

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığına sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2014 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Erden Taş, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 19 Ağustos 2014

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Hazırlanma Esasları

Ara dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II, 14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” gereği hazırlanmıştır.

2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

Şirket’in ticaret unvanı Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olup ticaret sicil numarası 31177’dir. Şirket’in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara’dır.Telefon: +90 (312) 592 10 00, Faks: +90 (312) 354 13 02. İnternet adresi www.aselsan.com.tr’dir.

Şirket’in Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria’da Şubesi bulunmakta olup iletişim adresi: Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa’dır. Telefon: +27 (0) 12 349 26 13, Faks: +27 (0) 12 349 25 44.

Şirket’in Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi’de ofisi bulunmakta olup, iletişim adresi: Industrial City of Abu Dhabi 1, Plot 22J1 PO Box: 133627 Abu Dhabi/UAE’dır. Telefon: +971 2 550 88 08, Faks: +971 2 550 88 12.

3. Şirketin organizasyon yapısı

Şirket yatırım ve üretim yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığı (SST) ve Radar Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı (REHİS) olmak üzere dört ayrı Grup Başkanlığı bünyesinde örgütlenmiştir. Şirket, Ankara’da, ODTÜ Teknokent’te mühendislik faaliyetleri, Macunköy ve Akyurt’ta ise üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmekte olup Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy’de bulunmaktadır. Ayrıca SST Grup Başkanlığı’nın İzmir’de Trafik Sistemleri Müdürlüğü, İstanbul’da Deniz Sistemleri Müdürlüğü ve Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır. Şirket’in organizasyon yapısında faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Mikes”) ve AselsanNet Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti. (“AselsanNet”) ile “Grup” olarak belirtilmektedir.

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C. D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

30 Haziran 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Pay (%)	30 Haziran 2014 (TL)	Pay (%)	31 Aralık 2013 (TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	84,58	422.912.812	84,58	422.912.812
Diğer ortak (Axa Sigorta A.Ş.)	0,12	577.846	0,12	577.846
Halka arz edilen paylar	15,30	76.509.342	15,30	76.509.342
Nominal sermaye	100	500.000.000	100	500.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları		98.620.780		98.620.780
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye		598.620.780		598.620.780

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'dir (bir milyar Türk Lirası). Şirket'in nominal sermayesi 500.000.000 TL (beşyüz milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 kuruş itibari değerinde 50.000.000.000 (ellimilyar) adet paya bölünmüştür. Payların 30.272.727.273 (otuz milyar ikiyüzyetmişikimilyon yediyüzyirmiyedibin ikiyüzyetmişüç) adedi A Grubu, 19.727.272.727 (ondokuz milyar yediyüzyirmiyedimilyon ikiyüzyetmişikibin yediyüzyirmiyedi) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu Üyelerinin 6'sı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Hesap dönemi içerisinde Şirket pay sahipliği yapısında ve sermayesinde bir değişiklik meydana gelmemiştir.

5. Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle)

Rapor, 1 Ocak-30 Haziran 2014 döneminde gerçekleşen olayları kapsamaktadır. Raporunda yer alan ortaklığın unvanı Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve SPK düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşur. 31 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C. D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyeleri (*)			
Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi Sonu
Hasan CANPOLAT	Başkan / Murahhas Aza	Mart 2014	Mart 2015
Murat ÜÇÜNCÜ	Başkan Vekili / Murahhas Aza	Mart 2014	Mart 2015
Ziya AKBAŞ	Bağımsız Üye (**)	Mart 2014	Mart 2015
Ahmet Can ÇEVİK	Üye	Mart 2014	Mart 2015
Celalettin DÖVER	Bağımsız Üye (**)	Mart 2014	Mart 2015
Oral ERDOĞAN	Bağımsız Üye (**)	Mart 2014	Mart 2015
Ahmet KESİK	Üye	Mart 2014	Mart 2015
Sedat NAZLIBİLEK	Üye	25 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı	Yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı
Mustafa Murat ŞEKER	Üye	Mart 2014	Mart 2015

(*) Yönetim Kurulu'nda icracı üye bulunmamaktadır.

(**) Bağımsız üyelerin, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduklarına dair Bağımsızlık Beyanları mevcuttur.

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

1 Ocak – 30 Haziran 2014 Döneminde Yönetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

31 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında, görev süresi dolan Yönetim Kurulu üyeleri Necmettin BAYKUL, Erhan AKPORAY, Hasan CANPOLAT, Murat ÜÇÜNCÜ, Mustafa Murat ŞEKER ve Orhan AYDIN'ın yerine Hasan CANPOLAT, Murat ÜÇÜNCÜ, Mustafa Murat ŞEKER, Ahmet Can ÇEVİK, Ahmet KESİK ve Nilüfer ÖZDOĞAN 1'er yıl görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliğine; görev süresi dolan Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Halil SARIASLAN, Lamia Zeynep ONAY ve Cumhuriyet Sait

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C. D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şahin TULGA'nın yerine Oral ERDOĞAN, Celalettin DÖVER ve Ziya AKBAŞ 1'er yıl görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Nilüfer ÖZDOĞAN Aselsan Yönetim Kurulu Üyeliğinden 25 Haziran 2014 tarihi itibarıyla istifa etmiştir. Şirket'in 25 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında istifayla boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine göre Sedat NAZLIBİLEK'in seçilmesine ve yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

6. İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirket savunma sanayinde faaliyet göstermektedir. Küresel kriz sonrasında tüm dünyayı etkisi altına alan belirsizlik ortamında, ülkelerin savunmaya ayırdığı kaynaklar değişkenlik göstermektedir. 2008 yılından bu yana Türkiye, savunmaya ayırdığı kaynaklar itibarıyla mevcut seviyesini korumuş, bununla birlikte teçhizat alımlarında yerlilik oranını artırmayı da başarmıştır.

Sektörün doğası gereği savunma projeleri yıllara sari projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Bu kapsamda 2008 küresel kriz ve ardından yaşanan dalgalanmalar, Grup'u olumsuz yönde etkilememiştir. Uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış yıllara sari proje tutarı 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla 9,4 Milyar TL'dir (yaklaşık 4 Milyar ABD Doları). Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra, hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik açılımlar sürdürülebilir büyüme hedefimiz ile örtüşmektedir.

2013 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak 2014 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunularak revize edilen Şirket'in kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

Şirket'in mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile Şirket'in özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'un onayına sunulur. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde,

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C.D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Kurul'un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır. Şirket'in kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılması durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

2014 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Genel Kurul'da alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde pay sahiplerine, 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârın brüt 25.000.000 TL'lik (1 TL'lik pay başına 0,05 TL, sermaye üzerinden brüt %5) kısmı, (net 21.250.000 TL – 1 TL'lik pay başına 0,0425 TL, sermaye üzerinden net %4,25) nakit kâr payı dağıtım kararı alınmıştır. 7.036.707 TL tutarındaki kısmı nakit kâr payı olarak ödenmiştir.

7. İşletmenin finansman kaynakları

Şirket'in en önemli finansman kaynağı, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar/ara ödemeler ve esas faaliyetlerinden yarattığı kârdan oluşmaktadır.

1 Ocak – 30 Haziran 2014 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, nakit girişlerinden ve düşük maliyetli olması sebebi ile Türk Eximbank ihracat reeskont kredisi kullanımından karşılanmıştır. Türk Eximbank kredi programı kapsamında, 1 Ocak – 30 Haziran 2014 döneminde; 240 gün vadeli 32 Milyon ABD Doları ve 7,5 Milyon Avro, 120 gün vadeli 10 Milyon ABD Doları tutarında "Reeskont Döviz Kredisi" kullanılmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19 Haziran 2014 tarihinde yapılan toplantısında; nominal tutarı 250.000.000 TL'yi aşmayacak şekilde, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satışı yöntemi ile 6 ay ile 3 yıla kadar vadeli borçlanma aracı ihraç edilmesine karar verilmiştir. Şirket söz konusu karar kapsamında 23 Haziran 2014 tarihinde SPK ihraç başvurusunda bulunmuş olup, ihraca ilişkin SPK onayı 18 Temmuz 2014 tarihinde verilmiştir.

8. İşletmenin risk yönetim politikaları

a. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in risk yönetimi politikası; maruz kalabileceği potansiyel riskleri öngörebilmek ve yönetmek (tanımlamak, derecelendirmek, izlemek, değerlendirmek ve etkilerini azaltmaya yönelik faaliyet planları oluşturmak) amacıyla etkin ve verimli yöntem ve sistemler geliştirmek ve uygulamaktır.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında "yukarıdan aşağı" ve "aşağıdan yukarı" yaklaşımı birlikte uygulanmakta, Şirket'in uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede kritik olan ve önem arz eden riskler tanımlanarak Stratejik, Operasyonel, Yönetimsel, Finansal ve

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Dış Etkenler başlıkları altında sınıflandırılmakta ve alınacak tedbirlerle birlikte Yönetim Kurulu'nun ve Bağımsız Denetim Şirketi'nin bilgisine sunulmaktadır.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla 2012 yılında Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek riskler, Şirket üst yönetiminin de görüş ve önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda belirlenmiş olan en önemli risk faktörleri aşağıda açıklanmıştır.

Satışlarda Ağırlıklı Olarak Tek Müşteriye Bağımlılık

Şirket'in ana müşterisi, başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarıdır. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinin genel olarak ülkemiz kamu talepleri doğrultusunda yönlendirilmesini beraberinde getirmektedir.

Şirket olarak, yurt dışı satışların artırılması ve mevcut bilgi birikiminin sivil sektörlere de taşınması hedefleri doğrultusunda yapılan çalışmaların bu riskin azaltılmasına yönelik sonuçlar doğurması beklenmektedir.

Savunma Harcamaları Bütçelerinde Kesinti Yapılması

Şirket, gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında satışlarını büyük oranda silahlı kuvvetlere ve resmi kuruluşlara yapmaktadır. Bu pazarlarda savunma harcamaları politik ve ekonomik faktörlere bağlıdır ve yıldan yıla değişkenlik gösterebilmektedir. Hükümetlerin savunma bütçelerindeki teçhizat kalemlerinde büyük çaplı kesintiler yapması, Şirket'in faaliyetlerini ve satışlarını önemli ölçüde etkileyebilecektir.

Ülkemizde son dönemde, savunma harcamalarındaki olası kesintilerin teçhizat kalemi yerine, personel veya lojistik gibi diğer kalemlerden yapılması beklenebilir. Bu tip gelişmeler, ileri teknoloji ile üretilen ekipmanlara duyulan ihtiyacı artıracığından, Şirket için beraberinde yeni fırsatları da getirebilecektir.

Tedarikçi ve Altyüklenici Riskleri

Çok sayıda yerli ve yabancı tedarikçi ve altyüklenici ile çalışmakta olan Şirket'in operasyonel sonuçları açısından malzeme kalitesi ve tedarikinde sürekliliğin sağlanması büyük önem taşımaktadır.

Ülkeler arası politik veya ekonomik ilişkilerdeki olası gelişmeler, yurt dışından temin edilen kritik malzemelere yönelik tedarik riski oluşturmaktadır. Bu riskin azaltılması amacıyla kritik malzemelerin yurt içinden temin edilmesi konusuna büyük önem verilmektedir.

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C.D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Teknolojik Gelişmelere Uyum

Savunma sektörünün önemli bir özelliği, kullanılan teknolojilerin ileri düzeyde olması ve bu teknolojilerde sürekli gelişim yaşanmasıdır. Bu durum, müşterilerin ürün, sistem, servis vb. ihtiyaçlarında da düzenli olarak değişikliklere neden olmaktadır. Şirket olarak rekabet gücümüzü ve mevcut başarıyı artırabilmemiz, yeni teknolojileri geliştirmek ve ürünlerimizde kullanmakla mümkün olabilmektedir. Teknoloji yönetiminin etkin ve sistemli şekilde yapılması ve katma değer yaratacak teknolojilerin tespit edilerek yatırımların zamanında yapılması, Şirket'in kârlılığı ve sürekliliği açısından önceliklidir. Bu kapsamda silahlı kuvvetler ve ilgili tedarik makamları ile kurulan ilişkiler taleplerin önceden belirlenmesine destek olmaktadır. Şirket organizasyon yapısında yer alan mühendislik direktörlükleri ve "Teknoloji Üst Kurulu" çalışmaları ile geleceğe yön verecek teknolojilere ve gelişmelere uyum sağlanmaktadır. Ayrıca, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler arasından teşkil edilen "Teknoloji ve Ar-Ge Yönetim Komitesi" Şirket'in teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri konusunda en üst düzeyde yönlendirme yapmaktadır.

Sabit Fiyatlı ve Zaman Kısıtlı Sözleşmeler

Şirket'in ürettiği ürün ve sistemler; içerdikleri ileri teknoloji, yüksek kalite ve performans gerekleri, zorlu çalışma şartları ve satış sözleşmesi aşamaları dikkate alındığında oldukça karmaşık bir yapıya sahiptir. Faaliyet gösterilen sektörün genel bir özelliği olan bu karmaşıklık; tasarım, geliştirme ve üretim ile ilgili başlangıçtaki maliyet ve süre tahminlerinin aşılmasına neden olabilecek bir unsurdur. Sözleşme ömrü boyunca öngörülen varsayımlardaki (enflasyon, döviz kurları ve faiz gibi) sapmalar, sabit fiyatlı sözleşmelerde kârlılığın artmasına veya azalmasına yol açabilecektir.

Küresel Ekonomide Yavaşlama ve Mali Krizler

Küresel ekonomide yaşanan durgunluk ve krizler, ülkelerin ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkilemekte ve bunun sonucunda da savunma bütçelerinde kesintilere neden olabilmektedir. Bu durum Şirket açısından, yurt içi ve yurt dışı müşteri taleplerinin azalması veya iptali, müşterilerin fiyat ve kârlılık ile ilgili baskıları, yatırımların yavaşlaması gibi riskleri beraberinde getirmektedir. Küresel krizin bir diğer etkisi de finansal piyasalarda oynaklığa bağlı olarak artan belirsizlik sonucu maliyetlerin artmasıdır. Türkiye'nin ekonomik durumu ile sektörün doğası gereği savunma projelerinin yıllara sari oluşu dikkate alındığında, önümüzdeki dönemde Şirket için bu risklerin olasılığının düşük olacağı değerlendirilmekte birlikte, piyasalar yakından takip edilmektedir.

b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında, "Aktif Pasif Yönetim Modeli" esas alınmış olup, kur riski, faiz riski ve likidite riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Bilanço içi finansal risk yönetiminde Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski ve likidite riskleri tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C. D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir.

Bilanço dışı finansal riskler, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan kaynaklanmaktadır. Bilanço dışı finansal risk yönetimi çerçevesinde, projelerin hedeflenen kârlılıklarını korumaya yönelik finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

(1) Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmektir.

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kambiyo kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda gelecek ara finansal dönemler için dövize duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır. Şirket'in döviz pozisyon açığı bilanço içi ve bilanço dışında takip edilmektedir. Şirket, faaliyetlerini ağırlıklı olarak döviz karşılığı alınan avanslarla finanse etmekte olup, alınan avanslar dövize endeksli olması nedeniyle değerlemeye tabidir. Alınan avansların büyük bir kısmı döviz cinsi malzeme alımında kullanılmasına rağmen, alınan malzemelerin bilançoya girdiği anda TL olarak izlenmeye başlanması bilanço içinde Şirket'in kısa (short) pozisyonunda olmasına neden olmaktadır. Söz konusu pozisyon açığı, stokların ve Ar-Ge maliyetlerinin TL olarak izlenmesinin zorunlu olması nedeniyle yapısal olup, yönetiminde nakit portföy üzerinden kullanılacak türev araçlar kullanılmamaktadır.

Döviz kurunun arttığı dönemlerde net kambiyo zararı oluşmakla birlikte kurlardaki artış Şirket'in bakiye taahhütlerinin % 82,5'nun döviz cinsinden olması nedeniyle satış gelirlerini ve faaliyet kârını da artırmaktadır. Böylelikle net kambiyo zararının olumsuz etkisi satışların yükselen kurdan gerçekleşmesine bağlı olarak faaliyet kârındaki artış ile dengelenmektedir.

30 Haziran 2014 itibarıyla Şirket'in Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne ("MSUGT") uygun olarak hazırlanan finansal tablolarına göre 1.467.878.435 TL (31 Aralık 2013: 1.112.855.063 TL) açık pozisyonu bulunmaktadır.

İlgili tutarın % 80'i (31 Aralık 2013: %72) ABD Doları, % 20'si (31 Aralık 2013: %28) ise Avro'dan oluşmaktadır.

Finansal tabloda yer alan kambiyo kâr ve zararı, konsolidasyona tabi olan Mikes ve AselsanNet bağlı ortaklıkları dahil olmak üzere ağırlıklı olarak MSUGT'e göre hazırlanan finansal tablolardaki bilgilerden oluşmaktadır.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket'in MSUGT'e Göre Hazırlanan Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
30 Haziran 2014 itibarıyla		
Kâr/Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(117.706.746)	117.706.746
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
2- Avro net varlık/yükümlülüğü	(29.183.615)	29.183.615

(2) Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark (gap) analizi kullanılmakta ve söz konusu fark bilançonun vade merdiveni yardımıyla hesaplanmaktadır. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır.

Şirket'in 30 Haziran 2014 itibarıyla Savunma Sanayii Destekleme Fonu'ndan 1. Dilim kapsamında kullandığı 40 Milyon ABD Doları tutarında, 3 yıl ödemesiz 5 yıl (son ödeme tarihi 18 Ağustos 2016) vadeli, %2,1 sabit faiz oranlı ve 2. dilim kapsamında kullandığı 25 Milyon ABD Doları tutarında, 3 yıl ödemesiz 5 yıl (son ödeme tarihi 21 Mart 2018) vadeli, %2,1 sabit faiz oranlı olmak üzere toplam 65 Milyon ABD Doları tutarında kredi bakiyesi bulunmaktadır. Söz konusu kredilerin faiz riski oluşturmadığı değerlendirilmektedir. Şirket, ihracatın finansmanını karşılamak amacıyla 30 Haziran 2014 itibarıyla Türk Eximbank'tan kullanılan toplam 92 Milyon ABD Dolar'lık kredi bakiyesi bulunmaktadır. Reeskont kredilerinin 82 Milyon ABD Dolar'lık kısmın vadesinin 240 gün, 10 Milyon ABD Dolar'lık kısmın vadesinin 120 gün ve faiz oranlarının LIBOR'a endekli olması nedeniyle gerek LIBOR'un düşük seviyelerde olması, gerekse Türk Eximbank'ın ihracatı teşvik etmek amacıyla LIBOR üzerine talep ettiği ek oranın (spread) 240 gün için %1, 120 gün için %0,75 olması, Şirket'in değişken faizli kredilere olan duyarlılığının asgari seviyede kalmasını sağlamaktadır.

(3) Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, Şirket'in faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de ticari banka kredi limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir. 30 Haziran 2014 itibarıyla

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C. D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yabancı kaynakların % 53'lük kısmının alınan avanslardan oluştuğu dikkate alındığında, temel olarak vade uyumsuzluğu olmadığından, likidite riski düşük seviyelerdedir.

(4) Kredi Riski ve Yönetim Politikası

Şirket'in mevcut kredi bakiyesinin en büyük kısmını bilanço dışında takip edilen ve sözleşmeler kapsamında müşterilere verilen kesin ve avans teminat mektupları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda bankalardaki kredi limitlerinin yönetimi kapsamında, dönemsel olarak risk bakiyeleri takip edilmekte ve yükümlülükleri tamamlanan sözleşmelere ilişkin teminat mektuplarının zaman kaybetmeden riskten düşülmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.

(5) Sermaye Riski Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-özkaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirket'in amacı pay sahiplerine düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir. Şirket sermaye yapısını, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

9. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar

- Grup'un 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla 9,4 Milyar TL (yaklaşık 4 Milyar ABD Doları) tutarında uzun vadeli siparişi mevcut olup, bu siparişler 2024 yılına kadarki dönemi kapsamaktadır.
- 1 Ocak – 30 Haziran 2014 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

10. 1 Ocak – 30 Haziran 2014 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

- a. 1 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla SST Grup Başkanlığı'nın İzmir'de bulunan Trafik Sistemleri Müdürlüğü Ankara Macunköy yerleşkesine taşınmıştır.
- b. Şirket'in 09 Mayıs 2014 tarihli borsa açıklamasında yer aldığı üzere, Aselsan ile Mikes'in devralma şeklinde ve kolaylaştırılmış usulde birleşmesi için hakim ortak TSKGV'ye başvuruda bulunulmuştur. TSKGV'nin 09 Temmuz 2014 tarihli yazısıyla Mikes A.Ş.'nin, Aselsan A.Ş. ile devralma şeklinde ve kolaylaştırılmış usulde birleşmesi yoluyla tüzel kişiliğinin sonlandırılmasına karar verildiği bildirilmiştir.
- c. Aselsan ile bir yurtdışı müşteri arasında Profesyonel Haberleşme Sistemleri'nin satışına yönelik olarak 10 Temmuz 2014 tarihinde toplam 9.249.677 ABD Doları tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında teslimatların 2015 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.
- d. Aselsan, bir yurtdışı müşteriden Radar Sistemi alt birimlerine yönelik olarak toplam 3.319.000 EUR tutarında bir sipariş almıştır. Söz konusu sipariş kapsamındaki

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C. D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

teslimatların 2015 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir. Bu açıklama müşterinin 11 Temmuz 2014 tarihinde Şirket'e ulaşan iznine istinaden yapılmıştır.

- e. 03 Ocak 2014 tarihinde yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 maddesine uygun şekilde; Şirket'in sermayesinin %25'ini aşan bir bedel karşılığı olarak toplam sorumluluk limiti 60.000.000 ABD Doları olan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi 18 Temmuz 2014 tarihinde, 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde imzalanmıştır.
- f. Aselsan'ın küresel bir şirket olma vizyonu doğrultusunda organizasyonu ve yurtdışı örgütlenmesi yeniden yapılandırılmaktadır. Yeniden yapılandırmanın ana hedefleri; Şirket'in elinde bulundurduğu kritik teknolojik yetenekleri güçlendirmek, hedeflediği yeni teknolojik yeteneklere ulaşabilmek, küresel düzeyde araştırma geliştirme kabiliyetini artırmak, insan kaynaklarını ve eğitimini geliştirmek, yurt içinde ve dışında yeni pazarlara ulaşarak şirketi büyütmeğdir.

Bu kapsamda Şirket'in 26 Haziran 2014 ve 24 Temmuz 2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantılarında aşağıdaki kararlar alınmıştır:

Genel Müdürlüğün, stratejik seviyede planlama, izleme, değerlendirme fonksiyonlarını daha etkin yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla beş tane Genel Müdür Yardımcılığı aşağıda belirtilen şekilde kurulmuştur;

- Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı
- Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı
- AR-GE ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı
- Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcılığı
- İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı

Tüm faaliyet alanlarında yürütülecek çalışmalar beş Sektör Başkanlığı altında aşağıda belirtilen şekilde düzenlenmiştir;

- Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı (Genel Müdür Yardımcılığı)
- Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı (Genel Müdür Yardımcılığı)
- Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı (Genel Müdür Yardımcılığı)
- Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı (Genel Müdür Yardımcılığı)
- Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı (Genel Müdür Yardımcılığı)

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak; İç Denetim Başkanlığı kurulmuştur.

Genel Müdürlüğe bağlı olarak;

- Strateji Danışma Kurulu Başkanlığı
- Bilim ve Teknoloji Danışma Kurulu Başkanlığı kurulmuştur.

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C. D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- g. Aselsan ile TC. İçişleri Bakanlığı İller İdaresi Genel Müdürlüğü arasında 112 Acil Çağrı Merkezleri Projesi kapsamında, 25 Temmuz 2014 tarihinde 68.903.829 TL tutarındaki “112 Acil Yardım için Bilgisayar Destekli Sevk ve Yönetim Sistemi Altyapısı Kurulumu İşi” sözleşmesi imzalanmıştır. Proje kapsamında Ankara, Aydın, Düzce, Hatay, Kahramanmaraş, Kütahya, Kocaeli, Manisa, Muğla, Sivas, Trabzon, Yalova, Yozgat illerinde 112 Acil Yardım altyapısı faaliyete geçirilecektir. Projenin 2015 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır
- h. Savunma Sanayi İcra Komitesi'nin kararı ile Gölbaşı yatırımının finansmanı için tahsis edilen 40 Milyon ABD Doları tutarındaki birinci dilim kredi 2011 yılının üçüncü çeyreğinde kullanılmış olup, toplam 47 Milyon ABD Doları tutarındaki ikinci dilim kredinin, 25 Milyon Dolar'lık kısmı 2013 yılı Mart ayında kullanılmış kalan 22 Milyon ABD Dolar'lık bakiye 2014 Temmuz ayı içerisinde kullanılmıştır.
- i. Aselsan ile Karayolları Genel Müdürlüğü İstanbul 1. Bölge Müdürlüğü arasındaki "Karayolları 1.Bölge Müdürlüğü O-4 Otoyolu Gebze Kavşağı ile İzmit Batı Kavşağı Arasına Trafik Yönetim Sistemi Yapılması Yapım İşi" tarafımıza yer teslimi yapılmasını müteakip başlayacaktır. Sözleşme tutarı 18.745.789 TL olup, bu açıklama İdare'nin 8 Ağustos 2014 tarihinde Aselsan'a ulaşan yazısına istinaden yapılmaktadır. Sözleşme kapsamındaki işler 330 gün içinde tamamlanacaktır.

11. İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, şirket faaliyetleri ve finansal duruma ilişkin önemli gelişmeler, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Grup'un 2014 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin normal koşullar altındaki beklentilerde herhangi bir güncelleme yapılmamış olup beklentilerimiz aşağıda sunulmaktadır:

- Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında): %15-17
- Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı: %18-20
- Konsolide yatırım harcamaları: Yaklaşık 175 Milyon TL
- Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı: %6 seviyesinde

Bu beklentiler yıl ortalamasında USD/TL kurunun 2,20; EUR/TL kurunun 2,95 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

Şirket'in vizyonu “Dünyada en büyük 50 savunma sanayi firmasından biri olmak”tır. Bu vizyon kapsamında 5 yıllık stratejik plan hazırlanmaktadır. Tüm faaliyetler, stratejik plan ile uyumlu bir şekilde, belirlenmiş hedeflere ulaşmak üzere gerçekleştirilmektedir. Şirket, bu hedefler doğrultusunda, verimliliğin esası olan nitelikli insan gücü, olgunlaşmış süreçler, Ar-Ge'ye ayırdığı kaynak, dünya şirketleri seviyesindeki altyapı ve organizasyonu ile teknoloji üretmeye devam etmiştir.

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C.D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

“Defense News” dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi “Defense News Top 100”de yedi yıldır yer almakta olan Şirket, listedeki istikrarlı yükselişini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Ankara ili Gölbaşı Bölgesinde Radar ve Elektronik Harp alanında yeni yerleşke yatırımı planlamaya uygun olarak devam etmektedir. 2014 yılının ikinci yarısında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.
- Son üç yıl içerisinde gerçekleştirilen Birleşik Arap Emirlikleri, Kazakistan ve Ürdün'deki ortak girişim şirketlerimizin tamamı buldukları ülkelerin alım makamlarından 2014 yılının ilk yarısında yaklaşık 25 Milyon ABD Doları sipariş almıştır.
- Mart 2014'de, %50'si Şirket'e, %50'si Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olmak üzere "ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş." firması kurulmuştur. Aselsan tarafından tasarlanarak yurt dışında ürettirilen, mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için hassas optik teknolojisinin üretimi Sivas'ta kurulan firma tesisinin tamamlanmasını takiben gerçekleştirilecektir.
- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.
- KOBİ'ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturma çalışmaları devam etmiştir.

31 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar çerçevesinde,

- 2013 yılı kârından nakit kâr payı ödenmesi 30 Mayıs 2014 tarihinden itibaren başlanmıştır,
- Şirket Esas Sözleşmesinin 6. maddesinde değişiklik yapılması hakkında alınan karar, Olağan Genel Kurul kararları ile birlikte 2 Nisan 2014 tarihinde tescil, 7 Nisan 2014 tarihinde ilan edilmiş, Esas sözleşme değişikliğine ilişkin Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin birer nüshası süresi içerisinde SPK ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na gönderilmiştir.

12. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

Yıl sonu faaliyet raporu ekinde açıklanacaktır.

13. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermekte olup, yıllık cironun ortalama %6'sını kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak esası ile ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C.D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmada azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli altyüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri (REHİS), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO) ve Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) olmak üzere 4 adet Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Konsolidasyona tabi bağlı ortaklık Mikes'in de 1 adet Ar-Ge Merkezi mevcuttur. Grup Ar-Ge merkezlerinde 2.302 kişi görev almaktadır.

Şirket, ayrıca Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında da faaliyet göstermektedir. Bu bölgede 175 kişi görev almaktadır.

14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesinin 6. maddesinin Türk Ticaret Kanunu'na uyum sağlanması amacıyla değiştirilmesine karar verilmiş, esas sözleşme değişiklikleri Ticaret Siciline tescil ettirilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

15. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Dönem içerisinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

16. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

TSKGV'nın bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, atış kontrol sistemleri/ komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, güdüm sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

Şirket, 2012 yılında 74. sırada olduğu "Defense News Top 100" sıralamasında 2013 yılında 67. sırada yer alarak 8 yıl üst üste sıralamaya girmiş olup, tek Türk firmasının yer aldığı "SIPRI Top 100" sıralamasında 2011'deki 86. sıradan 2012 yılında 85. sıraya yükselmiştir.

Şirket, "ISO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" 2013 sıralamasında 2012 yılında yer aldığı 46. sıradan

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C. D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

35.sıraya yükselmiş, “Özel Şirketler” kategorisinde ise 31. sırada yer almıştır. “Fortune 500 Türkiye” sıralamasında 2012’de 63. sıradan 2013’te 51. sıraya yükselmiştir. Şirket 2011 yılında 79. sırada olduğu “Capital 500 Türkiye” sıralamasında 2012 yılında 76. sıraya yükselmiştir.

Şirket, Deloitte firmasının yaptığı “En Hızlı Büyüyen İlk 50 Teknoloji Şirketi – Büyük Şirketler” Sıralamasında (Deloitte Technology Fast 50 Turkey – Big Stars) 2013 yılında 1. sırada yer almıştır.

Şirket, 2011 yılında 527. olduğu Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) “İlk 1000 İhracatçı Firma” sıralamasında 2012 yılında 128. sıraya yükselmiştir.

Şirket, Turkish Time dergisinin yıllık Ar-Ge harcamalarını baz alarak hazırladığı “Ar-Ge 250 Araştırması”nda, 2011 yılında 4. sırada yer almış, 2012 yılında ise 1.sıraya yükselmiştir.

Şirket, 2014 yılında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 69 firmanın Ar-Ge merkezinin değerlendirildiği “Ar-Ge Merkezleri Performans Ölçüm Endeksi” sıralamasında hem genel sıralamada hem de savunma sanayi alanında “En Başarılı Ar-Ge Merkezi” seçilmiştir.

Şirket, Savunma Sanayi Müsteşarlığı’nın yaptığı finansal veriler ve performans bilgileri baz alınarak yapılan değerlendirme sonucunda “2013 Yılı Savunma Sanayi Ödülleri”nde ikincilik ödülünü almıştır.

Şirket, Brand-Finance tarafından yayınlanan “Türkiye’nin En Değerli Markaları 100 Şirket” sıralamasında 2013 yılında 38. sırada yer almış, İngiltere merkezli marka değerlendirme kuruluşu Superbrands’in yayınladığı “Türkiye’nin 159 Süper Markası” sıralamasında yer alma başarısını göstermiştir.

Şirket, İstanbul Elektrik-Elektronik, Makine ve Bilişim İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen “Elektrik-Elektronik Makine ve Bilişim Sektörü 2012 yılının En Başarılı İhracatçıları - Diğer Dayanıklı Tüketim Malları Kategorisi”nde 1. sırada yer almıştır.

Şirket, Bloomberg Businessweek Türkiye’nin Üniversiteler arasında yaptığı “En Gözde 50 Şirket” araştırmasında 2013’de 11.sırada yer almış, 2014 yılında ise 9.sıraya yükselmiştir.

Şirket, Universum araştırma şirketinin 7.835 üniversite öğrencisi arasında yaptığı “Türkiye’nin İdeal İşverenleri 2013” çalışmasında “Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri” dalındaki ilk 100 şirket sıralamasında 3. sırada yer almıştır.

Şirket, 2014 yılında ihracatın desteklenmesi ile ihracatçı firmaların teşvik edilmesi amacıyla 12 yıldır düzenlenen ve çeşitli kategorilerde toplam 421 şirketin katıldığı "İhracatın Yıldızları-Teşvik Ödülleri" yarışmasında, "Yılın İhracatçısı" ödülüne layık görülmüştür.

17. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği

Yatırımlardaki gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket'te yatırımlar, teknolojik plan, stratejik plan ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu kapsamda öne çıkanlar:

- Ankara ili Gölbaşı bölgesinde Radar ve Elektronik Harp alanında yeni yerleşke yatırımı yapılmaktadır. Proje planı doğrultusunda inşaat işlerine devam edilerek, 2014 yılı ikinci yarısında işletmeye alınması hedeflenmektedir. Organik büyüme kapsamındaki bu yatırımın gerçekleşmesi ile Radar ve Elektronik Harp alanında mühendislik, üretim, test ve lojistik destek hizmetleri ürün yelpazesinin genişlemesi sağlanacaktır.
- Dönem içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere alt yapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.
- Büyüme hedefleri doğrultusunda hava savunma programları ve diğer faaliyet alanlarında kullanılmak üzere Temelli'de yaklaşık 400 dönümlük yeni bir yatırım alanı satın alınmıştır.

Teşviklerden yararlanma durumu

1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. Bu kapsamda 91 proje teşviğe uygun bulunarak, ilk altı aylık dönemde TÜBİTAK tarafından tahsis edilen 1.7 Milyon TL tutarındaki teşvikten yararlanılmıştır.

1511- Öncelikli alanlar araştırma teknoloji geliştirme ve yenilik programı kapsamında 5 adet projemiz 2013 yılında imzalanarak yürürlüğe girmiş ve ilk altı aylık dönemde 1.5 Milyon TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 5 adet Ar-Ge projesi tamamlanmış olup, 4 adet Ar-Ge projesi ise devam etmektedir.

Avrupa Birliği 7. Çerçeve İşbirliği Programları kapsamında 3 adet entegrasyon projesi 2011 yılı Eylül ayında imzalanarak yürürlük kazanmış olup, 2008 yılında başlayan 1 adet proje ise 2012 yılı Haziran ayında başarıyla tamamlanmıştır. Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında “Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı” dâhilinde 4 adet proje teşvik başvurusu kabul edilerek 2010 ve 2011 yıllarında yürürlüğe girmiştir. Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C. D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yönelik projelerin desteklendiği 1509-EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına 3 adet projenin destek süreci 2010 yılı Temmuz ayı itibarıyla başlamış ve ilk altı aylık dönemde 553 Bin TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır. Avrupa Birliği'nin aday ve potansiyel aday ülkelere ilişkin mali yardım mekanizması IPA-Katılım Öncesi Yardım Aracı Programı dâhilinde 2 adet sınır güvenliği projesinden 1 adeti 2010 yılı sonunda diğeri ise 2012 yılı Mart ayında imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan SAN-TEZ Ar-Ge destek programında 28 adet proje 2011, 2012 ve 2013 yıllarında imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Ürünlerle ilgili olarak gerçekleştirilen yurt dışı pazar araştırması gezilerine ilişkin giderler ile yurt dışı ofis giderleri İhracata Yönelik Devlet Yardımları kapsamında uygulanmakta olan oran ve tutar kadar desteklerden yararlanılmaktadır.

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 4 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek, Ar-Ge indirimi ise kurumlar vergisi beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır. Söz konusu Kanun 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerlidir.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek yararlanılmaktadır. 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

Ar-Ge Merkezi olunması neticesinde, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası kapsamında 18 Milyon TL, ODTÜ Teknokent'te faaliyette bulunulması neticesinde, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 2,4 Milyon TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu ve 4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında, elde edilen kazançlardan 22 Milyon TL Kurumlar Vergisi avantajı elde edilmiştir.

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C.D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Grup'un Ar-Ge indirimine konu Ar-Ge harcamasının, yasal mevzuata göre hazırlanan kurumlar vergisi beyannamesinde belirtilen Ar-Ge indirimine esas tutardan yüksek olduğu dönemlerde, aradaki fark tutarının Kurumlar Vergisi oranı olan % 20'si finansal tabloda ertelenmiş vergi geliri olarak değerlendirilmektedir.

18. İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

Kapasite kullanım oranı 1 Ocak – 30 Haziran 2014 döneminde % 97 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmekte olup, sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir. Kurumsal Kaynak Planlama (KKP) sisteminin kullanımı ile birlikte üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

19. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda dönem içinde görülen gelişmeler, randıman ve üretkenlik katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

Şirket çalışmalarını “Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri”, “Savunma Sistem Teknolojileri”, “Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri” ve “Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik” temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Grup'un 1 Ocak – 30 Haziran 2014 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 933 Milyon TL'si yurt içi satış, 188 Milyon TL'si ise yurt dışı satış olarak gerçekleşmiştir.

20. SPK'nın Seri II, 14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler ve riskler

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C.D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)	30 Haziran 2014	31 Aralık 2013
Cari Oran(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,22	2,19
Likidite Oranı(Nak.ve.Nak.Ben.+Fin.Yat.+Tic.Al.+Diğer Al./K.V.Yük.)	0,97	1,01
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	0,42	0,40
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,24	0,23
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,34	0,36

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE KÂR TABLOSU	30 Haziran 2014	30 Haziran 2013
Brüt Satış Kârı/Hasılat	0,24	0,25
Dönem Kârı (Ana Ortaklık Payları)/ Hasılat	0,18	0,10

Grup'un Sermaye Piyasası Kurulu Seri II, 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre hazırlanan finansal tabloda 30 Haziran 2014 itibarıyla net satışlar geçen yılın aynı dönemine göre % 14 artmıştır. Dönem Net Kârı geçen yılın aynı dönemine göre % 99 artarak 199 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar 2013 yılı Aralık ayına göre % 11 artış göstermiştir. Grup'un yabancı kaynakları ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında alınan kısa ve uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır. Grup'un likidite oranları kabul edilebilir düzeyin üstündedir

21. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket, 2012-2014 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi ve yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

Savunma Sanayi İcra Komitesi'nin kararı ile Gölbaşı yatırımının finansmanı için tahsis edilen 40 Milyon ABD Doları tutarındaki birinci dilim kredi 2011 yılının üçüncü çeyreğinde kullanılmış olup, toplam 47 Milyon ABD Doları tutarındaki ikinci dilim kredinin, 25 Milyon Dolar'lık kısmı 2013 yılı Mart ayında kullanılmış kalan 22 Milyon ABD Dolar'lık bakiyenin 2014 yılı ikinci altı aylık dönem içerisinde kullanılması planlanmaktadır.

22. Şirket üst yönetimde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı

Üst yönetimde, 1 Ocak – 30 Haziran 2014 döneminde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C.D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ASELSAN A.Ş. GÖREVDE BULUNAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ			
Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
1	Hasan CANPOLAT	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	31 Mart 2014
2	Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	31 Mart 2014
3	Ziya AKBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2014
4	Ahmet Can ÇEVİK	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2014
5	Celalettin DÖVER	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2014
6	Oral ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2014
7	Ahmet KESİK	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2014
8	Sedat NAZLIBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi	25 Haziran 2014
9	Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2014
10	Faik EKEN (*)	Genel Müdür Vekili	28 Mayıs 2014
11	Ahmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı	01 Şubat 2005
12	Özcan KAHRAMANGİL	Genel Müdür Yardımcısı	05 Ocak 2006
13	Yavuz BAYIZ	Genel Müdür Yardımcısı Vekili	28 Mayıs 2014
14	Fuat AKÇAYÖZ	Genel Müdür Yardımcısı	01 Şubat 2006
15	Ergun BORA	Genel Müdür Yardımcısı	01 Ocak 2008

(*) Şirket Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2014 tarihli kararıyla, yaş haddi nedeniyle görev süresi dolan Aselsan Genel Müdürü Cengiz ERGENEMAN'ın yerine Genel Müdür Yardımcısı ve Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı Dr. Faik EKEN'in görevlendirilmesine karar verilmiştir.

23. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, özel sağlık sigortası ve kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Grup'un 30 Haziran 2014 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 2.895.555 TL'dir. (30 Haziran 2013: 2.225.164 TL). 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da alınan karar sonucunda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murahhas Azalara aylık net ödenen ücret 3.000 TL'dir.

24. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 2014 ve 2013 yılında üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyelerine ait yurt içi ve yurt dışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigorta toplam tutarlarına ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir.

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C. D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yolculuk ve Temsil Ağırhlama Giderleri				
	Ocak-Haziran 2014 (TL)		Ocak-Haziran 2013 (TL)	
	Yönetim Kurulu Üyeleri	Üst Düzey Yöneticiler	Yönetim Kurulu Üyeleri	Üst Düzey Yöneticiler
Yolculuk Gideri	62.521	219.662	14.529	98.244
Temsil Ağırhlama	-	2.418	-	13.480
TOPLAM	62.521	222.080	14.529	111.724

Sağlık Sigortası Giderleri		
	Ocak-Haziran 2014 (TL)	Ocak-Haziran 2013 (TL)
Üst Düzey Yöneticiler -Yönetim Kurulu	745	599
Diğer Üst Düzey Yöneticiler	5.379	5.940
TOPLAM	6.124	6.539

25. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Grup'un belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dahil olmak üzere 1 Ocak-30 Haziran 2014 döneminde işe alınan personel sayısı 129 (17 kişi belirli süreli çalışan) işten ayrılan personel sayısı 154 (47 kişi belirli süreli çalışan) kişidir.

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; ikramiye, yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım, özel sağlık sigortası, kreş ve ana okulu imkanlarıdır. Grup'un 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.387 kişidir. (31 Aralık 2013: Grup ortalama personel sayısı 5.343'tür.)

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

26. Dönem içinde yapılan bağışlar ve sosyal sorumluluk hakkında bilgiler

Grup'un 1 Ocak – 30 Haziran 2014 dönemine ait yapmış olduğu herhangi bir bağış tutarı bulunmamaktadır.

27. Merkez dışı örgütlerin olup olmadığı hakkında bilgi

- Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria'da Şube
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi'de Ofis

28. Konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi

Konsolidasyona tabi işletmeler (Mikes ve AselsanNet) ile Şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C.D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

29. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar ve yönetim organı görüşü

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK) ve Denetimden Sorumlu Komite (DSK) üyeleri tarafından yürütülmektedir. İDDK ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve yasal mevzuata uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler ile de desteklenmektedir.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi faaliyet göstermektedir. Komite periyodik olarak toplanmakta olup, iki ayda bir Yönetim Kurulu'na faaliyetlerine ilişkin raporlama yapmaktadır. Söz konusu rapor bağımsız denetim firmasına da iletilmektedir.

30. Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Aselsan, Mikes'in %97'si ve AselsanNet'in %100'üne sahip olup, bu şirketler tam konsolidasyona tabidir.

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Oran (%)	30 Haziran 2014 (TL)
ASELSAN Bakü	100	3.059.234
Roketsan A.Ş.	14,897	5.141.213
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti.	85	624.714
ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50	50.000
Aspilsan A.Ş.	1	147.462
Havaalanı İşletme ve Havacılık End. A.Ş.	0,051	86.953
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP	49	32.741.564
IGG ASELSAN Integrated Systems LLC	49	42.837
ASELSAN Middle East PSC LTD	49	3.233.774
TOPLAM		45.127.751

31. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C.D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

32. Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket'te ilk altı aylık dönemde Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen 2010 yılı "KDV İade İşlemleri" denetimi tamamlanmış olup, 2011 yılına ait denetim işlemleri devam etmektedir. Şirket'in bağlı ortaklıklardan Mikes'te ilk altı aylık dönemde Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu tarafından 2010 yılı "Risk Analiz İncelemeleri" denetimi gerçekleştirilmiştir.

33. Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

	Açıklama	30 Haziran 2014 (TL)
a)	Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	4.331.748
b)	Grup tarafından yürütülen icra takipleri	5.741.672
c)	Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	434.373
d)	Dönem içinde Grup lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	121.767
e)	Dönem içinde Grup aleyhine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	98.713

34. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Grup faaliyet döneminde önemli tutarda bir ceza ödememiştir.

35. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

36. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 35. başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

37. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

H.C. M.Ü. Z.A. A.C.Ç. C.D. O.E. A.K. S.N. M.M.Ş.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

38. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Morötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için hassas optik elemanlar üretimi amacıyla, %50'si Şirket'e, %50'si Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olmak üzere "ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanlı şirket kurulmuştur. Firmanın sermayesi 100.000 TL olup, kuruluşu 7 Mart 2014 tarihinde tescil edilmiştir.

39. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

30 Haziran 2014 tarihine ait Özet Konsolide Finansal Tablo Not 3'de detay tablo verilmiştir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hasan CANPOLAT
Yönetim Kurulu Başkanı

Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ziya AKBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Can ÇEVİK
Yönetim Kurulu Üyesi

Celalettin DÖVER
Yönetim Kurulu Üyesi

Oral ERDOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet KESİK
Yönetim Kurulu Üyesi

Sedat NAZLIBİLEK
Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Üyesi