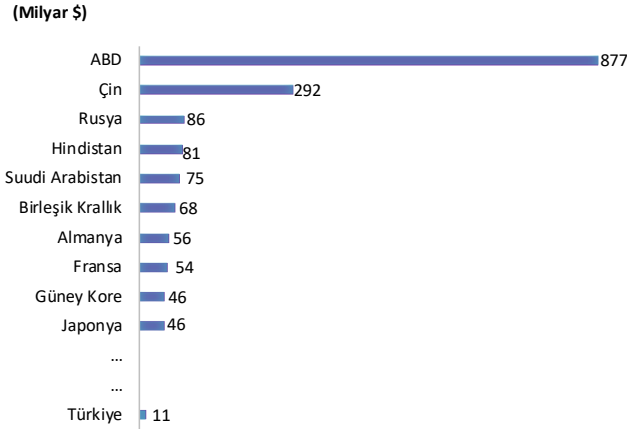


**aselsan**

# Yatırımcı Sunumu Ağustos 2023

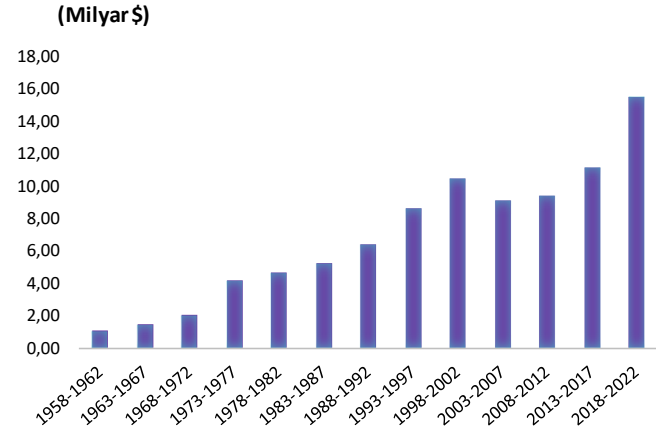
# Türkiye ve ASELSAN'ın Küresel Savunmadaki Yeri

## 2022 Savunma Harcaması En Yüksek 10 Ülke ve Türkiye



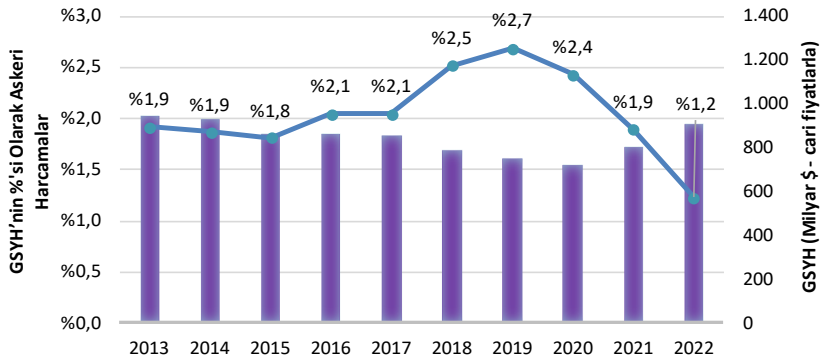
SIPRI

## Türkiye'nin Savunma Harcaması (5 yıllık ortalamalarla)



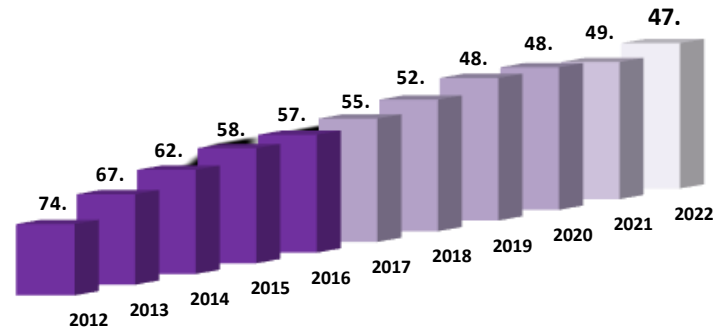
SIPRI

## GSYH'nin %'si Olarak Askeri Harcamalar (Türkiye)



SIPRI, TÜİK

## ASELSAN Küresel Savunma Sıralaması



Defense News Top 100 2

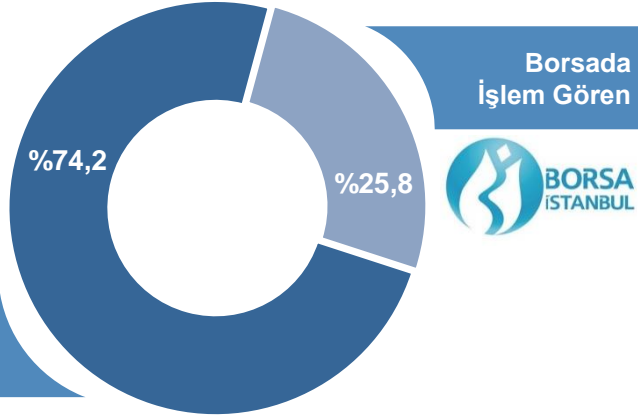
# Ortaklık Yapımız

## Ortaklık Yapısı

ASELSAN,  
Borsa İstanbul'da işlem gören tek savunma şirkettir.



Türk Silahlı  
Kuvvetlerini  
Güçlendirme Vakfı



## Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı

### TSKGV MÜTEVELLİ HEYETİ

- Cumhurbaşkanı (Başkan)
- Cumhurbaşkanı Yardımcısı
- Milli Savunma Bakanı
- Genelkurmay Başkanı
- Savunma Sanayii Başkanı

TSKGV

Yönetim Kurulu



- ❖ TSKGV Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının birleşmesi ile kurulmuştur.
- ❖ TSKGV'nin amacı yerli savunma sanayi aracılığı ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin kapasitesini güçlendirmektir.
- ❖ TSKGV, amacı ile uyumlu olarak farklı alanlarda faaliyet gösteren savunma şirketlerine sahiptir.
- ❖ TSKGV'ye ait paylara ilişkin tek imtiyaz, 9 Yönetim Kurulu Üyesinin 6'sını aday gösterme imtiyazıdır.

# Faaliyet Alanlarımız

## HABERLEŞME BİLGİ TEKNOLOJİLERİ



Askeri Haberleşme



Kamu Güvenliği İletişimi



Uydu & Uzay Sistemleri



Kriptoloji & BT Çözümleri

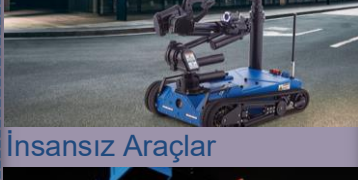
## MİKROELEKTRONİK GÜDÜM ve ELEKTRO- OPTİK



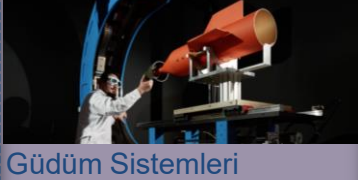
Aviyonik Sistemler



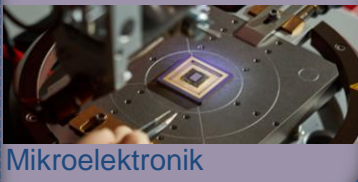
Elektro-Optik Sistemler



İnsansız Araçlar



Güdümlü Sistemler



Mikroelektronik

## RADAR, ELEKTRONİK HARP



Radar Sistemleri



Elektronik Harp



Özel Görev Uçakları



Mikrodalga Ürünler

## SAVUNMA SİSTEMLERİ TEKNOLOJİLERİ



Hava & Füze Savunma



Kara Silah Sistemleri,



Komuta Kontrol (C4ISR)



Deniz Sistemleri

## ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, OTOMASYON ve SAĞLIK



Güvenlik



Ulaşım & Enerji

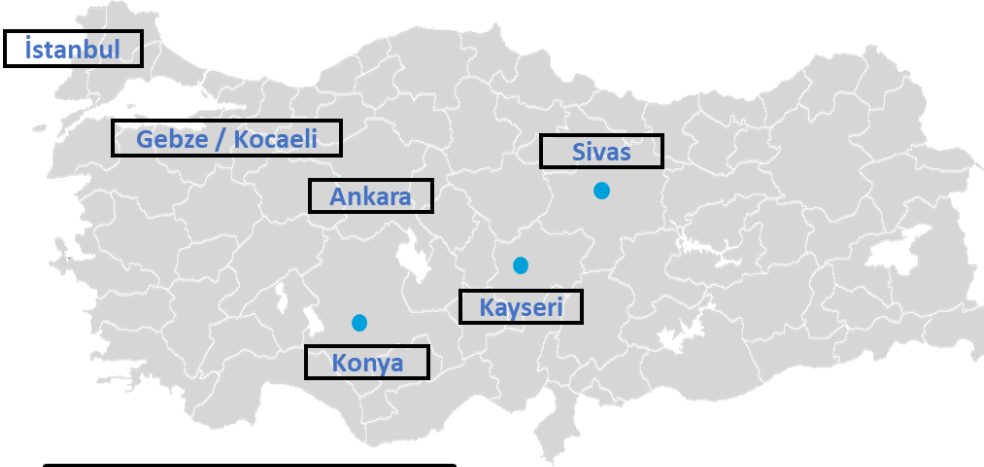


Akıllı Sistemler



Sağlık Hizmetleri  
Teknolojileri

# Yurtiçi İştiraklerimiz



## **Mikroelektronik (İstanbul)**

Pay: %85  
Kuruluş: 2004, (ortaklık 2010)  
Aktifler (milyon USD): 3  
Ortak: İTÜ ETA Vakfı

## **DASAL (İstanbul)**

Pay: %49  
Kuruluş: 2019, (ortaklık 2020)  
Aktifler (milyon USD): 6,8  
Ortak: Altınay A.Ş.

## **İFTÜ (İstanbul)**

Pay: %44  
Kuruluş: 2022  
Aktifler (milyon USD): 0,4  
Ortak: T.C Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi, İbn Haldun Üniversitesi, Bilişim Vadisi Teknopark Yönetici A.Ş., Marmara Üniversitesi Rektörlüğü, İstanbul Üniversitesi

## **TÜYAR (Gebze/Kocaeli)**

Pay: %51  
Kuruluş: 2017  
Aktifler (milyon USD): 1,1  
Ortaklar: TUBİTAK, SSB

## **ASELSAN Global (Ankara)**

Pay: %100  
Kuruluş: 2019  
Aktifler (milyon USD): 0,03

İstanbul

Gebze / Kocaeli

Ankara

Sivas

Kayseri

Konya

## **ASELSANNET (Ankara)**

Pay: %100  
Kuruluş: 2004  
Aktifler (milyon USD): 142

## **EHSİM A.Ş. (Ankara)**

Pay: %50  
Kuruluş: 1998, (ortaklık 2019)  
Aktifler (milyon USD): 26,7  
Ortaklar: Havelsan, SSTEK

## **TR Eğitim ve Teknoloji A.Ş. (Ankara)**

Pay: %35  
Kuruluş: 2018, (ortaklık 2019)  
Aktifler (milyon USD): 1,4  
Ortaklar: TUSAŞ, Roketsan

## **ROKETSAN (Ankara)**

Pay: %15  
Kuruluş: 1988  
Aktifler (milyon USD): 1.633  
Ortak: TSKGV

## **BİTES A.Ş. (Ankara)**

Pay: %51  
Kuruluş: 2005, (ortaklık 2019)  
Aktifler (milyon USD): 3,7  
Ortak: Uğur COŞKUN

## **TEKNOHAB A.Ş. (Ankara)**

Pay: %13,04  
Kuruluş: 2018  
Aktifler (milyon USD): 3,4  
Ortaklar: SSTEK, HAB, TUSAŞ, Havelsan, Roketsan, Gazi Üniversitesi

## **ASELSAN Konya (Konya)**

Pay: %51  
Kuruluş: 2018  
Aktifler (milyon USD): 70,2  
Ortak: Konya Savunma Sanayii

## **ASELSAN Sivas Hassas Optik San. ve Tic. A.Ş. (Sivas)**

Pay: %80  
Kuruluş: 2014  
Aktifler (milyon USD): 25,2  
Ortak: Sivas Optik Malzemeleri

## **ASPİLSAN A.Ş. (Kayseri)**

Pay: %1  
Kuruluş: 1981  
Aktifler (milyon USD): 50(\*)  
Ortak: TSKGV

## **ULAK A.Ş. (Ankara)**

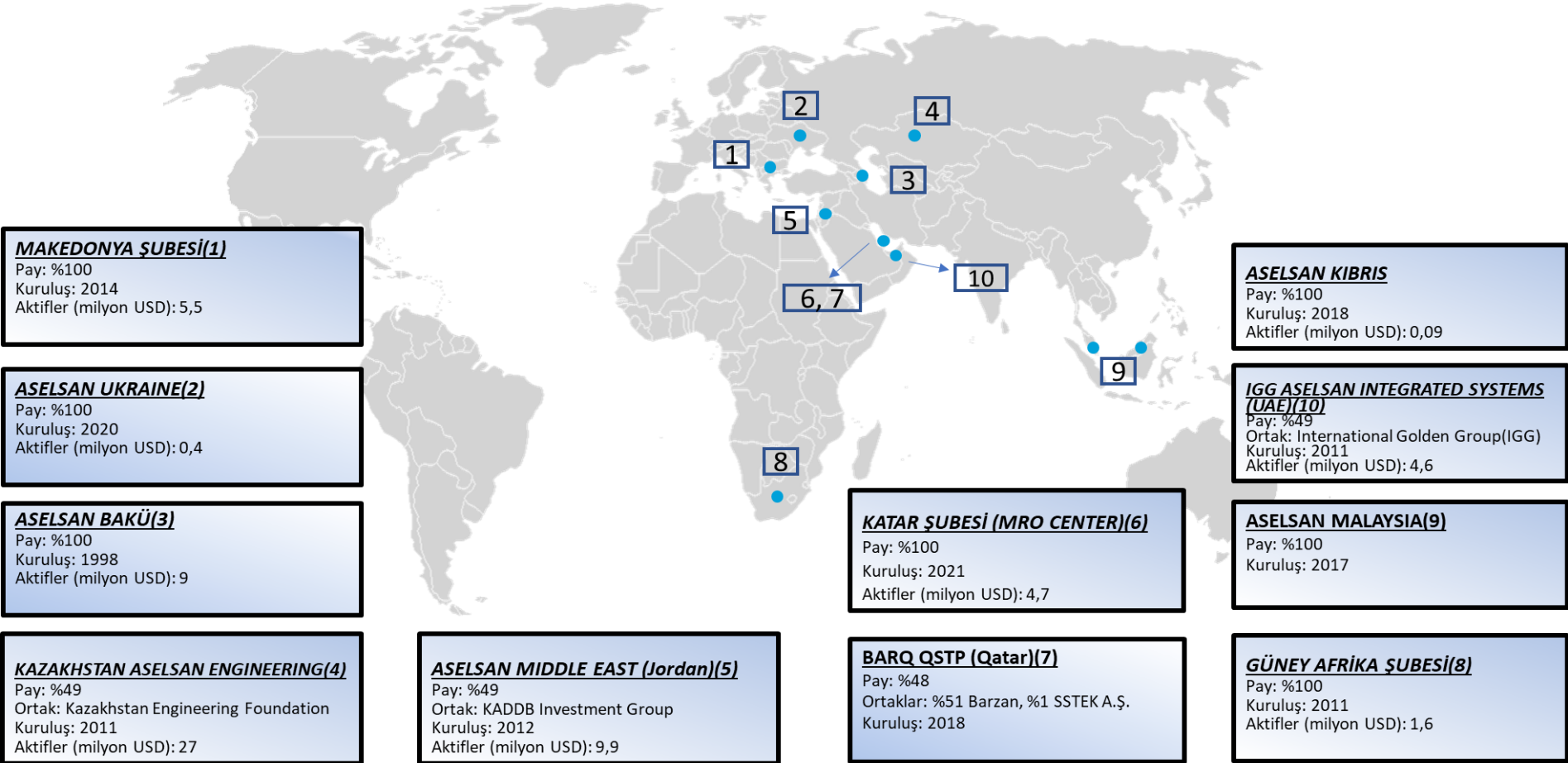
Pay: %51  
Kuruluş: 2017  
Aktifler (milyon USD): 64,8  
Ortaklar: SSTEK, Havelsan

## **ASELSAN Bilkent Mikro Nano (Ankara)**

Pay: %50  
Kuruluş: 2014  
Aktifler (milyon USD): 28,7  
Ortak: Bilkent Üniversitesi

Aktifler 31.03.2023 tarihi için verilmiştir.  
(\*) 31.12.2022 verisidir.

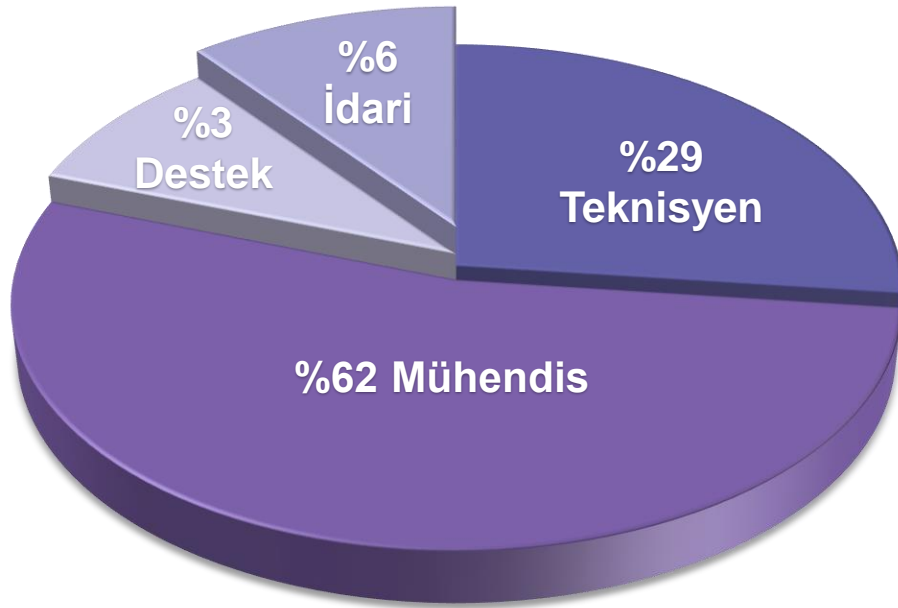
# Yurtdışı İştiraklerimiz



Aktifler 31.03.2023 tarihi için verilmiştir.

# İnsan Kaynakları

**Toplam Personel : 10.026**  
**Mühendis : 6.213**



## Yetenek Yönetimi

Üniversite – Sanayi İşbirliği

Konum ve Çalışanlara Sunulan Yan Haklar

Tersine Beyin Göçü Projesi

Üniversiteler ile Yürütülen Projeler

Lise ve Üniversite Öğrencileri İçin Staj ve Aday Mühendislik İmkânları

Çalışanlar İçin Yüksek Lisans ve Doktora Programı Teşvikleri

ASELSAN Akademi

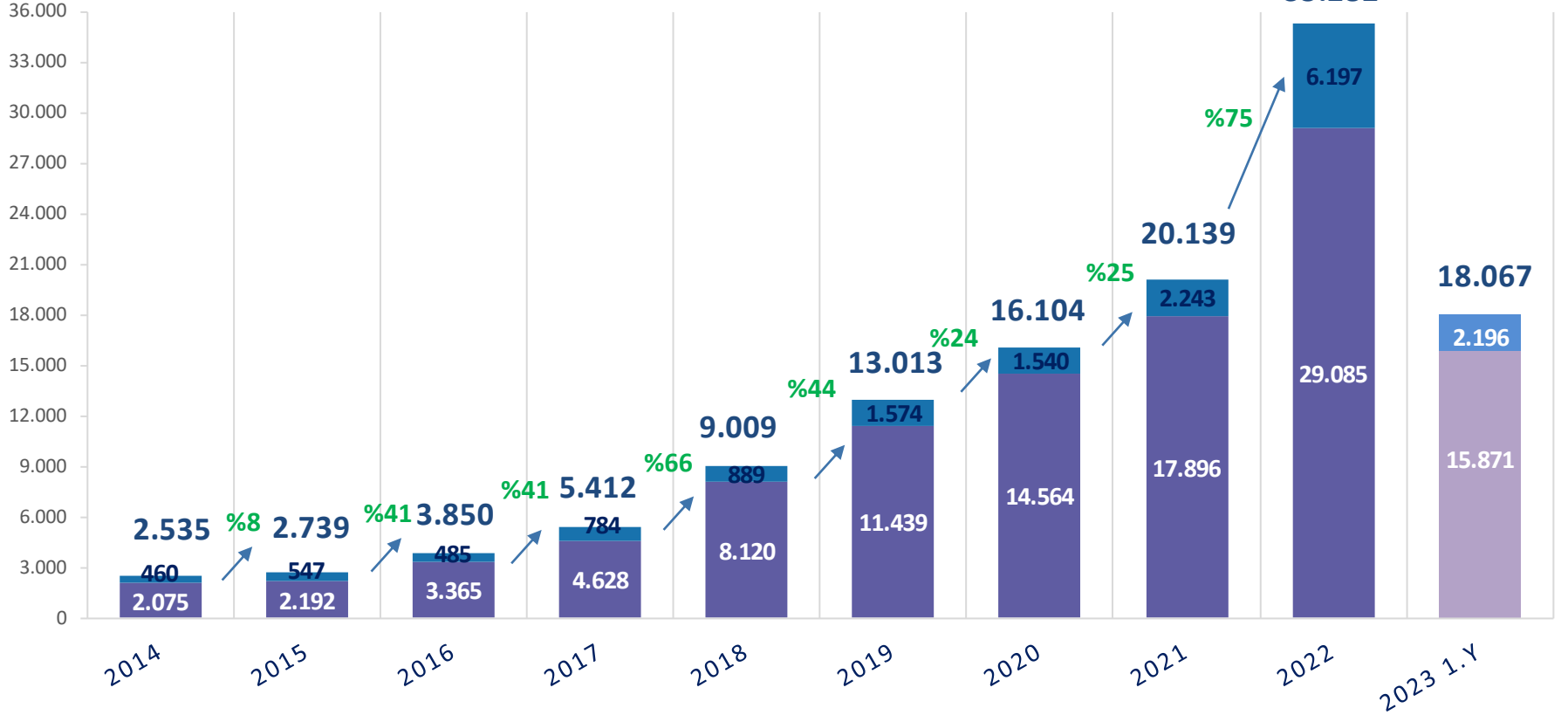
ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

Türkiye'deki mühendislik öğrencilerinin çalışmayı en çok istediği firma

# Yurt İçi ve Yurt Dışı Satışlar

MİLYON TL

■ Yurt İçi Satışlar ■ İhracat





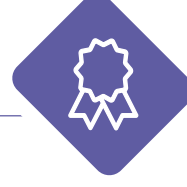
# 2023 1.Yarı Özet Sonuçlar



Yeni Alınan  
Sözleşmeler  
**1.159 Milyon  
ABD Doları**



Bakiye  
Siparişler  
**8.394 Milyon  
ABD Doları**



Hasılat  
**18.067 Milyon  
Türk Lirası**



FAVÖK Artışı  
**%62**



FAVÖK Marjı  
**%24**

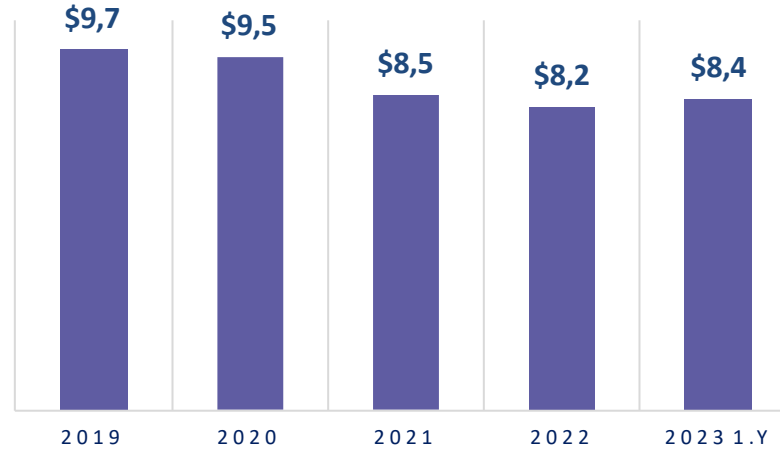


## Finansal Göstergeler

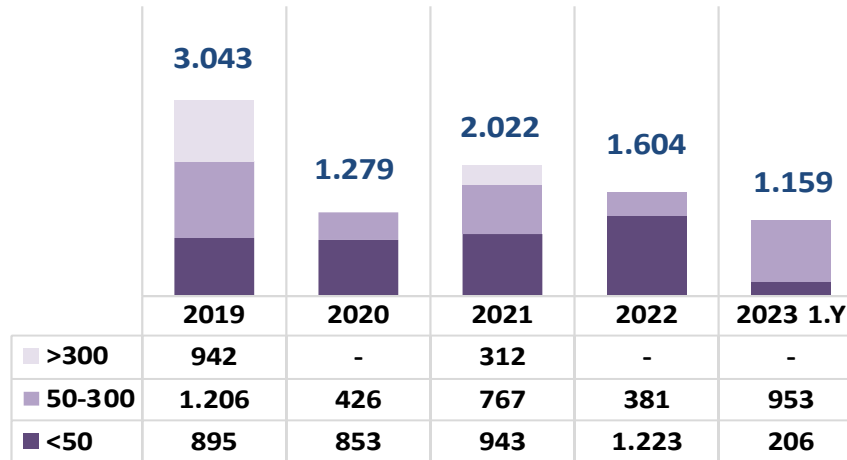
| (Milyon TL)               | Haz.'22 | Haz.'23 | %Δ |
|---------------------------|---------|---------|----|
| Hasılat                   | 10.841  | 18.067  | 67 |
| Brüt Kâr                  | 3.419   | 5.757   | 68 |
| Brüt Kâr Marjı            | %32     | %32     |    |
| Faaliyet Kârı (EBIT)      | 2.437   | 4.002   | 64 |
| Faaliyet Kâr Marjı (EBIT) | %22     | %22     |    |
| FAVÖK (EBITDA)            | 2.705   | 4.394   | 62 |
| FAVÖK Marjı (EBITDA)      | %25     | %24     |    |
| Net Kâr                   | 3.797   | 5.406   | 42 |
| Net Kâr Marjı             | %35     | %30     |    |

# Bakiye Siparişlerimiz

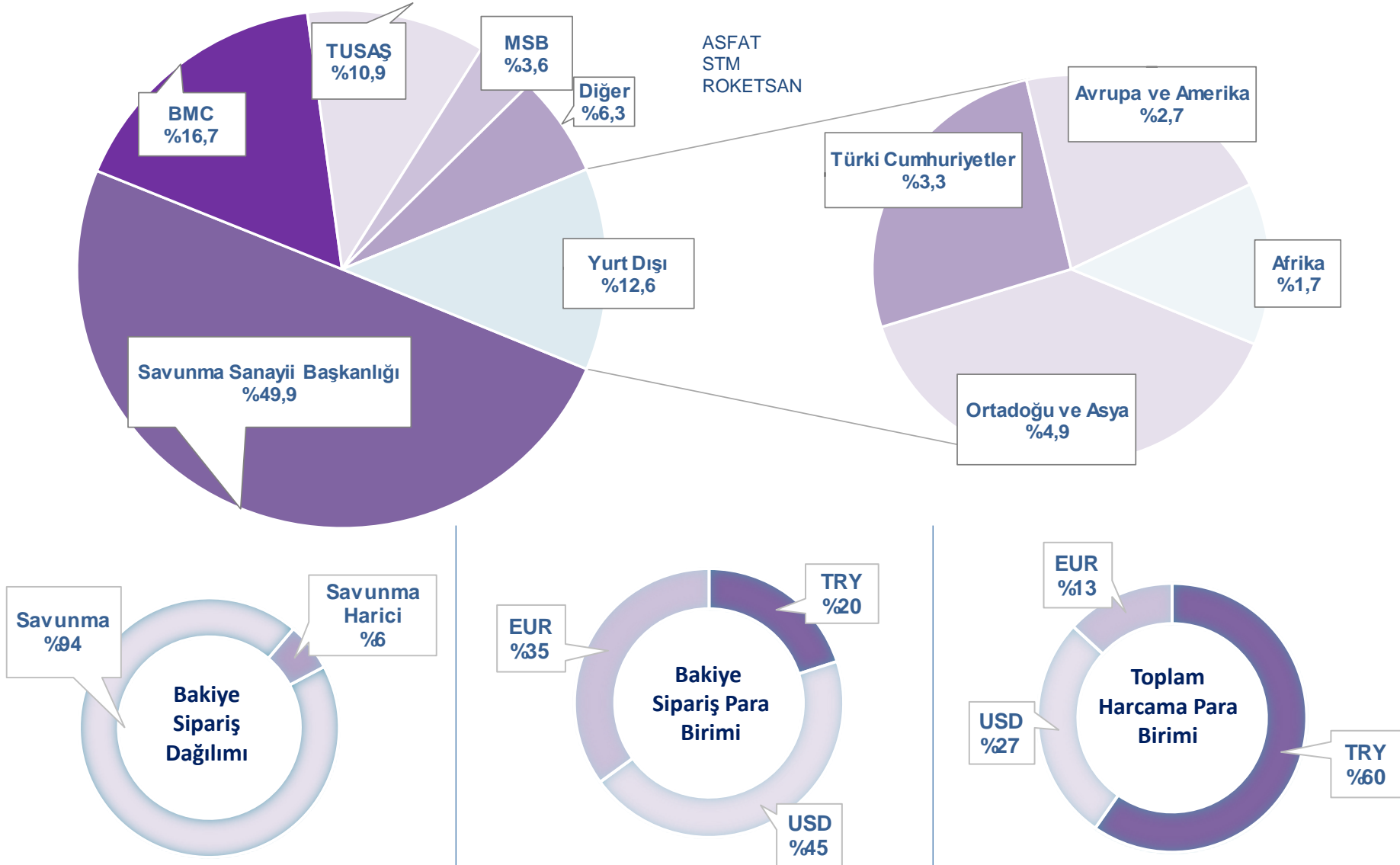
## Yıllar Bazında Bakiye Siparişler (Milyar \$)



## Yeni Sözlüşmeler (Milyon \$)



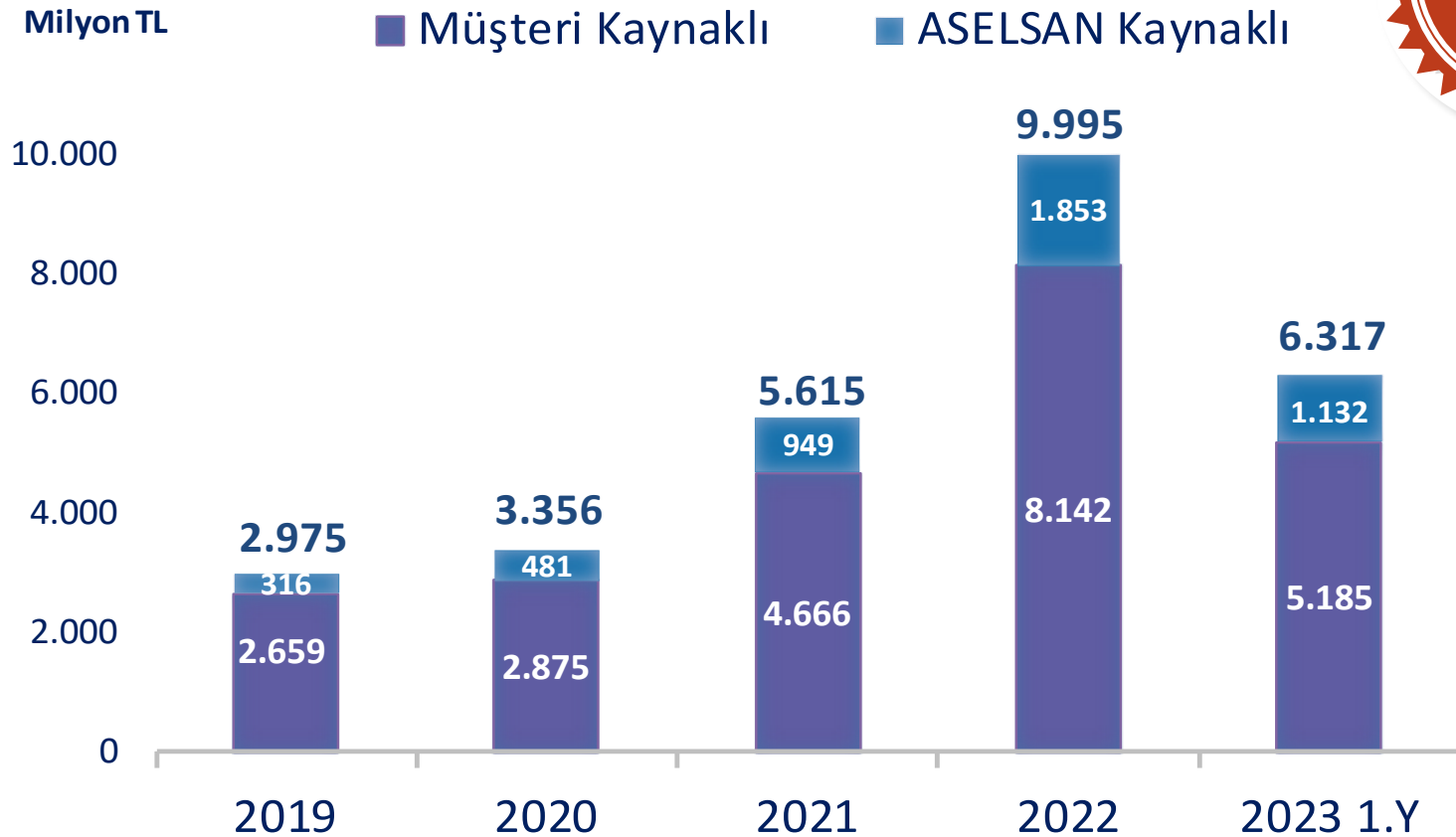
# Bakiye Siparişlerimiz



# Türkiye'nin En Fazla Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketi

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge tasarım merkezlerine ilişkin sağlanan teşvik süreleri 31.12.2023 tarihinden 31.12.2028 tarihine kadar uzatılmıştır.

## AR-GE Harcamaları

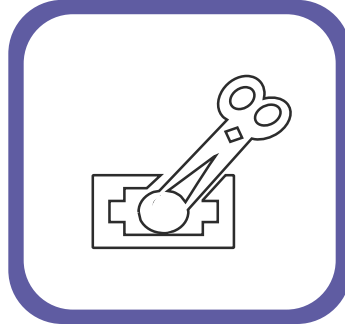


# 2023 Yıl Sonu Tahminleri



**Net Satışlar**

**>%65 (\*)**



**FAVÖK Marjı**

**>%24**



**Yatırım  
Harcamaları  
10 Milyar TL**

**(\*) 15.08.2023 tarihi itibarıyla revize edilmiştir.**

# Güçlü Çevre Performansımız



## İklim Değişikliğinde Başarımız

Yıllardır dahil olduğumuz CDP İklim Değişikliği ve CDP Su Raporlamalarında küresel ve ülke ortalamasının üzerinde puan alarak İklim Değişikliği başarımızı sürdürdük. Değer zinciri ile yaptığımız çalışmalar çerçevesinde CDP İklim Değişikliği Tedarik Zinciri Yönetiminde de liderliğimizi sürdürdük.



## Gelecek için Yeşil İklim

2050 yılı net sıfır emisyon hedefimiz kapsamında anlatılan projelerimizle, Yılın Kurumsal Sosyal Sorumluluk Programı kategorisinde, Gelecek için Yeşil İklim konu başlığında uluslararası alanda kabul gören global ve prestijli bir ödül daha almaya hak kazandık.



## Yeşil Dünya Elçisi

Başarılı atık yönetimimizle edindiğimiz Yeşil Dünya Elçisi unvanımızı, İklim Değişikliği Yönetimimiz kapsamında yaptığımız çalışmalar ile bir ödül daha olarak güçlendirdik.



## 2050 Yılı Emisyon için Net Sıfır Hedefi

Haziran 2021'de kararını aldığımız 2050 yılı Net Sıfır Emisyon Hedefimiz için Stratejik Yol Haritamız çerçevesinde çalışmalarımızı gerçekleştiriyoruz. 2030 yılına kadar binek araç filomuzu elektrikli araca dönüştürme ve 2025 yılında tüm elektrik ihtiyacımızı yenilenebilir enerjiden temin etme projelerimiz ile Türkiye için alınan 2053 yılı Net Sıfır Emisyon Hedefini destekliyoruz.



**EKLER**

# Konsolide TFRS Özet Bilanço

## Varlıklar

## Kaynaklar

| (Milyon TL)                   | 31.12.2022    | 30.06.2023    |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>        | <b>38.299</b> | <b>43.290</b> |
| Nakit ve Nakit Benzerleri     | 5.687         | 1.279         |
| Ticari Alacaklar              | 14.888        | 17.645        |
| Stoklar                       | 12.593        | 17.098        |
| Peşin Ödenmiş Giderler        | 3.155         | 5.361         |
| Diğer Dönen Varlıklar         | 1.977         | 1.907         |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>        | <b>37.744</b> | <b>45.168</b> |
| Finansal Yatırımlar           | 4.288         | 4.295         |
| Ticari Alacaklar              | 18.974        | 23.017        |
| Maddi Duran Varlıklar         | 6.327         | 7.413         |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 3.532         | 4.890         |
| Peşin Ödenmiş Giderler        | 761           | 514           |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı      | 2.082         | 2.478         |
| Diğer Duran Varlıklar         | 1.779         | 2.561         |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>       | <b>76.043</b> | <b>88.458</b> |

| (Milyon TL)                          | 31.12.2022    | 30.06.2023    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> | <b>29.651</b> | <b>35.682</b> |
| Kısa Vadeli Finansal Borçlar         | 9.764         | 12.870        |
| Ticari Borçlar                       | 9.775         | 10.119        |
| Ertelenmiş Gelirler                  | 4.100         | 5.943         |
| Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar  | 6.012         | 6.750         |
| <b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> | <b>6.531</b>  | <b>7.932</b>  |
| Uzun Vadeli Finansal Borçlar         | 1.070         | 2.265         |
| Ertelenmiş Gelirler                  | 2.157         | 2.041         |
| Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar  | 3.304         | 3.625         |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                   | <b>39.861</b> | <b>44.844</b> |
| Ödenmiş Sermaye                      | 2.280         | 2.280         |
| İhraç Primleri ve Diğer Fonlar       | 8.739         | 8.766         |
| Geçmiş Yıl Kârları                   | 28.842        | 28.358        |
| Net Dönem Kârı                       | -             | 5.413         |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>              | <b>76.043</b> | <b>88.458</b> |



# Gelir Tablosu

## Konsolide TFRS Gelir Tablosu (Milyon TL)

| (Milyon TL)  | 30.06.2022   | 30.06.2023   |
|--|--------------|--------------|
| <b>KÂR VEYA ZARAR KISMI</b>  |              |              |
| Hasılat  | 10.841       | 18.067       |
| Satışların Maliyeti (-)  | (7.422)      | (12.310)     |
| <b>BRÜT KÂR</b>  | <b>3.419</b> | <b>5.757</b> |
| Genel Yönetim Giderleri (-)  | (433)        | (914)        |
| Pazarlama Giderleri (-)  | (287)        | (358)        |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                | (262)        | (483)        |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                   | 6.404        | 12.023       |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                               | (4.073)      | (6.471)      |
| <b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>  | <b>4.768</b> | <b>9.554</b> |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                    | 5,6          | 19,00        |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                | -            | (0,07)       |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarından Paylar | (5,5)        | (4,9)        |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>                         | <b>4.768</b> | <b>9.568</b> |
| Finansman Gelirleri  | 553          | 386          |
| Finansman Giderleri (-)  | (1.583)      | (3.793)      |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>                    | <b>3.738</b> | <b>6.161</b> |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Geliri / (Gideri)                    | 59           | (756)        |
| Dönem Vergi Gideri   | (1,1)        | (1.115)      |
| Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)                                     | 60           | 360          |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KÂRI</b>                          | <b>3.796</b> | <b>5.406</b> |
| <b>Dönem Kârının Dağılımı</b>  |              |              |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar  | (38,8)       | (7,4)        |
| <b>Ana Ortaklık Payları</b>  | <b>3.835</b> | <b>5.413</b> |

# Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler ASELSAN (Şirket) tarafından hazırlanmıştır. Burada yer alan görüşler sunumun hazırlanması sırasında derlenen genel bilgilere dayanmaktadır ve önceden bildirilmeksizin değiştirilebilir.

Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahminler yer almaktadır. İleride ortaya çıkacak gerçekleştirmeler, bu tahminlerde temel alınan varsayım ve faktörlerin değişmesine bağlı olarak farklılık gösterebilecektir. Şirket, söz konusu varsayım ve faktörlerdeki değişiklikleri güncellemek için kanuni zorunluluklar dışında hiçbir yükümlülük üstlenmemektedir.

Bu sunum hisse senetlerinin alınıp satılması ile ilgili bir teklif ya da öneri niteliği taşımaz ve hiçbir hukuki anlaşma ya da sözleşmeye baz oluşturmaz. Şirket bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından kendisi ya da herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanının sorumlu tutulamayacağını açıkça beyan eder.



### Adres

ASELSAN Elektronik  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Mehmet Akif Ersoy Mah.  
İstiklal Marşı Cad. No:16  
06200 Yenimahalle,  
Ankara



### Telefon

+90 850 828 1 828



### E-Posta

aselsan.ir@aselsan.com.tr



### Web Adresi

[www.aselsan.com/tr/yatirimci-iliskileri](http://www.aselsan.com/tr/yatirimci-iliskileri)



**BORSA**  
**İSTANBUL**

