

aselsan

aBülten

AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

ŞUBAT 2026 | SAYI_92



TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI

ASELSAN A.Ş.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı kuruluştur.



GÖKBERK GÖREVE HAZIR

ASELSAN YURT DIŞINDAKİ
YETENEKLERİN İLK ADRESİ

SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİNDE
KÜRESEL STRATEJİLER KONFERANSI

NATO'DAN ASELSAN'A
ÖNEMLİ BİR GÖREV DAHA



**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
ADINA YAYIN SAHİBİ**

Ahmet AKYOL

GENEL YAYIN YÖNETMENİ

Mehmet ARTAR

**SORUMLU YAZI İŞLERİ
MÜDÜRÜ**

İbrahim BİLEKLİ

HABER MERKEZİ

Kurumsal İletişim
Direktörlüğü /
Medya ve Dijital
İletişim Müdürlüğü

TASARIM

Kurumsal İletişim
Direktörlüğü /
Marka Yönetimi
Müdürlüğü

FOTOĞRAF

Kurumsal İletişim
Direktörlüğü /
Çalışan Deneyimi
ve Etkinlikler
Müdürlüğü

YAYIN KURULU

Hüseyin Ada ACUN
Kadir Emre AKÇİ
Serhat BELEN
Yunus Emre ÇOLAK
Fırat DADAŞ
Sevcan DAŞDAN
Damla DEMİREL
Esra ERKAN
Mustafa ERKEK
Rana ERMİŞ
Ecem GÖZDE KARABULUT
Tülay KARADENİZ
İdil EROL KIRIK
Övünç ÖZDEMİR
Mehmet Burak SAAT
Mustafa SAYIN
Barkın SEYDİOĞULLARI
Aybüke TUFAN
Aybeniz YİĞİT

YAYIN TARİHİ

Sayı 92
ŞUBAT 2026

**YAYIN İDARE
ADRESİ**

**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**
Mehmet Akif Ersoy
Mahallesi, İstiklal
Marşı Caddesi, No:16
Yenimahalle
/ ANKARA

aselsan
aBülten
AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

youtube.com/@AselsanTV

instagram.com/aselsan

linkedin.com/company/aselsan

x.com/aselsan

facebook.com/aselsan

nsosyal.com/aselsan

www.aselsan.com

YÜKÜKÜMLÜ KURUMSAL İLETİŞİM
(GÜÇLENDİRME SAĞLI)

ASELSAN A.Ş.
Yük. Kurum Kurumları ile Kurum Kurumları, AŞ'ın Kurum Kurumları

KÜRESEL TEKNOLOJİ MARKASI

Merhaba,

Rekorlarla geçen 2025 yılının ardından, yeni başarılarla koşacağımız 2026 yılının ilk ayını geride bıraktık. Bültenimizde, yılın ilk ayına ait öne çıkan gelişmeleri sizlerle paylaşıyoruz.

Türkiye'nin teknoloji devi ASELSAN'ı küresel bir markaya dönüştürmek için önemli adımlar atmaya devam ediyoruz. İleri mühendislik çözümlerimizle uluslararası güvenliğe katkı sunmayı sürdürüyoruz. Bu stratejimizi, NATO'dan aldığımız görevlere bir yenisini ekleyerek somutlaştırdık. NATO Destek ve Tedarik Ajansı (NSPA), ASELSAN'dan tedarik edeceği sistemlerle küresel ölçekte artan hava tehditlerine karşı caydırıcılık sağlayacak.

ASELSAN, ileri mühendislik ürünü teknolojileriyle yalnızca ülkemize değil, dost ve müttefik ülkelere de güven sunuyor. Bu kapsamda Asya-Pasifik bölgesindeki müşterilerimizle 171 milyon dolarlık bir sözleşmeye imza attık. Böylece teknolojimizin ulaştığı seviyeyi bir kez daha dünyanın diğer ucuna taşıdık.

Katar'ın başkenti Doha'da düzenlenen DIMDEX 2026 Fuarı'nda, denizlerin altından uzayın derinliklerine kadar uzanan sistemlerimizi sergiledik. Uluslararası delegasyonların yoğun ilgi gösterdiği fuarda; Barzan Holdings ve Republikorp'a bağlı PT Republik Technetronic Nusantara (RTN) firması ile imzaladığımız anlaşmalarla iş birliklerimize yenilerini ekledik. Yine aynı dönemde İngiltere merkezli Babcock International ile elektronik harp sistemlerinin tedarikini öngören bir Mutabakat Zaptı imzaladık.

ASELSAN olarak seri üretime güçlü biçimde odaklanmış durumdayız. Bununla birlikte en güçlü kaslarımızdan biri olan teknoloji ve tasarım alanında da önemli başarılar elde ediyoruz. Yerli ve millî teknolojik birikimimizle askeri alandaki etkinliğimizi somut biçimde ortaya koyuyoruz. TÜBİTAK BİLGEM ile birlikte geliştirdiğimiz GÖKBERK Mobil Lazer Silah Sistemi'ne, AURA 200-G AESA Radarımızı entegre ettik. Bu entegrasyon sayesinde hedef tespit, teşhis ve takip kabiliyetleri artan GÖKBERK, drone tehditlerine karşı artık çok daha etkin bir sistem haline geldi.

Ülkemiz ile dost ve müttefik ülkeler için geliştirdiğimiz ürünlerle, güvenilir bir teknoloji partneri olma vizyonumuzu sürdürüyoruz. Bu kapsamda, Özbekistan Savunma Bakanı Korgeneral Şuhrat Halmuhamedov'un TUSAŞ tesislerine gerçekleştirdiği ziyarete, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün'ün liderliğinde katılım sağladık ve olası iş birliği imkânlarını değerlendirdik.

Nijerya Savunma Bakanı General Christopher Gwabin Musa ve beraberindeki heyeti ASELSAN'da ağırlayarak yüksek mühendislik ürünü teknolojilerimizi anlattık.

Antalya Savunma ve Havacılık Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansına katılım sağlayarak sektörümüzün ihracat vizyonunu ele aldık. İhracat alanında aldığımız iki ödülle küresel marka vizyonumuzu taçlandırdık.

Yöneticilerimizle bir araya gelerek gerçekleştirdiğimiz 2025 Yılı Değerlendirme Toplantısında geçtiğimiz yılı değerlendirirken gelişim alanlarımızı ve 2026 yılı hedeflerimizi de ele aldık.

ASELSAN'ın başarısında, 13 bini aşkın nitelikli insan kaynağımızın rolü tartışılmazdır. Next Big Move to Türkiye (NBMT) Programımız sayesinde, 2025 yılında yurt dışından Türkiye'ye dönüş yapan yetenek sayısında önemli bir eşiği aştık. İlk kez, yurt dışından dönenlerin sayısı yurt dışına gidenlerin sayısını geride bıraktı. Bu sonucun arkasında, ASELSAN'ın son dönemde ulaştığı seviye belirleyici bir etken oldu.

ASELSAN ailesi olarak, küresel bir teknoloji markası olma hedefiyle çalışmaya ve ihracat odaklı büyümemizi kararlılıkla sürdürmeye devam edeceğiz.

Bir sonraki sayımızda görüşmek dileğiyle.

Selam ve sevgilerimle...

Ahmet AKYOL
CEO





ÖZBEKİSTAN İLE İŞ BİRLİĞİ ALANLARI GÖRÜŞÜLDÜ

Özbekistan Savunma Bakanı Korgeneral Şuhrat Halmuhamedov'un TUSAŞ tesislerini ziyaretine Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün'ün liderliğinde ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da katıldı.

Ziyaret kapsamında, Türkiye ile kardeş ülke Özbekistan arasında savunma sanayii alanındaki iş birliği imkânları görüşüldü.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün gerçekleştirilen ziyaret ile ilgili şu değerlendirmeyi yaptı:

"Özbekistan Savunma Bakanı Korgeneral Sayın Şuhrat Halmuhamedov ile TUSAŞ tesislerimizi birlikte ziyaret ettik. Ziyaret kapsamında; Türkiye ile Özbekistan arasında savunma sanayii alanındaki iş birliği imkânları, yüksek teknolojiye dayalı platform çözümleri

ve ortak üretim potansiyelleri ele alındı. Kardeş ülke Özbekistan ile karşılıklı güven temelinde yürütülen bu stratejik temasların, bölgesel güvenliğe ve kalıcı ortaklıklara değer katacağına inanıyoruz. Nazik ziyaretleri ve yapıcı değerlendirmeleri için Sayın Halmuhamedov'a teşekkür ederim."

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında "Özbekistan Savunma Bakanı Korgeneral Şuhrat Halmuhamedov ile hava platformlarımıza güç katan teknolojilerimizi, mevcut projelerimizi ve iş birliği alanlarımızı görüştük.

Kıymetli paydaşımız TUSAŞ ev sahipliğinde gerçekleştirdiğimiz bu buluşmada, teknolojik yetkinliklerimizi sergileme imkânı bulduk" dedi.

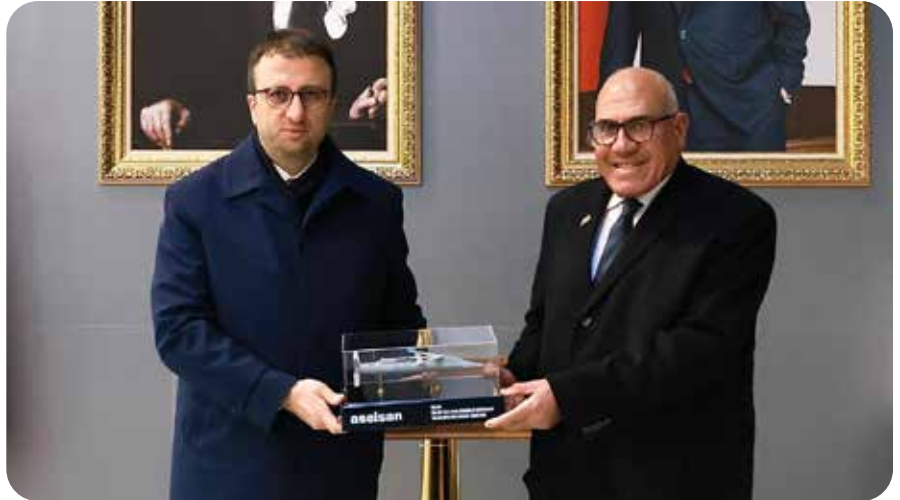


MISIR ARAP SANAYİLEŞME OTORİTESİ BAŞKANI ASELSAN'I ZİYARET ETTİ

Mısır Arap Sanayileşme Otoritesi (AOI) Başkanı Tümgeneral Mokhtar Abdellatif Mustafa ve otoritenin fabrika başkanlarından oluşan heyet ASELSAN'ı ziyaret etti.

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol heyete eşlik ederek ASELSAN'ın yüksek teknolojlili ürün ve sistemleri hakkında bilgi verdi.

CEO Ahmet Akyol ziyarete ilişkin olarak sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda, "Arap Sanayileşme Otoritesi Başkanı Tümgeneral Mokhtar Abdellatif Mustafa ve beraberindeki üst düzey yetkilileri ASELSAN'da ağırladık. ASELSAN olarak dost ve müttefik ülkelerle iş birliklerimizi geliştirmeye ve küresel barışa katkı sunmaya devam edeceğiz" dedi.





NİJERYA SAVUNMA BAKANI ASELSAN'DA

Nijerya Savunma Bakanı General Christopher Gwabin Musa ve beraberindeki heyet ASELSAN'da ağırlandı.

Gerçekleştirilen ziyaret kapsamında, ASELSAN mühendisliğiyle geliştirilen projeler ile geliştirilebilecek iş birliği alanları görüldü.

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol, görüşme ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi:

"Nijerya Savunma Bakanı General Christopher Gwabin Musa ve beraberindeki heyeti ASELSAN'da ağırladık. Sayın Bakan ile devam eden projelerimizi ve iş birliğimizi geliştirme alanlarını görüştük. ASELSAN olarak oyun değiştirici teknolojilerimizle küresel güvenliğe katkı sunmaya devam ediyoruz."





MALEZYA HEYETİ İLE BİR ARAYA GELİNDİ

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Malezya Savunma Bakanlığı Geliştirmeden Sorumlu

Genel Sekreter Yardımcısı Dato' Abdul Hadi Bin Omar ve beraberindeki heyet ile akşam yemeğin-

de bir araya geldi. Gerçekleştirilen görüşmede mevcut ve potansiyel iş birlikleri görüşüldü.





TİM
TÜRKİYE
İHRACATÇILAR
MECLİSİ



SAVUNMA VE HAVACILIKTA 2025 İHRACATÇI ŞAMPİYONLARI



SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİNDE KÜRESEL STRATEJİLER KONFERANSI

ASELSAN, Savunma Sanayii Başkanlığı öncülüğünde Antalya'da düzenlenen Savunma ve Havacılık Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansında yerini aldı.

Antalya'da gerçekleştirilen 5. Savunma ve Havacılık Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansına Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün ve ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol da katılım sağladı.

58 ülke ile 2 Milyar Doların üzerinde yeni ihracat sözleşmesi, 16 ürün için ilk ihracat sözleşmesi imzalayan ASELSAN'ın ihracat yaptığı ülke sayısı 95'e yükseldi. ASELSAN, küresel marka vizyonunu ihracat alanında aldığı iki ödülle taçlandırdı. ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol, ödülü Savunma Sanayii Başkanı Prof.

Dr. Haluk Görgün'ün elinden aldı. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz konferansta yaptığı konuşmada, Türkiye'nin çift haneli ihracatçı ülkeler arasında kalıcı şekilde yerini alması gerektiğini, savunma sanayisinde ilk 10 ihracatçı ülke arasına girdiğini belirterek, "Bu noktada, bu durumu kritik bir eşik olarak görüp yeni hedefler belirlememiz gerekiyor" dedi.

Yeni teknolojilerin, özellikle yapay zekanın çok daha etkili şekilde sisteme girmesi ve kullanılması, ürün bazlı ortaklıkların ve platformların gelişmesi gerektiğini ifade eden Yılmaz, konuşmasını şöyle sürdürdü: "Amerika Birleşik Devletleri, dünyanın ekonomik büyüklük olarak en

zengin ülkesi. Orada bile bir ürün geliştirirken birçok ülkeyi işin içine dahil ediyorlar. Bunun finansmanından pazarlanmasına kadar büyük faydaları var. Dolayısıyla platformlar oluşturmamızın, ürün ortaklıklarımızın, özellikle de dost ve kardeş ülkelerle birlikte AR-GE aşamasından başlayarak pazarlamaya varıncaya kadar ortaklıklar geliştirmenin önemli olduğunu düşünüyorum. Ekonomik, finansal ve teknolojik gücü olan fakat üretim kapasitesi yetersiz ülkelerle daha yakın çalışmamızda ve ortaklıklar geliştirmemizde fayda var diye düşünüyorum. Özellikle Avrupa Birliği'ndeki bu satın almalar ve ortaklıklar gerçekten çok kıymetli."



Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün şunları dile getirdi:

"Türkiye, bu yeni düzlemde gelişmiş bir savunma sanayi altyapısıyla öne çıkan stratejik bir güç olarak konumlanmaktadır. Sayın Cumhurbaşkanımızın ortaya koyduğu 'tam bağımsız savunma sanayi' vizyonu ışığında yürüttüğümüz faaliyetlerle, ülkemiz yalnızca kendi güvenliğini sağlayan değil, aynı zamanda bölgesel istikrara ve dünya barışına hizmet eden küresel bir oyuncuya dönüşmüştür. Bu dönüşüm, Türkiye'yi dünyanın en büyük 10 savunma ihracatçısı arasına taşıma hedefimize sağ-

lam adımlarla yaklaştırmaktadır. 2025 yılına baktığımızda, toplam 485 uluslararası faaliyet düzenlediğimizi ifade etmek istiyorum. Bu kapsamda 94 ülkeden yabancı heyetlerle 401 ikili görüşme, 17 savunma sanayi iş birliği toplantısı, 22 uluslararası fuara katılım, 17 çok uluslu faaliyet, 21 endüstri günü gerçekleştirdik. Ayrıca Sayın Cumhurbaşkanımızın 7 yurt dışı ziyaretinde kendilerine eşlik ettik."

CEO Ahmet Akyol da konferans ile ilgili şu değerlendirmeyi yaptı: "Türk savunma sanayii küresel ligde emin adımlarla ilerlemeye devam ediyor. Antalya Savunma

ve Havacılık Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansı'nda sektörümüzün ihracat vizyonunu ele aldık ve ASELSAN olarak çalışmalarımızı 2 değerli ödülle taçlandırdık. Yüksek teknolojimizle şanlı bayrağımızı dünyanın her köşesinde gururla dalgalandırmaya, ülkemizin mühendislik gücünü dünyaya anlatmaya devam edeceğiz. Bizlerden hiçbir zaman desteklerini esirgemeyen devletimize, Savunma Sanayii Başkanlığına, dualarıyla bizlere güç veren aziz milletimize ve başarımızın asıl mimarları tüm ASELSAN ailesine şükranlarımızı sunuyorum."





ASELSAN TEKNOLOJİLERİ WORLD DEFENSE SHOW'DA

ASELSAN, Riyad'da gerçekleştirilen World Defense Show (WDS) 2026 fuarında yerini aldı.

Suudi Arabistan Savunma Bakanı Halid bin Selman Âl-i Suud ve Suudi Hava Kuvvetleri Komutanı Korgeneral Turki bin Bandar bin Abdulaziz başta olmak üzere birçok üst düzey yetkili ASELSAN standını ziyaret etti.

Fuarda, ASELSAN ile Suudi Arabistan Krallığı Savunma Bakanlığı arasında da bir sözleşme imzalandı. Bu imza ile savunma sanayii alanındaki iş birliğinin güçlendirilmesi ve stratejik ortaklığın daha ileri bir seviyeye taşınması hedefleniyor.

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şu değerlendirmeyi yaptı:

"Suudi Arabistan Savunma Bakanı Sayın Halid bin Selman

Âl-i Suud'u ASELSAN standımızda ağırladık. Yürüttüğümüz projelerimiz hakkında bilgi vermekten

ve yeni iş birliği alanlarımızı paylaşmaktan onur duyduk."





ASELSAN standında Suudi Hava Kuvvetleri Komutanı Korgeneral Turki bin Bandar bin Abdulaziz'i de ağırlayan CEO Ahmet Akyol, hava platformlarının geleceğini şekillendiren ASELSAN teknolojileri ve iş birliği vizyonu üzerine bilgiler aktardı.

CEO Akyol, World Defense Show'da gerçekleştirdiği konuşmada entegre savunma teknolojilerinin geleceğine ilişkin vizyonunu paylaşarak modern savaşların artık tekil platformlarla değil, yapay zekâ destekli bütünleşik savunma ekosistemleriyle kazanılacağını vurguladı.

Akyol sözlerine şu şekilde devam etti "Savunmanın geleceği; sistemlerin, şirketlerin ve ülkelerin birlikte çalışabildiği entegre çözümlerle şekillenecek. ÇELİKKUBBE mimarimiz de bu vizyonun en iyi örneklerinden. Bu geleceği inşa etmeye, uluslararası iş birliklerimizi derinleştirmeye kararlıyız".

Fuarda son teknoloji ürünlerinden oluşan kapsamlı bir portföy sunan Türkiye'nin önde gelen savunma şirketi ASELSAN, SEDA 100 Akustik Atış Yeri Tespit Sistemini de Güney Koreli zırhlı araç üreticisi Hanwha Aerospace'in yeni nesil



8x8 Tigon zırhlı aracı üzerine ilk kez entegre ederek sergiledi.

ASELSAN ve Hanwha geçen yıl SEDA sisteminin Hanwha araçlarına entegrasyonuna ilişkin Mutabakat Zaptı imzalayarak hem yurt içi hem de uluslararası pazarlarda birlikte çalışma niyetini ortaya koymuştu. Bu adım, ASELSAN'ın Kore Cumhuriyeti ile savunma alanındaki uzun soluklu iş birliği taahhüdünde stratejik bir dönüm noktasını da temsil ediyor.



NEXT BIG MOVE TO TÜRKİYE

ASELSAN YURT DIŞINDAKİ YETENEKLERİN İLK ADRESİ OLDU

ASELSAN'ın uyguladığı Next Big Move to Türkiye (NBMT) Programıyla yurt dışından dönüş yaparak, ASELSAN'da çalışmaya başlayan yeteneklerin sayısında rekor artış yaşandı.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, yurt dışından Türkiye'ye dönüş yapan yeteneklerin sayısında 2025 yılında önemli bir eşiğin aşıldığını belirterek, şu ifadeleri kullandı:

Akyol: Yeteneklerin ilk adresi olduk

"ASELSAN'ın başarısı sadece ileri teknolojiyle sınırlı değil. Büyük ve iddialı hedefleri olan ASELSAN'ın sunduğu güven dalga dalga yayılıyor. Genç ve nitelikli insan kaynağımızı sürekli geliştiriyoruz. Çalışan deneyiminde tüm sektöre örnek olacak nitelikteki uygulamamızın da ASELSAN'ın tercih edilmesinde önemli rolü olduğu düşünüyorum.

Bu vizyonun etkisiyle 'vatanıma geri dönmek ve yüksek teknoloji- li projelerde yer almak istiyorum' diyen vatandaşlarımızın sayısı gidenlerden 2.5 kat fazla oldu. Biz gençlerimize hayallerini gerçekleştirebilecekleri, dünyanın en büyük şirketlerinde gördükleri tüm imkanlara kendi öz vatanlarında ulaşabildikleri ve oyun değiştirici teknolojileri geliştirdikleri bir ortam sunuyoruz. Yurt dışında yaşayan mühendislerimizin ilk adresi bu nedenle ASELSAN oluyor. Bu başarının arkasında 50 yıllık birikim ve ileri teknolojide geldiğimiz seviyenin etkisi var. ASELSAN; kendine, insanına, gençlerine güvenen bir milletin neleri başarabileceğinin en güzel örneği oldu.

İkinci yarım yüzyılına girerken ihracat odaklı büyüme stratejisini sürdüren ASELSAN, Ar-Ge temelli mühendislik gücüyle küresel pazarlarda etkinliğini artırıyor. Savunma sanayii ekosisteminde geliştirdiği yenilikçi ve yüksek katma değerli projeler sayesinde, geleceğin harp sahasında fark yaratacak "oyun değiştirici" sistemleri hayata geçiriyoruz. Bunu gerçekleştirirken de 8 binden fazla mühendis 13 bin nitelikli çalışmamıza güveniyoruz. Yurt dışından dönüp bize güç veren arkadaşlarımız da bu büyük aileye katılıyor."

Yurda dönüşte rekor

ASELSAN'ın faaliyet alanları, stratejik hedefleri ve bu hedefler

doğrultusunda yürütülen projeler kapsamında Türkiye'de bulunan beyin gücünün geliştirilip güçlendirilmesine ek olarak yurt dışında bulunan vatandaşlarımızın ülkemize ve ASELSAN'a geri kazandırılması yönündeki çalışmalar NBMT Programı başlığı altında yürütülüyor. NBMT kapsamında 2025 yılında 137 çalışan ASELSAN'da işe başladı.

2025 yılında NBMT programı kapsamında gelen sayısında ASELSAN'dan giden sayısının 2.5 katı kadar artış yaşandı. Program kapsamında başvuru sayısı son iki yılda dikkat çekici oranda artış gösterirken, son bir yılda 1.6 kat yükseldi. Programla ASELSAN'a dönerek, oyun değiştirici teknolojilere katkı sunmak isteyenlere önemli avantajlar sağlanıyor. Adayların kendilerinin ve ailelerinin ulaşım, taşınma, yerleşim destekleri veriliyor ve havalimanında "Yurda Hoş Geldin" paketiyle karşılanıyorlar.

Yurt dışında rehberlik

Program kapsamında 2019 yılından beri yurt dışı kariyer fuarlarında tanıtım sunumları gerçekleştirildi. ASELSAN, bu fuarlarda yurt dışında yaşayan vatandaşlarla bir araya gelerek, savunma sanayii alanında kariyer yapmak ve kendini geliştirmek isteyen gençlere, profesyonellere rehberlik etme misyonunu hayata geçirdi. 2024 yılından bu yana, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı koordinasyonunda Hollanda, Almanya ve İngiltere'de düzenlenen "Teknoloji ve Yetkinlik Buluşmaları" programlarına katılım sağlandı.

Yetenekler keşfediliyor

ASELSAN, yurt dışında yaşayan vatandaşlarımıza NBMT programını bölge ve kitle bazında özelleştirilmiş hedeflemelerle yürüttüğü çok mecralı dijital iletişim kampanyalarıyla tanıtırken, hazırlanan mikro site ve LinkedIn Life sayfalarında hem programın de-

taylarına hem de dönüş yapanların deneyimlerine erişim sağlıyor. Programdan haberdar olan yetenekler, kendilerinden önce programla dönüş yapmış gerçek kişilerin deneyimlerini öğrenme imkanı buluyor.

Yetenek Yönetimi Zirvesi

Milli Yetkinlik Hamlesi vizyonuyla hayata geçirilen Savunma Sanayii Yetenek Yönetimi Zirvesi de sektörün insan kıymetini geleceğe taşımak için toplandı. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ile Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii (SSB) Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün'ün katılımıyla gerçekleştirilen "Yeteneğin Lideri, Liderin Yeteneği" temalı zirvede insan kaynakları ve akademi profesyonelleri ile teknik birimlerden sorumlu liderler başta NBMT olmak üzere yeteneği geliştirme süreçleri konusunda deneyimlerini paylaştı.

Yurda Geri Dönerler Anlattı...

Hakan Buğra Erentuğ: Münih'te

her şeyim vardı, ama ait değildim.

Şimdi kodlarım Mehmetçik'in tel-sizinde olacak

27 yaşındayım. Kahraman, asker bir babanın büyük oğluyum. Sabancı Üniversitesinde tam burslu olarak Bilgisayar Bilimi ve Psikoloji eğitimi aldım. Ardından Münih Teknik Üniversitesinde Veri Analizi ve Mühendisliği Yüksek Lisansımı tamamladım. Bugüne kadar 20'den fazla ülke gezme fırsatım oldu. Ayrıca profesyonel enkaz dalgıçlığı ve Alpin dağcılık sertifikalarına sahibim.

Hayatınızda, yeterince yetkinlik kazandığınızı düşündüğünüzde, artık fark yaratabileceğiniz fırsatlar arıyorsunuz. Ben de kendi yaşamımın ötesinde daha büyük bir topluluğa hizmet etmek ve bunun gururunu yaşamak istedim. Ancak o dönemde henüz gençtim ve kendimi yetkin bir birey olarak görmek bir yana, yeni mezun olmuş biri olarak ait hissedebileceğim bir yer arıyordum. Sonra kendime beyin sinyallerini analiz ederek depresyonu tedavi etme



Hakan Buğra Erentuğ



Ozan Aydın

amacı belirlemeye karar verdim. Münih Teknik Üniversitesinde hesaplamalı sinirbilim üzerine çalışan bir akademisyene e-posta gönderdim. Beni araştırmasına davet etti, gittim ve böylece yurt dışında bir yolculuğa çıkmış oldum.

Mevzubahis araştırmada sinyal analizcisi olarak yer aldım. Hem yüksek lisans hem de çalışma hayatı zor geldiğinden bir süre gezmeye karar verdim. İtalya, Portekiz ve İspanya gibi ülkelerde aylarca kaldım ve bazen sadece sınavlar için Almanya'ya geldim.

Almanya'da materyalisttik, her şeyim vardı; güzel bir evim, sosyal çevrem, iyi bir işim. Yine de ASELSAN'a başvurdum. Mülakatlarda hemen başlayamayacağımı söyledim, onlar da "iş-başı planlamanızı uygunluğunuza göre yapabiliyoruz" dediler.

Eğitimim tam olarak bitmedi, tezimi yazmam gerek dedim, onlar da, "Akademik izin uygulamamız var; burada işinizi yaparken bu uygulamadan istifade ederek tezinizi yazabilirsiniz" dediler. Burada kurulmuş bir düzenim olduğundan oraya taşınmamın masraflı olacağını söyledim, "Hem

sizin hem aileniz için NBMT kapsamında ulaşım ve taşıma desteklerimiz var" dediler.

Şu an gönül rahatlığıyla söyleyebiliyorum ki buraya ait hissediyorum. Ne mutlu ki bana, daha yeni başlamama rağmen ASELSAN'da bazı projelerde inisiyatif almama izin veriyorlar ve sonunda fark yaratabildiğimi hissediyorum. Bunları nereden bildiğimi sorduklarında ise yurt dışındaki laboratuvarlarda ya da öylesine aldığım derslere çalışırken öğrendiğim yetkinlikler olduğunu fark ediyorum. Şimdi o öğretiler, çok yakın bir gelecekte Türk Savunma Sanayisindeki patentlere dönüşecek ve o yalnız hissettiğim geceler, Mehmetçiğimiz elindeki telsizlerdeki 2 satır kodda var olacak.

Ozan Aydın: Yarım kalan tutkuya geri döndüm

İTÜ Bilgisayar Mühendisliği 2014 mezunuyum. Mühendislik tutkum lise yıllarında TÜBİTAK projelerinde kazandığım başarılarla başladı. Mezuniyetimin ardından farklı alanlarda çalışarak teknik uzmanlığımı yöneticilik tecrübesiyle harmanladım. Yurt dışında edindiğim küresel vizyonu ve birikimi, şu anda ASELSAN Radar projelerinin

de ülkemizin kritik projelerine aktarmaktan onur duyuyorum.

Genç arkadaşlarıma da tavsiyem şudur; karşınıza çıkan her yurt dışı fırsatını hemen değerlendirmeyin. Sadece coğrafyayı değil, vizyonunuzu değiştirecek, size gerçekten değer katacak fırsatları iyi analiz ederek karar verin.

Global piyasanın en büyük yazılım şirketlerinden birinin Prag ofisinde "Kıdemli Yazılım Mühendisi" olarak çalıştım, çeşitli önemli projelerde yer aldım, yapay zeka alanında kullanılan önemli bir yazılımın geliştirilmesinde Meta şirketiyle de çalıştım. Sosyal yaşam açısından Prag, sakin ve düzenli yapısıyla bana keyifli bir Avrupa deneyimi sundu. Ancak orada yaşadıkça, Türkiye ile Avrupa'yı da kıyaslama ve somut olarak yerinde görme şansım oldu. Gördüm ki, Avrupa'nın hayatı konforlu olsa da pratik zeka, hız ve teknolojik adaptasyon konularında bizim ülkemiz ve mühendislerimiz de aslında oldukça ileride ve dinamik başarımlara sahipler.

Dönüm noktam, Prag'da sıradan bir akşamda TRT'de denk geldiğim "Sen Türkülerini Söyle" programı oldu. Avrupa yaşamının o düzenli ama bazen yüzeysel kalan yapısının aksine, bizim Türk Anadolu kültürümüzde, türkülerimizde saklı o derin felsefe ve yaşanmışlık beni derinden etkiledi. İnsan uzak kalınca, bize ait o zengin duyguların, sözlerdeki ve müzik tekniğindeki o derin nakışların ne kadar kıymetli olduğunu çok daha iyi anlıyorum. ASELSAN ile gönül bağım aslında hiç kopmadı; eski yöneticimle sürekli temas halindeydim ve bu iletişim bende her zaman orada "ikinci bir ailem" olduğu hissini canlı tuttu. Yurt dışına giderken benim için "yarım kalan bir tutku" olan bu kurum, dönüş kararı aldığım anda aklıma gelen tek seçenekti. Şu anda burada, geleceğe yön veren projelerin karar mekanizmalarında aktif rol almaktan ve



Buket Cilalı

elimizden çıkan ürünlerin ülkemize somut katkılarını görmekten büyük mutluluk duyuyorum.

Buket Cilalı: Amerika'da doktora yaptım, ama asıl değerli olan kendi insanlarımızın hayatına dokunmaktır

Özellikle optimizasyon ve karar verme konularına ilgi duyan bir endüstri ve sistem mühendisiyim. Lisans eğitimimi Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamladım. Sonrasında özel bir şirketin Management Trainee programına seçilerek kapsamlı bir eğitim sürecinin ardından proje yönetim ofisinde çalışmaya başladım.

Kişisel gelişimim için lisansüstü eğitime devam etmeye karar vererek yüksek lisans ve doktora Amerika'da University of Oklahoma'da tamamladım. Bu süreçte okul içi ve dışı akademik camiada aktif rol aldım; uluslararası gruplarla akademik ve uygulamalı çalışmalar yaparak ekip yönetimi, analiz, planlama ve problem çözme alanlarında deneyim kazandım.

Hayat boyu gelişim benim için oldukça önemli olduğundan lisansüstü eğitime devam etmek her zaman hedeflerim arasındaydı. Alanımda güçlü bir akademik varlığı olan Amerika'da eğitim alma fırsatı karşıma çıkınca, konfor alanımdan çıkarak hem mesleki hem de kişisel olarak kendimi geliştirmek istedim. University of Oklahoma'da eğitimim süresince

ve sonrasında ders ve araştırma asistanı, araştırmacı ve öğretim görevlisi olarak görev aldım.

Zamanla akademik çalışmaların ötesinde, gerçek hayatta karşılığı olan projelerde yer alma isteğim güçlendi. Edindiğim bilgi ve deneyimi ülkemize taşımak istemem ve ASELSAN'da çalışan arkadaşlarımla olumlu referanslarıyla Next Big Move to Türkiye programının benim için doğru fırsat olduğunu gördüm. ASELSAN'ın teknoloji üretme vizyonu ve hem askerî hem de sivil sektörlerdeki güçlü global varlığı da bu kaniya varmamda etkili oldu. Özellikle yurtdışında kazandığım deneyimleri toplum yararına kullanabilmek ve kendi insanlarımızın hayatına olumlu anlamda dokunabilme fırsatı benim için çok değerliydi.

Alper Gümüş: Hollanda'da altı yıl Akdeniz güneşini aradım. Sonunda anladım, ait olduğum yer burası

1981 Sivas doğumluyum. İlk ve orta öğrenimimi Tarsus'ta tamamladım. Gençlik yıllarımda tanıştığım Akdeniz güneşi Hollanda'da en çok arayacağım şeylerden olacaktı...



Alper Gümüş



Kevser Yılmaz

Eğitimimi ODTÜ Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümünde tamamladıktan sonra savunma sanayisinde gömülü yazılım geliştirme alanında çalışmalarıma devam ettim. Kendimi teknik olarak daha da geliştirmek, farklı kültürleri tanımak ve Avrupa'da yaşamı bizzat tecrübe etmek için çok değerli ekibimden Eylül 2019'da ayrılarak Hollanda'ya taşındım. Burada çeşitli firmalarda alanımda tecrübeler edindim.

Hollandalıların cana yakın tavırları; pratik, faydacı ve yenilikçi mühendislik yaklaşımları, farklı kültürleri kapsayıcı olmaları ve hayata olumlu bakmaları beni çok etkiledi. Çok değerli insanlarla tanıştığım, yeni dostluklar edindiğim altı yıl geçirdim ama ailem ve sevdiğim insanlarla birlikte kendimi ait hissettiğim canım ülkeme Eylül 2025'te ASELSAN NBMT programı kapsamında döndüm.

Üstlendiği misyon, çalışanlarının özverisi ve kalitesi ve gerçekle-

tirmek istediği hedefler açısından değerini dışarıdan bakınca daha da iyi anlayan biri olarak, ASELSAN'ın bir parçası olabilmek ve çok daha anlamlı projelere tecrübelerimle katkı sunabilmek imkânı karar vermemde büyük rol oynadı. Şu an çok değerli ekibimde çalışmalarına devam etmekteyim.

Kevser Yılmaz: İsveç'te her şey mükemmeldi. Ama bir anne olarak anladım ki ülkeme katkı sunmalıyım.

Elektrik-Elektronik Mühendisiyim, evliyim, bir kızım var. 10 yıldır savunma, enerji, otomotiv gibi birçok farklı sektörde, çeşitli görevlerde yer aldım. Eşim de elektrik-elektronik mühendisi olduğu için ikimiz için de güzel bir teklif geldi ve biz de değerlendirmek istedik. Ayrıca global bir şirkette mühendislik tecrübesi edinmek istedik.

Otomotiv sektörünün önemli üreticilerinden birinde, İsveç/Göteborg'da çalıştım. Donanım

mimarisi, testler, gereksinim yönetimi gibi konularda çalışma fırsatım oldu.

Ailevi/özel sebepler dışında, ASELSAN'da çalışmanın anlamı benim için çok büyük ve ASELSAN bünyesine katılmak da ülkeye dönüş kararını hızlıca alabilmemizi sağladı. Ülkeme katkımın olduğunu doğrudan hissetmekten, bu kıymetli kurumun bir parçası olmaktan gurur duyuyorum.

Şu an dünyanın en başarılı elektro-optik sistemlerinden biri olan ASEFLIR 600'ün teknik yöneticiliğini ve bu kıymetli ekibin ekip liderliğini yürütmekteyim. İsveç'te edindiğim tecrübeleri de ekibime aktarmaya devam ediyorum.

ASELSAN'ın geliştirdiği teknolojiler dünyada sayılı firmada görebileceğiniz projeler. Mühendislik anlamında iş tatminimin oldukça yüksek olduğunu söyleyebilirim.

1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor
ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla
yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize
güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan

GÖKBERK KUVVET ÇARPANI YETENEKLERİYLE GÖREVE HAZIR

ASELSAN'ın TÜBİTAK BİLGEM iş birliği ile geliştirdiği oyun değiştirici etkiye sahip GÖKBERK Mobil Lazer Silah Sistemine, yine ASELSAN tarafından yerli ve milli olarak geliştirilen AURA 200-G AESA Radarı entegre edildi.

GÖKBERK Mobil Lazer Silah Sistemi, ± 180 derece yanca dönüş kabiliyetine sahip yönlendirme birimi ve üzerinde bulunan elektro-optik sensörlerle hassas hedef takibi yapabiliyor. Sistemde 7 gün 24 saat operasyon yapmaya imkân tanıyan TV kamera, termal kamera, aktif takip kamerası ve aydınlatma lazeri bulunuyor.

GÖKBERK, stabilize odaklayıcı içerisinde bulunan aktif takip kamerası ve diğer gelişmiş optik komponentlerle çok daha hassas bir takip performansı sunuyor. Bu sayede GÖKBERK, özellikle FPV dronlar gibi seri manevralar yapabilen yüksek hızlı hedeflere karşı yüksek performanslı bir hedef takip hassasiyeti sağlayabiliyor.

Sistem üzerinde bulunan 7/24 çalışma prensibine göre tasarlanmış soğutucu sayesinde, GÖKBERK'in uzun sürelerde kesintisiz atış kabiliyeti bulunuyor.

Gelişmiş üstün takip yeteneğinin yanı sıra yüksek lazer hüzmeye çıkış kalitesi sayesinde GÖKBERK, hedef setinde yer alan tehditlere oldukça kısa sürelerde minimum güç ile maksimum etkiyi yaratarak atış başına çok düşük maliyetler ile etkinlik sağlayabiliyor. Mobil intikal yeteneğine sahip olan GÖKBERK, meskun mahal kullanımına da uygun olarak, kritik öneme sahip sabit tesislerin savunulmasında geniş bir uygulama alanına sahip bulunuyor.

AURA 200-G AESA Radarının GÖKBERK sistemine entegrasyonu ile ilgili sosyal medya hesabından paylaşım yapan ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol şunları dile getirdi:

"Modern harp sahasında ışık hızında etki. AURA 200-G AESA radar entegrasyonu ile GÖKBERK artık çok daha etkin. Yüksek hızlı ve manevralı, alçak irtifada gizlenerek yaklaşan FPV dronları da imha edebilen GÖKBERK, kuvvet çarpanı yetenekleriyle göreve hazır. ÇELİKKUBBE'yi en alçaktan en yükseğeilmek ilmek örmeye devam edeceğiz."



NATO'DAN ASELSAN'A ÖNEMLİ BİR GÖREV DAHA

NATO'nun taşınabilir hava savunma sistemleri, dost ve düşmanı ASELSAN sistemleriyle tanıyacak.

NATO Destek ve Tedarik Ajansı (NSPA), küresel alanda artan hava tehditlerine karşı etkinlik ve caydırıcılığa destek amacıyla ASELSAN'dan, taşınabilir hava

savunma sistemleri (MANPADS) için Dost-Düşman Tanımlama (IFF) Sistemlerini üç yıllık çerçeve sözleşme kapsamında tedarik edecek. IFF sistemleri alanındaki derin tecrübesiyle, Mode-5 IFF Sistemlerini üretebilen dünya-

daki sayılı kurumlardan biri olan ASELSAN, ileri mühendislik çözümleriyle uluslararası güvenliğe destek vermeyi sürdürecektir.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol imzalanan sözleşme ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi: "Şanlı ordumuzla güç kattığımız NATO'nun caydırıcılık ve savunma yeteneklerine ASELSAN teknolojileriyle güven sunmaya devam ediyoruz."





MİLLİ ELEKTRİKLİ HIZLI TRENDE ASELSAN TEKNOLOJİLERİ

160 km/saat hıza sahip Milli Elektrikli Tren'den sonra 225 km/saat hıza sahip Milli Elektrikli Hızlı Tren de ASELSAN teknolojileriyle donatılıyor.

ASELSAN sahip olduğu yetkin mühendislik gücü ve bilgi birikimi ile Milli Elektrikli Tren ve Milli Elektrikli Hızlı Tren'in kritik alt sistem teknolojilerini üretiyor.

TÜRASAS iş birliği ile geliştirilen Milli Elektrikli Hızlı Tren, ASELSAN'ın ASELRail Cer Sistemi, COBALT ETCS Sinyalizasyon Sistemi ve URUK Yapay Zekâ Destekli Uzaktan İzleme Sistemi ile donatılıyor.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile getirdi: "Ulaşım alanında da ülkemiz için görev başındayız 225 km/saat



hıza sahip Milli Elektrikli Hızlı Trenimizi ASELSAN teknolojileriyle donatıyoruz. ASELRail Cer Sistemi, COBALT ETCS, Sinyalizasyon Sistemi, URUK Yapay Zekâ Destekli

Uzaktan İzleme ve Bakım Ülkemiz için gece gündüz çalışmaya devam edeceğiz."

ASELSAN'DAN İHRACAT HAMLESİ

ASELSAN, Asya Pasifik bölgesindeki müşterileri ile haberleşme sistemleri ve insansız deniz araçlarına yönelik faydalı yüklerin doğrudan satışına ilişkin toplam tutarı 171 Milyon ABD Doları olan ihracat sözleşmeleri imzaladı.



GÜVENLİ HABERLEŞMEDE GÜÇ BİRLİĞİ

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol, Türk Telekom CEO'su Ebubekir Şahin'i ziyaret ederek güvenli haberleşme ve yeni nesil teknoloji uygulamalarındaki ortak çalışma alanları hakkında görüşme gerçekleştirdi.

Akyol ziyaret ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları söyledi:

"Türkiye'nin her geçen gün güçlenen teknoloji ekosisteminin iki

önemli aktörü olarak, Türk Telekom CEO'su Sayın Ebubekir Şahin ile geleceğin haberleşme sistemlerini ve ortak çalışma alanlarımızı görüşmekten memnuniyet duy-

duk. Nazik misafirperverliği için Sayın Ebubekir Şahin'e teşekkürlerimi sunuyorum."



2025 YILI DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

2025 Yılı Değerlendirme Toplantısı Gölbaşı Teknoloji Üssünde gerçekleştirildi. ASELSAN Yöneticilerinin bir araya geldiği toplantıda, şirketin 2025 yılı değerlendirmesi ve 2026 yılı hedefleri ele alındı.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol toplantıda gerçekleştirdiği sunumda yılın değerlendirmesini yaparak şirketin gelişim alanlarından bahsetti.

Akyol, toplantı ile ilgili şu değerlendirmeyi yaptı:

"Bizi biz yapan, her seferinde daha iyisini yapma tutkumuzdur. 2025

yılı değerlendirme toplantımızda, ASELSAN'ımızın kıymetli yöneticileriyle bir araya geldik. Toplantıda sadece gurur tablolarımızı değil, gelişim alanlarımızı ve 2026 hedeflerimizi de masaya yatırdık.

Ulaştığımız her nokta, aselsaneXt hedeflerimiz için bize yeni ufuklar açan ve çitayı daha da yukarı

taşıyan birer referans noktasıdır. Çünkü biliyoruz ki, ancak kendi sınırlarını zorlayanlar küresel arenada kalıcı izler bırakabilir. Bu gurur dolu yolculuğa değer katan, her adımda daha iyisi için gayret gösteren tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum. Hep birlikte nice başarılarla imza atmaya devam edeceğiz."





AGS 2025 YILI DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

ASELSAN Aviyonik ve GÜDÜM Sistemleri (AGS) Sektör Başkanlığı 2025 Yılı Değerlendirme ve Bütünleşik Yol Haritası Gözden Geçirme Toplantısı Gölbaşı Teknoloji Üssünde gerçekleşti.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'un açılış konuşmasıyla başlayan toplantıda Bütünleşik Yol Haritası kapsamında yapılması gereken değişiklikler ve sektörün hedefleri ele alındı.

Genel Müdür Ahmet Akyol'un açılış konuşması sonrasında etkinlik, ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve AGS Sektör Başkanı Murat Karataş'ın sunumuyla devam etti. Karataş gerçekleştirdiği sunumda genel değerlendirme yaparken, 2026 yılı hedeflerini de paylaştı. Yapılan sunumlar sonrasında güdümlü ve seyrüsefer sistemleri ile aviyonik sistemleri faaliyet alanlarında da sunumlar gerçekleştirildi.

Genel Müdür Ahmet Akyol'un sunduğu şirket vizyonu doğrultusunda 2025 yılı gerçekleştirmeleri, 2026 yılı için ön görüş ve planlarını anlatan sunumların ardından, yürütülen çalışmalar, teknolojik gelişmeler ve ileriye dönük hedeflerin detaylı biçimde ele alınması sonrasında etkinlik sona erdi.





SST 2025 YILI DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

ASELSAN Savunma Sistem Teknolojileri (SST) Sektör Başkanlığının 2025 Yılı Değerlendirme ve Bütünleşik Yol Haritası Gözden Geçirme Toplantısı ASELSAN Gölbaşı Teknoloji Üssü Eğitim ve Etkinlik Merkezinde gerçekleşti.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'un açılış konuşmasıyla başlayan program, Genel Müdür Yardımcısı ve SST Sektör Başkanı Zekeriyya Şahin'in sunumuyla devam etti. Şahin sunumunda; SST'nin 2025 yılında gerçekleşen faaliyetleri ile elde edilen kazanımlara değindi.

Aynı zamanda yürütülen çalışmalar, teknolojik gelişmeler ve geleceğe yönelik hedeflerin detaylı biçimde ele alındığı toplantıda ileriye dönük ürün, teknoloji ve yatırım yol haritaları konuşuldu.

Toplantının devamında dört ana faaliyet alanına ilişkin sunumlar gerçekleştirildi. Sunumlar ile ASELSAN'ın savunma sistem teknolojilerine yönelik mevcut durum, kazanımlar ve gelecek dönem için yol haritaları, katılımcılarla paylaşıldı.





REHİS 2025 YILI DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

ASELSAN Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS) Sektör Başkanlığının 2025 Yılı Değerlendirme ve Bütünleşik Yol Haritası Gözden Geçirme Toplantısı, Gölbaşı Teknoloji Üssü Eğitim ve Etkinlik Merkezi ÇELİKKUBBE Toplantı Salonunda gerçekleşti.

REHİS Sektör Başkanlığının 2025 yılına ilişkin performansının değerlendirildiği ve gelecek dönem hedeflerinin ele alındığı toplantıda, 2025 yılı değerlendirmelelerinden elde edilen çıktılar ışığında 2026 ve sonrasına yönelik ürün, teknoloji ve yatırım yol haritaları konuşuldu.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'un açılış konuşmasıyla başlayan toplantıya ASELSAN Genel Müdür Yardımcıları ve ilgili birimler katılım gösterdi. Genel Müdür Ahmet Akyol konuşmasında, 2025 yılı boyunca elde edilen başarıları ve ortaya konan emeği takdir ederken ilerleyen dönemde odaklanılması gereken kritik alanlar ile stratejik yönelimlere ilişkin yol gösterici değerlendirmelerde bulundu.

Akyol'un hitaplarının ardından, ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve REHİS Sektör Başkanı Mustafa Yaman sunumunu gerçekleştirdi. Yaman'ın sunumunda 2025 yılında hayata geçirilen öne çıkan faaliyetler ve elde edilen kazanımlar

ele alındı. Sunumda ayrıca 2026 yılına yönelik hedefler, odaklanılacak teknolojiler ve planlanan altyapı yatırımları ile büyüme odağındaki REHİS yol haritası katılımcılarla paylaşıldı.

Toplantının devamında sunumlar yapıldı. Sunumlar ile ASELSAN'ın elektronik harp sistemlerine ve radar teknolojilerine yönelik mevcut durum, kazanımlar ve gelecek dönem önceliklerini içeren yol haritaları, katılımcılarla paylaşıldı.

Yürütülen çalışmalar, teknolojik gelişmeler ve ileriye dönük hedeflerin detaylı biçimde ele alındığı toplantı, ASELSAN'ın tüm sektörlerindeki iyi uygulamaların yaygınlaştırılabilmesi ve ortak vizyonun güçlendirilmesi açısından önemli bir değerlendirme zemini sundu.

Toplantı boyunca REHİS Sektör Başkanlığının 2026 ve sonrasına yönelik stratejilerine dair bütüncül yaklaşımı güçlendirip ilerleme adımlarını netleştirecek önemli kararlar alındı. Toplantı, 2026'da

küresel marka olmaya yönelik stratejileri önceliklendirme ve müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik sistemleri geliştirme hedefleriyle tamamlandı.





UGES 2025 YILI DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri (UGES) Sektör Başkanlığının 2025 Yılı Değerlendirme ve Bütünleşik Yol Haritası Gözden Geçirme Toplantısı, Gölbaşı Teknoloji Üssü, Eğitim ve Etkinlik Merkezi ÇELİKKUBBE Toplantı Salonunda gerçekleştirildi.

Toplantıda, UGES Sektör Başkanlığının 2025 yılına ilişkin performansı ve gelecek dönem hedefleri ele alındı. ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'un açılış konuşmasıyla başlayan toplantıya ASELSAN Genel Müdür Yardımcıları, UGES çalışanları ve ilgili birimler katılım gösterdi.

Akyol'un konuşmasının ardından, Genel Müdür Yardımcısı ve UGES Sektör Başkanı Alaattin Dökmen sunumunu gerçekleştirdi. Dökmen sunumunda, 2025 yılında hayata geçirilen faaliyetleri ve 2026 yılına yönelik hedef ve odaklanılacak teknolojileri ele aldı.

Toplantı, 2026'da küresel marka olma stratejisinin güçlendirilmesi hedefi ve UGES yol haritasının katılımcılarla paylaşılmasıyla sona erdi.





DIMDEX FUARI

ASELSAN, Katar'ın başkenti Doha'da düzenlenen DIMDEX 2026 fuarında katılımcıların beğenisine sunduğu geniş ürün portföyü ile büyük ilgi gördü.

ASELSAN standında, deniz sistemleri, hava savunma, haberleşme ve sınır güvenliği alanındaki en güncel çözümlerin yanı sıra çok katmanlı hava savunma konsepti ÇELİKKUBBE sergilendi.

Doha'da düzenlenen DIMDEX 2026'da üst düzey heyetleri standında ağırlayan ASELSAN, imzaladığı anlaşmalarla da uluslararası iş birliklerine yenilerini ekledi. Katar merkezli Barzan Holdings ile BARQ ortak girişimi-

nin yeni kapasitelerle geliştirilmesine ilişkin anlaşma ASELSAN İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Özgür Taylan Sarı ve Barzan Grup CEO'su Mohamed Badr Al-Sadah tarafından Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün ile Katar Başbakan Yardımcısı ve Savunma Bakanı Şeyh Saud Bin Abdurrahman Bin Hasan Bin Ali Al Sani huzurunda imzalandı. Bir diğer anlaşma da Endonezya merkezli Republikorp'a bağlı PT

Republik Technetronic Nusantara (RTN) firması ile hayata geçirildi. ASELSAN'ın HYBRA haberleşme sistemleri için teknoloji transferini (ToT) öngören teknolojik iş birliği anlaşması ASELSAN İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Özgür Taylan Sarı ile ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanı Dr. Yusuf Bora Kartal tarafından imzalandı.





UMEX ABU DABI

ASELSAN, Körfez bölgesinin en önemli insansız sistem fuarlarından UMEX Abu Dabi'de; haberleşme sistemleri, elektro-optik keşif ve hedefleme çözümleri, güdüm kitleri, elektronik harp, radar, deniz sistemlerini kapsayan geniş ürün portföyüyle insansız hava ve deniz platformlarına yönelik entegre yetkinliklerini sergiledi.

Fuarda; insansız hava ve deniz platformlarına yönelik haberleşme ve veri linki çözümleri, uydu haberleşme (SATCOM) terminaleri, elektro-optik sistemleri, hassas ve akıllı güdüm kitleri, elektronik harp ve AESA radar teknolojileri ile insansız deniz plat-

formları sistemleri ziyaretçilerden yoğun ilgi gördü. ASELSAN standı, fuar süresince Irak Genel Kurmay Başkan Yardımcısı Jameel Kamil Abdullah, Malezya Hava Kuvvetleri Air Region 1 Komutanı Dato' Mahadzer bin Amin, BAE Müşterek Harekat Komutan

Asistanı Nasseer Al Gathi ve Mısır Hava Kuvvetleri Kurmay Başkanı Major General Gamal Salah Abu Taleb başta olmak üzere çok sayıda üst düzey askeri ve resmi heyeti ağırladı.



KÜRESEL İŞ BİRLİKLERİ PEKİŞTİRİLİYOR

ASELSAN küresel iş birliklerini genişletiyor. ASELSAN ile İngiltere merkezli Babcock International, İngiliz Kraliyet Hava Kuvvetleri personelinin modern tehditlere karşı eğitimini destekleyecek elektronik harp sistemlerinin tedarikini öngören bir Muta-bakat Zaptı imzaladı.

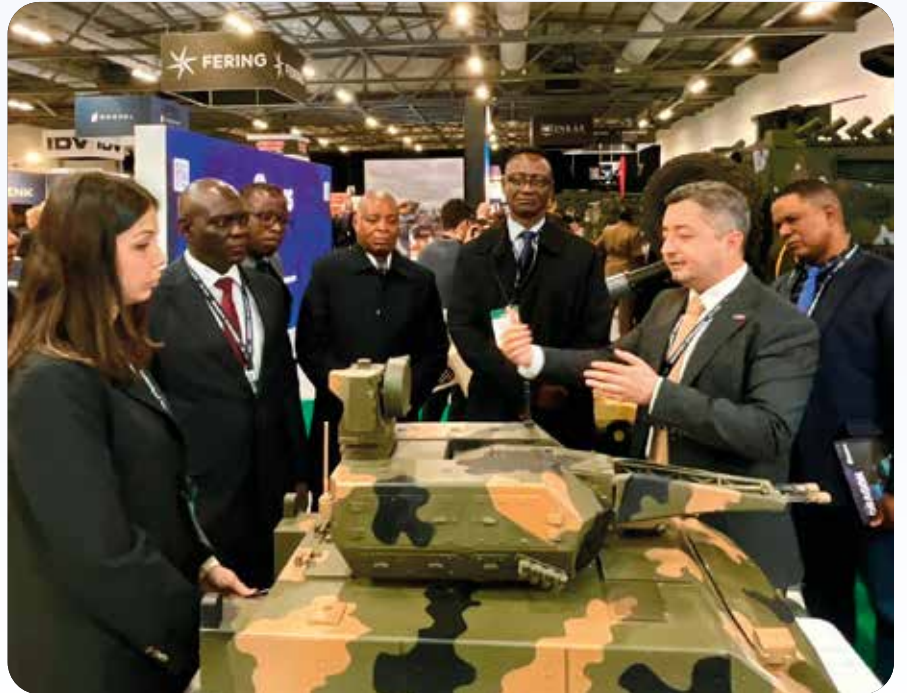
İki şirket arasındaki iş birliği, küresel ölçekte yeni fırsatlar yaratarak güçlenmeye devam edecek.



ULUSLARARASI ZIRHLI ARAÇLAR KONFERANSI

ASELSAN, Birleşik Krallık'ın başkenti Londra'da düzenlenen Uluslararası Zırhlı Araçlar Konferansında (International Armoured Vehicles Conference), kara araçları ve hava savunma sistemlerine yönelik entegre ve yüksek teknoloji çözümlerini sergiledi.

Konferans süresince ASELSAN standında; başta İngiliz Kara Kuvvetleri olmak üzere, İtalya Genelkurmay Başkan Yardımcısı Salvatore Cuoci, Romanya ve Suudi Arabistan Silahlı Kuvvetlerinden üst düzey temsilciler ile farklı ülkelerden askeri ve kurumsal delegasyonlar ağırlandı. Etkinlik mevcut iş birliklerinin geliştirilmesi ve yeni temasların kurulması açısından verimli görüşmelere ev sahipliği yaptı.





MEOS YAPAY ZEKÂ ÇALIŞTAYI

MEOS Yapay Zekâ Çalıştayı, Gölbaşı Teknoloji Üssünde gerçekleştirildi.

Etkinlikte akademisyen konuşmacılar, program direktörlükleri ve tasarım müdürlükleri bir araya gelerek yapay zekânın savunma sanayiindeki stratejik önemini değerlendirdi.

Çalıştayda, yapay zekânın yalnızca bir teknoloji değil, savunma

sistemlerini kökten dönüştüren stratejik bir güç olduğu vurgulandı. Katılımcılara, disiplinler arası iş birliğini güçlendirme ve ortak bir vizyon oluşturma çağrısında bulunuldu.

Etkinlik kapsamında mevcut yetenekler, müşteri beklentileri ve ile-

riye dönük hedefler detaylı şekilde paylaşıldı. Çalıştayda elde edilen katkılar ve oluşturulan ortak vizyon, ASELSAN'ın yapay zekâ alanında daha güçlü ve öngörümüş adımlar atmasına yön verecek.





SSB SANAYİLEŞME DAİRE BAŞKANLIĞINDAN ASELSAN'A ZİYARET

2025 yılı Kasım ayı itibarıyla SSB Sanayileşme Daire Başkanlığına atanan Tolga Sayın ve beraberindeki heyet tedarik zinciri yönetimi süreçleri hakkında istişarelerde bulunma amacıyla ASELSAN'a ziyarette bulundu.

ASELSAN Tedarik Zinciri Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Dr. Murat Aslan ve ekibi tarafından ağırlandan heyete tedarikçi ekosistemine yönelik yürütülen Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) ve Sanayi Katılım Ofset çalışmaları, devreye alınan yeni uygulamalar ve uçtan uca izlenebilirlik konusunda yapılan geliştirmeler hakkında bilgi verildi.

Tedarikçiler ile çalışma hacminin rekor seviyede arttığı 2025 yılı değerlendirmesini paylaşan Murat Aslan, satınalma süreçleri ile birlikte tedarikçi performanslarının izlenmesi, gelişimi ve desteklenmesi konusunda atılan adımları aktardı.

Savunma Sanayii Başkanlığınca yürütülmekte olan EYDEP kapsamında geçtiğimiz yıl ASELSAN

olarak 212 tetkike katılım sağlandığı, yan sanayi firma havuzunun EYDEP ile entegrasyonunun başarılı şekilde sürdürüldüğü paylaşıldı.

ASELSAN tedarik ekosistem yönetimine yönelik ilgili heyetin soruları yanıtlanarak potansiyel çalışmalar ve iş birlikleri değerlendirildi.



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor
ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla
yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize
güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan

BİLGİ YÖNETİMİ DİREKTÖRLÜĞÜ

Hazırlayan: Sunucu Sanallaştırma Birimi

BULUT BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ

Bilgi teknolojilerindeki hızlı gelişmeler, veri üretiminin artması ve dijital hizmetlerin çeşitlenmesiyle birlikte geleneksel bilgi işlem sistemleri giderek yetersiz hale gelmeye başlamıştır. Yüksek donanım maliyetleri, karmaşık bakım süreçleri ve ölçeklenebilirlik sorunları şirket ve kurumları daha esnek çözümler aramaya yöneltmiştir. Bu noktada bulut bilişim teknolojileri, bilgi işlem alanında köklü bir dönüşüm başlatmıştır.

Bulut bilişim hizmetleri; internet üzerinden sağlanan sunucu altyapıları, depolama çözümleri, veri tabanları, ağ sistemleri, yazılım ve yapay zekâ uygulamaları ile kullanıcıların ihtiyaçlarına yenilikçi ve zahmetsiz çözümler sunmaktadır. Esnek ve verimli yapısıyla bulut bilişim, yalnızca talep sahiplerinin dijital dönüşüm süreçlerini hızlandırmakla kalmamış, aynı zamanda bilgi teknolojilerinin sürdürülebilir ve ölçeklenebilir bir yapıya kavuşmasına da önemli katkılar sağlamıştır.

Neden Bulut Deniyor?

“Bulut” kavramı, ağ mimarilerinde

tam olarak tanımlanamayan veya kullanıcı açısından ayrıntıları soyutlanan alanları temsil eden bir metafor olarak ortaya çıkmıştır. Geçmişte yürütülen ağ mühendisliği çalışmalarında, cihazların hangi ağlara bağlı olduğu ve bu ağların internet ile nasıl etkileşim kurduğu her zaman açık bir şekilde belirlenememekteydi. Söz konusu ağların varlığının şematik olarak ifade edilmesi gerekmektedir.

Bu ihtiyaca yanıt olarak, iç yapısı ve bileşenleri net olarak tanımlanamayan ağ altyapılarını temsil etmek amacıyla bulut simgesi kullanılmaya başlanmıştır. Zaman içerisinde bu sembol, altyapı detaylarının son kullanıcıdan gizlendiği; internet üzerinden erişilebilen sunucu, depolama ve uygulama hizmetlerini kapsayan bulut bilişim modelinin kavramsal temsili hâline gelmiştir.

Bulut Bilişimin Tarihsel Gelişimi

Bulut bilişimin temelleri 1960’lı yıllara kadar uzanmaktadır. Bu dönemde bilgisayarlar oldukça pahalıydı ve her bir kullanıcı için bir bilgisayar satın almak çok fazla

maliyet getirmekteydi. Bu sebepten dolayı, birden fazla kullanıcının aynı ana bilgisayarı (mainframe) paylaşması gerekiyordu. Böylece, bu dönemde tek bir bilgisayarda aynı anda birden fazla kişinin çalışabilmesini mümkün kılan “zaman paylaşımı” adı verilen bir fikir geliştirildi. Zaman paylaşımli sistemler yaklaşımı, bulut bilişimin ilk fikrinsel adımı olarak kabul edildi.

1970’lerde daha küçük bilgisayarlar yaygınlaşınca zaman paylaşımına olan talep azaldı ve modern veri merkezlerine geçiş başladı. Sanallaştırma teknolojisinin (Özellikle VMware’in x86 üzerinde sanallaştırma teknolojisi odaklı geliştirmeleri) gelişmesiyle birlikte bulut bilişim altyapısı için temel oluşturuldu. 1970 ve 1980 Yılları arasında Microsoft, Apple ve IBM gibi teknoloji devleri, bulut sunucusu teknolojilerini geliştirdi. 1990’lı yıllarda internetin yaygınlaşması, bulut bilişimin gelişimi için kritik bir dönüm noktası oldu. Bu dönemde Salesforce firması, web tabanlı CRM (Customer Relationship Management) hizmetler sunan ilk şirket oldu.

2000'li yıllarda, bulut bilişim kurumsal ve bireysel düzeyde yaygınlaşmaya başladı. Bu dönemde donanım sanallaştırma teknolojilerindeki ilerlemeler, sanal sunucuların ve depolama hizmetlerinin etkin biçimde kullanılmasını mümkün kıldı.

Aynı yıllarda altyapıların "hizmet olarak" sunulması (Infrastructure as a Service - IaaS) yaklaşımı ortaya çıkmış ve şirketlerin kendi fiziksel veri merkezlerini kurmak yerine bulut tabanlı servis sağlayıcılarını tercih etmeleri yaygınlaşmıştır.

2006 yılında Amazon Web Services (AWS), ardından 2008 yılında Microsoft Azure ve Google App Engine bulut hizmetleri vermeye başladı. NASA'nın Nebula projesi OpenStack'e evrildi ve özel bulut altyapılarında önemli bir rol oynadı. Google, 2007'de Google Apps ile hazır yazılım hizmetleri alanında öncülük etti. Microsoft ise 2011'de Office 365 ürünü kullanıma sundu. 2020 yılı Covid-19 pandemisiyle birlikte bulut bilişimin önemini daha da arttı. Uzaktan çalışma sistemleri, online eğitim platformları ve bulut tabanlı iş birliği araçları bu dönemde hızla yaygınlaştı. Hibrit ve çoklu bulut altyapıları popülerleşti ve birçok farklı sektörde yaygın olarak kullanılmaya başlandı.

Bu gelişmeler, bilgi teknolojilerinde maliyetlerin azaltılması, esnekliğin artırılması ve dijital dönüşüm süreçlerinin hızlanması açısından kritik bir dönüm noktası oldu.

Bulut Bilişim Hizmet Modelleri

Bulut bilişimin sunduğu hizmetler, farklı kullanım senaryolarına uygun olarak çeşitli modeller altında sınıflandırılır.

Hizmet Olarak Altyapı (IaaS - Infrastructure as a Service)

Bulut sağlayıcısı firmalar, kullanıcılara sanal sunucular, depolama alanları, ağ bileşenleri ve işletim sistemleri gibi temel altyapı hizmetlerini internet üzerinden sağlar. Bu hizmet donanım satın alma ve bakım

maliyetlerini ortadan kaldırır, ölçeklenebilirlik sunar. Örnek olarak Amazon Web Services (AWS), Microsoft Azure, Google Cloud bu hizmeti sağlamaktadır.

Hizmet Olarak Platform (PaaS - Platform as a Service)

PaaS hizmet modeli bulut sağlayıcıları, yazılım geliştirme ve dağıtım için gerekli platformu (işletim sistemi, geliştirme araçları, veritabanı yönetimi) kullanıcıya sunar. Hizmet alan kullanıcılar altyapı yönetimiyle uğraşmadan direkt uygulama platformlarını kullanır. Google App Engine, Microsoft Azure App Services PaaS kategorisinde hizmet sağlayan ürünlerdir.

Hizmet Olarak Yazılım (SaaS - Software as a Service)

SaaS hizmeti sağlayan platformlar, kullanıcıların internet üzerinden erişebildiği yazılım uygulamalarını sunar. Bu hizmet kuruluma gerektirmez. Abonelik modeliyle maliyetleri düşürür ve her yerden erişimi mümkün kılar. Microsoft 365, Google Workspace, Salesforce CRM bu hizmeti sağlayan ürünlere örnektir.

Bulut Bilişim Dağıtım Modelleri

Günümüzde yaygın olarak kullanılan üç ana bulut bilişim dağıtım modeli bulunmaktadır.

Genel Bulut (Public Cloud)

Bulut bilişim altyapısı, hizmeti su-

nan sağlayıcıya ait olup, sağlayıcının veri merkezlerinde barındırılır. Hem bireysel kullanıcılar hem de büyük ölçekli işletmeler, belirli bir ücret karşılığında bu hizmetlere internet üzerinden erişim sağlayabilir. Kullanıcıların ihtiyaçlarına göre kaynaklar dinamik biçimde tahsis edilir ve esnek şekilde kullanılabilir. Hizmetler kimi zaman ücretsiz erişimle sağlanırken, çoğunlukla "kullanıldığı kadar öde" (pay-as-you-go) mantığıyla ücretlendirilir.

Genel Bulut, farklı kullanıcı gruplarına hitap etmesi nedeniyle en yaygın tercih edilen modeldir. Hem bireyler hem de kurumlar, bu modelin avantajlarından yararlanarak uygulamalarını daha verimli hale getirebilir. Örneğin gizlilik gerektirmeyen verilerin depolanması, çevrimiçi belge paylaşımı veya web tabanlı e-posta hizmetleri bu ortamda kolaylıkla kullanılabilir.

Bu modelin öne çıkan avantajları arasında konumdan bağımsız erişim, düşük maliyet, güvenilirlik, esneklik ve yüksek ölçeklenebilirlik yer alır. Öte yandan, güvenlik düzeyinin sınırlı olması ve özelleştirme imkânlarının kısıtlılığı dezavantaj olarak görülebilir.

Özel Bulut (Private Cloud)

Özel bulut, bulut hizmetlerinin yalnızca belirli bir organizasyon için tasarlanmış ve kullanılan versiyonudur. Bu modelde altyapı, kurumun kendi bünyesinde veya dışarıda konumlandırılabilir; yönetimi ise

Alt Yapı Hizmeti (IaaS)

Uygulamalar (Application)
Veri (Data)
Çalışma Ortamı (Runtime)
Ana Katman (Middleware)
İşletim Sistemi (O/S)
Sanallaştırma (Virtualization)
Sunucu (Servers)
Depolama (Storage)
Ağ (Networking)

Platform Hizmeti (PaaS)

Uygulamalar
Veri
Çalışma Ortamı
Ana Katman
İşletim Sistemi
Sanallaştırma
Sunucu
Depolama
Ağ

Yazılım Hizmeti (SaaS)

Uygulamalar
Veri
Çalışma Ortamı
Ana Katman
İşletim Sistemi
Sanallaştırma
Sunucu
Depolama
Ağ

IT Sağlayıcı Yönetiminde

Kullanıcı Yönetiminde

işletmenin kendisi ya da yetkilendirilmiş üçüncü taraflar tarafından yapılabilir.

Genellikle büyük ölçekli kuruluşlar ve veri güvenliğini ön planda tutan kurumlar için uygun olan özel bulut, kurumun kendi ihtiyaçlarına göre şekillendirilmiş bir yapı sunar. İşletme dışındaki kapalı bulut altyapısı kullanılabileceği gibi, kurum içinde farklı departmanların ortak erişimine açık bir sistem de oluşturulabilir. Özel bulutun öne çıkan avantajları arasında yüksek güvenlik, mahremiyet, tam kontrol, maliyet ve enerji verimliliği yer alır. Bununla birlikte, sınırlı kaynaklar, esnek olmayan fiyatlandırma ve ölçeklenebilirlik kısıtları dezavantaj olarak değerlendirilebilir.

Bilgi gizliliğine önem veren kurumlar açısından özel bulut modeli, sunduğu ek güvenlik özellikleriyle kullanıcıya güven verir. Özellikle gizlilik gerektiren çalışmaların yürütülmesi için oldukça elverişlidir. Savunma sanayisi gibi hassas sektörlerde, verilerin kurum içinde kalmasını sağlayarak güvenlik açısından kritik bir çözüm sunar.

Hibrit Bulut (Hybrid Cloud)

Hibrit bulut, güvenlik gereksinimlerine göre özel ve genel bulutun birlikte kullanılmasıyla oluşan bir yapıdır. Bu yapıda kritik güvenlik ihtiyacı olan uygulamalar özel bulut-

ta çalıştırılırken, daha az hassas iş yükleri genel bulutta barındırılabilir. Bu bulut altyapıları kendi başlarına bağımsız yapılar olarak kalırken, standart veya özel teknolojiler aracılığıyla birbirine bağlanır. Böylece veri ve uygulamaların taşınabilirliği sağlanır.

Hibrit bulutun en önemli avantajları arasında ölçeklenebilirlik, esneklik, maliyet etkinliği ve güvenlik bulunur. Ancak bu modelde ağ yönetimi zorlukları ve güvenlik uyumluluğu sorunları dezavantaj olarak öne çıkar.

Hibrit bulut, işletmelere kendi özel bulutlarını kullanarak güvenli ve özelleştirilmiş işlemler yürütme imkânı verirken, yüksek işlem kapasitesi gerektiğinde genel bulut üzerinden ek kaynak sağlama esnekliği sunar. Bu sayede kurumlar hem güvenliği hem de ölçeklenebilirliği aynı anda elde edebilir.

Hibrit bulutun fiziksel kaynakları sınırlı olabilir. Bir bulutun tüm işlem ve depolama kapasitesi tüketildiğinde, hizmet verilemez hale gelir. Bu nedenle hibrit yapılar, farklı bulutların kaynaklarını paylaşarak daha geniş coğrafi kapsama, daha yüksek esneklik ve sağlayıcı bağımlılığını azaltma avantajı sunar. Ayrıca hizmet seviyesi anlaşmalarında (SLA) daha iyi koşullar sağlanabilir.

Bulut Bilişimin Avantajları

Daha az maliyet: Bulut hizmetlerini kullanmak, kurumların kendi bilgi işlem altyapılarını satın almalarını veya bakımlarını yapmalarını gerektirmez. Donanım yatırımı gerektirmemesi ve "kullandıkça öde (pay-as-you-go)" modeli sayesinde, sermaye giderleri (CapEx) operasyonel giderlere (OpEx) dönüştürülür. Bu durum, özellikle küçük ve orta ölçekli işletmeler için önemli bir finansal avantaj sağlar. Kullandıkça öde sisteminde çalışan bulut tabanlı uygulamalar kullanılarak maliyetten tasarruf sağlanır. Bilişim kaynaklarının talebe bağlı olarak dinamik biçimde artırılıp azaltılmasına olanak tanınır. Bu sayede kurumlar, değişken iş yüklerine hızlı şekilde uyum sağlayabilir ve kapasite maliyetlerini minimize edebilir.

Yüksek erişilebilirlik: Bulut servis sağlayıcıları, coğrafi olarak dağıtık veri merkezleri aracılığıyla hizmet sürekliliğini artırır. Yedeklilik ve hata toleransı mekanizmaları sayesinde sistem kesintilerini en aza indirir.

Esneklik ve ölçeklenebilirlik: Bulut hizmeti kullanarak projeler daha az zaman ve çaba harcayarak başlatılır. Bilişim kaynaklarının kısa sürede tahsis edilebilmesi; yazılım geliştirme, test ve dağıtım süreçlerinin hızlanmasını sağlar. Ayrıca, bulut hizmetlerinin esnek yapısından yararlanarak proje kapsamında ihtiyaç duyulan ortam hızla büyütülebilir.

Bakım ve güncelleme yükünün azalması: Altyapı yönetimi, yazılım güncellemeleri ve güvenlik yamaları büyük ölçüde hizmet sağlayıcı tarafından gerçekleştirildiğinden, şirket içi BT ekiplerinin operasyonel yükü azalır.

İş sürekliliği ve felaket kurtarma: Bulut altyapıları, veri yedekleme ve felaket kurtarma çözümlerini daha düşük maliyetle ve daha kısa kurtarma süreleriyle (RTO/RPO) sunmaktadır.



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor
ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla
yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize
güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan

TÜKETİCİ HAKEM HEYETİNE BAŞVURU VE USULÜ

Av. Nilüfer ASLAN

Kamu yararına uygun olarak tüketicinin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarını koruyucu, zararlarını tazmin edici, çevresel tehlikelerden korunmasını sağlayıcı, tüketiciyi aydınlatıcı ve bilinçlendirici önlemleri almak, tüketicilerin kendilerini koruyucu girişimlerini özendirmek ve bu konulardaki politikaların oluşturulmasında gönüllü örgütlenmeleri teşvik etmeye ilişkin hususları düzenlemek amacıyla çıkarılan 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'a göre tüketici hakem heyetleri; tüketici işlemleri ve tüketiciye yönelik uygulamalardan doğabilecek uyuşmazlıklara çözüm bulmak amacıyla kurulan heyetlerdir. Başkanlığı; illerde ticaret il müdürü, ilçelerde kaymakam veya bunların görevlendireceği bir memur tarafından yürütülen tüketici hakem heyetlerinin diğer üyeleri belediye, baro, tacir/esnaf ve tüketici örgütü temsilcilerinden oluşmaktadır.

Tüketici Hakem Heyetine Başvuru Şartları

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'un hakem heyetlerini düzenleyen ikinci kısmında yer alan

68. maddesi, tüketici hakem heyetine başvuru hususunu düzenlemektedir. İlgili madde "Tarafların İcra ve İflas Kanunundaki hakları saklı kalmak kaydıyla; değeri otuz bin Türk Lirasının altında bulunan uyuşmazlıklarda tüketici hakem heyetlerine başvuru zorunludur. Bu değerlerin üzerindeki uyuşmazlıklar için tüketici hakem heyetlerine başvuru yapılamaz. Tüketici hakem heyetleri kendilerine yapılan başvuruları gereğini yapmak üzere kabul etmek zorundadır..." şeklindeki düzenleme ile hakem heyetine başvurunun alt sınırını ve heyetin her başvuruyu kabul etme zorunluluğunu düzenlemektedir. Tüketici hakem heyetlerine yapılan başvurular için her yıl parasal sınırlar yeniden belirlenmekte olup, 2026 yılı için güncel başvuru üst sınırı 186.000,00 TL'dir. Bu sınırın üstünde kalan uyuşmazlıklar için görevli hukuk mahkemelerinde dava açılması gerekmektedir.

Tüketici Hakem Heyetine Başvuru Usulü

Tüketicinin tarafı olduğu ve her yıl güncellenen parasal sınırın altında olan uyuşmazlıkların çözümü

için tüketici hakem heyetlerine başvurulabilmektedir. Başvurucu şahsen veya avukat aracılığıyla; elden, posta yoluyla veya elektronik ortamda e-Devlet kapısı üzerinden Tüketici Bilgi Sistemi (TÜBİS) ile tüketici hakem heyetlerine başvuru yapılabilen tek anca sözlü başvuru yapılamamaktadır. Başvurunun yazılı olmayı zaruri kılan sebep sebebi ise tüketici hakem heyetinin, mahkemelerden farklı olarak duruşmasız bir şekilde yazılı belgeleri içeren dosya üzerinden karar vermesidir.

Başvurular, uyuşmazlık konusunu içeren dilekçenin, varsa delil oluşturan ilgili belgelerle birlikte tüketici hakem heyetine verilmesiyle yapılmakta, ayrıca Ticaret Bakanlığı'nın internet sayfasında yer alan başvuru formu kullanılarak da yapılabilir.

Başvuru formu kullanılmadan yapılan başvurularda ise dilekçe içeriğinde uyuşmazlık açıklanmalı ve buna ilişkin vakıa ile deliller gösterilmelidir. Başvuru sahibinin adı, soyadı, T.C. kimlik numarası, adresi ve varsa diğer iletişim bilgileri, talebi ve Türk Lirası cinsinden

uyuşmazlık değeri ile şikayet edilene ilişkin bilgilere yer verilmesi zorunludur. Uyuşmazlık değerinin döviz cinsinden olması durumunda ise söz konusu değer başvuru tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın belirlediği efektif döviz satış kuru esas alınarak Türk Lirası'na çevrilmek suretiyle yapılmaktadır.

Elektronik ortamda yapılan başvuruların ise TUBİS ile yapılması zorunludur. Bu başvuruların geçerli olabilmesi için uyuşmazlıkla ilgili başvuru formunun eksiksiz olarak doldurulması, varsa bilgi ve belgelerin sisteme yüklenmiş olması gerekir.

Başvuruda bulunması gereken zorunlu bilgilerde eksiklik ya da tutarsızlık bulunması durumunda, tüketici hakem heyeti başkanı tarafından yazılı olarak yedi gün süre verilmek suretiyle başvuru sahibinden ek bilgi veya belge istenir. Konusu, sebebi ve tarafları aynı olan uyuşmazlık ile ilgili olarak birden çok tüketici hakem heyetine veya aynı tüketici hakem heyetine birden fazla başvuruda bulunulamaz. Aksi takdirde tüketici hakem heyeti re'sen ya da taraflardan birinin itirazı üzerine her zaman derdestliği dikkate alır. Bir uyuşmazlığa ilişkin olarak tüketici hakem heyetince verilen kararın kesinleşmesinin ardından; konusu, sebebi ve tarafları kesinleşen kararlar aynı olan yeni bir başvuru yapılamaz. Aksi takdirde tüketici hakem heyeti re'sen ya da taraflardan birinin itirazı üzerine her zaman kesinleşen karar ile kesin hükmü dikkate almaktadır.

Yetkili Tüketici Hakem Heyeti

Tüketici hakem heyetlerine yapılacak başvurularda dikkat edilmesi gereken hususların başında yetkili hakem heyetinin tespit edilmesi gelir. Tüketici hakem heyetlerinin yetki alanı ile iş bölümü Ticaret Bakanlığınca belirlenir. İl tüketici hakem heyetleri il sınırları için-

de, ilçe tüketici hakem heyetleri ise ilçe sınırları içinde yetkilidir. Tüketici hakem heyeti kurulmayan ilçelerde Bakanlıkça o ilçe için belirlenen hakem heyeti yetkilidir. Yetkili tüketici hakem heyeti ise tüketici işleminin yapıldığı yerdeki ya da tüketicinin yaşadığı yerdeki hakem heyetidir.

Örneğin Bursa'da yaşayan bir kişinin İstanbul'da gerçekleştirdiği tüketici eyleminden dolayı hem İstanbul hem de Bursa tüketici hakem heyetlerine başvuruda bulunulabilir. Bu hususta önemle belirtmek gerekir ki yetkili hakem heyeti il sınırları içerisinde İl Tüketici Hakem Heyetleri, ilçe sınırları içerisinde ise İlçe Tüketici Hakem Heyetleridir.

Tüketici Hakem Heyeti Başvurusu ve İncelenmesi

Tüketici hakem heyetine başvuru şartları yerine getirilmiş ve usulünce başvuru yapılmış ise hakem heyeti tarafından dosya üzerinde şikâyet edilen tarafa savunma için süre verilir. Süre içerisinde karşı tarafın savunmalarının dosyaya sunulması beklenir, son işlem olarak ise dosya üzerinden inceleme yapılarak karar açıklanır. Hakem heyetinin inceleyeceği başvuru şartları şu şekilde incelenir: Başvuruya konu işlemin bir tüketici işlemi olması: Hakem heyetleri, adından da anlaşıldığı üzere tüketicuyu ilgilendiren sorunların çözümü için görev yapar. Burada tüketicinin ve tüketici işleminin ne olduğu dikkatli şekilde belirlenmelidir. Tüketici işlemi, bir kişinin ticari veya işiyle ilgili olmayan, yaşamsal faaliyetleri için gerçekleştirdiği, kâr amacı gütmeyen eylemlere denir. Tüketici bakımından gerçekleştirilecek işlemin açık bir şekilde tüketime yönelik olması gerekir.

Parasal sınırın altında kalan uyuşmazlıklardan olması: Başvuru konusu edilecek uyuşmazlık, her yıl belirlenen farklı parasal bir sınıra bağlıdır. Bu sınırın üstünde kalan

uyuşmazlıklar hakkında hakem heyetleri karar veremez, yalnızca tüketici mahkemeleri nezdinde açılacak davalara konu edilebilir.

Tüketici Hakem Heyeti Ne Kadar Sürede Karar Verir?

Tüketici hakem heyetine yapılan başvurular, başvuru tarih ve sırasına göre en geç altı ay içinde görüşülür ve karara bağlanır. Yapılan başvurunun niteliği dikkate alınarak, karar süresi en fazla üç ay daha uzatılabilir. Tarafların ivedi inceleme talebinde bulunması ve bu talebin başkan tarafından uygun görülmesi halinde başvuru, tüketici hakem heyetince öncelikle gündeme alınarak sonuçlandırılır. Türkiye'de ikametgâhı bulunmayan yabancı uyruklu tüketiciler için de bu hüküm uygulanır. Tüketici hakem heyeti kararları, İcra ve İflas Kanununun ilamların yerine getirilmesi hakkındaki hükümlerine göre yerine getirilir.

Tüketici Hakem Heyeti Kararına İtiraz

Tüketici hakem heyetinin verdiği kararlara karşı itiraz edilmesi mümkündür. Başvurunun tarafları, hakem heyetinin kararının kendilerine tebliğ edildiği tarihten itibaren 15 günlük süre içerisinde tüketici hakem heyetinin veya tüketicinin yerleşim yerinin bulunduğu yerdeki tüketici mahkemesine itiraz edebilir. Yapılacak itiraz, mahkemenin aksi yönde vereceği tedbir kararının bulunmadığı hallerde icraya engel değildir. Ancak talep edilmesi şartıyla hâkim, tüketici hakem heyeti kararının icrasını tedbir yoluyla durdurabilir.

Tüketici mahkemesinin itiraz incelemesi sonucu vereceği karar kesindir. Tüketicinin mağdur edilmesinin önüne geçmek adına yapılan bu düzenlemeler, doğru şekilde kullanılması halinde hak mağduriyetlerini hızlı şekilde gidermenin en önemli yoludur.

BİZİM HİKAYEMİZ, BÜYÜK TÜRK MİLLETİNİN BAĞIMSIZLIK AŞKININ, BİRLİK VE BERABERLİĞİNİN, TEKNOLOJİ VE İNOVASYONLA HARMANLANMIŞ DESTANSI BİR YOLCULUĞUDUR.

MİMARİ SİZ.

TEMİNATI BİZ.



**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI**

aselsan

TÜRKİYE
İNOVASYON



ROKETSAN



HAVELSAN

İSABİ

aselsan

BAĞIŞ İÇİN
OKUTUNUZ



DÖVİZ İLE NAKİT BAĞIŞ HESAPLARI

TÜRKİYE İŞ BANKASI - SWIFT İSBKTRIS - USD
TR85 0006 4000 0024 2383 9100 00

TÜRKİYE İŞ BANKASI - SWIFT İSBKTRIS - EURO
TR28 0006 4000 0024 2384 0800 00

T.C. ZİRAAT BANKASI - SWIFT TCZBTR2A - USD
TR44 0001 0017 4506 0317 4150 52

T.C. ZİRAAT BANKASI - SWIFT TCZBTR2A - EURO
TR81 0001 0017 4506 0317 4150 65

TÜRK LİRASI İLE NAKİT BAĞIŞ HESAPLARI

GARANTİ BANKASI - TL
TR71 0006 2000 1140 0006 2970 83

HALK BANKASI - TL
TR37 0001 2009 4520 0016 0019 87

TÜRKİYE İŞ BANKASI - TL
TR84 0006 4000 0014 2380 8100 00

T.C. ZİRAAT BANKASI - TL
TR07 0001 0017 4506 0317 4150 39

YAKIF KATILIM BANKASI - TL
TR68 0021 0000 0001 9870 0000 01

ZİRAAT KATILIM BANKASI - TL
TR13 0020 9000 0005 7968 0000 01

www.tskgv.org.tr

[tskgv_resmi](https://www.instagram.com/tskgv_resmi)

[tskgv_resmi](https://www.youtube.com/tskgv_resmi)

[tskgvresmi](https://www.facebook.com/tskgvresmi)

[@tskgv](https://twitter.com/tskgv)