

**ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ' NİN  
26 NİSAN 2019 TARİHİNDE YAPILAN 44. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 2018 yılına ait genel kurul toplantısı 26 Nisan 2019 tarihinde, saat 14.00'te, Çankırı Yolu 7. km Akyurt / ANKARA adresinde, Ankara Ticaret İl Müdürlüğü'nün 25 Nisan 2019 tarih ve 94566553/431.03 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Serhat NAS'ın gözetiminde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, şirketin toplam 1.140.000.000,-TL'lik sermayesine tekabül eden 1.140.000.000 adet hisseden 318.975,904 TL'lik payın asaleten, 68.785.325 TL'lik payın tevdi eden temsilcileri tarafından, 845.825.624,46 TL'lik payın da diğer temsilciler olmak üzere toplam 914.929.925,364 TL'lik payın toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

- 1) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, toplantıya iştirak edenlere katılımlarından dolayı teşekkürlerini bildirerek toplantıda bulunanları Ulu Önder ATATÜRK ve Aziz Şehitlerimiz anısına bir dakikalık saygı duruşuna davet etti. Saygı duruşunu takiben İstiklal Marşı okundu ve Toplantı Başkanı seçimine geçildi. Pay sahibi Volkan CÖMERT'in verdiği önerge oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonunda Toplantı Başkanlığına Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı temsilcisi Prof. Dr. İsmail DEMİR'in seçilmesine oybirliğiyle karar verildi.

Toplantı Başkanı, Oy Toplama Memuru olarak Mehmet Fatih GÜÇLÜ'yü, Tutanak Yazmanı olarak Nuh YILMAZ'ı ve elektronik genel kurul sistemi gerekliliklerini yerine getirmek üzere Pınar ÇELEBİ'yi toplantı başkanlığında görevlendirdi.

Toplantı Başkanı, toplantının ilanda gösterilen adreste yapıldığı ve toplantı yerinin esas sözleşmenin ilgili hükmüne uygun olduğunu; genel kurulun toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, 19.03.2019 tarihinde şirketin internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25.03.2019 tarih ve 9794 sayılı nüshası ile 25.03.2019 tarihli Dünya gazetesinin Türkiye baskılarında yayımlanan ilanla çağrıldığını, bu çağrının, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapıldığı, pay defterinde yazılı pay sahiplerine, önceden şirkete pay senedi veya pay sahipliğini ispatlayıcı belge vererek adreslerini bildiren pay sahiplerine, toplantı günü ile gündem ve ilanın çıktığı gazetelerin iadeli taahhütlü mektupla, toplantı tarihinden en az üç hafta önce bildirildiğini tespit etti.

Toplantı Başkanı, esas sözleşmenin, pay defterinin, yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun, bağımsız denetim raporunun, finansal tabloların, gündemin, yönetim kurulu tarafından düzenlenmiş hazır bulunanlar listesinin eksiksiz bir biçimde toplantı yerinde bulunduğunu tespit etti.

Toplantı Başkanı, Murahhas Üyeler dâhil yönetim kurulu üyelerinin çoğunun ve bağımsız denetçinin toplantıda hazır olduğunu tespit etti. Toplantı Başkanı ayrıca toplantıya fiziken katılan pay sahiplerini elektronik genel kurul prosedürü ile ilgili olarak bilgilendirdi.

Toplantı Başkanı gündem maddelerini okuttu ve pay sahiplerine, gündem maddelerinin görüşülme sırasına ilişkin bir değişiklik önerisi olup olmadığını sordu. Değişiklik önerisi bulunmadığı için Olağan Genel Kurul Gündeminin ilan edildiği sırada görüşülmesine başlandı.

- 2) 2018 yılı hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okundu. Toplantı Başkanı gündem hakkında söz isteyen olup olmadığını sordu. Söz isteyen olmayınca gündemin 3. maddesine geçildi.

**Bakanlık Temsilcisi  
Serhat NAS**

**Toplantı Başkanı  
Prof. Dr. İsmail DEMİR**

**Oy Toplama Memuru  
Mehmet Fatih GÜÇLÜ**

**Tutanak Yazmanı  
Nuh YILMAZ**

**EGKS Yetkilisi  
Pınar ÇELEBİ**

- 3) Bağımsız Dış Denetim Şirketi Yeditepe Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanmış olan 1 Ocak – 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait bağımsız denetim şirketi raporu okundu.
- 4) Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II 14.1 Tebliği'ne Uygun Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu ile Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne Uygun Bilanço ve Gelir Tablosu okundu. Toplantı Başkanı gündem hakkında söz isteyen olup olmadığını sordu. Toplantı Başkanı gündemi müzakereye sundu. Söz isteyen olmayınca oylamaya geçildi. Yapılan oylama sonucunda 2018 yılı hesap dönemine ait finansal tabloları 708.003 olumsuz oya karşılık 914.221.922,364 olumlu oy ile oyçokluğuyla onaylandı.
- 5) Yönetim Kurulu Üyelerinin 2018 yılı hesap dönemine ait faaliyetlerinden ve hesaplarından dolayı ibra edilmeleri hususu oya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda yönetim kurulu üyeleri 695.531 olumsuz oya karşılık 914.234.394,364 olumlu oyla oyçokluğuyla ibra edildi.
- 6) Toplantı Başkanı, 2018 yılı hesap dönemine ait kârın dağıtılması konusunda Yönetim Kurulu'nun 2018 yılı faaliyet raporunda da yer alan kâr dağıtım önerisini ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından verilen önerileri okuttu ve ayrı ayrı oylamaya sundu. Yapılan oylamada Yönetim Kurulu'nun 2018 yılı faaliyet raporunda yer alan kâr dağıtım önerisi 69.029.106 olumlu oya karşılık 845.900.819,364 olumsuz oyla oyçokluğuyla reddedildi. Yapılan oylamada Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından verilen önerge 277.525 olumsuz oya karşılık 914.652.400,364 olumlu oy ile oyçokluğuyla kabul edildi.

Buna göre; Şirketimizin 2018 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu net dönem kârından;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 91.456.032,50 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın Brüt 174.000.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 15,26316 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %15,26316) kısmının, (net 147.900.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 12,97368 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %12,97368) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 11.700.000,- TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,

ve pay sahiplerine dağıtılacak kâr payının 19 Haziran 2019, 18 Eylül 2019 ve 18 Aralık 2019 tarihlerinde olmak üzere 3 eşit taksitte ödenmesine karar verildi.

- 7) Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın verdiği önergeye göre Haluk GÖRGÜN (TC Kimlik No: 49357231712), Mustafa Murat ŞEKER (TC Kimlik No: 25240920666), Celal Sami TÜFEKÇİ (TC Kimlik No:37930396606), Alpaslan KAVAKLIOĞLU (TC Kimlik No: 12731833536), Mehmet Fatih KACIR (TC Kimlik No: 46351127010) ve Salih KUL'un (TC Kimlik No: 20737477456) bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere gerçek kişi olarak Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmeleri 49.945.003 olumsuz oya karşılık 864.984.922,364 olumlu oyla oyçokluğuyla kabul edildi.

Pay sahiplerinden Sevda Alkan SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu'nda en az %25 oranında olmak üzere kadın üye olmasının önerilmekte olduğunu ve bu ilkeye uymak için oluşturulan bir hedef ve uyum politikası belirlenip belirlenmediğini ve kadın yönetim kurulu üyesi atanmaması gerekçelerinin açıklanmasını istemiştir. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı temsilcisi söz alarak, kadın yönetim kurulu üyesi olmaması konusunda özel bir hedef veya gaye olmadığını, yapılan

başvuruların değerlendirildiğini ve bu nedenle kadın üye bulunmadığını belirtmiştir. Ayrıca bağımsız yönetim kurulu üyeliği için başvuran adaylar içerisinde de başvuru yapan kadın olmadığını, kadın adayların da yetkinliklerini iletmeleri ve başvuru yapmaları durumunda somut adım atılabileceğini ifade etmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu onayından geçen ve kamuya açıklanmış olan 4 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adayından Mehmet ARIK 864.984.922,364 oy, Ercümen ARVAS 864.984.922,364 oy, İbrahim ÖZKOL 864.984.922,364 oy ve Gürbüz BEKTAŞ 18.897.845,904 oy almıştır. Buna göre en çok oyu alan Mehmet ARIK (TC Kimlik No: 26350359070), Ercümen ARVAS (TC Kimlik No: 24968360020) ve İbrahim ÖZKOL (TC Kimlik No: 33862801270) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere oy çokluğu ile seçilmişlerdir.

- 8) Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek ücretle ilgili olarak Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Yapılan oylama sonucunda 59.189.890 olumsuz oya karşılık 855.740.035,364 olumlu oyla Yönetim Kurulu Üyelerine, 2019 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 2020 yılındaki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar aylık net 3.000,-TL (Üç Bin Türk Lirası) ücret ödenmesine oyçokluğuyla karar verildi.
- 9) Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı gereğince Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Dış Denetim Şirketinin onaylanmasına ait önerge okundu. Yapılan oylama sonucunda şirketimizin 2019 yılı faaliyet döneminde bağımsız denetimini yapmak üzere "Fahrettin Kerim Gökay Cad. Okul Sokak No:1 Altunizade Sitesi E Blok D:16 Altunizade-Üsküdar-İstanbul" adresinde, Üsküdar Vergi Dairesinin 9460222817 Vergi Numaralı, Maltepe Ticaret Odasının 609033 sicil numaralı, 0946022281700012 Mersis numaralı, Yeditepe Bağımsız Denetim A.Ş.'nin onaylanmasına 56.337.668 olumsuz oya karşılık 858.592.257,364 olumlu oyla oyçokluğuyla karar verildi.
- 10) Şirket esas sözleşmesinin "Toplanma ve Karar Verme Yeter Sayısı" başlıklı 11. maddesi ve "Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri" başlıklı 13. maddesinin değiştirilmesine ilişkin olarak Genel Kurul Toplantı Başkanlığına sunulan bir önerge bulunmadığından oylama yapılmayacağı Pay Sahiplerinin bilgisine sunuldu.
- 11) 2018 yılı hesap döneminde yapılan bağışlar ile 3. kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında bilgi verilmesi hakkında Yönetim Kurulu'nun yazısı okundu. Buna göre, 01.01.2018-31.12.2018 tarihleri arasında grup tarafından 100.000,- TL bağış yapıldığı; 2018 yılında 3. kişilerden elde edilen gelir veya menfaat ile 3. kişiler lehine verilen rehin, ipotek ve kefalet bulunmadığı; Mikroelektronik Araştırma Geliştirme Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti. için 494.700,- TL, ASELSAN Bilkent Mikro Nano Tek. San. ve Tic. A.Ş. için 22.095.780,-TL ve ASELSAN Hassas Optik San. ve Tic. A.Ş. için 15.070.000,-TL'lik 3. kişiler lehine verilen teminat bulunduğu belirtildi.
- 12) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2018 yılında Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile yapılan işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporların 19.03.2019 tarihinde kamuya duyurulmuş olmasından dolayı raporların sonuç kısımlarına ilişkin özet okundu. Pay sahiplerinin bilgisine sunulan raporların sonuç kısımlarına ilişkin özet aşağıda verilmiştir.

"SPK Seri II, No:17.1 Tebliğine istinaden, Şirket'in SSB ile yaptığı yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılatına olan oranının, %10'dan fazla bir orana ulaşacağına öngörülmesine sebep olan işlemler; sözleşmelerde belirtildiği şekli ile varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri olarak piyasa koşullarına uygun şekilde gerçekleşmiştir."

**Bakanlık Temsilcisi**  
**Serhat NAS**

**Toplantı Başkanı**  
**Prof. Dr. İsmail DEMİR**

**Oy Toplama Memuru**  
**Mehmet Fatih GÜÇLÜ**

**Tutanak Yazmanı**  
**Nuh YILMAZ**

**EGKS Yetkilisi**  
**Pınar ÇELEBİ**

- 13)** 2019 yılı hesap döneminde yapılacak bağış ve yardımların üst sınırı hakkında karar alınması ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Yapılan oylamada şirketin ve grup şirketlerinin 2019 yılı toplam bağış üst limiti olarak 1.000.000-TL (BirMilyon Türk Lirası) üst sınırına kadar bağış ve yardım harcaması yapabilmesi 61.670.627,444 olumsuz oya karşılık 853.259.297,92 olumlu oyla oyçokluğuyla kabul edildi.
- 14)** 2019 yılı hesap döneminde yapılacak sponsorlukların üst sınırı hakkında karar alınması ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Yapılan oylamada şirketin 2019 yılı toplam sponsorluk üst limiti olarak 7.000.000,-TL (YediMilyon Türk Lirası) üst sınırına kadar sponsorluk harcaması yapabilmesi 61.670.627,444 olumsuz oya karşılık 853.259.297,92 olumlu oyla oyçokluğuyla kabul edildi.
- 15)** Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında bilgi verilmesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'nun yazısı okundu. Pay sahiplerine, yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmadığı bilgisi verildi.
- 16)** Toplantı Başkanı, Genel Kurul toplantısına katılan Sayın Pay Sahiplerine dilek ve temennilerinin olup olmadığını sordu.

Pay sahiplerinden Ferda DİNÇER söz alarak öncelikle toplantıya kabul edildiği için ve ağırlama için teşekkür etti. Senelerdir Şirketi kendi çabasıyla desteklediğini, Şirketin ar-ge ve inovasyon faaliyetleri konusunda gurur duyduğunu bildirdi. Ancak yatırımcı olarak 2 yıldır zararda olduğunu belirtti ve bunun sebeplerinin açıklanmasını rica etti. Bunun üzerine ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN söz alarak bu sorunun sıklıkla sorulduğunu ancak borsa dinamiklerinin tek bir şirket gözüyle değil genel ekonomik konjonktür kapsamında değerlendirilmesi gerektiğini bildirdi. ASELSAN'ın hem yenilikçilik hem uluslararası rekabet açısından bakıldığında önde gelen bir şirket olduğunu ve olabildiğince şeffaf bir şekilde paylaşımında bulunduğunu ifade etti. Şirketin ciro ve kârlılığının arttığını, bunlarla birlikte ihracatta da artış olduğunu belirtti.

Pay sahiplerinden Volkan CÖMERT söz alarak ASELSAN'dan beklentilerinin çok büyük olduğunu, ASELSAN'dan ihracat alanında daha büyük girişimler yapılmasını beklediklerini belirtti. Ayrıca Şirketin nakit akışında 1 senedir görülen sıkıntıların giderilmesini beklediklerini, bu konuda Savunma Sanayi Başkanlığından beklentilerinin yüksek olduğunu ifade etti.

Pay sahiplerinden Ferda DİNÇER Şirketin tahsilatlarında sorun olup olmadığını sordu. Bunun üzerine ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN söz alarak 2900 yerli firma ile çalışıldığını ve bunların 2600'ünün KOBİ olduğunu, yerli savunma sanayi oluşturulmasında ASELSAN'ın görevini yerine getirmek için çabaladığını belirtti. Pay sahibi Volkan CÖMERT'in yorumuna cevaben 2018 yılında yurtdışında pek çok ortaklık kurulduğunu ancak sözleşme süreçlerinin uzun sürmesinden ötürü ihracat etkilerinin 2019 yılında görüleceğini söyledi. Nakit akışı yönetimi konusunda, gerek tahsilatlarda gerek ödemelerin yapılmasında hassas davranıldığını ve halka arz gelirinin amacına uygun kullanıldığını belirtti. Alacak tahsilatında sistematik bir yapı oluşturulduğunu ve bir komisyon kurulduğunu bildirdi. ASELSAN Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı Okan TURAN ise söz alarak nakit akışında kısmi bir azalma görülmekle beraber, Şirketin orta vadeli hedefinin pozitif faaliyet nakit akışı ve pozitif yakın serbest nakit akışı olduğunu, ortalama proje sürelerinin 4-5 yıl olduğu gözetilerek, nakit akışına 2-3 yıllık pencerelerden bakılmasının daha doğru olacağını değerlendirdiğini ifade etti.

Pay sahibi Volkan CÖMERT tekrar söz alarak Savunma sanayiinde projelerin daha hızlı başlatılmasının gerektiğini düşündüğünü belirterek HAVASOJ ve AKKOR projelerini örnek verdi. Bu konuda da Savunma Sanayii Başkanlığından beklentileri olduğunu belirtti.

TSKGV temsilcisi Prof. Dr. İsmail DEMİR söz alarak, pay sahibi olarak ASELSAN'dan beklentilerinin büyük olduğunu, Şirketin Ar-Ge mühendisi sayısı gözetildiğinde, buluş patent ve ar-ge ürünü sayısının artırılması yönünde beklentileri olduğunu ifade etti. Küçük pay sahiplerinin mağduriyetinin dikkatle takip edilen bir konu olduğunu belirtti. Hissede spekülasyon olmuş olma ihtimalinin Sermaye Piyasası Kurulu ile araştırıldığı ancak böyle bir bulguya rastlanmadığını söyledi. ASELSAN'ın temel finansal verilerinin sağlam olduğunu ve Türkiye'yi sanayi ve teknolojide ileriye götüreceği uzun vadede güvenilir bir şirket olduğunu söyledi. Hisse senedinde görülen bazı kayıpların şirketin verileriyle uyumlu olmadığını ancak bu konuda Türkiye'de genel konjonktüre de bakılması gerektiğini belirtti. Başta Yönetim Kurulu olmak üzere tüm çalışanlara teşekkür ederek ASELSAN'ın daha da iyi olmasını temenni ettiklerini belirtti. Şirketin, milli duygularla ve olanca gücüyle büyümeye katma değer sağlayacak her şirketi her yapıyı ve her araştırmacıyı değerlendirme ve kullanmada ayrıca bir görevi olduğunu belirtti. Çok sayıda alt yükleniciyle çalışılması ve bu konuya özen gösterilmesinin iyi olduğunu fakat küçük işletmelere ASELSAN tarafından daha fazla kol kanat gerilmesinin beklendiğini belirtti.

TSKGV temsilcisi Prof. Dr. İsmail DEMİR sözlerine devam ederek Savunma Sanayii Başkanı olarak, çalıştıkları en önemli şirketlerden birinin ASELSAN olduğunu söyledi. Nakit akışında bir problem olmadığını ancak avans ödemelerinde yeni bir metoda geçilmek istendiğini belirtti. Bu kapsamda önceden proje başında %20-25 oranında avans veriliyorken, artık ülkenin toplam nakit akışı gözetilerek, projelerde yapılacak ödemeler göz önüne alınarak avans ve ara ödeme verilmesinin ve ihtiyaç doğrultusunda ödeme yapılmasının daha uygun olacağını ifade etti. Siparişlerde ithal kalemlerden kaçınılmasının, yerli yabancı şirket seçeneklerinin iyi irdelenmesinin ve ayrıca ödemelerde döviz/TL dengesinin gözetilmesinin önemli olduğunu vurguladı. Bu alanda gerekirse yerli firmalara hedef konularak, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığı gibi kurumların Ar-ge teşviklerinden de faydalanılmasının hem nakit akışının ve cari dengenin sağlanması hem de savunma gibi önemli bir alanda dışa bağımlılığın azaltılması açısından önemli olduğunu belirtti. Örneğin HAVASOJ projesinde uzayan sürecin, projede pek çok yabancı unsur yerine yerli çözümlere gidilmesini sağladığını belirtti. Savunma Sanayii Başkanlığının ihtiyaç makamları ile sürekli koordinasyon içinde çalıştığını ve bu gibi iyileştirmeleri tespit edebildiklerini bu sebeple de proje sürelerinin uzayabildiğini açıkladı.

Başka söz almak isteyen olmayınca Toplantı Başkanı bu Genel Kurulda görev süresini doldurarak ayrılan Yönetim Kurulu üyelerine tüm sermayedarlar adına teşekkür etti. Şirketin performansı için başta Yönetim Kurulu üyeleri olmak üzere tüm çalışanlara ayrıca teşekkür etti. Sağlam verileri olan Şirketimizin hissenin de hak ettiği değeri bulacağını düşündüğünü belirterek toplantıyı kapattı.  
26.04.2019 ANKARA