

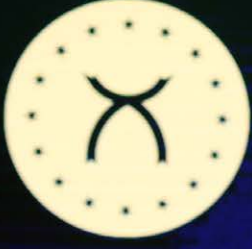
aselsan

aBülten

AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

KASIM 2022 | SAYI_53

 ASELSAN A.Ş. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.



e-insan

TANITIM TÖRENİ

10 KASIM 2022



CUMHURBAŞKANIMIZDAN ÖDÜL

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMEYE
DEVAM

ASELSAN ÜRÜNLERİ
TATBİKATLARDA

MİLLİLEŞTİRMEDE
TAM YOL

TÜRKİYE CUMHURİYETİ CUMHURBAŞKANLIĞI
İNSAN KAYNAKLARI OFİSİ



e-insan

TANITIM TÖRENİ

18 EKİM 2022



**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET
A.Ş. ADINA YAYIN
SAHİBİ**

Prof. Dr. Haluk Görgün

**GENEL YAYIN
YÖNETMENİ**

Prof. Dr. Hakan Karataş

**SORUMLU YAZI İŞLERİ
MÜDÜRÜ**

İbrahim Bilekli

HABER MERKEZİ

Cengizhan Çatal
Simge Sadak

TASARIM

Kaya Akın
Erkan Erdal

FOTOĞRAF

Evren Barışık
İbrahim Öztürk

YAYIN KURULU

Hande Balcı
Esra Doğu
Esra Erkan
Gülru Selçuk Filiz
Bahar Girginer
Berkant Karakurt
Serkan Kekeç
Cansın Mısırlı
Fuat Taner Özdemir
Murat Selçuk
Cemil Seyis
Aybeniz Yiğit

YAYIN TARİHİ

Sayı 53 -
KASIM 2022

**YAYIN İDARE
ADRESİ**

ASELSAN A.Ş.
Mehmet Akif Ersoy
Mahallesi, İstiklal
Marşı Caddesi,
No:16 Yenimahalle
/ ANKARA

aselsan
aBülten
AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

youtube.com/ASELSANTV

instagram.com/ASELSAN

linkedin.com/company/ASELSAN

twitter.com/ASELSAN

facebook.com/ASELSAN

www.aselsan.com

 ASELSAN A.Ş. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

BAŞARININ KAYNAĞI: İNSAN KIYMETİ

İnsan kıymeti her şeyimizdir... ASELSAN'ımız gençlerin kariyer ve istihdamlarına büyük katkı sunan "Yetenek Her Yerde" bölgesel kariyer fuarlarına en etkili katılımı gösteren kurum oldu. Ödülümüzü Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'dan almanın onurunu yaşadık. Bu ülkenin gelişmesinde büyük rol sahibi olacak gençlerimize yol göstermenin en büyük görevlerimizden biri olduğunun bilincindeyiz.

ASELSAN olarak SAHA İstanbul tarafından, Cumhurbaşkanlığımız himayelerinde düzenlenen SAHA EXPO 2022 Fuarına en büyük stant alanına ve en geniş ürün yelpazesine sahip firma olarak katıldık. Fuarda yüksek teknolojiye haiz sistemlerimizin yanı sıra millileştirme kapsamında ülkemize kazandırdığımız çok sayıda ürünümüzü de sergiledik. Savunma sanayinde millileşme hamlesi vizyonu doğrultusunda durmadan geliştirmeye devam edeceğiz. ASELSAN teknolojisinin gücünü sergilediğimiz günler boyunca bizimle olan herkese teşekkür ediyorum. Bir sonraki SAHA EXPO'da sektörümüzün geldiği noktayı daha da katlanmış bir güçle dünyaya tekrar göstereceğimize eminim.

Bu yıl da ülkemize sunduğumuz çözümlerle bize yüklenen "memlekete hizmet" görevimizi en iyi şekilde yerine getirerek sürdürülebilir büyümemize devam ettik. 2022 yılı üçüncü çeyrekte ASELSAN'ımızın 9 aylık cirosu geçen yılın aynı dönemine göre %72 büyüyerek 17,7 milyar TL'ye ulaştı. Gelecek nesillerimiz için durmadan değerler üretmeye ve ülkemize katkı sağlamaya devam edeceğiz.

AFAD Başkanlığında, gerçekleştirilen 44 ülkenin davetli olduğu Birleşmiş Milletler Arama Kurtarma Danışma Grubu (INSARAG) Afrika, Avrupa ve Orta Doğu Bölge Toplantısı (AEME) deprem müdahale simülasyon tatbikatında ASELSAN olarak bizde yerimizi aldık. Haberleşme ürünlerimizi sergilediğimiz standımıza İçişleri Bakanımız Süleyman Soylu 'da ziyarette bulundu.

ASELSAN'ımızın engin tecrübelerle sahip mühendislik gücü ile üretilen KORKUT, HİSAR Alçak/Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri ve bunun gibi hava savunma projelerimiz Konya'da gerçekleştirilen 2022-2023 Faaliyet Yılı Başlangıcı Arazi Tatbikatında yer aldı.

Yerli ve milli gücümüz ile yüksek teknolojiler üreterek ülkemizi var olandan ileriye taşımayı görevimiz biliyoruz. Yürüttüğümüz Artırılmış Gerçeklik (AG) çalışmaları kapsamında KULAÇ İskandil Sistemi AG çalışmasının ilk aşamasını tamamladık.

Vatandaşımıza karşı sahip olduğumuz sorumluluğumuzu askeri alanda olduğu kadar sivil alanlarda da yerine getirmek için var gücümüz ile çalışmaya devam ediyoruz. Samsun Büyükşehir Belediyesi ile birlikte hayata geçireceğimiz Akıllı Şehir Trafik Güvenliği Projesi kapsamında 100 kavşağın geometrik düzenlemesini yaparak 63 kavşağı da dinamik hale getirdik.

2022 döneminde de a Gelecek Staj Programımıza dahil olan stajyer öğrencilerimizi Eylül ayı ile birlikte uğurladık. Genç yeteneklerimize katkı sağlamak ve onları geleceğe hazırlamak için desteğimizi hiçbir zaman eksik etmeyeceğiz.

İstanbul'da gerçekleşen Airshow'a ASELSAN olarak katılım sağladık. Standımıza, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil Karaismailoğlu da misafir olarak ürünlerimiz hakkında bilgi aldı. Milli gücümüz ile ürettiğimiz yüksek teknolojilerimizi geliştirmeye devam edeceğiz.

Bültenimizin bu sayısında da ASELSAN'ımızın bu ve bunun gibi birçok başarısını sizlere aktardık. İnanç ve azimle ilerlediğimiz bu yolda ülkemize karşı sahip olduğumuz sorumluluklarımızı yerine getirmeye devam edeceğiz.

Bir sonraki sayımızda görüşmek dileğiyle...
Selam ve sevgilerimle.

Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Yönetim Kurulu Başkanı
ve Genel Müdür





e-insan

TANITIM TÖRENİ

14 MAYIS 2022



E-İNSAN PROGRAMINDAN ASELSAN'A ÖDÜL

Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisinde düzenlenen e-İnsan Programında ASELSAN, gençlerin kariyer ve istihdamına büyük katkı sunan "Yetenek Her Yerde" Bölgesel Kariyer Fuarlarına En Etkili Katılım Gösteren İşveren ödülünü almaya hak kazandı.

Bu ödülün değerlendirme ölçütleri olarak 2022 yılındaki Yetenek Her Yerde Bölgesel Kariyer Fuarlarında katılım gösterilen kariyer fuarı sayısı, fuarlarda gerçekleştirilen kariyer etkinliklerinin sayısı ve öğrenciler/mezunlar tarafından doldurulan memnuniyet anketi sonuçları kullanıldı. ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün ödülü Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın elinden aldı.

Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan, Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezinde düzenlenen programa katılarak bir konuşma

yaptı. "İnsanı yaşat ki devlet yaşasın" düsturuyla tüm çalışmalarının merkezine insanı yerleştirmiş bir hükümet olduklarını kaydeden Cumhurbaşkanımız Erdoğan, ülkeye kazandırdıkları demokrasi ve kalkınma devrimlerinin gerisinde hep "önce insan" anlayışı olduğunu dile getirdi.

İktisadi kalkınmanın bir ayağı fiziki altyapı ve hizmet unsurları ise diğer ayağının da yetişmiş insan kaynağı olduğunu söyleyen Cumhurbaşkanımız Erdoğan, "Bu ikisi bir araya gelmeden kalkınma gerçekleşmez. Dolayısıyla, Türkiye'nin kalkınmasını, sadece yollarda,

köprülerde, barajlarda, tünellerde, binalarda aramak eksik bir yaklaşımdır. Asıl büyük kalkınma atılımını; eğitimiyle-öğretimiyle, sağlığıyla, sporuyla, sosyal destekleriyle ve diğer tüm unsurlarıyla insan kaynağımızı geliştirmede gösterdik" açıklamasında bulundu.

Hayata Değer Katan Teknoloji

aselsan

www.aselsan.com



aselsan



MİLLİLEŞTİRMEDE TAM YOL

ASELSAN; SAHA İstanbul tarafından, Cumhurbaşkanlığı himayelerinde düzenlenen SAHA EXPO 2022 Fuarına en büyük stant alanına ve en geniş ürün yelpazesine sahip firma olarak katıldı.

ASELSAN fuarda, yerli üretim potansiyelindeki artışı ve bağımsız üretim gücünü destekleyen millileştirme çalışmaları ile stratejik ortaklarına özel çalışmalar yaptı. Savunma teknolojileri alanında Türkiye'nin en büyük kuruluşu olan ASELSAN, SAHA EXPO'da etkinlik alanı ile birlikte bir dönümü aşan alanda ziyaretçilerini ağırladı.

SAHA EXPO'nun ilk gününden beri en büyük destekçilerinden olmaktadır gurur duyduklarını belirten ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, şu değerlendirmede bulundu:

"Sayın Cumhurbaşkanımızın 2004 yılında ortaya koyduğu Savunma Sanayinde Millileşme Hamlesi vizyonu doğrultusunda ülke olarak içinde bulunduğumuz jeopolitikte millileştirmenin bir seçenek değil

zorunluluk olduğu gerçeğinden hareketle çalışıyoruz. ASELSAN'ın kuruluşundan bugüne kadar kendi ekosisteminde hayata geçirdiği millileştirme çalışmalarına ivme kazandırarak adeta bir seferberlik seviyesine çıkardık.

816 firma ve 22 üniversite ile Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük sanayi kümesi SAHA İstanbul tarafından düzenlenen SAHA EXPO Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı, bu çalışmalarımız için

en önemli mecralardan birini oluşturuyor. Uluslararası katılımın da olduğu fuarda yüksek teknolojiye haiz sistemlerimizin yanı sıra millileştirme kapsamında ülkemize kazandırılan çok sayıda ürün sergilendi.

Millileştirilen ürünler sektöre güç kattı

Sınıfında dünyada ilk olma özelliğine sahip güç yükselteç modülleri, karıştırmaya dayanıklı GNSS alıcılar, yüksek frekanslı (RF) dev-



re bileşenleri, içerisinde önemli teknolojiler barındıran jiroskoplar, ataletsel ölçüm birimleri, sensörler, milli ve yerli üretimi başarıyla gerçekleştirilen fiber optik ürünler, sonar sistem bileşenleri gibi geniş bir yelpazeye sahip ürünler sergimizde yer aldı. Bu ürünler ASELSAN'ın hatta diğer savunma sanayi şirketlerimizin sergilediği birçok ürün ve sistem içerisinde kullanılmaya başlandı ve sektöre büyük bir milli güç kattı.

SAHA EXPO, yerli üretim potansiyelindeki artışı ve bağımsız üretim gücünü gözler önüne serdi. Fuarcılığa getirdiği yeni yaklaşımlarla, Dünya markası olma yolundaki bu etkinlikte yer aldığımız için çok mutluyuz. ASELSAN teknolojisinin gücünü sergilediğimiz günler boyunca bizimle olan herkese te-

şekkür ediyoruz. Bir sonraki SAHA EXPO'da sektörümüzün geldiği noktayı daha da katlanmış bir güçle dünyaya tekrar göstereceğimize eminiz."

SAHA EXPO'nun en büyüğü

Fuara en geniş katılımı gerçekleştiren ASELSAN, insansız sistemlerden uydu sistemlerine, deniz sistemlerinden elektro-optik sistemlere kadar çok geniş bir yelpazede ürünlerini ve yurt içindeki stratejik ortakları ile millileştirilmiş ürünleri sergiledi. Azerbaycan, Kazakistan, Pakistan ve Ürdün'ün de aralarında bulunduğu 80 ülkeye, doğrudan satışın yanı sıra ürünlerinin teknoloji transferi ile ortak üretim çalışmalarını da içerecek şekilde ihracat gerçekleştiren ASELSAN, ziyaretçilere ürün ve

sistemlerinin yanı sıra tedarik zinciri yönetimi hakkındaki çalışmalarını tanıttı.

En çok ziyaret edilen standlardan oldu

Milli Savunma Bakanımız Hulusi Akar, İngiltere Savunma Bakanı Ben Wallace ile birlikte SAHA EXPO 2022'deki alanımızı ziyaret ederek yerli ve milli teknolojilerimiz hakkında bilgi aldı. Slovenya Savunma Bakanı Marjan Šarec, Ticaret Bakanımız Mehmet Muş ve Savunma Sanayi Başkanımız Prof. Dr. İsmail Demir standımızı ziyaret ederek yerli ve milli ürünlerimizi inceledi.

Pek çok tören ve iş birliği

SAHA EXPO'da töreni gerçekleştiren ASELSAN-KOSGEB İş Birliği, Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Des-



tek Programı kapsamında desteğe hak kazanan firmalar teşekkür plakelerini Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Mustafa Varank'ın elinden aldı. Fuarda düzenlenen bir başka tören ile belgelerini alan 25 yeni firma ile ASELSAN'ın stratejik ortaklıkları 100'e ulaştı. Tedarik ekosisteminin daha da güçlenmesi için 28 yeni onaylı sanayi firması ile yeni kabiliyetler ASELSAN'a kazandırıldı.

Millileştirme çalışmalarını tamamlayan firmalar teşekkür belgelerini, millileştirme çalışmalarını ilk kez gerçekleştirecek firmalar da ilk sipariş belgelerini fuarda düzenlenen törende ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün'den aldı. Yine SAHA EXPO'da TÜRKSAT ile imzaladığımız Uydu Görev Yüklü Ekipmanları Geliştirme İş Birliği Protokolü kapsamında Milli Uzay Programı (MUP) hedefleriy-

le uyumlu olarak ortak çalışmalar yürüterek hayata geçirilecek.

ASELSAN ve Turkcell iş birliği kapsamında alçak yörüngedeki uydular üzerinden kullanılacak yeni nesil haberleşme teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik ortak çalışmalar geliştirilecek.

SAHA EXPO'da ayrıca, Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) müşahit-



BAYKAR VE ASELSAN ARASINDA CATS ELEKTRO-OPTİK SENSÖR SİSTEMİ SİPARİŞ SÖZLEŞMESİ

BAYRAKTAR TB2



liğinde Baykar ile ASELSAN arasında "CATS Elektro-optik Sensör Sistemi Sipariş Sözleşmesi" imzalandı. SSB Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir'in katıldığı imza töreninde, Baykar Genel Müdürü Haluk Bayraktar ile ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün hazır bulundu. Milli İHA/SİHA'lara en yüksek teknolojik katma değeri sunmak

için çalışmaya devam edileceğinin altı çizildi.

Fuarda ASELSAN ve İŞBİR arasında da Taşınabilir Mobil Elektrik Kaynağı Sipariş Anlaşması törenle imzalandı.

Denizlerimizin güvenliği için milli mühendislik gücünün daha çok kullanılması için ASELSAN ve

ERMAKSAN arasında 40 MM Türk Tipi Deniz Topu Mutabakat Muhtırası İmza Töreni ve yine ASELSAN ve ERMAKSAN arasında Yüksek Güçlü Lazer Diyotların Milli Olarak Geliştirilmesine Yönelik İş Birliği İmza Töreni de SAHA EXPO'da gerçekleşti.





ASELSAN VE KOSGEB'TEN "MİLLİ" İŞ BİRLİĞİ

Yeni çağrı ile savunma ve elektrikli/hibrit otomotiv sanayisine dönük milli projeler desteklenecek.

ASELSAN ve KOSGEB, savunma ve elektrikli/hibrit otomotiv sanayisinin ihtiyaçlarını milli teknolojilerle karşılayacak bir iş birliğine gitti. KOSGEB'in Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programının yeni çağrısı ile bu iki sektöre dönük projeler 6 milyon liraya kadar desteklenecek.

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, KOSGEB ile birlikte ASELSAN'ı KOBİ'lerle buluşturduklarını belirterek "Her bir üreticimiz, potansiyel savunma sanayisi oyuncusu. Gelin bize başvurun KOSGEB'i takip edin. Yeter ki daha katma değerli, teknolojik, netice alıcı işlere birlikte imza atabilelim." dedi.

SAHA EXPO Savunma Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarının açılış gününde ASELSAN Millileştirme Çalışmaları ve KOSGEB Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı Proje Teklif Çağrısı Töreni düzenledi. Törene Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün ile KOSGEB Başkanı Hasan Basri Kurt katıldı.

ASELSAN'IN MİLLİLEŞTİRME ÇALIŞMALARI

Törende, KOSGEB'in Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programının yeni çağrısının lansmanı yapıldı. Törende konuşan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Varank şunları söyledi:

Türkiye şu anda savunma sanayisinde destan yazıyor. Dünya medyasını açtığınızda Türkiye ile ilgili bir haberin yer almadı bir gün neredeyse yok. 2004 yılında Savunma Sanayii İcra Komitesinde Cumhurbaşkanımız o zaman başbakanken şöyle bir karar aldı. 'Platform seviyesinde ihtiyacımız olan bir ürünü kendimiz yapamıyorsak bundan sonra yurt dışından almayacağız' dedi. 2004'te alınan stratejik karardan sonra Türkiye, savunma sanayisinde kendi kendine yetebilen bir ülke olma yolunda ciddi atılımlar gerçekleştirdi. Yüzde 20'lerde olan yerlilik oranları yüzde 80'lere çıkarılmayı başardı.

Savunma sanayisinde abi diyebileceğimiz büyük firmalarımız var. ASELSAN, HAVELSAN, ROKETSAN gibi. Bu firmalarımızın yollarına devam ederken rekabetçi olabilmelerinin yolu da küçüklerle yani KOBİ'lerle çalışmaktan geçiyor. KOSGEB ile beraber oturduk dedik ki bu üretici firmalarımıza, abilerimize tedarikçiler oluşturma-

mız lazım. ASELSAN ile KOBİ'leri bir araya getirdik. ASELSAN'ın ihtiyacı olduğu ürünleri hem geliştirip yani Ar-Ge'sini de yapıp üretimini yapacak şekilde KOBİ'lerimize destek olmaya başladık.

Türkiye'de daha önce savunma sanayisinde hiç iş yapmamış KOBİ'lerimizin ASELSAN'a üretim yaptıklarına şahit oluyoruz. Firmalarımıza buradan bir çağrı yapalım. Savunma sanayisi gözbebeği alanlarımızdan bir tanesi. Her bir üreticimiz, potansiyel savunma sanayisi oyuncusu. Gelin bize başvurun KOSGEB'i takip edin. Yeter ki daha katma değerli, teknolojik, netice alıcı işlere birlikte imza atabilelim. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olarak KOSGEB ile birlikte firmalarımızı desteklemeye devam edeceğiz. Büyük oyuncuların ihtiyaçlarını giderme noktasında onlara her zaman yardımcı olacağız.

YERLİ VE MİLLİ ÜRÜN

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, kuruluş misyonları doğrultusunda yerli ve milli ürün ve alt sistem geliştirdiklerini kaydederek katılım sağladıkların fuarda alt yüklenicilerin yani KOBİ'lerin ürünlerinde de yer verdiklerini söyledi.

SAHA EXPO'da 90 millileştirilmiş ürünü sergilediklerini anlatan Gör-gün, KOBİ'lerle iş birliğini bundan sonraki süreçte de sürdüreceklarını belirtti.

HIZLI ERİŞİM

KOSGEB Başkanı Hasan Basri Kurt, geçen yıldan bu yana tedarikçi geliştirme çalışmaları yürüttüklerini anlatarak bu kapsamda büyük firmalara KOBİ'lerin daha hızlı erişmesini amaçladıklarını söyledi. ASELSAN'ın gücünü KOBİ'lere yaymak istediklerini belirten Kurt, "Milli Teknoloji Hamlesi'nin destekçisi olan bütün savunma sanayisi firmalarının yanında olacağız." dedi.

ÇAĞRININ AMACI

"Savunma ve Elektrikli/Hibrit Otomotiv Sanayi İhtiyaçlarının Millileştirilmesi Kapsamında İşletmelerin Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi" başlıklı çağrı, ASELSAN'ın millileştirme çalışmaları kapsamında hazırlandı. KOSGEB'in yeni çağrısı, iki ayaktan oluşuyor. Çağrının savunma sanayisi alt başlığında milli teknolojiler ile dışa bağımlılığı azaltmak hedeflenirken otomotiv ayağında elektrikli/hibrit araçların sensör, batarya, yakıt hücresi ve yazılım gibi alanlarda teknoloji ve üretim kabiliyetlerinin artırılması ve elektrikli araçlar için batarya yatırımı amaçlanıyor.

ÜST LİMİT 6 MİLYON

Yeni çağrıya, KOSGEB veri tabanına kayıtlı, KOBİ beyannamesi onaylı işletmeler başvurabilecek. İşletmeler için son başvuru tarihi, 7 Aralık 2022 olarak belirlendi. 6 milyon üst limitli desteğin 3 milyon 150 bin liralık kısmı geri ödemesiz, 2 milyon 850 bin liralık bölümü geri ödemeli olarak tasarlandı. İşletmeler, makine-teçhizat, donanım, ham madde, yazılım, hizmet alımı, nitelikli personel, sınai mülkiyet hakları, test, analiz ve belgelendirme başlıklarında destekten yararlanabilecek.

Çağrıya, şu sektörlerde faaliyet gösteren işletmeler başvuru yapabilecek:

- Akümülatör ve pil imalatı
- Elektronik bileşenlerin ve devre kartlarının imalatı
- İletişim ekipmanlarının imalatı
- Ölçme, test ve seyrüsefer amaçlı alet ve cihazlar ile saat imalatı
- Elektrik motoru, jeneratör, transformator ile elektrik dağıtım ve kontrol cihazlarının imalatı
- Kablolamada kullanılan teller ve kablolar ile gereçlerin imalatı
- Rulman, dişli/dişli takımı, şanzıman ve tahrik elemanlarının imalatı
- Motorlu kara taşıtları için parça ve aksesuar imalatı
- Askeri savaş araçlarının imalatı

ÇAĞRI MODÜLÜ EKLENDİ

KOSGEB, geçen yıl Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı'nı yeniden kurguladı. Yıl boyu açık programın yanı sıra spesifik konularda çağrıya çıkılmasına imkân tanındı. İşletmelerin proje bazlı olarak belirli bir süre içinde başvurması esasına dayalı çağrılar kapsamında daha önce;

"Öncelikli Sektörlerde Faaliyet Gösteren Küçük İşletmelerle, Orta Büyüklükteki İşletmelerin Kritik Teknolojilerdeki Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi",

"Rekabetçi ve Yüksek Katma Değerli Üretimin Artırılması İçin Öncelikli Sektörlerdeki İşletmeler ile Savunma Sanayi İhtiyaçlarını Millileştirme Kapsamında İşletmelerin Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi",

"Karbon Emisyonunun Azaltılmasına Yönelik Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi" çağrılarını çıkı.

13 İŞLETMEYE PLAKET VE DÖVİZ

Yeni çağrının tanıtımının yapılmasının ardından ASELSAN ve KOSGEB iş birliği ile daha önce hayata geçen "Rekabetçi ve Yüksek Katma Değerli Üretimin Artırılması İçin Öncelikli Sektörlerdeki İşletmeler ile Savunma Sanayi İhtiyaçlarını Millileştirme Kapsamında İşletmelerin Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi" çağrısı kapsamında

desteklenmeye hak kazanan 13 işletmeye plaket ve döviz verildi.

Bu çağrıda destek almaya hak kazanan işletmeler şöyle:

- **SEYİR SAVUNMA** (Yerli Ve Milli İmkanlarla MIL-C-55302, D38999 SERİ III ve MIL-C83513 (MICRO-D) Standartlarında Askeri Konnektör)
- **ATP MÜHENDİSLİK** (MIL-DTL-38999 Yerli Konnektör)
- **ANTSİS ELEKTRONİK** (Askeri Çevre Koşullarına Uygun Pasif Rf Bileşenlerin Geliştirilmesi)
- **MİCROİNA MİKRODALGA** (2-18 Ghz Rf Spdt Anahtar Modülünün Geliştirilmesi)
- **NETA ELEKTRONİK** (Sarmal Yapıda Seyrüsefer Küresel Konumlandırma Anten Ve Rf Sistemleri)
- **MK HOPARLÖR** (Yüksek Ses Seviyeli Yönlü Diyafram Sürücü Hoparlör Geliştirilmesi)
- **PROİNO MÜHENDİSLİK** (Kemik İletimli İletişim Sistemi)
- **ONAIR MEDYA** (Yüksek Güçlü Rf Bölücü, Rf Filtre Ve Rf Birleştiricilerin Seri Üretim Ve Test Sisteminin Kurulması)
- **PALS ELEKTRONİK** (Savunma Uygulamalarına Yönelik L Band Anten Kontrol Ünitesi Anahtarlama Biriminin Geliştirilmesi)
- **SEKİZA SAVUNMA** (Vhf Bandında, Çift Kutuplu Collinear Anten Dizisi Tasarım ve Prototip Üretimi)
- **TEKNOKAR SAVUNMA** (Rf 3 Kollu Güç Bölücü 2-4 Ghz)
- **VİSOMA MAKİNE** (Akustik Verilere Dayalı Atış Saptama Sistemi)
- **ATEK MİKRODALGA** (Rf Bileşenler Geliştirilmesi Projesi)

ÜST LİMİT 1 MİLYON 100 BİN LİRAYA ÇIKTI

KOSGEB, bu çağrılarının yanı sıra yıl boyu açık olan Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programının üst limitini 750 bin liradan 1 milyon 100 bin liraya çıkardı. 6 Ekim'de yapılan bu limit artırımından, Ar-Ge ve inovasyon konularında projesi olan işletmeler ve girişimciler ile ürün geliştirme konusunda projesi olan işletmeler yararlanabiliyor.



UYDU GÖREV YÜKÜ EKİPMANLARI GELİŞTİRME İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALANDI

TÜRKSAT AŞ ile ASELSAN arasında “Uydu Görev Yüğü Ekipmanları Geliştirme İş Birliği Protokolü” SAHA EXPO Savunma, Havacılık ve Uzak Sanayi Fuarında gerçekleştirilen törenle imzalandı.

Törende, imzaları TÜRKSAT Genel Müdürü Hasan Hüseyin Ertok ile ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün attı. Uydu Görev Yüğü Ekipmanları Geliştirme İş Birliği Protokolü ile Türksat 5B’de başlayan yerli ve milli uydu ekipmanı geliştirme ve hizmete verme süreci Türksat 6A ve Türksat bünyesinde hizmete alınacak gelecek nesil uydularda da devam edecek.

Törende konuşan Türksat Genel Müdürü Ertok, insan kaynağı yetiştirme programlarının yanı sıra TÜRKSAT 5A ve 5B projesi kapsamında ilk defa yerli geliştirme ekipman kullanımı için paydaşlarla görüşüldüğünü anlattı. 2018 yılında ASELSAN ile yapılan sözleşme ile bir adet Ku Bant Almaç ve bir adet Ka bant LNA ekipmanlarının üretilerek TÜRKSAT 5B uydusunda çalışmaya başladığını anlatan Ertok, “Bu ekipmanlar GEO yörüngeye gönderilen ve başarıyla

çalışan uzay kalifiye ilk yerli ekipmanlar olarak uydu-uzay yolculuğumuzdaki önemli yerini aldı. Bundan sonraki süreçte uzaya göndereceğimiz uydularımızda da ASELSAN’ın yerli ve milli ekipmanları bulunsun istiyoruz ve bu protokol ile de bunu sağlayacağız. Türksat 6A başta olmak üzere daha sonra üretilerek uzaya göndereceğimiz uydularımızda ASELSAN ekipmanları ile çalışacağız. Bu vesileyle iş birliğimizin hayırlı olmasını temenni ediyor, bu çalışmada emeği geçen herkesi ayrı ayrı tebrik ediyorum” dedi.

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün de söz konusu protokole ASELSAN’ın büyük önem verdiğini ifade ederek, “TÜRKSAT ve ASELSAN ekibine ayrı ayrı teşekkür ediyorum. Çünkü bu protokol bizim ve çalışma arkadaşlarımızın göz nuru. Teknolojik ve ekonomik bağımsızlığımıza katkı sağlayan bir

proje. ASELSAN olarak kara, deniz ve havada olan varlığımızı Türksat ile uzaya taşıdık. İki birimimiz ile 36 bin kilometredeyiz. Yerli ve milli ürünlerimizle uzayda olmak bizim için çok önemli. Türksat 6A’da yerli ve milli ekipmanlarımızla yer alacağız. Bu konuda desteklerinden ötürü TÜRKSAT’a teşekkür ediyorum” diye konuştu.

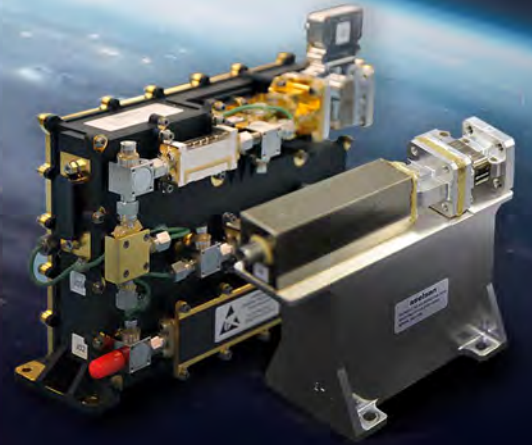
Protokol imza töreninin ardından ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Görgün, TÜRKSAT Genel Müdürü Ertok’a yerli ve milli Ku Bant Almaç ve Ka bant LNA ekipmanı maketini hediye ederken, Türksat Genel Müdürü Ertok, ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Görgün’e Türksat 5B maketi hediye etti.

Teknolojimiz Atmosferin Sınırlarını Aşıyor!

Atmosferin Sınırlarını Aştık!

TÜRKSAT-5B uydusu, Florida Cape Canaveral üssünden SpaceX Falcon-9 roketi ile uzaya fırlatıldı. Türksat-5B uydusunda ASELSAN tarafından yüzde yüz yerli ve milli kaynaklarla geliştirilen veri aktarım ekipmanları yer aldı.

www.aselsan.com



aselsan



TURKCELL VE ASELSAN'DAN GELECEĞİN HABERLEŞME TEKNOLOJİLERİNE YÖNELİK İŞ BİRLİĞİ

Türkiye'nin teknoloji üreten bir ülke olması vizyonu doğrultusundaki faaliyetlerine devam eden Turkcell, karasal olmayan şebekelerin geliştirilmesi konusunda ASELSAN ile mutabakat imzaladı. İş birliği kapsamında elde edilecek çıktılar, kablosuz haberleşme teknolojilerinin farklı uydu sistemleriyle kesintisiz entegrasyonu üzerine yapılacak standartlaşma ve ürünleşme çalışmalarına katkı sağlaması hedefleniyor.

Ülkemizde dijitalleşmeye öncülük eden Turkcell, geleceğin teknolojilerinde aktif rolünü sürdürmek amacıyla yerli yazılım veya ürünler geliştiren sektör paydaşlarıyla yeni iş birlikleri geliştirmeye devam ediyor. Bu sayede ülkemizdeki milli teknoloji ekosisteminin gelişimine katkı sağlamayı hedefleyen Turkcell, karasal olmayan şebekeler konusunda ASELSAN ile mutabakat imzaladı.

Turkcell ile ASELSAN'daki iş birliği kapsamında düşük ve orta yörünge uydular üzerinde kullanılacak yeni nesil haberleşme teknolojileri ile karasal şebekelerin entegrasyonuna yönelik ortak çalışmaların geliştirilmesi amaçlanıyor. Teknoloji alanındaki iki öncü kurum arasında imzalanan mutabakatın, karasal olmayan şebekeler alanındaki ortak faaliyetlere zemin oluşturmanın yanı sıra kablosuz haberleşme teknolojilerinin

uydu sistemleriyle entegrasyonu üzerine yapılan standartlaşma ve ürünleşme çalışmalarına da katkı sağlanması hedefleniyor.

Serhat Demir: "ASELSAN ile karasal olmayan şebekelere yönelik ortak çalışmalarda yer alacağız"

SAHA EXPO 2022'de düzenlenen imza töreninde iş birliği hakkında açıklamalarda bulunan Turkcell Hukuk ve Regülasyondan Sorum-

lu Genel Müdür Yardımcısı Serhat Demir, "Türkiye'nin sadece teknoloji tüketen değil, aynı zamanda bu alanda katma değer üreten bir ülke olması yolunda çalışmalarımızı hız kesmeden sürdürüyoruz. Etkileşimde olduğumuz stratejik paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda 1.200'den fazla Ar-Ge çalışmamızla inovasyon çalışmalarımıza devam ediyoruz. Bu kapsamda yerli ve milli yazılım ve ürünler geliştiren firmalarla yaptığımız iş birlikleri sayesinde bir yandan ülkemizdeki teknoloji ekosisteminin gelişmesine katkı sağlarken, diğer yandan geleceğin Türkiye'sine hep birlikte hazırlanıyoruz" dedi.

Uydular aracılığıyla haberleşme eksenli çalışmaların dünyada giderek arttığını belirten Demir, şöyle devam etti: "Teknolojinin her alanında olduğu gibi iletişim teknolojileri de hızla gelişmeye devam ediyor. Uydular, artık cep telefonuna doğrudan bağlanacak şekilde hizmet sunabiliyor. Bu bağlamda düşük ve orta yörüngeli uydular, dünya genelinde yoğun bir şekilde gündeme geliyor. Özellikle düşük yörüngeli (LEO) uydular aracılığıyla haberleşmenin tüm yeryüzünü kapsayarak havada, karada ve denizlerde kesintisiz hizmet vermesine yönelik çalışmalar hız kazandı. Turkcell'in de Avru-

pa Telekomünikasyon Standartları Enstitüsünün bünyesindeki Üçüncü Nesil Mobil İletişim Ortaklık Projesindeki (3GPP) standartlaşma çalışmalarına katkı verdiği karasal olmayan şebekeler (NTN) konusunun, yakın gelecekte haberleşme sektöründe küresel ölçekte büyük bir dönüşüm oluşturacağı düşünüyor. Nitelikli mühendislik kadrosuna sahip milli teknoloji firması ASELSAN ile bu konuyla ilgili bir mutabakata vardığımız için gururluyuz. Mutabakat kapsamında, ASELSAN ile karasal olmayan şebekelere yönelik ortak çalışmalar gerçekleştireceğiz. Türkiye'nin dijital dönüşüm yolculuğunun bayrak taşıyıcısı olarak, geleceğin teknolojilerinde aktif rol üstlenmek için önümüzdeki dönemde de çalışmalarımıza ve iş birliklerine hız kesmeden devam edeceğiz."

Mustafa Yaman: "Yeni teknolojiler köklü değişiklikler getirecek"

Yapılan iş birliğiyle ilgili değerlendirmede bulunan ASELSAN Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Yaman da şunları söyledi: "Özellikle 5G ve ötesi teknolojilerin beraberinde getireceği Karasal Olmayan Ağlar uygulamalarının hem pazar olarak önemli bir yer edineceği, hem de mevcut altyapılarda köklü bir

değişikliğe yol açacağını düşünüyoruz. Bu noktada alçak yörünge uyduları üzerinden altyapı kuran önemli teknoloji firmalarının çalışmaları her geçen gün gündeme daha çok geliyor. 'Yeni Uzak' ya da 'Uzak 4.0', hangi ismi verirsek verelim dünyada başlayan bu yeni yarışta, haberleşme, navigasyon ve yer gözlem uygulamaları için yeni fırsatlar ve imkanlar öne çıkmaktadır. Gerek Türkiye gerekse dünya için yeni bir gelişme olan ve haberleşme sektöründe yeni kırılımların yaşanması beklenen bu alanı, biz, bir fırsat olarak görüyoruz."

ASELSAN olarak Türkiye için birçok alanda teknolojik çözümler geliştirdiklerini belirten Mustafa Yaman, "Denizaltı platformlarından İHA platformlarına kadar, uydu haberleşme ihtiyaçlarının karşılanması için sunduğumuz yüksek nitelikli milli ürün ve çözümlerle Türkiye'deki uydu-uzay ekosistemine önemli katkılarda bulunmaktayız. Turkcell ile başlatmış olduğumuz iş birliği görüşmelerinin karşılıklı iyi niyet ve samimiyet çerçevesinde bir mutabakat muhtırasına dönüşmüş olmasından ve bu alanda yapacağımız geliştirme projelerinde kendileriyle birlikte çalışmalar yürütecek olmaktan büyük mutluluk duyuyoruz" diye konuştu.





ASELSAN TAKE OFF İSTANBUL ZİRVESİNDE

Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi öncülüğünde bu yıl beşincisi gerçekleştirilen Take Off İstanbul 62 ülkeden 75 girişimciyi, 35 mentor, 29 yatırımcı ve 23 kurumla bir araya getirdi. TEKNOFEST Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali kapsamında Take Off İstanbul Uluslararası Girişim Zirvesi de gerçekleştirildi.

Programda, Türkiye ve dünyada ileri teknoloji girişimciliği sunumunu gerçekleştiren ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, son yıllarda teknolojik yatırımların çok hızlı bir şekilde arttığına dikkat çekti. 90'lı yıllarda yatırımların hızlanmasının internetin icadı ile başladığını ifade eden Görgün, "2000'lerde ise gelişim, akıllı te-

lefonların kullanımının artması ile devam etti. Bu gelişmeler bulut çözümlerinin ortaya çıkması ile yeni bir boyut kazandı ve biz yeni bir deep teknoloji çağına girdik." şeklinde konuştu.

Görgün, teknolojinin bireylerin katkılar ile geliştiğine dikkati çekerek, kişileri geri dönüşlerle sağladığı bilgilerin mühendisler teknoloji-leri geliştirmek için katkı sunduğunun altını çizdi. Çok önemli teknolojilerin deep teknoloji (deep tech) startuplar aracılığıyla yapıldığına dikkati çeken Görgün, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Deep teknolojinin ne olduğuna bakacak olursak bilimsel ve teknolojik gelişmeler çerçevesindeki çığır açan gelişmeler olarak tanımlayabiliriz. Bu teknoloji biricik ve tekrar edilmesi zor bir teknolojidir. Deep

teknoloji startuplar yüksek yatırıma ihtiyacı olan yüksek riskli girişimlerdir.

Ancak bu şirketler, çok büyük problemlere çare olabilen şirketlerdir. Bu sebeple deep teknolojinin daha fazla desteğe ihtiyacı vardır. Sıradan startuplara göre kıyaslandığında deep teknoloji startuplarının pazara çıkması daha uzun vakit almaktadır."

Uluslararası Arenada Girişimleri Tanıtma Fırsatı

Türkiye'nin teknoloji girişimleri için bölgesel bir merkez olma hedefine yönelik önemli bir zirve olan Take Off Girişim Zirvesi, yerli ve yabancı girişimcileri yatırımcılarla bir araya getirdi. Yurt dışı ve yurt içinden başvuruların alındığı girişim zirvesinde girişimcilere nakit ödül, B2B görüşmeler ve yatırım görüşmeleri



başta olmak üzere birçok özel imkânlar sağlandı. Katılımcılara teknoloji girişimlerinde fırsatlar sunan etkinlik, aynı zamanda katılımcılara ünlü girişimcileri canlı dinleme imkânı da tanıdı.

Türkiye'nin Orta Doğu, Kuzey Afrika, Amerika Birleşik Devletleri, Güneydoğu Asya ve Avrupa bölgelerinde bulunan teknoloji girişimlerinde yatırımcılar için merkezi bir konumda olması ile dikkat çe-

ken zirvede, uluslararası güçlü girişimlere, mentorlara ve kurumsal firmalara medeniyetlerin beşiği İstanbul ev sahipliği yaptı.



YAPAY ZEKA DESTEKLİ JANDARMA KIR GÜVENLİK YÖNETİM SİSTEMİ



Jandarma Genel Komutanlığı ihtiyacı doğrultusunda Savunma Sanayii Bakanlığı ve ASELSAN arasında Yapay Zeka Destekli Kır Güvenlik Yönetim Sistemi Projesi imzalandı.

Proje kapsamında 25 il ve 109 ilçede Jandarma sorumluluk sahasında bulunan 1650 noktada emniyet ve asayişi sağlamak, kamu düzenini korumak, suça karşı etkin caydırıcılık sağlamak, işlenen suçlarda somut delil elde etmek ve olayları kısa sürede aydınlatmak amacı ile görüntüleme sistemleri kurulacak.

7/24 Kesintisiz İzlenecek

Bu noktalarda konvansiyonel tip direk üstü görüntüleme sistemleri ve kablolu görüntü aktarımının yanı sıra ihtiyaç duyduğu enerjiyi üstündeki güneş panellerinden sağlayan direkler üzerine yapay zeka destekli, IP tabanlı 4K gü-

venlik kameraları kurulacak. Yedi gün 24 saat yapılacak izlemelerde kablosuz veri aktarım sistemleri ile ilgili izleme ve kontrol merkezlerine görüntü aktarımı sağlanacak.

İzleme ve Kontrol Merkezlerine aktarılan görüntüler belirli bir süre ile görüntü kayıt sistemleri üzerinde saklanacak. Geliştirilen görüntüleme yazılımı ve video analitikler sayesinde anlık izleme ve geçmişe dönük sorgular gerçekleştirilebilecek ve sınıflandırmalar yapılabilecek. Kullanılan IP tabanlı sistemler sayesinde gerektiği durumda sistemlere müdahale uzaktan yapılabilecek.



Akıllı Kameralar ile Gelişmiş Yeteneklere

Akıllı kameralar, video analiz kayıt sistemleri ve merkezi video analitik sistemleri sayesinde; akıllı kamera analizleri, görüntü ve analiz verisini kaydetme/ iletme /dışarı aktarma, olay ve görüntü akışı bazında alarm özetleme, harita üzerinde alarm filtreleme, zaman ve mekana göre grafiksel alarm raporlama, seçili şahıs arama, eşkal tespiti, kişi/araç istatistiksel sahne analizi, araç bulma, seçili araç arama, kalabalık analizi ve kalabalık yoğunluk çıkarımı gibi birçok analiz gerçekleştirilerek karar vericilere sağlanacak.



ASELSAN ÜÇÜNCÜ ÇEYREKTE DE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMESİNE DEVAM ETTİ

ASELSAN'ın 2022 yılı üçüncü çeyrek finansal sonuçları açıklandı. ASELSAN'ın 9 aylık cirosu geçen yılın aynı dönemine göre %72 büyüyerek 17,7 milyar TL'ye ulaştı. ASELSAN bu çeyrekte de güçlü büyümesine devam etti.

Şirketin brüt kârı, geçen yılın aynı dönemine göre %60 seviyesinde artarken; Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı (FAVÖK) geçen yılın aynı dönemine kıyasla %66 artış göstererek 4,1 milyar TL'ye yükseldi. FAVÖK marjı %23 olarak gerçekleşti. ASELSAN'ın net kârı da geçen yılın aynı dönemine göre %83 oranında artarak 5,7 milyar TL seviyesine ulaştı. Şirketin özkaynaklarının aktive oranı %53 olarak gerçekleşti.

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, Şirketin dokuz aylık finansal sonuçlarını şöyle değer-

lendirdi: “Güvenlik güçlerimiz için teknoloji denince akla gelen ilk isim olmanın yanı sıra, sivil teknolojiler alanında da ülkemize sunduğumuz çözümlerle bize yüklenen “memlekete hizmet” görevimizi en iyi şekilde yerine getirerek sürdürülebilir büyümemize devam ettiğimiz bir dönemi daha kapattık. 2022 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla %72 artış gösteren hasılatımız 17,7 milyar TL'ye ulaştı.

2022 yılının ilk dokuz ayında tedarikçilerimize yaklaşık 17,4 milyar TL ödeme yaparak finansal katkı sağladık. 2022 yılının ilk 9 aylık sü-

recinde 128 adet ürünün de millileştirilmesini başarı ile tamamladık. Böylelikle son 3 yılda millileştirdiğimiz ürün sayısını 635'in üzerine çıkartarak 430 milyon USD'ye yakın bir büyüklüğün ülkemizde kalmasını sağladık.

2022 yılı içerisinde, bugüne kadar hiç satış yapılmamış 2 yeni ülkeye daha ASELSAN ürünlerinin satışını gerçekleştirdik. Son 3,5 yılda ürünlerimizin kullanıcısı olan ülke sayısını 17 yeni ülke daha ekleyerek 80'e yükselttik. Yurt dışına ilk kez satışı yapılan ürünlerimizin sayısı ise 44'e ulaştı.

Yerli Milli Ürünlerimizle Öncüyüz

Bilim ve yüksek teknoloji ürünlerini gençlerimiz ile bir araya getiren dünyanın en büyük havacılık, uzay ve teknoloji festivali TEKNOFEST Samsun'a çekiş sistemi bileşenleri ASELSAN tarafından geliştirilen, Türk otomotiv sanayisinin ilk yüzde yüz yerli elektrikli otobüsleri ile ulaşım sağladık. Otobüsler Samsun'da şehir içi ulaşımında hizmete başlayarak ilk seferini Canik ilçesi ile 19 Mayıs Üniversitesi arasında gerçekleştirdi.

Paydaş olarak katıldığımız TEKNOFEST Karadeniz 2022 etkinliğinde Girişimcilik Merkezimiz de gençlerle buluştuk. Girişimcilik Programımız kapsamında gençlere yeni ufuklar açarak derin teknoloji girişimlerini desteklemeye devam edeceğiz. ASELSAN standında elili aşkın ürünümüz sergilenirken Tekno Macera standımızda ise çocuklarımızla kodlama, robotik ve yapay zekayı keşfetme fırsatı yakaladık.

Uluslararası Alanda da Sahnedeyiz

Yerli ve milli gücümüz ile ürettiğimiz yüksek teknolojilerimizle uluslararası alanda da ses getirmeye devam ettik. Savunma Sanayii Başkanlığımız koordinasyonunda ve üretilen MARLIN insansız deniz aracımızla NATO tatbikatına katılım sağladık. MARLIN, elektronik harp sistemleri taşıyan dünya üzerindeki ilk insansız su üstü platformudur.

Azerbaycan'da düzenlenen ADEX 2022'ye ASELSAN olarak 62 ürün ve sistemimizle katılım sağladık. Fuar alanında Genelkurmay Başkanımız Orgeneral Yaşar Güler'in de bulunduğu standımızda Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev'i ağırlayarak ürünlerimiz hakkında önemli bilgiler verdik.

Sürdürülebilirlik Çalışmalarımız Her Daim Devam Ediyor

Sürdürülebilirlik ve çevre yaklaşımımız ile çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Sürdürülebilir Ürün Paketleme Politikamız doğrultusunda ilk çevre dostu paketleme tasarım çalışmalarına IP kamera ürün ailesinden başladık. Çevremize karşı sahip olduğumuz sorumluluk bilinciyle üretmeye devam ediyoruz.

The Stevie tarafından bu sene 19'uncusu düzenlenen Uluslararası İşletme Ödülleri (International Business Awards) programı başlığı kapsamında ASELSAN da önemli bir başarıya imza attı. 2050 yılı net sıfır emisyon hedefi kapsamında anlatılan projelerle Yılın Kurumsal Sosyal Sorumluluk Programı kategorisinde Gelecek İçin Yeşil İklim konu başlığı ile gümüş ödülü almaya hak kazandık.

Paydaşımız Gelecek Nesiller

Universum Türkiye En Çekici İşverenler Araştırmasının Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri kategorisinde geçmiş yıllarda olduğu gibi 2022'de de birincilik ödülüne layık görülerek bu yıl da geleneği bozmadık. Buna ek olarak, çalışanlarımıza ve genç yeteneklerimize katkı sağlamak için hayata geçirdiğimiz projelerimiz ile Brandon Hall Mükemmeliyet Ödüllerinde dört altın, bir bronz olmak üzere beş ödülün sahibi olduk. Gelecek nesillerimiz için durmadan değer üretmeye devam edeceğiz.

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN açıklamalarını şu sözlerle noktaladı: "Kuvvetli bilançomuzla, güçlü özkaynaklarımızla 2022 yılının son döneminde de aynı çalışma azmiyle ilerlemeye, milletimizden aldığımız güçle yeni başarılarla imza atmaya ve bunu finansal sonuçlarımıza aktarmaya devam edeceğiz. Mevsimsel etkilerin kendini belirgin gösterdiği savunma sektöründe, yılın son çeyreğine girerken önceki yıllara göre daha iyi sonuçları yakalayacağımızı şimdiden öngörüyorum. Başta Sayın Cumhurbaşkanımız olmak üzere,

Savunma Sanayii Başkanlığımıza, kıymetli ASELSAN aileme ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim."



ASELSAN ÇÖZÜMLERİ BM ARAMA KURTARMA DANIŞMA GRUBU TOPLANTISINDA



İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi (AFAD) Başkanlığında, Ankara'da 44 ülkenin davetli olduğu Birleşmiş Milletler (BM) Arama Kurtarma Danışma Grubu (INSARAG) Afrika, Avrupa ve Orta Doğu Bölge Toplantısı (AEME) deprem müdahale simülasyon tatbikatı gerçekleştirildi.

Açılışını İçişleri Bakanı Süleyman Soylu ve AFAD Başkanı Yunus Sezer'in yaptığı törende Bakan Soylu, afet yönetimini milletlerarası iş birliğini en yüksek noktada tutabilecek en önemli mesele olarak tanımladı. Çalışmalar süresince, afet müdahale amaçlı ürünlerin katılımcıların bilgisine sunulduğu sergilerde ASELSAN standında 3700 Darbant telsizleri, 3810 Darbant-Genişbant çalışabilen hybrid terminali, İkaz ve Alarm Siren Sistemi (İKAS), afet alanında

haberleşme ve görüntü aktarımını sağlayan drone üstü röle ile drone üstü kamera uygulaması ve yaka

kamerası çözümleri sergilenirken katılımcılardan da yüksek ilgi görüldü.





ASELSAN'IN MİLLİ GÖZÜ CATS MAVİ VATAN GÖREVİNDE

BAYKAR tarafından yerli ve milli olarak üretilen altı Bayraktar TB2 İHA, ASELSAN'ın milli gözü olan altı CATS kamerasıyla Sahil Güvenlik Komutanlığına teslim edildi. Haberi Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir sosyal medya hesaplarından duyurdu.

ASELSAN CATS Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemine sahip TB2'ler Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterine ilk kez girdi. Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir sosyal medyadan yaptığı paylaşımında, "Güvenlik güçlerimizi milli sistemlerle donatmaya devam ediyoruz, hayırlı olsun" derken, ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün de, "Milli SİHA'mız Bayraktar TB2'nin milli gözü ASELSAN CATS, Mavi Vatanımızın güvenliği için de gö-

reve başladı. Sahil Güvenlik Komutanlığı için kuvvet çarpanı olacak yerli teknolojilerimiz ülkemize ha-

yırlı olsun. Karada, havada, denizde milli teknoloji hamlesine devam" ifadelerini kullandı.



ATOM VE ATNİS-10 GÖREVE HAZIR



ATOM 40 mm YHBAM Havada Paralanma Özelliği



ATNİS-10 Bombaatar ve Yüksek Kalibreli Termal Silah Nişangahı



ATOM 40 mm Yüksek Hızlı Akıllı Bombaatar Mühimmatı

Savunma Sanayii Başkanlığının talebi doğrultusunda hazırlanan test sözleşmesi kapsamında Savunma Sanayii Başkanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığından temsilcilerin katılımıyla, ATOM 40mm Yüksek Hızlı Akıllı Bombaatar Mühimmatı, ATNİS-10 Bombaatar ve Yüksek Kalibreli Termal Nişangah ve MK19 silahı kullanılarak performans testleri gerçekleştirildi. Atışlı test faaliyetleri ile başarımları kanıtlanan ATOM - ATNİS-10 birlikteliği kullanıcı tarafından büyük beğeni topladı.

ATOM 40mm Yüksek Hızlı Akıllı Bombaatar Mühimmatı ASELSAN ve MKE öz kaynakları ile geliştirildi. Söz konusu mühimmat, içerisinde

de bulunan özel elektromekanik bileşenler vasıtasıyla namludan çıkarken havada paralanacağı zamana programlanabiliyor ve hedeflenen yere geldiğinde şarapnel etkili gövdesinden ayrılan beş yüzden fazla çelik parçacık ve gövde içerisinde bulunan patlayıcı dolgu ile bina içerisine saklanmış keskin nişancılara, şehir içinde binalar arasında saklanmış terörist gruplara, sütire/siper vb. yapılar arkasına gizlenmiş ya da hendek içine mevzilenmiş tehditlere, araziye dağılmış piyade birliklerine, zırhsız araçlara karşı etkinlik gösterebiliyor.

ASELSAN tarafından geliştirilen ATNİS-10 Bombaatar ve Yüksek

Kalibreli Termal Silah Nişangahı ile her koşulda yüksek atış performansı farklı platformlar için tek bir üründe sunuluyor. Dört bin metreden araç hedeflerinin tespit ve hassas mesafe ölçümüne olanak sağlayan sistem, aynı zamanda 40 mm Bombaatar Platformları için 1500 metreye kadar nokta atış imkanı sağlayabiliyor. Sistem, 12.7 mm uçaksavar ve 14.5 mm ağır silahlar ile de kullanılabilir ve bu platformlar için de yüksek vuruş ihtimalini, balistik hesaplama yetenekleri ve sunmuş olduğu dahili hassas eğim ve mesafe ölçüm kabiliyetleri ile zorlu koşullarda dahi garanti etmeye devam ediyor.



ASELSAN, DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE GELECEĞE HAZIRLANIYOR

"Dijital" kavramı her geçen gün hakimiyet alanını genişletirken, tetiklediği dönüşüm de kurumların yapılarında köklü değişikliklere yol açıyor. Bu değişikliklerin, şirketlerin verimliliğine ve gelirine etkisi artık-ça dijital dönüşüme ayrılan kaynak da artıyor. Tüm sektörler için dijital dönüşüm bir seçenek olmaktan çıkıp bir zorunluluk haline geldi. Bu süreci erteleyen firmaların varlıklarını sürdürmesi giderek güçleşiyor.

En önemli değer: İNSAN

Dijital dönüşümün sürekli bir yolculuk olduğunu kabul etmek ve bu yolculuktaki en önemli bileşenin insan olduğunun farkında olmak sürecin başarıya ulaşması için gereklidir. Teknolojik yatırımlar başarıya ulaşmak için çok önemlidir fakat odağa insanı ve kültürü konumlandırmayan yolculuklar başarısızlıkla sonuçlanır.

Yöneticilerden başlayarak tüm organizasyonda bakış açısı değişimini sağlamak zorlu bir süreçtir. Kültürel olarak dönüşüm sabırlı bir yolculuk gerektiriyor. Bu yolculuk psikoloji, sosyoloji, antropoloji gibi bilimleri de içerisinde barındırıyor. Yarının dünyasını bugünden anlamak ve doğru konumlandırmak, sürdürülebilir dönüşümü sağlayabilmek için en önemli gerekliliktir. Herkes sistemin değiştirile-

meyecek kadar büyük olduğunu düşünür, ancak sistem aslında biziz. Kendimizi ve kurum kültürünü değiştirdiğimizde sistem otomatik olarak zaten değişecektir.

Tüm bunların farkında olarak ASELSAN Stratejik Planıyla uyumlu şekilde ASELSAN'ın dijital dönüşüm eylem planını hazırlamak üzere ASELSAN Dijital Dönüşüm Stratejisi ve Yol Haritası Projesi başlatıldı.

İki oturum olarak Macunköy yerleşkesinde düzenlenen başlangıç toplantısı yüksek katılım oranıyla gerçekleştirildi. ASELSAN ve iş ortağı olan Antalya Bilim Üniversitesinin sunumlarıyla proje başlatıldı. ASELSAN'ın proje yönetimiyle, yüz kişiden oluşan Genel Müdür Yardımcılıkları ve Sektör Başkanlıklarının dijital dönüşüm liderleri ve çalışma gruplarının katılımıyla yürütülecek.

Proje çıktısı olarak hazırlanacak ASELSAN Dijital Dönüşüm Stratejisi ve Yol Haritası dijital dönüşüm liderleriyle değerlendirilerek yönetimin onayıyla yürürlüğe girecek. Değişen ihtiyaçlar ve gelişen teknolojiler doğrultusunda her yıl güncellenmesi planlanıyor. Bu yol haritasındaki projeler Genel Müdür Yardımcılıkları ve Sektör Başkanlıklarıyla beraber yürütülecek. Kullanılacak metodoloji ile multidisipliner ve bütünsel bakış açısıyla paradigma değişimi hedefleniyor. Aşağıdaki başlıklarda gerçekleştirilecek çalışmalarda Antalya Bilim Üniversitesi akademik kadrosundan eğitim ve teknik hizmet desteği alınacak. Proje iki ana aşamadan oluşan, ilk aşaması üç ay sürecek eğitim faaliyetleridir. İkinci aşama ise dokuz ay sürecek olan yol haritası hazırlama teknik faaliyetlerini kapsıyor. Bu yol haritasına uygun şekilde projeler tasarlanacak ve uygulanacak.





ASELSAN KOMUTA KONTROL SİSTEMLERİ ÇORLU'DA

Çorlu Tekirdağ'da bulunan 5'inci Kolordu Komutanlığı birliklerince Komuta Kontrol Sistemleri ve MEBS Deneme Tatbikatı icra edildi. Gerçekleştirilen tatbikatta ASELSAN Komuta Kontrol ve TASMUS sistemleri de yer aldı.

ASELSAN, muharebe sahasının ana fonksiyonel alanlarını kapsayan komuta kontrol bilgisayar haberleşme ve bilgi sistemlerini geliştirerek muharebe sahasında kullanıma alınmasını sağladı. ASELSAN Komuta Kontrol Sistemleri; Durumun doğru bir şekilde sunulmasını sağlayarak, muharebe alanına yönelik bilgilerinin hızlı ve doğru temini, değişimi ve analizini sağlıyor. Bu sistemler, planlama, icra ve görev sonrası değerlendirme aşamaları için destek sağlayarak taktik resmin bütün komuta kademelerinde ihtiyaca göre uyarlanması görevini üstleniyor.

Tatbikatta kullanılan bir diğer sistem olan ASELSAN TASMUS Taktik

Saha Muhabere Sistemi de savaş alanının ortak bir resmini yarı gerçek zamanlı olarak elde etmeyi ve

savaş sistemi sistemleri arasında veri paylaşmayı sağlayan ağ merkezli bir iletişim altyapısıdır.





ASELSAN ÜRÜNLERİ ASTSUBAY EĞİTİMİNDE

Konya'da bulunan Hava Savunma Okulu ve Eğitim Merkezi Komutanlığında, 29'uncu Dönem Astsubay Temel Kursiyerlerinin görev alanına yönelik eğitimleri gerçekleştirildi. Eğitimde ASELSAN tarafından üretilen Kaideye Monteli Stinger ve Komuta Kontrol ürünleri de yer aldı.

Eğitimde kullanılan Kaideye Monteli Stinger Sistemi ATILGAN; temel silah olarak Stinger füzesini kullanan, çeşitli algılayıcılar ile donatılmış ve tüm fonksiyonları bilgisayar tarafından denetlenen bir alçak irtifa hava savunma sistemidir.

ASELSAN tarafından yerli ve milli olarak üretilen komuta kontrol sistemleri, muharebe alanına yönelik bilgilerinin hızlı ve doğru temini, değişimi ve analizini sağlıyor. Bu

sistemler, planlama, icra ve görev sonrası değerlendirme aşamaları için destek sağlayarak taktik res-

min bütün komuta kademelerinde ihtiyaca göre uyarlanması görevini üstleniyor.





STOP EGE DENİZİNDE

Amfibi Görev Grup Komutanlığına bağlı yüzer unsurlar tarafından, Ege denizinde su üstü, hava savunma ve yakın hava savunma atışları icra edildi. Tatbikatta

ASELSAN Stop ürünü de yer aldı. ASELSAN tarafından yerli ve milli olarak üretilen Stop 25 mm Uzak-tan Komutalı Stabilize Top Sistemi, gece ve olumsuz görüş şartlarında

çıplak gözle görülemeyen hedeflerin tespit edilmesini, hedeflerin otomatik olarak tanınmasını, takip edilmesini ve hedeflere atış yapılabilmesini sağlıyor.





ASELSAN HAVA SAVUNMA SİSTEMLERİ ARAZİ TATBİKATINDA

Kara Kuvvetleri Komutanlığına bağlı Hava Savunma Tugay Komutanlığınca, 2022-2023 Faaliyet Yılı Başlangıcı Arazi Tatbikatı Konya'da gerçekleştirildi.

Tatbikatta ASELSAN tarafından yerli olarak geliştirilen HERİKKS, Ateş İdare Cihazı, Hisar-A, Hisar-O Hava Savunma Füze Sistemleri, Ateş İdare Cihazı, KORKUT Kundağı Motorlu Hava Savunma Silah Sistemi, Kaideye Monteli Stinger ürünleri yer aldı.

ASELSAN hava savunma alanındaki tecrübesi ile KORKUT, HİSAR Alçak/Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi, Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemleri gibi hava savunma projeleri kapsamında çeşitli kalibre silahlar kullanabilen, füze ve/veya roket atabilen, kara, deniz ve hava platformlarına entegre edilebilen çeşitli hava savunma silah sistemle-

rinin tasarım, geliştirme ve üretim çalışmalarını sürdürüyor. Ayrıca Silahlı Kuvvetlerin envanterinde mevcut olan hava savunma sis-

temlerinin ihtiyaçlar doğrultusunda modernizasyonunu da gerçekleştiriyor.





ASELSAN MEBS TATBİKATINDA

Muhabere Elektronik Bilgi Sistemleri (MEBS) Okulu ve Eğitim Merkezi Komutanlığı tarafından, Astsubay Temel Kursiyerleri Dönem Sonu Tatbikatı Ankara'da icra edildi. Tatbikatta ASELSAN ürünü olan SIRT Uydu Terminali, İntikal Ettirilebilir Uydu Terminali, Gezgin Uydu Terminali, 4700 sk2 Telsiz, Kriptolu Voip Telefon, Tasmus araçları ve VUHF Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsizler kullanıldı.

Askeri haberleşme sistemleri, askeri platformlarda çalışan kullanıcıların çeşitli haberleşme ihtiyaçlarını karşılamak için en güncel standartlara uyumlu şekilde tasarlanıyor. ASELSAN, 1980'li yılların başlarından itibaren askeri kurumların telsiz ve haberleşme ihtiyaçlarını karşılayacak sistem çözümleri oluşturuyor. Günümüze kadar uzanan tecrübe ve güncel teknolojik gelişmeler birleştirilerek kullanıcılara kesintisiz, güvenli,

ekonomik ve hızlı haberleşme çözümleri sunan ASELSAN Askeri Haberleşme Sistemleri askeri haberleşmenin omurgasını oluş-

turarak çeşitli elektronik koruma tedbirleri ile kullanıcılar arasında güvenli ses ve veri haberleşmesine olanak sağlıyor.





KULAÇ İSKANDİL SİSTEMİ ARTIRILMIŞ GERÇEKLİK ÇALIŞMASI

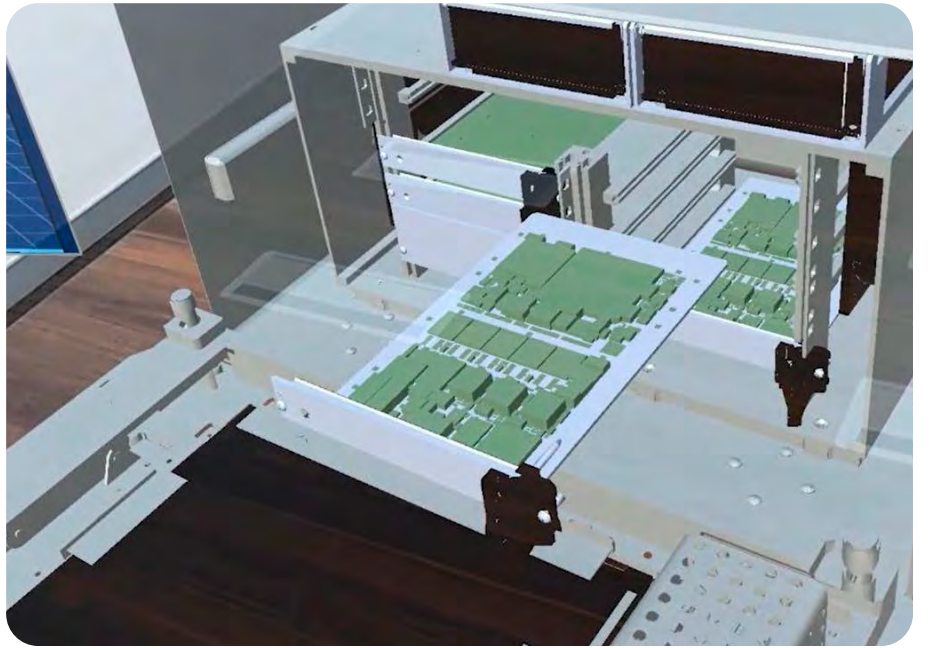
ASELSAN tarafından yürütülen bakım onarım ve eğitim çalışmalarında daha aktif ve verimli çalışma ortamının sağlanması, güncel teknolojinin kullanılması ve maliyet etkin çözümlerin sunulması amacıyla Artırılmış Gerçeklik (AG) çalışmaları yürütülüyor. Bu kapsamda KULAÇ İskandil Sistemi AG çalışmasının ilk aşaması tamamlandı.

İlgili ürün, kullanıcının sistem başında bulunmasına gerek kalmadan sistemi üç boyutlu ortam üzerinde inceleyebilmesine, animasyonlu eğitim videolarını izleyebilmesine ve dokümanlarına ulaşabilmesine imkân tanıyor. Böylece kullanıcı veya alt yüklenici personel, bakım onarım ve eğitim faaliyetleri kapsamında sisteme ihtiyaç duymadan sanal sistem üzerinde sök tak çalışmalarını gerçekleştirebiliyor, eğitim alabiliyor ve sistem teknik dokümanlarına erişebiliyor.

Sistem başında çalışma ortamı bulunmadığında ya da erişilmesi zor olan kısımların incelenmesi gerektiğinde bu uygulama sayesinde kolaylıkla çalışma sağlanabiliyor. Ürünün kullanımı için uygulamanın yüklü olduğu AG gözlük haricinde bir donanım (bilgisayar, Wi-Fi router, QR kod vb.) veya internet bağlantısı gerekmiyor. Ürün, kullanım öncesi özel bir alan hazırlanması

veya kalibrasyon ihtiyacı gerektirmeyecek şekilde tasarlandı. Uygulama tek bir program üzerinden açılıyor ve kısa sürede kullanıma hazır hale geliyor.

Ürün, kullanıcı veya alt yüklenici personelin bakım onarım çalışmaları ve eğitim faaliyetleri kapsamında kullanılabileceği maliyet etkin çözüm sunuyor.





SAMSUN'DA KAVŞAKLARDA YAPILAN DÜZENLEMELER KAZALARI AZALTTI

ASELSAN'ın Samsun Büyükşehir Belediyesi ile birlikte hayata geçireceği Akıllı Şehir Trafik Güvenliği Projesi kapsamında 100 kavşağın geometrik düzenlemesi yapıldı, 63 kavşak dinamik ve adaptif hale getirildi. Çalışmaların yakın dönemde tamamlanmasının ardından 72 kavşak tam adaptif ve 4 kavşak lokal adaptif olarak çalışacak.

Akıllı Şehir Trafik Güvenliği Projesi kapsamında 100 kavşakta yapılan düzenleme gecikme, ortalama hız ve durma süresinde sağladığı ciddi iyileştirmeye ilave olarak raylı sistem kazalarını da büyük oranda düşürdü. Yılda ortalama 18 kazanın yaşandığı raylı sistem güzergahlarında, bu yıl ilk dokuz ayda sadece iki kaza meydana geldi. Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Demir, "Hem karayolu araçlarında hem de raylı sistemde kazalar azaldı. Vatandaşımız her şeyin en iyisini en güzelini hak ediyor" dedi.

Tüm düzenlemeler sayesinde kaza oranları da düştü. Özellikle raylı sistem güzergahlarında yer alan kavşaklardaki düzenlemeler kazaları büyük oranda azalttı. Samsun'da trafik güvenliğini yükseltmek, konforu artırarak verimliliği sağlaya-

bilmek adına kısa, orta ve uzun vadeli çözümler oluşturmaya çalışan Büyükşehir Belediyesinin Akıllı Şehir Trafik Güvenliği Projesi ile bu anlamda olumlu geri dönüşler sağladı.

Güvenli ve Konforlu Seyahat

Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Demir, "Biz vatandaşımızın gideceği yere hem en kısa sürede gitsin hem de en güvenli şekilde ulaşsın istiyoruz. Akıllı Şehir Trafik Güvenliği Projesini de bu nedenle hayata geçirdik. Sistemin trafikte ne kadar çok şeyi değiştirdiğine de birlikte tanık oluyoruz. Trafikte yüksek oranda rahatlatma görüyoruz. Hem karayolu araçlarında hem de raylı sistemde kazalar azaldı. Vatandaşımız her şeyin en iyisini en güzelini hak ediyor.

Bizde onların güvenli ve konforlu seyahat edebilmeleri için aralıksız çalışıyoruz" dedi.

Düzenleme Raylı Sisteme Olumlu Yansıdı

SAMULAŞ Genel Müdürü Gökhan Beler de, "Akıllı Şehir Trafik Güvenliği Projesiyle kavşakların geometrisi yeniden düzenlendi. Bu karayolu araçları ve yayalar için bir disiplinin sağlanması adına yapıldı. Bu çalışmalar raylı sistem tarafına da olumlu yansıdı. Yılda ortalama 18 kaza meydana gelirken bu yıl ise iki kaza yaşandı. Bunda en önemli etki akıllı ulaşım sistemleri. Biz de makinist ve güvenlik ekibimizin eğitim sürecini artırarak devam ettirdik. Tüm bu doneler daha güvenli bir ulaşım sisteminin oluşmasını sağladı" ifadelerini kullandı.

Hayatı Yenileyen Teknoloji

Yenilenebilir Enerji Sistemleri

ASELSAN Köklü mühendislik birikimi ile Yenilenebilir Enerji Sistemlerinde lider yerli teknoloji tedarikçisi olma yolunda çalışmalarını sürdürüyor.

www.aselsan.com



aselsan

TARIM VE SAVUNMA İŞ BİRLİĞİ FAALİYETLERİ



Son yıllarda dünyada, savaş ya da çatışma gibi tehlike arz eden durumlarda gıda güvenilirliğinin sağlanması ve kıtlığın önüne geçmek amacıyla, hızla gıdaya erişebilme gibi konular üzerine teknolojik gelişmeler yaşanıyor. Bu kapsamda ülkemizin de bu konudaki teknolojiyi daha ileriye taşıması ve yenilikçi, çığır açıcı ileri teknolojilerin geliştirilmesi önem arz ediyor. Pek çok ülke, tarım alanında, araştırma ve geliştirme altyapılarına yatırım yaptıkları bir süreç yaşıyor. ASELSAN olarak, savunma teknolojileri ile tarım sektörü arasında bir köprü kurmak suretiyle, ülkemizin bu alandaki Ar-Ge kazanımlarına yönelik çalışmalar başlatıldı.

Bu kapsamda hali hazırda tarım alanında ileri seviyede çalışmaları olan Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesinden Prof. Dr. Tolga Karaköy ve Eskişehir Teknik Üniversitesinden Prof. Dr. Abidin Kılıç ile toplantılar düzenlendi.

Yapılan toplantılarda;

- Çiftçinin yaşadığı süreçte, elde edilen bilgilerin büyük veri olarak toplanması ve analiz edilmesi. (Çiftçi toprağına ne ekmeli ne zaman ekmeli, hangi

zamanlarda sulama ve ilaçlama yapılmalı vb.)

- İHA, İKA gibi insansız ve otonom araçlar ile görüntü elde edilip ürünün ve toprağın analiz edilmesi.
- Multi spektral alıcılar (özellikle SWIR bandına algılama yapan sensörler) ile ürün ve toprak analizinin yapılması.
- Toprağına gömülü sensör sistemleri ile mineral/su gibi elementlerin takip edilmesi.
- Kullanılan kimyasal ilaçların da olası projelerde yer alması ihtimaline karşı ilaç sanayi hak-

kında da bilgi sahibi olunması ve bu alanda çalışılabilecek firmalarla irtibata geçilmesi.

- Geniş kanatlı İHA'lar ile orman yangın tespiti yapılması. (Kanatlılarda bulunan güneş panelleri ile havada kalma süresinin artırılması)
- konu başlıkları görüşüldü.

Yapılacak araştırma çalışmaları ile bilgi birikimi ve yetkinlikler artırılarak, ASELSAN ve ülkemizin tarım teknolojileri alanında rekabet edebilir bir seviyeye getirilmesi hedefleniyor.





HİSAR A⁺

Otonom Hava Savunma Füze Sistemi

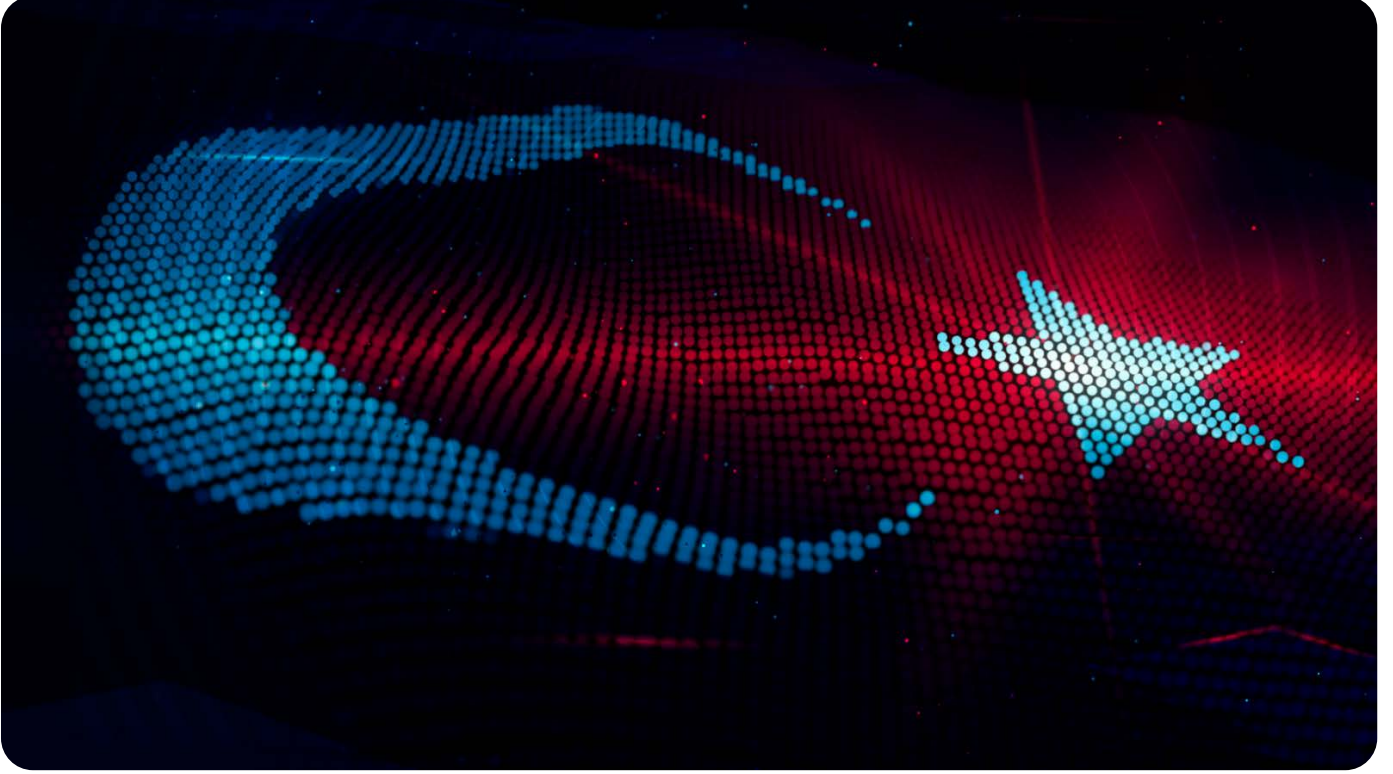
Zırhlı mekanize ve hareketli birliklerin hava savunmasını sağlamak amacıyla hava tehditlerinin (savaş uçakları, helikopterler, seyir füzeleri, insansız hava araçları ve havadan karaya atılan füzeler) tesirsiz hale getirilmesi görevini yerine getirmektedir.

www.aselsan.com



aselsan

TEDARİKTE MİLLİ/YERLİ İŞARETLEMESİ VE KONTROL MEKANİZMASI



ASELSAN'ın gerçekleştirdiği çalışmalar sonucunda millileştirilen ürünler için malzeme ana verisinde Milli/Yerli (MY) işaretlemesi yapılması kararlaştırıldı. Bu hususa ek olarak ürün ağacı tanımlama ve tedarik süreçlerine yönelik birtakım düzenlemeler getirildi.

Millileştirme çalışmaları sonucunda milli/yerli muadili onaylanmış yurt dışı ürünlerin malzeme ana verisinde MY işaretlemesi yapılıyor ve milli/yerli muadil ürün stok numarası bilgileri de ekleniyor. Millileştirilen ürünlerin yurt dışı muadillerinin ürün ağaçlarına birinci tercih olarak eklenmesi veya herhangi bir satın alma talebi girilmesi durumunda sistem kullanıcıyı engelliyor ve milli/yerli alternatifin kullanımına yönlendiriyor. Bu kapsamda izlenecek iş akışı aşağıda yer alıyor.

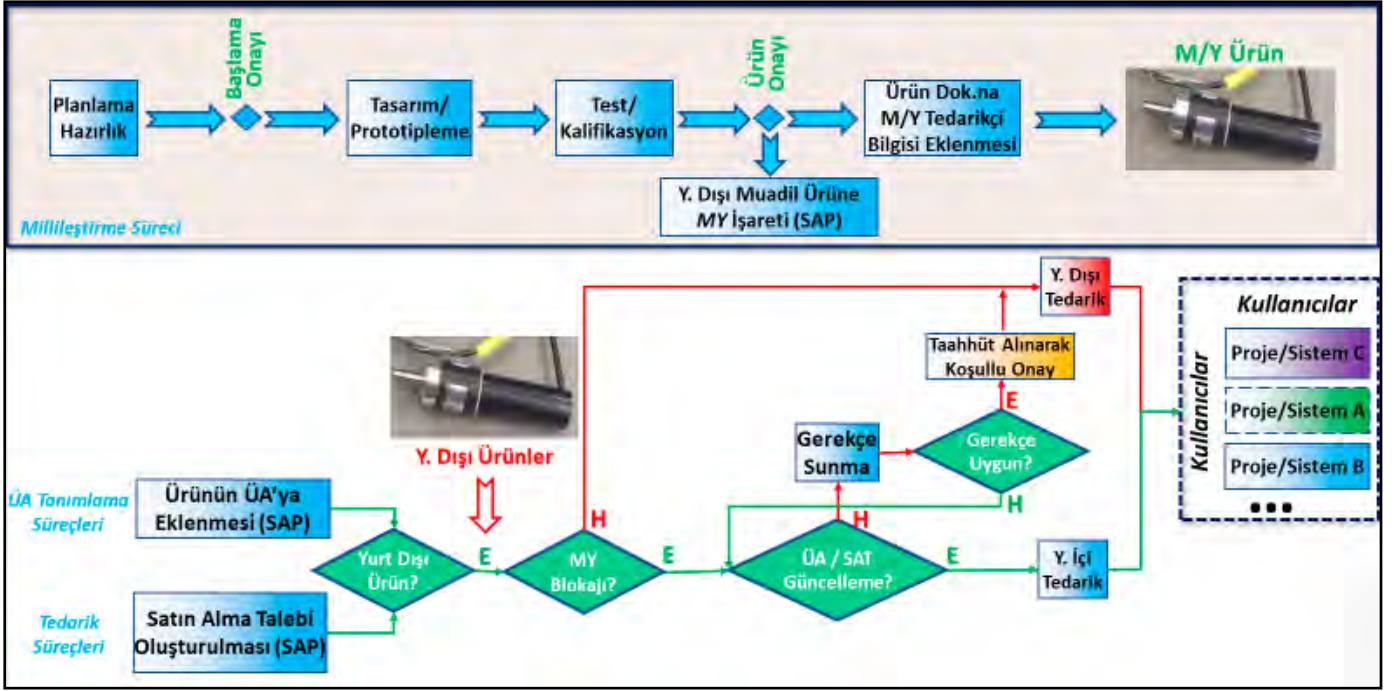
Çeşitli mücbir sebeplerle yurt dışı muadil ürünün tedarikine devam edilmesi gereken durumlarda kullanıcılar Sektör Başkanlıkları bünyesinde görevlendirilen koordinasyon ekibini bilgilendirip talebini gerekçelendirerek onay akışının başlatılmasını talep edebilecek. Gerekçenin uygun bulunması halinde MY blokajı geçici olarak kaldırılarak söz konusu ürün için tedarik işlemlerine devam edilebilecek. Yeni uygulamanın tedarik onay süreçlerinin kısaltılmasına da olumlu katkı sağlayacağı değerlendiriliyor.

Millileştirme çalışmalarının tamamlanmasını müteakiben yurt içi/yurt dışı stok numarası bilgileri, ASELSAN tarafından Sektör Başkanlığı koordinasyon ekipleri ile paylaşılarak gerekli tanımlamalar haftalık sıklıkta yapılıyor. Tanım-

lama, takip, gerekçelendirme ve onay akışı takibi ile görevli Sektör Başkanlığı koordinasyon ekiplerine yönelik bilgilendirme tüm birimlere ayrıca yapılacak.

En Önemli Hedefimiz Millileştirme

ASELSAN'ın kuruluş misyonunda bulunan millileştirme, 2018 yılında ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün'ün direktifleriyle ivme kazanarak seferberliğe dönüştü, bu doğrultuda Milli ve Yerli Ürün Geliştirme Kurulu teşkil edilerek çalışmalarına başladı. Zaman içerisinde de Sektör Başkanlıkları bünyesinde ayrı ayrı Millileştirme Kurulları teşkil edilerek çalışmaların etkinliğinin artırılması sağlandı. Millileştirme çalışmalarının kurumsal ve sürdürülebilir bir zeminde devam edebil-



Milli/Yerli İşaretlemesi İş Akışı

mesi amacıyla Nisan 2021'de Tedarik Zinciri Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde Millileştirme ve Tedarikçi Geliştirme Direktörlüğü kuruldu. Ayrıca, üç ayda bir toplanan ASELSAN Millileştirme Koordinasyon Kurulu ve ayda bir toplanan Sektör Başkanlıkları Millileştirme Kurulları da çalışmalarına ara vermeden devam ediyor.

Sektör Başkanlıklarındaki ilgili ekiplerle birlikte halen yedi yüzün üzerinde millileştirme çalışması aktif olarak yürütülüyor. 2018'den bugüne kadar 630 ürünün millileştirilmesi tamamlandı, bu sayede üç yıllık kullanım öngörülerini baz alınarak 424 Milyon USD'lik yurt dışından yurt içine çevirme potansiyeli elde edildi.

Kısaca Millileştirme Süreçleri

ASELSAN'da millileştirme faaliyetleri üç ana kategoride yürütülüyor:

1. Sözleşmeli Projeler
2. Özkaynaklı Ar-Gr Projeleri
3. Çağrı Esaslı Yürütülen Çalışmalar

Sözleşmeli projeler içerisinde gerçekleştirilen millileştirme çalışmaları

ları ilgili sözleşme ile oluşturulan çerçeve kapsamında veya varsa Sanayi Katılım Ofset (SKO) Kategorisi-C gibi yükümlülükler kapsamında gerçekleştiriliyor. Çalışma sonucunda ortaya çıkan ürünün fikri ve sınai hakları sözleşmede belirtildiği şekilde belirleniyor.

Öz kaynaklı Ar-Ge projeleri içerisinde gerçekleştirilen millileştirme çalışmalarında genel itibarıyla bütçe ASELSAN öz kaynaklarından kullanılıyor ve yine genel olarak fikri ve sınai haklar ASELSAN'da olacak şekilde bir yaklaşım bulunuyor.

Çağrı esaslı çalışmalar olarak adlandırılan üçüncü kategoride ise millileştirilmesi hedeflenen ürün ile ilgili teknik bilgi broşürü (TBB) hazırlanarak, çağrıya çıkılıyor ve firmalardan başvuru alınıyor. Genel olarak bu yöntemde firmalar kendi imkân ve kabiliyetleri ile ürünü geliştirip üretiyor, fikri ve sınai haklar da kendilerine ait oluyor.

Teknik bilgi broşürleri (TBB) Sektör Başkanlıkları bünyesindeki yurt dışı tedarik ihtiyaçları göz önünde bulundurularak oluşturuluyor ve Sektör Başkanlıkları Millileştirme

Kurullarının onayına arz ediliyor. TBB'ler ilgili ürünlerin kritikliği için önlem almak, tedarik zorluğunun aşılması, ambargoların aşılması, ürün kalitesinin iyileştirilmesi veya maliyet iyileştirmesi gibi amaçlarla tüm personel tarafından oluşturularak önerilebiliyor. Onaylanan TBB'ler Gücümüz Bir (gucumuzbir.com) platformu üzerinden yayınlanarak başvuruya açılıyor, gelen başvurular değerlendirilerek uygun bulunan başvurular için yeni bir millileştirme çalışması başlatılıyor.



A GELECEK PROGRAMI, ÖĞRENCİLERİNİ UĞURLADI

2022 döneminde a Gelecek Staj Programına dahil olan stajyer öğrenciler Eylül ayı ile birlikte uğurlandı.

2022 yaz döneminde toplam 13.250 lisans, 630 ön lisans öğrencisinden alınan başvuru sonucunda, Türkiye genelinden 1250 başarılı öğrenci programa kabul edildi. Haziran, Temmuz ve Ağustos olmak üzere üç staj başlangıç döneminde ASELSAN'da toplam 860 öğrenciye zorunlu yaz stajlarını gerçekleştirme imkânı sağlandı.

Türkiye genelinde 159 farklı üniversiteden alınan başvuruların sonucunda, en fazla öğrenci kabul edilen ilk on üniversite sıralamasında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi, Gazi Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, TED Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve Yıldırım Beyazıt Üniversitesi yer aldı. 146 farklı bölümden alınan başvurular arasında ise ASELSAN stajyerlerinin yüzde sekseninin

Elektronik-Elektronik Mühendisliği bölümü öğrencisi olduğu, Makine ve Bilgisayar Mühendisliği bölümlerinin ise bunu takip ettiği görüldü.

2022 yılında stajyer öğrenciler 165 farklı müdürlük bünyesinde stajlarını gerçekleştirdi. Staj yapılan bölümlerin öğrencilerin ilgi alanları ve kariyer hedefleri ile örtüşmesi memnuniyet anketi üzerinden yüzde 76 oranında memnuniyet ile sonuçlandı.

ASELSAN da stajlarını gerçekleştiren öğrencilere stajları boyunca 335 sorumlu mühendis destek oldu. Sorumlu mühendislerin staj boyunca öğrenciler ile ilgilenecek taleplerine etkin çözümler üretmesi, öğrenciler tarafından yüzde 92,40 oranında memnuniyet ile karşılandı. A Gelecek Programından duyulan genel memnuniyet oranının ise yüzde 92 olduğu

görüldü. Kişisel gelişimlerini de merkeze alarak a BİL-GE üzerinden stajyer öğrencilere a Gelişim kategorisinde 44 farklı başlıkta asenkron eğitim tanımlayarak, kişisel mükemmellik, yeni dünya becerileri, yöneticilikte mükemmellik, kişisel farkındalık ve işte mükemmellik konularında gelişimlerine katkıda bulunuldu. a Gelecek Programını başarılı bir şekilde bitiren ve dördüncü sınıfa geçen 477 öğrenci a Yetenek Programına başvuru gerçekleştirdi.





ARIN

X-Ray Bagaj Kontrol Cihazları

ASELSAN ARIN X-Ray Bagaj Kontrol Cihazları Ürün Ailesi havaalanları, limanlar, sınır kapıları, gümrükler, devlet binaları, vb birçok kritik tesisin güvenliğinin sağlanmasında büyük öneme sahiptir. Tamamen yerli olarak milli imkanlar ile geliştirilen ARIN Ürün Ailesi etkin atom numarasına göre organik, inorganik, metal madde ayrımı ve 6 renkli gösterim yapabilmektedir. Cihazlarda otomatik patlayıcı tespiti, yüksek yoğunluklu bölgeyi görüntüleme, yüksek yoğunluk alarmı, organik/inorganik sıyırma, otomatik geometrik ve radyometrik düzeltme fonksiyonu, tünel giriş çıkışlarının kamerayla izlenmesi ile genişletilebilir kurgusal tehdit kütüphanesi kabiliyetleri bulunmaktadır.

www.aselsan.com



aselsan

ASELSAN, İSTANBUL AIRSHOW'DA

ASELSAN, İstanbul'da gerçekleşen Airshow'a katıldı. Fuarda, askeri aviyonik sistemleriyle ülkemiz ve dünya havacılığına sunduğu

üstün katkısı sivil havacılığa da yansıtacak sistem ve çalışmaların sergilendiği ASELSAN standında, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil

Karaismailloğlu da ağırlanarak önemli bilgiler aktarıldı.



ASELSAN, BAKÜ'DE KONFERANSA KATILDI

ASELSAN olarak kardeş ülke Azerbaycan ile milli teknolojileri paylaşmaya, en kritik savunma projelerinde güç birliği yapmaya devam ederken sürdürülebilirlik vizyonu da benimsenmeye devam ediyor.

Bakü'de gerçekleşen 10th International Conference of Leadership, Technology, Innovation ve Business Management konferansına ASELSAN Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcısı Prof. Dr. Hakan Karataş da katıldı. Konferansta yeşil politikalar ve yeşil gelişim konularında görüşler paylaşıldı. Aynı organizasyon çerçevesinde ASELSAN, Yılın Yenilikçi Kurumsal Dönüşüm ödülüne layık görüldü.



BÜYÜK TÜRK MİLLETİNİN VAKFI



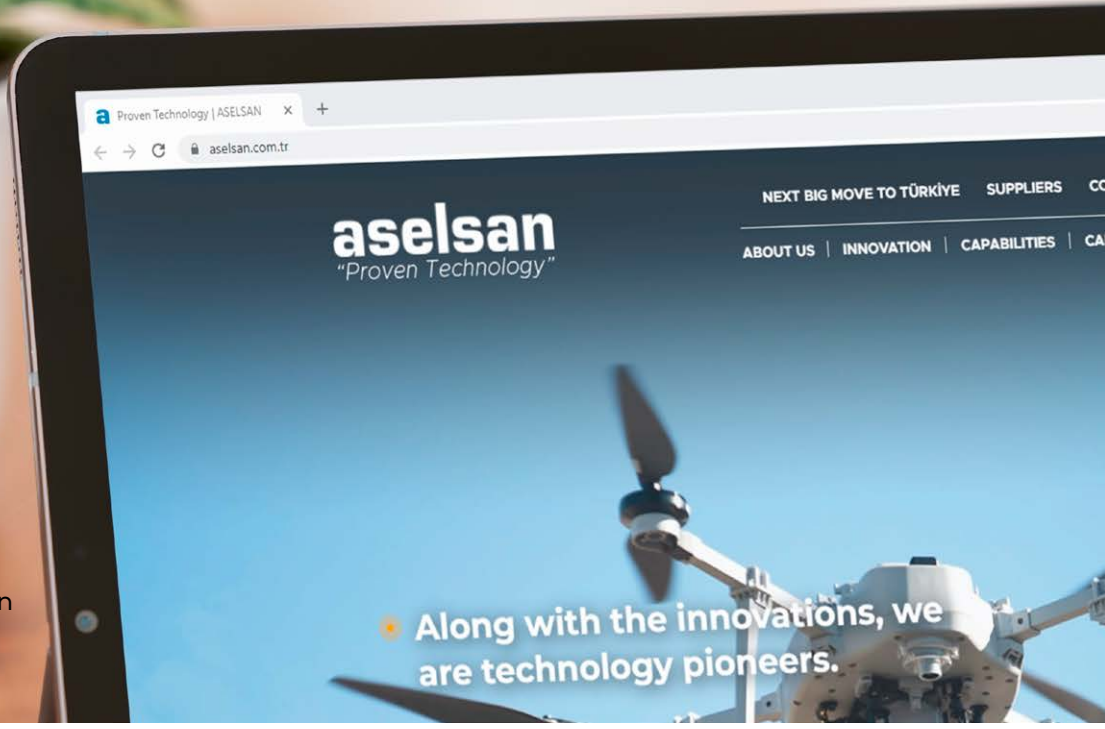
**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI**

**YÜCE MİLLETİMİZİN BAĞIŞLARIYLA
KURULAN VAKFIMIZIN**

35.

**KURULUŞ YIL DÖNÜMÜ
KUTLU OLSUN**

Hazırlayan: Önder Göçmen
Abdulkadir Yılmazcan
İrfan Demirören



İHRACAT KONTROLLERİ: NEDEN UYUM?

İhracat kontrolleri savunma sanayi sektöründe faaliyet gösteren firmaları doğrudan etkileyen düzenlemelerdir. Özellikle ABD'nin ihracat kontrol mevzuatı karmaşık yapısı ve ABD sınırları dışında da uygulama alanı bulabilme özelliği ile ön plana çıkmaktadır. Bu karmaşık yapı içerisinde olası bir ihlal durumunda itibar, para ve iş kaybı doğurabilecek çeşitli yaptırımlarla karşılaşma ihtimali bulunmaktadır. İhracat kontrolleri nedeniyle yaptırıma uğramış bir firmanın rekabet anlamında önemli dezavantajları ve riskleri bulunmaktadır. Buna karşın, ihracat kontrolleri konusuna gerekli özeni gösteren firmaların ihracatta da pozitif ayrıştığı görülmektedir. Bu nedenle savunma sanayi firmalarının ve savunma sanayii ekosisteminde yer alan tüm paydaşların ihracat kontrolleri alanına hassasiyet göstermesinde ve gerekli özeni göstererek uyum politika ve prosedürleri oluşturmasında fayda bulunmaktadır.

İhracat Kontrol Uyumu: Genel Görünüm

Uluslararası ticaretin genel kural-
larının müzakere edildiği ve belir-
lendiği forum olan Dünya Ticaret
Örgütü'nün (DTÖ) temel amaç-
larından birisi ticareti kısıtlayıcı
önlemlerin azaltılmasına yönelik
çalışmalar yürüterek üye devletler
arasındaki müzakerelerin sağlıklı
bir biçimde sürdürülmesine katkı
sağlamaktır. Uluslararası ticaretin
kolaylaştırılmaya çalışılmasında-
ki en temel teori, sürdürülebilir ve

adil ticaretteki artışın toplumsal
refahı olumlu etkileyeceği varsayımıdır. Dünya Bankası verilerine
göre DTÖ'nün kurulduğu 1995 yı-
lında yüzde 6,4 olan küresel tari-
fe ortalaması 2017 yılında yüzde
2,6 seviyelerine kadar gerilemiştir.
Aynı dönemde mal ve hizmet tica-
reti 6,5 trilyon ABD Doları seviye-
sinden 23 trilyon ABD Doları sevi-
yesine yükselmiştir. Bu çerçevede,
ihracat kısıtlamaları, ticaretin ge-
lişmesine engel olarak görülmek-
te ve bu kısıtlamaları zorlaştıracı

faaliyetler yürütülmektedir. Örne-
ğin DTÖ'nün en kritik fonksiyonla-
rından biri olan Anlaşmazlıkların
Halli Mekanizması Temyiz Organı
tarafından Çin Halk Cumhuriye-
ti'nin çinko, magnezyum gibi çeşitli
hammaddelere uyguladığı doğru-
dan ve dolaylı ihracat kotası, mi-
nimum fiyat gereklilikleri, ihracat
vergileri ve ihracat lisansı gibi kısıt-
layıcı önlemlerin GATT çerçevesin-
de haklı bir gerekçesinin bulunma-
dığının ve Çin'in bu düzenlemeleri
uygun hale getirmesi gerektiğine

hükmedilmiştir (DS-394). Bunun sonucunda bahse konu hammadde-lerin küresel piyasalarda fiyat-larında gerileme olmuştur.

Ham madde gibi ürünlere ilişkin ihracat kısıtlamaları DTÖ benzeri platformlarda ticaretin kısıtlama-sı olarak değerlendirilmekte iken savunma sektöründe uygulanan ihracat kısıtlamaları kendine özgü bir alan olarak gelişmekte ve kü-resel politik dengelere bağlı olarak şekillenmektedir. Savunma sanayii özelinde ihracat kontrol mevzuatı, ülkelerin askeri veya çift kullanımlı malzemelerin ithalatını ve ihraca-tını belirli bir dolaşım rejimine tabi tuttuğu bir alandır. Bu minvalde bir kontrol düzenlemesine ihtiyaç duyulmasının ulusal güvenlikten doğan kaygıların yanı sıra, politik ve ekonomik sebepleri de bulun-maktadır. Ülkemizin ihracat kontrol rejimi de geneli itibarıyla ulusal ve küresel güvenlik ihtiyaçları doğrul-tusunda şekillendirilmiştir. Türkiye bu kapsamda pek çok uluslararası silahsızlanma anlaşmasına taraf olmuştur. Bu anlaşmalar nükleer, biyolojik ve kimyasal silahlar gibi çeşitli konuları düzenlemekte ve bu kapsama giren silahların gelişt-irilmesine bazı sınırlamalar getir-mektedir. Uygulanmakta olan si-lahların kontrolü ve silahsızlanma politikaları geneli itibarıyla Türki-ye'nin Birleşmiş Milletler, NATO ve Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşki-latı (AGİT) ile devam ettirdiği iş bir-liğinin bir yansımasıdır.

Uluslararası İhracat Kontrol Düzenlemelerinin Türk Savunma Sanayi Sektörüne Etkileri

Dünya geneline bakıldığında sa-vunma sanayiinde ihracat kont-rolünü en etkin ve katı biçimde uygulayan ülkenin ABD olduğu görülmektedir. ABD'nin ihracat kontrollerinin tarihi 1775 yılında Kongrenin Birleşik Krallığa uygula-dığı ihracat yasağına kadar uzan-maktadır. 1917'de yine Kongreden geçen "Trading with the Enemy



Act" (Düşmanla Ticaret Yasası), Amerikan Başkanına ihracat, it-halat, finansal işlemler ve yatırımları hasım ülkeler ve bunların vatandaşları aleyhine kısıtlama yetkisi vermektedir. Bu kanun kapsamında günümüzde Küba'ya çeşitli yaptırımlar uygulanmaya devam edilmektedir. ABD'nin ih-racat kontrol mevzuatının temelini oluşturan ABD Dışişleri Bakanlığı yetkisindeki International Traffic in Arms and Regulation (ITAR-U-luslararası Silah Ticareti Regü-lasyonu) ve ABD Ticaret Bakanlığı yetkisindeki Export Administration Regulations (EAR-İhracat İdaresi Regülasyonu) önlemleri kapsa-mında ulusal güvenlik, suçla mü-cadele, terörle mücadele, bölge-sel istikrar, kimyasal, biyolojik ve nükleer silahlanmanın önlenmesi gibi gerekçelerle, malzeme bazın-da ve ülkeler, kurumlar ve kişiler özelinde çeşitli ihracat kısıtlamala-rını düzenlemektedir. ABD Hazine Bakanlığı Yabancı Varlıkları Kont-rol Ofisi (Office of Foreign Assests Control- OFAC) birimi tarafından uygulanan yaptırımlar ise ABD dış politika ve ulusal güvenliğini desteklemek amacıyla ülkelere, kurumlara ve kişilere yönelik ola-rak uygulanan ambargo benzeri kısıtlamaları içermektedir. OFAC bu kapsamda yaptırıma tabi ki-şilerin tarafı olduğu finansal iş-

lemleri bankacılık sistemi aracılığı ile izlemekte ve gerektiğinde işle-mi dondurabilmektedir. Yukarıda sayılan kanunlarda ABD dışında gerçekleşen ihlallerde dahi para ve hapis cezası öngörüldüğünden bahse konu mevzuatın ceza huku-kunun yer bakımından uygulanma ilkelerinden mülkîlik ilkesini ihlal ettiği değerlendirilmektedir. Hatta Avrupa Birliği'nin 22/11/1996 ta-rihli ve 2271/96 sayılı Konsey Tü-züğünde ABD'nin Küba, Libya ve İran yaptırımlarının ABD sınırları dışında (extraterritorial) uygulan-masının uluslararası hukuku ihlal ettiği vurgulanarak bu uygulama-lara karşı AB nezdinde yasal koru-ma getirilmiştir.

Ulusal düzenlemelerin yanı sıra uluslararası düzenlemeler de dikkate alınması gereken düzen-lemelerdir. Örneğin Wassenaar Düzenlemesi konvansiyonel silah-lar ile çift kullanımlı malzemenin uluslararası dolaşımını şeffaflaş-tırmayı amaçlamakta bu nedenle düzenlemeye taraf devletlerin al-tışar aylık periyotlar halinde taraf olmayan devletler ile bilgi paylaştır-masını öngörmektedir.

Son olarak, ulusal ve uluslararası düzenlemelere ilave olarak ABD, AB ve İngiltere başta olmak üzere bazı ülkeler tarafından uygulama-

ya konulan yaptırım programları ve kısıtlı üçüncü taraf listeleri savunma sanayii başta olmak üzere birçok endüstriyi yakından etkilemektedir. Ülkelerin çeşitli sebepler ile (ihracat kontrol düzenlerini ihlal etmek, ülkelerin ulusal çıkarlarının aksine hareket etmek, terörizm, uyuşturucu ticareti vb.) ulusal yaptırım listelerine kişi, kurum ve kuruluşları dahil etmesi ve bu kişi ve kurumlar ile yapılacak iş ve işlemler ile ilgili terzi usulü yasaklar getirmesi ihracat kontrol mevzuatlarının ötesine uzanan ilave bir kontrol rejimi ortaya çıkarmaktadır. Örneğin 11 Eylül saldırısı sonrasında ABD'nin uyguladığı yaptırımlarda %933 artış görülmüş olmakla birlikte Rusya'nın Ukrayna'ya müdahalesi ile birlikte dünya genelinde yaptırım listelerinde yer alan kayıt sayısı ciddi bir artış eğilimine girmiştir. Sadece OFAC'ın 12.000 kaydın yer aldığı 37 ayrı yaptırım programı bulunmaktadır. Savunma sanayiinde faaliyet gösteren firmalar açısından ihracat kontrol mevzuatı katı bir biçimde uygulama alanı bulmaktadır. Bu nedenle küresel ölçekte faaliyet gösteren savunma sanayii firmaları uyum politikaları geliştirmek ve bunları uygulamaktadır. Söz konusu politikalar firmaların kritik malzemenin tedarikinden müşteriye teslimatına kadar hangi yol ile takip edildiğini ve hangi farklı usul-

lerde kaydının tutulduğunu belirlemektedir.

Savunma sanayii firmaları için buradaki en büyük kısıt, birbirinden farklı hukuki düzenlemelere aynı anda uyumlu olma yükümlülüğüdür. Bu kapsamda, örneğin AB'de mukim bir firma hem ABD hem de AB ihracat kontrollerine uymakla yükümlü olabilmektedir. Türkiye'de mukim bir firmanın ürettiği sistemde de ABD, AB ve Türk ihracat kontrolleri uygulanabilmektedir.

Ayrıca, gerek başkanlık kararnameleleri gerekse ilave kanuni düzenlemeler ile ortaya konulan yaptırım programları ve yaptırım listeleri kaynaklı ilave ihracat kontrol rejimleri, ihracat ve yeniden ihracat yapan firmalar için yaptırım listelerinde yer alan kısıtlı taraflar ile ilgili ilave kontroller yapma zorunluluğu getirmektedir. Savunma sanayiinde faaliyet gösteren firmalar, malzeme tedarikinde yabancı firmalar tarafından son kullanıcı belgeleri aracılığıyla ilave sorgulama ve kontrollere maruz kalmaktadır. Bu çerçevede savunma sanayii firmalarının listelerde yer alan kurum ve kuruluşlara karşı uyum yükümlülüğünü yerine getirmek üzere gerekli izleme program ve prosedürlerini devreye alarak gerekli özeni göstermesi gerekmektedir.

Yukarıda bahsedildiği gibi ABD ihracat kontrollerine uyum savunma alanında faaliyet gösteren firmalar için büyük önem taşımaktadır. ABD ihracat kontrollerine aykırı davranılması halinde ABD'li ve yabancı firmalar çeşitli yaptırımlarla karşılaşabilmektedir. ABD ihracat kontrol otoriteleri nezdinde en yaygın ihlal halleri şunlardır:

- Kontrole tabi malzemenin yanlış sınıflandırılması (Export control classification/İhracat Kontrol Tasnifi),
- Kontrole tabi malzemenin lisans hükümlerine aykırı kullanılması,
- MLA (Manufacturing License Agreement/Üretim Lisans Anlaşması), TAA (Technical Assistance Agreement/Teknik Destek Anlaşması), WDA (Warehouse and Distribution Agreement/Depo ve Dağıtım Anlaşması) veya son kullanıcı belgesindeki şartlara aykırılık,
- Yanlış karara dayanarak işlem yapmak (DDTC [The Directorate of Defense Trade Controls/Savunma ve Ticaret Kontrolü Direktörlüğü]) kararı gerekirken BIS (Bureau of Industry and Security/Sanayi ve Güvenlik Bürosu) kararına atıfla işlem yapmak),
- Yabancı çalışanın teknik data'ya erişimi,
- ITAR veya EAR istisnalarının yanlış kullanılması,

Bu kapsamda ABD lisans otoriteleri tarafından ihlallere ilişkin bulgular yayınlanmakta, ilgili tarafların görüşleri talep edilmekte ve son aşamada soruşturmanın sonucuna ilişkin karar ve anlaşma metni ilan edilmekte böylece bu kontrole tabi firmaların farkındalık seviyesi arttırılmaya çalışılmaktadır. Dikkat çekici bazı yaptırım örnekleri aşağıda yer almaktadır.

- Meggit-USA firması başka bir firmayı devralmış ancak alınan firmanın lisanslarını uygun kullanmadıkları gerekçesiyle 2013 yılında ABD otoriteleri tarafından 25 Milyon ABD Do-



ları tutarında yaptırma tabi tutulmuştur. Bu meblağın 22 Milyonunun firmanın uyum programını geliştirmesi için harcamasına hükmedilmiştir.

- Yine ABD menşeli malzeme-yi İran yaptırımlarını delerek ihraç ettiği gerekçesiyle Çinli ZTE Corporation firmasına 2017 yılında soruşturma açılmış, firma ABD Hazine Bakanlığı OFAC ve ABD mevzuatı kapsamında 832 Milyon ABD Doları ceza ödemeyi kabul etmiştir.
- L3Harris firmasının 2014-2018 yılları arasındaki faaliyetleri kapsamında 131 ihlal tespit edilmiştir. İhlallerin önemli bir kısmı ihracat lisanslarındaki ve anlaşmalar-daki koşullara uyulmaması ve lisansların uygun biçimde yönetilmemesinden kaynaklanmaktadır. Bu nedenle firmaya 13 Milyon ABD Doları tutarında ceza kesilmiş, bunun yarısının ihracat kontrol uyum programının geliştirilmesi için harcanmasına ve belirli aralıklarla yapılan iyileştirmenin otoriteye raporlanmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda ihracat kontrol mevzuatına uyumun çeşitli olumlu katkıları bulunmaktadır. Bunlardan ilki ihlal riskinin minimize edilmesidir. Olası bir ihlal durumunda yabancı firmalar yaptırım listelerine girebilmekte, malzeme tedarik edemez hale gelebilmekte ve yüksek tutarlı cezalarla karşılaşabilmektedir. İhlalde rolü olduğu tespit edilen üst düzey yöneticiler açısından hapis de dahil olmak üzere çeşitli cezalar uygulanabilmektedir. Örneğin Huawei CFO'su ABD'nin İran'a karşı finansal yaptırımlarını deldiği, bir bankayı Huawei'nin İran'daki ticari faaliyetleri ile ilgili olarak yanılttığı gerekçesiyle 30 yıla kadar hapis cezası istemiyle yargılanmış, akabinde ABD otoritesi ile anlaşmaya varmıştır. İkincil olarak, aktif bir uyum programının bulunması olası bir soruşturma

durumunda firma lehine bir etken olarak kabul edilmektedir. Ayrıca ihracat lisanslarına ilişkin kayıtların uyum programı kapsamında merkezi olarak tutulması, büyük bir organizasyon yapısı içerisinde ilgili belgelere daha çabuk ulaşılabilmesine olanak tanımaktadır.

Türk Mevzuatı ve ASELSAN İhracat Kontrol Uyum Politikası

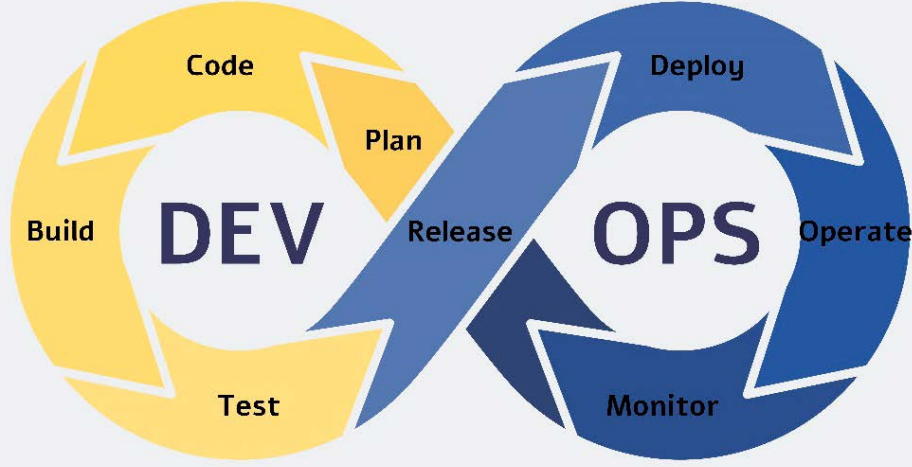
Türk Savunma Sanayii firmaları açısından uluslararası ihracat kontrol düzenlemelerinin yanı sıra Türk Hukuku uyum yükümlülüğünün en temel bileşenlerinden birisidir. Türk Savunma sanayi firmalarına uygulanacak ulusal düzenlemelerden bazıları aşağıdaki gibidir:

- 5201 sayılı Harp Araç ve Gereçleri ile Silah, Mühimmat ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Kanun,
- 5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu,
- 2007/11994 sayılı Sayılı Harp Araç ve Gereçleri ile Silah, Mühimmat ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Yönetmelik,
- 5201 Sayılı Kanun Gereğince Kontrole Tabi Tutulacak Harp Araç ve Gereçleri ile Silah, Mühimmat ve Bunlara Ait Yedek Parçalar, Askerî Patlayıcı Maddeler, Bunlara Ait Teknolojilere İlişkin Liste (2020 Yılı Kontrole Tabi Malzeme Listesi),
- Çift Kullanımlı ve Hassas Maddelerin İhracatının Kontrolüne İlişkin Tebliğ (İhracat: 2003/12),
- İhracatı Yasaklanan ve Ön İzne Tabi Mallara İlişkin Tebliğ (İhracat: 96/31),
- Kimyasal Silahlar Sözleşmesi Ekinde Yer Alan Kimyasal Maddelerin İhracatına İlişkin Tebliğ (İhracat: 2017/7)

Söz konusu mevzuat Türk Savunma Sanayi firmalarının tedarik,

üretim ve satış faaliyetlerini düzenleyici hükümler içermektedir. Örneğin 5202 sayılı Kanun kapsamında faaliyet gösteren firmaların gizlilik dereceli bilgi, belge, proje veya malzeme içeren kısımlarına firma dışından düzenlenecek ziyaretler için ilgili makamdan onay alınmaması halinde altı aydan bir yıla kadar hapis cezası öngörülmektedir.

Ülkemizin lider savunma sanayi şirketi olarak, ASELSAN'da; ulusal ve uluslararası ihracat kontrol mevzuatı hükümlerine tam uyum açısından, daha önce ilgili birimler tarafından yürütülen ihracat kontrol uyum faaliyetlerinin aynı zamanda tek bir merkezden de yürütülmesi ve koordine edilmesi amacıyla 2021 yılında Uyum Müdürlüğü kurulmuştur. Uyum Müdürlüğü ihracat kontrol mevzuatına ilişkin konularda ilgili birimlere destek vermekte, gerektiğinde yurtdışı tedarikçi firmalar ve yabancı ihraç lisansı otoriteleri nezdinde girişimlerde bulunmaktadır. Ayrıca Nisan 2022'de ASELSAN kurumsal internet sitesinde yayınlanan ASELSAN İhracat Kontrol Uyum Politikası kapsamında ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum süreçlerine ilişkin çerçeve belirlenmiştir. Politika kapsamında mevzuat uyumu, risk değerlendirmesi, kontrol, eğitim, kısıtlı üçüncü kişi tarama, kayıt tutma, ihbar mekanizması, raporlama gibi konular düzenlenerek başta Uyum Müdürlüğü olmak üzere tüm ASELSAN çalışanlarının ihracat kontrol uymuna ilişkin sorumlulukları tanımlanmıştır.



DEVOPS NEDİR?

Hazırlayan:
Kurumsal Uygulamalar Yönetimi Müdürlüğü-
DevOps Ekibi

Geleneksel yazılım yaşam döngüsü modelinde yazılım geliştiriciler, geliştirme süreçleri tamamlanınca işlerini altyapı operasyon ekiplerine devreder. Daha sonra altyapı operasyon ekipleri, gelen yazılımı çalıştırmanın ve sürdürmenin en iyi yolunu belirler. Bu model geliştirilen uygulamalar statik olduğunda ve uygulama sürümleri yıldan yıla çok az değiştiğinde etkin olarak kullanılabilir. Ancak dijitalleşmenin yükselişiyle birlikte geliştiriciler ve altyapı operasyon ekipleri, yeni özellikler için giderek artan müşteri beklentilerini bu geleneksel model ile karşılamakta zorlanmaya başladı.

İlk kez 2008 yılında Agile2008 Konferansı'nda anlatılan "DevOps", üretkenliği en üst düzeye çıkaran bir alt yapıyı oluşturmak için geleneksel modelde ayrı ayrı ele alınan geliştirme ve operasyon süreçlerini bir araya getirmektedir. Böylelikle ortaya çıkan bu yeni model ile yazılım geliştirme süreçlerinde, giderek artan ihtiyaçlar esnek ve ölçeklenebilir bir altyapı ile karşılandığından verilen hizmetin kalitesi artmaktadır.

DevOps, yazılım yaşam döngüsünün daha iyi tamamlanabilmesi için pratikte hem çevik geliştirme hem de bitmiş kodu hızlı bir şekilde üretime taşıyan otomatize edilmiş sürekli entegrasyon ve sürekli teslim (CI/CD) işlem hatlarıyla birlikte de kullanılabilir. DevOps, yazılım yaşam döngüsünün daha iyi tamamlanabilmesi için pratikte hem çevik geliştirme hem de bitmiş kodu hızlı bir şekilde üretime taşıyan otomatize edilmiş sürekli entegrasyon ve sürekli teslim (CI/CD) işlem hatlarıyla birlikte de kullanılabilir.

DevOps'un Geleceği

Forrester'ın 2022 Haziran ayında yayınlanan "DevOps'un Geleceği" raporuna göre şirketler dijitalleşmeyle gelen yeni zorlukları çözmek için yaratıcı ve işbirlikçi yöntemlere yöneldikçe, çevik(agile) ve DevOps yaklaşımları da önümüzdeki on yıl içinde gelişmeye devam edecektir. Yine aynı raporda DevOps'un bir yöntemden ziyade bir felsefe olduğunun, gelişen DevOps yaklaşımıyla ekiplerin ortak bir amaç için birlikte çalışmasına yardımcı olan yeni araçları, teknolojileri ve uygulamaları benimsemeleri gerektiğinin altı çizilmektedir. Son pazar araştırmalarına göre, DevOps pazarının 2026 yılına kadar 20 milyar doları aşması beklenmektedir. Gelişen DevOps yaklaşımında bizleri gelecekte nelerin beklediğine bir göz atalım:

Mikroservis Mimarisi

Mikroservis mimarisi bütün bir sistemin her biri bağımsız olarak çalışan ve açık protokoller aracılığıyla birbiriyle iletişim kurabilen, ölçeklenebilir parçalar halinde düzenlenmesine olanak tanır. Bu düzenlemenin ertesinde uygulamanın bir parçası başarısız olursa mikroservis mimarisi, tüm uygulamayı kesintiye uğratmadan sorunu tanımlamayı ve sınırlandırmayı kolaylaştırmış olur.

DevOps ile birlikte kullanılan mikroservis mimarisi, farklı yazılım geliştirme ekiplerinin hızla yenilik yapabilmelerine, yazılım yaşam döngüsünün daha kolay denetlenebilmesine ve daha kısa aralıklarla yeni sürümlerin devreye alınabilmesine olanak tanır.

Ortaya çıkan bu kolaylıklar ertesinde mikroservis mimarisi, geleneksel monolitik mimariye alternatif olarak popülerlik kazanmakta ve geliştirilen uygulamalarda bu mimarinin kullanım oranının artması beklenmektedir.

DevSecOps

DevSecOps, geleneksel yazılım yaşam döngüsünün sonunda işletilen güvenlik adımını, döngünün her adımına otomatik olarak entegre ederek yazılım geliştirme süreçlerinin güvenli ve çevik hale gelmesine imkân sağlamaktadır. Aynı zamanda geliştiricilerin teslimat hızını ve kalitesini iyileştirirken geliştirmenin çeşitli aşamalarındaki güvenlik açıklarını sürekli olarak izlemesi ve düzeltmesi için kolaylık sağlar. Bu yaklaşım ile birlikte şirketlerin, yazılım geliştirme yaşam döngüsünün başında güvenlik kontrollerini dahil ederek uygulamaya güvenliğini sağlamayı planlamalarından dolayı, DevOps'tan DevSecOps'a dönüşümün gelecekte daha da büyük bir ivme kazanması bekleniyor.

Kubernetes ve GitOps

Kubernetes, BT operasyonlarında bir altyapı trendi olarak ortaya çıkan açık kaynaklı bir konteyner düzenleme platformudur. 2022 ve sonrasında Kubernetes'in yazılım geliştirme alanında kullanımının yoğunlaşmasıyla birlikte yazılım ekipleri, lokal bir Kubernetes kümesi başlatabilecek, böylelikle entegrasyon, devreye alma ve sürüm yükseltim gibi çalışmalarını operasyon birimlerine bırakmadan kendileri yapabilir duruma geleceklerdir. Altyapının bir yazılım olarak değerlendirilmeye başlaması ile birlikte altyapı güvenliğinin sağlanması da bir önem teşkil edecek ve altyapının kod olarak sunumu (IaC) sayesinde Kubernetes güvenliği merkezde tutulabilecektir. Kubernetes ve IaC'ı başarıyla ha-

yata geçirebilen ekipler, bu konsepti Git versiyon kontrol yöntemi ile birleştirerek GitOps'a kolaylıkla geçiş yapabilmektedirler.

Peki GitOps nedir?

GitOps, altyapı ve uygulama konfigürasyonlarını Git versiyon kontrol yöntemi ile yönetilebilir hale getiren; yazılım geliştirici ekiplerin ve BT operasyon birimlerinin yanlış yapılandırmalar olmadan standardize edilmiş bir ortam üzerinde, verimli ve güvenli uygulamalar sunabilmelerine ortam sağlayan, sıklıkla Kubernetes ile birlikte yürütülen bir altyapı trendidir. GitOps ile sağlanan standardize edilmiş ortam üzerinde, geliştiricilerin yazılımı hızla oluşturması, test etmesi ve dağıtması sağlanır ve güncel sürüm yayınlanma süreci otomatize edildiğinden teslimat süreci tutarlı ve çevik hale gelmiş olur.

Sunucusuz Bilgi İşlem

Sunucusuz bilgi işlem, uygulama geliştirme ekiplerinin altyapı ile ilgili operasyonlardan ayırarak geliştirmeye odaklanmasını sağlar. Bu sisteme "sunucusuz" denmesinin nedeni, altyapı sağlama ve yönetim ile ilişkili görevlerin geliştirici için görünmez olmasıdır.

Sunucusuz uygulamalar ile kodun çalıştırılması için gereken altyapı, bulut hizmeti sağlayıcısı tarafından otomatik olarak yönetilir ve ölçeklendirilir. Sunucusuz bilgi işlem, yazılım ekiplerinin daha üretken olmasına, yazılım geliştirme süreçlerinin hızlanmasına ve kurumsal kaynakların daha verimli kullanılmasına olanak tanır.

Düşük Kodlu/Kodsuz

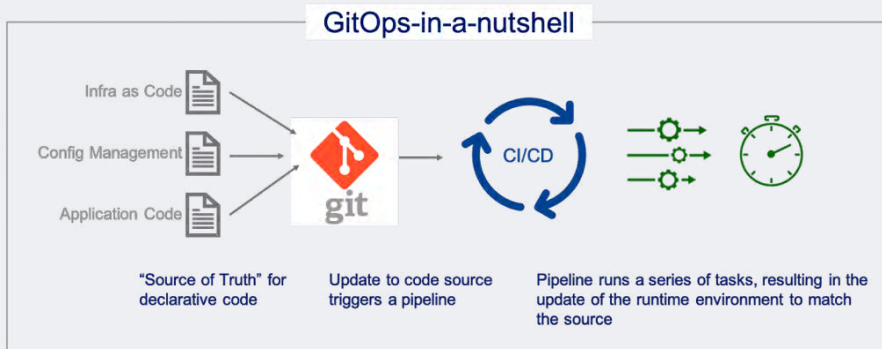
Uygulamalar ve Platformlar

DevOps, uygulamaların yaşam döngüsünü hızlandırmayı sağlayan bir kültür değişimini ifade eder. Düşük Kodlu/Kodsuz uygulamalar ve platformlar ise teknik olmayan kullanıcıların görsel arayüz entegrasyonu kullanarak yazılım geliştirmeye katkıda bulunmalarına olanak tanır. DevOps kültüründe sağlayacağı avantajlar ile bu yaklaşıma eğilimin artacağı öngörülmektedir.

Yapay Zeka ve Makine Öğrenmesi (AI ve ML)

Şirketler dijital dönüşüm süreçlerinde değerli olan ve sürekli büyüyen bir veri kümesine sahip olmaları sebebiyle verinin yönetimi, analiz ve işlenmesi için yeni metodoloji ve araçlara ihtiyaç duymaktadırlar. Bu ihtiyacı karşılayacak araç setini sunan AI/ML'nin, dijital dönüşüm süreçlerine entegre edildiğinde SDLC süreçlerini hızlandırdığı görülmektedir. Entegre edilen AI/ML araç seti, DevOps ekiplerine otomasyon, geri bildirim ile iyileştirme ve izleme/uyarıları yönetme metodolojileri ile sürece performans katkısı sağlar. Sorun tespiti ve çözüm önerileri ile DevOps işlem hattının proaktif çalışmasına önemli katkı sağlar.

DevOps, geleneksel modelde ayrı ayrı ele alınan geliştirme ve operasyon süreçlerini bir araya getiren ve yazılım geliştirme süreçlerinde giderek artan ihtiyaçları, esnek ve ölçeklenebilir bir altyapı ile karşılayarak hizmet kalitesini artıran bir kültür değişimini ifade eder. Değişime katkı sağlayan mikroservis mimarisi, GitOps, Kubernetes ve AI/ML gibi araçlar ve yaklaşımlar ile birlikte DevOps'a eğilimin artacağı, yazılım geliştirme süreçlerinde iyileştirme, hızlandırma, güvenlik ve sürdürülebilirlik sunmak adına gelişmeye devam edeceği görülmektedir.



TÜKETİCİ İŞLEMLERİNDEN DOĞAN UYUŞMAZLIKLARDA TÜKETİCİ HAKEM HEYETİNE BAŞVURMA HAKKI

Hazırlayan: Av. F. Çağrı TURNA & Av. Ali Atakan ÇARDAK
Hukuk Müşavirliği

6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'un ("Kanun") tüketici uyuşmazlıklarının daha hızlı ve etkili bir biçimde çözülmesi için getirdiği düzenlemelerden biri de tüketici hakem heyetine başvurma hakkıdır. İlgili mevzuat kapsamında tüketiciler, taraf oldukları işlem ve uygulamalardan doğan uyuşmazlıkların çözümünde ilgili il veya ilçede bulunan Tüketici Hakem Heyeti'ne başvurma hakkına sahiptir. Tüketici hakem heyetine başvuru tüketiciler için öngörülmüş bir hak olmakla birlikte, belirli parasal sınırların altında kalan uyuşmazlıklarını mahkeme önüne taşımak isteyen tüketiciler için ayrıca dava açmak için sağlanması gereken bir ön koşuldur.

Bu konuda yakın zamanda yürürlüğe giren 21 Eylül 2022 tarihli Tüketici Hakem Heyetleri Yönetmeliği ("Yönetmelik") ile, Tüketici Hakem Heyetlerinin başvuru usulü, parasal sınırlar, görev alanı ve karar verme süreçlerine ilişkin düzenlemeler getirilmiştir.

A. Tüketici Hakem Heyetine Başvuru Usulü ve Yetkili Tüketici Hakem Heyeti

a. Parasal Sınır

Belirtilen Kanun ve Yönetmelik'e göre, 01.10.2022 tarihinden itibaren değeri 30.000 TL'nin altında bulunan uyuşmazlıkların çözümünde tüketici hakem heyetine başvurulması zorunludur. Bu miktarın üzeri kalan uyuşmazlıklar bakımından tüketici hakem heyetlerine başvuru yapılması mümkün olmayıp, bu uyuşmazlıklarda doğrudan yetkili ve görevli Tüketici Mahkemelerine başvuru yapılması gerekmektedir. Bununla

birlikte, söz konusu parasal sınır değişikliği gösterebildiğinden yapılacak olan başvurudan önce bu hususun tekrar kontrol edilmesi önem taşımaktadır.

b. Başvuru Usulü

Tüketici hakem heyetine başvurular tüketici tarafından şahsen veya vekili aracılığıyla yapılabilir. Tüketicinin kendisi veya vekili tarafından gerçekleştirilecek başvuru, elden, posta yoluyla veya E-Devlet kapısı üzerinden Tüketici Bilgi Sistemi aracılığıyla yapılmaktadır. Yapılacak başvuru dilekçesinde başvuru bilgileri ile birlikte uyuşmazlık konusu olay ve talep edilen hususların, uyuşmazlık miktarının Türk Lirası cinsinden değerinin ve şikâyet edilen tarafı tanımlamaya yarar bilgilerin yer alması zorunludur.

E-Devlet kapısı üzerinden Tüketici Bilgi Sistemi aracılığıyla yapılan başvurular, söz konusu sistemde yer alan başvuru formunun doldurulması suretiyle yapılmaktadır.

Bir uyuşmazlık ile ilgili tüketici hakem heyeti başvurusu yapıldığı takdirde; şikâyet edilen karşı tarafa karşı aynı konu ve sebeple tekrar tüketici hakem heyeti başvurusu yapılması mümkün değildir.

c. Yetkili Tüketici Hakem Heyeti

Yukarıda belirtilen usulde yapılacak olan başvurular tüketicinin yerleşim yerinin bulunduğu yerdeki veya başvuruya konu tüketici işleminin yapıldığı yerdeki tüketici hakem heyeti nezdinde gerçekleştirilir. Belirtilen yerlerde tüketici hakem heyetinin bulunmaması

halinde ise başvurular o ilçenin kaymakamlığına yapılabilir.

B. Tüketici Hakem Heyeti Kararlarının Sonuçları

Tüketici hakem heyeti, yapılan başvuruları en geç altı ay içinde görüşerek karara bağlamakla yükümlüdür. Ancak bu süre, başvurunun niteliğine göre en fazla üç ay olacak şekilde uzatılabilir.

İnceleme sonucunda Tüketici Hakem Heyeti tarafından verilen karar mahkeme kararı hükmünde olup tarafları bağlar ve karar uyarınca yerine getirilmesi gereken hususlar 2004 sayılı İcra İflas Kanunu hükümleri uyarınca yerine getirilir.

Tüketici hakem heyetinin kararlarına karşı, kararın tebliğinden itibaren on beş gün içinde tüketici mahkemesine itiraz edilmesi mümkündür. Bu nedenle, tüketiciler 2022 yılı için 30.000 TL olan sınırın altındaki uyuşmazlıklarında doğrudan Tüketici Mahkemesinde dava açmamakta, ancak Tüketici Hakem Heyeti tarafından verilen karar neticesinde bu karara itiraz ederek uyuşmazlıklarını Tüketici Mahkemesine taşıyabilmektedir. Bu durumda itiraz, kararı veren Tüketici Hakem Heyetinin veya tüketicinin yerleşim yerinin bulunduğu yerdeki tüketici mahkemesine yapılmaktadır. Ancak, karara itiraz edilmesi, söz konusu kararda hükmedilen hususların yerine getirilmesini tek başına durdurmamaktadır. Bu nedenle, karara itiraz edilse dahi taraflar Tüketici Hakem Heyeti kararında hükmedilen hususları yerine getirmekle yükümlüdür.

Hayatı Yenileyen Teknoloji

Savunma Sektörü Alanında Üstün İnovasyon

Savunma araçlarının hareket kabiliyetlerinin üstün teknoloji inovasyonları ile geliştirilerek modernizasyon çözümlerinin hazırlanmasını sağlıyoruz.

www.aselsan.com



aselsan



asildernegi.org.tr



Yapacağınız bağışlar ile
geleceğe umut, hayata değer katıyoruz.

Bağış Hesap Numaralarımız
YAPI VE KREDİ BANKASI OSTİM ŞUBESİ

Şube Kodu: 602
Hesap No: 59468139
Para Cinsi: TL
Iban No: TR13 0006 7010 0000 0059 4681 39

Şube Kodu: 602
Hesap No: 59430336
Para Cinsi: USD
Iban No: TR60 0006 7010 0000 0059 4303 36

Şube Kodu: 602
Hesap No: 59451723
Para Cinsi: EUR
Iban No: TR52 0006 7010 0000 0059 4517 23



ASELSAN
SOSYAL
İNNOVASYON
LİDERLERİ
YARDIMLAŞMA
DERNEĞİ