

aBülten

AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

KASIM 2025 | SAYI_89

aselsan
GURUR VEREN TEKNOLOJİ



TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI

ASELSAN A.Ş.
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı kuruluştur.



ASELSAN, ALTAY'IN GÜCÜNE GÜÇ KATIYOR

ASELSAN BÜYÜMEYE
DEVAM EDİYOR

MURAD RADARI
KIZILELMA İLE İLK KEZ UÇTU

UMMAN İLE SAVUNMADA
ORTAKLIK



**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
ADINA YAYIN SAHİBİ**

Ahmet Akyol

GENEL YAYIN YÖNETMENİ

Mehmet Artar

**SORUMLU YAZI İŞLERİ
MÜDÜRÜ**

İbrahim Bilekli

HABER MERKEZİ

Kurumsal İletişim
Müdürlüğü /
Medya ve Halkla
İlişkiler Birimi

TASARIM

Kurumsal İletişim
Müdürlüğü /
Marka Yönetim
Birimi

FOTOĞRAF

Kurumsal İletişim
Müdürlüğü /
Etkinlik ve
Sponsorluk Yönetimi
Birimi

YAYIN KURULU

Hüseyin Ada ACUN
Kadir Emre AKÇİ
Yunus Emre ÇOLAK
Fırat DADAŞ
Sevcan DAŞDAN
Damla DEMİREL
Esra ERKAN
Mustafa ERKEK
Rana ERMİŞ
Ecem GÖZDE KARABULUT
Tülay KARADENİZ
İdil EROL KIRIK
Övünç ÖZDEMİR
Mehmet Burak SAAT
Mustafa SAYIN
Barkın SEYDİOĞULLARI
Aybüke TUFAN
Aybeniz YİĞİT

YAYIN TARİHİ

Sayı 89
KASIM 2025

**YAYIN İDARE
ADRESİ**

**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**
Mehmet Akif Ersoy
Mahallesi, İstiklal
Marşı Caddesi, No:16
Yenimahalle
/ ANKARA

aselsan
aBülten
AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

youtube.com/ASELSANTV

instagram.com/ASELSAN

linkedin.com/company/ASELSAN

x.com/ASELSAN

facebook.com/ASELSAN

www.aselsan.com

YÜKSEK GÜVENLİK KURUMLARI
(BÜYÜKLERİNE SAĞLIK)

ASELSAN A.Ş.
Tic. Sic. No: 274445, Şişli, İstanbul

50'NCİ GURUR YILINDA GÜVENİN ADRESİ ASELSAN

Merhaba,

ASELSAN, yarım asırdır Türkiye'nin kendi gücüyle teknoloji üretme iradesinin simgesi. Elli yıllık bu birikimle yeni döneme daha büyük hedeflerle ilerliyoruz.

Ekim ayında, savunma sanayiimiz ve ASELSAN için birçok önemli gelişmeye şahitlik ettik. Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrif ettiği bir törenle, ALTAY tanklarının ilk teslimatı gerçekleşti. ASELSAN'ın Tank Atış Kontrol Sistemi, Uzaktan Komutalı Silah Sistemi, Tank Komuta Kontrol Bilgi Sistemi, İç Haberleşme Sistemi, Tank Lazer Uyarı Sistemi, Tank Sürücü Görüş Sistemi, Aktif Koruma Sistemi, Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi, Yakın Mesafe Gözetleme Sistemi, Nişancı İkinci Derece Görüş Alt Birimi, Tank Mürettebat Eğitim Sistemi, telsizler ve kayar bilezik teknolojileriyle donatılan ALTAY'ın ordumuza büyük bir güç katacağına inanıyoruz.

Bu yılın üçüncü çeyreğine ait enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal sonuçlarımızı açıkladık. Finansal sonuçlarımız yüksek teknolojiyi üretim gücümüz ve artan küresel varlığımızla istikrarlı büyümemizi bir kez daha ortaya koydu. İlk dokuz ayda hasılatımız bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak yüzde 12,3 artarak 90,9 milyar TL'ye ulaştı. Yılın 9 aylık döneminde alınan yeni işlerde, geçen yılın aynı dönemine göre %76 artışla 5,7 milyar ABD doları seviyesinde kuvvetli bir büyüme kaydettik. İhracat odaklı büyüme stratejimiz kapsamında yılın ilk dokuz aylık dönemde doğrudan ve dolaylı 1,45 milyar ABD doları tutarında ihracat sözleşmesi imzalayarak önemli bir başarıya imza attık. Böylece 50'nci gurur yılımızda finansal göstergelerle de ASELSAN'ın gücüne güç kattığımızı gösterdik.

Ürün ve teknolojilerimizle ilgili önemli kilometre taşlarını daha geride bıraktık. MURAD Radarımızın BAYRAKTAR KIZILELMA'da gerçekleştirdiği ilk uçuş, radar teknolojilerimizde yeni bir dönemin kapısını açtı. Çok az sayıda ülkenin sahip olduğu teknolojiyle MURAD, Türkiye'nin savunma sanayiinde geldiği seviyeyi gösteren en iyi örneklerden biri olmaya aday. Yine KIZILELMA'dan TOLUN güdümlü mühimmatımızın ilk atış testi de başarıyla sonuçlandı.

Deniz tarafında ise GÖKSUR Dikey Atım Sistemi'nden, kızılötesi arayıcı başlıklı GÖKSUR IIR füzesiyle yapılan atışta hedef tam isabetle vuruldu.

ASELSAN artık sadece üreten değil, ihraç eden bir teknoloji gücü. İhracat için sürekli koşmak, koşturmak gerekiyor. Ekim ayında, Cumhurbaşkanımızın Kuveyt, Katar, Umman ziyaretlerine eşlik ettik, önemli iş birliği anlaşmalarına imza attık. Ayrıca, Vietnam, Irak, Suudi Arabistan ve Ruanda'da da değerli ziyaretler gerçekleştirdik.

Savunma ve teknoloji alanında dünyada önde gelen yayınların temsilcilerini ASELSAN'da ağırlayarak vizyonumuzu, küresel hedeflerimizi ve teknoloji stratejimizi paylaştık.

Bugün geldiğimiz noktayı, çalışanlarımızın bilgi ve emeğine borçluyuz. ASELSAN, 50'nci yılında da ülkemizi en ileri teknolojilerle temsil etmeye ve geleceğe yön verecek sistemleri geliştirmeye kararlıdır.

Bir sonraki sayımızda görüşmek dileğiyle...

Selam ve saygılarımla,

Ahmet AKYOL
CEO





ASELSAN ALTAY'IN GÜCÜNE GÜÇ KATIYOR

ASELSAN, Türkiye'nin milli imkanlarla geliştirdiği ALTAY Tankına kazandırdığı yeteneklerle Türkiye'yi dünya devleriyle rekabet edebilecek seviyeye taşıdı.

BMC Ankara Tank ve Yeni Nesil Zırhlı Araçlar Üretim Tesisi Açılışı ve İlk Yeni ALTAY Tankları Teslimat Töreni Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle gerçekleştirildi.

ASELSAN'ın çok sayıda sistemi ile donatılan ALTAY Tankları, Türkiye'yi zırhlı platform teknolojilerinde öne çıkartıyor.

Törene Cumhurbaşkanımızın yanı sıra Katar Başbakan Yardımcısı ve

Savunma Bakanı Şeyh Saud bin Abdurrahman bin Hasan bin Ali Al Sani, Dışişleri Bakanı Hakan Fidan, Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol ile savunma sanayii paydaşları katıldı.

Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan törende yaptığı ko-

nuşmada Türk savunma sanayii adına büyük bir heyecanı ve aynı zamanda büyük bir gururu hep birlikte yaşadıklarını belirtti. Cumhurbaşkanımız, bundan iki ay önce 47 araçtan oluşan Sistemler Sistemi ÇELİKKUBBE'yi kahraman ordumuza kazandırdıklarını, ASELSAN'daki 14 üretim tesisinin açılışını yaptıklarını, 1,5 milyar dolar yatırım değerine sahip Oğulbey Teknoloji Üssünün temelini attıklarını dile getirdi.





Cumhurbaşkanımız Erdoğan, sözlerine şöyle devam etti:

"Başkanlığını yaptığım Savunma Sanayii İcra Komitesi'nde alınan kararlar ışığında, savunma sanayisinde tam bağımsız Türkiye hedefine doğru sağlam adımlarla ilerliyoruz. Bir yandan yeni projeleri yeni savunma ürünlerini geliştirip devreye alırken diğer yandan yeni tesislerimizin açılışını yapıyor, yerli ve millî araçlarımızı envanterimize katıyoruz.

'Engeller menzile varmamıza mani olamaz'

Bugün de BMC Ankara Tank ve Yeni Nesil Zırhlı Araçlar Üretim Tesisinin açılışını gerçekleştirdiklerini vurgulayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, şu değerlendirmelerde bulundu:

"Diğer savunma ürünlerimizde olduğu gibi ALTAY tanklarında da hedefimiz, özellikle kritik malzemelerde kimseye bağlı olmamaktır. Ambargolara rağmen nasıl bugünkü aşamaya geldiysek inşallah bundan sonraki süreci de başarıyla yürüteceğiz. Her zaman söylüyorum, bugün bir kez daha tekrar ediyorum. Hedeflerimize giden yolda önümüze çıkan ve çıkarılan engeller bizi sadece yavaşlatır, belki biraz geciktirir ama menzile varmamıza asla mani olamaz. Ya bir yol bulur, ya bir yol açar, eninde sonunda hedeflediğimiz yere ulaşırız. Stratejik önemi

fevkalade yüksek bu modern tesisin bizleri hedeflerimize bir adım daha yaklaştıracığına inanıyoruz."

Katar Başbakan Yardımcısı ve Savunma Bakanı Şeyh Saud bin Abdurrahman bin Hasan bin Ali Al Sani, Türkiye ile Katar arasındaki stratejik ortaklıklardan birine tanıklık ettiklerini belirterek, "Bizler de bu stratejik ortaklıkla gurur duyuyoruz" dedi.

Güler: Ulaştığımız mümtaz seviyeyi gösteriyor

Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler de konuşmasında şu ifadeleri kullandı:

"Savunma sanayiinde ulaştığımız mümtaz seviyeyi daha yukarılara taşımak için başta Savunma Sanayii Başkanlığımız olmak üzere tüm paydaşlarımızla tam bir koordinasyon içerisinde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Dünyadaki emsalleri arasında seçkin bir konuma sahip olan ve başarıyla gerçekleştirdiğimiz hareketlerde etkin roller üstlenen Türk tankçısı, ALTAY Tankı gibi kritik silah ve sistemlerin gücüyle bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da üstlendiği tüm vazifeleri büyük bir başarıyla yerine getirecektir."

Prof. Dr. Görgün: Vizyoner liderliğin çelik ifadesi

Savunma Sanayii Başkanı Prof.

Dr. Haluk Görgün de tören kapsamında gerçekleştirilen ALTAY Ana Muharebe Tankı Yetenek Gösterimi ve Geçit Töreni ile ilgili şunları söyledi:

"Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle gerçekleştirilen ALTAY Ana Muharebe Tankı Yetenek Gösterimi, modern muharebe sahasına yönelik kabiliyetlerimizin çarpıcı bir yansıması oldu. Sayın Cumhurbaşkanımızın ifadesiyle: "ALTAY ile tank teknolojisinde yeni bir dönemin kapılarını ardına kadar açmış oluyoruz. Son teknolojiye sahip hava, kara, deniz araçlarımızla destan yazmaya devam ediyoruz. Artık yalnızca takip eden değil, takip edilen bir devletiz."

Güncel muharebe ortamına en yüksek düzeyde adapte olacak şekilde geliştirilen ALTAY; ileri zırh yapısı, dijital altyapısı, yüksek ateş gücü ve hareket kabiliyetiyle sahadaki en zorlu koşullara karşı hazır olduğunu bir kez daha kanıtladı.

ALTAY; mühendisliğimizin, üretim irademizin ve vizyoner liderliğin çelik bir ifadesi olarak sahadaki yerini alıyor. Bu başarıda emeği geçen tüm mühendislerimize, teknisyenlerimize, savunma sanayii çalışanlarına ve destek veren kurumlarımıza gönülden teşekkür ediyorum."



Akyol: ASELSAN Sistemleriyle donatıldı

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da ASELSAN'ın çok sayıda sistemi ile donatılan ALTAY Tanklarının teslimatı ile ilgili "Milli mühendisliğin gücü ve sinerjisinin çeliğe bürünmüş hali: ALTAY Tankı ASELSAN'ın ondan fazla sistemi ile donattığı ana muharebe tankımız ALTAY, bağımsız savunma gücümüze yeni bir kuvvet çarpanı kazandırıyor. Açılışı yapılan BMC Ankara Tank ve Yeni Nesil Zırhlı Araçlar Üretim Tesislerinin; kahraman ordumuza, savunma sanayimize ve milletimize hayırlı olmasını diliyoruz" dedi.

ASELSAN, milli imkanlarla geliştirilen ALTAY Ana Muharebe Tankı'na kazandırdığı sistemlerle Türkiye'yi zırhlı platform teknolojilerinde üst lige taşıdı.

BMC ile imzalanan ALTAY Seri Üretim Projesi Alt Sistemler Sözleşmesi kapsamında 251 tank için kritik görev donanımlarını ASELSAN sağlıyor.

ALTAY tanklarında ASELSAN imzası taşıyan yüksek ateş gücü, beka kabiliyeti ve gelişmiş koruma teknolojileri yer alıyor.

Modern muharebe şartlarına uygun olarak geliştirilen sistemler sayesinde ALTAY, atışlı testlerde üstün performans sergileyerek sınıfının en iyileri arasında gösteriliyor. Bu kapsamda Tank Atış Kontrol Sistemi, Uzaktan Komutalı Silah Sistemi, Tank Komuta Kontrol Bilgi Sistemi, İç Haberleşme Sistemi, Tank Lazer Uyarı Sistemi, Tank Sürücü Görüş Sistemi, Aktif Koruma Sistemi, Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi, Yakın Mesafe Gözetleme Sistemi, Nişancı İkinci Derece Görüş Alt Birimi, Tank Mürettebat Eğitim Sistemi, telsizler ve kayar bilezik sistemleri ALTAY'a entegre edildi. ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilen Aktif Koruma Sistemi, tankı 360 derece koruma altına alarak beka kabiliyetini üst düzeye taşıyor. Sahip olduğu radar teknolojisiyle tehdidi anında algılayan Aktif Koruma Sistemi, ALTAY'ı dünyada sayılı orduların sahip olduğu bir koruma katmanına ulaştırıyor.

Tankın içinde yer alan gömülü simülatör Tank Mürettebat Eğitim Sistemi ise, mürettebata gerçek kullanıcı arayüzleriyle sanal ortamda eğitim yapma olanağı sunuyor. Bu sistem sayesinde per-

sonel, harekât öncesi yüklenen senaryolarla görevine çok daha hazırlıklı şekilde çıkabiliyor.

Milli imkanlarla geliştirilen bu sistemler ASELSAN'ı, bir tankın tüm görev donanımlarını kendi bünyesinde geliştirebilen az sayıdaki şirket arasına taşıdı. ASELSAN, bu sayede hem yeni tank üretiminde hem de mevcut tankların modernizasyonunda dünya devleriyle rekabet edebilir konuma geldi.

Ayrıca ASELSAN mühendislerince geliştirilen milli periskop sistemleri, ALTAY'ın "gözleri" olarak tank mürettebatına geniş görüş açısı, yüksek doğrulukta tespit ve etkili gözetleme imkânı sunuyor.

1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

50 yıldır alanında en iyileri üretiliyor ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize güven vermeye devam ediyoruz.





ASELSAN GELECEĞİN TEKNOLOJİLERİYLE BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

ASELSAN, enflasyon muhasebesi uygulanmış 2025 yılının ilk 9 ayına ait finansal sonuçlarını açıkladı. Kamuyu Aydınlatma Platformuna (KAP) yapılan açıklamaya göre ASELSAN'ın 2025 yılının ilk 9 ayına ait hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak %12,3 artarak 90,9 milyar TL'ye ulaştı.

Yılın 9 aylık döneminde alınan yeni işlerde, geçen yılın aynı dönemine göre %76 artışla 5,7 milyar ABD doları seviyesinde kuvvetli bir büyüme kaydedildi. İhracat odaklı büyüme stratejisini kararlılıkla sürdüren ve bu alandaki çıktılarını her geçen gün artıran ASELSAN, yılın ilk 9 ayında doğrudan ve dolaylı 1,45 milyar ABD doları tutarında ihracat sözleşmesi

imzaladı. Bu alandaki artış %171 oranında gerçekleşti. Şirketin Bakiye Siparişleri ise geçen yılın aynı dönemine göre %42 artışla 17,9 milyar ABD dolarına yükseldi. Aynı dönemde, seri üretim alt yapılarını güçlendirmeye yönelik yatırımlar 200 milyon ABD doları ile yaklaşık iki katına çıkarken AR-GE harcamaları %40 oranında artış gösterdi.

Kuvvetli Büyümenin Satır Başları (Yılın İlk 9 Ayında):

- **İmzalanan Yeni Sözleşmeler:** 5,7 milyar ABD doları (%76 artış)
- **İhracat Sözleşmeleri:** 1,45 milyar ABD doları (%171 artış)
- **Bakiye Siparişler:** 17,9 milyar ABD doları (%42 artış)
- **Hasılat:** 90,9 milyar TL (%12,3 artış)

%12,3 **HASILAT**
BÜYÜMESİ

İMZALANAN SÖZLEŞMELER

5,7 **MİLYAR**
USD
%76
ARTIŞ

İHRACAT
SÖZLEŞMELERİ

1,45 **MİLYAR**
USD
%171
ARTIŞ

BAKİYE SİPARİŞLER

17,9 **MİLYAR**
USD
%42
ARTIŞ

ALTYAPI
YATIRIM HARCAMALARI

200 **MİLYON**
USD
%88
ARTIŞ

AR-GE
HARCAMALARI

925 **MİLYON**
USD
%40
ARTIŞ

- **FAVÖK Marjı:** %25 (önceki yıl aynı dönem %24)
- **Alınan İş/Satışlar:** 2,52
- **Net Borç/FAVÖK:** 0,57 (önceki yıl aynı dönem 1,27)
- **AR-GE Harcamaları:** 925 milyon ABD doları (%40 artış)
- **Altyapı Yatırım Harcamaları:** 200 milyon ABD doları (%88 artış)

ASELSAN, uzun dönemli hedeflerine ulaşmak amacıyla 2024 başında uygulamaya başladığı aselsaneXt programının olumlu çıktılarını toplamaya 2025 yılının üçüncü çeyreğinde de devam etti. ASELSAN'ın 2025 yılı ilk 9 aylık hasılatı geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak %12,3 büyüyerek 90,9 milyar TL'ye ulaştı. Söz konusu dönemde elde edilen hasılatla ÇELİKKUBBE, Radar, Elektro-Optik, Elektronik Harp, Güvenlik, Deniz ve Askeri Haberleşme Sistemlerine yönelik teslimatlar önemli pay oluşturdu.

Operasyonel verimlilik ve kurumsal dönüşüm stratejilerini faaliyetlerinin odağında tutan ASELSAN'ın ilgili dönemdeki FAVÖK marjı bir önceki yılın aynı dönemine göre 100 baz

puan artarak %25 seviyesinde gerçekleşti. ASELSAN'ın gerçekleştirdiği faaliyetlerden oluşturduğu FAVÖK tutarı ise bir önceki döneme kıyasla reel olarak %18 oranında artış ile 22,7 milyar TL seviyesine ulaştı. Büyüme trendine yönelik başlıca göstergelerden olan Alınan İş/Satışlar oranını 2 yıl üst üste 2 seviyesinde tutmayı başaran ASELSAN, yakaladığı ivmeyi sürdürerek 2025 yılının ilk 9 ayında bu oranı 2,5 seviyesine taşıyarak sektör ortalamaları üzerindeki seyrini korudu. ASELSAN'ın bu dönemde hava savunma sistemlerinin tedarikine yönelik imzaladığı 1,65 milyar Avro tutarındaki sözleşme, 2025 yılında tek seferde alınan en büyük yeni iş olarak kaydedildi. Aynı dönemde şirketin Bilançosu %6 oranında büyüdü.

AR-GE HARCAMALARI VE SERİ ÜRETİME YÖNELİK YATIRIMLAR ARTMAYA DEVAM ETTİ

Yürüttüğü Ar-Ge Proje Sayısında Türkiye Lideri olan ASELSAN'ın ilgili dönemde Ar-Ge harcamaları bir önceki yıla kıyasen %40 oranında artarak 925 milyon ABD doları seviyesinde

gerçekleşti. Ar-Ge harcamalarıyla beraber ASELSAN'ın, seri üretim alt yapılarının güçlendirilmesi amacıyla gerçekleştirdiği sabit yatırım harcamaları da bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık iki katına çıkarak 200 milyon ABD doları seviyesine ulaştı.

Söz konusu Ar-Ge harcamaları ve seri üretime yönelik yatırımlar ASELSAN'ın teknoloji geliştirme ve üretim yetkinliklerini güçlendirecek, Şirketin sürdürülebilir büyümesine önemli katkılar sağlayacaktır. Önümüzdeki dönemlerde de ÇELİKKUBBE bileşenlerinin üretiminde yeni kapasite artışı sağlayacak yatırımların devreye alınmasıyla beraber ASELSAN'ın savunma sanayindeki küresel rolü daha da genişleyecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS YÖNETİMİ

Finansal sürdürülebilirlik stratejisini etkin bir şekilde uygulayan Şirketin finansal borçları 2025 yılı Eylül ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %14 oranında azaldı. Finansal borçların Şirket aktifleri içerisindeki payı da yine aynı

döneme göre %15,7'den %11,8'e geriledi. Şirketin ticari borçları da 2024 sonuna göre %13 oranında azaldı.

Bu gelişmelerle beraber geçen yılın aynı dönemine göre net borçta %40 oranında gerileme yaşandı. Böylelikle, ASELSAN'ın 2024 yılı 9 ayında 1,27 olan Net Borç/FAVÖK oranı bu dönem kuvvetli bir gelişim göstererek 0,57 seviyesinde gerçekleşti. Şirket böylece, sektör ortalamalarının altında seyreden pozisyonunu korudu. Ar-Ge ve seri üretime yönelik yatırım harcamalarının kesintisiz bir şekilde devam ettiği, finansal borcun azaldığı yılın 9 aylık döneminde nakit akışındaki iyileşme hızlandı.

Cirosunu, bakiye siparişlerini, imzaladığı ihracat sözleşmelerini, operasyonel marjlarını, bilanço büyüklüğünü ve diğer birçok finansal göstergesini geliştiren ASELSAN, 2025 yılının ilk 9 ayını kuvvetli sonuçlarla geride bıraktı. Şirketin ihracat odaklı sipariş yapısındaki artış, etkin finans yönetimi, güçlü nakit akışı ve artan yatırım harcamaları ASELSAN'ın uzun vadeli sürdürülebilir büyümesini destekledi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol 2025 Yılı 9 Aylık Finansal Sonuçlarını Değerlendirdi:

ASELSAN'ın gelişimi ve geleceği için uyguladığımız aselsaneXt programımızın çıktılarını, açıklanan her bilançoda daha somut bir şekilde görüyoruz. Son dönemde yakaladığımız güçlü büyüme ivmesini yılın üçüncü çeyreğinde de sürdürdük. Yılın ilk 9 ayında reel olarak yüzde 12,3 oranında büyümeyi başardık. Büyüme performansımızı sürdürürken yeni sözleşmelerdeki güçlü ivmemizi de koruduk. İmzaladığımız 5,7 milyar ABD doları tutarında yeni sözleşmeyle Bakiye Siparişlerimizi tarihimizin en yüksek seviyesi olan 17,9 milyar ABD dolarına taşındık. Bu rakamlar, müşterilerimizin

bize duyduğu güvenin en somut göstergesidir.

Bilançomuza baktığımızda, ciro, kârlılık, borçluluk, nakit akışı gibi finansal metriklerin tamamında geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre ciddi iyileşmelerin olduğunu görüyoruz. Finansal performansımız, ASELSAN'ın ne kadar doğru yönetildiğini, sadece büyümekle kalmayıp sağlıklı ve nitelikli büyüdüğünü ve önünün ne kadar açık olduğunu ortaya koyuyor.

aselsaneXt kapsamında, şirket içinde bu yılı verimlilik yılı olarak ilan etmiştik. Bu amaçla attığımız adımların meyvelerini de topluyoruz. Bir önceki yılın aynı dönemine göre, genel yönetim giderlerimizin yaklaşık yüzde 10 oranında azalması, net kâr marjımızdaki iyileşmeye 100 baz puanlık bir katkı sağlamış oldu. Dijital dönüşüm ve süreç iyileştirmeye yönelik attığımız adımlar da verimlilik artışına olumlu yansıdı. Bunun yanında, yüksek katma değerli ürünlerin devreye girmesi de FAVÖK marjımızın iyileşmesinde önemli bir etken oldu.

Bugün ASELSAN, uluslararası alanda çok az sayıda şirketin üretebildiği ürünleri geliştiriyor. Mesela geçtiğimiz günlerde, KIZILELMA ile ilk uçuşunu gerçekleştiren AESA tabanlı MURAD radarımız, bunun en güzel örneklerinden birisidir. Yine bu radarı kullanarak, F-16 platformundan hava-hava füzesinin atışını da gerçekleştirdik. Yine ASELSAN'ın ondan fazla kritik sistemini taşıyan ALTAY ana muharebe tankının seri üretime başlaması da önemli bir gelişme oldu.

Üçüncü çeyrek, ASELSAN için tarihi anların yaşandığı bir dönem oldu. Sayın Cumhurbaşkanımızın katıldığı bir törenle ÇELİKKUBBE bileşeni 47 unsuru kahraman

ordumuza teslim ettik. Bu tarihi törende, yeni OĞULBEY Teknoloji Üssümüzün de temelini attık. 1,5 milyar ABD doları değerindeki bu yatırım, Cumhuriyet tarihimizin tek seferde yapılan en büyük savunma sanayii yatırımı olarak kayda geçti. Tesis tamamlandığında, Avrupa'nın en büyük hava savunma tesisi olacak. Böylece hava savunma sistemleri başta olmak üzere ASELSAN'ın birçok alandaki üretim kapasitesi önemli ölçüde artış gösterecek.

Bu tür yatırımlar, kritik teknolojilerin kazanımı ve üretimi açısından önemli olduğu kadar, nitelikli gençlerimize istihdam sağlayacakları için de değer taşıyor. ASELSAN, yüksek teknoloji geliştiren ve üreten bir şirket olarak gençlerimiz için cazibe merkezi olmayı sürdürüyor. Özellikle yurt dışından ülkemize dönüp ASELSAN'da çalışmak isteyen nitelikli gençlerimizin sayısındaki artış, bizleri gururlandırıyor. Milletimize gurur veren bu başarılarımızın arkasındaki gerçek kahramanlar olan çalışanlarımıza ve geleceğin gençlerine yatırım yapmayı sürdüreceğiz.

İmzalanan Sözleşmeler ve Bakiye Siparişler

Hem yurt içinde hem de yurt dışında ASELSAN'ın ürünlerine duyulan yoğun ilgi 2025 yılının ilk 9 ayında da devam etti. Küresel bir şirket olma yolunda emin adımlarla ilerleyen ASELSAN'ın imzaladığı yeni sözleşmeler bir önceki yılın aynı dönemine göre %76 artışla 5,7 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşti. Yeni sözleşmelerin 1,45 milyar ABD doları tutarındaki bölümü (%25'i) doğrudan ve dolaylı ihracat sözleşmelerinden meydana geldi.

ASELSAN'ın Bakiye Siparişleri 2025 yılının ilk 9 ayında 17,9 milyar ABD doları seviyesine yükseldi. Bu alanda tarihsel zirve görüldü.

İmzalanan Önemli Sözleşmeler 2025 Yılı'nın 1. Çeyreği

- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan askeri haberleşme sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan deniz platformlarına yönelik; radar, silah, hava savunma ve veri bağı sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan Hava Elektro-Optik faydalı yüklerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası müşterilerinin kullanımına yönelik olarak imzalanan elektronik harp, haberleşme, radar, elektro-optik ve uzaktan komutalı silah sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan yeni nesil Radar Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,

2025 Yılı'nın 2. Çeyreği

- Uluslararası bir müşteri ile deniz platformlarına yönelik imzalanan radar, silah, hava savunma ve veri bağı sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan askeri haberleşme sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan güdümlü kitleri ve haberleşme sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş. (TÜRASAŞ) ile imzalanan hızlı trenlerde kullanılacak alt sistemlerin tedarikine yönelik sözleşme,
- BMC Savunma Sanayi ve

Ticaret A.Ş. ile imzalanan kara araçları faydalı yüklerinin tedarikine yönelik sözleşme.

2025 Yılı'nın 3. Çeyreği

- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan hava savunma sistemlerinin tedarikine ilişkin sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan radar sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan radar ve komuta kontrol sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Hava Savunma Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Yapay Zeka Destekli Kent Güvenliği Yönetim Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme.



MURAD RADARI KIZILELMA İLE İLK KEZ UÇTU

ASELSAN tarafından yerli ve milli olarak geliştirilen MURAD Radarı, Bayraktar KIZILELMA ile ilk uçuşunu gerçekleştirdi.

Ülkemizin istikbali için Hava Kuvvetlerimizimizin operasyonel kabiliyetine güç çarpanı sağlaması ve aynı anda çoklu hedef tespiti ve takibi ile füze güdüm kabiliyeti kazandırması sayesinde oyun değiştirici rolü olan MURAD Radarının Bayraktar KIZILELMA uçağına entegrasyonu tamamlanarak ilk uçuş gerçekleştirildi.

MURAD Radarı, sahip olduğu AESA mimarisi sayesinde çevik elektronik hüzmeye yönlendirme kabiliyetine sahip olan ve hem hava-hava hem de hava-yer angajman yetenekleri sunabilen çok fonksiyonlu bir radardır.

Sunduğu hava-hava ve hava-yer angajman yeteneğini görüş ötesi füze güdüm kabiliyeti ile birleştiren MURAD Radarı, günümüzün hava muharebelerinde kritik role sahip, insanlı ve insansız savaş uçaklarının olmazsa olmazı son teknoloji bir radar sistemidir. 2024 yılı içinde Bayraktar AKINCI'ya yazılım entegrasyonu ta-

mamlanan MURAD Radarının AKINCI'ya entegre ilk uçuşu 2025 Şubat ayında gerçekleştirilmiş, ardından 2025 yılı içinde çok sayıda radar işlevine yönelik uçuşlar gerçekleştirilmiştir.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün gerçekleştirilen uçuşa ilişkin olarak şunları söyledi: "Türk havacılığında tarihi bir eşik daha aşıldı. Bayraktar KIZILELMA, ASELSAN tarafından geliştirilen MURAD radarıyla ilk test uçuşunu başarıyla tamamladı. Bu başarı; platform-sistem entegrasyonunda ulaştığımız seviyenin, millî sensör kabiliyetlerimizi gelecek nesil hava muharebe konseptlerine taşıyabileceğimizin açık göstergesidir. Başta BAYKAR ve ASELSAN ekipleri olmak üzere, emeği geçen tüm mühendis ve teknisyenlerimizi tebrik ediyorum."

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında "Az-

min, birlikteliğin ve oyun değiştiren teknolojilerin buluştuğu an. MURAD Radarı, Bayraktar KIZILELMA ile ilk uçuşunu başarıyla tamamladı. Milli mühendislik gücümüzle, dünyada oyun değiştiren insansız hava platformlarımızın gücüne güç katmayı sürdürüreceğiz" dedi.



GÖKSUR'LA MAVİ VATAN'DA BİR İLK GERÇEKLEŞTİ

ASELSAN ve TÜBİTAK SAGE iş birliğiyle geliştirilen GÖKSUR Sisteminin atışlı testi Sinop'ta başarı ile icra edildi.

İlk defa arayıcı başlıklı füze kullanan atış testinde satha yakın uçan yüksek hızlı hedef tam isabetle vuruldu. Atış, milli imkanlarla geliştirilen GÖKSUR Dikey Atım Sisteminden yapıldı.

Hedefi imha etti

Atış kontrol sistemi ile ara safhada GÜDÜ veri bağı ile hedefe yönlenen GÖKSUR IIR Füzesi, yeni nesil IIR arayıcı başlığı ile hedefe kilitlenerek, 11+ km menzilde, deniz sathına yakın uçan hedefi direkt vuruş ile imha etti. Atış testi ile ilk defa deniz sathına yakın hedef yerli bir füze ile vurulmuş oldu.

Yüksek kabiliyet

GÖKSUR ürün ailesi; ASELSAN ve TÜBİTAK SAGE tarafından su üstü platformların öz savunması için geliştirilen, özellikle satha yakın gemi-savar ve seyir füzeleri gibi zorlu hedeflere karşı yüksek etkinlik sağlayan nokta hava savunma sistemi olarak dikkat çekiyor. Ayrıca GÖKSUR ile gemi üzerindeki

füze savunma sistemlerinin modernizasyonuna katkı sağlanarak, Türkiye'nin milli savunma sanayii kabiliyetlerinin güçlendirilmesi hedefleniyor.

Denizlerdeki milli güç

GÖKSUR'un deniz platformlarında kullanımı, özellikle satha yakın uçan seyir füzeleri, İnsansız Hava Araçları (İHA) ve savaş uçaklarına karşı etkin bir savunma hattı oluşturuyor.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, GÖKSUR ile yapılan atışa ilişkin şunları dile getirdi:

"Milli hava savunma mimarimiz yeni yeteneklerle gelişiyor. GÖKSUR Dikey Atım Sisteminden fırlatılan GÖKSUR IIR Kızılötesi Arayıcı Başlıklı Füze ile denize yakın, alçak irtifadan uçan hedef tam isabetle vuruldu. Bu sayede Deniz platformlarına oyun değiştirilen bir hava savunma yeteneği daha kazandırmış olduk.

Bu önemli başarıya imza atan ASELSAN ve TÜBİTAK SAGE ekibimiz başta olmak üzere, emeği geçen tüm paydaşlarımızı yürekten tebrik ediyorum. Mavi Vatan'a güven sunan yeni teknolojilerimizi daha ileriye taşımak için gece gündüz çalışmaya devam edeceğiz."

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da gerçekleştirilen faaliyete ilişkin sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında "Deniz platformlarımıza kritik bir hava savunma yeteneğini daha kazandırdık. GÖKSUR Dikey Atım Sistemimizden yapılan ve ilk defa kızılötesi arayıcı başlıklı GÖKSUR IIR füzesi kullanılan atışta, hedef tam isabetle vuruldu. ASELSAN GÜDÜ veri bağı ile yönlenen GÖKSUR IIR füzesi; çok alçak irtifada seyreden hedefi, 11+ km menzilde imha etti. Tüm ekiplerimizi yürekten tebrik ediyorum" dedi.



GÖK VATAN'DA OYUN DEĞİŞTİREN İKİLİ

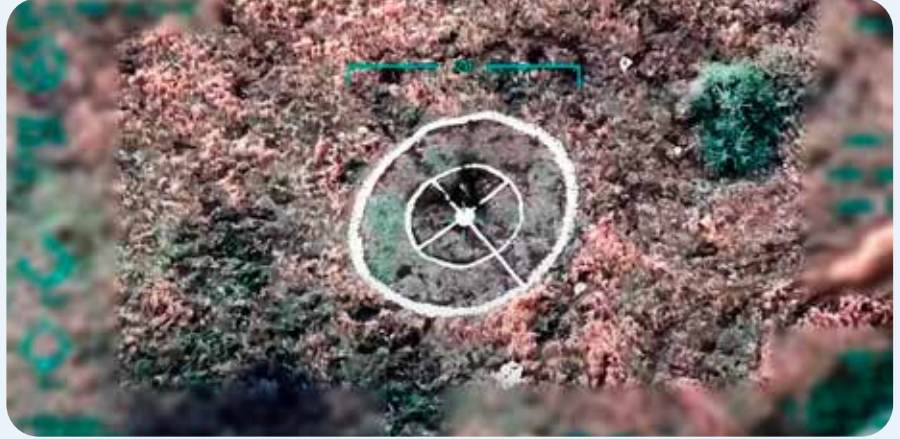
ASELSAN'ın oyun değiştirici Güdümlü Mühimmatı TOLUN, Saros Körfezi'nde Bayraktar KIZILELMA Platformundan yapılan ilk mühimmat atış testinde hedefi tam isabetle vurdu.

ASELSAN ve BAYKAR tarafından ortak icra edilen atış testi, ASELSAN'ın yerli ve milli olarak geliştirdiği TOLUN güdümlü mühimmatının, yine ASELSAN tarafından yerli ve milli olarak geliştirilen çoklu taşıma Salanı Sadak4T'den atılarak, KIZILELMA platformuna entegrasyonu kapsamında gerçekleştirildi.

BAYKAR tarafından milli ve özgün tasarım ve geliştirme çalışmaları devam eden KIZILELMA Platformu ile turbofan motorlu, radarlardan gizlenebilme ve havadan havaya füze atabilme kabiliyetleri sayesinde geleceğin muharebe konseptine yön verilmesi hedefleniyor.

TOLUN güdümlü mühimmat, delici harp başlığı tasarımı ve özel şekle sahip delici burun yapısı ile 1 m kalınlığındaki güçlendirilmiş betonu delerek zırhlı ve betonla korunan hedefleri imha etme kabiliyetiyle ön plana çıkarak oyunu değiştiriyor.

Faaliyete ilişkin olarak Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk



Görgün sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları söyledi:

"Bayraktar KIZILELMA'nın ilk mühimmat atış testini tüm SSB ailemizle birlikte heyecanla takip ettik. Tam isabetle sonuçlanan bu başarı; BAYKAR, ROKETSAN ve ASELSAN'ın sahada ortaya koyduğu sinerjinin, mühendislik gücümüzün ve sistemlerimizin birbiriyle uyum içinde çalışmasının somut kanıtıdır. Türk savunma sanayii, gökyüzünde olduğu gibi geleceğin her alanında da entegre çözümleriyle yoluna kararlılıkla devam ediyor. Emeği geçen tüm

çalışma arkadaşlarımızı gönülden tebrik ediyor, gayretleri için teşekkür ediyorum."

ASELSAN CEO'su Ahmet Ak-yol da gerçekleştirilen atış ile ilgili "Milli gururumuz Bayraktar KIZILELMA'nın ilk atışı TOLUN ile... Dünyada muharebe paradigmalarını değiştiren milli İHA'larımıza üstün savunma teknolojilerini sunmaktan gurur duyuyoruz. Tüm ekiplerimizi yürekten tebrik ediyorum" dedi.



TOLUN İŞ BAŞINDA

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı tarafından tüm çevre denizlerde icra edilen Denizkurdu-1/2025 Tatbikatı kapsamında, BAYKAR AKINCI SİHA platformundan, ASELSAN'ın tamamen yerli ve milli imkanlarla geliştirdiği TOLUN güdümlü mühimmatı ile atış yapıldı.

Farklı mühimmatların da yüklü olduğu bu atış görevinde, ilk atış TOLUN güdümlü mühimmatı ile

yapılarak, hedef başarı ile vuruldu. Farklı muharebe alanlarında oyun değiştirici olan TOLUN güdümlü mühimmatı, bir defa daha etkinliğini kanıtladı. Tatbikat kapsamında TOLUN güdümlü mühimmatı atışı ardından yapılan diğer atışlar da başarı ile tamamlandı.

TOLUN'dan bir başarı daha
Bayraktar AKINCI'dan ASELSAN tarafından geliştirilen TOLUN gü-

dümlü mühimmatı ile gerçekleştirilen mühimmat atış testinde hedef tam isabetle vuruldu. TOLUN güdümlü mühimmatı, sahip olduğu yüksek hassasiyetteki vuruş kabiliyetiyle stratejik önemini bir kez daha gözler önüne serdi.

Bu başarılar, dünyanın önde gelen SİHA üreticisi BAYKAR ile savunma sanayiinin dünyada öncü oyuncusu ASELSAN'ın ortak gücünü ve gururunu ortaya koydu.

HİSAR O GÜCÜ SAHADA

Hava Savunma Komutanlığı tarafından Aksaray HİSAR test atış alanında, HİSAR O atışı gerçekleştirildi.

HİSAR O; hedef tespit, sınıflandırma, teşhis, takip, komuta kontrol ve atış kontrol fonksiyonlarını dağıttık ve esnek mimaride icra eden bir Orta İrtifa Hava ve Füze Savunma Sistemidir.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol gerçekleştirilen atış ile ilgili "Milli mühendisliğimizin gücünü sahada görmek gurur veriyor. ÇELİKKUBBE unsurlarını üretmeye, kahraman ordumuza, daha fazla adetlerle teslim etmeye devam ediyoruz" dedi.



ENDONEZYA'YA DENİZ PLATFORMU RADARI TESLİMATI

ASELSAN ve Endonezya Deniz Kuvvetleri arasında yürütülen proje kapsamında deniz kabul ve fiili atış testleri tamamlanan CENK 200-N radarının teslimatı gerçekleşti.

Gemi inşa, sistem entegrasyon ve doğrulama faaliyetleri, Jakarta merkezli tersanede gerçekleşti. ASELSAN, değişen zorlu çevre koşullarına rağmen okyanus aşırı iş birliğini başarıyla sürdürüyor.

ASELSAN ile Türkiye'nin deniz platformu radar ihracatında en büyük pazarlardan biri konumunda olan Endonezya'nın Deniz Kuvvetleri arasında yürütülen sözleşmeler kapsamında, farklı türlerde çok sayıda deniz plat-

formu radarı teslim edilecek. ASELSAN'ın CENK 200-N üretimleri hız kesmeden devam ediyor. İlerleyen etapta CENK radarları, Endonezya Deniz Kuvvetlerine ait gemilerde görev yapacak.

CENK 200-N yurt içindeki başarisını Endonezya teslimatlarından çok daha önce kanıtlamıştı. ASELSAN şimdiye kadar Deniz Kuvvetleri Komutanlığına çok sayıda sistem teslim etti. Türk Silahlı Kuvvetleri envanterindeki CENK

200-N radarları, uzun süredir Mavi Vatan'da Türkiye'nin güvenliğini sağlamaya devam ediyor. Daha önce de yurt dışına ihraç edilen CENK radarının, ilerleyen günlerde başka ülkelerin de envanterine katılması bekleniyor.





ELEKTRONİK HARBİN GÖKYÜZÜNDEKİ MİLLİ GÜCÜ ANTIDOT

Bayraktar AKINCI ile gerçekleştirilen EHDEN Tatbikatı Uçuşunda ASELSAN tarafından yerli ve milli olarak geliştirilen ANTIDOT Elektronik Taarruz Podu ve ANTIDOT Elektronik Destek Podu kullanılarak görev başarıyla tamamlandı.

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol tatbikata ilişkin olarak sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları söyledi: "Elektromanyetik spektrumda tam hakimiyet. ASELSAN mühendisliğinin ürünü ANTIDOT Elektro-

nik Harp Sistemleriyle oyun değiştiren İHA'larımızın "oyun bozan" yeteneklerine de katkı sunmaktan gurur duyuyoruz."



ARSUS KEŞİF GÖZETLEME SİSTEMİ İLK TESLİMATI

Keşif Gözetleme Sistemi Sözleşmesi kapsamında ARSUS Keşif Gözetleme Sisteminin bir NATO ülkesine ilk teslimatı gerçekleştirildi.

Polonya Silahlı Kuvvetlerinin son kullanımında olacak sistemin AMZ KUTNO araçlarına entegrasyonu tamamlandı. ARSUS Keşif Gözetleme Sistemi; yüksek çözünürlüklü

gözetleme, gece ve gündüz operasyon kabiliyeti, hareketli hedef takibi ve uzun menzilli haberleşme özellikleriyle öne çıkıyor. Zorlu iklim ve arazi koşullarına dayanıklı

yapısı sayesinde, askeri keşif, sınır güvenliği ve kritik tesis koruması gibi alanlarda etkin bir şekilde kullanılabilir.





ASELSAN SİSTEMLERİ KUZEY MAKEDONYA'DA

ASELSAN tarafından geliştirilen ADOP Ateş Destek Komuta Kontrol Sistemi ile VOLKAN BORAN Obüsü Atış Kontrol Sistemi, Kuzey Makedonya Ordusu tarafından gerçekleştirilen atışlı test faaliyetinde kullanıldı.

Test kapsamında ASELSAN sistemleri kullanılarak hedef tespiti, taktik ve teknik ateş idaresi, atış komutu hesaplama işlemleri taktik komuta kontrol ağı üzerinden sayısal olarak icra edildi.

Atışlı test faaliyetinde, Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Savunma Bakanı Vlado Misajlovski, Genelkurmay Başkanı Tümgeneral Saško Lafçiski, Genelkurmay Başkan Yardımcısı Tümgeneral Azim Nu-

redin, Türkiye Cumhuriyeti Üsküp Büyükelçisi Fatih Ulusoy yer alırken, ASELSAN'ı temsilen Genel Müdür Yardımcısı ve Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı Zekeriyya Şahin katıldı.



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

50 yıldır alanında en iyileri üretiliyor ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize güven vermeye devam ediyoruz.





UMMAN İLE SAVUNMADA ORTAKLIK

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın Körfez turu kapsamındaki Kuveyt, Katar ve Umman ziyaretlerine eşlik etti. Umman ziyareti kapsamında ASELSAN ve Umman merkezli Sinan Advanced Industries arasında Ortak Girişim Şirketi Anlaşması imzalandı.

Gerçekleştirilen resmi ziyaretlerde savunma sanayii alanında iş birliğine dair önemli anlaşmalar imzalandı.

ASELSAN ve Sinan Advanced Industries arasında imzalanan, Türkiye ile Umman arasındaki savunma sanayii iş birliğini daha da güçlendirecek Ortak Girişim Şirketi Anlaşması ile ilgili Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün şunları dile getirdi:

"Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın Körfez turu kapsamında gerçekleştirdiği Umman ziyareti sırasında, ASELSAN ve Umman merkezli Sinan Advanced Industries arasında önemli bir adım atıldı. Sayın Cumhurbaşkanımız ve Umman Sultanı'nın huzurlarında; ASELSAN Genel Müdürü Sayın Ahmet Akyol ile Sinan Advanced Industries Genel Müdürü Sayın Majid Al Hinai arasında Ortak Girişim Şirketi Anlaşması imzalanmıştır.

Prof. Dr. Görgün: Stratejik bir eşik
Bu ortaklık; teknoloji transferi,

yerli üretim kabiliyeti ve dost coğrafyalarda sürdürülebilir savunma sanayii ekosistemleri kurulması açısından stratejik bir eşiktir. ASELSAN'ı ve sürece katkı sunan tüm paydaşları yürekten tebrik ediyorum. Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde, dost ve müttefik ülkelerle kurulan bu yapıcı ortaklıkların artarak devam etmesini temenni ediyorum."

Akyol: Küresel güvenliğe katkı sunuyoruz

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da iki şirket arasında gerçekleştirilen anlaşma ile ilgili şun-

ları söyledi: "Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan ve Umman Sultanı Sayın Heysem bin Tarık huzurunda, Sinan Advanced Industries ile Ortak Girişim Şirketi Anlaşması imzaladık. İki ülkenin liderlerinin huzurunda atılan bu imzanın, Türkiye ile Umman arasındaki savunma sanayii iş birliğini daha da güçlendireceğine inanıyoruz. Sayın Cumhurbaşkanımıza liderliği ve destekleri için şükranlarımızı sunuyoruz. ASELSAN olarak, uluslararası alanda kurduğumuz ortaklıklarla küresel güvenliğe katkı sunmaya devam edeceğiz."





SAVUNMANIN DEVLERİ VIETNAM'DA

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün'ün liderliğinde Türkiye-Vietnam savunma sanayii ilişkilerinin güçlenmesi için Hanoi'de gerçekleştirilen görüşmelere katıldı.

Prof. Dr. Görgün: Kalıcı ortaklıklara vesile olacak

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, Vietnam'da gerçekleştirilen görüşmelerle ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda özetle şunları kaydetti:

"Görüşmelerde savunma sanayii başta olmak üzere iletişim teknolojileri, elektronik altyapılar ve potansiyel ortak projeler üzerine kapsamlı değerlendirmelerde bulunduk. Türkiye-Vietnam ilişkilerinin güvenlik ve teknoloji temelli diyalog kanallarını daha da güçlendirmesini temenni ediyorum. Yapıcı ve karşılıklı anlayış temelinde gerçekleşen bu temasların, uzun vadeli ve kalıcı ortaklıklara vesile olmasını temenni ediyorum. Türk ve Vietnamlı firmalar arasında tesis edilecek yapıcı iş birliklerinin, her iki ülkenin teknolojik kapasitesine stratejik katkılar sunacağına inanıyoruz."

Akyol: Heyetler arası verimli görüşmeler gerçekleştirdik

Genel Müdür Ahmet Akyol da ger-

çekleştirilen görüşmeler ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları söyledi:

"Savunma Sanayii Başkanlığımızın liderliğinde Türkiye-Vietnam savunma sanayii ilişkilerinin güçlenmesi için Hanoi'de Vietnam Başbakan Yardımcısı Nguyen Hoa Binh, Vietnam Milli Savunma Bakanı Orgeneral Phan Van Giang, Vietnam Kamu Güvenliği Bakanı Lúong Tam Quang, Vietnam Millî Savunma Bakanlığı Savunma Sanayii Genel Departmanı (GDDI)

yetkilileri ve Vietnam'ın önde gelen savunma ve teknoloji kuruluşlarından Viettel Group'un da yer aldığı heyetler arası verimli görüşmeler gerçekleştirdik.

Bu verimli görüşmelerin, Türkiye-Vietnam savunma sanayii iş birliğini daha ileriye taşıyacak adımlara vesile olacağına inanıyoruz. Savunma Sanayii Başkanlığımızın liderliğinde, Türkiye'nin savunma vizyonunu güçlendirmeye devam edeceğiz."





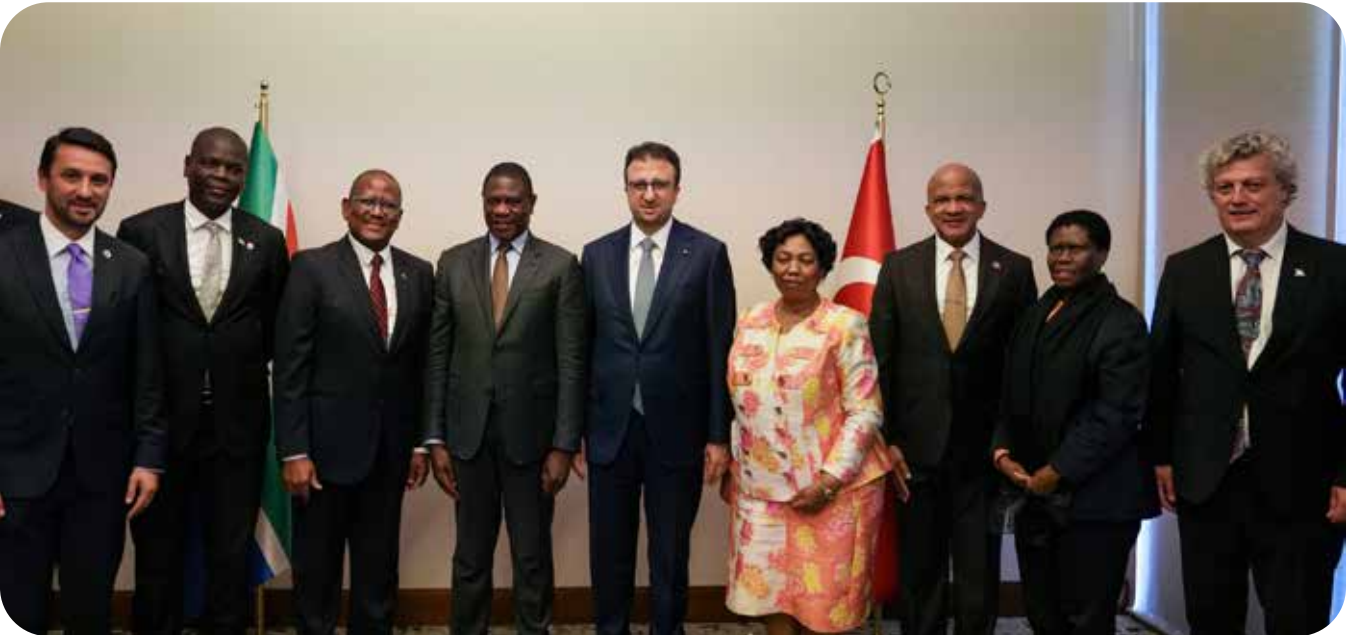
GÜNEY AFRIKA İLE GÖRÜŞME

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Güney Afrika Cumhurbaşkanı Yardımcısı Paul Mashatile ile bir araya geldi. Görüşmede, Güney Afrika ile ASELSAN arasında devam eden çalışmaların yanı sıra olası iş birliği alanları ele alındı.

Akyol sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda da şunları dile getirdi:

"Güney Afrika Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Paul Mashatile ile İstanbul'da bir araya gelmekten memnuniyet duyduk. Devam

eden çalışmalarımız ve potansiyel iş birliği alanlarımız üzerine verimli bir görüşme gerçekleştirdik. ASELSAN olarak, dost ve müttefik ülkelerle iş birliğimizi daha ileriye taşımak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz."





KÜRESEL İŞ BİRLİKLERİ GÜÇLENİYOR

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Ruanda Savunma Bakanlığı Müsteşarı Tuğgeneral Celestin Kanyamahanga ve beraberindeki heyet ile bir araya gelerek iki ülke arasındaki iş birliklerinin geliştirilmesi adına bir görüşme gerçekleştirdi.

Akyol gerçekleştirilen görüşme ile ilgili şunları söyledi: "Ruanda Savunma Bakanlığı Müsteşarı Tuğgeneral Celestin Kanyamahanga ve değerli heyetiyle ASELSAN'da bir araya gelerek, iş birliğimizi ilerletmek adına verimli bir görüşme gerçekle-

tirdik. ASELSAN olarak, dost ve müttefik ülkelerle iş birliklerimizi güçlendirmeye ve küresel güvenliğe katkı sunmaya devam edeceğiz."





RUANDA CUMHURBAŞKANI İLE GÖRÜŞME

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, uluslararası iş birliklerini güçlendirme amacıyla Ruanda'da bir dizi ziyaret gerçekleştirdi.

Ruanda Cumhurbaşkanı Paul Kagame'yi de ziyaret eden Akyol, iki ülke arasında yürütülen çalışmalar hakkında değerlendirmelerde bulundu. Akyol, Ruanda Savunma Bakanı Juvenal Marizamunda, Savunma Müsteşarı Tuğgeneral

Celestin Kanyamahanga ve ilgili yetkililerle mevcut ve potansiyel iş birlikleri hakkında da temaslarda bulundu.

Ziyaret kapsamında Ruanda Büyükelçisi Aslan Alper Yüksel ile de bir araya gelen Genel Müdür Ahmet Akyol, sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda şunları kaydetti:

"Ruanda Cumhurbaşkanı Paul Kagame tarafından kabul edilmekten büyük onur duyduk. Ziyaret vesilesiyle Ruanda'da yürüttüğümüz çalışmalarımızı kendisiyle paylaşma fırsatı bulduk.

ASELSAN olarak uluslararası arenada iş birliklerimizi sürdürüyor, yüksek teknolojlili çözümlerimizle güvenilir bir çözüm ortağı olmaya devam ediyoruz."





ULUSLARARASI SAVUNMA BASINI TEMSİLCİLERİ ASELSAN'DA AĞIRLANDI

ASELSAN, savunma ve teknoloji alanında dünyanın önde gelen yayınlarının temsilcilerini Gölbaşı Teknoloji Üssünde misafir etti.

Shephard'dan Damian Kemp, Janes'ten Nicholas Fiorenza, EDR'den Paolo Valpolini, Defense News'ten Cem Devrim Yaylalı, Army Recognition'dan Téoman Nicanci, Breaking Defense'den Agnes Helou, GBP'den Vittorio Rossi Prudente, Aviation Week'ten Tony Osborne, Defense Arabia'dan Sami Orfali ve Infodefensa'dan Gines Soriano'nun yer aldığı heyet, ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol ile İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Özgür Taylan Sarı tarafından karşılandı.

Program kapsamında İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Özgür Taylan Sarı tarafından ASELSAN genel tanıtım ve ÇELİKKUBBE sunumları, Avrupa ve Amerika İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörlüğü tarafından da ASELSAN'ın faydalı yük çözümlerine ilişkin kapsamlı

sunumlar yapılarak gazetecilerin soruları yanıtladı.

CEO Ahmet Akyol basın mensupları ile öğle yemeğinde bir araya gelerek şirketin küresel vizyonu ve stratejik hedeflerine ilişkin kapsamlı bir soru-cevap oturumu gerçekleştirdi.

Ziyaretin öğleden sonraki bölümünde heyet, ASELSAN Genel

Müdür Yardımcısı ve Direktörlerin eşliğinde SST Holü, REHİS Holü ve Radar Tepesini gezdi. Ziyaret kapsamında katılımcılar, ASELSAN'ın ileri teknolojiye dayalı kabiliyetlerini ve güçlü üretim kapasitesini yerinde inceleme fırsatı buldu. Hem sunumlarda hem de saha ziyaretlerinde aktarılan bilgiler, ASELSAN'ın yenilikçi çözümlerinin uluslararası pazarlarda yarattığı etkiyi gözler önüne serdi.





ULUSLARARASI ARENADA GÜÇLÜ İLİŞKİLER

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol Suudi Arabistan'daki ziyaretleri kapsamında NCMS firması ile görüştü. CEO Akyol, NCMS CEO'su Ali Al Ashban ile bir araya gelerek devam eden ve yeni projeler hakkında toplantı gerçekleştirdi.

Akyol görüşmeye ilişkin olarak sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda da şunları dile getirdi: "Suudi Arabistan'da gerçekleştirdiğimiz ziyaretler kapsamında, NCMS CEO'su Sayın Ali Al Ashban ile devam eden çalışmalarımız ve yeni projelerimizi ele aldık.

ASELSAN olarak, uluslararası alanda güçlü ve sürdürülebilir ortaklıklar kurma yolunda emin adımlarla ilerliyoruz."



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

50 yıldır alanında en iyileri üretiyor ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize güven vermeye devam ediyoruz.





ASELSAN TEDARİKÇİ EKOSİSTEMİYLE BİR ARADA

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol ASELSAN'ın tedarik ekosisteminin paydaşları Alp Havacılık ve Nanotech'i ziyaret etti. ASELSAN tedarik ekosisteminin her bir parçasıyla sahada bir araya gelerek omuz omuza çalışmaya devam ediyor.

Genel Müdür Akyol gerçekleştirdiği ziyaretlere ilişkin olarak "Ekip olarak sahadayız, üretim kaslarımızı güçlendirmeye devam ediyoruz. Bugün, tedarik ekosistemimizin değerli paydaşları Alp Havacılık ve Nanotech'i ziyaret ettik.

ASELSAN olarak büyürken büyümeye, tedarik ekosistemimizin her bir halkasıyla omuz omuza çalışmaya devam edeceğiz" dedi.





YERLİ ÜRETİM GÜCÜYLE OMUZ OMUZA

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve meclis üyelerini ASELSAN'da ağırladı. Gerçekleştirilen görüşmede millileştirme stratejileri ve yerli tedarik ekosistemi ele alındı. Akyol yapılan

toplantıya ilişkin olarak "İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Erdal Bahçıvan ve değerli meclis üyelerini ASELSAN'da ağırlamaktan memnuniyet duyduk. Ülkemizin üretim gücünü temsil eden sanayicilerimizle millileştirme stratejilerimizi

ve yerli tedarik ekosistemimizi ele aldık. Savunma sanayimizin sürdürülebilirliği, güçlü ve entegre bir sanayi altyapısıyla mümkün. ASELSAN olarak, yerli üreticilerimizle daha derin ve stratejik iş birlikleri kurmaya devam edeceğiz" dedi.





ASELSAN GLOBAL ZERO WASTE FORUM'DA

Global Zero Waste Forum, Sıfır Atık Vakfı'nın ev sahipliğinde "Sıfır Atık Hareketi: İnsan, Mekan, Dönüşüm" temasıyla İstanbul'da gerçekleştirildi.

Çok sayıda ülkeden katılımın olduğu forum; 118 uluslararası partner kuruluşun yanı sıra büyükelçiler, BM gibi uluslararası kuruluşların üst düzey temsilcileriyle dünyanın dört bir yanından liderleri, akademisyenleri, özel sektör temsilcilerini, sivil toplum kuruluşlarını, aktivistleri ve karar vericileri bir araya getirdi.

Forum'a katılan ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da ASELSAN'ın sürdürülebilirlik vizyonunu ve sıfır atık yaklaşımını dinleyicilerle paylaştı.

Akyol gerçekleştirilen forum ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımda da şunları dile getirdi:

"Sıfır Atık Vakfı'nın ev sahipliğinde düzenlenen Forumda, ASELSAN olarak sürdürülebilirlik vizyonumuzu, sıfır atık yaklaşımımızı ve çevresel sorumluluk bilin-

ciyle yürüttüğümüz çalışmalarını paylaşmaktan memnuniyet duyduk. BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde zirvede yer almak, bu çalışmalarımızın somut bir neticesi. ASELSAN olarak, sürdürülebilir bir geleceğe katkı sunmaya devam edeceğiz."

ASELSAN'ın 'İleri Dönüşen Gelecek' Projesi kapsamında dünya-

nın dört bir yanından sanatçıların üretim süreçlerinden arta kalan atıklarla yaptığı eserler de Forum'da sergilendi.

Akyol, sergiyi ziyaret eden Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'a eşlik ederek ASELSAN'ın ürünlerinden ilhamla yapılan eserler hakkında bilgi verdi.





ASELSAN, ZİRVE 23'TE GENÇLERLE BULUŞTU

ASELSAN, yetenek çekiciliği odaklı olarak işveren markası genç yetenek iletişimi kapsamında gençlik etkinliklerinde yer almaya devam ediyor.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, "Cesaret" temalı konuşmasıyla Türkiye'nin en büyük gençlik etkinliklerinden biri olan Zirve 23 sahnesindeydi.

3500+ katılımcıyla Basketbol Gelişim Merkezinde gerçekleştirilen etkinlikte Genel Müdür Ahmet Akyol, ASELSAN'ın cesaret hikayesini gençlerle paylaştı.

Etkinlik boyunca, hem İnsan Kaynakları uzmanlarının gençlerin so-

cularını cevapladığı hem de gençlerin yapay zekâ uygulamasıyla kendilerine ASELSAN teknolojileri temalı hatıra karesi üretebildiği ASELSAN'da Kariyer ve Yaşam standı yoğun ilgi gördü.

Akyol katıldığı zirve ile ilgili sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında şunları söyledi:

"Bugün, Zirve 23'te genç arkadaşlarımızla 'cesaret' temasını ele aldık. ASELSAN mühendisliğinin cesaret dolu hikayesini, gözleri

umutla parlayan gençlerle paylaşmaktan gurur duyduk. Birbirinden ilham verici hikayelerin paylaşıldığı bugünde, bizimle olan tüm genç arkadaşlarımıza teşekkür ediyorum."



ASELSAN, FUTURE INVESTMENT INITIATIVE FORUMUNDA

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol, Suudi Arabistan'da düzenlenen Future Investment Initiative Forumuna katıldı.

Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da gerçekleştirilen forum, "Refahın Anahtarı: Büyümenin Yeni Sınırlarını Keşfetmek" temasıyla düzenlendi.

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol, dokuzuncusu gerçekleştirilen forumun "Will Europe Lead Its Own Defense Renaissance?" başlıklı panelinde katılımcılarla fikir alışverişinde bulundu.

Akyol, forum ile ilgili yaptığı sosyal medya paylaşımında şunları kaydetti:

"Future Investment Initiative'in 'Will Europe Lead Its Own Defense Renaissance' başlıklı panelinde, sektörün önde gelen paydaşlarıyla Avrupa'nın savunma vizyonu hakkında fikir alışverişinde bulunmaktan memnuniyet duyduk. Türkiye olarak, üretim gücümüz, teknoloji kabiliyetimiz ve

stratejik ortaklıklarımızla savunma sanayiindeki bu dönüşümün öncü aktörlerinden biri olmaya devam ediyoruz. Davetleri ve verimli diyalog ortamı için tüm paydaşlara teşekkür ederiz."



1975'TEN BUGÜNE



TAM BAĞIMSIZLIK İÇİN VARIZ!

50 yıldır alanında en iyileri üretiyor ve oyun değıştirici teknolojiler geliştiriyoruz.

Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında gururla yükselirken, attığımız her adımla insanımıza ve ülkemize güven vermeye devam ediyoruz.



ÜÇÜNCÜ SELİM GÖZETLEME YERİ



ASELSAN, ATEŞ SERBEST'E GÜÇ KATTI

Türk Silahlı Kuvvetlerinin (TSK) ateş gücünün sergilendiği Ateş Serbest-2025 Faaliyetinde ASELSAN'ın sahada oyun değiştiren hava savunma sistemleri dikkat çekti.

Ateş Serbest-2025 Faaliyetinin Seçkin Gözlemci Günü, Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler, Genelkurmay Başkanı Orgeneral Selçuk Bayraktaroğlu, Azerbaycan Genelkurmay Başkanı Orgeneral Kerim Veliyev, Kara Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Metin Tokel, Hava Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Ziya Cemal Kadioğlu, Deniz Kuvvetleri Komutanı Oramiral Ercüment Tatlıoğlu ve ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'un katılımıyla gerçekleştirildi.

KORKUT, SİPER, HİSAR O, HİSAR A, KALKAN, PUHU gibi sistemlerini sergiledi. ASELSAN'ın VURAL ve REDET gibi elektronik harp sistemlerinin yanı sıra HERİKKS sistemi de faaliyette yoğun ilgi gördü. Genel Müdür Ahmet Akyol, faaliyetin ardından sergi alanındaki milli sistemleri yerinde inceledi.

Birçok harekatta etkin olarak kullanılan yerli üretim milli piyade

tüfek atışlarının gerçekleştirildiği faaliyette, keskin nişancı timleri de hedefleri vurdu. Keskin nişancıların 600 metre ve 1 kilometre mesafedeki küçük cam hedeflere yaptıkları isabetli atışlar, protokol üyelerince beğeniyle takip edildi.

İstihkam birliklerince mayınlı sahalardan geçit açılması görevinin yerine getirilmesinden sonra uçaksavar, zırhlı personel taşıyıcı üzerine monte edilen SARP Silah

F-16 savaş uçaklarının yanı sıra ATAK taarruz helikopterleri ile 50 silah ve silah sisteminin bulunduğu faaliyet, Polatlı ilçesindeki General Nahit Şenoğlu Atış ve Tatbikat Bölgesinde yapıldı.

ASELSAN'ın milli sistemleri dikkat çekti

Faaliyet kapsamında yerli ve milli imkanlarla üretilen, ayrıca TSK'nın kullanımına sunulan 82 silah ile farklı sistemler alanda sergilendi. Sergide Çok Katmanlı Hava Savunma Sistemi ÇELİKKUBBE de ilk kez yer aldı. ASELSAN, faaliyette ÇELİKKUBBE unsurlarından



Sistemi ve bomba atar atışlarına geçildi. Hedeflerin tam isabetle imhasının ardından faaliyet sahasına, Hava Kuvvetleri Komutanlığına bağlı iki F-16 savaş uçağı geldi ve ayrı hedeflere atış gerçekleştirdi.

'Ordumuzun gücü her geçen gün artıyor'

Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler, faaliyet alanında yaptığı konuşmada Ateş Serbest'in kahraman ordunun üstün ateş gücünü ve aynı zamanda yerli milli savunma sanayisinin ulaştığı yüksek seviyeyi bir kez daha gözler önüne serdiğini söyledi. Güler, "Kahraman ordumuzun harekât etkin-

liğini ve gücünü her geçen gün artırmakta, karada, denizde ve havada ülkemizin ve asil milletimizin güvenliği için çalışmalarımızı aralıksız sürdürmekteyiz. Özellikle vurgulamak isterim ki Sayın Cumhurbaşkanımızın vizyoner liderliği ve ülkemizin göz bebeği savunma sanayisi kuruluşlarımızın büyük gayretleriyle Türkiye, yerli milli savunma sanayisinde çığır açıcı bir ilerleme kaydetmiştir" dedi.

Sistem ve malzemeleri yerinde inceledi

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, faaliyetin ardından Türk Silahlı Kuvvetlerinin envanterinde bulunan sistem ve malzemeleri,

kahraman Mehmetçik'ten birebir dinledi. Akyol, sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında, "Silahlardan ekipmanlara, teçhizatın dört ayaklı dostlara kadar hepsi, kahraman ordumuzun gücüne güç katıyor. ASELSAN olarak sahadaki güce güç katmak için hiç durmadan çalışmaya devam edeceğiz. Türk mühendisliğinin vizyonunun kahraman ordumuzun gücüyle buluşmasına tanıklık ettiğimiz günde, tüm hedeflerin tam isabetle vurulduğunu izlemekten gurur duyduk. Geliştirdiğimiz oyun değiştirici teknolojilerle, Mehmetçikimizle omuz omuza daha güçlü bir Türkiye için çalışmaya devam edeceğiz" dedi.





EYP İLE MÜCADELE VE ANTI-DRON BÜTÜNLEŞİK KONFERANSI

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) himayesinde İkinci EYP ile Mücadele ve Birinci Anti-Dron Bütünleşik Konferansı düzenlendi. İki gün süren konferansın açılış konuşmasını SSB Başkan Yardımcısı Mustafa Murat Şeker gerçekleştirdi.

Konferansta El Yapımı Patlayıcılarla (EYP) ve son dönemde harp sahasında kullanımı yaygınlaşan mini ve mikro insansız hava araçlarıyla (İHA) mücadele alanında sorumlu kurum ve kuruluşların tecrübeleri paylaşıldı ve savunma sanayii sektöründe faaliyet gösteren firmaların imkân ve kabiliyetleri tanıtıldı.

Konferans, asimetrik tehditle mücadele konsepti ile bütünleşik şekilde Yeni Tehditlere Karşı Yeni Çözümler, EYP/Asimetrik Tehdit ile Mücadelede İnsansız Sistemler, Otonomi ve Yapay Zekâ ile EYP ile Mücadele Sürecini Destekleyici Yaklaşımlar başlıklı üç oturumdan oluştu.

Etkinliğe ASELSAN'ı temsilen Genel Müdür Yardımcısı ve Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör

Başkanı Mustafa Yaman, Genel Müdür Yardımcısı ve Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Baş-



kanı Zakeriyya Şahin ile alana yönelik faaliyetler gerçekleştiren ASELSAN yetkilileri katılım gösterdi.

Etkinlikte ASELSAN tarafından;

- Yeni Nesil İnsansız Hava Tehditleri ve Yenilikçi Karşı Tedbir Sistem Çözümleri,
- İHA Kendini Koruma Sistemleri için Yenilikçi Çözümler,
- Yapay Zekâ Destekli Anti-Dron Silah Sistemi,
- FPV Dron Taktikleri ve Karşı Tedbirler,
- EYP ile Mücadelede Bütünleşik Sistem Çözümü: Modern Mayın Sistemi,
- EYP Tespit ve Müdahalede Bacaklı Robot Çözümü: BÖRÜ Projesi sunumları gerçekleştirildi.

Ülkemizin savunma teknolojilerindeki bağımsızlık hedefine güçlü bir katkı sunan konferansın fuaye alanında gerçekleştirilen sunumlara katkı sağlar nitelikte ASELSAN'ın BUKALEMUN 100 GNSS Aldatma Sistemi, KANGAL/FPV RF Karıştırma/Köreltme Sistemi, YENER Modern Mayın Tespit Sistemi ve BÖRÜ Bacaklı Robotu sergilendi.

Alan uzmanları ve akademisyenler tarafından otuzdan fazla sunumun gerçekleştirildiği kapsamlı etkinlikte hem mevcut tehditlere karşı güncel çözümler ortaya kondu hem de gelecekte karşılaşılabilecek hibrit tehditlere karşı ortak bir vizyonun geliştirilmesine katkı sunuldu.

Savunma sanayiindeki son gelişmelerin paylaşıldığı ve güvenlik kurumları ile sektör temsilcileri arasındaki iş birliğinin pekiştirildiği etkinliğin kapanışı, SSB Elektronik Harp ve Radar Sistemleri Daire Başkanı Muhammet Sami Ulukavak'ın değerlendirmeleriyle gerçekleşti.

ASELSAN, konferansta gerçekleştirilen sunumlar ile yenilikçi çözümlerini ve teknoloji geliştirme kapasitesini gözler önüne serek bu alanda hem ulusal hem de uluslararası ölçekte sahip olduğu öncü konumu bir kez daha ortaya koydu.





ASELSAN SAUDI INTERNATIONAL RAIL FUARINDA

Suudi Arabistan'ın Riyad kentinde düzenlenen, bölgenin önde gelen demiryolu teknoloji fuarlarından Saudi International Rail Fuarında ASELSAN, raylı sistemlerdeki entegre çözümleriyle yer aldı.

Fuarda uzun yıllardır sahada kendini ispatlamış olan aselRAIL CESUR ve MOTOR Çekiş Sistemleri, aselRAIL TCMS Tren Kontrol Yönetim Sistemleri, COBaLT MAINLINE Anahat ve CITYLINE CBTC tabanlı Metro Sinyalizasyon Sistemleri sergilendi. Trenlerin uzaktan izlenmesi ve yapay zekâ destekli kestirimci bakım hizmetinin verilmesini sağlayan URUK Train çözümü de stantta öne çıkan ürünler arasında yer aldı.

Etkinlik kapsamında üst düzey heyetler ve sektör temsilcileriyle bir araya gelinerek çok sayıda potansiyel iş birliği fırsatları değerlendirildi. ASELSAN, raylı sistemlerdeki küresel vizyonu ve ileri teknoloji odaklı çözümleriyle sektörün geleceğine yön vermeye devam ediyor.





SEOUL ADEX 2025 FUARI

ASELSAN, bu yıl ilk kez katılım sağlanan Seoul ADEX 2025 fuarında hava savunma, elektronik harp ve aviyonik sistemlerindeki yenilikçi çözümlerini sergiledi. Fuar boyunca üst düzey heyetler ve son kullanıcılarla bir araya gelen ASELSAN temsilcileri, şirketin ürün ve kabiliyetlerini tanıttı.

ASELSAN standı, Güney Kore Savunma Tedarik Programı İdaresi (DAPA) Bakanı Seok Jong gun, Kore Genelkurmay Başkanı Jin Young Seung, Filipinler Savunma Bakan Yardımcısı Salvador Melchor Mison, Singapur Hava Kuvvetleri, Ürdün Tasarım ve Geliştirme Bürosu, Suudi Arabistan Krallığı Askerî Sanayiler Genel Otoritesi, Malezya Kara Kuvvetleri ve Özbekistan Savunma Sanayi Ajansı temsilcilerinin aralarında bulunduğu birçok ülke heyeti tarafından ziyaret edildi. Ziyaretçiler, ASELSAN'ın geliştirdiği ileri teknoloji sistemlere yoğun ilgi gösterdi.

Fuarda ayrıca Hyundai Rotem, KAI, Korean Aero, Hanwha Systems, Hanwha Ocean, Hanwha Aerospace ve LIG Nex1 gibi Güney Kore'nin önde gelen firmalarıyla verimli görüşmeler gerçekleştirildi. Görüşmeler kapsamında elektronik harp, radar, haberleşme ve

platform çözümleri alanlarında iş birliği fırsatları değerlendirildi.

ASELSAN, Asya-Pasifik bölgesinde artan savunma sanayii iş birliklerine katkı sunmak ve Güney

Kore başta olmak üzere bölgedeki ülkelerle stratejik ortaklıkları güçlendirmek hedefiyle uluslararası pazarda Türkiye'nin savunma sanayii vizyonunu temsil etmeye devam ediyor.





YAPAY ZEKÂ SPEED BOOTCAMP ETKİNLİĞİ

ASELSAN Gölbaşı Çelikkubbe Etkinlik Merkezinde yapay zekâ alanına ilgi duyan lisans dördüncü sınıfta öğrenim gören 177 genç yetenek bir araya geldi.

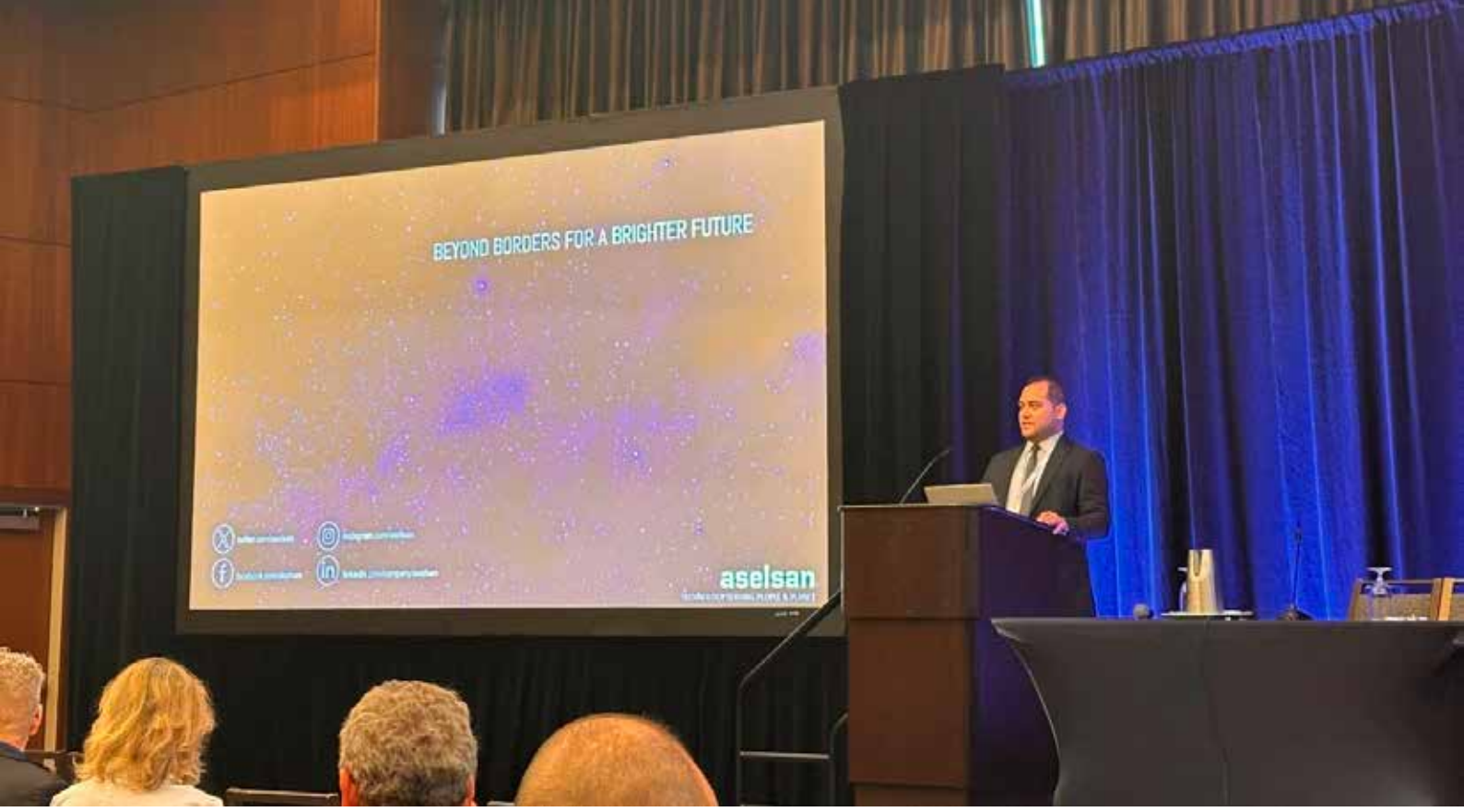
Etkinlik kapsamında ASELSAN Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Taha Yücel, kendi kariyer yolculuğunu ve deneyimlerini paylaştığı açılış konuşması ile gençlere seslendi. Programda teknik bilgilendirme sunumlarının yanı sıra

ASELSAN'da Kariyer ve Yaşam başlıklı sunum yapılarak kariyer olanakları ve ASELSAN'da yaşam ile ilgili gençlerden gelen sorular yanıtlandı.

ASELSAN'da görev yapan mühendisler de genç yeteneklere

yapay zekâ alanında ASELSAN deneyimlerini aktardı. Etkinlik ile katılımcılar hem ASELSAN'ı yakından tanıma fırsatı buldu hem de alanında uzman teknik ekiplerden yapay zekâ hakkında bilgi edindi.





ASELSAN S1000D USER FORUM'DA

ASELSAN, Kanada Montreal'de gerçekleştirilen havacılık ve savunma endüstrisinin dijital dönüşümüne yön veren önemli buluşmalardan biri olan ATA e-Business and S1000D User Forum'a katıldı.

Sivil havacılık ve savunma sektörlerinde mühendislik, bakım, malzeme ve uçuş operasyonlarını destekleyen küresel bilgi standartlarına odaklanan forum, sektörün geleceği için değerli bir platform niteliği taşıyor.

Forumda ASELSAN'ın ELD teknik dokümantasyon ve veri yönetimi alanındaki birikiminin anlatıldığı bir sunum yapıldı. Küresel endüstri şirketlerinin katıldığı, sektördeki son gelişmeleri ve en yaygın kabul gören e-iş spesifikasyonları-

nı uluslararası düzeyde ele alma imkânı sunan etkinlik kapsamında tüm dünyadan savunma bürokrasisi, üreticiler, tedarikçiler ve çözüm sağlayıcılar ile bir araya gelindi.





ASELSAN-TÜBİTAK MAM İŞ BİRLİĞİ TOPLANTISI

TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM) ev sahipliğinde, ASELSAN ve TÜBİTAK MAM arasında stratejik öneme sahip bir iş birliği toplantısı gerçekleştirildi.

Toplantıya TÜBİTAK MAM Malzeme ve Proses Teknolojileri Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Ersin Üresin, TÜBİTAK MAM Strateji ve Proje Yönetimi Direktörü Doç. Dr. Abit Balın, TÜBİTAK MAM Malzeme ve Proses Teknolojileri Araştırma Grup Liderleri ile ASELSAN'dan temsilciler katıldı.

Toplantıda, Ufuk Avrupa Programı ve Ar-Ge İş Birliği Protokolü kapsamında mevcut iş birliklerinin güçlendirilmesi ve gelecekteki ortak projelerin planlanmasına odaklanıldı.

İlk oturumda, TÜBİTAK MAM Araştırma Grup Liderleri, sensör ve sistem teknolojileri, metalik ve yapısal malzeme teknolojileri, kim-

yasal proses teknolojileri, hidrojen ve yakıt pili teknolojileri ile MXene malzemeleri ve uygulamaları konularında detaylı sunumlar yaptı. Toplantı kapsamında, her iki kurumun Ar-Ge alanlarındaki uzmanlıkları ve yürütülen çalışmalara dair kapsamlı paylaşımlar yapıldı. Ayrıca, ortak projelerin gelecekte nasıl şekillendirileceği üzerine değerlendirilmeler gerçekleştirildi.

İkinci oturumda, TÜBİTAK MAM'ın ileri teknoloji altyapısı kapsamında piezoelektrik, cam teknolojileri, fotonik teknolojiler, yüksek sıcaklık malzemeleri, polimer ve hidrojen-yakıt pili laboratuvarları ziyaret edilerek yürütülen yenilikçi çalışmalar hakkında bilgiler paylaşıldı. Bu ziyaret, iki kurumun

teknolojik kapasitesini yakından görme ve gelecekteki iş birliklerinin teknik temellerini güçlendirme fırsatı sundu.

ASELSAN ve TÜBİTAK MAM arasında gerçekleşen bu toplantı, sadece mevcut iş birliklerini pekiştirmekle kalmayıp, aynı zamanda önümüzdeki dönemde Türkiye'nin savunma ve teknoloji alanındaki yerli ve milli Ar-Ge projelerini daha da ileri taşımak üzere yeni yol haritalarının çizilmesine zemin hazırladı. Taraflar, Ufuk Avrupa Programı ve diğer Ar-Ge İş Birliği Projelerini derinleştirme ve teknolojik yeniliklerde öncü rol üstlenme kararlılığını ortaya koydu.



ULUSLARARASI İLETİŞİM UYDU SİSTEMLERİ KONFERANSI

İspanya'da düzenlenen 42'nci Uluslararası İletişim Uydu Sistemleri Konferansı (ICSSC 2025), uydu iletişimi, uzay teknolojileri ve siber güvenlik alanlarında sektörün önde gelen buluşma noktalarından biri oldu.

ASELSAN da konferansta kuantum sonrası güvenlik çözümleri üzerine yürüttüğü araştırmayı akademi ve endüstri temsilcileriyle paylaştı.

Konferansta Lightweight Post-Quantum Authentication and

Key Establishment Protocol for Satellite Communication Systems (Uydu İletişim Sistemleri için Hafif Kuantum Sonrası Kimlik Doğrulama ve Anahtar Kurulum Protokolü) başlıklı çalışma sunuldu. Araştırma, LEO (Low Earth Orbit) uyduları üzerinden gerçekleşen

İnsansız Hava Aracı (UAV) – Ağ Kontrol Merkezi (NCC) iletişiminin kuantum tehditlerine karşı güvenliğini sağlamayı hedefliyor.





DENİZ VE DENİZALTI ORYANTASYON EĞİTİMLERİ

Deniz faaliyet alanlarında görev yapan yaklaşık iki yüz elli ASELSAN çalışanının, deniz platformlarına yönelik farkındalık seviyelerini artırmak amacıyla, Gölbaşı Teknoloji Üssü Etkinlik Merkezinde ve Teknopark İstan-

bul'da Deniz ve Denizaltı Oryantasyon Eğitimleri icra edildi.

Eğitimler kapsamında, Deniz Kuvvetlerinin tarihçesi, yapısı, işleyişi, tedarik metotları, yetenek hedefleri, ASELSAN deniz sistemleri

ürün ve hizmetleri ile su üstü ve denizaltı platformlarına yönelik detaylı bilgiler verildi. Eğitimlerin, deniz sistemleri faaliyet alanında görev alacak yeni çalışanlar için de belirli periyotlarla tekrarlanması planlandı.





2025-2026 AKADEMİK YILI UFUK TURU SOHBETLERİ BAŞLADI

ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri için tasarlanan projeler arasında yer alan Ufuk Turu başlıklı kariyer sohbetleri 2025-2026 akademik yılında da başladı.

ASELSAN vizyon ve misyonunu aktarmak ve ASELSAN'lı büyükleri ile öğrencileri buluşturmak üzere tasarlanan Ufuk Turu'nun 2025-2026 akademik yılının ilk durağında ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri (UGES) Sektör Başkanı Alaattin Dökmen, ASELSAN MTAL öğrencileriyle bir araya geldi.

1995 yılında mezuniyetinin ardından ASELSAN'daki kariyerine başlayan ve bugün Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdüren Dökmen, otuz yıllık ASELSAN tecrübesiyle öğrencilere ilham verdi. Kendi kariyer yolculuğundan örnekler paylaşan Dökmen, ülkesine değer katan, üretmeyi seven ve öğrenmeye doymayan bireyler olmanın önemini vurguladı. Her yeni fikrin, her projenin ve her merak duygusunun Türkiye'yi bir adım daha ileri taşıyacağını ifade ederek öğrencilere hedefleri doğ-

rultusunda yılmadan çalışmaları, öğrenme isteklerini kaybetmemeleri, yaptıkları işlerde sabır ve sebat göstermeleri ve daima daha iyisini hedeflemeleri gerektiğini belirtti.

Öğrencilerin dikkatle dinlediği konuşmanın ardından onların sorularını da yanıtlayarak iş yaşamına dair önemli tavsiyelerde bulundu.





ASELSAN'A PRESTİJLİ İLETİŞİM ÖDÜLÜ

ASELSAN, The Hammers Awards 2025'te; Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin pazarlama/iletişim yöneticilerinin ve ajans başkanlarının değerlendirmesiyle, PR bölümünde En İyi İşveren Markası Ekibi gümüş ödülünü kazandı.

Pazarlama ve iletişim alanında Türkiye'nin en prestijli ödüllendirme organizasyonlarından olan The Hammers Awards, farklı iletişim alanlarında gerçekleştirilen çalışmalar – projeler ve elde edilen sonuçları yaratıcılık ve performans bazında değerlendirerek şirketlerin iletişim ekiplerini ödüllendiriyor.

ASELSAN'da işveren kimliğiyle itibar ve yetenek çekiciliği odaklı olarak hem yurt içinde hem yurt dışında genç yetenekler ve profesyonellere yönelik çok kanallı iletişim gerçekleştiriliyor. İşveren Markası İletişimi faaliyetlerine ASELSAN'ın tüm birimleri destek ve katılım sağlıyor.

Üniversitelerin kariyer merkezleri, öğrenci toplulukları ve genç yetenek iletişim ajansları ile gerçekleştirilen kampüs etkinliklerinin yanı sıra, yetenek programlarının başvuru toplama dönemi iletişim kampanyaları, yurt dışından tersine beyin göçü iletişim kampan-

yaları, ASELSAN Yaşam – LinkedIn Life – Youthall ve diğer birçok mecra üzerinden dijital iletişim gibi birçok çalışma ile ASELSAN'ın İşveren Markası değeri güçlendiriliyor.



Tekno Macera Tırı
Mardin'de



Tekno Macera Tırı
Antalya'da

ASELSAN'IN 50'NCİ YIL DÖNÜMÜNE ÖZEL OLARAK TASARLANAN TEKNO MACERA TIRI, MARDİN VE ANTALYA'DA

ASELSAN'ın 50'nci Yıl Çocuk Şenliği kapsamında tasarlanan Tekno Macera Tırının bilim ve teknolojiyle dolu yolculuğu tüm heyecanıyla Mardin ve Antalya'daydı.

Türkiye Kültür Yolu Festivali kapsamında düzenlenen ASELSAN 50'nci Yıl Çocuk Şenliği için tasarlanan Tekno Macera Tırı, Mardin ve Antalya'daki çocuklara bilim ve teknolojinin eğlenceyle dolu kapılarını açtı.

Çocuklarla teknoloji heyecanı

Önce Mardin'de çocuklarla buluşan ASELSAN 50'nci Yıl Çocuk Şenliği, çocukları teknolojinin büyümlü dünyasına davet etti.

Mardin'den sonra Türkiye turunun son durağı olan Antalya'da kapılarını açan Tekno Macera Tırı, ASELSAN'ın yenilikçi vizyonunu yansıtan interaktif deneyim alanları, teknoloji sergileri ve eğlenceli etkinliklerle dolu bir program sunuyor. Tekno Macera Tırı, bu

yolculukta teknoloji ve bilimi Türkiye'nin dört bir yanındaki çocuklara ulaştırmayı hedefliyor.

Şenlik kapsamında ziyaretçiler, yapay zekâ desteğiyle hazırlanan Mucitler Müzesi'nde tarihe yön veren mucitlerle tanışma fırsatı buldu. Çocuklar, bu mucitlerden ilhamla geliştirilen ASELSAN ürünlerini keşfederken, "Bir Doğa Yolculuğu" kitabının artırılmış gerçeklikle hayat bulmasına da tanıklık etti. Bilim ve teknoloji meraklıları, çeşitli bilim gösterileri ve eğitici atölyelere katılarak eğlenirken öğrendi.

Teknolojinin büyümlü dünyası

2019 yılından bu yana dijital platformlar, festivaller ve deneyim alanları aracılığıyla 65 binden

fazla çocuğa ulaşan Tekno Macera Tırı, ASELSAN'ın 50'nci yılına özel olarak yeniden tasarlandı.

Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından hayata geçirilen Türkiye Kültür Yolu Festivali kapsamında düzenlenen ASELSAN 50. Yıl Çocuk Şenliği, bugüne kadar Şanlıurfa, Samsun, Van, Nevşehir, Erzurum, Çanakkale, Gaziantep, Malatya ve Mardin'de binlerce çocuğu teknolojiyle buluşturdu.



İLERİ DÖNÜŞEN BİR GELECEK VİZYONU SERGİSİ İZMİR'DE

ASELSAN, 50'nci kuruluş yıldönümü kapsamında İleri Dönüşen Bir Gelecek Vizyonu Sergisi ile sanat ve teknolojiyi buluşturdu. Metal, elektronik ve plastik bileşenleri, oyun değiştirici teknolojilerin isim-

lerinden hareketle yeni bir forma kavuşturuldu. Tamamen atıklar kullanılarak hayata geçirilen Ejderha, Puhu, Aslan Kangal, Kartal, Bukalemun ve Kurt heykellerinden oluşan eserler Türkiye Kültür Yolu

Festivali kapsamında İzmir Kültür Sanat Fabrikasında sergilendi.





ASELSAN

1975

1975'ten
2025'e



1975'ten 2025'e
50'nci GURUR YILI

aselsan

50'nci
Gurur
Yılı



aselsan
GURUR VEREN TEKNOLOJİ





BİLGİ YÖNETİMİ DİREKTÖRLÜĞÜ

Hazırlayan: Umut TÜRKÖZ

DİJİTAL İŞ YERİ

Yeni Nesil Çalışma Kültüründe IT'nin Stratejik Rolü

Geleneksel iş yerlerinin sınırları, dijitalleşmenin etkisiyle hızla ortadan kalkıyor. Pandemiyle ivme kazanan uzaktan ve hibrit çalışma modelleri, iş yapış şekillerini kalıcı olarak dönüştürürken, bu dönüşümün merkezinde IT birimleri yer alıyor. "Digital Workplace" (Dijital İş Yeri) kavramı artık sadece teknik bir altyapıdan ibaret değil, çalışan deneyimini, iş sürekliliğini ve kurum kültürünü doğrudan etkileyen bütünsel bir yapıya dönüşmüş durumda.

Dijital İş Yerinin Tanımı ve Kapsamı

Dijital iş yeri, çalışanların lokasyon bağımsız bir şekilde, güvenli ve verimli biçimde işlerini sürdürebilmesini sağlayan teknoloji destekli çalışma ortamıdır. Bu ortam; cihazlardan uygulamalara, iletişim araçlarından veri güvenliğine kadar geniş bir IT altyapısını kapsar. Microsoft 365, Teams, Microsoft

Azure, Google Workspace, Slack, Zoom gibi platformlar bu dönüşümün temel yapı taşları olurken, kurumların dijital olgunluk seviyesi de bu araçların entegrasyon başarısına göre şekilleniyor.

IT'nin Yeni Görevi: Stratejik İş Ortağı Olmak

Geçmişte yalnızca teknik destek sağlayan IT birimleri, artık dijital iş yerinin mimarları konumunda. Altyapı kurulumu, bulut geçişleri, cihaz





yönetimi gibi operasyonel görevlerin yanı sıra, veri güvenliği, kullanıcı deneyimi, süreç otomasyonu ve yapay zeka entegrasyonu gibi stratejik konularda da sorumluluk üstleniyorlar.

IT ekipleri, yalnızca sistemlerin çalışmasını sağlamakla kalmıyor, aynı zamanda çalışanların bu sistemleri etkin kullanabilmesi için rehberlik ediyor. Eğitimler, kullanım kolaylığı analizleri ve self-servis destek modelleri bu sürecin önemli parçaları arasında.

Güvenliğin Evrimi: Zero Trust Yaklaşımı

Dijital iş yerinin en kritik bileşenlerinden biri güvenlik. Özellikle hibrit ve uzaktan çalışmada artan tehdit yüzeyi, geleneksel güvenlik yöntemlerinin yetersiz kalmasına neden oldu. Bu noktada Zero Trust (Sıfır Güven) modeli öne çıkıyor: "Asla güvenme, her zaman doğrula" prensibiyle hareket eden bu yaklaşım, cihaz ve kullanıcı doğrulamasını sürekli kılarak güvenlik seviyesini yükseltiyor.

Ayrıca çok faktörlü kimlik doğrulama (MFA), uç nokta koruması, DLP (veri sızıntısı önleme) ve merkezi cihaz yönetimi, IT ekiplerinin dijital iş yerini güvenli tutmak için kullandığı temel araçlar arasında yer alıyor.

Verimlilik ve Otomasyon: IT Destekli Akıllı Süreçler

Dijital iş yerinde yalnızca iletişim değil, iş süreçleri de dönüşüyor. Otomasyon araçları sayesinde tekrarlayan işler ortadan kaldırılırken, yapay zeka destekli sistemlerle karar alma süreçleri hızlanıyor. IT departmanları, süreç madenciliği, RPA (robotik süreç otomasyonu) ve kullanıcı davranış analitiği gibi araçlarla bu dönüşümün arkasındaki itici güç oluyor.

Örneğin, self-servis destek portalları sayesinde kullanıcılar basit IT sorunlarını kendi başlarına çözebilirken, daha karmaşık talepler

yapay zeka destekli yönlendirme sistemleriyle doğru ekip üyelerine otomatik olarak iletiliyor.

Geleceğe Bakış: Sürdürülebilir ve Esnek Dijital Ortamlar

Önümüzdeki dönemde dijital iş yerlerinin daha da esnek, kapsayıcı ve veri odaklı hale gelmesi bekleniyor. Sanal gerçeklik destekli toplantı odaları, yapay zeka tabanlı kişisel asistanlar, merkezi dijital kimlik yönetimi gibi teknolojiler bu sürecin bir parçası olacak. Ancak bu geleceğin inşasında IT'nin rolü, yalnızca teknolojiyi sunmak değil, onu kurumun kültürüne ve stratejik hedeflerine entegre etmek olacaktır.



DELİL TESPİTİ TALEBİ

Av. Irmak Gökçe TOMUR ŞENGÜL

Delil tespiti, ileride açılacak ya da hâlihazırda açılmış olan bir dava-
da ileri sürülecek vakıalara ilişkin
delillerin zarar görmesi ya da yok
olması şeklinde bir ihtimal bulun-
ması durumunda, ispat gücünün
azalmasını önlemek amacıyla bu
delillerin önceden güvence ve
muhafaza altına alınabilmesi için
öngörülen geçici bir hukuki ko-
ruma tedbiridir. Delil tespitinde
amaç deliller kaybolmadan, yar-
gılama esnasında ispat faaliyetini-
nin yerine getirilebilmesidir. Delil
tespiti, tespit davası ile karıştırıl-
mamalıdır; zira tespit davası bir
dava niteliğinde iken delil tespiti
yalnızca bir dava içinde kullanı-
lacak delillerin belirlenmesi ve
güvence altına alınmasını sağlar.
Ayrıca delil tespiti talebi, usulen
dava niteliğinde olmadığından
zamanaşımını da kesmez.

Delil tespiti talebi için iki şart bu-
lunmaktadır;

- Henüz inceleme sırası gelme-
miş delillerin tespiti istenebilir.
İnceleme sırası gelmiş bir de-
lilin tespiti söz konusu olamaz.

Ancak sırası gelmemiş bir de-
lilin tespiti, hâlihazırda dava
açılmış ancak o delilin ince-
lenmesine sıra gelmemişse ya
da dava henüz açılmamışsa
talep edilebilir.

- Delil tespiti talep edenin hu-
kuki menfaati bulunmalıdır.
Delilin hemen tespit edilme-
mesi durumunda yok olacağı
ya da ispatın önemli ölçüde
zorlaşacağı ihtimali varsa hu-
kuki menfaatin var olduğu ka-
bul edilmektedir.

Bu koşulların varlığı durumunda
delil tespiti talebinin kabulü üze-
rine mahkemece yapılacak ince-
lemede taraflar ve tanıklar din-
lenebilir, keşif yapılabilir, bilirkişi
incelemesi yaptırılabilir, ilgili kişi
ve kurumlara nezdinde bulunan
deliller için müzekkere yazılabilir,
delillerin muhafaza altına alın-
ması için gerekli tedbirler alınabi-
lir. Hangi delilin tespiti isteniyorsa
buna ilişkin hükümler uygulanır.

Delil tespiti mahkemeden bir di-
lekçe ile talep edilir. Tespit tale-
binde bulunan maktu harcı ve

tespit giderleri için gerekli avansı
mahkeme veznesine yatırmak zo-
rundadır. Mahkemeler talep ol-
madan kendiliğinden delil tespiti
yapamaz.

Delil tespiti dilekçesinde tespiti
istenen hususa esas olan vakia,
tespiti istenen deliller, tanıklara
ya da bilirkişilere sorulması iste-
nen sorular ve delil tespiti isten-
mesinin sebepleri belirtilmelidir.
Davadan önce delil tespiti talep
edilmekte ise, açılması planlanan
dava ile ilgili açıklamalar da delil
tespiti talepli dilekçede yer alma-
lıdır.

Delil tespiti, henüz dava açılma-
dan talep ediliyorsa esas hakkın-
daki davaya bakacak olan mah-
keme veya üzerinde keşif ya da
bilirkişi incelemesi yapılacak olan
şeyin bulunduğu ya da tanık ola-
rak dinlenecek kişinin oturduğu
yer mahkemesi yetkilidir. Esas
davaya bakacak mahkeme ya
da sulh hukuk mahkemesi de gö-
revli mahkemedir. Yetkisiz ya da
görevsiz mahkemede delil tespiti
yapılmışsa delil tespitine ilişkin

incelemede bu hususun ileri sürülmesi gerekmektedir; esas hakkında açılan davada bu husus ileri sürülemez. Mahkemenin göreve ya da yetkiye itiraz edilmesi durumunda delil tespiti hararını kaldırması ve yetkisizlik ya da görevsizlik nedeni ile usulden ret kararı vermesi gerekir.

Delil tespitinde basit yargılama usulü uygulanır. Mahkeme talep üzerine önce koşulların bulunup bulunmadığını inceler. Talepte bulunanın talebini haklı kılan gerekçelerini yaklaşık olarak ispat etmesi yeterlidir. Koşullar bulunmuyorsa mahkeme talebi reddeder; bulunuyorsa ve talep haklı görülürse bu karar, talep dilekçesi ile birlikte karşı tarafa tebliğ edilir. Bu kararda tespitin nasıl yapılacağı, tespitin icrası sırasında karşı tarafın da hazır bulunabileceği, varsa itiraz ve soruların bir hafta içerisinde bildirilmesi gerektiği hususları yer almalıdır. Acele hallerde, talep edenin haklarının korunması açısından zorunluluk bulunuyorsa karşı taraf tebligat yapılmaksızın delil tespiti yapıl-

masına karar verilebilir. Karşı tarafın tespiti yapılması gereken şeye zarar verme ihtimali bulunması ya da bu şekilde bir tehlike bulunmasa da tespit isteyen taraftan, tespiti istenen şeyin tebliğ süresince olduğu gibi muhafaza etmesi beklenemeyecek ise karşı tarafın yokluğunda delil tespiti yapılmasına karar verilebilir.

Mahkeme tarafından kendilerine usulüne uygun davetiye tebliğ edilen taraflar katılmazlarsa delil tespiti yokluklarında yapılır. Yoklukta yapılan delil tespitinden sonra tespit dilekçesi, tespit kararı, tespit tutanağı, varsa bilirkişi raporu karşı tarafa tebliğ edilir.

Delil tespiti talebinin reddine veya kabulüne ilişkin verilen kararlara karşı kanun yoluna başvurulamaz. Delil tespiti, icra edilebilir nitelikli nihai bir karar olmayıp herhangi bir eda hükmü içermez. Delil tespiti istemi üzerine verilecek karar da eda hükmü içermeyeceğinden ve icra edilebilir olmadığından tespit isteyen kişi tarafından kararın gereğinin yerine getirilmesi

talebiyle icra dairesine başvurulamaz.

Delil tespiti kararı nihai bir karar niteliğinde olmadığından kanun yoluna başvuru yapılamaz. Delil tespiti kararının karşı tarafa tebliğine, yani delil tespitinin karşı tarafın huzurunda yapılmasına karar verilmişse, karşı taraf, delil tespitinin şartlarının mevcut olmadığını ileri sürerek bir hafta içerisinde delil tespiti yapılması kararına itiraz edebilir. Bu süre hak düşürücüdür; bu sürenin itiraz edilmeden geçirilmesi sonrasında delil tespiti kararı kesinleşir.

BİZİM HİKAYEMİZ, BÜYÜK TÜRK MİLLETİNİN BAĞIMSIZLIK AŞKININ, BİRLİK VE BERABERLİĞİNİN, TEKNOLOJİ VE İNOVASYONLA HARMANLANMIŞ DESTANSI BİR YOLCULUĞUDUR.

MİMARİ SİZ.

TEMİNATI BİZ.



**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI**

aselsan

TÜRKİYE
İNOVASYON



ROKETSAN



HAVELSAN

İSABİ

aselsan

BAĞIŞ İÇİN
OKUTUNUZ



DÖVİZ İLE NAKİT BAĞIŞ HESAPLARI

TÜRKİYE İŞ BANKASI - SWIFT İSBKTRIS - USD
TR85 0006 4000 0024 2383 9100 00

TÜRKİYE İŞ BANKASI - SWIFT İSBKTRIS - EURO
TR28 0006 4000 0024 2384 0800 00

T.C. ZİRAAT BANKASI - SWIFT TCZBTR2A - USD
TR44 0001 0017 4506 0317 4150 52

T.C. ZİRAAT BANKASI - SWIFT TCZBTR2A - EURO
TR81 0001 0017 4506 0317 4150 65

TÜRK LİRASI İLE NAKİT BAĞIŞ HESAPLARI

GARANTİ BANKASI - TL
TR71 0006 2000 1140 0006 2970 83

HALK BANKASI - TL
TR37 0001 2009 4520 0016 0019 87

TÜRKİYE İŞ BANKASI - TL
TR84 0006 4000 0014 2380 8100 00

T.C. ZİRAAT BANKASI - TL
TR07 0001 0017 4506 0317 4150 39

YAKIF KATILIM BANKASI - TL
TR68 0021 0000 0001 9870 0000 01

ZİRAAT KATILIM BANKASI - TL
TR13 0020 9000 0005 7968 0000 01

www.tskgv.org.tr

[tskgv_resmi](https://www.instagram.com/tskgv_resmi)

[tskgv_resmi](https://www.youtube.com/tskgv_resmi)

[tskgvresmi](https://www.facebook.com/tskgvresmi)

[@tskgv](https://twitter.com/tskgv)