

2025 | 1. YARIYIL AĞUSTOS

FİNANSAL SONUÇLAR

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol 2025 yılının ilk yarısına ait finansal sonuçları değerlendirdi

"2024 yılında uygulamaya başladığımız aselsaneXt programı ile finansal anlamda güçlü bir ivme yakalamıştık. İkinci çeyrek sonuçlarımız, bu ivmeyi 2025 yılının ilk yarısında da sürdürdüğümüzü bir kere daha teyit etti.

Reel bazda %11'in üzerinde artırdığımız ciromuz, 1,3 milyar doları ihracat olmak üzere 2,8 milyar dolarlık yeni sözleşme hacmimiz ASELSAN'ın finansal anlamda ne kadar sağlam bir zemine oturduğunu ortaya koydu. Bakiye siparişimizin %30 artışla 16 milyar dolara ulaşması, şirketimizin istikrarlı ve güçlü büyümesini devam ettireceğini ortaya koyuyor.

FAVÖK marjımızı %25'e yükseltirken, Net Borç/FAVÖK oranımızı 0,57 seviyesine düşürerek hem kârlılığımızı hem de finansal sağlığımızı güçlendirdik. Bu başarıda üç hususun öne çıktığını söyleyebiliriz:

- Daha yüksek teknolojiye ürünler odaklanma ve hızlı ürün çıkarma,
- Verimlilik artışı,
- Millileştirme faaliyetleri.

Yeni ürünlerden elde ettiğimiz gelirleri artırıyoruz. Mesela bu yılın ilk 6 ayında 8 yeni ürünü ilk defa envantere verdik. Süreçlerimizde Yapay Zeka entegrasyonu ile yıllık 25 milyon dolar tasarruf sağladık. Personel sayımızdaki önemli artışa rağmen kişi başına ciromuzu %1,6 oranında iyileştirdik. Tedarikçilerimizle birlikte millileştirdiğimiz ürünlere verdiğimiz siparişlerle de önemli bir maliyet avantajı oluşturduk.

Şu hususu özellikle vurgulama isterim: Ar-Ge harcamalarımızı %42, seri üretime yönelik yatırım harcamalarımızı %100 oranında artırdığımız, net borcumuzu da azalttığımız bir dönemde hem faaliyetlerden elde edilen nakit akışımızdaki hem de serbest nakit akışımızdaki pozitif gerçekleşme, kapsamlı bir programın başarılı sonuçlarıdır. Bir önceki yılın aynı dönemine göre Nakit Dönüşüm Döngüsünde yaşanan 70 günlük iyileşme, nakit yönetimindeki iyileşmenin bir başka göstergesidir. Bu başarılar, ASELSAN'ın yalnızca bugün değil, geleceği de finanse edecek bir güce ve disipline sahip olduğunu teyit ediyor.

2025 yılının ilk yarısı yalnızca finansal göstergeler açısından değil, stratejik hamlelerimiz açısından da son derece verimli geçti. Katıldığımız IDEF fuarında, yüksek teknoloji ve katma değeri yüksek 10 yeni ürünü ilk kez sergiledik. Özellikle ÇELİKKUBBE'nin kritik bileşenlerinden biri olacak olan gökyüzündeki elektromanyetik kalkanımız EJDERHA, karadan karaya vuruş yeteneklerine yeni bir soluk getirecek olan GÖKTAN, alanında dünyanın en iyisi olan ASEFLIR-600 gibi sistemlerimiz, uluslararası ziyaretçilerin de büyük ilgisini çekti.

Teknolojideki yetkinliğimiz, finansal performansımız ve dünyada yaşanan son gelişmelerin de etkisiyle bu başarılı tablo ortaya çıktı. ASELSAN'ın Borsa İstanbul'daki değeri de bu başarıları teyit eder nitelikte. 2025 yılı içerisinde ASELSAN, Borsa İstanbul'un en değerli şirketi konumuna yükseldi. Şu anda piyasa değerimiz 21 milyar doları aştı. Bu gelişme, yatırımcılarımızın şirketimize olan güveninin ve uzun vadeli potansiyelimize duyulan inancın somut bir göstergesidir.

Yılın ikinci yarısında da aynı kararlılıkla ilerlemeye devam edeceğiz. Ar-Ge ve yatırımlarımızı sürdüreceğiz. Özellikle hava savunma, radar, akıllı mühimmat, güdüm sistemleri ve elektro-optik gibi kritik alanlarda seri üretim kapasitemizi artıracacağız. İhracat odaklı büyüme stratejimizle yeni pazarlara açılacağız. Küresel ölçekte artan güvenlik ihtiyacı ve jeopolitik gelişmeler, savunma sektörünün daha hızlı büyüyeceği bir ortamı oluşturuyor. Ülkeler savunma bütçelerini ciddi oranlarda artırıyor. Mühendislik gücümüz ve stratejik öngörümüzle bu gelişmeleri doğru okuyarak, geleceğin harp ortamında fark yaratacak teknolojilerimizle hem yurt içinde hem de uluslararası alanda güçlü ve istikrarlı bir şekilde büyümeyi sürdüreceğiz."

Ahmet AKYOL
CEO

Sürdürülebilir Büyüme, Rekor Seviyede Yeni İhracat Sözleşmesi

ASELSAN, enflasyon muhasebesi uygulanmış 2025 yılının ilk yarısına ait finansal sonuçlarını açıkladı. Kamuyu Aydınlatma Platformuna (KAP) yapılan açıklamaya göre ASELSAN'ın 2025 yılının ilk 6 ayına ait hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak %11,3 artarak 53,7 milyar TL'ye ulaştı. Yeni alınan işlerde, geçen yılın aynı dönemine göre %10 artışla 2,8 milyar ABD doları seviyesinde güçlü bir büyüme kaydedildi. İhracat odaklı büyüme stratejisini kararlılıkla sürdüren ASELSAN, ilk 6 ayda doğrudan ve dolaylı 1,3 milyar ABD doları ihracat sözleşmesi imzaladı. Şirketin bakiye siparişleri ise geçen yılın aynı dönemine göre %30 artışla 16 milyar ABD dolarına yükseldi. Aynı dönemde, seri üretim alt yapılarını güçlendirmeye yönelik yatırımlar ve AR-GE harcamaları kesintisiz bir şekilde artmaya devam etti.

İmzalanan Sözleşmeler

\$2,8 Milyar

İhracat Sözleşmeleri

\$1,3 Milyar

Bakiye Siparişler

\$16 Milyar

ARTIŞ + ↗ % 30

Hasılat

₺53,7 Milyar

ARTIŞ + ↗ % 11,3

FAVÖK Marjı

% 25 (önceki yıl
aynı dönem %24)

Alınan İş/Satışlar

2

Net Borç/FAVÖK

0,57 (önceki yıl
aynı dönem 1,21)

Altyapı Yatırım Harcamaları

\$104 Milyon

ARTIŞ + ↗ % 100

AR-GE Harcamaları

\$572 Milyon

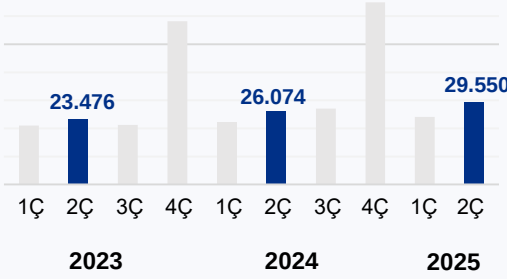
ARTIŞ + ↗ % 42

Özet Finansal Göstergeler

	2025	2024
Milyon TL		
Hasılat	53.710	48.238
Brüt Kâr	17.188	15.409
Brüt Kar Marjı (%)	32%	32%
FAVÖK	13.467	11.742
FAVÖK Marjı (%)	25%	24%
Milyon USD		
Alınan İşler	2.841	2.588
Bakiye Siparişler	15.954	12.251
Personel Sayısı	13.508	12.020

HASILAT

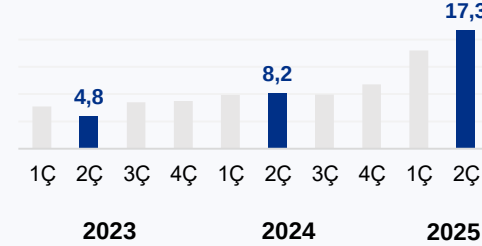
Milyon TL



Çeyreklik

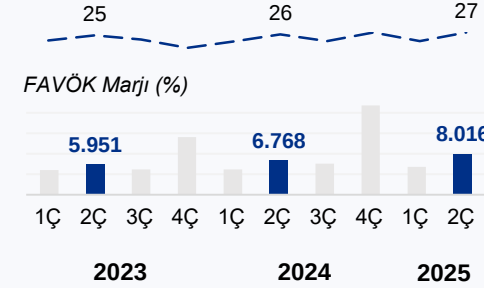
PİYASA DEĞERİ

Milyar USD



FAVÖK

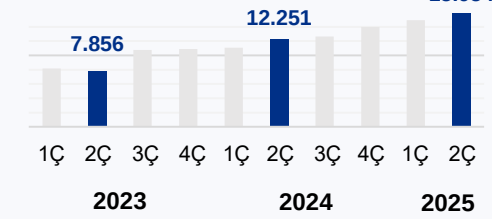
%



Çeyreklik

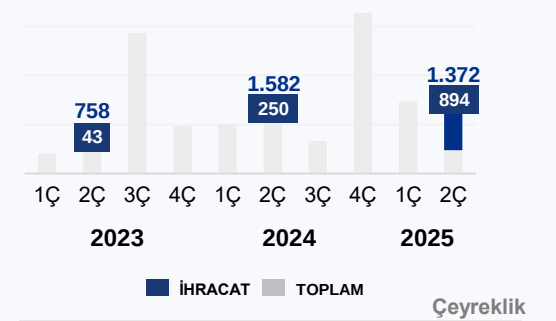
BAKİYE SİPARİŞLER

Milyon USD



YENİ SÖZLEŞMELER

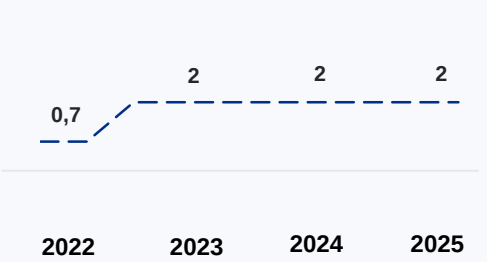
Milyon USD



■ İHRACAT ■ TOPLAM

Çeyreklik

ALINAN İŞ/SATIŞLAR





Sürdürülebilir Büyüme Devam Ediyor

ASELSAN, uzun dönemli hedeflerine ulaşmak amacıyla 2024 başında uygulamaya başladığı aselsaneXt Programının olumlu çıktılarını toplamaya ikinci çeyrekte de devam etti. 2025 yılı ilk 6 aylık hasılatı geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak %11,3 büyüyerek 53,7 milyar TL'ye ulaştı. Söz konusu dönemde elde edilen hasılatla Hava Savunma, Elektronik Harp, Elektro-Optik, Radar, Aviyonik, Güvenlik ve Silah Sistemlerine yönelik teslimatlar önemli pay oluşturdu.

Operasyonel verimliliği faaliyetlerinin odağında tutan ASELSAN'ın ilgili dönemdeki FAVÖK marjı bir önceki yılın aynı dönemine göre 100 baz puan artarak %25 olarak gerçekleşti. ASELSAN'ın faaliyetlerinden oluşturduğu FAVÖK tutarı ise bir önceki döneme kıyasla reel olarak %15 oranında artış ile 13,5 milyar TL seviyesine ulaştı. Alınan İş/Satışlar oranını 2 yıl üst üste 2 seviyesinde tutmayı başaran ASELSAN, bu alanda yakaladığı ivmeyi 2025 yılının ilk yarısına da taşıdı, sektör ortalaması üzerindeki seyrini korudu.

Bilanço

	30.06	31.12
Milyon TL	2025	2024
Toplam Aktifler	290.272	283.282
Dönen Varlıklar	121.483	123.813
Alınan Sipariş Avansları	27.768	14.406
Özsermaye	170.246	164.929

Yatırım ve Ar-Ge Harcamaları Artmaya Devam Etti

Yürüttüğü Ar-Ge Proje Sayısında Türkiye Lideri olan ASELSAN'ın ilgili dönemde Ar-Ge harcamaları bir önceki yıla kıyasen %42 oranında artarak 572 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşti. İlaveten, seri üretim alt yapılarının güçlendirilmesi amacıyla ASELSAN'ın yatırım harcamaları da bir önceki yılın aynı dönemine göre iki kat artarak 100 milyon ABD dolarının üzerinde gerçekleşti.

2024 yılının ilk 6 aylık döneminde %14,5 olan finansal borçların aktifler içerisindeki payı ise bu dönemde %12,7'ye geriledi. Ticari borçlar 2024 yıl sonuna göre %21 oranında azaldı. Geçen yılın aynı dönemine göre net borçta %38 oranında azalma görüldü. Böylelikle, ASELSAN'ın 2024 yılı ilk yarısında 1,21 olan Net Borç/FAVÖK oranı bu dönem 0,57 seviyesinde gerçekleşti. Şirket böylece, sektör ortalamalarının altında seyreden pozisyonunu korudu.



Kuvvetli Nakit Akışı

Ar-Ge ve seri üretime yönelik yatırım harcamalarının kesintisiz bir şekilde devam ettiği, ticari borcun azaldığı yılın ilk 6 aylık döneminde nakit akışındaki iyileşme hızlandı.

ASELSAN'ın 2025 yılının ilk yarısında işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları (OCF) 13.635 Milyon TL, serbest nakit akışları (FCF) ise 816 Milyon TL seviyesi ile pozitif olarak gerçekleşti.

Cirosunu, bakiye sipariş tutarını, imzaladığı ihracat sözleşmelerini, karlılığını ve diğer birçok finansal göstergesini geliştiren ASELSAN, 2025 yılının ilk yarısını kuvvetli sonuçlarla geride bıraktı.



İmzalanan Sözleşmeler ve Bakiye Siparişler

Hem yurt içinde hem de yurt dışında ASELSAN'ın ürünlerine duyulan yoğun ilgi 2025 yılının ilk yarısında da devam etti. Küresel bir şirket olma yolunda emin adımlarla ilerleyen ASELSAN'ın imzaladığı yeni sözleşmeler bir önceki yılın aynı dönemine göre %10 artışla 2,8 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşti. Yeni sözleşmelerin 1,3 milyar ABD doları tutarındaki bölümü (%45'i) doğrudan ve dolaylı ihracat sözleşmelerinden meydana geldi. ASELSAN'ın Bakiye Siparişleri 2025 ilk yarısında 16 milyar ABD doları seviyesine yükseldi. Tüm bu alanda tarihsel zirveler görüldü.

Yılın İlk 6 Ayında İmzalanan Önemli Sözleşmeler

2025 YILININ 1. ÇEYREĞİ

- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan askeri haberleşme sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan deniz platformlarına yönelik; radar, silah, hava savunma ve veri bağı sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan Hava Elektro-Optik faydalı yüklerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası müşterilerinin kullanımına yönelik olarak imzalanan elektronik harp, haberleşme, radar, elektro-optik ve uzaktan komutalı silah sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan yeni nesil Radar Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş. (TÜRASAŞ) ile imzalanan Demiryolu Sinyalizasyon Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Yurt içi bir müşteri ile kara araçları faydalı yüklerinin tedarikine yönelik sözleşme.

2025 YILININ 2. ÇEYREĞİ

- Uluslararası bir müşteri ile deniz platformlarına yönelik imzalanan radar, silah, hava savunma ve veri bağı sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan askeri haberleşme sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan güdüm kitleleri ve haberleşme sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş. (TÜRASAŞ) ile imzalanan hızlı trenlerde kullanılacak alt sistemlerin tedarikine yönelik sözleşme,
- BMC Savunma Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile imzalanan kara araçları faydalı yüklerinin tedarikine yönelik sözleşme.





www.aselsan.com

[f](#) | [X](#) | [in](#) | [@](#) | [@aselsan](#) [@aselsantv](#)

AĞUSTOS 2025