

**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

1 OCAK - 31 MART 2016 DÖNEMİNE
İLİŞKİN YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU

1. Hazırlanma esasları

Ara dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II, 14.1 Sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” gereği hazırlanmıştır.

Ara dönem Yönetim Kurulu Faaliyet raporunda, Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını tam konsolide ettiği bağlı ortaklığı ASELSAN Bakü Şirketi (“ASELSAN Bakü”), Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi (“Mikro AR-GE”) ve ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi (“ASELSANNET”) ile beraber ilerleyen dipnotlarda “Grup” olarak anılacaktır.

Şirket’in özkaynak yöntemine göre konsolide ettiği iş ortaklıkları ise, Hassas Optik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“ASELSAN Optik”), Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“ASELSAN Bilkent”), IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (“IGG ASELSAN”), Kazakistan ASELSAN Engineering LLP (“ASELSAN Kazakistan”) ve ASELSAN Middle East PSC LTD (“ASELSAN Ürdün”)’dür.

2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

Şirket’in ticaret unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A. Ş.’dir. Ticaret sicil numarası 31177’dir. Şirket’in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara’dır. Telefon: +90 (312) 592 1000, Faks: +90 (312) 354 1302. İnternet adresi www.aselsan.com.tr’dir.

Şirket’in Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria’da Şubesi bulunmaktadır. İletişim adresi: Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa’dır. Telefon: +27 (0) 12 349 2613, Faks: +27 (0) 12 349 2544.

Şirket’in Makedonya Cumhuriyeti, Üsküp’te Şubesi bulunmaktadır. İletişim adresi: Ankarska 29A, 1000 Üsküp/Makedonya’dır.

Şirket’in Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi’de ofisi bulunmaktadır. İletişim adresi: Industrial City of Abu Dhabi 1, Plot 22J1 PO Box: 133627 Abu Dhabi/UAE’dır. Telefon: +971 2 550 8808, Faks: +971 2 550 8812.

3. Şirketin organizasyon yapısı

Şirket’in küresel bir şirket olma vizyonu doğrultusunda organizasyonu ve yurtdışı örgütlenmesi 1 Nisan 2016 tarihi itibarıyla yeniden yapılandırılmıştır. Yeniden yapılandırmanın ana hedefleri; şirketin elinde bulundurduğu kritik teknolojik yetenekleri güçlendirmek, hedeflediği yeni teknolojik yeteneklere ulaşabilmek, küresel düzeyde araştırma geliştirme kabiliyetini arttırmak, insan kaynaklarını ve eğitimini geliştirmek, yurt içinde ve dışında yeni pazarlara ulaşarak şirketi büyütmektir.



Bu kapsamda Şirket'in organizasyon yapısı; üretim ve mühendislik faaliyetlerini yürütmek üzere Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (REHİS) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (UGES) olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Genel Müdürlüğün, stratejik seviyede planlama, izleme, değerlendirme fonksiyonlarını daha etkin yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı ve İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere dört ayrı Genel Müdür Yardımcılığı oluşturulmuştur.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

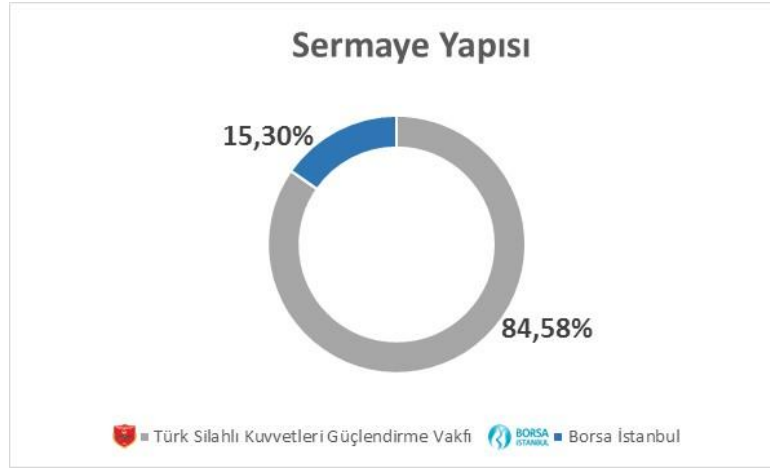
1 OCAK – 31 MART 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak; İç Denetim Başkanlığı; Teknoloji ve Strateji Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak ise Bilim ve Teknoloji Danışma Kurulu oluşturulmuştur.

Şirket, Ankara'da, ODTÜ Teknokent'te mühendislik faaliyetleri, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda ise üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmektedir. Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul Teknopark'da SST ve REHİS Sektör Başkanlıklarının Müdürlüklerine ait ofis ve UGES Sektör Başkanlığı'nın ise Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır.

4. Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

31 Mart 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:



Ortaklar	Pay (%)	31 Mart 2016 (TL)	Pay (%)	31 Aralık 2015 (TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	84,58	422.912.812	84,58	422.912.812
Halka arz edilen paylar	15,30	76.509.342	15,30	76.509.342
Axa Sigorta Anonim Şirketi	0,12	577.846	0,12	577.846
Nominal sermaye	100,00	500.000.000	100,00	500.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	-	100.320.592	-	100.320.592
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye	-	600.320.592	-	600.320.592

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'dir (birmilyar Türk Lirası). Şirket'in nominal sermayesi 500.000.000 (beşyüz milyon Türk Lirası) TL'dir. Her biri 1 kuruş itibari değerinde 50.000.000.000 (ellimilyar) adet paya bölünmüştür. Payların 30.272.727.273 (otuz milyar-ikiyüzyetmişikimilyonyediyüzyirmiyedibinikiyüzyetmişüç) adedi A Grubu, 19.727.272.727

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 31 MART 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(ondokuzmilyaryediyüzyirmiyedimilyonikiyüzyetmişikibinyediyüzyirmiyedi) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır.

A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylardır. Yönetim Kurulu Üyelerinin 6'sı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Hesap dönemi içerisinde Şirket pay sahipliği yapısında ve sermayesinde bir değişiklik meydana gelmemiştir. Ancak Yönetim Kurulumuzun 24 Mart 2016 tarihli toplantısında Şirketimiz Esas Sözleşmesinin verdiği yetkiye istinaden Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde; Şirketimizin 1.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 500.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin iç kaynaklardan %100 bedelsiz artırılarak 1.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Söz konusu karar kapsamında 11 Nisan 2016 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur.

5. Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle)

Rapor, 1 Ocak - 31 Mart 2016 döneminde gerçekleşen olayları kapsamaktadır. Raporda yer alan ana ortaklığın unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşur. 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilerek göreve gelen Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri			
Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih	Görev Süresi Sonu
Mustafa Murat ŞEKER	Başkan / Murahhas Aza	15 Mayıs 2013	Mart 2017
Murat ÜÇÜNCÜ	Başkan Vekili / Murahhas Aza	15 Mayıs 2013	Mart 2017
Ziya AKBAŞ	Bağımsız Üye	31 Mart 2014	Mart 2017
Nazım ALTINTAŞ	Bağımsız Üye	31 Mart 2015	Mart 2017
Ercümend ARVAS	Bağımsız Üye	31 Mart 2016	Mart 2017
Turan EROL	Üye	31 Mart 2016	Mart 2017
İsmail GÜMÜŞTEKİN	Üye	31 Mart 2015	Mart 2017
Mehmet Celalettin LEKESİZ	Üye	31 Mart 2016	Mart 2017
Sedat NAZLIBİLEK	Üye	25 Haziran 2014	Mart 2017

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

1 Ocak - 31 Mart 2016 Döneminde Yönetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

31 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında, Mustafa Murat ŞEKER, Murat ÜÇÜNCÜ, İsmail GÜMÜŞTEKİN, Sedat NAZLIBİLEK, Turan EROL ve Mehmet Celalettin LEKESİZ 1'er yıl görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliğine; Ziya AKBAŞ, Nazım ALTINTAŞ ve Ercümen ARVAS, 1'er yıl görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

6. İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirket savunma sanayi sektöründe faaliyet göstermektedir. Son beş yılda ABD'nin savunmaya ayırdığı kaynaklar azalmıştır. Azalmanın devam edeceği de resmi olarak açıklanmıştır. Bununla beraber Çin, Rusya ve Suudi Arabistan başta olmak üzere Asya, Orta Doğu ve Afrika'da ise savunmaya ayrılan kaynaklar artmıştır. 2015 yılsonu itibarıyla Türkiye'nin yıllık savunma harcaması, kurun etkisi nedeniyle son beş yılda 17,9 Milyar ABD Dolarından 15,3 Milyar ABD Doları seviyesine gerilemiştir. Ancak, yıllar itibarıyla ASELSAN'ın aldığı yeni proje sayısında artış olmuştur.

Sektörün doğası gereği savunma projeleri yıllara yaygın projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Bu kapsamda 2008 küresel kriz ve ardından yaşanan dalgalanmaların Şirket'e olumsuz etkisi gözlenmemiştir. Uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış sözleşmeli yıllara yaygın proje tutarı 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla 4,4 Milyar ABD Doları'dır. Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik açılımlar sürdürülebilir büyüme hedefimiz ile örtüşmektedir. Yüksek teknoloji gerektiren sivil elektronik alanlarında faaliyet göstermek üzere yapılanmamız da hedefimiz ile paralellik göstermektedir.

Son olarak 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunularak revize edilen Şirket'in kâr dağıtım politikası aşağıda verilmiştir: *“Şirket'in mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile Şirket'in özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri, net işletme sermayesi ihtiyacı, temettü verimliliği ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak kâr payı tutarı, SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de ve net kârın en az %10'u tutarında olması hedeflenerek nakit ya da kâr payının sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'un onayına sunulur. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul'un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır. Şirket'in kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılması durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.”*

31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında; Şirket'in 2015 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu dönem kârından, ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 4.520.958,43 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtım ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın brüt 42.000.000 TL'lik (1 TL'lik pay başına 8,4 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %8,4) kısmının, (net 35.700.000 TL – 1 TL'lik pay başına 7,14 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %7,14) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılmasına,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 1.700.000 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasına ve ortaklara dağıtılacak kâr payının 10 Haziran 2016, 26 Eylül 2016 ve 1 Aralık 2016 tarihlerinde olmak üzere 3 eşit taksitte dağıtılmasına karar verilmiştir.

7. İşletmenin finansman kaynakları

Şirket'in en önemli finansman kaynağı, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar/ara ödemeler ve esas faaliyetlerinden yarattığı kârdan oluşmaktadır.

1 Ocak - 31 Mart 2016 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, nakit girişlerinden ve düşük maliyetli olması sebebi ile Türk Eximbank ihracat reeskont kredisi kullanımından

karşılanmıştır. Türk Eximbank kredi programı kapsamında, 1 Ocak - 31 Mart 2016 döneminde; 240 gün vadeli 10 Milyon ABD Doları tutarında “Reeskont Döviz Kredisi” kullanılmıştır. 31 Mart 2016 itibarıyla Türk Eximbank’tan kullanılan toplam 90 Milyon ABD Dolar’lık kredi bakiyesi bulunmaktadır.

Ayrıca, Savunma Sanayii İcra Komitesi’nin kararı ile Gölbaşı yatırımının finansmanı için tahsis edilen 87 Milyon ABD Doları tutarındaki Savunma Sanayi Destekleme Fonu (SSDF) kredisinin, 8 Milyon ABD Dolar’lık 1. dilim 4. taksit ana para ödemesi Şubat 2016’da, 5 Milyon ABD Dolar’lık 2. Dilim 1. Taksit anapara ödemesi Mart 2016’da gerçekleşmiştir. 31 Mart 2016 itibarıyla SSDF kredilerinin bakiyesi 69,2 Milyon ABD Doları’dır.

Bankalardan kullanılan 54,6 Milyon TL kredinin Ocak 2016’da 21,6 Milyon TL’lik kısmı ödenmiş olup, 31 Mart 2016 itibarıyla kredi bakiyesi 33 Milyon TL’dir.

8. İşletmenin risk yönetim politikaları

a. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket’in Kurumsal Risk Yönetimi politikası; Şirket’in kurumsal varlığını tehdit eden tüm belirsizliklere karşı risk kriterleri ışığında, uygun risk tepkisinin verilmesi ve Şirket’in kurumsal kimliğinin, çalışanlarının, paydaşlarının ve hissedarlarının çıkarlarının korunmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Risk yönetimi, kurumsal yönetimin bütünleşik bir parçasıdır. Risk yönetim faaliyetleri kapsamında üretilen bilgi, karar mekanizmalarına entegre edilir.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında “yukarıdan aşağıya” ve “aşağıdan yukarıya” yaklaşımı birlikte uygulanmakta, Şirket’in hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede kritik olan ve önem arz eden riskler tanımlanarak Proje, Operasyonel, Yönetim-Uyum ve Fırsat Yönetimi başlıkları altında sınıflandırılmakta ve alınacak tedbirlerle birlikte Yönetim Kurulu’nun ve Bağımsız Denetim Şirketi’nin bilgisine sunulmaktadır.

Şirket’i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket’in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla 2012 yılında Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Şirket’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskler, Şirket üst yönetiminin de görüş ve önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda belirlenmiş olan en önemli yönetilebilir riskler aşağıda açıklanmıştır.

Müşteri Çeşitliliğinin ve Sayısının Artırılmamasından Dolayı Sürdürülebilir Büyümenin Sağlanamaması

Şirket'in ana müşterisi, başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarıdır. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinin genel olarak ülkemiz kamu talepleri doğrultusunda yönlendirilmesini beraberinde getirmektedir.

Şirket olarak, yurt dışı satışların artırılması ve mevcut bilgi birikiminin sivil sektörlere de taşınması hedefleri doğrultusunda yapılan çalışmaların bu riskin azaltılmasına yönelik sonuçlar doğurması beklenmektedir.

Savunma Harcamaları Bütçelerinde Kesintilerin ASELSAN'ın Satışlarını Etkilemesi

Şirket, gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında satışlarını büyük oranda silahlı kuvvetlere ve resmi kuruluşlara yapmaktadır. Bu pazarlarda savunma harcamaları politik ve ekonomik faktörlere bağlıdır ve yıldan yıla değişkenlik gösterebilmektedir. Hükümetlerin savunma bütçelerindeki teçhizat kalemlerinde büyük çaplı kesintiler yapması, Şirket'in faaliyetlerini ve satışlarını önemli ölçüde etkileyebilecektir.

Bir ülkenin teçhizat için ayrılan pay dışındaki savunma harcamalarında kesintiye gitmesi, mevcuttan daha yüksek donanımına sahip modern orduya dönüşümün göstergesi olarak değerlendirilebilir. Bu tip gelişmeler, ileri teknoloji ile üretilen ekipmanlara duyulan ihtiyacı arttıracığından, Şirket için beraberinde yeni fırsatları da getirebilecektir.

Yetkin Alt Yüklenici ve Tedarikçi Sayısının Yetersiz Olmasından Kaynaklı Proje Teslimatlarında Gecikme/Maliyet Artışı

Çok sayıda yerli ve yabancı tedarikçi ve alt yüklenici ile çalışmakta olan Şirket'in operasyonel sonuçları açısından malzeme kalitesi ve tedarikçisinde sürekliliğin sağlanması büyük önem taşımaktadır.

Ülkeler arası politik veya ekonomik ilişkilerdeki olası gelişmeler, yurt dışından temin edilen kritik malzemelere yönelik tedarik riski oluşturmaktadır. Türkiye'de savunma sanayinde tedarikçi ve alt yüklenici yapılanmasında yakın döneme kadar sıkıntılar yaşanmıştır. Tedarikçi ve alt yüklenicilerin istenilen teknik yeterliliğe, uzmanlığa ve performansa ulaşamamasından kaynaklanan riskin azaltılması amacıyla güçlü bir yan sanayi alt yapısına sahip olmak konusuna büyük önem verilmektedir. Bu kapsamda, söz konusu riskin en aza indirilebilmesini sağlamak amacıyla yan sanayi işbirliğine önem verilmiş ve çalışılan alt yüklenici firma sayısı artırılmıştır.

Küresel Ekonomideki Yavaşlamanın Savunma Harcamalarına Etkisi

Küresel ekonomide yaşanan durgunluk, ülkelerin ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkilemekte ve bunun sonucunda da savunma bütçelerinde kesintilere neden olmaktadır.

Bu durum, yurtiçi ve yurtdışı müşteri taleplerinin azalması veya iptali, yatırımların yavaşlaması, operasyonel ve finansal göstergelerin etkilenmesi anlamına gelebilir.

Küresel ekonomide yavaşlamanın bir diğer etkisi de cari açığı yüksek olan ekonomilerde yavaşlamanın mali krize dönüşme ihtimalidir. Böyle bir durumda, kredi derecelendirme kuruluşlarının o ülkeye ilişkin derecelendirme notlarına ve genel ekonomik analizine ayrı bir önem atfedilmekte ve kredi notunun gözden geçirme dönemlerinde o ülkenin piyasaları üzerindeki baskı artmaktadır. Baskının artması mali piyasalarda kaynak bulmanın zorlaşmasına ve maliyetlerin artmasına neden olmaktadır. Bu konuda bir sıkıntı yaşanmamakla birlikte, piyasaların yakından takip edilmesi gerekmektedir.

Mevcut ve olası ekonomik gelişmelerin olumsuz etkisini en aza indirecek stratejiler ve finansal tedbirler sürekli olarak değerlendirilmekte ve uygulanmaktadır.

b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında, "Aktif-Pasif Yönetim Modeli" esas alınmıştır. Kur riski, faiz riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Finansal risk yönetimi kapsamında Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riski tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir. Ayrıca projelerin hedeflenen kârlılıklarının, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan etkilenmemesi amacıyla finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

i. Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmektir.

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kambiyo kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda gelecek ara finansal dönemler için döviz duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır.

Şirketin müşterileri ile yapmış olduğu sözleşmeler ağırlık olarak fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası dışında gerçekleşmektedir. Sözleşmelerde işin yürütülebilmesi için sözleşmelerin sürelerinin değişik dönemlerinde avanslar alınabilmekte ve bu alınan avanslar fonksiyonel para birimi dışındaki para birimlerinde olabilmektedir. TMS-21 “Kur Değişiminin Etkileri” standardı çerçevesinde fonksiyonel para birimi dışında alınan avanslar değerlemeye tabi tutulmamaktadır. Sözleşmelerin süreleri boyunca kurlarda değişiklik olması sözleşmelerin niteliği sebebi ile kaçınılmazdır. Bu kur değişimleri sebebi ile bir yabancı para cinsinden sözleşmede teslimat, avans mahsubu ya da tahsilât gibi sebeplerle kur farkı kârı/zararı oluşabilmektedir.

ii. Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark analizi kullanılmakta ve söz konusu fark bilançonun vade merdiveni yardımıyla hesaplanmaktadır. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır.

Şirket, Savunma Sanayii Destekleme Fonu’ndan (SSDF) 4 Eylül 2009 tarihinde 25 Milyon ABD Doları tutarında %3,5 sabit faiz oranlı ve 18 Ağustos 2011 tarihinde 40 Milyon ABD Doları, 21 Mart 2013 tarihinde 25 Milyon ABD Doları, 31 Temmuz 2014 tarihinde 22 Milyon ABD Doları tutarında %2,1 sabit faiz oranlı, olmak üzere toplam 112 Milyon ABD Doları kredi kullanılmıştır.

31 Mart 2016 itibarıyla SSDF kredilerinin bakiyesi 69,2 Milyon ABD Doları’dır. Söz konusu kredilerin sabit faizli olması nedeniyle faiz riski oluşturmadığı değerlendirilmektedir. Bankalardan kullanılan rotatif faizli TL kredilerin bakiyesi 33 Milyon TL olup, sabit faizli kredilerle karşılaştırması yapılmaktadır.

31 Mart 2016 itibarıyla Türk Eximbank’tan kullanılan toplam 90 Milyon ABD Dolar’lık kredi bakiyesi bulunmaktadır. Reeskont kredilerinin vadesinin 240 gün ve faiz oranlarının LIBOR’a endekli olması nedeniyle gerek LIBOR’un düşük seviyelerde olması, gerekse Türk Eximbank’ın ihracatı teşvik etmek amacıyla LIBOR üzerine talep ettiği ek oranın (spread) 240 gün için %0,75 olması, Şirket’in değişken faizli kredilere olan duyarlılığının asgari seviyede kalmasını sağlamaktadır.

iii. Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, Şirket’in faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de ticari banka kredi

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 31 MART 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir. Şirket'in 31 Mart 2016 itibarıyla kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinin % 46'lık kısmının alınan avanslardan oluştuğu dikkate alındığında, temel olarak vade uyumsuzluğu olmadığından, likidite riski düşük seviyelerdedir.

iv. Kredi Riski ve Yönetim Politikası

Şirket'in mevcut kredi bakiyesinin en büyük kısmını bilanço dışında takip edilen ve sözleşmeler kapsamında müşterilere verilen kesin ve avans teminat mektupları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda bankalardaki kredi limitlerinin yönetimi kapsamında, dönemsel olarak risk bakiyeleri takip edilmekte ve yükümlülükleri tamamlanan sözleşmelere ilişkin teminat mektuplarının zaman kaybetmeden riskten düşülmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.

v. Sermaye Riski Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-özkaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirket'in amacı pay sahiplerine düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir.

9. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar

- a) Grup'un 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla 4,4 Milyar ABD Doları tutarında uzun vadeli siparişi mevcuttur. Bu siparişler 2025 yılına kadarki dönemi kapsamaktadır.
- b) 1 Ocak – 31 Mart 2016 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

10. 1 Ocak – 31 Mart 2016 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

- a) Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı yaklaşık olarak 992 Milyon TL, 50 Milyon Avro ve 118 Milyon ABD Doları'dır.
- b) Yönetim Kurulumuzun 24 Mart 2016 tarihli toplantısında Şirketimiz Esas Sözleşmesinin verdiği yetkiye istinaden Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde; Şirketimizin 1.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 500.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 1.699.812,12 TL'si Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farklarından, 39.188.118,37 TL'si Özel Fonlardan ve 459.112.069,51 TL'si Olağanüstü Yedeklerden olmak üzere toplam 500.000.000 TL (%100) bedelsiz artırılarak 1.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda 11 Nisan 2016 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesi başvurusu yapılmıştır.

11. İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, şirket faaliyetleri ve finansal duruma ilişkin önemli gelişmeler, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Grup'un 2016 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin olarak normal koşullar altındaki beklentileri aşağıda sunulmaktadır:

- Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında): %16-20
- Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı: %18-20
- Konsolide yatırım (maddi ve maddi olmayan duran varlık) harcamaları:Yaklaşık 340 Milyon TL
- Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı: %6 seviyesinde

Bu beklentiler yıllık ortalama USD/TL kurunun 3,12 ve EUR/TL kurunun 3,37 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

"Defense News" dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi Defense News Top 100'de sekiz yıldır yer almakta olan Şirket, listedeki istikrarlı yükselişini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Şirketimiz ile TAQNIA DST arasında Suudi Arabistan'da ortak şirket kurma çalışmaları devam etmektedir.
- Gölbaşı Yerleşkesi yatırımları büyük oranda tamamlanmıştır. Bazı eksiklerin giderilmesi ve uyarlamaların büyük bir kısmı 2015 yılı içinde gerçekleştirilmiş, bir kısmı da 2016 yılında gerçekleştirilecektir. Makine Cihaz yatırımlarında ise gelinen nokta aşağıda özetlenmektedir:
 - ✓ 71,4 Milyon Dolar'lık kısmı tedarik edilmiş, 1,4 Milyon Dolar'lık kısmı 2016 yılı içinde temin edilmek üzere sipariş verilmiştir.
 - ✓ Yaklaşık 14,2 Milyon Dolar'lık cihaz için ise sipariş verilecektir.
- Gelinen aşamada, Cumhuriyet Üniversitesi Teknokent Bölgesindeki Ar-Ge binası tamamlanmıştır. Sivas Organize Sanayi Bölgesindeki Optik üretim tesisi inşaatı ve makinelerin kurulumu 28 Şubat 2016 tarihinde tamamlanmıştır. Üretim tesisinde seri üretim 1 Mart 2016 tarihinde başlamıştır. 31 Mart 2016 itibarıyla %70 üretim kapasitesine ulaşılmıştır.
- Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla, %50'si Şirket'e, %50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere "ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A. Ş." unvanlı şirket, 18.000.000 TL şirket sermayesi ile 11 Kasım 2014 tarihinde kurulmuştur. Firma tesisinin inşaatı Ocak 2016'da tamamlanmıştır. Yatırım malzemelerinin teminine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Tesisin 2016 yılı üçüncü çeyreğinde üretime başlaması planlanmaktadır.

- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.
- KOBİ'ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturma çalışmaları devam etmektedir.
- Yüksek teknoloji isteyen sivil elektronik alanlarında da faaliyetler sürdürülmektedir.
- Organik büyümenin yanı sıra inorganik büyüme fırsatları da değerlendirilmektedir.

12. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

Yıl sonu faaliyet raporu ekinde açıklanacaktır.

13. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermektedir. Yıllık cironun ortalama %6'sını kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak amacıyla ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmada azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli alt yüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO), Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon (UGES) olmak üzere 5 adet Ar-Ge Merkezi bulunmaktadır. Grup Ar-Ge merkezlerinde 2.660 kişi görev almaktadır.

Grubun Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te, İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Arı Teknopark'ta 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında da faaliyetleri mevcuttur. Bu bölgelerde toplam 269 kişi görev almaktadır.

14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Dönem içerisinde Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

15. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Dönem içerisinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

16. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

TSKGV'nin bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, atış kontrol sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, güdüm sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

Uluslararası, ülke geneli ve sektör bazında yapılan sıralamalarda Şirketin yeri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Kurum	Araştırma / Çalışma	İlgili Dönem*	Sıralamadaki Yeri	
			Son	Önceki
Uluslararası Sıralamalar				
Defense News Dergisi	Defense News Top 100	2015	62	67
SIPRI	SIPRI Top 100	2015	73	66
Avrupa Komisyonu	Dünya Ar-Ge Harcamasında İlk 2500 Şirket	2015	1.178	1.169
Mentor Graphics	PCB Technology Leadership Awards (TLA)-2015 - Baskı Devre Kartı Teknolojisi - Savunma Havacılık ve Uzay Kategorisi	2016	2	-
League of American Communication Professionals	Faaliyet Raporu - Dünya Sıralaması	2015	11	-
	Faaliyet Raporu - Dünya Savunma ve Havacılık Kategorisi	2015	1	-
Ulusal Sıralamalar				
İstanbul Sanayi Odası	İSO 500 Büyük Sanayi Şirketi	2015	33	35
	İSO 500 - Özel Şirketler	2015	30	31
Fortune Dergisi	En Büyük 500 Şirket	2015	51	51
Capital Dergisi	En Büyük 500 Özel Şirket	2015	66	65
TİM (Türkiye İhracatçılar Meclisi)	İlk 1000 İhracatçı Firma	2016	101	107
Turkish Time Dergisi	Ar-Ge Top 100 Araştırması	2015	1	1
TPE (Türk Patent Enstitüsü)	En Fazla Patent Başvurusunda Bulunan İlk 30 Yerli Başvuru Sahibi	2015	18	-

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 31 MART 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İstanbul Uluslararası Buluş Fuarı (ISIF-16)	Sayısal Takograf Cihazı	2016	2 Altın	-
	ATLAS Araç Telsizi	2016	Gümüş	-
	MRG Cihazı Çok Kanallı Verici Sistemi	2016	Bronz	-
Brand Finance	En Değerli Markalar (100 Marka)	2015	47	38
Superbrands	En Değerli Markalar (134 Marka)	2015	Sıralama yoktur	
Bloomberg Businessweek	En Gözde 50 Şirket (Üniversiteler arası)	2016	9	8
Universum	İdeal İşverenler (Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri - 100 Firma)	2015	1	1
Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi / Ar-Ge Merkezleri Performans Endeksi Sıralaması / Savunma Sanayi Sektörü	2015	1	-
TTGV (Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı)	Dr. Akın ÇAKMAKCI Sanayide Uygulanmış Akademik Tez Çalışmaları	2016	1	-
CDP (Karbon Saydamlık Projesi)	İklim Değişikliği Risklerini İyi Yöneten ve Sera Gazı Emisyon Performansı En Yüksek olan Şirketler (Türkiye)	2015	6	15
TESİD	Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri - Büyük Firma Dalında Yenilikçi Ürün Ödülü	2016	Sıralama yoktur	
CIO Dergisi	CIO Ödülleri	2015	Sıralama yoktur	

* "İlgili dönem" açıklamanın yapıldığı dönemdir.

17. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği

Yatırımlardaki gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket'te yatırımlar, teknoloji yol haritası, stratejik plan ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır.

Dönem içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere alt yapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.

Teşviklerden yararlanma durumu

5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. 26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmi Gazete'de 6676 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Ar-Ge kanunlarında ve teşviklerinde kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek, Ar-Ge indiriminden ise kurumlar vergisi

beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır. Söz konusu Kanun 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerlidir.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödemeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

Ar-Ge Merkezlerinin kurulması neticesinde, 1 Ocak- 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 15 Milyon TL (31 Mart 2015: 9 Milyon TL), ODTÜ Teknokent, İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark ve İTÜ Arı Teknopark'ta faaliyette bulunulması neticesinde, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 2,2 Milyon TL (31 Mart 2015: 1 Milyon TL) tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

1 Ocak - 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla, 5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu ve 4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında, ASELSAN'dan elde edilen kazançlardan 21 Milyon TL Kurumlar Vergisi avantajı elde edilmiştir. (31 Mart 2015: 0,3 Milyon TL)

Grup'un Ar-Ge indirimine konu Ar-Ge harcamasının, yasal mevzuata göre hazırlanan kurumlar vergisi beyannamesinde belirtilen Ar-Ge indirimine esas tutardan yüksek olduğu dönemlerde, aradaki fark tutarının Kurumlar Vergisi oranı olan % 20'si finansal tabloda ertelenmiş vergi geliri olarak değerlendirilmektedir.

Grup 1 Ocak-31 Mart 2016 dönemine ait 5746 ve 6676 sayılı kanunlar kapsamında Ar-Ge harcamaları nedeniyle oluşan "Devreden Ar-Ge İndirimi" üzerinden aktifleşebilecek "Ertelenmiş Vergi Varlığı" nı 12.974.132 TL olarak hesaplamış olmakla beraber çalışmalar ve analizler devam etmekte olup gelecek dönemlerde rakamlar netleşince finansal tablolara yansıtılacaktır.

1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. ASELSAN ve Mikro AR-GE, 2016 Yılında halen yürürlükte olan TÜBİTAK TEYDEB projeleri kapsamında 64 Bin TL tutarında teşvikten yararlanmıştır.

1511-Öncelikli alanlar araştırma teknoloji geliştirme ve yenilik programı kapsamındaki projelerimiz 2013 yılından itibaren yürürlüğe girmiştir. ASELSAN ve Mikro AR-GE, 2016 Yılında halen yürürlükte olan projeleri kapsamında 192 Bin TL tutarında teşvikten yararlanmıştır.

Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklediği 1509-EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına destek süreci 2010 yılı Temmuz ayı itibarıyla başlamış ve ASELSAN ve Mikro AR-GE 2016 Yılında 88 Bin TL tutarında teşvikten yararlanmışır.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan SAN-TEZ Ar-Ge destek programında 18 adet proje devam etmektedir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 6 adet Ar-Ge projesi devam etmektedir.

Avrupa Birliği 7. Çerçeve İşbirliği Programları kapsamında 6 adet entegrasyon projesi imzalanarak yürürlük kazanmıştır. 2008 yılında başlayan 1 adet proje ise 2012 yılı Haziran ayında başarıyla tamamlanmıştır. Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında “Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı” dahilinde 4 adet proje 2010 ve 2011 yıllarında yürürlüğe girmiştir.

Ürünlerle ilgili olarak gerçekleştirilen yurt dışı pazar araştırması gezilerine ilişkin giderler ile yurt dışı ofis giderleri “İhracata Yönelik Devlet Yardımları” kapsamında uygulanmakta olan oran ve tutar kadar desteklerden yararlanılmaktadır.

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü’nden alınan 5 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

18. İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

Kapasite kullanım oranı 1 Ocak - 31 Mart 2016 döneminde % 98 seviyesinde gerçekleşmiştir. Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir. Kurumsal Kaynak Planlama Sisteminin (KKPS) kullanımı ile birlikte üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

19. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda dönem içinde görülen gelişmeler, randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

Şirket çalışmalarını “Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri”, “Savunma Sistem Teknolojileri”, “Radar ve Elektronik Harp Sistemleri”, “Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik” ve “Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon” temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Grup’un 1 Ocak - 31 Mart 2016 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 528 Milyon TL’si yurt içi satış, 106 Milyon TL’si ise yurt dışı satış olarak gerçekleşmiştir.

SATIŞLAR (Milyon TL)



20. SPK’nın Seri II, 14.1 Sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler ve riskler

Grup’un Sermaye Piyasası Kurulu Seri II, 14.1 Sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne göre hazırlanan finansal tabloda 31 Mart 2016 itibarıyla net satışlar geçen yılın aynı dönemine göre % 17 azalmıştır. Dönem Net Kârı geçen yılın aynı dönemine göre % 355 artarak 112 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar 2015 yılı Aralık ayına göre % 2 artış göstermiştir.

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)	31 Mart 2016	31 Aralık 2015
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,03	1,97
Likidite Oranı (Nakit ve Nakit Benzerleri+Finansal Yatırımlar+Ticari Alacaklar+Diğer Alacaklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,04	1,15
Özkaynaklar/ Toplam Kaynaklar	0,47	0,45
Kısa Vadeli Yükümlülükler/ Toplam Kaynaklar	0,24	0,25
Uzun Vadeli Yükümlülükler/ Toplam Kaynaklar	0,29	0,29
TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE KÂR TABLOSU	31 Mart 2016	31 Mart 2015
Brüt Satış Kârı/ Hasılat	0,29	0,19
Dönem Kârı (Ana Ortaklık Payları)/ Hasılat	0,18	(0,06)

Grup'un yabancı kaynakları ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında alınan kısa ve uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır.

21. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket, 2016-2018 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi ve yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

22. Şirket üst yönetimde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı

Üst yönetimde, 1 Ocak – 31 Mart 2016 döneminde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.**1 OCAK – 31 MART 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.'DE GÖREVDE BULUNAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ			
Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
1	Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	15 Mayıs 2013
2	Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	15 Mayıs 2013
3	Ziya AKBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2014
4	Nazım ALTINTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
5	Ercümen ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2016
6	Turan EROL	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2016
7	İsmail GÜMÜŞTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
8	Mehmet Celalettin LEKESİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2016
9	Sedat NAZLIBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi	25 Haziran 2014
10	Faik EKEN	Genel Müdür	24 Temmuz 2014
11	Okan TURAN (*)	Genel Müdür Yardımcısı (Mali Yönetim)	4 Ocak 2016
12	Yavuz BAYIZ	Genel Müdür Yardımcısı (Haberleşme Cihazları Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
13	Baki ŞENSOY	Genel Müdür Yardımcısı (Mikroelektronik Güdüm ve Elektro Optik Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
14	Oğuz ŞENER	Genel Müdür Yardımcısı (Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
15	Mustafa KAVAL	Genel Müdür Yardımcısı (Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
16	Yavuz Suat BENGÜR	Genel Müdür Yardımcısı (Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
17	Hezarfen ORUÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Destek Hizmetleri)	1 Eylül 2014
18	İsmet ATALAR	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi)	1 Eylül 2014
19	Hüseyin YAVUZ	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları Yönetimi)	1 Eylül 2014
20	Abdülkadir GÖKTAŞ	İç Denetim Başkanı	1 Eylül 2014

(*) Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24 Aralık 2015 tarihli toplantısında, Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı'na, Levent AKKOYUNLU'nun yerine, 4 Ocak 2016 tarihinden itibaren Okan TURAN'ın vekâleten atanmasına karar verilmiştir.

23. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, özel sağlık sigortası ve kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Grup'un 31 Mart 2016 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 2.371.761 TL'dir. (31 Mart 2015: 1.495.910 TL). 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar sonucunda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murahhas Azalara aylık net ödenen ücret 3.000 TL'dir. (31 Mart 2015: 3.000 TL).

24. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 31 Mart 2016 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyelerine ait yurt içi ve yurt dışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar ve sigorta harcama toplam tutarları 294.692 TL'dir. (31 Mart 2015: 282.506 TL)

25. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Grup'un belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dahil olmak üzere 1 Ocak - 31 Mart 2016 döneminde işe alınan personel sayısı 110 (4 kişi belirli süreli çalışan) işten ayrılan personel sayısı 57 (7 kişi belirli süreli çalışan) kişidir.

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; ikramiye, yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım, özel sağlık sigortası, kreş ve anaokulu imkanlarıdır. Grup'un 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.478 kişidir. (31 Aralık 2015: Grup ortalama personel sayısı 5.392'tir.)

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

26. Dönem içinde yapılan bağışlar ve sosyal sorumluluk hakkında bilgiler

Grup'un 01 Ocak – 31 Mart 2016 dönemine ait yapmış olduğu herhangi bir bağış tutarı bulunmamaktadır.

27. Merkez dışı örgütlerin (iş ortaklıkları ve şube) olup olmadığı hakkında bilgi

- Türkiye, Sivas, ASELSAN Optik İş ortaklığı
- Türkiye, Ankara, ASELSAN Bilkent İş ortaklığı
- Ürdün, Amman, ASELSAN Ürdün İş ortaklığı
- Kazakistan, Astana, ASELSAN Kazakistan İş ortaklığı
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi, IGG ASELSAN İş ortaklığı
- Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria Şubesi
- Makedonya Cumhuriyeti, Üsküp Şubesi
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi Ofisi

28. Konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi

Tam Konsolidasyona tabi işletmeler (ASELSANNET, ASELSAN Bakü ve Mikro AR-GE) ve Özkaynak yöntemine göre konsolidasyona tabi işletmeler (ASELSAN Bilkent, ASELSAN Optik, IGG ASELSAN,

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 31 MART 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ASELSAN Kazakistan ve ASELSAN Ürdün) ile Şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

29. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar ve yönetim organı görüşü

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim Başkanlığı (İDB) ve Denetimden Sorumlu Komite (DSK) Üyeleri tarafından yürütülmektedir. İDB ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve yasal mevzuata uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler/izlemler ile de desteklenmektedir.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi faaliyet göstermektedir. Komite periyodik olarak toplanmaktadır. İki ayda bir Yönetim Kurulu'na faaliyetlerine ilişkin raporlama yapmaktadır. Söz konusu rapor bağımsız denetim firmasına da iletilmektedir.

30. Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirket, ASELSAN Bakü, ASELSANNET'in %100'üne ve Mikro AR-GE'nin ise %85'ine sahip olup, bu şirketler tam konsolidasyona tabidir.

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Oran (%)	31 Mart 2016 (TL)
ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A. Ş.	14,897	433.353.730
ASELSAN Kazakistan	49	18.803.669
ASELSAN Bilkent	50	6.493.621
ASELSAN Ürdün	49	6.496.137
ASELSAN Optik	50	6.380.942
ASPİLSAN Askeri Pil Sanayi ve Ticaret A. Ş.	1	147.462
TOPLAM		471.675.561

31. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

32. Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket'te ilk üç aylık dönemde yürütülen özel veya kamu denetimi çalışması bulunmamaktadır.

33. Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

31 Mart 2016 tarihi itibarıyla, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	31 Mart 2016 (TL)
Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	2.725.618
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	3.077.999
Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	2.609.323
Dönem içinde Grup lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	2.695.665
Dönem içinde Grup aleyhine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	--

34. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Grup faaliyet döneminde önemli tutarda bir ceza ödememiştir.

35. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

36. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 35. başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde finansal tablolarını önemli düzeyde etkileyen bir durum gerçekleşmemiştir.

37. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

38. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

39. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

31 Mart 2016 tarihine ait “Özet Konsolide Finansal Tablo” Dipnot 3’de detay tablo verilmiştir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 1 OCAK – 31 MART 2016 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU İMZA BÖLÜMÜ

Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Başkanı
Toplantıya katılmadı.

Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ziya AKBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Nazım ALTINTAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi
Toplantıya katılmadı.

Ercümend ARVAS
Yönetim Kurulu Üyesi

Turan EROL
Yönetim Kurulu Üyesi

İsmail GÜMÜŞTEKİN
Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Celalettin LEKESİZ
Yönetim Kurulu Üyesi

Sedat NAZLIBİLEK
Yönetim Kurulu Üyesi