aselsan
abülten
AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ
SAYI: 03 / EYLÜL 2018



HAVA SOJ PROJESİ İMZALANDI

MODÜLER GEÇİCİ ÜS BÖLGESİ PROJESİ | YAPAY ZEKA TEKNOLOJİLERİ | ASELSAN BİYOSAVUNMA LABORATUVARI | EMNİYETE MİLLİ KRİPTOLU TELSİZ

ELEKTRİKLİ OTOBÜS SİSTEMLERİ

Motor ve Motor Sürücü Çözümleri

Batarya Sistem Çözümleri

Yardımcı Güç Ünitesi

Sürücü Gösterge Paneli

Araç Kontrol Bilgisayarı

DC-DC Çevirici

Güç Dağıtım Birimi



TRaction

aselsan

www.aselsan.com.tr

youtube.com/ASELSANTV plus.google.com/+ASELSAN instagram.com/ASELSAN_resmi linkedin.com/company/ASELSAN twitter.com/ASELSAN facebook.com/ASELSAN

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİİ VE TİCARET A.Ş. ADINA YAYIN SAHİBİ
Prof. Dr. Haluk Görgün

GENEL YAYIN YÖNETMENİ
Doç. Dr. Hakan Karataş

SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ
Dr. Hasan Fatih Bingöl

YAYIN KURULU
Ayhan Alpman
Bani Betül Gökçe
Yılmaz Oktay
Şenol Uzun
Şeniz Uluçay
Dr. Hayrullah Yıldız

HABER MERKEZİ
İbrahim Bilekli
Erkan Erdal
Evrim Erdoğan
Feza Mantı

FOTOĞRAF
Halil İ. Muştucu
İbrahim Öztürk
Necdet Zabzun

YAYIN TARİHİ
Sayı 03 - Eylül 2018

YAYIN İDARE ADRESİ
ASELSAN A.Ş. Mehmet Akif Ersoy Mahallesi, 296. Cadde, No:16, Yenimahalle / ANKARA

ASELSAN A.Ş. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

Ülkemiz için Stratejik Sistemler

Savunma Sanayii Başkanlığı ile Elektronik Harp Özel Görev Uçakları geliştirilmesi amacıyla Hava Platformunda Uzaktan Elektronik Destek/Elektronik Taarruz Kabiliyeti (HAVA SOJ) Projesi sözleşmesini imzaladık. Hizmete girdiğinde Hava Kuvvetleri Komutanlığımıza bölgemizde ve dünyada hava üstünlüğü kazandıracak olan HAVA SOJ Sistemleri, ülkemizin stratejik öneme haiz olan sistemleridir. Caydırıcılık unsuru içeren bu sistemler, ülkemizin etkin ve aktif bir dış politika izlenmesi hedefine katkıda bulunacaktır.

HAVA SOJ ile havada üstünlük için çalışırken, arazide üstünlük için de Modüler Geçici Üs Bölgeleri ile Mehmetçiğin güvenliği için çalışıyoruz. ASELSAN ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında Modüler Geçici Üs Bölgesi (MGÜB) Projesi ile ilgili olarak imzalanan sözleşmeye ilişkin bir sözleşme değişikliği yapıldı. MGÜB kapsamında Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı tarafından belirtilen yeni ihtiyaçlar doğrultusunda ilave üs bölgelerinde MGÜB sistemlerinin kurulumuna yönelik çalışmalara devam edilecek.

ASELSAN'ın ikincil halka arzından gelen kaynakla yatırım yapılması muhtemel kritik teknoloji ve inovasyon alanları ile ilgili arama konferansını Ankara'da gerçekleştirdik. Örnek teşkil edecek nitelikte olan bu çalışma ile ASELSAN genelinde fikir alışverişi yaparak halka arz esnasında ASELSAN'a güvenen ve bize geleceğimizi inşa etme ve atılım yapma sorumluluğunu veren herkese karşı görevimizin ilk adımını başarıyla gerçekleştirmiş bulunmaktayız.

ASELSAN; Kıbrıs, İstanbul ve Konya'da kurulmakta olan Teknoloji Merkezleri ile büyüyor. Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak çıktığımız yolda, yurdumuzun her köşesine ulaşmaktan mutluluk duyuyoruz. Buralarda Yapay Zeka Teknolojilerinden Biyosavunmaya kadar çok farklı alanlarda çalışmalar yapmaya devam edeceğiz.

DEĞERLİ OKUYUCULAR



"ASELSAN, imzalanan sözleşme ile Elektronik Harp Sistemleri alanında bir basamak daha atladı."

Şirketimiz ve çalışanlarımızla ilgili çok sayıda gelişmeye bültenimizin bu sayısında yer vermeye çalıştık. Türkiye'mizi güçlü ve gelişmiş bir ülke olarak yarınlara taşıma isteği ve heyecanı içinde ASELSAN ailesi olarak daha nice güzel bayramlar yaşayacağımıza inanıyorum. Geçmiş Kurban Bayramınızı içtenlikle kutluyorum.

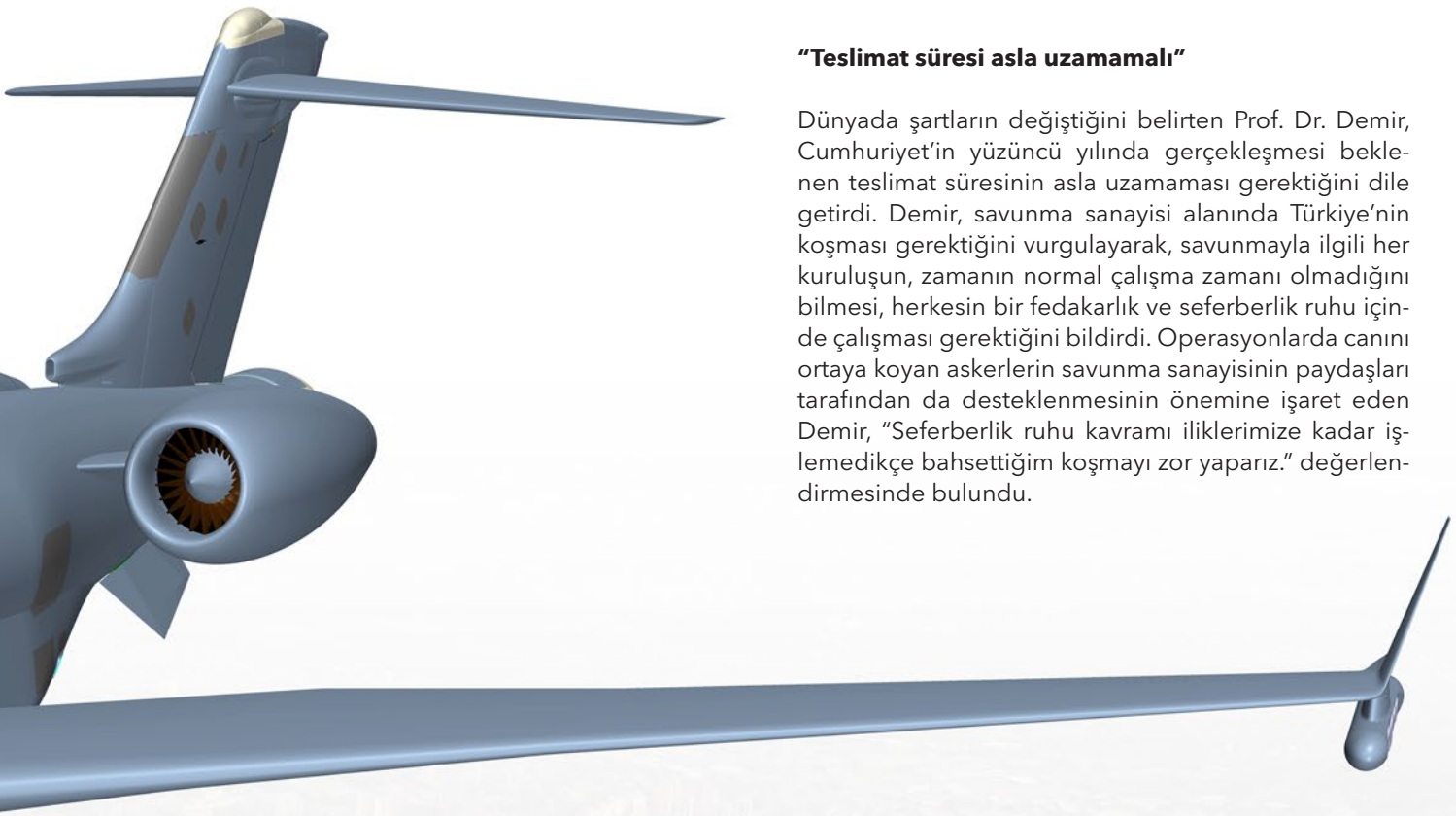
Bu yurdu savunurken destan yazan tüm şehit ve gazilerimizi minnetle anıyor, hepsine Allahtan rahmet diliyorum. 30 Ağustos Zafer Bayramımızı kutluyor, sizlere başarılarla dolu nice Zafer Bayramları diliyorum.

Selam ve sevgilerimle

Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür



HAVA SOJ İLE ELEKTRONİK HARPTE
Yeni Dönem



“Teslimat süresi asla uzamamalı”

Dünyada şartların değiştiğini belirten Prof. Dr. Demir, Cumhuriyet’in yüzüncü yılında gerçekleşmesi beklenen teslimat süresinin asla uzamaması gerektiğini dile getirdi. Demir, savunma sanayisi alanında Türkiye’nin koşması gerektiğini vurgulayarak, savunmayla ilgili her kuruluşun, zamanın normal çalışma zamanı olmadığını bilmesi, herkesin bir fedakarlık ve seferberlik ruhu içinde çalışması gerektiğini bildirdi. Operasyonlarda canını ortaya koyan askerlerin savunma sanayisinin paydaşları tarafından da desteklenmesinin önemine işaret eden Demir, “Seferberlik ruhu kavramı iliklerimize kadar işlemedikçe bahsettiğim koşmayı zor yaparız.” değerlendirmesinde bulundu.

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile ASELSAN arasında Elektronik Harp Özel Görev Uçakları geliştirilmesi amacıyla Hava Platformunda Uzaktan Elektronik Destek/Elektronik Taarruz Kabiliyeti (HAVA SOJ) Projesi sözleşmesi imzalandı. Yerli imkânlarla yapılacak HAVA SOJ sistemleri 2023 yılından itibaren Hava Kuvvetleri Komutanlığının hizmetine girecek.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir, SSB binasındaki Nuri Demirağ Salonunda düzenlenen törende yaptığı konuşmada, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan’ın açıkladığı 100 günlük eylem planında bulunan 400 projeden büyük bir kısmının savunma sanayisi projeleri olduğunu söyledi.

“Büyük bir kuvvet çarpanı olarak sahaya yansıyacak”

HAVA SOJ Projesinin de bunlar arasında yer aldığına dikkati çeken Demir, “Bu proje 20 seneyi aşkın bir süredir gündemde olan, Hava Kuvvetlerimizin çok uzun zamandır talep ettiği ve benim de çok uzun zamandır takip ettiğim çok değerli bir proje. Şu anda bu tanımlanan kabiliyet gerçekleştiğinde kuvvetlerimiz, dünyada çok az ülkede olan bir kabiliyete kavuşacak. Bu, büyük bir kuvvet çarpanı olarak sahaya yansıyacak.” diye konuştu.





“Önemli bir caydırıcılık unsuru”

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün de HAVA SOJ sisteminin Türkiye’nin stratejik öneme sahip sistemleri arasında yer aldığını ifade ederek, sistemin sahip olduğu kabiliyetler önemli bir caydırıcılık unsuru içerdiğinden ülkenin etkin dış politikasına da katkı sağlayacağını söyledi.

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, sözlerine şöyle devam etti:

HAVA SOJ sistemleri savaş zamanında oldukça etkin bir silah görevini görecek, barış zamanında da düşmanlarımız için caydırıcı bir unsur olacaktır. Bildiğiniz gibi, doğası gereği ülkelerin birbirleriyle hiç paylaşmadıkları veya kısıtlı ve denetimli olarak paylaştıkları Elektronik Harp sistemleri yerli ve milli olma zorunluluğu taşıyan sistemlerdir. Bu alanda ASELSAN olarak 1984 yılında başlayan süreçte kazandığımız kabiliyetler, tecrübeler ve savunma sanayii şirketleri klasmanında üst sıralara hızla tırmanmakta olan TUSAŞ gibi bir iş ortağımızın varlığı, bize bu gün Hava SOJ gibi son derece kompleks bir sistemi gerçekleştirme sorumluluğunu üstlenme cesareti veriyor.

Bu bilinçle, dünyada sadece savunma sanayiinde söz sahibi birkaç firma tarafından gerçekleştirebilecek, zorluk derecesi oldukça yüksek bir işe soyunmuş bulunuyoruz. Bu zorlu süreçte, iş ortağımız TUSAŞ, altyüklenicilerimiz, Hava Kuvvetleri Komutanlığımız ve Savunma Sanayii Başkanlığımız ile karşılıklı anlayış ve yakın koordinasyon sağlayarak her türlü zorluğun üstesinden gelebileceğimize inanıyoruz. Cumhuriyetimizin 100. yılında ilk Hava SOJ Sistemimizi göklerde görmeyi, bu gururu inşallah hep birlikte yaşamayı ve ülkemiz için hayırlı olmasını temenni ediyorum.”

Türk Havacılık ve Uzay Sanayii Genel Müdürü Doç. Dr. Temel Kotil de projenin hayırlı olması dileğinde bulundu.

Konuşmaların ardından proje sözleşmesi Hava Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Hasan Küçükakyüz’ün de katılımıyla imzalandı.

2023’ten itibaren teslim edilecek

HAVA SOJ sistemlerine entegre edilecek elektronik harp görev sistemlerinin tamamı yurt içinde, milli olarak geliştirilecek ve üretilecek. Sözleşme kapsamında alınacak ticari uçakların modifikasyon ve sertifikasyon işlemlerinin tüm milli imkanlar değerlendirilerek Türkiye’de yapılması amaçlanıyor. ASELSAN tarafından geliştirilecek milli görev sistemlerinin uçaklara entegrasyonu ve sertifikasyonu faaliyetlerinde, seçilecek uçak üreticisi firma teknik desteğiyle TUSAŞ başta olmak üzere yerli sanayi kuruluşlarının azami ölçüde görev alması öngörülüyor.

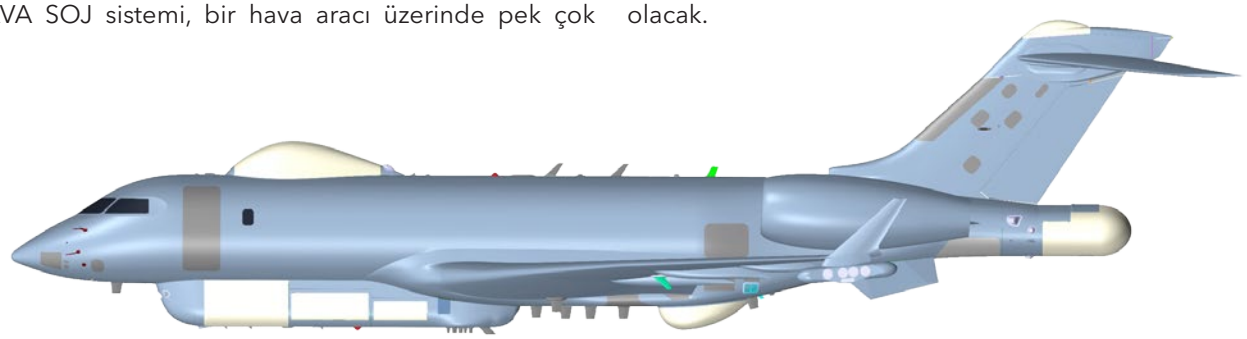




Proje kapsamında yapılacak HAVA SOJ sistemleri 2023 yılından itibaren Hava Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilmeye başlanacak. Bu sistemle; düşman haberleşme sistemleri ve radarlarının (hava savunma, erken ihbar vb.) tespit/teşhis edilmesi, konumlarının bulunması ve bu sistemlerin özellikle sınır ötesi harekâtta dost unsurlara karşı kullanılamaması amacıyla karıştırılması, aldatılması ve köreltilmesi hedefleniyor. Böylece savaş uçaklarımız güvenli bir şekilde operasyon icra edebilecek.

Basında KORAL ismiyle bilinen Kara Konuşlu Uzaktan Elektronik Destek/Elektronik Taarruz (KARA SOJ) sisteminden daha üstün teknolojik özelliklere sahip olan HAVA SOJ sistemi, bir hava aracı üzerinde pek çok elektronik harp kabiliyetini bir araya getirecek. Bu kabiliyette dünyada bilinen başka bir sistem bulunmuyor.

HAVA SOJ Projesi, dünyada savunma sanayii ve elektronik harp alanında söz sahibi sadece birkaç firma tarafından gerçekleştirilebilecek zorlukta bir proje olup, milli savunma sanayiimizin ulaştığı noktayı göstermesi açısından büyük önem arz ediyor. Proje, geliştirilecek ürünün yüksek ihracat potansiyeli sayesinde "Bilgi ve teknoloji ihraç eden ülke" olma hedefine önemli bir katkı sağlayacak. Teknolojide son nokta olarak değerlendirilebilecek Hava SOJ Sistemi'nin TSK envanterine girmesi ile "Savunmada dışa bağımlılığı asgariye indirmiş bir Türkiye" hedefine doğru büyük bir adım atılmış olacak.



MGÜB Projesi

ASELSAN ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında Modüler Geçici Üs Bölgesi Projesi (MGÜB) ile ilgili olarak daha önce imzalanan sözleşmeye ilişkin bir sözleşme değişikliği yapıldı. Söz konusu sözleşme değişikliği ile ASELSAN'a toplam 247,5 milyon TL ve 33,7 milyon ABD Doları tutarında ilave Güvenlik Sistemi siparişi verildi.





ASELSAN KIBRIS, İSTANBUL VE KONYA'DA KURULMAKTA OLAN TEKNOLOJİ MERKEZLERİ İLE BÜYÜYOR

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyetinde, Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak kurulması hedeflenen Kalkanlı Teknoloji Vadisinde (KALTEV), Ar-Ge ve test çalışmalarını yürütmek üzere ASELSAN Araştırma Merkezi Direktörlüğü altında çalışacak olan Kıbrıs İleri Teknolojiler Araştırma Program Müdürlüğü kurulmuştur.

ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampüsü içerisinde yer alan Teknoloji Geliştirme Bölgesi, 2018 yılı sonunda faaliyete geçecektir. Bu bölgede ASELSAN için ofis ve laboratuvar alanları ayrılmıştır. Ayrıca Kampüs arazisi içerisinde HF Testlerinin yapılabilmesi için ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampüsü tarafından bir arazi tahsis edilmiştir. ASELSAN, KALTEV'de gerçekleştireceği projelerle hem Kıbrıs'ın akademik gücünü kullanacak hem de projelerinde ihtiyaç duyduğu bazı testler için bölgeyi bir test merkezi olarak kullanabilecektir. Bu şekilde KKTC'nin teknoloji gelişimine katkı verirken, bir taraftan da ASELSAN'ın kurulmasına vesile olan KKTC'ye olan vefa borcunu ödemektedir.



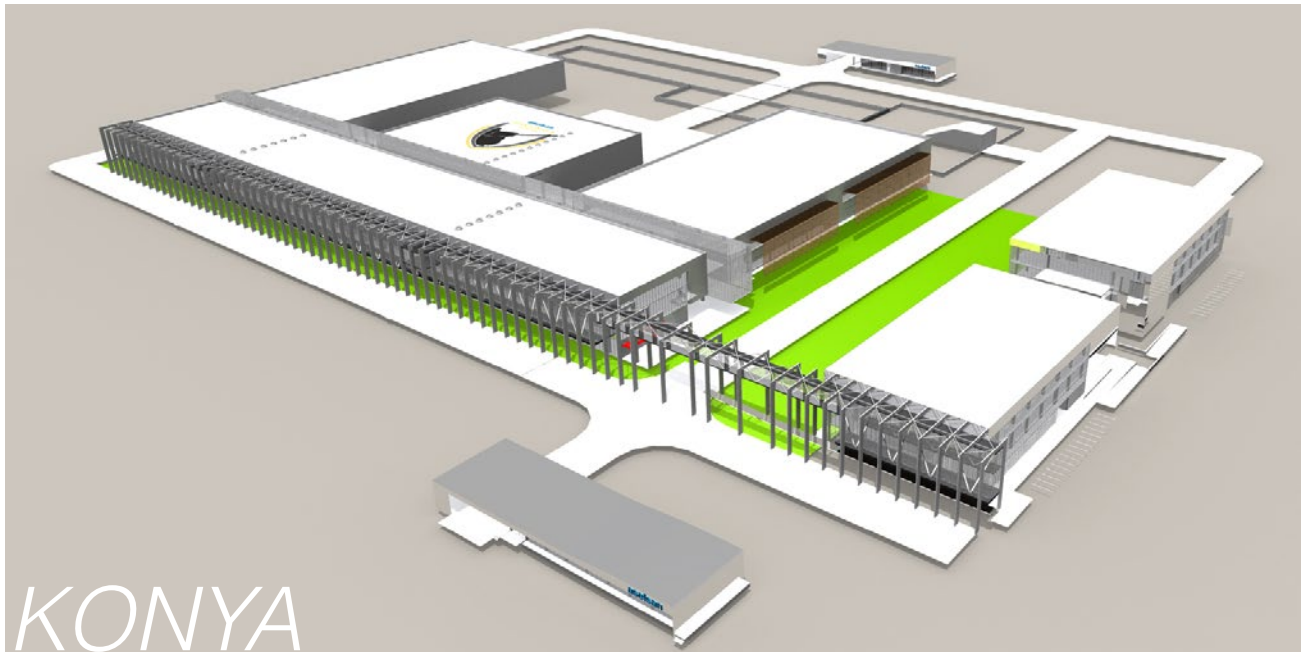


Teknopark İstanbul'da halihazırda kiralık alanlar ile ağırlıklı olarak deniz sistemleri konusunda faaliyetlerine devam eden ASELSAN, deniz sistemlerine ek olarak İstanbul'da gerçekleştireceği yeni faaliyetler ile büyümektedir. Bu çerçevede 13.450 m²'lik kapalı alana sahip bir ASELSAN Binası yapılması planlanmıştır. Teknopark İstanbul tarafından oldukça prestijli bir arazi ASELSAN'a kendi binasını yapması için tahsis edilmiştir. ASELSAN'ın İstanbul'da çalışacağı öncelikli alanlar aşağıda özetlenmiştir:

- ***SST*** *Deniz su üstü ve sualtı projeleri*
- ***REHİS*** *Deniz su üstü ve sualtı elektronik harp projeleri*
- ***UGES*** *Raylı araç modernizasyonu ve sinyalizasyonu ile sağlık projeleri*
- ***MGEO*** *Deniz elektro-optik sistemler ve insansız araçlar*
- ***ASELSAN ARAŞTIRMA MERKEZİ*** *Biyo-savunma ve ileri malzeme teknolojileri*

ASELSAN Silah Sistemleri A.Ş.'nin Konya'da Kurulması

Silah sistemlerinin ve yurt içinde üretilemeyen silahların tasarımı ve üretimi konusunda ASELSAN'ın sahip olduğu Ar-Ge kültürü ile Konya Bölgesinin silah üretim kabiliyetini bir araya getirecek, sadece yurt içi pazarı değil yurt dışı pazarlarda da önemli bir pazar payı almayı hedefleyen bir iştirakin Konya Bölgesi'nde kurulmasına yönelik faaliyetler devam etmektedir. Bu amaçla Konya bölgesine 35.000 m² kapalı alana sahip bir fabrika inşa edilecektir.





YAPAY ZEKA TEKNOLOJİLERİ
Doğal Dil İşleme

Yapay zeka, dünyaya bakışımızı değiştiriyor. Makine öğrenmesi, akıllı robotik sistemlerden akıllı mobil cihazlara kadar birçok alanda etrafımızı sarıyor ve birçok pratik problemle ilgili bilinen çözümleri altüst ediyor.

Doğal dil işleme, yapay zeka alanının en eski uğraşı alanlarından biri olan insanları konuştukları doğal dil ile anlamak problemine akıllı sistemler ile çözüm getirmeyi amaçlayan araştırma alanı olarak karşımıza çıkmakta. Günümüzde bu alandaki teknolojiler, kişisel dijital asistanlar ve otomatik metin çeviri sistemleri gibi tüketiciye dönük çözümlerin yanı sıra tehdit analizi, siber güvenlik, bilgi çıkarımı ve özetlenmesi gibi geniş bir uygulama yelpazesinde kendilerine yer bulmaktadır.

Gündelik iletişimde, diğer insanların yorumlayıp eyleme dönüştürdükleri binlerce kelime kullanırız. Özünde basit birer iletişim işareti gibi görünseler de kelimeler bunun ötesinde bir derinlik taşırlar. Kendimizi ifade ederken kullandığımız vücut dili, ya da kullandığımız tonlama ya da tekrarlar, bu derinliği sağlayan bağlamı oluşturan ögelerden birkaçıdır. Doğal dil işlemeye dayanan akıllı sistemler, benzer şekilde dilin insanlar tarafından kullanılmış geçmiş örneklerini analiz ederek bu bağlam bilgisini öğrenmeye ve ifade edilen anlamı yakalamaya çalışır.

Yapay sinir ağları ve derin öğrenme tekniklerinin son yıllarda gösterdiği gelişim doğal dil işleme kabiliyetleri için yeni bir dönemi başlatmıştır. Bu tekniklerin ge-

tirdiği kazanımlara örnek olarak, bir müşteri adına bir işletme ile telefonlu görüşme gerçekleştirip bir randevu alabilen akıllı diyalog sistemleri, ya da insana benzer başarımlar ile diller arası metin çevirisi yapan sistemler sayılabilir. Görüntü ya da video gibi değişik veri biçimleri ile birlikte çalışan doğal dil işleme sistemlerinin geliştirilmesinde de yenilikçi derin öğrenmeye dayalı teknikler önemli bir rol üstlenmişlerdir. Bir görüntüde resmedilen nesne ya da olayların otomatik olarak bir cümle ile anlatımını, ya da güvenlik kamera görüntülerinde yakalanan bir olayın birkaç cümle ile otomatik özetlenmesini sağlayan yeni sistemler, yakın zamanlarda gerçekleşmesi mümkün hale gelen teknolojilerden sadece birkaçıdır.

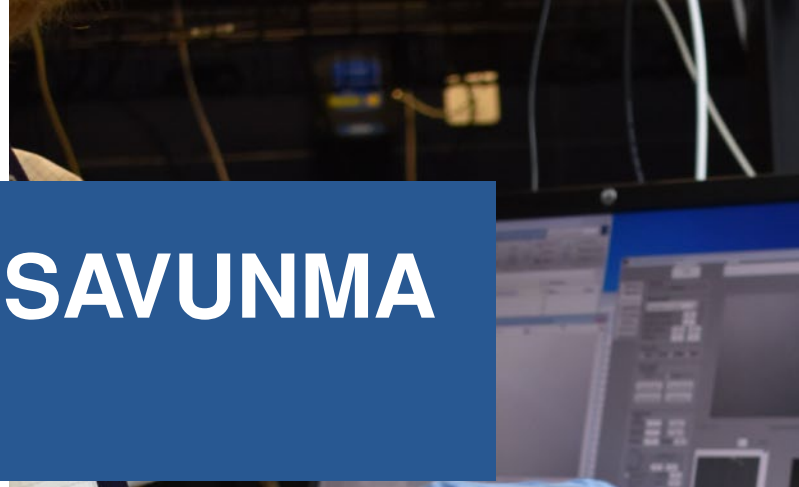
Doğal dil ile çalışan bu gibi akıllı sistemler, öngörülen bir uygulamanın gereksinimlerine uygun olarak, dildeki temel birimleri değişik matematiksel tekniklerle modellerler. Oldukça karmaşık bir veri alanı olan doğal dil bu probleme birtakım özgün güçlükler getirmektedir. Örneğin mevcut sistemler, çok-anlamlı ya da ifadesi güç kavramlarla baş etmekte zorlanmaktadırlar. Bu zorlukları aşan ve doğal dilin karmaşıklığına uygun bir esnekliğe sahip matematiksel mimariler, alandaki araştırma konuları arasında önemli bir yer tutmaktadır. Bu ihtiyaca cevaben ASELSAN Araştırma Merkezi, iyileştirilmiş dil modelleri üzerinde çalışmalar yapmaktadır.

Yapay zeka ile doğal dil uygulamalarında karşılaşılan bir başka önemli sorun da elde edilen yapay zeka tabanlı modellerinin gösterdiği yorumlanabilme güçlüğüdür. Özellikle derin öğrenme teknikleri ile geliştirilen modellerde rastlanılan bu durum, geliştirilen algoritmaların neden belli durumlarda belli yanıtlar verdiğinin tespit edilmesi ve karşılaşılan sorunların hızlı bir şekilde giderilmesi önünde bir engel teşkil etmektedir.

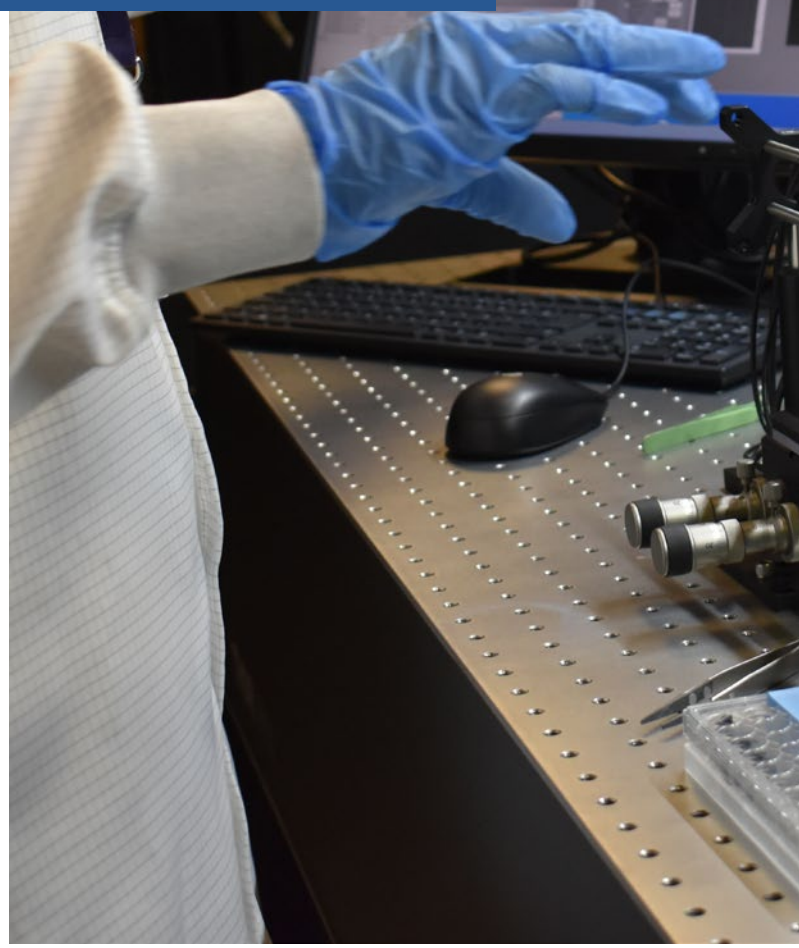
ASELSAN Araştırma Merkezi, derin öğrenme ile doğal dil işleme modellerinde bu problemi gidermeye yönelik öncü çalışmalar gerçekleştirmekte ve ileride kullanılacak akıllı sistemlerin bir parçası olacak yeni nesil doğal dil işleme teknolojilerini geliştirmektedir.





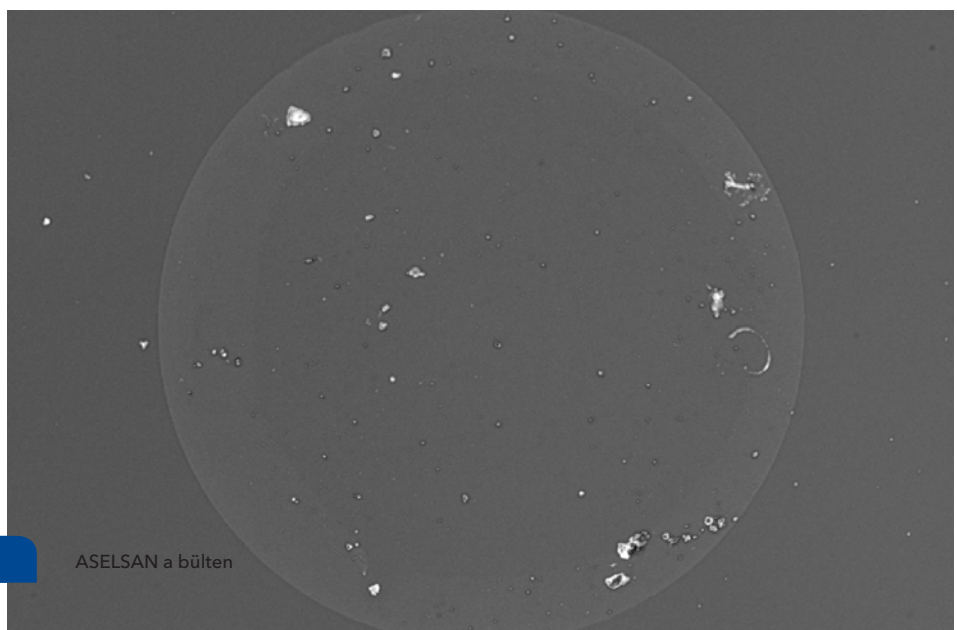


ASELSAN BİYOSAVUNMA Laboratuvarı

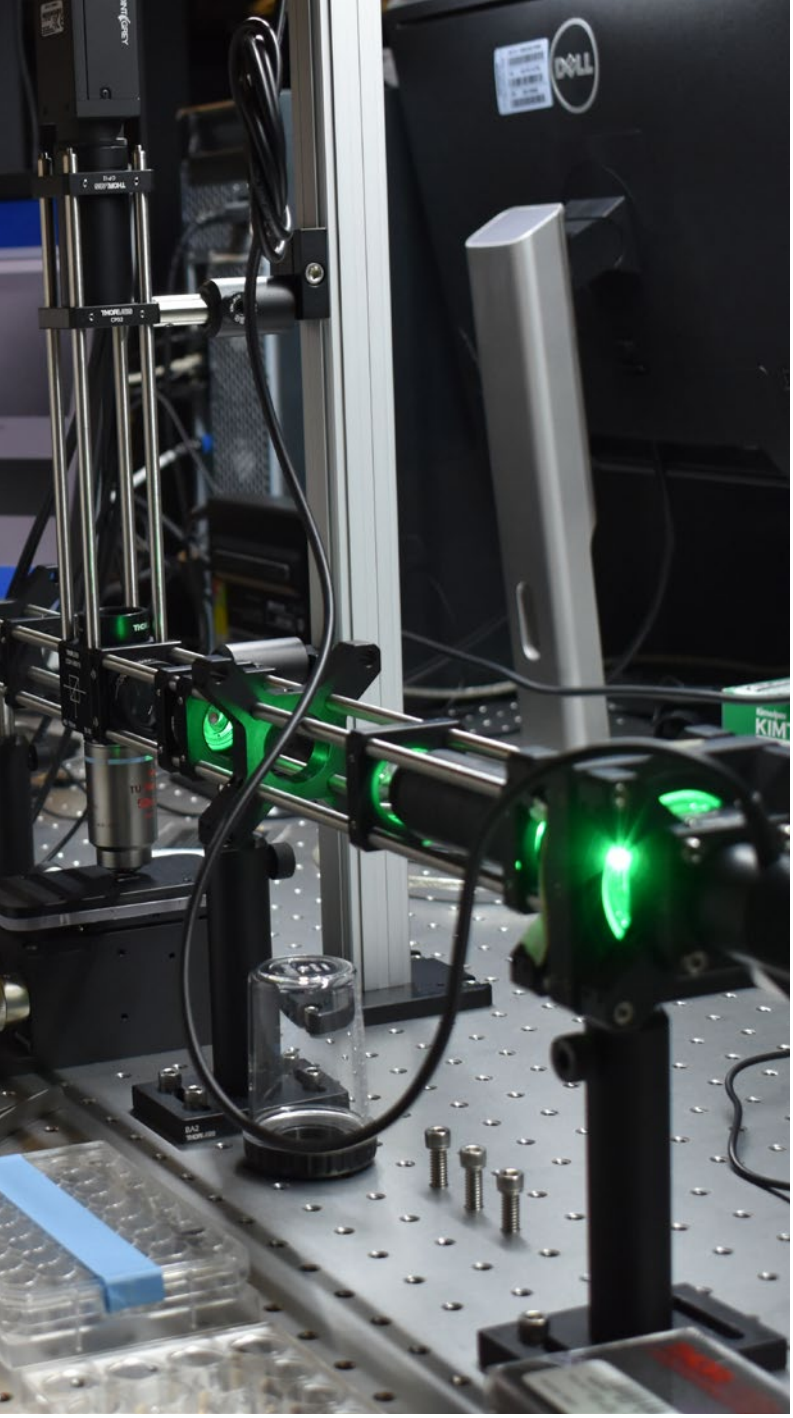


Biyosavunma Araştırma Program Müdürlüğünde, ASELSAN'ın mevcut ve muhtemel faaliyet alanlarında bulunan nano-biyoteknoloji, moleküler biyoloji, optik ve optoelektronik alanlarından özgün tekniklerin birleştirilmesi ile çeşitli mikroorganizmaların (virüs, bakteri, vb.) ve partiküllerin (kimyasal, biyolojik, vb.) test ve tanısını mobil olarak gerçekleştiren özgün ve yenilikçi biyosensör teknolojilerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. 2016 yılında çalışmalarına başlayan Biyosavunma Araştırma Program Müdürlüğü ilk olarak laboratuvar altyapısının kurulması yönünde çalışmalar yürütmüştür. Biyosavunma laboratuvarı 3 odadan oluşan yaklaşık 85 m^2'lik bir temiz oda olarak kurulmuş ve biyosensör çalışmalarının yürütülmesi için gerekli olan cihazların kurulumu tamamlanarak laboratuvar operasyonel hale getirilmiştir.

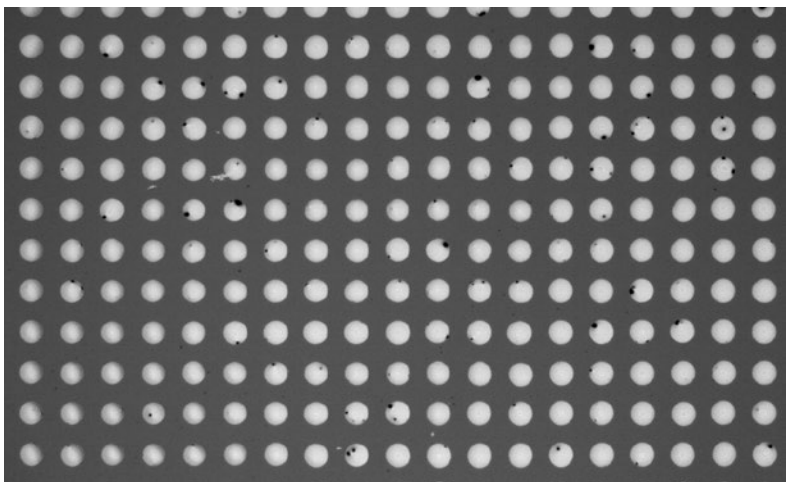
Boston Üniversitesi – ASELSAN arasında yapılan araştırma sözleşmesi kapsamında optik tabanlı bir biyosensör teknolojisi geliştirilmiştir. Geliştirilen ve ilk prototipi laboratuvarda kullanıma alınan sistem bir mikroskop ve silikon/silikon dioksit sensör çipten oluşmaktadır. Çip yüzeyi bir polimer ile kaplandıktan sonra algılayıcı moleküller (antikor vb.) çip üzerine mikro-dizi baskılama cihazı ile yaklaşık 150 µm çapında adacıklar şeklinde yerleştirilmektedir. Bu sistem ile gerçek bir virüs antijeninin başarılı bir şekilde tespit edildiği gösterilerek etkinliği doğrulanmıştır.





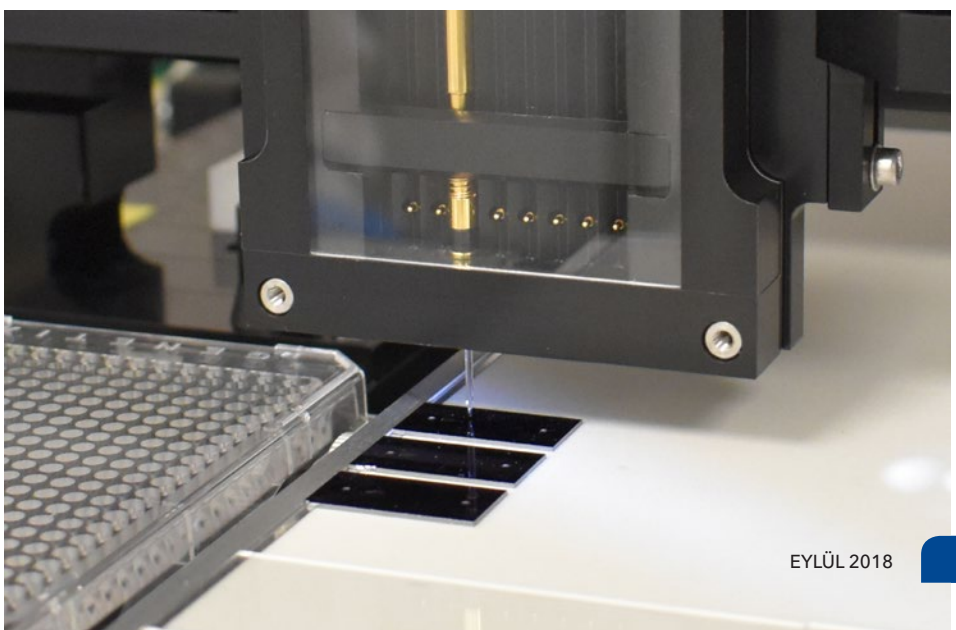






Biyosavunma alanında, biyolojik ve kimyasal tehditlerin algılanmasına yönelik biyosensörler ve sistemler konularında yeni teknolojiler ve iş birlikleri geliştirilmesi amacıyla biyosensör çalışmalarının biyosavunma gereksinimlerini karşılayacak şekilde devam etmesi planlanmaktadır. ASELSAN'da kurulan optik tabanlı biyosensör sistemi ile çeşitli biyo-terör ajanlarının algılanması çalışmalarının başlatılması ve biyolojik tehditlere karşı önemli bir yeteneğin Türk Silahlı Kuvvetlerine kazandırılması hedeflenmektedir.





ASELSAN'IN YENİ TELEMETRİ SİSTEMİ Faaliyete Geçti

ASELSAN, Güdüm Sistemleri ve Aviyonik Silah Entegrasyonu Müdürlüğü tarafından hava aracı entegrasyon faaliyetleri kapsamında kullanılmak üzere hazırlanan Mobil Telemetri Sistemi kullanılmaya başlandı. Sistem, ilk olarak Konya/Karapınar atış sahasında Lazer Güdüm Kiti Projesi uçuş testlerinde F-4E/2020 uçağından atılan LGK-84 mühimmatının taşıma ve atış anındaki verilerini toplamada kullanıldı.

Mobil Telemetri Sistemi; S-band anten, dual channel telemetry receiver, V/UHF Telsiz, network timeserver, demodulation yazılımı, altı adet ekran, görüntü dağıtım ünitesi ve jeneratör römorkunun bir araya getirilmesiyle oluşturuldu. Sistem sayesinde, hava araçlarından ve mühimmatlardan alınan veriler canlı olarak takip edilebilecek ve kayıt altına alınabilecek.





ADOP-2000'DE 2. Yaygınlaştırmanın İlk Teslimatı Tamamlandı

Kara Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacını karşılamak amacıyla ASELSAN ile MSB arasında 21 Aralık 2016 tarihinde imzalanan Ateş Destek Otomasyon Sistemleri (ADOP-2000) sözleşmesi kapsamında 1. Teslimat faaliyeti 18 Temmuz 2018 tarihinde başarıyla tamamlandı.

ADOP-2000, kolordu seviyesindeki en üst komuta merkezlerinden, silah ve ileri gözetleyici unsurlarına kadar ateş destek fonksiyonlarını kapsayan taktik ve teknik ateş idare sistemlerinin birleşimidir.

ADOP-2000 Sistemi, muharebe sahasında bir kolordunun ihtiyaç duyduğu ateş desteğinin muharebedeki diğer fonksiyon sahaları ile bütünleşmiş biçimde en uygun, en ekonomik, en güvenli şekilde ve en kısa sürede karşılanmasını, bu kapsamda ateş destek unsurları ile hedef tespit ve teşhis sistemlerinin taktik ve teknik açılardan entegrasyonunu sağlamaktadır. Sistem; topçu, havan ve roket silahlarının muharebe sahasındaki etkinliğini, verimliliğini ve ateş gücünü önemli ölçüde arttırmaktadır.





ASELSAN Gebze Organize Sanayi Bölgesinde

ASELSAN Heyeti, 9-10 Ağustos tarihlerinde Gebze Organize Sanayi Bölgesini (GOSB) ziyaret etti. ASELSAN, programa Merkezi Tedarik Direktörü Ali Rıza Kılıç'ın başkanlığında Merkezi Tedarik Direktörlüğü, Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı ile Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Sanayileşme ve Tedarik Müdürlükleri personelinden oluşan bir heyetle katıldı.

Program, GOSB Bölge Müdürlüğünde, firmalara ASELSAN tedarikçi seçme değerlendirme süreci, yerlileştirme çalışmaları ve bölge firmaları ile çalışılabilecek alanlar ve firmalardan beklentilerin anlatıldığı sunumla başladı. Yapılan görüşmelerin ardından 2017 yılında 7 milyarı ihracat olmak üzere 28 milyar USD ciro gerçekleştiren GOSB firmalarının yetkinliklerinden ASELSAN'ın daha etkin faydalanılabileceği değerlendirildi. Başvuran 22 firma ile potansiyel iş birlikleri üzerine ikili görüşmeler gerçekleştirildi. Görüşmeler sonucunda belirlenen üç firma yerinde ziyaret edilerek yetenekleri sahada incelendi. GOSB Başkanı Vahit Yıldırım ve Merkezi Tedarik Direktörümüz Ali Rıza Kılıç günün anısına karşılıklı hediye takdiminde bulundu.





DENİZALTI LANÇER SİSTEMİ Tam Not Aldı

Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen "Denizaltılar için Akustik Aldatıcı Sistemi (Lançer) Projesi" kapsamında geliştirilen Denizaltı Lançer Sistemlerinin Fabrika Kabul Testleri 30 Temmuz-01 Ağustos 2018 tarihlerinde başarıyla tamamlandı.

Denizaltı Lançer Sistemlerinin önümüzdeki dönemde sırasıyla TCG Anafartalar ve TCG Burakreis denizaltılarına entegre edilecektir. Önümüzdeki dönemde üretimine devam edilen

Lançer Sistemlerinin de tamamlanmasıyla donanmamızda yer alan Preveze ve Gür sınıfı denizaltılar Lançer Sistemleri ile donatılmış olacaktır.

Türkiye'de denizaltılar için milli olarak geliştirilen ilk ve tek fırlatıcı sistem olan Denizaltı Lançer Sistemi, ASELSAN'ın 2013 yılında DAKA Projesi kapsamında Deniz Kuvvetleri Komutanlığına teslim ettiği Preveze/Gür Sınıfı Akustik Aldatıcıları/Karıştırıcıları denizaltılardan fırlatmak üzere geliştirilmiştir.

DAKA Projesi kapsamında teslim edilmiş olan Karar Destek Sistemi ile de entegre olarak çalışacak olan Lançer Sistemi'nin denizaltılara entegrasyonu sonrasında denizaltılarımızın torpido tehdidine karşı savunma etkinliği en üst düzeye çıkarılmış olacaktır. 400 metre derinliğe kadar su basıncında çalışabilen ve fırlatma esnasında dışarı hava bırakmayan özgün tasarımı sayesinde proje gereklerinin ötesinde başarı sağlanarak yurtdışı pazar için benzer sistemlere göre önemli rekabet avantajı elde edilmiştir. Sistem modüler yapıda olup entegre edileceği platforma göre hücre sayısı ve yerleşimi uyarlanabilmektedir.



Makale: "Information Decorrelation for an Interacting Multiple Model Filter"

Yazarlar: Duygu Acar, ASELSAN
Doç. Dr. Umut Orguner, ODTÜ

ASELSAN ÇALIŞANINA En İyi Makale Ödülü

Cambridge Üniversitesinin ev sahipliğini yaptığı 21'inci Füzyon Konferansında, ASELSAN ve ODTÜ mensupları tarafından yazılan makale, konferans jürisi tarafından En İyi Öğrenci Makalesi ikincilik ödülüne layık görüldü. ASELSAN personeli Duygu Acar ve ODTÜ Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Umut Orguner tarafından hazırlanan makale, yaklaşık 500 makale arasından öne çıkarak ödülü aldı.

Füzyon Konferansı; THALES, MBDA, RAYTHEON, MERCEDES gibi büyük şirketlerin, NATO'nun, dünyaca ünlü yurt dışı üniversitelerin (University of Oxford, University of Cambridge, University of Connecticut, Johns Hopkins University vb.) çalışmalarını sunduğu ve Ministry of Defence, The US Air Force Research Laboratory gibi askeri kurumların da katılım sağladığı uluslararası bir konferanstır.


FUSION 2018
21st International Conference on Information Fusion

FUSION 2018
21st International Conference on Information Fusion - 10 - 13 July 2018
University of Cambridge

ISIF 2018 Tammy Blair Best Student Paper Award

First runner up

Information Decorrelation for an Interacting Multiple Model Filter

Duygu Acar and Umut Orguner

General Co-Chairs:

Professor Simon Godsill, University of Cambridge
Professor Lyudmila Mihaylova, University of Sheffield

Awards Co-Chairs:

Professor Simon Maskell, Liverpool University
Professor Yaakov Bar-Shalom, University of Conneticut
Professor Fredrik Gustafsson, Linköping University

UNIVERSITY OF CAMBRIDGE Department of Engineering · ISIF International Society of Information Fusion · AESS · IEEE



ASELSAN, DEFENSE NEWS TOP 100'DE Yükseliyor

ASELSAN, dünyanın en büyük savunma sanayii kuruluşları listesinde iki sıra yükselerek 55'inci sırada yer aldı.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşu olan ASELSAN, Amerika Birleşik Devletleri merkezli askeri yayıncılık kuruluşu Defense News dergisi tarafından yayınlanan listede her yıl daha yukarıda yer alıyor.

ASELSAN, Dünyanın ilk 100 savunma sanayii şirketi (Defense News Top 100) listesine ilk olarak 2006 yılında girmişti. Üslendiği projeleri ile başarı grafiğini giderek yükselten ASELSAN, geçtiğimiz yıl 57'nci sırada yer alıyordu.

ASELSAN, bir buçuk milyar dolara yaklaşan cirosu ile iki basamak yükselerek 55'inci sırada yer aldı. Defense News dergisi tarafından her yıl bir önceki yılın savunma satışları baz alınarak yayınlanmakta olan "Defense News Top 100" dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi olarak kabul ediliyor.

ASELSAN Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, Türk ordusunun elektronik cihaz ve sistem alanında en önemli kaynağı olduklarını söyledi. Prof. Dr. Görgün, şöyle devam etti:

1	1	Lockheed Martin [1]	Marillyn Hewson, Chairman, President and CEO	U.S.
2	4	Raytheon Company [1]	Thomas Kennedy, Chairman and CEO	U.S.
3	3	BAE Systems	Charles Woodburn, CEO	U.K.
4	5	Northrop Grumman [2]	Wes Bush, Chairman and CEO	U.S.
5	2	Boeing [3]	Dennis Muilenburg, President and CEO	U.S.
55	57	**ASELSAN**	Haluk GÖRGÜN, Chairman, President and CEO	**Turkey**
56	54	Fincantieri	Giuseppe Bono, CEO	Italy

"ASELSAN, teknolojide tam bağımsız olmanın yanı sıra, dünyanın en iyilerinden biri olma hedefi ile çalışmaya devam ediyor. Bunu yaparken de milli ve yerli çözümler üretmek vazgeçilmez hedefimizdir. Başta savunma alanında olmak üzere Türkiye'nin teknolojik bağımsızlığı ve gelişimi için çalışmaya devam edeceğiz. Sürdürülebilirlik hedefimiz doğrultusunda uluslararası ticari ilişkileri güçlendirerek dünya çapında ihracatımızı artırmak ve Türkiye'nin 2023 hedeflerine destek olmayı için çalışıyoruz."



KOCAELİ SANAYİ ODASI Meclis Toplantısı

Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, savunma sanayinde faaliyet gösteren firma sayısını arttırmak amacıyla "Savunma Sanayi Yerlileştirme" Projesi başlattıklarını söyledi.



Kocaeli Sanayi Odası Ağustos ayı Meclis Toplantısı Meclis başkanı Hasan Tahsin Tuğrul başkanlığında gerçekleşti. Toplantıya konuk konuşmacı olarak ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün katıldı.

KSO'nun Savunma Sanayi Yerlileştirme Projesi hakkında bilgi veren Zeytinoğlu, "Haluk Görgün, Calibre Yüksek Öğretim İstihdam Endeksine göre; mezunları en hızlı istihdam edilen üniversiteler arasında Gebze Teknik Üniversitesinin 4'üncü sıraya yükseldiğini memnuniyetle öğrendik. Bu başarıda sizin emeğiniz ve katkınız büyük. Türk Savunma Sanayinin gelişiminde ASELSAN'ın katkısını biliyoruz. Türkiye'nin en büyük işletmeleri arasında 20'inci sırada olan, Türkiye'nin 68'inci büyük ihracatçısı ve dünyanın en büyük savunma 100 şirketi içinde 55'inciliğe yükselen ASELSAN, gurur kaynağımız. Savunma sanayini; sanayileşmenin ve kalkınmanın önemli bir parçası olarak görüyor ve önemsiyoruz. Buradan hareketle, Kocaeli Sanayi Odası olarak; Kocaeli'nde savunma sanayinin gelişimi için Savunma Sanayi Yerlileştirme Projesini yürütüyoruz. Bu proje ile amacımız; Türk savunma sanayindeki yerlileşme oranını artırmaktır." dedi.



63 Ülkeye İhracat

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün de şunları söyledi:

"Aslında benim bu salona ilk gelişim değil. Daha önce Gebze Teknik Üniversitesinin Rektörü olarak konuşmuştum bu kürsüde. Şimdi ise sizlerden biri olarak, özel sektörün bir temsilcisi olarak buradayım. Daha önce işin akademi tarafındaydık. Şimdi masanın aynı tarafındayız.

KSO ile üniversite arasında birçok aktivitemiz oldu. Bizi her zaman desteklediniz. Teşekkürlerimi ifade ediyorum. ASELSAN 1974 yılında kuruldu. ASELSAN ilk ürünlerini 1979 yılında Kocaeli fuarında sergiledi. Şu anda 63 ülkeye ihracat yapıyoruz. ASELSAN, savunma sanayinin omurgası olmuştur."

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'na günün anısına Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi (KORKUT) maketi hediye etti.





Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir ile ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, 10. Büyükelçiler Konferansı kapsamında ASELSAN tesislerinde düzenlenen toplantıda büyükelçilerle bir araya geldi. Toplantıya Dışişleri Bakan Yardımcısı Yavuz Selim Kıran da katıldı.

Prof. Dr. Demir, ekonomik şartlar değerlendirildiğinde en önemli çıkış yollarından birisinin ihracat olduğuna işaret ederek, ihracatta da en iddialı alanların başında savunma sanayisinin geldiğini söyledi. Demir, "Savunma sanayisinde ihracatın artması için büyükelçilerin desteği çok önemli" ifadesini kullandı.

10. BÜYÜKELÇİLER Konferansı

ASELSAN'ın hedefi ihracatı artırmak

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün de ülkelerin güçlerinin ekonomileriyle ölçüldüğünü belirterek, "Diplomaside ekonomisi güçlü olan ülkelerin eli güçlü oluyor. ASELSAN Türk ekonomisinde önemli bir yeri olan güzide bir şirketimiz." dedi.

Görgün, hedeflerinin ASELSAN'ın ihracatını artırmak, yeni pazarlara girmek ve daha fazla kullanıcıya ulaşmak olduğunun altını çizerek, şirketin uluslararası alanda yürüttüğü ortaklıkları hakkında bilgi verdi.






aselsan
aselsan
ORKA


10. BÜYÜKELÇİLER KONFERANSI
ASELSAN ZİYARETİ
16 Ağustos 2018
X. BÜYÜKELÇİLER KONFERANSI
aselsan


10. BÜYÜKELÇİLER KONFERANSI
ASELSAN ZİYARETİ
16 Ağustos 2018
Prof. Dr. Haluk
GÖRGÜN
aselsan



ASELSAN KREŞİNDE Bayramlaşma





ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeleri kreşimizi ziyaret ederek çocuklarla bayramlaştı. Çocuklar da Yönetim Kurulu Üyelerimize hazırladıkları el işlerini hediye etti.

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün ve üst yöneticilerimiz, 6 yaş grubu çocuklarımız tarafından karşılandı. Çocuklar, hazırladıkları seramik pano ve üç boyut çalışmalarından seçtikleri parçaları yöneticilerimize verdi. Kreş yemekhanesinde devam eden etkinlikte çocuklara bayram çikolatasını ve bilişsel gelişimine katkıda bulunacak akıl oyunları grubundan oyuncaklar hediye edildi. Program sırasında öğle uykusunda olan küçük yaş grubu çocuklarımız hediyelerini uyandıktan sonra öğretmenlerinden aldı.



ASELSAN'da Bir Ömür

ASELSAN Kurumsal Yönetim ve Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılıklarımızda 15, 20, 25 ve 30uncu yılını ile tamamlayan çalışanlar ödül ve plaketlerini düzenlenen bir tören ile aldı.

ASELSAN Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı Okan Turan, uzun yıllar ASELSAN'a hizmet vermenin bir ayrıcalık olduğunu söyledi. Şirketimizin gelişimine katkıda bulunan tüm personele teşekkür eden Turan, eşine az rastlanan sadakat ve takım ruhu içinde çalışıldığını ifade etti.

ASELSAN Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcısı Doç. Dr. Hakan Karataş, insan kaynakları açısından en nitelikli personel ile çalışma şansı bulduklarını söyledi. Kaynağın tüketilen bir şey olduğunu söyleyen Karataş, "Biz bunu İnsan Kıymetleri olarak değerlendirmek istiyoruz" dedi.

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Prof. Dr. Haluk Görgün, ülkemizdeki çoğu şirketten ayrılan, çok özel bir yerde bulunduğumuzu söyledi. Prof. Dr. Görgün, şöyle devam etti:

"ASELSAN'da genel olarak projelerimiz ile kendimizi anlatmayı seviyoruz. Ancak ASELSAN artık 6 bin kişilik dev bir organizma. Ülkemizin güvenliği için düşünen ve çalışan üst yönetimimiz ve proje ekiplerimizin yanı sıra bu organizmanın sağlıklı bir şekilde yaşaması gerekli tüm desteği de bugün hizmet ödüllerini alacak arkadaşlarımız veriyor.

Bugün 35'inci yılını kutlayacağımız çalışma arkadaşlarımız için geçmişe bir göz atarsak; 1983 yılında ASELSAN'ın 1435 çalışanı varken bugün 6 bini geçtik. 1983'te sadece Macunköy yerleşkemiz varken bugün Ankara'nın, Türkiye'nin ve dünyadaki 8 ülkenin farklı yerlerinde ASELSAN bayrağı dalgalanıyor. Bu başarı hikayesinde emeği geçen sizlere çok teşekkür ediyorum."

Prof. Dr. Haluk Görgün, ASELSAN'ın en yeni çalışanı olarak toplantıya katılan Oğulcan Erel'i de sahneye çağırarak hediye verdi.









ASELSAN MİDDLE EAST PSC LTD.

2009 yılında Türkiye ve Ürdün olumlu işbirliği ortamının bir neticesi olarak savunma sanayi alanında stratejik iş birliğinin geliştirilmesine yönelik ortak yatırım faaliyetlerinin başlatılması kararı alınmıştır. Bu irade doğrultusunda Mart 2012'de ilk etapta Ürdün Silahlı Kuvvetlerinin Gece Görüş Cihazları ihtiyacının karşılanması ve sonrasında faaliyet alanlarının kademeli geliştirilmesi amacıyla King Abdullah II Design and Development Bureau (KADDB) ve ASELSAN arasında ortak girişim şirketi kuruluş anlaşması imzalanmıştır.

ASELSAN Middle East PSC LTD. (AME), Ağustos 2012'de yüzde 51 King Abdullah Design and Development Bureau Investment Group (KIG) ve yüzde 49 ASELSAN ortaklık payıyla Ürdün'de kurularak faaliyetlerine başlamıştır. Kuruluşundan sonra kısa sürede altyapı hazırlıkları tamamlanarak 2014 yılından itibaren aktif üretime geçmiştir.

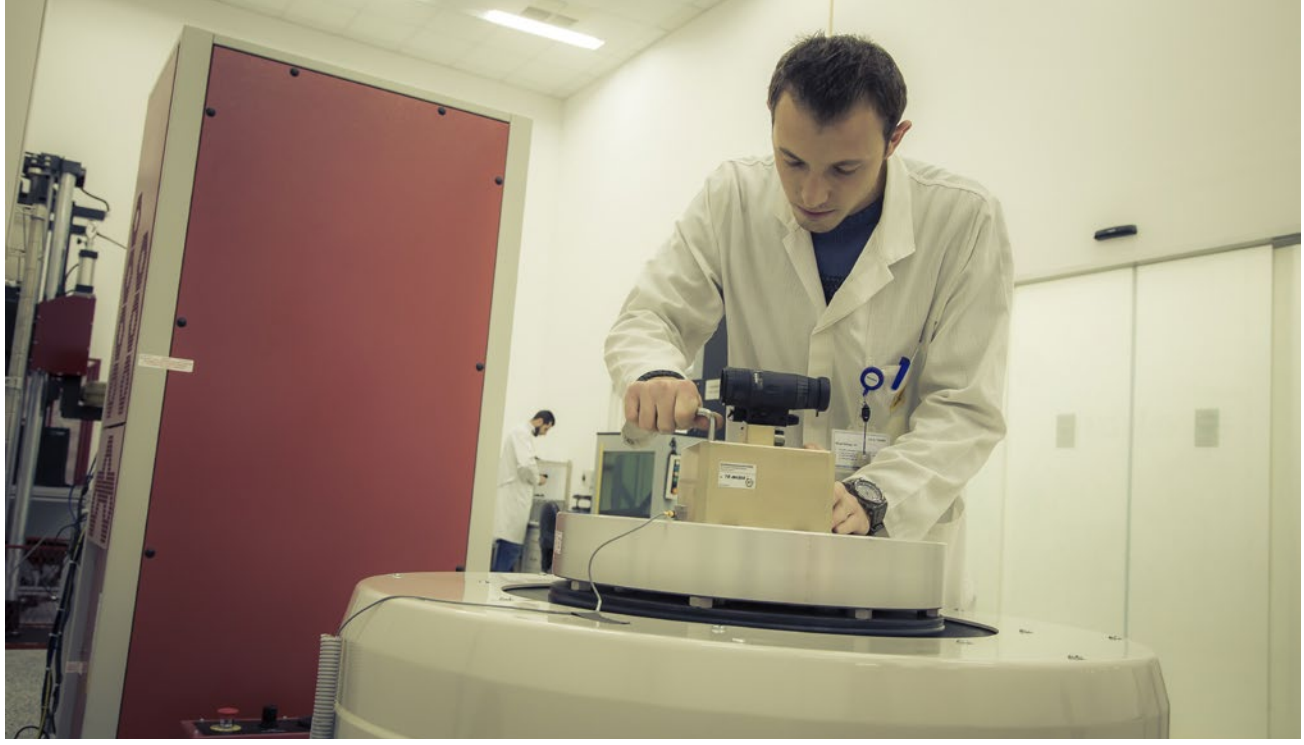


AME, Ürdün Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçları ile birlikte MENA (Orta Doğu ve Kuzey Afrika) Bölgesi ihtiyaçlarına yönelik de faaliyet göstermektedir. AME, üretimindeki başarısı kadar ve satış sonrası hizmetler kapsamındaki profesyonelliği ve hizmetleri ile de tanınmaktadır.

KADDB Endüstriyel Parkında iki bin metrekare kapalı ve 2 bin 300 metrekare açık alanda kurulu AME fabrikası, gece görüş cihazlarının üretiminin yanı sıra her türlü elektro-optik cihazın çeşitli platformlara entegrasyonu ve modernizasyon programları üzerine çalışmaktadır. Şirketin serbest bölge olan KADDB Endüstriyel Parkta yer alması her türlü vergiden muaf olmasının yanı sıra başka avantajlar da sağlamaktadır.

Fabrika kuruluşundan bu yana Ürdün Silahlı Kuvvetlerine beş binden fazla adet çeşitli gece görüş ve termal cihaz satışı ve teslimatı gerçekleştirmiştir. Halen Ürdün Silahlı Kuvvetleri ile satış sonrası hizmet faaliyetlerine devam edilmektedir.

Ürettiği yüksek güvenilirlikli sistemler ile Ürdün Silahlı Kuvvetlerinin kısa sürede güvenini kazanarak önemli



sözleşmelere imza atan AME, aynı başarıyı bölgedeki diğer orduların ihtiyaçları için devam ettirme konusunda iddialı olduğunu Bahreyn ile imzalanıp tamamlanan SAGER termal nişangah projesi ve yakın zamanda yine Bahreyn ihtiyaçları için imzalanan termal nişangah sistemleri satışı sözleşmesi ile göstermiştir.

ASELSAN'ın ürün çeşitliliği, ürünlerinin bölgede tanınırlığı ve AME'nin bölgedeki jeopolitik avantajları düşünüldüğünde faaliyetlerin sadece optik ürünler ile sınırlı kalmayıp tüm ASELSAN ürünleri için genişletilebileceği düşünülmüş ve bu yönde çalışmalar 2018 yılı itibarıyla daha aktif olarak yürütülmeye başlanmıştır. Ürdün'ün Bahreyn, Kuveyt, Umman, BAE gibi çevre ülkeler ile çok yakın siyasi ilişkileri AME'yi bölgede birçok ülkeye açılım için ASELSAN adına bir üs haline getirmektedir.





Bu faaliyetin ilk meyvesi olarak 6-10 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleştirilen SOFEX 18 fuarı sırasında ASELSAN ile AME ve yine bir KADDB firması olan JoSECURE firması arasında güvenlik projeleri konusunda müşterek çalışılması maksatlı üçlü bir Mutabakat Muhtırası (MoU) imzalanmıştır.

AME, bölgede yürütülen ve planlanan iş geliştirme faaliyetlerinin yanısıra gerek alt yapı, gerekse kalifiye insan kaynağı ile ASELSAN ihtiyaçlarına yönelik elektronik üretim, malzeme tedarik ve bölgede yürütülecek lojistik destek faaliyetleri kapsamında da güvenilir bir alt yüklenici konumundadır.

AME; mevcut altyapısı, kalitesi ve yetişmiş insan kaynağı ile Ürdün'deki serbest bölgede yer alan KADDB şirketleri (KIG ortaklı şirketler) arasında öncelikli şirket durumundadır. Bugüne kadar gerçekleştirilmiş projeler ve kurulmuş olan olumlu ilişkiler sayesinde Ürdün'de ve bölgede ASELSAN ve Türkiye en iyi şekilde temsil edilerek olumlu bir tablo oluşturulması sağlanmıştır ve AME ASELSAN'in bölgede önemli bir iştiraki ve üssü olma konumunu sürdürmektedir.



ASELSAN'IN ÖZGÜN ELEKTRİKLİ Araç Çalışmaları

ASELSAN başta otobüslerde kullanılmak üzere çeşitli elektrikli platformlarda kullanılabilecek motor, motor sürücü, batarya yönetim sistemi, araç kontrol bilgisayarı, güç çeviricileri (DC/DC, AC/DC, DC/AC) çeviriciler, akıllı güç dağıtım birimleri gibi kritik elektronik bileşenleri geliştirdi.

Bu kapsamdaki çalışmaların projelerinden biri TEMSA ile yürütülen otobüs projesidir. ASELSAN, TEMSA firması ile birlikte hızlı şarj olabilen tamamen elektrikli 12mt. lik şehir içi toplu ulaşım amaçlı bir otobüs geliştirdi. Aralık 2016'da prototip aracın basına tanıtıldığı proje kapsamında; Elektrikli Tahrik Motoru, Motor Sürücü, Güç Çeviricileri, Yardımcı Güç Üniteleri, Araç Kontrol Bilgisayarı, Sürücü Gösterge Paneli gibi kritik çekiş ve kontrol sistemleri yerli ve milli olarak ASELSAN tarafından geliştirildi.

Geliştirilen otobüs üzerinde batarya sistemine yönelik sürdürülen iyileştirme çalışmaları da tamamlandı ve en son standartlara uyum sağlandı. Prototip aracın uzun süreli gerçek ortamda çalışma testleri ise Hacettepe Üniversitesi kampüsünde yapılacak. Bu amaçla üniversite kampüsünde sürdürülen şarj istasyonu ve altyapısı kurulumu tamamlandıktan sonra 2019 yılı içinde seferlere başlanacak.





ANA SAVUNMA SANAYİ FİRMALARININ Altyüklenici Firmalara Yetenek Katkısı ve Politika Önerileri(*)

Türk Savunma Sanayisi 6 Milyar Doları aşan cirosu ve 2 Milyar Dolara yaklaşan ihracatı ile her geçen yıl büyümeye devam etmektedir. Bu rakamlar 10 yıl öncesine göre 2 kat artışı işaret etmektedir. Ayrıca savunma sanayinde 2002 yılında 2 Milyar USD olan açık siparişler bugün 40 Milyar Doları aşmıştır. Türk Savunma Sanayisi için diğer bir önemli gösterge; ASELSAN ve n Türk Havacılık ve Uzay Sanayii'den sonra ROKETSAN'ın da listeye 98.nci sıradan girmesi ile Defense News 100 Listesinde 3 firma ile temsil edilir duruma gelmiştir. Savunma sanayi dediğimizde aklımıza bu lokomotif firmalar gelse de aslında sektörün %98'ini KOBİ niteliğindeki firmalar oluşturmaktadır. Bu nedenle, KOBİ firmalarının yetkinliği sanayinin toplam gücü için oldukça önem arz etmektedir.



Savunma Sanayinde ihaleler genellikle büyük projeler şeklinde gerçekleştirilmekte ve ASELSAN, ROKETSAN,

HAVELSAN, Türk Havacılık ve Uzay Sanayii, FNSS, BMC ve OTOKAR gibi ana savunma sanayi firmaları tarafından yürütülmektedir. Hernekadar projelere eski adı ile Savunma Sanayi Müsteşarlığı (SSM) yeni adı ile Savunma Sanayi Başkanlığı (SSB) tarafından Sanayi Katılım ve Offset yükümlülükleri eklense de KOBİ niteliğindeki firmaların ana faaliyet alanı ana savunma sanayi firmaları inisiyatifi ile verilen işlerden oluşmaktadır.

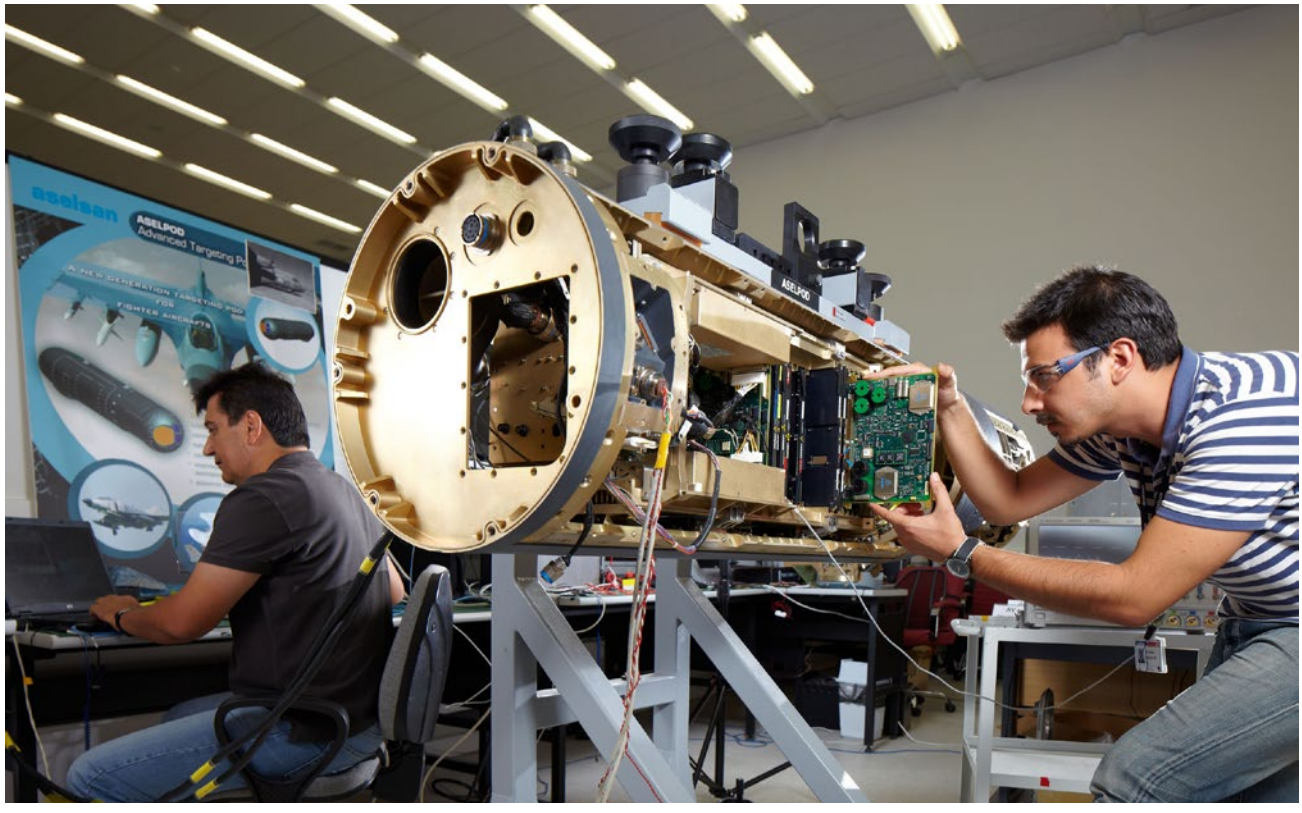
Bu çalışma kapsamında ana savunma sanayi firmaları tarafından verilen işlerin alt yüklenici firmalarda yetenek oluşturma hususu incelenmiştir. Bu ilişki sektördeki diğer paydaşlar ile de bağımlı olarak yürümektedir. Politika yapıcı olarak SSB, sektörde önemi günden güne artan savunma sanayi kümelenmeleri; OSSA, SAHA, TSSK, BASDEC, ESAC ve Konya Savunma Kümesi, sektördeki teşviklerin ana koordinatörü KOSGEB ve savunma sanayi için çok kritik bir sivil toplum kuruluşu olan SASAD ve TÜBİTAK gibi aktörler de bu ilişki üzerinde etkilidir. Bu nedenle çalışmanın kapsamı tüm bu aktörleri kapsayacak şekilde belirlenmiştir.

Temel hedef ana yüklenici firmalar ile yapılan iş birliğinin alt yüklenici firmalara getirdiği yetenek katkısını araştırmaktır. Bu katkı dinamik yetenekler ile ölçülmekte olup dinamik yetenekler literatürde rekabet avantajı ile eşdeğer kullanılmaktadır. Bu inceleme sırasında Wang ve Ahmed (2004)'in önerdiği Dinamik yetenekleri 3 ayrı kolu olan; özümseme yeteneği, adaptasyon yeteneği ve yenilik yeteneği analiz edilmiştir. Özümseme yeteneği firmanın dışarıdan gelen yeni bir bilgiyi içselleştirip kendine yetenek katma kapasitesi olup Ar-Ge yeteneği ile doğrudan ilişkilidir, ihracat yeteneği satışlarda ihracatın oranı ve yenilik yeteneği ise cirodaki yenilikçi ürün oranı olarak ölçülmektedir.

Çalışma kapsamında Savunma Sanayinin altyüklenicilerinin yaklaşık %90 cirosunu oluşturan 60 firma ile görüşme gerçekleştirilmiştir. İkili görüşmelerde firmaların yanı sıra savunma sanayinin diğer paydaşları ile de görüşmeler sağlanmıştır. Alt yüklenici firmalar için belirlenmiş soru setleri kullanılırken diğer mülakatlarda yarı yapılandırılmış mülakat soruları kullanılmıştır.

Savunma Sanayi ile Çalışmak KOBİ'leri Geliştiriyor

Elde edilen veriler regresyon analizleri ile incelediğinde savunma sanayi ana yüklenici firmaları ile çalışmanın KOBİ'lerin özümseme, uyum ve yenilik yeteneğine doğrudan katkı yaptığını ortaya koymuştur. Bu sonuç da gösteriyor ki, savunma sanayi ile çalışmak KOBİ firmaların rekabet avantajına direk katkı sağlamaktadır. Sayısal analizlerin yanı sıra firmalar ile yapılan görüşmelerde de bu sonucu destekler nitelikte veriler elde



edilmiştir. Bunun yanında Ar-Ge harcamalarının firmaya önemli katma değer sağladığı çalışmanın bir diğer bulgusu olarak öne çıkmıştır. Mülakatlardan elde edilen sonuçlar ile bu katkıyı artırmak üzere politika önerileri geliştirilmiştir.

Politika Önerileri

Savunma sanayinde bulunan alt yüklenici firmalar sektörün dikey entegre karakteristiğinden ötürü gelişmek için ana yüklenici firmalara oldukça bağımlıdır. Yapılan analizler KOBİ Destek Mekanizmalarının Düzenlenmesi ve Savunma Sanayi için Ar-Ge Odağının Desteklenmesi gerektiğini ortaya koymuştur. Her iki politika da halihazırda firmalara katma değer üreten ana savunma sanayi firmaların alt yüklenici firmalar üzerindeki katkısını artırmayı hedeflemektedir.

Politika Amacı: KOBİ Destek Mekanizmalarının Düzenlenmesi

KOSGEB verilerine göre Türkiye'de KOBİ'lerin ortalama yaşam süresi 18 yıla yakın iken Avrupa'da bu değerin 3,5-4 yıl olduğu gözlenmektedir. Avrupa firmaları birkaç yıl içinde KOBİ statüsünden büyük firma kategorisine yükselirken ülkemizde KOBİ'ler çok daha zor büyümektedir. Özellikle yüksek teknoloji alanında faaliyet gösteren KOBİ'ler için durum daha da zorlaşmaktadır. Özellikle savunma sanayi uç teknolojileri içerdiğinden yeni kurulan firmalar için yakalanması güç (hard to catch up) sektörler arasındadır. Bu nedenle savunma sanayinin kendi bünyesinden çıkan ve sektörün dinamiklerini bilen firmaların sektörde daha etkin değerlendirilmesi gerekmektedir.

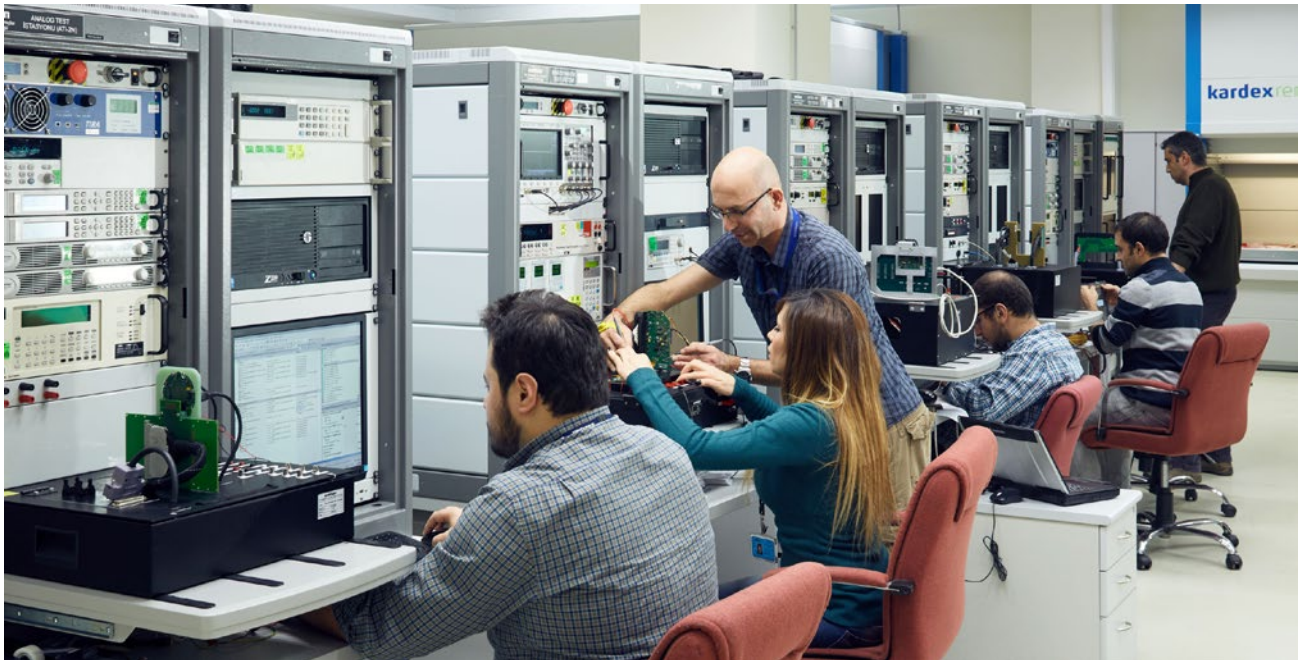
Bu nedenle KOBİ destekleme sisteminin çok iyi kurgulanması gerekmektedir. Bu politika amacı için 2 politika önerisi getirilmiştir; panel ihale yapısının kurulması ve spin-off firmaların teşvik edilmesi.

İhaleler için Panel Küme Oluşturulması

Firmalar mülakatlarda yaptıkları geribildirimlerde belli altyapıya sahip olmayan firmaların ihalelere kabul edilerek işler aldıklarını bu nedenle sektöre yatırım yapan firmaların, yatırım geri dönüşlerinde problem yaşadıklarını belirtmişlerdir. Bu sorunun ihalelerde panel küme yapısının kurulması ile çözülebileceği değerlendirilmektedir. Yöntem olarak ise; ihaleleri yetenekli firmalar ile sınırlayarak ya da belli varlık kısıtları eklenerek ihaleler için panel küme yapılabilir. Böylece başarılı firmalara öncelik tanınırken ihalelerde fesih durumları ve proje gecikmeleri engellenmiş olacaktır.

Spin-Off'ları Destekleme

Savunma sanayi firmaları sıfırdan zor yetiştiği için bu politika önerisi oldukça önemlidir. Spin-off'lar ilk pazar desteği, vergi teşviklerinde öncelik ve proje bazlı spin-off oluşturma yöntemleri ile desteklenerek sektörde tutunmaları sağlanabilir. Spin-off firmalara özellikle ilk kurulduğu yıllarda gerek pazar gerek teşvikler anlamın-





da öncelik sağlandığında kuruluş aşamasının zorlu süreçlerini daha kolay atlatarak sektöre daha hızlı adapte olabilecektir. Airbus ya da Boeing gibi firmaların spin-off olarak kurup dünya ölçeğine yükselmiş olan birçok örnek firması bulunmaktadır.

Politika Amacı: Ar-Ge Odağını Destekleme

Elde edilen bulgular Ar-Ge harcamalarının dinamik yetenekler üzerinde ve dolayısı ile rekabet avantajı üzerindeki en etkili parametre olduğunu ortaya koymuştur. Fakat birebir görüşmelerde birçok firmanın Ar-Ge odağı ile başlayıp buradan kendini finanse edemeyip üretime yöneldiğigözlenmiştir. Ar-Ge odağının arttırılması için ihmal edilen patent konusunun gündeme gelmesi ve teşvik mekanizmasının düzenlenmesi gerekmektedir.

Patentlerin Desteklenmesi

Literatürde özümseme yeteneğinin en önemli bileşenlerinden olan patent, Türk savunma sanayinde oldukça ihmal edilmiştir. Görüşme yapılan firmalardaki patent sayıları çok düşük orandadır.. Halihazırda tanımlı olan patent teşvikleri firmalar için motive edici olmadığından ve patent başvurusu firmalar için bir performans kriteri olmadığından ve gizlilik gibi nedenlerden dolayı savunma sektöründe patentler çok düşük seviyededir. Bunun yanında Avrupa, ABD ve Uzak Doğu savunma KOBİ'lerindeki durum incelendiğinde patent başvurusunun çok önemli bir yer tuttuğu görülebilmektedir. Patentin desteklenmesi için; patente has teşviklerin tanımlanması, patentin bir stratejik hedef olarak eklenmesi ve sektörlerde en önemli performans göstergelerinden olan patent başvurusunun savunma sanayinde yaygınlığının arttırılması gerektiği değerlendirilmektedir.

Teşviklerin Düzenlenmesi

Birebir görüşmelerde teşvikler ile ilgili temel şikayet noktalarından birisi teşviklerin odak eksiği olarak öne çıkmaktadır. Bunun yanında verilen teşviklere yönelik etki analizinde ise ciddi problemler bulunmaktadır. Eğer teşvikler doğru odaklanır ise Ar-Ge odağı da güçlendirilebilir. Özellikle yüksek teknoloji teşviklerinin ayrıştırılması gerekmektedir. Bu konuda son dönemde KOSGEB'in yayınladığı yüksek teknoloji odaklı teşvikler sektörde yoğun ilgi görmüş olup bu yaklaşımın arttırılması gerektiği değerlendirilmektedir.

Özet olarak savunma sanayi ile çalışmanın, KOBİ'lerin dinamik yeteneklerine ve rekabet avantajlarına önemli katkılar sağladığı görülmekte,gerekli politika düzenlemeleri ile bu katkının arttırılabileceği değerlendirilmektedir.

**** Dr. Murat ASLAN***
ASELSAN Tedarik Zinciri Yönetimi Müdürü


aselsan
1 .,?
2 ABC
3 DEF
4 GHI
5 JKL
6 MNO
7 PQRS
8 TUV
9 WXYZ
0
C



EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ İÇİN Telsiz Sistemi Projesi İmzalandı

Ankara ve İstanbul'da İl Emniyet Müdürlüklerinin sayısal, milli kriptolu ve güvenilir telsiz haberleşme ihtiyaçlarını karşılamak üzere son teknolojilere sahip Sayısal Haberleşme Şebekesi Sözleşmesi imzalandı.

Savunma Sanayii Başkanlığı ve ASELSAN arasında atılan imza ile Emniyet Genel Müdürlüğünün Ankara ve İstanbul illerinde uçtan uca güvenilir haberleşme ihtiyacının karşılanması amacı ile Milli Kriptolu DMR (Digital Mobile Radio / Sayısal Mobil Telsiz) Telsiz Sistemi kurulacak.

ASELSAN tarafından yerli ve milli imkânlarla özgün olarak geliştirilen DMR Telsiz Sistemi, Emniyet Genel Müdürlüğü için ilk fazda 15 ilde hizmete sunuldu. İkinci fazda da yedi il için daha sözleşme imzalandı. Üçüncü faz olacak Ankara ve İstanbul illerinin de tamamlanması ile Emniyet Genel Müdürlüğü ülkemizin yaklaşık üçte birinde sayısal haberleşme altyapısına sahip olacak.

Kurulacak olan ASELSAN DMR Geniş Alan Sistemi ile İl Emniyet Müdürlükleri telsiz üzerinden veri yapabilme kabiliyetine sahip olacak. Aşağıdaki uygulamalar Emniyet birimleri tarafından kullanılacaktır:

- Araç ve Personel Takibi Uygulaması
- Veri tabanı Sorgulama Uygulaması
- Mesajlaşma Uygulaması
- Telsiz-Telefon Aramaları
- Operatör Konsolu

Proje kapsamında Emniyet Genel Müdürlüğü ile iş birliği çerçevesinde ASELSAN tarafından geliştirilen "Design Turkey İyi Tasarım" ödüllü, mekanik ve elektronik standartları en küçük boyutlar içinde karşılanmış sağlam, güvenilir ve kullanımı kolay bir cihaz olan 3700 Modeli El Telsizi de kullanılacak.



ASELSAN KRİTİK TEKNOLOJİ VE İNOVASYON YATIRIMLARI Arama Konferansı Gerçekleştirildi

ASELSAN'ın ikincil halka arzından gelen kaynakla yatırım yapılması muhtemel kritik teknoloji ve inovasyon alanları ile şirket alımlarının değerlendirildiği "ASELSAN Kritik Teknoloji ve İnovasyon Yatırımları Arama Konferansı" 6-7 Ağustos 2018 tarihlerinde Anadolu Downtown Otel'de gerçekleştirildi.



Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Müdürümüz Prof. Dr. Haluk Görgün'ün açılış konuşması ile başlayan programın ilk gününde Sektörlerimiz ve Araştırma Merkezi Temsilcilerimiz yatırım yapılacak teknolojiler ve şirket alımları konularında projeksiyonlarını yansıtır sunumlar gerçekleştirmişler ve yaklaşık 250 sayısına ulaşan katılımcılardan gelen soruları cevaplamışlardır.

Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Çelik'in, "Dış etkilerden daha az etkilenen, sağlam adımlarla çalışanlarımızın fikirlerini de alarak sürekli büyümesini devam ettiren, ülkemizin bekasına Milli ve İleri Teknoloji Ürünlerle sağlayacağı katkıları arttırarak devam ettiren bir ASELSAN için el birliği ile çalışacağız" mesajıyla başlayan konferansın ikinci gününün ilk yarısında TSYGMY ve MYGMY moderatörlüğünde, belirlenen yatırım önerilerinin değerlendirildiği yuvarlak masa toplantıları yapılmıştır.

Yuvarlak Masa Toplantıları'nda Sektörlerimiz ve Araştırma Merkezi'nden gelen İleri Teknoloji Yatırımları (Yapay Zeka, İleri Malzeme Teknolojileri vb.), Kritik Teknoloji Yatırımları (Milli/Yerli Ürün Teknolojileri ve Sektörel Kritik Teknolojiler, Öz Kaynaklı Proje Yatırımları) ile ilgili öneriler değerlendirilmiştir. Yuvarlak Masa Kurullarında, Sektörler'den, Araştırma Merkezi'nden katılan temsilciler





ile Moderatörler önerileri değerlendirmiş ve öncelikli olarak yatırım yapılacağını düşündükleri projeleri kullandıkları oylar ile belirlemişlerdir.

Yuvarlak Masaların sonuçları, ikinci gün öğleden sonra yapılan Değerlendirme Masasına gelmiştir. Yatırımlar ile ilgili her üç masadan evet cevabı alan 22 proje olduğu görülmüştür.

Günün sonunda değerlendirme sonuçları Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Çelik tarafından katılımcılara özetlenmiştir.

Halka arzdan gelen kaynakla ASELSAN'ın yatırım yapacağı muhtemel teknolojilerin belirlenmesi için ise yol gösterici olacak bir ön çalışmanın yapılmasının hedeflediği iki günlük arama konferansı Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Müdürümüz Prof. Dr. Haluk Görgün'ün bu konuda emeği geçen tüm yöneticilere, ekiplere ve aktif katılım sağlayan ASELSAN personeline teşekkür ettiği kapanış konuşmasıyla birlikte başarıyla tamamlanmıştır.

Örnek teşkil edecek nitelikte olan bu çalışma ile ASELSAN genelinde fikir alışverişi yaparak halka arz esnasında ASELSAN'a güvenen ve bize geleceğimizi inşa etme ve atılım yapma sorumluluğunu veren herkese karşı görevimizin ilk adımını başarıyla gerçekleştirmiş bulunmaktayız.





ASELSAN ÜST YÖNETİMİ Abant'ta Buluştu





ASELSAN Gelecek Tasarımı Çalıştayı, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Prof. Dr. Haluk Görgün başkanlığında Bolu-Abant'ta yapıldı. İki gün süren çalıştayda ASELSAN'ın 2023 hedefleri ve vizyonu ele alındı.

ASELSAN'ın geleceği ile ilgili konuların masaya yatırıldığı çalıştayda her konu başlığı için bir oturum düzenlendi. Oturumlara ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür yardımcıları ve ilgili diğer yöneticiler de katıldı.

Çalıştayın yapıldığı Abant Tabiat Parkında sportif faaliyetler de gerçekleştirildi. Abant Gölü etrafındaki yaklaşık yedi kilometrelik parkurda tüm yöneticilerimiz toplu olarak yürüyüş yaptı. Çim sahadaki futbol maçına da tüm yöneticilerimiz katılım gösterdi.



ASELSAN BOWLİNG TURNUVASI 17 Yaşında

2001 yılında başlamış olan ASELSAN bowling turnuvası, ortalama 300 ASELSAN personelinin katılımı ile ilkbahar ve sonbahar da sekizer hafta olacak şeklinde, yılda iki kez düzenli olarak yapılıyor. Bilkent'te gerçekleştirilen turnuva A,B ve C klasmanından oluşuyor.

Her üç klasmanda da ilk üç sırayı alan takımlara kupa, oyuncularına madalya ve en yüksek ortalama ile mücadele etmiş bay ve bayan oyunculara "En Değerli Oyuncu" kupası, ikinci ve üçüncülere ise madalya veriliyor. Tüm turnuvalarımıza ait skorlar düzenli bir şekilde tutularak şirket iç ağından yayınlanıyor.

Organizasyonlarda büyük emeği geçen personelimize teşekkür ederiz. Bu yıl sonbaharda yapılacak olan 32'inci ASELSAN bowling turnuvasında tüm katılımcılarımıza başarılar dileriz.



ZİYARETLER



Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Mehmet Cahit Turhan, ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün ile Yönetim Kurulu Üyelerini makamında kabul etti.



ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün ile Yönetim Kurulu Üyeleri, Sağlık Bakanı Dr. Fahrettin Koca'yı makamında ziyaret etti.



Konya Valisi Yakup Canbolat ve Konya Savunma Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri, ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün'ü ziyaret etti.



ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, Ukrayna Savunma Bakan Yardımcısı Igor Pavlovsky'yi ziyaret etti.



ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, Sedef Tersanesi Yönetim Kurulu Başkanı Metin Kalkavan'ı ziyaret etti. Ziyarette mevcut projeler hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.



ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün'ün Ukrayna Milli Savunma ve Güvenlik Konseyi Sekreteri Oleksandr Turchynov'u ziyaretinde askeri haberleşme, hava savunma, füze sistemleri ve aviyonik alanında iş birliğine ilişkin mevcut projeler ve yeni fırsatlar görüşüldü.



ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, ASELSAN haberleşme cihazlarına ilişkin olarak Ukrayna temsilcimiz Everest firması bünyesinde kurulan bakım onarım ve eğitim merkezinde incelemelerde bulundu.



www.aselsan.com.tr

aselsan

ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

Güven Veren Teknoloji



www.aselsan.com.tr

aselsan

ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

Güven Veren Teknoloji