

aselsan

aBülten

AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

MART 2026 | SAYI_93



TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI

ASELSAN A.Ş.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı kurdusudur.

2025 HASILATI

180,4 MİLYAR
TL
%15
ARTIŞ

YURT DIŞI TESLİMAT TUTARI

958 MİLYON
USD
%89
ARTIŞ

YENİ SÖZLEŞMELER

9,6 MİLYAR
USD
%46
ARTIŞ

YENİ İHRACAT SÖZLEŞMELERİ

2,1 MİLYAR
USD
%104
ARTIŞ

**ASELSAN 50. YILINI
REKORLARLA TAMAMLADI**

KIZILELMA, ASELSAN
FEWS-U İLE UÇTU

NATO STEADFAST
DART-26 TATBİKATINA ASELSAN
DAMGASI

GENELKURMAY BAŞKANIMIZ
ASELSAN'DA



**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
ADINA YAYIN SAHİBİ**

Ahmet AKYOL

GENEL YAYIN YÖNETMENİ

Mehmet ARTAR

**SORUMLU YAZI İŞLERİ
MÜDÜRÜ**

İbrahim BİLEKLİ

HABER MERKEZİ

Kurumsal İletişim
Direktörlüğü /
Medya ve Dijital
İletişim Müdürlüğü

TASARIM

Kurumsal İletişim
Direktörlüğü /
Marka Yönetimi
Müdürlüğü

FOTOĞRAF

Kurumsal İletişim
Direktörlüğü /
Çalışan Deneyimi
ve Etkinlikler
Müdürlüğü

YAYIN KURULU

Hüseyin Ada ACUN
Kadir Emre AKÇİ
Serhat BELEN
Yunus Emre ÇOLAK
Fırat DADAŞ
Sevcan DAŞDAN
Damla DEMİREL
Esra ERKAN
Mustafa ERKEK
Rana ERMİŞ
Ecem GÖZDE KARABULUT
Tülay KARADENİZ
İdil EROL KIRIK
Övünç ÖZDEMİR
Mehmet Burak SAAT
Mustafa SAYIN
Barkın SEYDİOĞULLARI
Aybüke TUFAN
Aybeniz YİĞİT

YAYIN TARİHİ

Sayı 93
MART 2026

**YAYIN İDARE
ADRESİ**

**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**
Mehmet Akif Ersoy
Mahallesi, İstiklal
Marşı Caddesi, No:16
Yenimahalle
/ ANKARA

youtube.com/@AselsanTV

instagram.com/aselsan

linkedin.com/company/aselsan

x.com/aselsan

facebook.com/aselsan

nsosyal.com/aselsan

www.aselsan.com

aselsan
aBülten
AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

TÜRK GÜMRÜK VE TİCARET BAKANLIĞI
DÜĞLENDİRME VAKFI

ASELSAN A.Ş.
Türk Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na Kayıtlıdır

50. YILIMIZI REKORLARLA KAPATTIK

ASELSAN'ın 2025 yılı finansal sonuçları açıklandı. 50. yılımıza yakışır şekilde, hemen her göstergede tarihimizin en yüksek seviyelerine ulaştık. TL bazında yüzde 15, dolar bazında yüzde 27 büyüyerek sektör ortalamalarının üzerinde performans sergiledik.

180 milyar TL hasılat, 9,6+ milyar dolar yeni sözleşme, 2+ milyar dolar yurt dışı sözleşme, 958 milyon dolar yurt dışı teslimat ve 20+ milyar dolar bakiye sipariş ile yılı tamamladık. Piyasa değeri 30 milyar doları aşan ilk Türk şirketi olduk. Borsa İstanbul'un en değerli şirketi olan ASELSAN, aynı zamanda Avrupa'nın en değerli 8., dünyanın ise en değerli 17. savunma sanayii şirketi konumuna yükseldi.

Bu tablo yalnızca büyüme rakamlarından ibaret değildir. Gelirlerimizi artırırken kârlılığımızı güçlendirdik; teslimatlarımızı yükseltirken bakiye siparişlerimizi büyüttük. Artan insan kaynağımızla verimliliğimizi yukarı taşıdık; yatırımlarımızı ve Ar-Ge harcamalarımızı artırırken net borcumuzu azalttık. Tedarikçilerimize daha fazla ve daha hızlı ödeme yaparken operasyonel ve net nakit akışımızı pozitifte çevirdik. Bu sonuçları disiplinli icra anlayışımız ve kararlılıkla uyguladığımız aselsaneXt vizyonumuzla elde ettik.

Türk Silahlı Kuvvetlerimizin sahadaki gücünü artırmak, ASELSAN'ın en temel misyonlarından biridir. Bu doğrultuda, Genelkurmay Başkanımız Orgeneral Selçuk Bayraktaroğlu ve Hava Kuvvetleri Komutanımız Orgeneral Ziya Cemal Kadioğlu'nu ASELSAN'da ağırlayarak kritik projelerimizi ve seri üretim yatırımlarımızı paylaştık.

Ürün ve teknolojilerimizde de önemli eşikleri geçtik. Dünyada insansız savaş uçakları için geliştirilen ilk elektronik harp süitlerinden biri olan FEWS-U, Bayraktar KIZILELMA'ya entegre edilerek ilk uçuş testini başarıyla gerçekleştirdi. MURAD AESA Burun Radarımız ise Bayraktar AKINCI ile performans test uçuşunu tamamladı.

ASELSAN'ın yetkinliği sahada bir kez daha teyit edildi. NATO Müşterek Kuvvet Komutanlığı'na Almanya'da icra edilen Steadfast Dart 2026 Tatbikatında radar, elektronik harp, haberleşme, IFF ve atış kontrol sistemleri dâhil onlarca ürünümüz görev aldı. BAYRAKTAR TB3'ün TCG Anadolu'nun kısa pistinden otonom kalkış gerçekleştirerek görev yapması dikkat çekti; bu uçuşta ASEFLIR-500 kullanıldı. Tatbikatta öne çıkan sistemlerden biri de ASLAN İnsansız Kara Aracımız oldu.

Uluslararası temaslarımızı sürdürdük. Zambiya Kara Kuvvetleri Komutanı Korgeneral Geoffrey Chongoo Zyelee ve beraberindeki heyeti ASELSAN'da ağırlayarak millî çözümlerimizi ve iş birliği imkânlarını değerlendirdik.

Boğaziçi Yetenek Zirvesi'nde gençlerle bir araya gelerek "Algoritmalar Çağında İnsan" başlığı altında yapay zekânın bugünü ve yarını nasıl şekillendirdiğini, ASELSAN'ın ürün ve süreçlerinde nasıl konumlandığını paylaştık.

Savunma alanındaki yüksek teknolojiyi sivil alanlara da taşımaya devam ediyoruz. Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü (AYGM) ve TÜBİTAK Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü (RUTE) ile imzaladığımız protokol kapsamında, COBaLT sürücüsüz metro sinyalizasyon sistemimizi yeni metro hatlarında yaygınlaştırmak için çalışmalar yürüteceğiz.

Yukarıda kısaca bahsettiğim önemli faaliyetlerimizi ve daha fazlasını, tüm detaylarıyla bu sayımızda bulacaksınız.

Bir sonraki sayımızda görüşmek dileğiyle,

Selam ve sevgilerimle...

Ahmet AKYOL
CEO



2025 HASILATI

180,4 MİLYAR
TL
%15
ARTIŞ

YURT DIŞI TESLİMAT TUTARI

958 MİLYON
USD
%89
ARTIŞ

YENİ SÖZLEŞMELER

9,6 MİLYAR
USD
%46
ARTIŞ

YENİ İHRACAT SÖZLEŞMELERİ

2,1 MİLYAR
USD
%104
ARTIŞ

ASELSAN 50. YILINI REKORLARLA TAMAMLADI

ASELSAN, enflasyon muhasebesi uygulanmış 2025 yılına ait finansal sonuçlarını açıkladı.

Kamuyu Aydınlatma Platformuna (KAP) yapılan açıklamaya göre ASELSAN, güçlü operasyonel performansı ve disiplinli finansal yönetimi ile büyümesini kararlılıkla sürdürdü. Borsa İstanbul'un en değerli şirketi ASELSAN'ın 2025 yılı hasılatı 2024 yılına göre reel olarak %15 artarak 180,4 milyar TL'ye ulaştı. İhracat odaklı büyüme stratejisini kararlılıkla sürdüren ASELSAN, doğrudan ve dolaylı olarak gerçekleştirdiği yurt dışı teslimatlarını %89 artış ile 958 milyon ABD dolarına taşıdı. 16 ürünün ilk defa yurt dışına ihracatı yapıldı. Kilogram başına ihracat ise 2.200 ABD dolarına yükseldi. ASELSAN 2025 yılında %104 artışla 2 milyar ABD dolarını aşan yeni ihracat sözleşmesi imzaladı. Yıl içerisinde alınan yeni siparişlerdeki artış %46 seviyesinde gerçekleşerek 9,6 milyar ABD dolarına ulaştı. ASELSAN'ın bakiye siparişleri de geçen yılın aynı dönemine göre %46 artışla 20,4 milyar ABD dolarına yükseldi. Bütün bu alanlarda tarihsel zirveler görüldü. ASELSAN'ın seri üretim kabiliyetle-

rini güçlendirmeye yönelik yatırımları 2025 yılında %106 artarak 372 milyon ABD dolarına ulaştı. AR-GE harcamaları da %40 yükselerek 1,36 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşti. 2025 yılında 14 bin çalışana ulaşan ASELSAN, nitelikli istihdama yönelik yatırımlarına da hız verdi. ASELSAN'ın tüm bu yatırımları, yüksek katma değerli teknolojilerde rekabet üstünlüğünü pekiştiren stratejik adımlar olarak öne çıktı.

Öne Çıkan Finansal ve Operasyonel Göstergeler – 2025 Yılı

- İmzalanan Yeni Sözleşmeler: 9,6 milyar ABD doları (%46 artış)
 - İhracat Sözleşmeleri: 2,1 milyar ABD doları (%104 artış)
- Bakiye Siparişler: 20,4 milyar ABD doları (%46 artış)
- Hasılat: 180,4 milyar TL (%15 artış)
- Alınan İş/Satışlar: 2,2 (2024 yılı, 2)
- FAVÖK Marjı: %26,2 (2024 yılı,

%25,2)

- Net Borç/FAVÖK: 0,30 (2024 yılı, 0,53)
- AR-GE Harcamaları: 1,36 milyar ABD doları (%40 artış)
- Seri Üretime Yönelik Yatırımlar: 372 milyon ABD doları (%106 artış)

ASELSAN Geleceğin Teknolojileriyle Büyümeye Devam Ediyor

ASELSAN, uzun dönemli hedeflerine ulaşmak amacıyla 2024 yılında uygulamaya başladığı aselsaneXt Programının olumlu çıktılarını toplamaya 2025 yılında da devam etti. 2025 yılı hasılatı geçen yıla göre reel olarak %15 büyüyerek 180,4 milyar TL'ye ulaştı. 2025 yılında elde edilen hasılatla ÇELİKKUBBE, Radar, Elektronik Harp, Elektro-Optik, Akıllı Mühimmat, Güdümlü Mühimmat, Deniz ve Sualtı, Askeri Haberleşme ve Kent Güvenliği Sistemleri belirleyici rol oynadı.

2025 yılını "Operasyonel Verimlilik Yılı" ilan eden ve kurumsal dönüşüm faaliyetlerini odağında tu-

tan ASELSAN'ın ilgili dönemdeki FAVÖK marjı bir önceki yılın aynı dönemine göre 100 baz puan artarak %26,2 seviyesinde gerçekleşti. Verimlilik artışı sağlayan birçok yeni uygulamaların devreye alınmasıyla Genel yönetim giderleri 2024 yılına göre %10 azaldı. ASELSAN'ın kişi başı hasılatında ABD doları bazında %8'lik artış görüldü. ASELSAN, faaliyet gösterdiği ekosisteme değer katmaya 2025 yılında da devam etti. Tedarikçileri ile beraber yıl içerisinde 103 ürün millileştirildi. İlave ASELSAN; 2025'te yurt içi tedarikçilerine verdiği toplam sipariş tutarını bir önceki yıla göre %82 artırdı. Tüm bu gelişmelerle birlikte Türkiye'nin nitelikli istihdamına da katkı sağlayan ASELSAN'ın çalışan sayısı %18 arttı.

Büyümeye ve sürdürülebilirliğe yönelik başlıca göstergelerden olan Alınan İş/Satışlar oranını iki yıl üst üste 2 seviyesinde tutmayı başaran ASELSAN, yakaladığı ivmeyi bu yıl daha da geliştirdi. 2025'te bu oranı 2,2 seviyesine taşıyarak sektör ortalaması üzerindeki seyrini korudu. ASELSAN'ın bu dönemde hava savunma sistemlerinin tedarikine yönelik imzaladığı toplam 2,76 milyar Avro tutarındaki sözleşmeler, 2025 yılında alınan en büyük yeni siparişler olarak kaydedildi. NATO üyesi bir ülke ile imzalanan 410 milyon ABD doları tutarındaki yeni sözleşme ise önemli bir ihracat başarısı olarak dikkat çekti.

Ar-Ge ve Seri Üretim Yatırımlarıyla Teknolojik Derinleşme

Mühendis istihdamı ve AR-GE Projesi sayısında Türkiye lideri olan ASELSAN'ın AR-GE harcamaları 2025 yılında %40 artarak 1,36 milyar ABD doları seviyesine yükseldi. Bu bağlamda, AR-GE yatırımları ASELSAN'ın yüksek teknoloji alanlarında rekabet gücünü destekleyen unsurların başında geldi. 2025 yılında ASELSAN'ın seri üretim kabiliyetlerinin güçlendirilmesi amacıyla gerçekleştirdiği sabit yatırım harcamaları bir önceki yılın aynı dönemine göre %106 artarak 372 milyon ABD doları seviyesine ulaştı. Yıl içerisinde 14 yeni üretim tesisi-

ni devreye alan ASELSAN, yaptığı yatırımlar ile artan talebe cevap verebilecek kapasitenin oluşmasını sağladı. Söz konusu AR-GE harcamaları ve seri üretime yönelik yatırımlar ASELSAN'ın yüksek teknoloji geliştirme ve üretim yetkinliklerini güçlendirerek büyümesini sağladı.

2025 yılında temeli atılan ve Cumhuriyet tarihinin tek seferdeki en büyük savunma sanayii yatırımı olan Oğulbey Teknoloji Üssü ile ÇELİKKUBBE bileşenlerinin üretiminde ilave kapasite artışı sağlanarak ASELSAN'ın savunma sanayindeki küresel rolü daha da güçlenecek. Bu yatırımın ilk fazı da 2026 yılının ikinci çeyreğinde devreye girecek.

Güçlü Nakit Akışı ve Disiplinli Finans Yönetimi

ASELSAN, finansal sürdürülebilirlik stratejisini 2025 yılında etkin bir şekilde uygulamaya devam etti. Bu dönemde yaratılan güçlü operasyonel nakit akışı hem yatırımların hem de borçluluğun sağlıklı bir şekilde yönetilmesine imkân sağladı. AR-GE ve seri üretime yönelik yatırım harcamalarının kesintisiz bir şekilde devam ettiği dönemde nakit akışında kuvvetli iyileşmeler yaşandı. 2024 yılında 28 Milyar TL olan operasyonel nakit akışı (OCF) 2025 yılında 49 Milyar TL, 91 Milyon TL olan serbest nakit akışı da (FCF) 10 Milyar TL seviyesinde gerçekleşti. Söz konusu dönemde ASELSAN'ın finansal borçlarının aktifleri içerisindeki payı %13,4'ten %10'a geriledi. Bu iyileşme, şirketin varlık yapısını daha sağlam hale getirdi.

ASELSAN'ın finansal yönetimine yönelik yeni stratejilerin devreye alındığı 2025 yılında net borç seviyesinde %33 azalma görüldü. Böylelikle, ASELSAN'ın 2024 yılında 0,53 olan Net Borç/FAVÖK oranı bu dönem 0,30 seviyesinde gerçekleşti. Bu bağlamda Şirket, borçluluk göstergelerinde sektör ortalamalarının altında kalmayı sürdürerek finansal görünümünü daha da güçlendirdi. Aynı dönemde ASELSAN'ın net finansman maliyetinde %63 azalma yaşandı. Söz

konusu gelişmeler işletme sermayesi yönetiminde gözetilen disiplinin önemli bir göstergesi oldu.

AR-GE ve seri üretime yönelik yüksek tutarlı yatırım harcamalarının devam ettiği bir dönemde borçluluk göstergelerinde sağlanan iyileşmeler, şirketin güçlü nakit üretme kabiliyetini ortaya koydu. Finansal sürdürülebilirlik stratejisi ASELSAN'ın önümüzdeki dönemlerde ölçek büyümesi, ihracat artışı ve yüksek teknoloji yatırımlarını devreye almasında önemli bir güvence konumunda yer alıyor.

Hasılatını, bakiye siparişlerini, imzaladığı ihracat sözleşmelerini, operasyonel marjlarını, bilanço büyüklüğünü ve diğer birçok finansal göstergesini geliştiren ASELSAN, 50. yılını kuvvetli sonuçlarla geride bıraktı. Şirketin ihracat odaklı sipariş yapısındaki artış, etkin finans yönetimi, güçlü nakit akışı ve artan yatırım harcamaları ASELSAN'ın uzun vadeli sürdürülebilir büyümesini destekliyor.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, 2025 Yılı Finansal Sonuçlarını Değerlendirdi: "50. Yılımızı Rekorlarla Geride Bırakıyoruz"

"2025 yılını, ASELSAN'ın 50 yıllık tarihini taçlandıran birbirinden önemli rekorlarla, zirvelerle tamamlamış olduğumuz için mutluyuz.

2025'te tarihimizin en yüksek hasılat rakamını yakaladık. En yüksek yurt dışı teslimatını gerçekleştirdik. Aldığımız siparişler ve yeni ihracat sözleşmelerinde de tarihimizin en yüksek rakamlarını yakaladık. Böylece bakiye siparişlerimiz de 20,4 milyar ABD dolarıyla tarihi zirveyi görmüş oldu. 2025 yılı içinde Borsa İstanbul'un en değerli şirketi haline geldik. Piyasa değerimiz 30 milyar ABD dolarını aştı ve bunu başaran ilk Türk şirketi olduk. Yine Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde ilk sıraya çıktık. 2025 yılı, ÇELİKKUBBE'nin ilk büyük seri teslimatlarını yaptığımız ve ayrı-

ca Cumhuriyet tarihimizin en büyük savunma sanayi yatırımı olan Oğulbey Teknoloji Üssünün temelini attığımız bir yıl olarak da kayıtlara geçmiş oldu.

“Güçlü Büyümeye Devam Ettik”

2025 yılında hasılatımızı reel olarak %15 artırarak 180,4 milyar TL'ye taşıdık. ABD doları bazında ise yüzde 27 gibi çok kuvvetli bir büyümeye imza attık. Bakiye siparişlerimizi %46 büyüttük ve operasyonel marjlarımızı yukarı taşıdık. Bu performansı; üretim kapasitesine, AR-GE'ye ve verimliliğe odaklanan bilingli bir dönüşümle sağladık.

“Global Emsallerimizden Pozitif Ayrışıyoruz”

Operasyonel verimlilik çalışmaları sayesinde FAVÖK marjımızı %26,2'ye yükselttik. Yüksek büyümenin olduğu bir dönemde net genel yönetim giderimizi yüzde 10 oranında düşürdük. Net borçluluğumuzu %33 azaltarak finansal yapıımızı güçlendirdik ve yatırımlarımızı güçlü nakit akışımızla finanse ettik. Etkin iştirak yönetimiyle bağlı şirketlerimizin bilançomuza daha yüksek oranda pozitif katkı sağladığı bir dönemi geride bıraktık. Global emsallerimizle karşılaştırıldığında; büyüme, sürdürülebilirlik ve diğer birçok göstergede güçlü bir performans sergileyerek pozitif ayrışıyoruz.

Bir yıl içinde yerli tedarikçilerimizle birlikte 103 ürünü millileştirdik. Böylece kritik teknolojileri ülkemize kazandırdık, tedarik ekosistemimizde arz güvenliğini artırdık ve üretim girdilerinde maliyetlerimizin düşmesini sağladık. Bununla birlikte, yurt içi tedarikçilerimize verdiğimiz siparişleri %82 artırarak savunma sanayii ekosistemimizi büyüttük.

30'dan fazla yeni ürünü envantere kazandırdık. İhracat sözleşmelerimizi %104 artırdık; 16 ürünü ilk kez yurt dışına satarak Türk mühendisliğini yeni pazarlara taşıdık. Böylece yalnızca şirketimizi değil, ülkemizin yüksek teknoloji üretim kapasitesini büyüttük ve ekonomimize daha fazla katkı sağladık.

“Artan Yatırımlarla Seri Üretim Kabiliyetlerimizi Güçlendiriyoruz”
Seri üretime yönelik yatırımlarımızı 372 milyon ABD dolarına çıkardık ve 14 yeni üretim tesisini devreye aldık. 10'dan fazla robotik otomasyon hattını da devreye aldık. AR-GE ve inovasyon yatırımlarımızı da artırmayı sürdürdük. 2025 yılında AR-GE harcamalarımız 1,36 milyar ABD dolarını buldu. Kendi öz kaynaklarımızdan gerçekleştirdiğimiz AR-GE harcaması ise 250 milyon ABD dolarına ulaştı.

“Yapay Zekayı Süreçlerimizde ve Ürünlerimizde Kullanıyoruz”

Yapay Zekayı daha etkin kullanmaya başladık. Şirket içinde Türkiye'nin en büyük veri merkezlerinden birini oluşturduk. Yapay Zekayı mali yönetim, tedarik, İK gibi süreçlerimize entegre ederek yıllık 39 milyon ABD doları tasarruf sağladık. Ürünlerimizde de Yapay Zeka'yı yoğun bir şekilde kullanmaya başladık. Yürüttüğümüz faaliyet alanlarına özel geliştirdiğimiz modelleri ürünlerimizde kullanıyoruz.

“Devletimize, Milletimize ve Çalışanlarımıza Şükran Duyuyoruz”

Çalışan sayımızı %18 artırarak 2 binden fazla yeni istihdam oluşturduk. Bizi en çok gururlandıran gelişmelerden biri de yılı ilk defa net pozitif beyin göçü ile tamamlamış olmamızdır. Bir yıl içinde 137 arkadaşımız ASELSAN'da işe başlayarak yurt dışından Türkiye'ye dönmüş oldu.

Üretimden ihracata, ileri teknoloji-den insan kaynağına kadar ortaya koyduğumuz bu tablo; devletimizin kararlı duruşunun, milletimizin bize olan güveninin ve aselsaneXt vizyonumuzun bir sonucudur. Milletimize gurur veren bu başarılarımız, gece gündüz demeden görev yapan 14 bini aşkın fedakâr çalışanımızın eseridir.

“Küresel Marka Olma Yolunda Emin Adımlarla İlerliyoruz”

2026 yılında, küresel marka olma stratejimiz doğrultusunda adımlar atacağız, büyümede ihracata öncelik vermeyi sürdü-

receğiz. ÇELİKKUBBE kapsamında teslimatlarımızı artırmaya, ÇELİKKUBBE'ye yeni yetenekler kazandırmaya devam edeceğiz. Üretim kapasitemizi daha da artırarak 2026 yılında yine çift haneli büyüme başarısına imza atacağız.”

İmzalanan Sözleşmeler ve Bakiye Siparişler

ASELSAN, 2025 yılında küresel pazarlardaki etkinliğini önemli ölçüde artırarak uluslararası savunma ekosistemindeki konumunu daha da güçlendirdi. Yıl içerisinde özellikle ÇELİKKUBBE projesine yönelik imzalanan sözleşmeler alınan işler içerisinde önemli bir pay oluşturdu. ASELSAN'ın 2025 yılında imzaladığı yeni sözleşmeler %46 artışla 9,6 milyar ABD dolarına ulaştı. Yeni siparişlerin 2,1 milyar ABD dolarlık kısmının ihracat kaynaklı olması ve ihracat sözleşmelerindeki yıllık artışın %106 seviyesinde gerçekleşmesi, ASELSAN'ın ürün ve sistemlerine yönelik küresel talebin istikrarlı şekilde arttığını ortaya koydu.

ASELSAN'ın Bakiye Siparişleri 2025 yılında %46 artışla 20,4 milyar ABD doları seviyesine yükseldi. Bütün bu alanlarda tarihsel zirveler görüldü.

İmzalanan Önemli Sözleşmeler 2025 Yılında 1. Çeyreği

- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan askeri haberleşme sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan deniz platformlarına yönelik; radar, silah, hava savunma ve veri bağı sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan Hava Elektro-Optik faydalı yüklerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası müşterilerinin kullanımına yönelik olarak imzalanan elektronik harp, haberleşme, radar, elektro-optik ve uzaktan komutalı silah sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma

Sanayii Başkanlığı ile imzalanan yeni nesil Radar Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,

- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş. (TÜRASAŞ) ile imzalanan Demiryolu Sinyalizasyon Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Yurt içi bir müşteri ile kara araçları faydalı yüklerinin tedarikine yönelik sözleşme.

2025 Yılıın 2. Çeyreği

- Uluslararası bir müşteri ile deniz platformlarına yönelik imzalanan radar, silah, hava savunma ve veri bağı sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan askeri haberleşme sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan güdüm kitleri ve haberleşme sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş. (TÜRASAŞ) ile im-

zalanan hızlı trenlerde kullanılacak alt sistemlerin tedarikine yönelik sözleşme,

- BMC Savunma Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile imzalanan kara araçları faydalı yüklerinin tedarikine yönelik sözleşme.

2025 Yılıın 3. Çeyreği

- Uluslararası bir müşteri ile hava savunma sistemlerinin doğrudan satışına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile radar ve güdümlü mühimmat sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile radar ve komuta kontrol sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Hava Savunma Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Elektronik Harp, İHA Önleme ve Yeni Nesil Havan Tercih Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma

Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Yeni Nesil Ağ Tabanlı Askeri Haberleşme Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme.

2025 Yılıın 4. Çeyreği

- NATO üyesi bir müşteri ile imzalanan Elektronik Harp Sistemlerinin doğrudan satışına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan Hava Savunma Sistemlerinin doğrudan satışına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri, Haberleşme, Radar, Elektro-Optik ve Elektronik Harp Sistemlerinden oluşan faydalı yüklerin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Hava Savunma Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Askeri Fabrika ve Tersane İşletme A.Ş. (ASFAT) ile imzalanan deniz platformları savaş sistemlerine yönelik sözleşme,
- Yurt içinde kullanıma yönelik Medikal Görüntüleme Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme.

ASELSAN 2025 Finansal Göstergeler





GENELKURMAY BAŞKANIMIZ ASELSAN'DA

Genelkurmay Başkanı Orgeneral Selçuk Bayraktaroğlu, ASELSAN Gölbaşı Teknoloji Üssünü ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında ASELSAN'da incelemelerde bulunan Orgeneral Selçuk Bayraktaroğlu'na ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol eşlik ederek ASELSAN'da yürütülen kritik projeleri ve seri üretim yatırımları hakkında bilgiler verdi.

Akyol sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şu değerlendirmeyi yaptı:

"Genelkurmay Başkanımız Orgeneral Selçuk Bayraktaroğlu'nu ASELSAN'da ağırladık. Kıymetli komutanımıza, yürüttüğümüz

kritik projeleri ve Türk Silahlı Kuvvetlerimize güç katacak seri üretim yatırımlarımızı aktarma fırsatı bulduk. ASELSAN olarak, geliştirdiğimiz teknolojilerle kahraman ordumuzun sahadaki caydırıcılığını artırmaya devam edeceğiz."





HAVA KUVVETLERİ KOMUTANIMIZ ASELSAN'DA

Hava Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Ziya Cemal Kadioğlu ASELSAN'ı ziyaret etti.

Orgeneral Kadioğlu'na ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol eşlik ederek ASELSAN'ın mevcut proje ve teknolojileri hakkında bilgi aktardı.

Akyol gerçekleştirilen ziyaret ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi:

"Hava Kuvvetleri Komutanımız Orgeneral Ziya Cemal Kadioğlu'nu ASELSAN'da ağırladık. Kıymetli komutanımıza, kahraman ordu-muza güç katacak projelerimizi ve oyun değiştirici teknolojilerimizin seri üretim alanlarını sunmaktan onur duyduk. Gök Vatan'ımızın tam güvenliği için oyun değiştirici teknolojilerimizle kahraman ordumuzun hizmetindeyiz."





KARA KUVVETLERİ EĞİTİM VE DOKTRİN KOMUTANI ASELSAN'DA AĞIRLANDI

Kara Kuvvetleri Eğitim ve Doktrin Komutanı Korgeneral Gültekin Yaralı ASELSAN'ı ziyaret etti.

Korgeneral Yaralı'ya ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol eşlik ederek kahraman ordumuz için geliştirilen sistemler hakkında bilgi verdi. Genel Müdür Ahmet Akyol ziyarete ilişkin olarak sosyal

medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları aktardı:

"Kara Kuvvetleri Eğitim ve Doktrin Komutanımız Korgeneral Gültekin Yaralı'yı ASELSAN'da ağırlamak-

tan memnuniyet duyduk. Kıymetli komutanımıza, kahraman ordumuz için geleceğin muharebe sahasına yönelik yürüttüğümüz projeleri aktarma fırsatı bulduk."



KONYA HAVA SAVUNMA KOMUTANLIĞI VE 3. ANA JET ÜS KOMUTANLIĞI ZİYARETİ

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Konya Hava Savunma Komutanlığını ziyaret ederek, kahraman Mehmetçiğimizle bir araya geldi.

Ziyarette, ASELSAN'ın geliştirdiği kritik sistemlerin sahadaki performansı ve eğitim alanlarındaki uygulama süreçleri yerinde incelendi.

Genel Müdür Ahmet Akyol, ziyaret kapsamında 3. Ana Jet Üs Komutanı Tümgeneral Mete Kuş'u da ziyaret ederek sahadaki caydırıcılığı artıran teknolojik yetkinlikler hakkında görüşme gerçekleştirdi.

Konya Hava Savunma Komutanlığı ziyareti ile ilgili sosyal medya hesabından paylaşım yapan Genel Müdür Ahmet Akyol şunları dile getirdi:

"Ziyaretimiz kapsamında, geliştirdiğimiz kritik sistemlerin sahadaki performansını ve eğitim alanlarındaki uygulama süreçlerini yerinde inceleme fırsatı bulduk. Nazik kabulleri ve değerli ev sahiplikleri için Konya Hava Savunma ve Garnizon Komutanımız Tümgeneral Yusuf Diker'e şükranlarımızı

sunarız. Kahraman ordumuzun sahadaki caydırıcılığını artırmaya kararlılıkla devam edeceğiz."

Akyol, 3. Ana Jet Üs Komutanı Tümgeneral Mete Kuş'u ziyareti ile ilgili de "Kıymetli komutanımız-

la, Hava Kuvvetlerimizin sahadaki caydırıcılığını artıran teknolojik yetkinliklerimiz ve yeni nesil çözümlerimiz üzerine verimli bir görüşme gerçekleştirdik. Nazik kabulleri için Sayın Komutanımıza teşekkür ederiz" dedi.





ASELSAN KONYA'DA SERİ ÜRETİM HATTI İNCELENDİ

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, ASELSAN Konya'yı ziyaret ederek üretim hattını gezdi.

Akyol gerçekleştirdiği ziyaret ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi:

"Savunma sanayiimizin Anadolu'daki kalbi, ASELSAN Konya'nın

üretim hattındaydık. Değerli paydaşlarımızla gerçekleştirdiğimiz ziyaretimizde, geliştirdiğimiz yeni nesil teknolojileri ve seri üretim hatlarımızı yerinde inceleme fırsatı bulduk.

ASELSAN Konya, yüksek üretim kabiliyetiyle ülkemize katkı sunmaya kararlılıkla devam edecek."





ZAMBİYA KARA KUVVETLERİ KOMUTANI ASELSAN'DA

Zambiya Kara Kuvvetleri Komutanı Korgeneral Geoffrey Chongoo Zyelee ve beraberindeki heyet ASELSAN'ı ziyaret etti.

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol, eşlik ettiği heyete ASELSAN sistemleri hakkında bilgi aktardı. Akyol sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında da şunları dile getirdi:

"Zambiya Kara Kuvvetleri Komutanı Korgeneral Geoffrey Chongoo Zyelee ve beraberindeki heyeti ASELSAN'da ağırladık. Görüşmemizde, dost ülkelerin savunma ihtiyaçlarına yönelik sunduğumuz milli çözümlerimizi ve olası iş birliği alanlarımızı değerlendirdik. ASELSAN teknolojisini dünyanın dört bir yanına taşımaya, küresel pazardaki varlığımızı stratejik ortaklıklarla güçlendirmeye devam ediyoruz."





AZERBAYCAN SAVUNMA SANAYİİ BAKANİ ASELSAN'DA

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Azerbaycan Savunma Sanayii Bakanı Vüqar Mustafayev'i ASELSAN'da ağırladı.

Genel Müdür Ahmet Akyol, Mustafayev'e ASELSAN'ın milli mühendislik gücüyle geliştirdiği projeleri anlattı.

Akyol gerçekleştirilen ziyaret ile ilgili sosyal medya hesabından

yaptığı paylaşımında da şunları dile getirdi:

"Kardeş ülke Azerbaycan Savunma Sanayii Bakanı Sayın Vüqar Mustafayev'i ASELSAN'da ağırladık. Sayın Bakan'a devam eden projelerimiz ve geliştirdiğimiz yeni

yetkinliklerimizi sunduk. ASELSAN olarak, mühendislik gücümüzle kardeş coğrafyaların güvenliğine katkı sunmaya devam edeceğiz."



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor
ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla
yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize
güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan



ASELSAN RAYLI SİSTEM TEKNOLOJİLERİ YERLİ VE MİLLİ YÜKSEK HIZLI TRENLERDE

ASELSAN tarafından geliştirilen yerli ve milli teknolojiler, Türkiye'nin raylı sistemler alanındaki önemli projelerinde kullanılmaya devam ediyor.

TÜRESAŞ tarafından, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu ile Adalet Bakanı Akın Gürlek'in katılımıyla Türkiye'nin İlk Yerli ve Milli Hızlı Treni Yol Testleri Başlangıç Töreni gerçekleştirildi.

Türkiye'nin yerli ve milli imkânlarla geliştirilen, 577 yolcu kapasiteli ilk yüksek hızlı treninde; ASELSAN tarafından geliştirilen aselRAIL Cer ve Tren Kontrol Yönetim Sistemleri, COBaLT ETCS Sinyalizasyon Sistemleri ile URUK Yapay Zekâ Destekli Uzaktan İzleme, Kestirimci ve Önleyici Bakım Sistemi çözümleri kullanılıyor.



Söz konusu sistemler, trenlerin güvenli, verimli ve sürdürülebilir şekilde işletilmesine katkı sağlarken, Türkiye'nin raylı sistem teknolojilerinde yerleşme hedeflerini de destekliyor. Trenlerde kullanılan ASELSAN çözümleri, milli mühendislik kabiliyetleri ve ileri teknoloji altyapısı ile hayata geçiriliyor.

ASELSAN raylı sistem çözümlerinin kullanıldığı Milli Elektrikli Trenlerle 2023 yılından itibaren 2 milyon kilometreden fazla sefer gerçekleştirilerek 1 milyondan fazla yolcuya hizmet verildi. Söz konusu teknolojiler, Türkiye'nin ilk yerli ve milli hızlı tren projesiyle birlikte artık yüksek hızlı trenlerde de görev alarak raylı sistemlerdeki yerli mühendislik katkısını daha ileri bir seviyeye taşıyacak.

ASELSAN, sahip olduğu ileri mühendislik kabiliyetlerini raylı sistem teknolojilerine aktararak Türkiye'nin ulaşım alanındaki yerleşme vizyonuna destek vermeyi sürdürmeye devam edecek.



ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da gerçekleştirilen tören ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile getirdi:

"Türkiye'nin ilk yerli ve milli hızlı trenine ASELSAN teknolojileriyle katkı sunmaktan onur duyduk. Ulaşım ve demiryolu sahasında

da tam bağımsızlık ilkesi ile ülkemize hizmet etmeye devam edeceğiz."





MİHENK ÇALIŞTAYI ASELSAN'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

SAHA İstanbul tarafından Milli Havacılık Endüstrisi Kümelenmesi kapsamında Üçüncü Milli Havacılık Endüstrisi (MİHENK) Çalıştayı, ASELSAN Gölbaşı Teknoloji Üssü, Eğitim ve Etkinlik Merkezinde gerçekleştirildi.

Çalıştay, havacılık sanayisinde yerli ve milli üretim kabiliyetlerinin güçlendirilmesi, kuruluşların ulusal ve uluslararası tedarik ekosistemine entegrasyonunun hızlandırılması ve sürdürülebilir rekabet seviyesinin yükseltilmesi hedefiyle sektörün temel paydaşlarını bir araya getirdi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, açılış konuşmasında, sektörün gelişimine dikkati çekerek, "Türkiye havacılıkta artık takip edilen ülke durumuna geçti. Havacılık başarılarını sürdürebilmek için kalite ve müşteri memnuniyeti esas olacak. Türkiye'nin milli havacılık takımı olarak burada birlikteyiz" ifadelerini kullandı.

Akyol, Türkiye'nin savunma sanayisinde başarılı bir yılı geride bıraktığını belirterek, "Bayraktar KIZILELMA'nın hava-hava atışını gerçekleştirdik. 5. nesil uçağı yapabilen birkaç ülke arasındayız. Türkiye havacılıkta artık takip edilen ülke durumuna geçti. Bu yıl olduğu gibi önümüzdeki yıl da yapılamayan işleri dünyaya gösterdiğimiz süreçler olmaya devam edecek" diye konuştu.

Açılıшта konuşan ROKETSAN Genel Müdürü ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkan Vekili Murat İkinci, kümelenme olarak üyelerinin uluslararası havacılık sektörüne entegrasyonunu sağlamayı ve gelişimlerine katkıda bulunmayı hedeflediklerini söyledi.

SAHA İstanbul'da temsilini yaptıkları üyelerin uluslararası havacılık entegrasyonunu çok önemsediklerini dile getiren İkinci, şu değerlendirmelerde bulundu:

"Ülkemizde yer alan küçük ve orta ölçekli firmalarımız hem çok ciddi bir katma değer üretiyor. SAHA İstanbul'da hedefimiz Avrupa'nın en büyük kümelenmesi olarak üyelerimizin uluslararası kalite standartlarıyla uluslararası havacılık sektörüne entegrasyonu sağlamak ve onların gelişimine katkıda bulunmak. Çalıştayda bu amaca yönelik atılacak her bir adım Türkiye'nin havacılık ve uzay sektörüne ciddi katkı sağlayacaktır."



Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı İhsan Kaya, havacılık sektöründe kümelenme yaklaşımının sektörün bölgesel ve uluslararası gelişimine olumlu katkı sağladığını vurguladı.

Savunma ve havacılık sanayisinin yüzde 80'in üzerinde yerliliğe ve 10 milyar doların üzerinde ihracata ulaştığına işaret eden Kaya, şöyle konuştu:

"Burada elde edilen başarının ortaya çıkmasında sektörün bütün bileşenlerinin, özellikle kümelenme yapısı içerisinde yer alan firmaların aynı hedefe etkili şekilde yönlendirilmesinin, ortak hareket edilmesinin büyük bir önemi var. Bu açıdan hem kümelenme yaklaşımının hem de bu çalıştayların çok değerli katkıları oluyor. SAHA kümelenmesi 1300

civarında, havacılık özelinde 350 civarında üyesi olan hem Türkiye hem Avrupa'nın en büyük kümelenmelerinden. Savunma Sanayii Başkanlığı açısından paydaşları sıralarken sadece ana yüklenici firmalarımız değil, alt yüklenicilerimizin, üniversitelerimizin, araştırma merkezlerimizin, KOBİ'lerimizin ve kümelenmelerimizin çok etkin şekilde yol almaya çalıştığı bir oluşumdan bahsediyoruz."

Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Zekeriya Coştu, savunma ve havacılık sanayisinde ulaşılan yüksek yerlilik oranının artık ekonomik değere ve ölçeğe dönüştürülmesi gerektiğini ifade etti.

Finansman tarafında ise kapsamlı destek paketlerinin devreye

alındığını aktaran Coştu, yatırım taahhütlü avans kredisi programı kapsamında 500 milyar liralık bütçenin sanayi ekosistemine sunulduğunu söyledi. Coştu, "Savunma sanayi özelinde ise 150 milyar liralık bir yatırımı 55 milyar liralık kredi imkanıyla destekliyoruz. Geçmişte olduğundan daha yüksek bir yoğunlukla proje bazlı destek mekanizmamızı sektörümüzün istifadesine sunmaya başladık" ifadelerini kullandı.

Milli Savunma Bakan Yardımcısı Salih Ayhan da askeri fabrikaları, tersaneleri ve tedarik faaliyetlerini kapsayacak şekilde her türlü iş birliğine hazır olduklarını dile getirdi. Açılış konuşmaları sonrasında gerçekleştirilen paneller ve odaklı çalışma grupları sonrasında çalıştay sona erdi.





SAHA 2026 HEDEF BÜYÜTTÜ

Uluslararası Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı SAHA 2026'ya ilişkin basın toplantısı ASELN Gölbaşı Teknoloji Üssünde gerçekleştirildi.

Toplantı kapsamında ASELN Genel Müdürü ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Akyol, ROKETSAN Genel Müdürü ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkan Vekili Murat İkinci, TUSAŞ Genel Müdürü ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Mehmet Demiroğlu ve TÜBİTAK Başkanı ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Orhan Aydın fuar ile ilgili bilgiler aktararak gazetecilerin sorularını yanıtladı.

İstanbul Fuar Merkezinde gerçekleştirilecek SAHA 2026'da kapsamında Ataköy Marina ve Sarayburnu Limanında da Türk Deniz Kuvvetlerinin yerli unsurları hem resmi heyetlerce hem de halka açık günlerde ziyaretçiler tarafından görülebilecek. Uzay temasının öne çıkacağı fuarda kurulacak "Space Dome" alanında

astronotlar ve bilim insanları konuşmalar yaparken NATO Innovation Fund ve NATO DIANA gibi uluslararası mekanizmaların da fuarda yer alması planlanıyor.

ROKETSAN Genel Müdürü ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkan Vekili Murat İkinci

toplantıda yaptığı konuşmada, fuarın artık yalnızca bir savunma sanayii etkinliği değil, küresel ölçekte stratejik bir platform haline geldiğini belirtti.

İkinci, SAHA 2026'nın 100 bin metrekareyi aşan sergi alanında düzenleneceğini belirterek,



"1500'ün üzerinde firma katılım gösterecek. 25 binin üzerinde B2B, B2C ve C2C görüşme planlıyoruz. 150'den fazla imza töreni şimdiden planlandı. Fuar yalnızca stantlardan ibaret olmayacak, ilk kez FPV dron alanı, insansız kara araçları mücadele sahası ve robot yarışmaları gibi faaliyetlere yer verilecek. SAHA 2026'yı diğer savunma fuarlarından ayıran en önemli özellik, canlı demonstrasyonların ön planda olması. Dünya çapında ilk kez gerçekleştirilecek World Drone Wars organizasyonu da bunlardan biri olacak" diye konuştu.

Türkiye'ye yakışan bir fuar yapmak istediklerini dile getiren ASELSAN Genel Müdürü ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Akyol da SAHA 2026'da Türkiye'nin güvenilir ve uzun dönemli iş birliği yapılabilecek

bir ortak olduğunu göstermek istediklerini söyledi.

Akyol, sözlerini şöyle sürdürdü: "Bir taraftan da SAHA İstanbul belki yaptıklarımızı değil, geleceğe dair iddiamızı göstermenin de bir yeridir. İddialıyız, bizim kadar test yapan, bizim kadar dinamik bir sektör olduğunu düşünmüyorum. Bu dinamizm daha fazla ürün çıkarma imkânı getiriyor bize. Bunlardan uygun olanları orada sergilemek, o güne bırakmak en doğrusu. Türkiye'nin oluşturduğu daha hızlı, çevik bir takım. O yüzden rakiplerimizden daha hızlı koşuyoruz. İnşallah bunun sonuçlarını SAHA İstanbul'da göreceğiz."

TUSAŞ Genel Müdürü ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Mehmet Demiroğlu fuarda sürprizleri olacağını dile getirerek, "SAHA kapsamında da artık ilk

ürünlere, sürpriz ürünlere değil yüzüncü, bininci teslimatlara odaklanmak istiyoruz" dedi.

TÜBİTAK Başkanı ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Orhan Aydın, her fuarda yeni ve genç firmaları görmekten mutlu olduklarını, halk günüyle de son dönemde yakalanan başarıları geniş kitlelerle paylaşacaklarını aktardı.

SAHA İstanbul Genel Sekreteri Levent Kerim Uça, fuara ilişkin yaptığı sunumda, 2024'te 6 milyar 189 milyon dolarlık sözleşme portföyüne imza atıldığını hatırlatarak, "2026'da bu rakamın 8 milyar dolara ulaşabileceğini değerlendiriyoruz" ifadelerini kullandı. Uça, fuarda 140 ülke temsiliyeti, toplamda 150 binin üzerinde ziyaretçi hedeflendiğini açıkladı.





YAPAY ZEKA İLE VERİMLİLİK ARTTI

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol, Boğaziçi Üniversitesi Güney Kampüsü'teki Albert Long Hall'da düzenlenen Boğaziçi Yetenek Zirvesine katıldı.

CEO Ahmet Akyol, etkinlikte "Algoritmalar Çağında Teknoloji Yöneten İnsan" başlıklı bir sunum gerçekleştirdi.

Akyol, konuşmasında, dünyada yılda 200 milyar dolar yapay zekâ yatırımı yapılan bir dönemden geçildiğini ifade ederek, "Yapay zekâ yatırımlarının çok konuşulduğu, çıktılarının yavaş yavaş bize yansımaya başladığı bir dönemdeyiz. Dolayısıyla daha büyük sonuçlara da hep beraber şahitlik edeceğiz diye değerlendiriyorum" şeklinde konuştu.

"Kilogram başına ihracatımız 2 bin 200 dolar"

Türkiye'nin en nitelikli kadrosuyla en zor işleri yapan birtakım olduklarını belirten Akyol, "Yaptığımız işler Türkiye'de değer gören işler. Kilogram başına ihracatımız 2 bin 200 dolar. 1 milyar doların üzerinde ihracat yaptık" bilgisini verdi.

Askeri alanda bütün çipleri tasarlayabildiklerini anlatan Akyol, sivil taraf için çok büyük ölçek gerektiğini ve buradaki fırsat penceresini

bir sonraki teknoloji olan kuantum çip tasarımı olarak değerlendirdiklerini ifade etti.

"ASELSAN, yapay zekanın bütün unsurlarını süreçlerinde uyguluyor"

Akyol, kendi yapay zekâ modellerini geliştirdiklerini çünkü her alanın kendine özel problemleri olduğunu belirterek, "Büyük dil modelleri genel çözümler getiriyorlar. Onları işleyecek çok büyük işlemci güçleri gerekiyor ve optimizasyonda bazı verimsizliklerle karşılaşıyorsunuz. Bir alana özel bir model geliştirdiğimizde daha verimli, hızlı, gecikmesiz ve doğru işler yapıyorlar" dedi.

Malzeme seçiminden insan kaynakları süreçlerine kadar birçok alanda yapay zekayı kullandıklarına işaret eden Akyol, sözlerini şöyle sürdürdü:

"ASELSAN, yapay zekanın bütün unsurlarını süreçlerinde uyguluyor ve buradaki verimlilik artışının, tasarrufun, hızlanmanın bize yıllık getirisi 39 milyon dolar oldu. 730

bin saat işçilik kazancını da elde etmiş olduk. SİHA'larımızın kameralarıyla ilgili ilk ambargoyla yüzleştiğimiz dönemde kamera yapmamız 8 yıl sürdü, son kamerayı ise 3 yılda yaptık. Yapay zekâ bu çalışmalara katkı veriyor, başka parametreler de var ama inovasyon döngümüz giderek hızlanıyor."





GHOST'TA ÖDÜLLER SAHİPLERİNİ BULDU

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) tarafından düzenlenen ve ASELSAN'ın sponsorluğunu üstlendiği Geleceğin Harekât Ortamını Şekillendirecek Teknolojiler (GHOST) Yarışması Ödül Töreni SSB Nuri Demirağ salonunda gerçekleştirildi.

Törende savunma sanayiinin geleceğine yön verecek öngörü, caydırıcılık ve stratejik hazırlık başlıkları ele alındı.

GHOST senaryoları, Türk Silahlı Kuvvetlerinin sahadaki tecrübesini, üniversitelerin bilimsel derinliğini ve sanayinin mühendislik gücünü buluşturularak; geleceğin çok alanlı ve çok katmanlı harekât ortamına bugünden hazırlanmanın somut bir örneğini ortaya koyuyor.

Gerçekleştirilen ödül töreninde, yarışmada ilk ona girme başarısını gösteren başvuruların sahiplerine ödülleri takdim edildi. Yedinci olarak ödül almaya hak kazanan "Panoptik Ağ PANO: Proaktif Algılama ve Nano-Optik" isimli başvurunun sahibi ASELSAN çalışanına ödülü Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün tarafından takdim edildi.





ASELSANNET'E ZİYARET

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, ASELSANNET'teki çalışanlarla iftar sofrasında bir araya geldi.

Akyol gerçekleştirdiği ziyaret ile ilgili "Savunma sanayimizin her alanında ter döken, teknoloji üreten mesai arkadaşlarımla,

Ramazan bereketini ve sofrasını paylaşmaktan büyük mutluluk duydum" dedi.





KETUM, KIRKLARELİ EMNİYET MÜDÜRLÜĞÜ ENVANTERİNE DAHİL EDİLDİ

ASELSAN tarafından geliştirilen KETUM Kriptolu Emniyet Telsiz Muhabere Sistemi, Kırklareli Emniyet Müdürlüğü envanterine de dahil edildi.

ASELSAN tarafından geliştirilen KETUM Kriptolu Emniyet Telsiz Muhabere Sistemi; haberleşme güvenliğini en üst seviyeye taşıırken, Emniyet Teşkilatı arasında güvenli, hızlı ve kesintisiz iletişim imkânı sağlıyor.

Tamamen yerli ve milli teknolojiyle geliştirilen sistem, ileri düzey güvenlik alt yapısı ve iletişim ağıyla hayati önem taşıyor.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da bu gelişmeyle ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi: "Uçtan uca güvenli ve milli Kriptolu Emniyet Telsiz Muhabere Sistemi KETUM, ASELSAN'ın yarım asırlık tecrübesiyle geliştirildi. Kahraman Emniyet Teşkilatımızı, milletimizin güvenliği için yürüttükleri görevlerde teknolojilerimizle desteklemeye devam edeceğiz."





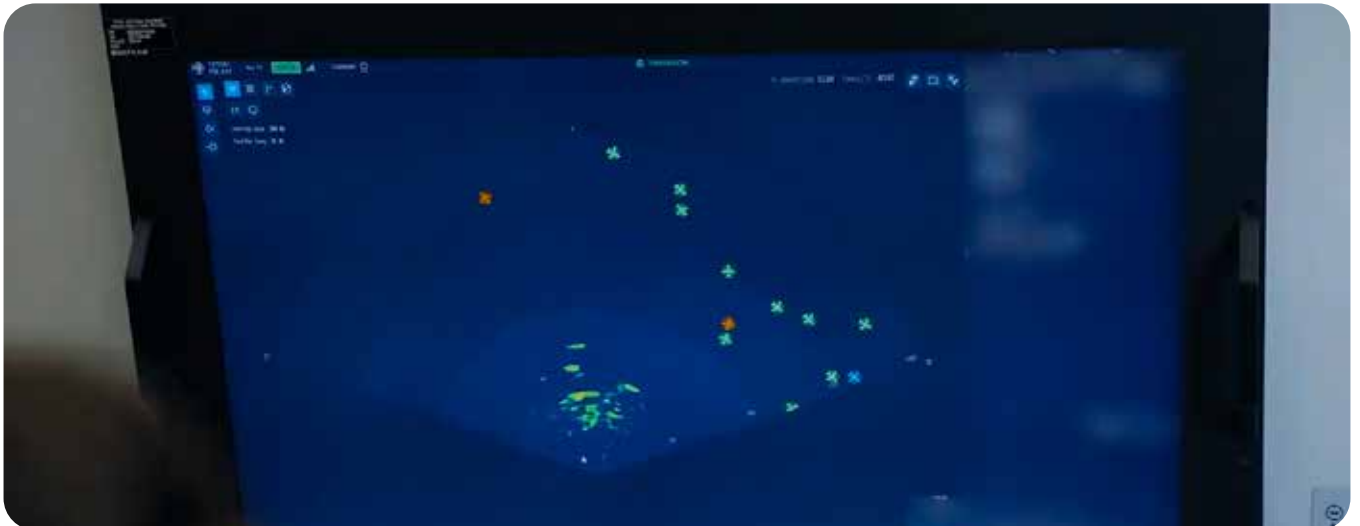
GÖK VATAN'DA MUTLAK HAKİMİYET

Bayraktar AKINCI, ASELSAN MURAD AESA Burun Radarı ile performans test uçuşu gerçekleştirdi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, başarıyla gerçekleştirilen uçuş ile ilgili sosyal medya hesa-

bından yaptığı paylaşımında "Milli mühendisliğin ortak gücüyle geliştirilen entegre hava yetenekle-

rimiz sahadaki etkinliğini kanıtlamaya devam ediyor" dedi.





KIZILELMA, ASELSAN FEWS-U İLE UÇTU

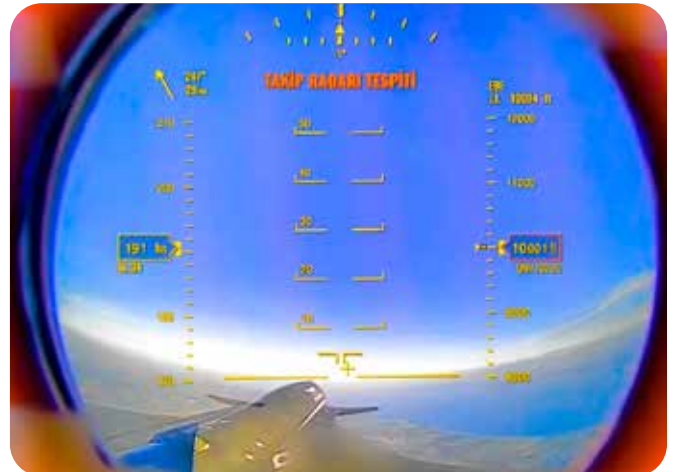
Bayraktar KIZILELMA'nın koruyucu kalkanı ASELSAN FEWS-U göreve hazır.

ASELSAN tarafından önemli bir kuvvet çarpanı olarak geliştirilen ASELSAN FEWS-U Elektronik Harp Süiti, Bayraktar KIZILELMA'ya entegre edilerek ilk uçuş testini başarıyla gerçekleştirdi. FEWS-U Elektronik Harp Süiti; 360° kapsama, yüksek doğrulukta tehdit yönü tespiti ile hızlı tehdit tespit ve teşhis özellikleriyle öne çıkıyor.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, gerçekleştirilen uçuş ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları söyledi:

"Milli gururumuz Bayraktar KIZILELMA için geliştirilen ASELSAN FEWS-U Elektronik Harp Süiti, KIZILELMA'ya hava savunma sistemleri ve füze tehditlerine karşı gelişmiş elektronik harp

koruması kazandırarak görev bekasını en üst seviyeye taşıyacak. Dünyada insansız savaş uçakları için geliştirilen ilk elektronik harp süitlerinden biri olan FEWS-U, tehditleri algılayan, analiz eden ve etkisiz hale getiren yetenekleriyle KIZILELMA'nın sahadaki görünmez kalkanı olacak."





KUVVET ÇARPANI MİLLİ GÖZÜMÜZ ASELSAN TOYGUN

Bayraktar KIZILELMA, ASELSAN'ın geliştirdiği Platforma Bütünleşik Elektro-Optik Sensör ve Hedefleme Sistemi TOYGUN ile performans test uçuşunu başarıyla gerçekleştirdi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol başarılı sonuçlanan uçuş ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi:

"Milli gurur Bayraktar KIZILELMA'ya kuvvet çarpanı milli göz. Platforma Bütünleşik Elektro-Optik Sensör ve Hedefleme Sistemi ASELSAN TOYGUN düşük

görünürlük gerektiren en kritik görevler için oyun değiştiren yetenek."



ASELSAN'DAN SAKARYA'YA RÖNTGEN CİHAZI

ASELSAN tarafından üretilen HealthView Mobil Dijital Röntgen Cihazı, Sakarya Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nde hizmete girdi.

Sakarya İl Sağlık Müdürlüğü, yerli ve millî imkânlarla ASELSAN tarafından geliştirilen HealthView Mobil Dijital Röntgen Cihazı'nın Sakarya Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nde hizmete başladığını duyurdu.

"Koruyan, Üreten ve Geliştiren Sağlık Modeli" anlayışıyla envantere kazandırılan yeni cihaz, özel-

likle acil servis, yoğun bakım ve yataklı servislerde tanı ve tedavi süreçlerine önemli katkı sağlayacak.

Hızlı ve etkin görüntüleme

Gelişmiş teknolojik altyapıya sahip mobil dijital röntgen cihazı, hastaların bulunduğu noktada hızlı görüntüleme imkânı sunuyor. Bu sayede özellikle kritik durumdaki

hastalarda zaman kaybı en aza indirilirken, tanı süreçleri daha etkin şekilde yürütülebiliyor.

Cihaz, hem sağlık çalışanlarına operasyonel kolaylık sağlıyor hem de hasta konforunu artırıyor. Mobil yapısı sayesinde hasta transferine gerek kalmadan görüntüleme yapılabilir.



NATO STEADFAST DART-26 TATBİKATINA ASELSAN DAMGASI

ASELSAN sistemleri, NATO Müşterek Kuvvet Komutanlığınca Almanya'da icra edilen Steadfast Dart 2026 Tatbikatında yer aldı.

NATO'nun 2026 yılının en geniş kapsamlı tatbikatı olan Steadfast Dart 2026'ya, Türk Silahlı Kuvvetleri; kara ve deniz unsurlarından oluşan yaklaşık 2 bin kişilik bir kuvvet ile katıldı.

Tatbikat, NATO'nun Avrupa ölçeğinde kuvvet konuşlandırma ve müşterek harekât kabiliyetini test ettiği kritik bir platform niteliği taşıırken Türkiye'nin kara, hava ve deniz unsurlarını entegre şekilde kullanabilme yeteneği Türk Silahlı Kuvvetlerinin yüksek hazırlık seviyesi ve operasyonel etkinliğini güçlü biçimde yansıttı.

Tatbikatta ASLAN İnsansız Kara Aracı ve ASEFLIR 500 Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi başta olmak üzere birçok ASELSAN sistemi etkin görevler üstlenerek sahadaki gücünü bir kez daha kanıtladı.

ASELSAN ürünleri tatbikatta büyük ilgi toplarken, NATO'nun resmi hesabından ASELSAN tarafından geliştirilen ASLAN İnsansız Kara Aracı paylaşıldı.

Tatbikat kapsamında TCG ANADOLU'dan kalkış yapan Bayraktar TB3, ASELSAN 'ın ge-

liştirdiği ASEFLIR 500 ile uçtu. Bayraktar TB3, ay üzerinden geçen jeti ASEFLIR 500 ile kayda aldı.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da ASEFLIR 500 ile kayda alınan kareyi sosyal medya hesabından paylaşarak şunları dile getirdi:

"Milli elektro-optik teknolojilerimizin ulaştığı hassasiyet, menzil ve görüntü performansının gökyüzüne atılmış imzalarından: ASEFLIR 500."





NATO'YA ASELSAN GÜCÜ

Dynamic Front 2026 Tatbikatı Almanya, Romanya ve Polonya'da eş zamanlı olarak icra edildi.

Dynamic Front, NATO'nun topçu sistemleri ve ateş desteği yeteneklerini test etmek, geliştirmek ve müttefik ülkeler arası uyumu artırmak amacıyla gerçekleştirilen en büyük kara tabanlı ateş destek tatbikatı.

Tatbikatta, ASCA (Artillery Systems Cooperation Activities) üyesi ülkeler ASCA mesaj arayüzü olan topçu sistemleri ile çeşitli görevler icra etti.

Türk Silahlı Kuvvetleri, Dynamic Front 2026 Tatbikatına ASCA uyumlu ADOP Ateş Destek Komuta Kontrol sistemi ile katıldı.

ASELSAN tarafından geliştirilen ADOP Ateş Destek Komuta Kontrol Sistemi, tatbikatta çeşitli birlik seviyelerinde başarı ile kullanıldı. Tatbikata katılan Kuzey Makedonya, ASELSAN tarafından

geliştirilip geçen yıl teslimatı yapılan Ateş Destek Komuta Kontrol Sistemini kullanarak NATO'nun bu önemli tatbikatında yer aldı.

Tatbikat sırasında, NATO üyesi ülkelerin topçuları Türk Taburunu ziyaret ederek ASELSAN tarafından geliştirilen ADOP sistemini yakından inceledi.





SAĞLIK TEKNOLOJİLERİNDE KÜRESEL MARKA

ASELSAN, Dubai’de düzenlenen World Health Expo’da, sağlık teknolojilerinde geliştirdiği ileri seviye çözümleri uluslararası ziyaretçilerle buluştu.

Dünyanın dört bir yanından karar vericileri, uzmanları ve sektör liderlerini buluşturan etkinlik; yenilikçi tıbbi cihazların, entegre sağlık hizmetlerinin ve geleceği şekillendiren teknolojilerin sergilendiği önemli bir uluslararası platform olarak öne çıkıyor.

ASELSAN, fuarda medikal görüntüleme ve yaşam destek sistemleri alanındaki ileri teknoloji ürünlerini sergiledi. Yüksek görüntüleme

kalitesi ve mobil kullanım avantajı sunan HealthView ADR-M100 Mobil Dijital Röntgen Cihazı, uzaktan izleme ve takip yeteneklerine sahip IoT tabanlı HEARTLINE AED Otomatik Eksternal Defibrilatör Cihazı, uluslararası tasarım ödülleri bulunan; HEARTLINE PRO Manuel Harici Defibrilatör ve LIFELINE HLM Kalp Akciğer Makinesi sergilenen ürünler arasında yer aldı.

İleri teknolojiye dayalı tıbbi cihaz geliştirme yetkinliği ve yapay zekâ destekli çözümleri ile ASELSAN, fuarda sergilediği ürünlerle sağlık alanındaki mühendislik gücünü bir kez daha ortaya koydu. Akıllı algoritmalarla desteklenen sistemler; hızlı ve doğru müdahaleyi mümkün kılmayı ve dijital sağlık uygulamalarında etkinliği en üst seviyeye taşımayı hedefleyen bütüncül bir yaklaşımı yansıtıyor.





ASELSAN, BEDEX FUARINDA

ASELSAN, Brüksel’de düzenlenen BEDEX–Brussels European Defence Exhibition and Conference etkinliğine katıldı.

Avrupa savunma ekosistemini bir araya getiren fuarda ASELSAN, Türkiye’den katılan tek savunma sanayii şirketi olarak yer aldı.

Fuar kapsamında KORKUT 25, GÖKBERK ve EJDERHA sistemleri sergilenirken; anti-drone çözümleri, şehir güvenliği konsepti ve ÇELİKKUBBE yaklaşımı kapsamında katmanlı hava savunma yetenekleri de ziyaretçilere tanıttıldı.

ASELSAN standı fuar süresince üst düzey ziyaretçilere ev sahipliği yaptı. Belçika Savunma Bakanı Theo Francken ve Türkiye’nin NATO Daimi Temsilcisi Büyükelçi Basat Öztürk ASELSAN standını ziyaret ederek sistemler hakkında bilgi aldı.

ASELSAN İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür

Yardımcısı Özgür Taylan Sarı, etkinlik kapsamında gerçekleştirilen “Transformation of Industrial Global Defence Landscape” başlıklı panelde konuşmacı olarak yer aldı. Panelde küresel savunma

sanayii ekosisteminde yaşanan dönüşüm, uluslararası iş birliklerinin önemi ve yeni nesil savunma teknolojilerinin rolü ele alındı.





T.C. ULAŞTIRMA VE
ALTYAPI BAKANLIĞI

METRO CBTC SINYALİZASYON SİSTEMLERİNİN İHTİYAÇ DUYULAN HATLARDA YAYGINLAŞTIRILMASINA İLİŞKİN İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

AYGM
Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü

İstanbul

TÜBİTAK



ASELSAN, TÜRKİYE RAYLI SİSTEMLER İŞ FORUMUNDA

ASELSAN, Gebze’de düzenlenen Türkiye Raylı Sistemler İş Forumunda yerli ve milli üretim vizyonu çerçevesinde sinyalizasyon sistemleri ve raylı sistem teknolojilerindeki çözümleriyle yerini aldı.

Etkinlik, sektörün lider şirketlerini, vizyoner girişimcileri, akademisyenleri ve kamu otoritelerini bir araya getiren Türkiye’nin en prestijli raylı sistemler buluşmalarından biri olarak öne çıkıyor. Yerli ve milli üretim vizyonu çerçevesinde ASELSAN, global raylı sistemler pazarında Türkiye’nin gücünü sergilemeyi hedefliyor.

Stratejik İş Birliği

Etkinliğin ilk gününde, Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü (AYGM), TÜBİTAK Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü (RUTE) ve ASELSAN arasında kritik bir iş birliği protokolü imzalandı. Bu protokol; ASELSAN’ın TÜBİTAK RUTE iş birliğiyle geliştirdiği COBaLT yerli sürücüsüz metro sinyalizasyon sisteminin AYGM tarafından belirlenen metro hat kesimlerinde yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlerin yürütülmesini hedefliyor. Protokol, söz konusu sistemin projeler dahilinde planlanması, entegrasyonu ve uygulama detay-

larının belirlenmesine odaklanıyor. ASELSAN tarafından geliştirilen COBaLT Sinyalizasyon Sistemi, haberleşme tabanlı tren kontrolü (CBTC) teknolojisini temel alarak modern metro ağlarında daha güvenli, verimli ve yüksek kapasiteyle işletmeyi mümkün kılıyor. Sistem, araç üstü, hat boyu ve kontrol merkezi bileşenleriyle entegre çalışarak otomatik tren işletimi (ATO), otomatik tren denetimi (ATS) ve gelişmiş trafik yönetimi gibi kritik fonksiyonlara sahip yerli bir çözüm sunuyor.

Panelde ASELSAN Vizyonu

Etkinliğin ikinci gününde, ASELSAN’ın da yer aldığı Raylı Sistem Araçlarında Yerli ve Küresel Üretim Ekosistemi başlıklı panel düzenlendi.

ASELSAN, kritik altyapılarda siber güvenlik ve milli yazılımın önemi, ürün yaşam döngüsü, sürdürülebilir çözüm ortaklığı, ihracat vizyonu ve küresel rekabet

gücüne ilişkin değerlendirmeleri sektör paydaşlarıyla paylaştı. ASELSAN’ın sinyalizasyon teknolojileri ve bu alandaki yerli ürün ekosistemi hakkında derinlemesine görüşler aktarıldı.

Yerli ve Milli Raylı Sistem Teknolojileri

Dünyanın en büyük havalimanlarından biri olan İstanbul Havalimanı metro hattında 2023 yılından itibaren kullanımda olan COBaLT Sinyalizasyon sistemi ile bugüne kadar 5 milyon kilometrenin üzerinde sefer gerçekleştirilerek, 26 milyondan fazla yolcunun taşınmasını sağlandı.

Yerli teknoloji geliştirme, sektörel iş birliklerini güçlendirme ve küresel pazarda rekabet gücünü artırma vizyonuyla hareket eden ASELSAN, sinyalizasyon sistemleri başta olmak üzere raylı sistem teknolojilerindeki yerli çözümleriyle Türkiye’nin ulaşım altyapısına katkı sunmayı sürdürüyor.



ASELSAN DİJİTAL GÜCÜYLE GELECEĞİN HARP SAHASINDA

Teknolojinin hızla dönüştüğü modern harp ortamında, verinin güvenliği ve hızı artık başarının anahtarı haline geliyor. ASELSAN, dijital vatanın her katmanında yerli ve milli çözümleriyle sınırları aşmaya, geleceğin savunma teknolojilerine yön vermeye devam ediyor.

ASELSAN, Merkez Ordu Evinde düzenlenen Çoklu Harekat Ortamında Bulut Bilişim ve Siber Savunma Zirvesinde, sektörün öncü gücü olarak yer aldı.

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB), Millî Savunma Bakanlığı (MSB) ve paydaş kurumların katılımıyla gerçekleşen zirvede ASELSAN; kara, hava, deniz, uzay ve siber alanların tam entegrasyonunu sağlayacak "Sıfır Güven" (Zero Trust) yaklaşımlarını ve sür-

dürülebilir dijital ekosistem vizyonunu paylaştı.

Teknolojik liderliğimizi sergiledik
Zirve kapsamında Genel Müdür Yardımcısı ve HBT Sektör Başkanı Dr. Yusuf Bora Kartal, "Entegre Harp Taktik Bulut ve Siber Güvenlik Çözümleri" başlıklı sunumuyla sahadaki ezberleri bozan stratejileri aktardı. Değişen harp sahasında TURAN, ASNOVA ve siber güvenlik çözümlerinin kritik rolünü vurgulayarak, oyun değiştirici tek-

nolojilerin ulaştığı noktayı gözler önüne serdi.

Zirvede gerçekleştirilen sunumlarda;

- ASNOVA Taktik Bulut çözümü-nün üstün kabiliyetleri,
- Yenilikçi taktik bulut kullanım senaryoları,
- NATO standartlarında yürütülen uluslararası çalışmalar katılımcılarla paylaşıldı.



ASELSAN AKADEMİ ÇALIŞTAYI

ASELSAN'ın akademik gelişim ve teknolojik derinleşme vizyonunun en önemli taşıyıcılarından biri olan ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı kapsamında sekizincisi düzenlenen ASELSAN Akademi Çalıştayı, ASELSAN Gölbaşı Teknoloji Üssü, ÇELİKKUBBE salonunda gerçekleştirildi.

İki gün süren ve yoğun ilgi gören etkinlik, üniversite-sanayi iş birliği kapsamında beş yüzden fazla katılımcıyı ağırladı. Çalıştayı açılış oturumuna Hacettepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. M. Cahit Güran, ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS) Sektör Başkanı Mustafa Yaman, ASELSAN Tedarik Zinciri Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Dr. Murat Aslan ile Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) Akademi Başkanı Prof. Dr. Cenk Aktaş katıldı.

Tez çıktıları ürünlerimizde hayat buluyor

Çalıştayı açılış konuşmasını yapan ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve REHİS Sektör Başkanı Mustafa Yaman, ASELSAN Akademi'nin şirketin

teknolojik yetkinliklerine sağladığı katkıya dikkat çekti.

Yaman, "ASELSAN Akademi,

teknoloji ve mühendislik alanındaki uzman yapısıyla savunma sanayimizin gelişimine eşsiz bir





katkı sunmaktadır. ASELSAN Akademi, kritik teknolojilere odaklanan tez çalışmaları açısından bizim için stratejik bir öneme sahip. Alanında uzman öğretim üyelerimizle yürütülen çalışmalar, sadece akademik literatüre katkı sunmakla kalmıyor, çıktıları doğrudan ASELSAN ürünlerine entegre ediliyor. Çalışanlarımızın kendi görev aldıkları projeler üzerine tez yapabilmeleri, teorik bilginin doğrudan pratiğe dökülmesini sağlıyor. Bu tezlerin çıktılarını ürünlerimizde fiilen kullanıyor olmak, programın başarısının en büyük kanıtıdır" ifadelerini kullandı.

Dördüncü nesil üniversite modelinin en güzel örneği

Hacettepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. M. Cahit Güran da konuşmasında üniversite-sanayi entegrasyonunun önemine değindi. Hacettepe Üniversitesi'nin ASELSAN Akademi programına dahil olmasının kurumsal açıdan

büyük bir kazanım olduğunu belirten Prof. Dr. Güran, "Bu iş birliği, üniversitemizin nitelikli araştırmacı ve öğrenciye ulaşımı noktasında kritik bir rol oynuyor. ASELSAN Akademi, sanayi ile iç içe geçmiş yapısıyla Dördüncü Nesil Üniversite modelini çok güzel yansıtan, örnek bir yapıdır" dedi.

Yedi oturumda geleceğin teknolojileri konuşuldu

İki gün boyunca süren çalıştayda, alanında uzman akademisyenlerin ve ASELSAN çalışanlarının katkılarıyla yedi farklı teknik oturum düzenlendi ve toplam 28 konuşma gerçekleştirildi. Panelistlerin, Gazi Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Fırat Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi gibi Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinden katılım sağladığı, bilimsel bilgi ile saha tecrübesini bir araya

getiren oturumlarda şu başlıklar derinlemesine incelendi:

- GNSS Erişiminin Engellendiği/Bozulduğu Ortamlarda Navigasyon
- Görüntü İşleme ve Bilgisayarlı Görü Uygulamaları
- Kuantum Algoritmalar ve Haberleşme
- Elektronik Harpte Yapay Zekâ
- Hassas Yönlendiricilerde Stabilizasyon ve Kontrol
- Güç Elektroniği Teknolojileri ve Uygulamaları
- ASELSAN Geleceğin Teknolojileri Laboratuvarları: ASELABS

Sektördeki son gelişmelerin akademik ve teknolojik bir perspektifle ele alındığı çalıştay, katılımcılara teknik bilgi paylaşımı ve yeni iş birliği fırsatları için verimli bir ortam sundu.



HBT 2025 YILI DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) Sektör Başkanlığının 2025 Yılı Değerlendirme ve Bütünleşik Yol Haritası Gözden Geçirme Toplantısı, ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol ile ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) Sektör Başkanı Dr. Yusuf Bora Kartal'ın katılımıyla Gölbaşı Teknoloji Üssü ÇELİKKUBBE Salonunda gerçekleştirildi.

Toplantının açılışında konuşan Akyol, HBT'nin cirosunun üzerinde iş alma kapasitesini son iki yıldır sürdürülebilir bir yapıya kavuşturduklarını vurguladı. Yapay zekâ ve kuantum teknolojilerindeki büyüme ivmesine modern yerleşke vizyonunun da eşlik edeceğine işaret eden Akyol, bu sonbaharda temeli atılacak olan Oğulbey Teknoloji Üssüne taşınma hedefini paylaşarak, geride kalan dönemin ardından yeni dönem için de başarı temennilerini iletti.

Dr. Yusuf Bora Kartal da konuşmasında stratejik bir dönüşümle ürüne pazar aramak yerine doğrudan pazara özel ürün geliştiren bir yapıya evrildiklerini ifade etti. HBT Sektör Başkanlığı tarihinin en yüksek teslimat rakamına ulaştıklarını belirten Kartal, önümüzdeki dönem için belirlenen hedeflerin de üzerine çıkmayı amaçladıklarını vurgulayarak kurumsal kararlılığın altını çizdi ve başarının HBT ekibinin topyekün çalışmaları

sonucu elde edildiğini ve yeni yılın da en az 2025 kadar başarılı geçeceğine ilişkin olarak ekibine güvendiğini ifade etti.

2026'da küresel marka olma stratejisinin güçlendirilmesi hedefiyle sona eren toplantıda, HBT'nin yeni teknoloji yol haritası tüm katılımcılarla paylaşıldı.





MEOS 2025 YILI DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

Mikroelektronik ve Elektro-Optik Sistemler (MEOS) Sektör Başkanlığının 2025 Yılı Değerlendirme ve Bütünleşik Yol Haritası Gözden Geçirme Toplantısı Gölbaşı Teknoloji Üssü, Eğitim ve Etkinlik Merkezi ÇELİKKUBBE Salonunda gerçekleştirildi.

Toplantıya ASELSAN Genel Müdür Yardımcıları, çalışanlar ve çeşitli sektörlerden ilgili birimler katılım gösterdi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'un açılış konuşmasının ardından Genel Müdür Yardımcısı ve MEOS Sektör Başkanı İsmail Özaraç'ın sunumu gerçekleşti. Özaraç sunumunda, 2025 yılı hedefleri doğrultusunda sene içerisinde atılan adımları ve bu adımların getirdiği başarıyı paylaşarak 2025 yılının detaylı bir değerlendirmesini sundu.

MEOS'un yol haritasını şekillendirecek EODAR konseptinin ve MEOS'un yapay zekâ vizyonunu simgeleyen, Artificial Intelligence in Electro-Optics anlamına gelen AINEO duruşunun lansmanlarını gerçekleştirdi.

Kalite çeperi ile korunup, Müşteri Memnuniyeti ve İş Geliştirmeyi

merkezine alan MEOS Çekirdek Vizyonunu da paylaşan Özaraç, 2026 yılında Çekirdek Vizyon doğrultusunda gerçekleştirilecek çalışmalardan ve odaklanılacak alanlardan bahsederek 2026'da gerçekleşmesi hedeflenen kritik

faaliyetleri aktardı. Toplantının devamında, 2025 yılı değerlendirmeleri ve gelecek dönem yol haritaları aktarılarak, başarılı bir yıl olması temennisi ile toplantı sona erdi.





SSTKON 2025

Bu yıl 12'ncisi düzenlenen SSTKON, toplamda dört oturumla Eğitim ve Etkinlik Merkezi ÇELİKKUBBE Salonunda gerçekleştirildi.

ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Savunma Sistem Teknolojileri (SST) Sektör Başkanı Zekeriyya Şahin'in açılış konuşmalarıyla başlayan etkinlikte, 2025 yılında dünya genelinde değişen harp ortamı, söz konusu değişimin sa-

vunma sanayii üzerindeki etkisi, 2025 yılı içerisinde SST olarak elde edilen başarılar ve 2026 yılı kapsamındaki hedefler ele alındı.

Katılımcıların 2025 ve 2026 yıllarına ilişkin görüşlerinin alındığı

anketin devamında Açık Mikrofon oturumunun gerçekleştirildiği SSTKON, ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Savunma Sistem Teknolojileri (SST) Sektör Başkanı Zekeriyya Şahin'in kapanış konuşmalarıyla sona erdi.





ASELSAN, NATO C-UAS: BUILD PREPAREDNESS ETKİNLİĞİNDE

NATO C-UAS: Build Preparedness etkinliği, NATO savunma sanayii temsilcilerinin katılımıyla Belçika'da gerçekleştirildi.

Etkinlikte "C-UAS Industry Day" kapsamında NATO Genel Sekreteri Mark Rutte'nin de katıldığı "Preparing for the future of Emerging and Disruptive Technologies (EDTs): Where should NATO focus efforts to advance C-UAS capability delivery?" paneline ASELSAN da katılım sağladı.

Panelde, ASELSAN'ın İHA Önleme Sistemlerine yönelik gerçekleştirdiği çalışmalar, aselsaneXt vizyonu ve üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik yapılan çalışmalar hakkında bilgi verildi.

Panelde, Gelişen İHA tehditleriyle mücadele etmek ve uzun vadede uyarlanabilirliği desteklemek için temel teknolojik eğilimleri,

endüstrideki yeniliklerin ve gelecekteki NATO stratejilerinin incelenmesi amaçlandı.

NATO'nun İHA karşıtı yetenek geliştirme çalışmalarında nereye odaklanması gerektiği, mevcut İHA karşıtı yöntemlerin amaca uygunluğu ve İHA teknolojisinin gelecekte hangi yönde ilerleyeceğine dair görüşler paylaşıldı.



KARA KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI ASELSAN PROJELERİ TOPLANTISI

Tuğgeneral Murat Çatak Başkanlığındaki Kara Kuvvetleri Komutanlığı heyeti ASELSAN'ı ziyaret etti.

MEBS, kara havacılık, hava savunma, radar ve elektronik harp gibi birçok farklı uzmanlıktan oluşan heyetle yapılan görüşmelere ASELSAN'ın tüm sektör başkanlıklarından katılım sağlandı.

Tamamlanan, devam eden ve planlanan projeler ile ilgili bilgi aktarımı ve görüş alışverişi gerçekleştirildi. Faaliyete konu olan yüzden fazla proje hakkında bilgilendirme yapılırken, komutanların görüş ve önerileri alınarak not edildi.

Faaliyetin son kısmında ASELSAN üretim holleri ziyaret edildi ve ÇELİKKUBBE ile KOCATEPE laboratuvarlarında komuta ve kontrol kabiliyetleri heyete sergilendi.





TEDARİKÇİ GELİŞTİRME PROGRAMININ YENİ DÖNEMİ BAŞLADI

Tedarik zincirinde sürdürülebilir gelişimi desteklemek ve paydaşlarla olan iş birliğini güçlendirmek amacıyla hayata geçirilen Tedarikçi Geliştirme Programının ikinci dönem açılış toplantısı, iş ortaklarının katılımıyla gerçekleştirildi.

Program ASELSAN Tedarik Zinciri Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Dr. Murat Aslan'ın açılış konuşmasıyla başladı. Konuşmada tedarikçilerle kurulan güçlü iş birliklerinin, ASELSAN'ın tedarik süreçlerini iyileştirme ve yerleştirme hedeflerine katkısı vurgulandı.

Ardından gerçekleştirilen sunumda Tedarikçi Geliştirme Programının kapsamı, yol haritası ve yeni dönem hedefleri paylaşıldı. Sunum sonrasında gerçekleştirilen soru-cevap bölümünde katılımcılar görüş ve önerilerini aktarma fırsatı buldu.

Toplantının devamında geçtiğimiz yıl programa katılan firmalar,

deneyim ve kazanımlarını paylaşıyor ve iyi uygulama örneklerini aktardı ve programa yeni dahil olan firmalara ilham verdi.

Tedarikçi Geliştirme Programı ve iş ortaklarının desteğiyle birlikte; gelişmeye, yetkinliklerin artırılmasına ve tedarik zincirinin güçlendirilmesine devam edilecek.





S/4HANA DÖNÜŞÜM PROJESİ BAŞLANGIÇ TOPLANTISI

S/4HANA Dönüşüm Projesi kapsamındaki proje başlangıç toplantısı, ASELSAN'daki paydaşların ve danışman firmaların temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirildi.

Açılış konuşması ASELSAN tarafından yapılan etkinlikte; Projenin vizyonu, kapsamı, takvimi, yol haritası, organizasyon yapısı, rol ve sorumlulukları ile S/4HANA sisteminin ASELSAN'a getireceği yenilikler detaylı bir şekilde aktarıldı.

ASELSAN'ın aselsaneXt vizyonunu doğrultusunda yürütülecek en önemli dijital dönüşüm faaliyetlerinden biri olan S/4HANA Dönüşüm Projesi ile birlikte;

- ASELSAN'da geçmişten günümüze SAP kullanımı,
- Mevcut yapının sınırları,
- Assessment çalışması ve çıktıları,
- SAP S/4HANA sistemi ile elde edilecek kazanımlar,

- Proje-ürün yönetimi yaklaşımı,
 - Premium engagement servis planı,
 - Dönüşüm yönetimi ve planı,
- gibi pek çok konu başlığı kapsamında proje yönetimi ve uzman konuşmacılar tarafından bilgilendirme yapıldı.

S/4HANA Dönüşüm Projesi, bir bilgi teknolojileri projesi değil, kurumsal dönüşüm projesidir. Bu proje ile iş yapış biçimlerinin sadeleştirilmesi, süreçlerin SAP en iyi uygulamaları dikkate alınarak standartlaştırılması ve karar alma hızının artırılması hedefleniyor. Bu proje ile veriye dayalı yönetim kültürünü güçlendirmek, operasyonel verimliliği artırmak

ve sürdürülebilir büyümeye altyapı oluşturmak büyük kazanım olacak.

Çok paydaşlı kurgusu ile ASELSAN'ın her noktasına temas edecek olan S/4HANA Dönüşüm Projesi kapsamında tasarım faaliyetleri ile çalışmalara devam edilecek.



MİNİK ASELSAN'LILAR TEKNO MACERA'DA

Sömestr tatilinin ardından motivasyon sağlamak amacıyla minik ASELSAN'lılar için Tekno Macera etkinliği düzenlendi.

ATO Congresium'da düzenlenen Tekno Macera etkinliğinde minik ASELSAN'lılar bilim ve teknolojinin büyüğü dünyasıyla buluştu. Çocuklar, Mucitler Müzesinde önemli icatların ürünü olan ASELSAN cihazlarını tanıma fırsatı buldu. Bilimin eğlence dolu dünyasına adım atan çocuklar, mucitlerin yapay zekâ ile seslendirilen icatları hakkında kısa bilgiler aldı. Mucitler Müzesinde icatlardan ilham alınarak geliştirilen ASELSAN teknolojisi ürün maketlerine de yer verildi.

Sergide Nobel Fizik Ödüllü Guglielmo Marconi'nin radya/telsiz icadından esinlenilen ASTELA 3700, Samuel Langley'in bolometre icadından ilham alınan YAMGÖZ, El Cezeri'nin krank mili ve sibernetik icadının ileri teknolojiye sahip versiyonu ASLAN 150M1 LRAS, 150M1/G 150M1/MG gibi ürünlere yer verildi. Etkinlik kapsamında çocuklara özel hazırlanan sihirbazlık gösterisi ile eğlenceli ve keyifli anlar yaşandı.

LED ekranda Bilim Show kapsamında çeşitli bilimsel/öğretici temalı gösteriler, alanında uzman animatörler tarafından sergilendi. Teknoloji temalı anlatım ve gösterilerde bulunan animatörler, minik ASELSAN'lılara teknolojiyle harmanlanmış eğlence konseptini aktardı. Çocuklar, etkinlikte bir rehber eşliğinde Tekno Macera Telsiz Kiti Atölyesinde telsiz yaparak, teknolojiye dokundu.





RAMAZAN ETKİNLİKLERİNDE ASELSAN'A YOĞUN İLGİ

Cumhurbaşkanlığının ev sahipliğinde, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Diyanet İşleri Başkanlığı ve TRT'nin katkılarıyla düzenlenen Külliyyede Ramazan Etkinlikleri ramazanın ilk gününde çeşitli etkinliklerle başladı.

ASELSAN'ın da paydaşlarından biri olduğu Külliyyede Ramazan Etkinlikleri, Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi, Beştepe Millet Sergi Salonu, Beştepe Millet Camisi ile Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezinde gerçekleşiyor. Etkinlikler kapsamında konserler, tiyatrolar, sinema gösterimleri, sergiler, geleneksel çocuk oyunları, sanat atölyeleri, imza günleri ve konferanslar düzenleniyor.

Teknoloji ve farkındalık temalı etkinlikler arasında uçuş simülatörleri, keşif atölyeleri, uzay müzesi,

televizyonculuk deneyim alanları, siber güvenlik eğitimleri ve dijital oyun alanları bulunurken, sağlıklı yaşam etkinlikleri, trafik bilinci eğitimleri, sera içi üretim uygulamaları ve orman yangınları farkındalık tüneli, bilim şovları, geleneksel sanat eğitimleri, spor aktiviteleri, yarışmalar ve geri dönüşüm etkinlikleri de yer alıyor.

ASELSAN, Külliyyede Ramazan Etkinlikleri kapsamında Helikopter Simülatör, Mucitler Müzesi, Dijital Kitap alanlarıyla katkı sağlıyor. Ramazan ayı boyunca ziyaretçilere açık olan ASELSAN deneyim

alanları, başta çocuklar olmak üzere tüm ziyaretçilerden büyük ilgi görüyor. Günlük ortalama 10-12 bin ziyaretçiyi ağırlayan ASELSAN deneyim alanları, ramazan ayı boyunca sürecek.

Milli Kütüphanede İftar İkrarı

ASELSAN'ın geçen yıldan beri sürdürdüğü bir diğer Ramazan etkinliği de Milli Kütüphanedeki iftar ikramları. Kültür ve Turizm Bakanlığı Kütüphaneler ve Yayımlar Genel Müdürlüğü ile ASELSAN iş birliğiyle bu yıl da günlük 500 kişilik iftar dağıtımı yapılıyor. İftar ikramları da ramazan boyunca sürecek.



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor
ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla
yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize
güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan

MÜHENDİSLERİN KALEMİNDEN STRATEJİK BAKIŞ

Kritik Hava Elektro-Optik Sistemlerinin Stratejik Önemi:

Gelişen tehdit ortamı, artan veri hacmi ve azalan reaksiyon süreleri; elektro-optik sistemlerin yalnızca algılayan değil, anlayan ve karar süreçlerine aktif katkı sağlayan yapılara dönüşmesini zorunlu kılıyor. Bu dönüşüm, yapay zeka tabanlı algoritmalar ve sensör füzyonu yaklaşımlarıyla şekillenen akıllı algılama mimarileri üzerinden gerçekleşiyor.

Elektro-Optik Sistemlerin Stratejik Önemi

Elektro-optik (EO) sistemler, modern savunma mimarisinde bilgi üstünlüğü, pasif tespit ile güdüm ve durumsal farkındalık kabiliyetlerinin temelini oluşturan kritik teknolojiler arasında yer alıyor.

Görünür spektrum ile birlikte kısa dalga kızılötesi (SWIR), orta dalga kızılötesi (MWIR), uzun dalga kızılötesi (LWIR) ve lazer tabanlı algılama yeteneklerini bünyesinde barındıran EO sistemler, askeri platformların keşif, gözetleme, hedefleme ve kendini koruma görevlerini farklı çevresel ve operas-

yonel koşullarda yüksek etkinlikle icra edebilmesini mümkün kılıyor. Bu çok bantlı algılama yapısı, tek bir sensör türüne dayalı algılamanın ötesine geçerek daha bütüncül ve güvenilir bir durumsal resim sunuyor.

EO sistemlerin sunduğu pasif algılama yeteneği, platformların tespit edilmeden görev icra edebilmesine imkan tanıyarak özellikle elektronik harp ve yoğun karıştırma ortamlarında önemli bir avantaj sağlıyor.

Hedeflerin kendi ısı ve spektral imzalarını esas alan EO sistemler;

tespit, takip ve doğrulama görevlerinde etkin bir çözüm sunuyor. EO sistemler, yalnızca taktik seviyede değil; operasyonel ve stratejik seviyede de güçlü bir kuvvet çarpanı haline geliyor.

Günümüzde EO sistemler yalnızca görüntüleme amacıyla değil, hedef doğrulama, lazerle işaretleme, çoklu platform koordinasyonu ve karar destek mekanizmaları açısından da merkezi bir rol üstleniyor.

Sensör füzyonu destekli bu yapı, farklı platformlardan ve algılayıcılardan elde edilen bilgilerin





ortak bir operasyonel resme dönüşürülmesine imkan tanıyarak modern muharebe ortamlarında karar verme süreçlerini hızlandırıyor ve etkinliğini artırıyor.

Yerli EO Teknolojilerinin Savunma Sanayii İçin Önemi

Yerli ve milli elektro-optik teknolojilerin geliştirilmesi, savunma sanayii açısından stratejik bağımsızlık ve sürdürülebilir operasyon kabiliyeti açısından kritik öneme sahip.

EO sistemler, yüksek teknoloji gereksinimi, hassas üretim süreçleri, gelişmiş yazılım altyapısı ve ileri seviye görüntü işleme algoritmaları nedeniyle, bu alandaki yerli yetkinliğin doğrudan ülkenin teknolojik derinliğini ve mühendislik kapasitesini yansıttığı sistemler arasında yer alıyor.

ASELSAN tarafından Gimballi EO Sistemler, EO Kendini Koruma

Sistemleri ve Platforma Bütünleşik EO Sistemler faaliyet alanları kapsamında geliştirilen elektro-optik sistemler, Türkiye'nin EO alanındaki dışa bağımlılığını ortadan kaldırırken ihracat kısıtlamalarından bağımsız şekilde kritik görevlerin icra edilebilmesini mümkün kılıyor.

Özellikle lazer işaretleme, yüksek hassasiyetli stabilizasyon, kızılötesi algılayıcı teknolojileri ve ileri seviye görüntü işleme yazılımlarının yerli olarak geliştirilmesi; uzun vadeli modernizasyon, bakım-onarım ve konfigürasyon yönetimi süreçlerinde önemli avantajlar sağlıyor.

Yerli EO teknolojileri, operasyonel kazanımların yanı sıra ihracat potansiyeli oluşturarak savunma sanayii ekosisteminin gelişimine ve uluslararası rekabet gücünün artırılmasına da katkı sunuyor.



Modern Muharebe Ortamındaki Rolü

Elektro-optik sistemler, modern muharebe sahasında karar alma süreçlerini doğrudan etkileyen kritik bileşenler haline geldi. EO sistemler, elektro manyetik yayın yapan aktif algılama sistemlerine kıyasla sundukları pasif algılama kabiliyeti sayesinde platformların tespit edilmeden görev icra edebilmesini mümkün kılıyor ve

operasyonel gizliliği üst seviyeye taşıyor.

Elektro-optik sistemler, sundukları kritik kabiliyetlerle platformların görev etkinliğini ve hayatta kalma yeteneğini önemli ölçüde artırıyor.

Elektro-Optik Sistemlerin Sunduğu Kritik Kabiliyetler

- Gündüz ve gece koşullarında yüksek çözünürlüklü ve çok

bantlı görüntüleme

- Uzun menzilden hedef tespiti, teşhisi ve doğrulaması
- Hareketli hedeflerin kesintisiz ve hassas takibi
- Gerçek zamanlı veri aktarımı ve platformlar arası paylaşım
- Acil durumlarda düşük tespit ihtimaline sahip elektro-optik haberleşme kabiliyeti
- Kendini koruma kapsamında tehdit algılama ile tehditlere



karşı fiziksel ve işlevsel etkisizleştirme

- Kullanılan hard-kill ve soft kill yöntemlerinin doğası gereği tükenbilir mühimmat kullanım ihtiyacı olmaması nedeniyle sınırsız kullanılabilirlik ve lojistik avantaj

EO sistemlerin ağ-merkezli harp konsepti içerisinde konumlandırılmasıyla birlikte, elde edilen veriler

farklı platformlar arasında paylaşılabiliyor; bu sayede müşterek harekât kabiliyeti ve ortak operasyonel resim oluşturma yeteneği üst seviyeye taşınıyor.

Sensör füzyonu ve yapay zekâ destekli veri işleme yaklaşımlarıyla güçlendirilen bu yapı, modern muharebe ortamlarında tehditlere karşı daha hızlı ve etkin reaksiyon imkânı sunuyor.

Bu yönüyle elektro-optik sistemler, yalnızca keşif ve gözetleme amaçlı sensörler olmanın ötesine geçerek; modern savunma ve taarruz mimarisinin vazgeçilmez ve çok boyutlu bir bileşeni haline geliyor.



Operasyonel Çerçeve

Elektro-optik (EO) sistemler, modern muharebe ortamında farklı platform ve görev profillerine uyum sağlayabilen esnek yapıları sayesinde operasyonel etkinliği doğrudan artıran kritik unsurlar arasında yer alıyor.

Hava savunmadan insansız sistemlere, muharip uçaklardan dö-

ner kanat platformlarına kadar geniş bir kullanım alanına sahip EO sistemler, algılama, karar destek ve kendini koruma fonksiyonlarıyla görev mimarisinin merkezinde konumlanıyor.

Hava Savunma

Hava savunma mimarilerinde elektro-optik sistemler, radar tabanlı algılamayı tamamlayan pa-

sif, karşı tedbirlere dayanıklı ve yüksek çözünürlüklü bir algılama katmanı sunmaktadır.

Görünür, SWIR ve MWIR bantlarında çalışan ASELFLIR ailesi sistemleri, herhangi bir elektromanyetik yayın yapmaksızın hava hedeflerinin ve tehdit unsurlarının tespitini, teşhisini ve takibini mümkün kılarak elektronik harp



ve yoğun karıştırma ortamlarında güvenilir bir operasyonel yetenek sağlıyor.

Bu pasif algılama kabiliyeti, radar ve diğer algılayıcılarla birlikte kullanıldığında gerçek zamanlı bir hava resminin oluşturulmasına doğrudan katkı sağlıyor. Sensör füzyonu yaklaşımı sayesinde düşük görünürlüklü veya küçük boyutlu hava tehditlerinin

erken safhada tespiti ve izlenmesi mümkün hale geliyor.

YILDIRIM Karşı Tedbir Ürün Ailesi, hava savunma mimarilerinde optik kendini koruma kabiliyetlerinin önemli bir bileşenidir. IRIS Füze İkaz ailesi ve YILDIRIM Elektro-Optik Karşı Tedbir ailesi, platformların hayatta kalma oranını artırıyor.

Elektro-Optik kendini koruma sistemleri yüksek çözünürlüğe sahip detektör ve özelleşmiş yapay zeka tabanlı tespit algoritmaları ile füze ve düşük radar izine sahip dronları dahi uzak menzillerden tespit edebiliyor, elektro-optik karmaştırma sistemleri ise tehditlerin algılama kanalına yüksek yoğunlukta lazer angajmanı uygulayarak tehdidin hedefe yönelmesini olanaksız hale getiriyor.





İHA / SİHA Platformları

Tamamen pasif algılama prensibiyle çalışan ASELFLIR Sistemleri, gece ve gündüz koşullarında, zorlu hava şartları dahil olmak üzere hedef tespiti, takibi ve coğrafi koordinat belirleme yetenekleri sunuyor. Hassas stabilizasyon ve gelişmiş görüntü işleme kabiliyetleri sayesinde ASELFLIR Sistemleri, İHA/SİHA platformlarının operasyonel menzili ve görev

sürekliliğini önemli ölçüde artırıyor. Ayrıca lazerle işaretleme ve aydınlatma yetenekleri ile entegre çalışan bu yapı, lazer güdümlü mühimmatların uzun mesafelerden yüksek doğrulukla kullanılmasına imkan tanıyor.

Bu kapsamda ASELFLIR Sistemleri, İHA/SİHA platformlarını yalnızca keşif unsurları olmaktan çıkarak hassas angajman, hedef

doğrulama ve müşterek harekâtın etkin bir bileşeni haline getiriyor. IRIS ve YILDIRIM elektro-optik kendini koruma sistemleri İHA ve SİHA platformlarını füze ve drone tehditlerine karşı hem tespit hem de kamaştırma çözümleri ile etkin olarak koruyarak platformların beka kabiliyetini önemli ölçüde artırıyor.

Muharip Uçaklar

Muharip uçaklarda elektro-optik kabiliyetler, ASELPOD ailesi, KARAT IRST (Infrared Search and Track) ailesi ve TOYGUN EOTS (Electro-Optical Targeting System) ailesi mimarileri üzerinden sağlanıyor.

Dördüncü nesil muharip uçaklarda ASELPOD ailesi, gündüz görüş ve MWIR bantlarında pasif hedef tespiti, takibi ve lazerle işaretleme yetenekleriyle uzun menzilden hassas angajman imkânı sunuyor.

Bu sistemler, hassas stabilizasyon, otomatik hedef takibi ve coğrafi koordinat belirleme kabiliyetleri sayesinde yüksek seyir hızlarında dahi görev icrasını mümkün kılıyor; farklı platformlar tarafından işaretlenen hedeflerin pasif olarak izlenmesine olanak sağlıyor.

Bu yapı, müşterek harekât senaryolarında operasyonel esnekliği artırıyor. Beşinci nesil muharip uçaklarda ise EO kabiliyetler, platforma bütünleşik TOYGUN EOTS (Electro-Optical Targeting System) ailesi ve KARAT IRST (Infrared Search and Tracking System) ailesi sistemleri üzerinden sağlanıyor, düşük görünürlük gereksinimleri doğrultusunda LWIR tabanlı pasif algılama, hedef takibi ve konumlandırma yetenekleri sunuyor.

Sensör füzyonu ile desteklenen bu yapı, pilotun durumsal farkındalığını artırarak EO sistemleri savunma ve taarruz mimarisinin temel bileşenleri haline getiriyor.

Dördüncü nesil platformlara dahili olarak entegre edilen elektro-optik füze ikaz sistemleri platformların füze tehdidine karşı aktif yayın



yapmadan kendini koruyabilmesi kapsamında kritik öneme sahip. Beşinci nesil platformlar için bu sistemler platformun radar görünürlüğünü etkilemeyecek şekilde tasarlanıyor ve platformlara entegre ediliyor.





Döner Kanatlı Platformlar

Döner kanatlı platformlarda elektro-optik sistemler, özellikle düşük irtifada, kısa reaksiyon süresi gerektiren tehdit ortamlarında durumsal farkındalık, hedef tespiti ve hayatta kalma açısından kritik bir rol üstleniyor.

Düşük irtifa ve düşük hız rejimlerinde icra edilen görevlerde ASELFLIR sistemleri, gündüz ve gece koşullarında hedeflerin pasif olarak tespit, teşhis edilmesini ve hassas şekilde takip edilmesini mümkün kılıyor. Hassas stabili-

zasyon, otomatik hedef takibi ve lazerle işaretleme kabiliyetleri sayesinde döner kanat platformları, karmaşık arazi yapılarında ve yerleşim alanlarına yakın bölgelerde yüksek doğrulukla taarruz ve destek görevleri icra edebiliyor.

Bu yetenekler, özellikle silahlı keşif, yakın hava desteği ve özel operasyon senaryolarında operasyonel etkinliği doğrudan artırıyor.

Akıllı Algılama Mimarileri

Gelişen tehdit ortamı, artan veri hacmi ve azalan reaksiyon süre-

leri; elektro-optik sistemlerin yalnızca algılayan değil, anlayan ve karar süreçlerine aktif katkı sağlayan yapılara dönüşmesini zorunlu kılıyor. Bu dönüşüm, yapay zeka tabanlı algoritmalar ve sensör füzyonu yaklaşımlarıyla şekillenen akıllı algılama mimarileri üzerinden gerçekleşiyor. Akıllı EO mimarileri, sensör seviyesinden operasyonel ağlara kadar uzanan bütüncül bir yapı sunarak modern muharebe ortamlarında karar üstünlüğünün temelini oluşturuyor.

Yapay Zeka Tabanlı EO Dönüşümü

Yapay zeka tabanlı EO dönüşümü, görüntü üretiminin ötesine geçerek anlam çıkarma, sınıflandırma ve karar destek yeteneklerini elektro-optik sistemlere kazandırmaktadır. Derin öğrenme ve makine öğrenmesi temelli algoritmalar sayesinde EO sistemler, hedef tespiti, otomatik hedef tanıma ve hareketli hedef takibi gibi görevleri daha hızlı ve daha yüksek doğrulukla icra edebiliyor.

Bu dönüşüm kapsamında, yapay zekâ algoritmalarının sensör veya platform seviyesinde çalışabilmesi, EO sistemlerin gerçek zamanlı tepki verme ve operasyonel süreklilik kabiliyetlerini güçlendiriyor. Özellikle iletişim kısıtlarının bulunduğu veya elektronik harp etkilerinin hissedildiği senaryolarda, EO sistemlerin veriyi yerinde işleyebilmesi görev etkinliği açısından önemli bir avantaj sunuyor. Tüm bu yapay zekâ avantajlarının gerçek bir fark ve katma değer yaratması bağlamında, AINEO (Artificial Intelligence in Electro-Optics) adıyla adlandırılan yeni bir vizyon çerçevesi geliştirildi.

AINEO vizyonu, EO sistemlerinin yapay zekâ temelli dönüşümünü algılayabilen, yorumlayabilen, öğrenebilen ve görev başarısını artıran akıllı sistemler hâline getirerek vizyoner bir bakış açısıyla ele almayı amaçlıyor.

AINEO destekli EO sistemler, operatör yükünü azaltırken insan-makine iş birliğini güçlendiriyor karar destek mekanizmalarının daha hızlı ve güvenilir çalışmasını sağlamaya destek oluyor. Bu yönüyle yapay zekâ, EO sistemlerin modern savunma ve taarruz mimarilerinde akıllı algılama katmanının önemli bir bileşeni olarak konumlanıyor.

Sensör Füzyonu ile Dağıtık EO Sensör Ağları

Sensör füzyonu, farklı spektral bantlardan ve platformlardan elde edilen EO verilerinin ortak bir algı çerçevesinde birleştirilmesini sağlayarak daha bütüncül ve dayanıklı bir durumsal farkındalık sunuyor. Bu yaklaşım, tekil sensör sınırlamalarını ortadan kaldırarak algılamanın sürekliliğini ve güvenilirliğini artırıyor.

Dağıtık EO sensör ağları, çoklu platformlar üzerinde konumlandırılmış EO sistemlerin müşterek çalışmasıyla ortak operasyonel resim üretimini mümkün kılıyor.

Bu mimari sayesinde hedefler yalnızca tek bir sensör üzerinden değil, ağın tamamı üzerinden izlenebiliyor, karşı tedbirler ve sensör kayıplarına karşı sistem dayanıklılığı artırılıyor.

Özellikle stealth tehditler ve karmaşık muharebe ortamlarında bu dağıtık yapı, algılama üstünlüğünü kritik seviyeye taşıyor. Sensör füzyonu ve dağıtık algılama yaklaşımları, yapay zekâ destekli veri işleme ile birleştiğinde EO sistemler kolektif bir zekâ kazanıyor; platformlar arası koordinasyon, görev paylaşımı ve otonom reaksiyon kabiliyetleri güçleniyor.

Bu yönüyle dağıtık EO sensör ağları, geleceğin çok alanlı (multi-domain) operasyonlarının temel yapı taşlarından biri olarak öne çıkıyor.



Geleceğin Muharebe Konseptlerine Yön Veren Elektro-Optik Kabiliyetler

ASELSAN tarafından Gimballi EO Sistemler, EO Kendini Koruma Sistemleri ve Platforma Bütünleşik EO Sistemler faaliyet alanları kapsamında geliştirilen elektro-optik sistemler, Türkiye'nin savunma alanındaki teknoloji üretici kimliğini güçlendiriyor ve küresel

pazarlarda sürdürülebilir bir konum elde etmesine imkan tanıyor. Yerli elektro-optik sistemler yalnızca platform kabiliyetlerini artırmakla kalmıyor, Türkiye'nin savunma alanındaki teknoloji üretici kimliğine ve ulusal savunma stratejisinin teknoloji temelli bağımsızlık hedeflerine doğrudan katkı sağlıyor.

Bu yönüyle EO Sistemler, savunma sanayiinde hem bugünün operasyonel ihtiyaçlarını karşılayan hem de geleceğin muharebe konseptlerine yön veren kritik unsurlar arasında yer alıyor.



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor
ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla
yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize
güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan



BİLGİ YÖNETİMİ DİREKTÖRLÜĞÜ
Hazırlayan: Ahmet Alper AYCAN

YAPAY ZEKA'NIN (YZ) "ERGENLİK" DÖNEMİ: AJAN TABANLI YZ (AGENTIC AI)

3 yılı pek geçmeyecek bir süredir hayatlarımıza dahil olan Üretken YZ (GenAI) ajanları analiz yetenekleri ve içerik üretme kabiliyetleri ile bu süreçte pek çoğumuzu oldukça etkiledi. Temelde ona bir şeyler anlatıyorsunuz, o da size cevap veriyor; ancak bu araçların büyük bir eksiği var: sizin yerinize harekete geçemiyor, sadece içerik (metin/medya) üretiyor. İşte bu noktada ortaya çıkan Ajan Tabanlı YZ (Agentic AI) kavramı; yapay zekanın sadece "bilen/üreten" değil, aynı zamanda "yapan" bir ajana dönüştüğü yeni nesil yapay zekadır veya yeni tanımıyla yapay zekanın "Ergenlik" dönemidir. Özetle; Ajan Tabanlı YZ'yı farklı kılan, bir hedefe ulaşmak için gereken adımları kendi başına planlayabilmesi ve bu adımları uygulamak için farklı sistemlere entegre çalışabilmesidir.

Temelde Ajan Tabanlı YZ sistemleri insan benzeri bir çalışma döngüsünü taklit eden temel unsurlar üzerine inşa edilir, böylece yapay zekanın "teori" kısmından çıkıp "pratiğe" dökülmesi sağlanır.

- Algılama (Perception): YZ sensörler, veri tabanları ve dijital arayüzler (API) dahil olmak üzere çok çeşitli kaynaklardan veri toplar, analiz eder ve sonraki süreç adımlarına bilgi sağlayan bağlamsal yapıyı kurar.
- Muhakeme ve Planlama (Reasoning): Üretken YZ'dan aşına olduğumuz Büyük Dil Modeli (LLM), yapay zekanın muhakeme motoru olarak hizmet eder; büyük bir görevi küçük, yönetilebilir alt görevlere

böler, karar almayı düzenler ve görevler için ilgili, bağlama duyarlı çözümler üretmesini sağlar.

- Aksiyon (Action): Karar verir ve uygular.
- Araç Kullanımı (Tool Use): Sadece içerik üretmez; örneğin epostalarınızı okur, önemli olanlara cevap hazırlar, sohbette ev sahibi ile kira artış pazarlığı yapar, kredi kartınızı tatil planı için kullanır veya kurumsal yazılımlara (CRM, ERP) veri girer ve bu işleri yaparken gereken tüm araçları kullanabilir. Bunları başarmak için hangi iş için hangi aracı nasıl kullanacağını bilir.

- Hafıza ve Öz-Düzenleme (Memory & Reflection): Önceki adımlardan ders çıkarır. Örneğin geliştirdiği kod, yükleme işlemi sonrası hata üretiyorsa düzeltmek için yeni adımlar tanımlar ve işletir. Eğer bir hata yaptığı tespitini yaparsa planını güncelleyip tekrar dener.

Peki "Ergenlik" bunun neresinde?

Öncelikle artık kendi kendine hareket etmeye (otonomi) başladı. Eskiden "söyleneni dinleyen/cevap veren çocuk" gibiydi, şimdi ise "ben hallederim" diyor. Unutmayalım bizi izledi, dinledi ve yaptıklarımızdan öğrenerek çıkarımlar yaptı. Umuyoruz ki mantık çerçevesinde hareket eder ve yakınımızda olan o esprili arkadaşına özenmez, yoksa hafta sonu planlamasını istediğimiz Konya Mevlâna ziyareti yerine Kenya semalarında olabiliriz.

Verilen hedefe ulaşmak istiyor, bunun için en doğruyu yapma niyeti var ancak muhakeme yeteneği tam oturmamış veya nasıl yapacağı bazen soru işareti oluşturuyor, planı çerçevesinde "deneyerek" bulacak ve sonuç olarak telafisi olmayan neticelerle karşılaşabilecek. Örneğin ticaretten gelir elde etmek için gayrimişru yollara gir(e)memeli. "Yaparken

mantıklıydı ancak sonucun böyle olacağını düşün(e)medim" durumu öncesi çoğu zaman birlikte yol almamız ve akışı geri bildirimleriniz ile desteklemeniz gerekiyor.

Sınırları test ediyor, tepkileri ölçüyor. Acaba nerede durması gerekiyor keşfederek öğreniyor, her defasında biraz daha zorluyor, bazen beklenmedik sonuçlarla karşılaşp geri adım atıyor. Örneğin seyahatiniz için en uygun fiyatlı otobüs biletini almak için ilgili firmanın web sitesindeki açığı kullanıp bilet fiyatını 1 TL yap(a) mamalı. "Büyük güç, büyük sorumluluk getirir" ve tabii ki bu kadar yetki kafa karıştırıcı olabilir, bu nedenle bir "Yetişkin" gözetimi şart.

Özgüveni deneyimin önünde, kendi planını nadiren sorguluyor ve olası ilk aksiyonu doğru kabul ediyor. "Ben biliyorum" özgüveni ile çalışan bir sistemi optimize etmeye talip oluyor, derken gerçek ortamı bozabiliyor. Sorun değil, belleğine faydalı bir tecrübe daha kattı.

Esasen anlaşılmıştır ancak netlik kazandırmak için belirtmek şart oldu; kullanılan benzetmede "ergen = problem" anlamında değildi. Daha çok: potansiyeli büyük, enerjisi yüksek lakin rehbersiz bırakılırsa riskli demektir. Aslında bir iyi haberim

var; ergenlik geçicidir (umarım) ve doğru eğitim + çizilmiş sınırlar + geri bildirimle olgun, güvenilir, üretken bir yetişkine dönüşebilir.

Ajan Tabanlı YZ güçlüdür çünkü karar verir ve uygular; risklidir çünkü henüz sonuçlarından tam emin olamaz. Olgunluk sürecinde (Söyleneni birebir yapan → Doğru aracı doğru şekilde kullanabilen → Planladığı hedefleri adım adım kovalayan → Kendi kendine görevler üreten → Risk algısı gelişmiş, öz kontrol yapabilen) durduğu yer ise tam olarak en tehlikeli (hataya açık) ancak öğrenme eğrisinin en dik olduğu evre. Gelişimini sağlayabilmesi için onu kısıtlamak değil; sağlıklı büyütme, eğitme ve denetlemek gerekecektir.

Ajan Tabanlı YZ henüz yolun başında olsa da bu işe ayrılan bütçeler ve yatırım kalemleri ile hızlıca gelişeceği, daha fazla sistemle entegre olacağı ve otomasyon gücünü artırarak kurumsal hayatımızda kalıcı yer edeceği aşîkâr. Bu da bizi yeni bir organizasyon modeline götürecek gibi duruyor: İnsan + Ajan Tabanlı YZ takımları. İnsan stratejiyi belirleme/hedef koyma rolünü üstlenirken; Ajan Tabanlı YZ uygulamaya geçecek aksiyonları alacak ve böylece insan ve AI birlikte eşsiz iş ortaklıkları geliştirecek.



SOSYAL MEDYA ÜZERİNDEN YAPILAN REKLAMLARIN İDARİ DENETİMİ VE REKLAM KURULU'NA BAŞVURU

Av. Sena GÜMÜŞ

A. Sosyal Medya ve Reklamcılık Faaliyetleri

Son yıllarda sosyal medya platformlarının çeşitlenmesi ve yoğun bir şekilde kullanılması, bu platformların da reklam mecrasına dönüşmesine yol açmıştır. Reklam verenler sosyal medya platformlarında, sosyal medya etkileyicileri aracılığı ile reklam yaparak geleneksel yöntemlere oranla daha ucuz, daha pratik reklam yapma imkânına sahip olmakta, etkileyicinin takipçi sayısına göre yüzbinlere hatta milyonlara hitap etme şansı yakalamaktadır. Gerçekten de sosyal medya etkileyicilerinin çok sayıda takipçisinin olması onlara tek bir paylaşım ile milyonlarca insana ulaşma gücü vermektedir.

Günümüzde artık reklamcılık faaliyetlerinin yeni medya araçlarına odaklanmış olmasıyla beraber; sosyal medya, mevzuat hükümlerinin en fazla ihlal edildiği ve günümüzde en sıkı denetime tabi tutulması gereken alan olarak karşımıza çıkmaktadır. Gerçekten de reklam sektörünün artık sosyal medya etkileyicileri üzerinden reklam yapmaya başlamasıyla beraber, televizyon ve radyo gibi geleneksel araçlara oranla daha az denetim altında olan sosyal medya platformlarında birçok hukuki ihlal görülmeye başlanmıştır.

Sosyal medyada yürütülen reklamcılık faaliyetlerinin denetlenmesi gerekmektedir. Rek-

lamlar denetlenirken dengeli ve hakkaniyetli bir yöntem benimsenmelidir. Nitekim reklam denetiminin amacı, reklamı ve reklamcılığı engellemek değil; tüketicilerin korunması ve serbest rekabetin gelişmesinin sağlanmasıdır.

B. Reklam Kurulu

Sosyal medya üzerinden yapılan reklamlar Reklam Kurulu'nun denetimine tabidir.

Ticari reklamlarda uyulması gereken ilkeleri belirleme ve haksız ticari uygulamalara karşı tüketiciyi korumaya yönelik düzenlemeleri yapma, bu hususlar çerçevesinde inceleme ve gerektiğinde denetim yapma, inceleme ve denetim sonucuna göre, mevzuata aykırı reklamları durdurma ve/veya aynı yöntemle düzeltme ve/veya para cezası veya gerekli görülen hallerde üç aya kadar tedbiren durdurma cezası verme hususlarında görevli bir Reklam Kurulu oluşturulmuştur. Sosyal medya etkileyicileri, Reklam Kurulunun tarafından belirlenen ilkelere uygun hareket etmeli, dürüst davranmalı ve tüketiciyi aldatıcı davranışlardan kaçınmalıdır.

Reklam Kurulu'nun işleyiş biçimine bakıldığında, Reklam Kurulu'na şikâyet yapıldıktan sonra, kurul toplantılarında bu şikâyetler değerlendirilmekte, kurul aylık olarak toplanmakta ve kararlarını aylık bültenler şeklinde kamuoyuyla paylaşmaktadır. Kararların

genelinde ticari reklamlar ve ticari uygulamalar değerlendirilmektedir.

Reklam Kurulu şikâyet edilen reklamlarda ihlal tespit etmesi halinde; ilgili reklamın durdurulması, reklamın düzeltilmesi ya da idari para cezası verme yetkisine sahiptir.

2025 yılının ilk altı ayında, Reklam Kurulu tarafından 12.499 dosya incelenmiş, incelenen bu dosyalardan 753 tanesi mevzuata aykırı bulunmuş ve bu kapsamda toplamda 141 milyon TL idari para cezasına hükmedilmiş, ayrıca reklam durdurma ve erişim engeli cezası uygulanmıştır. Cezai yaptırımlara daha ayrıntılı olarak bakmak gerekirse, 456 dosya için durdurma cezası, 17 dosya için durdurma ve erişim engeli cezası, 2 dosya için düzeltme kararı, 225 dosya için idari para ve durdurma cezası, 13 dosya için idari para, durdurma ve erişim engeli cezası uygulanmıştır. 2025 yılında yayımlanan birkaç karara bu yazı kapsamında aşağıda yer verilecektir.

- 14.08.2025 tarihli 360 Sayılı Reklam Kurulu Toplantısı Basın Bülteninde yayımlanan 2025/3924 Dosya Numaralı Karar

Şikâyet edilenin Yeni Mağazacılık Anonim Şirketi ("A101") ve şikâyet edilen reklamın "Youtube, Instagram ve Facebook başta

olmak üzere eşitli mecralarda yayımlanan "A101 Hep Ucuz" başlıklı tanıtımlar" olduğu Reklam Kurulu kararında; yapılan incelemeler sonucunda, Reklam Kurulu'nun 12.06.2025 tarih ve 358 sayılı toplantısında, reklam veren tarafından gerçekleştirilen "A101 Hep Ucuz" başlıklı tanıtımlarda, "Ne zaman alışverişe çıksak araştırıyoruz karşılaştırıyoruz hep daha ucuzunu arıyoruz ve sonunda yine kendimizi A101'de buluyoruz" ifadeleri ile başladığı ve reklamın devamında çeşitli ürünlerin gösterilmesi ile birlikte "A101 yine ucuz, ucuz, hep ucuz", "mesela mutfak alışverişini yapanlara kulak verelim, A101 yine ucuz" , "aradığı markayı bulan gençler ne diyor valla A101 yine ucuz, ucuz, hep ucuz", "Beyefendi siz ne diyorsunuz? Bakıyoruz bakıyoruz A101 yine daha ucuz, dedim baştan gelirim diye ee bundan sonra baştan gelirsiniz", "Ben A101 ucuzluğuna hep güveniyorum, siz de güvenin", "A101 ucuz, ucuz, hep ucuz, A101 ucuz, ucuz, hep ucuz", "Türkiye'nin her yerindeki 13.000'den fazla marketiyle daha ucuzu yine A101" vb. nitelikte ifadelerin kullanılması suretiyle sektörde faaliyet gösteren diğer firmaların sundukları mal ve hizmetlere ilişkin hususların karşılaştırılarak ucuzluk vurgusunun yapılmasına karşın Ticari Reklam ve Haksız Ticari Uygulamalar Yönetmeliği'nin "Karşılaştırmalı reklamlar" başlıklı 8 inci maddesi uyarınca reklamlarda yer verilen iddiaların bir rapor veya veriye dayanmadan yayımlatıldığı, Bakanlığa sunulan verilerin ise gerek elde edilme yöntemleri ve tarihi gerekse de içeriği açısından reklamda yer verilen iddiaları kanıtlar nitelikte olmadığı gerekçesiyle anılan reklamların durdurulmasına karar verildiği göz önüne alınarak söz konusu reklamların reklam verene ait www.facebook.com, www.instagram.com ve www.youtube.com adresli internet siteleri üzerinden yayımına devam edildiği

ve söz konusu tanıtımların ancak Bakanlık yazısı üzerine kaldırıldığı, dolayısıyla tanıtımların Reklam Mevzuatına aykırı olduğu, diğer taraftan sektörde ucuzluk vurgusu yapılarak gerçekleştirilen tanıtımlara ilişkin inceleme başlatılması gerektiği değerlendirilmiş olup reklam veren A101 hakkında, 863.580-TL (Sekizyüzaltmışüçbin beşyüzseksen Türk Lirası) idari para ve anılan reklamları durdurma cezaları uygulanmasına karar verilmiştir.

- 11.09.2025 tarihli 361 Sayılı Reklam Kurulu Toplantısı Basın Bülteninde yayımlanan 2024/5119 Dosya Numaralı Karar

Şikâyet edilenin Op. Dr. Nail ERSÖZ ve şikâyet edilen reklamın "Instagram isimli sosyal paylaşım sitesinde şahsa ait "opdrnailer-soz" kullanıcı isimli sayfada yer alan tanıtımlar" olduğu Reklam Kurulu kararında; yapılan incelemeler sonucunda, Instagram isimli sosyal paylaşım sitesinde şahsa ait "opdrnailer-soz" kullanıcı isimli sayfanın 28.03.2024 tarihli görünümünde yer alan tanıtımlarda örnek olarak, "Ücretsiz vücut kitle endeksi hesaplama. Ağır yaşamlara hafif dokunuşlar. Ömür boyu destek ücretsiz ön görüşme... 10 ay'da 57 kilo vererek ideal kilosuna... Obeziteden muzdarip değerli bir hastamıza daha başarılı bir tüp mide ameliyatı yapıp sağlıklı taburcu ettik. Mutluyuz gururluyuz. Op. Dr. Nail Ersöz Diyabet ve Obezite Cerrahisi iletişim ve bilgi için 0506 536 10 60 #şeker #diyabet #tüpmide...Ankara'dan gelen değerli hastamız Ü. B. Hanımefendiye başarılı bir tüp mide ameliyatı yapıp sağlıklı taburcu ettik. Mutluyuz gururluyuz... Ağır yaşamlara hafif dokunuşlar before after 4. Ay... Bizim için önemlisiniz... Our patients who came from Germany taken their treatment successfully and been discharged with he-

aling..." gibi ifadeler ile tedavi öncesi ve sonrasına ait görüntülere, ayrıca ameliyathane görsellerine yer verildiği, bu bağlamda inceleme konusu tanıtımlarda yer alan ifadeler ve görüntüler ile şahıs tarafından sunulan tıbbi hizmetlere yönelik talep oluşturulduğu ve sağlık alanında çalışan şahsın ve sağlık kuruluşunun faaliyetlerine ticari bir görünüm kazandırıldığı, dolayısıyla söz konusu tanıtımların sağlık mevzuatında izin verilen bilgilendirme sınırını aşarak "reklam" niteliğinde olduğu değerlendirilmiş olup, reklam veren Op. Dr. Nail ERSÖZ hakkında anılan reklamları durdurma cezası uygulanmasına karar verilmiştir.

C. Reklam Kurulu'na Başvuru

T.C. Ticaret Bakanlığı bünyesinde bulunan Reklam Kurulu'na başvurular yazılı olarak veya elektronik ortamda yapılabilmektedir. Elektronik ortamda Reklam Kurulu'na şikâyet e-devlet üzerinden veya <https://ereklam.gtb.gov.tr/giris/reklam> uzantılı internet sitesinden gerçekleştirilebilmektedir.

Yapılacak olan başvuruda, başvuru sahibi şikâyet gerçek kişi ise adı, soyadı ile T.C. kimlik numarası ve adresi; tüzel kişi ise unvanı ve adresi bulunmalıdır. Ayrıca, şikâyet edilen reklamın, yazılı ya da basılı olanlarının asılları dilekçesine eklenmelidir.

Ticari reklama ilişkin başvurularda şikâyet edilen reklamın yayınlandığı mecra, tarih, şikâyetin konusu gibi belirleyici hususlara; haksız ticari uygulamaya ilişkin başvurularda ise şikâyetle ilgili bilgi ve belgelere de ayrıca yer verilmelidir.

BİZİM HİKAYEMİZ, BÜYÜK TÜRK MİLLETİNİN BAĞIMSIZLIK AŞKININ, BİRLİK VE BERABERLİĞİNİN, TEKNOLOJİ VE İNOVASYONLA HARMANLANMIŞ DESTANSI BİR YOLCULUĞUDUR.

MİMARİ SİZ.

TEMİNATI BİZ.



**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI**

aselsan

TÜRKİYE
İNOVASYON



ROKETSAN



HAVELSAN

İSABİ

aselsan

BAĞIŞ İÇİN
OKUTUNUZ



DÖVİZ İLE NAKİT BAĞIŞ HESAPLARI

TÜRKİYE İŞ BANKASI - SWIFT İSBKTRIS - USD
TR85 0006 4000 0024 2383 9100 00

TÜRKİYE İŞ BANKASI - SWIFT İSBKTRIS - EURO
TR28 0006 4000 0024 2384 0800 00

T.C. ZİRAAT BANKASI - SWIFT TCZBTR2A - USD
TR44 0001 0017 4506 0317 4150 52

T.C. ZİRAAT BANKASI - SWIFT TCZBTR2A - EURO
TR81 0001 0017 4506 0317 4150 65

TÜRK LİRASI İLE NAKİT BAĞIŞ HESAPLARI

GARANTİ BANKASI - TL
TR71 0006 2000 1140 0006 2970 83

HALK BANKASI - TL
TR37 0001 2009 4520 0016 0019 87

TÜRKİYE İŞ BANKASI - TL
TR84 0006 4000 0014 2380 8100 00

T.C. ZİRAAT BANKASI - TL
TR07 0001 0017 4506 0317 4150 39

YAKIF KATILIM BANKASI - TL
TR68 0021 0000 0001 9870 0000 01

ZİRAAT KATILIM BANKASI - TL
TR13 0020 9000 0005 7968 0000 01

www.tskgv.org.tr

[tskgv_resmi](https://www.instagram.com/tskgv_resmi)

[tskgv_resmi](https://www.youtube.com/tskgv_resmi)

[tskgvresmi](https://www.facebook.com/tskgvresmi)

[@tskgv](https://twitter.com/tskgv)