

aselsan

aBülten

AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

OCAK 2026 | SAYI_91



TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI

ASELSAN A.Ş.
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı kuruluştur.



ASELSAN 2025'E DAMGA VURDU

ASELSAN'DAN
TARİHİ İHRACAT

ASELFLIR 600
AKINCI İLE UÇTU

ASELSAN
GAZİANTEP YATIRIMI



**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
ADINA YAYIN SAHİBİ**

Ahmet AKYOL

GENEL YAYIN YÖNETMENİ

Mehmet ARTAR

**SORUMLU YAZI İŞLERİ
MÜDÜRÜ**

İbrahim BİLEKLİ

HABER MERKEZİ

Kurumsal İletişim
Direktörlüğü /
Medya ve Dijital
İletişim Müdürlüğü

TASARIM

Kurumsal İletişim
Direktörlüğü /
Marka Yönetimi
Müdürlüğü

FOTOĞRAF

Kurumsal İletişim
Direktörlüğü /
Çalışan Deneyimi
ve Etkinlikler
Müdürlüğü

YAYIN KURULU

Hüseyin Ada ACUN
Kadir Emre AKÇİ
Serhat BELEN
Yunus Emre ÇOLAK
Fırat DADAŞ
Sevcan DAŞDAN
Damla DEMİREL
Esra ERKAN
Mustafa ERKEK
Rana ERMİŞ
Ecem GÖZDE KARABULUT
Tülay KARADENİZ
İdil EROL KIRIK
Övünç ÖZDEMİR
Mehmet Burak SAAT
Mustafa SAYIN
Barkın SEYDİOĞULLARI
Aybüke TUFAN
Aybeniz YİĞİT

YAYIN TARİHİ

Sayı 91
OCAK 2026

**YAYIN İDARE
ADRESİ**

**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**
Mehmet Akif Ersoy
Mahallesi, İstiklal
Marşı Caddesi, No:16
Yenimahalle
/ ANKARA

youtube.com/@AselsanTV

instagram.com/aselsan

linkedin.com/company/aselsan

x.com/aselsan

facebook.com/aselsan

nsosyal.com/aselsan

www.aselsan.com

aselsan
aBülten
AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

YÜKSEK GÜVENLİK KURUMLARININ
GÜÇLENDİRME VAKFI

Aselsan A.Ş.
Tic. Sic. No: 274200, Ankara, Türkiye

YÜKSEK TEKNOLOJİ ÇÖZÜMLERİNDE DÜNYA GÜCÜ

Merhaba,

2025'in son aBülten'inde, Aralık ayında öne çıkan gelişmeleri sizlerle paylaşıyoruz.

ASELSAN, 50'nci kuruluş yılı olan 2025'i kendine yakışan bir şekilde tamamladı. Yarım asırlık yolculuğunda Türkiye'nin en güçlü markalarından biri haline gelen ASELSAN, bugün artık gerçek anlamda bir dünya markası olma hedefiyle yoluma devam ediyorum.

2025'e finansal ve teknolojik performansımızla damga vurduk. Satırlara sığmayan başarılarımızın bazılarını da ASELSAN Z Raporu ile paylaştık.

Borsa İstanbul'un en değerli şirketi konumuna yükseldiğimiz 2025 yılında Türkiye'de ilk kez 1 Trilyon Lira piyasa değerine ulaşan şirket olduk. Bu rakamla, dünyada en değerli ilk 20, Avrupa'da en değerli ilk 10 savunma sanayii şirketi arasına girdik. 13 Ocak 2026 borsanın kapanışı itibarıyla da piyasa değerinde 30 milyar ABD dolarını aşan ilk Türk şirketi olarak BIST-100 tarihine geçtik.

2025 yılında ilk defa eklenen üç yeni ülke ile toplam ihracat yaptığımız ülke sayısını 95'e çıkardık. Son olarak Polonya ile imzaladığımız 410 milyon dolar değerindeki ihracat sözleşmesi, ASELSAN'ın ulaştığı seviyeyi net biçimde ortaya koyuyor. NATO üyesi bir ülkeyle hayata geçen bu iş birliği, yalnızca hacmiyle değil, niteliğiyle de belirleyici. Yüksek teknolojiye dayalı elektronik harp sistemlerimizin, NATO'nun en büyük ordularından birinin envanterine girmesi; ASELSAN'ın artık sadece sistem geliştiren değil, oyun kuran bir savunma teknolojisi aktörü olduğunu açıkça gösteriyor.

ASELSAN'ın 50'nci gurur yılında Gölbaşı Teknoloji Üssünde düzenlenen Milli Savunma Bakanlığı Basın Bilgilendirme Toplantısına ev sahipliği yaptık.

ASELSAN olarak büyürken büyütüyor, ekosistemimize değer katıyoruz. Kritik bir teknolojinin Anadolu'ya taşınmasının somut adımı olan ASELSAN Gaziantep Tesisi için Yatırım Ortaklık Sözleşmesi imzaladık.

ASELSAN'ın mühendislik birikimi; deniz platformlarından hava araçlarına, güvenlik sistemlerinden komuta-kontrol çözümlerine uzanan geniş bir alanı besliyor. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle gerçekleştirilen Deniz Platformlarının Hizmete Giriş, Bayrak Çekme ve İlk Sac Kesim Töreninde denize uğurlanan platformlarda yer alan 50'den fazla ASELSAN çözümü, bu birikimin sahadaki karşılığını net biçimde ortaya koyuyor.

Cumhurbaşkanı Yardımcımız Cevdet Yılmaz'ın teşrifleriyle gerçekleştirilen, SSB Savunma Sanayii Akademisi tarafından Milli Yetkinlik Hamlesi doğrultusunda düzenlenen Savunma Sanayii Yetenek Yönetimi Zirvesine katılım sağlayarak Türk savunma sanayisinin ulaştığı yetkinlik seviyesini ve ASELSAN'ın gelecek stratejilerini paylaştık.

Aynı mühendislik yaklaşımı, Bayraktar AKINCI üzerinde başarıyla tamamlanan ASEFLIR 600 testlerinde de kendini gösterdi. ASEFLIR 500 ile yakaladığımız başarıyı daha ileri bir seviyeye taşıyacak bu sistemin üretim çalışmalarını başlattık. Yerli ve milli imkanlarla geliştirdiğimiz TOLUN mühimmatımız, F-16'dan Sadak-4T aracılığıyla atılarak 100 km üzerinde mesafeye yerleştirilen hedefi başarıyla vurdu. Yine parçacık etkili TOLUN F ve sert hedef tapalı sığınak delici TOLUN P, gerçekleştirilen atışlarda hedefleri başarıyla vurdu. F-16'dan atılarak hedefine tam isabetle ulaşan GKG-84 Kanatlı Güdüm Kitimiz de güdüm teknolojilerinde ulaştığımız yüksek seviyeyi bir kez daha gösterdi.

2025 yılını ÇELİKKUBBE'ye yeni unsurlar ekleyerek geride bıraktık. ÇELİKKUBBE'nin kritik bileşenlerinden HİSAR A sisteminde, seri üretim hattından çıkan unsurlarla yaptığımız kabul atışını tam isabetle tamamladık. Bu atışta birlikte Gök Vatan'ın savunmasında kritik bir eşiği daha aşmış olduk. ÇELİKKUBBE'nin caydırıcı gücü SİPER 1'in yeni batarya teslimatına yönelik kabul atışı da başarıyla gerçekleştirildi.

Kritik güvenlik ihtiyaçlarına yönelik çözümlerimizi sahaya indirmeyi sürdürüyoruz. Kriptolu Emniyet Telsiz Muhabere Sistemimiz (KETUM), Samsun İl Emniyet Müdürlüğü envanterine dahil edildi ve aktif olarak kullanılmaya başlandı. Bu sistemle, kamu güvenliğine doğrudan katkı sağlıyoruz.

Küresel ölçekte daha güçlü bir konum hedefiyle Mısır'da düzenlenen EDEX 2025 Fuarı'nda yer aldık. Bu kapsamda "Aselsan Egypt" ofisini açtığımızı duyurduk ve yerel ortaklarla yürütülen çalışmalar sonucunda üç firma arasında bir ön anlaşmaya imza attık. Macaristan'ın 4IG firmasıyla Ortak Girişim kurulmasına yönelik imzaladığımız anlaşma da bölgesel pazarlarda kalıcı olma irademizi açıkça ortaya koyuyor.

Global bir marka olarak dost, kardeş ve müttefik ülkelerimizle ilişkilerimizi geliştiriyoruz. Dünyaya açılma stratejimizin somut bir göstergesi olarak Endonezya Savunma Bakanı Sjafrie Sjamsoeddin ile Ürdün Genelkurmay Başkanı Tümgeneral Yousef Al-Hnaiti'yi ASELSAN'da ağırladık. Ülkemizi ziyaret eden Malezya Başbakanı Anwar Ibrahim ile devam eden projelerimizi konuşma fırsatı bulduk.

Ve bütün bu yoğun emeğin, karmaşık mühendislik süreçlerinin ve uzun soluklu stratejik kararların bir karşılığı daha var. Isparta'daki bir ilkokulumuzdan gelen mektuplar, yaptığımız işlerin yalnızca rakamlarla ve tablolarla değil, insanların kalbiyle de bulunduğunu bir kez daha gösterdi. ASELSAN'ın 50'nci yılı için yazılan bu satırlar, bizim için ayrı bir anlam taşıyor.

Bu güven, en az teknoloji kadar kıymetli.

Sağlıklı, mutlu ve başarılı bir yıl dileklerimle...


Ahmet AKYOL
CEO





ASELSAN 2025'E FİNANSAL VE TEKNOLOJİK PERFORMANSIYLA DAMGA VURDU

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, 2025 yılı ASELSAN Z raporunu paylaştı. Ahmet Akyol paylaşımında şu ifadelere yer verdi: "ASELSAN'ımızın 50. yılını kutladığımız 2025'e finansal ve teknolojik performansımızla damga vurduk.

Bütün bu başarılarda bize her zaman destek veren Sayın Cumhurbaşkanımız başta olmak üzere tüm devlet büyüklerimize, Savunma Sanayii Başkanlığına, tüm paydaşlarımıza, kahraman ordu-

muza ve aziz milletimize şükranlarımızı sunuyorum.

Bu başarıların esas kahramanı olan, ASELSAN'daki fedakâr arkadaşlarımızın her birine yürekten teşekkür ediyorum.

2026'da da ilkleri ve alanında en iyileri geliştirmek için gece gündüz çalışmaya devam edeceğiz."

- Borsa İstanbul'un en değerli şirketi konumuna yükseldik.

- Türkiye'de ilk kez 1 Trilyon Lira piyasa değerine ulaşan şirket olduk. Bu rakamla, dünyada en değerli ilk 20, Avrupa'da en değerli ilk 10 savunma sanayii şirketi arasına girdik.
- Seri üretim altyapımıza yaptığımız yatırımların katkısıyla, tarihimizin en yüksek yurt içi ve yurt dışı teslimatlarını gerçekleştirdik.
- Şirket tarihimizin en yüksek tutardaki yurt içi ve yurt dışı sözleşmelerine imza attık.

- Beyin göçünü ilk defa pozitif çevirdik. Bir yıl içinde yurt dışından dönüp ASELSAN'da işe başlayan mühendis sayısı, ayrılan mühendis sayısının 2.5 katına ulaştı.
- Uluslararası açılım stratejimiz ve yeni ihracat anlaşmalarımız kapsamında yurt dışı ofis/iştirak/tesis kurduğumuz ülke sayısını 25'e çıkardık.
- Bu sene ilk defa eklenen 3 yeni ülke ile toplam ihracat yaptığımız ülke sayısını 95'e çıkardık.

Önemli Faaliyetler/Teknolojik Gelişmeler:

- Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle Cumhuriyet tarihinin en büyük savunma sanayii yatırımı, 1.5 Milyar Dolar değerindeki Oğulbey Teknoloji Üssü'nün temel atma törenini gerçekleştirdik.
- ASELSAN'ı geleceğe taşıyacak, %40 kapasite artışı sağlayan 280 Milyon Dolar değerindeki 14 yatırımın açılışını gerçekleştirdik.
- Aynı törende, 47 unsurdan oluşan ÇELİKKUBBE sistemlerinin ilk büyük teslimatını yaptık.
- MURAD AESA Burun Radarı entegre edilen Bayraktar KIZILELMA, ASELSAN Arayıcı Başlığı ile donatılmış GÖKDOĞAN füzesiyle hedefi tam isabet vurdu. Bir insansız savaş uçağından ilk defa gerçekleştirilen bu hava-hava füzesi atışı, dünya havacılık tarihine geçti.
- ÇELİKKUBBE'nin Uzun Menzilli Bölge Hava Savunma Sistemi SİPER'in ilave batarya kabullerini gerçekleştirdik.
- ÇELİKKUBBE'nin bileşenlerinden HİSAR O Hava ve Füze Savunma Sistemi'nin seri teslimatlarına devam ettik.
- GÖKBERK Mobil Lazer Silah Sistemi; FPV, Sabit Kanatlı ve Döner Kanatlı dronlara karşı etkinliğini kanıtladı.
- TCG İSTANBUL üzerinden HİSAR D Atış Kontrol Sistemi ile yapılan atışı başarıyla tamamladık.
- Bu yıl lansmanını yaptığımız EJDERHA, testlerde sürü dronları başarıyla imha ederek üretim aşamasına geçti.
- Sahada başarıyla kullanılan KORKUT'un birden fazla ülkeye ihracatını gerçekleştirdik.
- GÖKDENİZ için yeni ihracat sözleşmeleri imzaladık. Seri teslimatlarına devam ettik.
- Mavi vatanın caydırıcı gücü nokta hava savunma sistemi GÖKSUR, deniz yüzeyine yakın uçan (sea-skimming) hedefi başarıyla imha etti.
- Kahraman ordumuza seri teslimatlarına devam ettiğimiz ALP 100-G ve ALP 300-G Erken İhbar Radarlarımızın ilk ihracatlarını da gerçekleştirdik.
- Ülkemizin havadan erken ihbar kabiliyetinin artırılması amacıyla, hava aracına entegre (İnsanlı/İnsansız) Erken İhbar Radarı geliştirilmesine yönelik sözleşme imzaladık.
- CENK Dört Boyutlu Arama Radarımız, ülkemizden sonra dost ve müttefik ülkelerde de kullanıma alındı.
- STR Silah Tespit Radarımızın ilk ihracatını gerçekleştirdik.
- HTRS Hava Trafik Kontrol Radar Sistemimizin ilk ihracatını gerçekleştirdik.
- Ülkemizin düşük görünürlüklü hedef tespitinde erken ihbar kabiliyetini artıracak ALP-400 UHF Radarı geliştirmeye başladık.
- SERDAR Sahil Gözetleme Radarımıza ilişkin ilk ihracat sözleşmelerini imzaladık.
- NATO üyesi Polonya ile elektronik harp sistemlerimize yönelik ihracat sözleşmesi imzalandı.
- Gelişmiş özelliklere sahip PUHU 3-LT Elektronik Harp Sistemimizin teslimatlarına devam ettik.
- Uçuş testleri tamamlanan ANTIDOT 2-U/EA Elektronik Harp Sistemimiz, yurt içi ve yurt dışında operasyonel hale getirildi.
- Geliştirilmesi tamamlanan ANTIDOT 2-U/ES Elektronik Destek Sistemimizin seri üretim teslimatlarına başladı.
- Aktif Koruma Sistemimiz AKKOR'un teslimatlarına devam ettik.
- Parçacık etkili, milli sert hedef tapalı sığınak delici ve kızılötesi arayıcı başlıklı (IIR) olmak üzere 3 yeni varyantı geliştirilen TOLUN P'nin çok uzun menzilli atışları başarıyla gerçekleştirildi. TOLUN P'nin ihracat faaliyetlerine de devam ettik.
- AKINCI, KIZILELMA ve ANKA-III platformlarına entegre edilen TOLUN P, ülkemizin gövde içerisinden atılan ilk mühimmatı oldu.
- GÖKTAN Sistemi ile; TOLUN Mühimmatına, karadan karaya vuruş kabiliyeti kazandırdık.
- TOLUN P atışlarında ASELSAN'ın özgün tasarımı KILAVUZ-31 Ataletsel Ölçüm Birimi kullanıldı. Seri üretime aktarılan KILAVUZ-31'le, güdümlü mühimmatların en kritik bileşenlerinden birinin daha millileştirme faaliyetlerini tamamladık.
- AKINCI, ANKA III ve AKSUNGUR'a entegrasyonu sağlanan LGK 82'nin yurt içi ve yurt dışı teslimatlarına devam ettik.
- GÖZDE Güdüm Kiti, F-16 üzerinden yapılan atış testinde yüksek hızla hareket eden hedefi nokta atışla vurdu. Böylece ülkemiz milli güdüm kitleriyle hareketli hedefi vurma yeteneği kazandı.
- KGK-84'ün ilk uçuş ve atış testini başarıyla yaptık. Böylece 1 ton ağırlığında bir bombanın ilk kez çok uzun mesafeye milli güdüm kitleriyle atışı gerçekleştirilerek ülkemize önemli bir

kabiliyet kazandırdık.

- Yeni Nesil Elektro-Optik Hedefleme Sistemimiz TOYGUN'u, Bayraktar KIZILELMA'ya entegre ettik. Böylece dünyada sayılı ülkenin yapabildiği elektro-optik teknolojisini ülkemize kazandırdık.
- Sahada yüksek adetlerde başarıyla kullanılan SARP ve SMASH sistemlerimizin birden fazla ülkeye ihracatını gerçekleştirdik.
- ASAF-155 MOFA Çok Maksatlı Topçu Tapasının seri üretimine başladık.
- ASELFLIR-600, AKINCI ile tam performans test uçuşlarını başarıyla tamamladı. 225 km'den elde edilen net görüntüyle SİHA'ların keşif gözetleme kabiliyetini stratejik seviyeye ulaştırdık. ASELFLIR-600'ün seri teslimatlarına yönelik üretim faaliyetlerine başladık.
- Alanında dünyada lider ürün konumuna gelen ASELFLIR-500'ün 100. teslimatı gerçekleştirdik. NATO üyesi ülkeler dahil 20'den fazla ülkeye ihracat başarısına ulaştı.
- Bu yıl teslim ettiğimiz DRAGONEYE-2 kameralarımızda, ilk defa milli olarak geliştirdiğimiz foton dedektörler kullanmaya başladık.
- Platform entegrasyonları yapılan Türkiye'nin ilk Yönlendirilmiş Kızılötesi Karşı Tedbir Sistemi YILDIRIM, atış testlerinde başarısını kanıtladı.
- LUNA-1 alçak yörünge IoT uydumuz, SpaceX Falcon-9 ile fırlatıldı ve ilk sinyalleri Ankara'daki yer istasyonumuzdan alındı.
- TÜRK SAT 6A, ASELSAN'ın geliştirdiği haberleşme görev yükleriyle uzaydaki mesaisine başladı.
- Uydu haberleşme terminalimiz AcroSat Ku53-A, entegre edildiği çeşitli insansız hava platformları ile birlikte 10 farklı ülkeye ihraç edildi.
- SİHA'lara entegre edilen AcroSat Ku27-A terminali ile uçuşlar başarıyla gerçekleştirildi.
- Bayraktar KIZILELMA, düşük görünürlüklü milli IFF Birleşik Sorgulayıcı/Cevaplayıcı çözümümüz ile ilk uçuşunu başarıyla gerçekleştirdi.
- ASELSAN tarihinin en büyük hacimli haberleşme ihracat sözleşmesini imzaladı.
- Yerli ve milli AcroSAT Ku120-M'yi ilk defa Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın kullanımına sunduk.
- Yeni nesil ARTCom 9682 V/ UHF telsizimizin, SİHA'larımızla ihracatı gerçekleştirildi.
- Türkiye'nin ilk ve en büyük Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemi olan JEMUS Projesi, 2025 yılında devreye alınan sahalarla 81 ilin tamamında aktif hale geldi.
- Emniyet Genel Müdürlüğü için kurulan kriptolu haberleşme sistemi KETUM, 8 yeni ilde daha aktif hale geldi.
- Türkiye'de ilk defa Adana ilinde Emniyet Teşkilatımız için geniş bant LTE Görev Kritik Haberleşme Sistemi devreye alındı.
- Mili data linkimiz T-Link'in yaygınlaştırma faaliyetlerine devam ettik.
- Denizlerde yeni bir savunma konseptini daha ülkemize kazandırdık. TCG ANADOLU'dan havalanan Bayraktar TB3, ASELSAN ALBATROS-S Kamikaze İDA'nın uzun mesafeden kontrol edilmesini sağladı.
- Türkiye'nin ilk yerli ve milli Ufuk Ötesi Düşük Frekans Çekili Sonar Sistemi DÜFAS'ın seri üretimine başladık.
- Farklı varyantlara sahip DERİNGÖZ Otonom Sualtı Aracımız, dalış testlerinde görevlerini başarıyla gerçekleştirdi.
- MARLİN SİDA'mızdan SMASH Uzaktan Komutalı Silah Sistemi atışlarını başarıyla tamamladık.
- Denizlerimizin kontrolü ve güvenliği için ASELSAN mühendisliğinin gücüyle geliştirilen NAVTEX sistemleri, Mavi Vatan'da göreve başladı.
- Deniz Ataletsel Navigasyon Sistemimiz ANS 610-M'yi ilk defa donanmamızın envanterine kazandırdık.
- ASELSAN ana yükleniciliğinde yürütülen, dünyanın en kapsamlı MEKO Sınıfı Fırkateyn Modernizasyon Projesi olan BARBAROS yarı ömür modernizasyonu kapsamında ilk geminin teslimatını gerçekleştirdik.
- ASELSAN'ın gelişmiş teknolojileriyle donatılan ZMA'ların modernizasyonlarını tamamlayarak Türk Silahlı Kuvvetlerimize teslim ettik.
- FIRTINA-II Obüslerinin Atış Kontrol Sistemlerimizin teslimatlarına devam ettik.
- Atış kontrol, aktif koruma, kayar bilezik, periskop ve benzeri kritik ASELSAN teknolojileriyle donatılan ALTAY tanklarının ilk teslimatları gerçekleşti.
- Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı HÜRKUŞ-II, yerli ekran ile tasarlanmış olan ADEN Çok İşlevli Gösterge Birimi ile ilk uçuşunu gerçekleştirdi.
- Sivil Sertifiye Hava Navigasyon Sistemi ANS 611-A'nın ilk teslimatını gerçekleştirdik.
- Yeni nesil asELMAS aviyonik suitimiz kullanılarak modernize edilen S-70A Helikopterini Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine kazandırıldı.
- Milli Muharip Uçağın kritik bileşeni olan ve ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilen KILAVUZ 40 Ataletsel Ölçüm Birimlerinin ilk teslimatını tamamladık.
- Kamu Hastanelerinin kullanımına yönelik 330 adet cihazı kapsayan sözleşme kapsamında, HealthView Mobil Di-

jital Röntgen Cihazlarımızın ilk 30 adedini Sağlık Bakanlığı-mızateslim ettik.

- 2025 yılında kan testle-ri başarıyla tamamladığımız LIFELINE HLM Kalp Akciğer Makinesinin seri üretimine yö-nelik çalışmalarımız hızla de-vam ediyor.
- Taşınabilir Otomatik Şok Ci-hazımız Heartline OED cihazı-mız yurt içinde ve yurt dışında 15 binden fazla adette teslim edildi.
- BorderGuard Sınır Güven-liği Sistemimiz yeni eklenen bölgelerle birlikte 3 bin kilo-metreye yakın alanda hudut-larımızın korunmasına etkin şekilde katkı sağlamaya de-vam etti.
- Ülke genelinde yaygın kulla-nımda olan CityGuard Kent Güvenliği ve FacilityGuard Kritik Tesis Güvenliği çözümle-rimizin ilk ihracatı gerçekleşti.
- 225 km/saat işletme hızı ile Türkiye’de geliştirilip, üretile-cek en hızlı tren olma özelli-ğine sahip Milli Hızlı Tren için aselRAIL Çekiş Sistemi ve Tren Kontrol Yönetim Sistemlerimi-zi TÜRASAŞ’a teslim ettik.
- GoA4 seviyesi tam otomatik (sürücüsüz) Milli Metro Sinya-lizasyon Sistemimizin test ve kalifikasyon sürüşleribaşarıyla gerçekleştirildi.
- 2025 sonu itibariyle yapay zekâ analizleri ve görüntü işle-me özelliklerine sahip, 100 bini aşkın ODAKAN Yaka Kamerası milletimizin güvenliği için kul-lanıma alındı.
- Güvenlik birimlerimiz için ge-liştirilen ODAKAN Yaka Kame-rası, Türk futbol sahalarında görevine başladı.

Ekosistemimize Kattığımız Güç:

- Yerli tedarikçilere verdiğimiz toplam sipariş tutarını geçti-ğimiz seneye göre %82 ora-nında artırdık.
- Bu yıl içinde tedarik ekosiste-mimizle birlikte 103 ürünü mil-

leş-tirdik.

- Yerli ve milli üretimi artırmak, kritik teknolojilerin üretimi-nin Anadolu’ya taşınmasını ve kapasite artırımını sağla-mak amacıyla Gaziantep ve Malatya’da iki yeni iştirak kur-duk. Bu sayede spin-off firma sayımız 5’e yükseldi.
- Akademi-sanayii iş birikle-rimiz kapsamında geleceğin teknolojilerini üretmek üze-re ODTÜ, İTÜ ve Hacettepe Üniversitesinde, 6 farklı or-tak araştırma laboratuvarı (ASELABS) kurduk.
- Yeni açılanlarla birlikte top-lam Ar-Ge Merkezi sayımız 11’e çıktı.
- ASELSAN Girişimcilik Merke-zimizde 10 girişimciyi destek-ledik; bunlardan 4 girişimin geliştirdiği bileşenler ürünleri-mizde yer aldı.

Ödüller/Kurumsal Gelişimimiz:

- BİST Sürdürülebilirlik 25 En-deksine, A+ not ile birinci sıra-dan girdik.
- Kurumsal Yönetim derecelen-dirme notumuz, 9,50 ile tarihi zirveye ulaştı.
- Ar-Ge 500 sıralamasında, 9 kategoride 6 birincilik olarak Ar-Ge’deki gücümüzü bir kez daha kanıtladık.
- İSO “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” araştırma-sında 17’nci sırada yer aldık.
- En Gözde Şirketler Araştırma-sı savunma sanayii sektörün-de birincilik ödülünün sahibi olduk.
- Capital500 listesine göre sa-vunma sektörünün en büyük şirketi olduk.
- Sürdürdüğümüz İnsan Kay-nakları projeleriyle uluslara-rası alanda 9 farklı ödül al-maya hak kazandık.
- Bilgi yönetimi ağ altyapıların-da uyguladığımız çözümlerle, Global Technology Awards tarafından NetworkTech ka-tegorisinde en yüksek puanla Altın Plaket ödülünü kazandık.

- Net sıfır emisyon yol harita-mız, karar destek yapay zekâ uygulamalarımız, The Stevie International Business Awar-ds 2025’te 3 kategoride ödül kazandı.
- CDP İklim Değişikliği ve Su Yönetiminde küresel ve ülke ortalamasının üzerinde puan olarak ve Su kategorisinde A- puanı ile liderlik seviyesine ulaştık.
- RoSPA Sağlık ve Güvenlik Ödüllerinde altın ödül olarak iş sağlığı ve güvenliği kültürü-ne olan bağlılığımızı kanıtladık.
- “ASELSAN’ın Sürdürülebilirlik-te Lider Uygulamaları” başlıklı başvurumuz ile Green App-le Çevre Ödüllerinde ilk altın ödülümüzü alarak sürdürü-lebilirlik alanındaki başarımızı da zirveye taşımış olduk.
- Endüstriyel tasarım faaliyet-lelerimiz kapsamında uluslara-rası prestijli tasarım ödüllerin-den biri olan iF Design Award 2025’ten ödülle döndük.
- LinkedIn’in Türkiye genelinde kariyer gelişimi için en iyi iş yerlerini açıkladığı Companies 2025 listesinde yer aldık.
- ASELSAN’da devreye alınan yapay zekâ uygulamaları ile bir yılda ortalama 35 milyon dolarlık verimlilik artışı sağla-dık.
- “Gençler Tarafından En Çok Çalışılmak İstenen Savunma Sanayi Şirketi” kategorisinde altın ve a Yetenek Progra-mıyla “En Beğenilen İşe Alım Programı” kategorisinde gü-müş ödülün sahibi olduk.



MAVİ VATAN'A ASELSAN TEKNOLOJİSİ

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, İstanbul Tersanesi Komutanlığında Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle gerçekleştirilen Deniz Platformlarının Hizmete Giriş, Bayrak Çekme ve İlk Sac Kesim Törenine katıldı.

Platformlarda ASELSAN'ın 50'den fazla çözümü yer alıyor. Şanlı donanmamız için ileri teknolojiler geliştiren ASELSAN, radar-dan elektronik harbe, sonardan haberleşmeye, elektro-optikten silah sistemlerine kadar birçok çözümü yeni deniz platformlarına sunuyor.

Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan törende yaptığı konuşmada denize uğurlanan platformların alın terinin, aklın, emeğin, cesaretin ve adanmışlığın eseri olduğunu ifade ederek "Türkiye olarak savunma sanayii alanında yürüttüğümüz her projede ürün geliştirmekle kalmıyor, ekosistemi, insan kaynağını ve teknoloji üretim kapasitesini de büyötmeyi hedefliyoruz" diye konuştu.

Genel Müdür Ahmet Akyol da tören ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi:

"Cumhurbaşkanımızın teşrifleriyle "Deniz Platformlarının Hizmete Giriş, Bayrak Çekme ve İlk Sac Kesim Töreni" gerçekleştirildi. ASELSAN olarak radardan elektronik harbe; sonardan haberleşmeye; elektro-optiklerden silah

sistemlerine kadar 50'den fazla çözümü yeni deniz platformlarımızda sunmanın ve sunacak olmanın gururunu yaşıyoruz. Şanlı donanmamız için gece gündüz çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz."





MACARİSTAN İLE ORTAK GİRİŞİM İYİ NİYET BEYANI İMZALANDI

Türkiye-Macaristan Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi (YDSK) 7. Toplantısı kapsamında ASELSAN ile Macaristan'ın 4iG Space and Defence Technologies firması arasında Ortak Girişim kurulmasına yönelik İyi Niyet Beyanı imzalandı.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün gerçekleştirilen imzalar ile ilgili şunları dile getirdi: "Türkiye-Macaristan Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi (YDSK) 7. Toplantısı kapsamında savunma sanayiinde yeni bir iş birliği dönemini başlatan önemli imzalar atıldı. İmzalanan Savunma Sanayii İşbirliği Mutabakat Muhtırası, iki ülkenin savunma sanayii şirketleri arasında iş birliği imkânlarının değerlendirilmesi ve ortak projelerin geliştirilmesi için güçlü bir çerçeve oluşturmayı amaçlamaktadır. Bu bağlamda: ASELSAN ile 4iG Uzay ve Savunma Teknolojileri

arasında Ortak Girişim kurulmasına yönelik İyi Niyet Beyanı, Nuro Makina ile 4iG Uzay ve Savunma Teknolojileri arasında Stratejik Ortaklık Anlaşması imzalanmıştır.

Türkiye ile Macaristan arasındaki savunma sanayii diyalogu; yalnızca ticari bir ilişki değil, karşılıklı güvene ve uzun vadeli stratejik hedeflere dayanan bir ortaklık vizyonu taşımaktadır."

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında "ASELSAN ile Macaristan'ın 4iG Space and Defence Technologies

firması arasında ortak girişim şirketi kurulmasının temellerine yönelik anlaşma imzalandı.

Devletlerimiz arasındaki savunma sanayii iş ortaklığını güçlendirecek bu kritik adımın ülkelerimize hayırlı olmasını diliyorum" dedi.



SAVUNMA SANAYİİ YETENEK YÖNETİMİ ZİRVESİ

SSB Savunma Sanayii Akademi tarafından Milli Yetkinlik Hamlesi doğrultusunda düzenlenen Savunma Sanayii Yetenek Yönetimi Zirvesi'nin ikincisi Ankara'da gerçekleşti.

Zirvenin açılışı Cumhurbaşkanı Yardımcımız Cevdet Yılmaz, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve Savunma Sanayii (SSB) Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün ve ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'un katılımıyla gerçekleştirildi.

Yılmaz: Savunma sanayi küresel bir oyuncu

Burada konuşan Cumhurbaşkanı Yardımcımız Yılmaz, savunma sanayisinin 185 ülkeye 230 ayrı üründe ihracat yaptığını, Türkiye'nin bu alanda artık "küresel bir oyuncu" olduğunu belirterek, şunları kaydetti:

"2024 yılında 11'inci ülkeydik diye hatırlıyorum. İnşallah ilk 10'a girmiş ülke olarak yolumuza devam edeceğiz. 3 bin 500'ü aşkın firmamız var. 1400'ün üzerinde proje yürütülüyor. 100 bin doğrudan istihdam var bu alanda ve nitelikli istihdam, bu çok önemli. 100 bin nitelikli istihdamımız var. 20 mil-

yar doların üzerinde bir ciro büyüklüğüne ulaşmış durumdayız. Dolayısıyla gerçekten her bakımdan güçlü bir sektör haline geldiğini söyleyebiliriz.

Geçmişte başkalarından parasını vererek alamadığımız ürünleri bugün, biz tüm dünyaya ihraç eder hale gelmiş durumdayız. Bunu da sizler sayesinde, insanımız saye-

sinde başarıyoruz. Bizim planlarımızda 2028 yılında 10 milyar doları aşmak vardı. Çift taneli ihracat rakamlarına çıkmak vardı. Savunma sanayimiz planlarımızdan daha hızlı geliyor, daha hızlı koşuyor. Geçen yıl sonu aralık ayında aylık ihracatımız 2 milyar doları aştı. Yıllık ihracatımız ise 10 milyar doların üstüne çıkarak, tarihimizde ilk defa savunma sa-





nayinde çift taneli ihracat rakamlarına ulaşmış olduk. Bu hepimize büyük bir gurur verdi gerçekten. Savunma Sanayii Başkanlığımız liderliğinde yürütülen Milli Yetkinlik Hamlesini, Türkiye'nin insan kaynağını stratejik sektörlerin ihtiyaçlarıyla daha güçlü biçimde buluşturan bütüncül bir yetkinlik seferberliği olarak ele alıyoruz.

Kacır: En büyük stratejik gücümüz Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır da şu açıklamayı yaptı:

Anahtarı sizin elinizde olmayan bir kapı, size ait değildir. Ar-Ge'siyle, test altyapısıyla, seri üretimiyle, insan kaynağıyla bütüncül bir savunma sanayisi kuramayan ülkeler, en kritik anda başkalarının takvimine, lisansına, onayına ve siyasi şartlarına mahkum olur. Büyük atılımı sürdürülebilir kılmak, insan kaynağımızı en kıymetli milli değer olarak konumlandırmaktan geçiyor. Milli teknoloji hamlemizin eserlerinin arkasında yaş ortalaması 30'u aşmayan mühendislerimizin, teknisyenlerimizin ve araştırmacılarımızın azmi, alın ve akıl teri bulunuyor. Nüfusunun ortalama yaşı 34 olan bir ülke olarak, genç, dinamik ve üretken insan kaynağımız tam bağımsızlık yolculuğumuzun en büyük stratejik gücüdür. Bu nedenle gençlerimizin potansiyelini keşfeden, geliştiren ve onları doğru yetkinliklerle buluşturan bir iklimin inşası önceliğimizdir. Savunma sanayisinin parçası olmayı bir istiklal ve istikbal

davası olarak gören her bir gencimiz için yeteneği erken aşamada tespit eden, yetkinliği sistematik biçimde geliştiren, girişimciliği ödüllendiren anlayışı kökleştirmeye kararlılıkla devam edeceğiz."

Prof. Dr. Görgün: 158 bin nitelikli istihdam

SSB Başkanı Prof. Dr. Görgün de konuşmasında şu ifadeleri kullandı:

"Platformlar eskir, yazılımlar güncellenir, konvansiyonel silahlar demode olur ancak kümülatif mühendislik aklı ve kurumsal hafıza bir ulusun kopyalanamayacak tek stratejik varlığıdır. Bir ülkenin asıl gücü, sahip olduğu insan kaynağının niteliğinde, vizyonunun derinliğinde ve kurumsal aklının sürdürülebilirliğindedir. Bu yıl ikincisini düzenlediğimiz Yetenek Yönetimi Zirvesi, tam da bu noktada genç zihinlerin potansiyelini, sektörün ihtiyaçlarıyla buluşturma iradesinin bir tezahürüdür. 'Yeteneğin

Lideri, Liderin Yeteneği' teması ise salt bir başlık olmanın ötesinde içinde taşıdığı vizyonla, yeni yüzyıla şekil verme iddiamızdır.

Milli Yetkinlik Hamlesi ile savunma sanayimizin stratejilerinden beslenen ve teknoloji yol haritamızı besleyen yetenek yönetim sistemimizi güncel yetkinliklerle güçlendirerek insan kıymetimizi farklı bir noktaya taşıma hedefindeyiz. Erken yetenek keşfiyle başlayan, entegre gelişim programlarıyla devam eden ve liderlik potansiyelinin açığa çıkarılmasıyla taçlanan bu süreci Savunma Sanayii Akademisi çatısı altında yürütüyoruz. TUSAŞ, ASELSAN, ROKETSAN, TEI, HAVELSAN, ASPIRSAN ve İŞBİR başta olmak üzere vakıf şirketlerimizde toplam 42 bini aşkın çalışanımız görev yapmaktadır. Bu çalışanlarımızın büyük bir oranı lisans mezunu olup, yurt içi lisans mezuniyet oranı yüzde 98'in üzerindedir. Şirketlerimizde, yurt dışı lisans mezunu 252, yurt dışı yüksek lisans mezunu 752 ve yurt dışı doktora mezunu 150 kişi görev yapmaktadır. Çalışanlarımız Türkiye genelinde yüzlerce farklı üniversiteden mezun olmuş, son derece geniş ve heterojen bir akademik arka plana sahiptir. Bu tablo, savunma sanayimizin yüksek nitelikli bir insan kaynağına sahip olduğunu açıkça ortaya koymaktadır. 2028 yılına kadar 158 bin kişilik nitelikli savunma sanayi istihdamına ulaşmayı ve bu ekosistemi güçlendirmeyi hedefliyoruz."





Akyol: Seri üretim ve ihracat bizim en büyük gündemimiz

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da zirve kapsamında düzenlenen "Değişime Yön Veren Liderler" oturumunda yaptığı konuşmada, Türk savunma sanayisinin ulaştığı yetkinlik seviyesini ve kurumun gelecek stratejilerini paylaştı.

Sektörün geldiği aşamayı değerlendiren Akyol, geçmişte savunma sanayisi projeleri için sorulan "Yapabilir misiniz?" sorusunun artık geçerliliğini yitirdiğini belirterek, şöyle konuştu:

"Savunma sanayisi açısından 'Yapabilir misiniz?' sorusu artık gitti. Yerine artık 'Ne zaman ve ne kadar teslim edersiniz?' sorusu geliyor. Dolayısıyla bu tüm sektörün, tüm savunma sanayi sektörünün geldiği seviyeyi ispatlayan bir soru: 'Ne zaman yapabilirsiniz?'. Hep beraber bu soruyla karşı karşıyayız. Bizden önceki yöneticilerimiz, büyüklerimiz o dönemin şartlarına göre yapılması gerekenin en iyisini yapmışlar. Her dönemin kendi bir ruhu var. Aslında bizim yöneticilerin, liderlerin o dönemin ruhuna göre yönettiği kurumu ve kuruluşu yönlendirme kabiliyeti kritik. Her dönem, o dönemin ruhuna göre gerçekten muazzam yönetilmiş bir şirkette, ben bana düşeni bugünlerde yapmakla sorumluyum. Bugünün ruhunda da daha fazla üretme, daha hızlı üretme ve ihracat yapma devletimizin, milletimizin bize koyduğu

misyon, dünyadaki bu jeopolitik gelişmelerin ortaya koyduğu bir neticedir. Dolayısıyla seri üretim ve ihracat bizim en büyük gündemimiz. Hala ARGE önemli olacak, hala inovasyon önemli, bu önemini yitirmiş değil. Ama onun yanına üretim, tedarik gibi konular da artık en az ARGE ve inovasyon kadar önemli olarak eklenmiş oldu."

Yüzde 40 kapasite artışı ile ulaşılan rakamlar

ASELSAN'ın üretim kapasitesindeki artışa dikkati çeken Akyol, geçtiğimiz dönemde tesislerde sağlanan yüzde 40 kapasite artışının somut sonuçlarını paylaştı. Teslimatı yapılan ürünlere ilişkin bilgiler veren Akyol, konuşmasını şöyle sürdürdü:

"Toplamda ASELSAN'dan 286 bin adet ürün müşterilere, son kullanıcılara teslim edilmiş. 286 bin son kullanıcıya teslim edilen ürün sayısı, gerçekten bir şirket özelinde söylüyorum, ulaşılmış önemli bir seri üretim kapasitesidir. İşte bu yatırımların çıktılarını aldığımız dönemdeyiz. Mesela 100 bin kent güvenlik kamerasını, 70 bin akıllı mühimmatı, 70 binden fazla askeri telsizi, 5 binden fazla elektro-optiği, 2 binden fazla güdümlü mühimmatı, 1000'e yakın elektronik harp sistemini, 500'e yakın radarı ve daha da belki kritiği 100'e yakın ÇELİKKUBBE bileşenini, devasa sistemlerini bir yılda son kullanıcıya ulaştırmayı başarmış olduk."

Akyol, bu rakamların ARGE ve inovasyon odaklı ilerleyen sektörün, eş zamanlı olarak seri üretim ve ihracat aşamasına geçtiğinin göstergesi olduğunu vurguladı.

"aselsaneXt" ile ihracat odaklı dönüşüm

Kurum içindeki dönüşüm sürecini "aselsaneXt" programı ile yönettiklerini belirten Akyol, 13 bin kişilik ekiple ihracatı bir numaralı gündem maddesi haline getirdiklerini ifade etti.

Stratejinin rakamlara yansıdığını dile getiren Akyol, yılın ilk 9 ayında yurt içi sözleşmelerde yüzde 50 artış yaşanırken, ihracat sözleşmelerindeki artış oranının yüzde 171 olarak gerçekleştiğini bildirdi.

Kurumsal liderlik anlayışına dair değerlendirmelerde bulunan Akyol, üç temel unsura işaret etti. Stratejik hedef birliği ve bütünsel bakış açısının önemine değinen Akyol, liderlerin farklı disiplinleri eş zamanlı yönetme kabiliyeti kazanması gerektiğini belirtti.

Karar alma süreçlerinde inisiyatif kullanmanın önemini vurgulayan Akyol, "Yönetici olarak hem risk alma cesareti göstermeniz hem de yöneticilerinize delegasyon yapıp onların aldığı riskleri göğüslemeniz gerekiyor. Bu kapsamda 6-7 aşamalı profesyonel bir yönetici seçim sistemi uyguluyoruz. Bu sayede alt ve orta kademedeki yöneticilerimize daha fazla yetki ve risk atayabiliyoruz" dedi.

Savunma sanayiindeki mühendis ağırlıklı yapının yönetsel süreçlerine de değinen Akyol, tecrübeli isimlerden aldığı "Sadece teknik uzmanları dinleyerek karar alma, farklı disiplinleri de sürece dahil et" tavsiyesinin önemine değindi.

Akyol, teknik geçmişe sahip liderlerin farklı disiplinleri değerlendirme kabiliyetini sisteme entegre etmesinin kritik olduğunu ifade ederek sözlerini tamamladı.

1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor
ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla
yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize
güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan



ASELSAN GAZİANTEP YATIRIMI

Savunma Sanayii Başkanlığı koordinesinde, ASELSAN ve Gaziantep Sanayi Odası (GSO) iş birliğiyle hayata geçirilecek ASELSAN Gaziantep Kayar Bilezik Fabrikası Yatırımı Ortaklık Sözleşmesi İmza Töreni, Savunma Sanayii Başkanlığında gerçekleştirildi.

Törene, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, Savunma Sanayii Başkan Yardımcıları Prof. Dr. Hakan Karataş ve Mustafa Murat Şeker, TSKGV Yönetim Kurulu Başkanı Bilal Topçu, ODTÜ Rektörü ve ASELSAN Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Ahmet Yozgatlıgil, AK Parti Gaziantep Milletvekili ve Grup Başkan Vekili Abdülhamit Gül, Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Fatma Şahin, ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Gaziantep Sanayi Odası (GSO) Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Ünverdi, TUSAŞ Genel Müdürü Dr. Mehmet Demiroğlu, ile birlikte birçok yetkili de katılım sağladı.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, törende yaptığı konuşmada, savunma sanayiiinin

Türkiye genelinde 63 ile yayıldığı ve bu illerden 56'sının ihracat yapar konuma geldiğini belirtti.

Prof. Dr. Görgün, konuşmasını şöyle sürdürdü: "Cumhurbaşkanımızın ortaya koyduğu vizyon ve bizlere verdiği

sorumluluklar çerçevesinde tüm ekosistemdeki paydaşlarımızla birlikte ortaya çıkan bu sinerji, bu gayret ile bir aile ortamı içinde tüm unsurlarımızla beraber sadece ve sadece ülkemiz için, geleceğimiz için, çocuklarımız için en iyisini, bizim ihtiyacımız olduğu şekilde



yerli ve milli üreterek ihtiyaçlarımızı karşıladıktan sonra dost ve müttefik ülkelerle de paylaşacak vizyonla gayretle çalışıyoruz.

Anadolu'da özellikle girişimciliğiyle, yenilikçi bakışıyla, organizasyonel kabiliyetleriyle Türkiye'nin sanayisine, istihdamına, ticaretine, ihracatına katkı sağlayan güzide şehrimiz Gaziantep'te böyle bir teknolojik yatırımı yine ülkemizin güzide bir şirketiyle yapıyor olmayı ve bu yatırımın ötesinde oluşabilecek potansiyellerle, Gaziantep sanayicisinin ve yöneticilerinin sahiplenmesiyle çok kısa zamanda ulaşacağı noktaları değerlendirilmişimde çok anlamlı buluyorum."

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da gerçekleştirilen yatırım ile ilgili şunları dile getirdi: "Radardan elektro-optik sistemlerimize kadar pek çok yüksek teknolojimize katkı sağlayacak "ASELSAN Gaziantep Tesisi" için Yatırım Ortaklık Sözleşmesini imzaladık. Sadece bir tesisin değil, kritik bir teknolojinin Anadolu'ya taşınmasının ve orada üretiminin somut bir adımını attık. Tesisimizin faaliyete geçmesiyle; bölgedeki istihdama ve yüksek katma değerli ihracata da katkı sunacağız. ASELSAN olarak büyürken büyümeye, ekosistemimize değer katmaya devam edeceğiz. Gaziantep'imize ve ülkemize hayırlı olmasını diliyorum."

Genel Müdür Ahmet Akyol, kayar bileziklerin (slip ring) hava savunma sistemlerinden zırhlı araçlara, radarlardan optik sistemlere kadar geniş bir yelpazede kritik öneme sahip olduğunu vurguladı.

ALTAY Tankı projesinde bu bileşen üzerinden Türkiye'ye ambargo uygulandığını hatırlatan Akyol şu bilgileri verdi:

"ALTAY Tankı'nın kayar bileziğine, süreci baltalamak amacıyla ambargo koymuşlardı. Bu bileşen, ASELSAN mühendislerince millileştirildi ve şu an seri üretimde kullanılıyor. Kilogram değeri 2 bin 500 dolardan 15 bin dolara kadar çıkan bu ürün ailesini Gaziantep'te üreterek hem tam bağımsızlık sağlayacağız hem de dünya pazarlarına ihraç edeceğiz. Yaklaşık 25-30 milyon dolarlık bir yatırımla, 200'den fazla nitelikli personeli Gaziantep'te istihdam edeceğiz. Konya, Sivas, Malatya ve Adıyaman'dan sonra beşinci spin-off yatırımımızı Gaziantep'e taşımaktan gurur duyuyoruz."

Döner bir sistem ile sabit bir sistem arasında elektrik gücü, sinyal ve veri iletimini kesintisiz olarak sağlayan elektromekanik bileşen Kayar Bilezik;

- Radar sistemleri, döner kuleler, silah ve sensör platformları gibi sürekli dönen yapılarda kesintisiz veri ve enerji aktarımı sağlar,
- Hedef tespit ve takip sistem-

lerinde sinyal kaybını önleyerek operasyonel güvenilirliği artırır,

- İnsansız hava, kara ve deniz araçlarında sensör ve kontrol sistemlerinin sürekli çalışmasını destekler,
- Yüksek hassasiyet ve güvenilirlik gerektiren askeri uygulamalarda kritik bir bileşendir.

Kayar bilezik teknolojisinde çok az ülkede farklı firmalar bulunuyor. Bu firmalar ürünün stratejik konumundan dolayı ülkemizi kayar bilezik ithalatını son kullanıcı belgesi, lisanslar veya uzun süreli teslimatlar ile kısıtlıyor. Bu nedenle yüksek teknoloji barındıran bu sistemlerin, yerli ve milli olarak üretimi kritik önem taşıyor. ASELSAN yaklaşık 15 yıldır bu ürünlerin tasarımını özkaynakları ile yapıyor, üretimini de kısmen kendi tesislerinde, kısmen alt yüklenici marifetiyle gerçekleştiriyor.

ASELSAN Gaziantep'in yatırım ve ilgili istihdamı sağlaması ile birlikte, bu üretimlerin aşamalı bir şekilde devredilmesi planlanıyor. Savunma, havacılık ve uzay teknolojilerindeki kritik teknoloji üretim ihtiyacını karşılayacak bu tesislerin faaliyete geçmesiyle; tüm alt komponentlerin yerli imkanlarla üretilebildiği entegre alt yapı, yüksek katma değerli üretim, bölgede nitelikli istihdam artışı sağlanacak.





ASELSAN'DAN TARİHİ İHRACAT

İhracat odaklı büyüme stratejisini başarıyla uygulayan ASELSAN, NATO üyesi Polonya ile tarihi bir ihracat sözleşmesi imzaladı. Elektronik harp sistemlerinin doğrudan satışına ilişkin ihracat sözleşmesinin toplam tutarı 410 Milyon Dolar oldu.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, imzalanan sözleşmeye ilişkin olarak "Dost ülke Polonya ile elektronik harp sistemlerimize yönelik ihracat sözleşmesi imzaladık. Avrupa'nın en büyük elektronik harp tesisine sahip bir firma olarak, NATO'nun en büyük ordularından birine ileri teknoloji

elektronik harp sistemleri sunuyoruz. Bu önemli adımın ülkemize ve müttefiklerimize hayırlı olmasını diliyorum. ASELSAN olarak, uluslararası iş birliği odaklı büyümemizi sürdürmeye ve küresel güvenliğe katkı sunmaya devam edeceğiz" dedi.





MSB BASIN TOPLANTISI ASELSAN'DA YAPILDI

Millî Savunma Bakanlığı Haftalık Basın Bilgilendirme Toplantısı, 50'nci kuruluş yıl dönümü dolayısıyla ASELSAN Gölbaşı Teknoloji Üssünde gerçekleştirildi.

Millî Savunma Bakanlığı Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri ve Bakanlık Sözcüsü Tuğamiral Zeki Aktürk, ASELSAN'ın faaliyetleri hakkında bilgiler vererek basın mensuplarının sorularını yanıtladı. Tuğamiral Aktürk, özetle şu bilgileri paylaştı:

"Kuruluşundan bugüne kadar savunma sanayiinde dışa bağımlılığı azaltmaya ve oyun değiştirici teknolojiler geliştirmeye odaklanan ASELSAN; hava savunma sistemlerinden radarlara, elektronik harpten elektro-optik ve aviyonik sistemlere, komuta kontrolden silah sistemlerine kadar geniş bir yelpazede tasarlayıp ürettiği ve geliştirdiği sistemlerle ülkemiz ile dost ve müttefiklerimize gurur ve güven veren bir değer ve dünya çapında bir marka hâline gelmiştir.

Cumhuriyet tarihimizin en büyük savunma sanayii yatırımı Oğulbey

Teknoloji Üssünü hayata geçiren ve bugün 95 ülkede 100 bini aşkın ürünü aktif olarak kullanılan ASELSAN tarafından önümüzdeki dönemde muhtelif miktarda;

- Alçak İrtifa Radarı ALP 100-G'nin,
- Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi HİSAR-A'nın,
- Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi SİPER ile,

- 35 mm Modernize Çekili Topun Türk Silahlı Kuvvetlerimizin envanterine kazandırılması planlanmaktadır."

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol da basın mensuplarıyla toplantı sonrasında bir araya gelerek kısa bir sohbet gerçekleştirdi.





ENDONEZYA SAVUNMA BAKANI ASELSAN'DA

Türkiye-Endonezya Dışışleri ve Savunma Bakanları Ortak Toplantısı için Ankara'ya gelen Endonezya Savunma Bakanı Sjafrie Sjamsoeddin, ASELSAN Gölbaşı Teknoloji Üssünü ziyaret etti.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'un ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette konuk bakan Sjafrie Sjamsoeddin'e Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler, Genelkurmay Başkanı Orgeneral Selçuk Bayraktaroğlu, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün ile diğer savunma sanayii kuruluşlarının üst düzey yöneticileri de eşlik etti.

Akyol, ASELSAN'ın oyun değıştirci teknolojilerini yerinde inceleyen Endonezya Savunma Bakanı Sjafrie Sjamsoeddin'e ASELSAN'ın yerli ve millî çözümlerini anlatti.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, ziyarete ilişkin sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şu ifadeleri kullandı:

"Millî Savunma Bakanımız Sayın Yaşar Güler ve Genelkurmay Başkanımız Orgeneral Selçuk Bayraktaroğlu'nun teşrifleriyle, Endonezya Savunma Bakanı Sayın Sjafrie Sjamsoeddin ile





ASELSAN tesislerinde bir araya geldik. Ziyaret kapsamında; savunma sanayii alanında geliştirilen yerli ve millî kabiliyetlerimiz hakkında kapsamlı değerlendirmelerde bulunarak, mevcut iş birlikleri ile önümüzdeki dönemde hayata geçirilebilecek yeni ortaklık imkânlarını ele aldık. Türkiye ile Endonezya arasında savunma sanayii alanında artan diyalogun, karşılıklı güven ve uzun vadeli stratejik vizyon temelinde daha da güçleneceğine inanıyoruz.

ASELSAN'da sergilenen teknoloji, üretim altyapısı ve mühendislik birikimi; iki ülke arasında savunma sanayiinde sürdürülebilir, somut ve karşılıklı faydaya dayalı iş birlikleri geliştirilmesi açısından önemli bir zemin sunmaktadır."

Genel Müdür Ahmet Akyol da ziyarete ilişkin olarak sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile getirdi: "Endonezya Savunma Bakanı Sayın Sjafrie Sjamsoeddin'e,

ASELSAN'ın oyun değiştirici teknolojilerini yerinde tanıtmaya fırsatı bulduk.

Millî Savunma Bakanımız Sayın Yaşar Güler, Genelkurmay Başkanımız Orgeneral Selçuk Bayraktaroğlu ve Savunma Sanayii Başkanımız Sayın Haluk Görgün'ün teşrifleriyle gerçekleşen bu anlamlı ziyarette; Türk savunma sanayiisinin geldiği seviyeyi göstermekten onur duyduk."





TÜRKİYE-MALEZYA İŞ BİRLİĞİ GÖRÜŞMESİ

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün'ün öncülüğünde gerçekleştirilen Malezya Başbakanı Dato' Seri Anwar bin Ibrahim ile görüşmeye katılım sağladı.

Türkiye-Malezya savunma sanayii iş birliği ve stratejik ortaklığın pekiştirildiği görüşmede potansiyel proje ve iş birlikleri görüşüldü.

maktan onur duyduk. Devletimizin liderliğinde, savunma sanayiimizin değerli paydaşlarıyla, dost ve

müttefik ülkelerle iş birliklerimizi geliştirmeye devam ediyoruz" dedi.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün gerçekleştirilen görüşme ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şu değerlendirmeyi yaptı:

"Malezya Başbakanı Dato' Seri Anwar bin Ibrahim ile gerçekleştirilen nazik temas ve yapıcı değerlendirmeler için teşekkür ediyorum. Türkiye-Malezya savunma sanayii iş birliği; karşılıklı güven, stratejik ortaklık ve sürdürülebilir kapasite geliştirme anlayışıyla güçlenerek devam etmektedir. Bu iş birliğinin somut projelerle daha da derinleşeceğine inanıyorum."

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da katıldığı görüşme ile ilgili olarak, "Dost ve kardeş ülke Malezya Başbakanı Sayın Anwar Ibrahim'e devam eden ve potansiyel proje ve iş birliklerimizi anlat-





ÜRDÜN GENELKURMAY BAŞKANI ASELSAN'DA

ASELSAN, Ürdün Genelkurmay Başkanı Tümgeneral Yousef Al-Hnaity'i Gölbaşı Teknoloji Üssünde ağırladı.

Ziyaret kapsamında gerçekleştirilen görüşmede, ASELSAN'ın Ürdün'deki faaliyetleri, devam eden projeler ve iki ülke arasındaki savunma sanayii iş birliğini geliştirmeye yönelik yeni adımlar ele alındı.

Konuya ilişkin değerlendirmede bulunan ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şu ifadelerle yer verdi:

"Ürdün Genelkurmay Başkanı Tümgeneral Yousef Al-Hnaity'i ASELSAN'da ağırladık. Yaptığımız görüşmede, ASELSAN Ürdün tesisimizdeki faaliyetlerimizi, mevcut projelerimizi ve iş birliğimizi geliştirecek yeni adımları konuştuk. ASELSAN olarak, dost ve müttefik ülkelerle iş birliklerimizi derinleştirmeye ve küresel güvenliğe katkı sunmaya devam edeceğiz."





FİLİPİNLER İLE İŞ BİRLİĞİ GELİŞİYOR

Filipinler Savunma Bakanlığı Müsteşarı Tümgeneral Rene S. Diaz ve beraberindeki heyet ASELSAN'ı ziyaret etti. ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol, Gölbaşı Teknoloji Üssünde ağırladığı Tümgeneral Rene S. Diaz ile ASELSAN'ın Filipinler ile sürdür-

düğü projeleri ve yeni iş birliği fırsatlarını değerlendirdi.

Akyol, gerçekleştirilen ziyaret ile ilgili olarak, "Filipinler Savunma Bakanlığı Müsteşarı Tümgeneral Rene S. Diaz'ı ve beraberindeki heyeti ASELSAN'da ağırladık.

Dost ülke Filipinler ile sürdürdüğümüz projelerimizi ve yeni iş birliği fırsatlarını değerlendirdik. Küresel kullanıcılarımızın güvenliğine oyun değiştirici teknolojilerimizle katkı sunmaya devam edeceğiz" dedi.



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor
ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla
yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize
güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan



TAKE OFF İSTANBUL 2025

Girişimcilik Zirvesi Take Off İstanbul 2025, Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı (T3 Vakfı), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi öncülüğünde İstanbul Fuar Merkezinde gerçekleştirildi.

Dünyanın farklı ülkelerinden girişimciler, İstanbul'da düzenlenen Take Off İstanbul 2025'te teknoloji odaklı projelerini tanıtmak üzere bir araya geldi. Havacılık teknolojilerinden yapay zekaya, insan kaynakları danışmanlığından web tabanlı yeniliklere kadar geniş bir yelpazede çalışan girişimciler, projelerini küresel yatırımcılarla buluşturdu.

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol da zirveye katılarak 40 ülkeden 500'ü aşkın girişimci ve 250'den fazla yatırımcıyla bir araya geldi. CEO Ahmet Akyol, zirve kapsamında BAYKAR Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Bayraktar ile birlikte girişimci ve girişimci adayı gençlerle de bir araya geldi.

Akyol sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi:

Akyol: Sürdürülebilir başarı; kurduğunuz iş birliklerinin gücünde ve birlikte büyüdüğünüz ekosistemle şekillenir

"Teknolojik mükemmeliyet gereklidir, ancak tek başına yeterli değildir. Sürdürülebilir başarı; kurduğunuz iş birliklerinin gücünde ve

birlikte büyüdüğünüz ekosistemle şekillenir. Take Off İstanbul'da, girişimcilerden akademisyenlere tüm paydaşlarımızla omuz omuza, dünya çapında rekabet eden ürünleri nasıl ortaya çıkardığımızı paylaştık.





ASELSAN'ın gücü, büyüyen ekosistemimizde. BAYKAR Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Bayraktar ile ASELSAN girişimcilik ekosistemindeki firmalarımızı ziyaret ettik.

Ülkemizin geleceğini şekillendirecek girişimcilerle ve girişimci adayı gençlerimizle Take Off İstanbul'da

bir araya geldik. İnovasyon ekosistemimizin her bir halkasıyla omuz omuza çalışıyoruz:

- ASELSAN Girişimcilik Merkezi ile 9 girişime destek
- 4 Spin-Off firma
- 67 Spin-Out firma
- 4 Üniversitede 7 ASELABS
- 3.400 yerli tedarikçi

- 165 firma ile millileştirme çalışmaları
 - 43 Üniversiteden 207 akademisyen ile iş birliği
- ASELSAN olarak büyürken büyümeye, teknoloji ekosistemimize değer katmaya devam edeceğiz."



3. İHRACAT ÇALIŞTAYI

9-11 OCAK 2026

TOPYEKÜN
İHRACAT
SEFERBERLİĞİ



ASELSAN İHRACAT ÇALIŞTAYI

Ocak 2024'te ilki yapılarak gelenekselleşen ASELSAN İhracat Çalıştaylarının üçüncüsü Topyekün İhracat Seferberliği teması ile ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, ASELSAN Sektör Başkanları, İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı (IGPMY) bünyesindeki direktör ve müdürler, sektörlerdeki program direktörleri ve ASELSAN'ın dünyanın dört bir yanındaki iştirak ve ofis yöneticilerinin katılımı ile Sapanca'da düzenlendi. Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün de çalıştaya katılarak ASELSAN yöneticilerine hitap etti.

İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Özgür Taylan Sarı'nın 2025 yılında ihracat alanında kaydedilen ilerlemeler, elde edilen sonuçlar ve başarı hikayelerinin yanı sıra 2026'ya ilişkin hedefleri değerlendirdiği açılış konuşması ile başlayan çalıştay, ASELSAN bünyesindeki Avrupa-Amerika, Ortadoğu, Afrika, Asya-Pasifik, Pazarlama Stratejileri ile Teklif Yönetimi ve Satış direktörlerinin sunumlarıyla devam etti. Çalıştayı ilk gününde Eski NATO Genel Sekreter Yardımcısı Mircea Geoană ufuk açıcı konuşmasıyla katılımcılara hitap etti.

Çalıştayın ikinci günü, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk

Görgün'ün konuşması ile başladı. Görgün, Türk savunma sanayii-





nin başarılarına ve bu başarıda ASELSAN'ın rolüne dikkat çektiği konuşmasında, ASELSAN'ın ihracat vizyonunu, küresel konumunu ve önümüzdeki döneme ilişkin stratejik önceliklerini değerlendirdi.

Çalıştay kapsamında düzenlenen Odak Çalışma Grubu toplantısında ise ihracat faaliyetlerinde görev yapan tüm ASELSAN yöneticileri 2030 ihracat hedeflerine ulaşılması amacıyla İhracatın Artırılmasına Yönelik Öneriler başlığı altında görüş ve önerilerini ele aldıkları bir çalışma gerçekleştirdi. Çalışma sonucunda her bir odak grubundan gelen öneriler

katılımcılar tarafından puanlandı ve en çok puan alan beş öneri için Genel Müdür Ahmet Akyol öncülüğünde bir eylem planı kararlaştırıldı.

ASELSAN'ın küresel marka olma stratejisine ilişkin sunumun yanı sıra Kullanıcı Odaklı Yönetim ve Son Kullanıcı Memnuniyetinin Önemi ve Yeni Harekât Sahası, Değişen Savaş Doktrinleri, ASELSAN'ın bu Paradigma Değişimi Karşısında Tedbirleri temalı paneller düzenlendi.

Çalıştayın son gününde de Genel Müdür Ahmet Akyol ve yöneticiler ihracat çalışmalarında kritik önem

taşıyan konuları Açık Mikrofon etkinliği ile ele aldı. Katılımcı yöneticilerin görüş ve önerilerini paylaştığı bu oturumun ardından Genel Müdür Ahmet Akyol, çalıştay boyunca ele alınan konu başlıklarını değerlendirdiği kapsamlı bir konuşma yaptı.

Akyol, 2025 ihracat sonuçlarını ve 2026 yılı ihracat hedeflerini değerlendirdiği konuşmasında, başarılarımızı, ilerleme kaydedilmesi gereken alanları ve ASELSAN'ın gelecek vizyonunun önemli bir ayağını oluşturan ihracatın artırılması için öngördüğü vizyon ve birlikte atılacak adımları ASELSAN yöneticileriyle paylaştı.





AYAZ'LA HABERLEŞMEDE YAPAY ZEKÂ DEVRİ

Savunma Sanayii Başkanlığında gerçekleştirilen 2025 Ar-Ge Projeleri İmza Törenine ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da katıldı.

2025 yılı kapsamında hayata geçirilecek yeni Ar-Ge projelerinin imzalarının atıldığı törende ASELSAN'ın geliştirdiği AYAZ Projesinin imzaları da atıldı.

ASELSAN tarafından geliştirilen AYAZ Projesi, dalga şekli parametrelerinin yapay zekâ tarafından anlık belirlenerek, haberleşme sistemlerine etkisinin analiz edilmesini amaçlıyor.

Proje kapsamında;

- Karıştırıcıya karşı akıllı karşı tedbir algoritması
- Düşük karmaşıklık kestirim/tespit algoritması
- Fiziksel seviye parametrelerinin akıllı seçim algoritması
- Bağlılık iyileştirici konumlandırma algoritması
- Öbek başı seçim ve güncelleme algoritması
- Çizelgeleme algoritması
- Ortama erişim tekniğinin belirleme algoritması
- Yönlendirme algoritması

alanlarında yapay zekâ destekli algoritmalar geliştirilmesi planlanıyor. Geliştirilen algoritmaların performansı ile mevcutta kullanılan çözümlerin performansı karşılaştırılarak sonuçlar gözlemlenecek, yapay zekanın katkısının ön plana çıktığı konular tespit edilerek, uygulamaya geçilip çözüm alanları belirlenecek.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, Ar-Ge Projeleri İmza Töreni ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi:

Prof. Dr. Görgün: Özgün ve milli
"2025 yılı kapsamında hayata geçirilecek 14 yeni Ar-Ge projemizin imzalarını; üniversitelerimiz,





araştırma kurumlarımız ve sanayi paydaşlarımızla birlikte attık. Bu adım; savunma sanayiimizde bilgiyle büyüyen, teknolojiyle derinleşen ve insan kaynağıyla güçlenen Ar-Ge vizyonumuzun somut bir yansımasıdır. İleri malzeme ve süper alaşım teknolojileri, yapay zekâ, otonomi ve sürü zekâsı çözümleri, yeni nesil haberleşme ve terahertz teknolojileri, kimyasal ve biyolojik tespit/teşhis sistemleri, füze ve roket yakıt teknolojileri ve kuantum teknolojileri ve ekosistem altyapısı alanlarında başlatılan projeler; geleceğin muharebe ortamına yönelik yüksek katma değerli, özgün ve millî teknolojilerin geliştirilmesine güçlü katkılar sunacaktır.

Ar-Ge'yi; kabiliyet biriktiren, insan kaynağını besleyen ve sistematik etki üreten sürekli bir gelişim alanı olarak ele alıyor; ortak akılla şekillenen bu projelerle teknoloji yol haritamızı kararlılıkla ileri taşıyoruz. Projelerimize katkı sunan 13 firmamıza, 5 üniversitemize ve 5 araştırma kurumumuza teşekkür ediyor; imzalanan tüm projelerin ülkemiz ve savunma sanayiimiz için hayırlı olmasını diliyorum."

Akyol: Verimlilik artacak

Genel Müdür Ahmet Akyol da tören ile ilgili şu değerlendirmeyi yaptı: "Haberleşmede yapay zekâ devri: AYAZ. Savunma Sanayii Başkanlığımızda gerçekleşen tö-

renle AYAZ Projemize imza attık. Proje kapsamında ağ tabanlı askeri dalga şekilleri için yapay zekâ temelli algoritmalarımızla, Kahraman Ordumuzun hizmetine sunduğumuz haberleşme sistemlerimizin çevikliğini ve verimliliğini artıracaktır.

Akademi-sanayi iş birliklerimiz kapsamında ODTÜ ve Bilkent Üniversitesi'nden kıymetli hocalarımızla birlikte çalışacak, akademik birikimi savunma sanayiimizin gücüyle birleştireceğiz. Kahraman Mehmetçliğimize en zorlu şartlarda en hızlı haberleşme imkanlarını sunmak için çalışmalarımıza devam ediyoruz."





TURQUALITY VİZYON BULUŞMASI VE MARKALAŞMA KONFERANSI

Ticaret Bakanlığı ve Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından düzenlenen TURQUALITY Vizyon Buluşması ve Markalaşma Konferansı, ekosistemin tüm paydaşlarını bir araya getirdi. Etkinlikte, markalaşma, inovasyon, kurumsal gelişim gibi başlıklarda paylaşımlar yapıldı.

Türkiye'nin markalaşma vizyonuna yön veren sektör temsilcilerinin ve uluslararası rekabet gücünün güçlü unsurlarının bir araya geldiği konferansa ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol da katıldı.

Konferansta ASELSAN'a İslam İşbirliği Teşkilatı Üye Ükelere İhracat Şampiyonu ödülü verildi.

CEO Ahmet Akyol katıldığı konferansta ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi:

"Ticaret Bakanlığı ve Türkiye İhracatçılar Meclisimizin düzenlediği konferansta, ülkemize değer katan isimlerle birlikte Türkiye'nin markalaşma yolculuğunu konuştuk. ASELSAN olarak ülkemizi

zi dünya liginde temsil etmekten gurur duyuyor, küresel alanda milli gücümüzü yazdırmaya devam ediyoruz."





ASELSAN GECE GÜNDÜZ DEMEDEN ÇALIŞIYOR

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, yılın son gecesinde de üretim bandında çalışanları ziyaret etti.

Akyol, sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda gece gündüz demeden ülkesi için ter döken bu aileyle bir arada çalışmaktan onur duyduğunu dile getirerek sözlerine şöyle devam etti:

“Bazı hikayeler yılın son gecesinde yazılır. Ülkemizin yarınları için gece gündüz demeden çalışan ASELSAN ailesi, 2025’in son saatlerinde de çalışmaya devam ediyor.

Yılı bitirirken evleri yerine, üretim bandının başında ülkemizin yarınları için ter döken bu güzel aileyle omuz omuza çalışmak benim için büyük bir onur.

2026’da da mühendislik gücümüzü dünyanın her köşesine taşımaya, oyun değiştiren teknolo-

jilerimizle bayrağımızı en yüksekte dalgalandırmaya devam edeceğiz.”





ORDUMUZA GÜÇ KATMAYA DEVAM EDECEĞİZ

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, 15. Hava ve Füze Komutanlığına ziyaret gerçekleştirdi. Genel Müdür Ahmet Akyol, ziyaret kapsamında Tuğgeneral İbrahim Galın ile bir araya gelerek birlikte yürütülen çalışmalar hakkında görüşme gerçekleştirdi.

Akyol, ziyaret ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile getirdi: "15. Hava ve Füze Komutanlığını ziyaret ederek birlikte yürüttüğümüz çalışmalarımızı değerlendirdik. Kıymetli komutanımız Tuğgeneral İbrahim Galın'a na-

zik kabulleri için teşekkür ederiz. Geliştirdiğimiz oyun değiştirici teknolojilerle kahraman ordumuzun gücüne güç katmaya devam edeceğiz."



ASELSAN TEKNOLOJİLERİ ORDUMUZUN HİZMETİNDE

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Kara Havacılık Komutanı Tümgeneral Zeynel Abidin Erginbaş'ı ASELSAN'da ağırladı.

Genel Müdür Ahmet Akyol, Tümgeneral Zeynel Abidin

Erginbaş'a ASELSAN'ın ileri teknoloji sistemlerini ve yürütülen çalışmaları anlattı. Akyol, sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda da şunları dile getirdi:

"Kara Havacılık Komutanı Tümgeneral Zeynel Abidin

Erginbaş'ı ASELSAN'da ağırladık. Değerli komutanımıza, kahraman ordumuzun teknolojik yetkinliğini en üst seviyeye çıkarma hedefimiz doğrultusunda yürüttüğümüz çalışmaları paylaştık."

İHRACATTA İŞ BİRLİĞİ FIRSATLARI ELE ALINDI

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney'i ziyaret etti.

İhracat faaliyetlerindeki iş birliği fırsatlarının görüşüldüğü ziyaret ile ilgili Akyol "İhracat faaliyetlerimizdeki paydaşımız Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney'e yaptığımız ziyaretimizde, mevcut ve gelecekteki iş birliği fırsatlarımızı ele aldık" dedi.



İÇ DENETİM BAŞKANINA HAYIRLI OLSUN ZİYARETİ

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, yeni görevine başlayan ASELSAN İç Denetim Başkanı Tufan Atiktürk'ü ziyaret etti.

Akyol, İç Denetim Başkanı Tufan Atiktürk'e hayırlı olsun dileklerini iletti.



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor
ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla
yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize
güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan

ASELSAN, PİYASA DEĞERİ 30 MİLYAR DOLARI AŞAN İLK TÜRK ŞİRKETİ OLDU

ASELSAN, 13 Ocak 2026 borsanın kapanışı itibarıyla piyasa değerinde 30 milyar ABD dolarını aşan ilk Türk şirketi olarak BIST-100 tarihine geçti. Savunma teknolojilerindeki stratejik dönüşümüyle dikkat çeken ASELSAN, sadece Türkiye'nin değil, küresel pazarın da en güçlü aktörlerinden biri haline geldiğini kanıtladı.

2025 yılı içerisinde Borsa İstanbul'un en değerli şirketi konumuna yükselerek, 1 Trilyon TL piyasa değerine ulaşan ASELSAN'dan yeni bir rekor daha geldi. ASELSAN BIST-100 tarihinde 30 Milyar ABD Doları piyasa değerine ulaşan ilk şirket oldu. ASELSAN geldiği noktada Avrupa'nın en değerli ilk 10 savunma sanayii şirketinden biri olarak başarısını kanıtladı.

Yatırımcının ilgi odağı haline geldi
ASELSAN'ın bu başarısında, uluslararası pazarlardaki etkinliği ve oyun değiştirici yüksek teknoloji ürünlerine yaptığı yatırım kritik rol oynuyor. Gelecek vizyonunu oluşturan üç hedeften biri olan ihracat odaklı büyümeyi en önemli önceliği haline getiren ASELSAN, son olarak NATO üyesi bir ülke ile imzaladığı 410 Milyon ABD Doları tutarındaki sözleşme ile küresel arenadaki ağırlığını pekiştirdi.

Avrupa ve ABD merkezli teknoloji devlerinin öncülüğünde küresel piyasalarda yaşanan yükseliş dalgasına eşlik eden ASELSAN, ileri teknoloji çözümleriyle yatırımcıların odağı haline gelirken, teknoloji dönüşümünün ülkemizdeki en güçlü temsilcisi oldu.

ASELSAN'dan güçlü finansal sonuçlar

ASELSAN'ın, büyümesi, sürdürülebilir finans yönetimi anlayışı ile destekleniyor. Önemli bir ekosisteme liderlik yapan ASELSAN, büyüyen bilançosu ve artan hasılatı ile güçlü operasyonel sonuçlar elde ediyor. Ayrıca Ar-Ge'ye ayırdığı kaynağı yıldan yıla artıran ASELSAN, bu yatırımların karşılığını yurt içinde ve yurt dışında imzaladığı yeni sözleşmelerle alıyor. 2023 yılı başından günümüze bakiye siparişlerini %120 oranında artırarak 17,9 milyar dolar seviye-

sine taşıyan ASELSAN, bu alanda %42 olan global artış ortalamasını yaklaşık üçe katlayarak dünya devlerinden pozitif yönde ayrışmayı başardı. Benzer şekilde ASELSAN'ın imzaladığı ihracat sözleşmeleri de bu yıllarda önemli ölçüde arttı. 2025 yılının ilk dokuz ayında 1,45 Milyar ABD Doları tutarında yeni ihracat sözleşmesi imzalayan ASELSAN'ın bu alandaki artışı bir önceki yılın aynı dönemine %171 oranında gerçekleşti.

ASELSAN VE ASFAT ARASINDA DENİZ SAVAŞ SİSTEMLERİ İÇİN STRATEJİK ANLAŞMA

ASELSAN ile ASFAT arasında deniz platformları savaş sistemlerine yönelik; Elektronik Harp, Radar, Haberleşme, Seyrüsefer, Silah, Elektro-Optik ve Sualtı Sistemlerinin tedariki ve entegrasyonu kapsamında toplam tutarı 225.000.000 Avro olan sözleşme imzalandı.

Sözleşme kapsamında teslimatlar 2026 ile 2030 yılları arasında gerçekleştirilecek.



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor
ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla
yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize
güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan

GÖKDENİZ SERİ TESLİMAT ATIŞI

Savaş gemilerini hava tehditlerine karşı koruyan, ASELSAN tarafından yerli ve milli olarak geliştirilen GÖKDENİZ, TCG İSTANBUL üzerinde icra edilen atışlı test faaliyetini başarıyla tamamladı.

Satha yakın uçan hedeflere de etkinliği, 35 mm ASELSAN ATOM Parçacıklı Mühimmat, otonom kabiliyet ve ateş gücü ile GÖKDENİZ Yakın Hava Savunma Sistemi, deniz platformlarımızın hava savunma kabiliyetini üst seviyeye taşıyor.

Gerçekleştirilen faaliyet ile ilgili sosyal medya hesabından paylaşım yapan Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, şu değerlendirmeyi yaptı:

“Deniz hava savunmamızda yeni bir dönem başlıyor. Savaş gemilerimizi hava tehditlerine karşı koruyan ASELSAN GÖKDENİZ, TCG İSTANBUL üzerinde icra edilen

atışlı test faaliyetini başarıyla tamamladı.

- 35 mm parçacıklı ASELSAN ATOM mühimmatı ile
- Anti-gemi füzelerine karşı yüksek etkinlik sağlayan
- Denize yakın uçan sea-skimming tehdit senaryolarına karşı kanıtlanmış koruma sunan

GÖKDENİZ, deniz platformlarımızın hava savunma kabiliyetini üst seviyeye taşıyor.

Deniz Kuvvetlerimize ait farklı platformlarda görev yapan, üç farklı ülkenin envanterinde yer alan bu özgün sistem, Mavi Va-

tan'da caydırıcılığımızı ve güvenliğimizi güçlendirmeye devam ediyor. Bu önemli başarıda emeği geçen ASELSAN başta olmak üzere, savunma sanayiimizin tüm paydaşlarını ve sektörde alın teri döken tüm çalışma arkadaşlarımızı gönülden tebrik ediyorum.”

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da başarılı geçen atış ile ilgili şunları dile getirdi:

“GÖKDENİZ'in seri teslimatlarına devam ediyoruz. Asimetrik su üstü tehditleri dahil, birçok hava tehdidini imha yeteneğine sahip GÖKDENİZ, yakın hava savunmada dünya denizlerinde de oyun değiştiriyor.”



SİPER TESLİMATLARI DEVAM EDİYOR

ÇELİKKUBBE'nin caydırıcı gücü, Türkiye'nin dağıtık mimaride çalışan milli ve yerli uzun menzilli bölge hava ve füze savunma sistemi SİPER 1'in batarya teslimatına yönelik kabul atışı Sinop Test Merkezinde gerçekleştirildi.

Faaliyet, manevra yapan dost ve düşman uçakların eş zamanlı havada olduğu zorlayıcı bir test senaryosu ile başarılı bir şekilde icra edildi.

Bu atış ile SİPER 1'in batarya unsurlarını içeren kabul faaliyeti tamamlanmış oldu. Batarya seviyesi unsurlar Atış Kontrol Merkezi, Atış Kontrol Radarı, Füze Fırlatma Sistemi ve Tam Atım Füzedan oluşuyor.

Filo Kontrol Merkezi ve Arama Radarının yer almadığı batarya seviyesi atışta, ASELSAN'ın radar, komuta-kontrol ve atış kontrol alanlarındaki ileri teknoloji yetkinlikleri ile sistemin uzun menzilli önleme kabiliyeti başarıyla test edildi ve operasyonel olgunluğu teyit edildi.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün kabul atışı ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile

getirdi: "ÇELİKKUBBE'de teslimatlar kesintisiz devam ediyor. Bir SİPER Sistemi daha envantere kazandırıldı. Seri üretim süreci hız kesmeden devam eden, uzun menzilli bölge hava savunma sistemimiz SİPER 1, otonom batarya kabulüne yönelik atışlı test faaliyetini başarıyla tamamlamıştır.

Zorlu bir senaryo altında; manevra yapan dost ve düşman hava unsurlarının eş zamanlı olarak bulunduğu ortamda icra edilen testte hedef başarıyla imha edilmiş, SİPER-1'in uzun menzilli önleme kabiliyeti ve operasyonel olgunluğu bir kez daha sahada teyit edilmiştir.

Ürettikçe güçlenen kahraman ordumuz için; millî imkânlarla geliştirilen ve seri imalat süreci kararlılıkla sürdürülen bu stratejik sistemleri birer birer envantere kazandırıyor, ÇELİKKUBBE'nin sahadaki caydırıcılığını her teslimatla daha da ileri taşıyoruz. Pro-

jede emeği geçen ASELSAN ve ROKETSAN ekiplerini, Millî Savunma Bakanlığımızı, Türk Silahlı Kuvvetlerimizin kıymetli personelini ve başkanlığımız personelini gönülden tebrik ediyorum."

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da SİPER 1'in batarya teslimatına yönelik kabul atışıyla ilgili şunları dile getirdi:

"Seri üretim SİPER gücünü kanıtlamayı sürdürüyor. ÇELİKKUBBE'nin üst katmandaki gücü SİPER batarya teslimatı kabul atışı. Ülkemiz için bir beka meselesi olarak gördüğümüz stratejik hava savunma sistemlerimizi daha ileriye taşımak için gece gündüz çalışmaya devam edeceğiz. Ordumuza ve milletimize hayırlı olsun."



HİSAR A KABUL ATIŞINDA HEDEFE TAM İSABET

ÇELİKKUBBE katmanlı hava savunma sisteminde yer alan HİSAR A'nın seri üretim hattından çıkan ürünlerle kabul atışı başarılı bir şekilde icra edildi.

Ateş İdare Cihazı (AİC) tarafından tespit ve takibi yapılan yüksek hızlı hedefe angajman ve ateşleme gerçekleştirildi. Füze Fırlatma Sisteminden (FFS) yapılan kabul atışında IIR Arayıcı Başlıklı HİSAR A Füzesi ile hedef bertaraf edildi.

Türk Silahlı Kuvvetleri envanterinde yer alan AİC sistemi, aynı anda üç adete kadar Modernize Çekili Top (MÇT) ve bir adet HİSAR FFS konfigürasyonları ile çalışabiliyor. HİSAR FFS sisteminin yeni nesil konfigürasyonu ve KİLİT32H IIR Arayıcı Başlıklı HİSAR A Füzelere sahip ilk seri üretim partisi görevine hazır.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, gerçekleştirilen kabul atış faaliyetleriyle ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi: "ÇELİKKUBBE'nin kritik bileşenlerinden katmanlı hava savunma mimarimiz içinde yer alan HİSAR A sistemi, seri üretim hattından çıkan unsurlarla yapılan kabul atışını başarıyla tamamladı.

Ateş İdare Cihazı (AİC) tarafından tespit ve takibi yapılan yüksek hızlı hedefe, Füze Fırlatma Sistemi (FFS) üzerinden gerçekleştirilen atışta IIR arayıcı başlıklı HİSAR A füzesi ile tam angajman sağlandı ve hedef etkisiz hâle getirildi. Bu atışla birlikte; yeni nesil HİSAR FFS konfigürasyonu ve arayıcı başlıklı HİSAR-A füzelerinden oluşan seri üretim partisi görevine hazır hâle geldi.

Gelişmiş sensör, güdüm ve angajman kabiliyetleriyle HİSAR A, alçak irtifa hava savunmamızın omurgasında yer alan ve ÇELİKKUBBE'nin sahadaki caydırıcılığını güçlendiren temel unsurlardan biri olmayı sürdürüyor.

Bu önemli başarıda emeği geçen ASELSAN ve ROKETSAN ekiplerini, Millî Savunma Bakanlığımızı ve Kara Kuvvetleri Komutanlığımızın kıymetli personeli gönülden tebrik ediyorum.

Bu atış; gök vatanın semalarına atılan kararlı bir imza, millî mühendisliğimizin sessiz ama güçlü ifadesidir. Gök Vatan'da emin adımlarla ilerlemeye devam ediyoruz."

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da başarılı geçen kabul atışıyla ilgili şunları söyledi: "ÇELİKKUBBE'ye yeni unsurlar...HİSAR A ve IIR arayıcı başlıklı füze ile tam isabet. Seri üretim teslimatlarımız hızlanarak devam ediyor. Ülkemize hayırlı olsun."





TOLUN'DAN YENİ BİR KABİLİYET DAHA

Türk savunma sanayiinin dikkat çeken akıllı mühimmat ailesi TOLUN, başarı zincirine bir yenisini daha ekledi.

Uzun menzil performansı, parçacık tesirli harp başlığı ve ASAF tapasına sahip delici harp başlıklı varyantıyla öne çıkan TOLUN P, bu kez hareketli hedef vurma kabiliyetini sahada başarıyla sergiledi.

Gerçekleştirilen son testte, KİLİT 23T Kızılötesi Arayıcı Başlığa sahip TOLUN IIR, hareketli hedefi yüksek hassasiyetle tespit ederek tam isabetle vurdu. Böylece sistem, yalnızca sabit hedeflere karşı değil, dinamik harp sahası koşullarında da etkinliğini kanıtlamış oldu.

Hareketli hedeflere karşı elde edilen bu kritik kabiliyetle birlikte TOLUN ailesi, akıllı mühimmat alanında ulaştığı teknolojik seviyeyi bir kez daha ortaya koyarken, Türk savunma sanayiinin geldiği noktayı da gözler önüne serdi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol faaliyet ile ilgili sosyal medyaya hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile getirdi:

- “Hedef hareketli olsa da TOLUN IIR'dan kaçış yok.
- TOLUN-P Milli Sert Hedef Tapalı, Sığınak Delici
- TOLUN-F Parçacık Etkili

- TOLUN IIR Kızılötesi Arayıcı Başlıklı

Tek sortide tekli, ikili, dördü, altılı ve sekizli atış kabiliyeti. Yeni yetenekleriyle TOLUN, 2026'da da sahada oyun değiştirici güç olmaya devam edecek.”





KARAT, KIZILELMA İLE İLK KEZ UÇTU

KIZILELMA, KARAT Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi ile ilk uçuşunu gerçekleştirdi.

KIZILELMA üzerinde gerçekleştirilen test uçuşu süresince KARAT sisteminin farklı operasyon modları test edildi. ASELSAN tarafından geliştirilen KARAT, Türkiye'nin hava platformları için geliştirmiş olduğu ilk Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi olup düşük radar kesit alanına sahip tehditlerin çoğaldığı muharebe ortamında entegre olduğu platformlara aktif yayın yapmadan yüksek farkındalık imkânı sağlayacak.

Hava platformlarında kullanılan kızılötesi arama ve takip sistemleri, dünya üzerinde sayılı firmalar tarafından geliştiriliyor ve hava muharebe ortamının zorlayıcı gereksinimlerini karşılamak üzere ileri teknolojiye sahip bileşenlere ve yazılıma sahip.

KARAT, platformun düşük radar kesit alanına uyumlu şekilde tasarlanmış geometrisi, elektromanyetik yayın yapmadan 5. Nesil avcı platformlar dahil olmak üzere hava tehditlerini tespit ve takip yeteneği, tespit edilen he-

defler için sağlanan üç boyutlu hassas konum bilgisi sayesinde hava-hava mühimmatlarını güdebilme kabiliyetiyle KIZILELMA platformunun hava muharebesindeki üstünlüğünü garanti eden bir sensördür.





MİLLİ GÜÇLER BİR ARADA

Bayraktar AKINCI TİHA ASELSAN'ın geliştirdiği TOLUN mühimmat ailesinin yeni üyeleriyle hedeflerini tam isabetle vurdu. Bayraktar AKINCI testte, yaklaşma sensörlü parçacık etkili TOLUN F ve sert hedef tapalı sığınak delici TOLUN P mühimmatlarıyla hedefleri başarıyla vurdu.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün gerçekleştirilen atış testleri ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile getirdi:

"Yeni kabiliyetler sahada kendini gösteriyor. Bayraktar AKINCI TİHA ile gerçekleştirilen atış testlerinde; yaklaşım sensörlü, parçacık etkili ASELSAN TOLUN-F, sığınak delici, milli sert hedef tapalı ASELSAN TOLUN tek sortide hedeflerini tam isabetle vurdu. Bu başarılı atışlar; ASELSAN'ın geliştirdiği mühimmat teknolojilerinin, BAYKAR platformlarıyla ne kadar uyumlu ve etkin çalıştığını bir kez daha ortaya koydu. Millî çözümlerle hava gücümüzü adım adım daha ileriye taşıyoruz. Emeği geçen ASELSAN ve BAYKAR ekiplerini gönülden tebrik ediyorum."

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da gösterilen başarı ile ilgili

şunları dile getirdi:

"İki milli güç, yeni yeteneklerle sahnede. Boşuna saklama, saklanma...Bayraktar AKINCI + ASELSAN TOLUN.

• Yeni geliştirdiğimiz milli sert hedef tapalı sığınak delici TOLUN

• Yaklaşım sensörlü, parçacık etkili TOLUN F: Çoklu hedeflerde ve geniş alanda yüksek etki.

Hava platformlarımızın gücüne güç katmaya devam edeceğiz" dedi.





TOLUN P UZUN MENZİLDE DE SINIR TANIMIYOR

Özgün Ataletsel Ölçüm Birimi ve seyrüsefer algoritmalarla güçlenen TOLUN P uzun menzilde hassas vuruş kabiliyetini sahada da kanıtladı.

ASELSAN tarafından yerli ve milli imkanlarla geliştirilen TOLUN P, 40.000 feet yükseklikten 0.95 mach hızla F-16'dan Sadak-4T aracılığıyla atılarak 100 km üzerinde mesafeye yerleştirilen hedefi başarıyla vurdu. Bu menzil gereksiniminin sağlanmasıyla ürüne ait önemli bir kilometre taşı daha başarıyla tamamlanmış oldu.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, TOLUN P mühimmatı ile gerçekleştirilen atış ile ilgili şunları dile getirdi:

"Oyun değiştiren sistemlerin bir arada kullanıldığı bir başarıyı daha ülkemize armağan ediyoruz. F-16'dan SADAK-4T taşıma salanıyla aracılığıyla yapılan atışta TOLUN P mühimmatı, uzun menzildeki hedefi nokta atışıyla vurdu. Bu başarı; savunma sanayimizin yalnızca kabiliyetlerini değil, vizyonunu da sürekli ileriye taşıdığının güçlü bir göstergesi. Sahada oyun değiştirici bu güç, ülkemize güven veren caydırıcılığı her geçen gün daha da pekiştiriyor. Bu önemli başarının hayata geçirilmesinde, sahada omuz omuza çalıştığımız Milli Savunma

Bakanlığımızı, Hava Kuvvetleri Komutanlığımızın kıymetli personelini, Başkanlığımızın fedakâr kadrolarını ve ASELSAN'daki vatan evlatlarımızı; azim, gayret ve özverili çalışmalarından dolayı gönülden tebrik ediyorum."

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda atış ile ilgili "ASELSAN TOLUN. Çok uzun menzil, mutlak hassasiyet. Çoklu atış kabiliyetiyle TOLUN, uzun menzilde yeni bir eşiği başarıyla doğruladı. Uçtan uca yerli ve millî güç..." dedi.





K GK AİLESİNDEN YENİ BAŞARI

ASELSAN tarafından geliştirilen K GK-84 Mühimmatının ilk atışlı testi gerçekleştirildi. Faaliyet kapsamında F-16 platformundan 37.000 ft. ve 0.87 Mach hız ile başarı ile ayrılan K GK-84, 80 km üzeri menzili sağlayarak belirlenen koordinat hedefini vurdu.

Muharebe alanlarında oyun değiştirici olan K GK-84 mühimmatı, tamamen yerli ve milli teknolojilerle etkinliğini ve başarısını kanıtladı.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, hedefine tam isabetle ulaşan K GK-84 atışı ile ilgili "F-16'dan atılarak hedefine tam isabetle ulaşan ASELSAN K GK-84 Kanatlı Güdüm Kiti; uzun menzilden, önceden belirlenmiş yol noktalarını yüksek hassasiyetle takip edebilme kabiliyeti ve dünyadaki muadillerinden ayrılan ileri teknolojileriyle ülkemizin güdüm teknolojilerinde ulaştığı yüksek seviyeyi bir kez daha ortaya koymuştur" dedi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da gerçekleştirilen atışa ilişkin şunları dile getirdi: "Yeni güdümlü mühimmatımız K GK-84, vuruş gücü ve taarruz yetenekleriyle oyun değiştirecek.

- Bir tonluk mühimmata uzun menzil yeteneği,
- İtkisiz tasarımıyla maliyet etkin çözüm,
- Seçilebilir vuruş açısı,
- Karıştırmaya karşı yüksek dayanıklılık.

Modern çatışma ortamına uygun şekilde; daha uzun menzilli, daha yüksek isabet oranına sahip, daha maliyet etkin çözümler geliştirmeye devam edeceğiz."





ASELFLIR 600, AKINCI İLE UÇTU

Bayraktar AKINCI, ASELSAN tarafından yerli ve milli olarak geliştirilen ASELFLIR 600 Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi ile gerçekleştirdiği test uçuşunu başarıyla tamamladı.

ASELFLIR 600 Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sisteminin tam performans uçuşunda SWIR ve gündüz kamera kanalı entegrasyonu ile renkli ve yüksek detaylı görüntüleme sağlanırken lazer hedef işaretleme özelliği ile de hedefleme kabiliyetinde tam doğrulama sağlandı.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün gerçekleştirilen faaliyet ile ilgili şunları dile getirdi: "Bu başarı; ihtiyaç duyulduğunda beklemeden, yönlendirilmeden ve geri adım atmadan harekete geçebilen bir savunma ekosisteminin ürünüdür. Zorlayıcı süreçlerde hızla geliştirilen bu sis-

temler, bugün dünyanın en ileri elektro-optik çözümleri arasında yer almakta; sahada güvenilirliği ve performansı ile kendini açıkça ispatlamaktadır.

Millî kameralarımız; yalnızca bir ihtiyacı karşılamakla kalmamış, Türkiye'yi bu alanda oyun kuran ülkelerden biri hâline getirmiştir. Bugün ulaşılan seviye, kararlı bir iradenin, güçlü bir mühendislik aklının ve doğru zamanda alınmış stratejik kararların doğal sonucudur.

Bu vesileyle; bu başarının ortaya çıkmasına dolaylı ya da doğrudan katkı sunan tüm ülkelere de ayrıca

teşekkür etmek gerekir. Bu süreçte emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımızı ve savunma sanayii ekosistemimizi gönülden tebrik ediyorum. Türkiye, kendi sensörünü, kendi sistemini ve kendi teknolojik yolunu kararlılıkla inşa etmeye devam ediyor."

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda "Gökyüzünün keskin gözü ASELFLIR 600, tam performans uçuşu. Oyun değiştiren teknolojilerle Gök Vatan'da güç birliği" dedi.



EJDERHA DEVREDE, TEHDİT DEVRE DIŞI

ASELSAN Gölbe Teknoloji Üssünde Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB), Millî Savunma Bakanlığı Genelkurmay Başkanlığı, Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Hava Kuvvetleri Komutanlığı ve Deniz Kuvvetleri Komutanlığı yetkililerinden oluşan heyetin katılımı ile EJDERHA/AD 200 Yüksek Güçlü Elektromanyetik (HPEM) Anti-İHA Karşı Tedbir Sisteminin demo faaliyeti gerçekleştirildi.

ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS) Sektör Başkanı Mustafa Yaman'ın da katılım gösterdiği faaliyet kapsamında SSB ve Kuvvet Komutanlığı yetkililerine ASELSAN önleyici elektronik harp sistemlerine dair bilgi verildi ve EJDERHA Sisteminin tanıtım sunumu yapıldı.

Demo ile EJDERHA Sisteminin yüzlerce metre mesafeden dört farklı senaryo ile İnsansız Hava Araçlarına (İHA) karşı etkinliği gözlemlendi. EJDERHA Sistemi ilk olarak üç adet kablolu FPV dron hedefine karşı aynı anda etkili olduğunu gösterdi. Sistemin çalıştırılmasının ardından saniyeler içinde çoklu dron tehdidi bertaraf edildi. İkinci senaryoda EJDERHA farklı açılarda yer alan bir adet kablolu FPV dron ile bir adet kablolu FPV dronu etkisiz hâle getirdi. Demo kapsamında HPEM Sisteminin aynı zamanda mugin motoruna, talon kanat ve pal ser-

vo motorlarına karşı etkili olduğu gösterildi.

EJDERHA/AD 200 tüm senaryolarda görevini başarıyla ifa etti. Katılımcılar, test faaliyetleri sırasında sistemin operasyonel kullanımı kolaylığı ve hızlı reaksiyon süresine dair bilgilendirildi. Gerçek zamanlı olarak icra edilen uygulamalar sonrasında yapılan değerlendirmelerde, test sürecinin beklentileri karşıladığı ve sistem performansından memnuniyet duyulduğu ifade edildi.

Tehdidi Harekete Geçmeden Durdurabilen Sistem

Günümüzde sessiz, görünmez ve yapay zekâ destekli yeni nesil dronlar savaş alanlarının, şehirlerin ve kritik altyapıların görünmeyen düşmanlarına dönüştü. Geleneksel sistemler yetersiz kalmaya başlarken yeni nesil tehditlere ancak yeni nesil çözümlerle karşılık verilebileceği açıkça ortaya çıktı.

Hem günümüzde hem gelecekte sıkça karşımıza çıkacak İHA tehditlerine karşı, önleyici elektronik harp unsurlarından Yüksek Güçlü Elektromanyetik Sistemleri (High Power ElectroMagnetics, HPEM) en kritik teknolojiler arasında yer alıyor.

ASELSAN tarafından bu ihtiyaçtan hareketle geliştirilen EJDERHA/AD 200, mobil bir platform üzerinde konumlandırılmış, vakum elektroniki teknolojisi ile yüksek güçlü elektromanyetik dalgalar üreterek Dron Mini/Mikro İHA'ların elektronik komponent/sistemlerini etkisiz hâle getiren, yönlendirilmiş enerji teknolojisine sahip bir sistem çözümü. EJDERHA, taktik sahada tehdit olarak sınıflandırılan ve elektronik devre içeren her türlü İHA'nın navigasyon, iletişim ve komuta/kontrol sistemlerini güvenli mesafeden zararsız hâle getirebiliyor.





KETUM GÖREV BAŞINDA

ASELSAN'ın tamamen yerli ve millî imkânlarla geliştirdiği Kriptolu Emniyet Telsiz Muhabere Sistemi (KETUM), Samsun İl Emniyet Müdürlüğü envanterine dahil edildi.

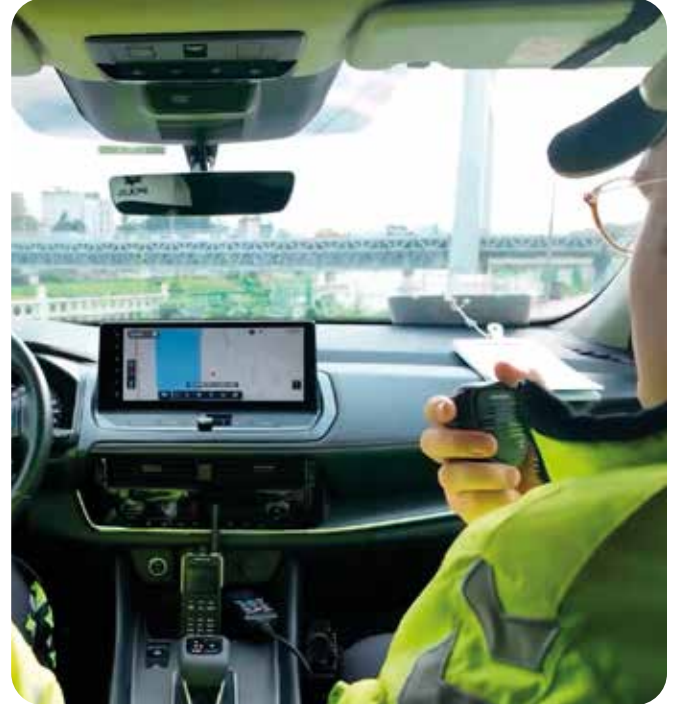
Emniyet Teşkilatının görev ve faaliyetlerinde hayati bir rol oynayan KETUM, ülke güvenliğine katkı sunmaya devam ediyor.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol konuyla ilgili sosyal medya

hesabından yaptığı paylaşımında şunları dile getirdi:

“Kahraman Emniyet Teşkilatımız için özel olarak geliştirdiğimiz ASELSAN KETUM görev başında. Yeni nesil telsizlerin ve en güvenli

haberleşme teknolojilerinin kullanıldığı KETUM, milletimizin güvenliğine katkı sunmaya devam edecek. Ülkemize hayırlı olsun.”





ASELSAN EDEX 2025 FUARINDA

ASELSAN, Kahire, Mısır'da düzenlenen EDEX 2025 (Egypt Defence Expo) Fuarına üçüncü kez katılım sağladı.

Kuzey Afrika ve Orta Doğu başta olmak üzere bölgede stratejik öneme sahip fuarda ASELSAN, bölgenin operasyonel ihtiyaçlarıyla uyumlu ileri teknoloji savunma çözümlerini tanıttı. EDEX 2025 Fuarı kapsamında ASELSAN, haberleşme ve radar teknolojilerinden aviyonik çözümlere, İHA ve savaş uçağı faydalı yüklerinden elektronik harp sistemlerine, deniz sistemlerinden sınır ve tesis güvenliği çözümlerine, hava savunma sistemlerinden, havan/top çözümleri ve tank modernizasyon yeteneklerine uzanan geniş bir ürün yelpazesini ziyaretçilere sundu.

ASELSAN Mısır Ofisi Duyuruldu
Savunma ve güvenlik sektörünün prestijli etkinliklerinden EDEX 2025 Fuarı kapsamında Mısır'da bulunan ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol, ASELSAN'ın Mısır'da "ASELSAN Egypt" adıyla bir temsilcilik ofisi açtığını belirtti. ASELSAN'ın Mısır'da fiziken varlık gösterdiğine dikkati çeken Akyol, "Yakında Mısır Silahlı Kuvvetleri ve Mısırlı son kullanıcılar ASELSAN'ın Mısır temsilcilik ofisinden doğrudan hizmet alabilecek" dedi. Akyol, yeni ofisin Türkiye - Mısır savunma

ilişkilerine önemli katkı sunacağını vurgulayarak, "Türkiye'nin en büyük savunma sanayii firmasının artık Mısır'da fiilen varlık gösterdiğini ilan edebilirim" ifadelerini kullandı. EDEX 2025'in Orta Doğu ve Afrika'nın en büyük savunma fuarlarından biri olduğunu belirten Akyol, Türkiye'den 80'den fazla firmanın katılım sağlamasının ikili ilişkilerin geldiği seviyeyi gösterdiğini söyledi. Akyol, EDEX 2025'in bölge ülkeleriyle geliştirilecek ortak projeler açısından kritik bir platform olduğunu kaydetti.

Mısırlı Firmalarla Ön Anlaşma

CEO Akyol, yerel ortaklarla yürütülen çalışmalar kapsamında üç firma arasında yapılan bir ön anlaşma imzaladıklarını açıklayarak, bu iş birliklerinin ilerleyen dönemde ortak üretim ve ortak faaliyetlere dönüşeceğini ifade etti. ASELSAN'ın fuarda Orta Doğu ve Afrika ülkelerinden yoğun ilgi gördüğünü vurgulayan Akyol, fuarda ASELSAN'ın hava savunmadan güdüm kitlerine, elektronik harp sistemlerinden tank modernizasyonu ve haberleşme çözümlerine kadar geniş bir ürün yelpazesinin sergilendiğini belirtti. Akyol, özellikle entegre hava savunma siste-

mi ÇELİKKUBBE modelinin dikkat çektiğini belirterek, sistemin elektronik harpten radara kadar birçok unsuru tek ağda birleştirdiğini söyledi. Güdüm kitleri ailesinin de fuarın ilgi odağı olduğunu aktaran Akyol, özellikle KGK-84'ün bir tonluk bombayı 100 kilometre menzile ulaştırabilen nadir sistemlerden biri olduğunu ifade etti. CEO Ahmet Akyol, ASELSAN'ın ayrıca İHA ve uçaklar için güdüm kitleri, tank modernizasyon çözümleri, radar ve elektronik harp sistemleri ile denizcilik sensörlerini de sergilediğini belirtti.

İlişkiler Olumlu Seyrediyor

Türkiye ile Mısır arasındaki ilişkilerin son dönemde en üst seviyede sıcak bir zemine taşındığını hatırlatan Akyol, savunma sanayii alanındaki iş birliklerinin de giderek güçlendiğini belirtti. Akyol, "Gerek Mısır'dan gerek bölge ülkelerinden ilgiden memnunuz. Önemli görüşmelere şahitlik ediyor, bazı anlaşmaları imzalıyoruz" ifadelerini kullandı.



aselsan



Joint Development of Unmanned Surface Vessel (USV)

ASELSAN
&
NAVAMAS ENGINEERING SDN BHD

22 2025



ASELSAN İLE NAVAMAS ARASINDA İŞ BİRLİĞİ ANLAŞMASI

ASELSAN, Malezya merkezli NAVAMAS firması ile Malezya Kraliyet Donanması ve Malezya Sahil Güvenlik Komutanlığının da bulunduğu Malezyalı kurumların ihtiyaçlarına yönelik İnsansız

Su Üstü Aracı (USV) geliştirmek amacıyla iş birliği anlaşması imzaladı.

ASELSAN'ın gelişmiş faydalı yük ve otonomi teknolojileri-

ni, NAVAMAS'ın yerel gemi inşa ve entegrasyon kabiliyetleriyle bir araya getirecek bu iş birliği, Malezya'nın deniz güvenlik ve savunma yeteneklerinin geliştirilmesini hedefliyor.



A YETENEK 4 PROGRAMI AÇILIŞ ETKİNLİĞİ

Genç yeteneklere ilham vermeyi amaçlayan a Yetenek 4 Programı Açılış Etkinliği gerçekleştirildi.

Etkinlikte, ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, ASELSAN'da çalışmanın anlamına ve önemine dair vizyoner bir konuşma yaparak genç yeteneklere başarılar diledi. Gerçekleştirilen açılış konuşması sonrasında ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS) Sektör Başkanı Mustafa Yaman ile ASELSAN Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Taha Yücel, kariyer yol-

culuklarından değerli deneyimlerini paylaşarak genç yeteneklere ilham verdi.

a Yetenek 4 etkinliği, ASELSAN Akademi ve çeşitli eğitim süreçlerine ilişkin bilgilendirme sunumlarıyla devam etti. Ardından düzenlenen a Yetenekler Anlatıyor Panelinde eski a Yetenekler, kendi bakış açılarını ve deneyimlerini aktardı. Panelin ardından katılımcılar, ASELSAN'da iç iletişim ve

çalışan deneyimi süreçlerine dair kapsamlı bir sunum dinledi.

Katılımcılar, öğle arasının ardından ritim atölyesi ile etkileşimli bir deneyim yaşadı. Ayrıca etkinlik boyunca Game Changer konseptli fotoğraf alanında çekimler yapılarak öğrencilere çeşitli armağanlar takdim edildi.





13'ÜNCÜ GELECEĞE DEĞER BULUŞMASI

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, 3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında düzenlenen 13'üncü Geleceğe Değer Buluşmasında çalışanlarla bir araya geldi.

Bir kurumun gerçek gücünün, her bir çalışanın potansiyelini ortaya koyabileceği koşullarda yattığı inancıyla gerçekleşen buluşmada; çalışanların deneyimleri, önerileri ve talepleri dinlendi. Kapsayıcılık ve erişilebilirliğin ASELSAN için

bir sorumluluktan öte, temel bir değer olduğunun vurgulandığı toplantıda birçok önemli konu ele alındı.

Engelleri birlikte aşarak, ASELSAN'ı daha kapsayıcı bir ge-

leceğe taşıyacak adımların konuşulduğu toplantı; tüm çalışanlar için adil ve erişilebilir bir çalışma ortamı oluşturma kararlılığıyla sona erdi.





SAVUNMA SANAYİİ TEDARİKÇİ BULUŞMALARI

SAHA İstanbul ve İstanbul Sanayi Odası iş birliğiyle düzenlenen ve savunma sanayii ekosisteminin önemli paydaşlarını bir araya getiren Yedinci Savunma Sanayii Buluşmaları, sektör temsilcilerinin yoğun katılımıyla tamamlandı.

Etkinlikte konuşan Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, savunma sanayiinin 2025 yılı itibarıyla 8,5 milyar dolarlık ihracat rakamına ulaşarak tarihi bir rekora imza attığını ifade etti. Görgün, bu başarının güçlü bir ekosistem yapısı, sürdürülebilir iş birlikleri ve yerli-millî üretim anlayışının bir sonucu olduğunun altını çizdi.

ASELSAN Tedarik Zinciri Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Dr. Murat Aslan, etkinlikte panelist olarak yer alarak; tedarik ekosisteminin gelişimi, 2030 vizyonu doğrultusunda sürdürülebilir tedarik yaklaşımı ve bu alanda atılan stratejik adımlar hakkında değerlendirmelerde bulundu.

18 ana yüklenici, 741 firma ve 1674 katılımcı ile yoğun ilgi gören etkinliğe ASELSAN, tedarik zinciri yönetimi ve sektör temsilcile-

rinden oluşan otuz kişilik bir ekip ile katıldı. Dokuz masa ile en fazla katılım sağlayan ana yüklenici olan ASELSAN, etkinlik süresince 150'nin üzerinde firma ile B2B ikili görüşmeler gerçekleştirdi.

ASELSAN, savunma sanayiinde güçlü tedarik ekosisteminin geliştirilmesine katkı sunmaya ve sürdürülebilir iş birliklerini desteklemeye devam ediyor.



KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU 9,50'YE YÜKSELDİ

ASELSAN, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumda aldığı notla da ülkemizin lider şirketlerin-

den biri olmaya devam ediyor. ASELSAN'ın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 10 üzerinden 9,50'ye yükseldi.





aselsaneXt YAZILIM TASARIM UYUM ÇALIŞTAYI

aselsaneXt uyum sürecini güçlendirmeye yönelik yürütülen iyileştirme faaliyetleri kapsamında aselsaneXt Yazılım Tasarım Uyum Çalıştayı düzenlendi.

Çalıştay ile uygulanacak yöntemlerin yalın ve çevik süreçlerle buluşturulması, en yüksek teknolojileri üretme kapasitesini artıracak dijital dönüşüm adımlarının desteklenmesi ve güçlü bir ortak çalışma kültürünün oluşturulması amaçlandı.

ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanı Mustafa Yaman'ın açılış konuşmasıyla başlayan etkinlikte yazılım mühendisliği ekiplerinin ihracat odaklı büyüme stratejileri, yalın ve çevik süreçlerin yaygınlaştırılması, modern yazılım mimarileri, sistem entegrasyonu, güvenli yazılım geliştirme yaklaşımları ve kurum genelinde ortak bir çalışma anlayışının güçlendirilmesi başlıkları ele alındı.

Etkinlik kapsamında; yoğun proje takvimleriyle eş zamanlı yürütülen iyileştirme çalışmalarının daha etkin planlanabilmesi, yeni teknolojilerin ve mimarilerin sistemlere daha hızlı ve güvenli şekilde entegre edilmesi ile yazılım yetkinliklerinin sürdürülebilir biçimde geliştirilmesi konularında değerlendirmeler yapıldı.

aselsaneXt Yazılım Tasarım Uyum Çalıştayı ortak vizyon, güçlü iş birliği ve yüksek uyum kültürünü pekiştiren bir platform sundu. Etkinlik sonunda elde edilen çıktılar doğrultusunda, yazılım geliştirme süreçlerinde daha yalın, daha çevik ve daha entegre bir çalışma yapısına geçişi destekleyecek yol haritasının oluşturulması amaçlandı.





ÇELİKKUBBE'DE YAPAY ZEKÂ ÇALIŞTAYI

ASELSAN Gölbaşı Teknoloji Üssü, Eğitim ve Etkinlik Merkezi ÇELİKKUBBE Toplantı Salonunda, ÇELİKKUBBE'nin tüm paydaşlarının geniş katılımı ve alanında uzman akademisyenlerin katkısıyla ÇELİKKUBBE'de Yapay Zekâ Gök Vatan'ın Akıllı Kalkanı Çalıştayı gerçekleştirildi.

Çalıştayı'nın açılış konuşmasını ASELSAN Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Taha Yücel gerçekleştirdi. Açılış konuşmasında Yücel tarafından ÇELİKKUBBE sisteminin milli hava savunmasındaki stratejik önemi ve yapay zekâ entegrasyonunun gerekliliği vurgulandı.

Çalıştay başlangıcında Entegre Hava Sahası Kontrol ve Hava Savunma ÇELİKKUBBE Sunumu gerçekleştirildi, ardından ÇELİKKUBBE'nin ana bileşenleri olan algılayıcılar, haberleşme, veri yönetimi-işleme-karar verme, önleyiciler ana başlıkları üzerine şekillendirilmiş dört farklı panel gerçekleştirildi.

Katılımcıların olumlu geri bildirimleri ile tamamlanan çalıştay ASELSAN içi tüm proje paydaşlarını ve akademik uzmanları bir

araya getirerek ÇELİKKUBBE konseptinde native-AI stratejisinin benimsenmesi için fırsat sağ-

ladı ve geleceğin hava savunmasının yapay zekâ ile şekillenmesi için ASELSAN'a katkı sundu.





PLATFORM ENTEGRASYON TEKNOLOJİLERİ ÇALIŞTAYI

ASELSAN Gölbaşı Teknoloji Üssü Eğitim ve Etkinlik Merkezinde, sektörlerin platform entegrasyon faaliyetleri kapsamında bilgi paylaşımı ve sektörler arası deneyim aktarımı amacıyla Platform Entegrasyon Teknolojileri Çalıştayı düzenlendi.

Çalıştayı'nın açılış konuşmasını ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS) Sektör Başkanı Mustafa Yaman gerçekleştirdi.

ASELSAN'ın farklı sektör başkanlıklarından uzmanların bilgi ve deneyimlerini aktardığı oturumlardan oluşan etkinlikte, ASELSAN'ın platform entegrasyon alanındaki mühendislik kültürünü yeniden şekillendirecek vizyonun oluşturulması hedeflendi.

Çalıştayda, üretilen ürünün platforma hızla, güvenle ve yüksek performans ile entegre edilebilmesi için gerekli adımlar ve iyi uygulama örnekleri konuşuldu. Kara, deniz ve hava platformlarına entegre edilerek sahaya gönderilen radar, elektro-optik sistemler, haberleşme sistemleri, komuta kontrol mimarileri, aviyonikler ve silah sistemlerine yönelik bütünlük yapılarının oluşturulması ihtiyacına değinilen çalıştayda düzenlenen oturumlarda, sırayla her

sektör kendi faaliyet alanındaki platform entegrasyon süreçlerine dair bilgilendirmelerde bulundu.

Platform Entegrasyon Teknolojileri Çalıştayı ile ASELSAN'ın tüm sektörlerinin yeni entegrasyon konseptlerini birbirinden öğrenmesi ve ortak entegrasyon zorluklarına çözümlerin üretilmesi amaçlan-

dı. İlerleyen günlerde önem verilmesi gereken stratejik hedefler arasında sektörler arası entegrasyon ekiplerinin daha yakın çalışmasının sağlanması, dijital ikiz ve model tabanlı doğrulamaların yaygınlaştırılması, entegrasyon süreçlerinin yalınlaştırılarak hızlandırılması ve kalite standartlarının artırılması yer aldı.





SMASH ÜRÜN AİLESİ KULLANICI ÇALIŞTAYI

Savunma Sanayii Başkanlığı, Millî Savunma Bakanlığı Tersaneler Genel Müdürlüğü, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı temsilcilerinin katılımıyla SMASH Uzaktan Komutalı Deniz Silah Sistemleri Ürün Ailesi Kullanıcı Çalıştayı yapıldı.

Çalıştay kapsamında mevcut SMASH ürün ailesi sistemleri ve bütünleşik yol haritası kapsamında geliştirilecek yeni nesil SMASH ürün ailesi sistemleri hakkında bilgi paylaşımı gerçekleştirildi.

Çalıştayda katılımcılardan mevcut sistemlere yönelik görüş ve bildirimleri alınarak, yeni geliştirilecek sistemlere girdi olması amacıyla fikir alışverişinde bulunuldu. Yerli ve milli olarak geliştirilen silah sistemlerinin güncel durumunun yanı sıra geliştirilecek yeni nesil SMASH ürün ailesine yönelik ilave yetenekler, operasyonel ihtiyaçlar ve değişen küresel trendlere yönelik bilgi paylaşımları yapıldı.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından yirmi yıla yakın süredir kul-

lanılan SMASH Ürün Ailesi ürünleri, kullanıcılarından aldığı geri bildirimlerle bugün 17 farklı ülkeye

ihracatı gerçekleştirilmiş ürünlerdir.





SAVUNMA SANAYİİ İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ ÇALIŞTAYI

Savunma Sanayii Başkanlığı koordinasyonunda, savunma sanayii ekosisteminde yer alan firmaların iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları hakkında karşılıklı bilgi alışverişinde bulunmak ve uygulamaların sektör genelinde yaygınlaştırılmasına imkân sağlayabilmek amacıyla Savunma Sanayii İş Sağlığı ve Güvenliği Çalıştayı'nın ikincisi gerçekleştirildi.

ASELSAN'ın ev sahipliğinde Gölbaşı Teknoloji Üssü Eğitim ve Etkinlik Merkezinde, Sürdürülebilir Savunma Sanayii için İş Sağlığı ve Güvenliği ana temasıyla gerçekleşen çalıştaya, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketlerinin ve savunma sanayii alt yüklenici/tedarikçilerinin iş sağlığı ve güvenliği profesyonelleri katıldı.

Açılış konuşmaları; Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreterliği İş Sağ-

lığı ve Güvenliği Şube Müdürlüğü, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü, Savunma Sanayii Başkanlığı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ve ASELSAN Destek Hizmetleri Direktörlüğü tarafından yapılan çalıştayda İşyerinde Psikososyal Risk Yönetimi ve Endüstriyel Tesislerde Acil Durum Yönetimi ve Emniyet Tedbirleri konu başlıkları ele alındı. Çalıştayda ASELSAN tarafından Psi-

kososyal Riskler ve Stres Yönetimi üzerine sunum gerçekleştirildi. Katılımcılar tarafından iş sağlığı ve güvenliği kültürünün savunma sanayiinde kökleşmesine yüksek katkı sağladığı vurgulanan çalıştayın Savunma Sanayii Başkanlığı koordinasyonunda devam edeceği belirtildi.





MİLLİ BİRLİKTE ÇALIŞABİLİRLİK TATBİKATI

Kara Kuvvetleri Komutanlığı EDOK yerleşkesinde yer alan Tatbikat Kontrol Merkezi Komutanlığında, Genelkurmay MEBS Başkanlığı koordinesinde, milli komuta kontrol bilgi sistemleri arasında veri paylaşımı ve birlikte çalışabilirlik yeteneklerinin test edilmesi amacıyla Milli Birlikte Çalışabilirlik Tatbikatı ilk kez icra edildi.

Tatbikat kapsamında; kara, hava, deniz ve müşterek odak alanlarında görev yapan milli komuta kontrol sistemlerinin birlikte çalışabilirliğine yönelik özel olarak kurgulanan senaryolar kullanılarak bilgi değişim testleri yürütüldü.

Kuvvet Komutanlıkları, Savunma Sanayii Başkanlığı temsilcileri ve savunma sanayii firmalarından 450'den fazla kişinin yer aldığı tatbikata Genelkurmay II. Başkanı Orgeneral Levent Ergün ile Kara Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Metin Tokel de katıldı.

Tatbikatta, Türk Silahlı Kuvvetleri envanterinde bulunan ve büyük çoğunluğu ASELSAN tarafından geliştirilen komuta kontrol sistemleri kullanılarak yapılan gösterimler sırasında ürünlerin operasyonel yetenekleri ve entegrasyon seviyeleri, katılımcılar tarafından beğeniyle karşılandı. Tatbikat kapsamında KOCATEPE HQ, KOCATEPE BT, KOCATEPE SOL, ADOP, HERIKKS, BATUR, EHKOM, EHKOM JOINT, TORAMAN, HAKİM, ÇELİKKUBBE RADNET, ÇELİKKUBBE TAC (BKKHM), SİPER ve ALP ürünleri görev aldı.

Milli savunma ekosisteminin entegrasyon kabiliyetlerini güçlendirmeyi hedefleyen tatbikat, yerli ve milli çözümlerin müşterek operasyonlardaki olgunluğunu ortaya koyması bakımından önemli bir kilometre taşı oldu.



ÇELİKKUBBE, ULUSLARARASI SAVUNMA KONFERANSINDA

Savunma sanayiinin yeniden canlandırılması ve inovasyon konulu uluslararası konferans, Arnavutluk'un başkenti Tiran'da, Askeri Bilimsel Araştırma Enstitüsü ev sahipliğinde altı farklı ülkeden elliye yakın katılımcı ile gerçekleştirildi.

ASELSAN olarak konferans kapsamında ÇELİKKUBBE: Entegre Hava ve Füze Savunma Sistem Mimarisi sunumu katılımcılara anlatıldı.

Konferansta savunma sanayii için ulusal politikalar ve yasal çer-

çevelerin, insan kaynaklarının ve eğitimin rolü, kavramsal aşamadan pratik uygulamalara geçiş, ileri teknolojilerin üretimi ve üretim zorlukları, savunma sanayiinde otonom sistemlerin ve yapay zekanın geliştirilmesi ve entegrasyonu konuları ele alındı.

Arnavutluk askeri yetkilileri, savunma sanayii temsilcileri ve uluslararası katılımcılarla karşılıklı görüş alışverişinde bulunarak bölgesel iş birliği fırsatları değerlendirildi.



ASELSAN, NATO BULUT KONFERANSINDA

ASELSAN tarafından geliştirilmekte olan ASNOVA 100E Taktik Bulut Çözümü, NATO'nun Brüksel'de düzenlediği Bulut Konferansında gösterildi.

Taktik ve operasyonel sahada yurt içi ve yurt dışı kullanıcıların ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanan çözüm, komuta-kontrol ve kesintisiz haberleşme kabiliyetlerini bir arada sunuyor.

ASNOVA 100 E çözümü ile birlikte Türk Silahlı Kuvvetlerinin taktik sahadaki komuta-kontrol ve kesintisiz haberleşme kabiliyetlerini güçlendirerek, NATO sistemleriyle tam uyumlu, bütünleşik bir çalış-

ma mimarisinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülüyor.

Brüksel, Belçika'da NATO tarafından üçüncüsü düzenlenen NATO Bulut Konferansına Savunma Sanayii Başkanlığı koordinasyonu ile Türkiye'yi temsilen ASELSAN, HAVELSAN, TÜBİTAK BİLGEM, DT Cloud, Dtech Cloud ve STM firmaları katılım sağladı. ASNOVA 100 E Taktik Bulut çözümü kapsamında "Tactical Edge Cloud:

Enabling Resilient C2 and AI in Multi-Domain Operations" sunumu konferansta icra edildi. ASELSAN standında taktik sahadaki haberleşme çözümleri ziyaretçilere aktarıldı. Standta 3810 el terminalleri arasında taktik bulut üzerinden canlı dil çeviri özelliği gösterildi ve ASNOVA 100 E ürün tanıtımı gerçekleştirildi.





ASELSAN, DÜNYA KALİTE HAFTASINI KUTLADI

ASELSAN, kalite kültürünü güçlendirmek, farkındalığı artırmak ve sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla düzenlenen Dünya Kalite Haftası etkinliğine ev sahipliği yaptı.

Dünya çapında kutlanan ve ASELSAN'da ikincisi gerçekleştirilen Kalite Haftası; kurum içinde ve savunma sanayiinde, kaliteye olan bağlılığı pekiştiren bir dizi programla ASELSAN Gölbaşı Etkinlik Merkezinde gerçekleştirildi.

ASELSAN'ın tüm sektörlerinin yer aldığı etkinlikte, Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) başta olmak üzere Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri ve bağlı iştirakler yoğun katılım eşliğinde ağırlandı.

Etkinlik, Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk ve silah arkadaşları anısına saygı duruşu ve İstiklal Marşı ile başladı. Akabinde ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Mikroelektronik ve Elektro-Optik Sistemler Sektör Başkanı İsmail Öz Saraç tarafından açılış konuşması gerçekleştirildi. Öz Saraç, kaliteyi kurum kültürünün temel taşlarından biri olarak vurgularken, hızın ve kalite-

nin ayrılmaz bir bütün olduğuna değindi. 2026 ASELSAN vizyonu kapsamında müşteri memnuniyetinin artırılması hedefiyle, kaliteyi daha ileriye taşıyarak seri üretime öncelik verilmesi gerekliliği konularına değindi.

Açılış konuşmaları kapsamında tedarik zincirinde hızın artırılması, tedarik ekosisteminde bulunan firmaların zamanında ve daha kaliteli teslimat yapabilmesi için gerçekleştirilen çalışmalara da değinildi.

Dünya Kalite Haftası kapsamında, Türkiye Kalite Derneği Ankara Şubesi Genel Sekreteri Aysun Telek tarafından "Hız ve Kalite: Kurumlarda Deneyimler" konulu sunum gerçekleştirildi. Ardından "Savunma Sanayiinde Kalite Yaklaşımı ve Hız Gerekliliği" konularının ele alındığı panelde, ASELSAN, SSB, TUSAŞ, HAVELSAN ve ROKETSAN'dan katılım sağlayan sektör uzmanları görüşlerini paylaştı.

Günün ilerleyen saatlerinde, ASELSAN'ın tüm sektörlerinden çalışanların katılımı ile Kalite ve Çevik Çalışma Prensiplerinin ele alındığı oturumlar gerçekleştirildi ve özel röportaj videoları paylaşıldı. Ayrıca "LEO New Space" ve "Kaliteyi Sprint'e Taşımak" başlıklı sunumlar gerçekleştirildi.

Etkinliğin sonunda, organizasyonda emeği geçen ekip üyelerine plaket takdim edildi. Etkinliğe katkıda bulunan tüm paydaşlar ve konuşmacılara teşekkür edilirken kalite kültürünü ileri taşımak ve farkındalığı artırmak için yapılan çalışmaların önemine bir kez daha dikkat çekildi.

Bu yıl ASELSAN'da ikincisi düzenlenen Dünya Kalite Haftası, "Kalite, Hızın Güvencesidir" sloganıyla tamamlandı.



HAVA SAVUNMA SPEED BOOTCAMP

ASELSAN Gölbaşı Teknoloji Üssü, Eğitim ve Etkinlik Merkezi ÇELİKKUBBE Toplantı Salonunda, hava savunma alanına ilgi duyan ve lisans dördüncü sınıfta öğrenim gören 110 genç yetenekle buluşuldu.

Etkinlik kapsamında ASELSAN Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Zekeriyya Şahin kendi kariyer yolculuğunu ve deneyimlerini paylaştığı açılış konuşması ile gençlere seslendi.

"ASELSAN'da Kariyer ve Yaşam" sunumu ile kariyer olanakları ve yaşam ile ilgili de merak edilenler yanıtlandı. ASELSAN'da görev yapan mühendisler, genç yeteneklere hava savunma alanında ASELSAN deneyimlerini aktardı.

doğrudan ve etkili bir iletişim kurma fırsatı elde edildi. Katılımcılar da hem ASELSAN'ı yakından tanıma fırsatı elde etti hem de alanında uzman teknik ekiplerden hava savunma hakkında bilgi edindi.

Programda teknik bilgilendirme sunumlarının yanı sıra

Gerçekleştirilen etkinlik ile hedef kitlede yer alan genç yetenekler ile





DEPREM FARKINDALIĞI ELE ALINDI

ASELSAN İstanbul yerleşkesinde, herkes için hayati önem taşıyan bir konuda, Deprem Bilinçlendirme Eğitiminde bir araya gelindi.

Eğitimin amacı sadece bilgi aktarmak değil, insanların birbirine ve sevdiklerine karşı sorumluluğu olan afet bilincini en üst seviyeye taşımaktı. Gerçekleşen dört saatlik programda; deprem öncesinde alınması gereken tedbirlerden

afet anındaki saniyelerin yönetimine kadar pek çok kritik başlık interaktif bir şekilde ele alındı.

Eğitimin en önemli bölümlerinden biri de Yer Bilimci Prof. Dr. Naci Görür'ün katılımı oldu. Görür, 1,5

saat boyunca dinleyicilerle önemli bilgiler paylaştı. Çalışanların ilgisi ve sorularıyla zenginleşen oturum, dinleyicilerin deprem gerçeğine olan bakış açısında önemli bir farkındalık yarattı.



ASELSAN, ÖĞRENCİLERİ UNUTMADI

Isparta'daki bir ilkokulun öğrencilerinin ASELSAN'ın 50'nci yılını kutlamak için ilettiği 21 mektup yanıtı kalmadı. 42 gönüllü ASELSAN çalışanı, öğrencilerin ASELSAN'ın 50'nci gurur yılı için gönderdiği mektuplara kendi el yazısıyla yanıt verdi.

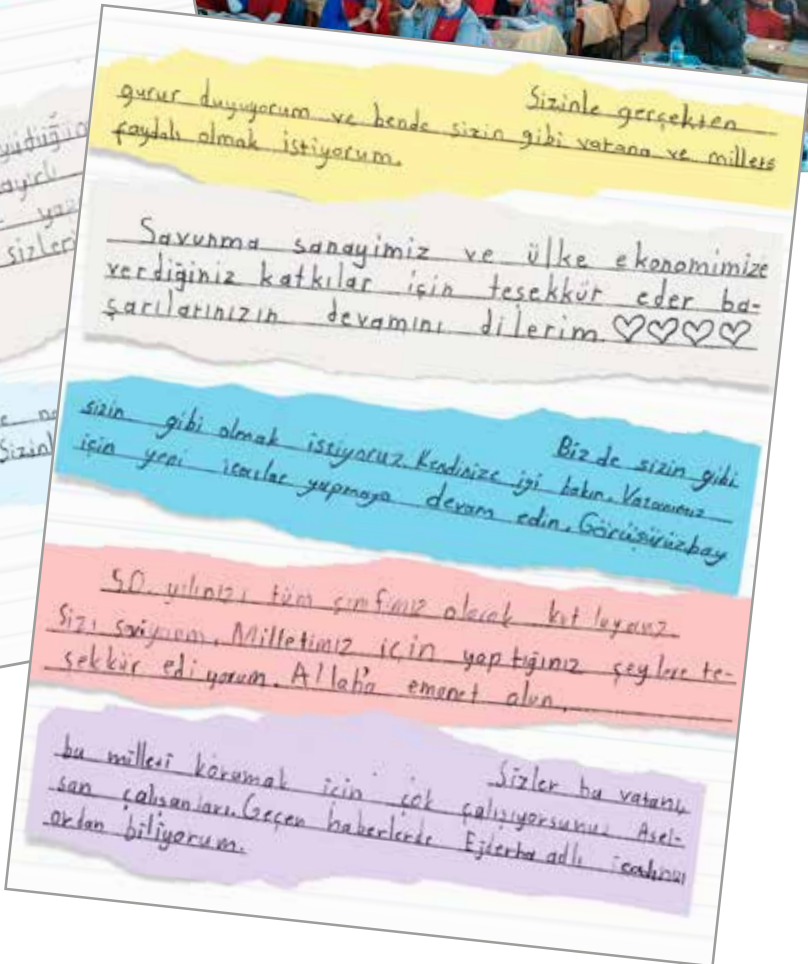
Ispartalı ASELSAN çalışanları, ilkokula giderek, mektupları öğrencilere elden teslim etmenin mutluluğunu yaşadı. Ziyaret sırasında mektuplarını okuyan her bir öğrencinin heyecanı gözlerine yansıdı. ASELSAN çalışanları, minik öğrencilere Tekno Macera telsiz kiti ile dijital kitapları da hediye etti. ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'un kendilerine hitaben yazdığı mektubu okuyan öğ-

rencilerin mutluluğu daha da katlandı. ASELSAN çalışanları, her biri geleceğin ASELSAN'lısı olmayı hayal eden öğrencilerin sorularını da yanıtlama fırsatı buldu.

Genel Müdür Ahmet Akyol sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları dile getirdi:

"Isparta'dan gelen bir zarf tüm ASELSAN ailesinin yüreğini ısıttı... Bir ilkokulumuzda okuyan minik

arkadaşlarımız, ASELSAN ailesinin 50. yılını kutlamak için teşekkür mektupları yazmışlar. Bu ülkenin yarınlarının yazdığı her bir satır, bizlere hatırlatıyor ki yaptığımız işin değeri sadece rakamlarla değil; aynı zamanda umutla, güvenle ve ilhamla ölçülüyor. 13 bin kişilik ASELSAN ailesi olarak, bu ülkenin çocuklarının gözlerindeki ışığı büyötmek için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz."





ASELSAN MÜZİK TOPLULUĞU YIL SONU GÖSTERİSİ

ASELSAN'ın sanata ve çalışanlarına yönelik sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında 2021 yılında kurulan ASELSAN Müzik Topluluğu, 2025 yılı çalışmalarını yıl sonu konseri ile tamamladı.

Şef Mehmet Erdemli yönetiminde sahne alan ASELSAN Müzik Topluluğu, Ankara'nın kültür-sanat merkezlerinden CerModern'de düzenlenen yıl sonu gösterisiyle sanatseverlere müzik dolu bir gece yaşattı.

İki saat süren performanslarında 15 kişilik geniş bir kadroyla sahneye çıkan ASELSAN Müzik Topluluğu, programda, Sertap Erener, Neşet Ertaş, Şebnem Ferah, Yeni Türkü, Barış Manço ve Sezen Aksu gibi Türk Pop/Rock müziğinin önemli isimlerinin eserlerini seslendirdi.



ASELSAN HALK OYUNLARI TOPLULUĞU ÖZEL GÖSTERİSİ

ASELSAN Halk Oyunları Topluluğu Türkiye'nin yedi bölgesini, kültürünü, renklerini ve bir milletin dayanışma ruhunu ASELSAN'ımızın değerleri ile beraber çeşitli yörelerden oluşan repertuarı eşliğinde ASELSAN ailesi ile paylaştı.

Gösteri ASELSAN Kurucu Genel Müdürü Hacim Kamoy'a ithafen solo zeybek ile başlayıp Seymenlerle beraber Karaşar Zeybeği Türküsü ile final yaptı.

Zeybek solo gösterisinin yanı sıra ASELSAN'ın değerleri sırasıyla Ankara, Burdur, Erzurum, Bilecik, Gaziantep, Trabzon ekiplerinin gösterileri ile taçlandırıldı. ASELSAN Halk Oyunları Topluluğu Özel Gösterisi, 95 kişilik gösteri kadrosu ve yaklaşık sekiz yüz kişilik davetli ile gerçekleşti.



ASELSAN TÜRK SANAT MÜZİĞİ KOROSU CSO KONSERİ

ASELSAN Türk Sanat Müziği Korusu ASELSAN'ın 50'nci kuruluş yıl dönümüne ithaf ettiği konserini CSO'da gerçekleştirdi. CSO Tarihi salondaki bu konsere yoğun ilgi gösteren izleyenler salonu tamamen doldurdu.

Şef Vedat Kaptan Yurdakul yönetiminde ve TRT Sazları eşliğinde Türk sanat müziğinin en seçkin eserleri seslendirildi. Tanınmış besteci ve sanat dünyasından konukların da izlediği konser büyük beğeni topladı.





GÜVENLİ BİR GELECEK İÇİN TEKNOLOJİ GELİŞTİREN ŞİRKET ÖDÜLÜ

Platin Dergisi, bağımsız pazar araştırması şirketi Ipsos iş birliğiyle yürüttüğü araştırmanın sonuçlarına dayanarak Türkiye'nin Global 100 Endeksi'ni ödül töreniyle kamuoyuna açıkladı.

Uluslararası ticaret arenasında ülkemizi başarıyla temsil eden şirketler, bu yıl Etki Ekonomisi temasıyla ödüllendirildi. ASELSAN, Platin 100 Ödülleri gecesinde savunma sanayii alanında birincilik ödülünün sahibi oldu.

Platin 100 Ödülleri kapsamında savunma sanayii alanında birinciliğe layık görülen ASELSAN, yerli ve millî teknolojileriyle Türkiye'nin teknolojik bağımsızlığına katkı sağlaması, yüksek katma değerli üretimi, istihdam ve ihracata olan etkisi ile öne çıktı. Sürdürülebilirliği

merkezine alan yaklaşımıyla ekonomik büyümeyi sosyal faydayla buluşturan ASELSAN'a Güvenli Bir Gelecek İçin Teknoloji Geliştiren Şirket ödülü, Türk Medya İcra Kurulu Başkanı Murat Çiçek tarafından takdim edildi.

TÜYİD YATIRIMCI İLİŞKİLERİ ÖDÜLLERİ 2025



ASELSAN, TÜYİD YATIRIMCI İLİŞKİLERİ ZİRVESİNDE BİRİNCİ

Borsanın en değerli şirketi ASELSAN, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) tarafından düzenlenen 14'üncü Yatırımcı İlişkileri Zirvesi kapsamında, Merkezi Kayıt Kuruluşu verileri

esas alınarak belirlenen kategorilerde gerçekleştirilen Yatırımcı İlişkileri Ödüllerinde, Büyük Piyasa Değeri kategorisinde birincilik ödülüne layık görüldü.

Zirve katılımcılarının oylarıyla ve titiz bir değerlendirme süreci sonucunda ASELSAN, yatırımcı ilişkileri ve iletişimi alanında Türkiye'nin en başarılı şirketi oldu.



EN ETKİLİ KURUM VE GİRİŞİM İŞ BİRLİĞİ ÖDÜLÜ ASELSAN'IN

Kurumların içerisinde yeni girişimlerin çıkmasının desteklenmesi, kurum içi girişimcilik programlarının ve kurum ve girişim iş birliklerinin teşvik edilmesi amacıyla Girişimci Kurumlar Platformu ve Özyeğin Üniversitesi tarafından bu yıl yedincisi düzenlenen ve Fast Company ev sahipliğinde gerçekleştirilen Kurumsal Girişimcilik Ödülleri yarışmasında "En Etkili Kurum & Girişim İş Birliği" kategorisinde Ataletsel Sensörler Projesi ile ASELSAN ve ASELSAN Girişimcilik Merkezi'nin onaylı girişimcisi ödül almaya hak kazandı.

ASELSAN Girişimcilik Merkezi bünyesinde destek olunan onaylı girişimlere verilen en önemli desteklerden bir tanesi de "ilk müşteri olma" desteği olup, girişimlerin geliştirmiş oldukları ve kalifikasyonu tamamlanan ürünler bu kapsamda değer buluyor.





ASELSAN'IN GENÇ YETENEK İLETİŞİMİ ÇALIŞMALARINA BİR ÖDÜL DAHA

ASELSAN'ın İşveren Markası Genç Yetenek İletişimi çalışmalarına bir ödül de İstanbul Marketing Awards'tan geldi.

Türkiye'nin önde gelen markalarının pazarlama ve iletişim çalışmalarının hem sektörlerin pazarlama/iletişim yöneticileri hem de ajans başkanlarının değerlendirmesiyle ödüllendirildiği İstanbul Marketing Awards'ta, "Kurumsal

İletişim ve Sürdürülebilirlik" ana kategorisi "İşveren Markası" dalında ödül ASELSAN'ın oldu.

ASELSAN, kurumsal itibar ve yetenek çekiciliği odaklı olarak hem yurt içinde hem yurt dışında fiziki

ve dijital çok kanallı iletişim çalışmaları yürütüyor.

ASELSAN, GENÇ YETENEKLERİN EN BEĞENDİĞİ ŞİRKET

Üniversitelerde öğrenci toplulukları tarafından düzenlenen ve ilgili üniversitenin öğrencilerinin oylarıyla en iyilerin seçildiği ödüllendirme organizasyonlarında ASELSAN art arda ödüller almaya devam ediyor.

2025 yılının sonuna yaklaşırken, üniversite öğrencisi genç yeteneklerin oylarıyla ASELSAN, beş ayrı üniversiteden beş yeni ödül aldı.

ASELSAN:

- Orta Doğu Teknik Üniversitesi Genç Girişimciler Topluluğu tarafından düzenlenen XI. Kristal Ağaç Ödüllerinde Yılın Savunma Sanayi Lideri,

- Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Kulübü tarafından düzenlenen Boğaziçi İş Dünyası Ödüllerinde Yılın Savunma Sanayi Şirketi,
- Hacettepe Üniversitesi Öğrenci Temsilciler Konseyi, Girişim ve Yatırım Öğrenci Topluluğu, Hacettepe P&A Öğrenci Topluluğu tarafından düzenlenen VII. Kristal Geyik Ödüllerinde a Yetenek Programı ile

- Yılın En İyi Yetenek/Staj Programı,
- Ege Üniversitesi İşletme Topluluğu tarafından düzenlenen IX. Kristal Yaka İş Ödüllerinde Yılın AR-GE Lideri,
- Kocaeli Üniversitesi İşletme Kulübü tarafından düzenlenen Altın Körfez Ödüllerinde En İyi Savunma Sanayi Şirketi ödüllerine layık görüldü.



ASELSAN TEKNO MACERA'YA MÜKEMMELLİK ÖDÜLÜ

Tekno Macera 2025 yılında bir kez daha Communitas Awards'ın Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorisinde ödüle layık görüldü.

2010 yılından bu yana dünya genelinde kurum, kuruluş ve organizasyonların topluma sağladığı ölçülebilir katkıları odağına alan Communitas Awards, sosyal sorumluluk, sürdürülebilirlik ve toplumsal etki alanlarında hayata geçirilen örnek projeleri ödüllendiriyor.

ASELSAN'ın 2019 yılından bu yana sürdürdüğü bilim ve tekno-

loji odaklı sosyal sorumluluk projesi Tekno Macera, 2023'te kazandığı Communitas Awards'a bu yıl da layık görüldü. Tekno Macera; bilimi, mühendisliği ve teknolojiyi erişilebilir, eğlenceli ve deneyimlenebilir hâle getirerek çocukların keşfetme duygusunu desteklemeyi ve erken yaşta bilimsel farkındalık kazanmalarını amaçlıyor. Uygulama temelli öğrenme yaklaşımı, zengin içerikleri ve yıllar için-

de genişleyen erişim ağıyla güçlü bir toplumsal etki yaratan Tekno Macera, Communitas Awards tarafından uluslararası düzeyde takdir edildi. Bu ödül, ASELSAN'ın ileri teknoloji üretme gücünü, süreklilik gösteren ve ölçülebilir toplumsal fayda odağındaki projelerle birleştiren vizyonunun önemli bir göstergesi oldu.



aselsan
**tekno
macera**



BİLGİ YÖNETİMİ DİREKTÖRLÜĞÜ
Hazırlayan: Uğur YÜKSEL

SİLİKONUN ATEŞLE İMTİHANI

Yapay Zekâ Çağında Veri Merkezi Termodinamiği ve İleri Soğutma Mimarileri

Moore Yasasının Isınan Yüzü

Moore yasası; bir entegre devrede (çip) bulunan transistör sayısının yaklaşık her 18-24 ayda bir iki katına çıkacağını söyler. Bu da bilgisayarların işlem gücünün düzenli olarak artması ve birim maliyetinin düşmesi anlamına gelir.

Son on yılda dijital dönüşüm, internet trafiğinin artışı ve bulut bilişimin yaygınlaşmasıyla büyük ivme kazandı. Ancak 2022 sonrası yaşanan "Yapay Zekâ Patlaması" (Generative AI Boom), veri merkezi endüstrisinde daha önce eşi benzeri görülmemiş bir tektonik kaymaya neden oldu. Büyük Dil Modellerinin (LLM) eğitimi ve gerçek zamanlı çıkarım süreçleri, geleneksel veri merkezi tasarımlarını kökünden sarsan yeni bir fiziksel gerçekliği önümüze koydu: Aşırı Isı Yoğunluğu. Geleneksel veri merkezleri, metrekaresi optimize edilmiş depolama alanları gibi tasarlanırken; modern AI ve HPC (High Performance

Computing) veri merkezleri, devasa enerji tüketen ve termodinamik sınırları zorlayan endüstriyel fabrikalara dönüşmektedir. Bu makale, yapay zekâ ve süper bilgisayarların getirdiği termal yükleri, enerji darboğazlarını ve özellikle raf başına 50kW ve üzerindeki güç yoğunluklarında hayati hale gelen ileri soğutma teknolojilerini derinlemesine incelemektedir.

1. Paradigma Değişimi: CPU'dan GPU'ya Termal Geçiş

Veri merkezi tasarımında "güç yoğunluğu" (power density), genellikle bir sunucu kabininin (rack) tükettiği ve dolayısıyla yaydığı ısı miktarı ile ölçülür. 2010'ların ortalarına kadar standart bir kurumsal veri merkezinde kabin başına güç yoğunluğu ortalama 4kW ile 8kW arasındaydı. Bu yükler, standart hava soğutma (CRAC/CRAH) üniteleriyle rahatlıkla yönetilebiliyordu.

Ancak yapay zekâ iş yükleri, Merkezi İşlem Birimi (CPU) yerine Grafik İşlem Birimi (GPU) veya Tensör İşlem

Birimi (TPU) gibi hızlandırıcıların kullanımını zorunlu kıldı.

1.1. TDP (Thermal Design Power) Artışı

Geleneksel bir sunucu işlemcisi (CPU) tam yükte yaklaşık 200-350 Watt ısı yayarken, modern bir AI hızlandırıcısı (örneğin NVIDIA H100 veya halefleri) tek başına 700 Watt ile 1000 Watt üzerinde ısı yaymaktadır. Bir sunucu şasesinde bu kartlardan 8 adet bulunduğunda, diğer bileşenlerle birlikte tek bir sunucunun güç tüketimi 10kW seviyesine ulaşmaktadır.

1.2. 50kW Eşiği ve Hava Soğutmanın İflası

Bir kabine bu sunuculardan 4 veya 5 adet yerleştirdiğinizde, kabin yükü 50kW ile 100kW arasına fırlar. Bu noktada fizik kuralları devreye girer. Havanın özgül ısı ve ısı iletkenliği düşüktür. 50kW'lık bir ısıyı hava ile taşımak için gereken hava debisi (CFM), o kadar yüksek hızlara ulaşır ki;

- Fanların tükettiği enerji (para-

zitik yük), işlemci enerjisine yaklaşıp.

- Akustik gürültü insan sağlığını tehdit eden seviyelere (100+ dB) çıkar.
- Sunucu içinde oluşan "sıcak noktalar" (hot spots), hava akışının ulaşamadığı bölgelerde işlemcilerin kendini yavaşlatmasına (thermal throttling) neden olur.

Bu nedenle, 30-40kW üzerindeki yoğunluklarda hava, bir ısı taşıyıcı (heat carrier) olarak artık teknik ve ekonomik açıdan sürdürülebilir değildir.

2. Enerji Sorunları: Şebeke Baskısı ve Verimlilik

Yüksek yoğunluklu hesaplama sadece bir soğutma sorunu değil, aynı zamanda bir enerji tedarik krizidir. AI eğitimi için kurulan devasa kümeler (clusters), orta ölçekli bir şehrin elektriğini tek bir binada tüketebilir.

2.1. PUE (Power Usage Effectiveness) Yarışı

Veri merkezi verimliliğinin en temel metriği olan PUE, toplam tesis enerjisinin IT ekipmanına oranını gösterir. Mükemmel bir PUE değeri 1.0'dır. Geleneksel hava soğutmalı sistemlerde bu değer 1.5 - 1.7 aralığındadır; yani her 1 kW'lık hesaplama gücü için yaklaşık 0.6 kW soğutma ve kayıplara harcanır. AI çağında bu verimsizlik kabul edile-

mezdir. Hedef, 1.2'nin altına inektir.

2.2. Peak Shaving ve Enerji Depolama

AI iş yükleri genellikle sabittir, ancak şebeke dalgalanabilir. Enerji maliyetlerinin yönetimi için "Peak Shaving" (Tepe Yüğü Tıraşlama) stratejileri uygulanır. Lityum-iyon veya Sodyum-iyon batarya sistemleri (BESS), şebeke elektriğinin en pahalı olduğu saatlerde devreye girerek tesisi besler ve OpEx (İşletme Giderleri) optimizasyonu sağlar.

3. İleri İklimlendirme Teknolojileri: Suya Dönüş

Havanın yetersiz kaldığı yerde, ısı taşıma kapasitesi havadan yaklaşık 3500 kat daha iyi olan sıvılar (su veya dielektrik yağlar) devreye girer. İşte 50kW ve üzeri yükler için uygulanan üç ana teknoloji:

3.1. Arka Kapı Isı Değiştiricileri (Rear Door Heat Exchangers - RDHx)

Bu teknoloji, mevcut hava soğutmalı veri merkezlerini (Brownfield) yıkıp yeniden yapmadan, yüksek yoğunluğa uyarlamak için en pratik "köprü" çözümdür.

- Çalışma Prensibi: Sunucu kabininin delikli arka kapısı sökülür ve yerine dev bir radyatör (coil) içeren özel bir kapı takılır. Sunucunun fanları sıcak havayı arkaya üfler. Bu sıcak hava, kapıdaki radyatörün içinden

geçen soğuk suya ısınıp bırakır. Odaya çıkan hava nötr (oda sıcaklığında) veya soğuktur.

- Avantajları: Zemin yükseltmeye veya sunucu içinde müdahaleye gerek yoktur. Pasif (fansız) veya Aktif (fanlı) modelleri mevcuttur.
- Sınırları: Genellikle 50-60kW bandına kadar etkilidir. Çok yüksek yoğunlukta, sunucu fanlarının statik basıncı havayı radyatörden geçirmeye yetmeyebilir.

3.2. Doğrudan Çipe Likit Soğutma (Direct-to-Chip / Cold Plate Cooling)

Şu anda endüstrideki en yaygın "yüksek performans" standardıdır. NVIDIA ve Intel gibi devlerin referans mimarilerinde önerdiği yöntem budur.

- Çalışma Prensibi: İşlemcilerin üzerindeki metal hava soğutucu bloklar (heatsink) sökülür. Yerine, içinden sıvı kanalları geçen monte plakalar (Cold Plates) monte edilir. Su veya glikol karışımı, doğrudan en sıcak bileşenin üzerinden geçer.
- Tek Fazlı (Single-Phase): Sıvı döngüde hal değiştirmez, ısınır ve soğutma dağıtım ünitesine (CDU) gider.
- Hibrit Yapı: Genellikle işlemciler sıvı ile soğutulurken, anakarttaki RAM ve güç bileşenleri için hala %20-30 oranında hava soğutmasına ihtiyaç duyulur.



- Verimlilik: Kabin başına 100kW+ yoğunlukları destekler. Soğutma suyu sıcaklığı 40-45°C'ye kadar çıkabilir, bu da dış ortam havasıyla soğutmaya (Free Cooling) yılın büyük bölümünde mümkün kılar.

3.3. Daldırma Soğutma (Immersion Cooling)

Bu yöntem, termal yönetimin "Nirvana"sı olarak kabul edilir ve sunucu tasarımı tamamen değiştirir.

- Çalışma Prensipleri: Sunucular, raflara yatay değil, dikey olarak özel tankların içine yerleştirilir. Tüm sunucu, elektriği iletmeyen (dielektrik) özel bir sıvının içine tamamen batırılır. Fanlar tamamen sökülür.
- Tek Fazlı (Single-Phase): Hidrokarbon bazlı yağlar kullanılır. Isınan yağ konveksiyonla veya pompayla ısı eşanjörüne taşınır.
- İki Fazlı (Two-Phase): Çok daha ileri bir tekniktir. Kullanılan özel sıvı düşük kaynama noktasına (örn: 50°C) sahiptir. Çip ısındığında sıvı yüzeyinde kaynar. Gaza dönüşen sıvı yükselir, tankın kapağındaki kondenserde (yoğuşturucu) tekrar sıvılaşır tanka yağmur gibi yağar. Buharlaşma gizli ısı sayesinde muazzam bir ısı transferi sağlar.
- Performans: 200kW-250kW kabin/tank yüklerini destekler. PUE değerleri 1.02-1.05 seviyelerine iner.

enerji yok olmaz, biçim değiştirir. Veri merkezlerinde harcanan elektriğin neredeyse tamamı ısıya dönüşür.

- Hava Soğutma Sorunu: Hava soğutmalı sistemlerden çıkan atık ısı (egzoz havası) genellikle 30-35°C civarındadır. Bu "düşük kaliteli ısı", verimli bir şekilde tekrar kullanılamaz ve atmosfere atılır.
- Likit Soğutma Fırsatı: Direct-to-Chip veya Immersion sistemlerinde dönüş suyu sıcaklığı 60°C - 70°C seviyelerine çıkabilir. Bu "yüksek kaliteli ısı"dır.
- Bölgesel Isıtma (District Heating): Bu sıcak su, ısı pompaları aracılığıyla şehir şebekesine verilerek konutların ısıtılmasında veya endüstriyel seracılıkta kullanılabilir. Böylece veri merkezi, sadece veri işleyen değil, aynı zamanda kentsel ısıtma sağlayan bir "enerji santrali" gibi çalışır.

Geçtiğimiz yüzyılın sanayi devrimi petrol, kömür ve doğalgaz üzerinde yükselmisti. Bugünkü sanayinin temel hammaddesi ise "veri". Bu yeni sanayinin fabrikaları ise artık "Veri merkezleri".

Yapay zekâ devrimi, veri merkezlerini sessiz arşiv odalarından, yüksek enerjili termodinamik makinelerle dönüştürmüştür. 50kW ve üzeri kabin yükleri artık bir istisna değil, yeni normaldir. Bu yükleri yönetmek için hava soğutma ısrarı, fiziksel ve ekonomik bir çıkmaz sokaktır.

Kısa vadede Akra Kapak ve Direct-to-Chip teknolojileri mevcut tesislerin dönüşümü için en mantıklı yol haritasını sunarken; uzun vadede ve "greenfield" (sıfırdan) projelerde Immersion Cooling, hem enerji verimliliği hem de karbon ayak izinin azaltılması açısından nihai hedef olarak görünmektedir. Geleceğin veri merkezleri sadece "daha büyük" değil, "daha yoğun" ve "daha ıslak" olacaktır.

4. Isı Geri Kazanımı ve Sürdürülebilirlik: Atıktan Değere

Termodinamik yasaları gereği

5. Karşılaştırmalı Teknoloji Özeti

Yatırımcılar ve mühendisler için teknolojilerin kıyaslaması tabloda özetlenmiştir:

Özellik	Geleneksel Hava Soğutma	RDHx (Arka Kapı)	Direct-to-Chip (DTC)	Immersion (Daldırma)
Max Yoğunluk	15-20 kW/Raf	50-70 kW/Raf	100+ kW/Raf	200+ kW/Raf
İlk Yatırım (CapEx)	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
İşletme (OpEx)	Çok Yüksek	Orta	Düşük	Çok Düşük
PUE	1.5+	1.3 - 1.4	1.15 - 1.25	< 1.05
Gürültü	Çok Yüksek	Orta	Düşük	Sessiz
Bakım	Standart	Ek tesisat gerektirir	Sızıntı riski yönetimi	Zor (Tanktan çıkarma)

1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

Türkiye'nin ASELSAN'ı olarak, alanında en iyileri üretiyor
ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla
yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize
güven vermeye devam ediyoruz.

aselsan

TURİZM VE OTELCİLİK SEKTÖRÜNDE KİMLİK BELGESİ FOTOKOPİLERİNİN KAYDEDİLMESİNİN HUKUKA AYKIRILIĞI

Av. Övünç ÖZDEMİR

Turizm ve otelcilik sektöründe faaliyet gösteren konaklama yerlerinde, misafir edilen kişilerden T.C. kimlik belgesi fotokopilerinin alınması ve bu belgelerin işletme kayıtlarında saklanması sektörün bir uygulaması haline gelmiştir. Bu hususta Kişisel Verileri Koruma Kurumu'na ulaşan çok sayıda şikâyet üzerine, konu hakkında sektörün ve ilgili kişilerin bilgilendirilmesi amacıyla Kişisel Verileri Koruma Kurulu tarafından 06.11.2025 tarihli ve 2025/2120 sayılı İlke Kararı ("Karar") alınmış, bu Karar 09.12.2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. Bu yazımızda söz konusu karar incelenecektir.

1774 sayılı Kimlik Bildirme Kanunu'nun 2. maddesine göre, otel ve benzeri konaklama yerlerinin sorumlu işletmecileri, buralarda konaklayan kişilerin kimlik ve geliş-ayrılış kayıtlarını örneğine ve usulüne uygun şekilde günü gününe tutmak zorundadırlar. Ayrıca Kimlik Bildirme Kanununun Uygulanmasına Dair Yönetmelik'in

ilgili maddeleri uyarınca, kimliğini nüfus hüviyet cüzdanı veya diğer resmî geçerli belgelerle ispat edemeyen kişilerin otel ve benzeri tesislerde barındırılması mümkün olmayıp; bu tesislerin sorumlu işletmecileri tarafından konaklayanların kimliği ile geliş ve ayrılış tarihlerinin Konaklama Yeri Kayıt Defterine işlenmesi, konaklayacak kişilerin konaklama belgesi doldurarak imzalamaları, bu belgedeki bilgilerin kişinin kimliğini belirten geçerli resmî belge ile karşılaştırıldıktan sonra Konaklama Yeri Kayıt Defterine aktarılması gerekmektedir.

Bu konudaki diğer bir yasal yükümlülük ise 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'ndan kaynaklanmaktadır. Nitekim turizm ve otelcilik sektöründe konaklamaya ilişkin bir hizmet satışı söz konusu olduğundan, bu satışa ilişkin fatura düzenlenmesi gerekmektedir. İlgili mevzuat hükümlerine göre söz konusu fatura düzenlenirken konaklayanların kimlik bilgileri, oda ücretleri, konakladıkları oda numaraları gibi

kişisel verilerin işlenmesi mümkün olabilmektedir.

Yukarıda belirtilen mevzuat hükümleri kapsamında, otel ve benzeri yerlerde konaklama hizmeti alan ilgili kişilerden isim, soy isim, T.C. kimlik numarasından oluşan kimlik bilgilerinin kaydedilmesi şeklinde gerçekleşen kişisel veri işleme faaliyeti hukuka uygundur. Nitekim veri işleme faaliyetinin, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun 5/2. maddesinin (a) bendine göre kanunlarda açıkça öngörülmesi ve (ç) bendine göre veri sorumlusunun hukuki yükümlülüğünü yerine getirebilmesi için zorunlu olması hallerinde ilgili kişinin açık rızası alınmadan kişisel verilerin işlenmesi mümkündür. Somut durumda veri sorumlusu sıfatını haiz otel ve benzeri konaklama yerleri de yukarıda belirtilen mevzuat hükümleri nedeniyle sayılan hukuki sebeplerden yararlanmakta ve konaklayanların açık rızası olmadan belli kişisel verileri işleyebilmektedir.

Bununla birlikte söz konusu kişisel veri işleme faaliyeti yalnızca, konaklayan kişiler tarafından sağlanan bilgilerin doğruluğunu teyit etmek amacıyla bu bilgilerin resmî belge ile karşılaştırılması ve dolayısıyla yalnızca bunun için T.C. kimlik belgesinin talep edilmesiyle sınırlı kalmalıdır. Ancak bu şekilde teyit amacıyla olsa dahi T.C. kimlik belgesinin incelenmesinin ardından fotokopisinin de alınarak kayda geçirilmesi şeklinde gerçekleşen kişisel veri işleme faaliyeti, gereğinden fazla veri işleme sonucunu doğurmaktadır. Nitekim bu durumda ilgili kişinin doğum tarihi, cinsiyeti, fotoğrafı, imza örneği, anne ve baba adları gibi kişisel verilerinin de işlenmesi söz konusu olmaktadır. Kaldı ki, bu şekilde gerçekleştirilen veri işleme faaliyetinin herhangi bir hukuki dayanağı da bulunmamaktadır.

Ayrıca ülkemizde 02.01.2017 tarihinden itibaren eski nüfus cüzdanları değiştirilerek yeni kimlik kartlarına geçiş yapılmakla birlikte, halihazırda nüfus cüzdanı

kullanımına da devam edilebilmektedir. Nüfus cüzdanı üzerinde kişilerin dini ve kan grubu gibi özel nitelikli kişisel verilerinin de yer aldığı gözetildiğinde, veri sorumlularının konaklama nedeniyle ilgili kişilerin nüfus cüzdanı fotokopilerini kayıt altına alması halinde 6698 sayılı Kanun'un 6. maddesine de aykırılık teşkil edecek bir işleme faaliyetinde bulunacağı anlaşılmaktadır.

Tüm bu açıklamalara göre, Karar'da turizm ve otelcilik alanında hizmet veren veri sorumluları tarafından konaklama yerlerinde misafir edilen kişilerden T.C. kimlik belgesi veya nüfus cüzdanı fotokopisi alınmasının, 6698 sayılı Kanun uyarınca hukuka aykırı bir işleme faaliyeti olduğu sonucuna varılmıştır. Bu tespit doğrultusunda söz konusu uygulamaya son verilmesine, veri sorumlularının daha önceden kayıt altına aldıkları bu nitelikteki belgeleri imha etmesi gerektiğine ve belirtilen hususlar veri sorumluları tarafından alınması gereken idari ve teknik

tedbirlere dahil olduğundan bunlara uygun hareket edilmemesi halinde 6698 sayılı Kanun'un 18. maddesi gereğince ilgili veri sorumluları hakkında idari para cezalarına hükmedileceğine karar verilmiştir.

Kişisel Verileri Koruma Kurulu bu kararı ile gereğinden fazla kişisel veri işlenmesinin ve mevzuatta belirlenen hukuki sebepler olmaksızın ilgili kişinin açık rızasını almadan veri işleme faaliyeti gerçekleştirilmesinin, hukuka aykırı nitelikte olacağı yönündeki kararlarını ve uygulamalarını pekiştirmiştir. Bu nedenle söz konusu kararın farklı sektörler ve farklı veri işleme faaliyetleri bakımından da emsal nitelik taşıyacağı değerlendirilmektedir.

BİZİM HİKAYEMİZ, BÜYÜK TÜRK MİLLETİNİN BAĞIMSIZLIK AŞKININ, BİRLİK VE BERABERLİĞİNİN, TEKNOLOJİ VE İNOVASYONLA HARMANLANMIŞ DESTANSI BİR YOLCULUĞUDUR.

MİMARİ SİZ.

TEMİNATI BİZ.



**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI**

aselsan

TÜRKİYE
İNOVASYON



ROKETSAN



HAVELSAN



İSATIS

aselsan

BAĞIŞ İÇİN
OKUTUNUZ



DÖVİZ İLE NAKİT BAĞIŞ HESAPLARI

TÜRKİYE İŞ BANKASI - SWIFT İSEKTRIS - USD
TR85 0006 4000 0024 2383 9100 00

TÜRKİYE İŞ BANKASI - SWIFT İSEKTRIS - EURO
TR28 0006 4000 0024 2384 0800 00

T.C. ZİRAAT BANKASI - SWIFT TCZBTR2A - USD
TR44 0001 0017 4506 0317 4150 52

T.C. ZİRAAT BANKASI - SWIFT TCZBTR2A - EURO
TR81 0001 0017 4506 0317 4150 65

TÜRK LİRASI İLE NAKİT BAĞIŞ HESAPLARI

GARANTİ BANKASI - TL
TR71 0006 2000 1140 0006 2970 83

HALK BANKASI - TL
TR37 0001 2009 4520 0016 0019 87

TÜRKİYE İŞ BANKASI - TL
TR84 0006 4000 0014 2380 8100 00

T.C. ZİRAAT BANKASI - TL
TR07 0001 0017 4506 0317 4150 39

YAKIF KATILIM BANKASI - TL
TR68 0021 0000 0001 9870 0000 01

ZİRAAT KATILIM BANKASI - TL
TR13 0020 9000 0005 7968 0000 01