

**ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN
29 MAYIS 2025 TARİHİNDE YAPILAN**

50. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mayıs 2025 tarihinde, saat 10.00'da, Çankırı Yolu 7. km Akyurt/ANKARA adresinde, Ankara Ticaret İl Müdürlüğü'nün 28.05.2025 tarih ve E-94566553-431.03-00109721636 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Tuncer BAŞBOZKURT gözetiminde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, şirketin toplam 4.560.000.000,- TL'lik sermayesine tekabül eden 4.560.000.000 adet hissedenden 475.105,839,- TL'lik payın asaleten; 71.879.028,- TL'lik payın tevdi eden temsilcileri tarafından ve 3.388.105.645,84,- TL'lik payın da diğer temsilciler olmak üzere toplam 3.460.459.779,680,- TL'lik payın toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerek esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

- 1) Toplantıda bulunanlar, Ulu Önder ATATÜRK ve Aziz Şehitlerimiz anısına bir dakikalık saygı duruşuna davet edildi. Saygı duruşunu takiben İstiklal Marşı okundu. Müteakiben Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Prof. Dr. Ercümen ARVAS açılış konuşmasını yaparak toplantıya iştirak edenlere katılımlarından dolayı teşekkürlerini bildirdi. Müteakiben Toplantı Başkanı seçimine geçildi. Pay sahibi Sayın Volkan CÖMERT'in verdiği önerge oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonunda Toplantı Başkanlığına Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı temsilcisi Sayın Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN'ün seçilmesine 3.460.458.234,68 olumlu oya karşılık 1.545 olumsuz oy ile oy çokluğuyla karar verildi.

Toplantı Başkanı, Oy Toplama Memuru olarak Sayın Cansın MISIRLI'yı, Tutanak Yazmanı ve elektronik genel kurul sistemi gerekliliklerini yerine getirmek üzere Sayın Elif ŞAHİN TAŞKIN'ı toplantı başkanlığında görevlendirdi.

Toplantı Başkanı, toplantının ilanda gösterilen adreste yapıldığını ve toplantı yerinin esas sözleşmenin ilgili hükmüne uygun olduğunu; genel kurulun toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, 29.04.2025 tarihinde şirketin internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 30.04.2025 tarih ve 11322 sayılı nüshası ile yayımlanan ilanla çağrıldığını, bu çağrının, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapıldığını, pay defterinde yazılı pay sahiplerine, önceden şirkete pay senedi veya pay sahipliğini ispatlayıcı belge vererek adreslerini bildiren pay sahiplerine, toplantı günü ile gündem ve ilanın çıktığı gazetelerin iadeli taahhütlü mektupla, toplantı tarihinden en az üç hafta önce bildirildiğini tespit etti.

Toplantı Başkanı, esas sözleşmenin, pay defterinin, yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun, bağımsız denetim raporunun, finansal tabloların, gündemin, yönetim kurulu tarafından düzenlenmiş hazır bulunanlar listesinin eksiksiz bir biçimde toplantı yerinde bulunduğunu tespit etti.

Toplantı Başkanı, Murahhas Üyeler dâhil Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunun ve bağımsız denetçinin toplantıda hazır olduğunu tespit etti. Toplantı Başkanı ayrıca toplantıya fiziki olarak katılan pay sahiplerini elektronik genel kurul prosedürü ile ilgili olarak bilgilendirdi.

Toplantı Başkanı gündem maddelerini okuttu ve pay sahiplerine, gündem maddelerinin görüşülme sırasına ilişkin bir değişiklik önerisi olup olmadığını sordu. Değişiklik önerisi bulunmadığı için Olağan Genel Kurul Gündeminin ilan edildiği sırada görüşülmesine başlanmasına karar verildi.

- 2) 2024 yılı hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okundu. Toplantı Başkanı gündem hakkında söz isteyen olup olmadığını sordu.

Ayrıca söz isteyen olmayınca gündemin 3. maddesine geçildi. Gündem kapatıldı.

- 3) Bağımsız Dış Denetim Şirketi Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanmış olan 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait bağımsız denetim şirketi raporu okundu. Gündem kapatıldı.
- 4) Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II 14.1 Tebliği'ne Uygun Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu ile Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne Uygun 2024 yılı hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir Tablosu okundu. Toplantı Başkanı gündem hakkında söz isteyen olup olmadığını sordu.

Başka söz almak isteyen olmadığından Toplantı Başkanı gündemi müzakereye sundu, oylamaya geçildi. Yapılan oylama sonucunda 2024 yılı hesap dönemine ait finansal tabloları 3.460.458.234,68 olumlu oya karşılık 1.545 olumsuz oy ile oy çokluğuyla onaylandı.

- 5) Yönetim Kurulu Üyelerinin 2024 yılı hesap dönemine ait faaliyetlerinden ve hesaplarından dolayı ibra edilmeleri hususu oya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda yönetim kurulu üyeleri 3.459.373.415,68 olumlu oya karşılık 1.086.364 olumsuz oy ile oy çokluğuyla ibra edildi. Gündem kapatıldı.
- 6) Toplantı Başkanı, 2024 yılı hesap dönemine ait kârın dağıtılması konusunda Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı faaliyet raporunda da yer alan kâr dağıtım önerisini okuttu ve gündem hakkında söz almak isteyen olup olmadığını sordu.

Yönetim Kurulu'nun kâr payı önerisi oylamaya sunuldu. Yapılan oylamada Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı faaliyet raporunda yer alan kâr dağıtım önerisi 3.460.458.234,68 olumlu oya karşılık 1.545 olumsuz ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Buna göre; şirketimizin 2024 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu net dönem kârından;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 456.000.000,- TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,

-Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın brüt 1.070.000.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 23,464912 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %23,464912) kısmının, (net 909.500.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 19,945175 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %19,945175) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 84.200.000,- TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,

- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,

ve pay sahiplerine dağıtılacak nakit kâr payının 25 Kasım 2025 tarihinde dağıtılması hususları hakkında karar verildi.

- 7) Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın verdiği önergeye göre Sayın ERCÜMEND ARVAS, Sayın ALPASLAN KAVAKLIOĞLU, Sayın MUSTAFA MURAT ŞEKER, Sayın YAVUZ ÇELİK, Sayın AHMET YOZGATLIGİL ve Sayın BEKİR BAYRAKDAR'ın bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar 1 yıl süreyle görev yapmak üzere gerçek kişi olarak Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmeleri 3.390.039.464,68 olumlu oya karşılık 70.420.315 olumsuz oy ile oy çokluğuyla kabul edildi.

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu onayından geçen ve kamuya açıklanmış olan 5 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adayı'ndan Sayın EBRU TÜMER 3.390.039.464,68 olumlu oya karşılık 70.420.315 olumsuz oy ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir. Sayın GÖKSEL SEVİNDİK 3.390.039.464,68 olumlu oya karşılık 70.420.315 olumsuz oy ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir. Sayın İSMAİL ARI 3.390.039.464,68 olumlu oya karşılık 70.420.315 olumsuz oy ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir. Sayın OKAN EROL 6.736.966,864 olumlu oya karşılık 3.453.722.812,816 olumsuz oy ile oy çokluğuyla reddedilmiştir. Sayın SONER ALTAŞ 6.736.966,864 olumlu oya karşılık 3.454.179.158,656 olumsuz oy ile oy çokluğuyla reddedilmiştir.

Buna göre en çok oyu alan Sayın EBRU TÜMER, Sayın GÖKSEL SEVİNDİK ve Sayın İSMAİL ARI Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar 1 yıl süreyle görev yapmak üzere oy çokluğu ile seçilmişlerdir.

- 8) Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek ücretle ilgili olarak Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Yapılan oylama sonucunda 3.389.184.461,68 olumlu oya karşılık 71.275.318 olumsuz oyla Yönetim Kurulu Üyelerine, Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 2025 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 2026 yılındaki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar aylık net 23.000,-TL (Yirmiyüçbintürk lirası) ücret ödenmesine oy çokluğuyla karar verilmiştir.
- 9) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu başta olmak üzere ilgili mevzuat gereğince Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Dış Denetim Şirketinin onaylanmasına ait önerge okundu. Yapılan oylama sonucunda şirketimizin 2025 yılı faaliyet döneminde bağımsız denetimini yapmak üzere "Bahçelievler Mahallesi 35. Cadde No: 24/8 Çankaya/Ankara" adresinde, Maltepe Vergi Dairesinin 5010774136 Vergi Numaralı, Ankara Ticaret Odasının 358710 sicil numaralı, 0501077413600001 Mersis numaralı, Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nin onaylanmasına 3.390.093.713,68 olumlu oya karşılık 70.366.066 olumsuz oy ile oy çokluğuyla karar verildi.
- 10) 2024 yılı hesap döneminde yapılan bağışlar ile 3. kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında bilgi verilmesi hakkında Yönetim Kurulu'nun yazısı okundu. Buna göre, 01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasında grup tarafından 57.968.057,-TL bağış yapıldığı; 2024 yılında 3. kişilerden elde edilen gelir veya menfaat bulunmadığı, 3. kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin ise ASELSAN Bilkent Mikro Nano Tek. San. ve Tic. A.Ş. için 44.733.591,-TL, ASELSAN Sivas Hassas Optik San. ve Tic. A.Ş. için 146.971.600,-TL olduğu belirtildi. Söz konusu gündem maddesi bilgilendirme amaçlı olup oylama yapılmamıştır.

- 11) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2024 yılında Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile yapılan işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporların 29.04.2025 tarihinde kamuya duyurulmuş olmasından dolayı raporların sonuç kısımlarına ilişkin özet okundu. Pay sahiplerinin bilgisine sunulan raporların sonuç kısımlarına ilişkin özet aşağıda verilmiştir. Söz konusu gündem maddesi bilgilendirme amaçlı olup oylama yapılmamıştır.

“SPK Seri II, No:17.1 Tebliğine istinaden, Şirket’in SSB ile yaptığı yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılatına olan oranının, %10’dan fazla bir orana ulaşacağının öngörülmesine sebep olan işlemler; sözleşmelerde belirtildiği şekli ile varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri olarak piyasa koşullarına uygun şekilde gerçekleşmiştir.”

- 12) 2025 yılı hesap döneminde yapılacak bağış ve yardımların üst sınırı hakkında karar alınması ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Yapılan oylamada şirketin ve grup şirketlerinin 2025 yılı toplam bağış üst limiti olarak 100.000.000,-TL (Yüzmilyontürklirası) üst sınırına kadar bağış ve yardım harcaması yapabilmesi 3.389.184.251,68 olumlu oya karşılık 71.275.528 olumsuz oyla oy çokluğuyla kabul edildi.
- 13) 2025 yılı hesap döneminde yapılacak sponsorlukların üst sınırı hakkında karar alınması ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Yapılan oylamada şirketin 2025 yılı toplam sponsorluk üst limiti olarak 150.000.000,-TL (Yüzellimilyontürklirası) üst sınırına kadar sponsorluk harcaması yapabilmesi 3.389.276.817,68 olumlu oya karşılık 71.182.962 olumsuz oyla oy çokluğuyla kabul edildi.
- 14) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında bilgi verilmesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu’nun yazısı okundu. Pay sahiplerine, yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmadığı bilgisi verildi.
- 15) Toplantı Başkanı, Genel Kurul toplantısına katılan Sayın Pay Sahiplerine dilek ve temennilerinin olup olmadığını sordu.

Genel Kurula fiziken katılan pay sahiplerinden Ferda DİNÇER söz alarak, “20 yıldır pay sahibiyim. Üç dört yıldır toplantılara katılıyorum. Sizin gibi değerli yöneticilerle birlikte olmak çok memnuniyet verici. ASELSAN’ı gururla takip ediyorum. Ülkemiz için de çok büyük bir kuruluş olduğunu düşünüyorum. Hakikaten gurur verici bir tablo. 50. yılda da sizinle birlikte olmaktan gurur diyorum. Üst nitelikli üniversitelerde okuyan ODTÜ, Boğaziçi, Hacettepe gibi üniversitelerde bilhassa üçüncü ve dördüncü sınıflardaki elektrik elektronik gibi sizinle ilgili bölümlerde okuyan üstün başarı dereceli çocukları araştırıp bünyenize katmanızı, staj yapmalarını sağlamanızı diliyorum. Bir ülkenin ilerlemesi için en önem şey insan gücü. Nitelikli gençleri yurtdışına kaçırmaktansa ASELSAN gibi nitelikli bir şirkette değerlendirilmesini temenni ediyorum. Akademi üssü olarak ASELSAN’ın üniversite kurmasını temenni ediyorum. Yatırımcı olarak sene başından beri bize yaklaşık %90 kar ettirdiniz. Hepinize teşekkür ediyorum.” şeklinde görüşlerini bildirdi.

Genel Kurula fiziken katılan pay sahiplerinden Erol KAYA söz alarak, “ASELSAN yatırımcısıyım. Ülkemizin en kıymetli şirketlerinden biri olan ASELSAN’ın 50. yılı ülkemize hayırlı olsun, nice yıllara. Yönetim kurulu üyelerimize, yönetim kurulu başkanımıza, Savunma Sanayi Başkanımıza, ASELSAN çalışanlarına çok teşekkür ediyorum. Birkaç sorum olacak. Dünya ve gündem sürekli değişiyor. Avrupa Birliği kendi savunma sanayisini ve ordusunu kurmak istiyor. Bu kapsamda bizim de ASELSAN olarak buradan alabileceğimiz pay ne olabilir? Avrupa Birliği 7 buçuk milyar avroluk bir bütçe düşünüyor. Savunma sanayi şirketleri ve ASELSAN olarak biz buradan ne kadar pay alabiliriz? İkinci sorum; sivil hayatta kullanılan malzeme üretiminde diğer ülkelere olan satışlarımızdan dolayı iş yükümüz artacağından ASELSAN’ın zorluk yaşamaması için ayrı bir iş kolu kurulur mu? Üçüncü sorum ise, çip konusunda ne durumdayız? Tüm ürünlerimizde çip kullanıyoruz, artık kimseye ihtiyacımız yok diyebileceğimiz noktaya ne zaman geliriz?” şeklinde görüşlerini bildirdi.

Genel Kurula fiziken katılan pay sahiplerinden Volkan CÖMERT söz alarak, “Bugün ASELSAN BİST’in en değerli şirketi. Biz bu değeri kattıkları için başta yönetim kurulu başkanı, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarımız olmak üzere tüm ASELSAN’lılara ve son olarak Sayın Cumhurbaşkanımıza da teşekkür ediyoruz. Bu noktaya gelmek ve geldikten sonra uzun yıllar devam edebilmek önemli. Bu kadroyla gereken destek verildiği sürece ASELSAN’ın uzun yıllar konumunu koruyacağına inanıyorum. Bölgesel konumlama ve zamanlama sistemi projesi var. Türkiye için de çok gerekli. Bu projenin inşallah üst yönetim tarafından da uygun bulunarak başlatılmasını dilerim. Uzun yıllardır sivil aviyonik üzerine çalışıyoruz. Sivil alanlarda da aviyoniki kullanacağımızı düşünerek bu konularda da bilgi talep ediyorum. Yatırımcı ilişkilerine de çok teşekkür ediyoruz. Büyük emek sarf ediyorlar. ASELSAN’ın bu noktaya gelmesinde üretim kadar yatırımcı ilişkileri de çok önemli bir birim.” şeklinde görüşlerini bildirdi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet AKYOL söz alarak: “Nitelikli insan kaynağıyla ilgili olarak öncelikle somut olarak geçtiğimiz yıl aday mühendisliği üçüncü sınıfa indirdik. Aday mühendis kadrosuna üniversite not ortalaması 3.4’lerde alıyoruz. Staj için kadrolarımızı genişlettik, 1200 kişiyi staja alıyoruz. Not ortalaması üçün üzerindeki arkadaşların alınması konusunda çalışmalarımız sonuç veriyor. Önceliğimiz insan kaynağını artırmak. Avrupa Birliği projesinden pay alınmasına ilişkin olarak şunları söyleyebilirim. Polonya’da ve Balkanlar’da şirket kurduk. Yakın zamanda Romanya’da yapılanmak üzere çalışmaya başladık. Joint venture çalışmalarımız da var. Bu yapılanmalarda da hukuki altyapının oluşturulması için adımları attık. Sivil faaliyetlerimiz halihazırda bir sektör başkanlığımız altında devam ediyor. Yeni işler alıyoruz, özellikle demiryolu tarafındaki çalışmalarımız büyüyor, sağıkta yeni ürünlerimiz çıktı. Sektör başkanlığımız ileride farklı bir yapıya dönüşebilir. O kısım iyi gidiyor. Sivil tarafta yeni sözleşmeler duyuracağız. Çip konusunda galyum nitrat çip tasarım kabiliyetine ulaştık. Birazdan milli olarak geliştirilmiş MCT ve diğer malzemelerle tasarlanan çiplerle yapılmış teslimatları da gezerek yerinde göreceğiz. Elektro optik ve radar kuantum çip tasarımının üretime geçilmesi için de çalışıyoruz. Bölgesel planlama sistemini yapmak için hazırız. Türk Hava Yolları ve Pegasus ile görüşmelerimiz devam ediyor. Uçaklara sağladığımız yeni imkanlarla AB otoritesinden onay alma aşamasına geçtik. ASELSAN en iyi kadrolarla çalışıyor. Teşekkürünüz en iyi kadroları seçmesinden ileri geliyor.” şeklinde açıklamalarda bulundu.

TSKGV Temsilcisi Sayın Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN söz alarak; “Değerli Hissedarlarımız, Yatırımcılarımız, Kıymetli Çalışanlarımız ve Sayın Misafirler,

Hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyor, toplantımıza göstermiş olduğunuz ilgi, katkı ve yapıcı görüşleriniz için içtenlikle teşekkür ediyorum.

Başta Yönetim Kurulu Başkanı olmak üzere Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve tüm ASELSAN çalışanlarına 2024 yılı faaliyetleri için teşekkür ediyorum. Genel Kurulda yeni seçilen yönetim kurulu üyelerimize de görevlerinin hayırlı olmasını diliyor, seçilen üyelerimizin faaliyetlerini en yüksek gayretle yürüteceklerine olan inancımızın tam olduğunu belirterek kendilerine başarılar diliyorum.

ASELSAN'ın geçtiğimiz yılki başarılarını ve geleceğe dair büyük hedeflerimizi sizlerle paylaşmak için toplanmış bulunuyoruz. Bugün burada olmanız, ASELSAN'ın gücüne ve büyüme vizyonuna olan inancınızı bir kez daha ortaya koyuyor.

Genel Müdürümüzün de ifade ettiği gibi ASELSAN'ı 2030 yılına kadar dünyanın en büyük 30 savunma sanayi firması arasına girme hedefini hep birlikte gerçekleştireceğiz. Savunma Sanayii Başkanlığı olarak bu iddialı hedef doğrultusunda, alanında en iyi ürünleri geliştirmek, oyun değiştirici teknolojiler geliştirmek ve ihracat odaklı büyüme stratejisi çerçevesinde, ASELSAN'ın yatırımları destekliyor ve teşviklerin alınması için gerekli adımları atıyoruz. 2030 hedefimize odaklanırken her bir başarı kıstası, hem Ar-Ge merkezlerimizde çalışan personelimizin yoğun emeğini, hem de tüm paydaşlarımızın desteğini gerektirmektedir.

ASELSAN'ın büyüme stratejilerini desteklemek, yüksek teknolojide odaklanmayı artırmak, oyun değiştirici teknolojiler geliştirmede ulaşılan küresel yetkinliği daha da yukarı taşımak amacıyla gerekli organizasyon değişiklikleri yapıldı.

2024 yılı, ASELSAN için çok önemli bir yıl olmuştur. Hasılatımız %13 oranında artarak 120,2 milyar TL'ye ulaşmış olup ihracatımız da artarak toplam hasılatımızın %14,3'ünü oluşturmuştur. Bu, ASELSAN'ın küresel pazarda giderek daha fazla tercih edilen bir şirket haline geldiğini göstermektedir.

Özellikle, 2024 yılı itibarıyla 13,9 milyar dolar tutarındaki yıllara yaygın sözleşmeli projelerimizle büyük bir iş hacmine ulaşmış bulunuyoruz. Bu projeler, ASELSAN'ın her alanda teknolojik yetkinliğini ve küresel rekabetçiliğini pekiştirmektedir.

ASELSAN, son dönemde ihracat alanında büyük bir ivme kazanmıştır. 2024 yılı itibarıyla ihracat sözleşme hacmimiz artarken 7 yeni ülkeye açılım yapılarak, 31 farklı ürünümüz ilk kez yurt dışına satılmıştır. Azerbaycan, Endonezya, Malezya, Romanya, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri, Pakistan, Ukrayna, Almanya gibi pek çok ülkede yüksek tutarlı ihracat sözleşmeleri imzaladık. Bu gelişmeler, ASELSAN'ın global pazardaki etkisini artırmaya devam ettiğini göstermektedir.

Savunma alanında ülkemizin en fazla sayıda tedarikçi firması ile çalışan ASELSAN, 2024 yılında savunma ekosistemine 3 milyar dolara yaklaşan tutarda satın alma siparişi vermiştir. Şirketin 2024 yıl sonu itibarıyla 3.300'ü yurt içi olmak üzere 5.500'ün üzerinde tedarikçi ile aktif olarak çalışmaktadır.

İnsan kaynağı ve yetenek yönetiminde de güçlü bir yılı geride bıraktık. Yetenek kazanımı projelerimiz çerçevesinde A Yetenek, Next To Big Move To Türkiye Projesi, A BİL-GE platformu, ASELSAN MICRO Gelişim Programları, Prizma Programları ve iç eğitimlik süreçleriyle hem öğrencilik dönemindeki hem de profesyonel dönemdeki yetenekleri desteklemeye devam ediyoruz.

ASELSAN'ın geleceğe olan güçlü yatırımlarından bir diğeri de Ar-Ge faaliyetleridir. 2024 yılı itibarıyla 11 Ar-Ge merkezimizde 8.002 çalışanımızla stratejik öneme sahip birçok projeyi tamamladık. Bu projeler, millileştirme odaklı ve yeni teknolojilerin kazanılmasını hedefleyen

projeler olmuştur. Devam eden projeleriyle de ASELSAN, savunma sanayinin öncüsü olmaya devam edecektir. Ar-Ge harcamalarımız, özkaynak ve dış kaynak kullanımının dengeli yapısıyla %64 artışla toplam 32 milyar TL'ye ulaştı; özkaynak kaynaklı kısmı %88 artışla ciromuzun %7'sine tekabül eden 5 milyar TL'ye bulmuştur.

Millileştirme faaliyetlerimizde de önemli ilerlemeler kaydettik. 2024 yılı içerisinde 106 ürün daha millileştirilerek, 2018'den günümüze millileştirilen ürün sayısı 877'ye ulaşmıştır. Millileştirilen ürünlere 2024'te verilen 193 milyon dolar tutarında satın alma siparişi verilmiştir. Şirket, millileştirme faaliyetleri ile son beş yıl içerisinde ülkemizde 1 milyar doların üzerinde kaynağın kalmasını sağlamıştır. Hali hazırda 150 tedarikçi ile 280 ürünün millileştirme çalışmaları devam etmektedir. Sürecin etkinliğini artırmak amacıyla Ürün ve Teknoloji Yol Haritaları ile uyumlu Millileştirme Yönetim Sistemi devreye alınmıştır.

Ayrıca, 2024 yılında tescil ettiği 185 patent belgesi ve 105 patent başvurusu ile de ASELSAN, fikri mülkiyet hakları açısından da global bir lider konumundadır. Bu tesciller, inovasyon ve Ar-Ge kültürümüzün her geçen gün daha da kökleştiğini ve şirketimizin teknolojik bağımsızlık yolundaki kararlılığını gösteriyor.

Finansal olarak, 2024 yılı ASELSAN için güçlü bir toparlanma ve büyüme yılı olmuştur. Brüt kâr marjımızdaki artış, üretim maliyetlerini etkin yönetme becerimizi ve kârlılığımızı artırma yönündeki başarımızı yansıtmaktadır. Bu artış, operasyonel verimliliğimizin güçlü olduğunu ve geleceğe yönelik sağlam adımlar attığımızı göstermektedir. Bununla birlikte, borç yönetiminde de önemli bir iyileşme sağlanmış, finansman giderlerinde %45 azalma gerçekleşmiştir. Net dönem kârımızda %50'lik bir artış sağlarken, operasyonlardan elde edilen nakit akışımızda %77'lik bir artış gözlemlenmiştir. Bu da şirketimizin mali sağlığının ne kadar güçlü olduğunu ortaya koymaktadır.

ASELSAN'ın teknolojik gelişmeleri, sadece şirketin değil, Türkiye'nin de savunma sanayisindeki gücünü pekiştirmektedir.

Genel Müdürümüz Sayın Ahmet AKYOL'un detaylarını aktardığı Sistemler Sistemi ÇELİKKUBBE ve ÇELİKKUBBE'yi oluşturacak sistemler için Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde çok önemli kararlar aldık, almaya devam edeceğiz. Bu entegre sistemi oluşturacak tüm unsurlar için şirketlerimiz canla başla çalışmaya devam ediyorlar.

2024 yılının önemli proje ve teknoloji başarıları da gurur kaynağımız olmaya devam etmektedir. Bu kapsamda Tanklara İlave Yetenek Kazandırılması (TİYK) projesi kapsamında M60T Tanklarında yerli Atış Kontrol Sistemi modernizasyonu son safhaya taşındı; Gök Vatan'da TOLUN mühimmatı yüksek hassasiyetle test edildi; Türksat 6A'nın haberleşme yükleri Falcon-9 roketiyle uzaya fırlatıldı. HİSAR O, SİPER ve ÇELİKKUBBE sistemleri envanterdeki yerini alırken Marlin 100 EW ve Albatros İnsansız Deniz Araçları donanmaya dahil edildi. Türkiye'nin ilk kuantum bilgisayarı devreye alındı; ARTCom 9671 deniz telsizleri NATO sistemlerinde aktif kullanıma geçti. Daha niceleri başta savunma sanayimiz olmak üzere pek çok alanda ülkemize değer katmaya devam etmektedir.

ASELSAN olarak bugün ulaştığımız seviye, yalnızca teknolojik ve finansal başarılarla değil; aynı zamanda vizyonumuz, insan kaynağımız ve ülkemize olan bağlılığımızla mümkün olmuştur. Elde ettiğimiz tüm başarılar, çalışanlarımızın özverisi, siz değerli ortaklarımızın güveni ve stratejik yönetimimizin sonucudur. Bundan sonraki süreçte de yolumuza, daha güçlü, daha üretken ve daha küresel bir yapıyla devam edeceğiz.

2024 yılı ASELSAN için yalnızca bir başlangıçtır. 2030 hedefimize ulaşmak adına, her bir çalışanımızın, her bir yatırımcımızın ve her bir paydaşımızın katkısıyla daha da güçleneceğiz. Oyun değiştirici teknolojiler geliştirmeye, küresel pazarlarda rekabetçi olmaya ve Türkiye'nin savunma sanayisindeki gücünü artırmaya devam edeceğiz.

Bu vesileyle, bu başarılarla imza atacak tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza, değerli yönetim kurulu üyelerimize ve siz kıymetli paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyor ve başarılarınızın devamını diliyorum.” şeklinde açıklamalarda bulundu.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 50. Olağan Genel Kurul Toplantısı kapatılmıştır.

29.05.2025 ANKARA