

aselsan

Alanımızda **en iyileri** üretmek,
Oyun deęiřtirici teknolojileri geliřtirmek,
İhracat odaklı **büyü**mek.

YATIRIMCI SUNUMU

Eylöl 2024



GÜNDEM

- GENEL BAKIŞ
- FİNANSAL PERFORMANS
- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI
- EKLER

GÜNDEM



GENEL BAKIŞ



FINANSAL PERFORMANS



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI

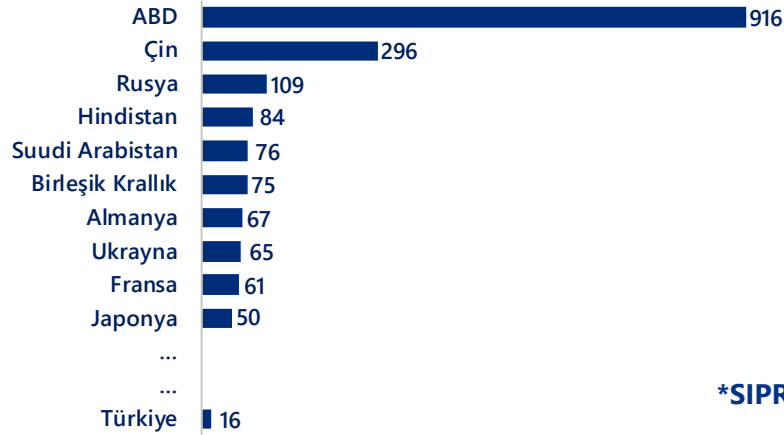


EKLER

TÜRKİYE VE ASELSAN'IN KÜRESEL SAVUNMADAKİ YERİ

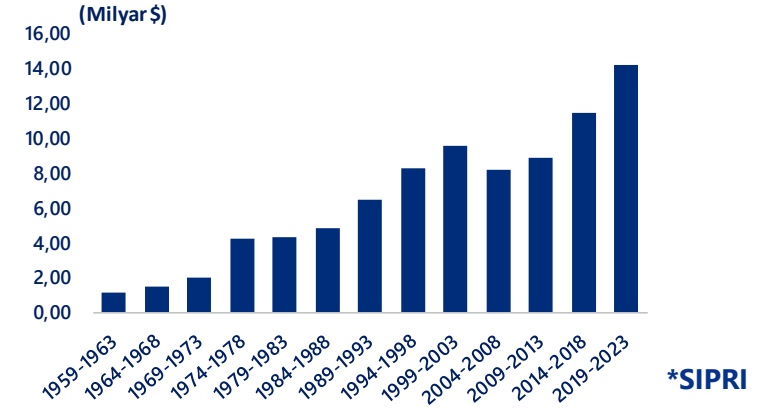
NATO'nun en büyük 2. ordusuna sahip olan Türkiye'nin savunma bütçesi sağlıklı bir büyüme hızına sahiptir.

2023 SAVUNMA HARCAMASI EN YÜKSEK 10 ÜLKE VE TÜRKİYE
(Milyar\$)



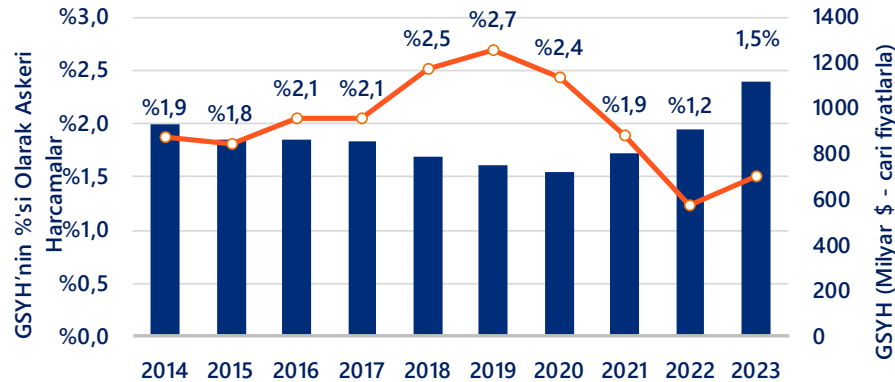
*SIPRI

TÜRKİYE'NİN SAVUNMA HARCAMASI (5 YILLIK ORTALAMALARLA)



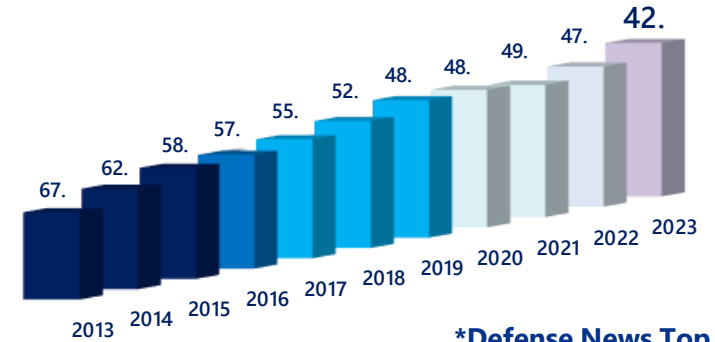
*SIPRI

GSYH'NİN %'Sİ OLARAK ASKERİ HARCAMALAR (TÜRKİYE)



*SIPRI, TÜİK

ASELSAN KÜRESEL SAVUNMA SIRALAMASI

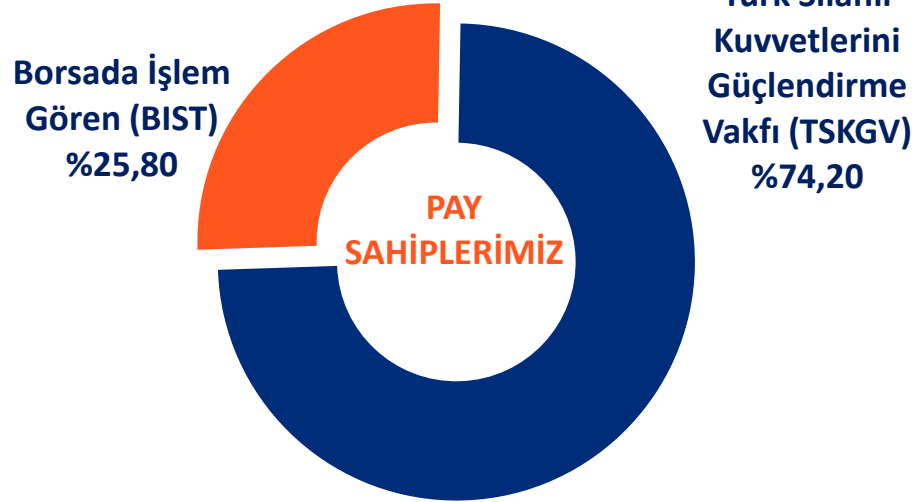


*Defense News Top 100

ORTAKLIK YAPISI

Ortaklık Yapısı

ASELSAN, Borsa İstanbul'da işlem gören en büyük savunma şirketi ve tek TSKGV bağlı ortaklığıdır.



Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı

TSKGV MÜTEVELLİ HEYETİ

- Cumhurbaşkanı (Başkan)
- Cumhurbaşkanı Yardımcısı
- Milli Savunma Bakanı
- Genelkurmay Başkanı
- Savunma Sanayii Başkanı

TSKGV

ASELSAN

TUSAŞ

ROKETSAN

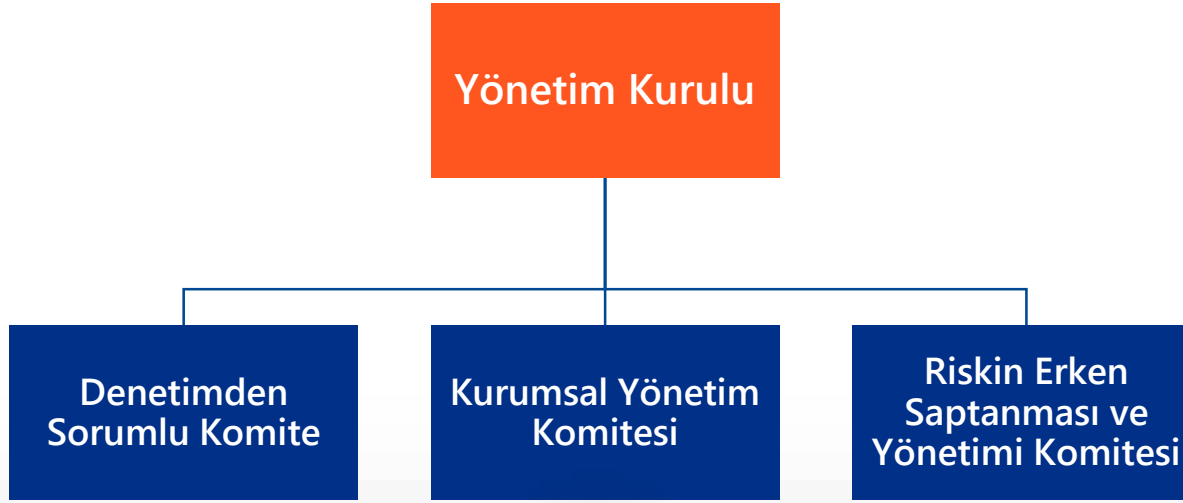
HAVELSAN

ASPİLSAN

İŞBİR

- TSKGV Türk halkının bağışları ile kurulan ve özel statüye sahip bir vakıftır.
- TSKGV Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının birleşmesi ile kurulmuştur.
- TSKGV'nin amacı yerli savunma sanayi aracılığı ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin kapasitesini güçlendirmektir.
- TSKGV, amacı ile uyumlu olarak farklı alanlarda faaliyet gösteren savunma şirketlerine sahiptir.
- TSKGV'ye ait paylara ilişkin tek imtiyaz, ASELSAN'ın 9 kişilik yönetim kurulunda 6 üyeyi aday gösterme imtiyazıdır.

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

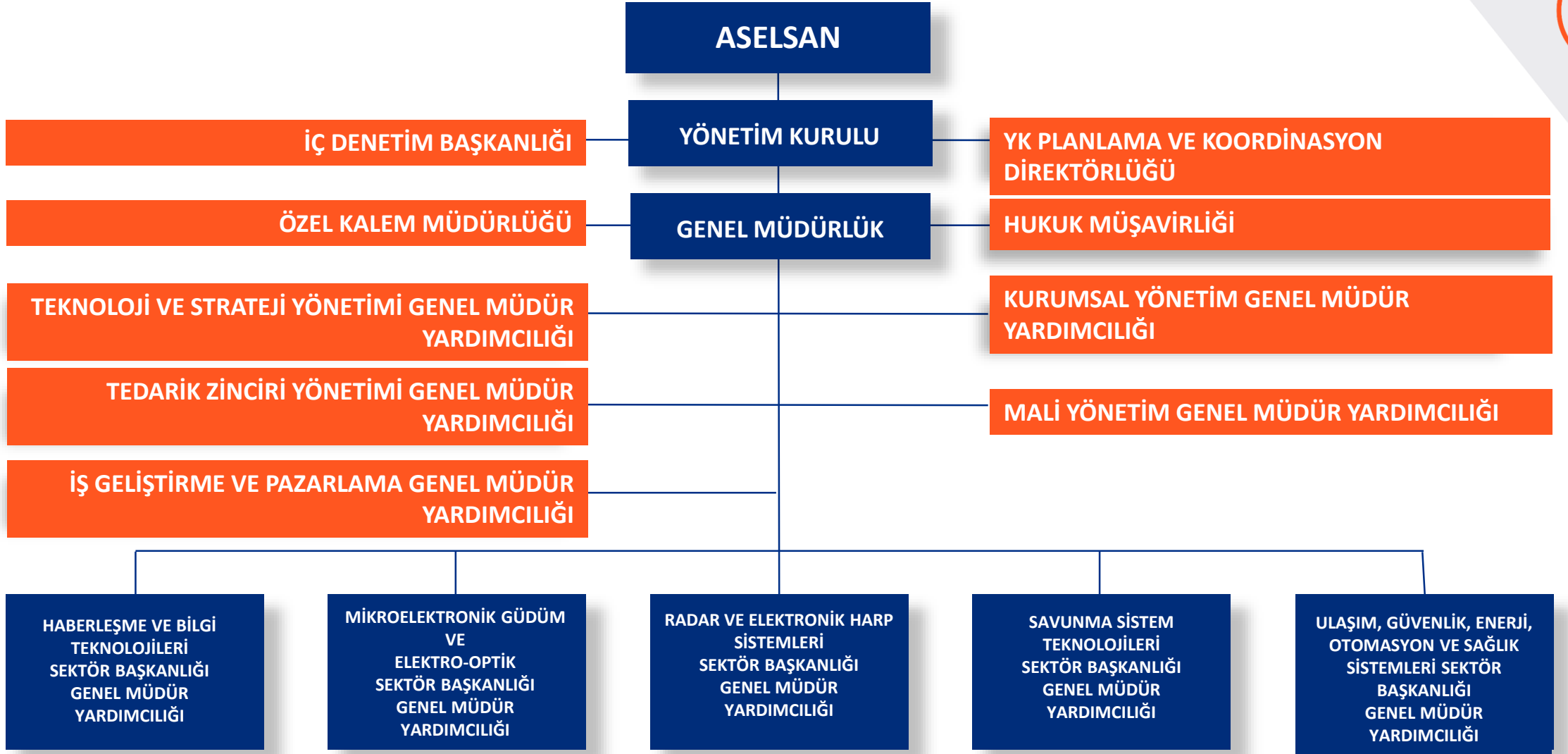


- Şirketimizin 9 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi bağımsız yönetim kurulu üyesidir.
- Yönetim Kurulumuzda 1 kadın üye bulunmaktadır.
- İcrada görev alan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.
- Şirket sermayesinin %25'inin üzerinde bir tutarda yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır.
- Şirketimizde Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.
- Komitelerimizin çalışma yönergeleri internet sitemizde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu

<https://www.aselsan.com/tr/hakkimizda/yonetim-kurulu>

ORGANİZASYON YAPISI



KİLOMETRE TAŞLARI

1975-
1978

1979

1980

1983

1985

1987

1990-
1994

- ASELSAN, askeri haberleşme alanında ürün ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla TSKGV tarafından **1975 yılında kurulmuştur.**

- 1978 yılında Milli Savunma Bakanlığı ile 10.221 adet **sırt ve çeşitli konfigürasyonlarda araç, tank ve kariyer telsizlerinin üretimi** ve satışına ilişkin ilk satış sözleşmesi imzalanmıştır.

- ASELSAN'ın ilk yerleşkesi olan **Macunköy tesisleri** kurulmuştur.

- **İlk telsiz ürünü**, teknoloji transfer lisansı ile üretilmiştir.

- İhracat faaliyetlerine, **Belçika'ya telsiz** satışıyla başlanmıştır.

- Ürün yelpazesine **harp ve veri terminali cihazları** eklenmiştir.

- 1993 yılında ASELSAN'ın **ikinci yerleşkesi Akyurt tesisleri** faaliyete geçmiştir.

- ASELSAN paylarının **%15,30'u halka arz** edilmiş ve ASELSAN hisse senedi Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

- Radar sistemleri ile **otoyol acil yardım haberleşme ve ücret toplama** sistemleri ürün yelpazesine eklenmiştir.

- Organizasyon yapısı değiştirilerek sektör başkanlıklarına ayrılmış ve ilk olarak Haberleşme Cihazları, Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik ve Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri olarak **üç başkanlık** oluşturulmuştur.

- **F-16 projesi** için ilk aviyonik cihaz üretilmiştir.

- **İlk teknoloji transferi** Pakistan'a telsiz üretimi yapmak üzere gerçekleştirilmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI

1995

- Elektro-optik sistemlerin farklı platformlara uygulanabilirliği, **termal görüntüleme sistemi çalışmaları ve hava savunma komuta kontrol sistemleri** ile ilgili önemli başarılarla imza atılmıştır.

1997

- Üretilen **1919 cep telefonu** Türkiye'nin kendi telefonunu üreten ilk 9 ülke arasına girmesi sağlanmıştır.

2000-2005

- Türkiye'nin ilk silah sistemi olan **Kaideye Monteli Stinger Sistemi** teslimatı yapılmıştır.
- **Elektronik Harp Kendini Koruma ve Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemleri** alanlarında sözleşmeler imzalanmıştır.

2006

- İlk kez **Defence News Top 100** listesine **97. sıradan** girilmiştir.
- Türk Hava Kuvvetleri savaş uçaklarına **ASELPD** hedefleme sistemleri sağlanması için Ar-Ge sözleşmesi imzalanmıştır.

2013-2014

- ASELSAN tarihinde savunma dışı alanda faaliyet gösterecek sektör başkanlığı olan **Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı** kurulmuştur.
- Defence News Top 100 listesinde ASELSAN dünyanın en büyük **67. şirketi** olmuştur.

2007-2010

- ADA Sınıfı Korvet Projesi için deniz sistemleri entegrasyon sözleşmesi (**MİLGEM**) imzalanmıştır.
- Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri sektör başkanlığı ikiye bölünerek, **Savunma Sistem Teknolojileri ile Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlıkları** kurulmuştur.
- Hava savunma radarı için ilk özgün tasarım olan **3 Boyutlu Faz Dizili Hava Savunma Radarı** teslimatı gerçekleştirilmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI

2015

- ASELSAN'ın 3. yerleşkesi olan **Gölbaşı tesisleri** açılmıştır.
- Tanka yaklaşan anti tank roketleri ve füzeleri tespit ederek havada imha edecek olan Aktif Koruma Sistemi (**AKKOR**) sözleşmesi imzalanmıştır.

2016

- İçişleri Bakanlığı ile **Mekânsal Adres Kayıt Sistemi** Veri Üretimi ve Yaygınlaştırma sözleşmesi imzalanmıştır.
- **KORAL mobil elektronik harp sistemi ile özgün aviyonik sistemlerin** teslimatları, ATAK Helikopteri, Genel Maksat Helikopteri, Özgün Helikopter, ÖZGÜR, HÜRKUŞ-B ve ANKA programları kapsamında gerçekleştirilmiştir.

2017

- **4.5G Şebekesinde** kullanılacak İlk Yerli Baz İstasyonu Anteni ASELSAN tarafından geliştirilmiştir.
- YÖK ile ASELSAN arasında "**ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı**" işbirliği protokolü imzalanmıştır.

2019

- **Alçak İrtifa Radar Sistemi ve Preveze Sınıfı Denizaltı Yarı Ömür Modernizasyonu** sözleşmeleri imzalanmıştır.
- Türkiye'deki 6-12 yaş grubundaki çocukların teknolojiye üretken olmasını hedefleyen **Tekno Macera** platformu oluşturulmuştur.
- Savunma sanayisine nitelikli eleman yetiştirmek amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan protokol kapsamında **ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi** kurulmuş; lise ilk yılında elektrik-elektronik teknolojisi alanına 0,46'lık yüzdalik dilimden öğrenci olarak Türkiye'de bir ilki gerçekleştirmiştir.

2018

- İkincil halka arz tamamlanmış, ASELSAN'ın **halka açıklık oranı %15,30'dan %25,80'e çıkmıştır.**
- Uzun menzilli hava savunma sistemi, dost düşman tanıma sistemi seri üretimi, çok bantlı sayısal müşterek telsiz, HAVASOJ, Barbaros sınıfı fırkateynler için deniz sistemleri sözleşmeleri imzalanmıştır.

KİLOMETRE TAŞLARI

2020

- Korona virüsü salgınıyla mücadele kapsamında ASELSAN, 14 gün içerisinde 100 adet **yüzde yüz yerli ve milli solunum cihazı** teslimatı yapmıştır.
- Tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki bağı güçlendirmek ve millileştirme çalışmalarını dijital ortama taşıyarak etkinliğini artırmak amacıyla **Gücümüz Bir platformu** oluşturulmuştur.

2021

- **HİSAR O+ seri üretim ile Ka Bant Milli Uydu Haberleşme HUB** Sistemi ve Modem geliştirme sözleşmeleri imzalanmıştır.
- ASELSAN ürünü **IFF Mod 5/S cevaplayıcı cihazının**, T129 ATAK helikopterine entegrasyonu ve testleri tamamlanarak kullanıma hazır hale getirilmiştir.
- Samsun Büyükşehir Belediyesi ile **Akıllı Şehir Trafik Güvenliği** Projesi imzalanmıştır.

2022

- ASELSAN'ın **Başkent Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan dördüncü yerleşkesi** faaliyete geçmiştir.
- Yapay Zeka Destekli Jandarma KGYS (J/KGYS), uçak modernizasyonu, elektronik harp ve raylı sistemler sözleşmeleri imzalanmıştır.
- **HİSAR A+ ve HİSAR O+** sistemleri, Kara Kuvvetleri Hava Savunma Komuta Kontrol Tatbikatı'nda; MARLIN Silahlı İnsansız Deniz Aracı (SİDA) NATO tatbikatında kullanılmıştır.
- **Yerli milli imkânlar** ile modernize edilen havanların ilk teslimatları yapılmıştır.
- Türksat5B uydusundaki ASELSAN **Ku-Bant Almaç** (Düşük Gürültülü Yükselteç ve Frekans Aşağı Çevirici) ve **Ka-Bant LNA** (Düşük Gürültülü Yükselteç) ekipmanları testlerden başarıyla geçmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI

2023

- Milli platformlarımız olan KAAN, HÜRJET, AKINCI, ALTAY, MİLGEM, TCG Anadolu ve PİRİ REİS ASELSAN sistemleri ile donatılmıştır.
- **Siper** hava savunma sisteminin seri üretim fazına geçilmiş ve **Siper Ürün-2** sisteminin ilk atış testi yapılmıştır.
- **ASELFLIR-500** kamerası geliştirilmiştir. **ASELFLIR-500** İHA'lara entegre edilerek seri üretim aşamasına geçilmiştir.
- **AESA** tabanlı milli uçak radarı **MURAD AKINCI İHA'ya** ve jet uçaklara entegre edilmiştir.

- Hava savunma sistemlerimize **GÜRZ, GÖKSUR, GÖKDEMİR ve GÖKBERK** eklenmiştir.
- Milli Muharip Uçak için Kaska Entegre Görüntüleme Sistemi **TULGAR** geliştirilmiştir.
- **Hisar O+** sistemine **RF arayıcı başlıklı füze** ile önleme yeteneği kazandırılmıştır.
- İstanbul Havalimanı metrosu **sinyalizasyon sistemi** kullanıma alınmıştır.
- ASELSAN, Defense New Top 100 listesinde 49. sıradan **47.'liğe yükselmiştir.**

2024

- ASELSAN, Defense New Top 100 listesinde 47. sıradan **42.'liğe yükselmiştir.**
- ASELSAN **2024'ün ilk yarısında 2,6 Milyar USD'lik** yeni iş alarak 30 Haziran itibarıyla bakiye siparişlerini **12,3 Milyar USD'ye** yükseltmiştir.

VİZYON

Kuruluşundaki milli amacın gereklerini yerine getirerek; küresel pazarda paydaşları için yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir teknoloji firması olmak.

MİSYON

Elektronik teknolojileri ve sistem entegrasyonu alanında; Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere, yurt içi ve dışındaki müşterilerine katma değeri yüksek, yenilikçi, güvenilir ürün ve çözümler sunmak ve Türkiye'nin teknolojik alanda dışa bağımlılığını azaltıp, küresel hedeflerine marka bilinirliğini artırarak ulaşan, halkına gurur veren bir savunma şirketi olmak.

YERLEŐKELER



MACUNKÖY

132.014 m² KAPALI ALAN
186.848 m² TOPLAM ARSA ALANI

- HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, OTOMASYON VE SAĞLIK SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- GENEL YÖNETİM



GÖLBAŞI

195.993 m² KAPALI ALAN
665.802 m² TOPLAM ARSA ALANI

- RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



AKYURT

126.676 m² KAPALI ALAN
635.309 m² TOPLAM ARSA ALANI

- MİKROELEKTRONİK GÜDÜM VE ELEKTRO-OPTİK SEKTÖR BAŞKANLIĞI



TEMELLİ

28.535 m² KAPALI ALAN
381.730 m² TOPLAM ARSA ALANI

- SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



GÖLBEĞ

3.294.000 m² TEST SAHASI ALANI

FAALİYET ALANLARI

HABERLEŞME ve BİLGİ TEKNOLOJİLERİ



ASKERİ HABERLEŞME



KAMU GÜVENLİĞİ
HABERLEŞME



UYDU VE UZAY
HABERLEŞME SİSTEMLERİ



KRİPTOLOJİ & BİLGİ
SİSTEMLERİ

MİKROELEKTRONİK GÜDÜM ve ELEKTRO-OPTİK



AVİYONİK VE
SEYRÜSEFER SİSTEMLER



ELEKTRO-OPTİK
SİSTEMLER



GÜDÜM SİSTEMLERİ



MİKROELEKTRONİK
SİSTEMLER

RADAR ve ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



RADAR SİSTEMLERİ



ELEKTRONİK HARP
SİSTEMLERİ



MİKRODALGA
SİSTEMLER



DÜŞÜK GÖRÜNÜRLÜK
ÇÖZÜMLERİ

SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ



HAVA VE FÜZE
SAVUNMA SİSTEMLERİ



KARA VE SİLAH
SİSTEMLERİ



DENİZ VE SU ALTI
SİSTEMLERİ



KOMUTA KONTROL
(C4I) SİSTEMLERİ

ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, OTOMASYON ve SAĞLIK



GÜVENLİK SİSTEMLERİ



ULAŞIM SİSTEMLERİ



ENERJİ SİSTEMLERİ



SAĞLIK SİSTEMLERİ

aselsan



OKYANUSUN DERİNLİKLERİNDEN UZAYA

aselsan

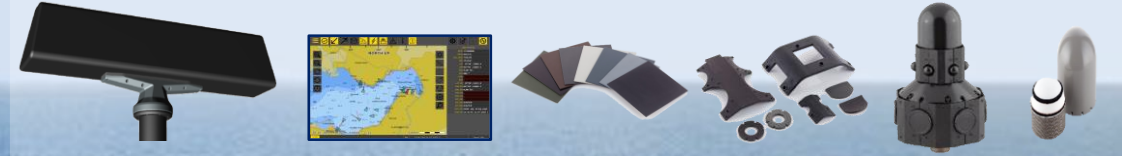
TCG PREVEZE

FAYDALI YÜKLER

HABERLEŞME SİSTEMLERİ



RADAR VE SEYİR SİSTEMLERİ



SEYİR SİSTEMLERİ



SONAR SİSTEMLERİ



TORPİDO KARŞI TEDBİR SİSTEMLERİ

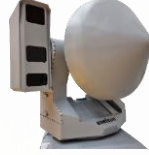


aselsan

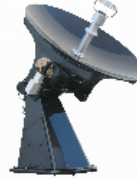
MİLGEM

FAYDALI YÜKLER

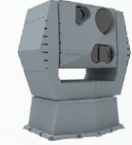
RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



HABERLEŞME SİSTEMLERİ



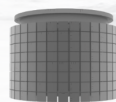
ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



SİLAH SİSTEMLERİ



SUALTI AKUSTİK SİSTEMLERİ



SEYİR SİSTEMLERİ



aselsan

ALTAY FAYDALI YÜKLER

KEŞİF GÖZETLEME



KENDİNİ KORUMA



ATIŞ KONTROL

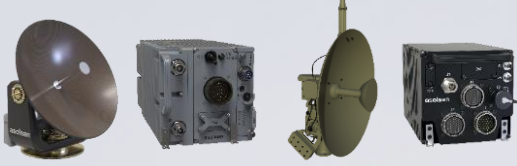


aselsan

AKINCI

FAYDALI YÜKLER

HABERLEŞME SİSTEMLERİ



RADAR SİSTEMLERİ



GÜDÜMLÜ MÜHİMMATLAR



ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



ELEKTRO OPTİK SİSTEMLER



KAAN

FAYDALI YÜKLER

BÜHSET PROJESİ



TULGAR AKILLI KASK



BÜRFİS PROJESİ



BÜTÜNLEŞİK EO SİSTEM (BEOS)



UÇUŞ KONTROL SİSTEMİ SENSÖRLERİ (IMU)

Kılavuz-40 System

GÜDÜMLÜ MÜHİMMATLAR

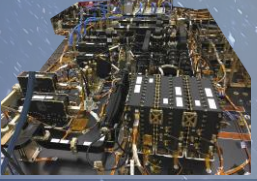


aselsan

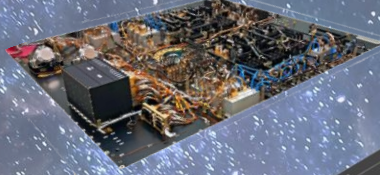
TURKSAT 6A

FAYDALI YÜKLER

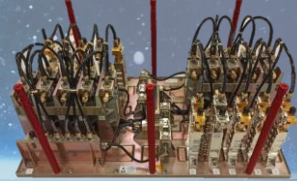
KU-BANT UYDU
HABERLEŞME GÖREV
YÜKÜ



X-BANT UYDU
HABERLEŞME GÖREV
YÜKÜ



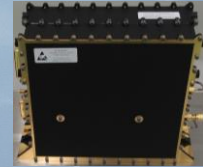
KU-BANT INET



TÜRKİYE ANTENİ



X-BANT DOCON



FAYDALI YÜK ARAYÜZ
BİRİMİ



KU-BANT ALMAÇ



YATIRIM HİKÂYESİ

Türkiye'nin savunma harcamalarında artış beklentisi

- Devletin milli savunma sektörünü geliştirmeye verdiği önem
- Süregelen jeopolitik koşullar

Tecrübeli ve yetkin iş gücü

- Farklı alanlarda tecrübeli yönetim kadrosu
- İş gücündeki mühendis yoğunluğu

Destekleyici yasal çerçeve

- Ar-Ge teşvikleri sayesinde vergi yükünün hafifletilmesi
- Avantajlı borçlanma olanaklarına erişim

Dövizle endeksli iş modeli

- Döviz bazlı gelir modeli
- Harcama ağırlığının TL para biriminde olması

Ar-Ge odağı ve özgün teknoloji kabiliyeti

- Ar-Ge odaklı bir mühendislik şirketi olarak ASELSAN'ın biriktirdiği tecrübe ve bilgi
- Yarım yüzyıla yaklaşan Ar-Ge teknolojisi

Yüksek bakiye sipariş ve geniş ürün yelpazesi

- Büyük montanlı, çeşitlendirilmiş ve uzun döneme yayılmış bakiye siparişler
- Faaliyet gösterdiği bütün iş alanlarında güçlü pozisyonlanma

İhracattaki büyüme ve savunma dışı yüksek potansiyel

- Yüksek ihracat potansiyeli
- Savunma dışı sektörlere açılımla büyümenin desteklenmesi

YURT İÇİ İŞTİRAKLER

17
YURT İÇİ
İŞTİRAK

İSTANBUL

- ❖ DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.
- ❖ İstanbul Finans ve Teknoloji Üssü
- ❖ Mikroelektronik
- ❖ TÜYAR

ANKARA

- ❖ AB Mikro Nano
- ❖ ASELSANNET
- ❖ ASELSAN Global
- ❖ BİTES
- ❖ EHSİM
- ❖ ROKETSAN
- ❖ TEKNOHAB
- ❖ TR Eğitim ve Teknoloji
- ❖ ULAK Haberleşme

SİVAS

- ❖ ASELSAN Sivas

KONYA

- ❖ ASELSAN Konya

KAYSERİ

- ❖ ASPİLSAN

ADİYAMAN

- ❖ Adıyaman Kablo ve Konnektör A.Ş.

YURT DIŞI İŞTİRAKLER VE OFİSLER

4

İŞTİRAK

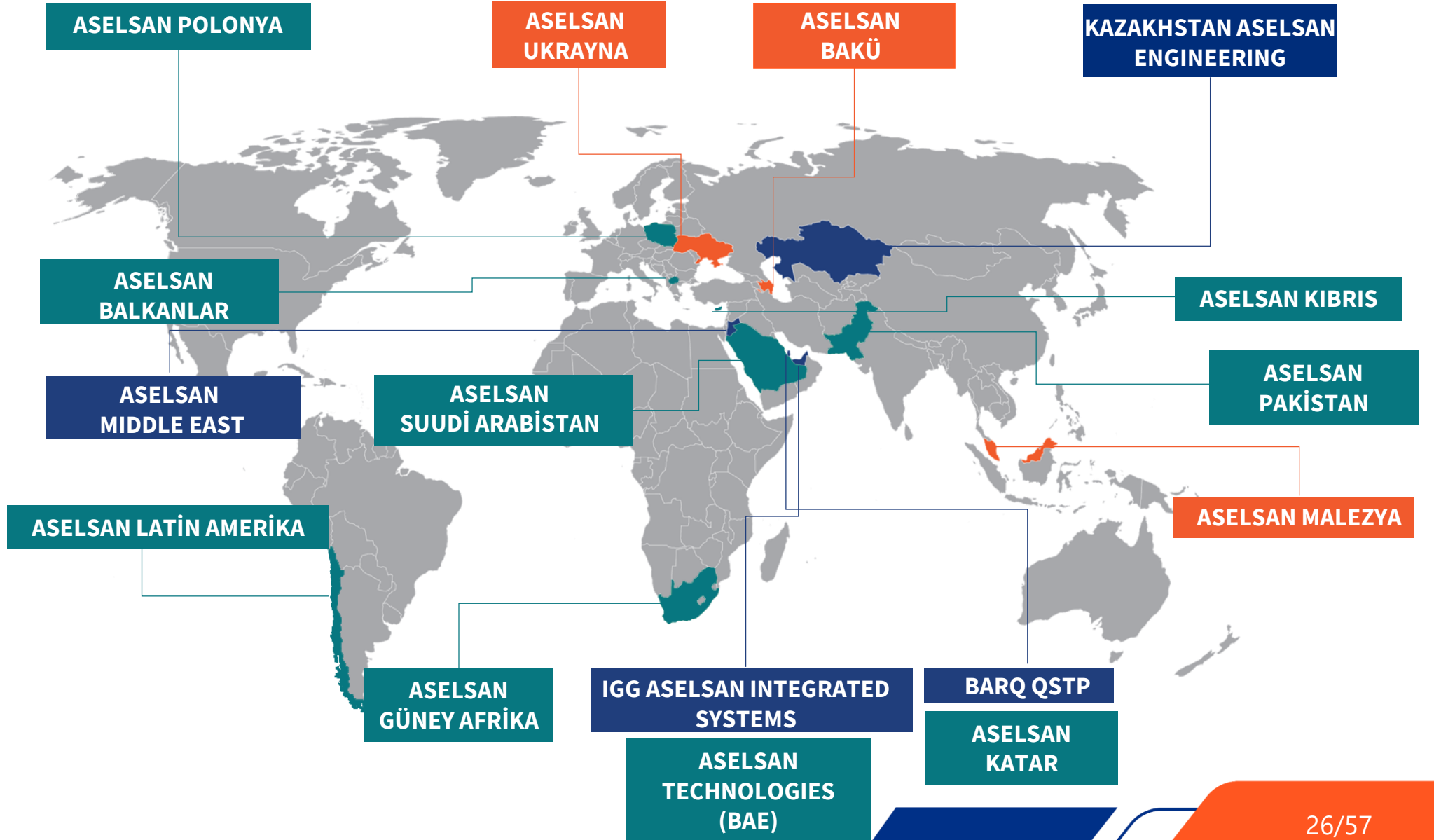
3

BAĞLI
ORTAKLIK

9

OFİS

aselsan

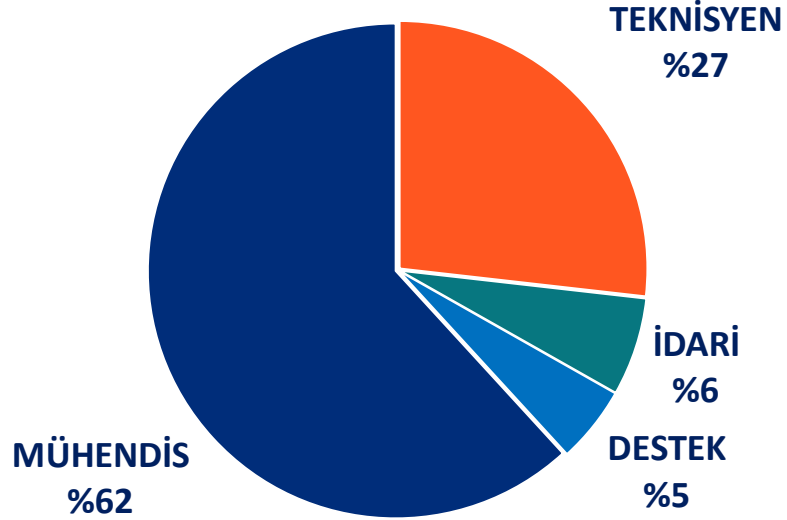


İNSAN KAYNAKLARI

30.06.2024 itibarıyla 10.696 çalışan

Çalışan yaş
ortalaması
34

KULVAR DAĞILIMI



MÜHENDİSLERİN AKADEMİK DAĞILIMI

% 55 Lisans

% 40 Yüksek Lisans

% 5 Doktora ve Doktora Üstü

CİNSİYET DAĞILIMI

KADIN
%21

ERKEK
%79

Ar-Ge
Çalışanı
6.625

YETENEK YÖNETİMİ



ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

**Lise ve Üniversite Öğrencileri İçin Staj
ve Aday Mühendislik İmkânları**

**Çalışanlar için Yüksek Lisans
ve Doktora Programı Teşvikleri**

ASELSAN Akademi

Üniversiteler ile Yürütülen Teknoloji Projeleri

Konum ve Çalışanlara Sunulan Yan Haklar

GÜNDEM



GENEL BAKIŞ



FİNANSAL PERFORMANS



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI



EKLER

BİR BAKIŞTA ASELSAN



Piyasa Değeri

8,2 Milyar USD piyasa değeri ile BIST'te ilk 10 içerisinde

Yeni İş İlişkisi

2024'ün ilk yarısında 2,6 Milyar USD'lik yeni iş ilişkisi

Bakiye Sipariş

2024'ün ilk yarısında 12,3 Milyar USD ile tarihi rekor bakiye sipariş

AR-GE Projeleri ve AR-GE İstihdamı

Turkishtime 2023 Yılı Ar-Ge Proje sayısı ve toplam istihdama göre 1. şirket

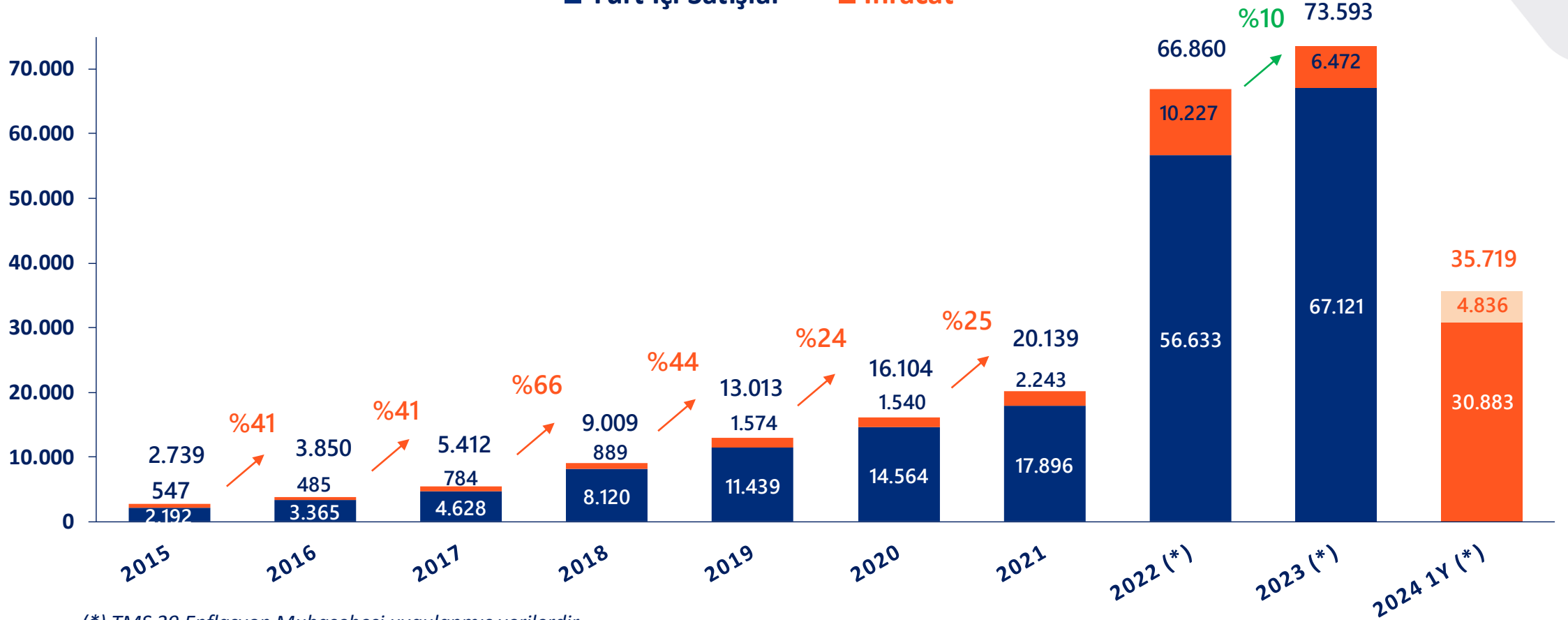
AR-GE Harcaması

Turkishtime 2023 Yılı Ar-Ge harcamalarına göre en büyük 2. şirket

YURT İÇİ VE YURT DIŞI SATIŞLAR

MİLYON TL

■ Yurt İçi Satışlar ■ İhracat



(*) TMS 29 Enflasyon Muhasebesi uygulanmış verilerdir.

2024 1. YARI YIL ÖZET SONUÇLAR

2,6 Milyar
USD

Yeni Alınan
Sözleşmeler

12,3 Milyar
USD

Bakiye Sipariş

35,7 Milyar
TL

Hasılat

+%9

FAVÖK Artışı

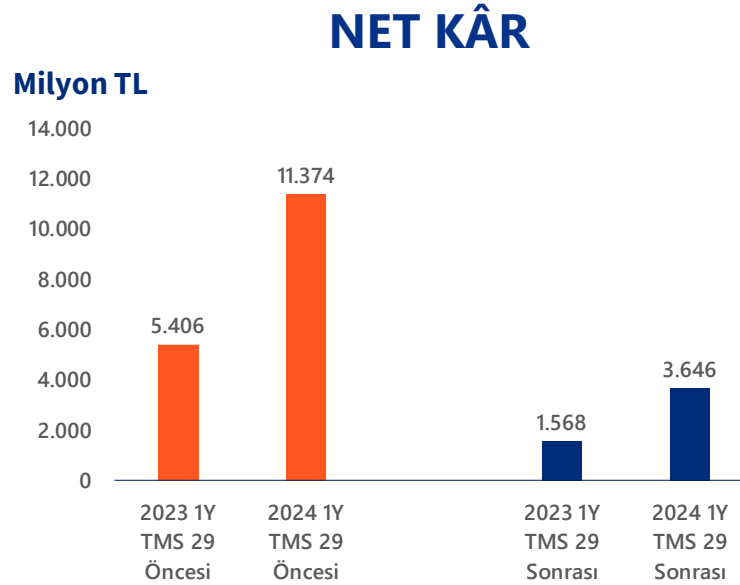
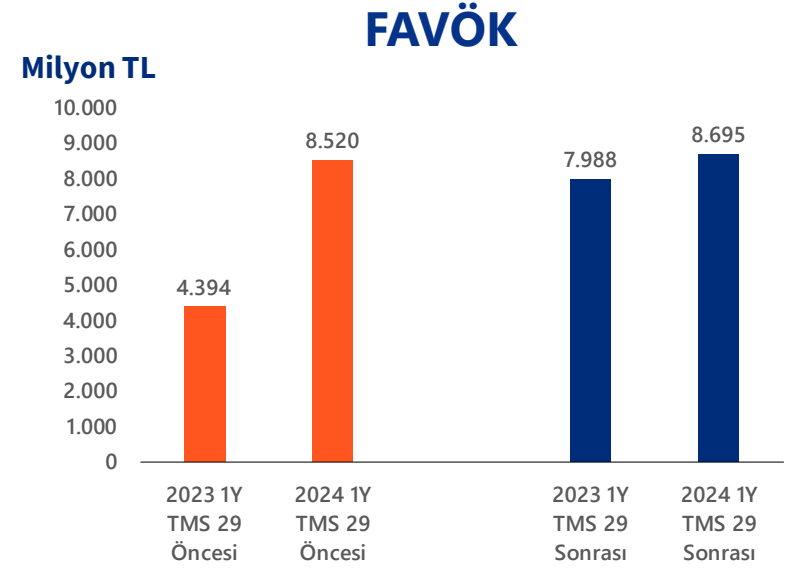
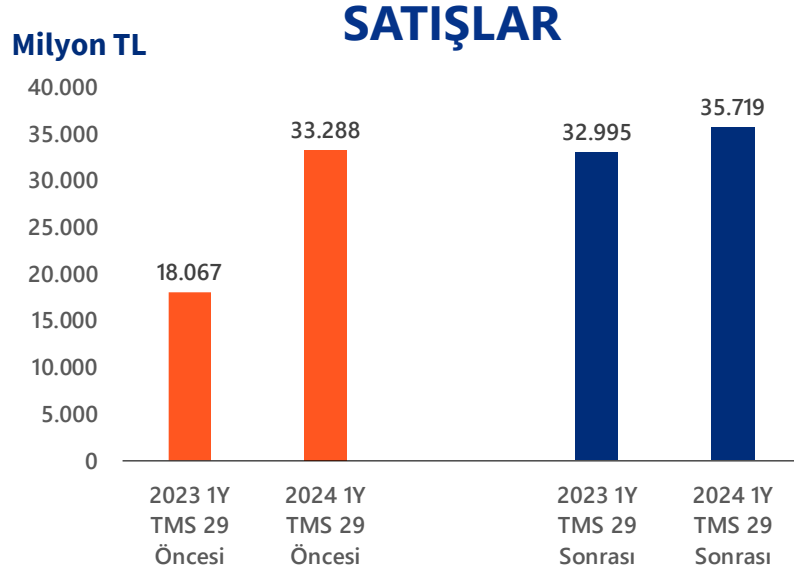
%24

FAVÖK Marjı

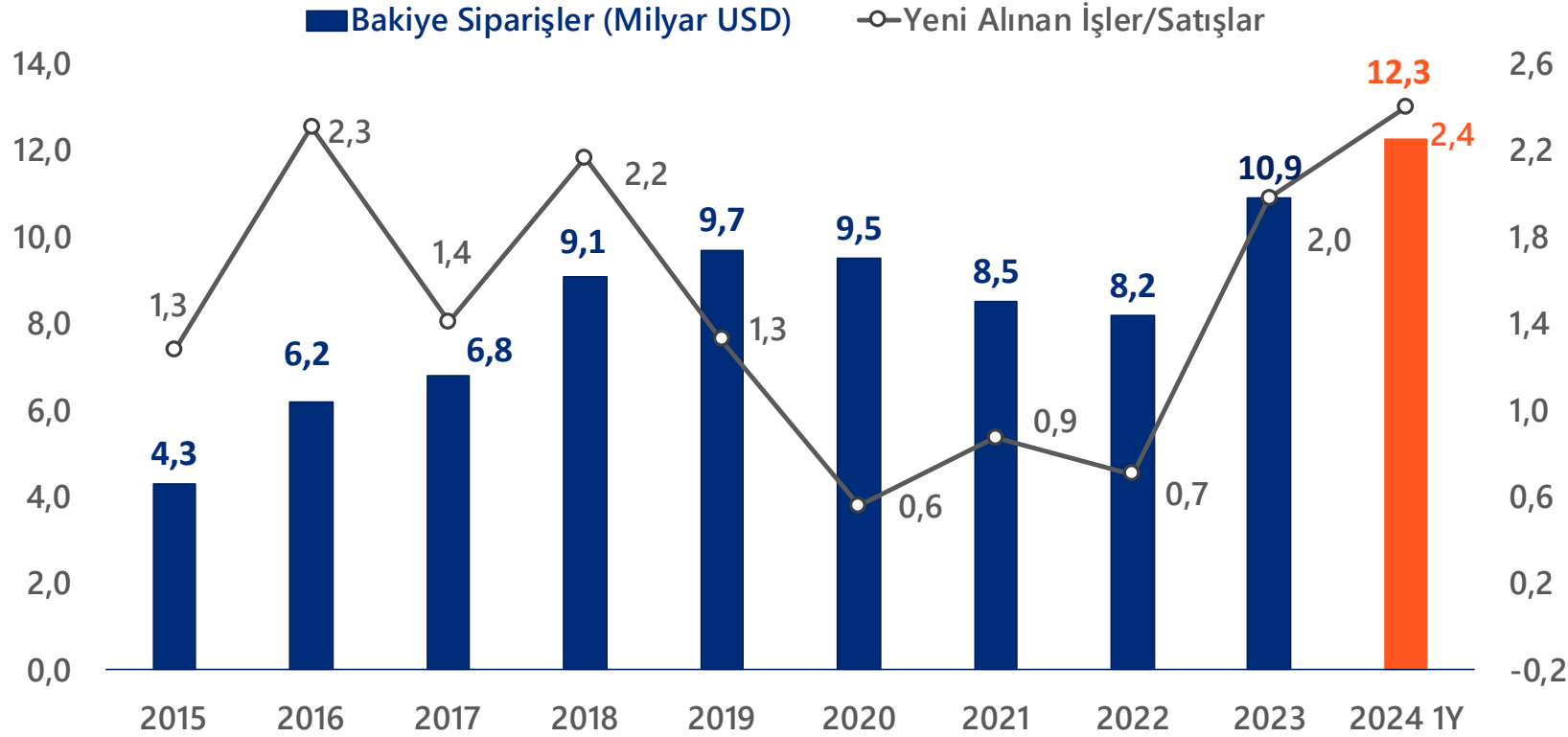
2024 1Y FİNANSAL GÖSTERGELERİMİZ (TL)

(Milyon TL)	Haziran'23	Haziran'24	%Δ
Hasılat	32.995	35.719	8
Brüt Kâr	10.181	11.410	12
Brüt Kâr Marjı	%31	%32	▲
Faaliyet Kârı (EBIT)	6.397	7.282	14
Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)	%19	%20	▲
FAVÖK (EBITDA)	7.988	8.695	9
FAVÖK Marjı (EBITDA)	%24	%24	▬
Net Kâr	1.568	3.646	133
Net Kâr Marjı	%5	%10	▲

TMS 29 ENFLASYON MUHASEBESİ ETKİSİ



BAKİYE SİPARİŞLER

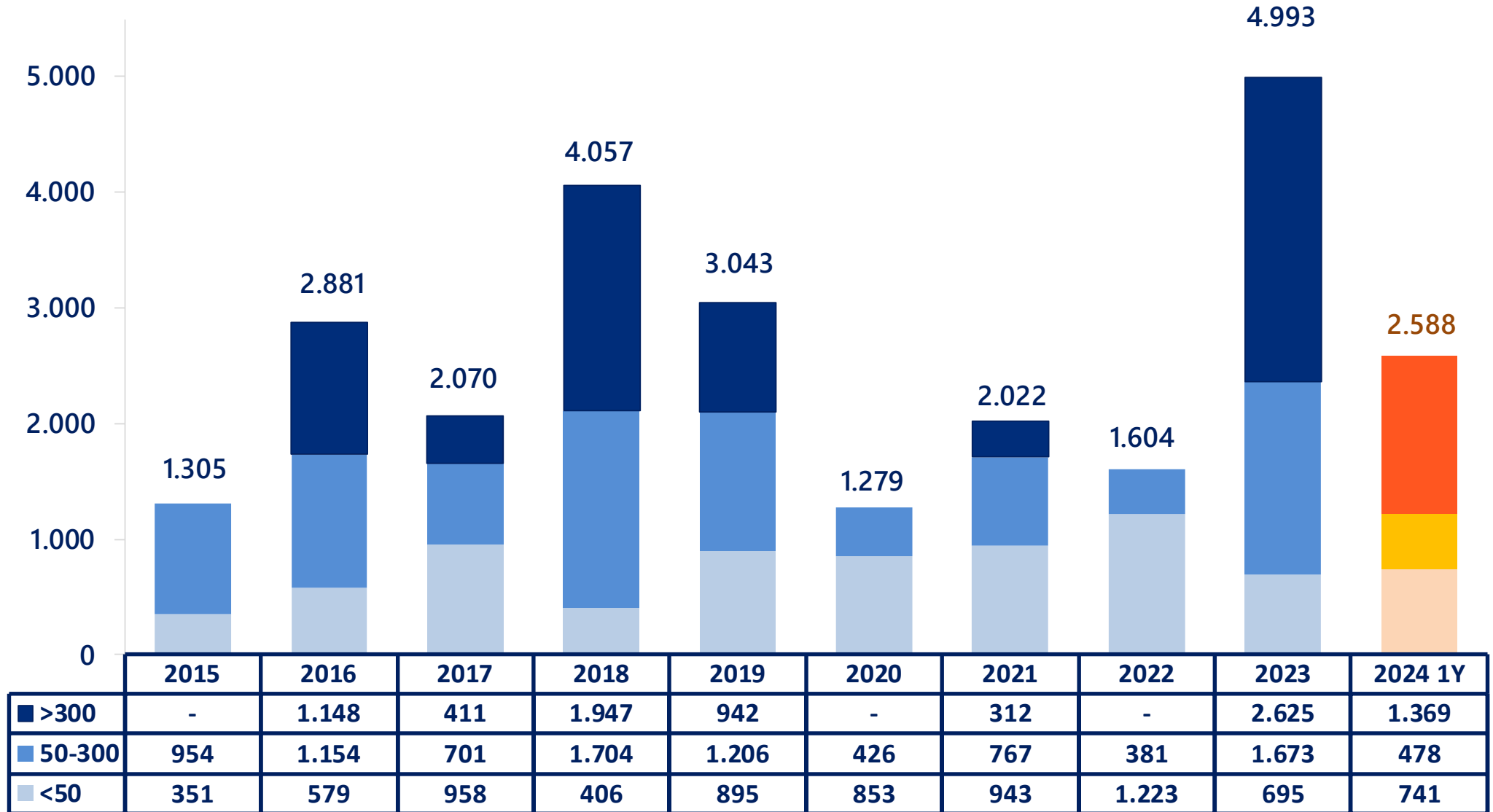


BAKİYE SİPARİŞ YAŞLANDIRMA (MİLYAR USD)

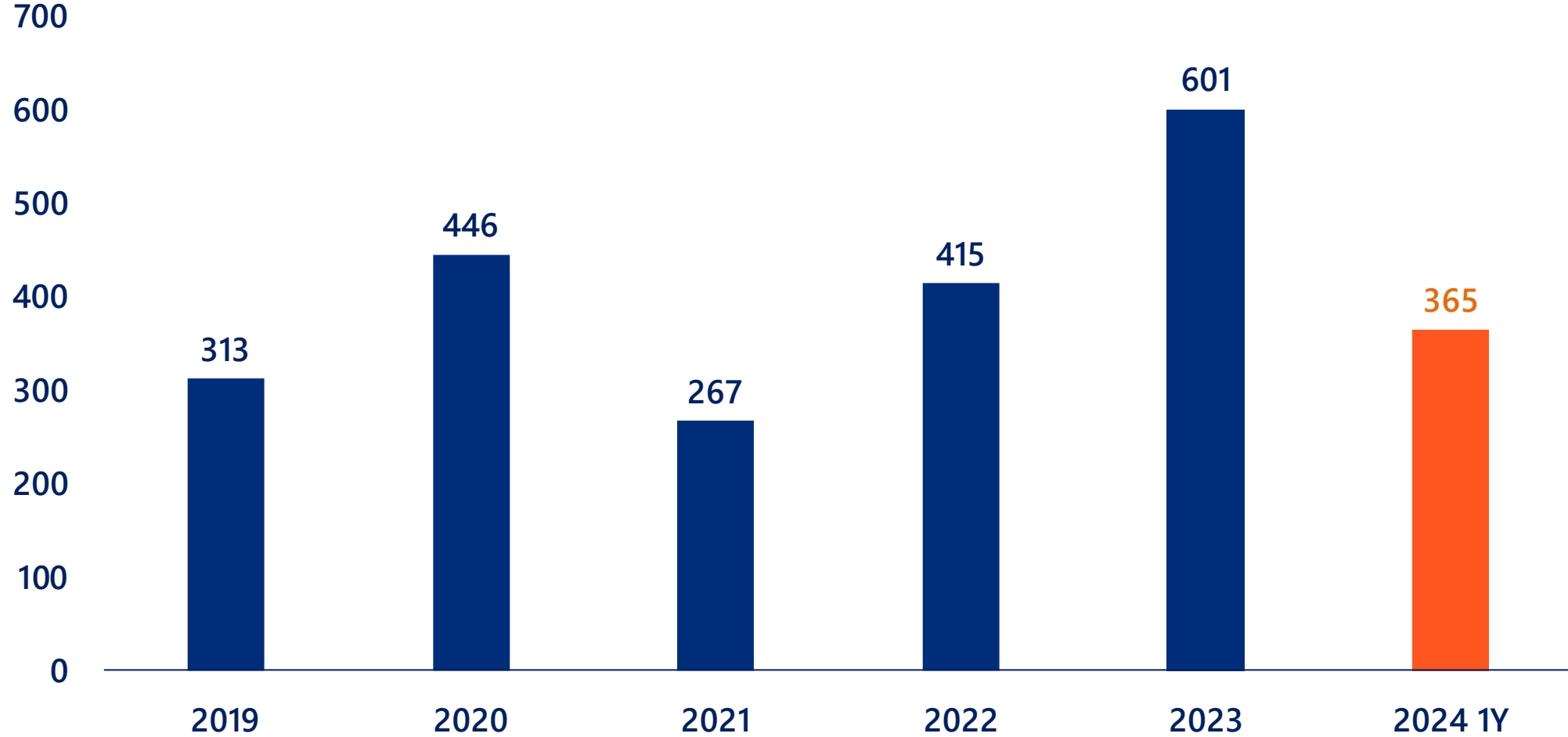
2024*	1,7 - 2,0
2025	2,4 - 2,7
2026	2,4 - 2,7
2027	2,2 - 2,4
2028 ve sonrası	1,9 - 2,2

*Kalan 6 ay için bakiye siparişleri içermektedir.

YENİ ALINAN İŞLER (MİLYON USD)



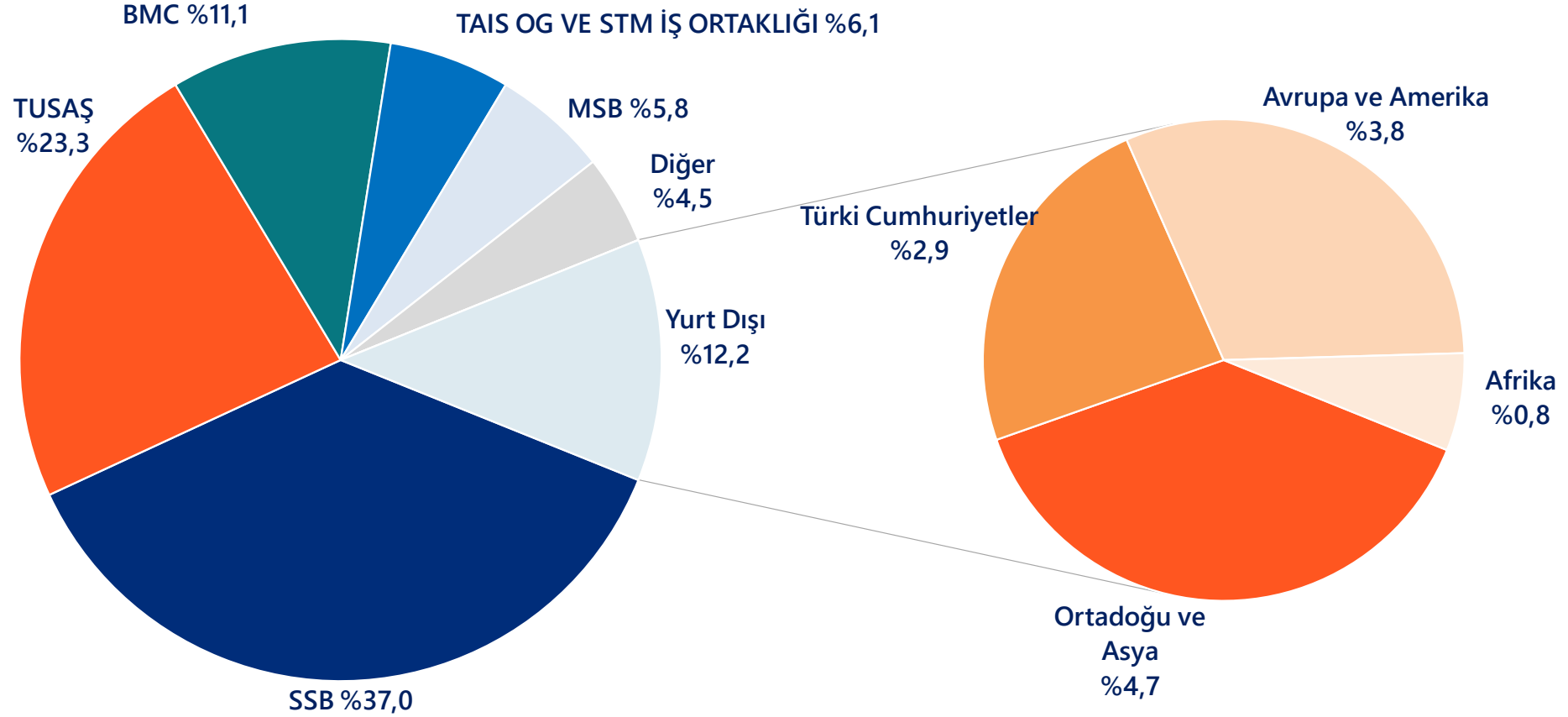
YURT DIŐINDAN YENİ ALINAN İŞLER (MİLYON USD)



2024 1.YARI YIL İMZALANAN BÜYÜK PROJELER

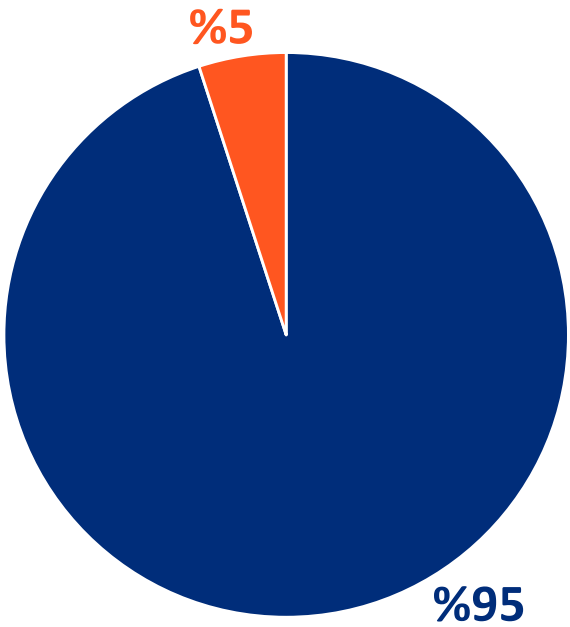
PROJE ADI	MÜŞTERİ ADI	SÖZLEŞME TUTARI (USD)
Askeri Ekipman Tedariği	Milli Savunma Bakanlığı	556,5 Milyon
MİLGEM 9-12 Gemileri Savaş Sistemleri ve Faydalı Yükleri	TAIS Ortak Girişimi ve STM İş Ortaklığı	458 Milyon
Kent Güvenliği	Savunma Sanayii Başkanlığı	354 Milyon
Savunma ve Uzay	TUSAŞ	110 Milyon
Yakın Hava Savunma Sistemleri	Savunma Sanayii Başkanlığı	89 Milyon
Füze Alt Sistemleri ile Arayıcı Başlık Üretimi	ROKETSAN	84 Milyon
Savunma Sistemleri	Uluslararası Müşteri	79 Milyon
Akıllı Ulaşım Sistemleri	Uluslararası Müşteri	59 Milyon
Araç Üstü Sinyalizasyon Ekipmanı	TCDD Taşımacılık A.Ş.	56 Milyon

2024 1. YARI YIL BAKİYE SİPARİŞLERİN MÜŞTERİ DAĞILIMI



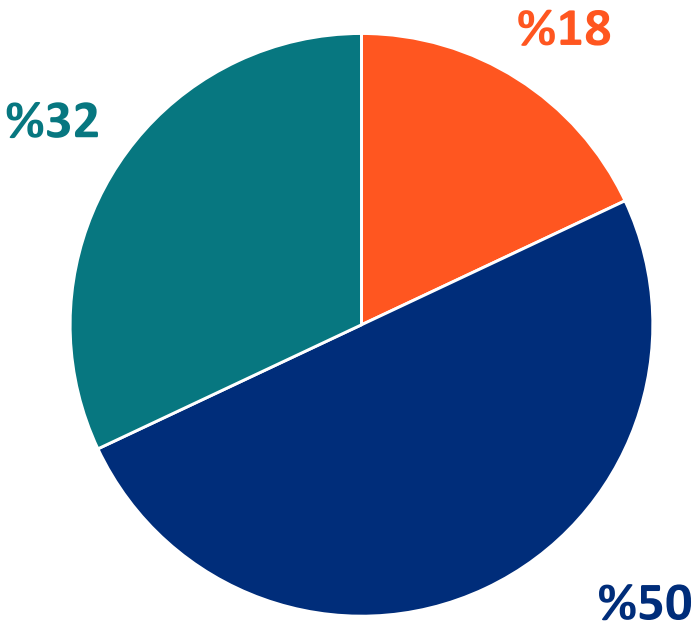
2024 1. YARI YIL BAKİYE SİPARİŞLER

SAVUNMA/SAVUNMA DIŞI DAĞILIMI



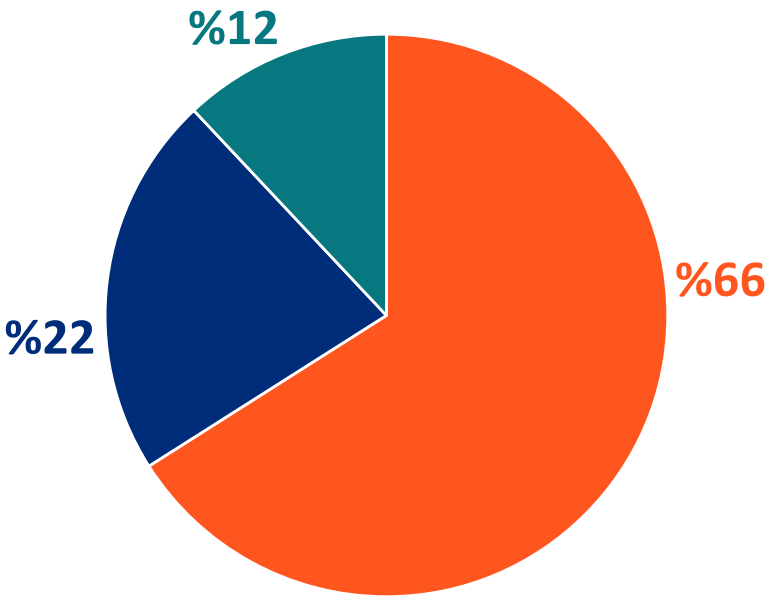
■ Savunma ■ Savunma Dışı

BAKİYE SİPARİŞLERİN PARA BİRİMİ DAĞILIMI



■ TRY ■ USD ■ EUR

HARCAMALARIN PARA BİRİMİ DAĞILIMI



■ TRY ■ USD ■ EUR

GELİŞTİRME VE SERİ ÜRETİM PROJELERİ

PROJE ADI

Çelik Kubbe ve Alt Sistemleri Geliştirme ve Seri Üretim Çalışmaları

İnsansız Deniz Araçları Geliştirme ve Seri Üretim Faaliyetleri (MARLİN)

İlave Tank Modernizasyon Projeleri

Kaan / Kızıl Elma / Hürjet / Anka Faydalı Yükleri

MİLGEM / Açık Deniz Karakol Gemisi / Türk Tipi Hücüm Botu / Mayın Avlama Gemisi Faydalı Yükleri

Göktürk 3 ve Diğer Uydu Projesi Faydalı Yükleri

Milli Muharip Uçağı Faydalı Yükleri (MURAD Muharip Uçak Radarı)

Yeni Nesil Zırhlı Muharebe Araçları Faydalı Yükleri

ALP Erken İhbar Radarı – STR Silah Tespit Radarı – Cenk Deniz Gözetleme Radarı İlave Üretim Projeleri

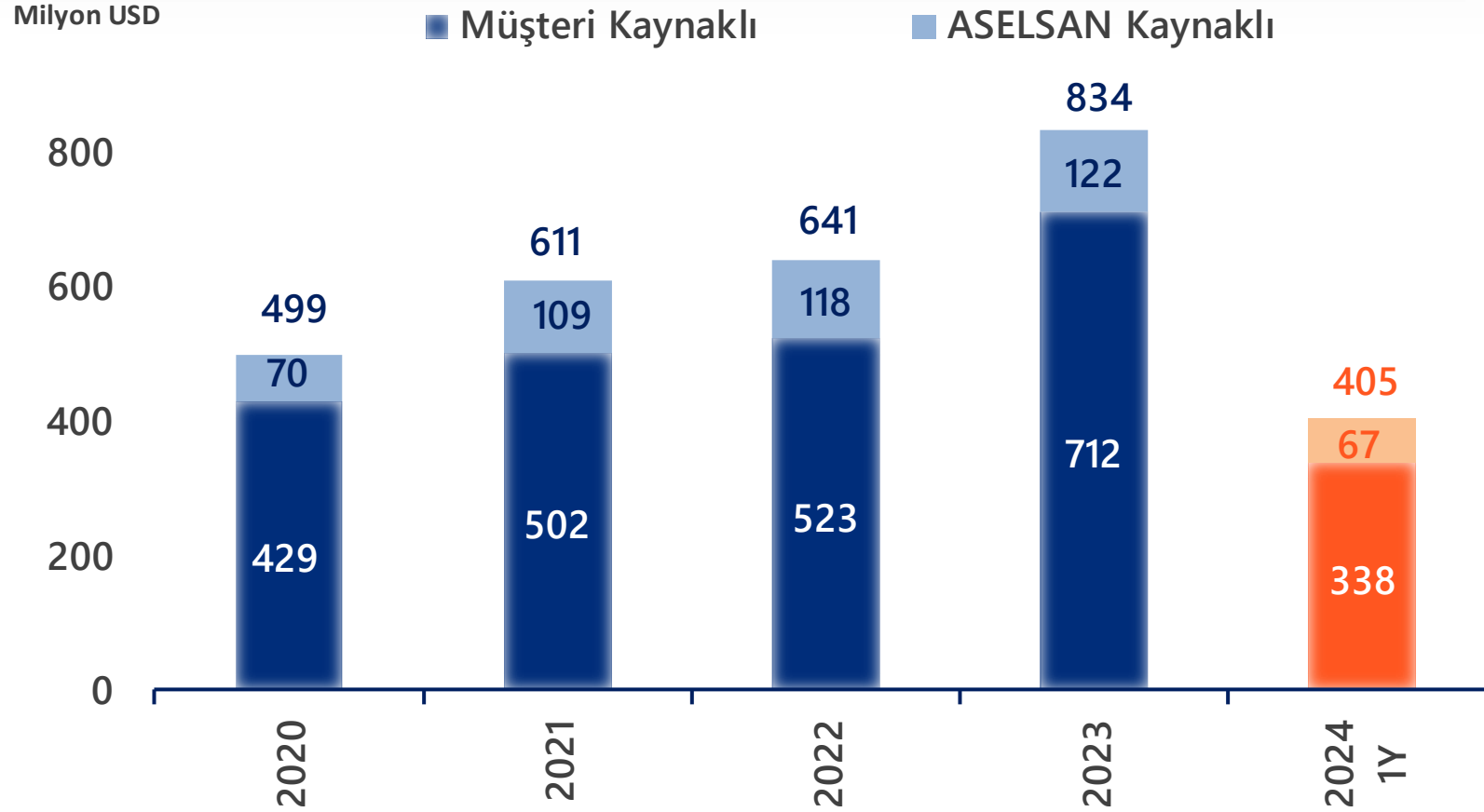
Güdümlü Mühimmat (Tolun – Gözde – LGK) Seri Üretim Çalışmaları

ASELFLIR 400 – 500 – 600 Geliştirme ve Seri Üretim Faaliyetleri

Yeni Aviyonik Sistemler Geliştirme ve Üretim Projeleri

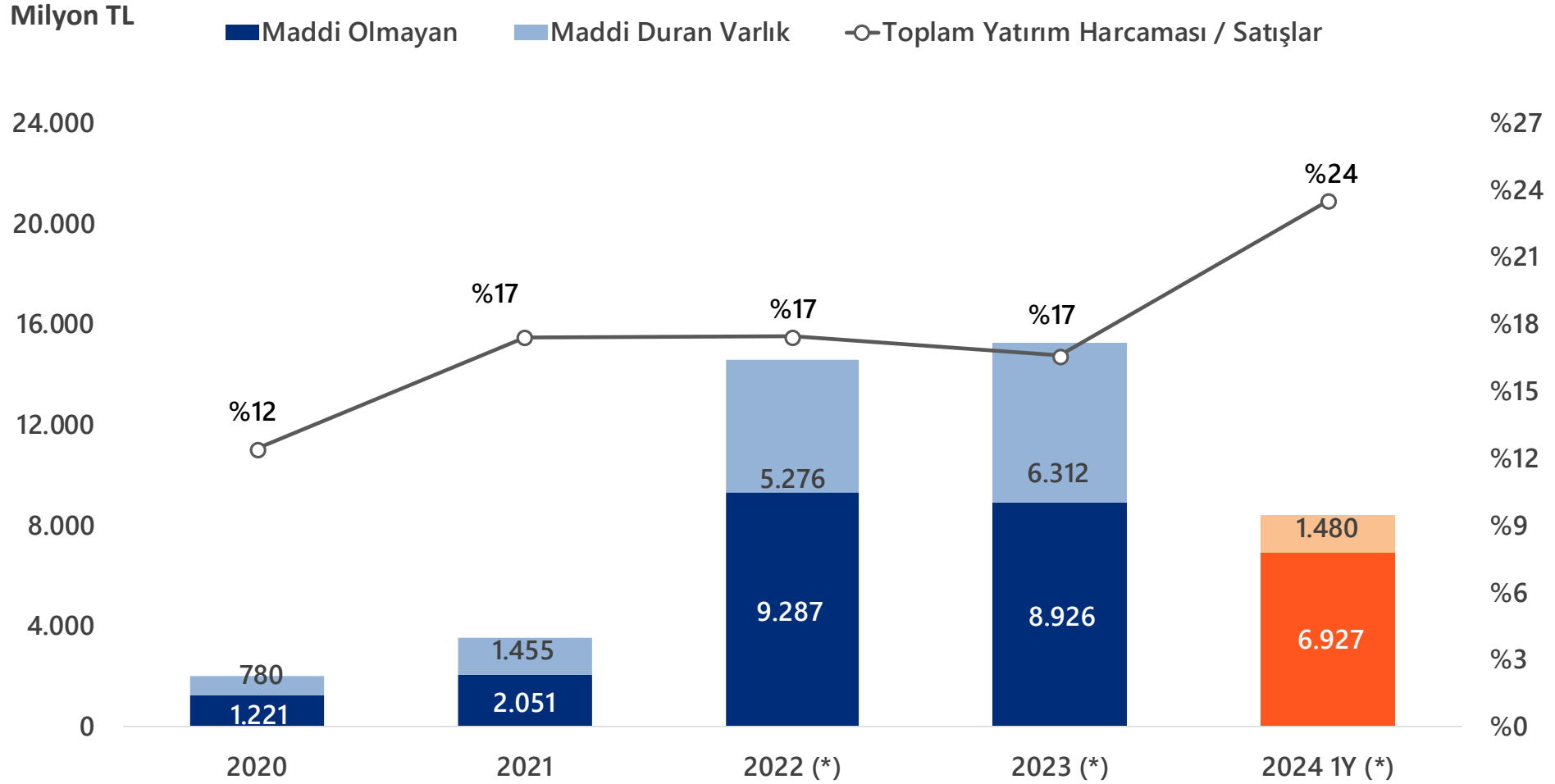
2024 1. YARI YIL AR-GE HARCAMALARI

Turkishtime tarafından açıklanan 2023 Yılı Ar-Ge Proje sayısı ve toplam istihdama göre
«1. Şirket»



ASELSAN, Ar-Ge teşvikleri sayesinde 2028 yılı sonuna kadar kurumlar vergisi ödemeyecektir.

YATIRIM HARCAMALARI / SATIŞLAR



(*) TMS 29 Enflasyon Muhasebesi uygulanmış verilerdir.

2024 YIL SONU TAHMİNLERİ

	2024 Hedef	2024 Hedef
	TMS 29 Hariç (Nominal)	TMS 29 Dahil (Reel)
Net Satışların Büyümesi (%)	> 70	> 10
FAVÖK Marjı (%)	> 26	> 22
Yatırım Harcamaları (Milyar TL)	12	14

PLANLANAN YATIRIMLAR

Foton Dedektör ve Nanoteknoloji Tesisi



- Foton dedektörler ve nanoteknoloji aviyonik ve güdüm projeleri kapsamında elektro optik sistemlerde kullanılmaktadır.
- Foton dedektörler arayıcı başlık sistemini içinde barındıran ASELSAN projelerinde kullanılmakla birlikte tedarik noktasında ambargo riski taşımaktadır.
- Foton detektörlere ilişkin AR-GE çalışmalarına AKYURT yerleşkesinde yer alan temiz alanda başlanmıştır.
- Mevcut temiz alanın sınırlı miktarda seri üretim kapasitesine sahip olması nedeniyle yatırım ihtiyacı doğmaktadır.

EO FLIR Sistemleri Üretim Tesisi



- Akyurt yerleşkesinde, gimballi elektro-optik sistemler ve görüş sistemleri üretim ve test işlemleri yürütülmektedir. Bu kapsamda, CATS, Aselflir-300T, Aselflir-400/410, ASELFLIR-500, ASELPOD, Ahtapot, Piri-100, Akrep, Kırlangıç, Martı EO sistemleri ve alt takımları için üretim işlemleri devam etmektedir.
- Önümüzdeki dönemde, üretimi gerçekleştirilen mevcut sistemlerin taleplerindeki artış ve üretim portföyüne dahil olacak yeni sistemler ile birlikte, Üretim Holünün EO Sistemler Üretim Merkezi olarak yapılandırılması planlanmaktadır.
- Bu kapsamda üretim portföyüne ASELFLIR-600, ASELFLIR-8/10, Toygun-100/200/300, Pirana, Karat-100/200, Aselpod-200/300, Ahtapot-2, Kırlangıç-2, Piri-200 sistemlerinin katılması planlanmaktadır.

PLANLANAN YATIRIMLAR

Savunma Sistem Teknolojileri Üretim ve Test Tesisi



- Tank modernizasyon, obüs, gemi, hava savunma projeleri gibi büyük platform işlerinin önümüzdeki yıllarda daha da artacağı beklentisi savunma sistem teknolojileri üretim ve test tesisi yatırımına duyulan ihtiyacı artırmaktadır.

Radar Sistem Entegrasyon ve Üretim Otomasyon Merkezi



- Radar sistemlerle ilgili iş hacminin ASELSAN'ın 2000'li yıllarda başlayan çalışmalarının geçen 20 yılı aşkın sürede radar ürün gamının genişlemesinin de etkisiyle önümüzdeki dönemde artmaya devam etmesi öngörülmektedir.
- Mevcut bakiye siparişlerdeki projeler değerlendirildiğinde burun radarları, deniz platform radarları, keşif gözetleme ve erken ihbar sistemlerinde kullanılan radarlar radar üretim kapasitesinin artırılmasını gerektirmektedir.

DERECELENDİRME NOTLARI

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTUMUZ

NOT BAŞLIKLARI	NOT DAĞILIMI
Pay Sahipleri	89,59/100
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	98,72/100
Menfaat Sahipleri	99,17/100
Yönetim Kurulu	91,88/100
Ortalama	9,41/10

- 2023 yılında **SAHA** tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 09.12.2022 tarihinde 10 üzerinden 9,34 olan ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecelendirme notu 08.12.2023 tarihi itibarıyla **9,41'e yükselerek tarihi zirvesine ulaşmıştır.**

KREDİ DERECELENDİRME NOTUMUZ

NOT SAHİBİ	UZUN VADELİ ULUSAL YABANCI VE YEREL PARA KREDİ NOTU	GÖRÜNÜM	UZUN VADELİ ULUSLARARASI YABANCI VE YEREL PARA KREDİ NOTU	GÖRÜNÜM
ASELSAN	AAA	Stabil	BB	Stabil
Türkiye Cumhuriyeti	AAA	Stabil	BB	Stabil

- ASELSAN'ın yatırım yapılabilir seviyedeki en yüksek notasyon olan uzun vadeli ulusal kredi notu "AAA (tr)", kısa vadeli ulusal kredi notu "J1+ (tr)" ve görünümleri "Stabil" olarak JCR tarafından 24.05.2024 tarihinde teyit edilmiştir.
- Şirketimizin uzun vadeli uluslararası yabancı ve yerel para cinsinden kredi notları ve görünümleri ise Türkiye Cumhuriyeti'nin uluslararası notları ve görünümüne paralel olarak "BB/Stabil" olarak belirlenmiştir.

GÜNDEM



GENEL BAKIŞ



FİNANSAL PERFORMANS



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI



EKLER

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU

2014

- Borsa İstanbul bünyesinde Sürdürülebilirlik Endeksi'nin başlamasının ardından ASELSAN bünyesinde uzun bir süreden bu yana devam eden çok sayıda etkinlik **ilk kez Sürdürülebilirlik Raporu** kapsamında raporlanarak kurumsal web sitesinde yayınlandı.

2016

- ASELSAN **Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası** yayınlandı.

2017

- Yükseköğretim Kurulu ile gerçekleştirilen iş birliğiyle **ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı** başlatıldı.
- **ASELSAN Akademi Kurulu**; GTÜ, ODTÜ, İTÜ, Gazi üniversitelerinin ve ASELSAN temsilcilerinin katılımı ile oluşturuldu.

2018

- Özkaynaklı Ar-Ge Değerlendirme Kurulu hayata geçirildi. "**Millileştirme Seferberliği**" olarak adlandırılan çalışmalara ivme kazandırılarak bir dizi eylem hayata geçirildi, **ASELSAN Millileştirme Koordinasyon Kurulu** kuruldu.
- **ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası** alınmıştır.

2019

- Milli Eğitim Bakanlığı ile gerçekleştirilen iş birliğiyle **ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi** kuruldu.
- **ASİL ve ASİL Yardımlaşma Derneği** kuruldu.
- 2009 yılından bu yana sürdürülen **OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi** belgelendirmesinin ISO 45001 standardına geçişi sağlanarak Türkiye'de bu uygulamaya geçen ilk firmalar arasında yer alındı.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU

2019

- ASELSAN, 2019 yılı **CDP Türkiye** raporlamasında İklim Değişikliği başlığı altında cevap veren 54 firma arasında **A-puan** seviyesinde yer alan ve **İklim Lideri ödülü** almaya hak kazanan **beş firmadan biri oldu**.
- ASELSAN, 2019 yılında yürütülen iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının değerlendirildiği **British Safety Council** tarafından düzenlenen International **Safety Award 2020** ödüllerinde **Merit kategorisinde** **ödüle layık görüldü**.

2020

- ASELSAN yöneticilerinin, liderlik yetkinliklerinin gelişimine ilişkin **Liderlik Gelişim Okulu'nun** tasarlanma çalışmaları başarıyla tamamlanarak açıldı.
- **ATİK (ASELSAN Teknik Kuşağı) Programı** "Gücüm Memleketim, Mesleğim Geleceğim" felsefesiyle uygulanmaya başladı.

2021

- **2050 yılı net sıfır emisyon** hedefi ASELSAN Stratejik Faaliyet Planı'na eklendi.
- **2022 yılında Küresel Raporlama Girişimi'nin (GRI) 2016 Standartları** Temel çerçevesine tam uyumlu olarak hazırlanan 2021 ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu yayınlandı. 2021 ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu'na ilk kez **Bağımsız Güvence Hizmeti** alındı ve rapor içeriğinde paydaşlara sunulan veriler bağımsız denetimden geçti.

2022

- İklim değişikliğini sadece ASELSAN'ın değil tüm değer zincirinin riski olarak görmek anlayışı ile iştirak ve stratejik ortaklarını da iklim değişikliği envanter sistemine dahil edildi.
- ASELSAN, **ISO 14064'ün** 2018 versiyonu ile denetimden başarı ile geçen ilk firmalardan oldu.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUNDA EMİSYON YÖNETİMİ



Farkındalık artırıcı faaliyetlerimiz ile hedefimizin tüm çalışanlarımız tarafından benimsenmesinin sağlanması

İştirak ve stratejik ortaklarımız ile yapılan projelerle tedarik zincirimizin emisyon etkisinin en aza indirgenmesi

Gerçekleştirdiğimiz sosyal sorumluluk projeleri ile değer zincirimiz ile olan güçlü iletişimimiz ve Gücümüz Bir yaklaşımımız

Çevre, su ve enerji yönetim sistemlerimiz ile sağlanan izlenebilirlik

Sürdürülebilirlik Elçilerimizin desteği ile tüm süreçleri içeren yönetim

2025 sonuna kadar elektriğimizin %100'ünün yenilenebilir enerjiden sağlanması hedefi

Ürünlerimiz ile sadece kendimizin değil dünyanın da emisyonunu azaltma çalışmalarımız

2030 yılına kadar binek araç filomuzun %100'ünü elektrikliye dönüştürülmesi hedefi

HEDEFLenen BM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARIMIZ

ASELSAN Öncelikli Konuları

İlgili SKA'lar

Ekonomik

Ar-Ge ve İnovasyon	2	3	8	9	12
Ürün Kalitesi ve Güvenliği			8	12	13
Dijital Dönüşüm			8	9	
Tedarik Zinciri Yönetimi			8	12	17
Ekonomik Performans			8	9	

Çevre

İklim Değişikliği	7	11	12	13	15
Enerji Yönetimi ve Verimliliği	7		12	13	
Su Yönetimi					6
Çevre Yönetimi	7	12	13	15	
Atık Yönetimi	6	12	13	15	

ASELSAN Öncelikli Konuları

İlgili SKA'lar

Toplum

İş Sağlığı ve Güvenliği				3	
İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	5		8	10	
Kariyer ve Yetenek Yönetimi			4	8	
Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti				8	
Bilgi Güvenliği				8	9
Sosyal Sorumluluk	1	2	4	5	10
Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik				5	8
Paydaş Yönetimi				8	17

Kurumsal Yönetim

Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi				8	
Etik İlkeler ve Şeffaflık			10	16	
Yasal Düzenlemelere Uyum			10	16	
Kriz Yönetimi				8	
Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele			10	16	

İLETİŞİM BİLGİLERİ



Adres

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Akif Ersoy Mah. İstiklal Marşı Cad. No:16
06200 Yenimahalle, Ankara



Telefon

0850 828 1 828



Web

www.aselsan.com/tr/yatirimci-iliskileri



E-Posta

aselsan.ir@aselsan.com

GÜNDEM



GENEL BAKIŞ

FİNANSAL PERFORMANS

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI

EKLER

KONSOLİDE TFRS ÖZET BİLANÇO

VARLIKLAR

(Milyon TL)	31.12.2023	30.06.2024
DÖNEN VARLIKLAR	90.912	83.777
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.245	1.918
Ticari Alacaklar	25.687	25.561
Stoklar	40.135	37.765
Peşin Ödenmiş Giderler	11.341	13.784
Diğer Dönen Varlıklar	5.504	4.749
DURAN VARLIKLAR	96.911	101.732
Finansal Yatırımlar	7.383	7.382
Ticari Alacaklar	39.428	36.070
Maddi Duran Varlıklar	29.599	29.979
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15.152	18.421
Peşin Ödenmiş Giderler	3.068	2.265
Ertelenmiş Vergi Varlığı	896	5.529
Diğer Duran Varlıklar	1.385	2.086
TOPLAM VARLIKLAR	187.823	185.509

KAYNAKLAR

(Milyon TL)	31.12.2023	30.06.2024
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	62.590	58.335
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	23.460	26.258
Ticari Borçlar	18.541	12.470
Ertelenmiş Gelirler	11.088	11.601
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	9.501	8.006
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	14.992	13.913
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.409	629
Ertelenmiş Gelirler	7.370	8.156
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	6.213	5.128

(Milyon TL)	31.12.2023	30.06.2024
ÖZKAYNAKLAR	110.241	113.261
Ödenmiş Sermaye	4.560	4.560
İhraç Primleri ve Diğer Fonlar	47.045	46.934
Geçmiş Yıl Kârları	49.543	57.968
Net Dönem Kârı	9.093	3.799
TOPLAM KAYNAKLAR	187.823	185.509

KONSOLİDE TFRS GELİR TABLOSU

(Milyon TL)	30.06.2023	30.06.2024
KÂR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	32.995	35.719
Satışların Maliyeti (-)	(22.813)	(24.309)
BRÜT KÂR	10.181	11.410
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.856)	(2.204)
Pazarlama Giderleri (-)	(653)	(891)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(1.275)	(1.033)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21.595	8.517
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(11.735)	(6.485)
ESAS FAALİYET KÂRI	16.257	9.314
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	34	64
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(0,01)	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarından Paylar	(8)	(21)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	16.283	9.357
Finansman Gelirleri	720	454
Finansman Giderleri (-)	(6.758)	(3.207)
PARASAL KAYIP/KAZANÇ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/(ZARARI)	10.245	6.604
Parasal Kayıp/Kazanç	(8.657)	(7.575)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KÂR	1.588	(970)
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Geliri / (Gideri)	(20)	4.616
- Dönem Vergi Gideri	(1.914)	(13)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	1.894	4.629
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KÂRI	1.568	3.646
Dönem Kârının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(13)	(153)
Ana Ortaklık Payları	1.580	3.799

YASAL UYARI

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tâbi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2023 yılı finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır. Bu bilgilere ilave olarak, Şirketimizin geleceğe yönelik kamuya açıkladığı beklentiler ile 2023 yılı ara dönem performansının enflasyon muhasebesi uygulanmamış (finansal veriler kullanılarak raporlanmış olması dikkate alınarak, yatırımcı ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi için, geçmiş dönemlerde yatırımcı sunumlarında kullanılan seçilmiş gösterge niteliğindeki kalemler için tarihi maliyetlere göre hazırlanan verilere de yer verilmiştir. Söz konusu ilave bilgiler, sadece bu döneme özgü olarak açıklanmış olup, bağımsız denetimden geçmemiş, yönetim raporlaması kapsamında hazırlanan bilgileri içermektedir.

Bu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan ASELSAN ya da ASELSAN'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

aselsan

Alanımızda **en iyileri** üretmek,
Oyun deęiřtirici teknolojileri geliřtirmek,
İhracat odaklı **büyü**mek.

YATIRIMCI SUNUMU

Eylöl 2024

