

aselsan

aBülten

AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ



NİSAN 2026 | SAYI_94

TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI

ASELSAN A.Ş.
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı kuruluşudur.



KRİTİK TEKNOLOJİLERDE SERİ ÜRETİM SÜRÜYOR

LUNA-2
UZAYA FIRLATILDI

LAZER GÜDÜM KİTİ
KIZILELMA'DA

ASELSAN ŞEHİTLERİNE
VEDA



**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
ADINA YAYIN SAHİBİ**

Ahmet AKYOL

GENEL YAYIN YÖNETMENİ

Mehmet ARTAR

**SORUMLU YAZI İŞLERİ
MÜDÜRÜ**

İbrahim BİLEKLİ

HABER MERKEZİ

Kurumsal İletişim
Direktörlüğü /
Medya ve Dijital
İletişim Müdürlüğü

TASARIM

Kurumsal İletişim
Direktörlüğü /
Marka Yönetimi
Müdürlüğü

FOTOĞRAF

Kurumsal İletişim
Direktörlüğü /
Çalışan Deneyimi
ve Etkinlikler
Müdürlüğü

YAYIN KURULU

Hüseyin Ada ACUN
Kadir Emre AKÇİ
Serhat BELEN
Yunus Emre ÇOLAK
Fırat DADAŞ
Sevcan DAŞDAN
Damla DEMİREL
Esra ERKAN
Mustafa ERKEK
Rana ERMİŞ
Ecem GÖZDE KARABULUT
Tülay KARADENİZ
İdil EROL KIRIK
Övünç ÖZDEMİR
Mehmet Burak SAAT
Mustafa SAYIN
Barkın SEYDİOĞULLARI
Aybüke TUFAN
Aybeniz YİĞİT

YAYIN TARİHİ

Sayı 94
NİSAN 2026

**YAYIN İDARE
ADRESİ**

**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**
Mehmet Akif Ersoy
Mahallesi, İstiklal
Marşı Caddesi, No:16
Yenimahalle
/ ANKARA

[youtube.com/@AselsanTV](https://www.youtube.com/@AselsanTV)

[instagram.com/aselsan](https://www.instagram.com/aselsan)

[linkedin.com/company/aselsan](https://www.linkedin.com/company/aselsan)

x.com/aselsan

[facebook.com/aselsan](https://www.facebook.com/aselsan)

[nsosyal.com/aselsan](https://www.nsoyal.com/aselsan)

www.aselsan.com

aselsan
aBülten
AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

TÜRK SÜBLANLI KURUŞLARI
DÜŞÜNDEME VAKFI

AŞLGA A.Ş.
Türk Süblan Kuruluşları Başkandımı Türk Süblan Kuruluşları

SORUMLULUĞUN UFKU

Ramazan Bayramı'nın son gününde Katar'dan gelen acı haberle sarsıldık. ASELSAN'da teknisyen olarak görev yapan değerli çalışma arkadaşlarımız Süleyman Cemre Kahraman ve İsmail Enes Can'ı bir helikopter kazasında kaybettik. Aziz şehitlerimizi rahmet ve minnetle anıyor; kıymetli ailelerine, yakınlarına ve milletimize başsağlığı diliyorum. Şehitlerimiz vesilesiyle gerek cenazeye katılan gerek taziyede bulunan tüm devlet büyüklerimize şükranlarımı sunuyorum.

Bu kayıp bize bir gerçeği yeniden hatırlatıyor: Bizim çalışma sahamız sınırlarımızla tanımlı değil. Mehmetçiğin ve bayrağımızın bulunduğu her yerde sorumluluğumuz var. Coğrafya genişledikçe yükümlülüğümüz artıyor, standartlarımız yükseliyor. Geride bıraktığımız ayda bu sorumluluğun gereğini yerine getirmek için kritik adımlar atmaya devam ediyoruz.

İçinde bulunduğumuz coğrafya ve dönem, bizden daha fazlasını talep ediyor. Biz de bu talebe aynı netlikle karşılık veriyoruz. Özellikle seri üretime yönelik adımlarımızı yoğunlaştırıyoruz. Akyurt Teknoloji Üssümüzdeki ve ASELSAN Sivas'taki üretim alanlarını ziyaret ederek fedakâr çalışma arkadaşlarımızla bir araya geldik. Üniversite-sanayi iş birliklerimiz kapsamında ODTÜ'deki ASELABS laboratuvarlarını inceledik. Geleceğin teknolojilerini üniversitelerimizle birlikte geliştirmeye devam edeceğiz.

Mart ayında, ürün ve teknolojilerimizde de önemli gelişmelere şahit olduk. Bayraktar KIZILELMA, yerli ve milli LGK Lazer Güdüm Kiti ile test uçuşunu başarıyla tamamladı. TOLUN P güdümlü mühimmatımız ise Bayraktar AKINCI ile yapılan denemede hedefi tam isabetle vurdu. Bu başarılar, harp sahasında oyun değiştirici kabiliyetleri ülkemize kazandırdığımızın somut göstergesidir.

Bu önemli başarılarımızın yanı sıra başta ÇELİKKUBBE'yi oluşturacak hava savunma sistemleri olmak üzere birçok kritik teknolojinin seri üretimine de hız kesmeden devam ediyoruz. Yaptığımız çalışmalar sonucunda, ciddi bir seri üretim kabiliyetine kavuştuk. Bundan sonra da devletimizin ve ordumuzun gücüne güç katmak için tüm gayretimizle çalışacağız. Bütün bunları ve diğer birçok gelişmeyi bu sayının içinde bulacaksınız.

Aziz şehitlerimizin hatırasını yaşatırken, onların emanetine sahip çıkma kararlılığımızı yineliyoruz. Bulduğumuz her yerde aynı ciddiyetle, aynı sorumluluk bilinciyle var olmaya ve ülkemizi daha güçlü yarınlara taşımaya devam edeceğiz.

Selam ve sevgilerimle...



Ahmet AKYOL
CEO





KRİTİK TEKNOLOJİLERDE SERİ ÜRETİM SÜRÜYOR

Yüksek teknoloji savunma sistemlerinin seri teslimatı yoğun bir şekilde devam ediyor. Bu kapsamda ASELSAN tarafından yerli ve milli olarak geliştirilen yüksek adette LGK 82 Lazer Güdüm Kitinin fabrika kabul testleri tamamlanarak seri teslimatı gerçekleştirildi.

Alanında en iyi olma hedefiyle geliştirilen, sahada oyun değiştirici etkiye sahip LGK 82 Lazer Güdüm Kitleri, sabit/hareketli hedeflere karşı yüksek vuruş hassasiyeti, daha düşük ikincil hasar ve

atış sonrası hedef değiştirme kabiliyeti sağlıyor.

Ciddi bir seri üretim kapasitesine ulaşılan bu dönemde, bir taraftan ülkemize bu değerleri kazandır-

maya, diğer taraftan da dost ve müttefik ülkelerle uluslararası iş birliklerimizi geliştirmeye devam ediyoruz.





KAHRAMAN ORDUMUZA YENİ SİSTEMLER

ASELSAN tarafından yerli ve milli olarak üretilen çok sayıda PUHU 3-LT Elektronik Destek Sistemi Türk Silahlı Kuvvetlerine teslim edilerek yeni nesil elektronik destek sistemi olarak sahada yoğun olarak kullanılıyor.

PUHU 3-LT Mobil V/UHF Elektronik Destek Sistemi, V/UHF frekans bandında haberleşme yapan hedef muhabere sistemlerine karşı Elektronik Destek (ED) uygulanması amacıyla geliştirildi.

Sistem, hedef haberleşmenin tespiti ve takibi, sinyallerin yönlerinin bulunması, konumlarının belir-

lenmesi, sinyal üzerinde dinleme ve analiz yetenekleri ile taktik sahada avantajlar sağlıyor. PUHU 3-LT Sistemi, kullanıcının ihtiyaçları doğrultusunda iklimlendirme birimleri, sistem antenleri, güç kaynağı ve diğer tüm sistem birimleri ile birlikte tek araç üzerine ergonomik bir şekilde yerleştirildi. Sistem, tüm muhteviyatının araç

platformu üzerinde taşınabilmesi, otomatik hızlı kurulum ve toplanma yetenekleri sayesinde taktik sahada yüksek hareket yeteneğine sahip. İhtiyaçlar doğrultusunda sistemin farklı platformlara entegrasyonu da yapılabilir.



ASELSAN ŞEHİTLERİNE VEDA

Katar'da düşen helikopterde şehit olan ASELSAN çalışanları Süleyman Cemre Kahraman ve İsmail Enes Can, düzenlenen cenaze töreniyle son yolculuklarına uğurlandı.

Katar Silahlı Kuvvetlerine ait bir helikopterin teknik bir arıza nedeni ile kaza kırırma uğrayıp denize düşmesi sonucu şehit olan iki ASELSAN çalışanı için Ankara'da

tören düzenlendi. Süleyman Cemre Kahraman ve İsmail Enes Can için Ahmet Hamdi Akseki Camii'nde öğle namazını müteakip cenaze namazı kılındı.

Şehitlerin ailesi ve yakınları taziye dileklerini kabul ederken, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş, aileleri teselli etti.





Devlet erkani cenaze töreninde
Törene, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, İçişleri Bakanı Mustafa Çiftçi, Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler, Sağlık Bakanı Kemal Memişoğlu, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı, Ticaret Bakanı Ömer Bolat, MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli, CHP Genel Başkanı Özgür Özel, Anahtar Parti Genel Başkanı Yavuz Ağırlioğlu, Genelkurmay

Başkanı Orgeneral Selçuk Bayraktaroğlu, kuvvet komutanları, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, Ankara Valisi Vasip Şahin, ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS, ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Katar'dan askeri yetkililer ve çok sayıda vatandaş katıldı.

Son yolculuklarına uğurlandılar
Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın gönderdiği çelenk de

Ahmet Hamdi Akseki Camii'nin avlusunda yer aldı. Şehitlerin Türk bayrağına sarılı cenazesi, cenaze namazının ardından tekbirler eşliğinde cenaze arabasına konuldu.

Polislerden oluşan bando eşliğinde cenaze arabasına taşınan şehitlerden Süleyman Cemre Kahraman'ın cenazesi Cebeci Şehitliğinde, İsmail Enes Can'ın cenazesi ise Gündül'de toprağa verildi.





KATAR'DAN ŞEHİTLERİMİZ İÇİN TAZİYE ZİYARETİ

Katar Devleti Emiri Şeyh Tamim bin Hamad Al Thani'nin kardeşleri Şeyh Joaan bin Hamad Al Thani ve Şeyh Thani bin Hamad Al Thani başkanlığındaki Katar heyeti, Katar'da meydana gelen elim kazada şehit olan ASELSAN çalışanları Süleyman Cemre Kahraman, İsmail Enes Can ve Hava Savunma Binbaşı Sinan Taştekin için Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün ve ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'a taziye ziyaretinde bulundu.





LİTVANYA HEYETİ ASELSAN'DA

Litvanya Savunma Bakan Yardımcısı Vitalija Zumerienė ve beraberindeki heyet ASELSAN'ı ziyaret etti.

Genel Müdür Ahmet Akyol, ASELSAN teknolojileri ve potansiyel iş birliklerinin görüşüldüğü ziyaret ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile getirdi:

“Litvanya Savunma Bakan Yardımcısı Sayın Vitalija Zumerienė ve beraberindeki heyeti ASELSAN'da ağırladık. Görüşmemizde, ileri teknoloji çözümlerimizi ve dost ülke Litvanya

ile potansiyel iş birliği alanlarımızı değerlendirdik.”

1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor
ve oyun değiştirici teknolojiler geliřtiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla
yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize
güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan



İLERİ TEKNOLOJİLERİN ÜRETİM ÜSSÜ

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Akyurt tesislerini ziyaret ederek üretim alanlarını yerinde inceledi.

Akyol, üretim kapasitesi ile ilgili incelemelerde bulunduğu ziyareti ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında da "Oyun değiştirici teknolojilerimizin üretim alanlarını ve kapasitemizi artırmaya yönelik çalışmalarımızı yerinde inceledik. Bu yolda en büyük gücümüz olan fedakâr çalışma arkadaşlarımızla bir araya gelerek, hedeflerimize ulaşma yolundaki stratejik adımlarımızı görüştük. Yeni başarı hikayelerine imza atmak için üretim kapasitemizi ve teknolojik yetkinliğimizi artırmaya devam edeceğiz" dedi.





ODTÜ İLE OMUZ OMUZA

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, ODTÜ'yü ziyaret ederek ASELABS laboratuvarlarını inceledi.

Genel Müdür Ahmet Akyol, geleceğin teknolojilerinin geliştirildiği laboratuvarları gezdikten sonra akşam ODTÜ Camii'nde gerçekleştirilen iftara da katılım sağladı.

Akyol sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi:

"ODTÜ'ye gerçekleştirdiğimiz ziyarette, kıymetli akademisyenlerimiz ve ASELSAN'lı mühendislerimizin bir arada geleceğin teknolojilerini geliştirdiği aseLabs laboratuvarlarımızı inceledik. Yalnızca Göletinde sualtı akustik sistemlerimiz üzerine çalışan ASELSAN'lıların heyecanına ortak olduk.

Akşam ise ODTÜ Camii'nde düzenlenen iftarda genç arkadaşlarımızla bir araya geldik. Misafirperverlikleri için ODTÜ

Rektörü Prof. Dr. Sayın Ahmet Yozgatlıgil'e, değerli hocalarımıza ve tüm ODTÜ ailesine şükranları-

mı sunuyorum. Üniversitelerimizle birlikte geleceğin teknolojilerini geliştirmeye devam edeceğiz."





BİTES'TE İFTAR BULUŞMASI

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, BİTES'te gerçekleştirilen iftara katılarak çalışanlarla bir araya geldi.

Akyol sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile getirdi:

"Bu akşam BİTES'teki değerli ça-

lışma arkadaşlarımızla iftar sofrasında bir araya geldik. Ülkemizin yarınları için yüksek teknoloji odaklı çözümler üreten mesai ar-

kadaşlarımızla bir araya gelmekten büyük mutluluk duydum."





ANADOLU'NUN ÜRETİM POTANSİYELİ KÜRESEL GÜÇE DÖNÜŞÜYOR

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, ASELSAN'ın ürettiği silah sistemlerinin keskin gözleri termal kameraları üreten ASELSAN Sivas Hassas Optik tesislerini ziyaret etti.

Genel Müdür Ahmet Akyol, Anadolu'nun üretim potansiyelini küresel bir güce dönüştürme yolunda ASELSAN'ın önemli adımlarından biri olan ASELSAN Sivas ziyaretine ilişkin sosyal medyadan yaptığı açıklamada şu ifadelere

yer verdi:
"Silah sistemlerimizin keskin gözleri olan termal kameralarımız Sivas'ta üretiliyor. Bugün hassas optik teknolojilerimizin Anadolu'daki kalesi ASELSAN Sivas'ta, Ar-Ge çalışmalarımızla birlikte

üretim artışına yönelik yeni yatırımlarımızı ele aldık. ASELSAN olarak yüksek teknoloji üretimini Anadolu'ya yaymaya devam edeceğiz."





TEDARİKÇİ EKOSİSTEMİYLE BİR ARADA

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, savunma sanayii tedarik ekosisteminin paydaş firmalarını ziyaret etti.

Mevcut üretim kapasitelerini ve devam eden proje süreçlerini inceleyen Genel Müdür Ahmet Akyol, ziyaret ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile getirdi:

“ASELSAN büyürken büyütme-ye, tedarik ekosistemiyle omuz omuza üretmeye devam ediyor. Tedarik ekosistemimizin değerli paydaşlarını ziyaret ederek üretim kapasitelerini, teknik yetkin-

liklerini ve devam eden projelerimizdeki kritik süreçleri yerinde inceleme fırsatı bulduk.”





T3 VAKFI GÖNÜLLÜLERİ ASELSAN'DA

23 farklı okuldan toplam 514 T3 Vakfı gönüllüsü öğrenci ASELSAN'ı ziyaret etti.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'un öğrencilere ilham veren vizyon konuşması ile başlayan etkinlik, Akyol'un gençlerin sorularını yanıtlarak ASELSAN'ın teknoloji vizyonunu aktarmasıyla devam etti.

Daha sonra öğrencilere ASELSAN bilgilendirme sunumu yapılarak "ASELSAN'lı Olmak" adlı bir panel düzenlendi.

Ziyaret, T3 Vakfı gönüllüsü öğrencilerin ASELSAN sistem ve kabiliyetlerini yerinde görmesi sonrasında sona erdi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol ziyarete ilişkin sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında da "Geleceğin teknolojileri gençlerin enerjisiyle şekilleniyor. Bugün, T3 Vakfı'nda gönüllü arkadaşlarımızı ASELSAN'da ağırladık. Üniversite öğrencisi genç-

lerimizin merak dolu sorularını yanıtlamak ve teknoloji vizyonumuzu paylaşmak bizler için çok

kıymetliydi. Savunma sanayimizin geleceği, enerjisi yüksek gençlerin ellerinde yükselecek" dedi.



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiliyor ve oyun değiştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan

ASELSAN'DAN YENİ SÖZLEŞMELER

ASELSAN ile Savunma Sanayii Bakanlığı arasında Güdüm Sistemlerinin tedarikiine yönelik toplam tutarı 111.850.000 ABD Doları olan sözleşme imzalandı. Sözleşme kapsamında teslimatlar 2027 ve 2028 yılları arasında gerçekleştirilecek.

İlaveten, ASELSAN ile yurt içi bir platform üreticisi arasında, yurt dışındaki kullanıcılara teslim edilmek üzere Elektro-Optik Sistemlerin tedarikiine yönelik toplam tutarı 54.600.000 ABD Doları olan ihracat sözleşmesi imzalandı.



KARAT, KIZILELMA İLE UÇTU

ASELSAN tarafından geliştirilen KARAT Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi, KIZILELMA üzerinde performans uçuşu gerçekleştirdi.

KARAT Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi, KIZILELMA platformu üzerinde performans tanımlama testini gerçekleştirdi. Sistem, fırsat hedefi olan bir yolcu uçağını 110km'den tespit edebildi.

Türkiye'nin hava platformları için tasarlanmış ilk kızılötesi arama ve takip sistemi olan KARAT, 2025 yılı sonundaki ilk uçuşundan sonra tespit ve takip performansını bu uçuşla kanıtladı.

ASELSAN tarafından geliştirilen KARAT sistemi ile Türkiye'nin yeni nesil hava platformlarına, düşük radar görünürlüğüne sahip hava tehditlerini tespit ve takip yeteneği kazandırıldı. KARAT sistemi herhangi bir elektromanyetik yayın yapmaması sebebiyle tamamen sessiz bir operasyon sunmakta olup elektronik harbe karşı da bağışık durumdadır.

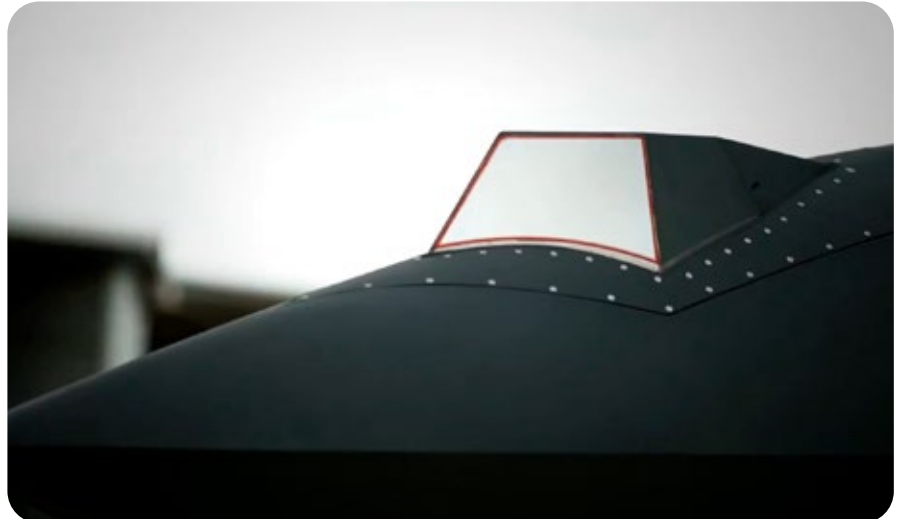
KARAT sistemi, platformun düşük radar kesit alanına uyumlu bir geometride tasarlandı. 5. Nesil "hayalet" avcı platformlar dahil olmak üzere tüm hava tehditlerini

tespit ve takip yeteneğine sahiptir. Tespit edilen hedeflerin üç boyutlu hassas konum bilgisini elde ederek hava-hava mühimmatlarının hedefle etkin bir şekilde buluşturulmasını sağlıyor. KARAT sistemi sahip olduğu bu stratejik kabiliyetler ile KIZILELMA platformunun hava muharebesindeki üstünlüğünü garanti eden bir sensördür.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da gerçekleştirilen perfor-

mans uçuşuna ilişkin sosyal medyaya hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile getirdi:

"Modern hava harbinde yeni yetenekler. Görünmeden görmek, fark edilmeden kilitlenmek. Kızılötesi arama takip sistemimiz KARAT ile performans uçuşlarına devam ediyoruz. Dünyada sayılı ülkenin geliştirebildiği bu teknolojiyi, güç birliğimizle ülkemize kazandırmaktan gurur duyuyoruz."



KGK 84'TEN YENİ BAŞARI

Geliştirme atışı kapsamında KGK 84 mühimmatı, F-16 platformundan bırakılarak agresif manevra koşullarında test edildi.

Mühimmatın tüm agresif manevra setleri başarıyla tamamlandı. Test sırasında icra edilen yuvarlanma manevrası ile dikey vuruş açısı sağlandı ve mühimmat 100 kilometrenin üzerinde menzile ulaştı. Elde edilen sonuçlar, itici güç kullanılmadan bu seviyede bir menzilin mümkün olduğunu ortaya koydu.

Test sonucunda uluslararası değerlendirilmelere de benzer olarak

KGK 84'ün benzer sınıftaki güdümlü kitlerine kıyasla menzil, hassasiyet ve operasyonel esneklik açısından üstün performans sunduğu bir kez daha kanıtlandı.

KGK 84'ün envantere girmesiyle birlikte, 2000 lb (yaklaşık 1 ton) sınıftaki klasik serbest düşüm bombalarının; uzun menzilli, elektronik harp dayanımlı ve yüksek hassasiyetli akıllı mühimmatlara dönüştürülmesi operas-

yonel doktrinlerde de önemli değişikliklere yol açabilecek stratejik bir kabiliyet artışı sunacaktır.





OYUN DEĞİŞTİRİCİ ÇARPAN KGK 82

Bayraktar AKINCI, ASELSAN ve TÜBİTAK Sage tarafından geliştirilen KGK 82 ile gerçekleştirdiği atışlı test faaliyetini başarıyla tamamladı.

Uzun menzildeki hedeflere etkin angajman kabiliyeti ve GNSS ka-

rıştırmasına karşı dayanım özelliklerine sahip KGK 82, sahada oyun değiştirici etkiye sahip.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, faaliyet ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşım-
da şunları dile getirdi:

“Karıştırmaya dayanıklı yapısı, yüksek vuruş hassasiyeti, yerli tasarım ve yerli üretimiyle KGK 82’den Bayraktar AKINCI ile tam isabet.”





KUVVET ÇARPANI TOLUN P

Bayraktar AKINCI, zırhlı ve betonla korunan hedeflere karşı sahadaki kuvvet çarpanı olan TOLUN P güdümlü mühimmatı ile gerçekleştirdiği test uçuşunda hedefi tam isabetle vurdu.

ASELSAN tarafından geliştirilen TOLUN P, hava platformlarındaki etkinliği artırıyor, stratejik ve tahkim edilmiş hedeflere karşı sağladığı hassas vuruş yeteneği ile de dikkat çekiyor.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, gerçekleştirilen test uçuşu ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında "Gökyüzünün keskin kılıcı TOLUN-P. Zırh ve betonla korunan hedeflerde etkin ve hassas vuruş kabiliyeti..." dedi.



2. Atış / Firing: LGK-82



LAZER GÜDÜM KİTİ KIZILELMA'DA

Bayraktar KIZILELMA, ASELSAN tarafından geliştirilen LGK Lazer GÜdüm Kiti ile gerçekleştirdiği atışlı test faaliyetini başarıyla tamamladı.

Lazer GÜdüm Kiti, sabit/hareketli hedeflere karşı yüksek vuruş hassasiyeti ve sahada kanıtlanmış teknolojisiyle ön plana çıkıyor.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, gerçekleştirilen atışlı test faaliyeti ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında "Milli gururumuz Bayraktar KIZILELMA'dan milli mühimmatlarla tam isabet. Savunma sanayimizin güçlü iş birliği sayesinde, harp sahasında oyun değiştirici kabiliyetleri ülkemize kazandırmaya devam ediyoruz" dedi.

2. Atış / Firing: LGK-82



UZAY EKOSİSTEMİNE ASELSAN İMZASI

Savunma sanayiinde sahip olduğu yüksek teknoloji birikimini uzay alanına da kararlılıkla taşıyan ASELSAN, Uzay Tabanlı Nesnelerin İnterneti (IoT) çözümü kapsamında geliştirilen serinin ikinci uydusu LUNA-2'yi ABD'nin Kaliforniya eyaletinden SpaceX aracılığıyla başarıyla fırlattı.

Yeni Uzay çağının şekillendirdiği küresel dönüşüm sürecinde ASELSAN, millî mühendislik gücü ve özgün sistem çözümleriyle Türkiye'nin uzay ekosistemine yüksek katma değer sunmayı sürdürüyor.

Uydu haberleşme sistemlerinden görev yüklerine, yer kontrol altyapılarından platform çözümlerine kadar geniş bir yelpazede yürütülen çalışmalar, ASELSAN'ın bu alandaki stratejik konumunu her geçen gün daha da güçlendiriyor. Küçük boyutlarına (Nano uydu) rağmen LUNA-2, yer yüzünün en ücra köşelerinde bile güvenli ve kesintisiz sensör verileri sağlayacak. Uydu, sahip olduğu özel ileti-

şim sistemi (LoRa) sayesinde çok düşük enerji harcayarak çok geniş alanları kapsama altına alacak.

Millî kabiliyetlere dayalı çözüm

LUNA-2'nin tasarım, geliştirme, üretim, entegrasyon ve test faaliyetlerinin tamamı ASELSAN tarafından gerçekleştirildi. Uçuş yazılımı, yer kontrol yazılımları, görev yükü olarak kullanılan LoRa alıcı-verici kartı ve veri aktarım cihazı ASELSAN mühendisleri tarafından öz kaynaklarla geliştirilerek millî kabiliyetlere dayalı bir çözüm ortaya kondu.

LUNA-2'nin başarıyla uzaya gönderilmesi, ASELSAN'ın uzay tabanlı IoT alanındaki yetkinliğini

pekiştirirken, Türkiye'nin bağımsız, rekabetçi ve sürdürülebilir uzay teknolojileri vizyonuna da önemli bir katkı sundu.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol faaliyete ilişkin sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile getirdi:

"Uzay ekosistemine ASELSAN imzası... LUNA-1'den sonra LUNA-2 de uzayda. Millî mühendislik gücümüzle ülkemizin uzay ekosistemine yüksek katma değer sunmayı sürdürüyoruz. ASELSAN mühendisliğinin yetenekleri, denizlerin altından uzaya kadar her sahada ülkesine hizmet etmeye devam edecek."



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor ve oyun değiştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan



AKILLI ULAŞIM ÇÖZÜMLERİ INTERTRAFFIC'TE

ASELSAN, geliştirdiği ileri teknoloji çözümleriyle akıllı ulaşım ve trafik teknolojileri alanında dünyanın önde gelen etkinliklerinden Intertraffic Amsterdam'da yerini aldı.

ASELSAN tarafından geliştirilen aselTRAF Toll Ücret Toplama Sistemleri, aselTRAF ITS Akıllı Ulaşım Sistemleri, aselTRAF HSWIM Yüksek Hızda Ağırlık Ölçüm Sistemleri, URUK Merkezi İzleme ve Yönetim Sistemi, ODAKAN Kameralar ve HEARTLINE AED Otomatik Eksternal Defibrilatör cihazı fuarda sergilendi.

Yapay zekâ destekli aselTRAF ITS Akıllı Ulaşım Sistemleri; gelişmiş görüntü işleme, veri analitiği ve akıllı karar destek algoritmaları sayesinde araç ve yol kullanıcılarının gerçek zamanlı tespiti, sınıflandırılması ve takibini mümkün kılarak trafik güvenliği, akış yönetimi ve denetim süreçlerinde yüksek doğruluk ve etkinlik sağlıyor.

aselTRAF Toll Ücret Toplama Sistemleri, otoyol ve ücretli geçiş noktalarında hızlı, güvenli ve kesintisiz ödeme imkânı sunarak; trafik akışının kesintisiz şekilde sürdürülmesine ve işletme verimliliğinin artırılmasına olanak sağlıyor. aselTRAF HSWIM Yüksek

Hızda Ağırlık Ölçüm Sistemleri ise araçların seyir halindeyken ağırlıklarını yüksek doğrulukla ölçerek aşırı yüklü araçların tespit edilmesine imkân tanıyarak yol altyapısının korunmasına, trafik güvenliğinin artırılmasına ve etkin denetim süreçlerinin yürütülmesine katkı sunuyor.

ASELSAN akıllı ulaşım alanında geliştirdiği bu yenilikçi ve entegre çözümler ile artan trafik yüküne karşı daha akıllı, güvenli ve sürdürülebilir ulaşım altyapılarının oluşturulmasına katkı sağlıyor.





ASELSAN, SATELLITE 2026'DA

1981 yılından bu yana uydu ve uzay teknolojilerinin öncü şirketlerini bir araya getiren Satellite Fuarı bu yıl da ABD'nin Washington D.C. kentinde düzenlendi.

Dünya genelinden üst düzey yöneticiler ve uzmanların katıldığı etkinlikte Türkiye de uzay ve uydu haberleşme alanındaki ileri teknoloji çözümleriyle yer aldı.

ASELSAN fuarda, uydu haberleşme çözümlerini ve savunma sanayisine yönelik ileri teknoloji ürünlerini sergiledi. Bu yıl, savunma odaklı "GovMilSpace" etkinliğinin de dahil edilmesiyle SATShow çatısı altında gerçekleştirilen fuar; ticari sektör liderlerini, kamu yetkililerini ve askeri karar vericileri bir araya getirdi.

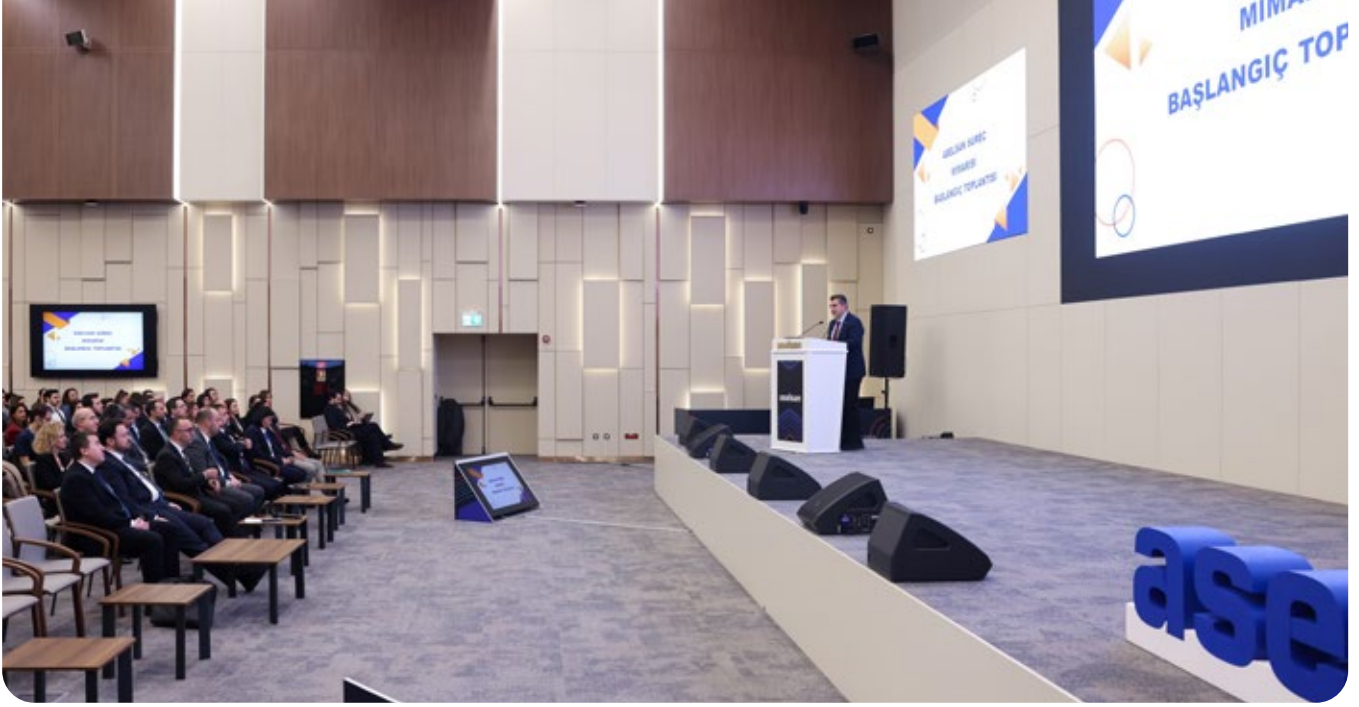
Fuar kapsamında ASELSAN standı, Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Ömer Fatih

Sayan ve Washington Büyükelçisi Sedat Önal tarafından ziyaret edildi. Ziyaret sırasında heyete, ASELSAN'ın uydu tabanlı haberleşme sistemleri, yerli üretim kabiliyetleri ve ihracat vizyonu hakkında detaylı bilgi sunuldu.

Bakan Yardımcısı Sayan, ASELSAN ve diğer Türk firmalarının savunma ve ticari havacılık alanındaki çözümlerinin ihracat potansiyeline dikkat çekerek, Milli Teknoloji Hamlesi kapsamında ulaşılan noktadan duyulan memnuniyeti dile getirdi.

Bir başarılı fuar daha geride kalırken ASELSAN, uydu ve uzay teknolojileri alanındaki Ar-Ge ça-

lışmalarını ve küresel rekabet gücünü artırma hedefini kararlılıkla sürdürüyor.



ASELSAN SÜREÇ MİMARİSİ BAŞLANGIÇ TOPLANTISI

ASELSAN Süreç Mimarisi çalışmaları için düzenlenen başlangıç toplantısı, Genel Müdür Yardımcıları, Direktör ve Müdürlerin yanı sıra ASELSAN'daki ilgili süreç ekiplerinin ve paydaşların katılımı ile gerçekleştirildi.

Açılış konuşmasını ASELSAN Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Taha Yücel'in yaptığı etkinlikte; çalışmanın vizyonu, kapsamı, yol haritası, organizasyon yapısı ile süreç yönetimi aracı ARİS'in yetenekleri ve Süreç Mimarisi kapsamında yürütülecek faaliyetlerin ASELSAN'a sağlayacağı katkılar detaylı bir şekilde aktarıldı.

ASELSAN Süreç Mimarisi, ASELSAN'ın gelecek vizyonu ile uyumlu bir süreç altyapısına ulaşılabilmesi amacıyla yürütülecek çalışmaların bir bütün halinde ele alınmasını sağlayacak bir dönüşüm projesidir.

ASELSAN'ın aselsaneXt vizyonunu doğrultusunda yürütülecek yalın yönetim faaliyetlerinin en önemli parçalarından biri olan ASELSAN Süreç Mimarisinin hayata geçirilmesiyle;

- ASELSAN genelinde oluşturulacak standart süreç taksonomisi ile "Ortak Süreç Dili"

- ARİS üzerinde uçtan uca süreç tasarımı ile "Tek Süreç Yönetim Platformundan Kolay Erişilebilir Süreçler"
 - Süreç Sahipliği Modeli ile "Kurumsal Süreç Yönetimi"
 - Oluşturulacak değişiklik yönetimi yapısı ile "Organizasyonel Uyum"
- sağlanması hedefleniyor.

İlgili ekipler ile yürütülecek çalışmalarda süreçler sadece görselleştirilerek dokümanite edilmeyecek, aynı zamanda mevcut dijital altyapılar olan SAP, MES ve PLM ile entegre hale getirilerek süreçlerin etkinliği ve dar boğazlar analiz edilebilecek ve gerekli iyileştirmeler yapılarak operasyonel verimliliğin artırılması sağlanacak.





UYDU VE UZAY TEKNOLOJİLERİ SPEED BOOTCAMP ETKİNLİĞİ

ASELSAN Gölbaşı ÇELİKKUBBE Etkinlik Merkezinde, Uydu ve Uzay Teknolojileri alanına ilgi duyan ve lisans dördüncü sınıfta öğrenim gören 160 genç yetenekle buluşuldu.

Etkinlik kapsamında ASELSAN Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Bora Kartal, ASELSAN'ı tüm sektörleri ile tanıtan, çalışma alanlarından detaylıca bahseden, geleceğe yön verecek teknolojiler üzerine bilgi veren ve çalışma hayatında iyi bir insan olmanın önemini vurgulayan ilham verici açılış konuşması ile gençlere seslendi.

Programda teknik bilgilendirme sunumlarının yanı sıra "ASELSAN'da Kariyer ve Yaşam" sunumu ile kariyer olanakları ve yaşam ile ilgili de merak edilenler yanıtladı. Yöneticiler ve mühendisler, genç yeteneklere ilgili alandaki çalışmalarını ve ASELSAN deneyimlerini aktardı. Etkinlikte ilgili alanın ürünleri/maketleri de sergilendi ve ürünler üzerinden doğ-

rudan aktarım gerçekleştirildi. Gerçekleştirilen etkinlik ile hedef kitlede yer alan genç yetenekler ile doğrudan ve etkili bir iletişim kurma fırsatı elde edildi. Katılımcılar

hem ASELSAN'ı yakından tanıma fırsatı elde etti hem de alanında uzman teknik ekiplerden Uydu ve Uzay Teknolojileri hakkında bilgi edindi.





ASELSAN'IN GLOBAL AR-GE EKOSİSTEMİ GENİŞLİYOR

İkincisi düzenlenen Ufuk Avrupa Programı Çalıştayı, ASELSAN Gölbaşı Teknoloji Üssü ÇELİKKUBBE Salonunda gerçekleştirildi.

ASELSAN'ın uluslararası Ar-Ge iş birliklerini güçlendirme ve Avrupa Birliği araştırma programlarında daha etkin yer alma vizyonu doğrultusunda düzenlenen çalıştay, kurum içi teknik ekipler ile akademi ve kamu temsilcilerini bir araya getirdi.

ASELSAN'ın tüm sektör başkanlıklarından program, sistem ve tasarım iş ailelerinden yaklaşık iki yüz katılımcının yer aldığı etkinliğe, TÜBİTAK Avrupa Birliği Çerçeve Programları Ulusal İrtibat Noktaları ile birlikte İstanbul Teknik Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Gazi Üniversitesi ve Hacettepe Üniversitesinden akademisyenler de katıldı.





Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Taha Yücel açılış konuşmasında, ASELSAN'ın savunma sanayiindeki köklü tecrübesinin yanı sıra ileri teknoloji alanlarında elde ettiği başarıların uluslararası iş birlikleriyle daha da güçlendiğini vurguladı.

Yücel konuşmasında, ASELSAN'ın Avrupa Birliği Çerçeve Programları kapsamında önemli bir deneyim kazandığını belirterek, Ufuk Avrupa Programı ile birlikte daha fazla proje ortağıyla iş birliği geliştirme ve yeni araştırma alanlarında yer alma imkanlarının artacağına dikkat çekti. TÜBİTAK temsilcileri de ASELSAN'ın 2025 yılında başvurusu gerçekleştirilen ve Avrupa Komisyonu tarafından fonlanmaya uygun bulunan Avrupa Birliği Projesi başarılarını ve gösterilen istisnai performansı tebrik etti.

Ufuk Avrupa çağrıları ve proje fırsatları ele alındı

Çalıştayın ilk oturumunda gerçekleştirilen sunumlarda, toplum için sivil güvenlik, dijital teknolojiler, uzay, endüstri, sağlık, enerji ve

mobilité gibi başlıklarda yayımlanan Ufuk Avrupa çağrılarına ilişkin kapsamlı bilgiler katılımcılarla paylaşıldı.

İkinci oturumda katılımcılar odak grup çalışmaları aracılığıyla bir araya gelerek ilgili çağrılar doğrultusunda potansiyel proje önerileri ve iş paketleri üzerinde detaylı değerlendirmeler gerçekleştirdi. Sektör Başkanlıklarından teknik ekipler, ASELSAN'ın mevcut yetkinlikleri ile Avrupa araştırma ekosistemindeki fırsatları bir araya getirerek olası proje fikirlerini analiz etme imkânı buldu.

Yeni proje başlıkları belirlendi

ASELSAN ve TÜBİTAK iş birliğiyle düzenlenen çalıştayda, uluslararası düzeyde yeni Ar-Ge iş birlikleri geliştirilmesi açısından önemli fırsatlar bulunduğu değerlendirildi. Çalıştay sonunda, Ufuk Avrupa çağrılarının kapsamı doğrultusunda potansiyel proje başlıkları belirlenirken, proje başvurularının hazırlanması ve uluslararası proje ortaklarının bulunması süreçlerinde ilgili personele destek verilmeye devam edileceği bildirildi.

Bilgi paylaşımı ve stratejik iş birliği fırsatlarının ele alındığı çalıştay, ASELSAN'ın Avrupa araştırma ekosistemi içerisindeki etkinliğini artırmaya yönelik önemli bir adım olarak değerlendirildi.

İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ

İMZA TÖRENİ

30 Mart | 2026



SAĞLIK TEKNOLOJİLERİ ALANINDA STRATEJİK İŞ BİRLİĞİ

ASELSAN ile İstinye Üniversitesi arasında sağlık teknolojileri alanında stratejik iş birliği hayata geçirildi.

İstinye Üniversitesi kampüsünde düzenlenen törende, Sağlık Teknolojileri Alanına Yönelik AR-GE İş Birliği Sözleşmesi, ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri (UGES) Sektör Başkanı Alaattin Dökmen ile İstinye Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erkan İbiş tarafından imzalandı. Törene ayrıca, İstinye Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Bestami Özkaya, Üniversite Genel Sekreteri Atilla

Varlı ve ASELSAN yöneticileri katılım sağladı.

Söz konusu iş birliği çerçevesinde; sağlık teknolojileri alanında medikal görüntüleme, dijital patoloji ve Yapay Zekâ destekli tespit, teşhis ve tanı uygulamalarının geliştirilmesi hedefleniyor. Bunun yanı sıra veri paylaşımı, Yapay Zekâ model geliştirme ve klinik çalışmalar gibi alanlarda ortak projelerin yürütülmesi planlanıyor.

İmza töreni kapsamında gerçekleştirilen ziyarette, İstinye Üniversitesi'nin sağlık teknolojileri alanındaki altyapıları yerinde incelendi. Dijital patoloji laboratuvarının da ziyaret edildiği programda, üniversitenin teknik imkânları hakkında bilgi alınırken, kurulan iş birliğinin önemi vurgulandı. Görüşmelerde ayrıca Yapay Zekâ teknolojilerinin sağlık alanındaki rolü ve gelecekteki potansiyeli ön plana çıkarıldı.



ASELSAN, AVRUPA KOMİSYONU UFUK AVRUPA PROGRAMINDA LİDER

Avrupa Komisyonu tarafından Ufuk Avrupa Programı kapsamında UNIFIER Projesinin fonlanmasına ilişkin resmi bildirim ulaşmasıyla birlikte ASELSAN, uluslararası Ar-Ge çalışmalarında yeni bir başarı daha elde etti.

Ufuk Avrupa Programının DRS-03 çağrısı kapsamında desteklenen proje ile ASELSAN, hibrit haberleşme cihazları ve yapay zekâ destekli çözümlerin geliştirilmesinde iş paketi lideri olarak öncü rol üstlendi.

Ufuk Avrupa Programında ilk kez elde edilen proje desteği, ASELSAN açısından önemli bir dönüm noktası oldu. UNIFIER Projesi ile ulaşılan bu başarı, ASELSAN'ın Avrupa Ar-Ge ekosistemindeki konumunu daha da güçlendirdi ve uluslararası iş birliklerindeki etkinliğini ileri taşıdı.

Ufuk Avrupa Programı süreci, ASELSAN Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Taha Yücel'in başkanlığında yürütüldü. ASELSAN koordinasyonunda sürdürülen çalışmalar, projenin başarıyla sonuçlanmasında belirleyici rol oynadı.

UNIFIER Projesi; afetler, acil durumlar ve sınır ötesi kriz senaryo-

larında kesintisiz, güvenli ve birlikte çalışabilir iletişim sağlayacak hibrit ve çok katmanlı bir altyapı geliştirmeyi hedefliyor. Farklı ülkelerden ekiplerin aynı platform üzerinde gerçek zamanlı, güvenli ve akıllı haberleşme gerçekleştirilmesine imkân tanıyacak proje, kriz anlarında iletişimin sürdürülebilirliğini ve koordinasyon kabiliyetini ileri taşıyacak.

ASELSAN Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) Sektör Başkanlığı bünyesinde yürütülen çalışmalarda; Uydu Uzay Sistemleri, Kamu Güvenliği ve Kurumsal Haberleşme Sistem Mühendisliği Direktörlüğü ile Kamu Güvenliği Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Program Direktörlüğü ekipleri görev alıyor. ASELSAN ekipleri, hibrit haberleşme cihazlarının tasarım ve geliştirme faaliyetlerine, yapay zekâ destekli yönlendirme çözümlerinin entegrasyonuna, güvenli iletişim protokollerinin uygulanmasına ve çok dilli kullanıcı arayüzlerinin ge-

liştirilmesine liderlik ediyor. Proje kapsamında geliştirilecek altyapı; farklı iletişim ağlarını tek bir çatı altında bir araya getiren, saha koşullarına hızla uyum sağlayan ve kriz anlarında iletişimin kesintisiz sürdürülmesine destek veren yenilikçi bir yaklaşım sunuyor. Yapay zekâ destekli yönlendirme mekanizmaları sayesinde iletişim kaynakları en verimli şekilde kullanılabilir, farklı ülkelerden ekipler arasında hızlı, güvenli ve etkin koordinasyon sağlanabilecek.

Elde edilen bu sonuç; etki, stratejik kazanım ve uluslararası görünürlük bakımından ASELSAN adına yeni bir eşik oluşturdu. UNIFIER Projesi, şirketimizin küresel iş birliği kapasitesini güçlendirirken ülkemizin Avrupa'daki teknoloji temsilini de daha ileri bir seviyeye taşıdı.

2. İYİLİĞE VEFA TÖRENİ



HACETTEPE ÜNİVERSİTESİNDEN ASİL DERNEĞİNE TEŞEKKÜR

ASİL Derneği, üniversiteli kız öğrencilerin eğitim hayatlarına devam etmeleri konusunda sağladığı destekler için Hacettepe

Üniversitesi tarafından düzenlenen İyiliğe Vefa Töreninde teşekkür belgesine layık görüldü. Teşekkür belgesi, Hacettepe

Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Cahit Güran tarafından takdim edildi.



A SEL SAN, ÇEVRE HASSASİYETİYLE ÖRNEK OLUYOR

Çevrenin korunması ve atık yönetimi konusunda etkin faaliyetler yürüten ASEL SAN, kararlılıkla uyguladığı sürdürülebilirlik çalışmalarıyla da Türkiye'ye örnek oluyor.

Çevreye duyarlı bir teknoloji şirketi olan ASEL SAN, israfın önlenmesi, kaynakların daha verimli kullanılması, atık oluşumunun en aza indirilmesi ve geri kazanım sağlanması için çalışmalarını sürdürüyor. ASEL SAN'ın kuruluşunun 50. Yılı olan 2025'te Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) kriterlerinde elde edilen yüksek performansla, Borsa İstanbul tarafından oluşturulan BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksinde yer alan ASEL SAN, 2021 yılında aldığı "2050 yılı net sıfır emisyon hedefi" çerçevesinde oluşturulan yol haritasını başarıyla uyguluyor.

Elektrik ve su tasarrufu

ASEL SAN, Gölbaşı Teknoloji Üssünde 2024 yılında devreye alınan yenilenebilir enerji sistemlerinden yaklaşık 1.808.000 kWh yenilenebilir enerji üretti.

Çalışan başında düşen yeşil

alan metrekaresini tüm teknoloji üslerinde iki katına çıkaran ASEL SAN, sadece 2025 yılında 5.250 ton su tasarrufu sağladı.

2021 yılında CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Su Raporlamasına başlayan ASEL SAN, ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi Standardını şirkete kazandırarak su tüketimini azaltmak ve su geri dönüşümünü sağlamak için çalışmalarına hız kesmeden devam ediyor.

ASEL SAN, tedarik zinciri iklim değişikliği yönetiminde yıllardır CDP'den A notunu alarak lider konumda bulunuyor. ASEL SAN, mart ayı başında CDP tarafından gerçekleştirilen Supplier Engagement Assessment (SEA) değerlendirmesinde bu yıl da A List seviyesinde yer aldı.

2050 Yılı Net Sıfır Emisyon

ASEL SAN, kurumsal

sürdürülebilirlik anlayışı ile gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak için Sıfır Atık Projesi ve bünyesindeki anaokulu ve kreşlerde uygulama sürecine başladığı "Eko Okul" başta olmak üzere birçok projeye imza atıyor. 2021 yılından bu yana sürdürülebilirliği kurumsal düzeyde değerlendiren ASEL SAN, 50'nci yaşında hayata geçirdiği "İleri Dönüşen Bir Gelecek Projesi" ile de sürdürülebilirlik stratejisi ve sanatı bir araya getirdi. aselsaneXt programı ile aBusiness çatısı altında kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri içeren ASEL SAN 2050 Yılı Net Sıfır Emisyon Yol Haritasını oluşturdu.

Enerji verimli yatırımlar ile tasarruf sağlayan ASEL SAN, yeni yapılar da benimsediği enerji verimliliği ilkesi ve kendi enerjisini üretebilen çevre dostu yapılar üretme felsefesi ile İstanbul Teknopark Binasına, 2025 yılında LEED Sertifikasını kazandırdı.

Supplier
Engagement
Leader



2025

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ALANINDA BİR BAŞARI DAHA

ASELSAN, iklim değişikliği yönetimi ve sürdürülebilir tedarik zinciri alanındaki çalışmalarının bir sonucu olarak Carbon Disclosure Project (CDP) tarafından gerçekleştirilen Supplier Engagement Assessment (SEA) değerlendirmesinde bu yıl da A List seviyesinde yer aldı.

Bu sonuç; ASELSAN'ın tedarik zincirinde şeffaflık, risk yönetimi ve sürdürülebilir uygulamaların geliştirilmesi konusundaki

kararlılığının uluslararası ölçekte bir kez daha teyit edildiğini gösteriyor.

Elde edilen başarı; özellikle Kapsam 3 emisyonlarının yönetimi, tedarikçilerle yürütülen iklim odaklı iş birlikleri ve sürdürülebilir değer zinciri oluşturulmasına yönelik çalışmaların bir sonucu olarak öne çıkıyor.

ASELSAN, sürdürülebilirlik yaklaşımını doğrultusunda çevresel

performansını geliştirmeye ve tedarikçileriyle birlikte daha düşük karbonlu bir değer zinciri oluşturmaya yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürüyor.

ASELSAN'A ULUSLARARASI İŞ GÜVENLİĞİ ÖDÜLÜ

ASELSAN, Uluslararası İş Güvenliği Ödülünü (International Safety Awards) kazanarak iş sağlığı ve güvenliğine verdiği önemi bir kez daha kanıtladı.

ASELSAN kültürünün ayrılmaz bir parçası olan iş sağlığı ve güvenliği, ASELSAN'ın çevresel, sosyal ve insani değerlere verdiği güçlü bir güvence olmaya devam ediyor. ASELSAN değerlerinden alınan güç ile ilerlenen bu yolda ger-

çekleştirilen projelerle iş sağlığı ve güvenliği kültürü de güçleniyor.

Bu kapsamda ASELSAN, iş sağlığı ve güvenliği alanında üstün performansların ödüllendirildiği, dünya genelinde saygın ve ta-

nınmış programlardan biri olan İngiltere merkezli British Safety Council - International Safety Awards kapsamında "Liyakat" ödülünü almaya hak kazanarak iş sağlığı ve güvenliğine verdiği önemi bir kez daha ortaya koydu.



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiliyor ve oyun değiştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan



BİLGİ YÖNETİMİ DİREKTÖRLÜĞÜ

Hazırlayan: Kurumsal Uygulamalar Yönetim Birimi

BÜYÜK VERİ YÖNETİMİNDEKİ YENİ TRENDLER

Günümüz iş dünyasında organizasyonlar; finansal işlemlerden insan kaynakları süreçlerine, pazarlama stratejilerinden saha operasyonlarına kadar her an devasa miktarda veri üretiyor ve tüketiyor. Yapılan araştırmalar, modern işletmelerin günümüzde ortalama 8.8 petabayt büyüklüğünde veri yönettiğini ve bu devasa hacmin her yıl yaklaşık %36 oranında artmaya devam ettiğini göstermektedir. Geçmiş yıllarda bu veriyi yalnızca güvenli bir şekilde depolamak ve kaybetmemek yeterli bir teknolojik başarı sayılırken, günümüzde modern iş dünyasının kuralları tamamen değişmiştir.

Mesele artık veriyi sunucularda biriktirmek değil; onu tüm departmanların anlık, otonom ve güvenli bir şekilde kullanabileceği strate-

jik bir zeka ağına dönüştürmektir. Büyük veri analitiği, "Geçmişte ne oldu?" sorusunu yanıtlayan tanımlayıcı bir araç olmaktan çıkıp, karmaşık yapay zeka ve makine öğrenimi mimarileriyle "Gelecekte ne olacak ve biz ne yapmalıyız?" sorularına odaklanan öngörücü ve yönlendirici bir ekosisteme evrilmiştir. Bu radikal dönüşüm, veri yönetimini yalnızca bilişim departmanlarının bir operasyonu olmaktan çıkararak tüm organizasyonel yapıların kalbine yerleştirmektedir.

1. Veri Yönetiminde Merkezileşme: Data Mesh (Veri Ağı) ve Data Fabric (Veri Dokusu)

Geleneksel yapılarda veriye ihtiyaç duyulduğunda, iş birimlerinin merkezi bir teknoloji ekibinden rapor talep etmesi ve uzun süreler beklemesi gerekirdi. Veri tek bir

merkezde kilitliydi. Bugün ise literatürde "Veri Ağı (Data Mesh)" adı verilen yepyeni bir organizasyonel mimari hızla standartlaşmaktadır. Bu yaklaşım, veriyi tek bir merkezin tekelinden çıkarıp, mülkiyetini doğrudan onu üreten ve en iyi anlayan iş birimlerine devretmektedir. Data Mesh mimarisinde veri bir "yan ürün" olarak değil; mülkiyeti, standartları ve tüketicisi olan bağımsız bir "ürün" olarak kabul edilmektedir. Araştırmalar, bu merkezileşme ve demokratik yapıyı benimseyen organizasyonların, veri ürünlerini pazara sunma hızında %63'lük devasa bir artış yakaladığını ve içgörü elde etme süresini %60 oranında azalttığını ortaya koymaktadır.

Farklı departmanların kendi verilerini yönetmesi, verilerin bir-



birinden kopuk silolarda kalması riskini doğurabilir. Bu noktada "Veri Dokusu (Data Fabric)" adı verilen teknolojik çözüm devreye girmektedir. Data Fabric, yapay zeka ve meta-veri odaklı zekayı kullanarak, farklı platformlara dağılmış veri silolarını otonom olarak birbirine bağlayan entegre bir katmandır. Bu akıllı entegrasyon sistemlerinin, işletmelerin veri birleştirme maliyetlerinde %71 oranında düşüş sağladığı ve veri kalitesini %68 oranında artırdığı kanıtlanmıştır.

2. İçgörülerin Demokratikleşmesi ve Doğal Dil İşleme (NLP)

Büyük verinin organizasyon geneline yayılmasındaki en büyük engellerden biri karmaşık kodlama dilleri ve zorlu veri tabanı ekranlarıydı. Veri bilimcilerin tekelinde olan bu süreç, günümüzde "içgörülerin demokratikleşmesi" trendiyle tamamen değişmektedir. Doğal Dil İşleme (NLP) teknolojileri ve self-servis analitik araçları sayesinde artık verilerle iletişim kurmak çok daha kolay bir hale gelmiştir.

Bu teknolojiler, kod yazmayı bilmeyen operasyonel bir çalışanın veya finans uzmanının, sadece günlük konuşma dilini kullanarak gelişmiş veri tabanlarını sorgula-

yabilmesine olanak tanımaktadır. Karar alma gücü artık yalnızca üst yönetimin veya raporlama uzmanlarının elinde değil; doğrudan operasyonun kalbinde yer alan, müşteriyle veya üretimle temas eden tüm profesyonellerin kullanımına açık hale gelmiştir.

3. Düne Değil, Şimdiye Odaklanmak: Dördüncü Nesil Gerçek Zamanlı Akış (Stream Processing)

Tüketici taleplerindeki ani bir değişimi, lojistik ağındaki bir darboğazı veya finansal bir piyasa hareketini saatler sonraki bir raporda görmek, rekabette geri kalmak anlamına gelmektedir. Bu nedenle veri yönetimi, verileri biriktirip yığınlar halinde (batch) işleyen eski sistemlerden, "hiper-duyarlı (hyper-responsive)" olarak tanımlanan "dördüncü nesil akış (stream processing)" mimarilerine geçiş yapmaktadır.

Apache Kafka, Spark ve Flink gibi teknolojilerin domine ettiği bu yeni nesil platformlar sayesinde veriler, daha diske kaydedilmeyi beklemeden, sistem belleğinde üretildiği anda milisaniyeler içinde analiz edilmektedir. Tedarik zincirindeki bir sevkiyatın hava durumuna göre rotasını otonom olarak değiştirmesi veya siber güvenlik ağında meydana gelen

anormalliklerin derin öğrenme algoritmalarıyla saniyeler içinde tespit edilip engellenmesi bu gerçek zamanlı işleme hızı sayesinde mümkün olmaktadır.

4. Yeni Ekip Arkadaşı: Ajan Yapay Zeka (Agentic AI) ve Akıllı Otomasyon

Yapay zeka, günümüzde sadece metin veya görsel üreten bir asistandan çok daha fazlasıdır. Büyük veri yönetimindeki asıl devrim, yapay zekanın veri altyapısına proaktif bir "Ajan" olarak entegre edilmesidir. 2026 yılı içerisinde endüstri beklentisi, ciddi veri platformlarının tamamen "ajan-hazır (agent-ready)" sistemlere dönüşmesi yönündedir.

Arka planda kesintisiz çalışan bu yapay zeka ajanları, veri yığınlarındaki eksiklikleri tespit edip otonom olarak onarabilmekte, rutin veri temizliğini yapabilmekte ve veri boru hatlarındaki uyumsuzlukları insan müdahalesi olmadan giderebilmektedir. Profesyoneller manuel veri hazırlığı ile vakit kaybetmek yerine, doğrudan bu akıllı sistemlerin sunduğu öngörüler üzerinden strateji geliştirmeye odaklanabilmektedir.

5. Sektörel Dönüşümler ve Dijital İkiz (Digital Twin) Teknolojisi



Büyük veri teknolojilerindeki bu yenilikler çok çeşitli endüstrilerde radikal değişimlere imza atmaktadır:

- Sağlık ve Hassas Tıp: Elektronik sağlık kayıtlarının ve klinik verilerin entegrasyonu sayesinde gelişmiş Klinik Karar Destek Sistemleri (CDSS) kullanılmaktadır. Örneğin, dünyaca ünlü kliniklerde (Mayo Clinic vb.) karmaşık tıbbi vakalarda teşhis sürelerinin %25 oranında kısaldığı ölçülmüştür.
- Üretim, Tedarik Zinciri ve Lojistik: Yapay zeka destekli talep tahmin modelleri geleneksel öngörü yöntemlerine kıyasla hata oranlarını %30 ila %50 arasında düşürmektedir. Üretim süreçlerinde kullanılan "Dijital İkiz" uygulamaları ise ekipman arızalarını gerçekleşmeden önce tespit ederek milyonlarca dolarlık duruş kayıplarını önlemektedir.
- Toplum Güvenliği ve Sürdürülebilirlik: Sosyal ağlarda (OSN) dezenformasyon yaygın sahte profillerin tespiti için kullanılan maliyet duyarlı algoritmalar büyük verinin dijital güvenliğe olan katkısını göstermektedir. Çevresel sürdürülebilirlik tarafında ise, akıllı şehirlerdeki sensör verileriyle otonom ola-

rak yönetilen trafik sinyalizasyon sistemleri, şehir içi karbon emisyonlarının azaltılmasına doğrudan ve ölçülebilir bir katkı sunmaktadır.

6. Güven, Etik ve Mahremiyet: Esnek ve Zeki Yönetişim

Verinin organizasyon içinde bölgesine özgürce dolaştığı, hızlandırılmış ve otonom işlendiği bir ortamda; veri güvenliği, etik ve çalışan/müşteri mahremiyeti en büyük öncelik haline gelmektedir. İnovasyonu yavaşlatan bürokratik engellerin yerini, yapay zeka tarafından uygulanan "Bildirim Dayalı Yönetişim (Declarative Governance)" ve "Kod Olarak Politika (Policy as Code)" paradigmaları almaktadır.

Mahremiyeti ön planda tutan bu tasarım yaklaşımı sayesinde kişisel veriler ifşa edilmeden gelişmiş makine öğrenimi modelleri eğitilebilmektedir. Olgun, adaptif ve güvenli bir veri yönetişimi programına sahip olan işletmelerin, yapay zeka projelerinden elde ettikleri gelirlerde %24.1, maliyet tasarruflarında ise %25.4 oranında bir artış sağladığı belirtilmektedir. Etik ve şeffaf bir yönetim sadece yasal uyumluluk için değil, finansal verimlilik için de şarttır.

Sonuç: Dönüşümün Merkezindeki İnsan ve Veri Okuryazarlığı

Bulut teknolojileri, anlık veri akışları, yapay zeka ajanları veya akıllı dokular... Tüm bu ileri teknolojiler organizasyonlara benzersiz rekabet avantajları sunmaktadır. Ancak unutulmamalıdır ki teknoloji tek başına nihai bir çözüm değil, güçlü bir araçtır.

Endüstri genelinde yapılan güncel araştırmalar, teknoloji profesyonellerinin %65'inin veri yönetişimi ve veri kalitesi, %57'sinin ise veri stratejisi konularında ileri eğitimlere ihtiyaç duyduğunu göstermektedir. Organizasyonların bu yeni araçlardan maksimum fayda sağlayabilmesi için kurum genelindeki "veri okuryazarlığının (data literacy)" artırılması en hayati adımdır. Otonom algoritmalar için rutin, tekrarlayan ve yorucu hesaplama kısımlarını devralırken; veriden anlam çıkararak strateji üretmek, etik sınırları korumak, empati kurmak ve büyük resmi görmek insan zekasının öncelikli misyonu olmaya devam edecektir. Geleceğin başarılı işletmeleri, veriyi geçmişin bir arşivi olarak değil, geleceği aydınlatan bir deniz feneri olarak kullananlar arasından çıkacaktır.

ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİNDE KATILIMCILARA AİT ARSALARIN KİRALANMASI

Av. Ali Atakan ÇARDAK

A. Organize Sanayi Bölgeleri

Organize sanayi bölgeleri (OSB'ler), sanayileşmenin planlı ve düzenli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla oluşturulan özel alanlardır. Bu bölgeler, sanayi kuruluşlarının bir araya gelerek üretim faaliyetlerini sürdürmelerine imkân tanırken, altyapı, lojistik ve çevre yönetimi gibi konularda da standartların sağlanmasını kolaylaştırmaktadır. OSB'ler, hem işletmeler için maliyet avantajları sunmakta hem de bölgesel kalkınmaya katkıda bulunarak istihdamı artırmaktadır.

Organize sanayi bölgelerinde faaliyet gösteren işletmelerin karşılaştığı önemli konulardan biri de kira sözleşmeleridir. Kira sözleşmeleri, işletmelerin OSB'lerdeki faaliyetlerini sürdürebilmeleri için

gerekliliği olan fiziki alanların kullanımını düzenleyen hukuki belgelerdir. Bu sözleşmeler, tarafların hak ve yükümlülüklerini belirleyerek, olası uyuşmazlıkların önlenmesine ve işletmelerin uzun vadeli planlamalar yapabilmesine olanak tanır. OSB'lerde kiralama kuralı olarak OSB'lerin taraf oldukları bir hukuki işlem olmayıp, OSB'deki katılımcılar tarafından, katılımcılara tahsis edilmiş veya satışı gerçekleştirilmiş olan sanayi tesislerinin yine katılımcılar tarafından kiralanmasını ifade eder.

Katılımcının tesisini kiralamasına ilişkin temel düzenleme Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu m. 18'de yer almakta olup, katılımcıların tesislerini üretim amaçlı olmak üzere bir veya birden fazla kiracıya Organize Sanayi Bölgeleri

Uygulama Yönetmeliği'nde (Yönetmelik) belirlenen usul ve esaslara uygun olarak kiralayabileceği belirtilmiş, Yönetmeliğin 61. maddesinde kiralamanın şartları düzenlenmiştir.

B. Kiralamanın Şartları

Belirtilen mevzuat kapsamında bir katılımcının organize sanayi bölgesinde bir tesisi kiralaması için aranan ilk şart, kiralanacak tesisin tapusunun alınmış olmasıdır. OSB parsellerinin tapusunun alınmasına ilişkin detaylı düzenlemeler Yönetmeliğin 58. maddesinde düzenlenmiştir. Diğer şart, katılımcının OSB'ye karşı vadesi geçmiş hiçbir borcunun olmamasıdır. Burada kastedilen borçlar arsa tahsis bedeli, arsa satış bedeli, altyapı katılım payı, yönetim aidatının yanı sıra elektrik, su, do-

ğalgaz satış ve dağıtım, arıtma tesisi işletilmesi ve diğer herhangi bir surette vadesi geçmiş borçtur. Son şart ise, OSB yönetim kurulunca, kiralamanın mevzuat çerçevesinde usul ve esaslara uygunluğuna ilişkin alınması gereken karardır. OSB yönetim kurulunca "gerekli tüm belgelerin tamam olduğunun görülerek kiralamanın uygun olduğu" yönünde bir karar tesis edilmesi gerekmektedir.

OSB yönetim kurulunca gerekli incelemenin yapılabilmesi için kiralayanın ve kiracının sunması gereken birtakım ilave belgeler bulunmaktadır. Kiralayan yönünden aranan şartlar tapu belgesi, kiralayanın tüzel kişi olması durumunda tesisin kiraya verilmesine ilişkin yönetim kurulu veya ortaklar kurulu kararı, ticaret sicili

tasdiknamesi, yapılacak kira sözleşmesinin örneği ve tesisin sanayi parselinde olması durumunda tesisin bağımsız bölüm oluşturmadan bir bütün halinde kiraya verileceğine dair beyandan ibarettir. Kiracı yönünden ise, kirala-yan yönünden istenen belgelere ek olarak, yapılacak faaliyeti açıklayan belgeler ve kurulacak tesisin elektrik, su, doğal gaz, çalışan sayısı, atıkları ve atık özellikleri vs. bilgilerini gösterir firma yetkililerince imzalı bilgi formunun sunulması gerekmektedir.

Yukarıda belirtilen şartları taşıyan katılımcılar OSB bölgesindeki arsalarını kiralayabilmekle birlikte, kiralanacak bölüm büyüklüğü ve sayısı OSB müteşebbis heyeti/genel kurulunun bölgenin teknik altyapı durumunu da göz önünde bulundurarak alacağı kararlar

ile belirlenmektedir. Bu nedenle katılımcıların arsalarını kiralama hakları bölgenin teknik altyapı durumu gibi sebeplerle OSB müteşebbis heyeti/genel kurulu kararı ile sınırlandırılabilir.

Son olarak, OSB parsellerinin kiralanmasına ilişkin diğer bir sınırlama ise, Yönetmeliğin 63. maddesinin 5. fıkrasında yer alan "Sanayi parsellerinde yer alan tesisin tapu kaydında bağımsız bölüm oluşturulamaz" kuralıdır. Bu nedenle, sanayi parseli bir veya birden fazla kiracıya kiralanırsa dahi, kiralanacak parselin tapu kaydında bağımsız bölüm oluşturulması yasaklanmıştır.

BİZİM HİKAYEMİZ, BÜYÜK TÜRK MİLLETİNİN BAĞIMSIZLIK AŞKININ, BİRLİK VE BERABERLİĞİNİN, TEKNOLOJİ VE İNOVASYONLA HARMANLANMIŞ DESTANSI BİR YOLCULUĞUDUR.

MİMARİ SİZ.

TEMİNATI BİZ.



**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI**

aselsan

TÜRK HAVACILIK
UZAKSANIŞI

ROKETSAN

HAVELSAN

ISABİS

aspilsan

BAĞIŞ İÇİN
OKUTUNUZ



DÖVİZ İLE NAKİT BAĞIŞ HESAPLARI

TÜRKİYE İŞ BANKASI - SWIFT ISBKTRIS - USD
TR85 0006 4000 0024 2383 9100 00

T.C. ZİRAAT BANKASI - SWIFT TCZBTR2A - USD
TR44 0001 0017 4506 0317 4150 52

TÜRKİYE İŞ BANKASI - SWIFT ISBKTRIS - EURO
TR28 0006 4000 0024 2384 0800 00

T.C. ZİRAAT BANKASI - SWIFT TCZBTR2A - EURO
TR81 0001 0017 4506 0317 4150 65

TÜRK LİRASI İLE NAKİT BAĞIŞ HESAPLARI

GARANTİ BANKASI - TL
TR71 0006 2000 1140 0006 2970 83

TÜRKİYE İŞ BANKASI - TL
TR84 0006 4000 0014 2380 8100 00

HALK BANKASI - TL
TR37 0001 2009 4520 0016 0019 87

T.C. ZİRAAT BANKASI - TL
TR07 0001 0017 4506 0317 4150 39

VAKIF KATILIM BANKASI - TL
TR68 0021 0000 0001 9870 0000 01

ZİRAAT KATILIM BANKASI - TL
TR13 0020 9000 0005 7968 0000 01