

aselsan

Alanımızda **en iyileri** üretmek,
Oyun değiştirici teknolojileri geliřtirmek,
İhracat odaklı büyümek.

YATIRIMCI SUNUMU

řubat 2026



GÜNDEM

- GENEL BAKIŞ
- FİNANSAL PERFORMANS
- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI
- EKLER

GÜNDEM



GENEL BAKIŞ



FINANSAL PERFORMANS



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI



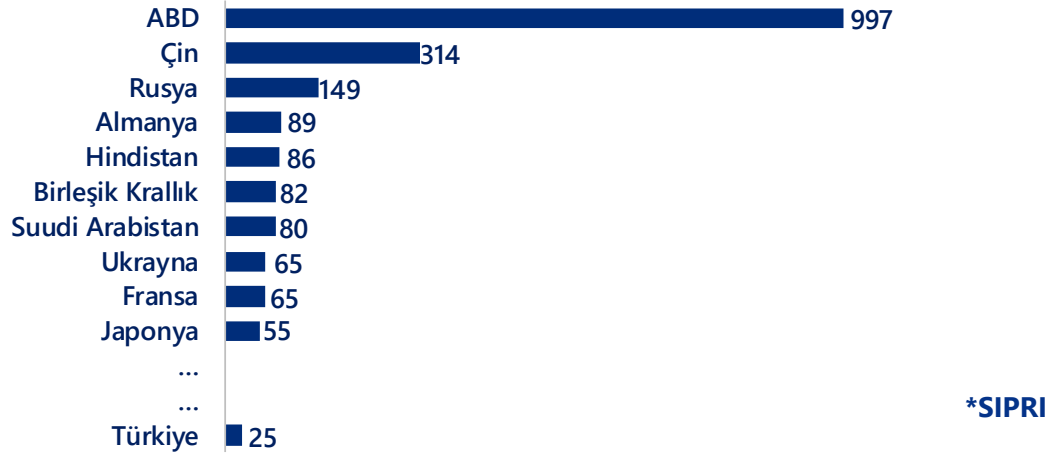
EKLER

TÜRKİYE VE ASELSAN'IN KÜRESEL SAVUNMADAKİ YERİ

NATO'nun en büyük 2. ordusuna sahip olan Türkiye'nin savunma bütçesi sağlıklı bir büyüme hızına sahiptir.

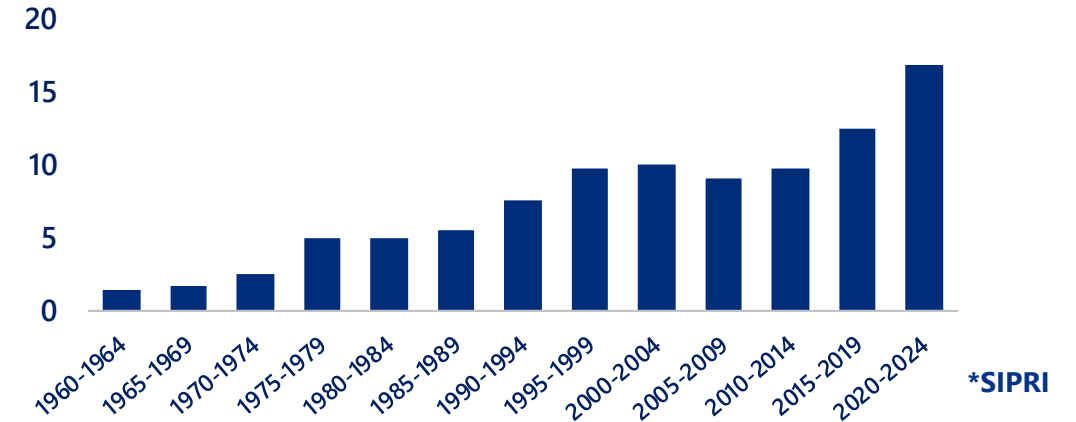
2024 SAVUNMA HARCAMASI EN YÜKSEK 10 ÜLKE VE TÜRKİYE

Milyar USD

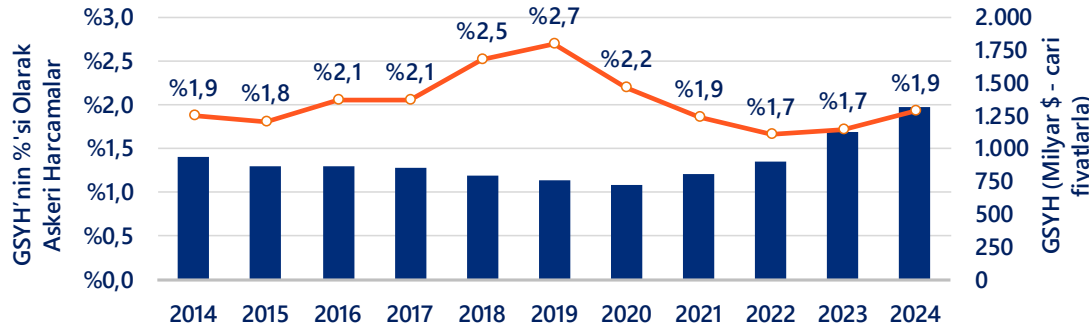


TÜRKİYE'NİN SAVUNMA HARCAMASI (5 YILLIK ORTALAMALARLA)

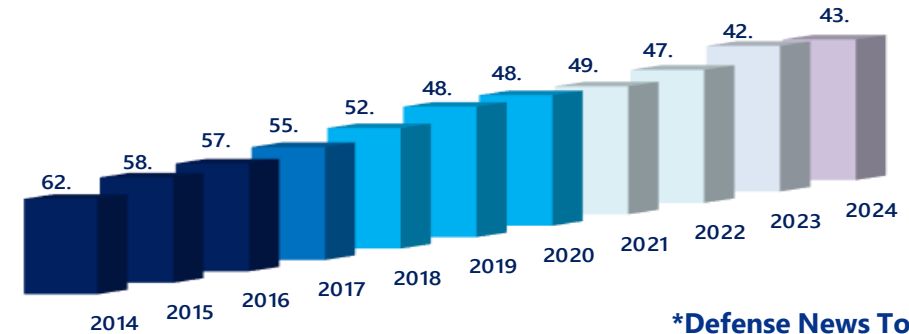
Milyar USD



GSYH'NİN %'Sİ OLARAK ASKERİ HARCAMALAR (TÜRKİYE)



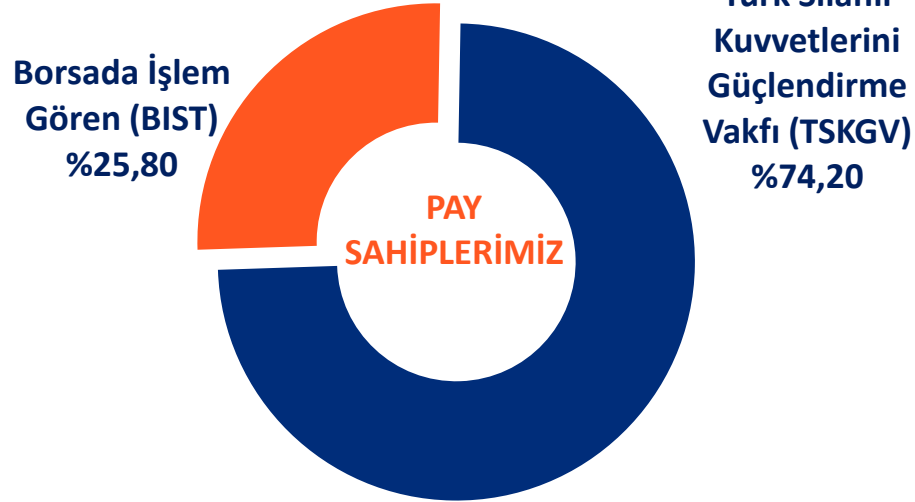
ASELSAN KÜRESEL SAVUNMA SIRALAMASI



ORTAKLIK YAPISI

Ortaklık Yapısı

ASELSAN, Borsa İstanbul'da işlem gören en büyük savunma şirketi ve tek TSKGV bağlı ortaklığıdır.



Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı

TSKGV MÜTEVELLİ HEYETİ

- Cumhurbaşkanı (Başkan)
- Cumhurbaşkanı Yardımcısı
- Milli Savunma Bakanı
- Genelkurmay Başkanı
- Savunma Sanayii Başkanı

TSKGV

ASELSAN

TUSAŞ

ROKETSAN

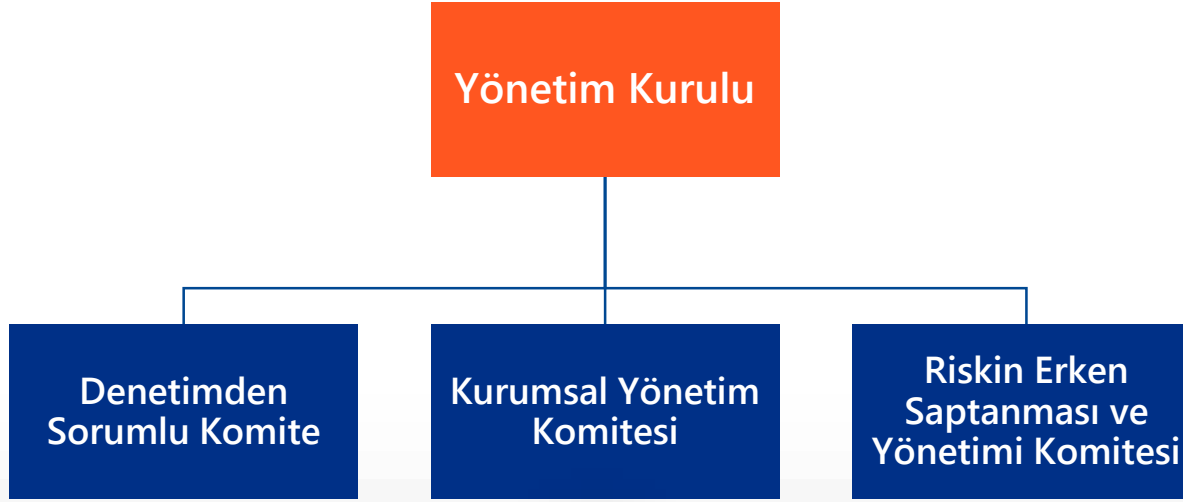
HAVELSAN

ASPİLSAN

İŞBİR

- TSKGV Türk halkının bağışları ile kurulan ve özel statüye sahip bir vakıftır.
- TSKGV Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının birleşmesi ile kurulmuştur.
- TSKGV'nin amacı yerli savunma sanayii aracılığı ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin kapasitesini güçlendirmektir.
- TSKGV, amacı ile uyumlu olarak farklı alanlarda faaliyet gösteren savunma şirketlerine sahiptir.
- TSKGV'ye ait paylara ilişkin tek imtiyaz, ASELSAN'ın 9 kişilik yönetim kurulunda 6 üyeyi aday gösterme imtiyazıdır.

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER



- Şirketimizin 9 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi bağımsız yönetim kurulu üyesidir.
- Yönetim Kurulumuzda 1 kadın üye bulunmaktadır.
- İcrada görev alan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.
- Şirket sermayesinin %25'inin üzerinde bir tutarda yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır.
- Şirketimizde Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.
- Komitelerimizin çalışma yönergeleri internet sitemizde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu

<https://www.aselsan.com/tr/hakkimizda/yonetim-kurulu>

ORGANİZASYON YAPISI



KİLOMETRE TAŞLARI

1975-
1978

1979

1980

1983

1985

1987

1990-
1994

- ASELSAN, askeri haberleşme alanında ürün ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla TSKGV tarafından **1975 yılında kurulmuştur.**

- 1978 yılında Milli Savunma Bakanlığı ile 10.221 adet **sırt ve çeşitli konfigürasyonlarda araç, tank ve kariyer telsizlerinin üretimi** ve satışına ilişkin ilk satış sözleşmesi imzalanmıştır.

- **ASELSAN'ın ilk yerleşkesi olan Macunköy tesisleri** kurulmuştur.

- **İlk telsiz ürünü**, teknoloji transfer lisansı ile üretilmiştir.

- İhracat faaliyetlerine, **Belçika'ya telsiz** satışıyla başlanmıştır.

- Ürün yelpazesine **harp ve veri terminali cihazları** eklenmiştir.

- 1993 yılında ASELSAN'ın **ikinci yerleşkesi Akyurt tesisleri** faaliyete geçmiştir.

- ASELSAN paylarının **%15,30'u halka arz** edilmiş ve ASELSAN hisse senedi Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

- Radar sistemleri ile **otoyol acil yardım haberleşme ve ücret toplama** sistemleri ürün yelpazesine eklenmiştir.

- Organizasyon yapısı değiştirilerek sektör başkanlıklarına ayrılmış ve ilk olarak Haberleşme Cihazları, Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik ve Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri olarak **üç başkanlık** oluşturulmuştur.

- **F-16 projesi** için ilk aviyonik cihaz üretilmiştir.

- **İlk teknoloji transferi** Pakistan'a telsiz üretimi yapmak üzere gerçekleştirilmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI

1995

- Elektro-optik sistemlerin farklı platformlara uygulanabilirliği, **termal görüntüleme sistemi çalışmaları ve hava savunma komuta kontrol sistemleri** ile ilgili önemli başarılarla imza atılmıştır.

1997

- Üretilen **1919 cep telefonu** Türkiye'nin kendi telefonunu üreten ilk 9 ülke arasına girmesi sağlanmıştır.

2000-2005

- Türkiye'nin ilk silah sistemi olan **Kaideye Monteli Stinger Sistemi** teslimatı yapılmıştır.
- **Elektronik Harp Kendini Koruma ve Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemleri** alanlarında sözleşmeler imzalanmıştır.

2006

- İlk kez **Defence News Top 100** listesine **97. sıradan** girilmiştir.
- Türk Hava Kuvvetleri savaş uçaklarına **ASELPD** hedefleme sistemleri sağlanması için Ar-Ge sözleşmesi imzalanmıştır.

2013-2014

- ASELSAN tarihinde savunma dışı alanda faaliyet gösterecek sektör başkanlığı olan **Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı** kurulmuştur.
- Defence News Top 100 listesinde ASELSAN dünyanın en büyük **67. şirketi** olmuştur.

2007-2010

- ADA Sınıfı Korvet Projesi için deniz sistemleri entegrasyon sözleşmesi (**MİLGEM**) imzalanmıştır.
- Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri sektör başkanlığı ikiye bölünerek, **Savunma Sistem Teknolojileri ile Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlıkları** kurulmuştur.
- Hava savunma radarı için ilk özgün tasarım olan **3 Boyutlu Faz Dizili Hava Savunma Radarı** teslimatı gerçekleştirilmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI

2015

- ASELSAN'ın 3. yerleşkesi olan **Gölbaşı tesisleri** açılmıştır.
- Tanka yaklaşan anti tank roketleri ve füzeleri tespit ederek havada imha edecek olan Aktif Koruma Sistemi (**AKKOR**) sözleşmesi imzalanmıştır.

2016

- İçişleri Bakanlığı ile **Mekânsal Adres Kayıt Sistemi** Veri Üretimi ve Yaygınlaştırma sözleşmesi imzalanmıştır.
- **KORAL mobil elektronik harp sistemi ile özgün aviyonik sistemlerin** teslimatları, ATAK Helikopteri, Genel Maksat Helikopteri, Özgün Helikopter, ÖZGÜR, HÜRKUŞ-B ve ANKA programları kapsamında gerçekleştirilmiştir.

2017

- **4.5G Şebekesinde** kullanılacak İlk Yerli Baz İstasyonu Anteni ASELSAN tarafından geliştirilmiştir.
- YÖK ile ASELSAN arasında "**ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı**" işbirliği protokolü imzalanmıştır.

2019

- **Alçak İrtifa Radar Sistemi ve Preveze Sınıfı Denizaltı Yarı Ömür Modernizasyonu** sözleşmeleri imzalanmıştır.
- Türkiye'deki 6-12 yaş grubundaki çocukların teknolojiye üretken olmasını hedefleyen **Tekno Macera** platformu oluşturulmuştur.
- Savunma sanayisine nitelikli eleman yetiştirmek amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan protokol kapsamında **ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi** kurulmuş; lise ilk yılında elektrik-elektronik teknolojisi alanına 0,46'lık yüzdelik dilimden öğrenci olarak Türkiye'de bir ilki gerçekleştirmiştir.

2018

- İkincil halka arz tamamlanmış, ASELSAN'ın **halka açıklık oranı %15,30'dan %25,80'e çıkmıştır.**
- Uzun menzilli hava savunma sistemi, dost düşman tanıma sistemi seri üretimi, çok bantlı sayısal müşterek telsiz, HAVASOJ, Barbaros sınıfı fırkateynler için deniz sistemleri sözleşmeleri imzalanmıştır.

KİLOMETRE TAŞLARI

2020

- Korona virüsü salgınıyla mücadele kapsamında ASELSAN, 14 gün içerisinde 100 adet **yüzde yüz yerli ve milli solunum cihazı** teslimatı yapmıştır.
- Tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki bağı güçlendirmek ve millileştirme çalışmalarını dijital ortama taşıyarak etkinliğini artırmak amacıyla **Gücümüz Bir platformu** oluşturulmuştur.

2021

- **HİSAR O+ seri üretim ile Ka Bant Milli Uydu Haberleşme HUB** Sistemi ve Modem geliştirme sözleşmeleri imzalanmıştır.
- ASELSAN ürünü **IFF Mod 5/S cevaplayıcı cihazının**, T129 ATAK helikopterine entegrasyonu ve testleri tamamlanarak kullanıma hazır hale getirilmiştir.
- Samsun Büyükşehir Belediyesi ile **Akıllı Şehir Trafik Güvenliği** Projesi imzalanmıştır.

2022

- ASELSAN'ın **Başkent Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan dördüncü yerleşkesi** faaliyete geçmiştir.
- Yapay Zeka Destekli Jandarma KGYS (J/KGYS), uçak modernizasyonu, elektronik harp ve raylı sistemler sözleşmeleri imzalanmıştır.
- **HİSAR A+ ve HİSAR O+** sistemleri, Kara Kuvvetleri Hava Savunma Komuta Kontrol Tatbikatı'nda; MARLIN Silahlı İnsansız Deniz Aracı (SİDA) NATO tatbikatında kullanılmıştır.
- **Yerli milli imkânlar** ile modernize edilen havanların ilk teslimatları yapılmıştır.
- Türksat5B uydusundaki ASELSAN **Ku-Bant Almaç** (Düşük Gürültülü Yükselteç ve Frekans Aşağı Çevirici) ve **Ka-Bant LNA** (Düşük Gürültülü Yükselteç) ekipmanları testlerden başarıyla geçmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI

2023

- Milli platformlarımız olan KAAN, HÜRJET, AKINCI, ALTAY, MİLGEM, TCG Anadolu ve PİRİ REİS ASELSAN sistemleri ile donatılmıştır.
- **Siper** hava savunma sisteminin seri üretim fazına geçilmiş ve **Siper Ürün-2** sisteminin ilk atış testi yapılmıştır.
- **ASELFLIR-500** kamerası geliştirilmiştir. **ASELFLIR-500** İHA'lara entegre edilerek seri üretim aşamasına geçilmiştir.
- **AESA** tabanlı milli uçak radarı **MURAD AKINCI İHA'ya** ve jet uçaklara entegre edilmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI

- **HİSAR** ve **KORKUT**'un seri üretim faaliyetleri kapsamında yeni bataryalarının teslimatlarına devam edilmiştir. **GÜRZ**'ün seri üretim faaliyetlerine yönelik çalışmalara başlanmıştır.
- Akıncı, Aksungur, TB2, Anka gibi oyun değiştirici **SİHA**'larımız elektro-optik, haberleşme, elektronik harp, güdümlü mühimmat ve seyrüsefer sistemlerimiz ile donatılmıştır.
- ASELSAN'ın aviyonik sistemiyle uçan **GÖKBAY** Helikopterleri Jandarmamıza teslim edilmiştir.

2024

- Milli sinyalizasyon sistemimiz, **COBaLT CITYLINE**'nin kullanıldığı İstanbul Havalimanı Metrosu Kağıthane-Gayrettepe etabı kullanıma açılmıştır.
- ASELSAN, Defense News Top 100 listesinde **47. sıradan 42.'liğe** yükselmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI

- Şirketimiz Borsa İstanbul'un «**En Değerli Şirketi**» konumuna yükselmiştir.
- ASELSAN, **Türkiye'de ilk kez 1 Trilyon Lira piyasa değerine ulaşan şirket** olmuştur. Aynı zamanda, dünyada en değerli ilk 20, Avrupa'da en değerli ilk 10 savunma sanayii şirketi arasına girmiştir.
- Seri üretim altyapılarına yapılan yatırımların katkısıyla, **ASELSAN tarihinin en yüksek yurt içi ve yurt dışı teslimatları gerçekleştirilmiştir.**

- Beyin göçü pozitifte dönmüştür. Bir yıl içinde yurt dışından dönüp ASELSAN'da işe başlayan mühendis sayısı, **ayrılan mühendis sayısının 2,5 katına ulaşmıştır.**
- Uluslararası açılım stratejisi ve yeni ihracat anlaşmaları kapsamında kurulan yurt dışı ofis/iştirak/tesis **ülke sayısını 25'e çıkarmıştır.**
- **3 yeni ülke ile toplam ihracat yapılan ülke sayısı 95'e çıkmıştır.**
- **%40 kapasite artışı sağlayan 280 Milyon Dolar** değerindeki 14 yatırımın açılışı gerçekleştirilmiştir.

2025

- **1,5 Milyar Dolar** değerindeki **Oğulbey Teknoloji Üssü** yatırımının temeli atılmıştır.
- ÇELİKKUBBE'nin Uzun Menzilli Bölge Hava Savunma Sistemi SİPER'in ilave kabulleri gerçekleştirilmiştir.
- İmzalanan ihracat sözleşmeleri **%104 artış ile 2,1 Milyar Dolar** seviyesine ulaşmıştır.
- ASELSAN **2025 yıl sonu** itibarıyla **9,6 Milyar Dolar** tutarında yeni sipariş alarak bakiye siparişlerini **20,4 Milyar Dolar** seviyesine yükseltmiştir. Bütün bu alanlarda tarihsel zirveler görülmüştür.

VİZYON

Kuruluşundaki milli amacın gereklerini yerine getirerek; küresel pazarda paydaşları için yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir teknoloji firması olmak.

MİSYON

Elektronik teknolojileri ve sistem entegrasyonu alanında; Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere, yurt içi ve dışındaki müşterilerine katma değeri yüksek, yenilikçi, güvenilir ürün ve çözümler sunmak ve Türkiye'nin teknolojik alanda dışa bağımlılığını azaltıp, küresel hedeflerine marka bilinirliğini artırarak ulaşan, halkına gurur veren bir savunma şirketi olmak.

TEKNOLOJİ ÜSLERİMİZ



MACUNKÖY

138.761 m² KAPALI ALAN
186.848 m² TOPLAM ARSA ALANI

- HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, OTOMASYON VE SAĞLIK SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- GENEL YÖNETİM



GÖLBAŞI

242.948 m² KAPALI ALAN
877.680 m² TOPLAM ARSA ALANI

- RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



AKYURT

131.871 m² KAPALI ALAN
664.180 m² TOPLAM ARSA ALANI

- MİKROELEKTRONİK VE ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- AVİYONİK VE GÜDÜM SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



TEMELLİ

33.488 m² KAPALI ALAN
381.730 m² TOPLAM ARSA ALANI

- SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



GÖLBEĞ

3.294.035 m² TEST SAHASI ALANI

FAALİYET ALANLARIMIZ

HABERLEŞME ve BİLGİ TEKNOLOJİLERİ



ASKERİ HABERLEŞME



KAMU GÜVENLİĞİ
HABERLEŞME



UYDU VE UZAY
HABERLEŞME SİSTEMLERİ



KRİPTOLOJİ & BİLGİ
SİSTEMLERİ

MİKROELEKTRONİK, ELEKTRO-OPTİK, AVİYONİK ve GÜDÜM



AVİYONİK VE
SEYRÜSEFER SİSTEMLER



ELEKTRO-OPTİK
SİSTEMLER



GÜDÜM SİSTEMLERİ



MİKROELEKTRONİK
SİSTEMLER

RADAR ve ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



RADAR SİSTEMLERİ



ELEKTRONİK HARP
SİSTEMLERİ



MİKRODALGA
SİSTEMLER



DÜŞÜK GÖRÜNÜRLÜK
ÇÖZÜMLERİ

SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ



HAVA VE FÜZE
SAVUNMA SİSTEMLERİ



KARA VE SİLAH
SİSTEMLERİ



DENİZ VE SU ALTI
SİSTEMLERİ



KOMUTA KONTROL
(C4I) SİSTEMLERİ

ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, OTOMASYON ve SAĞLIK



GÜVENLİK SİSTEMLERİ



ULAŞIM SİSTEMLERİ



ENERJİ SİSTEMLERİ



SAĞLIK SİSTEMLERİ



OKYANUSUN DERİNLİKLERİNDEN UZAYA aselsan

**Geliştirdiğimiz Yüksek Teknolojiler Doğrudan ASELSAN
ve Türk Savunma Sanayinin Diğer Oyuncuları Tarafından
İhraç Edilmektedir**

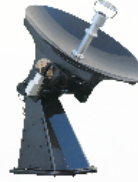
aselsan

MİLGEM FAYDALI YÜKLER

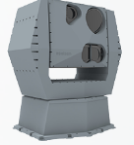
RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



ENTEĞRE HABERLEŞME SİSTEMLERİ



ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



SİLAH SİSTEMLERİ



SONAR SİSTEMLERİ



SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ



aselsan

TCG PREVEZE FAYDALI YÜKLER

ENTEĞRE HABERLEŞME
SİSTEMLERİ



RADAR SİSTEMLERİ



ELEKTRONİK HARP
SİSTEMLERİ



SEYRÜSEFER SİSTEMLER



SONAR SİSTEMLERİ



PERİSKOP SİSTEMİ



TORPİDO KARŞI TEDBİR
SİSTEMLERİ



aselsan

TCG ANADOLU FAYDALI YÜKLERİ

ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



RADAR SİSTEMLERİ



ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



ENTEGRE HABERLEŞME SİSTEMLERİ



SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ



SU ALTI SİSTEMLERİ



SİLAH SİSTEMLERİ



aselsan

ALTAY

FAYDALI YÜKLER

AKTİF KORUMA SİSTEMLERİ



SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ



HABERLEŞME SİSTEMLERİ



SİLAH SİSTEMLERİ



ATIŞ KONTROL SİSTEMİ



GÖRÜŞ & GÖZETLEME SİSTEMLERİ



LAZER İKAZ SİSTEMİ



KOMUTA KONTROL SİSTEMLERİ



aselsan

AKINCI

FAYDALI YÜKLER

HABERLEŞME SİSTEMLERİ



RADAR SİSTEMLERİ



GÜDÜMLÜ MÜHİMMATLAR



ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



aselsan

ATAK

FAYDALI YÜKLER

KASKA ENTEGRE GÖSTERGE
SİSTEMİ



UÇUŞ YÖNETİM & GÖSTERGE
SİSTEMLERİ



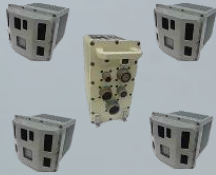
HABERLEŞME SİSTEMLERİ



ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



ELEKTRONİK HARP KENDİNİ
KORUMA SİSTEMLERİ



SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ



SİLAH YÖNETİM SİSTEMLERİ



aselsan

KAAN

FAYDALI YÜKLER

BÜTÜNLEŞİK RF SİSTEMLERİ
(BÜRFİS)



BÜTÜNLEŞİK HABERLEŞME,
SEYRÜSEFER, TANIMA/TANIT
MA SİSTEMİ (BÜHSET)



TULGAR KASKA MONTELİ
GÖSTERGE



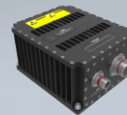
GÜDÜM KİTLERİ



BÜTÜNLEŞİK EO SİSTEMİ
(BEOS)



UÇUŞ KONTROL SİSTEMİ
SENSÖRLERİ (IMU)

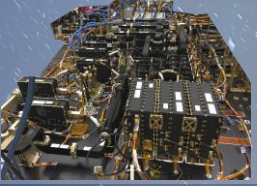


aselsan

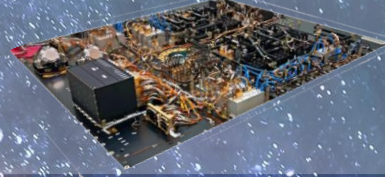
TURKSAT 6A

FAYDALI YÜKLER

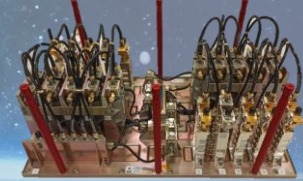
KU-BANT UYDU
HABERLEŞME GÖREV YÜKÜ



X-BANT UYDU HABERLEŞME
GÖREV YÜKÜ



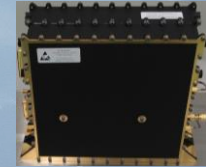
KU-BANT INET



TÜRKİYE ANTENİ



X-BANT DOCON



FAYDALI YÜK ARAYÜZ BİRİMİ



KU-BANT ALMAÇ



RAYLI ARAÇ FAYDALI YÜKLERİ



Sinyalizasyon Sistemleri



Raylı Araç Sistemleri

EMNİYET KRİTİK BİLGİSAYAR (EVC)



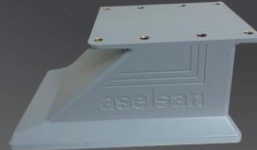
SÜRÜCÜ GÖSTERGE PANELİ (DMI)



YASAL KAYIT ÜNİTESİ (JRU)



DOPPLER RADAR



CER KONVERTÖRÜ VE YARDIMCI GÜÇ ÜNİTESİ



CER MOTORU



TREN KONTROL VE YÖNETİM SİSTEMİ DONANIMI & YAZILIMI



aselsan

YATIRIM HİKÂYESİ

Türkiye'nin savunma harcamalarında artış beklentisi

- Devletin milli savunma sektörünü geliştirmeye verdiği önem
- Süregelen jeopolitik koşullar

Tecrübeli ve yetkin iş gücü

- Farklı alanlarda tecrübeli yönetim kadrosu
- İş gücündeki mühendis yoğunluğu

Destekleyici yasal çerçeve

- Ar-Ge teşvikleri sayesinde vergi yükünün hafifletilmesi
- Avantajlı borçlanma olanaklarına erişim

Dövizle endeksli iş modeli

- Döviz bazlı gelir modeli
- Harcama ağırlığının TL para biriminde olması

Ar-Ge odağı ve özgün teknoloji kabiliyeti

- Ar-Ge odaklı bir mühendislik şirketi olarak ASELSAN'ın biriktirdiği tecrübe ve bilgi
- Yarım yüzyıla yaklaşan Ar-Ge teknolojisi

Yüksek bakiye sipariş ve geniş ürün yelpazesi

- Büyük montanlı, çeşitlendirilmiş ve uzun döneme yayılmış bakiye siparişler
- Faaliyet gösterdiği bütün iş alanlarında güçlü pozisyonlanma

İhracattaki büyüme ve savunma dışı yüksek potansiyel

- Yüksek ihracat potansiyeli
- Savunma dışı sektörlere açılımla büyümenin desteklenmesi

YURT İÇİ İŞTİRAKLER

İSTANBUL

- ❖ İstanbul Finans ve Teknoloji Üssü
- ❖ Mikroelektronik
- ❖ TÜYAR

ANKARA

- ❖ AB Mikro Nano
- ❖ ASELANNET
- ❖ ASELAN Global
- ❖ BİTES
- ❖ EHSİM
- ❖ ROKETSAN
- ❖ TEKNOHAB
- ❖ TR Eğitim ve Teknoloji
- ❖ ULAK Haberleşme

KONYA

- ❖ ASELSAN Konya

SİVAS

- ❖ ASELSAN Sivas

KAYSERİ

- ❖ ASPİLSAN

MALATYA

- ❖ ASELSAN Malatya

ADIYAMAN

- ❖ Adıyaman Kablo ve Konnektör A.Ş.

KIBRIS

- ❖ ASELSAN Kuzey Kıbrıs

GAZİANTEP

- ❖ ASELSAN Gaziantep

18
YURT İÇİ
İŞTİRAK

1
YURT İÇİ
OFİS

İştiraklerimizin
Faaliyet Alanları
Sunumun «Ekler»
Bölümünde yer
almaktadır

YURT DIŞI İŞTİRAKLER VE OFİSLER



İŞTİRAK



BAĞLI
ORTAKLIK



OFİS

aselsan

ASELSAN POLONYA

ASELSAN ROMANYA

ASELSAN
ARNAVUTLUK

ASELSAN BALKANLAR

ASELSAN CEZAYİR

ASELSAN NİJERYA

ASELSAN LATİN
AMERİKA

İştiraklerimizin
Faaliyet Alanları
Sunumun «Ekler»
Bölümünde yer
almaktadır

ASELSAN
UKRAYNA

ASELSAN BAKÜ

ASELSAN
MIDDLE EAST

KAZAKHSTAN ASELSAN
ENGINEERING

ASELSAN
ÖZBEKİSTAN

ASELSAN
SUUDİ ARABİSTAN

ASELSAN PAKİSTAN

ASELSAN MUSCAT

ASELSAN FİLİPİNLER

ASELSAN MALEZYA

ASELSAN
GÜNEY AFİRKA

IGG ASELSAN INTEGRATED
SYSTEMS

ASELSAN TECHNOLOGIES
(BAE)

BARQ QSTP

ASELSAN
KATAR

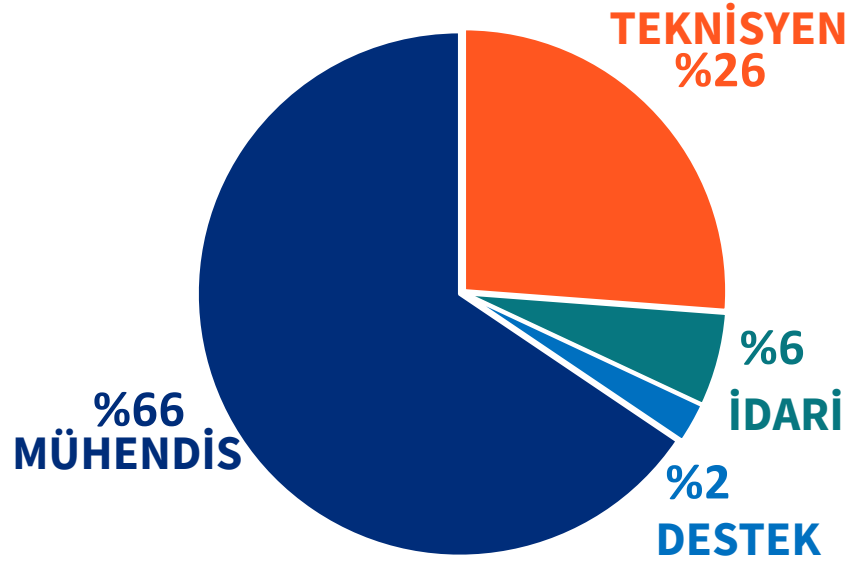
ASELSAN
ENDONEZYA

İNSAN KAYNAKLARI

31.12.2025 itibarıyla 14.000+ çalışan

Çalışan yaş
ortalaması
33

KULVAR DAĞILIMI

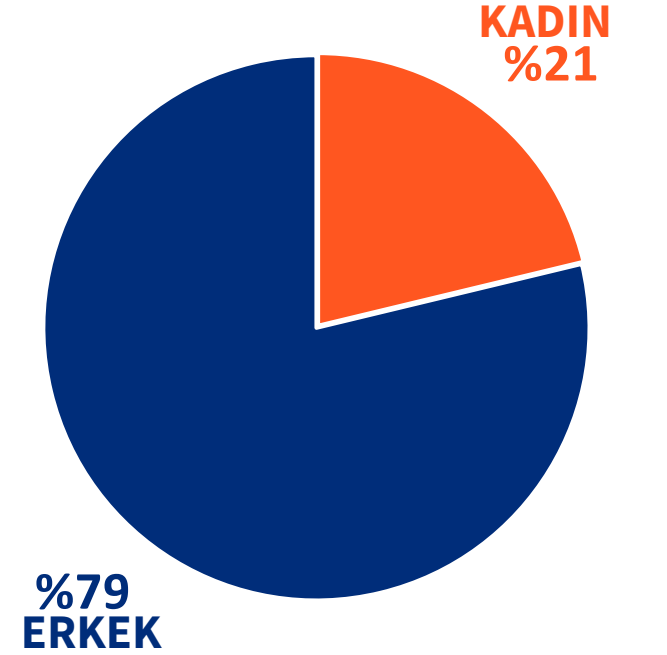


Ar-Ge
Çalışanı
8.978

MÜHENDİSLERİN AKADEMİK DAĞILIMI

% 59 Lisans
% 36 Yüksek Lisans
% 5 Doktora ve Doktora Üstü

CİNSİYET DAĞILIMI



YETENEK YÖNETİMİ



ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

**Lise ve Üniversite Öğrencileri İçin Staj
ve Aday Mühendislik İmkânları**

**Çalışanlar için Yüksek Lisans
ve Doktora Programı Teşvikleri**

ASELSAN Akademi

Üniversiteler ile Yürütülen Teknoloji Projeleri

Konum ve Çalışanlara Sunulan Yan Haklar

GÜNDEM



GENEL BAKIŞ



FİNANSAL PERFORMANS



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI



EKLER

BİR BAKIŞTA ASELSAN – 2025



Piyasa Değeri

24+ Milyar USD piyasa değeri ile BIST-100'de en değerli şirket

Yeni İş İlişkisi

2025 yılında 9,6 Milyar USD'lik yeni iş ilişkisi

Bakiye Sipariş

2025 yılında 20,4 Milyar USD bakiye sipariş

İhracat Odaklı Büyüme

95 ülkeye ihracat

AR-GE Projeleri ve AR-GE İstihdamı

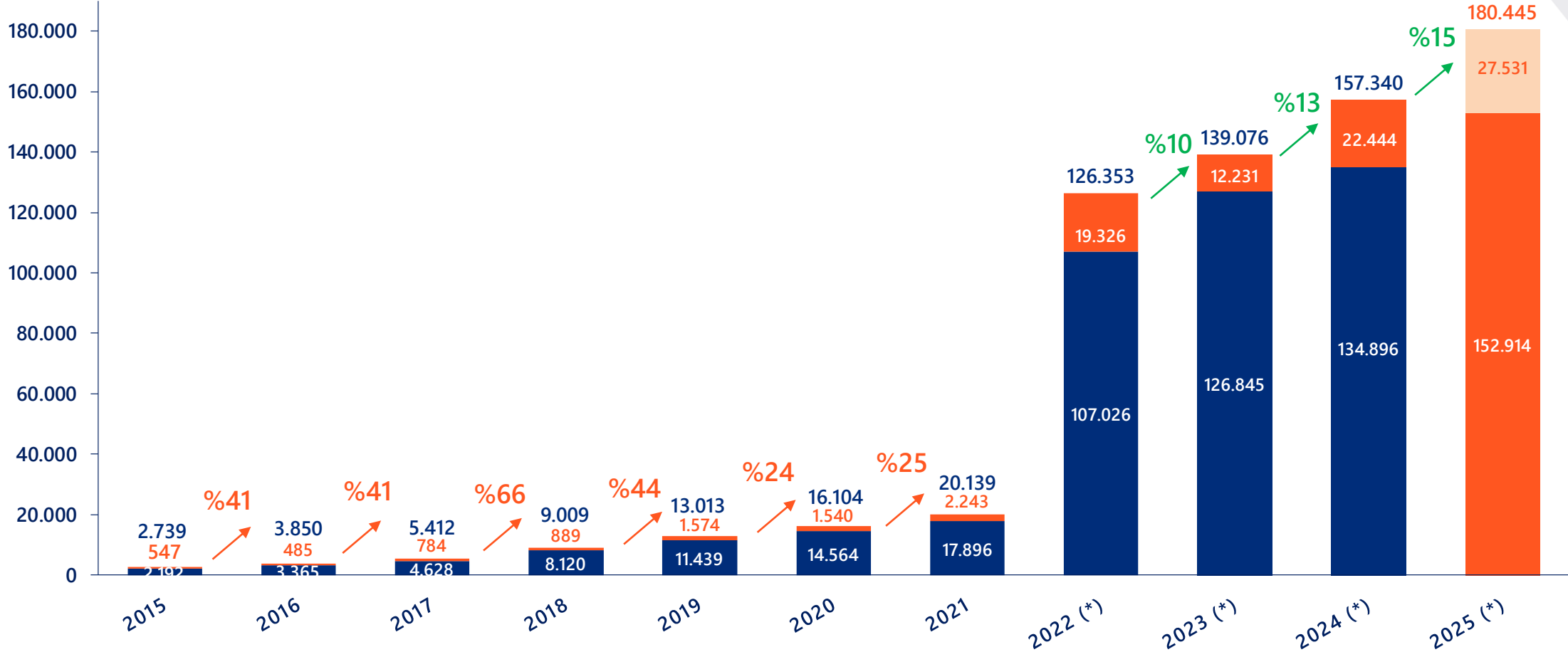
Turkishtime 2024 Yılı Ar-Ge Proje sayısı ve toplam istihdama göre 1. şirket

AR-GE Harcaması

Turkishtime 2024 Yılı Ar-Ge harcamalarına göre en büyük 2. şirket

YURT İÇİ VE YURT DIŞI SATIŞLAR

Milyon TL



(*) TMS 29 Enflasyon Muhasebesi uygulanmış verilerdir.

■ Yurt İçi Satışlar ■ İhracat

ÖZET SONUÇLAR - 2025

9,6
Milyar USD
Yeni Alınan
Sözleşmeler

20,4
Milyar USD
Bakiye Sipariş

180,4
Milyar TL
Hasılat

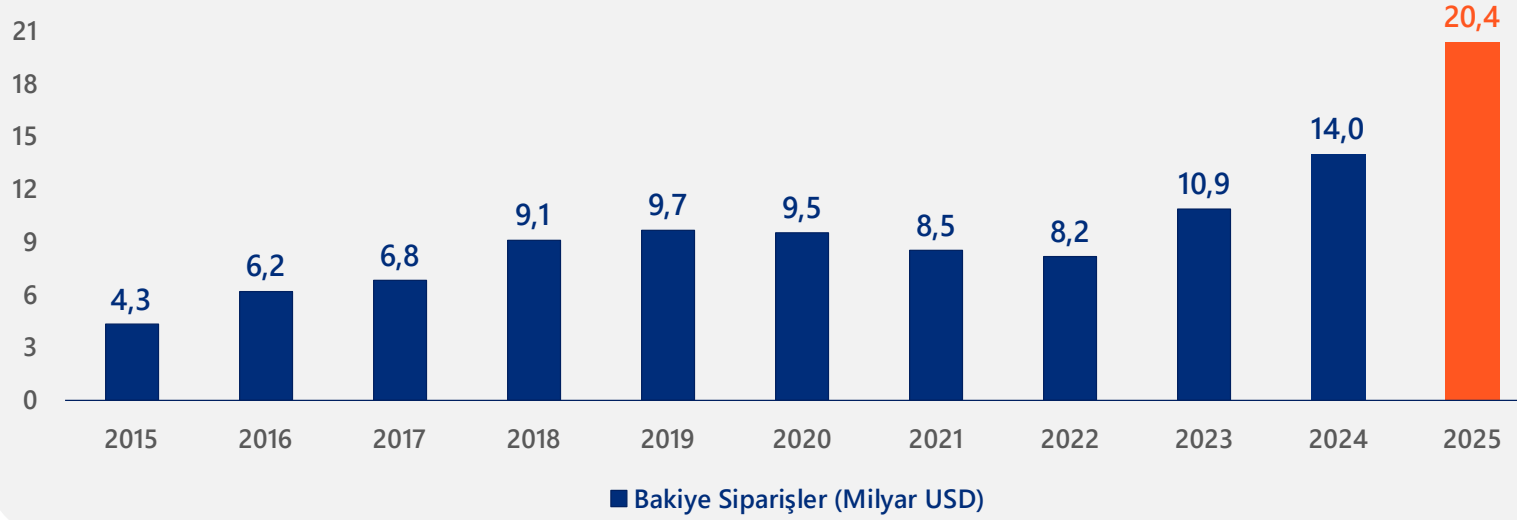
+%20
FAVÖK Artışı

%26
FAVÖK Marjı

2025 YILI FİNANSAL GÖSTERGELERİMİZ (TL)

(Milyon TL)	Aralık'2024	Aralık'2025	%Δ
Hasılat	157.340	180.445	15
Brüt Kâr	49.946	57.427	15
Brüt Kâr Marjı	%32	%32	
Faaliyet Kârı (EBIT)	35.255	41.780	19
Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)	%22	%23	
FAVÖK (EBITDA)	39.574	47.329	20
FAVÖK Marjı (EBITDA)	%25	%26	
Net Kâr	19.925	29.918	50
Net Kâr Marjı	%13	%17	

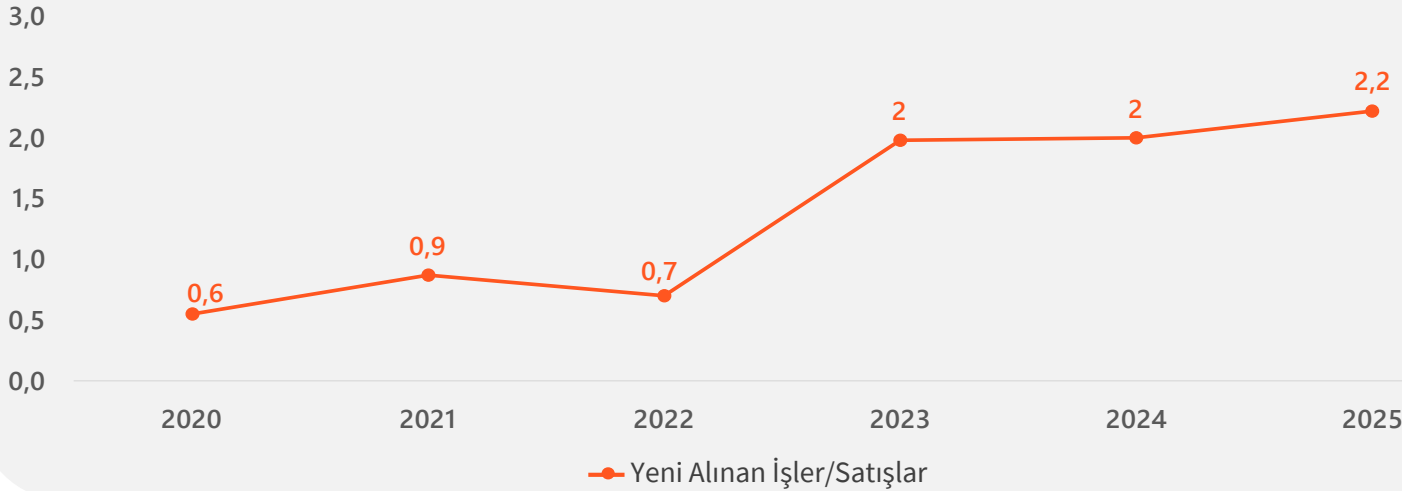
BAKİYE SİPARİŞLER



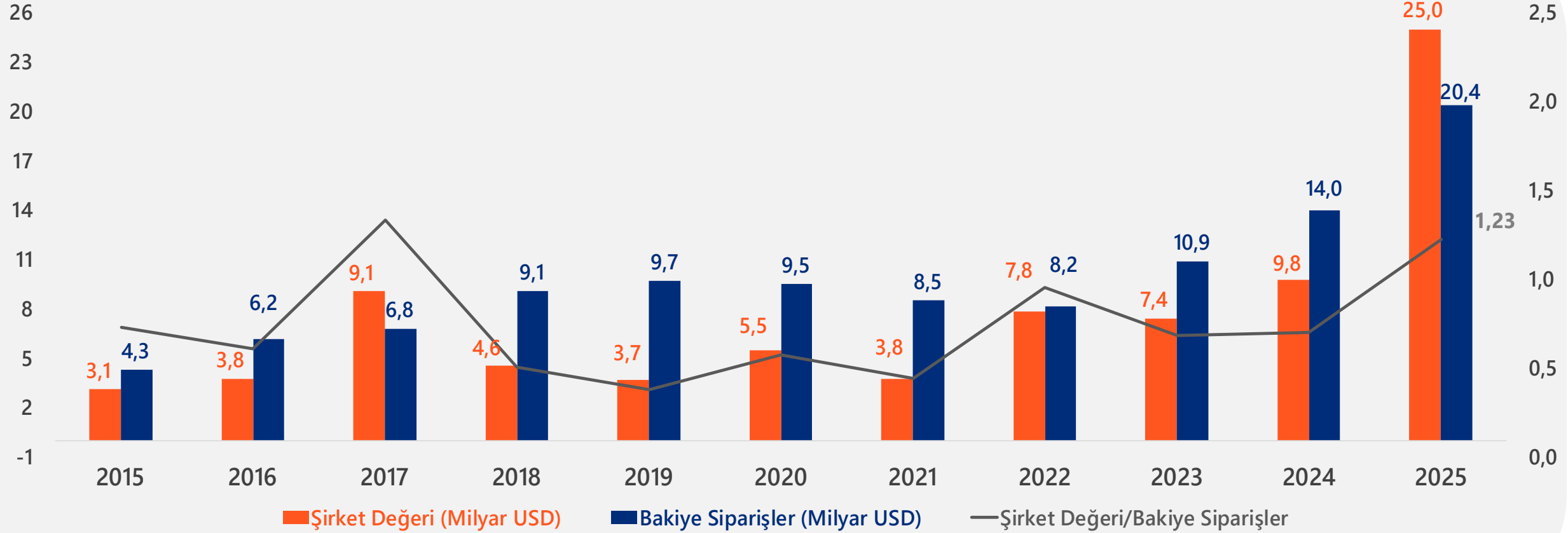
BAKİYE SİPARİŞ YAŞLANDIRMA (MİLYAR USD)

2026*	3,9 - 4,2
2027	4,7 - 4,9
2028	3,8 - 4,0
2029	3,6 - 3,9
2030 ve sonrası	3,3 - 3,4

*Tüm yıl için bakiye siparişleri içermektedir.



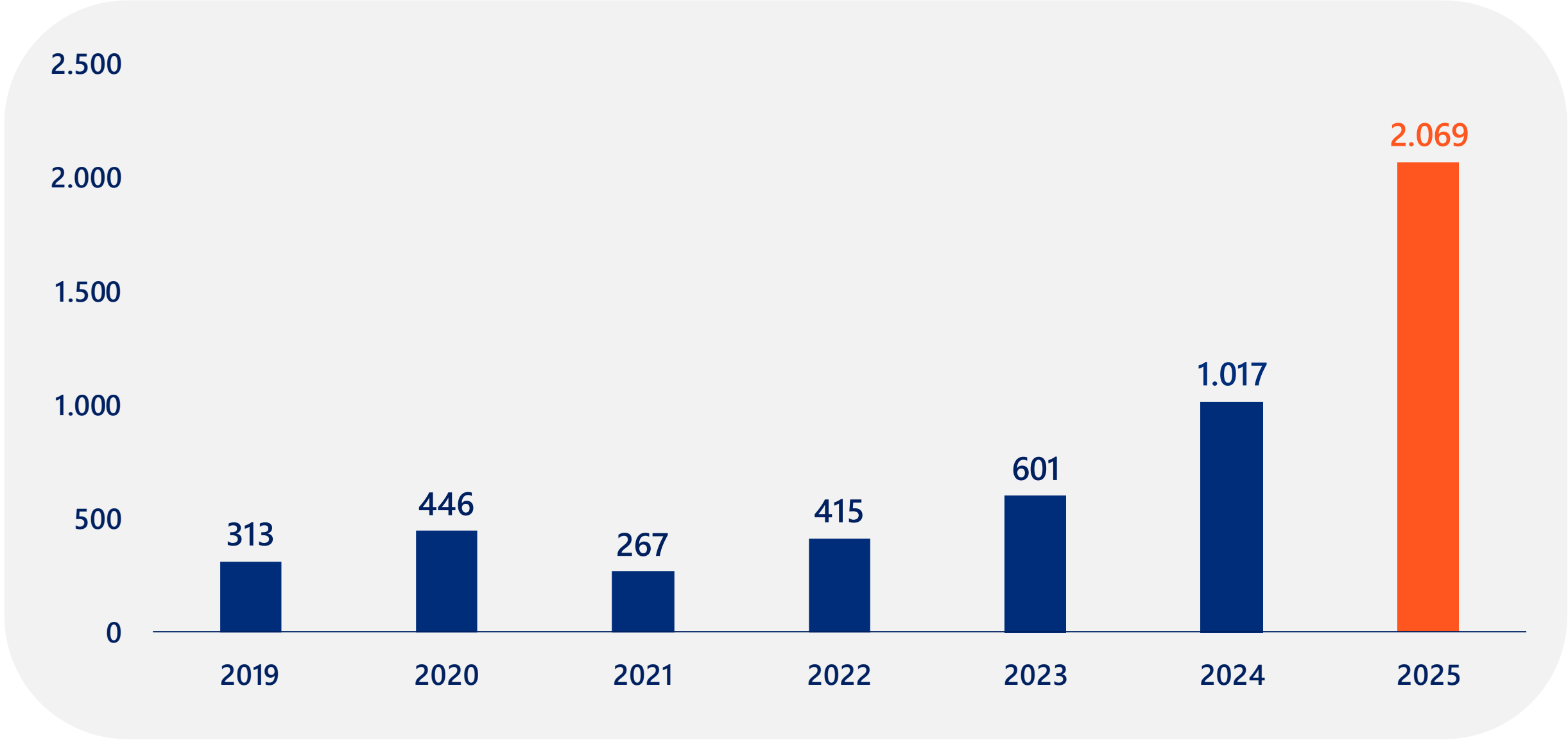
ŞİRKET DEĞERİ VE BAKİYE SİPARİŞLER



YENİ ALINAN İŞLER (MİLYON USD)



YURT DIŞINDAN YENİ ALINAN İŞLER (MİLYON USD)

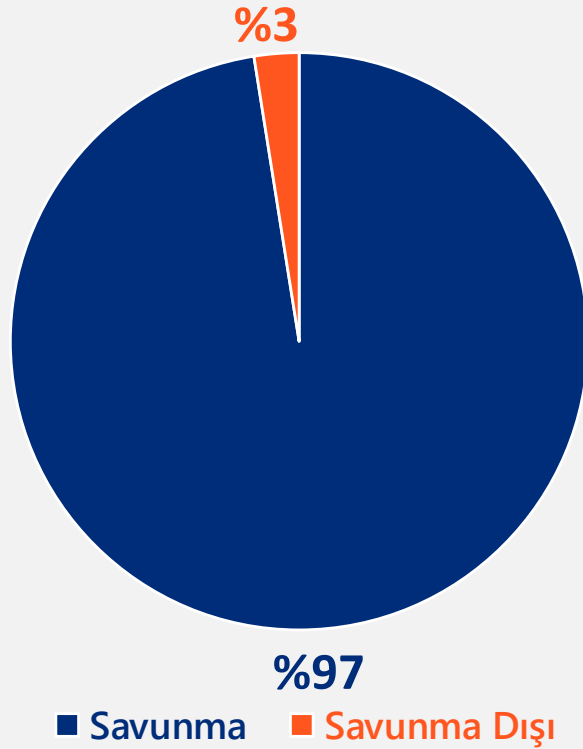


2025 YILINDA İMZALANAN BÜYÜK PROJELER

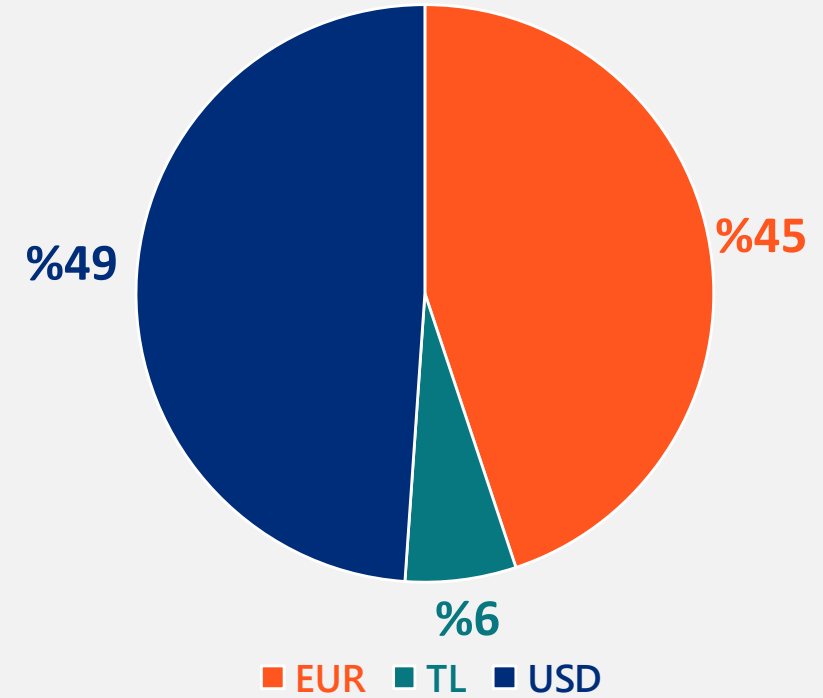
PROJE ADI	MÜŞTERİ ADI	SÖZLEŞME TUTARI (USD)
Hava Savunma Sistemleri	Savunma Sanayi Başkanlığı	1.935 Milyon
Hava Savunma Sistemleri	Savunma Sanayi Başkanlığı	1.298 Milyon
Elektronik Harp Sistemleri	Yurt Dışı Müşteri	410 Milyon
Kara Araçları Faydalı Yükleri	Yurt İçi Müşteri	310 Milyon
Elektronik Harp, Radar, Haberleşme, Seyrüsefer, Silah, Elektro-Optik ve Sualtı Sistemleri	Askeri Fabrika ve Tersane İşletme A.Ş. (ASFAT)	265 Milyon
Elektronik Harp, Radar, Haberleşme, Seyrüsefer, Silah, Elektro-Optik ve Sualtı Sistemleri	DEARSAN-DESAN-ÖZATA İş Ortaklığı	217 Milyon
Elektronik Harp, İHA Önleme ve Yeni Nesil Havan Tevcih Sistemleri	Savunma Sanayii Başkanlığı	170 Milyon
Askeri Haberleşme Sistemleri	Yurt Dışı Müşteri	159 Milyon
Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri, Haberleşme, Radar, Elektro-Optik ve Elektronik Harp Sistemleri	Yurt Dışı Müşteri	154 Milyon
Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri	Savunma Sanayii Başkanlığı	139 Milyon
Yeni Nesil Radar Sistemleri	Savunma Sanayi Başkanlığı	107 Milyon
Aviyonik Sistemler	TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.	102 Milyon
Uzaktan Komutalı Silah, Askeri Haberleşme, Tanıma ve Tanıtma, Kendini Koruma ve Seyrüsefer Sistemleri	BMC Otomotiv	101 Milyon
Güdümlü Kitler ve Haberleşme Sistemleri	Yurt Dışı Müşteri	82 Milyon
Hızlı Tren Alt Sistemleri	TÜRASAS	81 Milyon
Hava Savunma Sistemleri	Yurt Dışı Müşteri	79 Milyon
Hava Elektro-Optik Faydalı Yükleri	Yurt Dışı Müşteri	78 Milyon
Demiryolu Sinyalizasyon Sistemleri	TÜRASAS	78 Milyon
Radar ve Güdümlü Mühimmat Sistemleri	Yurt Dışı Müşteri	75 Milyon
Yeni Nesil Ağ Tabanlı Askeri Haberleşme Sistemleri	Savunma Sanayii Başkanlığı	72 Milyon
Kara Araçları Faydalı Yükleri	BMC Otomotiv	56 Milyon
Yeni Nesil Elektronik Harp Sistemleri	Savunma Sanayii Başkanlığı	54 Milyon
Radar ve Komuta Kontrol Sistemleri	Yurt Dışı Müşteri	54 Milyon
Deniz Platformlarına Yönelik Radar, Silah, Hava Savunma ve Veri Bağlı Sistemleri	Yurt Dışı Müşteri	53 Milyon

2025 YILI BAKİYE SİPARİŞLER (20,4 Milyar USD)

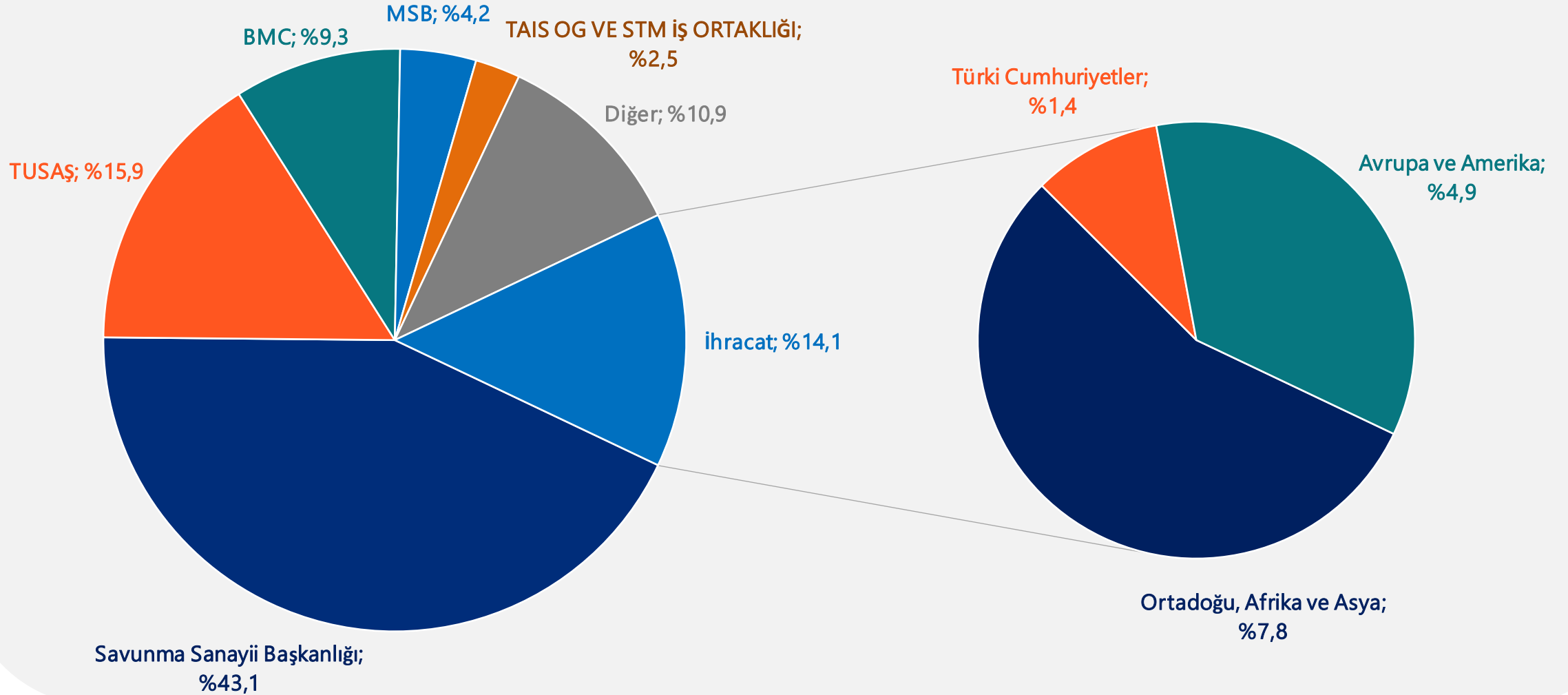
SAVUNMA/SAVUNMA DIŞI
DAĞILIMI



BAKİYE SİPARİŞLERİN
PARA BİRİMİ DAĞILIMI



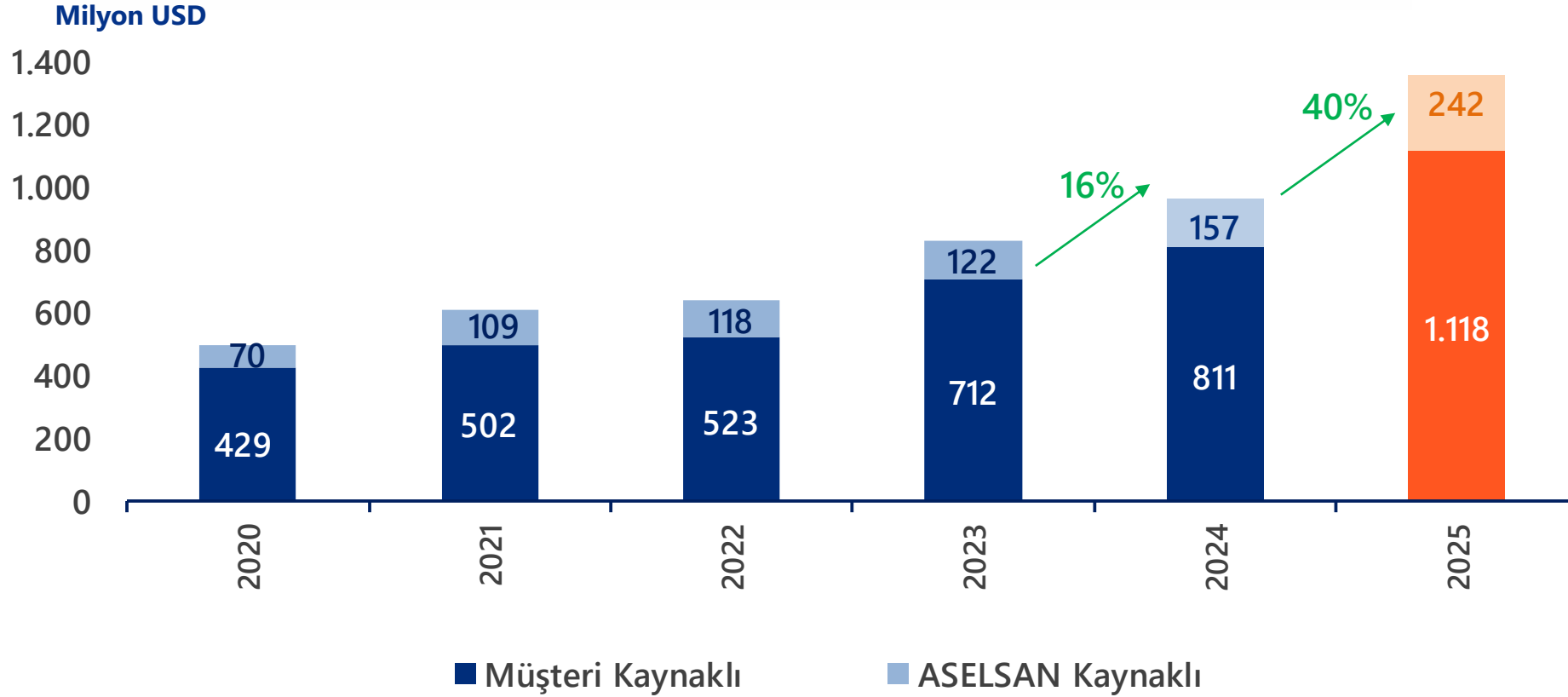
2025 YILI BAKİYE SİPARİŞLERİN MÜŞTERİ DAĞILIMI



AR-GE HARCAMALARI

Turkishtime tarafından açıklanan 2024 Yılı Ar-Ge Proje sayısı ve toplam istihdama göre

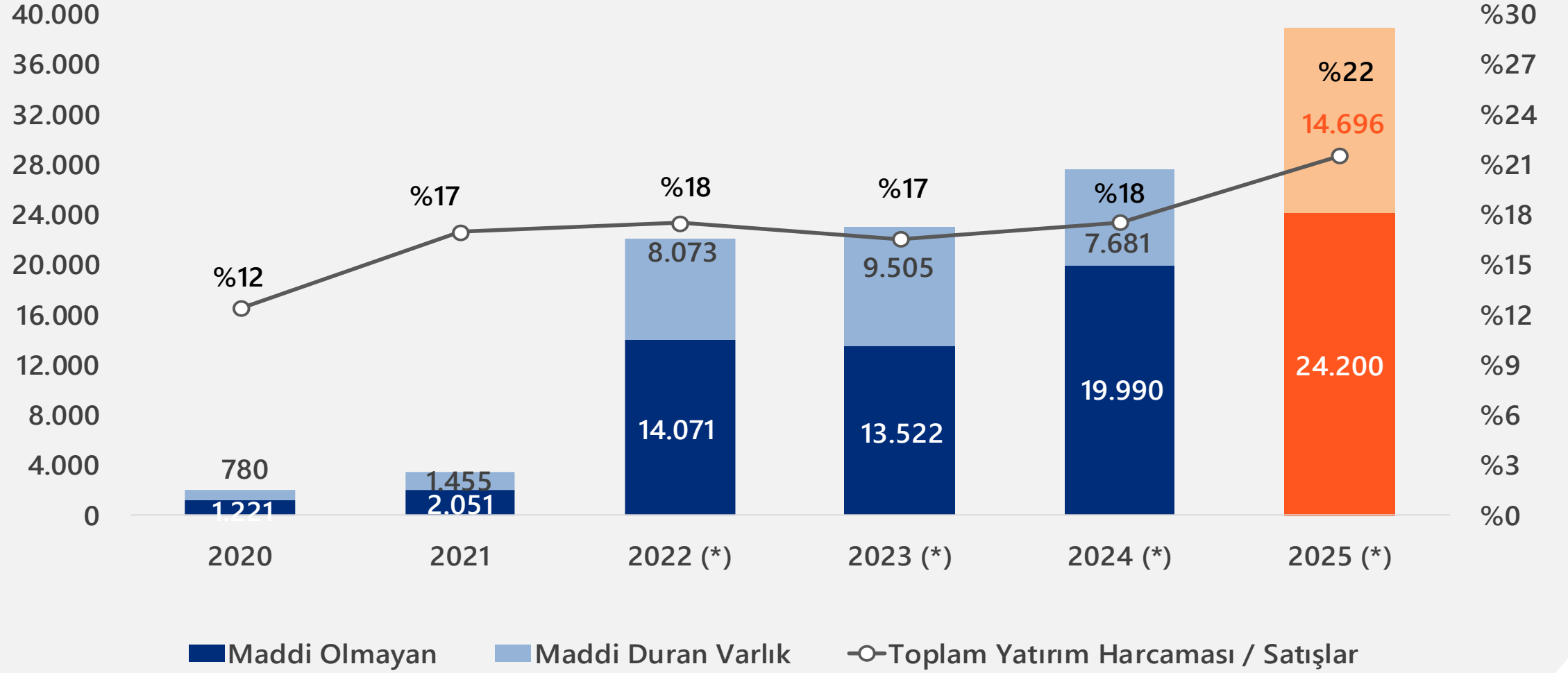
«1. Şirket»



ASELSAN, Ar-Ge teşvikleri sayesinde 2029 yılına kadar kurumlar vergisi ödemeyecektir.

YATIRIM HARCAMALARI / SATIŞLAR

Milyon TL



(*) TMS 29 Enflasyon Muhasebesi uygulanmış verilerdir.

2026 YIL SONU TAHMİNLERİ

2026	
Geleceğe Yönelik Beklentiler	
TMS 29 Dahil	
(Reel)	
Net Satışların Büyümesi (%)	> 10
FAVÖK Marjı (%)	> 24
Yatırım Harcamaları (Milyar TL)	> 50

PLANLANAN YATIRIMLAR

OĞULBEY TEKNOLOJİ ÜSSÜ



- ASELSAN, savunma teknolojilerinde küresel ölçekteki konumunu daha da güçlendirmek amacıyla, Ankara Oğulbey'de, şirketimize yatırım amaçlı tahsis edilen 6.500 dönüm büyüklüğünde yeni bir alanı bünyesine katmıştır.
- Bu yeni yerleşkemizde 1,5 milyar dolar değerinde yatırım yapılması planlanmaktadır. Türkiye'de son dönemde yapılan en büyük sanayi yatırımlarından biri olan bu yatırım, aynı zamanda Cumhuriyet tarihimizde tek seferde yapılan en büyük savunma yatırımdır.
- Bu önemli hamle ile başta ÇELİKKUBBE'yi oluşturacak Hava Savunma Sistemleri olmak üzere birçok kritik teknolojinin daha yüksek adetlerde seri üretimi yapılacak; ilave tasarım, test ve üretim yetkinlikleri ve altyapıları kazanılacaktır.
- Yatırımın ilk fazı 2026 yılının ikinci çeyreğinde devreye girecektir.

PLANLANAN YATIRIMLAR

Radar Sistem Entegrasyon ve Üretim Otomasyon Merkezi



- Radar sistemlerle ilgili iş hacminin ASELSAN'ın 2000'li yıllarda başlayan çalışmalarının geçen 20 yılı aşkın sürede radar ürün gamının genişlemesinin de etkisiyle önümüzdeki dönemde artmaya devam etmesi öngörülmektedir.
- Mevcut bakiye siparişlerdeki projeler değerlendirildiğinde burun radarları, deniz platform radarları, keşif gözetleme ve erken ihbar sistemlerinde kullanılan radarlar radar üretim kapasitesinin artırılmasını gerektirmektedir.

Savunma Sistem Teknolojileri Üretim ve Test Tesisi



- ÇELİKKUBBE bileşenleri ve hava savunma sistemlerinin üretimi.
- Tank modernizasyon, obüs, gemi, hava savunma projeleri gibi büyük platform işlerinin önümüzdeki yıllarda daha da artacağı beklentisi savunma sistem teknolojileri üretim ve test tesisi yatırımına duyulan ihtiyacı artırmaktadır.

PLANLANAN YATIRIMLAR

Hassas Optik Opto-Mekanik Üretim Tesis



- Yurtdışı bağımlılığı azaltmak ve üretim maliyetlerini düşürmeye yönelik optik alanda millileştirme ve kapasite artırımı hedeflenmektedir.
- Opto-mekanik sistemlere yönelik üretim, hassas işleme, test ve doğrulama süreçlerine doğrudan katkı sağlayacaktır.

Foton Dedektör ve Nanoteknoloji Tesis



- Foton dedektörler ve nanoteknoloji aviyonik ve güdüm projeleri kapsamında elektro optik sistemlerde kullanılmaktadır.
- Foton dedektörler arayıcı başlık sistemini içinde barındıran ASELSAN projelerinde kullanılmakla birlikte tedarik noktasında ambargo riski taşımaktadır.
- Foton dedektörlere ilişkin AR-GE çalışmalarına Akyurt yerleşkesinde yer alan temiz alanda başlanmıştır.
- Mevcut temiz alanın sınırlı miktarda seri üretim kapasitesine sahip olması nedeniyle yatırım ihtiyacı doğmaktadır.

DERECELENDİRME NOTLARI

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTUMUZ

NOT BAŞLIKLARI	NOT DAĞILIMI
Pay Sahipleri	89,86 / 100
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	98,72 / 100
Menfaat Sahipleri	99,17 / 100
Yönetim Kurulu	94,14 / 100
Ortalama	9,50/10

- SAHA tarafından yapılan değerlendirme sonucunda ASELSAN'ın 2025 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 10.12.2025 tarihi itibarıyla 9,49'dan **9,50'ye yükselerek tarihi zirvesine ulaşmıştır.**

KREDİ DERECELENDİRME NOTUMUZ

NOT SAHİBİ	UZUN VADELİ ULUSAL YABANCI VE YEREL PARA KREDİ NOTU	GÖRÜNÜM	UZUN VADELİ ULUSLARARASI YABANCI VE YEREL PARA KREDİ NOTU	GÖRÜNÜM
ASELSAN	AAA	Stabil	BB	Stabil
Türkiye Cumhuriyeti	AAA	Stabil	BB	Stabil

- ASELSAN'ın uzun vadeli ulusal kurum notunu en yüksek yatırım yapılabilir düzey olan AAA (tr) / (Stabil Görünüm) ve kısa vadeli ulusal kurum notu da J1+ (tr) / (Stabil Görünüm) olarak JCR tarafından 27.05.2025 tarihinde teyit edilmiştir.
- Şirketimizin uzun vadeli uluslararası yabancı ve yerel para cinsinden kredi notları ve görünümleri ise Türkiye Cumhuriyeti'nin uluslararası notları ve görünümüne benzer olarak "BB/Stabil" olarak belirlenmiştir.

GÜNDEM



GENEL BAKIŞ



FİNANSAL PERFORMANS



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI



EKLER

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU



BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 25 ENDEKSİ'NDE ZİRVEDEYİZ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK alanında en iyisiyiz.

Türkiye çapında sadece piyasa değeri en yüksek 25 şirketin gösterdiği üstün başarıyla yer alabildiği BİST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ne 1. sıradan girdik. aselsaneXt vizyonumuzun yol göstericiliği ve tüm ASELSAN'lıların ortak emeği sayesinde, çevresel, sosyal ve yönetim konularında aldığımız A+ notla zirvedeyiz. Sorumlu, güçlü ve kararlı yönetim anlayışımızın en değerli çıktılarından biri olan bu başarının ötesine geçmek için çalışmaya devam edeceğiz.



**1980'ler**

ASELSAN, günümüzde a Yetenek 4 adıyla sürdürdüğü genç yetenek programına başladı. Bu programla 1980'li yıllarda işe başlayan çalışanlar, bugün ASELSAN üst yönetiminde görev almaktadır.

2004

İlk Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu yayımlandı.

2005

Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturuldu.

2007

Etik İlkeler ve Davranış Kuralları Belgesi yayımlandı.

2008

ASELSAN, üniversitelerde akademik görevi olan doktora öğrencileri için burs programı başlattı.

2009

OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği ve TS ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi sertifikaları alındı.

2012

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturuldu.

İlk Karbon Saydamlık Projesi Raporu (CDP) yayımlandı.

aselsan

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

YOLCULUĞUMUZ



2013

ASELSAN, uluslararası bir firma tarafından yürütülen “Türkiye’nin En Çok Çalışılmak İstenen Şirketleri” listesinde ilk dört şirket arasında yer aldı.

2014

İlk Sürdürülebilirlik Raporu yayınlandı.

2015

ASELSAN bünyesindeki kurum içi yazışmaların tamamı ve kurum dışı yazışmaların bir kısmı Elektronik Belge Yönetim Sistemine taşındı.

2016

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası yayımlandı.

2017

ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı başlatıldı.

ASELSAN Akademi Kurulu; GTÜ, ODTÜ, İTÜ, Gazi Üniversitelerinin ve ASELSAN temsilcilerinin katılımı ile oluşturuldu.

2018

Özkaynaklı Ar-Ge Değerlendirme Kurulu hayata geçirildi.

“Millileştirme Seferberliği” kapsamında ASELSAN Millileştirme Koordinasyon Kurulu kuruldu.



2019

ASELSAN, 2019 yılı CDP İklim Değişikliği Raporlamasında ilk kez A-puanını alarak İklim Lideri unvanına layık görüldü.

ASİL Yardımlaşma Derneği kuruldu.

TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standardına geçiş sağlanarak, Türkiye’de bu uygulamaya geçen ilk firmalar arasında yer alındı.

“Sıfır Atık Projesi” hayata geçirildi.

“Next Big Move to Türkiye” Projesi yenilenerek hayata geçirildi.

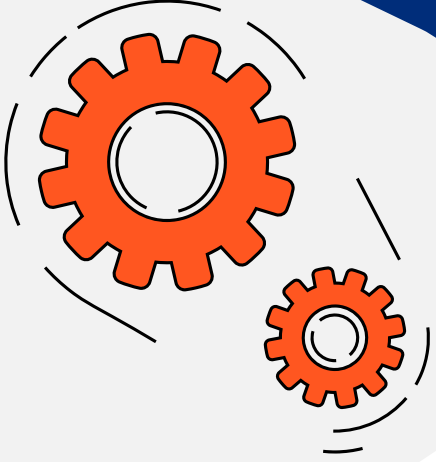
ASELSAN Bilgi ve Gelişim Platformu (a BİL-GE) kullanıma alındı.

İş Güvenliği Bilgi Sistemi (İGBS) devreye alındı.

Tekno Macera Projesi hayata geçirildi.

2020

Tedarikçilerimiz ile iletişimi daha etkin yürütebilmek amacıyla “Gücümüz Bir” platformu kullanılmaya başlandı.



2021

- İlk kez katıldığımız CDP Su Raporlaması'nda A- puanı alınırken, CDP İklim Değişikliği Tedarik Zinciri Yönetimi'nde A- puanını alındı.
- ISO 14064'ün 2018 versiyonu ile denetimden başarı ile geçen ilk firmalardan olundu.
- ISO 39001 Yol Trafik Güvenliği Yönetim Sistemi kuruldu.
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kuruldu.

2022

- 2050 yılı net sıfır emisyon iklim değişikliği hedefi, ASELSAN Stratejik Faaliyet Planı'na eklendi.
- Sürdürülebilir İklim Değişikliği Politikası yayımlandı.

2023

- Sürdürülebilirlik Komitesi kuruldu.
- 2050 yılı net sıfır emisyon yol haritası belirlendi.
- TS ISO 13811:2018 Hijyen ve Sanitasyon Yönetim Sistemi ve ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi kuruldu.
- CDP İklim Değişikliği Raporlamasında ulusal ve uluslararası ortalamanın üzerinde alındı.
- CDP Su Raporlamasında A- puanını alınarak Liderlik seviyesini korundu.

2024

aselsaneXt programı başlatıldı.

CDP İklim Değişikliği Tedarik Zinciri Yönetiminde en yüksek puan olan A, CDP Su Raporlamasında A- puanı alındı.

ISO 46001:2019 Su Verimliliği Yönetim Sistemi kuruldu ve belgelendirildi.

Yönetim Kurulu Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası yayınlandı.

Entegre Sürdürülebilirlik Raporuna geçiş yapıldı.

İlk Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standardı (TSRS) uyum raporu hazırlandı.

2025

BİST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ne 1. sıradan girildi.

ASELSAN'ın 50'nci kuruluş yıldönümü vesilesiyle "İleri Dönüşen Bir Gelecek Vizyonu" sanat projesi gerçekleştirildi.

CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Doğa Raporlamasında İklim Değişikliği kategorisinde küresel ve ülke ortalamasının üzerinde, Su kategorisinde liderlik puanı alındı.



HEDEFLenen BM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARIMIZ



Geleceğimiz Çevremiz



2021 yılında 2050 yılı için net sıfır emisyon taahhüdü verdik ve bizi amacımıza ulaştıracak yol haritamızı 2023 yılında belirledik.

2019 yılından beri Sıfır Atık Prensiplerini yerleşkelerimizde uyguladık ve gerçekleştirdiğimiz projelerimiz ile birçok uluslararası ödül kazandık.

ISO 14001'in yanı sıra; ISO 14064, ISO 50001, ISO 46001 gibi farklı sistemler ile süreçlerimizi iyileştirmek için çalıştık.

Dijitalleşme ve kaynak verimliliğini çalışmalarımızın odağına aldık.

Çevreye değer katan ürünler ürettik ve üretmeye devam ediyoruz.

Her daim tedarikçilerimize Gücümüz Bir dedik ve onlar ile birlikte hareket ederek çalışmalarımızı güçlendirdik.



Sorumluluğumuz Toplumumuz



Toplumumuzun ihtiyaçlarını anlayıp, en hızlı hareket etmek için sistemlerimizi geliştirdik. 2023 yılında Kurumsal Sosyal Sorumluluk (CSR) stratejimizi ve hedeflerimizi belirledik.

Kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına önem verip ASİL Derneğini kurduk.

Tüm çalışmalarımızda ortak amaç için ortaklıklara önem verdik.

Toplunun gelişmesi için kapsayıcılık, eğitim, paylaşma ve birliktelik ruhuna önem verdik; bu konuda paydaşlarımızı teşvik ettik.

Geliştirdiğimiz teknolojiler ile toplumumuzun refahına katkı sağlamak için çalıştık.

Her daim tedarikçilerimize Gücümüz Bir dedik ve onlar ile birlikte hareket ederek çalışmalarımızı güçlendirdik.



Kıymetimiz İşimiz



Çalışanlarımızın refahını ve sağlığını ön planda tuttuk; çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık ilkelerimizi güçlendirmek için çalıştık.

Eşitlik, kapsayıcılık ve çeşitlilik değer analizi çalışması sonucunda hedeflerimizi belirledik.

Yetenek ve kariyer yönetimine önem verdik, birçok farklı platformdaki eğitim fırsatı ile çalışanlarımızı destekledik.

Ürün, hizmet, bilgi güvenliği ve iletişimde kalitemizi en üst düzeyde tutarak paydaşlarımız ile karşılıklı iletişim sürdürülebilirlik çalışmalarımızı güçlendirdik.

Her daim tedarikçilerimize Gücümüz Bir dedik ve onlar ile birlikte hareket ederek çalışmalarımızı güçlendirdik.

İLETİŞİM BİLGİLERİ



Adres

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Akif Ersoy Mah. İstiklal Marşı Cad. No:16
06200 Yenimahalle, Ankara



Telefon

0312 592 10 00



Web

www.aselsan.com/tr/yatirimci-iliskileri



E-Posta

aselsan.ir@aselsan.com

GÜNDEM



GENEL BAKIŞ

FİNANSAL PERFORMANS

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI

EKLER

KONSOLİDE TFRS ÖZET BİLANÇO

VARLIKLAR

(Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2025
DÖNEN VARLIKLAR	138.901	174.984
Nakit ve Nakit Benzerleri	21.777	29.086
Ticari Alacaklar	37.115	38.860
Stoklar	56.901	73.661
Peşin Ödenmiş Giderler	15.985	22.449
Diğer Dönen Varlıklar	7.124	10.929
DURAN VARLIKLAR	178.901	256.603
Finansal Yatırımlar	10.588	31.619
Ticari Alacaklar	71.963	87.945
Maddi Duran Varlıklar	48.896	64.659
Kullanım Hakkı Varlıkları	69	16.089
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.576	37.283
Peşin Ödenmiş Giderler	4.894	7.197
Ertelenmiş Vergi Varlığı	10.665	8.732
Diğer Duran Varlıklar	3.250	3.080
TOPLAM VARLIKLAR	317.803	431.587

KAYNAKLAR

(Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2025
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	91.312	126.229
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	29.890	38.028
Ticari Borçlar	25.865	37.965
Ertelenmiş Gelirler	17.022	27.266
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	18.535	22.970
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	41.463	53.572
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	12.732	5.028
Ertelenmiş Gelirler	15.483	37.980
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	13.249	10.564

(Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2025
ÖZKAYNAKLAR	185.028	251.786
Ödenmiş Sermaye	4.560	4.560
İhraç Primleri ve Diğer Fonlar	72.480	111.002
Geçmiş Yıl Kârları	87.963	106.274
Net Dönem Kârı	20.025	29.950
TOPLAM KAYNAKLAR	317.803	431.587

KONSOLİDE TFRS GELİR TABLOSU

(Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2025
KÂR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	157.340	180.445
Satışların Maliyeti (-)	(107.393)	(123.018)
BRÜT KÂR	49.946	57.427
Genel Yönetim Giderleri (-)	(6.905)	(6.237)
Pazarlama Giderleri (-)	(3.442)	(3.158)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(4.343)	(6.252)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22.878	32.481
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(22.380)	(25.115)
ESAS FAALİYET KÂRI	35.754	49.146
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	111	867
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarından Paylar	(76)	(254)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	35.789	49.759
Finansman Gelirleri	2.314	3.553
Finansman Giderleri (-)	(9.131)	(13.370)
PARASAL KAYIP/KAZANÇ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/(ZARARI)	28.973	39.943
Parasal Kayıp/Kazanç	(18.154)	(13.552)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KÂR	10.819	26.391
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Geliri / (Gideri)	9.106	3.527
- Dönem Vergi Gideri	(71)	(2.375)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	9.177	5.902
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KÂRI	19.925	29.918
Dönem Kârının Dağılımı	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(100)	(32)
Ana Ortaklık Payları	20.025	29.950

5746 Sayılı Ar-Ge kanunu kapsamında teşviklerden yararlanılmaya devam edilmiştir. Dönem içinde gerçekleşen teşvike konu Ar-Ge harcamaları ağırlıklı olmak üzere hesaplanan vergi avantajı nette Ertelenmiş Vergi Geliri etkisi oluşturmuştur.

İŞTİRAKLER, BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZIN ve OFİSLERİMİZİN FAALİYET ALANLARI

YURT İÇİ

Şirket	Faaliyet Konusu
ASELSANNET	Haberleşme Sistemleri, Güvenlik Sistemleri, Bilişim & Coğrafi Bilgi Sistemleri, Sağlık & Enerji Sistemleri, Altyapı, İnşaat & ELD Faaliyetleri
ASELSAN Global	İnsan kaynakları yönetim danışmanlığı ve dış ticaret işlemleri aracılık faaliyetleri
BİTES	Arttırılmış gerçeklik, yapay zeka, simülasyon yazılımları olmak üzere araştırma, tasarım, geliştirme ve mühendislik
ASELSAN Malatya	Askeri güç elektroniği alanında elektronik bileşenlerin hassas üretimi, tasarımı, bakım ve satış sonrası hizmetleri ile ilgili her türlü ticari ve sınai faaliyetleri
Mikroelektronik	Elektronik Sanayi / Tümlleşik Devre Tasarımı
ASELSAN Sivas	Görünür Hassas Optik & Elektro-Optik Cihazların Seri Üretimi, Bakım & Onarım Faaliyetleri
ASELSAN Konya	Silah ve silah sistemlerinin araştırma, tasarım, geliştirme ve mühendislik faaliyetleri
ULAK	Mobil haberleşme sistemleri ve geniş bant haberleşme cihazlarının tasarım, geliştirme ve mühendislik faaliyetleri
TÜYAR	Yarı İletken ve Benzeri Teknolojik Malzemeleri İçeren Mikro ve Nano Boyutlu Aygıtlar; Yarı İletken Çip Teknolojileri, Çip Üretimi, Çip Paketleme, Çip Yazılım Kütüphaneleri
ASELSAN Gaziantep	Kayar bilezik, elektromekanik sanayi ürünlerine yönelik olarak her türlü ticari ve sınaî faaliyetleri
AB Mikro Nano	Her Nevi Yarı-İletken ve Benzeri Teknolojik Malzemeleri İçeren Mikro ve Nano Boyutlu Aygıtlar; Geniş Bant Yarı İletken, Elektro Optik Teknolojileri, Sensör ve Fotonik Teknolojileri Navigasyon Teknolojileri
EHSİM	Elektronik Harp Sistemleri, Taktik Komuta Kontrol Sistemleri & Sahte Hedef Sistemleri
TR Eğitim ve Teknoloji	İnsan Kaynakları Çalışmaları, Danışmanlık ve Eğitim Faaliyetleri, Sertifikasyon Faaliyetleri, Eğitim Yazılımı Faaliyetleri, Yayımcılık Faaliyetleri
Adıyaman Kablo ve Konnektör A.Ş.	Kablo, konnektör, kablaj ve benzeri ürün ve teknolojilerin üretim, tasarım ve satışı
ROKETSAN	Füze, Roket ve Güdümlü Mühimmatlar
TEKNOHAB	Teknoloji geliştirme bölgesinin yönetilmesi ve işletilmesi
İstanbul Finans ve Teknoloji Üssü	Finansal teknoloji geliştirme bölgesinin yönetilmesi ve işletilmesi
ASPİLSAN	Nikel-kadmiyum pil ve batarya bloğu üretimi, elektrikli cihaz ve uçak aküsü üretimi
ASELSAN KIBRIS	Entegre lojistik destek

YURT DIŞI

Şirket	Faaliyet Konusu
ASELSAN BAKÜ	İş Geliştirme, Satış, Bakım ve Onarım
ASELSAN MALEZYA	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN UKRAYNA	Pazarlama, İş Geliştirme, Bakım ve Onarım
ASELSAN TECHNOLOGIES LTD.	Pazarlama ve İş Geliştirme
IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS	Uzaktan Komutalı Sistemlerin Üretim/Test/Bakım-Onarım ve Pazarlama Faaliyetleri
ASELSAN LATIN AMERICA SpA	Pazarlama ve İş Geliştirme
KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING	Elektronik Cihaz ve Sistemlerin Üretilmesi, Geliştirilmesi ve Bakım-Onarım Faaliyetleri
ASELSAN POLONYA	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN MIDDLE EAST	Gece Görüş ve Termal Görüntüleme Cihazları
ASELSAN BALKANLAR	Pazarlama ve İş Geliştirme
BARQ QSTP	Komuta ve kontrol sistemleri, termal ve gece görüş kamerası, kriptu, uzaktan komutalı silah sistemleri
ASELSAN SUUDİ ARABİSTAN	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN GÜNEY AFRİKA	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN KATAR	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN PAKİSTAN	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN MUSCAT SPC.	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN ÖZBEKİSTAN	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN ENDONEZYA	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN NİJERYA	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN FİLİPİNLER	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN CEZAYİR	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN ARNAVUTLUK	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN ROMANYA	Pazarlama ve İş Geliştirme

YASAL UYARI

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tâbi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2025 yıl sonu finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan ASELSAN ya da ASELSAN'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

aselsan

Alanımızda **en iyileri** üretmek,
Oyun değiştirici teknolojileri geliřtirmek,
İhracat odaklı büyümek.

YATIRIMCI SUNUMU

řubat 2026

