

aselsan

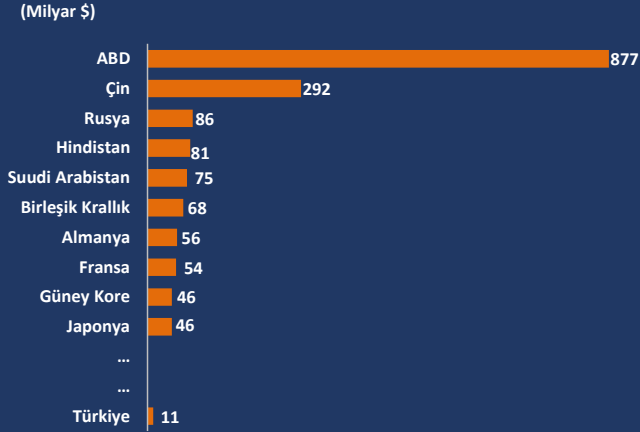
Yatırımcı Sunumu
Ekim 2023

Türkiye ve ASELSAN'ın Küresel Savunmadaki Yeri

aselsan

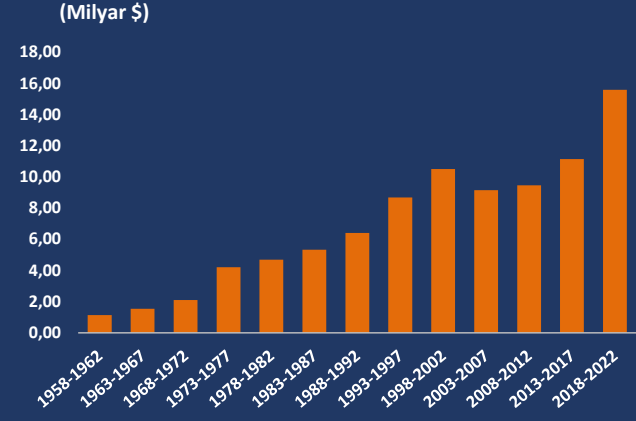
NATO'nun en büyük 2. ordusuna sahip olan Türkiye'nin savunma bütçesi sağlıklı bir büyüme hızına sahiptir.

2022 Savunma Harcaması En Yüksek 10 Ülke ve Türkiye



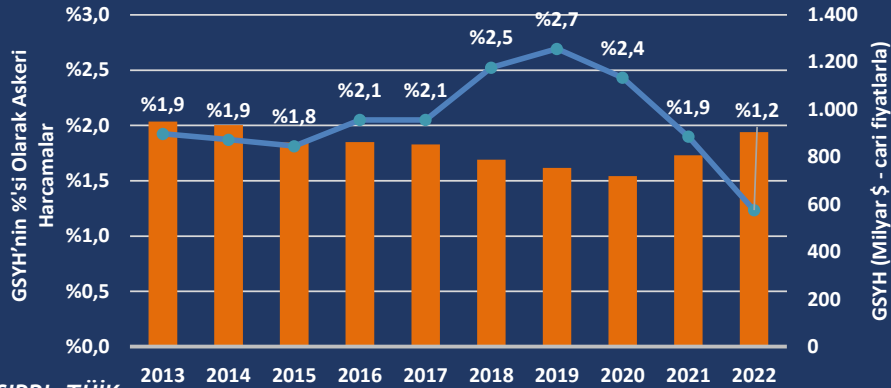
* SIPRI

Türkiye'nin Savunma Harcaması (5 yıllık ortalamalarla)



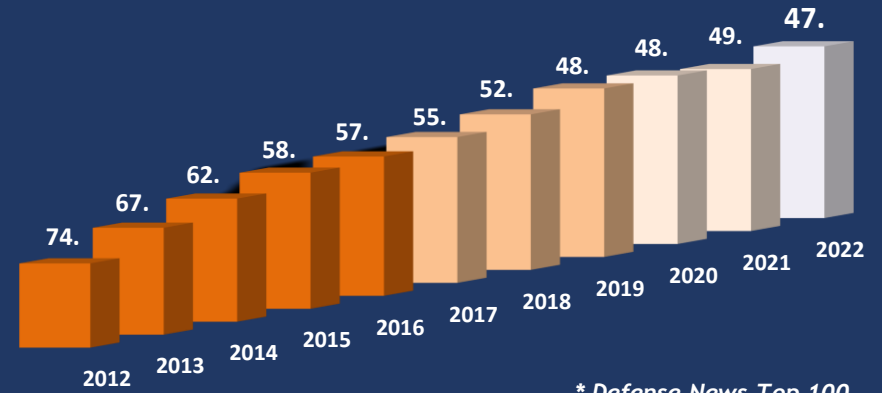
* SIPRI

GSYH'nin %'si Olarak Askeri Harcamalar (Türkiye)



*SIPRI, TÜİK

ASELSAN Küresel Savunma Sıralaması

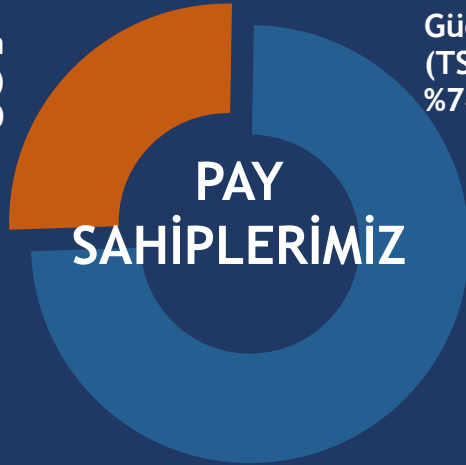


* Defense News Top 100

Ortaklık Yapısı

ASELSAN, Borsa İstanbul'da işlem gören en büyük savunma şirketi ve tek TSKGV bağlı ortaklığıdır.

Borsada İşlem
Gören (BIST)
%25,80



Türk Silahlı
Kuvvetlerini
Güçlendirme Vakfı
(TSKGV)
%74,20

Pay Sahiplerimiz	Sermayedeki Payı (TL)
TSKGV	3.383.302.497,84
BIST	1.176.697.502,16
TOPLAM	4.560.000.000,00

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı

TSKGV MÜTEVELLİ HEYETİ

- Cumhurbaşkanı (Başkan)
- Cumhurbaşkanı Yardımcısı
 - Milli Savunma Bakanı
 - Genelkurmay Başkanı
 - Savunma Sanayii Başkanı



- TSKGV Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının birleşmesi ile kurulmuştur.
- TSKGV'nin amacı yerli savunma sanayi aracılığı ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin kapasitesini güçlendirmektir.
- TSKGV, amacı ile uyumlu olarak farklı alanlarda faaliyet gösteren savunma şirketlerine sahiptir.
- TSKGV'ye ait paylara ilişkin tek imtiyaz, 9 Yönetim Kurulu Üyesinin 6'sını aday gösterme imtiyazıdır.

GÖLBAŞI YERLEŞKESİ

MACUNKÖY YERLEŞKESİ

AKYURT YERLEŞKESİ

BOSB TEMELLİ

181.905 M² KAPALI ALAN
665.802 M² TOPLAM ARSA ALAN

132.014 M² KAPALI ALAN
186.848 M² TOPLAM ARSA ALAN

126.676 M² KAPALI ALAN
635.309 M² TOPLAM ARSA ALAN

28.535 m² KAPALI ALAN
381.730 m² TOPLAM ARSA ALAN

▶ RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ
SEKTÖR BAŞKANLIĞI

▶ HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ
SEKTÖR BAŞKANLIĞI

▶ MİKROELEKTRONİK GÜDÜM VE
ELEKTRO-OPTİK SEKTÖR BAŞKANLIĞI

▶ SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ
SEKTÖR BAŞKANLIĞI

▶ SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ
SEKTÖR BAŞKANLIĞI

▶ ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, OTOMASYON VE
SAĞLIK SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI

▶ GENEL YÖNETİM

HABERLEŞME BİLGİ TEKNOLOJİLERİ



Askeri Haberleşme



Kamu Güvenliği
İletişimi



Uydu & Uzay
Sistemleri



Kriptoloji & BT
Çözümleri

MİKROELEKTRONİK GÜDÜM ve ELEKTRO-OPTİK



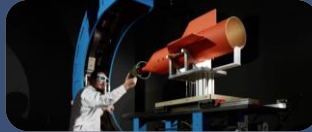
Aviyonik Sistemler



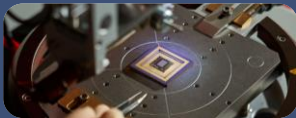
Elektro-Optik
Sistemler



İnsansız Araçlar



Güdümlü Sistemler



Mikroelektronik

RADAR, ELEKTRONİK HARP



Radar Sistemleri



Elektronik Harp

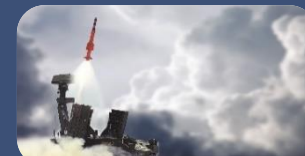


Özel Görev Uçakları



Mikrodalga Ürünleri

SAVUNMA SİSTEMLERİ TEKNOLOJİLERİ



Hava & Füze Savunma



Kara Silah Sistemleri



Komuta Kontrol (C4ISR)



Deniz Sistemleri

ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, OTOMASYON ve SAĞLIK



Güvenlik



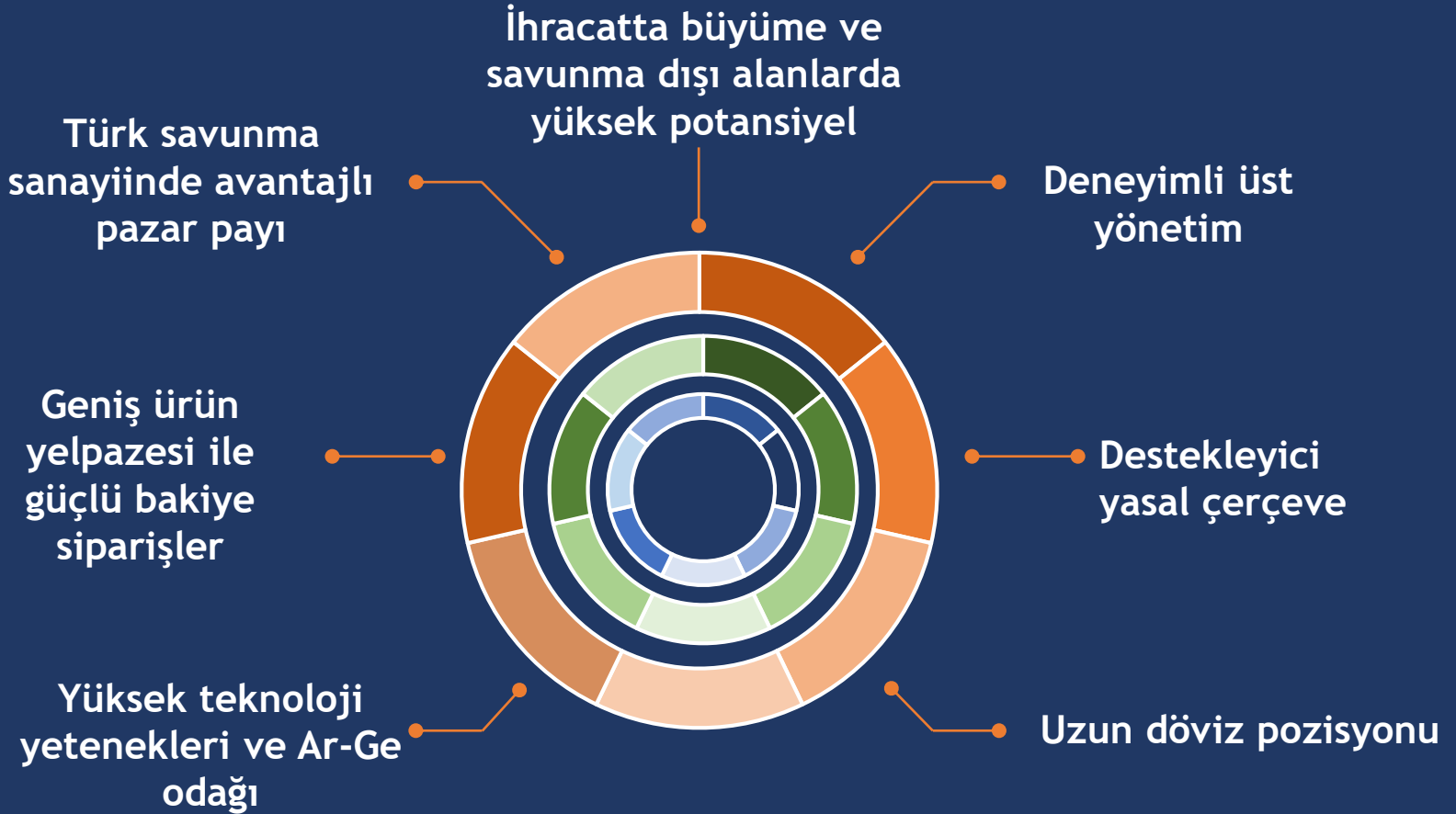
Ulaşım & Enerji



Akıllı Sistemler



Sağlık Hizmetleri
Teknolojileri



ASELSAN yaklaşık yarım asırdır tüm yeteneklerini ve teknolojilerini Türk Silahlı Kuvvetleri ve Türk güvenlik güçlerinin kullanımına sunmaktadır.



Türkiye'nin Jeopolitik Konumu

- ✓ *Önceliklendirilen Millileştirme*
- ✓ *Kamu politikaları*

Türkiye'de Savunma Sanayinin Öncüsü

- ✓ *İlk Hamle Avantajı*
- ✓ *Yerli Rakibin Olmaması*

Güçlü ve Sürdürülebilir Bakiye Siparişler

- ✓ *Ürün Çeşitlendirmesi Yoluyla Organik Büyüme*
- ✓ *İhracat*
- ✓ *Savunma Dışı Ürün Portföyünde Genişleme*

Kârlı Büyüme

- ✓ *İnovasyon*
- ✓ *Sözleşmesel Yükümlülüklerin Zamanında Yerine Getirilmesi*
- ✓ *Yüksek Kalibreli İş Gücü*
- ✓ *Alt Yüklenici İşbirliğinde Mükemmellik*

2023'te İmzalanan Büyük Projeler

aselsan



Proje Adı	Müşteri Adı	Sözleşme Tutarı
Uçak Modernizasyonu	TUSAŞ	21 Milyar TL + 1,2 Milyar ABD Doları
MİLGEM 6-8 Fırkateynleri için Deniz Harp Sistemleri	TAIS OG ve STM İş Ortaklığı	2,3 Milyar TL + 205 Milyon Avro
Tank Sistemleri	BMC	1,396 Milyar TL + 197 Milyon Avro
Radar Tedariği	Savunma Sanayii Başkanlığı	977 Milyon TL + 97 Milyon ABD Doları
Sınır ve İç Güvenlik Projesi	Savunma Sanayii Başkanlığı	1,4 Milyar TL + 50 Milyon ABD Doları
Kent Güvenlik Yönetim Sistemi	Savunma Sanayii Başkanlığı	929 Milyon TL + 76 Milyon Avro

Mikroelektronik (İstanbul)

Pay: %85
Kuruluş: 2004,
(ortaklık 2010)
Ortak: İTÜ ETA Vakfı

İstanbul

DASAL (İstanbul)

Pay: %49
Kuruluş: 2019,
(ortaklık 2020)
Ortak: Altınay A.Ş.

İstanbul Finans ve Teknoloji Üssü (İstanbul)

Pay: %44
Kuruluş: 2022
Ortak: T.C Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi,
İbn Haldun Üni.,
Bilişim Vadisi Teknopark Yönetici A.Ş.,
Marmara Üni. Rekt., İstanbul Üni.

TÜYAR (İstanbul)

Pay: %51
Kuruluş: 2017
Ortaklar: TÜBİTAK, SSB

ASELSAN Konya (Konya)

Pay: %51
Kuruluş: 2018
Ortak: Konya Savunma
Sanayii

ASELSAN Sivas Hassas Optik (Sivas)

Pay: %80
Kuruluş: 2014
Ortak: Sivas Optik
Malzemeleri

ASPİLSAN A.Ş. (Kayseri)

Pay: %1
Kuruluş: 198
Ortak: TSKGV

ASELSANNET (Ankara)

Pay: %100
Kuruluş: 2004

ROKETSAN (Ankara)

Pay: %15
Kuruluş: 1988
Ortak: TSKGV

BİTES A.Ş. (Ankara)

Pay: %100
Kuruluş: 2005,
(ortaklık 2019)

EHSİM A.Ş. (Ankara)

Pay: %50
Kuruluş: 1998,
(ortaklık 2019)
Ortaklar:
Havelsan, SSTEK

TR Eğitim ve Teknoloji A.Ş. (Ankara)

Pay: %35
Kuruluş: 2018, (ortaklık
2019)
Ortaklar: TUSAŞ, Roketsan

TEKNOHAB A.Ş. (Ankara)

Pay: %13,04
Kuruluş: 2018
Ortaklar: SSTEK, HAB,
Gazi Üni.
TUSAŞ, Havelsan,
Roketsan

ASELSAN Global (Ankara)

Pay: %100
Kuruluş: 2019

ULAK A.Ş. (Ankara)

Pay: %51
Kuruluş: 2017
Ortaklar: SSTEK, Havelsan

ASELSAN Bilkent Mikro Nano (Ankara)

Pay: %50
Kuruluş: 2014
Ortak: Bilkent Üniversitesi

ASELSAN UKRAINE

Pay: %100
Kuruluş: 2020

ASELSAN MAKEDONYA ŞUBESİ

Pay: %100
Kuruluş: 1998

ASELSAN MIDDLE EAST (ÜRDÜN)

Pay: %49
Kuruluş: 2012
Ortak: KADDB Investment Group

KIBRIS ŞUBESİ

Pay: %100
Kuruluş: 2018

ASELSAN SUUDİ ARABİSTAN OFİSİ

Pay: %100
Kuruluş: 2017

ASELSAN GÜNEY AFRİKA

Pay: %100
Kuruluş: 2011

KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING

Pay: %49
Kuruluş: 2011
Ortak: Kazakhstan Engineering Foundation

ASELSAN BAKÜ

Pay: %100
Kuruluş: 1998

ASELSAN KATAR

Pay: %100
Kuruluş: 2021

BARQ QSTP (KATAR)

Pay: %48
Kuruluş: 2018
Ortaklar: %51 Barzan, %1 SSTEK A.Ş.

ASELSAN PAKİSTAN OFİSİ

Pay: %100
Kuruluş: 2021

ASELSAN MALAYSIA

Pay: %100
Kuruluş: 2017

IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS (BAE)

Pay: %49
Kuruluş: 2011
Ortak: International Golden Group (IGG)

Yetenek Yönetimi

Üniversite - Sanayi İşbirliği

Konum ve Çalışanlara Sunulan Yan Haklar

Tersine Beyin Göçü Projesi

Üniversiteler ile Yürütülen Projeler

Lise ve Üniversite Öğrencileri İçin Staj ve Aday Mühendislik İmkânları

Çalışanlar İçin Yüksek Lisans ve Doktora Programı Teşvikleri

ASELSAN Akademi

ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi



10.113
ÇALIŞAN SAYISI



MÜHENDİS
%62



LİSANS
%39



DİĞER
%31

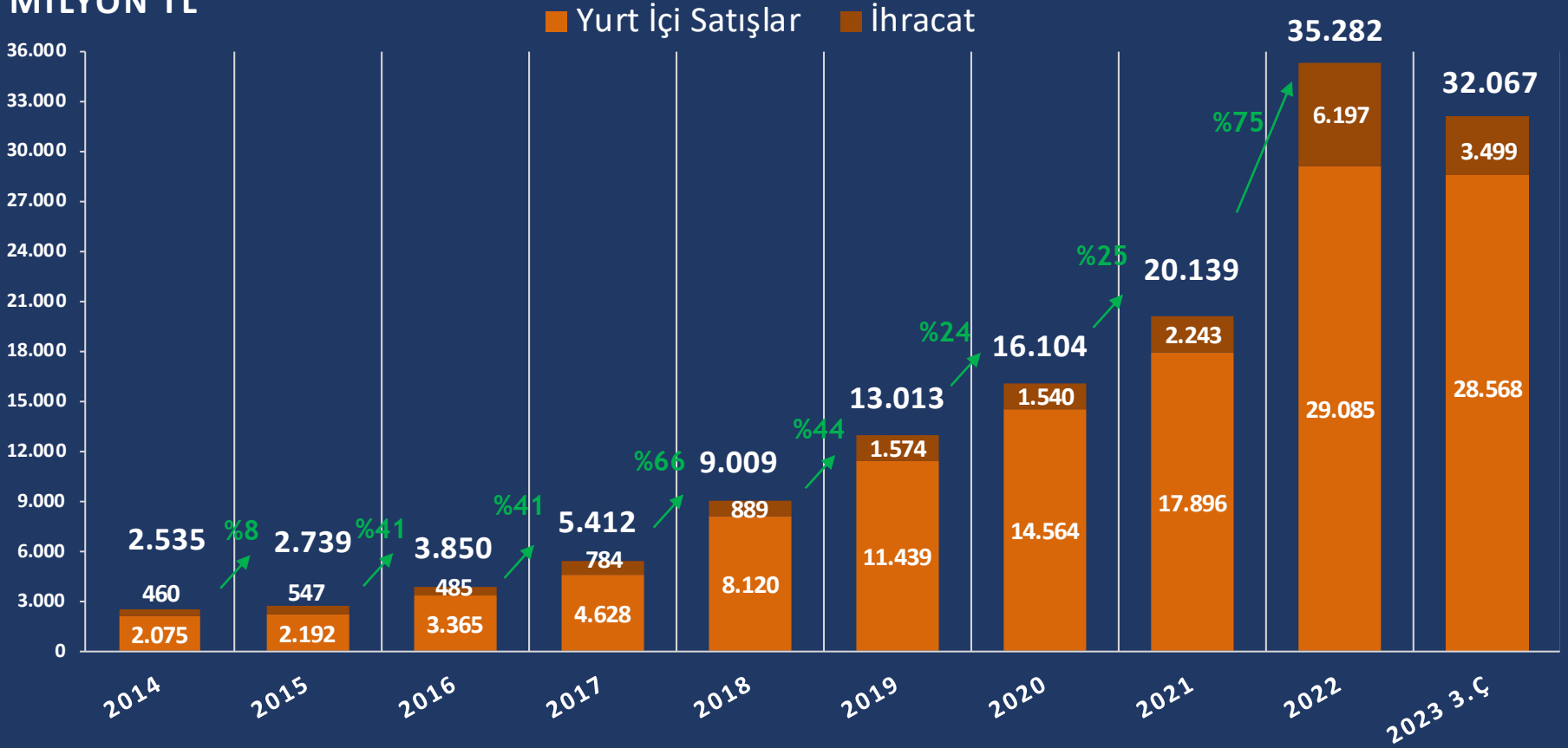
DOKTORA
%3

YÜKSEK
LİSANS
%27

%21 KADIN ÇALIŞANLAR

%79 ERKEK ÇALIŞANLAR

MİLYON TL



4
Milyar \$

Yeni Alınan
Sözleşmeler

10,8
Milyar \$

Bakiye
Siparişler

32,1
Milyar
TL
Hasılat

+%74

FAVÖK Artışı

%22

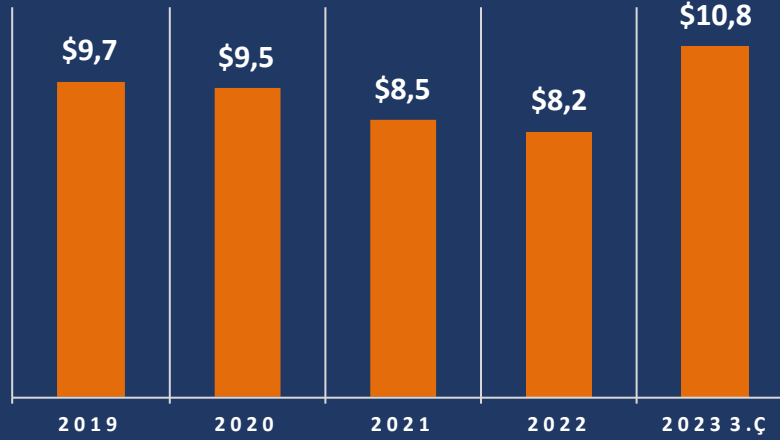
FAVÖK Marjı



Finansal Göstergeler

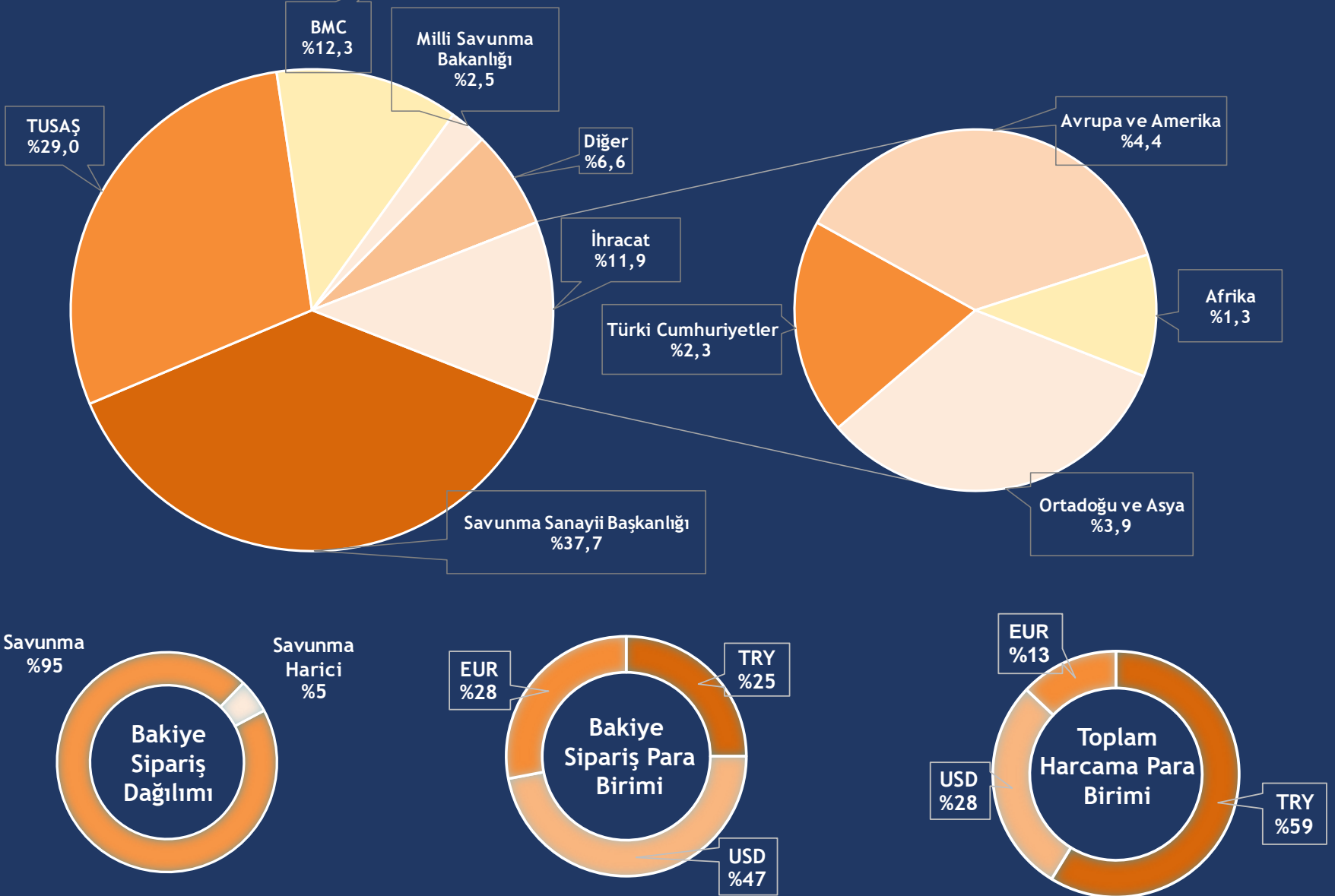
(Milyon TL)	Eyl.'22	Eyl.'23	%Δ
Hasılat	17.728	32.067	81
Brüt Kâr	5.442	9.509	75
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	<i>%30,7</i>	<i>%29,7</i>	
Faaliyet Kârı (EBIT)	3.692	6.471	75
<i>Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)</i>	<i>%20,8</i>	<i>%20,2</i>	
FAVÖK (EBITDA)	4.107	7.153	74
<i>FAVÖK Marjı (EBITDA)</i>	<i>%23,2</i>	<i>%22,3</i>	
Net Kâr	5.735	9.850	72
<i>Net Kâr Marjı</i>	<i>%32,4</i>	<i>%30,7</i>	

Yıllar Bazında Bakiye Siparişler (Milyar \$)



Yeni Sözleşmeler (Milyon \$)



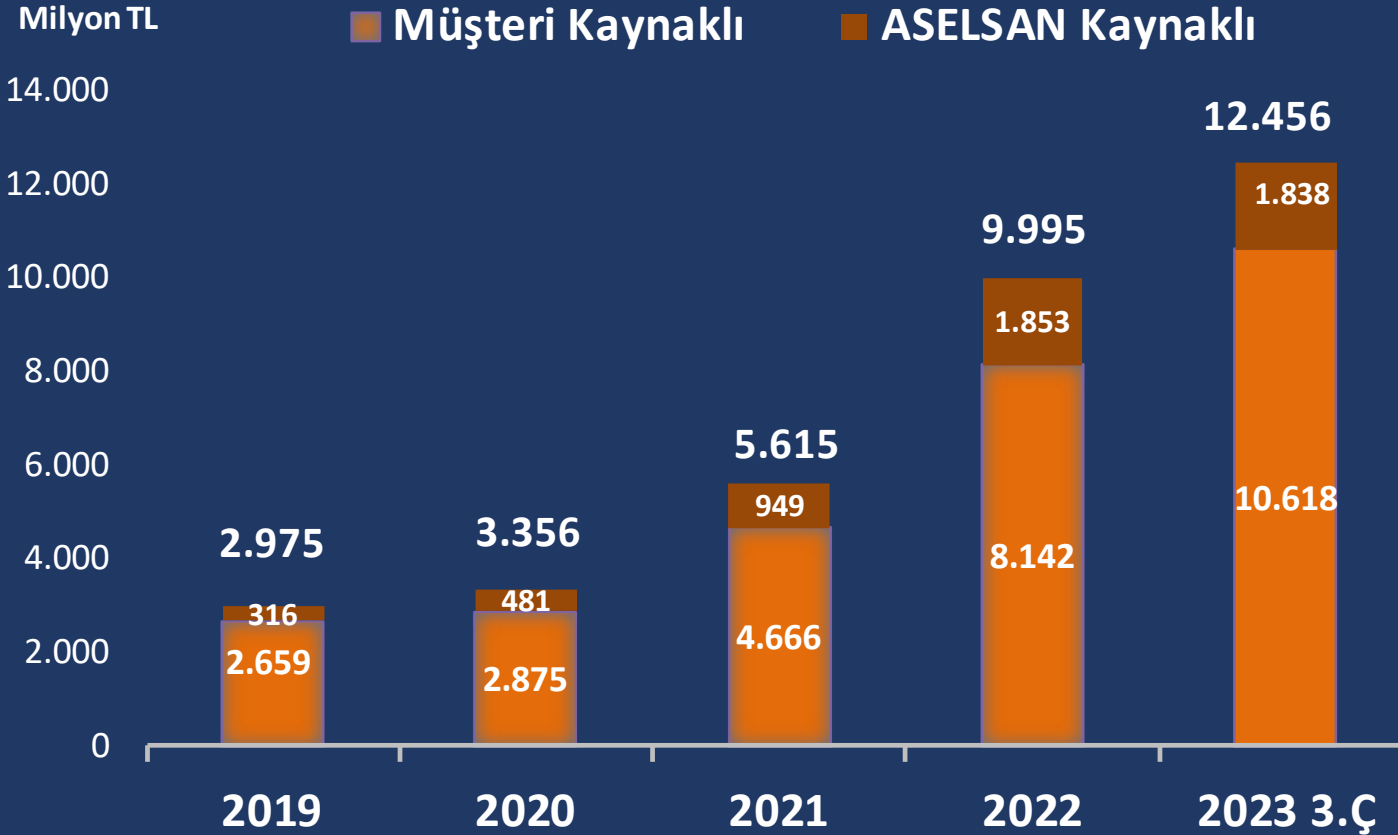


Türkiye'nin En Fazla Ar-Ge Harcaması Yapan Halka Açık Şirketi

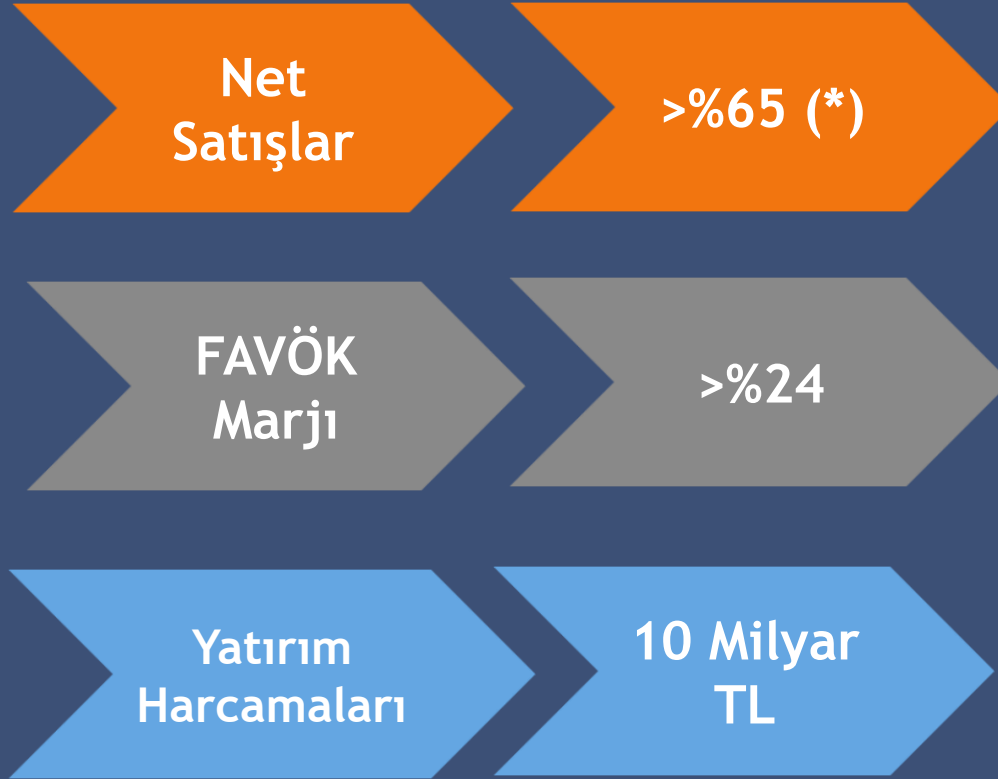
aselsan

Turkishtime tarafından açıklanan "2022 Yılında Ar-Ge Merkezinde Yürütülen Proje Sayısı" verisinde ASELSAN 1. sırada yer almıştır.

AR-GE Harcamaları



ASELSAN, Ar-Ge teşvikleri sayesinde 2028 yılı sonuna kadar kurumlar vergisi ödemeyecektir.



(*) 15.08.2023 tarihi itibarıyla revize edilmiştir.



Kurulduğumuz günden beri daha iyi bir dünyayı ve daha güzel bir geleceği hedefliyoruz. Gelecek nesillerin refahı için üstlenmemiz gereken sorumlulukların bilincindeyiz. Bu kapsamda sürdürülebilir, yeşil bir çevreye ulaşma yolculuğunda pek çok faaliyet ve proje gerçekleştiriyoruz. Gerçekleştirdiğimiz faaliyet ve projelerle her zaman en iyi olana ulaşmaya çalışıyor, gayretlerimizi ödüllerle taçlandırıyoruz. Yetkin insan kaynağımız ve kıymetli paydaşlarımızla birlikte ülkemizin değerleri, yükselişi ve kalkınması için faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

ASELSAN

Türkiye'nin en büyük savunma elektroniği kuruluşu olan ASELSAN; başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere yurt içi ve yurt dışı ihtiyaç makamlarının ihtiyaçlarını karşılayabilecek çok geniş bir ürün yelpazesine sahiptir.

Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak için faaliyet ve operasyonlarımızın çevresel etkilerini aşgariye indirmek üzere azami gayret sarf ediyoruz.

HEDEFLEDİĞİMİZ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

ASELSAN 2022 Öncelikli Konuları	İlgili SKA'lar	ASELSAN 2022 Öncelikli Konuları	İlgili SKA'lar
Ekonomik		Sosyal	
Akıllı Enerji ve Enerji Verimliliği	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100	İş Sağlığı ve Güvenliği	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100
Uzun Vadeli ve Çevresel	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100	İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100
Dijital Dönüşüm	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100	Karşın ve Yetenek Yönetimi	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100
İstekli Zinciri Yönetimi	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100	Çalışan Sağlığı ve Memnuniyeti	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100
Ekonomik Performans	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100	Bilgi Güvenliği	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100
Çevresel		Sosyal Sorumluluk	
Hava Kalitesi	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100	Faaliyet Etkinliği ve Çeşitlilik	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100
Orman Yönetimi ve Verimliliği	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100	Etkinlik Yönetimi	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100
Su Yönetimi	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100	Yönetim	
Çevre Yönetimi	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100	Kurumsal Yönetim ve Etik Yönetim	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100
Akıl Yönetimi	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100	Etik İnceleme ve Şeffaflık	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100
		Yasal Düzenlemelere Uygun	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100
		Kriz Yönetimi	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100
		Üstün ve Yükseklikte Mücadele	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100

SOSYAL PERFORMANSIMIZ

- İnsan Kaynakları Yaklaşımımız
- Çalışan Profilimiz
- Çalışan Hakları
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk

EKONOMİK PERFORMANSIMIZ

- Ürün Güvenliği ve Hizmet Kalitemiz
- Teknoloji ve Yenilikçilik Çalışmalarımız
- Bilgi Sistemleri ve Bilgi Güvenliği
- Tedarikçilerimiz

ÇEVRE PERFORMANSIMIZ

- Çevre Yönetimi
- İklim Değişikliği Yönetimi
- Faaliyetlerde Yeşil Çözümler

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

The image shows three pages of financial and performance data tables. The first page is titled 'KURUMSAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ' and contains a table with columns for '2022', '2021', and '2020'. The second page is titled 'İklim ve Çevre ile İlgili Bilgiyi Etkileyen Faktörlerin Detaylı Bilgileri' and contains a table with columns for '2022', '2021', and '2020'. The third page is titled 'İKİB ENDEKSİ PERFORMANSI' and contains a table with columns for '2022', '2021', and '2020'.

GRI UYUMU



GRI Standartlarına uygun hazırlanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU DOĞRULAMA

2022 Sürdürülebilirlik Raporu verileri için üçüncü taraf doğrulama hizmeti alınmıştır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu **9,34**

İklim Değişikliği Başarımız

Yıllardır dahil olduğumuz CDP İklim Değişikliği ve CDP Su Raporlamalarında küresel ve ülke ortalamasının üzerinde puan olarak İklim Değişikliği başarımızı sürdürdük. Değer zinciri ile yaptığımız çalışmalar çerçevesinde CDP İklim Değişikliği Tedarik Zinciri Yönetiminde de liderliğimizi sürdürdük.

Gelecek için Yeşil İklim



2050 yılı net sıfır emisyon hedefimiz kapsamında Gelecek için Yeşil İklim konu başlığında uluslararası alanda kabul gören global ve prestijli bir ödül daha almaya hak kazandık.

Yeşil Dünya Elçisi



Başarılı atık yönetimimizle edindiğimiz Yeşil Dünya Elçisi unvanımızı, İklim Değişikliği Yönetimimiz kapsamında yaptığımız çalışmalar ile bir ödül daha olarak güçlendirdik.

2050 Yılı Emisyon için Net Sıfır Hedefi

Haziran 2021'de kararını aldığımız 2050 yılı Net Sıfır Emisyon Hedefimiz için Stratejik Yol Haritamız çerçevesinde çalışmalarımızı gerçekleştiriyoruz. Ülkemiz için alınan 2053 yılı Net Sıfır Emisyon Hedefini destekliyoruz.

Performans değerlendirmelerine gönüllü olarak katılım sağlanan endeksler ve sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşları:



REFINITIV



S&P Global
Sustainable 1





Adres

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Akif Ersoy Mah. İstiklal Marşı Cad. No:16
06200 Yenimahalle, Ankara



Telefon

0850 828 1 828



Web

www.aselsan.com/tr/yatirimci-iliskileri



E-Posta

aselsan.ir@aselsan.com.tr

EKLER

Varlıklar

(Milyon TL)	31.12.2022	30.09.2023
DÖNEN VARLIKLAR	38.299	50.239
Nakit ve Nakit Benzerleri	5.687	1.727
Ticari Alacaklar	14.888	20.135
Stoklar	12.593	19.759
Peşin Ödenmiş Giderler	3.155	5.356
Diğer Dönen Varlıklar	1.977	3.262
DURAN VARLIKLAR	37.744	49.113
Finansal Yatırımlar	4.288	4.296
Ticari Alacaklar	18.974	24.821
Maddi Duran Varlıklar	6.327	8.271
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.532	6.176
Peşin Ödenmiş Giderler	761	1.023
Ertelenmiş Vergi Varlığı	2.082	2.838
Diğer Duran Varlıklar	1.779	1.687
TOPLAM VARLIKLAR	76.043	99.352

Kaynaklar

(Milyon TL)	31.12.2022	30.09.2023
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	29.651	40.073
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	9.764	14.604
Ticari Borçlar	9.775	11.824
Ertelenmiş Gelirler	4.100	6.383
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	6.012	7.261
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	6.531	9.969
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.070	1.861
Ertelenmiş Gelirler	2.157	4.523
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	3.304	3.584
ÖZKAYNAKLAR	39.861	49.310
Ödenmiş Sermaye	2.280	4.560
İhraç Primleri ve Diğer Fonlar	8.739	8.846
Geçmiş Yıl Kârları	28.842	26.103
Net Dönem Kârı	-	9.801
TOPLAM KAYNAKLAR	76.043	99.352

 Gelir Tablosu

(Milyon TL)	30.09.2022	30.09.2023
KÂR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	17.728	32.067
Satışların Maliyeti (-)	(12.286)	(22.558)
BRÜT KÂR	5.442	9.509
Genel Yönetim Giderleri (-)	(784)	(1.569)
Pazarlama Giderleri (-)	(499)	(715)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(467)	(755)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	8.896	17.903
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(5.765)	(10.012)
ESAS FAALİYET KÂRI	6.823	14.361
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	6	22
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(0,07)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarından Paylar	(18,7)	(6,7)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	6.811	14.376
Finansman Gelirleri	590	779
Finansman Giderleri (-)	(2.066)	(4.898)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KÂR	5.334	10.257
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Geliri / (Gideri)	401	(407)
Dönem Vergi Gideri	(1,7)	(1.125)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	403	718
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KÂRI	5.735	9.850
Dönem Kârının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(56,7)	49
Ana Ortaklık Payları	5.791	9.801

Bu sunumda yer alan bilgiler ASELSAN (Şirket) tarafından hazırlanmıştır. Burada yer alan görüşler sunumun hazırlanması sırasında derlenen genel bilgilere dayanmaktadır ve önceden bildirilmeksizin değiştirilebilir.

Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahminler yer almaktadır. İleride ortaya çıkacak gerçekleştirmeler, bu tahminlerde temel alınan varsayım ve faktörlerin değişmesine bağlı olarak farklılık gösterebilecektir. Şirket, söz konusu varsayım ve faktörlerdeki değişiklikleri güncellemek için kanuni zorunluluklar dışında hiçbir yükümlülük üstlenmemektedir.

Bu sunum hisse senetlerinin alınıp satılması ile ilgili bir teklif ya da öneri niteliği taşımaz ve hiçbir hukuki anlaşma ya da sözleşmeye baz oluşturmaz. Şirket bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından kendisi ya da herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanının sorumlu tutulamayacağını açıkça beyan eder.



aseslan