

# aselsan

Alanımızda **en iyileri** üretmek,  
**Oyun deęiřtirici** teknolojileri geliřtirmek,  
İhracat odaklı **büyü**mek.

## YATIRIMCI SUNUMU

řubat 2025



# GÜNDEM

- GENEL BAKIŞ
- FİNANSAL PERFORMANS
- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI
- EKLER

# GÜNDEM



**GENEL BAKIŞ**



FINANSAL PERFORMANS



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI



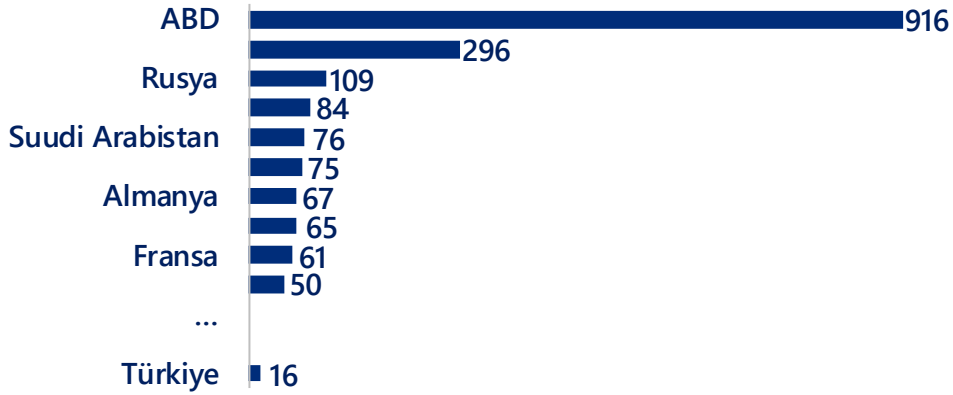
EKLER

# TÜRKİYE VE ASELSAN'IN KÜRESEL SAVUNMADAKİ YERİ

NATO'nun **en büyük 2. ordusuna** sahip olan Türkiye'nin savunma bütçesi sağlıklı bir büyüme hızına sahiptir.

## 2023 SAVUNMA HARCAMASI EN YÜKSEK 10 ÜLKE VE TÜRKİYE

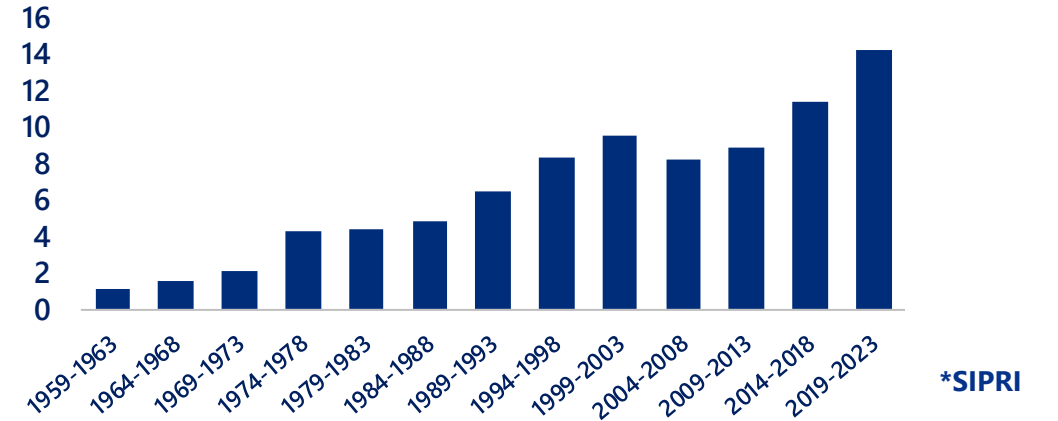
Milyar USD



\*SIPRI

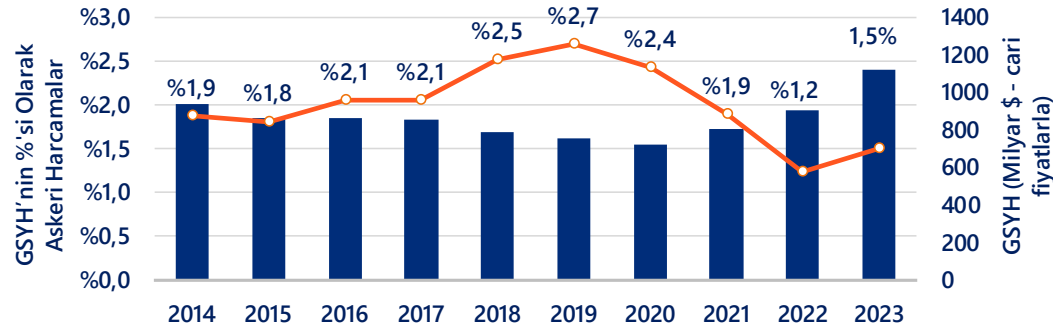
## TÜRKİYE'NİN SAVUNMA HARCAMASI (5 YILLIK ORTALAMALARLA)

Milyar USD



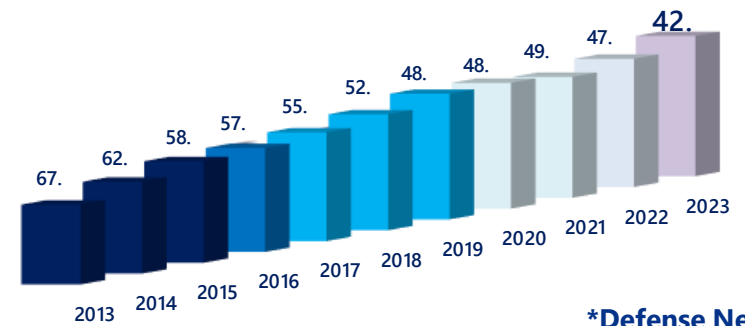
\*SIPRI

## GSYH'NİN %'Sİ OLARAK ASKERİ HARCAMALAR (TÜRKİYE)



\*SIPRI, TÜİK

## ASELSAN KÜRESEL SAVUNMA SIRALAMASI

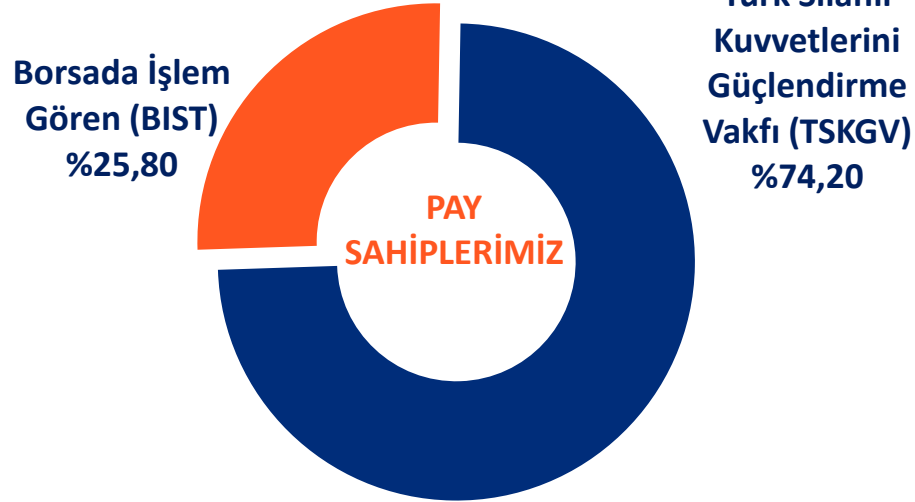


\*Defense News Top 100

# ORTAKLIK YAPISI

## Ortaklık Yapısı

ASELSAN, Borsa İstanbul'da işlem gören en büyük savunma şirketi ve tek TSKGV bağlı ortaklığıdır.



## Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı

### TSKGV MÜTEVELLİ HEYETİ

- Cumhurbaşkanı (Başkan)
- Cumhurbaşkanı Yardımcısı
- Milli Savunma Bakanı
- Genelkurmay Başkanı
- Savunma Sanayii Başkanı

TSKGV

ASELSAN

TUSAŞ

ROKETSAN

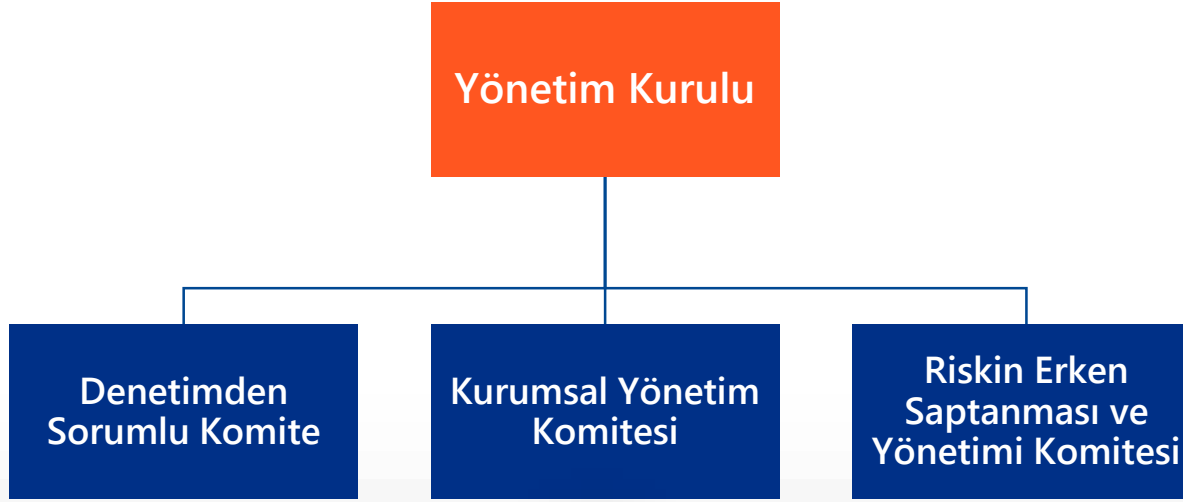
HAVELSAN

ASPİLSAN

İŞBİR

- TSKGV Türk halkının bağışları ile kurulan ve özel statüye sahip bir vakıftır.
- TSKGV Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının birleşmesi ile kurulmuştur.
- TSKGV'nin amacı yerli savunma sanayi aracılığı ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin kapasitesini güçlendirmektir.
- TSKGV, amacı ile uyumlu olarak farklı alanlarda faaliyet gösteren savunma şirketlerine sahiptir.
- TSKGV'ye ait paylara ilişkin tek imtiyaz, ASELSAN'ın 9 kişilik yönetim kurulunda 6 üyeyi aday gösterme imtiyazıdır.

# YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER



- Şirketimizin 9 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi bağımsız yönetim kurulu üyesidir.
- Yönetim Kurulumuzda 1 kadın üye bulunmaktadır.
- İcrada görev alan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.
- Şirket sermayesinin %25'inin üzerinde bir tutarda yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır.
- Şirketimizde Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.
- Komitelerimizin çalışma yönergeleri internet sitemizde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu

<https://www.aselsan.com/tr/hakkimizda/yonetim-kurulu>

# ORGANİZASYON YAPISI



# KİLOMETRE TAŞLARI

1975-  
1978

1979

1980

1983

1985

1987

1990-  
1994

- ASELSAN, askeri haberleşme alanında ürün ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla TSKGV tarafından **1975 yılında kurulmuştur.**

- 1978 yılında Milli Savunma Bakanlığı ile 10.221 adet **sırt ve çeşitli konfigürasyonlarda araç, tank ve kariyer telsizlerinin üretimi** ve satışına ilişkin ilk satış sözleşmesi imzalanmıştır.

- **ASELSAN'ın ilk yerleşkesi olan Macunköy tesisleri** kurulmuştur.

- **İlk telsiz ürünü**, teknoloji transfer lisansı ile üretilmiştir.

- İhracat faaliyetlerine, **Belçika'ya telsiz** satışıyla başlanmıştır.

- Ürün yelpazesine **harp ve veri terminali cihazları** eklenmiştir.

- 1993 yılında ASELSAN'ın **ikinci yerleşkesi Akyurt tesisleri** faaliyete geçmiştir.

- ASELSAN paylarının **%15,30'u halka arz** edilmiş ve ASELSAN hisse senedi Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

- Radar sistemleri ile **otoyol acil yardım haberleşme ve ücret toplama** sistemleri ürün yelpazesine eklenmiştir.

- Organizasyon yapısı değiştirilerek sektör başkanlıklarına ayrılmış ve ilk olarak Haberleşme Cihazları, Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik ve Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri olarak **üç başkanlık** oluşturulmuştur.

- **F-16 projesi** için ilk aviyonik cihaz üretilmiştir.

- **İlk teknoloji transferi** Pakistan'a telsiz üretimi yapmak üzere gerçekleştirilmiştir.

# KİLOMETRE TAŞLARI

1995

- Elektro-optik sistemlerin farklı platformlara uygulanabilirliği, **termal görüntüleme sistemi çalışmaları ve hava savunma komuta kontrol sistemleri** ile ilgili önemli başarılarla imza atılmıştır.

1997

- Üretilen **1919 cep telefonu**yla Türkiye'nin kendi telefonunu üreten ilk 9 ülke arasına girmesi sağlanmıştır.

2000-2005

- Türkiye'nin ilk silah sistemi olan **Kaideye Monteli Stinger Sistemi** teslimatı yapılmıştır.
- **Elektronik Harp Kendini Koruma ve Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemleri** alanlarında sözleşmeler imzalanmıştır.

2006

- İlk kez **Defence News Top 100** listesine **97. sıradan** girilmiştir.
- Türk Hava Kuvvetleri savaş uçaklarına **ASELPD** hedefleme sistemleri sağlanması için Ar-Ge sözleşmesi imzalanmıştır.

2013-2014

- ASELSAN tarihinde savunma dışı alanda faaliyet gösterecek sektör başkanlığı olan **Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı** kurulmuştur.
- Defence News Top 100 listesinde ASELSAN dünyanın en büyük **67. şirketi** olmuştur.

2007-2010

- ADA Sınıfı Korvet Projesi için deniz sistemleri entegrasyon sözleşmesi (**MİLGEM**) imzalanmıştır.
- Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri sektör başkanlığı ikiye bölünerek, **Savunma Sistem Teknolojileri ile Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlıkları** kurulmuştur.
- Hava savunma radarı için ilk özgün tasarım olan **3 Boyutlu Faz Dizili Hava Savunma Radarı** teslimatı gerçekleştirilmiştir.

# KİLOMETRE TAŞLARI

2015

- ASELSAN'ın 3. yerleşkesi olan **Gölbaşı tesisleri** açılmıştır.
- Tanka yaklaşan anti tank roketleri ve füzeleri tespit ederek havada imha edecek olan Aktif Koruma Sistemi (**AKKOR**) sözleşmesi imzalanmıştır.

2016

- İçişleri Bakanlığı ile **Mekânsal Adres Kayıt Sistemi** Veri Üretimi ve Yaygınlaştırma sözleşmesi imzalanmıştır.
- **KORAL mobil elektronik harp sistemi ile özgün aviyonik sistemlerin** teslimatları, ATAK Helikopteri, Genel Maksat Helikopteri, Özgün Helikopter, ÖZGÜR, HÜRKUŞ-B ve ANKA programları kapsamında gerçekleştirilmiştir.

2017

- **4.5G Şebekesinde** kullanılacak İlk Yerli Baz İstasyonu Anteni ASELSAN tarafından geliştirilmiştir.
- YÖK ile ASELSAN arasında "**ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı**" işbirliği protokolü imzalanmıştır.

2019

- **Alçak İrtifa Radar Sistemi ve Preveze Sınıfı Denizaltı Yarı Ömür Modernizasyonu** sözleşmeleri imzalanmıştır.
- Türkiye'deki 6-12 yaş grubundaki çocukların teknolojiye üretken olmasını hedefleyen **Tekno Macera** platformu oluşturulmuştur.
- Savunma sanayisine nitelikli eleman yetiştirmek amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan protokol kapsamında **ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi** kurulmuş; lise ilk yılında elektrik-elektronik teknolojisi alanına 0,46'lık yüzdelik dilimden öğrenci olarak Türkiye'de bir ilki gerçekleştirmiştir.

2018

- İkincil halka arz tamamlanmış, ASELSAN'ın **halka açıklık oranı %15,30'dan %25,80'e çıkmıştır.**
- Uzun menzilli hava savunma sistemi, dost düşman tanıma sistemi seri üretimi, çok bantlı sayısal müşterek telsiz, HAVASOJ, Barbaros sınıfı fırkateynler için deniz sistemleri sözleşmeleri imzalanmıştır.

# KİLOMETRE TAŞLARI

2020

- Korona virüsü salgınıyla mücadele kapsamında ASELSAN, 14 gün içerisinde 100 adet **yüzde yüz yerli ve milli solunum cihazı** teslimatı yapmıştır.
- Tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki bağı güçlendirmek ve millileştirme çalışmalarını dijital ortama taşıyarak etkinliğini artırmak amacıyla **Gücümüz Bir platformu** oluşturulmuştur.

2021

- **HİSAR O+ seri üretim ile Ka Bant Milli Uydu Haberleşme HUB** Sistemi ve Modem geliştirme sözleşmeleri imzalanmıştır.
- ASELSAN ürünü **IFF Mod 5/S cevaplayıcı cihazının**, T129 ATAK helikopterine entegrasyonu ve testleri tamamlanarak kullanıma hazır hale getirilmiştir.
- Samsun Büyükşehir Belediyesi ile **Akıllı Şehir Trafik Güvenliği** Projesi imzalanmıştır.

2022

- ASELSAN'ın **Başkent Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan dördüncü yerleşkesi** faaliyete geçmiştir.
- Yapay Zeka Destekli Jandarma KGYS (J/KGYS), uçak modernizasyonu, elektronik harp ve raylı sistemler sözleşmeleri imzalanmıştır.
- **HİSAR A+ ve HİSAR O+** sistemleri, Kara Kuvvetleri Hava Savunma Komuta Kontrol Tatbikatı'nda; MARLIN Silahlı İnsansız Deniz Aracı (SİDA) NATO tatbikatında kullanılmıştır.
- **Yerli milli imkânlar** ile modernize edilen havanların ilk teslimatları yapılmıştır.
- Türksat5B uydusundaki ASELSAN **Ku-Bant Almaç** (Düşük Gürültülü Yükselteç ve Frekans Aşağı Çevirici) ve **Ka-Bant LNA** (Düşük Gürültülü Yükselteç) ekipmanları testlerden başarıyla geçmiştir.

# KİLOMETRE TAŞLARI

2023

- Milli platformlarımız olan KAAN, HÜRJET, AKINCI, ALTAY, MİLGEM, TCG Anadolu ve PİRİ REİS ASELSAN sistemleri ile donatılmıştır.
- **Siper** hava savunma sisteminin seri üretim fazına geçilmiş ve **Siper Ürün-2** sisteminin ilk atış testi yapılmıştır.
- **ASELFLIR-500** kamerası geliştirilmiştir. **ASELFLIR-500** İHA'lara entegre edilerek seri üretim aşamasına geçilmiştir.
- **AESA** tabanlı milli uçak radarı **MURAD AKINCI İHA'ya** ve jet uçaklara entegre edilmiştir.

- Hava savunma sistemlerimize **GÜRZ, GÖKSUR, GÖKDEMİR ve GÖKBERK** eklenmiştir.
- Milli Muharip Uçak için Kaska Entegre Görüntüleme Sistemi **TULGAR** geliştirilmiştir.
- **Hisar O+** sistemine **RF arayıcı başlıklı füze** ile önleme yeteneği kazandırılmıştır.
- İstanbul Havalimanı metrosu **sinyalizasyon sistemi** kullanıma alınmıştır.
- ASELSAN, Defense New Top 100 listesinde 49. sıradan **47.'liğe yükselmiştir.**

2024

- ASELSAN, Defense New Top 100 listesinde **47. sıradan 42.'liğe yükselmiştir.**
- ASELSAN **2024 yılında 6,5 Milyar USD'lik** yeni iş alarak 31 Aralık itibarıyla bakiye siparişlerini **14 Milyar USD'ye** yükseltmiştir.

## VİZYON

Kuruluşundaki milli amacın gereklerini yerine getirerek; küresel pazarda paydaşları için yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir teknoloji firması olmak.

## MİSYON

Elektronik teknolojileri ve sistem entegrasyonu alanında; Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere, yurt içi ve dışındaki müşterilerine katma değeri yüksek, yenilikçi, güvenilir ürün ve çözümler sunmak ve Türkiye'nin teknolojik alanda dışa bağımlılığını azaltıp, küresel hedeflerine marka bilinirliğini artırarak ulaşan, halkına gurur veren bir savunma şirketi olmak.

# YERLEŞKELER



MACUNKÖY

138.761 m<sup>2</sup> KAPALI ALAN  
186.848 m<sup>2</sup> TOPLAM ARSA ALANI

- HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, VE SAĞLIK SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- GENEL YÖNETİM



GÖLBAŞI

196.834 m<sup>2</sup> KAPALI ALAN  
659.761 m<sup>2</sup> TOPLAM ARSA ALANI

- RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



AKYURT

127.093 m<sup>2</sup> KAPALI ALAN  
635.309 m<sup>2</sup> TOPLAM ARSA ALANI

- MİKROELEKTRONİK VE ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- AVİYONİK VE GÜDÜM SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



TEMELLİ

28.536 m<sup>2</sup> KAPALI ALAN  
381.730 m<sup>2</sup> TOPLAM ARSA ALANI

- SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



GÖLBEĞ

3.294.000 m<sup>2</sup> TEST SAHASI ALANI

# FAALİYET ALANLARI

## HABERLEŞME ve BİLGİ TEKNOLOJİLERİ



ASKERİ HABERLEŞME



KAMU GÜVENLİĞİ  
HABERLEŞME



UYDU VE UZAY  
HABERLEŞME SİSTEMLERİ



KRİPTOLOJİ & BİLGİ  
SİSTEMLERİ

## MİKROELEKTRONİK, ELEKTRO-OPTİK, AVİYONİK ve GÜDÜM



AVİYONİK VE  
SEYRÜSEFER SİSTEMLER



ELEKTRO-OPTİK  
SİSTEMLER



GÜDÜM SİSTEMLERİ



MİKROELEKTRONİK  
SİSTEMLER

## RADAR ve ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



RADAR SİSTEMLERİ



ELEKTRONİK HARP  
SİSTEMLERİ



MİKRODALGA  
SİSTEMLER



DÜŞÜK GÖRÜNÜRLÜK  
ÇÖZÜMLERİ

## SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ



HAVA VE FÜZE  
SAVUNMA SİSTEMLERİ



KARA VE SİLAH  
SİSTEMLERİ



DENİZ VE SU ALTI  
SİSTEMLERİ



KOMUTA KONTROL  
(C4I) SİSTEMLERİ

## ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ ve SAĞLIK



GÜVENLİK SİSTEMLERİ



ULAŞIM SİSTEMLERİ



ENERJİ SİSTEMLERİ



SAĞLIK SİSTEMLERİ



# OKYANUSUN DERİNLİKLERİNDEN UZAYA aselsan

**Geliştirdiğimiz Yüksek Teknolojiler Doğrudan ASELSAN  
ve Türk Savunma Sanayinin Diğer Oyuncuları Tarafından  
İhraç Edilmektedir**

aselsan

# TCG PREVEZE

## FAYDALI YÜKLER

ENTEĞRE HABERLEŞME  
SİSTEMLERİ



RADAR SİSTEMLERİ



ELEKTRONİK HARP  
SİSTEMLERİ



SEYRÜSEFER SİSTEMLER



SONAR SİSTEMLERİ



PERİSKOP SİSTEMİ



TORPİDO KARŞI TEDBİR  
SİSTEMLERİ



aselsan

# MİLGEM

## FAYDALI YÜKLER

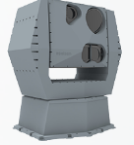
### RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



### ENTEĞRE HABERLEŞME SİSTEMLERİ



### ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



### SİLAH SİSTEMLERİ



### SONAR SİSTEMLERİ



### SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ



aselsan

# ALTAY

## FAYDALI YÜKLER

### AKTİF KORUMA SİSTEMLERİ



### SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ



### HABERLEŞME SİSTEMLERİ



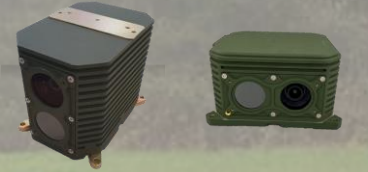
### SİLAH SİSTEMLERİ



### ATIŞ KONTROL SİSTEMİ



### GÖRÜŞ & GÖZETLEME SİSTEMLERİ



### LAZER İKAZ SİSTEMİ



### KOMUTA KONTROL SİSTEMLERİ



aselsan

# AKINCI

## FAYDALI YÜKLER

HABERLEŞME SİSTEMLERİ



RADAR SİSTEMLERİ



GÜDÜMLÜ MÜHİMMATLAR



ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



aselsan

# ATAK

## FAYDALI YÜKLER

KASKA ENTEGRE GÖSTERGE SİSTEMİ



UÇUŞ YÖNETİM & GÖSTERGE SİSTEMLERİ



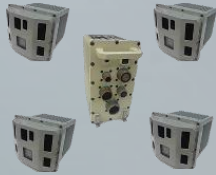
HABERLEŞME SİSTEMLERİ



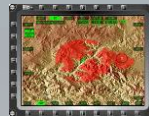
ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



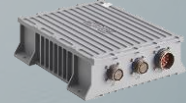
ELEKTRONİK HARP KENDİNİ KORUMA SİSTEMLERİ



SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ



SİLAH YÖNETİM SİSTEMLERİ



aselsan

# KAAN

## FAYDALI YÜKLER

BÜTÜNLEŞİK RF SİSTEMLERİ  
(BÜRFİS)



BÜTÜNLEŞİK HABERLEŞME,  
SEYRÜSEFER, TANIMA/TANIT  
MA SİSTEMİ (BÜHSET)



TULGAR KASKA MONTELİ  
GÖSTERGE



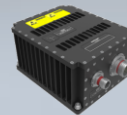
GÜDÜM KİTLERİ



BÜTÜNLEŞİK EO SİSTEMİ  
(BEOS)



UÇUŞ KONTROL SİSTEMİ  
SENSÖRLERİ (IMU)

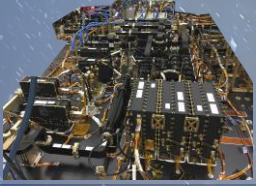


aselsan

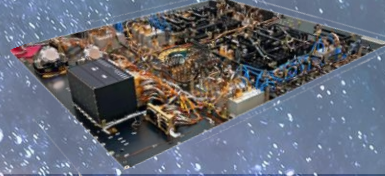
# TURKSAT 6A

## FAYDALI YÜKLER

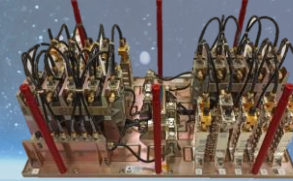
KU-BANT UYDU  
HABERLEŞME GÖREV YÜKÜ



X-BANT UYDU HABERLEŞME  
GÖREV YÜKÜ



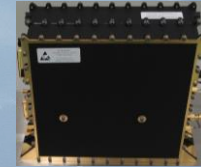
KU-BANT INET



TÜRKİYE ANTENİ



X-BANT DOCON



FAYDALI YÜK ARAYÜZ BİRİMİ



KU-BANT ALMAÇ



# RAYLI ARAÇ FAYDALI YÜKLERİ



Sinyalizasyon Sistemleri



Raylı Araç Sistemleri

EMNİYET KRİTİK BİLGİSAYAR  
(EVC)



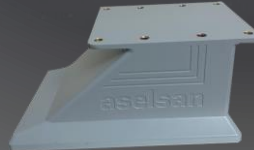
SÜRÜCÜ GÖSTERGE PANELİ  
(DMI)



YASAL KAYIT ÜNİTESİ (JRU)



DOPPLER RADAR



CER KONVERTÖRÜ VE  
YARDIMCI GÜÇ ÜNİTESİ



CER MOTORU



TREN KONTROL VE YÖNETİM  
SİSTEMİ DONANIMI & YAZILIMI



aselsan

# YATIRIM HİKÂYESİ

## Türkiye'nin savunma harcamalarında artış beklentisi

- Devletin milli savunma sektörünü geliştirmeye verdiği önem
- Süregelen jeopolitik koşullar

## Tecrübeli ve yetkin iş gücü

- Farklı alanlarda tecrübeli yönetim kadrosu
- İş gücündeki mühendis yoğunluğu

## Destekleyici yasal çerçeve

- Ar-Ge teşvikleri sayesinde vergi yükünün hafifletilmesi
- Avantajlı borçlanma olanaklarına erişim

## Dövizle endeksli iş modeli

- Döviz bazlı gelir modeli
- Harcama ağırlığının TL para biriminde olması

## Ar-Ge odağı ve özgün teknoloji kabiliyeti

- Ar-Ge odaklı bir mühendislik şirketi olarak ASELSAN'ın biriktirdiği tecrübe ve bilgi
- Yarım yüzyıla yaklaşan Ar-Ge teknolojisi

## Yüksek bakiye sipariş ve geniş ürün yelpazesi

- Büyük montanlı, çeşitlendirilmiş ve uzun döneme yayılmış bakiye siparişler
- Faaliyet gösterdiği bütün iş alanlarında güçlü pozisyonlanma

## İhracattaki büyüme ve savunma dışı yüksek potansiyel

- Yüksek ihracat potansiyeli
- Savunma dışı sektörlere açılımla büyümenin desteklenmesi

# YURT İÇİ İŞTİRAKLER

16  
YURT İÇİ  
İŞTİRAK



# YURT DIŞI İŞTİRAKLER VE OFİSLER

4

İŞTİRAK

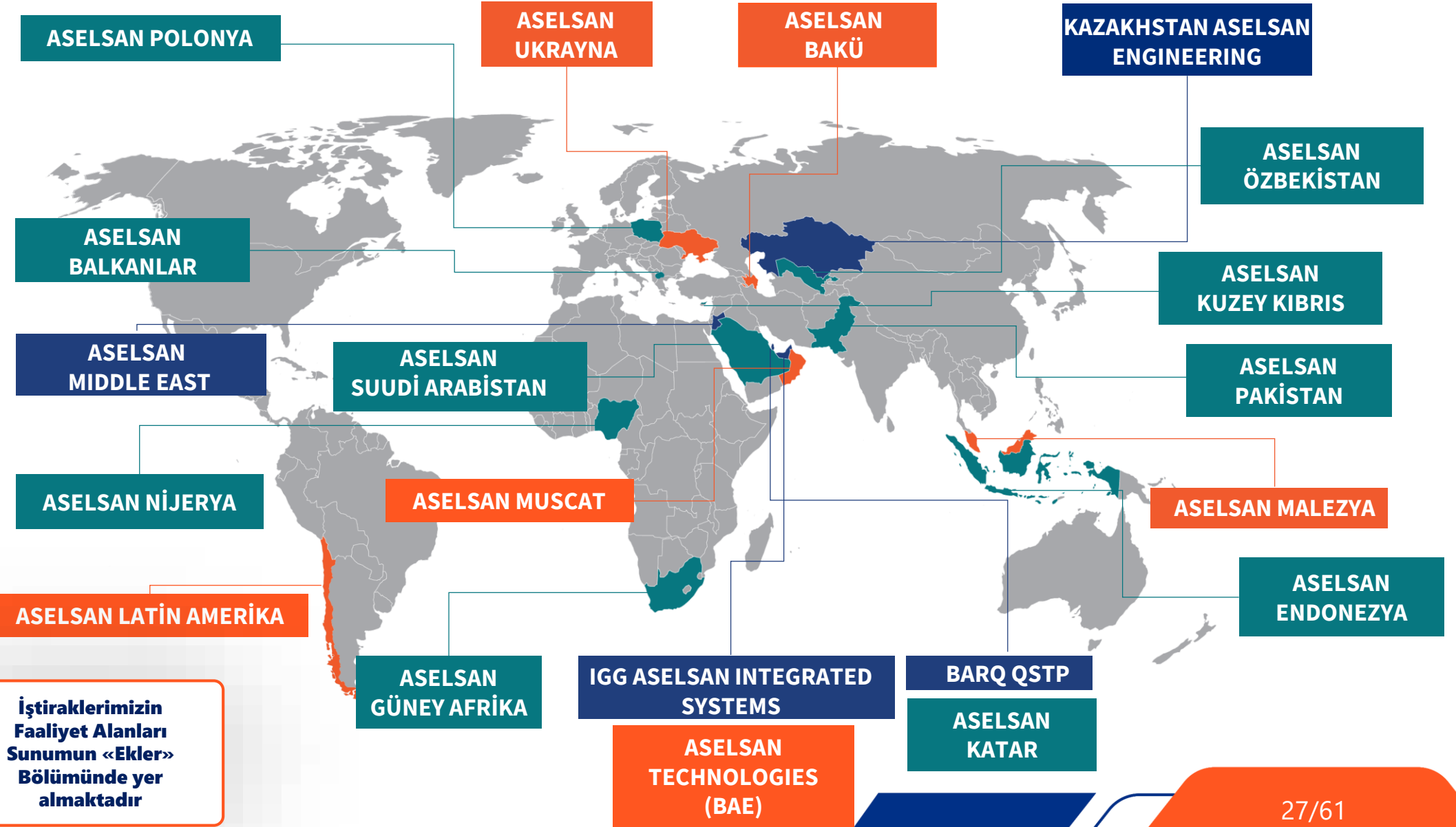
6

BAĞLI  
ORTAKLIK

10

OFİS

aselsan

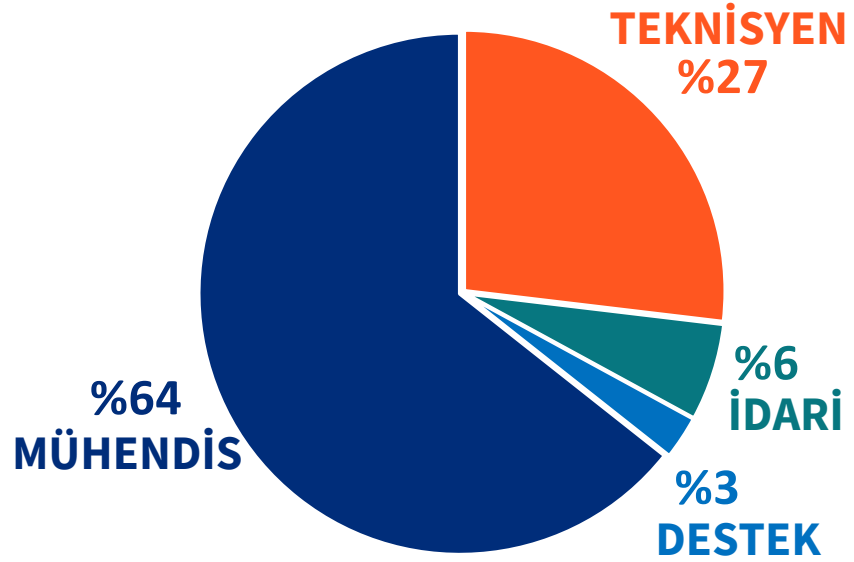


# İNSAN KAYNAKLARI

31.12.2024 itibarıyla 11.562 çalışan

Çalışan yaş  
ortalaması  
33

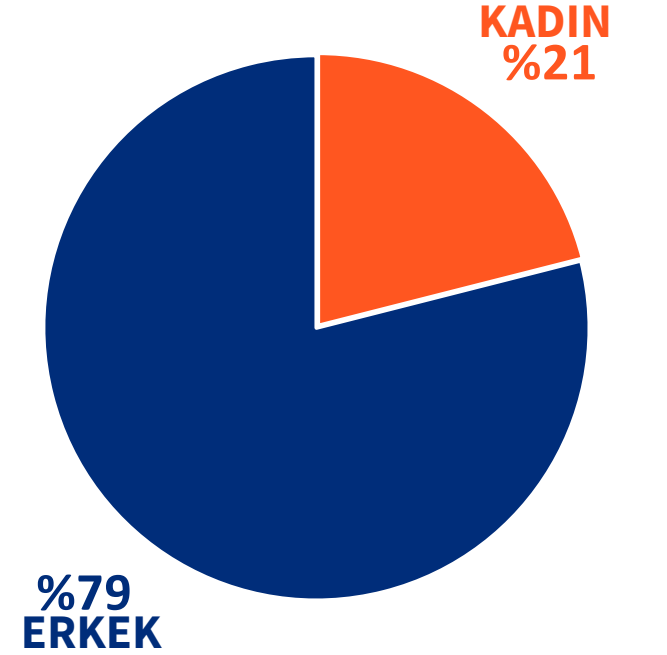
## KULVAR DAĞILIMI



## MÜHENDİSLERİN AKADEMİK DAĞILIMI

% 58 Lisans  
% 38 Yüksek Lisans  
% 4 Doktora ve Doktora Üstü

## CİNSİYET DAĞILIMI



Ar-Ge  
Çalışanı  
7.193

# YETENEK YÖNETİMİ



**ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi**

**Lise ve Üniversite Öğrencileri İçin Staj  
ve Aday Mühendislik İmkânları**

**Çalışanlar için Yüksek Lisans  
ve Doktora Programı Teşvikleri**

**ASELSAN Akademi**

**Üniversiteler ile Yürütülen Teknoloji Projeleri**

**Konum ve Çalışanlara Sunulan Yan Haklar**

# GÜNDEM



GENEL BAKIŞ



**FİNANSAL PERFORMANS**



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI



EKLER

# BİR BAKIŞTA ASELSAN - 2024



## Piyasa Değeri

10+ Milyar USD piyasa değeri ile BIST'te ilk 10 içerisinde

## Yeni İş İlişkisi

2024 yılında 6,5 Milyar USD'lik yeni iş ilişkisi

## Bakiye Sipariş

2024 yılında 14 Milyar USD bakiye sipariş

## İhracat Odaklı Büyüme

92 ülkeye ihracat

## AR-GE Projeleri ve AR-GE İstihdamı

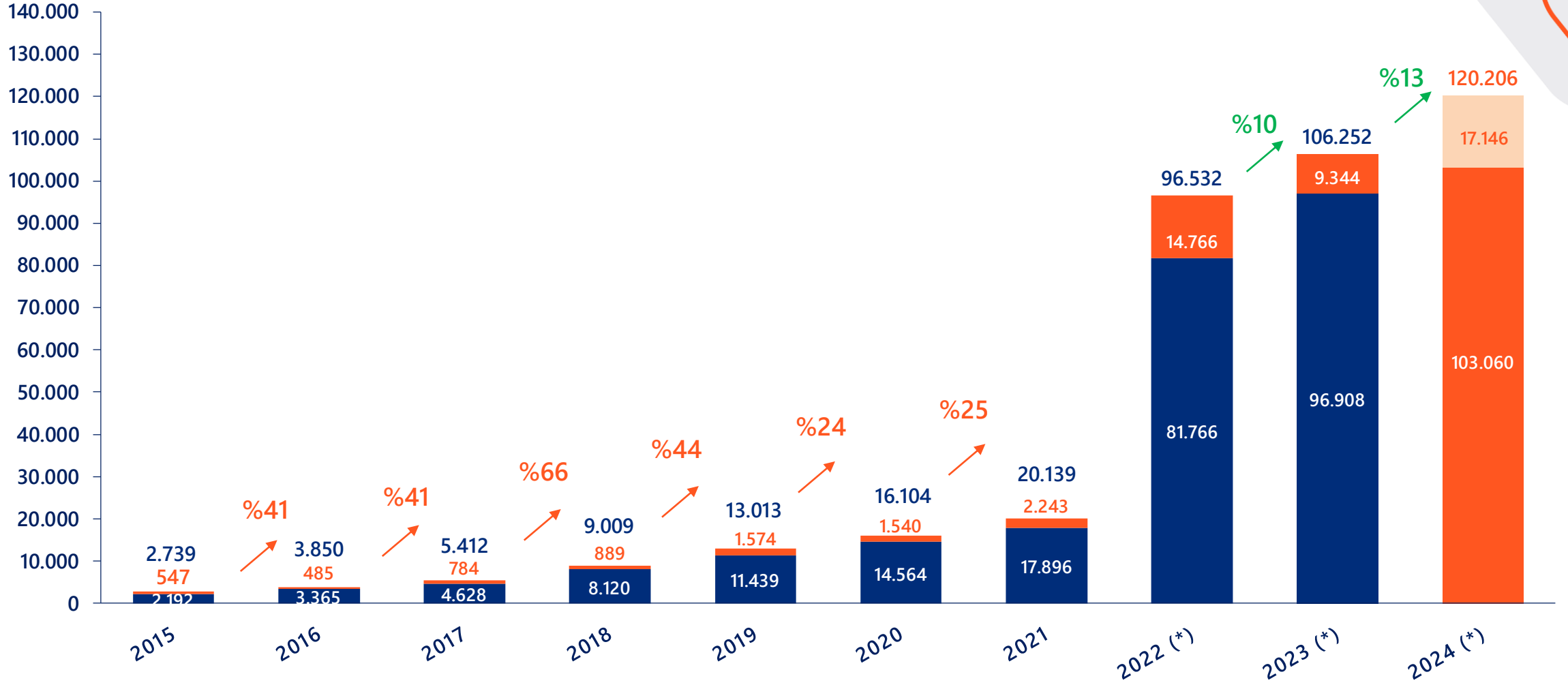
Turkishtime 2023 Yılı Ar-Ge Proje sayısı ve toplam istihdama göre 1. şirket

## AR-GE Harcaması

Turkishtime 2023 Yılı Ar-Ge harcamalarına göre en büyük 2. şirket

# YURT İÇİ VE YURT DIŞI SATIŞLAR

Milyon TL



(\*) TMS 29 Enflasyon Muhasebesi uygulanmış verilerdir.

■ Yurt İçi Satışlar ■ İhracat

# 2024 YIL SONU ÖZET SONUÇLAR

6,5 Milyar  
USD

Yeni Alınan  
Sözleşmeler

14 Milyar  
USD

Bakiye Sipariş

120,2  
Milyar TL

Hasılat

+%31

FAVÖK Artışı

%25

FAVÖK Marjı

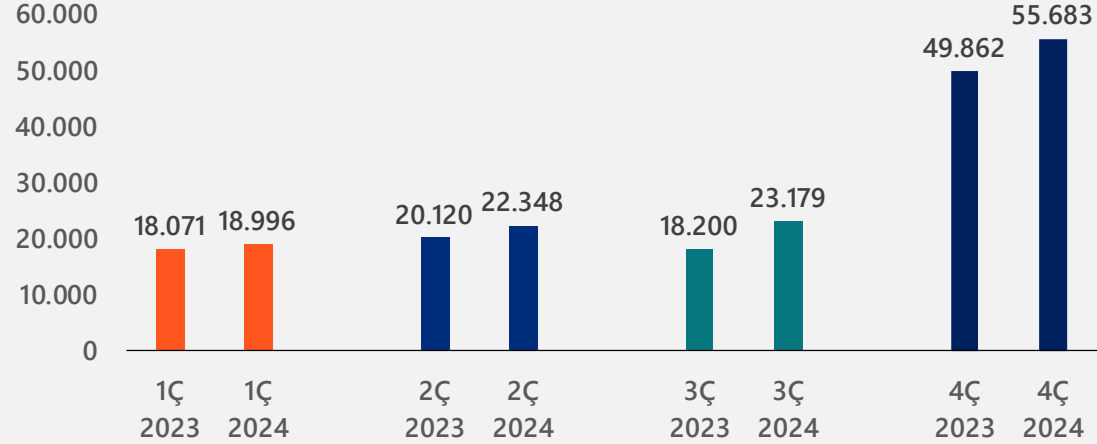
## 2024 YIL SONU FİNANSAL GÖSTERGELERİMİZ (TL)

| (Milyon TL)               | 2023    | 2024    | %Δ |
|---------------------------|---------|---------|----|
| Hasılat                   | 106.252 | 120.206 | 13 |
| Brüt Kâr                  | 29.028  | 38.158  | 31 |
| Brüt Kâr Marjı            | %27     | %32     | ▲  |
| Faaliyet Kârı (EBIT)      | 18.228  | 26.935  | 48 |
| Faaliyet Kâr Marjı (EBIT) | %17     | %22     | ▲  |
| FAVÖK (EBITDA)            | 23.140  | 30.234  | 31 |
| FAVÖK Marjı (EBITDA)      | %22     | %25     | ▲  |
| Net Kâr                   | 10.526  | 15.299  | 45 |
| Net Kâr Marjı             | %10     | %13     | ▲  |

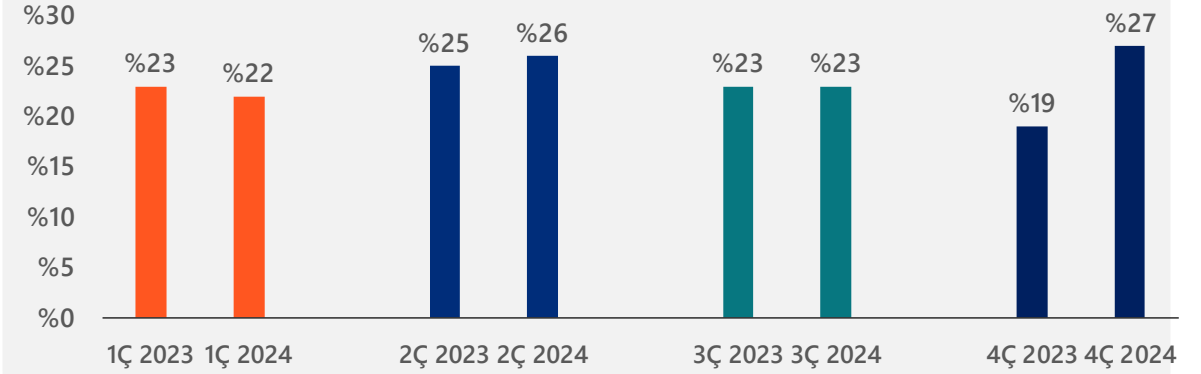
# ÇEYREKLİK FİNANSAL GÖSTERGELER

Milyon TL

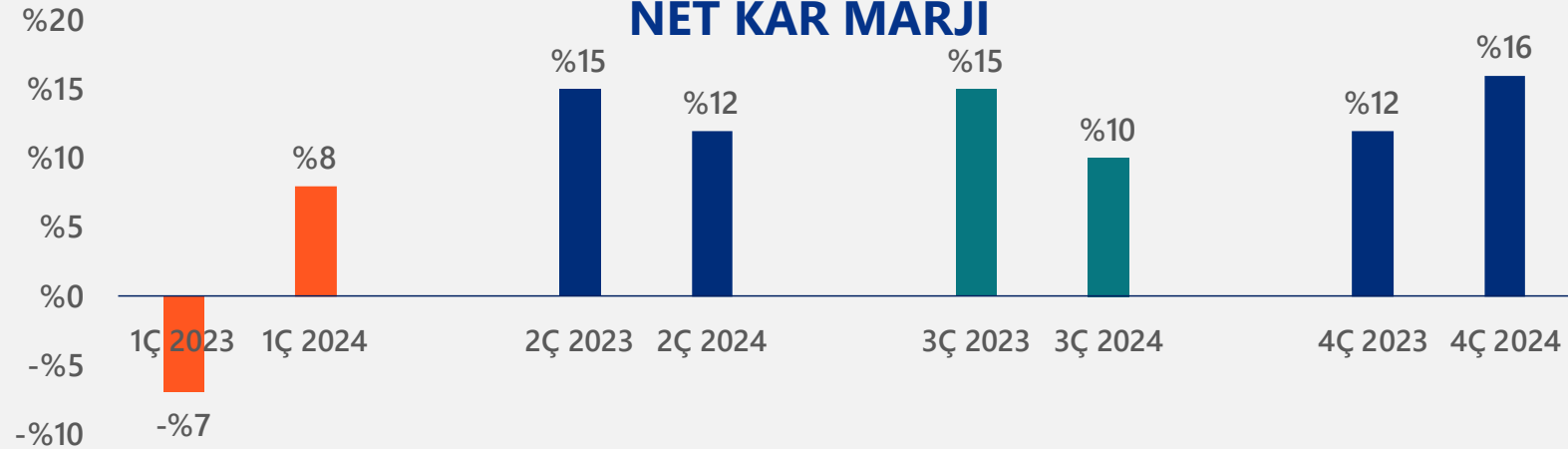
## SATIŞLAR



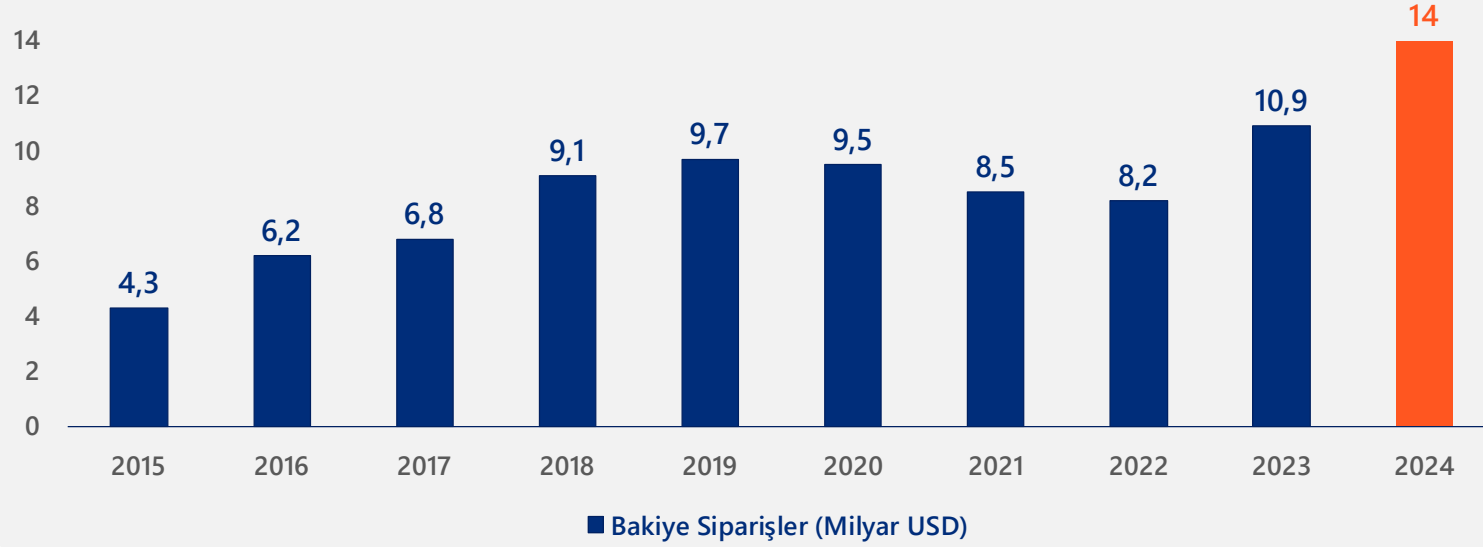
## FAVÖK MARJİ



## NET KÂR MARJİ



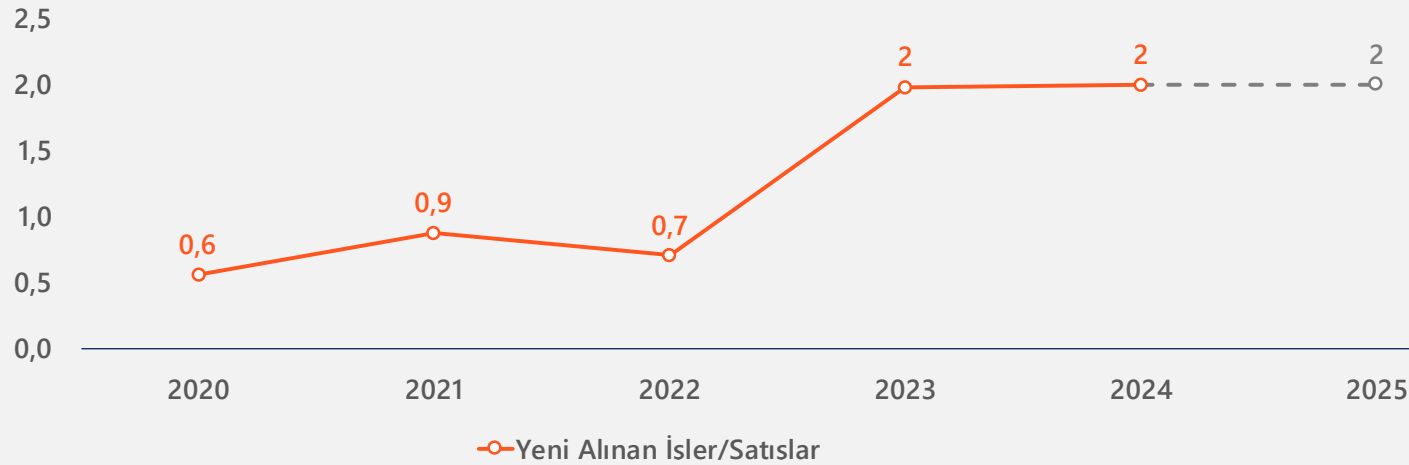
# BAKİYE SİPARİŞLER



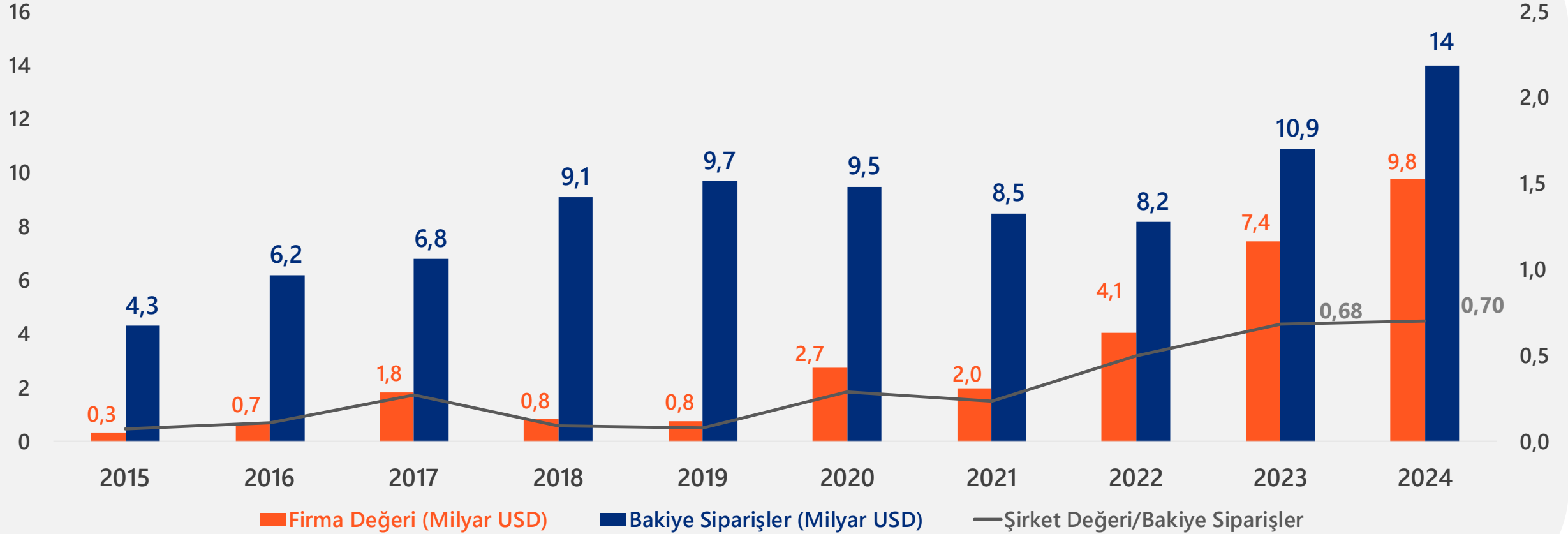
## BAKİYE SİPARİŞ YAŞLANDIRMA (MİLYAR USD)

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| 2025*           | 2,1 - 2,4 |
| 2026            | 2,8 - 3,1 |
| 2027            | 2,8 - 3,1 |
| 2028            | 2,6 - 2,8 |
| 2029 ve sonrası | 2,3 - 2,6 |

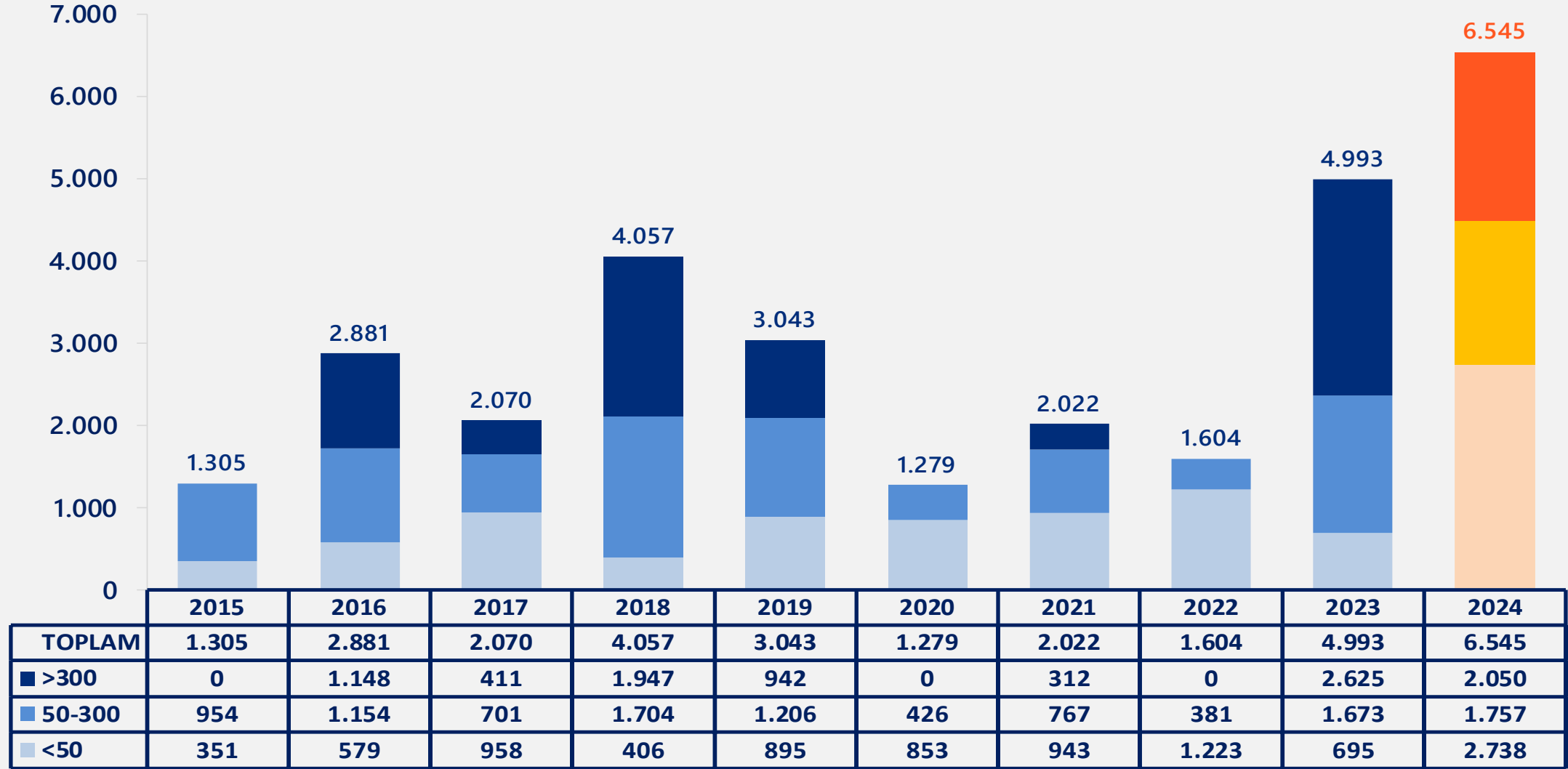
\*Tüm yıl için bakiye siparişleri içermektedir.



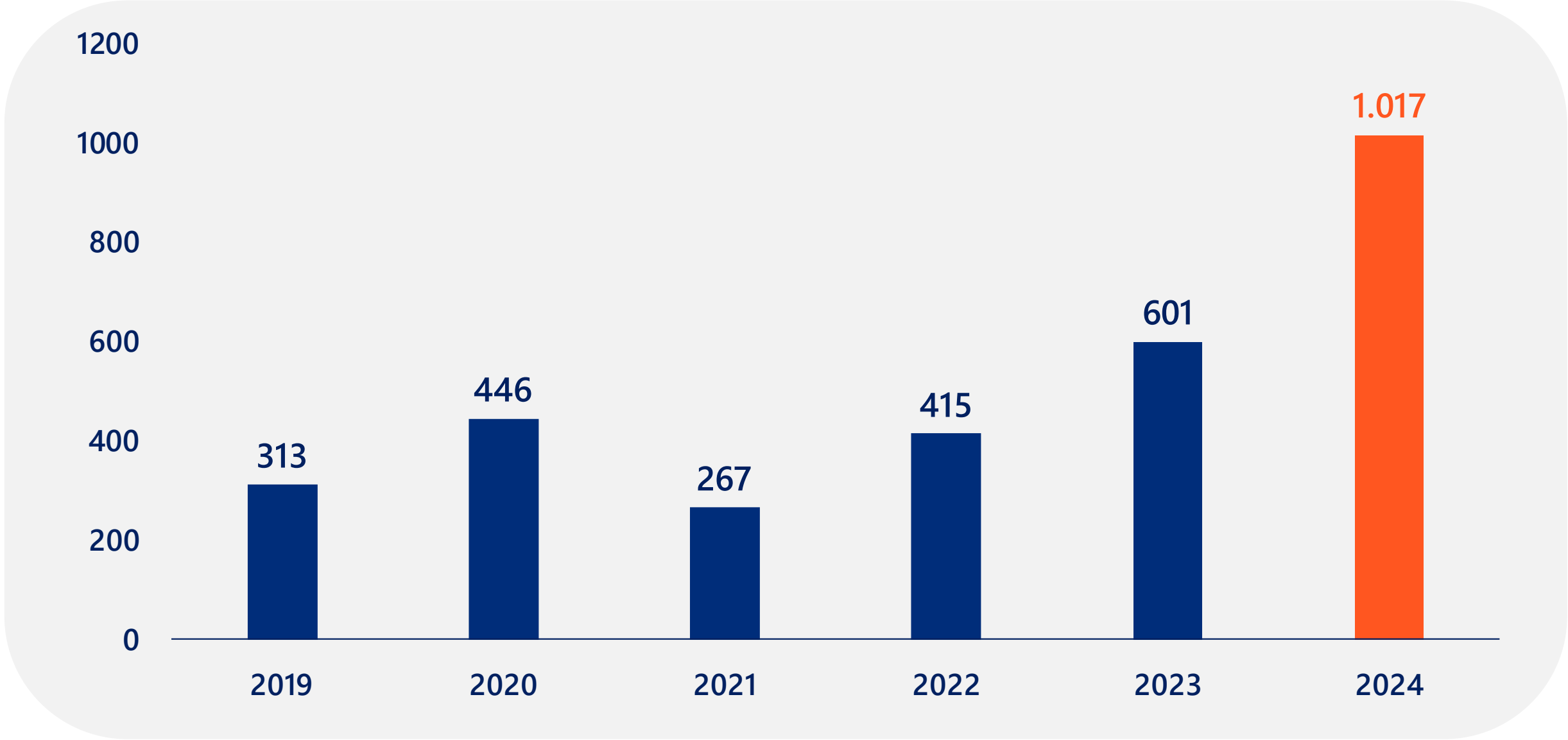
# FİRMA DEĞERİ VE BAKİYE SİPARİŞLER



# YENİ ALINAN İŞLER (MİLYON USD)



# YURT DIŐINDAN YENİ ALINAN İŞLER (MİLYON USD)

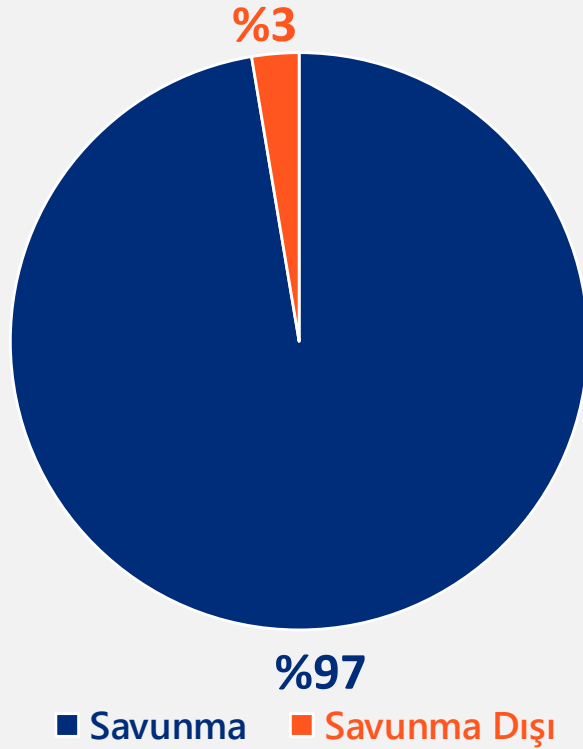


# 2024 YILINDA İMZALANAN BÜYÜK PROJELER

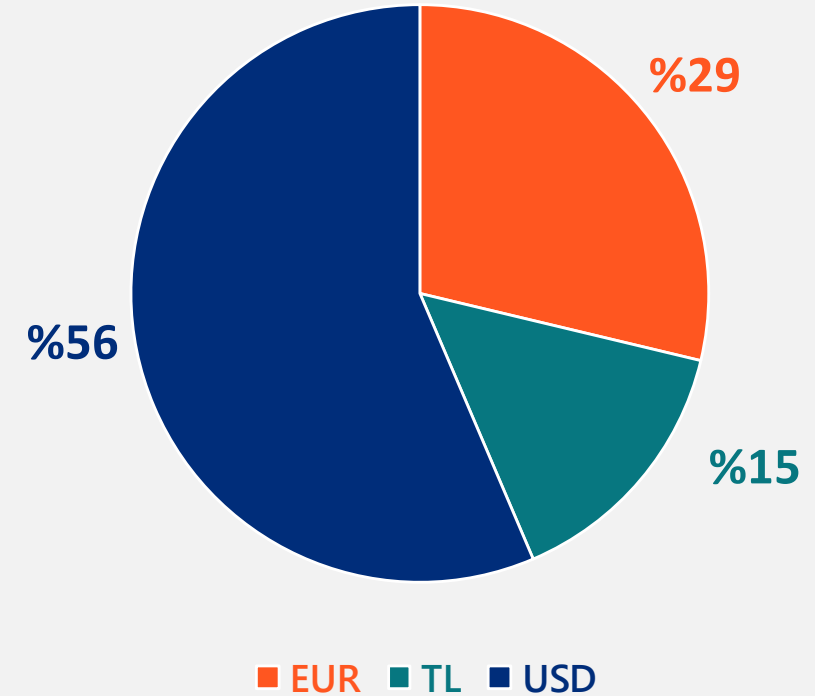
| PROJE ADI                                                                                                                                                  | MÜŞTERİ ADI                             | SÖZLEŞME TUTARI (USD) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|
| Askeri Ekipman Tedariği                                                                                                                                    | Milli Savunma Bakanlığı                 | 556 Milyon            |
| MİLGEM 9-12 Gemileri<br>Savaş Sistemleri ve Faydalı Yükleri                                                                                                | TAIS Ortak Girişimi ve STM İş Ortaklığı | 458 Milyon            |
| Kent Güvenliği                                                                                                                                             | Savunma Sanayii Başkanlığı              | 354 Milyon            |
| Güdümlü Kitleri Tedariki                                                                                                                                   | Savunma Sanayii Başkanlığı              | 352 Milyon            |
| Seyrüsefer ve Güdümlü Sistemleri                                                                                                                           | TUSAŞ                                   | 329 Milyon            |
| Savunma ve Uzay                                                                                                                                            | TUSAŞ                                   | 110 Milyon            |
| Elektronik Harp Sistemleri                                                                                                                                 | Savunma Sanayii Başkanlığı              | 110 Milyon            |
| Dost-Düşman Tanıma Sistemi, Uydu Haberleşme<br>Sistemleri, Telsiz Sistemleri, Güdümlü Sistemleri ve Elektro-<br>optik Sistemlerinden Oluşan Faydalı Yükler | BAYKAR                                  | 95 Milyon             |
| Yakın Hava Savunma Sistemleri                                                                                                                              | Savunma Sanayii Başkanlığı              | 89 Milyon             |
| Füze Alt Sistemleri ile Arayıcı Başlık Üretimi                                                                                                             | ROKETSAN                                | 84 Milyon             |
| Savunma Sistemleri                                                                                                                                         | Uluslararası Müşteri                    | 79 Milyon             |
| Radar ve Dost-Düşman Tanıma Sistemleri                                                                                                                     | Uluslararası Müşteri                    | 68 Milyon             |
| Hava Savunma Füze Alt Sistemleri                                                                                                                           | ROKETSAN                                | 64 Milyon             |
| Hava Platformları İçin Aviyonik Süit Geliştirilmesi,<br>Entegrasyonu ve Seri Üretimi                                                                       | TUSAŞ                                   | 60 Milyon             |
| Akıllı Ulaşım Sistemleri                                                                                                                                   | Uluslararası Müşteri                    | 59 Milyon             |
| Araç Üstü Sinyalizasyon Ekipmanı                                                                                                                           | TCDD Taşımacılık A.Ş.                   | 56 Milyon             |

# 2024 YILI BAKİYE SİPARİŞLER (14 Milyar USD)

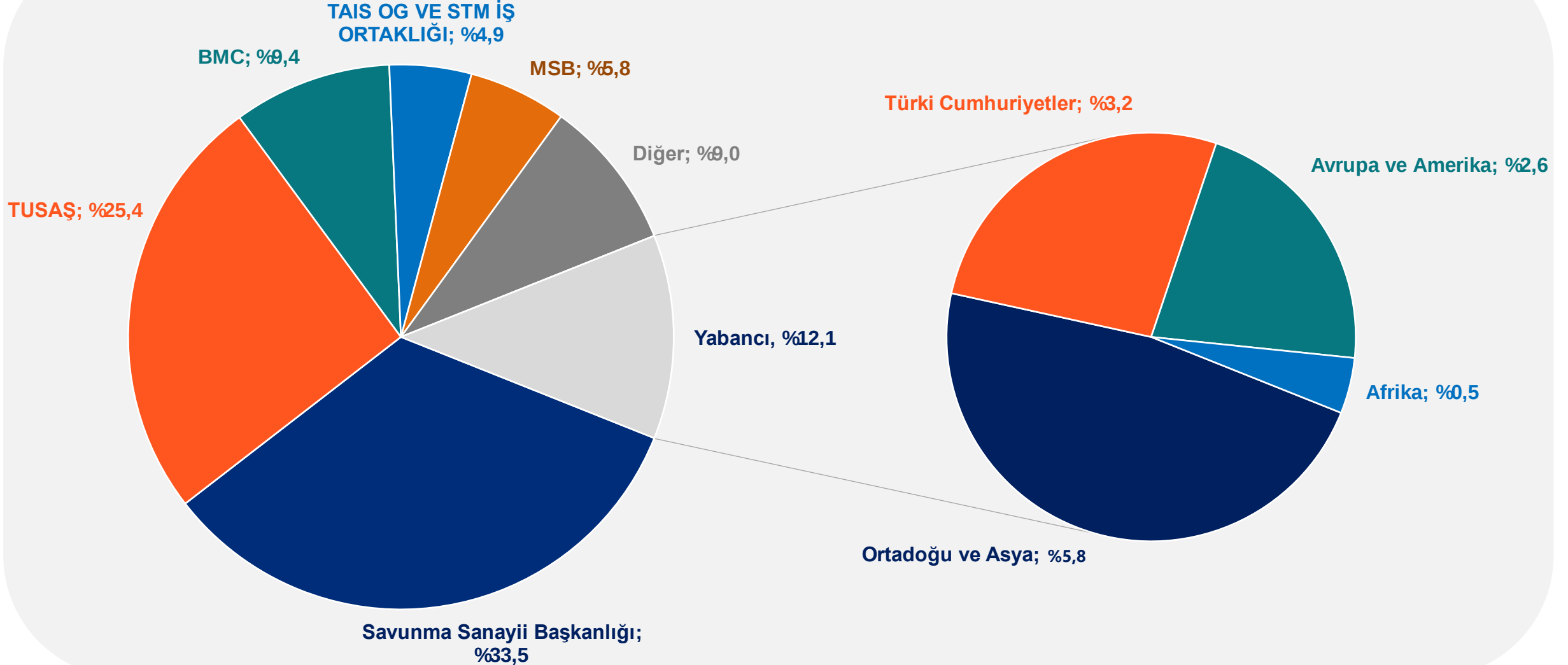
SAVUNMA/SAVUNMA DIŞI  
DAĞILIMI



BAKİYE SİPARİŞLERİN  
PARA BİRİMİ DAĞILIMI



# 2024 YILI BAKİYE SİPARİŞLERİN MÜŞTERİ DAĞILIMI

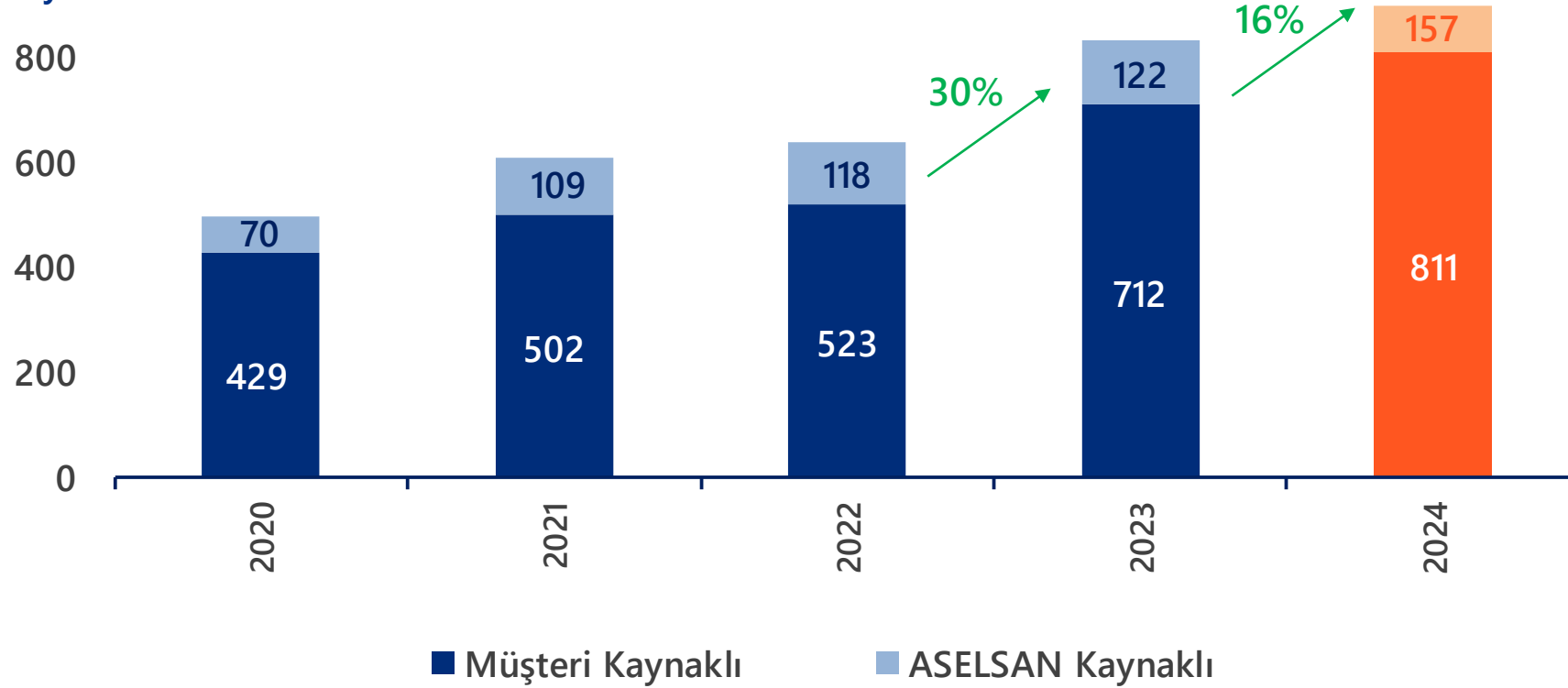


# 2024 YILI AR-GE HARCAMALARI

Turkishtime tarafından açıklanan 2023 Yılı Ar-Ge Proje sayısı ve toplam istihdama göre

«1. Şirket»

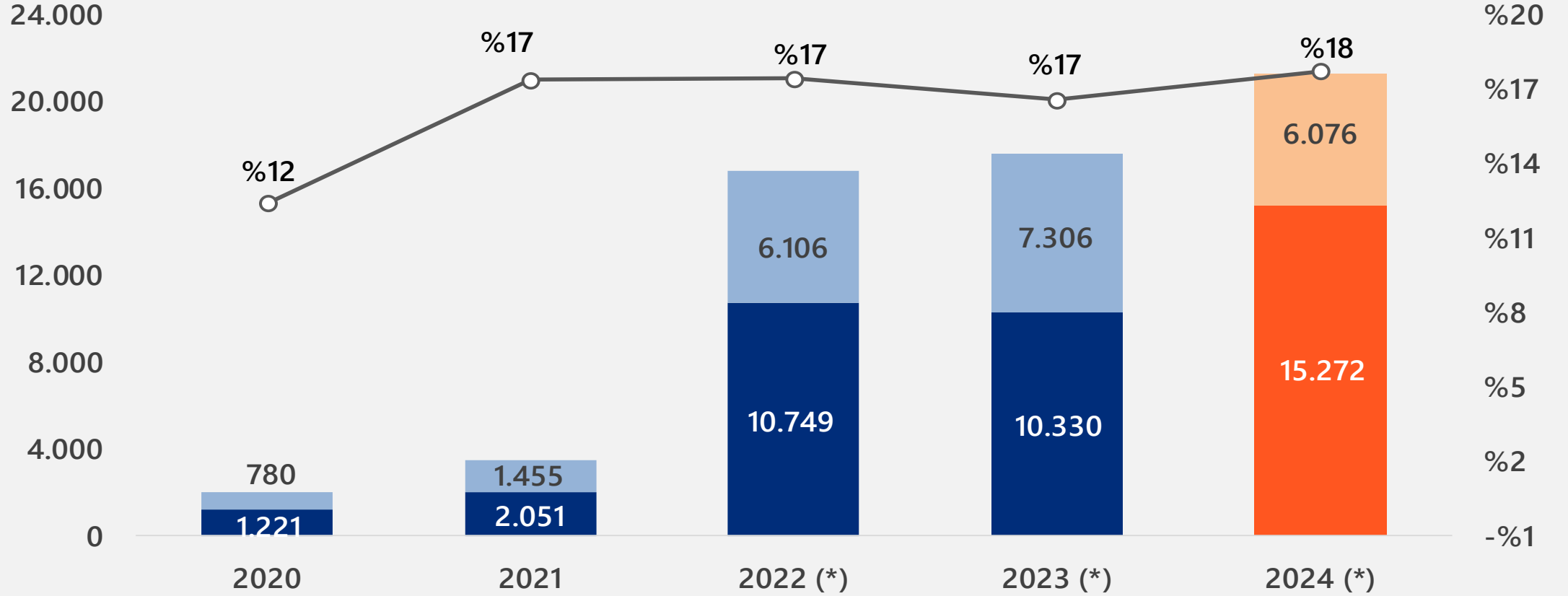
Milyon USD



ASELSAN, Ar-Ge teşvikleri sayesinde 2029 yılına kadar kurumlar vergisi ödemeyecektir.

# YATIRIM HARCAMALARI / SATIŞLAR

Milyon TL



■ Maddi Olmayan

■ Maddi Duran Varlık

○ Toplam Yatırım Harcaması / Satışlar

(\*) TMS 29 Enflasyon Muhasebesi uygulanmış verilerdir.

# 2025 YIL SONU TAHMİNLERİ

## 2025 Yılı Geleceğe Yönelik Beklentiler

### TMS 29 Dahil

Net Satışların Büyümesi (%) > 10

FAVÖK Marjı (%) > 23

Yatırım Harcamaları (Milyar TL) > 20

# PLANLANAN YATIRIMLAR

## EO FLIR Sistemleri Üretim Tesisi



- Akyurt yerleşkesinde, gimballi elektro-optik sistemler ve görüş sistemleri üretim ve test işlemleri yürütülmektedir. Bu kapsamda, CATS, Aselflir-300T, Aselflir-400/410, ASEFLIR-500, ASELPD, Ahtapot, Piri-100, Akrep, Kırlangıç, Martı EO sistemleri ve alt takımları için üretim işlemleri devam etmektedir.
- Önümüzdeki dönemde, üretimi gerçekleştirilen mevcut sistemlerin taleplerindeki artış ve üretim portföyüne dahil olacak yeni sistemler ile birlikte, Üretim Holünün EO Sistemler Üretim Merkezi olarak yapılandırılması planlanmaktadır.
- Bu kapsamda üretim portföyüne ASEFLIR-600, ASEFLIR-8/10, Toygun-100/200/300, Pirana, Karat-100/200, Aselpod-200/300, Ahtapot-2, Kırlangıç-2, Piri-200 sistemlerinin katılması planlanmaktadır.
- Söz konusu tesis 40 Milyon Dolarlık yatırımla hayata geçirilmiş olup önümüzdeki 3 yıl içerisinde 30 Milyon Dolar daha yatırım yapılması planlanmaktadır.

## Radar Sistem Entegrasyon ve Üretim Otomasyon Merkezi



- Radar sistemlerle ilgili iş hacminin ASELSAN'ın 2000'li yıllarda başlayan çalışmalarının geçen 20 yılı aşkın sürede radar ürün gamının genişlemesinin de etkisiyle önümüzdeki dönemde artmaya devam etmesi öngörülmektedir.
- Mevcut bakiye siparişlerdeki projeler değerlendirildiğinde burun radarları, deniz platform radarları, keşif gözetleme ve erken ihbar sistemlerinde kullanılan radarlar radar üretim kapasitesinin artırılmasını gerektirmektedir.

# PLANLANAN YATIRIMLAR

## Savunma Sistem Teknolojileri Üretim ve Test Tesisi



- ÇELİKKUBBE bileşenleri ve hava savunma sistemlerinin üretimi.
- Tank modernizasyon, obüs, gemi, hava savunma projeleri gibi büyük platform işlerinin önümüzdeki yıllarda daha da artacağı beklentisi savunma sistem teknolojileri üretim ve test tesisi yatırımına duyulan ihtiyacı artırmaktadır.

## Foton Dedektör ve Nanoteknoloji Tesisi



- Foton dedektörler ve nanoteknoloji aviyonik ve güdüm projeleri kapsamında elektro optik sistemlerde kullanılmaktadır.
- Foton dedektörler arayıcı başlık sistemini içinde barındıran ASELSAN projelerinde kullanılmakla birlikte tedarik noktasında ambargo riski taşımaktadır.
- Foton detektörlere ilişkin AR-GE çalışmalarına Akyurt yerleşkesinde yer alan temiz alanda başlanmıştır.
- Mevcut temiz alanın sınırlı miktarda seri üretim kapasitesine sahip olması nedeniyle yatırım ihtiyacı doğmaktadır.

# DERECELENDİRME NOTLARI

## KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTUMUZ

| NOT BAŞLIKLARI                 | NOT DAĞILIMI |
|--------------------------------|--------------|
| Pay Sahipleri                  | 89,82 / 100  |
| Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık | 98,72 / 100  |
| Menfaat Sahipleri              | 99,17 / 100  |
| Yönetim Kurulu                 | 94,06 / 100  |
| Ortalama                       | 9,49/10      |

- SAHA tarafından yapılan değerlendirme sonucunda ASELSAN'ın 2024 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 10.12.2024 tarihi itibarıyla 9,41'den **9,49'a yükselerek tarihi zirvesine ulaşmıştır.**

## KREDİ DERECELENDİRME NOTUMUZ

| NOT SAHİBİ          | UZUN VADELİ<br>ULUSAL<br>YABANCI VE<br>YEREL PARA<br>KREDİ NOTU | GÖRÜNÜM | UZUN VADELİ<br>ULUSLARARASI<br>YABANCI VE<br>YEREL PARA<br>KREDİ NOTU | GÖRÜNÜM |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------|---------|
| ASELSAN             | AAA                                                             | Stabil  | BB                                                                    | Stabil  |
| Türkiye Cumhuriyeti | AAA                                                             | Stabil  | BB                                                                    | Stabil  |

- ASELSAN'ın yatırım yapılabilir seviyedeki en yüksek notasyon olan uzun vadeli ulusal kredi notu "AAA (tr)", kısa vadeli ulusal kredi notu "J1+ (tr)" ve görünümleri "Stabil" olarak JCR tarafından 24.05.2024 tarihinde teyit edilmiştir.
- Şirketimizin uzun vadeli uluslararası yabancı ve yerel para cinsinden kredi notları ve görünümleri ise Türkiye Cumhuriyeti'nin uluslararası notları ve görünümüne paralel olarak "BB/Stabil" olarak belirlenmiştir.

# GÜNDEM



GENEL BAKIŞ



FİNANSAL PERFORMANS



**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI**



EKLER

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU

**1980'ler**

ASELSAN, günümüzde A-Yetenek adıyla sürdürdüğü genç yetenek programına başladı. Yetkin iş gücünün sürdürülebilir bir yaklaşımla ASELSAN'a kazandırılması adına büyük katkısı olan bu programla 1980'li yıllarda işe başlayan çalışanlar, bugün ASELSAN üst yönetiminde görev almaktadır.

ASELSAN'ın ilk Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu yayımlandı.

**2004**

**2005**

ASELSAN'ın ilk Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturuldu.

ASELSAN'ın Etik İlkeler ve Davranış Kuralları Belgesi yayımlandı.

**2007**

**2008**

ASELSAN, üniversitelerde akademik görevi olan doktora öğrencileri için burs programı başlattı.

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU

2009

ASELSAN'ın iş süreçlerini mükemmelleştirme hedefi doğrultusunda, OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği ve TS ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi sertifikaları alındı.

2012

ASELSAN bünyesinde Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturuldu.

ASELSAN'ın küresel iklim değişikliğiyle mücadele hedefi doğrultusunda ilk Karbon Saydamlık Raporu (CDP) yayımlandı.

2013

ASELSAN, uluslararası bir firma tarafından yürütülen "Türkiye'nin En Çok Çalışılmak İstenen Şirketleri" listesinde ilk dört şirket arasında yer aldı. Bu gelenek diğer yıllarda da sürdürülerek önemli bir başarıya imza atıldı.

2014

Borsa İstanbul (BİST) bünyesinde Sürdürülebilirlik Endeksi'nin başlamasının ardından, ASELSAN bünyesinde uzun bir süreden bu yana devam eden çok sayıda etkinlik ilk kez Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında raporlanarak kurumsal internet sitesinde yayımlandı.

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU

ASELSAN bünyesindeki kurum içi yazışmaların tamamı ve kurum dışı yazışmaların bir kısmı Elektronik Belge Yönetim Sistemine taşındı.

2015

2016

ASELSAN Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası yayımlandı.

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ile gerçekleştirilen iş birliğiyle, ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı başlatıldı.

ASELSAN Akademi Kurulu; GTÜ, ODTÜ, İTÜ, Gazi Üniversitelerinin ve ASELSAN temsilcilerinin katılımı ile oluşturuldu.

2017

2018

ASELSAN bünyesinde Çalışanın Sesi Çalıştayları ve Geleceğimiz Sizinle Etkinlikleri başladı.

Özkaynaklı Ar-Ge Değerlendirme Kurulu hayata geçirildi.

“Millileştirme Seferberliği” olarak adlandırılan seviye ve yoğunlukta çalışmalara ivme kazandırılarak bir dizi eylem hayata geçirildi, ASELSAN Millileştirme Koordinasyon Kurulu kuruldu.

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU

ASELSAN, 2019 yılı CDP (Karbon Saydamlık Projesi) İklim Değişikliği Raporlamasında ilk kez A- puanını alarak İklim Lideri ünvanına layık görüldü.

T.C. Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) ile gerçekleştirilen iş birliğiyle ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (MTAL) kuruldu.

ASİL Yardımlaşma Derneği kuruldu.

ASELSAN bünyesinde tedarik dönüşümünün gerçekleştirilmesi ile tedarik yapısı, tedarik süreçleri ve tedarikçi geliştirme yapıları iyileştirildi.

2009 yılından bu yana sürdürülen OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelendirmesinin TS ISO 45001 standardına geçişi sağlanarak, Türkiye’de bu uygulamaya geçen ilk firmalar arasında yer alındı.

ASELSAN bünyesindeki iş geliştirme faaliyetleri İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı çatısı altında toplandı.

Çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlama hedefi doğrultusunda “Sıfır Atık Projesi” hayata geçirildi.

## 2019

ASELSAN bünyesinde işe yeni başlayan çalışanlara, kurum içinde adaptasyonlarında destek olunması amacıyla Pusula Programı başlatıldı.

ASELSAN bünyesinde “Değerlerimiz” çalışması hayata geçirildi.

ASELSAN bünyesinde “Back to Türkiye” Projesi yenilenerek hayata geçirildi.

Öğrenme ve gelişim faaliyetlerinin bütünsel olarak tek bir sistem üzerinden yürütülmesi ve çalışanlara dijital eğitim imkânlarının sunulması amaçlarıyla ASELSAN Bilgi ve Gelişim Platformu (a BİL-GE) kullanıma alındı.

ASELSAN bünyesindeki iş sağlığı ve güvenliği çalışmalarının bir bütün olarak yürütülmesini sağlayan İş Güvenliği Bilgi Sistemi (İGBS) devreye alındı.

ASELSAN, 2019 yılında yürütülen iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının değerlendirildiği British Safety Council tarafından düzenlenen International Safety Awards ödülleri Merit kategorisinde ödüle layık görüldü.

Tekno Macera Projesi hayata geçirildi.

## 2020

2020 yılında Back to Türkiye programının ismi Next Big Move to Türkiye olarak değiştirildi. Yenilenen internet sitesi üzerinden, hızlı ve kolay başvuru yapmaya olanak sağlayan ön başvuru formu kullanıma açıldı.

ASELSAN yöneticilerinin, liderlik yetkinliklerinin gelişimine ilişkin Liderlik Gelişim Okulu’nun tasarlanma çalışmaları başarıyla tamamlanarak açıldı.

ASELSAN’ın tedarikçileri ile iletişimini daha etkin yürütebilmesi amacıyla oluşturduğu “Gücümüz Bir” platformu Nisan 2020’de kullanılmaya başlandı.

COVID-19 pandemisine karşı ilk vakanın ortaya çıktığı günden itibaren alınan önlemler neticesinde ASELSAN dünya klasmanında en az etkilenen ilk dört savunma sanayii şirketinden biri oldu.

T.C. Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) ile gerçekleştirilen iş birliğiyle kurulan ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (MTAL), ilk öğrencilerini bünyesine alarak, eğitim ve öğretim hayatına başladı.

ATİK (ASELSAN Teknik Kuşağı) Programı “Gücüm Memleketim, Mesleğim Geleceğim” felsefesiyle uygulanmaya başlandı.

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU

2021

ASELSAN, ilk kez katıldığı CDP Su Raporlaması'nda A- puanını alırken, değer zinciri çalışmaları ile CDP İklim Değişikliği Tedarik Zinciri Yönetimi'nde A- puanını aldı.

ASELSAN, tedarik zincirinin tüm fonksiyonlarının uçtan uca yönetimindeki etkinliğini artırmak amacıyla Sanayileşme ve Tedarik Direktörlüğü, Tedarik Zinciri Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı'na dönüştürdü.

ASELSAN 2021 yılı sonuçlarıyla, CDP'de küresel ortalamanın üzerinde bir puan alarak iklim değişikliği ile ilgili çalışmalarını sürdürdü.

İklim değişikliğini sadece ASELSAN'ın değil tüm değer zincirinin riski olarak görmek anlayışı ile iştirak ve stratejik ortaklarını da iklim değişikliği envanter sistemine dahil etti. ASELSAN, ISO 14064'ün 2018 versiyonu ile denetimden başarı ile geçen ilk firmalardan oldu.

İş güvenliği kültürünün geliştirilmesi çalışmaları kapsamında ISO 39001 Yol Trafik Güvenliği Yönetim Sistemi kuruldu.

ASELSAN sürdürülebilirliğin önemini vurguladığı ve yıllara yaygın çalışmalarına hız kazandıracak faaliyetlerin ele alındığı ilk Sürdürülebilirlik Çalıştayı'nı, Üst Yönetim ve 50 kişiden oluşan Sürdürülebilirlik Elçileri'nin katılımıyla düzenledi. Sürdürülebilirlik Çalıştayı kapsamında Sürdürülebilirlik Elçileri'nin içinde olduğu çevre, toplum ve yönetim ana başlıklarından oluşan çalışma gruplarının oturumları gerçekleştirildi.

2021 ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu'na Bağımsız Güvence Hizmeti alınarak rapor içeriğinde paydaşlara sunulan veriler bağımsız denetim firması tarafından denetlendi.

Sürdürülebilirlik Elçileri, Boğaziçi Üniversitesi Yaşamboyu Eğitim Merkezi'nden Kurumsal Sürdürülebilirlik eğitimi aldı.

2050 yılı net sıfır emisyon iklim değişikliği hedefi, ASELSAN Stratejik Faaliyet Planı'na eklendi.

İklim Değişikliği Yönetim Sistemi'nde iştirak ve

stratejik ortakları da dâhil eden bir yapıya geçiş yapıldı. CDP İklim Değişikliği Tedarik Zinciri Yönetiminde A- puanı alındı.

ASELSAN, CDP İklim Değişikliği ve Su Raporlamalarında ulusal ve uluslararası ortalamanın üzerinde aldığı puan ile çevreyi gelecek nesillere emanet etme hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemeye devam etti.

ASELSAN Sürdürülebilir İklim Değişikliği Politikası yayımlandı.

2022

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU

2023-2024



Sürdürülebilirlik Komitesi kuruldu.



2050 yılı net sıfır emisyon yol haritası belirlendi.



Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile bütünleşik, önceliklendirme analiz ve stratejisi ile uyumlu ÇSY/ ESG (Çevre - Sosyal - Yönetişim) hedefleri belirlendi.



Çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık (DEİ) çalışmaları kapsamında Yönetim Kurulu Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası için çalışma başlatıldı.



İklim Değişikliği Yönetim Sistemi'nde iştirak ve stratejik ortakları da dâhil eden yapıya geçiş sonucunda CDP İklim Değişikliği Tedarik Zinciri Yönetiminde A- puanı alındı.



ASELSAN, CDP İklim Değişikliği Raporlamasında ulusal ve uluslararası ortalamanın üzerinde aldığı puan ile çevreyi gelecek nesillere emanet etme hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemeye devam etti.



CDP Su Raporlamasında A- puanını alarak Liderlik seviyesini korudu.



Kurumsal gönüllülük için büyük önem eden ASİL Derneği, kamu yararına çalışan dernek statüsüne kavuştu.



Kurumsal sosyal sorumluluk stratejisi (CSR) geliştirildi.



Yerleşkelerde TS ISO 13811:2018 Hijyen ve Sanitasyon Yönetim Sistemi ve ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi kuruldu.

# HEDEFLenen BM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARIMIZ



## Geleceğimiz Çevremiz



2021 yılında 2050 yılı için net sıfır emisyon taahhüdü verdik ve bizi amacımıza ulaştıracak yol haritamızı 2023 yılında belirledik.

2019 yılından beri Sıfır Atık Prensiplerini yerleşkelerimizde uyguladık ve gerçekleştirdiğimiz projelerimiz ile birçok uluslararası ödül kazandık.

ISO 14001'in yanı sıra; ISO 14064, ISO 50001, ISO 46001 gibi farklı sistemler ile süreçlerimizi iyileştirmek için çalıştık.

Dijitalleşme ve kaynak verimliliğini çalışmalarımızın odağına aldık.

Çevreye değer katan ürünler ürettik ve üretmeye devam ediyoruz.

Her daim tedarikçilerimize Gücümüz Bir dedik ve onlar ile birlikte hareket ederek çalışmalarımızı güçlendirdik.



## Sorumluluğumuz Toplumumuz



Toplumumuzun ihtiyaçlarını anlayıp, en hızlı hareket etmek için sistemlerimizi geliştirdik. 2023 yılında Kurumsal Sosyal Sorumluluk (CSR) stratejimizi ve hedeflerimizi belirledik.

Kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına önem verip ASİL Derneğini kurduk.

Tüm çalışmalarımızda ortak amaç için ortaklıklara önem verdik.

Toplunun gelişmesi için kapsayıcılık, eğitim, paylaşma ve birliktelik ruhuna önem verdik; bu konuda paydaşlarımızı teşvik ettik.

Geliştirdiğimiz teknolojiler ile toplumumuzun refahına katkı sağlamak için çalıştık.

Her daim tedarikçilerimize Gücümüz Bir dedik ve onlar ile birlikte hareket ederek çalışmalarımızı güçlendirdik.



## Kıymetimiz İşimiz



Çalışanlarımızın refahını ve sağlığını ön planda tuttuk; çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık ilkelerimizi güçlendirmek için çalıştık.

Eşitlik, kapsayıcılık ve çeşitlilik değer analizi çalışması sonucunda hedeflerimizi belirledik.

Yetenek ve kariyer yönetimine önem verdik, birçok farklı platformdaki eğitim fırsatı ile çalışanlarımızı destekledik.

Ürün, hizmet, bilgi güvenliği ve iletişimde kalitemizi en üst düzeyde tutarak paydaşlarımız ile karşılıklı iletişim sürdürülebilirlik çalışmalarımızı güçlendirdik.

Her daim tedarikçilerimize Gücümüz Bir dedik ve onlar ile birlikte hareket ederek çalışmalarımızı güçlendirdik.

# İLETİŞİM BİLGİLERİ



## Adres

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Mehmet Akif Ersoy Mah. İstiklal Marşı Cad. No:16  
06200 Yenimahalle, Ankara



## Telefon

0312 592 10 00



## Web

[www.aselsan.com/tr/yatirimci-iliskileri](http://www.aselsan.com/tr/yatirimci-iliskileri)



## E-Posta

[aselsan.ir@aselsan.com](mailto:aselsan.ir@aselsan.com)

# GÜNDEM



GENEL BAKIŞ

FİNANSAL PERFORMANS

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI

**EKLER**

# KONSOLİDE TFRS ÖZET BİLANÇO

## VARLIKLAR

| (Milyon TL)                   | 31.12.2023     | 31.12.2024     |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>        | <b>105.229</b> | <b>106.119</b> |
| Nakit ve Nakit Benzerleri     | 9.543          | 16.637         |
| Ticari Alacaklar              | 29.732         | 28.355         |
| Stoklar                       | 46.456         | 43.472         |
| Peşin Ödenmiş Giderler        | 13.127         | 12.212         |
| Diğer Dönen Varlıklar         | 6.371          | 5.443          |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>        | <b>112.174</b> | <b>136.679</b> |
| Finansal Yatırımlar           | 8.545          | 8.089          |
| Ticari Alacaklar              | 45.637         | 54.979         |
| Maddi Duran Varlıklar         | 34.261         | 37.409         |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 17.539         | 21.831         |
| Peşin Ödenmiş Giderler        | 3.551          | 3.739          |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı      | 1.038          | 8.148          |
| Diğer Duran Varlıklar         | 1.603          | 2.484          |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>       | <b>217.403</b> | <b>242.798</b> |

## KAYNAKLAR

| (Milyon TL)                          | 31.12.2023    | 31.12.2024    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> | <b>72.447</b> | <b>69.762</b> |
| Kısa Vadeli Finansal Borçlar         | 27.155        | 22.836        |
| Ticari Borçlar                       | 21.461        | 19.761        |
| Ertelenmiş Gelirler                  | 12.834        | 13.005        |
| Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar  | 10.997        | 14.160        |
| <b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> | <b>17.353</b> | <b>31.677</b> |
| Uzun Vadeli Finansal Borçlar         | 1.631         | 9.726         |
| Ertelenmiş Gelirler                  | 8.531         | 11.829        |
| Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar  | 7.191         | 10.122        |

| (Milyon TL)                    | 31.12.2023     | 31.12.2024     |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>             | <b>127.603</b> | <b>141.359</b> |
| Ödenmiş Sermaye                | 4.560          | 4.560          |
| İhraç Primleri ve Diğer Fonlar | 55.171         | 54.297         |
| Geçmiş Yıl Kârları             | 57.346         | 67.203         |
| Net Dönem Kârı                 | 10.526         | 15.299         |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>        | <b>217.403</b> | <b>242.798</b> |

# KONSOLİDE TFRS GELİR TABLOSU

| (Milyon TL)                                                          | 31.12.2023    | 31.12.2024    |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>KÂR VEYA ZARAR KISMI</b>                                          |               |               |
| Hasılat                                                              | 106.252       | 120.206       |
| Satışların Maliyeti (-)                                              | (77.225)      | (82.047)      |
| <b>BRÜT KÂR</b>                                                      | <b>29.028</b> | <b>38.158</b> |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                          | (4.891)       | (5.276)       |
| Pazarlama Giderleri (-)                                              | (2.088)       | (2.630)       |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                | (3.820)       | (3.318)       |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                   | 48.391        | 17.479        |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                               | (30.563)      | (17.098)      |
| <b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>                                            | <b>36.057</b> | <b>27.316</b> |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                    | 50            | 85            |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                | --            | (0)           |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarından Paylar | (2)           | (58)          |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>                         | <b>36.104</b> | <b>27.343</b> |
| Finansman Gelirleri                                                  | 1.706         | 1.768         |
| Finansman Giderleri (-)                                              | (12.754)      | (6.976)       |
| <b>PARASAL KAYIP/KAZANÇ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/(ZARARI)</b>            | <b>25.057</b> | <b>22.135</b> |
| Parasal Kayıp/Kazanç                                                 | (14.647)      | (13.869)      |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>                    | <b>10.409</b> | <b>8.266</b>  |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Geliri / (Gideri)                    | 238           | 6.957         |
| - Dönem Vergi Gideri                                                 | (1.630)       | (54)          |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)                                   | 1.868         | 7.011         |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KÂRI</b>                          | <b>10.647</b> | <b>15.223</b> |
| Dönem Kârının Dağılımı                                               |               |               |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                          | 121           | (76)          |
| <b>Ana Ortaklık Payları</b>                                          | <b>10.526</b> | <b>15.299</b> |

5746 Sayılı Ar-Ge kanunu kapsamında teşviklerden yararlanılmaya devam edilmiştir. Dönem içinde gerçekleşen teşvike konu Ar-Ge harcamaları ağırlıklı olmak üzere hesaplanan vergi avantajı nette Ertelenmiş Vergi Geliri etkisi oluşturmuştur.

# İŞTİRAKLER, BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZIN ve OFİSLERİMİZİN FAALİYET ALANLARI

## YURT İÇİ

| Şirket                            | Faaliyet Konusu                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ASELSANNET                        | Haberleşme Sistemleri, Güvenlik Sistemleri, Bilişim & Coğrafi Bilgi Sistemleri, Sağlık & Enerji Sistemleri, Altyapı, İnşaat & ELD Faaliyetleri                                                                |
| ASELSAN Global                    | Dış Ticaret İşlemleri                                                                                                                                                                                         |
| BİTES                             | Arttırılmış gerçeklik, yapay zeka, simülasyon yazılımları olmak üzere araştırma, tasarım, geliştirme ve mühendislik                                                                                           |
| Mikroelektronik                   | Elektronik Sanayi / Tümleşik Devre Tasarımı                                                                                                                                                                   |
| ASELSAN Sivas                     | Görünür Hassas Optik & Elektro-Optik Cihazların Seri Üretimi, Bakım & Onarım Faaliyetleri                                                                                                                     |
| ASELSAN Konya                     | Silah ve silah sistemlerinin araştırma, tasarım, geliştirme ve mühendislik faaliyetleri                                                                                                                       |
| ULAK                              | Mobil haberleşme sistemleri ve geniş bant haberleşme cihazlarının tasarım, geliştirme ve mühendislik faaliyetleri                                                                                             |
| TÜYAR                             | Yarı İletken ve Benzeri Teknolojik Malzemeleri İçeren Mikro ve Nano Boyutlu Aygıtlar; Yarı İletken Çip Teknolojileri, Çip Üretimi, Çip Paketleme, Çip Yazılım Kütüphaneleri                                   |
| AB Mikro Nano                     | Her Nevi Yarı-İletken ve Benzeri Teknolojik Malzemeleri İçeren Mikro ve Nano Boyutlu Aygıtlar; Geniş Bant Yarı İletken, Elektro Optik Teknolojileri, Sensör ve Fotonik Teknolojileri Navigasyon Teknolojileri |
| EHSİM                             | Elektronik Harp Sistemleri, Taktik Komuta Kontrol Sistemleri & Sahte Hedef Sistemleri                                                                                                                         |
| İstanbul Finans ve Teknoloji Üssü | Finansal teknoloji geliştirme bölgesinin yönetilmesi ve işletilmesi                                                                                                                                           |
| TR Eğitim ve Teknoloji            | İnsan Kaynakları Çalışmaları, Danışmanlık ve Eğitim Faaliyetleri, Sertifikasyon Faaliyetleri, Eğitim Yazılımı Faaliyetleri, Yayımcılık Faaliyetleri                                                           |
| Adıyaman Kablo ve Konnektör A.Ş.  | Kablo, konnektör, kablaj ve benzeri ürün ve teknolojilerin üretim, tasarım ve satışı                                                                                                                          |
| ROKETSAN                          | Füze, Roket ve Güdümlü Mühimmatlar                                                                                                                                                                            |
| TEKNOHAB                          | Teknoloji geliştirme bölgesinin yönetilmesi ve işletilmesi                                                                                                                                                    |
| ASPILSAN                          | Nikel-kadmiyum pil ve batarya bloğu üretimi, elektrikli cihaz ve uçak aküsü üretimi                                                                                                                           |

## YURT DIŞI

| Şirket                         | Faaliyet Konusu                                                                                        |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ASELSAN BAKÜ                   | İş Geliştirme, Satış, Bakım ve Onarım                                                                  |
| ASELSAN MALEZYA                | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| ASELSAN UKRAYNA                | Pazarlama, İş Geliştirme, Bakım ve Onarım                                                              |
| ASELSAN TECHNOLOGIES LTD.      | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS | Uzaktan Komutalı Sistemlerin Üretim/Test/Bakım-Onarım ve Pazarlama Faaliyetleri                        |
| ASELSAN LATIN AMERICA SpA      | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING | Elektronik Cihaz ve Sistemlerin Üretilmesi, Geliştirilmesi ve Bakım-Onarım Faaliyetleri                |
| ASELSAN POLONYA                | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| ASELSAN MIDDLE EAST            | Gece Görüş ve Termal Görüntüleme Cihazları                                                             |
| ASELSAN BALKANLAR              | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| BARQ QSTP                      | Komuta ve kontrol sistemleri, termal ve gece görüş kamerası, kriptu, uzaktan komutalı silah sistemleri |
| ASELSAN SUUDİ ARABİSTAN        | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| ASELSAN GÜNEY AFRİKA           | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| ASELSAN KATAR                  | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| ASELSAN KIBRIS                 | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| ASELSAN PAKİSTAN               | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| ASELSAN MUSCAT SPC.            | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| ASELSAN ÖZBEKİSTAN             | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| ASELSAN ENDONEZYA              | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |
| ASELSAN NİJERYA                | Pazarlama ve İş Geliştirme                                                                             |

# YASAL UYARI

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tâbi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2024 yılı finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır. Bu bilgilere ilave olarak, Şirketimizin geleceğe yönelik kamuya açıkladığı beklentiler ile 2024 yılı ara dönem performansının enflasyon muhasebesi uygulanmamış (finansal veriler kullanılarak raporlanmış olması dikkate alınarak, yatırımcı ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi için, geçmiş dönemlerde yatırımcı sunumlarında kullanılan seçilmiş gösterge niteliğindeki kalemler için tarihi maliyetlere göre hazırlanan verilere de yer verilmiştir. Söz konusu ilave bilgiler, sadece bu döneme özgü olarak açıklanmış olup, bağımsız denetimden geçmemiş, yönetim raporlaması kapsamında hazırlanan bilgileri içermektedir.

Bu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan ASELSAN ya da ASELSAN'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

# aselsan

Alanımızda **en iyileri** üretmek,  
**Oyun deęiřtirici** teknolojileri geliřtirmek,  
İhracat odaklı **büyü**mek.

## YATIRIMCI SUNUMU

řubat 2025

