

**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

**1 OCAK - 30 HAZİRAN 2015 DÖNEMİNE
İLİŞKİN YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2015 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410, "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member of KPMG International Cooperative

Hakkı Özgür Sıvacı, SMMM
Sorumlu Denetçi
19 Ağustos 2015
Ankara, Türkiye

1. Hazırlanma Esasları

Ara dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II, 14.1 Sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” gereği hazırlanmıştır.

Ara dönem Yönetim Kurulu Faaliyet raporunda, Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklığı ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti. “ASELSANNET” ile beraber “Grup” olarak anılacaktır.

2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

Şirket’in ticaret unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A. Ş.’dir. Ticaret sicil numarası 31177’dir. Şirket’in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara’dır. Telefon: +90 (312) 592 1000, Faks: +90 (312) 354 1302. İnternet adresi www.aselsan.com.tr’dir.

Şirket’in Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria’da Şubesi bulunmaktadır. İletişim adresi: Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa’dır. Telefon: +27 (0) 12 349 2613, Faks: +27 (0) 12 349 2544.

Şirket’in Makedonya Cumhuriyeti, Üsküp’te Şubesi bulunmaktadır. İletişim adresi: Ankarska 29A, 1000 Üsküp, Makedonya.

Şirket’in Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi’de ofisi bulunmaktadır. İletişim adresi: Industrial City of Abu Dhabi 1, Plot 22J1 PO Box: 133627 Abu Dhabi/UAE’dir. Telefon: +971 2 550 8808, Faks: +971 2 550 8812.

3. Şirketin organizasyon yapısı

Şirket’in küresel bir şirket olma vizyonu doğrultusunda organizasyonu ve yurtdışı örgütlenmesi 01 Eylül 2014 tarihi itibarıyla yeniden yapılandırılmıştır. Yeniden yapılandırmanın ana hedefleri; şirketin elinde bulundurduğu kritik teknolojik yetenekleri güçlendirmek, hedeflediği yeni teknolojik yeteneklere ulaşabilmek, küresel düzeyde araştırma geliştirme kabiliyetini arttırmak, insan kaynaklarını ve eğitimini geliştirmek, yurt içinde ve dışında yeni pazarlara ulaşarak şirketi büyütmektir.

Bu kapsamda Şirket’in organizasyon yapısı; üretim ve mühendislik faaliyetlerini yürütmek üzere Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (REHİS) ve Ulaşım,

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (UGES) olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Genel Müdürlüğün, stratejik seviyede planlama, izleme, değerlendirme fonksiyonlarını daha etkin yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığı, Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı, Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcılığı ve İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere beş ayrı Genel Müdür Yardımcılığı oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak; İç Denetim Başkanlığı; Genel Müdürlüğe bağlı olarak ise Strateji Danışma Kurulu Başkanlığı ve Bilim ve Teknoloji Danışma Kurulu Başkanlığı oluşturulmuştur.

Şirket, Ankara'da, ODTÜ Teknokent'te mühendislik faaliyetleri, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda ise üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmektedir. Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul'da SST Sektör Başkanlığı'nın Deniz Sistemleri Müdürlüğü ve UGES Sektör Başkanlığı'nın ise Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır.

4. Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Pay (%)	30 Haziran 2015 (TL)	Pay (%)	31 Aralık 2014 (TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	84,58	422.912.812	84,58	422.912.812
Axa Sigorta A. Ş.	0,12	577.846	0,12	577.846
Halka arz edilen paylar	15,30	76.509.342	15,30	76.509.342
Nominal sermaye	100,00	500.000.000	100,00	500.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	-	100.320.592	-	98.620.780
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye	-	600.320.592	-	598.620.780

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'dir (birmilyar Türk Lirası). Şirket'in nominal sermayesi 500.000.000 (beşyüz milyon Türk Lirası) TL'dir. Her biri 1 kuruş itibari değerinde 50.000.000.000 (ellimilyar) adet paya bölünmüştür. Payların 30.272.727.273 (otuzmilyar-ikiyüzyetmişikimilyonyediyüzyirmiyedibinikiyüzyetmişüç) adedi A Grubu, 19.727.272.727 (ondokuzmilyarediyüzyirmiyedimilyonikiyüzyetmişikibinyediyüzyirmiyedi) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır.

A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylardır. Yönetim Kurulu Üyelerinin 6'sı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hesap dönemi içerisinde Şirket pay sahipliği yapısında ve sermayesinde bir değişiklik meydana gelmemiştir.

5. Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle)

Rapor, 01 Ocak – 30 Haziran 2015 döneminde gerçekleşen olayları kapsamaktadır. Raporda yer alan ana ortaklığın unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A. Ş.'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşur. 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilerek göreve gelen Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri			
Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih	Görev Süresi Sonu
Mustafa Murat ŞEKER (**)	Başkan / Murahhas Aza	Mayıs 2013	Mart 2016
Murat ÜÇÜNCÜ (**)	Başkan Vekili / Murahhas Aza	Mayıs 2013	Mart 2016
Ziya AKBAŞ (****)	Bağımsız Üye (*)	Mart 2014	Mart 2016
Nazım ALTINTAŞ	Bağımsız Üye (*)	Mart 2015	Mart 2016
Oğuz BORAT	Üye	Mart 2015	Mart 2016
Hasan CANPOLAT (**)	Üye	Mayıs 2013	Mart 2016
Oral ERDOĞAN (****)	Bağımsız Üye (*)	Mart 2014	Mart 2016
İsmail GÜMÜŞTEKİN	Üye	Mart 2015	Mart 2016
Sedat NAZLIBİLEK (***)	Üye	Haziran 2014	Mart 2016

(*) Bağımsız Üyelerin, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduklarına dair Bağımsızlık Beyanları mevcuttur.

(**) 16 Mayıs 2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile göreve gelmiştir. 31 Mart 2014 ve 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantılarında 1'er yıl görev yapmak üzere tekrar seçilmişlerdir.

(***) 25 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile göreve gelmiştir. 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 1 yıl görev yapmak üzere tekrar seçilmiştir.

(****) 31 Mart 2014 ve 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantılarında 1'er yıl görev yapmak üzere tekrar seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu'nda icracı üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

01 Ocak – 30 Haziran 2015 Döneminde Yönetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

31 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında, Hasan CANPOLAT, Murat ÜÇÜNCÜ, Mustafa Murat ŞEKER, Sedat NAZLIBİLEK, Oğuz BORAT ve İsmail GÜMÜŞTEKİN 1'er yıl görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliğine; Ziya AKBAŞ, Nazım ALTINTAŞ ve Oral ERDOĞAN, 1'er yıl görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

6. İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirket savunma sanayi sektöründe faaliyet göstermektedir. Son beş yılda ABD'nin savunmaya ayırdığı kaynaklar azalmıştır. Azalmanın devam edeceği de resmi olarak açıklanmıştır. Bununla beraber Çin, Rusya ve Suudi Arabistan başta olmak üzere Asya, Orta Doğu ve Afrika'da savunmaya ayrılan kaynaklar artmıştır. 2014 yıl sonu itibarıyla son beş yılda Türkiye'nin savunmaya ayırdığı kaynaklar 17,7 Milyar ABD Doları'ndan 22,6 Milyar ABD Doları'na çıkarken, uygulanan politikalarla teçhizat alımlarında yerlilik oranı da artmıştır.

Sektörün doğası gereği savunma projeleri yıllara yaygın projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Bu kapsamda 2008 küresel kriz ve ardından yaşanan dalgalanmalar, Şirket'i olumsuz yönde etkilememiştir. Uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış yıllara yaygın proje tutarı 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla 11,7 Milyar TL'dir (yaklaşık 4 Milyar ABD Doları). Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra, hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik açılımlar sürdürülebilir büyüme hedefimiz ile örtüşmektedir. Yüksek teknoloji isteyen sivil elektronik alanlarında faaliyet göstermek üzere yapılanmamız da hedefimiz ile paralellik göstermektedir.

2014 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak 2015 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunularak revize edilen Şirket'in kâr dağıtım politikası aşağıda verilmiştir. Şirket'in mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile Şirket'in

M.M.Ş. M.Ü. Z.A N.A. O.B. H.G. O.E. İ.G. S.N.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak kâr payı tutarı, SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de nakit ya da kâr payının sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'un onayına sunulur. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul'un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır. Şirket'in kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılması durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında; Şirket'in 2014 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu dönem kârından, ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 9.229.919,15 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtım ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabılır kârın brüt 65.000.000 TL'lik (1 TL'lik pay başına 0,13 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %13) kısmının, (net 55.250.000 TL - 1 TL'lik pay başına 0,1105 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden net %11,05) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılmasına,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 4.000.000 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasına ve ortaklara dağıtılacak kâr payının 29 Mayıs 2015 tarihinde tek seferde dağıtımına başlanmasına karar verilmiştir.

7. İşletmenin finansman kaynakları

Şirket'in en önemli finansman kaynağı, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar/ara ödemeler ve esas faaliyetlerinden yarattığı kârdan oluşmaktadır.

01 Ocak – 30 Haziran 2015 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, nakit girişlerinden ve düşük maliyetli olması sebebi ile Türk Eximbank ihracat reeskont kredisi kullanımından karşılanmıştır. Türk Eximbank kredi programı kapsamında, 01 Ocak – 30 Haziran 2015 döneminde; 240 gün vadeli 90 Milyon ABD Doları tutarında "Reeskont Döviz Kredisi" kullanılmıştır.

Ayrıca, Savunma Sanayii İcra Komitesi'nin kararı ile Gölbaşı yatırımının finansmanı için tahsis edilen 87 Milyon ABD Doları tutarındaki kredinin, 8 Milyon ABD Dolar'lık 1. dilim 2. taksit anapara ödemesi Mart 2015'te, işletme kredisi olarak tahsis edilen 25 Milyon ABD Doları tutarındaki kredinin 1,9 Milyon ABD Dolar'lık 2. taksit anapara ödemesi Nisan 2015'te gerçekleşmiştir.

M.M.Ş. M.Ü. Z.A N.A. O.B. H.C. O.E. İ.G. S.N.

8. İşletmenin risk yönetim politikaları

a. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in risk yönetimi politikası; maruz kalabileceği potansiyel riskleri öngörebilmek ve yönetmek (tanımlamak, derecelendirmek, izlemek, değerlendirmek ve etkilerini azaltmaya yönelik faaliyet planları oluşturmak) amacıyla etkin ve verimli yöntem ve sistemler geliştirmek ve uygulamaktır.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında “yukarıdan aşağı” ve “aşağıdan yukarı” yaklaşımı birlikte uygulanmakta, Şirket'in uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede kritik olan ve önem arz eden riskler tanımlanarak Stratejik, Operasyonel, Yönetimsel, Finansal ve Dış Etkenler başlıkları altında sınıflandırılmakta ve alınacak tedbirlerle birlikte Yönetim Kurulu'nun ve Bağımsız Denetim Şirketi'nin bilgisine sunulmaktadır.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla 2012 yılında Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek riskler, Şirket üst yönetiminin de görüş ve önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda belirlenmiş olan en önemli risk faktörleri aşağıda açıklanmıştır.

Müşteri Çeşitliliğinin ve Sayısının Artırılmaması

Şirket'in ana müşterisi, başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarıdır. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinin genel olarak ülkemiz kamu talepleri doğrultusunda yönlendirilmesini beraberinde getirmektedir.

Şirket olarak, yurt dışı satışların artırılması ve mevcut bilgi birikiminin sivil sektörlere de taşınması hedefleri doğrultusunda yapılan çalışmaların bu riskin azaltılmasına yönelik sonuçlar doğurması beklenmektedir.

Savunma Harcamaları Bütçelerinde Kesinti Yapılması

Şirket, gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında satışlarını büyük oranda silahlı kuvvetlere ve resmi kuruluşlara yapmaktadır. Bu pazarlarda savunma harcamaları politik ve ekonomik faktörlere bağlıdır ve yıldan yıla değişkenlik gösterebilmektedir. Hükümetlerin savunma bütçelerindeki teçhizat kalemlerinde büyük çaplı kesintiler yapması, Şirket'in faaliyetlerini ve satışlarını önemli ölçüde etkileyebilecektir.

Bir ülkenin teçhizat için ayrılan pay dışındaki savunma harcamalarında kesintiye gitmesi, mevcuttan daha yüksek donanımına sahip modern orduya dönüşümün göstergesi olarak değerlendirilebilir. Bu tip gelişmeler, ileri teknoloji ile üretilen ekipmanlara duyulan ihtiyacı arttıracığından, Şirket için beraberinde yeni fırsatları da getirebilecektir.

Tedarikçi ve Alt Yüklenici Riskleri

Çok sayıda yerli ve yabancı tedarikçi ve alt yüklenici ile çalışmakta olan Şirket'in operasyonel sonuçları açısından malzeme kalitesi ve tedarikinde sürekliliğin sağlanması büyük önem taşımaktadır.

Ülkeler arası politik veya ekonomik ilişkilerdeki olası gelişmeler, yurt dışından temin edilen kritik malzemelere yönelik tedarik riski oluşturmaktadır. Türkiye'de savunma sanayinde tedarikçi ve alt yüklenici yapılanmasında yakın döneme kadar sıkıntılar yaşanmıştır. Tedarikçi ve alt yüklenicilerin istenilen teknik yeterliliğe, uzmanlığa ve performansa ulaşamamasından kaynaklanan riskin azaltılması amacıyla güçlü bir yan sanayi alt yapısına sahip olmak konusuna büyük önem verilmektedir.

Küresel Ekonomide Yavaşlama ve Mali Krizler

Küresel ekonomide yaşanan durgunluk ve krizler, ülkelerin ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkilemekte ve bunun sonucunda da savunma bütçelerinde kesintilere neden olabilmektedir. Bu durum Şirket açısından, yurt içi ve yurt dışı müşteri taleplerinin azalması veya iptali, müşterilerin fiyat ve kârlılık ile ilgili baskıları, yatırımların yavaşlaması gibi riskleri beraberinde getirmektedir. Küresel krizin bir diğer etkisi de finansal piyasalarda oynaklığa bağlı olarak artan belirsizlik sonucu maliyetlerin artmasıdır. Türkiye'nin ekonomik durumu ile sektörün doğası gereği savunma projelerinin yıllara yaygın oluşu dikkate alındığında, önümüzdeki dönemde Şirket için bu risklerin olasılığının düşük olacağı değerlendirilmekle birlikte, piyasalar yakından takip edilmektedir.

b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında, "Aktif-Pasif Yönetim Modeli" esas alınmıştır. Kur riski, faiz riski ve likidite riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Bilanço içi finansal risk yönetiminde Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski ve likidite riskleri tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir.

Bilanço dışı finansal riskler, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan kaynaklanmaktadır. Bilanço dışı finansal risk yönetimi çerçevesinde, projelerin hedeflenen kârlılıklarını korumaya yönelik finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

i. Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmektedir.

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kambiyo kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda gelecek ara finansal dönemler için dövize duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır. Şirket'in döviz pozisyon açığı bilanço içi ve bilanço dışında takip edilmektedir. Şirket, faaliyetlerini ağırlıklı olarak döviz karşılığı alınan avanslarla finanse etmektedir. Alınan avanslar dövize endeksli olması nedeniyle değerlemeye tabidir. Alınan avansların büyük bir kısmı döviz cinsi malzeme alımında kullanılmasına rağmen, alınan malzemelerin bilançoya girdiği anda "TL" olarak izlenmeye başlanması bilanço içinde Şirket'in kısa (short) pozisyonda olmasına neden olmaktadır. Söz konusu pozisyon açığı, stokların ve Ar-Ge maliyetlerinin "TL" olarak izlenmesinin zorunlu olması nedeniyle yapısalıdır.

Döviz kurunun arttığı dönemlerde net kambiyo zararı oluşmakla birlikte kurlardaki artış Şirket'in bakiye taahhütlerinin %87'sinin döviz cinsinden olması nedeniyle satış gelirlerini ve faaliyet kârını da artırmaktadır. Böylelikle net kambiyo zararının olumsuz etkisi satışların yükselen kurdan gerçekleşmesine bağlı olarak faaliyet kârındaki artış ile dengelenmektedir.

30 Haziran 2015 itibarıyla Şirket'in Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne (MSUGT) uygun olarak hazırlanan finansal tablolarına göre 1.662.415.631 TL (31 Aralık 2014: 1.312.097.756 TL) açık pozisyonu bulunmaktadır.

Söz konusu tutarın % 91'i (31 Aralık 2014: %80) ABD Doları, % 9'u (31 Aralık 2014: %20) ise Avro'dan oluşmaktadır.

Finansal tabloda yer alan kambiyo kâr ve zararı, konsolidasyona tabi olan ASELSANNET bağlı ortaklığı dahil olmak üzere ağırlıklı olarak MSUGT'ye göre hazırlanan finansal tablolardaki bilgilerden oluşmaktadır.

Şirket'in MSUGT'ye Göre Hazırlanan Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
30 Haziran 2015 itibarıyla		
Kâr/Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(152.450.308)	152.450.308
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
2- Avro net varlık/yükümlülüğü	(15.374.012)	15.374.012

ii. Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark (gap) analizi kullanılmakta ve söz konusu fark bilançonun vade merdiveni yardımıyla hesaplanmaktadır. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır.

Şirket, Savunma Sanayii Destekleme Fonu'ndan (SSDF) 4 Eylül 2009 tarihinde 25 Milyon ABD Doları tutarında %3,5 sabit faiz oranlı ve 18 Ağustos 2011 tarihinde 40 Milyon ABD Doları, 21 Mart 2013 tarihinde 25 Milyon ABD Doları, 31 Temmuz 2014 tarihinde 22 Milyon ABD Doları tutarında %2,1 sabit faiz oranlı, olmak üzere toplam 112 Milyon ABD Doları kredi kullanılmıştır.

30 Haziran 2015 itibarıyla SSDF kredilerinin bakiyesi 92,2 Milyon ABD Doları'dır. Söz konusu kredilerin sabit faizli olması nedeniyle faiz riski oluşturmadığı değerlendirilmektedir. Kullanılan rotatif kredilerin bakiyesi 54,6 Milyon TL'dir.

30 Haziran 2015 itibarıyla Türk Eximbank'tan kullanılan toplam 90 Milyon ABD Dolar'lık kredi bakiyesi bulunmaktadır. Reeskont kredilerinin vadesinin 240 gün ve faiz oranlarının LIBOR'a endekli olması nedeniyle gerek LIBOR'un düşük seviyelerde olması, gerekse Türk Eximbank'ın ihracatı teşvik etmek amacıyla LIBOR üzerine talep ettiği ek oranın (spread) 240 gün için %0,75 olması, Şirket'in değişken faizli kredilere olan duyarlılığının asgari seviyede kalmasını sağlamaktadır.

iii. Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, Şirket'in faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse

M.M.Ş. M.Ü. Z.A N.A. O.B. H.C. O.E. İ.G. S.N.

etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de ticari banka kredi limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir. Şirket'in 30 Haziran 2015 itibarıyla yabancı kaynakların % 51'lik kısmının alınan avanslardan oluştuğu dikkate alındığında, temel olarak vade uyumsuzluğu olmadığından, likidite riski düşük seviyelerdedir.

iv. Kredi Riski ve Yönetim Politikası

Şirket'in mevcut kredi bakiyesinin en büyük kısmını bilanço dışında takip edilen ve sözleşmeler kapsamında müşterilere verilen kesin ve avans teminat mektupları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda bankalardaki kredi limitlerinin yönetimi kapsamında, dönemsel olarak risk bakiyeleri takip edilmekte ve yükümlülükleri tamamlanan sözleşmelere ilişkin teminat mektuplarının zaman kaybetmeden riskten düşülmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.

v. Sermaye Riski Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-özkaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirket'in amacı pay sahiplerine düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir. Şirket sermaye yapısını, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

9. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar

- a) Grup'un 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla 11,7 Milyar TL (yaklaşık 4 Milyar ABD Doları) tutarında uzun vadeli siparişi mevcuttur. Bu siparişler 2025 yılına kadarki dönemi kapsamaktadır.
- b) 01 Ocak – 30 Haziran 2015 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

10. 01 Ocak – 30 Haziran 2015 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

- a) Şirket ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı arasında İçişleri Bakanlığı ihtiyacı Önleyici Elektronik Harp Sistemi Tedarik Projesi kapsamında toplam bedeli (KDV hariç) 7.875.000 ABD Doları olan sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında ASELSAN tarafından geliştirilip üretilecek olan Önleyici Harp Sistemlerinin teslimatı 2016 yılında gerçekleştirilecektir.
- b) Şirket ile Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş. (STM) arasında Pakistan Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı Denizde İkmal Tankeri Projesi kapsamında toplam bedeli 4.685.000 Avro olan sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında ASELSAN

tarafından geliştirilip üretilecek olan Stabilize Top (STOP) Sistemi ve Muhabere Anahtarlama Sistemi'nin (MAS) teslimatı 2016 yılında gerçekleştirilecektir.

- c) Şirket ile Milli Savunma Bakanlığı arasında Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyacı olan Taktik Saha Muhabere Sisteminin (TASMUS) tedariki için toplam bedeli 186.000.000 ABD Doları olan bir sözleşme imzalanmıştır.
- d) Şirket ile HAVELSAN A.Ş. İş Ortaklığı ile SEDEF Gemi İnşaatı A.Ş. arasında, Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı için inşa edilecek bir adet Havuzlu Çıkarma Gemisi'nde (LPD) bulunacak savaş-elektronik sistemlerinin sağlanması ve entegrasyonu konusunda 29 Temmuz 2015 tarihinde bir sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmede ASELSAN'ın iş payı 127.252.000 Avro'dur. Teslimatlar 2020-2021 yıllarında tamamlanacaktır.
- e) Şirket ile TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. arasında, Özgün Helikopter Programı Sözleşmesi kapsamında özgün olarak geliştirilecek hafif sınıf askeri ve sivil helikopterler için aviyonik sistem entegrasyonu ve aviyonik ekipman tedarikini içeren, toplam bedeli 68.000.000 ABD Doları olan bir alt yüklenicilik sözleşmesi imzalanmıştır.
- f) Şirket ile Deniz Kuvvetleri Komutanlığı arasında, Şirket imali Sistem / Cihazlar / Malzemeler ile Şirket'ten tedarik edilen Sisteme/Cihazlara/Malzemelere ait 5 (beş) yıllık Bakım Onarım Hizmeti için toplam bedeli 25.000.000 TL olan sözleşme imzalanmıştır.
- g) 03 Ocak 2014 tarihinde yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 maddesine uygun şekilde; Şirket'in sermayesinin %25'ini aşan bir bedel karşılığı olarak toplam sorumluluk limiti 50.000.000 ABD Doları olan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi 17 Temmuz 2015 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde yenilenmiştir.
- h) Şirket ile bir yurtdışı müşteri arasında SARP Uzaktan Komutalı Silah Sistemi tedarikine yönelik olarak 13 Ağustos 2015 tarihinde 11.900.000 ABD Doları tutarında bir sözleşme imzalanmıştır.

11. İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, şirket faaliyetleri ve finansal duruma ilişkin önemli gelişmeler, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

6 Mart 2015 tarihinde Grup'un 2015 yılı finansal sonuçlarına ilişkin beklentileri aşağıdaki şekilde kamuoyuna duyurulmuştur:

- Konsolide hasıllattaki artış (TL bazında): %16-20
- Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı: %18-20
- Konsolide yatırım harcamaları: Yaklaşık 120 Milyon TL
- Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı: %6 seviyesinde

M.M.Ş. M.Ü. Z.A N.A. O.B. H.Ç. O.E. İ.G. S.N.

Bu beklentiler yıl ortalamasında USD/TL kurunun 2,42; EUR/TL kurunun 3,01 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

Şirket'in vizyonu "Küresel pazarda yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, stratejik bir ortak gibi güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı, bir milli teknoloji firması olmaktır. Bu vizyon kapsamında 5 yıllık stratejik plan hazırlanmaktadır. Tüm faaliyetler, stratejik plan ile uyumlu bir şekilde, belirlenmiş hedeflere ulaşmak üzere gerçekleştirilmektedir. Şirket, bu hedefler doğrultusunda, verimliliğin esası olan nitelikli insan gücü, olgunlaşmış süreçler, Ar-Ge'ye ayırdığı kaynak, dünya şirketleri seviyesindeki altyapı ve organizasyonu ile teknoloji üretmeye devam etmektedir.

"Defense News" dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi "Defense News Top 100'de yedi yıldır yer almakta olan Şirket, listedeki istikrarlı yükselişini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Ankara ili Gölbaşı Bölgesinde Radar ve Elektronik Harp alanında yeni yerleşkeye ait makine/cihaz yatırımının %80'i tamamlanmıştır. Makine/cihaz yatırımının 2015 sonuna kadar %85'e çıkması beklenmektedir. İnşaat yatırımının ise çoğunluğu tamamlanmıştır. 2015'te tamamen bitmesi planlanmaktadır.
- Mart 2014'te, %50'si Şirket'e, %50'si Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A. Ş.'ye ait olmak üzere, 100.000 TL sermaye ile kurulan "ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş." Firmasının nominal sermayesi 13.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Firma tesisinin inşaatı devam etmektedir. 2015 yılı son çeyrek dönemi içerisinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Tamamlanmasını takiben ASELSAN tarafından tasarlanarak yurt dışında ürettirilen, mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için hassas optik teknolojisinin üretimi bu tesiste gerçekleştirilecektir.
- Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla, %50'si Şirket'e, %50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere "ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A. Ş." unvanlı şirket, 18.000.000 TL şirket sermayesi ile 11 Kasım 2014 tarihinde kurulmuştur. Firma tesisinin inşaatı plana uygun şekilde devam etmektedir. Kasım 2015'te tamamlanması beklenmektedir.
- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.
- KOBİ'ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturma çalışmaları devam etmektedir.
- Yüksek teknoloji isteyen sivil elektronik alanlarında da faaliyetler sürdürülmektedir.
- Organik büyümenin yanı sıra inorganik büyüme fırsatları da değerlendirilmektedir.

12. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

Yıl sonu faaliyet raporu ekinde açıklanacaktır.

13. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermektedir. Yıllık cironun ortalama %6'sını kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak amacıyla ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmada azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli alt yüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO), Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon (UGES) olmak üzere 5 adet Ar-Ge Merkezi bulunmaktadır. Grup Ar-Ge merkezlerinde 2.473 kişi görev almaktadır.

Şirket, ayrıca Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında da faaliyet göstermektedir. Bu bölgede 183 kişi görev almaktadır.

14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Dönem içerisinde Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

15. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Dönem içerisinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

16. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

M.M.Ş. M.Ü. Z.A N.A. O.B. H.C. O.E. İ.G. S.N.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TSKGV'nin bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, atış kontrol sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, güdüm sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

Uluslararası, ülke geneli ve sektör bazında yapılan sıralamalarda Şirketin yeri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Kurum	Araştırma / Çalışma	İlgili Dönem (*)	Sıralamadaki Yeri	
			Son	Önceki
Uluslararası Sıralamalar				
Defense News Dergisi	Defense News Top 100	2015	62	67
SIPRI	SIPRI Top 100	2014	65	87
Avrupa Komisyonu	Dünya Ar-Ge Harcamasında İlk 2500 Şirket	2014	1.169	-
Ulusal Sıralamalar				
İstanbul Sanayi Odası	İSO 500 Büyük Sanayi Şirketi	2015	33	35
	İSO 500 - Özel Şirketler	2015	30	31
Fortune Dergisi	En Büyük 500 Şirket	2015	51	51
Capital Dergisi	En Büyük 500 Özel Şirket	2014	66	65
TİM (Türkiye İhracatçılar Meclisi)	İlk 1000 İhracatçı Firma	2015	107	107
Turkish Time Dergisi	Ar-Ge Top 100 Araştırması	2014	1	1
Brand Finance	En Değerli Markalar (100 Marka)	2015	47	38
Superbrands	En Değerli Markalar (134 Marka)	2015	Sıralama yoktur.	
Bloomberg Businessweek	En Gözde 50 Şirket (Üniversiteler arası)	2015	8	9
Universum	İdeal İşverenler (Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri - 100 Firma)	2015	1	1
Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi	2014	1	-
Dünya Gazetesi ve DHL Express	İhracatın Yıldızları Teşvik Ödülleri -Yılın İhracatçısı Ödülü			

(*) "İlgili dönem" en son açıklamanın yapıldığı dönemdir.

17. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği

Yatırımlardaki gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket'te yatırımlar, teknoloji yol haritası, stratejik plan ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır.

M.M.Ş. M.Ü. Z.A N.A. O.B. H.C. O.E. İ.G. S.N.

Dönem içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere alt yapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.

Teşviklerden yararlanma durumu

1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. 2015 Yılında halen yürürlükte olan TÜBİTAK TEYDEB projeleri kapsamında 2.7 Milyon TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

1511- Öncelikli alanlar araştırma teknoloji geliştirme ve yenilik programı kapsamında 8 adet projemiz 2013-2014 yıllarında imzalanarak yürürlüğe girmiştir. 2015 Yılında halen yürürlükte olan projeleri kapsamında 558 Bin TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği 1509-EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına destek süreci 2010 yılı Temmuz ayı itibarıyla başlamış ve 2015 Yılı ilk altı ayında 461 Bin TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan SAN-TEZ Ar-Ge destek programında 20 adet proje devam etmektedir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 5 adet Ar-Ge projesi devam etmektedir.

Avrupa Birliği 7. Çerçeve İşbirliği Programları kapsamında 5 adet entegrasyon projesi imzalanarak yürürlük kazanmıştır. 2008 yılında başlayan 1 adet proje ise 2012 yılı Haziran ayında başarıyla tamamlanmıştır. Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında “Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı” dahilinde 3 adet proje 2010 ve 2011 yıllarında yürürlüğe girmiştir.

Ürünlerle ilgili olarak gerçekleştirilen yurt dışı pazar araştırması gezilerine ilişkin giderler ile yurt dışı ofis giderleri “İhracata Yönelik Devlet Yardımları” kapsamında uygulanmakta olan oran ve tutar kadar desteklerden yararlanılmaktadır.

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü’nden alınan 5 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek, Ar-Ge indiriminden ise kurumlar vergisi beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır. Söz konusu Kanun 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerlidir.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödemeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

Ar-Ge Merkezi olunması neticesinde, 01 Ocak- 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 24 Milyon TL (30 Haziran 2014: 18 Milyon TL), ODTÜ Teknokent'te faaliyette bulunulması neticesinde, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 3 Milyon TL (30 Haziran 2014: 2,4 Milyon TL) tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

01 Ocak- 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla, 5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu ve 4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında, elde edilen kazançlardan 6,7 Milyon TL Kurumlar Vergisi avantajı elde edilmiştir. (30 Haziran 2014: 22 Milyon TL)

Grup'un Ar-Ge indirimine konu Ar-Ge harcamasının, yasal mevzuata göre hazırlanan kurumlar vergisi beyannamesinde belirtilen Ar-Ge indirimine esas tutardan yüksek olduğu dönemlerde, aradaki fark tutarının Kurumlar Vergisi oranı olan % 20'si finansal tabloda ertelenmiş vergi geliri olarak değerlendirilmektedir.

18. İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

Kapasite kullanım oranı 01 Ocak – 30 Haziran 2015 döneminde % 99 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir. Kurumsal Kaynak Planlama (KKP) sisteminin kullanımı ile birlikte üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

19. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda dönem içinde görülen gelişmeler, randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

Şirket çalışmalarını “Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri”, “Savunma Sistem Teknolojileri”, “Radar ve Elektronik Harp Sistemleri”, “Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik” ve “Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon” temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Grup’un 01 Ocak – 30 Haziran 2015 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 1.076 Milyon TL’si yurt içi satış, 197 Milyon TL’si ise yurt dışı satış olarak gerçekleşmiştir.

20. SPK’nın Seri II, 14.1 Sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler ve riskler

Grup’un Sermaye Piyasası Kurulu Seri II, 14.1 Sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne göre hazırlanan finansal tabloda 30 Haziran 2015 itibarıyla net satışlar geçen yılın aynı dönemine göre % 13 artmıştır. Dönem Net Kârı geçen yılın aynı dönemine göre % 74 azalarak 51 Milyon TL kâr olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar 2014 yılı Aralık ayına göre %1 artış göstermiştir.

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)	30 Haziran 2015	31 Aralık 2014
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,87	1,89
Likidite Oranı (Nakit ve Nakit Benzerleri+Finansal Yatırımlar+Ticari Alacaklar+Diğer Alacaklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,90	0,93
Özkaynaklar/ Toplam Kaynaklar	0,42	0,45
Kısa Vadeli Yükümlülükler/ Toplam Kaynaklar	0,24	0,24
Uzun Vadeli Yükümlülükler/ Toplam Kaynaklar	0,34	0,31
TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE KÂR TABLOSU	30 Haziran 2015	30 Haziran 2014
Brüt Satış Kârı/ Hasılat	0,26	0,24
Dönem Kârı (Ana Ortaklık Payları)/ Hasılat	0,04	0,18

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Grup'un yabancı kaynakları ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında alınan kısa ve uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır.

21. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket, 2015-2017 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi ve yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

22. Şirket üst yönetimde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı

Üst yönetimde, 01 Ocak – 30 Haziran 2015 döneminde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.'DE GÖREVDE BULUNAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ			
Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
1	Mustafa Murat ŞEKER (*)	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	31 Mart 2015
2	Murat ÜÇÜNCÜ (*)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	31 Mart 2015
3	Ziya AKBAŞ (**)	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
4	Nazım ALTINTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
5	Oğuz BORAT	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
6	Hasan CANPOLAT (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
7	Oral ERDOĞAN (**)	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
8	İsmail GÜMÜŞTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
9	Sedat NAZLIBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
10	Faik EKEN	Genel Müdür	24 Temmuz 2014
11	Levent AKKOYUNLU	Genel Müdür Yardımcısı (Mali Yönetim)	01 Eylül 2014
12	Yavuz BAYIZ	Genel Müdür Yardımcısı (Haberleşme Cihazları Sektör Başkanı)	01 Eylül 2014
13	Baki ŞENSOY	Genel Müdür Yardımcısı (Mikroelektronik Güdüm ve Elektro Optik Sektör Başkanı)	01 Eylül 2014
14	Oğuz ŞENER	Genel Müdür Yardımcısı (Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanı)	01 Eylül 2014
15	Mustafa KAVAL	Genel Müdür Yardımcısı (Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı)	01 Eylül 2014
16	Yavuz Suat BENGÜR	Genel Müdür Yardımcısı (Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanı)	01 Eylül 2014
17	Hezarfen ORUÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Destek Hizmetleri)	01 Eylül 2014
18	İsmet ATALAR	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi)	01 Eylül 2014

M.M.Ş. M.Ü. Z.A. N.A. O.B. H.C. O.E. İ.G. S.N.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19	Özcan KAHRAMANGİL	Genel Müdür Yardımcısı (Strateji ve İş Geliştirme)	01 Eylül 2014
20	Hüseyin YAVUZ	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları Yönetimi)	01 Eylül 2014
21	Abdülkadir GÖKTAŞ	İç Denetim Başkanı	01 Eylül 2014

(*)Yönetim Kurulu Üyelerinin son Genel Kurul Toplantısından önce yaptığı görev süreleri 1 yıl 10 aydır.

(**)Yönetim Kurulu Üyelerinin son Genel Kurul Toplantısından önce yaptığı görev süreleri 1 yıldır.

23. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, özel sağlık sigortası ve kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Grup'un 30 Haziran 2015 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 3.153.938 TL'dir. (30 Haziran 2014: 2.895.555 TL). 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar sonucunda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murahhas Azalara aylık net ödenen ücret 3.000 TL'dir. (30 Haziran 2014: 3.000 TL).

24. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 30 Haziran 2015 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyelerine ait yurt içi ve yurt dışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigorta ve kredi kartı harcama toplam tutarları 343.144 TL'dir. (30 Haziran 2014: 290.725 TL)

25. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler (Mikes Personeli dahil)

Grup'un belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dahil olmak üzere 01 Ocak - 30 Haziran 2015 döneminde işe alınan personel sayısı 537 (124 kişi belirli süreli çalışan) işten ayrılan personel sayısı 155 (44 kişi belirli süreli çalışan) kişidir.

Yukarıda yer alan paragrafta belirtilen işe alınan ve işten ayrılan personelin bir kısmı MİKES ile birleşme sonucu gerçekleşmiştir. Buna göre, Şirket'te çalışmaya başlayan MİKES personel sayısı 367 kişidir, işten ayrılan MİKES personel sayısı ise 34'tür.

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; ikramiye, yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım, özel sağlık sigortası, kreş ve ana okulu imkanlarıdır. Grup'un 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.283 kişidir. (31 Aralık 2014: Grup ortalama personel sayısı 5.335'tir.)

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

M.M.Ş. M.Ü. Z.A N.A. O.B. H.C. O.E. İ.G. S.N.

26. Dönem içinde yapılan bağışlar ve sosyal sorumluluk hakkında bilgiler

Grup'un 01 Ocak – 30 Haziran 2015 dönemine ait yapmış olduğu bir bağış tutarı bulunmamaktadır.

27. Merkez dışı örgütlerin olup olmadığı hakkında bilgi

- Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria Şubesi
- Makedonya Cumhuriyeti, Üsküp Şubesi
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi Ofisi

28. Konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi

Konsolidasyona tabi işletme (ASELSANNET) ile Şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

29. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar ve yönetim organı görüşü

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim Başkanlığı (İDB) ve Denetimden Sorumlu Komite (DSK) Üyeleri tarafından yürütülmektedir. İDB ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve yasal mevzuata uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler/izleçler ile de desteklenmektedir.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi faaliyet göstermektedir. Komite periyodik olarak toplanmaktadır. İki ayda bir Yönetim Kurulu'na faaliyetlerine ilişkin raporlama yapmaktadır. Söz konusu rapor bağımsız denetim firmasına da iletilmektedir.

30. Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirket, ASELSANNET'in %100'üne sahip olup, bu şirket tam konsolidasyona tabidir.

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket Unvanı	Oran (%)	30 Haziran 2015 (TL)
ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A. Ş.	14,897	313.581.850
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP	49	34.505.430
ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A. Ş.	50	4.500.000
ASELSAN Middle East PSC LTD	49	3.233.773
ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş	50	3.275.000
ASELSAN Bakü Şirketi	100	3.059.234
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti.	85	624.714
ASPİLSAN Askeri Pil Sanayi ve Ticaret A. Ş.	1	147.462
IGG ASELSAN Integrated Systems LLC	49	42.837
TOPLAM		362.970.300

Konsolidasyon işlemlerine tabii olan bağlı ortaklarımızdan MİKES ile ilgili, Kasım 2014'te MİKES'in Şirket ile devralma şeklinde ve kolaylaştırılmış usulde birleşmesine ilişkin izin verilmesi amacıyla SPK'ya başvurulmuş, 30 Aralık 2014'te alınan Kurul izni sonrası gerekli yasal işlemler tamamlanarak birleşme işlemi 20 Ocak 2015 itibarıyla Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'nde tescil, 23 Ocak 2015 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

31. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

32. Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket'te 2015 yılında Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen 2011 yılı "KDV İade İşlemleri" denetim işlemleri devam etmektedir.

33. Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	30 Haziran 2015 (TL)
Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	6.067.712
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	3.025.213
Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	1.438.359
Dönem içinde Grup lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	51.250
Dönem içinde Grup aleyhine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	2.201.508

M.M.Ş. M.Ü. Z.A N.A. O.B. H.C. O.E. İ.G. S.N.

34. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Grup faaliyet döneminde önemli tutarda bir ceza ödememiştir.

35. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

36. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 35. başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

37. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

38. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip bulunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

39. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

30 Haziran 2015 tarihine ait “Özet Konsolide Finansal Tablo Dipnot 3”de detay tablo verilmiştir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 1 OCAK - 30 HAZİRAN 2015 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU İMZA BÖLÜMÜ

Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Başkanı

Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ziya AKBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Nazım ALTINTAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Oğuz BORAT
Yönetim Kurulu Üyesi

Hasan CANPOLAT
Yönetim Kurulu Üyesi
(Toplantıya katılmadı)

Oral ERDOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi

İsmail GÜMÜŞTEKİN
Yönetim Kurulu Üyesi

Sedat NAZLIBİLEK
Yönetim Kurulu Üyesi