

aselsan

2017 FAALİYET RAPORU



ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

İçindekiler



44 . SAYFA

Haberleşme ve Bilgi
Teknolojileri Sektör
Başkanlığı



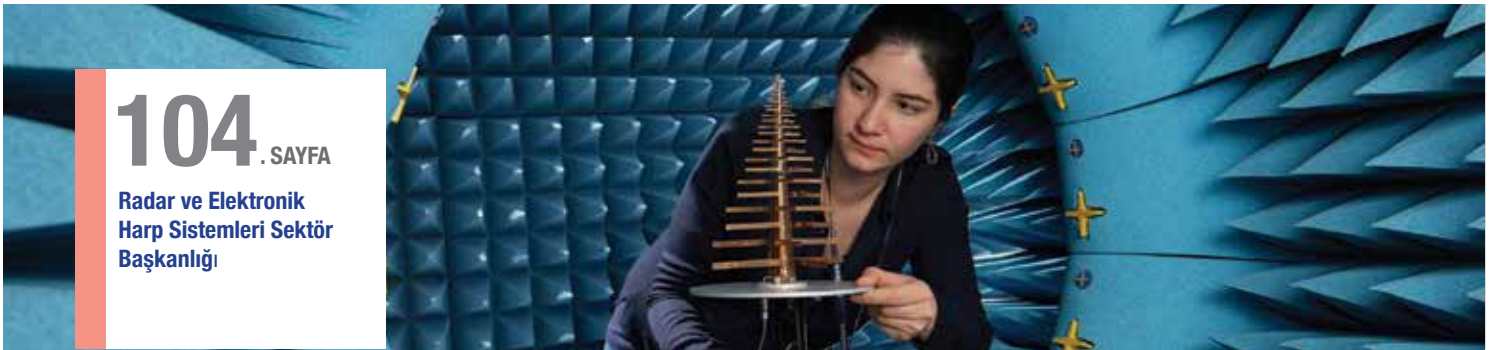
64 . SAYFA

Savunma Sistem
Teknolojileri Sektör
Başkanlığı



84 . SAYFA

Mikro Elektronik, Güdüm
ve Elektro-Optik Sektör
Başkanlığı



104 . SAYFA

Radar ve Elektronik
Harp Sistemleri Sektör
Başkanlığı



122 . SAYFA

Ulaşım, Güvenlik, Enerji
ve Otomasyon Sistemleri
Sektör Başkanlığı

BİR BAKIŞTA ASELSAN

ASELSAN Ortaklık Yapısı
ASELSAN Mali Durumu
Yurt İçi İştirakler
Yurt Dışı İştirakler
Tesislerimiz
Organizasyon Yapısı
Başlıca Göstergeler
ASELSAN İnsan Kaynağı

YÖNETİM

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
Yönetim Kurulu Üyeleri
Kurumsal Yönetim
Genel Müdür'ün Mesajı
İcra Kurulu Üyeleri

2017'DE

ASELSAN'da İnsan Kaynakları Yönetimi
Pazarlama Faaliyetleri
Teknoloji ve Strateji Yönetimi
ASELSAN Araştırma Merkezi
ASELSAN Akademi
2017 Yılı Öne Çıkanlar

FAALİYET ALANLARI

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı
Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı
Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı
Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı
Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı

FİNANSAL BİLGİLER

Konsolide Finansal Durum Tablosu
Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
Konsolide Nakit Akış Tablosu

VİZYON

Küresel pazarda yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, stratejik bir ortak gibi güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı, bir milli teknoloji firması olmak.

MİSYON

Elektronik teknolojileri ve sistem entegrasyonu alanında; Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere, yurt içi ve dışındaki müşterilerine katma değeri yüksek, yenilikçi ve güvenilir ürün ve çözümler sunmak ve Türkiye'nin teknolojik alanda dışa bağımlılığını azaltıp, küresel hedeflerine marka bilinirliğini artırarak ulaşan, halkına gurur veren bir savunma şirketi olmak.

ETİK VE TEMEL DEĞERLER

Ulusal Bilinç
Dürüstlük ve Güvenilirlik
Müşteri Odaklılık
İnsana ve Çevreye Saygı
Yenilikçilik ve Yaratıcılık
Alçakgönüllülük
Kurumsal Aidiyet
Araştırmacılık ve Girişimcilik
Hedef Odaklı Çalışma
Ekip Ruhu ve Dayanışma
İş Disiplini
Maliyet Bilinci

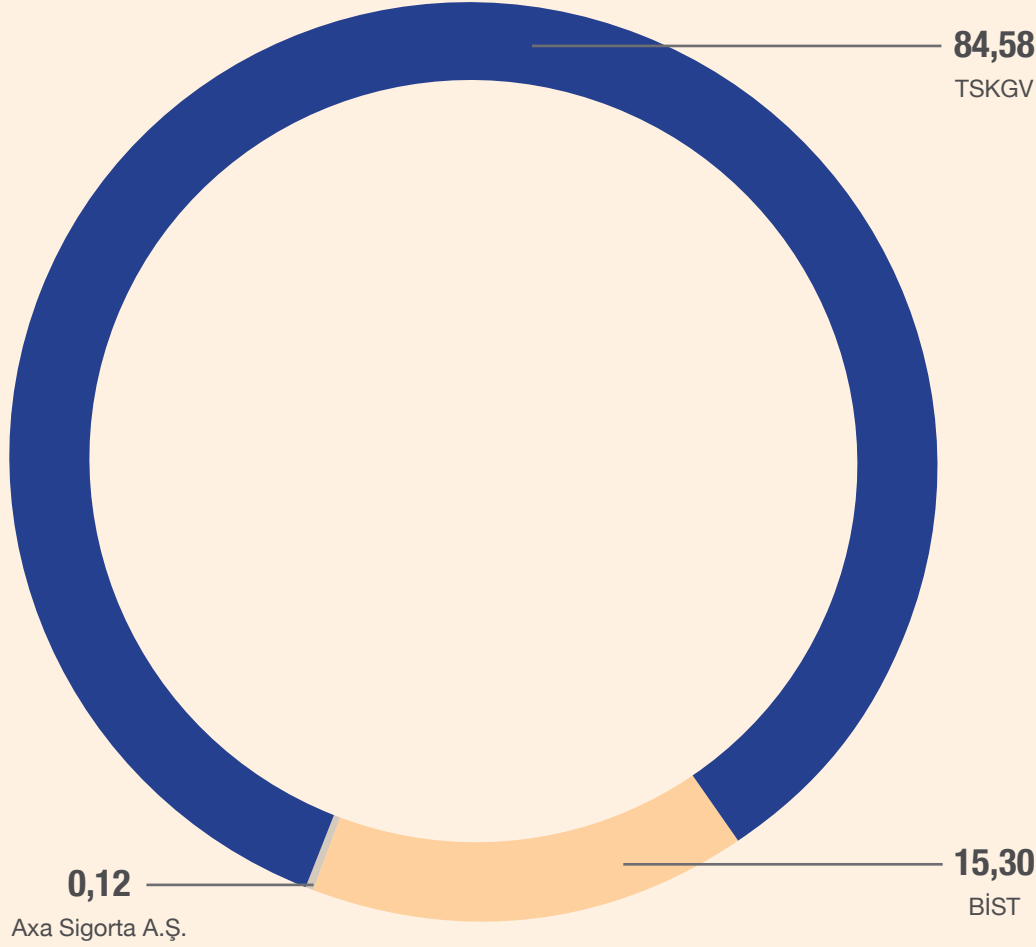


Bu Raporun PDF kopyası için kare kodu tarayıcınıza okutun.

ASELSAN Ortaklık Yapısı

Pay Sahiplerimiz

%



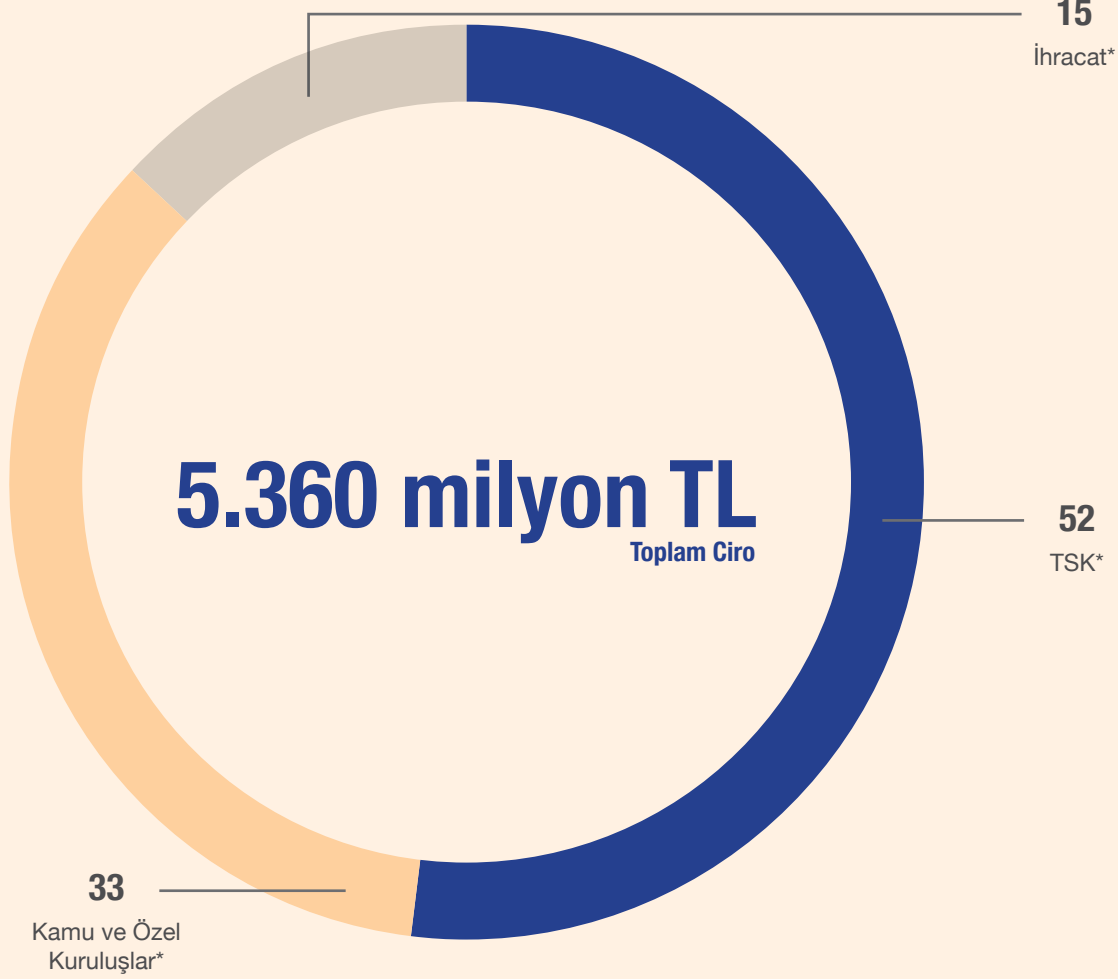
Pay Sahiplerimiz	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
TSKGV	845.825.624,46	84,58
Halka arz edilen paylar (BİST)	153.018.684,65	15,30
Axa Sigorta A.Ş.	1.155.690,89	0,12
Toplam	1.000.000.000,00	100,00

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın (TSKGV) bir kuruluşu olan ASELSAN bir anonim şirkettir ve hisselerinin %84,58'i TSKGV'ye aittir. %15,3'lük kısım ise Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

ASELSAN Mali Durumu

Satışlar

%



ASELSAN, 5 milyar 360 milyon TL tutarındaki satışlarının yüzde 52'sini TSK'ya gerçekleştirirken yüzde 33'lük kısmı özel kuruluşlar/diğer kurumsal müşterilere yapılmış, yüzde 15'i ise ihracat olarak gerçekleşmiştir.

2017 yılı itibarıyla 7 milyar 557 milyon TL tutarında yeni sözleşme/sipariş imzalanmış olup ASELSAN'ın gelecek yıllara ait üzerindeki sipariş tutarı 6,8 milyar ABD dolandır.

2017 yılında ASELSAN hisse senedi yıl içinde en düşük 12,05 TL, en yüksek 47,22 TL seviyelerini görmüş ve yılı %150'nin üzerinde değer kazancı ile tamamlamıştır. Buna göre ASELSAN'ın piyasa değeri 2017 yılı sonunda 8,43 milyar ABD doları olmuştur.

*Toplam satış içindeki oranı yüzde olarak verilmiştir.

Yurt İçi İştirakler

Mikroelektronik Araştırma Geliştirme Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti.-MİKROELEKTRONİK

Tümleşik devre ve elektronik sistem tasarımı yapmak ve geliştirmek ihtiyacı ile kurulan İstanbul'da yerleşik MİKROELEKTRONİK LTD. ŞTİ'ye %85 iştirak oranıyla, 2010 yılında ortak olunmuştur.

YİTAL Mikroelektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtlar ile ilgili faaliyet göstermek amacıyla 2017 yılında Gebze, Kocaeli'de kurulmuştur. Şirketin sermayesinin %51'i ASELSAN'a aittir.

ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi, Ticaret, İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti.

2004 yılında sivil kurum ve kuruluşların elektronik ve haberleşme cihazı gereksinimlerini karşılamak amacıyla Ankara'da kurulmuştur. 2009 yılından itibaren haberleşme sistem alt yapılarının anahtar teslimi, kurulumu işlerini de faaliyetleri arasına dahil etmiştir. ASELSAN şirketin %100 hissedardır.

ROKETSAN Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını, harp başlıklarını ve diğer aksamalarını imal etmek ve ayrıca; yüksek ve hassas teknolojiyi gerektiren her türlü askeri ve sivil mamul ile bunların aksamalarının imali, pazarlanması, satışı amacıyla 1988 yılında Ankara'da kurulmuştur. ASELSAN şirketin %14,897 hissedardır.

● ASELSAN tesislerini veya iştirakini temsil eder.

ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Her nevi mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için optik, optik takım ve optik cihazlara yönelik olarak araştırma-geliştirme çalışmalarını yapmak ve söz konusu optik elemanların üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla, 2014 yılında Sivas'ta kurulmuştur. Şirketin sermayesinin %50'si ASELSAN'a aittir.

ASELSAN Bilkent Mikro

Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2014 yılında ASELSAN'ın %50 iştiraki ile her çeşit yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemelerin uygulamalarına yönelik araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak ve bu malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla Ankara Bilkent'te kurulmuştur. Şirketin sermayesinin %50'si ASELSAN'a aittir.

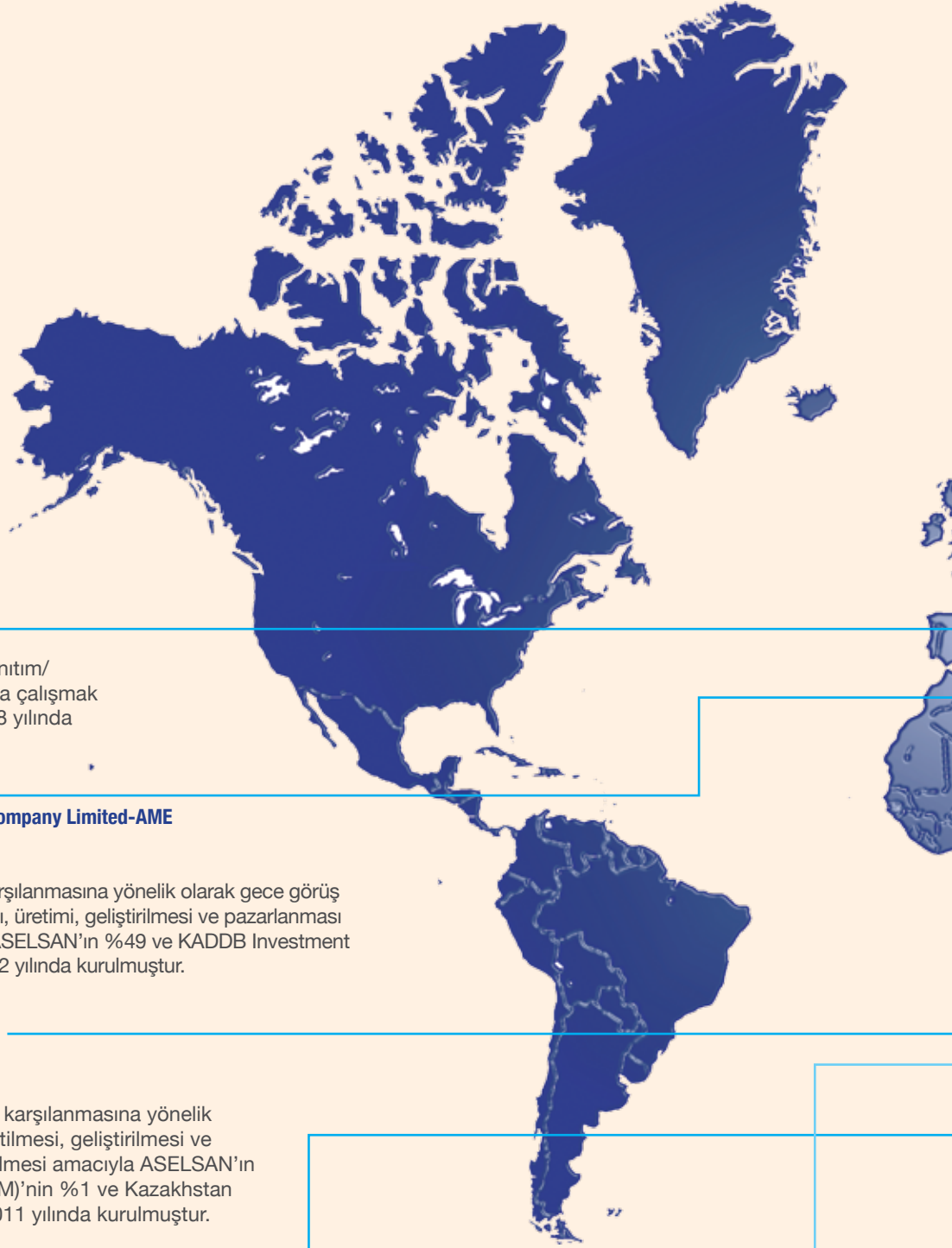
ASPİLSAN Askeri Pil San. Tic. A.Ş.

21 Mayıs 1981 tarihinde Kayseri Organize Sanayi Bölgesinde Türk Silahlı Kuvvetlerinin temel ihtiyaçları olan şarjlı nikel kadmiyum batarya ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulmuştur. Şirket, günümüzde sivil ve askeri her türlü sırt-el telsizleri, savaş araç gereçleri, uçak ve helikopterler için komple aküler üretmektedir. ASELSAN şirketin %1 hissedardır.

Yurt İçi Bağlı Ortaklıklarımız, İştiraklerimiz ve Bağlı Menkul Kıymetlerimiz

Yurtiçi İştiraklerimiz	Pay Tutarı	ASELSAN'ın Payı (%)
ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Tic. İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti.	3.300.000 Türk Lirası	100,00
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd. Şti.	55.250 Türk Lirası	85,00
YİTAL Mikroelektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	8.905.875 Türk Lirası	51,00
ASELSAN Hassas Optik San. ve Tic. A.Ş.	6.500.000 Türk Lirası	50,00
ASELSAN BİLKENT Mikro Nano Tek. San. ve Tic. A.Ş.	9.000.000 Türk Lirası	50,00
ROKETSAN Roket San. ve Tic. A.Ş.	21.906.222 Türk Lirası	14,897
ASPİLSAN Askeri Pil San. Tic. A.Ş.	56.000 Türk Lirası	1,00

Yurt Dışı İştirakler



ASELSAN Bakü Şirketi (Bakü-Azerbaycan)

Askeri ve sivil haberleşme cihazlarının tanıtım/pazarlama ve satış faaliyetleri konularında çalışmak üzere ASELSAN'ın %100 iştirakiyle, 1998 yılında kurulmuştur.

ASELSAN Middle East Private Shareholding Company Limited-AME (Amman-Ürdün)

Ürdün Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak gece görüş ve termal görüntüleme cihazlarının tasarımı, üretimi, geliştirilmesi ve pazarlanması faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49 ve KADDB Investment Group'un (KIG) %51 iştirak oranlarıyla 2012 yılında kurulmuştur.

Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP-KAE (Astana-Kazakistan)

Kazakistan'ın askeri ve sivil ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım-onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49, Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM)'nin %1 ve Kazakhstan Engineering'in %50 iştirak oranlarıyla, 2011 yılında kurulmuştur.

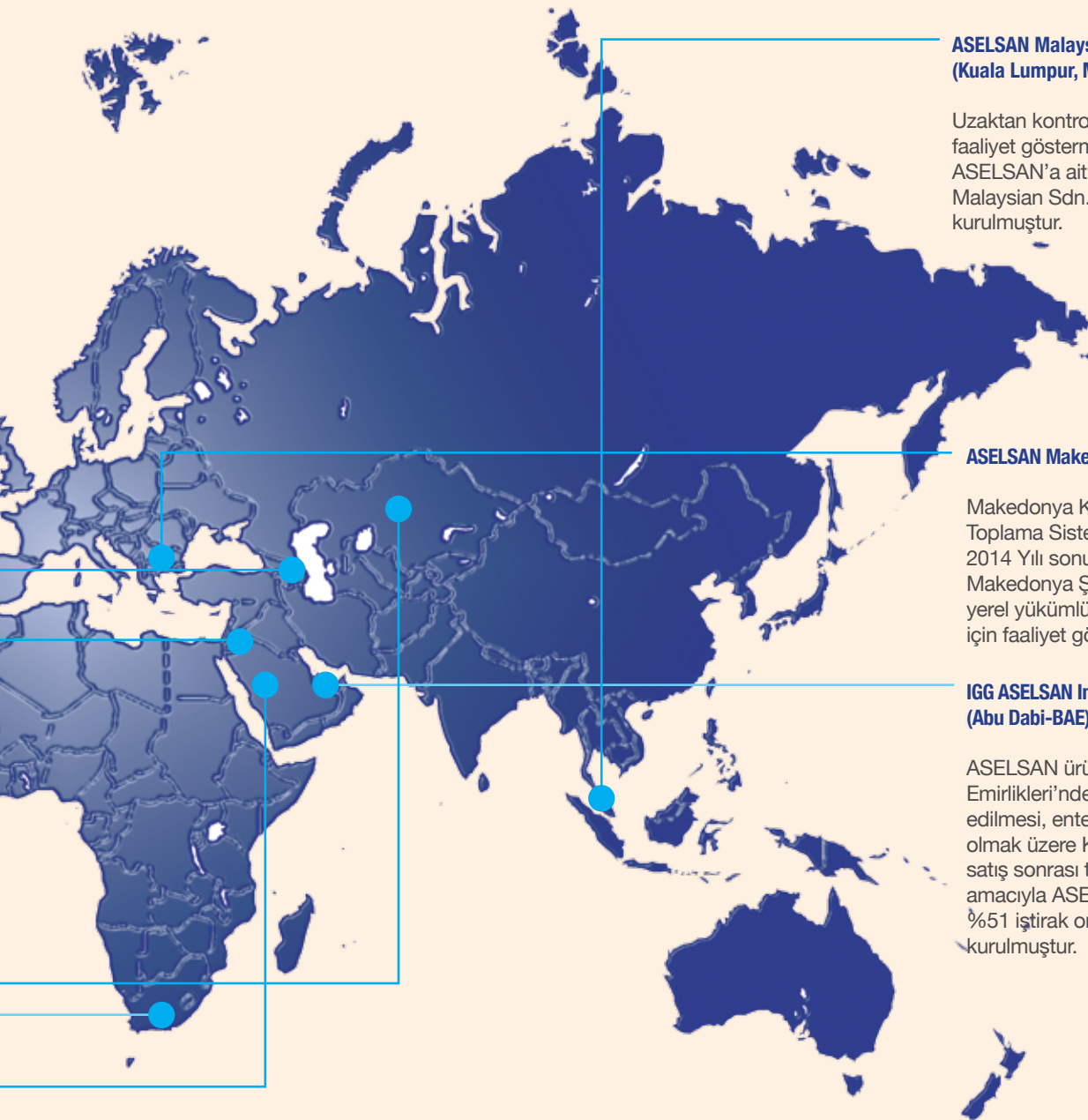
ASELSAN External Profit Company-ASELSAN South Africa / ASA (Pretoria-Güney Afrika Cumhuriyeti)

Optik sistemlerin tasarımı ve ASELSAN ürünlerinin Güney Afrika ve çevre ülkelerde tanıtımı ve pazarlanması alanlarında faaliyet göstermek amacıyla 2011 yılında kurulmuş şubemizdir.

SADEC LLC-Saudi Defense Electronics Company (Riyad-Suudi Arabistan)

Suudi Arabistan'ın radar, elektronik harp ve elektro-optik sistem ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım-onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN ile TAQNIA DST arasında %50-%50 ortaklık payı ile 2016 yılında kurulmuştur.

● ASELSAN tesislerini veya iştirakini temsil eder.



**ASELN Malaysian Sdn. Bhd.
(Kuala Lumpur, Malezya)**

Uzaktan kontrol silah sistemleri ile ilgili faaliyet göstermek amacıyla, %100'ü ASELN'a ait olmak üzere ASELN Malaysian Sdn. Bhd. unvanlı şirket kurulmuştur.

ASELN Makedonya Şubesi

Makedonya Koridor-10 Otoyolu Ücret Toplama Sistemi projesi kapsamında 2014 Yılı sonunda kurulan ASELN Makedonya Şubesi, projeye ait yerel yükümlülüklerin yerine getirilmesi için faaliyet göstermektedir.

**IGG ASELN Integrated Systems LLC
(Abu Dabi-BAE)**

ASELN ürünlerinin Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) üretilmesi, test edilmesi, entegrasyonu ile başta BAE olmak üzere Körfez ülkelerinde satışı ve satış sonrası teknik desteğin sağlanması amacıyla ASELN'ın %49 ve IGG'nin %51 iştirak oranıyla, 2011 yılında kurulmuştur.

Yurt Dışı Bağlı Ortaklıklarımız, İştiraklerimiz ve Şubelerimiz

Yurtdışı İştiraklerimiz	Pay Tutarı	ASELN'ın Payı (%)
ASELN Bakü Şirketi	1.735.212 ABD doları	100,00
ASELN Malaysian Sdn. Bhd.	100 Malezya Ringiti	100,00
SADEC LLC (Saudi Defense Electronics Company)	11.250.000 S. Arabistan Riyali	50,00
ASELN Middle East PSC. Ltd.	1.225.000 Ürdün Dinarı	49,00
IGG ASELN Integrated Systems LLC	98.000 BAE Dirhemi	49,00
Kazakhstan ASELN Engineering LLP	3.464.300.000 Kazakistan Tengesi	49,00

Şubelerimiz

ASELN South Africa (ASA)
ASELN Makedonya

Tesislerimiz

Macunköy Yerleşkesi

110.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 186.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Genel Müdürlük ile Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri, Savunma Sistem Teknolojileri ile Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlıkları ASELSAN Macunköy tesislerinde bulunmaktadır.



Akyurt Yerleşkesi

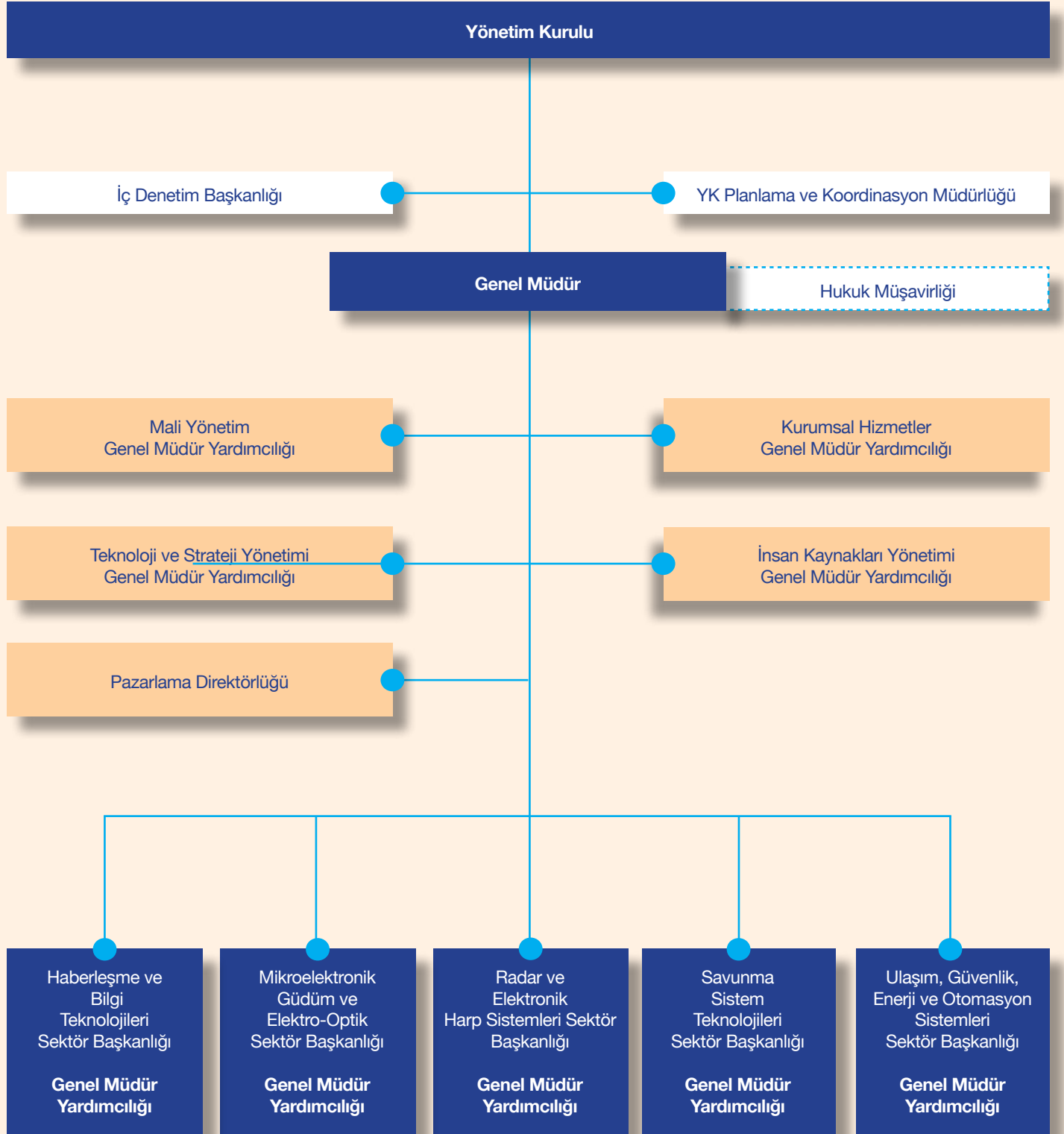
54.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 231.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı, ASELSAN Akyurt Tesislerinde bulunmaktadır.

Gölbaşı Yerleşkesi

Ankara Gölbaşı ilçesinde kurulmuş tesiste; kara, hava, deniz, uzay ve insansız platformlar için radar ve elektronik harp sistemlerine yönelik faaliyetler yürüten Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı görev yapmaktadır. Tesis 75.000 m² kapalı olmak üzere toplam 350.000 m² alan üzerine kurulmuştur.



Organizasyon Yapısı

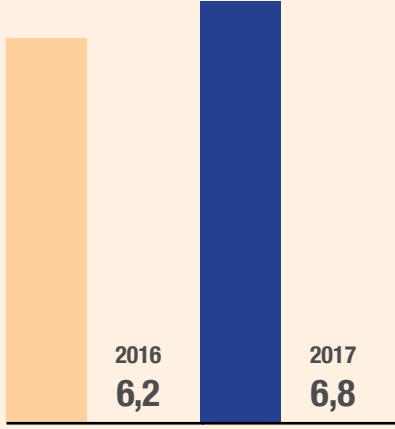


Başlıca Göstergeler

Finansal Göstergeler

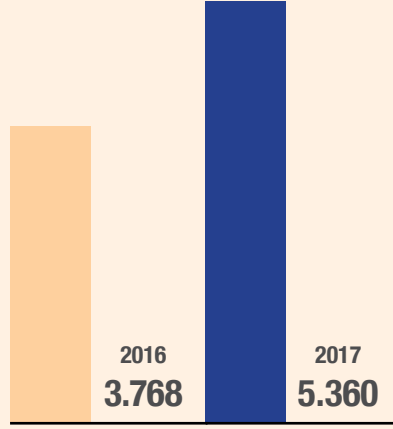
Bakiye Sipariş

milyar USD



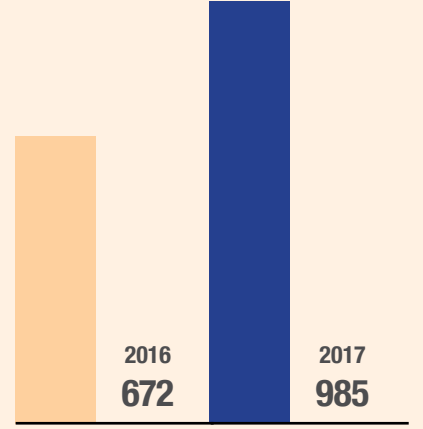
Net Satış

milyon TL



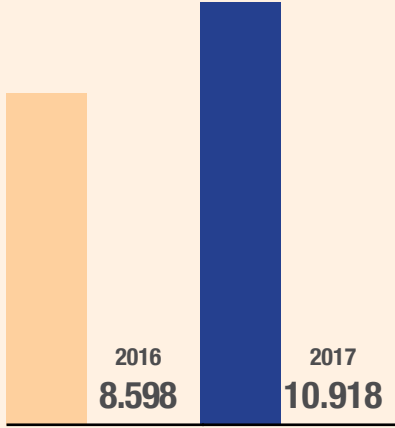
Kişi Başı Satış

bin TL



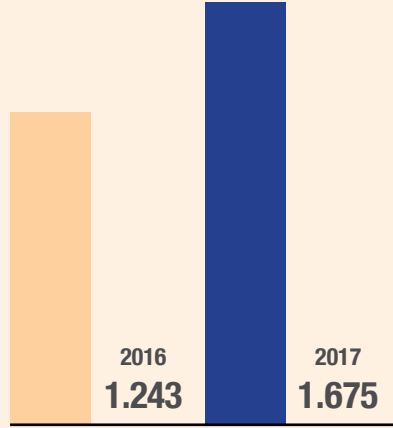
Toplam Varlıklar

milyon TL



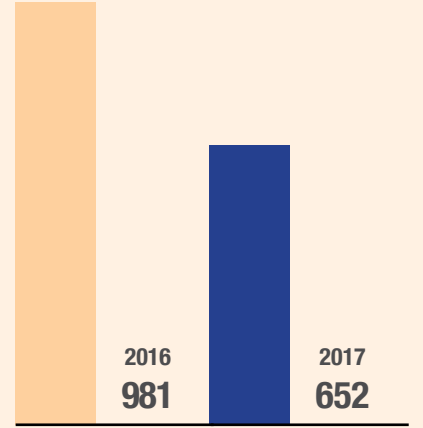
Ar-Ge Harcamaları

milyon TL



Faaliyetlerden Yaratılan Nakit

milyon TL



%
10

Bakiye Siparişlerdeki Büyüme
(USD bazında)

%
42

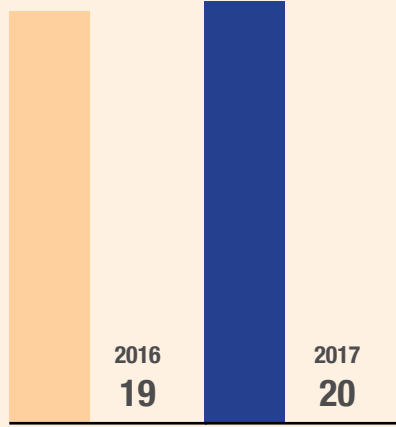
Satış Büyümesi

%
46

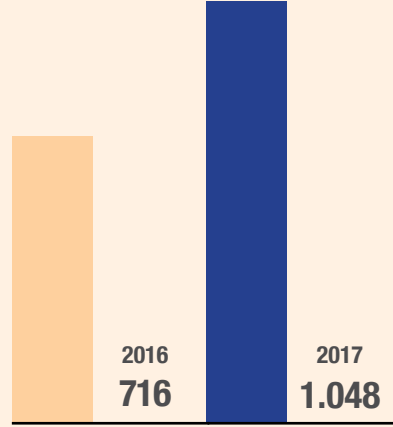
FAVÖK Büyümesi

FAVÖK Marjı

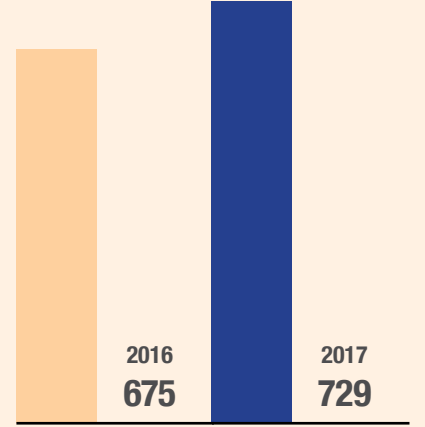
%

**FAVÖK**

milyon TL

**Net Nakit**

milyon TL



Özet Bilanço (milyon TL)	2016	2017
Toplam Varlıklar	8.598	10.918
Maddi Duran Varlıklar	968	1.091
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	697	869
Toplam Özkaynaklar	3.691	5.048

Özet Gelir Tablosu (milyon TL)	2016	2017
Net Satışlar	3.768	5.360
FAVÖK	716	1.048
Net Dönem Kârı	795	1.388

Başlıca Göstergeler	2016	2017
Ar-Ge Harcamaları (milyon TL)	1.243	1.675
Kişibaşı Satış (bin TL)	672	985
FAVÖK Marjı (%)	19	20
Faaliyetlerden Yaratılan Nakit	981	652
Nakit Mevcudu	1.169	1.263

ASELSAN İnsan Kaynağı

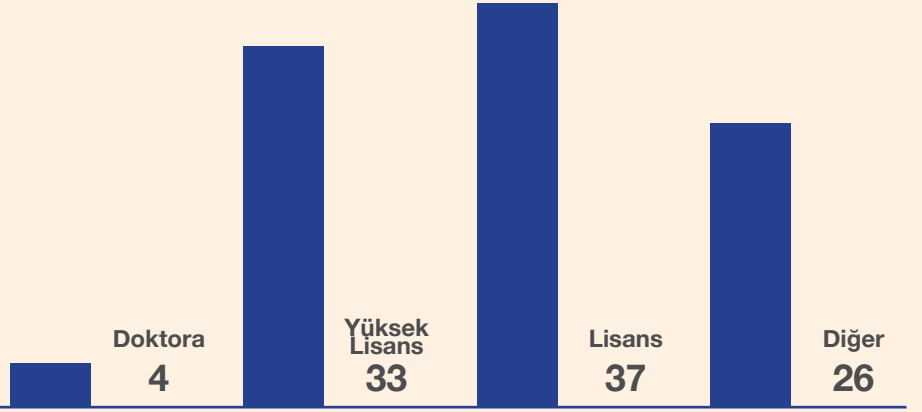
Personel Sayısı

5.348

ASELSAN, her geçen yıl yükselen hedeflerine ulaşmak için yüksek nitelikli çalışanları bünyesine katmakta, sürdürülebilir başarı için çalışan memnuniyetini sürekli takip etmekte ve üretilen değerin ancak sahip olduğu insan kaynağı ile mümkün olduğunun bilinciyle operasyonlarını sürdürmektedir.

Akademik Dağılım

%



Ar-Ge Faaliyetleri

Toplam Ar-Ge Harcaması

milyon TL

1.675

ASELSAN, kurulduğu 1975 yılından bu yana kuruluş stratejisi olan milli teknoloji kazanımı hedefinden hiç vazgeçmemiştir. Milli menfaatlerin ön plana çıktığı dönemlerde yurt dışına olan bağımlılığın, ülkemize getireceği zorlukların farkında olarak, Ar-Ge kabiliyetini sürekli üst düzeye taşımış ve özgün ürünler geliştirmiştir. ASELSAN, son dönemde ana faaliyet alanı olan savunma teknolojilerinin yanında enerji, ulaşım, sağlık ve gelecek nesil hücrel haberleşme gibi alanlarda da Ar-Ge faaliyetlerini milli hedefler çerçevesinde büyütürerek sürdürmüştür.

Üniversite İş Birliği

İş Birliği

31

ASELSAN, 2017 yılında Türkiye'den 29, yurtdışından 2 üniversite ile işbirliği içerisinde çalışmıştır.

Proje Sayısı

117

Üniversitelerle Yürütülen Proje Sayısı

Proje Tutarı

milyon USD

7,7

Üniversitelere Verilen Proje Tutarı 2017 yılında 7,7 milyon USD olmuştur.

Yan Sanayi İş Birliği

Yan Sanayilere Yapılan Ödeme

Milyar TL

1,8

2017 yılı içerisinde yapılan işler karşılığında alt yüklenicilere 1.800 milyon TL tutarında ödeme yapılmıştır.

Yan Sanayi Sayısı

770

651'i KOBİ olmak üzere yurt içi alt yüklenici sayısı

Sipariş Toplamı

milyar TL

3,8

KOBİ ve yurt içi alt yüklenicilerdeki yıllara sari sipariş toplamı

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Şirketimiz, 2017 yılında yurt içinde örnek olacak bir performans sergilemiş, dünyanın en büyük 100 savunma sanayi şirketi içinde 57'nci sırada yer almıştır.

Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL
Yönetim Kurulu Başkanı (Bağımsız Üye)

Şirketimiz, 2017 yılında yurt içinde örnek olacak bir performans sergilemiş, dünyanın en büyük 100 savunma sanayi şirketi içinde 57'nci sıraya yükselmiştir. ASELSAN'ın uluslararası ölçekteki büyüklüğünü gösteren bu derece hepimiz için bir gurur kaynağıdır.

ASELSAN, Türkiye'nin ulaştığı teknolojik seviyeyi gösteren en büyük örnektir. Dünyanın altmıştan fazla ülkesinde kullanılan ürünlerimiz ile global ölçekteki savunma şirketleri arasında yer alıyoruz.

ASELSAN, uluslararası alandaki rekabet gücünü, yarattığı katma değeri önemseyen ve sahip olduğu entelektüel birikimi bu bilinçle ortaya koyan insan kaynağına borçludur. Yapılan araştırmalarda da görüyoruz ki; yetenekli gençlerimizin iş hayatında en çok tercih ettiği şirketler sıralamasında ilk sırada yer alıyoruz.

Sürdürülebilir büyüme ve başarı için çalışan memnuniyetini takip ederek, yüksek nitelikli çalışanları bünyemize katıyoruz. Bugün geldiğimiz bu noktada hedeflerimize ulaşmamızdaki en büyük etken çalışanlarımızın varlığıdır.

ASELSAN, kırk yılı aşkın süredir kuruluş stratejisi olan milli teknoloji kazanımı hedefinden hiç vazgeçmemiştir. Milli menfaatlerin ön plana çıktığı dönemlerde yurt dışına olan bağımlılığın, ülkemize getireceği zorlukların farkında olarak, Ar-Ge kabiliyetini sürekli üst düzeye taşımış ve özgün ürünler geliştirmiştir. ASELSAN, son dönemde ana faaliyet alanı olan savunma teknolojilerinin yanında enerji, ulaşım, sağlık ve gelecek nesil hücreli haberleşme gibi alanlarda da Ar-Ge faaliyetlerini milli hedefler çerçevesinde büyüterek sürdürmüştür.

Elektronik Teknolojileri alanında, Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere tüm müşterilerine; milli kaynakları etkin kullanarak, beklentilerin ötesini hedefleyen özgün ürün ve sistemler sunmak, varlık ve kaynaklarının değerini sürekli arttırmaktır.

Şirketimiz, Kazakistan, Azerbaycan, Ürdün, Birleşik Arap Emirlikleri (BAE), Güney Afrika Cumhuriyeti ve Suudi Arabistan'da faaliyet zemini yaratacak iş ortaklıklarıyla ciddi atılımlar yapmıştır. Bunlara ek olarak Malezya'da kurulan yeni şirket ve Katar'da açılan proje ofisi, ASELSAN'ın küresel şirket kimliğini pekiştiren yeni yatırımlarıdır.

Şirketimiz hisse senedi geçen yıl olduğu gibi 2017 yılında da Borsa İstanbul'da işlem gören diğer hisse senetlerinden pozitif ayrışmayı başarmıştır. BİST-100 Endeksi yıl boyunca yatırımcılarına %48 kazandırırken, ASELSAN hisse senedi yatırımcılarına yaklaşık %150 getiri sağlamıştır.

2017 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi satışlarımızda büyümeyi sürdürdük. Ciromuz bir önceki yıla kıyasla %42 büyürken, brüt karımız 1.355 milyon TL, net karımız ise 1.388 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bakiye siparişlerimiz ise rekor düzeye erişerek 6,8 milyar ABD doları seviyesine gelmiştir.

ASELSAN'ın varoluş mücadelesi; azmin, Türk insanına güvenin, çok çalışmanın, doğru ve akıllı yönetim ile teknik kadronun bir araya geldiğinde neleri başarabildiğinin bir göstergesidir.

Yönetim Kurulu Üyeleri



Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL

Yönetim Kurulu Başkanı (Bağımsız Üye)

İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak ve Uzay Mühendisliği Fakültesi Uçak Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimine başlamış, yüksek lisans ve doktora öğrenimi de yine aynı bölümde tamamlamıştır. Akademik kariyerine, Savunma Sanayi Müsteşarlığı (SSM) tarafından İspanya'da "CASA-3000" ve "CN-235" projeleri için görevlendirilmesi nedeniyle, 1992-1993 yılları arasında geçen 15 aylık süre boyunca ara vermiştir. 1996 yılında geri döndüğü akademik dünyada kariyerine devam etmiş ve 2005 yılında "Profesör" unvanını almıştır. Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL, İstanbul Teknik Üniversitesi Rektör Yardımcılığı görevinin yanı sıra, Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi Uçak ve Uzay Mühendisliği Bölümündeki öğretim üyeliği görevini sürdürmektedir. Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL, 15 Mart 2017 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.



Mustafa Murat ŞEKER

Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Murahhas Üye)

1992 yılında Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda çalışmaya başlayan Mustafa Murat ŞEKER, Haziran 2015 tarihinden bu yana Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Mustafa Murat ŞEKER, 23 Mayıs 2013'te Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş, Mart 2015 – Mart 2017 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 15 Mart 2017 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.



Ziya AKBAŞ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1997 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Ziya AKBAŞ, 1997 yılından bu yana çeşitli kurum ve kuruluşlarda; Bağımsız Denetçi, Denetim Kurulu Üyesi, Bilirkişi olarak görev almıştır. Ziya AKBAŞ, ilk göreve seçildiği 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'ndan bu yana ASELSAN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Prof. Dr. Ercüment ARVAS

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans ve yüksek lisans eğitimlerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde, doktora eğitimini ise New York ABD'de Syracuse University'de tamamlamıştır. 1988'den itibaren Syracuse University'de akademik kariyerini sürdürerek 1994-2014 yılları arasında aynı üniversitede profesör olarak çalışmıştır. Halen İstanbul Medipol Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde görev yapan Prof. Dr. Ercüment ARVAS, 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.



Bayram GENÇCAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Kara Harp Okulu Elektronik Mühendisliği dalından-Muhabere Teğmen olarak mezun olmuştur. 2008 yılında Silahlı Kuvvetlerdeki görevinden Kıdemli Albay rütbesi ile emekliye ayrılan Bayram GENÇCAN, 2009 yılından itibaren Sağlık Bakanlığında haberleşme sistemleri konularında danışmanlık hizmeti vermeye başlamış, özellikle 112 telsiz haberleşme altyapısının iyileştirilmesi ve JEMUS ile entegrasyonu projesinde görev almıştır. Kamu Yönetimi ve Yönetim Organizasyon konularında iki ayrı yüksek lisans programını tamamlamış olan Bayram GENÇCAN, ayrıca Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde okumuştur. Bayram GENÇCAN, 15 Mart 2017 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN**Yönetim Kurulu Üyesi**

Lisans ve yüksek lisans eğitimlerini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde, doktora eğitimini ise New York ABD'de Rensselaer Polytechnic Institute'da 2003 yılında tamamlamıştır. Doktora mezuniyetinin ardından University of Connecticut'ta 2004- 2005 yılları arasında doktora sonrası bilimsel çalışmalarda bulunmuştur. 2005-2008 yılları arasında yardımcı doçent olarak görev yaptığı Yıldız Teknik Üniversitesi'nde, 2008 yılında doçent, 2014 yılında profesör olmuştur. Kasım 2014 tarihinden bu yana Gebze Teknik Üniversitesi'nde Rektörlük görevini sürdürmekte olan Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, Bilişim Vadisi Yönetim Kurulu üyesi olmasının yanı sıra TÜBİTAK ve YÖK'te birçok komisyon ve kurulda görev almaktadır. Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, 15 Mart 2017 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

**Emin Sami ÖRGÜÇ****Yönetim Kurulu Üyesi**

1977-1981 yıllarında Deniz Harp Okulu Elektrik/Elektronik bölümünde lisans eğitimini, 1985-1988 yılları arasında Naval Post Graduate School/ABD'de Elektronik Mühendisliği Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 1981-1985 yıllarında muhtelif Muharip sınıfı gemilerde, yüksek lisans eğitimi sonrasında 1988-1991 yıllarında Dz.K.K.lığı Taktik Simülatörlerinde uzman mühendis olarak görev yapmıştır. 2007 yılında Yüksek Mühendis Tuğamiralliğe terfi ederek atandığı Teknik Başkanlık görevinde 2011 yılında Tümamiralliğe terfi ederek 2013 yılına kadar Lojistik Başkanlığını da üstlenerek devam etmiştir. 2013 yılında kendi isteği ile emekliliğini talep etmiştir. E. Sami ÖRGÜÇ, 15 Mart 2017 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

**Ercan TOPACA****Yönetim Kurulu Üyesi**

1987 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinden mezun olmuştur. Aynı yıl Sayıştay Denetçi Yardımcısı olarak göreve başlamış; daha sonra kaymakam adaylığı sınavını kazanarak 1989 yılında Kırıkkale kaymakam adayı olarak atanmıştır. Kaymakamlık, Vali Yardımcılığı, İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğünde Şube Müdürlüğü, Daire Başkanlığı ve Genel Müdür Vekilliği görevlerinde bulunmuştur. Düzce Kocaeli ve Hatay Valiliği görevlerinde bulunan Ercan TOPACA son olarak 07.09.2016 tarihli ve 2016/9158 sayılı kararname ile Ankara Valiliğine atanmış olup, halen bu görevi sürdürmektedir.

**Dr. Murat ÜÇÜNCÜ****Yönetim Kurulu Üyesi (Murahhas Üye)**

Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği'nde 1983 yılında lisans, 1985 yılında yüksek lisans ve 1989 yılında doktorasını tamamlayan Dr. Murat ÜÇÜNCÜ, TSK'dan Tuğgeneral rütbesi ile 2012'de emekli olmuştur. Dr. Murat ÜÇÜNCÜ, 23 Mayıs 2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş, Mart 2014-Mart 2017 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmış, 15 Mart 2017 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliği bir yıl süre ile uzatılmıştır.



Kurumsal Yönetim

ASELSAN, faaliyet gösterdiği sektörün hassasiyetine özen göstererek kurumsal yönetimin temel ilkeleri olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerinden taviz vermeyen bir anlayışla çalışmalarını sürdürmekte ve kurumsal yönetim süreçlerini iyileştirmeye devam etmektedir. Hem ulusal hem de uluslararası yasal düzenlemelere uymayı ön planda tutan Şirketimiz, tüm menfaat sahiplerinin çıkarlarını dengeli bir biçimde gözetmek için azami çaba sarf etmektedir.

Savunma sanayinde dünya markaları arasında yer alan ASELSAN, 42 yıldır süregelen istikrarlı büyümesini kanunlara ve mevzuata olduğu kadar etik ilkelere de bağlı kalarak, topluma ve çevreye de katkı sağlayarak sürdürmeye kararlıdır.

Kurumsal yönetim anlayışını vazgeçilmez bir ilke olarak benimseyen ASELSAN, 2004 yılından bu yana her yıl Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu yayınlamaktadır. Raporla Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlediği Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıkları altında, azınlık hakları da dâhil olmak üzere pay sahipliği hakları ve genel kurul toplantıları; kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, insan kaynakları ve etik ilkeler; menfaat sahipleriyle ilişkiler; Yönetim Kurulunun yapısı, oluşumu, faaliyet esasları ve komiteleri; risk yönetimi ve iç denetim konuları detaylı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları şirketin web sitesinde (www.aselsan.com.tr) ve faaliyet raporlarında yayınlanmaktadır.

ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecesi 9,20'ye yükseldi
2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş. (SAHA) tarafından ASELSAN için kurumsal derecelendirme notu 13.12.2012 tarihinde 10 üzerinden 8,77 olarak belirlenmiştir. Alınan bu not, Türkiye'de verilmiş kurumsal yönetim derecelendirme notları arasında en iyi ikinci başlangıç notudur. Bu tarihten bu yana Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum seviyesi her yıl bağımsız bir derecelendirme kuruluşu tarafından değerlendirilmekte ve kurumsal yönetim derecelendirme notu güncellenmektedir.

Kurumsal yönetim süreçlerini her geçen yıl iyileştiren ve geliştiren ASELSAN 2017 yılını menfaat sahiplerine de değer kazandırarak bugüne kadarki en yüksek kurumsal derecelendirme notuyla kapatmıştır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunun iyileştirilmesi için 2017 yılı boyunca sürdürülen çalışmalar neticesinde 2016 yılında 10 üzerinden 9,15 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz SAHA tarafından yayınlanan raporla 12.12.2017 tarihi itibarıyla 10 üzerinden 9,20 olarak güncellenmiştir. 2016 ve 2017 yıllarına ilişkin kurumsal yönetim derecelendirme notları ve alt başlıklara dağılımı aşağıdaki gibidir:

ASELSAN'IN YÖNETİM YAPISI

ASELSAN Yönetim Kurulu

ASELSAN'ın yönetim yapısı Genel Kurul tarafından seçilen bir Yönetim Kurulunun bulunduğu tek kademeli bir yapılanmadır. Yönetim Kurulu'nda icrada görevli üye bulunmamaktadır.

Bir diğer ifadeyle ASELSAN'da Yönetim Kurulu Başkanı'nın ve Genel Müdür'ün rolleri ayrıştırılmıştır. 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulunun 3 üyesi bağımsız üyedir. Yönetim Kurulunun tüm üyeleri şirketin ekonomik performansından sorumludur. Sosyal ve çevresel alanlarla ilgili icra sorumluluğunu Genel Müdür taşımaktadır.

ASELSAN'da Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir şekilde yerine getirmesini sağlayan Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim düzenlemelerine uygun olarak oluşturulmuş üç komite faaliyet göstermektedir.

2016 Yılı Not Dağılımı		2017 Yılı Not Dağılımı	
Pay Sahipleri:	83,62 / 100	Pay Sahipleri:	83,63 / 100
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık:	98,46 / 100	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık:	98,70 / 100
Menfaat Sahipleri:	95,87 / 100	Menfaat Sahipleri:	98,09 / 100
Yönetim Kurulu:	90,32 / 100	Yönetim Kurulu:	90,70 / 100
Ortalama 9,15		Ortalama 9,20	

SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Derecelendirme Raporlarına şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden ulaşılabilir.

ASELSAN ilk kurumsal yönetim notunu aldığı tarihten bu yana Borsa İstanbul'un Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaktadır.

ASELSAN'DA FAALİYET GÖSTEREN KOMİTELER

Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak ASELSAN Yönetim Kurulu'nca oluşturulmuş üç komite bulunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Komite iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komitenin başlıca görevleri finansal bilgilerin kamuya açıklanmasını sağlamak, ASELSAN'ın muhasebe sisteminin, bağımsız denetiminin, iç denetiminin ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmektir. İç Denetim Başkanlığı doğrudan Denetimden Sorumlu Komite'ye ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite üç Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olup yatırımcı ilişkileri yöneticisi de Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Komite üyesidir. Komite, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun, iyileştirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktadır. Komite ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümünün faaliyetlerini de gözetmektedir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Şirketin operasyonel, stratejik, finansal ve diğer risklerini belirlemek ve şirketin kurumsal risk alma profiline uyumlu olarak yönetmek üzere iki Yönetim Kurulu

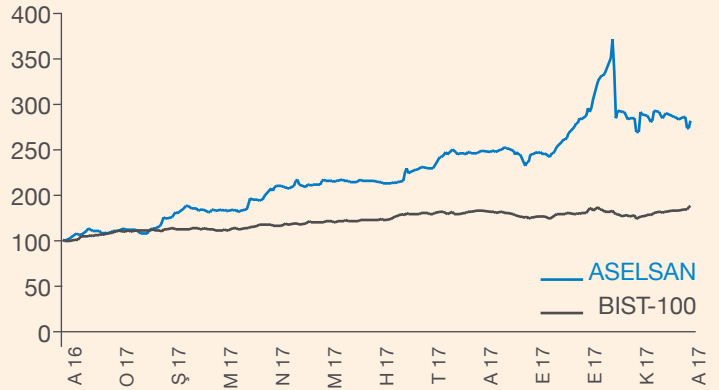
üyesinin katılımıyla bu komite kurulmuştur. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Komite yılda en az altı defa toplanmaktadır.

ASELSAN'da komitelerin oluşturulması, çalışma, toplanma ve raporlama esaslarına ilişkin ilkeler Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. ASELSAN'ın kurumsal yönetim yapısı, Yönetim Kurulu üyeleri ve komitelerine ilişkin detaylı bilgiye www.aseksan.com.tr adresinden ulaşılabilir.

ASELSAN hisse senedi 2017 yılında yatırımcısına %150'nin üzerinde getiri sağladı.

Borsa İstanbul'da işlem gören ASELSAN hisse senedi 2017 yılında, borsa endekslerinde %48'ler seviyesinde izlenen artışa rağmen, yatırımcılarına %150'nin üzerinde getiri sağlayarak borsanın en çok kazandıran hisselerinden olmuştur.

BİST-100 ile ASELSAN Hisse Senedi Karşılaştırması



Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi**	Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi
Ziya AKBAŞ* (Komite Başkanı)	Ercümen ARVAS* (Komite Başkanı)	Ziya AKBAŞ* (Komite Başkanı)
Ercümen ARVAS* (Komite Üyesi)	Haluk GÖRGÜN (Komite Üyesi)	Bayram GENÇCAN (Komite Üyesi)
	Emin Sami ÖRGÜÇ (Komite Üyesi)	
	Pınar ÇELEBİ (Komite Üyesi)	

* Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

** Yönetim Kurulunun yapılanması gereği ASELSAN'da Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Genel Müdür'ün Mesajı



**ASELSAN'ın her yıl, bir öncekinden daha
yükseğe çıkma geleneğini 2017 yılında da
devam ettirerek başarılı bir yılı rekor bir
teslimat ile tamamladık.**

Dr. Faik EKEN
Genel Müdür

ASELSAN'ın her yıl, bir öncekinden daha yükseğe çıkma geleneğini 2017 yılında da devam ettirerek başarılı bir yılı rekor bir teslimat ile tamamladık. Mali göstergelerimizde 2016'da başlayan ciddi iyileşme 2017 yılında da devam etti. Hisse senedimiz iyi bir performans gösterdi, borsada en çok kazandıran firmalardan biri olduk.

Yurt içi müşterilerimizin gözünde milli, yerli ve güvenilir teknolojinin adresi olarak başvurulana önemli adres haline geldik. Kahraman ordumuzun ve fedakar güvenlik güçlerimizin dışa bağımlılığını en aza indirmek misyonumuzu gerçekleştirmek adına önemli bir yol kat ettik.

Odağımızda teknolojiyi tutarak ve insana yatırım yaparak sürdürülebilir büyümemizi devam ettirmeyi, yeni pazarlara açılmayı hedefliyoruz. Askeri alanda edindiğimiz tecrübelerimizi sivil alana da taşıyarak bilgi birikimimizi daha güçlü bir Türkiye için her alanda kullanmaya devam edeceğiz.

Başarı ve tutkuyla dolu bu yolda ilerlerken, ürettiğimiz ürünleri sadece yurtiçi pazarda değil uluslararası alanda da yaptığımız yatırımlarla da destekleyerek, ülkemizin ihracat hedefleri doğrultusunda, güçlü bir Türkiye için çalışıyoruz.

2017 yılında 5,4 milyar TL seviyesinde teslimat gerçekleştirdik. 7,6 milyar TL yeni sipariş alarak bakiye siparişlerimizi 6,8 milyar ABD dolarına çıkardık. Yine aynı dönemde 215 milyon ABD doları tutarında ihracat gerçekleştirdik.

2016'da başlayan büyüme ve olumlu mali gösterge hareketi devam ediyor. Hissemizin değerine de yansıdığı şekilde, iyi bir mali performans gösteriyoruz. Hedeflerimizden biri, bu ivmeyi 2018 ve 2019'da da devam ettirmek. Büyümeyi sürdürmek üzere ihracatı daha da artırmak, diğer yandan rekabetçi gücümüzü geliştirmek istiyoruz. 2018'de teslim etmemiz gereken çok sayıda imzalanmış projemiz var. Bir başka ifade ile aldığımız siparişlerle 2018 yılı için büyümeyi sağlayacak iş potansiyeline zaten kavuşmuş durumdayız.

Ancak zamanında teslimat, projelerin zamanında ve istenen özelliklerle tamamlanması çok önemlidir. Dolayısıyla 2017'de olduğu gibi 2018'de de taahhütlerimizi yerine getirme, ihtiyaçları zamanında karşılama anlamında var gücümüzle çalışacağız.

ASELSAN, bir teknoloji firması ve teknolojiye yatırım yapan bir firma. Bugüne kadarki gelişmesini de bu alandaki yatırıma borçlu. Son dönemde ASELSAN, daha çok proje alıyor ve cirosu da büyüyor. Bunun altında yatan asıl sebep, yeteneğinin gelişmiş olması. Bu da yapılan kırk yılı aşkın yatırımın sonuçlarıdır. Bizim temelimizde teknoloji var. Bunu odakta tuttuğumuz sürece, ASELSAN'ın gelişimi ivmelenerek devam edecek.

Yurtiçi ve Yurtdışı iştirakleri ile dünyanın önde gelen savunma şirketleri arasında yer alan ASELSAN, küresel bir oyuncu olarak sektöre öncülük eden pozisyonuyla büyümeye ve 1975 yılında Türk halkından aldığı emaneti gururla taşıyarak bu yolda çalışmaya devam etmektedir.

İcra Kurulu Üyeleri



Dr. Faik EKEN

Genel Müdür

Lisans derecesini ABD Michigan Teknik Üniversitesi'nde Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden, doktora derecesini Tulane Üniversitesi'nden 1985 yılında almıştır. 1986'da Sayısal Sistemler Müdürlüğü'nde Elektronik Mühendisi olarak göreve başlamış, 2006 yılında Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığına, 2014 yılında da ASELSAN Genel Müdürlüğüne atanmıştır.



Okan TURAN

Genel Müdür Yardımcısı, Mali Yönetim

Lisans öğrenimini 1989 yılında İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nde ve Yüksek Lisansını İTÜ İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği'nde 1992 yılında tamamlamıştır. Çalışma hayatına özel sektörde 1992 yılında başlayan Okan TURAN, çeşitli kurumlarda Finansal Analist, Mali İşler Başkan Yardımcısı, CFO ve Kurumsal Kontrol Direktörü olarak görev almıştır. 4 Ocak 2016 tarihinden bu yana ASELSAN'da Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Hezarfen ORUÇ

Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Hizmetler

Lisans derecesini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1985 yılında almıştır. 1988 yılında Savunma Sistemleri Müdürlüğünde Elektronik Mühendisi olarak göreve başlamış, 1996 yılında İş Geliştirme Müdürlüğüne, 2011 yılında Uluslararası Pazarlama Müdürlüğüne, 2014 yılında da Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



Dr. Hüseyin YAVUZ

Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları Yönetimi

Lisans derecesini 1985 yılında, Yüksek Lisans derecesini 1987 yılında ve Doktora derecesini 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden almıştır. ASELSAN'daki görevine 1984 yılında Aday Mühendis olarak başlamıştır. 2005 yılında Savunma Sistem Teknolojileri Grubu'nda Silah ve Füze Sistemleri Sistem Mühendisliği Müdürlüğüne, 2014 yılında da İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



Prof. Dr. Mehmet ÇELİK

Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi

ODTÜ Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1989 yılında lisans, 1991 yılında yüksek lisans ve 1997 yılında doktora derecesini almıştır. 1998-2010 yılları arası ASELSAN MST/REHİS grubunda görev yapmıştır. 2003 yılında Mekanik anabilim dalında doçentlik unvanını almıştır. 2010 yılında KTO Karatay Üniversitesi'ne Prof. Dr. ve kurucu bölüm başkanı olarak atanmıştır. Şubat 2015-2017 tarihleri arasında TÜBİTAK Başkan Yardımcılığı, Başkan Vekilliği, Bilim Kurulu Üyeliği ve YÖK Yükseköğretim Kalite Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. KTO Karatay Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünde öğretim üyesi olarak derslere devam etmekte olup TÜBA-Türkiye Bilimler Akademisinin Asli Üyesidir. Prof. Dr. Mehmet ÇELİK, Mayıs 2017'den itibaren ASELSAN Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yavuz BAYIZ

Genel Müdür Yardımcısı, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversiteden 1988 yılında almıştır. 1984 yılında ASELSAN Ar-Ge Grubu'nda donanım tasarımcısı olarak göreve başlamış, 2006 yılında Profesyonel Sistem Programları Direktörü, 2014 yılında da Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



Oğuz ŞENER

Genel Müdür Yardımcısı, Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden, Yüksek Lisans derecesini 1990 yılında aynı üniversitenin yine aynı bölümünden almıştır. 1986 yılında ASELSAN'da Aday Mühendis olarak göreve başlamış, 2000-2007 yılları arasında Mikrodalga Sistem Teknolojileri Grubu'nda Elektronik Donanım Müdürü olarak, 2008-2014 yılları arasında Radar Elektronik Harp Sistemleri Tasarım Teknolojileri Direktörü olarak görev yapmıştır. 2014 yılında da Sektör Başkanlığına ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



Mustafa KAVAL

Genel Müdür Yardımcısı, Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden, Yüksek Lisans derecesini 1989 yılında aynı üniversitenin Makine Mühendisliği Bölümü'nden almıştır. 1986 yılında mühendis olarak göreve başlamış, 2012 yılında ise Direktör olarak atanmıştır. 2014 yılında da Sektör Başkanlığına ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



Yavuz Suat BENGÜR*

Genel Müdür Yardımcısı, Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sis. Sektör Başkanı

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversitenin Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden almıştır. 1981 yılında ASELSAN'da Ar-Ge mühendisi olarak göreve başlamış, 2008 yılında Deniz Sistemleri Program Direktörü, 2014 yılında da Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Yavuz Suat BENGÜR, 2 Ekim 2017 tarihinden itibaren, görevine Yönetim Kurulu Danışmanı olarak devam etmektedir.

*Sayın İbrahim BEKAR 5 Şubat 2018 itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sis. Sektör Başkanı olarak atanmıştır.



Alper ÜNSOY

Genel Müdür Yardımcısı Vekili, Mikroelektronik, Güdüm Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

Lisans derecesini 1994 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversiteden 1998 yılında almıştır. 1994 yılında tasarımcı olarak göreve başlamış ve 2009 yılında Sistem Tasarım Müdürü olmuştur. 2014 yılında Elektro-Optik Sistemler Grup Başkanı olarak atanmıştır. Halen Grup Başkanlığı görevine devam etmekle beraber, Mayıs 2017 tarihinden itibaren Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak çalışmalarını sürdürmektedir.



Pazarlama Faaliyetleri

Savunma alanında faaliyet gösteren küresel firmalar arasında büyüklük açısından 57'nci sırada yer alan ASELSAN, beş kıtadan altmıştan fazla ülkeye ihracat gerçekleştirmek suretiyle, yoğun rekabetin yaşandığı uluslararası arenada ülkemizi başarıyla temsil etmiştir. Geniş ürün yelpazesi, 8 ülkede üretim altyapısına sahip direkt yatırımları, NATO ortak araştırma/geliştirme/üretim programlarına aktif katılım ile pekiştirilen yüksek ürün kalitesi; kuruluşumuzun ihracatına katkı sağlayan unsurlardandır. Ülkemiz ihracatı için savunma sanayinin ne denli yüksek katma değer potansiyeli taşıdığının bilincinde olan ASELSAN, bu alandaki kabiliyetlerimizin tanıtımı yönündeki çabalarını devletimizin tam desteği ile artan bir yoğunlukla sürdürmüştür.

Türk-Ukrayna savunma iş birliği çerçevesinde, ASELSAN ile Ukrayna STE firması arasında, telsiz ailesi ürünlerinin ihracatını öngören sözleşme Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan ve Ukrayna Cumhurbaşkanı Petro Poroşenko'nun himayelerinde Ukrayna'nın başkenti Kiev'de imzalandı.



ASELSAN; eriştiği teknolojik yeterlilik ve uluslararası sektörde her geçen gün artan tecrübesi ile yenilikçi çözümlerini dünya pazarına sunmaya devam etmekte kararlıdır.

ASELSAN pazarlama ve ihracat faaliyetleri, Pazarlama Direktörlüğü koordinasyonunda Sektör Başkanlıklarına bağlı Uluslararası İş Geliştirme Müdürlükleri ile beraber icra edilmektedir.

Yurt dışı ticaret ortaklarının sayısındaki artış, genişleyen coğrafi etki alanı ve iş hacmindeki büyüme göstergeleri, ASELSAN'ın 2017 yılı ihracat stratejisinin önemli kazanımlarının başında gelmektedir. Bu kazanımlar, etkinliği artırılan kurumsal yapılanma, proaktif pazar geliştirme yöntemleri ve rekabetçi mühendislik gücüne kadar uzanan bir sinerji kaynağından beslenmektedir.

ASELSAN, geçtiğimiz yıla göre daha geniş bir coğrafyada ve daha çeşitli faaliyet alanlarında etkinlik göstermekte ve ticaret ortakları listesine yenilerini eklemektedir. ASELSAN, 2017'de bir önceki yılın sonuçlarına kıyasla cirosunda artış yakalayarak iş hacmini yükseltmiş ve uluslararası savunma firmalarının sıralandığı Defence News Top 100 listesinde 57'inci sıraya yerleşmiştir. ASELSAN'ın kurumsal ve stratejik yapılanması, büyüyen ihracat hacminin temellerini anlama olanağı vermektedir.

Uluslararası iş geliştirme stratejisi için önem arz eden son beş yılda kontrollü ve sürdürülebilir bir ihracat büyümesi hedeflenmiştir. 2017 yılında, yeni yatırımlar ve girişimler ile ihracat sözleşmelerindeki artış eğilimi korunmuştur.

Şirketimiz, kontrollü ve sürdürülebilir bir büyüme için Kazakistan, Azerbaycan, Ürdün, Birleşik Arap Emirlikleri (BAE), Güney Afrika Cumhuriyeti ve Suudi Arabistan'da faaliyet zemini yaratacak iş ortaklıklarıyla ciddi atılımlar yapmıştır. Bunlara ek olarak Malezya'da kurulan yeni şirket ve Katar'da açılan proje ofisi, ASELSAN'ın küresel şirket kimliğini pekiştiren yeni yatırımlar olarak göze çarpmaktadır. Katar, Suudi Arabistan, Ürdün ve BAE'de yapılan yatırımlar, Orta Doğu'da ASELSAN'ın varlığını uzun soluklu işbirliğine dönüştürmeyi amaçlamaktadır. Bu uluslararası girişimlerin sonucu olarak ASELSAN'ın proje ofisleri üzerinden yapmış olduğu satışlar 7 milyon ABD dolarından 40 milyon ABD dolarına çıkmıştır. ASELSAN, potansiyel alıcılarla doğrudan temasta bulunmak, sorunlarını anlamak ve çözümler sunmak için yeni yurt dışı ofisleri açarak büyümeye devam edecektir.

Yabancı ortaklıklar ve yurt dışı ofisleri ASELSAN'ın uluslararası pazarlarda tanınırlığını arttırarak rekabet gücünü yükseltmekte ve şirketimize yeni pazarlara erişerek büyüme fırsatlarını değerlendirme avantajı yaratmaktadır. ASELSAN'ın Suudi Arabistan'da kurduğu ortak girişim firması Saudi Defense Electronics Company (SADEC), yerel ve yabancı müşterilere yüksek katma değerli, güvenilir ürün ve sistem çözümleri sağlamayı amaçlamaktadır. Bir diğer amaç ise Suudi Arabistan'ı inovasyon ve teknolojik bağımsızlık yönünden destekleyerek ülkenin askeri ekipman alımlarının yüzde 50'sini yerel kaynaklardan tedarik hedefi doğrultusunda yerleşme planına destek vermektir. Ayrıca SADEC, Suudi Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin (KOBİ) ekosisteminin





oluşturulmasında da destek sağlayacaktır. SADEC'in Suudi Arabistan'da Radar, Elektronik Harp ve Elektro-Optik Teknolojiler yerleşkesi inşasına 2018'de başlanması hedeflenmektedir. Altyapı ve tesislerin iki yıl içinde faal olması ile ihtiyaçlara hızlı cevap verilebileceği ve pazarın iç dinamiklerinde etkin olacağı değerlendirilmektedir.

Ortadoğu'ya ek olarak ASELSAN, rekabetin çok yüksek olduğu Güney Amerika ve Asya-Pasifik pazarlarında da ağırlığını arttırmaktadır. Güney Amerika'da on yıldır devam eden çalışmaların sonuçları alınmaya başlanmıştır. Coğrafi uzaklığa ek olarak siyasi ve ekonomik istikrarsızlık, satış sonrası hizmetler ve lojistik destek yoksunluğu ASELSAN'ın karşısına zorlayıcı etkenler olarak çıkmış, ancak bu engelleri ortadan kaldıracak çözümler de beraberinde geliştirilmiştir. Yerel temsilcilerimiz vasıtası ile bahse konu bölgelerde sürekli olarak takip edilen savunma sanayi gelişmeleri ve ülke ihtiyaçları, kurulan uzun süreli iş birlikleri, oluşturulan karşılıklı güven ve proje süreçlerinde gösterilen başarılar, Güney Amerika'da etkin sonuçlar alınmasında önemli rol oynamıştır. Bugüne dek Güney Amerika'da kazanılan projeler ve kurulan iş birlikleri Brezilya, Kolombiya ve Peru gibi diğer bölge ülkelerinde ASELSAN'ın kendine hareket alanı yaratması için de referans olmuştur.

Asya-Pasifik bölgesinde de ASELSAN'ın ihracatı yükselmektedir. ASELSAN'ın sunmuş olduğu geniş ürün yelpazesi, bölge ülkelerinin ihtiyaç duyduğu ürün ve sistemlerin şirketimiz tarafından karşılanabilirliğini arttırmaktadır. 2017 yılında Malezya'da deniz platformlarına yönelik Uzaktan Komutalı Stabilize Silah Sistemlerinin teslimatlarına devam edilmiş ve artan iş potansiyeli değerlendirilerek ASELSAN Malezya şirketi kurulmuştur. Böylece ülkedeki tüm ihtiyaçların yakından takip edilmesi, son kullanıcı makamlarla doğrudan ve sürekli temas halinde olunması, şirketimiz faaliyet alanına giren konulardaki gelişmelerin süratle koordine edilmesi amaçlanmıştır. Endonezya'da Hava, Deniz ve Kara Kuvvetlerinin yanı sıra sivil kurum/kuruluşlara yönelik pazarlama ve iş geliştirme faaliyetleri yoğun biçimde devam etmiş olup; Stabilize Silah Sistemleri, Haberleşme Sistemleri, Anti-Drone vb. sistemlerin satışı gerçekleştirilmiştir. Filipinler'de elektro-optik alanındaki faaliyetlerimiz devam etmiştir. Bölge ülkelerde yerel sanayinin gelişmesi ve yerel katkı/offset yükümlülüklerinin karşılanması amacıyla teknoloji transferi tekliflerimiz de tedarik makamlarına ve son kullanıcılara sunulmaktadır. Bütün bunların sonucunda ASELSAN, Asya-Pasifik bölgesinde konumunu güçlendirmektedir.



ASELSAN kuruluş yıllarından başlayarak kendisine hedef belirlediği araştırma geliştirmeye ve dolayısıyla özgün ürün/sistem geliştirmeye verdiği önem doğrultusunda uluslararası sektörde rekabet edebilir konuma gelmiştir.

Orta Asya bölgesinde özellikle Kazakistan ve Türkmenistan'da yoğunlaşan faaliyetlere ek olarak Özbekistan'da siyasi ortamın yumuşamasıyla uzun süredir bekleyen ihtiyaçların karşılanmasına yönelik faaliyetler hız kazanmıştır. Kazakistan'da faaliyet gösteren Kazakhstan-Aselsan Engineering şirketinin faaliyet alanlarının yeni cihaz/sistem üretimini de kapsayacak şekilde genişlemesi, Türkmenistan'da imzalanan yeni sözleşmeler 2017 yılı ihracat seviyesinin artışında önemli rol oynamıştır.

2017 yılında önemli bir atılım da Taktik Haberleşme alanında Ukrayna'da gerçekleştirilmiştir. Uzun bir çabanın sonunda imzalanan sözleşme kapsamında, Ukrayna Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacına yönelik olarak ASELSAN Haberleşme Sistemleri ihraç edilecektir.

ASELSAN, dost ve müttefik ülkelerin savunma sistemleri alanında ihtiyaç duydukları ürün ve sistemlerin karşılanmasına yönelik olarak tanıtım, pazarlama ve iş geliştirme faaliyetlerine devam edecek ve ihracatın artırılmasına yönelik bütün fırsatları değerlendirecektir.

ASELSAN'da İnsan Kaynakları Yönetimi

ASELSAN, ulusal savunma sanayisinde koruduğu kritik pozisyonunu ve uluslararası alanda her geçen gün artan rekabet gücünü, yarattığı katma değeri önemseyen ve sahip olduğu entelektüel birikimi bu bilinçle ortaya koyan insan kaynağına borçludur. Bu inançtan hareketle sürdürülebilir İnsan Kaynakları (İK) Yönetimine yönelik stratejik çalışmalar 2017'de hız kazanmıştır. Geleceği şekillendirecek insan kaynakları sistemlerinin bugünden doğru konumlandırılması amacıyla operasyonel mükemmelliğin sağlanması hedeflenmiş ve bu hedef doğrultusunda süreçlerle yönetim anlayışı devreye alınmıştır.

Odağında yenilikçilik olan ASELSAN, geliştirdiği ürünlerle hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarlarda güvenilir bir teknoloji tedarikçisi ve iş ortağı olarak görülmektedir. Bu büyük ailenin bir parçası olma heyecanını bizimle paylaşacak yetenekleri ekibimize kazandırmak amacıyla yürüttüğümüz projelerimiz 2017 yılında da devam etmiştir. Güçlenen işveren markamız ile yarattığımız istihdam olanakları birçok yeni çalışanla yollarımızı kesiştirmiştir.

Universum 2017'de Genç Yeteneklerin İlk Tercihi: ASELSAN

Kuruluşundan bu yana ASELSAN'ın en önemli değeri olan insan kaynağının geliştirilmesi ve yeni hedefler doğrultusunda nitelikli çalışanların ASELSAN'a kazandırılması İnsan Kaynakları Yönetiminin en önemli misyonlarından biridir. Bu kapsamda; üniversitelerin kariyer merkezleri, kamu ve araştırma kurumları ile ortak yürütülen çalışmalara yenileri eklenmiştir.

Türkiye'nin dört bir yanında, akademik hayattan iş hayatına geçiş aşamasında olan genç yeteneklerin yanında yer alan ASELSAN İnsan Kaynakları, 2017 yılı içinde Türkiye'nin dört bir yanında 16 farklı kariyer etkinliğinde yer almıştır.

İşveren markası araştırmaları konusunda küresel çalışmaların lideri konumundaki Universum'un 2017 yılı içerisinde 39 üniversiteden 44.260 gencin katılımıyla gerçekleştirdiği araştırmanın sonuçlarına göre ASELSAN, Mühendislik / IT alanında yine öğrencilerin birinci tercihi olmuştur.

Bloomberg Businessweek Türkiye ve Realta Danışmanlık'ın ortaklaşa gerçekleştirdiği benzer bir çalışmada ASELSAN, Türkiye'deki en gözde şirketler arasında dördüncü sırada yer almıştır.





Öncelikli hedefimiz, yüksek nitelikli işgücümüzün yarattığı katma değeri desteklemektir.

İnsan Kaynakları Sistemlerine Süreç Yönetimi Yaklaşımı

Tüm insan kaynakları sistemlerinin öncelikli hedefi, yüksek nitelikli işgücümüzün yarattığı katma değeri desteklemektir. Bu kapsamda, tüm İK operasyonlarının süreç yönetimi yaklaşımı ile ele alınması için çalışmalar başlatılmıştır. Süreç yaklaşımında, yazılı ortamda yürütülen işler elektronik iş akışlarına aktarılmaktadır. Bu çalışmaların yaygınlaştırılması ve uygulanması ile sistemlerin performansının ölçülmesi, gelişime açık alanların tespit edilmesi ve sistem verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Bu sayede operasyonlarımız analitik yöntemlerle takip edilecek ve performansımız sürekli iyileştirilecektir.

Süreç yönetimi yaklaşımının en önemli parçası, yöneticiler ve çalışanlarımız ile İnsan Kaynakları sistemlerine ilişkin görüşlerinin alındığı sistematik geribildirim uygulamalarıdır. Her yılın sonunda yapılan çalışan memnuniyeti anketlerinden alınan veriler ve çalışanların diğer kanallar yoluyla ifade ettiği geribildirimler sistem geliştirme ve süreç iyileştirme çalışmalarında dikkate alınmaktadır.

Performans Değerlendirme İle Entegre Kariyer Ve Kişisel Gelişim Yönetimi

Çalışanlarımızın güçlü yönlerinin ortaya çıkarılmasına imkan tanıyan performans değerlendirmesi ile entegre kariyer yönetim sistemi uygulamaları devam etmekte, sistemlerin optimizasyonu için düzenli olarak gözden geçirme çalışmaları yapılmaktadır. Performans değerlendirme sistemimizin hedefi, çalışanlarımızın hem iş performanslarına hem de kişisel gelişimlerine katkı sağlayacak geribildirimlerin verilmesidir. Bu yolla çalışanlarımızın kendileri için en uygun kariyer yolunda ilerlemeleri sağlanmaktadır.

Çalışanlarımızın, temel yetkinlikleri, kişisel özellikleri ve iş performansları yöneticilerinin danışmanlığında gözden geçirilmekte ve bu doğrultuda gelişimleri için faydalı olacağı öngörülen gelişim faaliyetleri planlanmaktadır.

İK Teknolojileri ile Çalışanlarımızın Yanındayız

Çalışanlarımızın insan kaynakları hizmetlerine en hızlı şekilde ulaşmaları öncelikli hedeflerimiz arasında yer almakta ve diğer tüm iletişim kanallarının yanı sıra dijital teknolojiler de aktif bir şekilde kullanılmaktadır. 2017 yılı içerisinde İnsan Kaynakları Yardım Masası üzerinden çözümlenen 25 bin talep ile hem çalışan ihtiyaçları karşılanmış, hem de bu sayede kazandırılan zaman ile ASELSAN'ın verimliliğine katkıda bulunulmuştur.

Öğrenme ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü

Öğrenme ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü, gerçekleştirdiği faaliyetler ile bireylerin ve takımların kurumsal olarak birbirine entegre bir şekilde gelişmesini sağlar. Bu faaliyetlerin en önemlileri olarak bireysel ve kurumsal öğrenme ve gelişimi sağlama, çalışanların ve kurumun yetkinlik düzeyini artırma ve kurumsal hafıza oluşturmaya yönelik bilgi paylaşımını sağlama sayılabilir. Öğrenme ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü bu şekilde ASELSAN'ın kurumsal hedeflerini ve stratejilerini destekler ve ASELSAN çalışanlarının sürekli yetkin olmasını amaçlar. Bu kapsamda, öğrenme ve gelişim faaliyetlerinin ASELSAN stratejileri ve iş planları ile hizalanması, ölçülmesi ve iyileştirilmesi faaliyetlerini sistemik bir şekilde yürütür.



ASELSAN Yetkinlik Modeli

Yetkinlik, bir çalışanın öğrenimi veya hayat boyu eğitim sürecinde edinebileceği bilgi, çalışma hayatı boyunca deneyimleri ile edinip artırabileceği beceri ile bu bilgi ve beceriyi yapılan iş ve izlenen süreç içinde uygulayabilme kabiliyetinin bir bütünüdür. Çalışanların yetkinliklerinin kariyer yollarını da göz önüne alarak geliştirilmesi, süreç kabiliyetlerini dolayısı ile şirket performansını artırır. Öğrenme ve gelişim faaliyetlerinin yetkinlik bazlı olarak ASELSAN stratejilerine ve iş planlarına hizalanmış şekilde tanımlanabilmesi amacıyla, ASELSAN Yetkinlik Modelinin geliştirilmesi ve çalışanların yetkinliklerinin değerlendirilmesi ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. ASELSAN Yetkinlik Modeli, görev tanımları kapsamında gerekli yetkinlikler, tanımlar, seviyeler ve bunların ölçüm metriklerini içermektedir. ASELSAN Yetkinlik Modelinin tanımlanmasına mühendislik yetkinliklerinden

başlanmış ve 2017 yılında bu kapsamdaki teknik yetkinliklerin önemli bir kısmı tanımlanmıştır. 2018 yılında yetkinliklerin tamamlanması, görev tanımları ile eşlenmesi ve bu modele göre kişi envanteri oluşturulması hedeflenmektedir.

Bireysel Hedef Belirleme Çalışması

ASELSAN stratejik hedeflerinin her bir birim/çalışana indirgenmesi ve ASELSAN stratejileri ile uyumlu ve ölçülebilen hedefler içeren bireysel hedef kartları oluşturulması amacıyla bireysel hedef belirleme çalışmaları 2017 yılında başlatılmıştır. Birim hedef kartları 2018 yılında kullanıma alınacaktır. 2019 yılında uygulamaya alınması planlanan bireysel hedef kartları ile çalışanlarımızın performansı, kurumsal hedef ve stratejik planlar ile paralel, kurumsal gelişime katma değer sağlayacak ve objektif ölçüler ile değerlendirilecektir.

Öğrenme ve Gelişim Faaliyetleri

ASELSAN'da yürütülen tasarım ve geliştirme faaliyetlerinin performansı, nitelikli ve sürdürülebilir entelektüel sermaye ile yakından ilişkilidir. Çalışanlarımızın öğrenme ve gelişimine yapılan yatırım, şirketimizin entelektüel sermayesini artırmanın yanında ASELSAN'da verimlilik, inovasyon ve çalışan memnuniyetinin artırılmasına katkı sağlayacak; şirkete bağlı, ASELSAN kültürünü benimsemiş, motivasyonu yüksek bir çalışan profili yaratacaktır. Bu kapsamda, 2017 yılında Öğrenme ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü iç eğitimcileri tarafından 14.142 adamxsaat eğitim verilmiştir. Ek olarak, Öğrenme ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü hizmet satın alım yoluyla, ASELSAN çalışanları için 41 farklı başlık altında 21.680 adamxsaat eğitim koordine etmiş, 35.344 adamxsaat zorunlu iş sağlığı ve güvenliği eğitiminin gerçekleştirilmesini sağlamıştır. Hizmet içi eğitimin yanında, alt yüklenicilere de eğitim verilmektedir. Öğrenme ve gelişim programları geliştirme faaliyetlerinin ASELSAN'ın ihtiyaçlarını adreslemesi amacıyla konusunda yetkin ASELSAN çalışanları tarafından ya da akademisyenler/danışmanlar tarafından ASELSAN'a özel eğitim içeriklerinin oluşturulması sağlanmıştır. E-öğrenme, ASELSAN'da tüm çalışanlara verilmesinde fayda

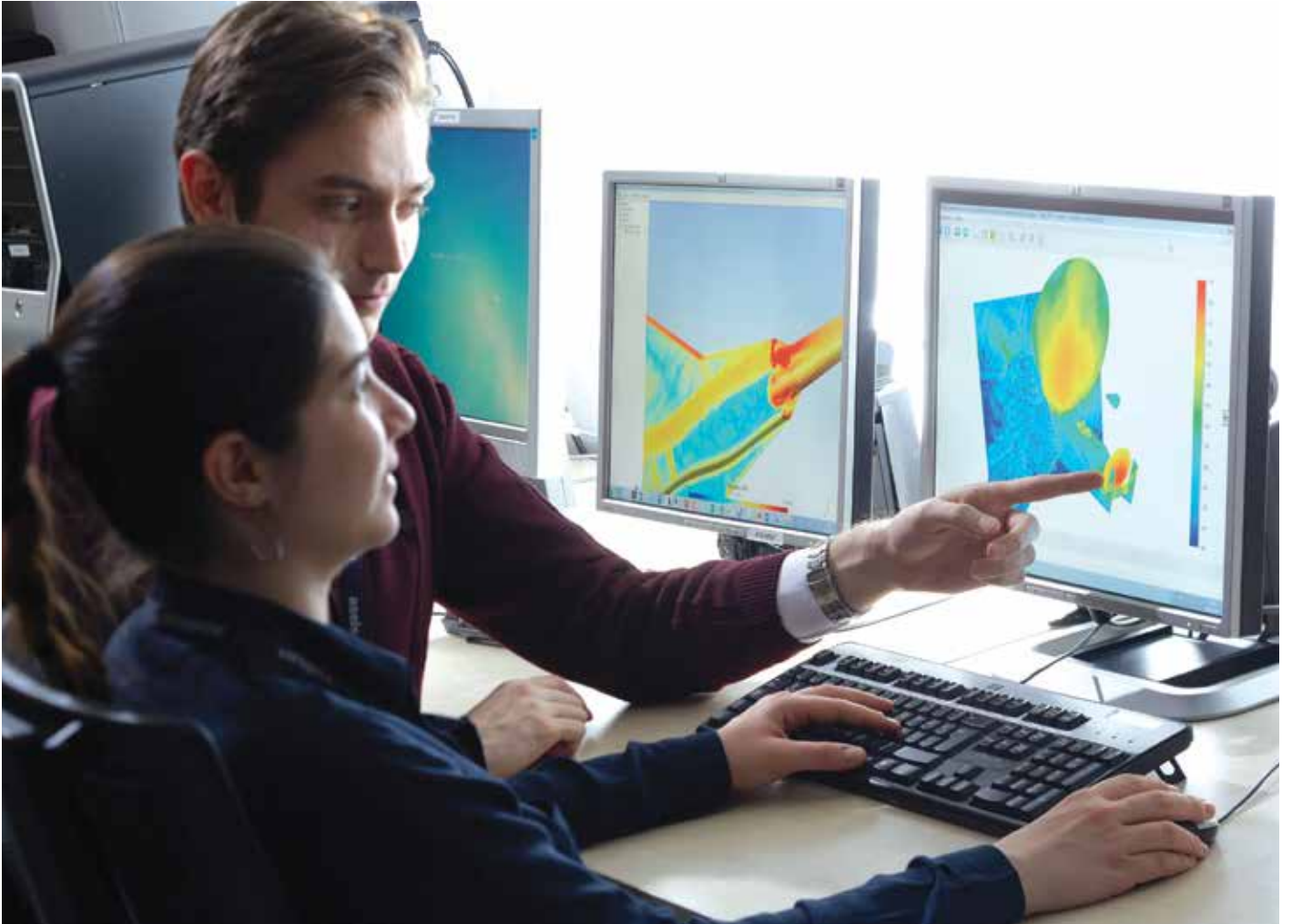
görülen etik ilkeler, çeşitli politikalar ve standartlar ile ilgili eğitimlerin verilmesinde kullanılmaktadır. Sınıf içi eğitim ve e-öğrenmenin yanı sıra aktif öğrenme, koçluk gibi öğrenme ve gelişim yöntemleri de kullanılan metotlar arasındadır.

Bilgi Paylaşımı Amaçlı Çalıştaylar

Kurumsal hafızanın korunması, edinilen bilgi ile kazanılmış derslerin yaygınlaştırılması ve kaydedilmesi amacıyla 2017 yılında ASELSAN ve üniversitelerin katılımı ile çalıştaylar, bilgi günleri ve seminerler düzenlenmiştir. Bu etkinliklere altı yüzden fazla ASELSAN çalışanının katılımı sağlanmıştır.

Uzun Vadeli İnsan Gücü Yetiştirme Programı

ASELSAN'ın insan gücüne katkı sağlamak amacı ile başlatılan burs ve staj programları Öğrenme ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu kapsamda, 830 üniversite öğrencisi için staj, 308 lise, meslek yüksekokulu ve teknoloji fakültesi öğrencisine mesleki eğitim imkânı verilmiş olup, 2017 yılı içerisinde dördü ASELSAN personeli olmak üzere 11 kişi yurt içi ve yurt dışında doktora ve doktora sonrası araştırma için burslarla desteklenmiştir.



Teknoloji ve Strateji Yönetimi

ASELSAN'ın en önemli stratejik üstünlüğü müşteri isteklerine tamamen uygun yüksek teknoloji çözümler üretebilmesidir. Bu üstünlüğünü korumanın gereği olarak ASELSAN, teknoloji yönetimini; stratejilerine uygun şekilde, gelişen teknoloji ve Türkiye'nin değişen ihtiyaçlarını göz önüne alarak gerçekleştirmektedir.

Müşteri isteklerinin yüksek teknoloji çözümler ile karşılanması, etkin bir teknoloji yönetimi ile mümkün olmaktadır. Bu amaçla oluşturulan Teknoloji Yol Haritası ve Yatırım Planına dayalı olarak Ar-Ge projeleri yürütülmekte, personelin yürüttüğü akademik çalışmalar yönlendirilmekte, üniversitelerle iş birlikleri yapılmakta ve kritik bileşenlere uygulanan devlet onayları, ihracat sınırlamaları, ambargolar gibi kısıtlayıcı ve geciktirici etkilerden kurtulmak için dışa bağımlılığı azaltacak teknolojik yatırımlar gerçekleştirilmektedir. Alt sistem ve ürün bazında temin edilmesinde risk yaşanacağı düşünülen malzemeler başta olmak üzere yerleştirme çalışmaları yürütülmektedir. Bu faaliyetler, sözleşmeli projeler ve ASELSAN'ın özkaynakları ile desteklenmekte; özkaynaklarla gerçekleştirilen faaliyetlerde yurt içi ve yurt dışı destek programlarından azami ölçüde faydalanılmaktadır. Tüm bu çalışmalar stratejik hedeflerle uyum içinde gerçekleştirilmektedir.

Strateji Yönetimi

ASELSAN, stratejisini, vizyon ve misyonuna uygun olarak; büyüme, küreselleşme, müşterileri için değer üretme, Ar-Ge faaliyetleri yürütme, rekabetçi ve verimli olma, insan kaynağının ve finansal yapısının güçlenmesi amacı ile belirlemiş ve beş yıllık dönemi kapsayan Stratejik Planını oluşturmuştur. Plana uyum, Stratejik Yönetim Sistemi kapsamında takip edilmektedir. Ayrıca stratejik kararların alımını desteklemek amacı ile inceleme, analiz ve raporlama faaliyetleri yürütülmektedir.

Stratejik Planlama ve Kurumsal Performans Faaliyetleri

Stratejik Yönetim Sistemi kapsamında ASELSAN'ın vizyonu, misyonu, temel değerleri ve üstünlüklerine dayalı, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı (TSKGV) başta olmak üzere paydaş stratejileri ile uyumlu stratejiler planlanmakta, ilgili amaç ve hedeflerin belirlenmesi koordine edilmekte ve bunlara ulaşılması için yürütülen faaliyetler dönemsel olarak takip edilmekte olup gerçekleştirmeler ölçülmektedir.

ASELSAN'ın ve Genel Müdür Yardımcılıklarının performanslarının ölçümü için her yılın başında ASELSAN Stratejik Planı ile uyumlu hedef kartları tanımlanmaktadır. Hedef kartlarındaki gösterge hedeflerine ulaşım durumu dönemsel olarak takip edilmekte ve firma içi iletişim sağlanmaktadır. Yılsonunda gerçekleştirilen değerlendirme neticesinde ASELSAN ve Genel Müdür Yardımcılıklarının performansları ölçülmektedir.

Teknoloji Yönetimi

Teknoloji Yol Haritası

ASELSAN'ın faaliyet alanlarındaki rekabetçi konumunu güçlendirmek üzere kazanılacak ve geliştirilecek teknolojilere ait Teknoloji Yol Haritası beş senelik dönemi kapsayacak şekilde her yıl hazırlanmaktadır. 2017 yılında teknoloji yol haritamızın etkinliğinin artırılması için literatürel araştırmalar yapılmış, akademiden elde edilen bilgiler ASELSAN ihtiyaçları ile

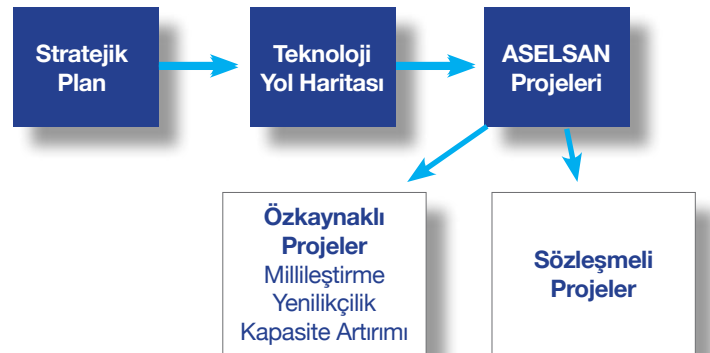
birleştirilerek 2018-2022 dönemi için daha kapsamlı bir teknoloji yol haritası hazırlanmıştır. Teknolojik yatırımlar ve özkaynaklarımız ile finanse edilen Ar-Ge projelerimiz ile bağlantılar da kurularak yeni dönem yol haritamız ASELSAN Teknoloji Yol Haritası ve Yatırım Planı (TYHYP) ismini almıştır.



TYHYP ile ASELSAN Akademi çalışmaları ilişkilendirilerek, TYHYP'de yer alan her teknoloji için tez konusu önerileri ayrı ayrı belirtilmiş ve tez havuzu çeşitliliğinin artırılması sağlanmıştır.

Özkaynaklı Projelerin Yönetimi ve Takibi

ASELSAN için yenilikçilik, şirketin rekabet gücünü artırmasında en önemli anahtardır. ASELSAN, stratejik hedefleri doğrultusunda sözleşmeli projeler kapsamında yapılan Ar-Ge harcamalarına ilaveten her yıl cirosunun yüzde 7'sini özkaynaklı yenilikçi Ar-Ge projelerine ayırma hedefi ile çalışmaktadır. 2017 yılında ASELSAN'ın kendi özkaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge harcamaları 310 Milyon TL'nin üzerindedir. Özkaynaklı projelerin belirlenmesi, seçilmesi ve takibinin sistematik hale getirilmesi amacıyla ASELSAN Özkaynaklı Ar-Ge Süreç Yönetimi yürürlüğe girmiştir.



Bu süreç kapsamında TYHYP'na uygunluk gösteren yenilikçilik ve millileştirme amacı içeren projeler önceliklendirilmekte, tasarlanan kontrol ve takip sistemi ile projeler iç hakem değerlendirme ve takip sürecine dahil edilerek başlatılmaktadır.

Çalışmaların etkin takibi amacıyla da projelerin başlamasını müteakiben hakemler tarafından projeler izlenmekte, teknik ve mali açıdan belirli periyotlarda değerlendirilmektedir.

Ar-Ge Merkezi Yatırımları

KKTC ASELSAN Araştırma Merkezi

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyetinde (KKTC) Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak kurulmakta olan ODTÜ Kalkanlı Teknoloji Vadisinde (KALTEV), ASELSAN'ın bir araştırma merkezi kurması konusunda hazırlanan fizibilite çalışması Yönetim Kurulumuzun uygun görüşü ile kabul görmüştür.

Bu kapsamda ASELSAN, KKTC'de bir araştırma merkezi kurarak var olan araştırmacı potansiyelini en üst düzeyde kullanacağı araştırma konularında çalışmalara başlayacaktır. Kurulacak araştırma merkezi bulunduğu coğrafi nokta sebebiyle, sektörlerimizin çeşitli faaliyetlerinde ihtiyaç duyduğu test alanı ihtiyaçlarını da karşılayacaktır.



Teknopark İstanbul ASELSAN Araştırma Merkezi

Teknopark İstanbul'da faaliyetlerini sürdüren İstanbul ofisinin büyüülmesi kararlaştırılmıştır. Bugüne kadar Deniz Sistemleri konusunda faaliyet gösteren İstanbul ofisimiz 2018 yılından itibaren ileri malzeme teknolojileri, biyo-savunma, sağlık ve ulaşım teknolojileri konularında da araştırma faaliyetleri yürütecektir. İstanbul'da büyüyen faaliyetlerimiz için Teknopark İstanbul'da bir ASELSAN binası yaptırılmasına karar verilmiştir.

Savunma Sanayii için Araştırmacı Yetiştirme Programı (SAYP)

Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) önderliğinde, Ar-Ge ve teknolojik bilgi birikiminin artırılması, üniversiteler ve firmalar arasında iş birliğine yönelik uygun ortam yaratılması hedefi ile başlatılan SAYP'a, başlatıldığı 2011 yılında katılan ASELSAN, Türkiye geneline dağılmış 19 üniversite ile protokol imzalamıştır.

Ar-Ge İş Birlikleri ve Teknoloji Transfer Faaliyetleri

ASELSAN'ın üniversite, araştırma merkezleri, teknoloji transfer ofisleri, teknoparklar ve KOBİ'ler ile ileri araştırma çalışmaları ve güncel teknolojiler konusundaki iş birliklerini artırmak üzere, bu kurumlarda yapılan bilimsel araştırma çalışmaları ve teknolojik gelişmeler sürekli takip edilmektedir.

ASELSAN Ar-Ge projelerinde yurt içi (TÜBİTAK TEYDEBARDEB, bakanlıklar vb.) ve yurt dışı destek programlarından (Ufuk 2020 Ar-Ge Programı, EUREKA Teknoloji Ağları, uluslararası ikili ve çoklu iş birliği programları vb.) azami ölçüde yararlanılması için çalışmalar sürdürülmektedir.

Çifte Kullanım

ASELSAN, askeri alanda geliştirdiği ve belli bir olgunluğa getirdiği bazı teknolojileri yeniden geliştirmeye kıyasla çok daha az bir katkı ile sivil alanlarda ticarileştirmektedir. Bu yolla hem şirketimiz hem de ülkemiz için katma değer yaratılmaktadır.

Fikri Mülki Haklar

Patent strateji ve politikalarını bütünsel bir bakış açısıyla yönlendirilmiş, fikri haklar envanterimizin geliştirilmesine yönelik olarak patent başvurusu olan veya patenti tescillenen personelimize teşvik ödülü verilmiştir.

Endüstri 4.0 / Üretimde Sayısallaşma

ASELSAN'da üretim konusunda yeni yaklaşımla neler yapılabileceğini belirlemek amacıyla ASELSAN Üretimde Sayısal Dönüşüm (ASAD) ekibi kurulmuştur. Ekip, birçok teknoloji sağlayıcısı ile görüşerek Türkiye'de bu konuda uygulama yapan önde gelen şirketler ile fikir alışverişinde bulunmuştur. Bunun yanı sıra Endüstri 4.0 çözümleri hakkında geniş katılımlı çalıştaylar düzenlenmiştir. 2018-2023 arasında bu konuda yapılacak eylemlerle ilgili yol haritası hazırlanarak hedefler ASELSAN Stratejik Planına dahil edilmiştir.

5G Teknolojisi Faaliyetleri

5G'ye yerli teknolojilerle ilk geçen ülkelerden birisi olma hedefimiz çerçevesinde, ekosistemin diğer paydaşları ile birlikte 5G teknoloji geliştirme çalışmalarına devam edilmekte, standardizasyon çalışmaları yakından takip edilerek ASELSAN'ın 5G Teknolojisi Yol Haritası belirlenmiştir.

Gerçek zamanda mm-dalga huzme oluşturan ve yönlendiren 5G demosu başta uluslararası ve ulusal fuar ve konferanslarda sergilenerek, ASELSAN'ın bu alandaki teknik üstünlüğü gösterilmiştir.

Avrupa'nın çeşitli üniversite ve araştırma merkezlerinden uluslararası katılımla gerçekleşen 5G ve Ötesi Teknolojileri Konferansı üst düzey protokolün katılımı ile 24 Ocak 2017 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN olarak Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) koordinatörlüğünde faaliyet gösteren 5GTR Forum çalışmalarına aktif olarak katılım sağlamaktadır.

ASELSAN Araştırma Merkezi



ASELSAN Araştırma Merkezinde yaratıcılığı teşvik eden bir atmosfer oluşturmak üzere araştırmacıların, lisansüstü öğrencilerin ve bilim insanlarının bir arada çalışabildikleri yenilikçi ve dinamik bir araştırma ortamı oluşturulmuştur.

Akademik Yayınlar ve Patentler

ASELSAN Araştırma Merkezi faaliyetlerinin uygulamalı araştırma çalışmaları olması nedeniyle projelerin ana çıktılarının teknolojik kazanım ve know-how sonucu ortaya çıkan akademik yayın ve fikri haklar olmaktadır. ASELSAN Araştırma Merkezi kuruluşu sonrasında geçen üç yıl içinde 54 tanesi uluslararası olmak üzere toplam 66 akademik yayına sahiptir. 11 tanesi uluslararası olmak üzere 13 akademik yayının da başvurusunun sonuçlanması beklenmektedir. Yürütülmekte olan projelerimizin olgunlaşmaya başlamasıyla birlikte ortaya çıkan özgün kazanımların korunması amacıyla patent tescil işlemlerine de önem verilmektedir. Hâlihazırda iki tanesi ABD, altı tanesi PCT olmak üzere tescil işlemi devam eden toplam sekiz patent başvurusu bulunmaktadır.

Sıkıştırılmış Algılayıcı Radar Teknikleri

ASELSAN Araştırma Merkezinde geliştirilmekte olan Sıkıştırılmış Algılama ve ileri optimizasyon teknikleriyle, REHİS Sektör Başkanlığı tarafından geliştirilen faz dizili radar sistemlerinin T/R modül ve anten elemanları yerleşiminin en iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Yüksek Çözünürlüklü Kızılötesi Görüntüleme

Sıkıştırılmış Algılama ve Hesaplamalı Görüntüleme yöntemleri kullanarak optimizasyon tabanlı ileri görüntüleme teknikleri Merkezimizde geliştirilmektedir. Dijital mikroya cihazları kullanılarak sensör çözünürlüğünün ötesinde görüntüleyici bir prototip üzerinde çalışılmaktadır.

Hesaplamalı Görüntüleme

Manyetik Rezonans (MR) Görüntüleme alanında devam eden proje kapsamında Bilkent Üniversitesi-Ulusal Manyetik Rezonans Araştırma Merkezi (UMRAM) ile birlikte, kaliteden taviz vermeden görüntüleme zamanını kısaltacak yöntemler geliştirilmektedir. Bu konudaki ilk çalışma olan çoklu-kontrast görüntüleme / parametrik haritalama tamamlanmış, geliştirilen sistemler için patentleme süreci başlatılmıştır. Kazanılan birikimin ilk etapta UGES Sektör Başkanlığının ürün geliştirme çalışmaları için teknolojik altyapı oluşturması hedeflenmektedir.

Derin Öğrenme ile Araç Marka/Model Tanıma

UGES Sektör Başkanlığı kapsamında yürütülen Kent Güvenlik Yönetim Sistemi ve Plaka Tanıma Sistemi (KGYS-PTS) projesinde ihtiyaç duyulan araç marka, model, tip ve renk tanıma problemlerinin çözümünde, Merkezimizde geliştirilen derin öğrenme tabanlı teknoloji kullanılmaya ve müşteriye teslim edilmeye başlanmıştır.

Görsel Hedef Takip

Merkezimizde hesaplama karmaşıklığı açısından oldukça hafif olan ilgilileşim tabanlı görsel takip yöntemleri için öznelik öğrenme yöntemleri üzerine çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda geliştirilen bir yöntem, VOT2017 görsel nesne takip yarışmasını kazanmıştır.

Doğal Dil İşleme

Dünyadaki doğal dil işleme alanındaki gelişmeleri takip ederek Türkçe başta olmak üzere İngilizce kadar yaygın kullanılmayan diller ve bu dillerin yakınlıklarının analiz edilebilmesi için Merkezimizde araştırma çalışmaları devam etmektedir.

Kent Güvenliği Uygulamaları için Görsel Analiz Yetenekleri

ASELSAN Araştırma Merkezi tarafından özgün derin öğrenme tabanlı kalabalık tespiti ve sayma, hareket analizi, video görüntülerinde panik/izdiham tespiti ve kamera sabotaj tespiti (odak bozulma, kapama, yön değiştirme) algoritmaları geliştirilmiştir.

Biyosavunma

ASELSAN Araştırma Merkezi Biyoteknoloji ekibi, bilinen, yeni ortaya çıkan ve ender görülen canlı hastalıklarının, insan sağlığı açısından risk oluşturan mikroorganizmaların ve partiküllerin test ve tanısını mobil olarak gerçekleştiren özgün ve yenilikçi biyosavunma teknolojileri geliştirmektedir.

İleri malzeme teknolojileri konularının, Teknopark İstanbul'da oluşturulacak ASELSAN Araştırma Merkezi birimi tarafından ülkemizdeki malzeme ekosistemi ile eşgüdüm içerisinde çalışılması planlanmıştır. Kazanılacak yeni teknolojilerin ASELSAN'ın tüm sektörlerinin kullanımına sunulması ile geliştirilen ürünlerin üstün nitelikleri ve rekabetçi yönleri daha da artacak, dışa bağımlılık en aza indirilecektir.

ASELSAN Araştırma Merkezi

İleri RF
Mikrodalga

Fotonik

Otonomi/
Adaptif
Kontrol

Yapay
Zeka

İleri Sinyal
Görüntü
İşleme

İleri
Malzemeler

Biyosavunma

Nesnelerin
İnterneti

ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı

Ülkemizde uzun süredir tartışılan ve çözüm bulunmaya çalışılan sanayinin ihtiyaç duyduğu kaliteli ve konusunda uzmanlaşmış personel sayısının artırılması, bir sanayi kuruluşun kendi var olduğu alanda tez çalışmalarıyla teknoloji ve bilgi birikiminin geliştirilmesi konularında yenilikçi bir yaklaşımla çözüm bulmak için ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı hayata geçirilmiştir.

2017-2018 eğitim-öğretim yılı güz döneminde faaliyetlerine başlayan ASELSAN Akademi ile YÖK koordinasyonunda birden çok üniversite bir araya getirilip tek bir program kapsamında bir işbirliği modeli oluşturulmuştur. ASELSAN Akademi Modeli, lisansüstü programa başvuran ve gerekli koşulları sağlayan adayın (ASELSAN çalışanı) yer aldığı/alacağı projelere uygun dersler almasını ve tez çalışması yapmasını sağlamaktadır. Böylece aday, amaç odaklı çalışmayı görevinin bir parçası olarak gerçekleştirmektedir. ASELSAN da konusunda uzman elemanlar yetiştirmekte, tez çalışmasında ortaya çıkacak sonuçları projelerinde kullanabilmekte ve rekabet üstünlüğünü artıran yenilikçi çözümlere daha kolay ulaşabilmektedir.

YÖK Protokolü

1 Ağustos 2017 tarihinde Yükseköğretim Kurulu Başkanlığında YÖK ile ASELSAN arasında ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı işbirliği protokolü imzalanmıştır. ASELSAN Akademi, Türkiye’de ve hatta dünyada bu anlamda uygulanan ilk model olma özelliğini taşımaktadır. YÖK koordinasyonunda birden çok üniversitenin bir araya getirilip tek bir program kapsamında iş birliği modeline dâhil olması ve hatta üniversiteler arası iş birliğinin oluşturulması ASELSAN Akademi modelinde sağlanmıştır.

Bu modelde ilk defa bir sanayi kuruluşu (ASELSAN), birden fazla üniversitenin dış kampüsü olma niteliğini kazanmıştır. Bu sayede ASELSAN çalışanları, ASELSAN’dan ayrılmadan lisansüstü eğitimlerine çalıştıkları alanlarda devam etme imkanına kavuşmuşlardır. Programa dahil olan üniversitelerin Fen Bilimleri Enstitüleri tarafından belirlenen Lisansüstü Eğitim Yönetmelikleri ve kurallarına (öğrenci kabul şartları, zorunlu dersler, program kısıtları vb.) göre program yürütülmekte ve öğrenci ilgili üniversiteden yüksek lisans ya da doktora diplomasını almaktadır.

Programın Temel Hedefleri

Programın temel amacı, ASELSAN personelinin ASELSAN’da çalıştığı projeler ile ilgili konularda dersler alıp lisansüstü tez çalışmalarını yapabilmesidir. Akademik bakış açısına sahip personelin Ar-Ge projelerinde görevlendirilmesi ile savunma sanayi alanında yenilikçi teknolojilerin geliştirilmesi ve kritik teknolojilerin millileştirilmesi ivme kazanacaktır. Personelin ASELSAN’ın misyon ve vizyonuna uygun olarak savunma sanayi alanında yüksek lisans/doktora tez ve araştırma konularında eğitim alması sağlanacaktır.

Programın bir diğer amacı da üniversite-sanayi iş birliğini arttırıp üniversitelerle sanayinin birlikte projeler yapabileceği ortamı sağlamasıdır.

ASELSAN personelinin şirketin faaliyet alanı içindeki bilgi birikimlerinin geliştirilmesi ve ülkemizde faaliyet gösteren diğer paydaşların (üniversiteler, Ar-Ge merkezleri, enstitüler, alt yükleniciler vb.) uygulamalı akademik gelişimlerine katkı sağlanması misyonu ile hayata geçirilen ASELSAN Akademi, Türkiye için önemli ve beklentilerin çok yüksek olduğu yeni ve yenilikçi bir model olmuştur.



2017 Yılında Öne Çıkanlar

ASELSAN, 42'nci kuruluş yıldönümünde 5 bini aşkın çalışanı ile Anıtkabir'i ziyaret etti.



ASELSAN AİLESİ ATA'NIN HUZURUNDA

ASELSAN, 42'nci kuruluş yıldönümünde 5 bini aşkın çalışanı ile Anıtkabir'i ziyaret etti.

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. İbrahim Özkol, yöneticiler ve çalışanlar ile birlikte Anıtkabir'de saygı duruşunda bulundu. Ulu Önder Atatürk'ün mozolesine çelenk bırakan Yönetim Kurulu Başkanı Özkol, saygı duruşundan sonra Anıtkabir özel defterini imzaladı.

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. İbrahim Özkol, deftere şunları yazdı: "Ulu Önder Atatürk, ASELSAN Ailesi olarak kuruluşumuzun 42'nci yılını kutladığımız bu günde gururla yüksek huzurunuzdayız. Yüce devletimiz ve bağışçılarımızın katkıları ile kurulan ASELSAN, milletimizin bağrından çıkan 5 bini aşkın çalışanı ile Dünya'nın en büyük 57'nci savunma sanayi şirketi, Borsa İstanbul'un en değerli şirketi konumuna erişmiştir.

Kurulduğu günden bugüne ASELSAN; küresel pazarda yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, stratejik bir ortak gibi güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir milli teknoloji firması olma hedefinde emin adımlarla ilerlemektedir.

Büyük Türk Milletinin ve Kahraman Türk Ordusunun ASELSAN'ı olmak için ilerlediğimiz teknoloji yolculuğunda; 'Dünyada her şey için, medeniyet için, hayat için, başarı için en gerçek yol gösterici ilimdir, fendir', Ruhunuz şad olsun."



AR-GE'NİN LİDERLERİ

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ar-Ge Merkezleri Performans Endeksinin 2016 sonuçlarına göre ASELSAN, Ar-Ge Merkezleri genel sıralamasında üçüncü sırada yer aldı. ASELSAN adına ödülü Genel Müdür Dr. Faik Eken aldı.

ASELSAN, Savunma ve Havacılık alanında da birincilik ödülüne layık bulundu. ASELSAN adına ödülü Teknoloji ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Çelik aldı.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü'nün de katıldığı 6. Özel Sektör Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Zirvesi'nde 25 Ar-Ge üssü, teknolojiyi üretenler olarak ödüllendirildi. Bakan Özlü ve beraberindeki heyet, ASELSAN standını ziyaret ederek yetkililerinden bilgiler aldı.

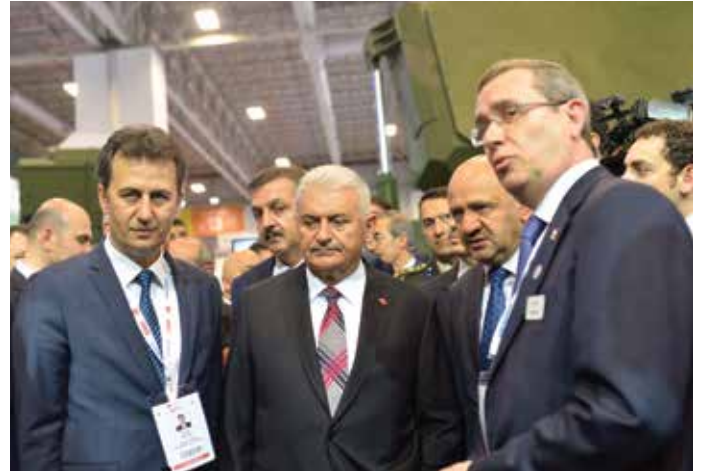


ASELSAN, IDEF ULUSLARARASI SAVUNMA SANAYİİ FUARININ EN BÜYÜK KATILIMCISI OLDU.

ASELSAN standı, 4161 m² kapalı ve 740 m² açık olmak üzere toplam 4901 m² sergileme alanı bugüne kadar gerçekleştirilen IDEF Fuarları içerisinde en büyük stand olma özelliğine sahip oldu.

3 Yüzden Fazla Ürün ve Sistem

ASELSAN, fuarın gerçekleştiği TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nin 12inci Salonunda yer alan standında; Deniz Sistemleri, Hava Sistemleri, Hava Savunma Sistemleri, Sınır-Sahil Güvenlik Sistemleri, Haberleşme Sistemleri, Elektronik Harp Sistemleri, Elektro-Optik Sistemler ve Silah Sistemleri senaryo merkezlerinde toplam üç yüzden fazla ürün ve sistemini tanıttı.



Türk Silahlı Kuvvetleri ile birlikte, Emniyet Genel Müdürlüğü, Jandarma Genel Komutanlığı başta olmak üzere çok sayıda yurt içi müşterinin savunma ve güvenlik sistemleri ihtiyaçlarını karşılayan ASELSAN, özgün sistem çözümlerini IDEF'te sergiledi. Firmanın ürettiği sistemler yurtiçi müşterilerin yanı sıra yurtdışında 60'ın üzerinde ülke tarafından kullanılıyor. Yurtdışından gelerek IDEF'i ziyaret edecek müşteriler ihtiyaç duydukları savunma sanayi ürünlerini ASELSAN standında buldu. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşu olan ASELSAN, karada, havada ve denizde her üç alanda özgün sistem çözümlerini ziyaretçilerine tanıttı.

Bu yıl ASELSAN standındaki diğer bir yenilik ise Tedarikçi Köşesi oldu. ASELSAN ile çalışan ya da çalışmak isteyen tedarikçilerimiz bu yıl Tedarikçi Köşesinde ağırlandı. heyet, ASELSAN standını ziyaret ederek yetkililerinden bilgiler aldı.

UKRAYNA'YA TELSİZ İHRACATI

İmzalar, Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan ve Ukrayna Cumhurbaşkanı Petro Poroşenko'nun nezaretinde Yönetim Kurulu Başkanımız Prof. Dr. İbrahim Özkol ile Ukrayna Devlet Dış Ticaret Şirketi Spets Techno Export (STE) Müdür Vekili Vladislav Belbas tarafından Kiev'de atıldı.

ASELSAN ile Ukrayna STE firması arasında; Ukrayna Silahlı Kuvvetlerinin askeri haberleşme ihtiyaçlarının karşılanması maksadıyla bir sözleşme imzalandı. Bu anlaşma kapsamında, son teknoloji kullanılarak geliştirilen, yazılım tabanlı mimarisi, değişik dalga şekilleri ve tehditlere karşı yüksek beka kabiliyeti sağlayan elektronik koruma tedbirleri ile uluslararası alanda en itibarlı ürünler arasında yerini alan ASELSAN Yazılım Tabanlı Askeri Telsiz ailesi ürünlerinin ihracatı gerçekleştirilecek.

ASELSAN Askeri Telsiz ailesi ürünleri yaklaşık 20 ülkeye ihraç edilmiş olup, tüm bu ülkelerdeki müşterilerimizde yüksek memnuniyet oranıyla kullanılmaya devam ediyor. Ayrıca üç ülkede bu telsizlerimizin teknoloji transferi marifetiyle yerel üretimi de gerçekleştiriliyor.

İmzalar, Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan ve Ukrayna Cumhurbaşkanı Petro Poroşenko'nun nezaretinde Yönetim Kurulu Başkanımız Prof. Dr. İbrahim Özkol ile Ukrayna Devlet Dış Ticaret Şirketi Spets Techno Export (STE) Müdür Vekili Vladislav Belbas tarafından Kiev'de atıldı.

İmzalanan sözleşme, Türk ve Ukrayna savunma iş birliği çerçevesinde, ileride diğer savunma projelerinde gösterilecek birlikteliklere zemin hazırlaması anlamında çok önemli bir adım oluşturuyor.



ASELSAN AKADEMİ-YÖK ARASINDA LİSANSÜSTÜ EĞİTİM PROGRAMI İMZALANDI.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığında YÖK ile ASELSAN arasında “ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı” işbirliği protokolü, YÖK Başkanı Prof. Dr. M. A. Yekta Saraç, ASELSAN adına Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. İbrahim Özkol ve ASELSAN Genel Müdürü Dr. Faik Eken tarafından imzalandı.

İmza töreninde konuşan Başkan Saraç, Türkiye’nin küresel rekabet ortamında 2023’te dünyanın en büyük ekonomisinden birisi olma hedefinin başında Ar-Ge odaklı büyüme olduğunu söyledi.

YÖK Başkanı Saraç, “Protokol kapsamında ASELSAN’ın insan kaynağının niteliğini bilgi ve bilim temelli olarak daha da artırılmasına yönelik ülkemizin alanlarında başarılı üniversitelerinde doktora yapabilmeleri mümkün olabilecektir.” dedi.

ASELSAN personeli çalıştığı projeler kapsamında tez yapabilecek.

Proje kapsamında, ASELSAN personelinin Gazi Üniversitesi, ODTÜ, Gebze Teknik ve İstanbul Teknik Üniversitelerinde, ASELSAN’ın misyon ve vizyonuna uygun olarak savunma sanayi alanında yüksek lisans ve doktora tez, araştırma konularında eğitim alması sağlanacak. Endüstriyel Lisansüstü Eğitim Programı ile ASELSAN’ın sahip olduğu teknoloji ve bilgi birikiminin geliştirilmesi ve sürekliliğinin sağlanması hedefleniyor.

Akademik yeterliliğe sahip personelin savunma projelerinde görevlendirilmesi ile savunma sanayi alanında kritik teknolojilerin millileştirilmesi ve başarıyla sonuçlandırılmasına ivme kazandırılacak. ASELSAN Akademi Programı, ASELSAN’ın ve Türkiye’nin kritik teknolojilerinde gelişimini sağlayarak, rekabet gücünü artıracak. Programa katılan ASELSAN personeli, çalıştığı projelerini endüstriyel tez kapsamında gerçekleştirerek lisansüstü diploma sahibi olacak. Akademik tecrübeleri olan üniversite öğretim üyeleri, doğrudan endüstrinin projelerine dahil olarak endüstriyel tecrübeleri ile eğitim ve teknolojisine katkıda bulunacak.



YÖK ile ASELSAN arasında “ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı” işbirliği protokolü, YÖK Başkanı Prof. Dr. M. A. Yekta Saraç, ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. İbrahim Özkol ve ASELSAN Genel Müdürü Dr. Faik Eken tarafından imzalandı.



Universum İdeal İşverenler Araştırması kapsamında Mühendislik/IT alanında üç sıra yükselen ASELSAN, 2017 yılını listenin birincisi olarak tamamladı.



GENÇLERİN İLK TERCİHİ ASELSAN

Universum İdeal İşverenler Araştırması kapsamında Mühendislik/IT alanında üç sıra yükselen ASELSAN, 2017 yılını listenin birincisi olarak tamamladı.

Bu yıl Türkiye’de beşincisi yapılan ve kapsamlı bir gençlik araştırması olan Universum İdeal İşverenler Araştırması tamamlandı. Araştırma, 44.260 gencin katılımı ile gerçekleştirildi. Türkiye’nin gençlerine, gerçeklerine, iş yaşamının geleceğine dair önemli ipuçlarını yansıtan araştırma Y kuşağıyla ilgili şu ana kadar ülkede yapılmış en kapsamlı araştırma olarak değerlendiriliyor.

Universum İdeal İşverenler Araştırması Y kuşağının kariyer ve şirket seçimine dair süreçleri içeren kırk temel işveren markası unsuru ölçümünü baz alıyor. Bilinirlik ve imaj, çalışanlar ve kurumsal kültür, ücret ve yükselme fırsatları ve işin niteliği başlıkları altında sınıflandırılan bu kırk unsur ülkeler arası farklılıklar göstermekle beraber dünyada Y kuşağının iş yaşamını şekillendiren bilgiler veriyor. Mühendislik/IT öğrencileri Ar-Ge ve inovasyon konusunda en iyi olan şirketleri tercih ediyor. Yaratıcılık ve yeniliğe açık şirketlerin gençler için bir adım öne çıkıyor.

ASELSAN yılda ortalama 20 bin iş başvurusu alıyor. Sayının yüksek olmasında meslek gelişimine olanak sağlayan ileri teknoloji ve Ar-Ge çalışmaları, sağlanan güçlü yan haklar ile ideal çalışma ortamı etkili oluyor. Bu araştırma kapsamında geçtiğimiz seneye oranla üç sıra yükselen ASELSAN Apple ve Google gibi küresel rakiplerini geride bırakarak birinci sıraya yükseldi. ASELSAN, Gençlerin beklentilerine cevap vermek ve geleceğin iş yaşamına yön vermek konularında makro avantajlar sağlayarak küresel rakipleri arasında açık ara ön plana çıkıyor.



ASELSAN'IN YÜKSELİŞİ SÜRÜYOR.

Dünyanın ilk 100 savunma sanayi şirketi listesine 2006 yılında 97'nci sıradan giren ASELSAN, istikrarlı yükseliş çizgisini sürdürüyor. Geçen yılki listede 58'inci sırada yer alan ASELSAN, bir milyar doları aşan cirosuyla bir basamak daha yükselerek bu kez 57'inci sırada yer aldı.

Defense News dergisi tarafından her yıl bir önceki yılın savunma satışları baz alınarak yayınlanan "Defense News Top 100" dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi olarak kabul ediliyor.

TURKCELL, TÜRK TELEKOM, VE VODAFONE İLK YERLİ BAZ İSTASYONU ANTENİ KULLANIMI İÇİN ORTAK İMZA ATTI. 4.5G ŞEBEKESİNDE KULLANILACAK İLK YERLİ BAZ İSTASYONU ANTENİ ASELSAN TARAFINDAN GELİŞTİRİLDİ.

ASELSAN'ın yeni nesil mobil haberleşme teknolojileri konusunda çalışan firmalar ile birlikte ülkemizin ve Avrupa'nın en önemli üniversite ve araştırma merkezlerinden uzmanların katılımı ile düzenlenen "5G ve Ötesi Teknolojileri Konferansı" Ankara'da gerçekleştirildi.

Konferansta Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Bilgi Teknolojileri Kurumu (BTK) ve mobil operatörler Turkcell, Türk Telekom ve Vodafone'un desteği ile çalışmaları devam eden ilk yerli Baz İstasyonu Anteni görücüye çıktı.

Konferansta Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan'ın huzurunda gerçekleştirilen imza töreninde ise ASELSAN; Turkcell, Türk Telekom ve Vodafone ile ilk Yerli Baz İstasyonu Anteni'nin kullanımına yönelik işbirliği anlaşması imzaladı.

ASELSAN tarafından tasarlanıp, ilk prototipleri üretilen Yerli Baz İstasyonu Anteni'nin laboratuvar testleri tamamlandı. Bu konuda ASELSAN tarafından özgün ve patentli olarak geliştirilen anten, faz dizili ve çok giriş çıkışlı olup aynı anda 2G, 3G, 4G ve 4.5G teknolojilerinde yayın yapabilmektedir.



ASELSAN VE KOSGEB ARASINDA STRATEJİK ÜRÜN DESTEK PROGRAMI PROTOKOLÜ İMZALANDI.

Stratejik Ürün Destek Programı; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk ÖZLÜ, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet ARSLAN, Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı Mustafa Murat ŞEKER, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Başkanı Dr. Ömer Fatih SAYAN ile KOSGEB Başkanı Prof. Dr. Cevahir UZKURT'un katılımlarıyla Ankara'da yapıldı.



ASELSAN; Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ile "Stratejik Ürün Destek Programı" kapsamında protokol imzaladı. İşletmelerin üretim yeteneklerini geliştirerek, ithalatı yüksek stratejik ürünlerin yerleştirilmesine desteklemek amacıyla imzalanan protokolü Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, KOSGEB Başkanı Prof. Dr. Cevahir UZKURT ve ASELSAN adına Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı Hezarfen ORUÇ ile Merkezi Tedarik Direktörü Ali Rıza KILIÇ imzaladı.

KOSGEB, 500 işletmeye üst limiti 5 milyon liraya kadar ulaşan ve yüzde yetmiş de geri ödemesiz destek verecek. Program kapsamında proje başvuruları dönemsel olarak alınacak. Proje süresi en çok 36 ay olup, kurul kararı ile 6 aya kadar ek süre verilebilecek.

KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programları'nın ardından stratejik ürünlere yönelik yeni bir destek programına da imza atan ASELSAN, stratejik ürünlerin üretimi alanında alt yüklenicilere KOSGEB vasıtasıyla finansal destek sağlanmasına öncülük etmeye devam ediyor.

ASELSAN'ın satınalma süreçlerinde dijitalleşme projesinin en önemli bileşeni olan ASELSAN Tedarikçi Portalı Projesi ödülleri bir yenisini daha ekledi.

ASELSAN TEDARİKÇİ PORTALI'NA BİR ÖDÜL DAHA

ASELSAN'ın satınalma süreçlerinde dijitalleşme projesinin en önemli bileşeni olan ASELSAN Tedarikçi Portalı Projesi ödülleri bir yenisini daha ekledi. Daha önce SAP tarafından İş Dönüşümü kategorisinde Bronz Kalite Ödülünü kazanan ASELSAN Tedarikçi Portalı böylece alanında bir ödül daha kazandı.

Satınalma alanında en önemli sivil toplum kuruluşlarından biri olan Türkiye Satınalma Yöneticileri Derneği (TÜSAYDER) VII. Satınalma ve Tedarik Yönetimi Zirvesi'nde "En İyi Satınalma 4.0 Projesi" ile ASELSAN Tedarikçi Portalını seçti. ASELSAN birincilik ödülünü Turkcell Satınalma Dönüşüm Projesi ile birlikte paylaştı. ASELSAN zirvede Merkezi Tedarik Direktörlüğü, MGEO, REHİS ve UGES Sektör Başkanlıklarından toplam 12 katılımcı ile temsil edildi.



Ödülü ASELSAN adına Merkezi Tedarik Direktörü Ali Rıza KILIÇ aldı.



KARAYOLLARIMIZ ASELSAN SAYISAL TAKOGRAFI İLE DAHA GÜVENLİ

Dünyada sadece üç ülke tarafından üretilen sayısal takograf cihazı, ASELSAN tarafından geliştirilerek Türkiye'de de üretildi. Yerli ve milli olarak üretilen sayısal takograflar araçlarda kullanılmaya başlandı. Sayısal Takograf Cihazı, Avrupa Birliği ülkelerinde tüm kamyon, kamyonet ile 9 ve daha fazla yolcu taşıyan araçlarda zorunlu olarak bulunuyor. AB, Türkiye'den gelen tüm otobüs ve kamyonlarda da bu cihazı zorunlu kılıyor.

Türkiye'de de benzeri araçlarda kullanımı için yönetmelik çıktı. Türkiye, Avrupa Birliği ülkeleri ve AB'ye yönelik karayolu taşımacılığı yapan diğer ülkeler de hesaba katıldığında sayısal takograf için yıllık bir milyonun üzerinde bir Pazar ortaya çıkıyor. Projenin gerçekleşmesiyle bir milyar avroya yakın döviz çıkışı engellenmiş olacak.



3700 EL TELSİZİNE “DESİGN TURKEY 2017 İYİ TASARIM” ÖDÜLÜ

3700 El Telsizimiz, Design Turkey Endüstriyel Tasarım Ödülleri elektronik ürünler kategorisinde, “Design Turkey 2017 İyi Tasarım” ödülünü kazandı. Bu yıl altıncısı düzenlenen ödüllere yaklaşık 1800 başvuru oldu.

3700 El Telsizi; ASELSAN’ın kırk yıllık profesyonel telsiz tasarım kapasitesi ile şekillenmiş, ağır mekanik ve elektronik standartları en küçük boyutlar içinde karşılamış sağlam, güvenilir, şık ve kullanımı kolay bir cihaz olarak tasarlandı ve kullanıma sunuldu.

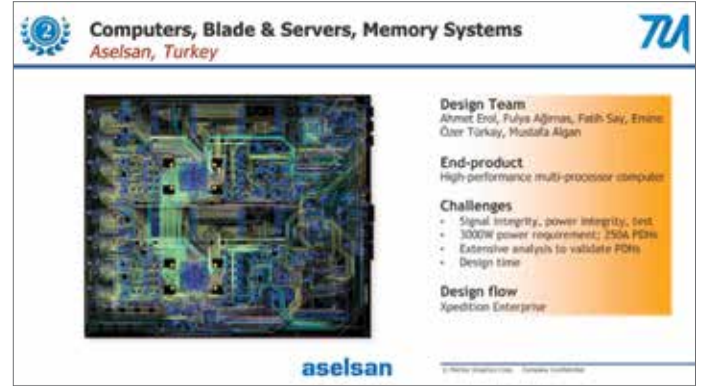
İstanbul Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı’nda düzenlenen Design Turkey 2017 Ödül Töreninde, ASELSAN ekibine ödül, Ekonomi Bakanımız Nihat Zeybekçi tarafından verildi.

ASELSAN’A “DIŞ TİCARET SERMAYE ŞİRKETİ” STATÜSÜ VERİLDİ.

Ekonomi Bakanlığı tarafından şirketimize Dış Ticaret Sermaye Şirketi statüsü verildi. Bakanlığın konuya ilişkin kararı 19 Eylül 2017 tarihli ve 30185 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Buna göre şirketimiz dış ticaret sermaye şirketi statüsü verilenler listesine eklendi. Bu statüye Türkiye’de sadece 64 firma sahip bulunuyor.

Dış ticaret sermaye şirketi statüsü şirketlere aşağıda yer alan avantajlar sağlamaktadır:

- İhracat finansmanı sağlamak amacıyla Eximbank kredilerinden aracı banka olmadan faydalanabilme, böylece daha düşük bir faiz oranı ile kredi alabilme imkanı olabilmektedir.
- İhracata yönelik devlet yardımlarında öncelikli olarak değerlendirilmeye alınmaktadır.
- İmalatçı olmasalar da ihracat kaydıyla yaptıkları satışlar için vergi mevzuatı açısından tecil terkin uygulamasından yararlanabilmektedirler.
- İhracattan kaynaklanan KDV iadesi almak için sadece diğer firmalardan farklı olarak yüzde dört oranında bir teminat gösteriminin yeterli olmaktadır.
- Gümrük mevzuatı ile ilgili olarak; onaylanmış kişi statüsü almak için gerekli olan belirli sayıda istihdam, imalatçı olma, koşulu ihracat ithalat performans kriterleri ile gümrüğe sunulan belgelerden bir kısmının dış ticaret firmaları için aranmamaktadır.



ASELSAN’A ELEKTRONİK TASARIM ÖDÜLÜ

ASELSAN, baskı devre kartı teknolojisindeki başarılarına bir yenisini daha ekledi.

Mentor Graphics tarafından Baskı Devre Kartı (Printed Circuit Board-PCB) Teknolojisi konusunda bu yıl 27.’si düzenlenen “PCB TECHNOLOGY LEADERSHIP AWARDS-2017” yarışmasında Yüksek Performanslı Çok İşlemcili Bilgisayar Kartı ile “Computers, Blade & Servers, Memory Systems” kategorisinde ikincilik ödülünün sahibi oldu.

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı



“ ”

ASELSAN; Türk Silahlı Kuvvetleri'nin elektronik haberleşme ve teçhizat konusunda dışa bağımlılığını ortadan kaldırmak misyonuna sahiptir.



HABERLEŞME SİSTEMLERİ
ASKERİ TELSİZ SİSTEMLERİ
KAMU GÜVENLİĞİ HABERLEŞME
SİSTEMLERİ
MOBİL HABERLEŞME SİSTEMLERİ
BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

UZAY TEKNOLOJİLERİ
UYDU YER SİSTEMLERİ
UYDU GÖREV YÜKLERİ
KRİPTO VE BİLGİ GÜVENLİĞİ

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı



ASELSAN, günümüzde özgün tasarımı, modern elektronik cihaz ve sistemler geliştiren, üreten, tesis eden, pazarlayan ve satış sonrası hizmetlerini yürüten küresel bir şirket olarak devam etmektedir.



HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Askeri Haberleşme Sistemleri

Taktik Saha Haberleşme Sistemi

TASMUS Sistemi; ağ merkezli muhabere konseptine uygunluğu, sahip olduğu güçlü IP (Internet Protocol) altyapısı, diğer haberleşme sistemleri ile uyumluluğu, artırılmış band genişliği ve gelişmelere açık mimarisi ile taktik alanda ihtiyaç duyulan gereksinimlerin tamamına cevap veren entegre bir çözümdür.

Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) ile imzalanan sözleşme kapsamında, modernize edilen TASMUS-G+'nin yedi farklı bölgede teslimatı tamamlanmıştır.

TASMUS Sistemi altyapısını oluşturan GRC 5220 Taktik Geniş Band Ethernet Radyo ailesi ile hazırlanan taşınabilir haberleşme çözümünün ihracatına yönelik teslimatlar tamamlanmıştır. Oluşan müşteri memnuniyeti sonucunda TASMUS unsurlarının ilavesini içeren ek ihracat sözleşmesi imzalanmıştır.

Geniş Bantlı Dalga Şekli

Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanan ULAK projesi kapsamında Yazılım Tabanlı V/ UHF Telsiz Ailesi için Geniş Bant Dalga Şekli geliştirilmesi çalışmalarında yazılımın ilk sürümünün kabulü yapılmıştır.

“ ”

Taktik Saha Muhabere Sistemi,
21. yüzyıl ordularının taktik sahada tüm
haberleşme gereksinimlerini Ağ Merkezli
Muharebe konseptine uygun şekilde
karşılamaktadır.



ASELSAN tarafından hava araçlarında kullanılmak üzere geliştirilen 9681 V/UHF Hava Telsizi, hava platformlarının yeni nesil yüksek performanslı sayısal altyapılı frekans atlamalı, kriptolu ve açık ses/veri haberleşmesine imkân veriyor.

Hava Haberleşme Sistemleri

ATAK, Anka-S, Özgün Helikopter ve Hürkuş-B projeleri kapsamında haberleşme sistemleri, Orta İrtifa Hava Savunma ve Füze Sistemi Projesi kapsamında haberleşme altyapı cihaz teslimatları devam etmektedir. Bu projelerin yanı sıra ATAK Projesi kapsamında Emniyet Genel Müdürlüğü'nün helikopterleri (EGEMEN Projesi) için ilave bir sözleşme imzalanmış olup, haberleşme cihazlarının teslimatları için gerekli planlamalar yapılmaktadır.

Genel Maksat Helikopteri, Havaalanı Trafik Radarı ve Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsiz (ÇBSMT) Hava ve Kule Kurulum ve Bütünleştirme projelerinde sistem mühendisliği faaliyetleri ile platform ve saha inceleme çalışmaları yürütülmektedir.

Hava Platformları ve Kule Modernizasyonu İhracat Sözleşmesi kapsamında, programa uygun olarak V/UHF ve HF hava telsizi teslimatlarına devam edilmiştir. Aynı proje kapsamında uçuş kontrol kulelerinin modernizasyonuna da başlanmıştır.

Anadolu Üniversitesi ile "VHF/UHF Haberleşme Antenlerinin Kompleks Platformlara Yerleşimi" isimli SAYP Projesi imzalanmıştır.





ASELSAN Deniz
Haberleşme
Sistemleri,
Pakistan'a da
ihraç edilmiştir.

Deniz Haberleşme Sistemleri

Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP), Kurtarma ve Yedekleme Gemileri (KURYED), Amfibi Gemi (LST), MİLGEM 3-4, Havuzlu Çıkarma Gemisi (LHD), Lojistik Destek Gemisi (LDG), Pakistan Denizde İkmal Tankeri (PDİT), Test ve Eğitim Gemisi (TVEG) ve Yeni Tip Denizaltı (YTDA) Entegre Haberleşme Sistemlerine yönelik tasarım, malzeme tedarik, üretim ve test faaliyetlerine devam edilmiştir.

MOSHIP/KURYED, PDİT, LST ve MİLGEM-3 Entegre Muhabere Sistemlerine ait kabuller başarıyla tamamlanmıştır.



ASELSAN'ın 40 yılın üzerindeki özgün telsiz tasarım ve üretim tecrübesinin geldiği son nokta olarak Elektronik Harp Korumalı Yeni Nesil Telsizler, donanım ve yazılım altyapısında son teknoloji kullanılarak geliştirilmektedir.

ASKERİ TELSİZ SİSTEMLERİ

Yazılım Tabanlı VHF/UHF Telsiz Ailesi

Seri üretimine devam edilen Kara Platformu V/UHF Sırt/Araç/Sabit Merkez Telsizlerinin teslimat ve kurulumlarına devam edilmiştir. V/UHF Telsizler ile aynı sözleşmede yer alan, Kara Kuvvetleri Komutanlığı taktik araçlarında kullanılacak İç Haberleşme Sisteminin tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir. Deniz Kuvvetleri Komutanlığında söz konusu telsizlerin yaygınlaştırılması kapsamında Milli Savunma Bakanlığına cihaz teslimatları gerçekleştirilmiştir.

TSK için tasarım çalışmaları daha önce başlatılan Elektronik Harp Korumalı El Telsizi tedariki konusunda sözleşme imzalanmıştır.

Deniz Platformu/Sabit Merkez V/UHF Telsizlerinin TSK için tedariki ile ilgili daha önce imzalanan sözleşme kapsamında başlatılan tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir.

Suudi Arabistan'da lisans transferi ile yerel üretim faaliyetleri kapsamında hazırlanan ve kapasite onay çalışmaları tamamlanan üretim hattındaki seri üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. Pakistan'daki Yazılım Tabanlı V/UHF Telsiz sözleşmesi kapsamındaki yerel üretim faaliyetleri devam etmektedir. Ukrayna Silahlı Kuvvetleri için V/UHF Telsiz ve taktik araçlarda kullanılacak Sayısal İç Konuşma Sistemlerinin tedariki sözleşmeleri kapsamında teslimatlar gerçekleştirilmiştir. Aynı kapsamdaki ürünlerin tedariki ile ilgili üçüncü sözleşme imzalanmıştır.



Yazılım Tabanlı HF Telsiz Ailesi

Kara Platformu HF Telsizlerin yaygınlaştırılması kapsamındaki sözleşmelere yönelik teslimat ve kurulumlara devam edilmiştir. Deniz Kuvvetleri Komutanlığının kullanımı için 5kW ve 10kW HF Verici Sistemi Sözleşmesi kapsamındaki tasarım ve entegrasyon çalışmalarına devam edilmiştir.

Muhtelif güçlerdeki (150W, 400W, 1000W) Deniz Platformu HF Telsizlerin Deniz Kuvvetleri ve Sahil Güvenlik Komutanlığı platformlarına kurulum ve bütünleştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yazılım Tabanlı HF Telsizlerin Pakistan'a ihracatı devam etmektedir. Suudi Arabistan ile Yazılım Tabanlı HF Telsizlerin tedariki konusunda imzalanan sözleşme kapsamında telsizlerin teslimatları tamamlanmış olup, faaliyetlerimize kullanıcı eğitimleri ve teslim edilen telsizlerin kurulum çalışmaları ile devam edilmektedir.



Tanıtma Tanıtma Sistemleri

Milli ve NATO STANAG 4193 uyumlu IFF Mod 5/S Cevaplayıcı ve Kısa/Orta Menzilli Sorgulayıcı sistemlerinin Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki platformlarda kullanılmasına yönelik seri üretim ve entegrasyon çalışmalarına devam edilmiştir.

ANKA-S İnsansız Hava Aracı projesi kapsamında IFF Mod 5/S Cevaplayıcı teslimatları yapılmıştır. Genel Maksat Helikopteri projesi kapsamında IFF Mod 5/S Cevaplayıcı'nın teminine yönelik sözleşme değişikliği yapılmıştır.

Milli ve NATO STANAG 4579 gereklerine uygun olarak geliştirilen Muharebe Sahası Tanıtma Tanıtma Sisteminin başta ALTAY Tankı olmak üzere, TSK'nın ilgili diğer kara platformlarında yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlere başlanmıştır.

Veri Bağı Sistemleri

UMTAS/OMTAS RF Veri Bağı seri üretim faaliyetleri devam etmektedir.

Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (HİSAR-A) Veri Bağı Alt Sistemi tasarım doğrulama faaliyetleri tamamlanmış olup, gerçekleştirilen atış testleri kapsamında füzenin uçuşu boyunca veri bağı aracılığıyla füze ile haberleşme sağlandığı gözlenmiştir.

İstihbarat, keşif, gözetleme, hedefleme operasyonlarındaki haberleşme ihtiyaçlarını karşılayacak ve muhtelif platform tiplerine uygun olacak şekilde farklı veri hızı, menzil ve frekans bandı isteklerine göre konfigüre edilebilen veri bağı ürün ailesi geliştirilmesi yönünde faaliyetler devam etmektedir.



JEMUS, ülkemizde kullanılmakta olan en büyük Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemidir.

KAMU GÜVENLİĞİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS)

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) Projesinde; altıncı ve yedinci faz (Erzurum, Giresun ve Tokat Bölge illeri) kapsamında, on bir ilde Telsiz Sistemi kurulmuştur.

Türkiye’de kurulu en büyük Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemi olan JEMUS ile merkezi veri tabanlarından, suçlu, kayıp malzeme, sürücü belgesi, araç ruhsat, plaka ve silah ruhsat sorgulamaları yapılabilmekte, İl Jandarma Komutanlıklarında yer alan Harekat Merkezlerinde kullanılan 156 Jandarma İmdat, Mesajlaşma, Devriye Takip, Coğrafi Bilgi Sistemi, Telsiz Çağrı ve Takip gibi yazılımlarla vatandaşlara hızlı ve etkin güvenlik/ müdahale hizmeti verilebilmektedir.

Emniyet Genel Müdürlüğü (EGM) Milli Kriptolu DMR Sayısal Telsiz Sistemi

Emniyet Genel Müdürlüğü’nün (EGM) kriptolu haberleşmesini sağlayan sayısal haberleşme sistemi, il merkezlerinde ve bölge trafik sorumluluk sahalarında geniş alan, ilçelerde ise direkt mod kapsama olacak şekilde kriptolu muhabere yapmasını sağlamaktadır. Kısa mesaj, suçlu sorgulama uygulamalarının yanı sıra; yazılımsal santral, araç takip ve muhabere kayıt özellikleri ASELSAN tarafından geliştirilen DMR haberleşme teknolojisinin sağladığı önemli avantajlardır.

Proje kapsamında son olarak Kilis ve Osmaniye illerinin kurulumu ile on yedi ilde sistemler aktif hale getirilmiştir.

TSK Emniyetli Haberleşme Sistemi (EHHAS) Genişletme Projesi

Genelkurmay Başkanlığı ve bağlı Kara, Hava ve Deniz Kuvvetleri personeline hizmet eden, Ankara, İstanbul ve İzmir illerinde kurulu Emniyetli Hücresel Haberleşme Sistemini (EHHAS) Genişletme Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. İlave baz istasyonlarının kurulumları ile kapsamanın artırılması, ihtiyaç duyulan baz istasyonlarında trafik kanal sayısının artırılması, Mobil Muhabere aracında trafik kanal sayısının artırılması, 7/24 hizmet veren baz istasyonlarının merkezden kontrol özelliklerinin ilave edilmesi gibi ilave özellikler yanında, yazılımların güncellenmesi ve kullanıcı terminallerinin sayısının artırılması sağlanacaktır.



Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS)



ASELSAN 3700
El Telsizi



Sahil Güvenlik Sayısal Emniyetli Muhabere Sistemi (SAHMUS)

Projenin beşinci fazı imzalanmıştır. Sahil Güvenlik Komutanlığının JEMUS altyapısından istifade edilerek Sahil Güvenlik Karadeniz Bölge Komutanlığı sorumluluk sahasında (Doğu Karadeniz Bölgesi) sekiz adet tekrarlayıcı merkezi tesis edilecek, mevcut donanım tabanlı anahtarlama sistemi yeni nesil yazılım tabanlı IP sistem ile güncellenecek, kapsama alanını genişletmek amacı ile Zonguldak, Edirne ve Çanakkale illerine birer adet tekrarlayıcı merkezi ilave edilecektir.

3700 Serisi El Telsizi Geliştirme Projesi

Yeni profesyonel telsiz ailesinin ilk üyesi olan 3700 el telsizinin tasarımı tamamlanmıştır.

3700 El Telsizi, sağlam, güvenilir, şık, kullanımı kolay, renkli ekranlı, küçük ebatlı olmasının yanında APCO25 Faz-1, DMR Trunk ve Konvansiyonel sistemler altında çalışacak şekilde konfigüre edilebilmektedir. Kamu güvenliği kullanıcılarının gereksinimleri doğrultusunda tasarlanmış, kriptolu veya kriptosuz olarak sunulan cihaz, GPS, bluetooth, titreşim, 'mandown' gibi özelliklere yönelik birçok donanımı barındırmakta, hafifliği ve IP67 sızdırmazlık gibi güçlü çevresel koşulları sağlayan gövdesiyle geniş bir kullanıcı yelpazesinin beğenisini toplamaktadır. Bu özellikleri ile ASELSAN 3700 El Telsizi, Design Turkey 2017-İyi Tasarım Ödülüne layık görülmüştür.

ASELSAN'ın kamu güvenliği ve acil yardım hizmetleri kullanıcıları için geliştirdiği Telsizler, VHF veya UHF bantlarında çalışıyor. Tasarımlarında ergonomik bir yapı kullanılan sistemin kolay kullanımlı grafik arayüzleri sayesinde, kullanıcılar kolaylıkla görevlerini icra edebiliyor.

Sayısal Kriptolu (SK2) Telsiz Teslimatları

TSK Kara, Deniz Kuvvetleri ve Özel Kuvvetler ile Jandarma Genel Komutanlığına SK2 teslimatları gerçekleştirilmiştir.

İzmir Büyükşehir Belediyesi Sayısal Haberleşme Sisteminin Genişletilmesi

Mevcut sisteme yeni siteler ilave edilmiştir. Büyükşehir ve ilçe belediyelerine ait tüm belediye birimleri (raylı ulaşım dâhil) il genelinde sayısal haberleşme sisteminden faydalanabilmektedir. Ayrıca Fuar İzmir'in sergi hollerinde ve diğer kapalı alanlarında da telsiz haberleşmesi sağlanmıştır.

APCO ve Sayısal Kriptolu Telsiz İhracatı

Amerika Birleşik Devletlerine yapılan satışlara devam edilmiştir. Pakistan Silahlı Kuvvetlerine, Kriptolu APCO telsizlerin teslimatları gerçekleştirilmiştir. Pakistan National Radio Telecommunications (NRTC) firması ile imzalanan Teknoloji Transferi Anlaşması kapsamındaki malzeme teslimatları artarak sürdürülmüştür. Suudi Arabistan'da ASELSAN haberleşme çözümlerinin yaygınlaştırılması yönündeki çalışmalara devam edilmekte olup, APCO telsiz çözümlerimize ait ihracatımız gerçekleşmiştir.

ASELSAN ve Kazakistan ASELSAN Engineering (KAE) şirketi arasında APCO Telsiz Cihazlarının KAE bünyesinde üretilmesi için imzalanan Teknoloji Transferi sözleşmesi kapsamında çalışmalar tamamlanmış ve üretime yönelik ilk teslimatlar gerçekleştirilmiştir.

Everest PRC firmasıyla imzalanan çerçeve sözleşme kapsamında, Ukrayna İç İşleri Bakanlığına ait Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemlerinin kurulumuna yönelik işbirliği çalışmaları başlatılmıştır.

TETRA Baz İstasyonu

Görev Kritik Haberleşme ihtiyaçlarına yönelik çözümlerin geliştirilmesi amacıyla Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanan ULAK projesi kapsamında TETRA Baz İstasyonu geliştirilmesi çalışmaları tamamlanmıştır.

LTE-Advanced
Makrocell Baz
İstasyonu

LTE-Advanced Makrocell Baz İstasyonu, Türkiye’de faaliyet gösteren üç GSM operatörü tarafından da tercih edilmiştir.

MOBİL HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Dördüncü Nesil (4.5G/LTE-A) Haberleşme Sistemi Geliştirme (ULAK) Projesi

LTE’nin dar bantlı sistemlerle (APCO25/DMR/TETRA) entegrasyonu ve TETRA Baz İstasyonu geliştirme faaliyetleri tamamlanmıştır. LTE Tabanlı Askeri Haberleşme Sisteminin ilk versiyon kabulleri de başarılı şekilde tamamlanmış olup, nihai versiyon için geliştirme, entegrasyon ve test faaliyetlerine devam edilmiştir. Ticari ve Kamu Güvenliği LTE-Advanced Makrocell Baz İstasyonu geliştirme faaliyetleri kapsamında; yazılım içeriği operatörlerle birlikte belirlenen lansman sürümünün, her üç operatörde laboratuvar testleri tamamlanmış olup, Şile’de kurulu sahalarda kabul testlerine yönelik faaliyetleri yürütülmüştür. Bunun yanında; Turkcell ve Vodafone ile farklı konfigürasyonlarda 250’şer baz istasyonu satışına yönelik sözleşmeler imzalanmıştır.



Beşinci (5G) ve Sonraki Nesil İletişim Teknolojileri

ASELSAN, ULAK Projesi kapsamında kazandığı altyapı ve tasarım deneyimini kullanarak 5G ve 5G sonrası teknolojileri geliştirmeyi hedeflemektedir.

ASELSAN’ın yeni nesil mobil haberleşme teknolojileri konusunda ülkedeki lider rolünü pekiştiren, Avrupa’nın çeşitli üniversite ve araştırma merkezlerinden uluslararası bir katılımı gerçekleştirilen 5G ve Ötesi Teknolojileri Konferansında, uzman akademisyenlerin ve davetli konuşmacıların katkılarıyla yeni nesil haberleşme teknolojileri konusunda önümüzdeki on yılın perspektifi çizilmiştir.

Konferansta Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Bilgi Teknolojileri Kurumu (BTK) ve mobil operatörler Turkcell, Türk Telekom ve Vodafone’un desteği ile çalışmaları devam eden ilk yerli Baz İstasyonu Anteni sunulmuştur. ASELSAN, Turkcell,



Türk Telekom ve Vodafone arasında ilk Yerli Baz İstasyonu Antenin kullanımına yönelik iş birliği anlaşması imzalanmıştır.

Nisan ayında ASELSAN içerisinde ilgili tüm ekiplerin katılımı ile ASELSAN 5G Yol Haritasının Belirlenmesi çalıştay düzenlenmiştir. Teknolojinin geldiği nokta, standartların mevcut durumu ve ASELSAN'ın güçlü yanları değerlendirilerek ASELSAN 5G Teknoloji Yol Haritası oluşturulmuştur.

Keysight firması ile ortak geliştirilen 5G'de mm-dalga teknolojileri açısından oldukça önemli olan gerçek zamanlı huzme oluşturma ve yönlendirme test ortamı Barcelona'da düzenlenen 2017 Mobil Dünya Kongresinde sergilenmiş ve büyük ilgi görmüştür.

5G Teknolojilerinin askeri alanda kullanılabilirliğini değerlendiren IST-ET-096 Expeditionary 5G çalışma grubuna katılım sağlanmıştır. ASELSAN olarak Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu koordinatörlüğünde faaliyet gösteren 5GTR Forum çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmış ve kurulan 5G Fiziksel Ağ Çalışma grubunun liderliği üstlenilmiştir.





ASELSAN STC-8250A Sayısal Takografi

Sayısal Takograf Cihazı (STC) Geliştirme Projesi

Dünyada sadece üç ülke tarafından üretilabilen sayısal takograf cihazı, ASELSAN tarafından geliştirilerek Türkiye’de de üretilmiştir. Yerli ve milli olarak üretilen uluslararası buluş ve inovasyon ödüllü ASELSAN STC-8250A sayısal takograflar araçlarda kullanılmaya başlanmıştır.

Tip onaylı ASELSAN Sayısal Takograf Cihazı, Avrupa Birliği (EEC 3821/85) normlarıyla uyumlu, sürücü faaliyetleri ile ilgili hız bilgilerini ve belirli aralıklardaki (günlük, haftalık, aylık vb) araç kullanma zamanlarını, ihlalleri, cihaz kurcalama ve kurcalamaya yönelik girişimleri otomatik olarak güvenli bir şekilde kaydeden, kayıtları en az bir yıl saklayan üst seviye kriptü güvenliğine sahip bir araç üstü kayıt cihazıdır.

Avrupa Birliği, Türkiye’den gelen tüm otobüs ve kamyonlarda da bu cihazı zorunlu kılmakta olup, ülkemizde de bu sınıfa giren tüm araçlara yıllar itibarı ile model bazında 2020 yılına kadar sayısal takograf takma zorunluluğu getirilmiştir.

Cihazın pazarlama, satış, satış sonrası destek ve eğitim gibi faaliyetlerinde, otomotiv sektörü ve analog/elektronik takograf alanlarında yılların tecrübeli firması Takosan Otomobil Göstergeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile distribütörlük sözleşmesi imzalanmış ve 6 bin cihaz siparişi alınarak ilk teslimat partisi olarak 2 bin cihaz teslimatı gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN Bilgi Teknolojileri Sistemleri ile kullanıcının gereksinimlerine göre modern hayatın sağladığı avantajlara uygun, fakat aynı zamanda güvenli çözümler üretiliyor.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

MAKS (Mekânsal Adres Kayıt Sistemi) Veri Üretimi ve Yaygınlaştırma Projesi

2016 yılında on ilde veri üretimi faaliyetine başlanan projede, 29 ilde daha faaliyete başlanmıştır. Söz konusu illerde 9 milyon adet numarataj verisi üretilmiştir. Saha faaliyetleri tamamlanan Bilecik ve İzmir illerindeki yetkili idarelerinde (Belediyeler, OSB'ler vb.) sistemi devreye alma çalışmaları yürütülmüştür. Devreye alınan illerde adres verilerine ilişkin işlemler MAKS arayüzlerinde gerçekleştirilmektedir. Projenin ikinci çalıştayı Mayıs ayında Antalya'da düzenlenmiştir.

Yeni Mobil Sistemi (TAYAS)

Kara Kuvvetleri Komutanlığının taktik sahada kablolu ve kablosuz Yerel Alan Ağı haberleşme gereksinimini karşılamak amacıyla geliştirilen bir sistemdir. Sistem, savaş alanında kullanılan komuta kontrol ve bilgi sistemlerinin, stratejik düzeyde TAFICS, taktik düzeyde TASMUS ve uzayda uydu sistemleri ile iletişimini sağlayacak yerel alanda kurulu yazılım ve donanımı içermektedir. Kablosuz iletişim, Milli Gizli gizlilik derecesinde kriptolu ile korunacak olup, bu amaçla ASELSAN tarafından bir kriptolu kablosuz ağ erişim cihazı, bir kriptolu terminal ağ bağlantı cihazı ve ilgili kablosuz ağ yönetim yazılımı, projeye özel yeni ve özgün olarak geliştirilmektedir.

Projenin ilk safhasını oluşturan MEBS Destek Komutanlığı (Balgat, Ankara), MEBS Okulu (Mamak, Ankara), 7'nci Kolordu (Diyarbakır), 20'nci Zırhlı Tugay (Şanlıurfa), 5'inci Zırhlı Tugay (Gaziantep) ve 6'ncı Mekanize Piyade Tümenine (Adana) ait kablolu sistemlerin kurulumu ve kabulü tamamlanarak teslimatı yapılmıştır. İkinci safha kapsamında bulunan yedi birliğin fabrika kabulleri tamamlanarak kurulum çalışmalarına başlanmıştır.



112 Projesi

Milli Yönlendirici

Haberleşme ağı bileşenlerini, milli kaynaklar ile üreten ASELSAN, askeri standartlara da uygun bir Milli Yönlendirici geliştirmektedir. Proje kapsamında Omurga ve Dağıtım/ Uç noktalarında çalışacak modeller geliştirilmektedir. Milli Yönlendirici, hem IPv4 hem de IPv6 uyumlu olup birçok tamam-layıcı protokol desteğini de sunmaktadır. Omurga Milli Yönlendirici, 48 GBitps'e kadar çıkan anahtarlama hızına, Dağıtım/Uç Milli Yönlendirici, 32 GBitps'e kadar çıkan anahtarlama hızına sahiptir.



Cihazın mekanik tasarımı, sayısal kart ve diğer kartların prototip tasarımları tamamlanmış ve prototip üretimi gerçekleştirilmiştir.

112 Projesi

İçişleri Bakanlığı ile 13 ili kapsayan sözleşme kapsamında, 12 ile ait kabul işlemleri tamamlanmış olup, illerde acil çağrı numaralarının devreye alınmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.

Yeni Nesil 112 Acil Çağrı Merkezi Projesi kapsamında sekiz ile ait kabul işlemleri gerçekleştirilmiştir. İçişleri Bakanlığı ile 12 ili kapsayan Yeni Nesil 112 Acil Çağrı Merkezi İkinci Aşama Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. Ön teslimatlar gerçekleştirilmiş olup, illere ait yer teslimleri beklenmektedir.



112 Acil Çağrı Merkezi

ASELSAN, ayrıca askeri ve sivil uydular ile uydu sistemleri üzerine entegre edilecek faydalı yüklerle ilgili kapsamlı çalışmalar yürütüyor.

UZAY TEKNOLOJİLERİ UYDU YER SİSTEMLERİ

ASELSAN Uydu Haberleşme Terminali Çözümleri

ASELSAN, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda çeşitli platformlar için, farklı frekans bantlarında hizmet veren, özgün Uydu Haberleşme Terminali çözümleri sunmaktadır.

Hava, Deniz ve Kara Platformlarında hareket halindeyken güvenilir ve kesintisiz haberleşme imkânı sağlayan Stabilize Uydu Haberleşme Terminalleri, kompakt, hafif ve askeri standartlara uygun olarak tasarlanıp, üretilmektedir. Bunlara ek olarak, Taşınabilir ve Sabit Uydu Haberleşme Terminali çözümleri de ASELSAN ürün ailesi içerisinde yer almaktadır.

TUMSİS X-Bant Yer Kesimi

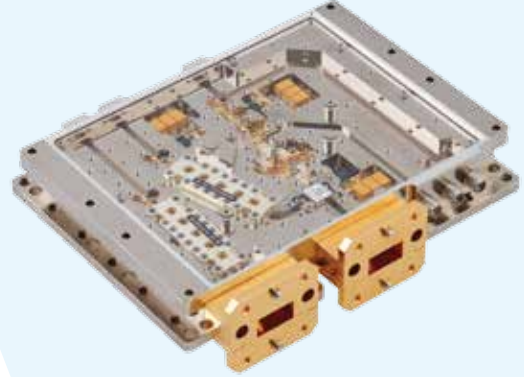
TSK X-Bant Uydu Muhabere Sistemi (TUMSİS) Projesi; X-Bant Uydu Muhabere Sistemi Görev Yüğü ile birlikte çalışacak X-Bant Uydu Muhabere Ana ve Yedek Kontrol Merkezleri, Gemi, Yeni Tip Sirt, Taşınabilir, İntikal Ettirilebilir ve Gezgin Araç Terminallerinin tasarımı, üretimi, entegrasyonu, altyapı faaliyetleri, ilgili platformlara kurulumu, doğrulanması, test ve kabul faaliyetlerini kapsamaktadır. Projede kritik tasarım aşaması tamamlanmış olup, alt sistemlere yönelik geliştirme, üretim ve malzeme tedarik faaliyetleri devam etmektedir.

Ku-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi

Ku-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetlerine ses, faks, veri ve görüntü servislerini sağlamak amacıyla uydu muhabere kontrol merkezi ve uydu terminali teslim edilecektir. Proje kapsamında, Ana ve Yedek Kontrol Merkezleri, Taşınabilir Uydu Haberleşme Terminali ve Gemi Uydu Haberleşme Terminali kapsamında kurulum, entegrasyon, test ve kabul faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Kılıç Sınıfı Hücumbotlara Askeri Uydu Muhabere Sistemi Temini Projesi (KASUMSİS)

KASUMSİS Projesi Sözleşmesi Kılıç Sınıfı Hücumbotlara entegre edilecek üç eksenli stabilize uydu haberleşme terminalini ve haberleşeceği kontrol merkezlerini kapsamaktadır. Projede Kritik Tasarım Aşaması başarıyla tamamlanmış olup, alt sistemlere yönelik geliştirme, üretim ve malzeme tedarik ve test faaliyetleri devam etmektedir.



Hava Aracı Ku-Bant Uydu Haberleşme Terminali Geliştirme Projesi

ASELSAN, Hava Araçları Ku-Bant Uydu Haberleşme Terminali Geliştirme Projesini başlatmış olup, İnsansız Hava Araçları (İHA) ve hava platformlarına çözüm olacak uydu haberleşme terminali tasarım çalışmalarını öz kaynaklarıyla sürdürmektedir.

GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi

GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi kapsamında ASELSAN; Sabit ve Mobil Yer İstasyonlarına ait S/X Bant Anten Sistemi, Şalter ve Destek Alt Sistemi, Görüntü Kıymetlendirme ile Kullanıcı Ara Yüz Yazılımları ve Meteorolojik Veri Sisteminin sağlanmasından sorumludur. ASELSAN, sorumlu olduğu sistemler kapsamında testlere ve idame faaliyetlerine destek sağlamaya devam etmiş ve ilgili eğitimleri tamamlamıştır.

Kara ve deniz uydu haberleşme çözümleri ile özgün ve yüksek teknoloji bir bilgi birikimine sahip olan ASELSAN, muharebe sahasındaki öncelik derecesi artan hava unsurları için de sistemler geliştiriyor.

UYDU GÖREV YÜKÜ

TÜRKSAT 6A Yerli Haberleşme Uydusu

ASELSAN tarafından, TÜRKSAT6A Uydusundaki Ku-Bant Uydu Haberleşme Görev Yükünün azami oranda milli olarak geliştirilmesine yönelik sistem ve ekipman seviyesi tasarım faaliyetlerine 2017 yılı içerisinde devam edilmiştir. Milli ve özgün olarak geliştirilen Ku-Bant Almaç, Faydalı Yük Arayüz Birimi (FYAB), INET, ONET ve Türkiye Anteni ekipmanlarının kritik tasarım gözden geçirme toplantıları gerçekleştirilmiş

olup, detaylı tasarım faaliyetleri tamamlanmıştır. Ayrıca, ilgili ekipmanların ekipman mühendislik modelleri üretilmiş, işlevsellikleri ve gereksinimlere uygunlukları gösterilmiştir.

TÜRKSAT6A Uydusunun Isıl ve Yapısal Alt Sistemlerinin kalifikasyonu için Ku-Bant Haberleşme Görev Yüğü Ekipmanlarının Isıl Yapısal Yeterlilik Modellerinin (IYYM) tasarım ve üretimleri tamamlanarak ekipmanlar TUSAŞ'a teslim edilmiştir. Görev Yükünün TUSAŞ-USET (Uzay Sistemleri Entegrasyon ve Test) Merkezine nakliyesinde kullanılacak gerekli nem ve temizlik koşullarını karşılayan Panel Konteyner üretimi tamamlanarak kullanıma hazır hale getirilmiştir.

TUMSİS X-Bant Görev Yüğü

ASELSAN, TSK Uydu Muhabere ihtiyaçlarını karşılamak üzere, bir adet X-Bant Uydu Muhabere Görev Yükünün milli imkan ve altyapılar kullanılarak tasarımından, üretiminden, işlevsel ve çevresel testlerinden, platform üreticisi firma tesislerine naklinden, platform üreticisi firma tarafından gerçekleştirilecek uyduya entegrasyon faaliyetlerine teknik destek sağlanmasından ve Görev Yükünün yörüngede testlerinin (In-orbit Test) gerçekleştirilmesinden sorumludur.

ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilmekte olan; Frekans Aşağı Çevirici (DOCON), Kanal Yükseltici (CAMP) ve Harmonik Filtre ekipmanlarının tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir.



TSK Uydu Muhabere Sistemi (TUMSİS) X-Bant Görev Yüğü Projesinin sistem gereksinimleri ve ön tasarım gözden geçirme aşamaları proje takvimine uygun olarak tamamlanmıştır.

GÖKTÜRK-3 SAR Uydusu

GÖKTÜRK-3 Projesinin ilk aşamasında, SAR Görev Yüğü Alt Sistemi, Haberleşme Alt Sistemi ve Sabit/Mobil Yer İstasyonlarının geliştirilmesine yönelik faaliyetler ASELSAN tarafından gerçekleştirilmiştir.

Projenin devamında olması öngörülen ve fırlatma aşamasına kadar olan tüm süreçleri kapsayan ikinci aşamaya yönelik olarak çalışmalara devam edilmiştir. ASELSAN tarafından geliştirmekte olan Aktif Faz Dizili Antene sahip SAR Görev Yüğü için yerli ve/veya yabancı platform sağlayıcıların hazır platformları kullanılarak farklı çözümler oluşturulmuş ve her bir çözüm için teknik ve bütçesel çalışmalar yapılmıştır.

EHF İşlemsel Uydu Görev Yüğü

EHF İşlemsel Uydu Görev Yüğü Projesinin mühendislik modeline yönelik faaliyetler başarı ile tamamlanmış olup, uçuş modeline yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

ASELSAT Küp Uydu Geliştirilmesi

Proje kapsamında, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Uzay Mühendisliği Bölümü ve Atılım Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği Bölümü ile alt yüklenici olarak çalışılmaktadır.

İTÜ Uzay Mühendisliği ekibi tarafından geliştirilen küp uydu platformuna yönelik ön tasarım aşaması tamamlanmış olup, kritik tasarım aşaması çalışmalarına devam edilmektedir.

Atılım Üniversitesi tarafından geliştirilmekte olan Yerli Tepki Tekerinin kritik tasarım aşaması faaliyetlerine proje yönetim planına uygun olarak devam edilmektedir.

TÜRKSAT6A
Uydusu Ku-Bant
Türkiye Kapsama
Alanı Anteni



Kripto ve Bilgi Güvenliği Sistemleri çatısı altında ASELSAN, çeşitli görev gereksinimlerine uygun milli kripto cihazları ile bireysel ve yığın haberleşme unsurlarının bilgi güvenliğini sağlayan son teknoloji ürün ve sistemler geliştiriyor.

KRİPTO VE BİLGİ GÜVENLİĞİ

IP Kripto Cihazları

1 Gigabit/s arayüzüne sahip, rack tipi ve mobil tip olmak üzere iki ayrı donanım ve mekanik kripto tasarımı gerçekleştirilmiş, bu donanımlar üzerinde performansın artırılması ve uzaktan güvenli yönetim özelliklerinin zenginleştirilmesi amacıyla gerekli yazılım geliştirme çalışmaları da tamamlanmıştır.

Yıl içerisinde TASMUS G+ projesi kapsamında rack tipi versiyon olan 2064 IPKC V2 IP Kripto Cihazı'nın üretimleri yapılmış ve müşteri kabulleri başarı ile tamamlanarak Kara Kuvvetleri Komutanlığına teslimatları gerçekleştirilmiştir. Yeni Nesil IP Kripto Cihazının mobil uygulamalar için geliştirilen versiyonu olan Mini IP Kripto Cihazının Ku-bant Uydu Muhabere Sistemi projesi kapsamında üretimleri yapılmış ve müşteri kabulleri başarı ile tamamlanarak teslimatlar bu yıl içerisinde tamamlanmıştır.

İçişleri Bakanlığı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile imzalanan sözleşme kapsamında 2064 Mini IP Kripto cihazları ile milli güvenli video konferans altyapısının sağlandığı Veri-Ses-Video Haberleşmesi Güvenlik Çözümü Projesine ait teslimatlar tamamlanmıştır.

Link Kripto Cihazları

TASMUS G+ projesi kapsamında çift portlu rack tipi versiyon olan DKC-E Link IP Kripto Cihazı'nın üretimleri yapılmış ve müşteri kabulleri başarı ile tamamlanarak Kara Kuvvetleri Komutanlığına teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Link Kripto Cihazı yurt dışı (export) versiyonunun dost/ müttefik bir ülkenin kara kuvvetlerine teslimatı başarı ile gerçekleştirilmiştir.

Gelişen teknoloji kapsamında ortaya çıkan yüksek hızlı haberleşme güvenliği ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak geliştirilmesine karar verilen Gigabit ve Üstü Link Kripto Cihazı prototip geliştirme çalışmaları 2017 yılı içerisinde yürütülmüştür.

Sanal Hava Boşluğu Sistemi (SAHAB)

TSK'nın, TSK TAFICS alt yapısında konumlandırılacak ve farklı güvenlik seviyesine sahip ağ geçişlerinde güvenli veri paylaşımı ve ses iletişiminin sağlayacak Ağ Güvenli Geçit Sistemi Projesi kapsamında ek yeteneklerin ve protokol desteğinin kazandırıldığı SAHAB sisteminin yeni versiyonunu teslim edilmiştir.

SAHAB Sisteminin yeni versiyonunun SSM'nin Elektronik Personel Bilgi Yönetim Sistemi ve Sahil Gözetleme Radar Sistemi projeleri kapsamında teslimatları yapılmıştır.

Emniyetli Uydu Telefonu

Genelkurmay Başkanlığının uydu haberleşme güvenliğinin milli unsurlarla karşılanması ihtiyacı doğrultusunda Milli Savunma Bakanlığı ile imzalanan sözleşme kapsamında geliştirilen Emniyetli Uydu Telefonlarının fabrika kabulleri tamamlanmıştır.

Güvenli USB Bellek

128 GB'a kadar bellek kapasitesi seçeneklerine ve yüksek okuma yazma hızlarına sahip USB 3.0 desteği olan Güvenli USB Bellek cihazı geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

EKADAS-II Entegrasyon Projesi

EKADAS-II Milli Anahtar Dağıtım Sistemi Prototip Geliştirme Projesi (TÜBİTAK BİLGEM'in SAVTAG Projesi) kapsamında ASELSAN ürünü cihazların anahtarlarının EKADAS-II üzerinden dağıtılabilmesi amacıyla ASELSAN ile TÜBİTAK arasında imzalanan sözleşmeye istinaden geliştirilmekte olan EPM modülünün tasarım ve entegrasyon çalışmaları sürdürülmüştür.

GÜVEN Projesi

TÜBİTAK BİLGEM ile imzalanan Milli Kripto İşlemcisi Geliştirilmesi Projesi (GÜVEN) kapsamında ASELSAN'dan sistem mühendisliği ve test aşamalarında hizmet alımını içeren sözleşme gereği proje değerlendirme toplantılarına katılarak ve ilgili görüşler iletilmiştir.



Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Savunma Sistem Teknolojileri (SST) alanında ASELSAN; Kara Sistemleri, Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri, Komuta Kontrol ve Bilgi Sistemleri, Tank Sistemleri, Hava ve Füze Savunma Sistemleri, Hava Savunma Top ve Akıllı Mühimmat Sistemleri, Hava Savunma Komuta Kontrol Sistemleri, Su Altı/Su Üstü Deniz Sistemleri, Torpido ve Su Altı Sistemleri konularında ileri teknoloji ürün çözümleri için çalışmalar yürütmektedir.



DENİZ SİSTEMLERİ
HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMLERİ
KARA SİSTEMLERİ

KOMUTA KONTROL HABERLEŞME VE
BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ
SİLAH VE SİLAH ATIŞ KONTROL SİSTEMLERİ

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

“ASELSAN; hücum botu, karakol botu, korvet, fırkateyn, amfibi gemiler, kurtarma ve sismik araştırma gemileri ile denizaltıların savaş sistemlerine yönelik olarak sensör-silah sistemleri tasarım, geliştirme, üretim ve sistem entegrasyonu alanlarında görev alıyor.

DENİZ SİSTEMLERİ

Türk Deniz Kuvvetleri, Sahil Güvenlik Komutanlığı, diğer kamu kurumları ile dost silahlı kuvvetlerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere Deniz Savaş ve Görev Sistemleri geliştirilmekte, tedarik edilmekte, su üstü ve su altı platformlarına entegre edilmektedir.

Su Üstü Sistemleri

ASELSAN, su üstü platformlarının ihtiyaçlarına yönelik olarak, savaş ve görev sistemleri geliştirmektedir. Araştırma gemileri, kurtarma ve yedekleme gemileri, eğitim botları, sahil güvenlik botları, karakol gemileri, hücum botları, korvetler, fırkateynler gibi çeşitli su üstü platformları için yurt içi ve yurt dışı pazarlarda anahtar çözümler sunmaktadır.

Sahil Güvenlik ve Karakol Gemileri

ASELSAN, yurt dışı son kullanıcı SERHET Sınıfı on adet bot projesi kapsamında savaş sistemi ana yüklenicisi olarak görev almıştır. Projede VATOZ® sistemi geliştirilmiş, sistemin çeşitli güdümlü mermiler için entegrasyon çalışmaları tamamlanmış ve atışlı testler başarı ile gerçekleştirilmiştir. Aynı son kullanıcı için altı adet Yüksek Hızlı Karakol Botu Projesi kapsamında da tüm botların teslimatı başarı ile gerçekleştirilmiştir.



“ ”

Başta Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı olmak üzere, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve kamunun ihtiyacı olan su üstü ve su altı platformları için, ASELSAN'da geliştirilmiş olan cihaz ve sistemler ile sahip olunan teknoloji ve bilgi birikiminden yararlanılarak entegre yapıda gelişmiş savaş ve görev sistemleri tesisi amacıyla faaliyetler yürütülmektedir.



ASELSAN, Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığının modernizasyonu ve caydırıcılığının artırılması, ayrıca dünya pazarında rekabetçi ürünlerle yer edinilmesi konusunda askeri deniz teknolojilerinin neredeyse her alanında çalışmalar yürütmektedir.

Test ve Eğitim Gemisi (TVEG) Projesinde; Görev Sistemleri Sözleşmesi STM ile ASELSAN arasında, Gemi Sistemleri Tedariki Sözleşmesi STM ile ASELSAN-HAVELSAN İş Ortaklığı arasında imzalanmıştır.

ASELSAN-HAVELSAN İş Ortaklığı ile Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı arasında, Barbaros Sınıfı Firkateynlerin savaş yönetim sistemleri modernizasyonuna yönelik olarak sözleşme imzalanmıştır.

Harp Gemileri

MİLGEM Savaş Sistemleri Tedariki Projesinde, ADA sınıfı gemilerin hava savunma, su üstü ve su altı harbi kapsamında entegre muhabere, uydu haberleşme, seyirüsefer, elektro-optik, lazer ikaz, elektronik harp, radarlar, sonar, torpido karşı tedbir, güdümlü mermi, top atış kontrol sistemlerinin geliştirilmesi, tedarik edilmesi, entegrasyon ve test faaliyetleri gerçekleştirilerek Türk Deniz Kuvvetlerine teslimatı sağlanmıştır.





MİLGEM birinci gemisi TCG Heybeliada Aralık 2011’de, MİLGEM ikinci gemisi TCG Büyükada ise Eylül 2013’te Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığına teslim edilerek hizmete girmiştir. MİLGEM üçüncü ve dördüncü gemileri Burgazada ve Kınalıada Savaş Sistemleri kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

Çıkarma Gemileri

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı olan iki adet Amfibi Gemi (LST) Projesinde, amfibi harekât görevi gerçekleştirebilecek, Üç Boyutlu Arama Radarı, Elektronik Destek, Entegre Muhabere, Stabilize Makinalı Tüfek Platformu (STAMP), Lazer İkaz ve Cayro Pusula Sistemlerinin geliştirilmesi, tedariki, uyarlanması ve sistemlerin entegrasyonu ASELSAN tarafından sağlanmaktadır. Birinci LST gemisi Nisan 2017’de Geçici Kabul ile Deniz Kuvvetleri Komutanlığına teslim edilmiştir.



Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı kapsamında Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) tarafından yürütülen Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi (LHD) Projesinin savaş sistemi ASELSAN tarafından tedarik edilmektedir. Savaş sistemi kapsamında, 25 mm Uzaktan Komutalı Silah Sistemi, LPI Radar, Üç Boyutlu Arama ve Takip Radarı, Seyir Radarları, Hassas Yaklaşma Radarı, Hava Trafik Kontrol Radarı, Elektronik Destek içerikli Elektronik Harp Süiti, Torpidolara Karşı Tedbir Sistemi, Dahili ve Harici Haberleşme Sistemi, Uydu Haberleşme Sistemi, Tanıma Tanıtma Sistemleri (IFF), Su Altı Telefonu, İskandil, Cayro Sistemi, Lazer İkaz Sistemi, Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi, Elektro Optik Dayrektör, Dijital Harita ve Sayısal İz Masası, TACAN ve Seyir Yardımcıları Sistemlerinin geliştirilmesi/tedariki ve entegrasyonu gerçekleştirilecektir.

Yardımcı Gemiler

Pakistan Deniz Kuvvetleri ihtiyacına yönelik Denizde İkmal Tankeri Tedarik Projesi kapsamında ASELSAN tarafından silah (Stabilize Top Sistemi-STOP) ve muhabere anahtarlama sistemi sağlanmakta olup montaj, devreye alma ve liman kabul test faaliyetleri tamamlanmıştır.

Bilimsel Araştırma Ekipman ve Sistemleri ana entegratörü olarak görev alınan MTA Genel Müdürlüğü Oruç Reis Sismik Araştırma Gemisinin deniz kabul testleri başarıyla icra edilmiş ve gemi 23 Haziran 2017 tarihinde geçici kabulü yapılarak hizmete alınmıştır.

Yurt dışı satışları kapsamında bir adet Hidrografi ve Oşinografik Araştırma Gemisi ile bir adet römorkör sistemleri son kullanıcıya teslim edilmiştir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı olan iki adet Lojistik Destek Gemisi (LDG) Projesinde ASELSAN; Entegre Muhabere Sistemi, 12.7 mm STAMP Sistemi, ANS510-D Cayro Sistemi tedarik/geliştirme ve entegrasyon faaliyetlerini ve platform seviyesi EMI/EMC faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı için inşa edilen TCG ALEMDAR-Kurtarma Ana Gemisi deniz kabul testleri başarıyla icra edilmiş ve geçici kabulü yapılarak 28 Ocak 2017 tarihinde hizmete alınmıştır. ASELSAN; su altı akustik sistemleri, seyir sistemleri, entegre muhabere sistemleri ve veri kontrol sistemi ile projenin görev sistemi ana entegratörüdür.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı için inşa edilen TCG IŞIN-Kurtarma Ana Gemisi deniz kabul testleri başarıyla icra edilmiş ve geçici kabulü yapılarak 21 Temmuz 2017 tarihinde hizmete alınmıştır. Projenin diğer gemisi TCG-AKIN liman kabul testleri başarıyla icra edilmiştir. ASELSAN, su altı akustik sistemleri, seyir sistemleri, entegre muhabere sistemleri ve veri kontrol sistemi ile projenin görev sistemi ana entegratörüdür.

ASELSAN; araştırma gemileri, kurtarma ve yedekleme gemileri, eğitim botları, sahil güvenlik botları, karakol gemileri, hücumbotlar, korvetler, fırkateynler gibi su üstü platformları ile denizaltılar gibi su altı platformları için çözümler geliştirmektedir.

Torpedo ve Su Altı Sistemleri

ASELSAN, askeri elektronik sistemler konusunda sahip olduğu teknolojik bilgi birikimi ve altyapı ile akustik sistemler, torpidolar, torpedo karşı tedbir sistemleri, sonar sistemleri ve akustik sensör teknolojileri gibi su altı alanında geniş bir yelpazede faaliyet göstermektedir.

Denizaltı ve Sonar Sistemleri

Yeni Tip Denizaltı Projesi kapsamında, ASELSAN tarafından sağlanacak olan Entegre Haberleşme Sistemi, X-Bant Uydu Haberleşme Sistemi, Alarm Anons Sistemi ve Elektronik Destek Sisteminin geliştirilmesi, üretimi ve test çalışmalarına devam edilmektedir.

AY Sınıfı Denizaltılar için geliştirilen İntercept Sonar'ın Fabrika Kabul Testleri ve denizaltılara montajı tamamlanmıştır. Dönem içerisinde Pasif Sonoboy Sistemi geliştirme çalışmalarına devam edilerek deniz denemeleri gerçekleştirilmiştir. Özkaynaklarla geliştirilmiş olan Mayın Tespit Sonarı (MATESS) gemi birimlerinin Engin Sınıfı bir mayın avlama gemisine entegrasyonuna başlanmıştır.

MİLGEM Projesi kapsamında KULAÇ iskandil sistemi ve tedarik edilen Karınaya Monteli Sonar ile Su Altı Telefonunun fabrika kabul testleri tamamlanmıştır.

Torpedo ve Torpedo Karşı Tedbir Sistemleri

Preveze ve Gür sınıfı denizaltılarda akustik karıştırıcı ve aldatıcı birimlerin fırlatılmasını sağlayan lançer sistemi prototipinin fabrika kabul testleri tamamlanmıştır. Denizaltılar için torpedo karşı tedbir sisteminin yurt dışı satış modeli olan ZARGANA sistemi ve ZOKA dekoky ailesinin yurt dışı satışları konusunda çalışmalar yürütülmüştür.



Özkaynaklarla su üstü gemilerinin torpidolara karşı savunulması amacıyla geliştirilen HIZIR Torpedo Karıştırma ve Aldatma Sisteminin deniz ortamında performans testleri gerçekleştirilmiştir.



HIZIR Sisteminin MİLGEM kapsamında fabrika kabul testleri tamamlanmıştır.

Platformların torpidoya karşı öz savunma harekâtını destekleyecek Torpidoya Karşı Savunma Torpidosu (TORK) geliştirme çalışmalarına TÜBİTAK 1501 desteğiyle devam edilmiş olup test prototipi ile muhtelif saha testleri icra edilmiştir. Su altında akustik iletişim ağı tesisi konusunda TÜBİTAK 1511 desteği de alınarak özkaynaklarla başlatılan geliştirme projesinde su altı araçlarının akustik olarak haberleştirilmesine yönelik saha testlerine devam edilmiştir.



Denizaltılar için
Lançer Sistemi

ASELSAN, geliştirdiği sistemlerin deniz platformlarına entegrasyonu ve yönetim sistemleri konusunda da çözümler sunuyor.

Seyir ve Platform Yönetim Sistemleri

Deniz platformlarına modern seyir ve platform yönetim sistemleri kazandırılması amacıyla alt sistem geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Seyir Sistemleri

ASELSAN MİTOS™ Elektronik Harita Sergileme Sistemi Ürün ailesi geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. LHD Gemisini takiben TVEG'e de ASELSAN MİTOS™ WECDIS satışı gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN özkaynakları ile özgün ve milli Elektromanyetik Parakete Sistemi (MİLPARS) geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Platform Yönetim Sistemleri

APLAYS ASELSAN Akıllı Platform Yönetim Sistemlerinin konsept geliştirmesine devam edilmiştir. ASELSAN SİLYON Veri Kontrol Sisteminin TCG Alemdar'ı takiben TCG Işın ve MTA Oruç Reis Gemilerine başarı ile teslimi sağlanmıştır. TCG Akın'da liman kabul testi başarı ile tamamlanmıştır.

Tahrik ve Sevk Sistemleri

ASELSAN özkaynakları ile geliştirme çalışmaları devam eden Dinamik Konumlandırma Sistemi (DİKONS™) kapsamında TÜBİTAK'tan TEYDEB desteği kazanılmıştır.

Dinamik
Konumlandırma
Sistemi
(DİKONS™)





KORKUT
Kundağı Motorlu
Namlulu Alçak
İrtifa Hava
Savunma Silah
Sistemi

ASELSAN'ın Stinger Ortak Üretim Programı ile başlayan ve daha sonra Kaideye Monteli Stinger (KMS) Projesiyle devam eden Hava Savunma Sistem çözümleri, bugün Türk Silahlı Kuvvetleri ve dünya ordularının envanterinde başarıyla görev yapıyor.

HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMLERİ

Otuz yılı aşan hava savunma tecrübesine sahip olan ve Türkiye'nin ilk hava savunma sistemini üreten ASELSAN, özgün hava ve füze savunma sistemleri geliştirmektedir. ASELSAN'ın kritik öneme sahip sensör, komuta kontrol, atış kontrol, haberleşme cihazlarını kendisinin geliştirip üretmesi hava savunma alanındaki önemli bir avantajdır. ASELSAN, sistem mühendisliği, sistem seviyesi analiz/modelleme ve sistem geliştirme tecrübesi ile Türkiye'nin balistik füze savunma çözümünde de önemli görevler üstlenmeye hazırdır.

ATOM 35 mm Parçacıklı Mühimmat

ATOM 35 mm Parçacıklı Mühimmat, ASELSAN tarafından geliştirilmiş dip tapalı bir akıllı mühimmatır. Parçacıklı Mühimmat ile birlikte kullanıldığında namlulu silahların etkinliği önemli ölçüde artmakta, söz konusu silahlar küçük ve hızlı hedeflere karşı hassas zaman sayma ve ölçülen mühimmat çıkış hızına göre düzeltmeli zaman programlama yetenekleri sayesinde yüksek vuruş hassasiyetini yakalayabilmektedir.

Ateş İdare Cihazı Takımı ve 35 mm Modernize Çekili Top
Ateş İdare Cihazı (AİC) Takımı; kritik tesisler ile sabit askeri birliklerin havadan karaya füzeler, seyir füzeleri ve insansız hava araçları gibi günümüz tehditlerine karşı hava savunmasının etkin şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla en güncel teknolojiye dayalı bir alçak irtifa hava savunma çözümü sunmaktadır. Tipik AİC takımı; bir adet Ateş İdare Cihazı (AİC), iki adet 35 mm Modernize Çekili Top ve bir adet Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Fırlatma Sisteminden oluşmaktadır. AİC Takımı, Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS) ile entegre görev yapabildiği gibi; hedef tespit, takip ve önleme işlevlerini takım halinde otonom olarak da yerine getirilmektedir.

35 mm HSSM ve PMT Seri Üretim Sözleşmesi

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, önemli miktarda Modernize Çekili Top (MÇT), Ateş İdare Cihazı (AİC) ve Parçacıklı Mühimmat üretimini kapsayan seri üretim sözleşmesi Aralık 2017 tarihinde imzalanmıştır.

KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi

KORKUT Sistemi, üç Silah Sistemi Aracı (SSA) ve bir Komuta Kontrol Aracından (KKA) oluşan takımlar halinde görev yapacaktır. Her bir KORKUT takımı, Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS) ile entegre şekilde görev yapabildiği gibi; hedef tespit, takip ve önleme işlevlerini takım halinde otonom olarak da yerine getirebilmektedir. KORKUT Sistemi, Parçacıklı Mühimmat ile birlikte kullanıldığında seyir füzeleri, havadan karaya füzeler, insansız hava araçları gibi güncel hava tehditlerine karşı etkili bir hava savunma çözümü sunmaktadır.

KORKUT Sistemleri Seri Üretimi

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla imzalanan; KORKUT Sistemleri tedarikini içeren sözleşme kapsamında sistemlerin seri üretimine devam edilmektedir.

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

40 mm Yüksek Hızlı Akıllı Bomba Atar Mühimmatı Geliştirme Çalışmaları

Mühimmatın havada paralanacağı süreye programlanması esasına dayanan 40 mm Akıllı Bomba Atar Mühimmatı, şarapnel etkili gövdesi ve gövde içerisinde bulunan patlayıcı dolgu ile yüksek etkinlik gösterebilmektedir. Tapa içerisinde yer alan güç üretici, elektronik modül, güvenlik ve kurma mekanizması gibi atış koşullarına dayanabilen alt bileşenler geliştirilmiştir.

ASELSAN ve MKE Kurumu özkaynakları ve TÜBİTAK TEYDEB desteği ile yürütülmekte olan faaliyetler, muhtemel kullanıcı makamların da katılacağı bir atışlı yetenek gösterimi yapma hedefiyle devam etmektedir.

Elektromanyetik Fırlatma Sistemi Geliştirme Çalışmaları

Elektromanyetik Fırlatma (EMF) teknolojisi, roket motoru kullanan itki sistemleri ile mühimmatın sevk barutu kullanılarak namludan atılmasına dayalı silah sistemlerine alternatif yaratan çığır açıcı bir teknolojik alandır. EMF'nin silah sistemi tasarımı kullanılması sayesinde klasik namlulu silahlara nazaran çok daha yüksek namlu çıkış hızları sağlanabilmekte ve mühimmat çok daha uzun menzillere sevk edilebilmektedir. ASELSAN, bu alandaki kazanımlarını artırmak amacıyla sistem ve alt sistem geliştirme çalışmalarını özkaynakları ve TÜBİTAK TEYDEB desteği ile sürdürmektedir.

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri (HİSAR-A ve HİSAR-O)

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri, nokta ve bölge hava savunması kapsamında tehdidin alçak ve orta irtifada tesirsiz hale getirilmesi görevini yerine getirecektir.

HİSAR-A Projesinde Gereksinim Tanımlama (Aşama-1), Sistem Tasarım (Aşama-2) ve Alt Sistem Geliştirme ve Test (Aşama-3) Aşamaları başarıyla tamamlanmış olup Sistem Entegrasyon ve Test Aşaması (Aşama-4) çalışmaları devam etmektedir.

HİSAR-O Projesinde Gereksinim Tanımlama (Aşama-1) ve Sistem Tasarım (Aşama-2) Aşamaları başarıyla tamamlanmış olup Alt Sistem Geliştirme ve Test (Aşama-3) çalışmaları devam etmektedir.

Temmuz ayındaki atışlı test kampanyasında Kundağı Motorlu (K/M) Otonom AİHSFS üzerinden HİSAR-A Güdümlü Test Füzesi ve Füze Fırlatma Sistemi üzerinden HİSAR-A Güdümlü Test ve HİSAR-O Kontrol Test Füzelere atışlı test faaliyetleri başarılı bir şekilde icra edilmiştir.

IGLA-1 ve IGLA-S Füze Atıcı Sistemi



IGLA-1 ve IGLA-S Füze Atıcı Sistemi

ASELSAN tarafından milli imkânlarla geliştirilen ve IGLA-1 lançerinin kullanıldığı Alçak İrtifa Hava Savunma Sistemi olan IGLA-1 Füze Atıcı Sistemi, 27 Eylül 2017'de Kazakistan'da gerçekleştirilen atışlı test faaliyetinde tüm hedefleri başarıyla vurarak, Kazakistan Ordusu subaylarının da beğenisini kazanmıştır. Atış faaliyeti ile hem lançer hem de yine milli imkânlarla geliştirilen soğutma gazı besleme ekipmanları da kalifiye edilmiştir.

Kaideye Monteli Stinger (KMS) sistemleri ile benzer mimari ve kabiliyetlerle donatılmış olan IGLA-S Füze Atıcı Sisteminin canlı atış testleri yerli ve yabancı heyetlerin katılımıyla İstanbul Şile Atış Alanında 02-06 Ekim 2017 tarihleri arasında dört adet başarılı füze atışı ile gerçekleştirilmiştir. Testler kapsamında atış alanına, Otokar tarafından üretilen Land Rover aracına entegre edilmiş IGLA-S Füze Atıcı Sisteminin yanı sıra bir adet KALKAN Radarı ve HERİKKS konuşlandırılmıştır.

35 mm Modernize Çekili Top





Alçak ve Orta
İrtifa Hava
Savunma Füze
Sistemleri





İHA Tespit/
Tahrip Arama
ve Raporlama
Sistemi (İHTAR)

Tanksavar Füze Atıcı Sistemi Geliştirme Projesi

ASELSAN, bilgisayar kontrollü atış kontrol kabiliyetleri sayesinde gece, gündüz her türlü hava koşulunda kara hedeflerine karşı yüksek etkinlik sağlayacak uzaktan kumandalı ve stabilize bir tanksavar füze sistemi geliştirmiştir. Kabiliyet gösterimi için komuta kontrol ve atış kontrol alt sistemleri kapsamında yazılım geliştirme çalışmaları yürütülmüş ve sistem entegrasyon çalışmaları yapılmıştır. 2017 yılı itibarıyla prototip sistem üretilmiş olup sistemin kalifikasyon maksatlı canlı atış testlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

MİLGEM RAM ve HARPOON Tedarik Projesi

MİLGEM Savaş Sistemi Tedariki Projesi kapsamında RAM Nokta Savunma Güdümlü Mermi Silah Sistemi ve Harpoon Füze Sistemi ilk olarak TCG HEYBELİADA ve TCG BÜYÜKADA gemilerine entegre edilmiş ve bugüne kadar yapılan atışlarda tam isabet kaydetmişlerdir. Proje kapsamında inşa edilmekte olan TCG BURGAZADA'ya entegrasyon çalışmaları planlara uygun olarak devam etmekte olup sistemlerin fabrika kabul testleri 2017 yılı içinde başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sistemleri

ASELSAN özkaynakları ile Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sisteminin milli olarak geliştirilmesine yönelik çalışmaların yürütüldüğü Ar-Ge projesinde bu alandaki teknolojilerin ve gelişmelerin takip edilmesine, sistemin kavramsal tasarımı, gereksinim belirleme, tasarım, geliştirme ve test faaliyetleri boyunca yoğun olarak kullanılacak sistem etkinlik analizi, modelleme ve simülasyon altyapılarının geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmiştir. Yerli ve yabancı firmalar ile iş birliği olanakları kapsamında görüşmeler ve çalışmalar yapılmaktadır.

MİNİ/MİKRO İHA (İnsansız Hava Aracı) Tehditlerine Karşı Hava Savunma Sistemleri

Mini/Mikro İHA tehditlerin önlenmesine yönelik ASELSAN tarafından İnsansız Hava Aracı Tespit/Tahrip Arama ve Raporlama Sistemi (İHTAR) isimli savunma sistemi geliştirilmiştir.

Sistem çözümü radar, elektro-optik alt sistem, karıştırma alt sistemi (GERGEDAN) ve komuta kontrol sistemlerinde oluşmaktadır. Türkiye'de bulunan üç farklı kritik tesise kurulum gerçekleştirilmiş olup dördüncü kritik tesis için kurulum çalışmaları devam etmektedir. Yurt içi ve yurt dışı ihtiyaçlar kapsamında sistem üretim çalışmaları yoğun bir şekilde devam etmektedir.

ASELSAN, NATO BMD SE&I (Ballistic Missile Defense System Engineering and Integration) Projesinde Aktif Olarak Görev Almaktadır.

Leidos firması ana yükleniciliğindeki projede, Almanya, Amerika Birleşik Devletleri, Birleşik Krallık, Fransa, Hollanda, İtalya, Kanada ve Türkiye'den on firma ile çalışmalar yürütülmektedir. Leidos Takımı, Balistik Füze Savunma (BFS) sistemlerinin NATO Komuta Kontrol ve Haberleşme (C3) sistemine yönelik iyileştirilmesi ile NATO BFS mimarisinin sadeleştirilmesi ve idamesini de sağlayacak şekilde NATO BFS kabiliyeti kazandırılmasına yönelik çalışmaktadır. Lahey/Hollanda'da konuşlu NCIA tesislerinde gerçekleştirilen faaliyet, ASELSAN'ın BFS alanındaki tecrübelerinden NATO BFS faaliyetlerinde yararlanılacağı ilk çalışma olması açısından önem taşımaktadır.

KARA SİSTEMLERİ

Kara, Deniz ve Hava Silah Sistemleri ile tankların; komuta kontrol ve bilgisayar sistemlerine yönelik tasarım, geliştirme, modernizasyon, üretim ve lojistik destek faaliyetlerine devam edilmiştir. Kapsamlı, özgün ve kanıtlanmış ürün yelpazemiz, kara sistemlerine yönelik otuz yılı aşkın tecrübemiz, Türk Silahlı Kuvvetlerine, Jandarma Genel Komutanlığına, Emniyet Genel Müdürlüğüne ve dost/müttefik ülke ordularına ihtiyaçlarına uygun özel çözümleri hızla sunmamızı sağlamaktadır.

Katar Silahlı Kuvvetleri
kullanımındaki SARP
Uzaktan Komutalı Silah
Sistemleri



Top, Obüs,
Havan ve
Roketatar Ateş
İdare Sistemleri

ASELSAN; hedef tespiti, ateş desteğinin komuta, kontrol ve teknik ateş idare fonksiyonlarının otomasyonunun yanı sıra, ateş desteğinin diğer muharebe sahası fonksiyonel alanları ile tam bir uyum içinde uygulanmasını sağlayan birçok alt sistem ve bu sistemlerin koordineli çalışmasını sağlayan altyapıları geliştiriyor

KOMUTA KONTROL HABERLEŞME VE BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ

ASELSAN; Ateş Destek, Keşif/Gözetleme ve İstihbarat, Entegre Muharebe Sahası Yönetimi, Elektronik Harp, Stratejik Operasyonel ve Taktik Seviye Komuta Kontrol Bilgi Sistemleri ve Taktik Haberleşme Sistemlerini geniş ürün yelpazesinde modern teknolojilerin kullanımı ile kullanıcıların hizmetine sunmaktadır. Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı ile Emniyet Genel Müdürlüğü envanterindeki araçların, üst komuta kontrol sistemine entegre olarak görev yapabilmesine imkân veren komuta kontrol donanım, yazılım ve haberleşme sistemleri ASELSAN tarafından sağlanmaktadır.

Ateş Destek Komuta Kontrol Sistemleri

Ateş Destek Otomasyon Sistemi (ADOP-2000), muharebe sahasında ateş desteğinin komuta, kontrol ve haberleşme fonksiyonlarının otomasyonunu ile ateş desteğinin diğer muharebe sahası fonksiyonel alanları ile tam bir uyum içinde uygulanmasını sağlamaktadır.

Kara Kuvvetleri Komutanlığına bağlı diğer birliklerin Ateş Destek Otomasyon Sistemleri ile donatılması çalışmaları devam etmektedir.

Tabur Görev Kuvveti Muharebe Yönetim Sistemi (BATUR)

Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi (TKKMBS) ile tam uyumlu olarak çalışan Muharebe Yönetim Sisteminin (BATUR) geliştirilmesine devam edilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterine kazandırılacak antitank silah taşıyıcı araçların Komuta Kontrol ve Haberleşme Sistemlerinin geliştirilmesi tamamlanmış ve üretimine başlanmıştır.

Ağ Destekli Muharebe Sahası Komuta Kontrol Sistemleri çözümü içerisinde de yer alan BATUR sisteminin fonksiyonel ve entegrasyon ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmesi sürdürülmektedir.

Tek Er Komuta Kontrol Bilgi Sistemi (CENKER)

Kol/Takımın hedefteki etkinliğini, hareket uyumluluğunu, durumsal farkındalığını ve bütünsel harp kabiliyetini arttırmayı amaçlayan entegre bir bilgi sistemidir. Takımı oluşturan her bir personel, sahip olduğu donanımla konum, durum vb. bilgiler ile görüntü ve acil durum mesajlarını takım içinde paylaşabilmektedir. Teknolojik gelişmeler doğrultusunda sistemin kolay kullanılabilirliğini artırmaya ve Ağ Destekli Muharebe Sahası Komuta Kontrol Sistemleri çözümü içerisinde entegrasyon özelliklerini geliştirmeye yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Ağ Destekli Muharebe Sahası Komuta Kontrol Sistemleri

ASELSAN tarafından geliştirilerek Kara Kuvvetleri Komutanlığı kullanımına sunulmuş olan envanterdeki sistemler ve manevra, istihbarat, elektronik harp, ateş destek ve hava savunma fonksiyonel alan komuta kontrol bilgi sistemleri, havadan keşif sistemleri, taktik haberleşme sistemleri, komuta yeri unsurları ve taktik sahada görev yapan mobil unsurların ortak bir komuta kontrol mimarisinde bütünleştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Askeri Görev Bilgisayar Sistemleri

Askeri sistemlerde platformlara entegre edilerek kullanılabilen veya elde taşınabilen, muharebe sahasındaki ağır çalışma koşullarına uygun, yüksek performansa sahip askeri görev bilgisayarları, askeri panel bilgisayarlar, askeri el bilgisayarları, monitörler ve klavyeler ile kartları geliştirilmiş ve üretilmiştir. Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde yer alan tekerlekli ve paletli araçların konum takibi için geliştirilmiş bir araç bilgisayarı olan Birlik Takip Sistemi (BTS) Terminalinin seri üretimi ve araç platformlarına entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

Top, Obüs, Havan ve Roketatar Ateş İdare Sistemleri

Top, Obüs, Havan ve Roketatar Birliklerinin teknik ateş idaresinin otomasyonu sağlanarak görev icralarının daha hızlı ve hassas bir şekilde yerine getirilmesini sağlayan Ateş İdare Sistemlerinin tasarım, üretim ve teslimat faaliyetleri yürütülmüştür.

Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS)

HERİKKS'in Kara Kuvvetleri Komutanlığındaki tüm birliklere yaygınlaştırılması ve yeni yetenekler kazandırılması için Aralık 2016'da HERİKKS-VI sözleşmesi imzalanmış ve çalışmalara başlanmıştır. HERİKKS-VI sözleşmesi ile birlikte mevcut Taktik Data Linklerine ilave olarak Link-16 ve JREAP Taktik Data Linkleriyle haberleşme yetenekleri kazandırılarak HERİKKS'in Hava Kuvvetleri Sistemleri ile birlikte çalışabilirliğinin üst düzeylere taşınmasını sağlanacaktır. HERİKKS, geliştirilmekte olan ve önümüzdeki dönemde envantere girmesi planlanan KORKUT, AİC, HİSAR-A ve HİSAR-O gibi yeni nesil hava savunma sistemlerinin de komuta kontrolünü yapacak şekilde tasarlanmaktadır. 2017 yılı içerisinde sistem tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir.

Muharebe Destek Sistemleri

ASELSAN tarafından geliştirilen yerli ve milli ürünler ile modern askeri araçlara ve her türlü platformlara kazandırılan yetenekler sayesinde; güvenlik güçlerimiz günümüzün çok daha zorlu ve değişken savaş şartlarına uyum sağlayabilmektedir.

Keşif Gözetleme Sistemleri

ASELSAN Keşif Gözetleme Sistemleri, radar ile uzak mesafeden tespit edilen unsurların Elektro Optik Sistem ile daha yakından tespit, teşhis ve tanınması sağlanmakta olup Komuta Kontrol Sistemleri entegrasyonu sayesinde hedeflere ait konum bilgileri bilgisayar ve telsizler aracılığı ile komuta merkezine aktarılabilmektedir. Yüksek teknoloji haberleşme sistemleri sayesinde hedefe ait görüntüyü komuta merkezine yüksek kalitede aktarılacak yeteneğe sahiptir.

ASELSAN Keşif Gözetleme Sistemlerinin yurt dışı gösterim ve arazi test faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Yurt dışından prototip bir sistem için sipariş alınmıştır.

Araç Takip Sistemi (AKTAN)

ASELSAN tarafından geliştirilen Araç Takip Sistemi ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçları doğrultusunda BMC tarafından üretilen Muharebe Sahası Akaryakıt Tankerleri (AKTAN) takip edilecektir. AKTAN Araç Takip Sistemi ile tankerin konum, yakıt vb. bilgileri NATO Friendly Force Information protokolüne uygun olarak karargâh ve komuta merkezlerinden izlenebilecektir. AKTAN sisteminde sunulan harita imkânı ile intikal görüntülenebilmektedir. 2017 yılında ilk parti sistemlerin teslimatı tamamlanmıştır.



Tek Er Komuta Kontrol Bilgi Sistemi (CENKER)

Kara ve deniz platformları ile sabit tesislere yönelik savunma gereksinimlerine uygun olarak ASELSAN, farklı kalibrelerde stabilize silah istasyonu geliştirilmesi ve entegrasyonu konusunda maliyet etkin son teknoloji çözümler sunuyor.

SİLAH VE SİLAH ATIŞ KONTROL SİSTEMLERİ

ASELSAN, kara, hava ve deniz muharebesine yönelik farklı platformlarda kullanılabilen farklı kalibre ve tipte silah ve silah atış kontrol sistemleri geliştirmekte, üretmekte ve dünya ordularının hizmetine sunmaktadır.

Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri

ASELSAN Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri (UKKS) 14 ülkede kullanımdadır. Deniz platformları için geliştirilmiş olan Stabilize Makineli Tüfek Sistemi (STAMP), 25 mm Stabilize Top Sistemi (STOP) ve 30 mm Stabilize Top Sistemi (MUHAFAZ) Uzaktan Komutalı Silah Sistemlerinin yurt içi ve yurt dışından alınan siparişler kapsamında üretimlerine ve teslimatlarına devam edilmiştir.

Hafif ve daha yetenekli yeni nesil 12.7 mm STAMP (STAMP-2) geliştirme faaliyetleri devam etmektedir. STAMP-2 sisteminde gelişmiş grafik arayüzüne sahip Kullanıcı Arayüzü, Entegre Eğitim Simülatörü, iki eksenle bağımsız hareket yeteneğine sahip Hassas Stabilize Elektro-Optik Suit, güverte altından mühimmat besleme imkânı, NATO uyumlu ve Rus menşeli silahları destekleme özelliği, otomatik hedef takip ve atış isabet performansının iyileştirilmesi ile teknolojik anlamda rekabet avantajı elde edilmesi hedeflenmiştir.

STOP sisteminin yeni versiyonu için gelişmiş grafik arayüzüne sahip Kullanıcı Arayüzü, Entegre Eğitim Simülatörü ve iki eksenle bağımsız hareket yeteneğine sahip Hassas Elektro-Optik Suit geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

30 mm Stabilize
Top Sistemi
(MUHAFAZ)



40 mm ve 76 mm Top Atış Kontrol Sistemlerinin yurt içinden alınan siparişler kapsamında üretimlerine ve teslimatlarına devam edilmiştir. 5/54 Top Atış Kontrol Sistemi geliştirme faaliyetleri başlatılmıştır.

Kara araçlarında veya sabit tesislerde kara ve hava tehditlerine karşı yakın savunma silahı olarak kullanılmak üzere geliştirilen 12.7 mm SARP Uzaktan Komutalı Silah Sisteminin Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Hava Kuvvetleri Komutanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Jandarma Genel Komutanlığı ihtiyacına yönelik olarak seri üretimine ve teslimatlarına devam edilmiştir.

SARP Sisteminin Rus menşeli silah takılabilen versiyonu olan SARP-NSV Sisteminin ihracatı gerçekleştirilmiştir.

7.62 mm makinalı tüfek entegre edilebilir UKSS'nin (SARP-L) geliştirme faaliyetleri tamamlanmıştır. Eş eksenli iki silahın aynı anda entegre edilebildiği ve operasyonel ihtiyaçlar kapsamında kullanıcının kumanda birimi üzerinden silah seçimini yapabilmesine imkan sağlayan SARP-DUAL Sisteminin Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyacına yönelik olarak seri üretimine ve teslimatlarına devam edilmiştir. SARP-DUAL Sisteminin ayrıca Katar Silahlı Kuvvetleri ihtiyacı kapsamında ihracatı gerçekleştirilmiştir.

Batı veya Doğu menşeli 25/30 mm otomatik topların ve anti-tank füzelerinin takılabildiği, üzerinde 7.62 mm eş eksenli silah bulunduran NEFER İnsansız Kule Sisteminin kalifikasyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Kara araçları için geliştirilen ve bağımsız elektro-optik sisteme sahip NEFER Sistemi, hem NATO silahlarının kullanımda olduğu ülkeler hem de Rus menşeli silahları envanterlerinde bulunduran ülkeler için önemli bir seçenek haline gelmiştir.

155 mm FIRTINA Kundağı Motorlu Obüsü için Atış Kontrol Sistemi

2017 yılında yürütülen faaliyetler sonucunda yeni nesil FIRTINA Obüsünün ilk aşama atışlı kalifikasyon testleri başarı ile tamamlanmıştır.

ASELSAN tarafından geliştirilen sistemler ile donatılacak olan yeni nesil FIRTINA'ların, muharebe sahasında etkinliği artırılmıştır. Yeni kulesi ve ilave donanımları ile yeni nesil FIRTINA obüsleri, benzerlerinin önüne geçecek birçok ilave yetenek kazanmıştır. Bu kapsamda kule ve namlu yönlendirme sistemi tamamen elektrikli ve servo kontrollü hale getirilmiş, birçok görev donanımı günümüz teknolojisine uygun olarak tasarlanmış ve geliştirilmiştir. Mermi doldurma fonksiyonu magazinden namluya tam otomatik hale getirilmiş, Obüsün yakın koruma ihtiyacına yönelik olarak SARP silah sistemi entegre edilmiştir.

155 mm FIRTINA
Kundağı Motorlu
Obüsü için Atış
Kontrol Sistemi



ARSUS Keşif Gözetleme Sistemi



Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Atış Kontrol Sistemi

Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüsü Geliştirme Projesinde, sürekli değişen ve zorlaşan muharebe koşullarının gerektirdiği yüksek isabet gücüne ve taktik esnekliğe sahip topçu silahı ihtiyacını karşılamak amacıyla geliştirilen, modern donanımlara sahip, hafif ve helikopter ile taşınabilen BORAN obüsünün Atış Kontrol Sistemi ASELSAN tarafından geliştirilmektedir.

155 mm Çekili Obüs Modernizasyonu

155 mm çekili obüslerin imkân ve kabiliyetlerinin artmasını sağlayacak ilave yetenekler kazandırılmasına yönelik olarak iyileştirme ve modernizasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Mevcut PANTER Obüslerine yeni özellikler kazandırılarak ve 6x6 kamyon platformu üzerine entegre edilerek etkinliğinin, güvenilirliğinin ve görev icra hızının artırılmasına yönelik olarak çalışmalar yürütülmüş, prototip silah sistemi hazırlanmış ve Kamyon Üzeri PANTER Obüsü atışlı testler ile doğrulanmıştır.

Çok Namlulu Roketatar Silah Yönetim Sistemleri

Çok Namlulu Roketatar (ÇNRA) Silah Yönetim Sistemleri, çok namlulu Roketatarların intikal, mevzilenme, atışa hazırlık ve atış kontrol işlemlerinin yerine getirilmesini sağlamaktadır. ÇNRA Silah Yönetim Sistemlerinin gerek yurt içi gerekse yurt dışına satışına yönelik imzalanan sözleşmeler kapsamında tasarım, üretim ve teslimat faaliyetleri yürütülmüştür.

ALKAR 120 mm Otomatik Havan Silah Sistemi

ALKAR 120mm Otomatik Havan Silah Sistemi, otomatik mermi doldurma yapabilmekte, bilgisayar vasıtası ile atış komutu hesaplayabilmekte ve atış komutuna uygun olarak otomatik olarak yönlenebilmektedir. ASELSAN'ın özgün olarak geliştirdiği geri tepme sistemi ile çok çeşitli araçlara entegre edilebilmektedir.



ALKAR 120 mm Otomatik
Havan Silah Sistemi

Yivli/yivsiz farklı menşelerde namluların takılabildiği ALKAR Sisteminin araç üzerinde kullanımına yönelik faaliyetlere devam edilmiştir.

81 mm Havan Tevcih ve Yönlendirme Sistemi

81 mm havanların daha etkin, daha hızlı ve güvenilir kullanımına yönelik olarak havanın çok kısa sürede hassas olarak tevcih edebilmesini sağlayan aynı zamanda sistem bilgisayarı ile atış komutlarının hesaplanmasına ve namlunun ekran görüntüsü yardımı ile yönlendirilebilmesine olanak veren sistemin kullanıcı birliklerde atışlı testleri yapılmıştır.

60 mm Havan Görerek Atış Sistemi

Sistem 60 mm havanların daha etkin ve güvenilir kullanımına yönelik olarak geliştirilmiş olup sistemin atışlı gösterimleri başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ALTAY Tankı Atış Kontrol ve Elektronik Sistemleri

ASELSAN'ın Elektronik, Elektro-Mekanik ve Elektro-Optik sistemlerin ana tedarikçisi olarak görev aldığı ALTAY Projesi kapsamında, Tank Atış Kontrol Sistemi, Elektrikli Top ve Kule Takat Sistemi, Tank Komuta Kontrol Muhabere ve Bilgi Sistemi, Tank Sürücü Görüş Sistemi, Tank Lazer Uyarı Sistemi, Uzaktan Kumandalı Silah Sistemi ve Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sisteminin tüm teslimatları gerçekleştirilmiş, tanklara entegrasyonu, kalifikasyon ve kabule yönelik atışlı/atışsız test faaliyetleri tamamlanmıştır. Proje kapsamında hazırlanan teknik veri paketi SSM'ye sunulmuş olup inceleme sürecinin tamamlanmasının ardından projenin sonlanması beklenmektedir.

Aynı zamanda ALTAY Projesinin seri üretimi dönemine yönelik hazırlıklara başlanmış, bu kapsamda ana yüklenici adayı firmalara ASELSAN teklifleri iletilmiş olup teklif değerlendirme süreci devam etmektedir.

Ana Muharebe Tankları Modernizasyonu

ASELSAN, tank ve silah sistemleri alanındaki sistem geliştirme, entegrasyon ve modernizasyonu tecrübesini ve yetkinliğini temel alan hafif tanklar ve ana muharebe tanklarına yönelik yeni çözümlere yön vermekte ve çözüm ortaklıkları oluşturmaktadır. Muhtelif tanklara yönelik geliştirilen çözümler uluslararası pazarlara sunulmaktadır. Bu kapsamda ASELSAN'ın Kazakistan'daki iştiraki KAE firması ile birlikte T-72 Tankı modernizasyonu çalışmasına devam edilmiştir. Uluslararası iş birlikleri çerçevesinde M60, Leopard-1 ve Leopard-2 tanklarının modernizasyonuna yönelik iş geliştirme, tanıtım ve gösterim faaliyetleri yürütülmüştür.

FIRAT-M60T Modernizasyonu

Fırat Kalkanı Operasyonuna katılan ana muharebe tanklarının tanksavar tehditlerine ve terör unsurlarına karşı daha etkin korunabilmesi ve mevcut sistemlere ilave yetenekler kazandırılmasına yönelik başlatılan Fırat Projesi kapsamında M60T tanklarının modernizasyonu ASELSAN tarafından gerçekleştirilmektedir. Sınıra yakın üs bölgelerinde sistem entegrasyonu gerçekleştirilen M60T tankları doğrudan operasyonlarda kullanılmakta olup Kara Kuvvetleri Komutanlığının ivedi ihtiyacına binaen tank teslimatları sözleşme takviminden önce gerçekleştirilmektedir.

KMS Sistemlerine Milli IFF Sorgulayıcı Entegrasyonu

Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki KMS sistemlerinde yer alan Dost/Düşman Ayırma (IFF) Sorgulayıcılarının millileştirilmesine yönelik çalışmalar tüm hızıyla devam etmektedir. Entegrasyon doğrulama faaliyetleri başarı ile devam etmektedir.

Mühimmat Transfer Sistemleri

POYRAZ Mühimmat İkmal Aracında kullanılan Mühimmat Transfer Sistemi (MTS) projesinde ana sözleşme kapsamında tüm teslimatlar tamamlanmıştır. Projede ek alım sözleşmesi imzalanmış ve üretim faaliyetlerine başlanmıştır.




ALTAY Tankı

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

“ASELSAN bünyesinde modern muharebe sahasının gereksinimleri çerçevesinde geliştirilen yüksek teknolojili ürün grubu Mikroelektronik, Aviyonik, Elektro-Optik, Güdüm ve İnsansız Sistemler, Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere dünya ordularında başarıyla görev yapıyor.”



ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER
GÜDÜM VE İNSANSIZ SİSTEMLER
AVİYONİK SİSTEMLER

Mikroelektronik, GÜDÜM ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı



CATS-Elektro-Optik
Keşif Gözetleme ve
Hedefleme Sistemi

ASELSAN; termal sistemler, gündüz görüş sistemleri, gece görüş sistemleri, lazer sistemleri, elektro-optik karşı tedbir sistemleri ve çok sensörlü elektro-optik sistemlerini geliştirerek üretiyor.

ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER

Elektro-Optik Sistem çözümleri kapsamında, kara, hava, deniz, uzay platformları ve taşınabilir sistemler olarak; termal görüş, gündüz görüş, görüntü yoğunlaştırıcı gece görüş, lazer, elektro-optik karşı tedbir, çok sensörlü elektro-optik sistemler ile bu sistemlerde kullanılan temel teknolojilere yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

Hedefleme Sistemleri

Muharip uçak platformları için geliştirilen ASELPÖD Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sisteminin üçüncü prototipi tamamlanarak teslimatı yapılmıştır. ASELPÖD'un seri üretim çalışmaları devam etmekte olup yurt içi ve yurt dışı sözleşmeler kapsamında teslimatları gerçekleştirilmektedir. Yurt dışındaki farklı müşteri taleplerine teklifler verilmiştir.

CATS Elektro-Optik Keşif Gözetleme ve Hedefleme Sistemi teslimatlarına devam edilmiştir.

ATAK Projesi kapsamında, ASEFLIR-300T Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi teslimatları gerçekleştirilmiştir. Yurt dışı kaynaklı bir sözleşme kapsamında Kobra Helikopteri Modernizasyonu için ASEFLIR-300T Sistemi teslimatlarına devam edilmiştir.



ASELPod-
Hedefleme Podu

ASELSAN elektro-optik sistemleri, içerdiği özgün tasarımlar ve etkin algoritmaları ile kullanıcıya her türlü muharebe alanında üstün performans sağlıyor.

Yeni tasarlanan ATMACA ve İSPİNOZ Keşif ve Gözetleme Sistemleri insansız platformlarda kullanılmaktadır. İnsansız platformlar için tasarlanan KUZGUN Keşif Gözetleme ve Hedefleme Sisteminin geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Elektro-optik karşı tedbir sistem ailesi içinde yer alan Lazer İkaz Alıcı Sistemi (LİAS) teslimatları yapılmıştır. Yurt dışı bir sözleşme kapsamında, bir diğer elektro-optik karşı tedbir sistemi olan Füze İkaz Sisteminin sensörleri üretilmiştir.

Elektro-Optik karşı tedbir sistemleri kapsamında Kızılötesi Füze İkaz Sistemleri ve Yönlendirilmiş Kızılötesi Karşı Tedbir Sistemlerinin projelendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Keşif Sistemleri

2016 yılında geliştirilip kalifiye edilmiş olan ATS70 Elektro-Optik Sistemi, SARP Sistemi satışları ile beraber Emniyet Genel Müdürlüğü, Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığına 2017 yılı içerisinde çok sayıda teslim edilmiştir. Sistemin gerek yurt içi gerekse yurt dışı satışları kapsamında yüksek adetlerde üretimine devam edilmektedir.



GEZGİN





ENGEREK-Lazer Hedef İşaretleme Cihazı

Kara Kuvvetleri Komutanlığı Topçu Sınıfı ihtiyacı için mevcut özellikleri geliştirilerek koordinat bulma performansı artırılan ENGEREK-Lazer Hedef İşaretleme Sistemi teslimatları başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Jandarma Genel Komutanlığı ihtiyacı için Lazer Hedef İşaretleme Sistemi sözleşmesi 2017 yılında imzalanmış olup, ilk parti teslimatlar başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.



Yurt içi ve yurt dışı müşterilerin çeşitli platformlarda kullanılabilecek yüksek performanslı termal kamera ihtiyaçlarını karşılayabilmek amacıyla, 2017 yılında DÖRTGÖZ Termal Kamera Ailesi tasarımları tamamlanmış olup, sistemler/cihazlar kalifiye edilmiştir. Yurt dışı bir müşterinin füze nişangahı ihtiyacı için DÖRTGÖZ-S Termal Kamera tedariki sözleşmesi imzalanmıştır. Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçları için DÖRTGÖZ Termal Kamera Sistemi Ailesi satış sözleşmeleri imzalanmış olup teslimatlarına başlanmıştır. Askeri araçların elektro-optik sensör sistemi ihtiyaçları için tasarlanan yeni nesil DÖRTGÖZ-L Araç Termal Kamera Sistemi ise yurt dışı müşteri ile imzalanan sözleşme kapsamında teslim edilmiştir.

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyaçlarına yönelik Kent Güvenlik Yönetim Sistemi (KGYS) ve Plaka Tanıma Sistemi (PTS) Projesi kapsamında ZEBRA Multi Sensör Güvenlik Kameraları ve 110 binin üzerinde elektro-optik kamera modülünden oluşan elektro-optik birim teslimatı başarıyla tamamlanmıştır.

KGYS Projesi kapsamında tasarımı tamamlanan ARYA Elektro-Optik Multi Sensör Sisteminin kalifikasyon testleri devam etmektedir. Sistemin seri üretimine 2018 yılı içerisinde başlanacaktır.

2017 yılında imzalanan ATEş Mobil Sınır Güvenlik Sistemi Projesi kapsamında şahingz-OD Elektro-Optik Sensör Sistemlerinin retim faaliyetleri devam etmektedir.

PERI EYE Termal Kamera rn grubu satışları kapsamında 2017 yılı boyunca iki ayı yurt dışı platform üretici firmasına tüm teslimatlar başarı ile tamamlanmıştır.

Kara Kuvvetleri Komutanlığının Silah Taşıyıcı Araçlar (STA) ihtiyaının karşılanmasına yönelik olarak FNSS ile ASELSAN arasında imzalanan SAGER STA Elektro-Optik Sensör Sistemleri Sözleşmesi kapsamında KORNET-E Silah Sistemine sahip Paletli STA'lar için iki adet prototip SAGER-STA Elektro-Optik Sensör Sistemi teslim edilmiş olup seri üretim teslimatlarına devam edilecektir.

Kazakistan'a ihraç edilen Sarp Sistemleri ihtiyaı soğutmalı termal kamera sistemi içeren ATS-60 Elektro-Optik Sistemi teslimatları başarı bir şekilde tamamlanmıştır.

Altay Projesi Dönem-I Türk Ana Muharebe Tankı Elektronik, Elektro-Optik Sistemler Tedarik Sözleşmesi kapsamında; prototip tank sistem ve alt sistem kalifikasyon testleri başarıyla tamamlanmıştır. Altay Projesi seri üretim dönemi için hazırlık yapılmaktadır.



ARYA-
Hareketli
Elektro-Optik
Multi Sensör
Sistemi



YAMGZ-
Yakın Mesafe
Gözetleme
Sistemi

Modüler Geçici s Bölgesi (MGB) Projesi kapsamında, elektro-optik sistem konfigürasyonunda yer alan şahingz Elektro-Optik Sistemi, DAS Kamera Sistemi ve ATS-40/70 Silah st Nişangahların teslimatları yapılmaktadır. Bu kapsamda, MGB beşinci aşama için elektro-optik sistem teslimatları başarı ile tamamlanmış olup, MGB altıncı aşama teslimatları devam etmektedir.

Dragoneye Projesi kapsamında tasarım çalışmaları sonlandırılmış ve prototip cihaz üretilmiş olup, kalifikasyon testleri sonrasında seri üretime hazır hale gelecektir. Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaı portatif termal kameraların teminine yönelik olarak Milli Savunma Bakanlığı (MSB) ile sözleşme imzalanmış olup, sözleşme kapsamında Dragoneye ürünün teslimatları 2018 ve 2019 yılları içerisinde gerçekleştirilecektir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından ana muharebe tanklarının etkin bir şekilde korunabilmesi amacıyla mevcut sistemlere ilave yetenekler kazandırılmasına yönelik olarak M60T Modernizasyonu Projesi Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında Yakın Mesafe Gözetleme Sistemi (YAMGZ), Tank Sürücü Görüş Sistemi (TSGS), Tank Lazer Uyarı Sistemi (TLUS) ve ATS-70 ekipmanlarını içeren sisteme yönelik teslimatlar yapılmaktadır.



STA



PİRİ KATS-
Kızılötesi Arama
ve Takip Sistemi

Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan DNTSS biriminin Termal Algılama Birimi ve Termal Elektronik Birimi modifikasyonuna yönelik olarak imzalanan sözleşme kapsamında birer adet prototip teslimatı yapılmıştır.

Deniz Sistemleri

Amfibi Gemi (LST) Projesi kapsamında, iki gemi için ASEFLIR-300D ve Lazer İkaz Sisteminin (LİS) liman ve deniz kabul testleri tamamlanmıştır.

Denizaltı Periskop Termal Kamera Projesi kapsamında Alman Airbus DS firmasının siparişleri 2017 yılında tamamlanmıştır. Firmadan yurt dışı satışları için bir parti daha sipariş alınmış ve 2017 içerisinde bu kapsamda bir adet sistem teslimatı gerçekleştirilmiştir. 2018 yılı içinde proje planı doğrultusunda teslimatlar devam edecektir.

Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyacına yönelik Kaan-19, SAR ve 80-Sınıfı botlara entegrasyonu yapılan ATS-60 Elektro Optik Sensör Sisteminin kabul testleri tamamlanmış ve kullanıma alınmıştır.

GÖZ-Termal Kamera, GÜNGÖR-Gündüz Görüş Kamerası ve GZM-Lazer Mesafe Ölçme Cihazı sistemlerinin ASELSAN'ın platform üretimine yönelik teslimatlarına devam edilmiştir.

Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) Projesi kapsamında üretilen elektro-optik sistemlerin teslimatları tamamlanmıştır.

PİRİ Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi (PİRİ KATS) Projesi ve Denizgözü Ahtapot Sistemi kapsamında üretilen prototip sistemlerin saha denemeleri Deniz Kuvvetleri Komutanlığı personelinin de katılımı ile yapılmıştır.



Denizgözü
Ahtapot
Sistemi

ASELSAN; termal, görüntü yoğunlaştırıcılı gece görüş, gündüz görüş, lazer mesafe ölçer, lazer işaretleyici, lazer uyarı sistemleri geliştirerek üretmektedir.



Taşınabilir Taktik Sistemler

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının Termal El Dürbünü ve Termal Silah Dürbünü ihtiyaçlarına yönelik yıllara sari alım olarak imzalanan sözleşme kapsamında bakiye nc, Keskingöz Termal El Dürbünü ve Mini-Termal Silah Dürbünü teslimatları 2017 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Jandarma Genel Komutanlığı ihtiyaı Keskingöz Termal El Dürbünü, A100 Monoküler Gece Görüş Gözlüğü ve Mini-Termal Silah Dürbünü için sözleşmeler imzalanmış ve teslimatları 2017 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Mini Termal Silah Dürbünü Eklentisi için iki farklı sözleşme imzalanmıştır.

2017 yılında Kara Kuvvetleri Komutanlığının komando modernizasyonuna yönelik yürüttüğü proje için sözleşme imzalanmıştır. Bu kapsamda 1x-4x, 1,5x-6x Optik Nişangahları, Refleks Nişangah, 3-12x Keskin Nişancı Dürbünü, 35 mm

Termal Eklenti, 60 mm Termal Eklenti ve A600 Gece Görüş Eklenti cihazlarının teslimatları 2018 ve 2019 yılında yapılacaktır.

Emniyet Genel Müdürlüğü zel Harekt Daire Başkanlığının ihtiyaı kapsamında 4x büyütmeli gündüz nişanghına yönelik ihale alınmıştır. Teslimatın 2018 başında tamamlanması planlanmaktadır.

Gece görüş ve termal teknolojilerinin tek bir üründe birleştirildiği Van Kedisi Füzyon Projesi kapsamında el dürbünü, kaska monteli dürbün, nişangah ve eklenti (clip-on) olmak üzere farklı cihaz konfigürasyonu tasarım faaliyetleri yrtlmştir. Cihaz kalifikasyonunun 2018 yılı içerisinde yapılması planlanmaktadır. Türk Silahlı Kuvvetleri ve Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyaçları kapsamında ürünlere yönelik tanıtım faaliyetleri yrtlmştir.



Filipinler Savunma Bakanlığı ile imzalanan A100 Monoküler Gece Görüş Dürbünü tedariki sözleşmesi kapsamındaki teslimatlar 2017 yılında tamamlanmıştır.

Suudi Arabistan ile imzalanan BOA Termal Silah Dürbünü tedariki sözleşmesine yönelik teslimatlar 2017 yılında tamamlanmıştır. Aynı ürünün daha önceki yıllarda yapılan teslimat cihazlarına yönelik Suudi Arabistan tarafından gelen onarım talepleri yerinde karşılanarak müşteri memnuniyeti sağlanmıştır.

İhracat hedefleri kapsamında farklı ülke savunma bakanlıkları ile Keskingöz Termal El Dürbünü, Öncü Termal El Dürbünü, Boa Termal Silah Dürbünü, Mini Termal Silah Dürbünü ürün ailesi, Önder Termal Dürbün, A100 Monoküler Gece Görüş Gözlüğü, A300 serisi Gece Görüş Silah Nişangâhları, A600 Gece Görüş Eklenti ve Mini Termal Silah Eklenti Nişangâhları ve Keskin Nişancı Dürbünleri için muhtelif sözleşmeler imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir.

ASELSAN, iştirakleri ile birlikte büyümeye devam etmektedir.

Elektro-Optik Ürün Programları

Kazakistan'da kurulmuş olan müşterek teşebbüs şirketi, Kazakistan ASELSAN Engineering (KAE) LLP teslimatlarına yönelik faaliyetlerine devam etmiştir. KAE Endüstriyel İşbirliği ve Kit Tedarik Projesi kapsamında gece görüş kitleri ve termal kamera teslimatları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 2016 yılında imzalanan Mini-TSD teknoloji transfer sözleşmesine ait ekipman teslimatları tamamlanmıştır. Bunun yanı sıra, Eylül 2017 tarihinde Kazakistan'da gerçekleştirilen, geniş kapsamlı demonstrasyon faaliyetleri ile Kazakistan Silahlı Kuvvetlerine yeni elektro-optik ürünler tanıtılmıştır. İhtiyaca bağlı olarak yeni teknoloji transfer faaliyetleri de değerlendirilmektedir.

Ürdün'de yerleşik müşterek teşebbüs şirketi ASELSAN MIDDLE EAST (AME) LTD ile gerçekleştirilen Endüstriyel İşbirliği ve Kit Tedarik Projesi kapsamında, 2017 yılı boyunca gerçekleştirilen demonstrasyon faaliyetleri sonrası; çeşitli kullanım alanları için termal kamera ve nişangah ve elektro-optik modernizasyon ihtiyaçları değerlendirilmiştir.

Sivas'ta 2016 yılında açılışı gerçekleşen ASELSAN Hassas Optik (AHO) A.Ş. şirketi ASELSAN tarafından gerçekleştirilen know-how transferi ile optik malzemelerin ve çeşitli gündüz/gece dürbün/nişangahlarının üretimine başlamıştır.



Mini TSD-Thermal Eklenti ve A940 Gündüz Görüş Nişangahı



A600-Gece Görüş Eklenti ve A940 Gündüz Görüş Nişangahı



KND 3-12 Keskin Nişancı Dürbünü

Yalnızca gelişmiş ülkelerin sahip olduğu ve kritik teknoloji olarak tanımlanan mikroelektronik teknolojilerinin kazanımı çok zor ve çok yüksek maliyetli olup, ASELSAN bu teknolojileri geliştirip üretime aktarmaktadır.

MİKROELEKTRONİK

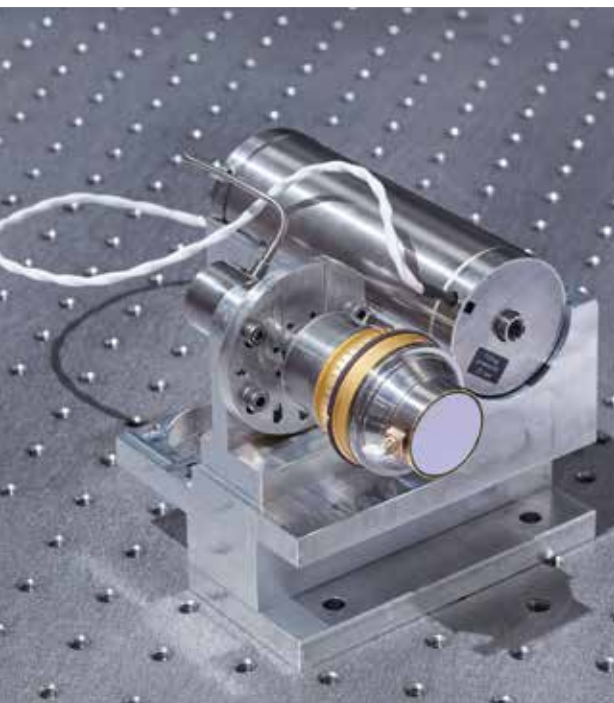
Mikroelektronik alanında yürütülmekte olan ürün odaklı ARGE faaliyetleri, ASELSAN'ın sahip olduğu teknolojik derinliği artırmakta ve dışa bağımlılığını azaltmaktadır.

Mikroelektronik Faaliyet Alanları

ASELSAN'ın ürün ve sistem çözümlerinde yer alan; Soğutmalı ve Soğutmasız Kızılötesi Foton Dedektörler, Soğutmasız Kızılötesi Termal Dedektörler (Mikrobolometreler), Ataletsel Navigasyon Sensörleri ve Morötesi (UV) Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüplere yönelik tasarım ve üretim faaliyetleri yürütülmüştür.

Soğutmalı Kızılötesi Foton Dedektörler

ASELSAN, kendi tesislerinde seri üretimine başladığı kuantum kuyulu soğutmalı kızılötesi dedektörü (QWIP) termal kamera tasarımı ve üretim kabiliyeti ile buluşturarak GZ-Q termal kamerasını geliştirmiştir. Sınır güvenliği, sahil güvenliği ve kritik tesis güvenliği ihtiyaçları kapsamında kullanılabilecek



Soğutmalı
Kızılötesi
Foton
Dedektörler



olan GÖZ-Q Termal Kamerasının kalifikasyon faaliyetleri 2017 yılı içerisinde tamamlanmış olup, 2018 yılı içerisinde ürün satışlarına başlanması planlanmaktadır.

Moleküler ışın demeti epitaksiyel büyütme (MBE) sisteminde tamamen ASELSAN mühendisleri tarafından geliştirilen civa kadmiyum tellür (MCT) malzemesi kullanılarak 320 × 256 formatlı ve 30 µm piksel adımlı soğutmalı kızılötesi dedektör prototipi üretilmiş ve ilk kez IDEF 2017 fuarında sergilenmiştir. IDEF sonrası çalışmalara devam edilerek, 2017 yılı Ağustos ayı içerisinde ASELPOD ve CATS gibi birçok elektro-optik sistemde de kullanılan 640 × 512 formatlı ve 15 µm piksel adımlı MCT soğutmalı kızılötesi dedektörün de prototipi başarıyla geliştirilmiştir.



Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

Soğutmasız Kızılötesi Termal Dedektörler (Mikrobolometreler)

ASELSAN mühendisleri tarafından milli imkanlarla geliştirilen ve başarıyla üretilen ilk bolometre tipi soğutmasız kızılötesi dedektörler 2017 yılı içerisinde ASELSAN rn Termal Silah Drbnne entegre edilmiştir. Söz konusu dedektörlerin ASELSAN'da seri üretimine yönelik altyapı çalışmaları yrtlmştır.



KILAVUZ Ataletsel
lm Birimi



Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüpler

Helikopter Füze İkaz Sistemlerinin önemli bir alt bileşeni olan Morötesi (UV) Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüplerin yerli imkânlarla üretimi hedefiyle kurulan üretim hattında tp üretimlerine devam edilmektedir. UV tüplerin farklı platformlarda kullanımına yönelik yeni nesil yüksek fotokatod hassasiyetli tp geliştirme faaliyetlerine 2017 yılı içerisinde devam edilmiştir.

Ataletsel lm Birimleri

IDEF 2017'de başta Hassas Güdüm Kiti (HGK) olmak üzere milli mühimmatlar içerisinde ASELSAN rn KILAVUZ Ataletsel lm Birimlerinin (AB) kullanılması kapsamında ASELSAN ve TÜBİTAK-SAGE arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır. ASELSAN, Seyrüsefer, Stabilizasyon ve Atış Kontrol sistemlerinin kritik birimi olan AB'lerin ilk üretimini 2016 yılında tamamlamıştır. rnlerini IDEF 2017 fuarında sergileyen ASELSAN, ASELPOD, CATS, KORKUT, FIRTINA vb. platformlar için AB geliştirme ve entegrasyon faaliyetlerine KILAVUZ Projesi adı altında devam etmiştir.

ASELSAN, tanksavar ve hava savunma füzeleri Kızılötesi Arayıcı Başlıklarını geliştirmektedir.

GÜDÜM VE İNSANSIZ SİSTEMLER

Füze Arayıcı Başlık Sistemleri Projeleri

Uzun ve Orta Menzilli Tanksavar Füzeleri (UMTAS/OMTAS) Kızılötesi Arayıcı Başlık geliştirme faaliyetleri kapsamında, ATAK helikopterinden yapılan atışlar ile UMTAS füzesinin kalifikasyonu başarıyla tamamlanmıştır. Düşük ölçekli ilk üretim (seri üretime giriş) faaliyetleri ardından seri üretim sözleşmesi ASELSAN ile ROKETSAN arasında imzalanmıştır.

HİSAR-A Alçak İrtifa Hava Savunma Füzesi Kızılötesi Arayıcı Başlık Tasarım ve Geliştirme Projesi kapsamında arayıcı başlık tasarım doğrulama faaliyetleri (alt sistem geliştirme ve test aşaması) başarıyla tamamlanmıştır. Çalışmalar füze entegrasyon ve test faaliyetleri kapsamında uçuşa elverişli prototip teslimatları ile devam edilmektedir.



UMTAS/OMTAS-
Kızılötesi
Arayıcı Başlık

Tek-er tarafından kullanılan kısa menzilli at-unut tipi tanksavar silahı (KARAOK) Kızılötesi Arayıcı Başlık Geliştirme Projesinde, ön tasarım aşaması kapsamında çalışmalara devam edilmektedir.





Güdüm Kitleri Projeleri

Lazer Güdüm Kiti (LGK) Geliştirilmesi ve seri üretimi çalışmaları kapsamında, MK-82 genel maksat bombalarına takılan LGK-82 seri üretimlerine devam edilmekte ve ihtiyaç makamı olan Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslimatları gerçekleştirilmektedir. MK-84 genel maksat bombalarına takılacak olan LGK-84 için sertifikasyon faaliyetleri kapsamında yer testleri ve esir taşıma testleri tamamlanmış, son aşama olan atış testlerine geçilmiştir.

MK-84 genel maksat bombalarına takılan Hassas Güdüm Kitlerinin (HGK-2) seri üretimlerine devam edilmekte ve ihtiyaç makamı olan Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslimatları gerçekleştirilmektedir. Mhimmata daha yüksek vuruş hassasiyeti ve hareketli hedeflere karşı kullanılabilme yeteneği sağlayacak olan Lazer Arayıcı Başlık (LAB) geliştirme çalışmaları tamamlanmış, gerçekleştirilen atışlı testler ile hedefler başarıyla vurulmuştur. HGK-2 LAB seri üretim faaliyetlerine devam edilmektedir.

İnsansız Deniz Araçları Projeleri

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı tatbikatlarında kullanmak üzere geliştirilen ALBATROS-T ve ALBATROS-K İnsansız Sratlı Su şt Hedef Botları üretilmiş, muhtelif tatbikatlarda kullanılmış ve iki adet ürün teslimatı yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Su şt Hedef Botları ihtiyaçları için hazırlıklar tamamlanmıştır.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Seyir Hidrografi ve Oşinografi Dairesi Başkanlığı ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla Yeni Tip Yarı Otonom Mesaha Botu Tedarik Projesine teklif verilmiştir.

ERTUğRUL
Bomba İmha
Robotu

ASELSAN, konvansiyonel güdümsüz mhimmatlara hassas vuruş kabiliyeti kazandıran ileri teknoloji güdüm sistemleri üretiyor.

İnsansız Kara Araçları Projeleri

Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyaı Bomba İmha Robotu Projesi kapsamında geliştirilen ERTUğRUL Yeni Nesil Bomba İmha Robotu tasarımı tamamlanmış ve kalifikasyon testleri başarıyla gerçekleştirilmiştir. Birimlerin seri üretimine başlanmış olup, müşteri teslimatları devam etmektedir.

KAPLAN İnsansız Kara Aracına entegrasyonu tamamlanan GPR (yer altı radarı) ve manyetik dedektörlü el yapımı patlayıcı tespit sistemlerine ilişkin muhtelif gösterim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

NATO'nun insansız araçların birlikte çalışabilirliğine yönelik standart oluşturma faaliyetlerine devam edilmiştir. İnsansızlaştırma faaliyetleri kapsamında mevcut araçlar için muhtelif tipte insansızlaştırma kiti geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) ile Otomatik Traktör Dümenleme ve Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi Ar-Ge projesi çalışmaları kapsamında traktöre entegre edilen otomatik dümenleme sistemi Haymana TAGEM tesislerinde yapılan testlerle dğrlanmıştır.



ASELSAN, gelecekte daha yaygın bir şekilde kullanım alanı bulacak olan uzaktan kontrol edilebilir, karar verme yeteneğine sahip insansız araçların geliştirilmesi ve üretilmesi konusunda faaliyet yürütüyor.

İnsansız Uçan Sistemler Projeleri

Mini İnsansız Uçan Sistem (MİUS)

Ürdün KADDB ve AME ile ortak üretim protokolü kapsamında sistemin geliştirme Faz-1 faaliyetleri başarı ile tamamlanmış ve teslimatı gerçekleştirilmiştir. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) için İnsansız Hava Aracı ile Görüntü İşleme Temelli Hassas Tarım Uygulamaları Geliştirilmesi Ar-Ge projesi çalışmaları kapsamında multispektral kamera entegre edilen bir MİUS ile seçilen tarım ürünleri için dönemsel görüntüler toplanmış, proje başarı ile sonlandırılmıştır.

SERÇE Çok Rotorlu İnsansız Uçan Sistem

SERÇE Çok Rotorlu İnsansız Uçan Sistemlerin geliştirme faaliyetleri tamamlanarak Türk Silahlı Kuvvetlerimizin, Jandarma Genel Komutanlığımızın ve Emniyet Genel Müdürlüğümüzün kullanımına sunulmuştur. Yüksek faydalı yük taşıma kapasitesi ve rüzgar dayanımı ile tam otonom kullanım özellikleri ile ön plana çıkan SERÇE'lerin Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanan yüksek adetli sözleşmesinin teslimatları başarı ile son aşamasına gelmiştir.



KARAGÖZ Balonlu Gözetleme Sistemi

KARAGÖZ Balonlu Gözetleme Sistemi Ürün Ailesi ile ASELSAN; havadan sürekli gözetleme, kritik tesis güvenliği, bölgesel haberleşme gibi görev ihtiyaçlarına göre kritik tesisler ile sabit askeri birliklere geniş alan gözetleme, istihbari bilgi ve erken ikaz yeteneği kazandırılması amacıyla geliştirilmiş güncel teknolojiye dayalı en uygun çözümü sunmaktadır.

KARAGÖZ Ürün Ailesi; elektro-optik kamera, radar, haberleşme rölesi, geniş alan gözetleme faydalı yükü gibi farklı faydalı yük seçenekleri ile değişik görevler için uyarlanmaktadır. Müşteri ihtiyaçlarına göre farklı büyüklüklerde ve gövde tipinde balon hava aracı tasarımı yapılabilmektedir. Öz kaynaklı geliştirme projeleri kapsamında ATMACA Elektro-Optik kamerası ve röle faydalı yük entegrasyon faaliyetleri yürütülmüş olup farklı gövde tipinde balon hava araçları içeren sistemler geliştirilmiştir.



KARAGÖZ-Balonlu
Gözetleme Sistemi

SERÇE-Çok Rotorlu
İnsansız Uçan Sistemler

Türkiye'nin ilk aviyonik sistem üreticisi ve entegratörü olan ASELSAN, bu alanda 20 yılı aşkın süredir faaliyet gösteriyor.

AVİYONİK SİSTEMLER

ASELSAN'ın Ana Aviyonik Entegratör olarak görev aldığı Jandarma Helikopter Modernizasyonu, ATAK, ANKA, TARP-EO/IR Keşif Sistemleri, ARI ve Sea Hawk-II programları için aviyonik sistemlerin üretim ve teslimat faaliyetlerine devam edilmiştir. Türk Genel Maksat Helikopteri, zgn Helikopter ve HÜRKUŞ-B Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı programları kapsamında aviyonik sistem geliştirme ve entegrasyon çalışmaları yrtlmştir.

Helikopter Programları

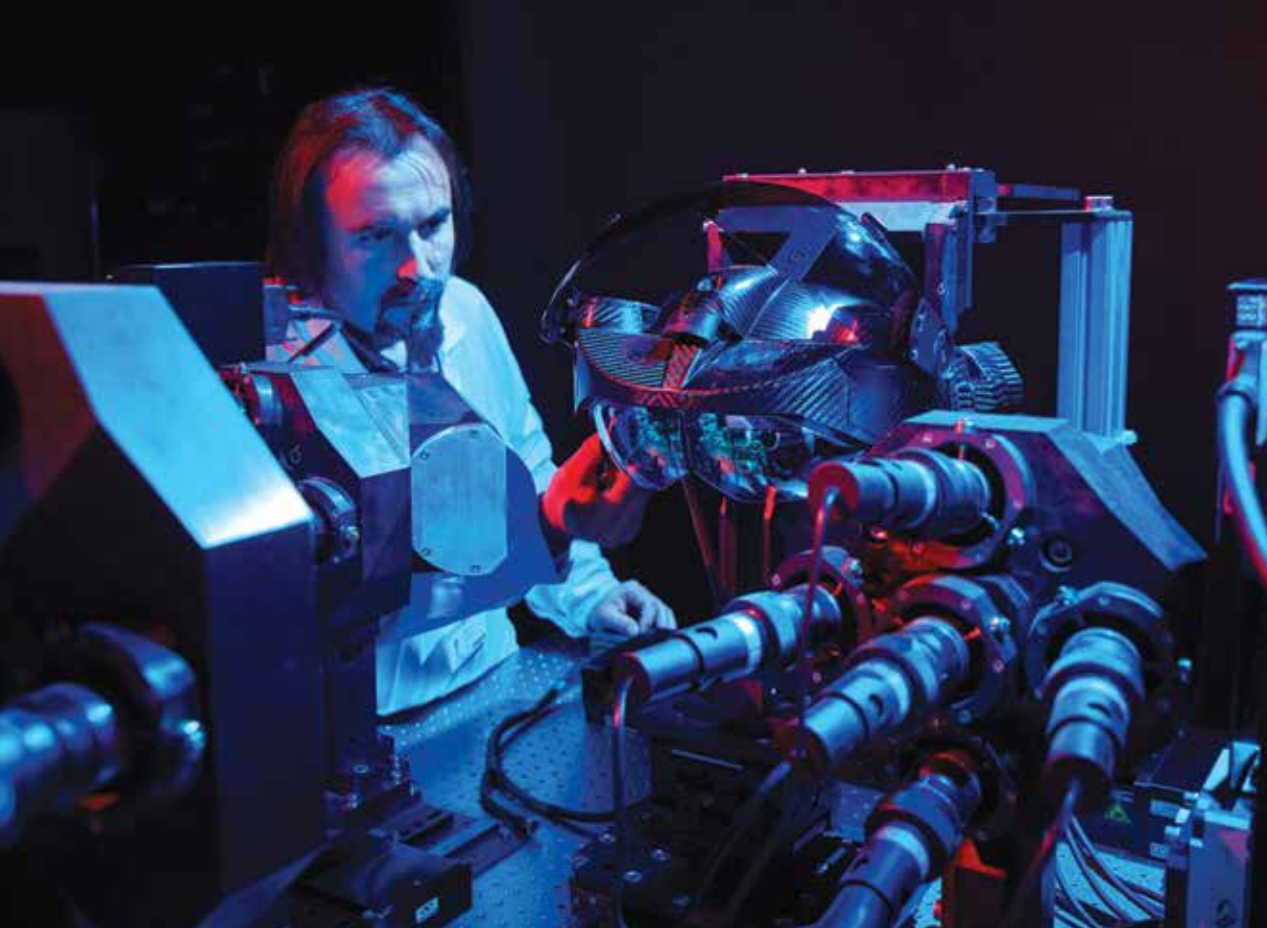
ATAK Programında ASELSAN, T-129 ATAK Helikopteri Aviyonik Merkezi Kontrol Bilgisayarı (AMKB) donanım ve yazılımı ile AMKB tarafından yönetilen aviyonik ve silah sistemlerinin özgün

olarak geliştirilmesi, geliştirilen tüm sistemlerin T-129 ATAK Helikopterine entegrasyonu, aviyonik ve silah sistemlerinin seri üretimi, teslimatı ve teknik destek faaliyetlerini yürütmektedir.

Proje kapsamında görev bilgisayar başta olmak üzere ASELSAN tarafından geliştirilen ve üretilen kokpit gösterge ve kontrol, hedef tespit ve nişangah, seyrüsefer, haberleşme, elektronik-harp ve kendini koruma, görev ve silah yönetim sistemlerinin teslimatları 9 adet Erken Dhl Helikopteri (EDH), 29 adet ATAK Faz-1 Helikopteri ve 11 adet ATAK Faz-2 Helikopteri ve ATAK Faz-2 Helikopterleri için tamamlanmıştır.

9 adet EDH ve 18 adet ATAK Faz-1 Helikopteri Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterine alınmıştır. Devam etmekte olan helikopter kabul testleri kapsamında, Teknik ve Entegre Lojistik Destek faaliyetleri sürdürülmektedir.

T-129 ATAK Helikopteri için özel olarak geliştirilmiş olan AVCI Kaska Entegre Kumanda Sisteminin tasarım faaliyetleri tamamlanarak helikopterlere entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. AVCI Sistemi, bir helikopter platformuna entegre edilen ilk hibrit (optik-ataletsel) kafa takip sistemine sahip olup, yüksek takip hassasiyeti sayesinde hedef tespit ve silah sistemlerinin, pilot bakış hattına otomatik yönlendirilmesini sağlamaktadır. AVCI Sisteminin ATAK Helikopteri için seri üretim ve kit teslimatlarına devam edilmiştir.



AVCI Kaska
Entegre
Kumanda
Sistemi
Kalibrasyon ve
Test Düzeneği



T-129 ATAK Helikopteri için Akıllı Pod Elektronik Kiti (APEK) teslimatlarına devam edilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığına ait AH-1W Helikopterlerinin Modernizasyonu Projesi sözleşmesi imzalanmış olup, sözleşme kapsamında entegrasyon tasarım faaliyetleri devam etmektedir.

Genel Maksat Helikopteri Programı kapsamında TUSAŞ ve Sikorsky firmaları ile imzalanmış olan alt yüklenicilik sözleşmeleri ile, helikopterlerde kullanılacak olan görev, seyrüsefer, haberleşme ve elektronik harp sistemlerinin geliştirilmesi, üretilmesi ve entegrasyon faaliyetleri ASELSAN tarafından gerçekleştirilmektedir. S-70i Helikopterinin mevcut uçuş yönetim sistemi yerine ASELSAN tarafından yazılımı ve donanımı tümüyle milli ve özgün olarak geliştirilecek olan ASELSAN Görev Yönetim Sistemi entegre edildiğinde nihai konfigürasyondaki helikopter T-70 Helikopteri olarak anılacaktır. Sözleşme 2014 tarihinde imzalanmış olup, Sikorsky firmasının gerekli hükümet lisanslarını almasını müteakip 15 Haziran 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Proje kapsamında ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

T-129 ATAK
Sistem
Entegrasyon
Laboratuvarı



S-70A
Blackhawk
Modernizasyonu



Muharip
Uçak Sistem
Entegrasyon
Laboratuvarı

Jandarma Helikopterleri Aviyonik Modernizasyonu Projesi kapsamında, Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan S-70A Blackhawk, AB-205 ve Mi-17 helikopterlerinin aviyonik modernizasyonu gerçekleştirilmektedir. Mi-17 ve AB-205 helikopterleri için prototip fazı ve seri entegrasyon fazı tamamlanmış olup S-70 helikopterleri için seri entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir. Özel Kuvvetler Komutanlığına ait S-70 Helikopterlerinin modernizasyonu, yapılan sözleşme değişikliği ile Jandarma Helikopterleri Aviyonik Modernizasyonu Projesi Sözleşmesine eklenmiştir.

Bir yurt dışı müşterinin AH-1E Kobra Helikopterlerinin modernizasyonuna yönelik ihtiyaını karşılamak üzere 2015 yılında TUSAş ile sözleşme imzalanmıştır. Bu modernizasyon projesi ile hava platformları aviyonik ve silah sistemlerinin geliştirme ve entegrasyon kabiliyetlerimizin ihracatına yönelik önemli bir aşama kaydedilmiştir. Proje kapsamında helikopterlerin, görev bilgisayar başta olmak üzere kokpit gösterge ve kontrol, hedef tespit ve nişangah, seyrüsefer, görev ve silah yönetim sistemleri ASELSAN zgn ürünlerinden oluşan ekipmanlar ile modernize edilerek yedek parça ve yer destek teçhizatları teslim edilmektedir. Bununla birlikte bu sözleşmenin kapsamı, Haziran 2017 tarihinde yapılan sözleşme değişikliği ile ilave AH-1F Kobra Helikopterleri modernizasyonu ile genişletilmiştir. Proje kilometre taşlarının tamamı sözleşmeye uygun olarak başarıyla geçilmiş olup, Kasım 2016 tarihinden itibaren helikopterler için seri üretim kit teslimatlarına başlanmıştır. Teslimatlar proje planına uygun olarak sürdürülmektedir.

SSM tarafından yürütülen zgn Helikopter Programı kapsamında milli olarak tasarlanıp geliştirilecek askeri

ve sivil hafif sınıf prototip helikopterleri için temel kokpit ekipmanları başta olmak üzere, otomatik uçuş kontrol bilgisayarı, hava aracı durum izleme bilgisayarı, görev ve uçuş yönetim yazılımları sivil sertifikasyona uygun olarak ASELSAN tarafından geliştirilmektedir. Halihazırda mevcut hava platformlarında faal olarak kullanılan ASELSAN ürünü diğer aviyonik ekipmanların da helikopterlere entegrasyonu gerçekleştirilmektedir. zgn Helikopter Projesi kapsamında detaylı tasarım fazı tamamlanmıştır. Proje kapsamında ASELSAN tarafından geliştirilen ekipmanların prototipleri üretilmiştir. Test ve doğrulama aktivitelere başlanmıştır.

SSM ile STM arasında imzalanan Anayurt Güvenliğine yönelik zel Maksatlı Teçhizat ve Hizmet Alımına ilişkin Sözleşme kapsamında; STM ile ASELSAN arasında 15 Ağustos 2017 tarihinde Helikopter Engel Tespit Sistemi (HETS) Tablet tedarikine yönelik, 7 Eylül 2017 tarihinde ise Helikopter Engel Tespit Sistemi (HETS) tedarikine yönelik sözleşmeler imzalanmıştır.

HETS Tablet Tedariki sözleşmesi kapsamında kullanıcı envanterinde bulunan helikopterler için HETS yazılımı yüklenmiş tabletlerin helikopterlere entegrasyonu gerçekleştirilmektedir. 2017 yılı içerisinde 7 farklı kullanıcının 15 farklı konfigürasyona sahip helikopterleri için HETS yazılımı yüklü tabletler teslim edilmiştir. Prototip helikopterlere entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir. Seri entegrasyon takvimi, kullanıcıların helikopter tahsisine göre planlanacaktır.

HETS sözleşmesi kapsamında, Kara Kuvvetleri Komutanlığının envanterindeki helikopterlere (S-70A Blackhawk, UH-1H/AB-205 ve AS-532 Cougar) kokpit göstergeleri ve diğer aviyonik sistemler ile entegre alışan Engel Tespit Sistemi entegrasyonu gerçekleştirilecektir. Geliştirme ve kit tedarik faaliyetleri devam etmektedir.

Sea Hawk-II Programı kapsamında ASELSAN, Sikorsky firmasının Deniz Kuvvetleri Komutanlığına sağlamakta olduğu S-70B helikopterleri için aviyonik sistemler üretmekte olup navigasyon ve hedef tespit sistemleri teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Uçak Programları

TARP-EO/IR Keşif Sistemleri Tedarik ve Entegrasyon Projesi kapsamında teslimatları tamamlanan EO/IR keşif sistemlerinin garanti dönemine ilişkin lojistik destek faaliyetleri devam etmektedir.

ANKA Projesi kapsamında Uçuş Kontrol Bilgisayarı, Görev Bilgisayarı, Ataletsel Navigasyon Sistemi ve CATS Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedef Tespit Sistemi ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilmekte ve sistemlerin entegrasyonu yapılmaktadır. Söz konusu ekipmanların teslimatları proje takvimine uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı (HÜRKUŞ-B) Projesi kapsamında platform üzerinde kullanılacak aviyonik ekipmanlar ASELSAN tarafından geliştirilmekte olan görev bilgisayarı ve temel kokpit ekipmanlarına entegre edilmektedir. Görev ve Uçuş Yönetim Yazılımı ile birlikte Sayısal Harita Yazılımı yine ASELSAN tarafından geliştirilmektedir. Geliştirilen aviyonik donanımların kalifikasyon faaliyetleri tamamlanmış olup, seri üretim teslimatları, yazılım entegrasyon ve sertifikasyon faaliyetleri devam etmektedir.

JSF Programı kapsamında F-35 uçağının ana yüklenicisi Lockheed Martin firmasıyla Elektro-Optik Hedefleme Sistemi optiklerinin ve Northrop Grumman firmasıyla da Entegre Haberleşme Sistemi alt birimlerinin üretimlerine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir.

ELMAS Projesi kapsamında, askeri kokpit göstergelerinde kullanılan ve ihraç lisansına tabi olan LCD ekranlara ilişkin

sağlama altyapısı ve ekran modüllerinin geliştirme faaliyetleri tamamlanmış olup, prototip üretim çalışmaları devam etmektedir.

Navigasyon Programları

Türk Silahlı Kuvvetlerinin navigasyon ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik 2010 yılından bu yana yürütülmekte olan çeşitli programlar kapsamında, farklı tip hava, kara ve deniz araçları için farklı performans istekleri doğrultusunda ANS-510 ve ANS-511 (Navigasyon Seviye) ile ANS-310 ve ANS-311 (Taktik Seviye) özgün ASELSAN ataletsel navigasyon sistemleri üretilmekte ve entegre edilmektedir. Ayrıca Northrop Grumman firması ile imzalanan ortak üretim lisans anlaşmaları kapsamında üretilmekte olan LN serisi navigasyon sistemlerinin (LN-100, LN-260, LN-270) ilgili projelerde üretimlerine devam edilmiştir.

Kara Platformları kapsamında SAKARYA Projesi için ANS-510K Kara Navigasyon Sistemi ile Akaryakıt Tankeri (AKTAN) Projesi için ANS-310K Kara Navigasyon Sistemi teslimatlarına başlanmıştır. ANS-310K Kara Navigasyon Sisteminin, BMC AMAZON araçlarına entegrasyonu sağlanarak bir yurt dışı müşteri için teslimatlara başlanmış ve ASELSAN Taktik Seviye Kara Navigasyon Sisteminin ilk ihracat satışı gerçekleştirilmiştir. ADOP ve KORKUT projeleri kapsamında ANS-510K Askeri Kara Navigasyon Sistemi teslimatlarına yönelik üretim faaliyetleri devam etmektedir.

Deniz Platformları kapsamında MİLGEM Projesi için ANS-510D Deniz Cayro Sistemi teslimatları yapılmıştır.

Hava Platformları kapsamında, T-129 ATAK ve ANKA platformları için ANS-510 Hava Ataletsel Navigasyon Sistemi teslimatları gerçekleştirilmiştir. HÜRKUŞ Projesinde ANS-511 Hava Ataletsel Navigasyon Sistemi teslimatları tamamlanmıştır. Jandarma Helikopter Modernizasyonu Projesi kapsamında da LN-100G teslimatları gerçekleştirilmiştir.

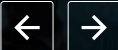
HÜRKUŞ-B
Sistem
Entegrasyon
Laboratuvarı



Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

1980'lerden bu yana Elektronik Harp Sistemleri ve 1990'lardan itibaren de Radar Sistemleri geliştirmekte olan ASELSAN, radar, elektronik harp ve mikrodalga alanında sistem tasarımı, donanım/yazılım tasarımı, algoritma geliştirme, sistem entegrasyonu, üretim, doğrulama ve geçerli kılma, platform entegrasyonu ve satış sonrası destek faaliyetleri sürdürmektedir.

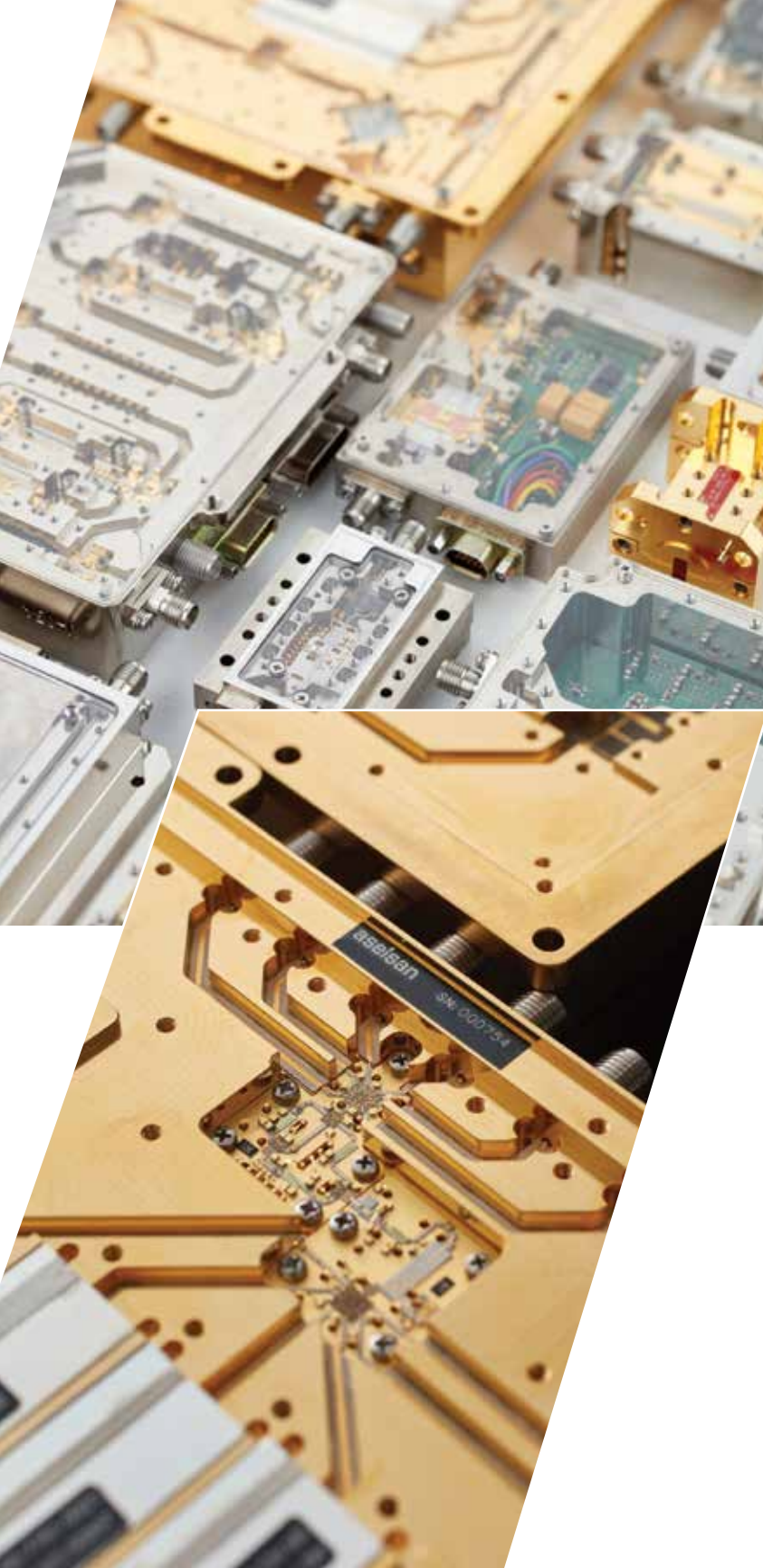
104 - 121





MİKRODALGA ÜRÜNLER
ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ
RADAR SİSTEMLERİ

Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı



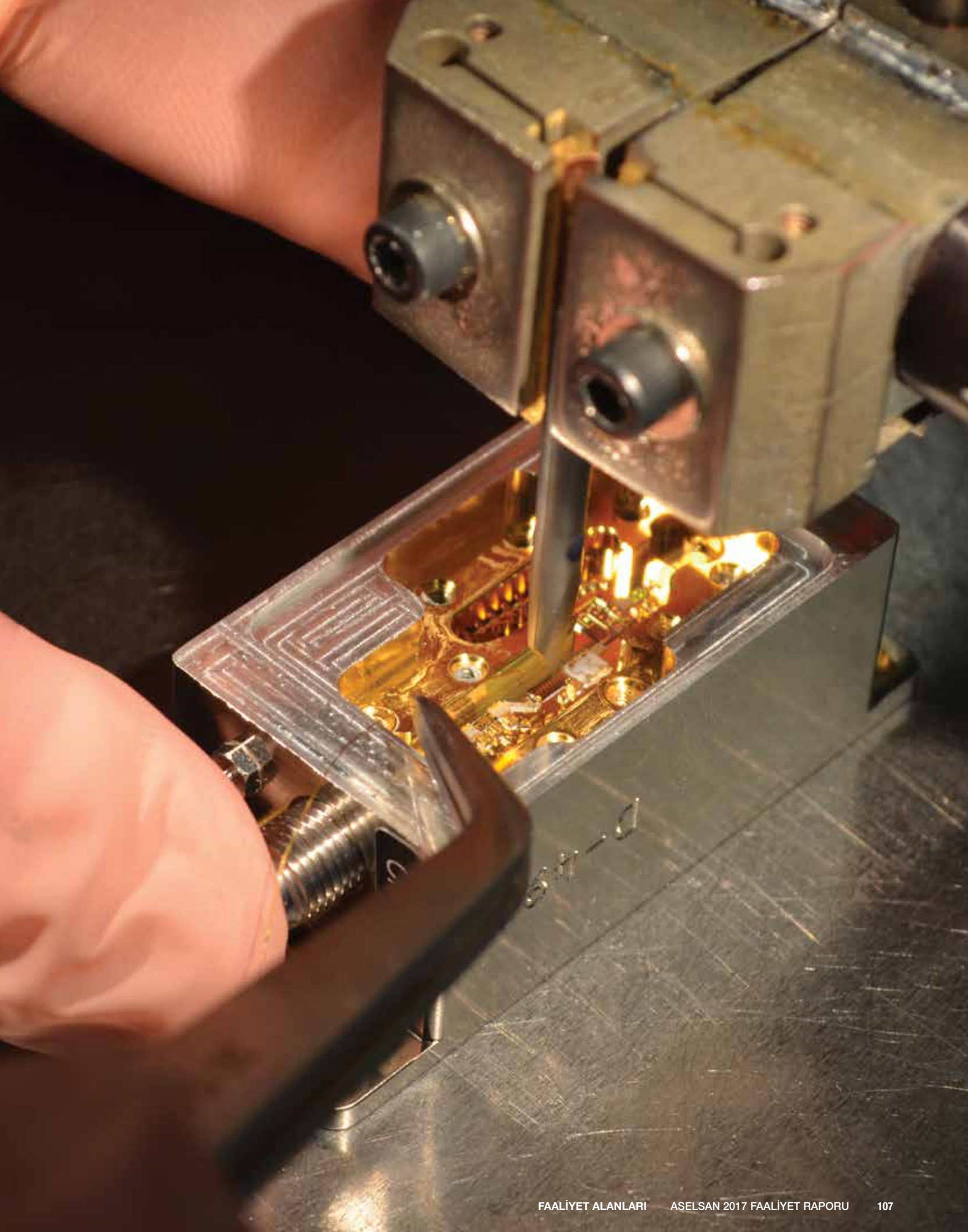
ASELSAN, kritik teknoloji ürünü olan mikrodalga modül ve bileşenlerin tasarımını ve üretimini özel alanlarda gerçekleştiriyor.

MİKRODALGA ÜRÜNLER GRUP BAŞKANLIĞI

Mikrodalga Modüller

ASELSAN tarafından geliştirilen radar, elektronik harp, uydu ve diğer sistemlerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere teknolojik açıdan kritik ve fonksiyonel mikrodalga modüllerin tasarım ve üretimi Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Gönderme ve Gönderme/Alma Modülleri, Önkat Modülleri, Frekans Çeviriciler, Güç Yükselteç Modülleri, Sayısal Frekans Ayrıştırıcılar (DFD), Logaritmik Video Yükselteçler (DLVA) ve Filtreler gibi modüllerin tasarım ve üretim faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca kritik görevler için geliştirilen radar, elektronik harp ve uydu sistemlerinin bir parçası olan Monolitik Mikrodalga Entegre Devreler (MMIC), İnce Film Tabanlı Bileşenlerin geliştirilmesi de yine Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı bünyesinde gerçekleştirilmektedir.

Yeni nesil modül ve bileşenlerde ihtiyaç duyulan kritik malzemelerin ülkemizde geliştirilmesi ve üretilmesi için yürütülen çalışmalara devam edilmiştir.



Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi (MSTTS) Projesi

Muharebe Sahası Tanıtma ve Tanıtma Sisteminin Sorgulayıcı ve Cevaplayıcı RF Birimlerinde kullanılan mikrodalga modüller Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı tarafından geliştirilmekte ve üretilmektedir. Projenin; kalifikasyon, fabrika kabul testleri ve ALTAY Tankı üzerinde platform doğrulama testleri başarıyla tamamlanmış, müşteri prototipleri ve teknik veri paketi teslimatı gerçekleştirilmiştir.

Proje, Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı tarafından yürütülmekte olup seri üretim dönemi teklifi verilmiştir. Öncelikle ALTAY Tankı ve diğer muhtelif platformlar için seri üretimlerin yapılması planlanmaktadır.

Galyum Nitrür (GaN) Teknolojileri

Silisyum Karbür üzerinde büyütülen GaN (GaN-on-SiC) tabanlı RF/mikrodalga transistör ve mikrodalga tümleşik entegre devreler (MMIC); alan başına güç, daha kolay uyumlama, kırılım voltajı, uzay uygulamalarında radyasyon dayanımı özelliklerinden dolayı sistem seviyesinde boyut, ağırlık, güç ve güvenilirlik metriklerinde büyük avantajlar sağlamaktadır. Özellikle son on yıldaki gelişmeler; bu teknolojinin alttaşı boyutu ve maliyeti, proses ve üretim teknolojilerinin optimizasyonu konularında olgunlaşmasına, maliyetlerin karşılanabilir düzeylere gerilemesine ve teknolojinin pazarda yerleşmesine yol açmıştır. Silisyum üzerinde büyütülen GaN (GaN-on-Si) tabanlı aygıtlar ise, güç elektroniğinde yüksek voltaj dayanımı ve minyatürleşme imkanı yaratarak GaN elektronik aygıt endüstrisinde diğer sektör dalını açmıştır. GaN aygıtların kullanımı ve pazarda yerleşiminin giderek artacağı, ekonomik ölçekte sürücü güçlerden biri olacağına kesin gözüyle bakılmaktadır.

Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı, GaN teknolojisinin geleceğine yönelik iki binli yıllardan bu yana Bilkent Üniversitesi ile çeşitli projelerde araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütmüştür. Bu faaliyetler kapsamında 2013 yılında Savunma



Sanayii Müsteşarlığı (SSM) ile ASELSAN arasında imzalanan Silisyum Karbür (SiC) Tabanlı GaN Anahtar Tümleşik Devre ve Radyo Frekans (RF) Güç Transistör Geliştirilmesi Projeleri Bilkent Üniversitesi ile birlikte yürütülmektedir. GaN Anahtar Projesi tamamlanmış olup, GaN Transistör Projesinde prototip geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

Silisyum Germanyum (SiGe) BiCMOS Teknolojileri

SiGe BiCMOS teknolojisi, SiGe tabanlı Bipolar Transistörler (HBT) ile Silisyum tabanlı CMOS proseslerini entegre ederek yüksek performanslı RF ve kontrol devrelerinin tümleşik olarak bir arada çalışmasını sağlamaktadır. SiGe tabanlı HBT yapıları; aygıt mimarisi ve malzeme özelliklerinden dolayı RF, mikrodalga ve milimetrik dalga bantlarında, silisyum tabanlı RF aygıtlara göre daha düşük gürültü faktörü ve yüksek kazanç avantajları sağlamaktadır.

SSM ile ASELSAN arasında imzalanan SiGeC BiCMOS Teknolojisi İçin Standart Hücre Kütüphanesinin Hazırlanması Projesi kapsamında, TÜBİTAK-BİLGEM'e bağlı Yarı İletken Teknolojileri Araştırma Laboratuvarı (YİTAL) ve Mikroelektronik Araştırma Geliştirme Tasarım ve Ticaret Ltd. Şirketi ile birlikte çalışılmaktadır. Projede, SiGeC BiCMOS Teknolojisi için Proses Tasarım Kiti (PTK) hazırlanması ile, bu kit kullanılarak aktif ve pasif RF ve CMOS modellerinin hazırlanıp prototip yonga üretimlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında kritik tasarım aşaması faaliyetlerine devam edilmektedir.

X-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi

SSM ile ASELSAN arasında imzalanmış olan X-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi kapsamında, sırt ve platform tipi yer uydu terminallerinin mikrodalga ürünleri geliştirilmekte olup, tasarım dönemi faaliyetleri devam etmektedir.



Mikrodalga modül ve bileşenlerin tasarım ve üretim faaliyetleri 2.000 m²'den daha fazla alana sahip temiz odalarda gerçekleştirilmektedir.



5G Uygulamaları İçin 4 Kanallı Faz Dizili Birim Geliştirilmesi Projesi

EUREKA uluslararası iş birliği platformu kapsamında 5G Uygulamaları için 4 Kanallı Faz Dizili Birim Geliştirilmesi proje önerisi uygun bulunarak 1 Ekim 2016 tarihi itibarıyla başlamıştır. Proje kapsamında 5G haberleşme sistemlerinin RF ön katlarında kullanılabilecek, 28 GHz frekansında çalışan 4 kanallı çok fonksiyonlu Güç Yükselteç MMIC, Faz Kaydırıcı MMIC ve anten içeren düşük maliyetli çok katlı paketlerin tasarım, prototip geliştirme ve doğrulama çalışmaları yapılacaktır. Projede İngiliz VIPER-RF firması ile birlikte çalışılmakta olup tasarım çalışmaları devam etmektedir.

AKASYA Projesi

29 Aralık 2017 tarihinde SSM ile ASELSAN arasında GaN Tabanlı Gönderme/Alma Modül Bileşenleri Geliştirme (AKASYA) Projesi imzalanmıştır. Proje kapsamında; prototiplerin geliştirilmesi, üretilmesi, test ve doğrulamalarının yapılması ile Teknik Veri Paketi hazırlanması faaliyetleri yürütülecektir.

TESİD Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülü Adaylığı

Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı faaliyetleri altında geliştirilen Çok Katmanlı Mikrodalga Seramik Devre Üretim Süreci ile Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) Yenilikçilik Yaratıcılık 2017 Yılı Ödülleri süreci dalında başvuru yapılmıştır. Ödüle aday süreç değerlendirmeye uygun bulunmuş ve TESİD Ödül Yürütme Kurulu tarafından görevlendirilen değerlendirme heyeti Kasım 2017 tarihinde ASELSAN Gölbaşı yerleşkesini ziyaret etmiştir.

Sergi ve Fuarlar

Haziran ayında Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı olarak mikrodalga sektörünün en prestijli fuarı olan IMS 2017'ye katılım sağlanmıştır. Etkinlik sırasında ASELSAN tarafından geliştirilen ve üretilen mikrodalga modüller ziyaretçi firma ve diğer tüm katılımcılara tanıtılmıştır.

Kasım ayında İstanbul'da düzenlenen 3. Global SatShow fuarının katılımcılarından birisi ASELSAN olmuştur. Etkinlik sırasında Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı olarak uydu ve uzay projelerinde kullanılması muhtemel olan mikrodalga modüllerin tanıtım olanağı elde edilmiştir. Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığının uzay kalifikasyon yeteneği, uydu ve uzay alanının uzmanları tarafından katılım sağlanan fuarda ziyaretçilerin ilgisini çekmiştir.

ASELSAN elektronik harp sistem çözümleri; kara, deniz ve hava platformlarında ve harekât ortamında etkinliklerini kanıtlamıştır.

ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ GRUP BAŞKANLIĞI

Silahlı Kuvvetlerimizin ve diğer kurumlarımızın kullanımda olan platformlarımızın, görev bekasını arttırmak ve maksimum seviyede durum farkındalığını sağlamak üzere, gelişmiş teknolojiye sahip, milli ve özgün Kara/Hava/Deniz Elektronik Harp sistemleri ile donatılması maksadıyla çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Yurt içindeki çalışmalarımızın yanı sıra, yurt dışındaki müşterilerimizin elektronik harp sistem ihtiyaçlarını karşılamak üzere de ihracata yönelik faaliyetlerde bulunulmuştur. Mevcut sistemlerin gelişen teknoloji ile uyumlu olarak boyut olarak küçültülmesi ve teknik performans olarak iyileştirmesine yönelik konsept geliştirme faaliyetleri de yürütülmüştür.

SSM ile imzalanan sözleşmelerimizde, Müsteşarlığımızın Sanayileşme Daire Başkanlığı ile Sanayi Katılımı/Offset (SK/O) sözleşmeleri de beraberinde imzalanmaktadır. SK/O taahhütlerimiz kapsamında KOBİ ve yan sanayi firmalarıyla çalışarak stratejik planlarımıza uygun olarak, yurt içinde üretimi mümkün olan her türlü malzeme ve hizmet alımının yerli kaynaklardan tedarikine yönelik jeneratör, klima, güç dağıtım birimi, güç yükselteç modülleri, anten uyumlama birimi, güç kaynağı, kolay kurulabilir anten mekanizmaları, direk (mast) vb. konularda yerli alt yüklenici firmalarla çalışmalar yoğun olarak gerçekleştirilmiş olup konuya yönelik faaliyetlere de devam edilmektedir.

Kara Elektronik Harp Projeleri kapsamında; Cumhurbaşkanlığı, Milli Savunma Bakanlığı (MSB), SSM, STM A.Ş. Deniz Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı, Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı (ÖSYM), Türk Hava Yolları, valilikler ve çeşitli yurt dışı müşteriler ile aşağıdaki şu yeni sözleşmeler imzalanmıştır:

- V/UHF Elektronik Destek (ED) Sistemi Sözleşmesi,
- Elektronik Harp Komuta, Kontrol ve Koordinasyon Sistemi Sözleşmesi,
- İkinci Nesil Sırt Tipi Karıştırıcı Sistem Tedariki Projesi,
- İHASAVAR Anti-Drone Karıştırma Sistemi Tedarik Sözleşmeleri,
- Modüler Geçici Üs Bölgesi Projesi ve Frekans Karıştırıcı (GERGEDAN) Sözleşmesi.



Yıl içinde teslimatı yapılarak ihtiyaç sahibi makamların envanterine katılan sistemler şunlardır:

- V/UHF Dinleme/Kestirme Sistemleri,
- Taşınabilir HF Kestirme ve Dinleme Sistemleri,
- İHASAVAR Anti-Drone Karşı Tedbir Sistemleri,
- Modüler Geçici Üs Bölgesi Projesi ve Frekans Karıştırıcı (GERGEDAN) Sözleşmeleri kapsamında, GERGEDAN Anti-Drone Hava Hedef Karıştırma Sistemi,
- Balistik Korumalı Personel Nakil Araçları (BKPNA) için Karıştırma Sistemi,
- Çanta Tipi GSM/Wi-Fi Sinyal Karıştırıcı Sistemleri.

2018 yılı içerisinde teslimatı yapılması planlanan ve aşağıda listelenen projelere ilişkin geliştirme/test/üretim/entegrasyon çalışmaları devam etmektedir:

- RAKAS MUKAS Projesi,
- AKKOR Projesi,
- AKKOR Pulat Projesi,
- Yüksek Frekans Kestirme ve Dinleme (HF ED) Sistemi Projesi,
- Mobil V/UHF Elektronik Taarruz (ET) Sistemi Projesi,
- Radar Elektronik Destek (ED) / Elektronik Taarruz (ET) Sistemleri Projesi.

Ayrıca, yurt içi/yurt dışı müşterilerimizin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak hazırlanan Araç Tipi Karıştırıcı Sistemi, Sırt Tipi Karıştırıcı Sistemi, Drone/Mini İHA Karıştırma/Köreltme Sistemi, Taşınabilir Elektronik Karıştırma Sistemi, Radyo Yön Bulucu Sistemi ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik teknik çözüm önerilerimizi içeren tekliflerimiz sunulmuştur.

Mini/Mikro İHA'ların uzak mesafelerden tespit edilmesi, yön ve konumlarının belirlenmesi amacıyla ASELSAN tarafından geliştirilmiş olan MİRKET Cep Almacı ve Puhu Dinleme/Kestirme Sistemlerine ilişkin saha denemeleri ihtiyaç makamlarının katılımıyla başarı ile gerçekleştirilmiştir. Drone Karşı Tedbir Sistemi olarak geliştirilmiş olan İHASAVAR sistemleri ile birlikte MİRKET almaçları da kullanılarak, erken ikaz yeteneği sistem kullanıcılarına kazandırılmış olacaktır.

İHASAVAR Anti Drone RF Karıştırma/Köreltme Sistemi, **Kovan** Çanta Tipi GSM Karıştırıcı Sistemi, **Kangal** Portatif RF Karıştırma/Köreltme Sistemi, **Yarasa** Taşınabilir HF Kestirme ve Dinleme Sistemi ve **AKKOR** Aktif Koruma Sistemi için marka başvuruları yapılarak, Türk Patent Enstitüsü tarafından marka tescilli yapılmıştır.



Muharebe sahasındaki elektronik harp gereksinimlerini sürekli olarak analiz eden ASELSAN, bu doğrultuda Elektronik Destek (ED) ve Elektronik Taarruz (ET) alanlarına yönelik sistem çözümleri geliştiriyor.

Hava Elektronik Harp Projeleri kapsamında; Elektronik Harp Kendini Koruma (EHKK) Sistemi, Haberleşme Elektronik Destek (ED) Sistemi ve Radar Elektronik Destek (ED) Sistemi çözümlerine yönelik yurtiçi / yurtdışı kullanıcılar için çeşitli teklifler verilmiştir. Mevcut sözleşmeye bağlı projeler için planlara uygun olarak faaliyetlere devam edilmiş, ASELSAN öz kaynakları ile gerçekleştirilen AR-GE projeleri kapsamında ise Elektronik Harp sistemleri bileşenlerinin güçlendirilmesi/ hafifletilmesi ve performans artırımına yönelik konsept geliştirme çalışmaları yürütülmüş, TÜBİTAK destekli 1007 çalışmalarında faaliyet gösterilmiştir.

HEWS RWR/RFJ/LWR/SCPU Tedariği ve Entegrasyonu Sözleşmesi kapsamında HEWS seri üretim sistem teslimatlarına devam edilmiş, seri üretim kapsamında teslim edilen sistem sayısı iki yüze ulaşmıştır. 2017 yılı içerisinde S-70A-28D ve S-70A-28DSAR helikopterleri üzerine platform entegrasyon ve test faaliyetleri yürütülmüştür. Elektronik Harp Destek Merkezi (EHDM) Hizmet Binası inşaat faaliyetleri tamamlanmış, geçici kabul işlemleri tamamlanmak üzere bina kabul faaliyetlerine başlanmıştır.

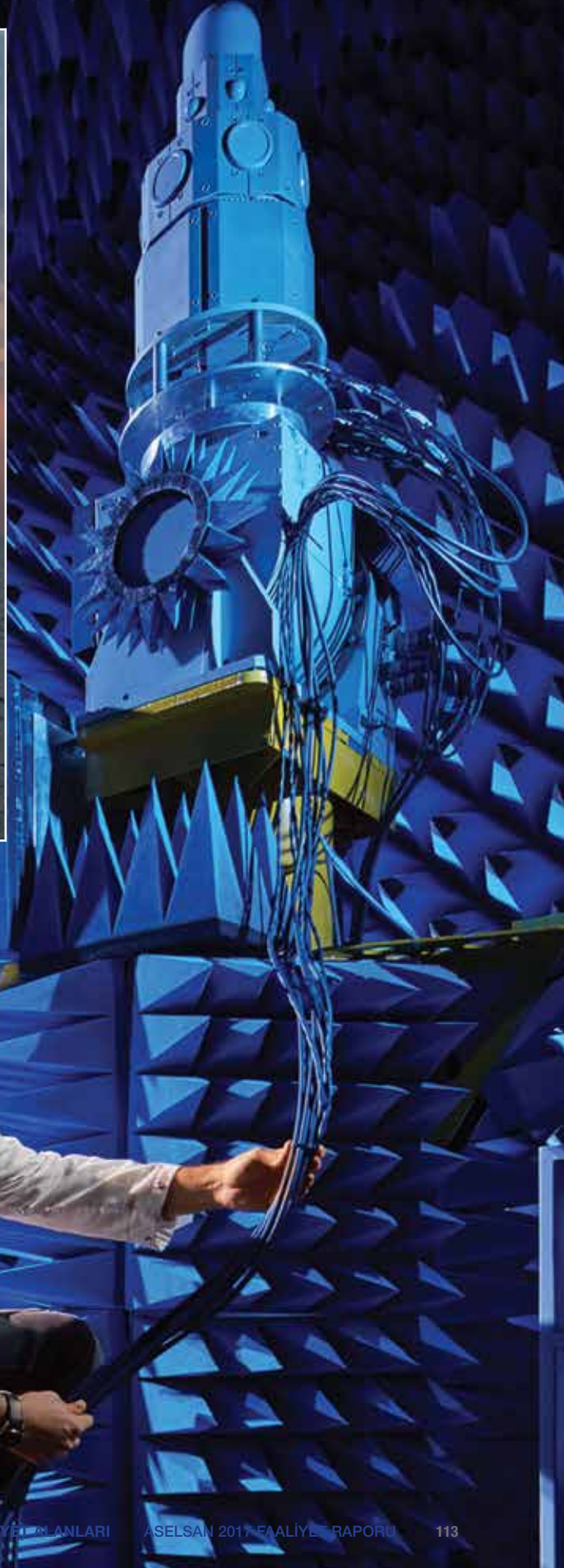


ATAK Helikopterleri için sağlanacak EH Kendini Koruma Sistemleri kapsamında yürütülen çalışmalarda Radar İkaz Alıcısı, RF Karıştırıcı ve Lazer İkaz Alıcısı alt sistemlerinden oluşan Faz-2 sistemlerinden teslimatlar gerçekleştirilmiş, platformların altında kalan kısımları da füze saldırılarına karşı koruma kapsamına almak için entegre edilmek üzere Füze İkaz Sensörleri teslim edilmiştir.

Genel Maksat Helikopteri Projesi kapsamında EH Kendini Koruma Sistemine yönelik doküman teslimatları ve sistem üretim faaliyetleri gerçekleştirilmiş, sistem ön tasarım gözden geçirme toplantısı yapılmıştır.

Latin Amerika'daki elektronik harp sistemi ihtiyaçlarına yönelik imzalanmış olan sözleşme kapsamında EHKK sistem teslimatları gerçekleştirilmiş, ayrıca platformların entegrasyon ve test faaliyetleri bu ülkede yerinde gerçekleştirilen faaliyetler ile tamamlanmıştır.





Deniz Elektronik
Harp Projeleri



Sikorsky S70-A
Tipi Helikopter,
EH Kendini
Koruma Sistemi

HEWS-CMDS/CFD Projesi kapsamında CMDS Destek Merkezi çalışmaları ROKETSAN ile birlikte sürdürülmüş, PCSIM yazılımının yeni sürümünün kabulü tamamlanmıştır. Hardware in the Loop (HITL) Simülatörünün kurulacağı EHDM Binası inşaat faaliyetlerinin ilerlemesine bağlı olarak HITL kurulum hazırlıklarına da hız verilmiştir. Dual Chaff mühimmatı üretim ve kalifikasyon çalışmaları Makine ve Kimya Endüstrisi Kurumu ile birlikte yürütülmüştür.

Tüm teslimatları tamamlanmış durumda olan Deniz Karakol Uçağı Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemi (ASES-235M) Projesi kapsamındaki garanti dışı bakım onarım çalışmalarına devam edilmiş, sertifikasyon sırasında karşılaşılan hususlarla ilgili gereken destek sağlanmıştır.

A400M Projesi kapsamındaki İşlemci Birimi (MPB S3) ve Güç Kaynağı (PSU S3P) seri üretim teslimatlarına devam edilmiştir.

İkinci Paket F-16 Uçakları için Koruyucu Elektronik Harp Sistemleri (SPEWS-II) Projesi kapsamında sistem uygunluk ve performans testleri icra edilmiş; bu testlerde gözlenen olumlu sonuçlar ile SPEWS-II Sisteminin daha fazla sayıda uçak üzerinde faal duruma getirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

SSM ile ASELSAN arasındaki mevcut sözleşme kapsamında üzerine özel görev sistemleri entegre edilerek teslim edilecek Bombardier CL-605 uçağı üzerinde uçak modifikasyonu / sertifikasyonu kapsamında çalışmalar yürütülmüştür. Görev Sistemi geliştirme, malzeme tedarik, prototip birim üretim/ doğrulama çalışmalarına devam edilmiştir, Görev Sistemi, Hava Platformu Entegrasyonu ve Yer Destek Sistemleri kapsamında tasarım süreci tamamlanarak nihai kritik tasarım dokümanı tedarik makamı tarafından onaylanmıştır.

HİK Uçağı (Barış Kartalı) Elektronik Destek Tedbirleri (EDT) Sistemi Sözleşmesi kapsamında; Entegre Lojistik Destek faaliyetleri yürütülmüştür. RF İşlemci Birimi ile Alt Bant Antenler arasındaki bağlantıların yeniden düzenlenmesi yönünde uçak üreticisi ve entegratör olan BOEING firması ile değişiklik prosedürü üzerinde anlaşma sağlanmış, bu prosedüre uygun testler gerçekleştirilmiştir. Test sonuçlarının BOEING firması ile değerlendirilerek bağlantıların yeniden düzenlenmesine yönelik nihai karar oluşturulacaktır.

Uçak modifikasyonlarına yönelik sertifikasyon faaliyetleri kapsamında ASELSAN içinde EASA Part 21'e uygun olarak Tasarım Organizasyonu Yeterlilik Onayı (TOYO) almak için Tasarım Organizasyonu kurulmuştur. Yürütülen sertifikasyon faaliyetleri kapsamında ilgili panellere katılım sağlanmıştır.

Milli Muharip Uçak Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemine ve Uçak Radar Soğurucu Kompozit Yapısına yönelik tasarım ve model çalışmaları yürütülmüş, bu kapsamdaki iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

ASELSAN, sabit ve döner kanatlı hava platformları entegre elektronik harp kendini koruma sistemleri geliştirmektedir.

ATAK helikopteri ve S-92 helikopterine yönelik Kendini Koruma Sistemi, ELINT ve COMINT sistemleri ile ilgili yurt içi/yurt dışı müşterilerimize çeşitli teklifler verilmiştir.

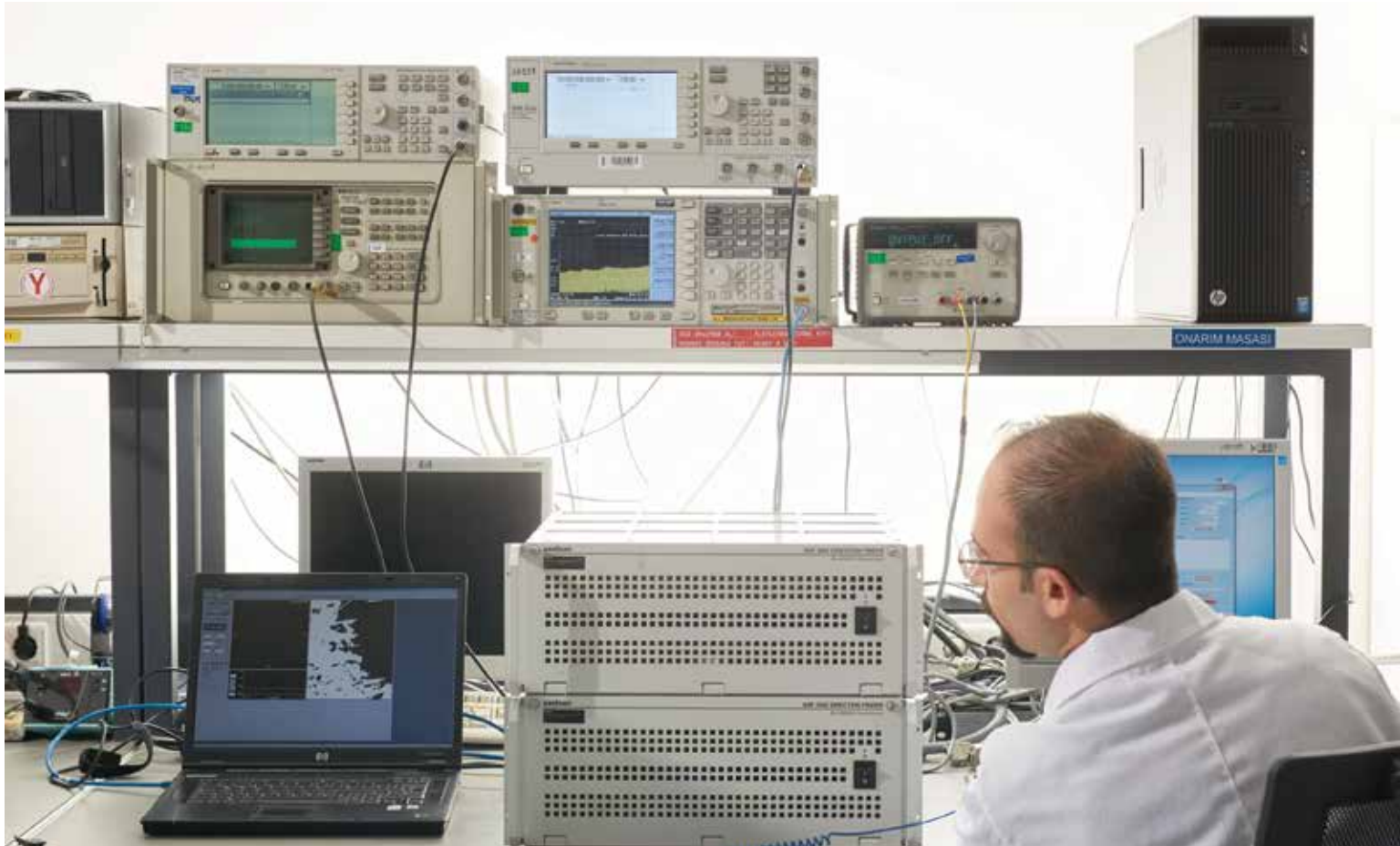
Artan Kızıl Ötesi (IR) füze tehdidini bertaraf etmeye yönelik hava platformlarına entegre edilmek üzere Yönlendirilmiş Kızıl Ötesi Karşı Tedbir Sistemi (DIRCM) tedarik çalışmaları sürdürülmüştür.

Deniz Elektronik Harp Projeleri kapsamında; Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterine giren ve ADİK tersanesi tarafından inşa edilen TCG BAYRAKTAR (Şubat 2017) ve TCG SANCAKTAR (Eylül 2017) Tank Çıkartma Gemisi LST (Landing Ship Tank) platformlarının elektronik destek sistemlerinin liman kabul ve deniz kabul testleri başarı ile tamamlanmıştır.

HEWS-Helikopter Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemi Projesi



ASELSAN'ın uzun yıllara dayanan EH tecrübesi ve Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın bilgi ve tecrübesi ile birlikte milli olarak gerçekleştirilen ilk Elektronik Harp EH Suii, YAVUZ Sınıfı Firkateyni TCG FATİH platformuna entegre edilmiş ve zorlu





saha performans testleri sonucunda teslimatı (Haziran 2017) tamamlanmıştır. Proje kapsamındaki ikinci gemi olan TCG YILDIRIM'ın EH Sistemi liman ve deniz kabul testleri Aralık 2017'de tamamlanmıştır.

MİLGEM platformlarının üçüncü gemisi olan TCG BURGAZADA için üretilen EH sisteminin fabrika kabul testleri Kasım 2017'de tamamlanmıştır.

Yeni Tip Denizaltı (Tip-214) projesi kapsamında milli olarak tasarlanarak üretilen ikinci ve üçüncü Gemi ED sistemleri, ana yüklenici HDW firmasına Aralık ayında teslim edilmiştir.

Pakistan donanması envanterindeki AGOSTA90E denizaltılarının periskop modernizasyonu ihalesini alan Hensoldt firması ile RWR/GPS anten ve SDU tedarik sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında iki adet platform için üretilecek birimler son kullanıcı Pakistan için Almanya'ya ihraç edilecektir.

Elektronik Harp Deneme, Tatbikat ve Fuarlarına katılım 2017 yılı içinde yoğun olarak gerçekleştirilmiştir. Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) tarafından uluslararası çapta düzenlenen Kış Tatbikatına PUHU ve YARASA Elektronik Dinleme/Kestirme Sistemlerimiz ile katılım sağlanmıştır. Kış Tatbikatı kapsamında, yurt içi/ yurt dışı katılım sağlayan üst düzey yetkililere Elektronik Harp Sistemlerimiz ve imkân/kabiliyetlerimiz hakkında bilgi aktarılmıştır. Deniz Kuvvetleri Komutanlığı himayesinde gerçekleştirilen NATO NEMO 2017 Deniz Elektronik Harp

Denemelerine, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile birlikte geliştirilen ASELSAN Radar Elektronik Taarruz Sistemi AREAS-2NC ve diğer kuvvetlerin kullanımında olan ASELSAN tasarımı diğer EH sistemlerinin yanı sıra GERGEDAN ve İHASAVAR Anti-Drone Karşı Tedbir Sistemleri ile katılım sağlanmıştır. Özellikle İHASAVAR için hem yurt içi, hem yurt dışı temsilcilerin yoğun ilgisi görülmüştür. Anadolu Kartalı Tatbikatında SPEWS-II Sistemi başarıyla görev almıştır. Uluslararası olarak icra edilen bu faaliyetler haricinde, TSK Müşterek EH Denemelerine (EHDEN) ASELSAN EH sistemleri entegre edilmiş olan platformlar ile katılım sağlanmış ve sistemlerin etkinliği gerçek harekât ortamında bir kez daha sınanmıştır.

Yurt dışı tanıtım/pazarlama faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla PUHU, İHASAVAR, GERGEDAN, KANGAL, KİRPİ ve KOVAN ürünlerimiz uluslararası savunma sanayi fuarlarında sergilenmiştir. Ayrıca, İHASAVAR Anti Drone RF Karıştırma/ Köreltme Sistemi yurt içi Ar-Ge organizasyonları olarak düzenlenen Türkiye İnovasyon ve Girişimcilik Haftası, Özel Sektör Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Zirvesi ile High Tech Port organizasyonlarına katılım sağlanmıştır.

Yüksek teknolojili altyapısıyla ASELSAN; Elektronik İstihbarat (ELINT), Muharebe İstihbarat (COMINT), Radar Elektronik Destek ve Taarruz, Muharebe Elektronik Destek ve Taarruz, Önleyici Elektronik Harp ve Karşı-Tedbir Sistemleri konularında geliştirdiği çözümlerin aynı zamanda entegrasyonunu da gerçekleştiriyor.

Mayıs ayı içerisinde düzenlenen IDEF Uluslararası Savunma Sanayi Fuarında; Erken İkaz, Sürü İHA konseptinde Konum Belirleme, Kapalı Mekânda Konum Belirleme, Spektrum İzleme amaçları ile kullanılabilecek olan MİRKET Cep Almacı ve bina içi, duvar arkası, bariyer arkası gibi fiziksel ve elektromanyetik müdahalenin mümkün ya da güvenli olmadığı durumlarda, düşman unsurların bulunduğu bölgedeki elektronik devrelerin ve cihazların etkisiz hale getirilmesine yönelik olarak geliştirilmiş olan EJDERHA Lançer İle Atılabilir Sarfedilebilir Yüksek Gerilim Sisteminin tanıtım lansmanı diğer kara elektronik harp ürünlerimiz ile birlikte gerçekleştirilmiştir.

Elektronik Harp Görünmezlik Teknolojileri kapsamında; ASELSAN'ın EH tecrübesi, Görünmezlik Teknolojisi (Signature Management) alanında da milli ürünler oluşturmaya ve bu ürünleri kullanarak platformların Radar Kesit Alanı (RKA) azaltımı uygulamaları yapılabilmesi mümkün kılınmıştır. Türkiye'nin Yeni Tip Denizaltı Projesinde kullanılacak periskop ve sürülebilir direkler için RKA azaltımını sağlayacak radar soğurucu boya ve kompozit teklifleri periskop ve denizaltı direk üreticileri olan Alman HENSOLDT ve GABLER GmbH firmalarına verilmiştir. HENSOLDT GmbH firması ile sözleşme görüşmeleri gerçekleştirilmiş ve prototip periskoplara radar soğurucu malzeme uygulanması ve testleri için sipariş alınmıştır.

PREVEZE Sınıfı Denizaltı Modernizasyonu kapsamında, ilgili denizaltıların RKA Azaltımı için de teklif verilmiştir.



Radar alanında 25 yıldan fazla deneyime sahip olan ASELSAN, gelişmiş tasarım, üretim, test altyapıları, yüksek yetkinliğe sahip mühendislik kaynakları, üniversiteler ve ulusal çözüm ortaklarıyla birlikte kara, deniz ve hava platformlarına yönelik ileri teknoloji özgün radar çözümleri sağlıyor.

RADAR SİSTEMLERİ GRUP BAŞKANLIĞI

Radar sistemlerine yönelik faaliyetlerimiz 2017 yılında ASELSAN Gölbaşı Radar ve Elektronik Teknoloji Merkezinde, gelişmiş radar tasarım, üretim ve test altyapıları kullanarak, üniversitelerimiz ve yurt içi çözüm ortaklarımızla işbirliği içinde yoğun olarak sürdürülmüştür. Radar faaliyet sahasında yürütülen bu çalışmalar ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin radar ihtiyaçlarının gelişmiş teknolojiye sahip, özgün sistemlerle karşılanmasının yanı sıra radar sistemlerimizin yurtdışına satışının gerçekleştirilmesi ve faaliyet alanının sivil radar uygulamaları ile genişletilmesi hedeflenmektedir.

2017 yılında bu hedeflere uygun olarak farklı platformlarda görev yapacak radarlara ilişkin iş geliştirme, kavramsal tanımlama, tasarım, üretim, platform entegrasyonu, test, teslimat ve teslimat sonrası destek faaliyetlerine çeşitli projeler kapsamında devam edilmiştir.

SSM ile yürütülen KORKUT sistemlerinin seri üretim sözleşmesi kapsamında Mobil Arama Radarı (MAR) ile Atış Kontrol Radarı (AKR) seri üretimine devam edilmiştir. HİSAR-A projesi için Mobil Arama Radarı ve HİSAR-O projesi için KALKAN radarının üretim, sistem entegrasyon ve test faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yıl içinde gündeme gelen yurt dışı talepler doğrultusunda KALKAN ve MAR için teklifler verilmiş, müşteri makamlar ile iş geliştirme ve demo/test faaliyetleri yürütülmüş, sunulan çözümler kapsamında geliştirilen genel amaçlı taktik araç üzerinde MAR radar sistemi IDEF 2017 fuarında tanıtılmıştır.

2016 yılı sonunda MSB ile imzalanan KALKAN seri üretim sözleşmesi kapsamında KALKAN Hava Savunma Erken İkaz Radarına farklı uygulamalara yönelik, ölçeklenebilen ve uyarlanabilen bir yapı kazandırmak ve yurt dışından tedarik edilen bazı kritik birimler yerine yurt içinde geliştirilen özgün birimlerin kullanılmasını hedefleyen yeni konfigürasyonunun geliştirme ve üretim faaliyetlerine devam edilmiştir.

Hava Kuvvetleri Komutanlığımızın Erken İhbar Radar Sistemleri Faz-1 Projesi kapsamında yürütülen Aktif Faz Dizili, Elektronik Taramalı (AESAs) anten yapısına sahip, Taşınabilir Erken İhbar Radar Sistemlerinin kullanım konsepti ve sistem gereksinim aşamaları tamamlanmış olup özgün olarak geliştirilmesine yönelik tasarım çalışmalarına devam edilmiştir.





Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın TF2000 Hava Savunma Fırkateyninin Hava ve Su Üstü Harbine yönelik radar fonksiyonlarını yerine getirecek entegre radar suiti olan ÇAFRAD sisteminin teknoloji gösterim prototipi geliştirme faaliyetleri kapsamında; konfigürasyon birimleri ile alt sistemlerin kalifikasyon testlerine devam edilmiştir. Sistem seviyesi testler ile fabrika kabul testlerinin 2018 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir. Teknoloji gösterim prototipi kapsamında ölçeklendirilmiş olarak üretilen Çok Fonksiyonlu Radar nihai konfigürasyonu, Aktif Faz Dizili 4 anten yüzünden oluşacak olup Gönderme/ Alma modülleri AB MikroNano Fabrikasında üretilen GaN yongalarla yapılacaktır. Çok Fonksiyonlu radar, hava ve su üstü hedeflerini tespit ve takip edebilecek, atış kontrol fonksiyonu sayesinde top ve füze sistemleri için angajman desteği verecektir. Benzer şekilde Aydınlatma Radarı da, Aktif Faz Dizili 4 anten yüzünden oluşacak olup, Gönderme/ Alma modülleri AB MikroNano Fabrikasında üretilen GaN yongalarla yapılacaktır. Aydınlatma Radarı, füze sistemleri için aydınlatma ve güdüm fonksiyonu sağlayacaktır. IFF Sistemi ise, dönmeyen tipte silindirik Aktif Faz Taramalı anten yapısına sahip olacak olup, çok uzun menzilde sorgulama yapabilecektir.



Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

SERHAT Havan Tespit Radarının üretim ve teslimat faaliyetleri tamamlanmış olup yoğun ve etkin olarak kullanılmaktadır. Havan tehdidi altındaki bölgelerin korunması ve bu tip saldırılara yönelik tedbirlerin alınması açısından kritik önemi olan SERHAT radarları ülkemizin havan tehdidi altında bulunan yurt içinde ve yurt dışındaki farklı bölgelerinde etkin kullanımı için silahlı kuvvetlerimize gerekli saha desteğinin verilmesine devam edilmiştir. Hava Kuvvetlerimizin talep ettiği iki adet SERHAT Havan Tespit Radarı için STM ile sözleşme imzalanmıştır. SERHAT Radarına, emsal sistemlere göre üstünlükleri nedeniyle yurt dışından da talepler gelmekte olup, değişik ülkelere satışına yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

ACAR Gözetleme Radarının yurt içinde ve dışında farklı uygulamalarda kullanımına yönelik çalışmalar yoğun olarak sürdürülmüştür. Bu kapsamda, farklı deniz durumlarında deniz hedeflerinin tespiti maksadıyla ve önemli terörist tehdit unsurları olan mini ve mikro İnsansız Hava Araçlarını tespit ve takibine yönelik özel algoritmalar geliştirilerek radarlarımıza entegre edilmiştir. Bu kapsamda ACAR radarı altyapısı ile iki farklı radar daha geliştirilmiştir. Deniz hedeflerinin tespit ve takibi amacıyla geliştirilen ACAR-D radarı, mini/mikro İnsansız Hava Araçları tespit ve takip için ACAR-İHA versiyonları ihtiyaçlar doğrultusunda kısa sürede geliştirilmiş ve üretimine başlanmıştır. Türkiye'nin Doğu Sınırlarının Mayından Arındırılarak Sınır Gözetleme Kapasitesinin Artırılması Yoluyla Sosyo-ekonomik Kalkınmanın Sağlanması Projesinin ana yüklenicisi OTOKAR firması ile ACAR Gözetleme Radarı tedarikine yönelik imzalanan sözleşme kapsamında radarlar üretilerek teslimatlar tamamlanmıştır. Ayrıca bu projenin ikinci fazı olan Türkiye ve AB Sınırlarının Sınır Gözetleme Kapasitesinin Artırılması için Mobil Gözetleme Araçları Tedariki Projesi kapsamında ihaleyi ana yüklenici olarak kazanan ASELSAN UGES Sektör Başkanlığına çok sayıda ACAR teslimatı için üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

Terörle mücadele kapsamında; yer altındaki metal/plastik mayın ve El Yapımı Patlayıcıların (EYP) görüntülenerek tespit ve teşhis edilmesi amacıyla yeni nesil, özel geliştirilmiş görüntüleme algoritmalarına sahip, insanlı veya insansız araçlar üzerinde kullanılabilen, Yere Nüfuz Eden Görüntüleme Radarı (YENER) geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Havaalanları, tren istasyonları, alışveriş merkezleri ve miting alanları gibi insan topluluklarının bulunduğu yerlerde güvenliği sağlamak amacıyla insanların üzerine gizlenmiş patlayıcı, silah gibi tehditleri tespit ve teşhis etmek amacıyla TEYDEB desteğiyle sürdürülen 3 Boyutlu Görüntüleme Radarı geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

Askeri alanda edinilen tecrübe ve bilgi birikimiyle ülkemizin ihtiyacı olan sivil radarların geliştirilmesi faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda, X-Bant Meteoroloji Radarı



geliştirme faaliyetlerine 2017 yılında devam edilmiş olup, 2018 yılı başında ilk ürünün çıkarılması hedeflenmektedir.

Saha testleri başarıyla sonuçlandırılan Karayolları Trafik Radarının Karayolları Elektronik Denetleme Sistemlerinin ana sensörü olması amacıyla farklı entegratör firmalarla görüşmeler devam etmektedir. Söz konusu radar mimarisinden yola çıkılarak, Minyatür Çevre Güvenlik ve İlk Hız Ölçüm Radarı gibi çeşitli uygulamalara yönelik radar geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir.

AKKOR Aktif Koruma Sistemi Geliştirme Projesi kapsamında yakın mesafeden atılan RPG ve Anti-Tank güdümlü mermilerin yüksek doğrulukla tespit ve takibini gerçekleştirmek üzere Fiziksel İmha Radarı geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) Projesi kapsamında IALA V128 Standardı Advanced isterlerini karşılamak üzere SERDAR Sahil Gözetleme Radarının SERDAR-7M konfigürasyonu geliştirilerek üretilmiş ve gerçekleştirilen fabrika kabul testleri sonunda ana yüklenici HAVELSAN'a teslim edilmiştir. YUNUS Projesi kapsamında deniz üslerine kurulan SERDAR-4M Radarının, teslimatlarına yönelik liman ve deniz kabul testleri başarıyla tamamlanmıştır.

Deniz Kuvvetlerimize yeni katılacak olan Amfibi Çıkarma Gemisi (Landing Ship Tank-LST) projesi kapsamındaki gemilere ait radar sistemlerinin deniz kabul faaliyetleri icra edilmiştir.

MİLGEM sınıfı korvet serisinin devamı olan üçüncü gemi radar sistemleri fabrika kabul faaliyetleri tamamlanmış, dördüncü gemi için radar üretim faaliyetlerine devam edilmiştir.

Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi (Landing Helicopter Dock-LHD) projesi kapsamındaki ilk gemiye ait radar sistemlerinin platform ve savaş sistemine entegrasyon tasarımı ile üretimlerine planlara uygun olarak devam edilmektedir.

Hava platformu radarlarına yönelik faaliyetler de yoğun olarak sürdürülmüş, TF-X Milli Muharip Uçak Geliştirme Projesi kapsamında Bütünleşik RF Sistemi Teknoloji Geliştirme Projesi içinde yer alacak Çok Fonksiyonlu Muharip Uçak Burun Radarının kavramsal tasarımına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

GÖKTÜRK-3 SAR Uydusu Projesinin ikinci fazı için yayınlanmış olan Bilgi İstek Dokümanı kapsamında Sentetik Açıklıklı Radar Görev Yüklü ile ilgili ön tasarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Hava platformları için geliştirilen ilk görüntüleme ve hareketli hedef tespit radarı olan SARPER Sentetik Açıklıklı Radar (SAR) Sisteminin ANKA platformuna entegre edilmek üzere seri üretimleri gerçekleştirilmiş ve TUSAŞ'a teslim hazır hale getirilmiştir.

Güdümlü mermi sistemlerinde kullanılmak üzere radar arayıcı başlık alt sistemlerinin geliştirilmesi, prototip üretimleri ve döngüde donanım testleri dahil doğrulama faaliyetlerine devam edilmiştir. Söz konusu sistemlerin seri üretimlerine yönelik altyapı kurulumları ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası işbirlikleri kapsamında, ABD'de yerleşik IBM firması ile sivil radar uygulamalarında gönderme ve alma modülü olarak kullanılabilir, faz dizili, ölçeklendirilebilir, Silikon Germanyum (SiGe) temelli tümleşik devre ortak geliştirme projesi 2017 yılı Haziran ayında tamamlanmıştır. Projede geliştirilen milimetre dalga boyunda çalışan tümleşik devrelerin, sınır koruma ve havalimanı yabancı cisim tespit gibi sivil radar uygulamalarında kullanılması planlanmaktadır. Söz konusu tümleşik devrelerin paketlenme ve anten geliştirme faaliyetlerine ise devam edilmektedir.

Radar sistemlerimizin ve alt bileşenlerinin yurt dışına satışına yönelik çalışmalara devam edilmiştir. NATO çalışma gruplarına katılım sağlanarak geleceğe yönelik radar ihtiyaçlarının ve teknolojilerinin tanımlanması çalışmalarına devam edilmiş, MSB Ar-Ge panelleri kapsamında geleceğe yönelik radar çözümlerine ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiştir.



Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri (UGES) Sektör Başkanlığı

ASELSAN, savunma elektroniğine yönelik bilgi birikimini Türkiye'nin yine çok ihtiyacı olan güvenlik, ulaşım, enerji, otomasyon ve sağlık teknolojileri konularında kullanmayı hedeflemiş ve bu amaçla yeni projeler başlatmıştır.



ULAŞIM SİSTEMLERİ
GÜVENLİK SİSTEMLERİ
ENERJİ SİSTEMLERİ

TRAFİK, OTOMASYON VE SAĞLIK
SİSTEMLERİ

Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri (UGES) Sektör Başkanlığı



ASELSAN; Ulaşım Sistemleri, Güvenlik Sistemleri, Enerji Sistemleri, Trafik & Otomasyon Sistemleri ve Sağlık Teknolojileri konularında lider çözüm üreticisi olmayı hedeflemektedir.

UGES Sektör Başkanlığı, ulaşım, güvenlik, enerji ve otomasyon projeleri kapsamında; Raylı Araç Sistemleri, Elektrikli ve Hibrit Araç Sistemleri, Raylı Araç Sinyalizasyon ve Kontrol Sistemleri, İç Güvenlik Sistemleri, Sahil Güvenlik Sistemleri, Kent Güvenlik Sistemleri, Ücret Toplama Sistemleri, Trafik Yönetim ve Otomasyon Sistemleri, Sağlık Teknolojileri Sistemleri, Güç Kontrol ve Yenilenebilir Enerji Sistemleri için teknoloji, donanım, yazılım, cihaz ve sistem geliştirme, üretim, yurt içi ve yurt dışı satış ve satış sonrası destek faaliyetlerine devam etmiştir.

Ar-Ge Faaliyetleri

Ulaşım ve Enerji Sistemlerine yönelik Ar-Ge ve teknoloji geliştirme çalışmaları kapsamında teknolojiye en son yenilikleri içeren yapıtaşlarını geliştirmek üzere; SiC Anahtarlama Elemanı Tabanlı Yüksek Verimli/Yüksek Güç Yoğunluklu Güç Çeviriciler ve Süper Kapasitör Tabanlı Enerji Geri Kazanım Sistemi Geliştirme çalışmalarında prototip aşamasına gelinmiştir.

GaN Tabanlı Güç Anahtarlama Elemanı Geliştirme, Çekiş Sistemlerinde Hata Olmadan Hataların Tespitine Yönelik Çözüm Geliştirme, Temassız Güç Aktarım Teknolojileri Geliştirme çalışmalarında üniversite-sanayi iş birliği programları kapsamında planlama yapılmıştır. Bu çalışmalarda amaç fark yaratmayı hedefleyen verimli, kompakt ve hafif yapıtaşları geliştirmektir.

Kent Güvenlik Sistemleri



Ulaşım çözümlerinin kritik alt sistemlerine yönelik yapılan Ar-Ge çalışmaları kapsamında;

- Hafif Raylı Araçlar için Çekiş Sistemi Geliştirme,
 - Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi Geliştirme,
 - Tramvay Araçları için Çekiş Bileşenleri Geliştirme,
 - Hibrit ve Elektrikli Araçlar için Çekiş ve Kontrol Sistemi Geliştirme,
 - ERTMS Seviye 1-2 Araç Üstü Otomatik Tren Koruma ve Kontrol Sistemi Geliştirme,
 - Demiryolları için Akustik Algılayıcı Sistem (MIDAS-R) Geliştirme,
 - Haberleşme Tabanlı Tren Kontrol Sistemi Geliştirme
- çalışmalarında prototip sistem çözümlerinin, metro, tramvay ve otobüs platformlarında denemelerine başlanmış, lokomotif ve elektrikli bölgesel tren denemeleri için projelere devam edilmiştir.

Ayrıca elektrik enerjisinin güvenli, sürdürülebilir ve verimli bir şekilde üretimini, iletimini, dağıtımını ve kullanımını hedefleyen sistemlere yönelik;

- Alçak Gerilim Dağıtım Sistemleri için Güç Kalitesi Ölçüm ve Analiz Cihazları Geliştirme,
 - Elektrik İletim Şebekesi için Gelişmiş Uç Birim Geliştirme,
 - Rüzgar Türbinleri için Tam Ölçek Güç Dönüştürücü Birimleri Geliştirme,
 - Hibrit Enerji Sistemleri Geliştirme
 - Yüksek Verimli Arkadan Bağlantılı Güneş Hücresi Geliştirme
- çalışmaları yürütülmüştür.

Güvenlik sistemleri kapsamında Çok Çekirdekli Heterojen Platformlarda Video İşleme için Algoritma Geliştirme ve Platform Optimizasyonu, El Yapımı Patlayıcı (EYP) İnceleme Sistemi Prototip Geliştirme, Dağıtık Akustik İhlal Tespit Sistemi Geliştirme, Keskin Nişancı Tespit Sistemi Geliştirme çalışmaları önemli ölçüde tamamlanmış, performans iyileştirme ve saha denemeleri devam etmektedir.

Sağlık alanında Radyoloji (X-Ray) Görüntüleme Sistemleri Geliştirme, Manyetik Rezonans (MR) Görüntüleme Sistemi Geliştirme, Harp ve Acil Yardım Akıllı Turnikesi (HAYAT) Geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.



Ulaşım, UGES bünyesinde ASELSAN'ın uzmanlaştığı faaliyet alanlarından biridir.

ULAŞIM SİSTEMLERİ

Ulaşım Sistemleri alanında faaliyetler; Raylı Araç ve Sinyalizasyon Sistemleri, Elektrikli Araç Sistemleri programlarında yürütülmektedir.

Raylı Araç Sistemleri

Çekiş (Cer) Kontrol Sistemleri

ASELSAN tarafından raylı araçların kalbi olarak nitelendirilen ve bugüne kadar yurt dışından tedarik edilen çekiş (cer) sistemi, milli imkânlarla özgün donanım, yazılım ve algoritmalar geliştirilerek yerleştirilmiştir.

Modüler mimariye sahip, yeni nesil IGBT (Insulated Gate Bipolar Transistor) teknolojisi ve DSP (Digital Signal Processing) tabanlı kontrol elektroniği içeren çekiş kontrol sistemi, EN50155, EN50125, EN50163, EN50121, EN61287, EN61377 gibi raylı araç standartlarına uygun olarak geliştirilmiştir.

Geliştirilen sistemler Ankara Metrosu ve İpekböceği araçlarına entegre edilmiş olup, işletme testleri aşamasında sistem sorunsuz olarak kullanılabilir duruma getirilmiştir. Geliştirilen sistemin modüler olması nedeni ile yüksek hızlı tren, bölgesel elektrikli tren setleri, ana hat ve manevra lokomotifleri gibi raylı araçlara kolayca adapte edilebilecektir. Lokomotif ve bölgesel tren platformlarında kullanılmasına yönelik TÜLOMSAŞ ve TÜVASAŞ ile projeler yürütülmektedir. TÜLOMSAŞ ile birlikte hibrit manevra lokomotifleri için cer sistemi geliştirilmektedir. TÜVASAŞ tarafından tasarlanan Milli Elektrikli Tren Seti için cer (çekiş) zinciri tedariki kapsamında teklif sunulmuştur. Sözleşmenin 2018 yılı içerisinde imzalanması beklenmektedir.

Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi

Raylı araçların beyni olarak nitelendirilen Tren Kontrol Ve Yönetim Sistemi (TKYS), ASELSAN tarafından, yüksek hızlı tren, bölgesel tren ve metro vb. araçlar için yenilikçi mimari, algoritma, donanım ve yazılım içeren yüksek emniyet ve güvenilirlik seviyesine sahip olacak şekilde geliştirilmektedir.



Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi (TKYS) kapsamında raylı ulaşım araçlarının en önemli bileşenlerinden, yüksek emniyet ve güvenilirlik seviyesine sahip bilgisayar donanım, yazılım ve kontrol algoritmaları geliştirilmektedir. Modüler yapıda tasarlanan Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi bilgisayarı raylı ulaşım araçları için kabul görmüş standartlarca (IEC61508, EN50155 gibi) tariflenen yüksek emniyet ve güvenilirlik seviyelerine sahip olup; mimarisi, kontrol, emniyet ve güvenilirlik algoritmaları, donanımı ve gömülü yazılımı ile tümüyle özgün olarak geliştirilmektedir.

Bu çalışma kapsamında geliştirilen modüler bilgisayar sistemi, Merkezi Kontrol Ünitesi (CCU), Otomatik Tren İşletim Sistemi(ATO), Otomatik Tren Koruma Sistemi(ATP), İnsan Makine Arayüzü (HMI), Sinyalizasyon ve benzeri kritik bilgisayar sistemi olarak konfigüre edilebilecek ve yüksek hızlı tren, bölgesel tren, metro, tramvay gibi tüm raylı araç sistemlerinin ihtiyaç duyduğu hayati bilgisayar sistemlerinde kullanılabileceği değerlendirilmektedir.

TKYS, Ankara Metrosunda kullanılmakta olup, lokomotif ve bölgesel elektrikli tren setleri için kullanılmasına yönelik TÜLOMSAŞ ve TÜVASAŞ ile birlikte çalışılmaktadır. TÜLOMSAŞ ile birlikte hibrit manevra lokomotifleri için gerekli ana tren kontrol ve yönetim sistem ASEL SAN tarafından geliştirilmektedir. Ayrıca TÜVASAŞ tarafından tasarlanan Milli Elektrikli Tren Seti tren kontrol ve izleme

sisteminin geliştirilmesi amacıyla TÜVASAŞ ile ASEL SAN arasında sözleşme imzalanmıştır.

Enerji Yönetim Sistemi

Süper kapasitör ve yeni nesil bataryaların birlikte kullanıldığı enerji yönetim sistemi sayesinde, raylı araçların frenleme esnasında ısı enerjisi olarak harcadığı rejeneratif enerji, verimli bir şekilde depolanıp istenildiği zaman verimli bir şekilde kullanılabilmektedir.

Enerji Yönetim Sistemi (EYS), hem araç üzerinde hem de istasyonlarda sabit olarak kullanılabilecek modüler yapısı ile özellikle tramvayların katenersiz işletilmesini ve şehir içi raylı ulaşım hatlarında yüzde 30 seviyelerine kadar enerji tasarrufu sağlamaktadır.

ASEL SAN tarafından raylı ulaşım araçlarına yönelik verimliliği arttıran, maliyeti düşüren enerji yönetim sistemi geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır. Bu sistem sayesinde raylı ulaşım araçlarının hem elektrik tüketimlerinin azaltılması hem de katenersiz olarak operasyonu mümkün hale gelecektir.

Ana Hat ve Metro Sinyalizasyon Sistemi

Geleceğin enerji verimliliği yüksek, güvenli ve emniyetli ana hat ve şehir içi raylı ulaşım sistemleri için; yüksek modern teknolojileriyle, uluslararası standartlara uygun sinyalizasyon koruma sistemi donanım ve yazılımları geliştirilmektedir.

Çekis (Cer) ve Kontrol Sistemi, Tren Kontrol Yönetim Sistemi, Sinyalizasyon Sistemleri, Elektrikli Araç Geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

ASELSAN'ın raylı sistem sinyalizasyon çalışmaları metro hattı ve ana hat olmak üzere iki temel ürün ailesi için yürütülmektedir. Her iki ürün ailesi için de ASELSAN Ar-Ge çalışmalarını, müşterilerinin içinde olduğu, TÜBİTAK, üniversiteler ile bu konuda yetkin alt yüklenicilerin bulunduğu bir eko sistemde devam ettirmektedir.

Ana hatlar, ERTMS (European Railway Traffic Management System) tabanlı sinyalizasyon sistemleri olup ana müşterisi Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryollarıdır. Bu kapsamda ana hat araçlarına yönelik araç üstü koruma ekipmanının geliştirilmesi amacıyla TÜBİTAK TEYDEB projesi yürütülmektedir. Metro hatları için, CBTC (Communication Based Train Control) tabanlı sinyalizasyon sistemleri olup ana müşterisi belediye işletmeleridir (Örnek: Metro İstanbul). 2017 yılında Metro İstanbul ve TÜBİTAK ile M1 metro hattı sinyalizasyon modernizasyonu ihalesine teklif vermek üzere Milli CBTC Geliştirmeye yönelik iş birliği protokolü imzalanmıştır. ASELSAN'ın proje teknik yöneticisi olduğu söz konusu iş birliği çalışmalarında teknik ve idari çözüm çalışmaları Metro İstanbul ve TÜBİTAK ile birlikte yürütülmektedir.

Bunların dışında iş geliştirme faaliyetleri kapsamında Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı (UDHB) Alt Yapılar Genel Müdürlüğü ve sektörün önde gelen firmaları ile görüşmeler yapılmakta, olası iş birliği çalışmaları değerlendirilmektedir.

Demiryolu Hattı Muayene ve Güvenlik Sistemleri

Demiryolu hatlarının güvenliklerinin sağlanması ve verimliliklerinin artırılması amacıyla yüksek teknolojili algılama, teşhis ve gösterim sistem algoritma, yazılım ve donanımları geliştirilmektedir.

Dışardan gelecek saldırılara karşı demiryolu güvenliğinin sağlanması, hattın düzenli olarak izlenmesi ve anormal bir durumda operatörlere uyarılar çıkartılmasıyla mümkün olmaktadır. İzleme sistemleri üzerine eklenen farklı algoritmalarla hattın düzenli olarak takibi ve önleyici muayenesi yapılabilir. Bu amaçlarla geliştirilen akustik algılama tabanlı MIDAS-R sistemi, hattın düşük maliyete ve yüksek verimlilikte idame edilmesini sağlamaktadır.



Raylı sistem sinyalizasyon çalışmaları



Elektrikli Araç Sistemleri

Kara, deniz ve havada kullanılan elektrikli araçlar için temel kritik bileşenler olan Batarya Yönetim Sistemi, Çekiş Sistemi (Motor Sürücü Birimi ve Elektrik Motoru), Araç Kontrol ve Yönetim Sistemi, gelişmiş sensör (gece/gündüz görüş kamerası, LIDAR, RADAR vb.) birimleri ile araç güvenliği yazılım ve donanımlarını (otonom araç kontrol, otomatik fren vb.) yerli imkânlar ile maliyet etkin olarak araç üreticisi firma ve kurumlara (fabrika, tersane vb.) sağlamak amacı ile geliştirme, üretim ve test faaliyetleri yürütülmektedir.

Otobüs ve kamyon gibi ağır vasıtalarda kullanılabilecek elektrikli çekiş sisteminin ilk prototipleri üretilmiş olup, örnek araçlar üzerinde test ve entegrasyon çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda TEMSA ile ortak geliştirilen Avenue EV aracının çekiş sistemi de ASELSAN tarafından sağlanmıştır. Bu çözüm ailesini destekleyecek, askeri araçlara da uygun hibrit yapının teşkilini sağlayan içten yanmalı motor içeren menzil artırıcı geliştirme çalışmaları, içten yanmalı motor ve kontrolü konusunda uzman yurt içi firma ve üniversitelerle birlikte yürütülmektedir.

Anadolu ISUZU ile ortaklaşa geliştirilmekte olan elektrikli hibrit kamyon projesi kapsamında ASELSAN çekiş sistemi bileşenleri özgün bir menzil uzatıcı çözümü ile entegre edilerek kullanılacaktır.

Askeri kara araçlarında, içten yanmalı çekiş sistemine muadil, geleceğin elektrikli çekiş sistemleri üzerinde de çalışılmaktadır. Geliştirilmekte olan hibrit elektrikli çekiş sisteminin ilk prototipinin KATMERCİLER firması ile birlikte ortak geliştirilen Hibrit elektrikli HIZIR aracı üzerinde kullanılması planlanmaktadır.

Yurt içinde kamu kurumlarının ihtiyacı olan elektrikli toplu ulaşım araçları için projelendirme faaliyetleri ihtiyaç makamları ile ortak fizibilite çalışmaları düzeyinde sürdürülmektedir. Özellikle belediyelerin ihtiyacı olan toplu ulaşım amaçlı otobüs çözümleri için belediyeler nezdinde tanıtım faaliyetleri sürdürülmektedir.

Deniz araçlarında gittikçe önem kazanmakta olan elektrikli tahrik sistemlerine yönelik yurt içinde özgün ve yüksek teknolojlili ürünler geliştirilmesine yönelik fizibilite ve ön tasarım çalışmaları yürütülmektedir.

Özellikle ASPİLSAN ve TÜBİTAK ile geleceğin batarya teknolojilerine hazırlık yapılarak elektrikli araçlar için daha uzun menzil ve daha kısa şarj süreleri gibi bu tür araçların önündeki yaygınlaşma engellerinin kaldırılması planlanmaktadır.

ASELSAN, deniz veya karadan gelebilecek her türlü tehdidin tespiti ve tanımlanması, durumsal farkındalığın sağlanması, bilgi yönetimi, karşı tedbir/müdahale birimleri yönetimi ile tesis içi ve dışı ile haberleşme ağının sağlanmasına yönelik Tesis Güvenlik Sistemleri geliştiriyor.

GÜVENLİK SİSTEMLERİ

Güvenlik Sistemleri alanında faaliyetler İç Güvenlik Sistemleri, Sahil Güvenliği Sistemleri ile Kent Güvenliği ve Güvenlik Sistemleri programlarında yürütülmektedir.

İç Güvenlik Sistemleri

İç Güvenlik Sistemleri faaliyet alanı kapsamında Kara Sınırlarının Güvenliği, Mobil Platforma Entegre Güvenlik Sistemleri, Karakol ve Üs Güvenliği, Kritik Tesis Güvenliği ve Mayın/El Yapımı Patlayıcı (EYP) ile Mücadele konularında çalışmalara devam edilmiştir.

Kara Sınırlarının Güvenliği ve Mobil Platforma Entegre Güvenlik Sistemleri alanlarında; yurt içi / yurt dışı pazarlarda iş geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

Avrupa Birliği çapında yapılan ihale sonucunda; Türkiye'nin Batı Sınırlarının Güvenliğine Yönelik Araca Entegre Gözetleme Sistemi Sözleşmesi, Hazine Müsteşarlığı ile imzalanmış olup ATEŞ Mobil Güvenlik Sistemlerinin üretim faaliyetleri yürütülmektedir.



Savunma Sanayii Müsteşarlığının talebi ile Hatay İli Suriye sınır hattında Entegre Sınır Güvenlik Sistemi kurulumu çalışmalarına başlanmıştır.

Genelkurmay MEBS Başkanlığı görüşleri kapsamında geliştirilen MÜGAS-Mast Üzerine Entegre Güvenlik Sisteminin Hatay İli Suriye sınır hattında kurulumu gerçekleştirilmiştir. Katar Silahlı Kuvvetlerine yönelik olarak Şelterli Gözetleme ve Güvenlik Yönetim Sistemi Temini Sözleşmesi imzalanmıştır. Uruguay Sınır Güvenliğine yönelik teslim edilen Mobil Sınır Güvenlik Sistemlerinin garanti dönemi lojistik destek/idame faaliyetleri yürütülmektedir.

Karakol ve Üs Güvenliği alanında yurt içi / yurt dışı pazarlarda iş geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.





ASELSAN,
sınır Güvenlik
Sistemleri
üzerine uzun
yıllardır geliştirme
faaliyetleri
yürütmektedir.





Modüler Geçici Üs Bölgesi (MGÜB) Projesi çalışmalarına devam edilerek;

- Kara Kuvvetleri Komutanlığı tarafından talep edilen üs bölgelerinde elektronik sistem kurulumu ve altyapı çalışmaları tamamlanarak saha kabulleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı tarafından belirtilen yeni ihtiyaçlar doğrultusunda ilave üs bölgelerinde MGÜB sistemlerinin kurulumuna yönelik çalışmalara (MGÜB-7. Aşama) devam edilmiştir.
- Teslimatı yapılmış üs bölgelerinde garanti dönemi lojistik destek/idame faaliyetleri yürütülmektedir.

Kritik Tesis Güvenliği alanında yurt içi/yurt dışı pazarlarda iş geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

Emniyet Genel Müdürlüğüne ait gözetleme noktalarının çevre güvenliğini sağlamak üzere DORUK Güvenlik Sistemi kurulumu yapılmıştır.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı kritik tesislerinin çevre güvenliğine yönelik Kışla ve Karargah Fiziki Güvenlik Sistemi Projesi kapsamında IP Tabanlı Çevre Görüntüleme Sistemleri siparişi alınmış olup, üretim faaliyetleri devam etmektedir. İncirlik Hava Üssü WS3 Güvenlik Sisteminin iyileştirilmesi Projesinin garanti dönemi lojistik destek/idame faaliyetleri yürütülmektedir.

El Yapımı Patlayıcı (EYP) ile mücadele alanında; konvoy güvenliğine yönelik el yapımı patlayıcılara müdahale amacıyla EYP İnceleme Sistemi ve ÇAKI Çok Amaçlı Robotik Kol Prototipi Geliştirilmesi çalışmaları ASELSAN öz kaynakları ile yürütülmüştür.

Geliştirilen ÇAKI Çok Amaçlı Robotik Kolun Patlayıcı Madde Keşif ve İmha Timi (METİ)/ Mayın ve El Yapımı Patlayıcı Tespit ve İmha Timi (PMKI) Timleri Araçlarında kullanımına yönelik olarak sözleşme imzalama aşamasına gelinmiştir.

Önümüzdeki dönemde mevcut projelerin idamesi ve genişletilmesinin yanı sıra yurt içindeki ihtiyaçlar doğrultusunda İç Güvenlik Sistemleri alanındaki çalışmalara; yurt dışında ise Katar, Türkmenistan, Suudi Arabistan başta olmak üzere diğer pazarlardaki iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmesi planlanmaktadır.

Sahil Güvenlik Sistemleri

Sahil Güvenlik Sistemleri faaliyet alanı kapsamında;

- Aksaz ve Foça Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS) Projesi,
- Prototip Mobil Radar (MORAD) Aracı Geliştirilmesi Projesi,
- Mobil Sahil Güvenlik Sistemleri
- Kıyı ve Sahil Tesisleri Güvenliği Sistemleri,
- Gemi Trafik Hizmetleri Yönetim Sistemleri konularında çalışmalara devam edilmiştir.

ASELSAN, korunması kritik öneme sahip deniz üssü, liman ve kıyı şeritlerinin ileri teknoloji sensörler kullanılarak kesintisiz ve tam olarak korunmasına yönelik çözümler üretmektedir.

Aksaz ve Foça Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS) Projesinin garanti dönemi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Sahil Güvenlik Komutanlığı ile imzalanan protokol doğrultusunda yürütülen Prototip Mobil Radar (MORAD) Aracı Geliştirilmesi Projesi kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. Projede, Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterinde yer alan bir araca radar, elektro-optik ve haberleşme sistemleri ile ilgili diğer elektronik ekipmanların kurulması ve mobil güvenlik sistemi oluşturulması hedeflenmektedir. Projede, araç üzerinde oluşan ağırlığın azaltılmasına ilişkin tasarım değişikliği çalışmaları tamamlanmış olup gerekli tadilat işlemleri gerçekleştirilmektedir.



ASELSAN, kara mayını ve el yapımı patlayıcılara uzaktan müdahale edebilecek bir sistem geliştirmiştir.



Uruguay Sahil Güvenliğinin sağlanması amacıyla elektro-optik, radar, haberleşme sistemleri ve mobil sahil gözetleme sisteminden oluşan sistem çözümü üzerinde çalışılmış ve müşteri isteklerine uygun teşhis, tespit ve kapsama sağlayacak proje tasarımı gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmaların sonucunda hazırlanan Uruguay Sahil Gözetleme Sistemi Projesi teklifi Uruguay Deniz Kuvvetleri Komutanlığına iletilmiştir.

Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyacı doğrultusunda Muğla Valiliği tarafından açılan Çavuşadası Sahil Gözetleme İstasyonu Projesi ihalesi için STM ve HAVELSAN firmalarına Radar Sistemi, Elektro-Optik Sistem ve Güvenlik Yönetim Yazılımı teklifi verilmiştir.

Gemi Trafik Hizmetleri Yönetim Sistemleri kapsamında, Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH) Yönetim Sistemlerinin Yükseltilmesi ve İlavesi Projesi kapsamında iş geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü tarafından ilan edilen ihale için HAVELSAN'a Radar Sistemi, Radyo Yön Bulucu ve Elektro-Optik Sistem teklifi verilmiştir.

Umman Deniz Güvenliği ve Gözetleme Sistemi Projesi kapsamında saha inceleme faaliyetine katılım sağlanmış ve açılan ihale için HAVELSAN'a Radar Sistemi, Elektro-Optik Sistem, Radyo Yön Bulucu ve Sonar Sistemi teklifi verilmiştir.

Kent Güvenliği ve Güvenlik Sistemleri

Kent Güvenliği ve Güvenlik Yönetim Sistemleri Programları altında; Kent Güvenlik Yönetim Sistemi (KGYS) ve Plaka Tanıma Sistemi (PTS) Projesi, Kent Güvenliği Çözümleri, Petrol ve Doğalgaz Boru Hatlarının Güvenliği konularında çalışmalara devam edilmiştir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile ASELSAN arasında Emniyet Genel Müdürlüğü'nün yurt çapındaki Kamera Kayıt ve İzleme Sistemi, Plaka Tanıma Sistemi ile Isı ve Harekete Duyarlı Güvenlik Sistemlerinin ihtiyacını karşılamak üzere imzalanan Kent Güvenlik Yönetim Sistemi (KGYS) ve Plaka Tanıma Sistemi (PTS) Projesi kapsamında kurulumlar devam etmektedir. Mevcut durumda 105 bölgeye ayrılan projenin 62 bölgesinde kurulum faaliyetleri tamamlanmıştır. Hali hazırda kalan bölgelerden 34 bölgede kurulum faaliyeti devam etmektedir. Dokuz ilin kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. Proje kapsamında Ankara KGYS Modernizasyonu, Mobil Plaka Tanıma Sistemi, Plaka Tanıma Sistemi Modernizasyonu ve Termal Kamera Tedariki ve ek taleplerin bulunduğu birinci ek paket imzalanmıştır.

Kent Güvenlik Yönetim Sisteminin bir parçası olarak Güvenli Okul Projesi sözleşme çalışmaları başlamıştır. Proje kapsamında yurt çapında güvenlik riski içeren 762 okulun güvenlik altına alınması planlanmaktadır. Projede



ASELSAN, Kamu Güvenliği başlığı altında; güvenli şehirler, toplumsal olaylar, terörle mücadele, havacılık güvenliği, doğal ve suni felaketler, kara taşımacılığı güvenliği, kritik altyapıların güvenliği gibi konularda ortaya çıkan ihtiyaçlara yönelik uygun çözümler üzerine araştırmalar yürütüyor.

okullara kamera sistemleri kurulacak ve bu kamera görüntüleri okulun bulunduğu ilçedeki Kent Güvenlik Yönetim Sistemi Merkezine aktarılacaktır. Milli Eğitim Bakanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyaçları kapsamında gerçekleştirilecek projenin yönetim makamı Savunma Sanayii Müsteşarlığıdır.

Kent Güvenlik Yönetim Sisteminin bir parçası olarak Jandarma Genel Komutanlığının ihtiyaçlarına çözüm bulmak amacıyla gerçekleştirilecek olan Saha Güvenlik Yönetim Sisteminin sözleşme çalışmaları yapılmıştır. Proje kapsamında Jandarma üsleri, kontrol noktaları ve araçlardaki kameraların görüntüleri Jandarma Genel Komutanlığına kablolu ve kablosuz olarak aktarılacaktır. Teknik ve İdari görüşmeler devam etmektedir.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyetinde (KKTC) Kent Güvenlik Yönetim Sistemi kurulmasına yönelik sözleşme görüşmelerine

başlanmıştır. Proje kapsamında Kent Güvenlik Yönetim Sistemi kurulacak, toplam 161 noktada Plaka Tanıma Sistemi ve farklı tiplerde kameralar kurulacaktır. Yapılacak çalışma ile Plaka Tanıma Sistemi Merkezi Sakınca Sorgu yetenekleri kazandırılacaktır. Projede yaklaşık olarak 65 km'lik fiber kurumsal haberleşme ağı oluşturulacaktır. Proje kapsamında KKTC Polis Güçlerine Türkiye KGYS yeteneklerinin kazandırılması hedeflenmektedir.

TÜBİTAK destekli olarak yürütülmekte olan KGYS Akıllı Destek Yazılımları Geliştirme Projesi Emniyet Genel Müdürlüğü'nün ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmeye devam etmektedir. Bu proje kapsamında Video Analiz Ürün Ailesi geliştirilmiş, video analiz yeteneklerinin üzerine inşa edilen üst seviye analiz algoritma çalışmaları tek bir çatı altında toplanmıştır. KGYS Akıllı Destek Yazılımları gibi yüksek hesaplama ihtiyacına yönelik sistem altyapısı tasarlamak amacıyla ALMARVI (Algorithms and Design Methods and Many-core Execution Platforms for Low Power Massive Data Rate Video and Image Processing) Projesinde görev alınmıştır.

Proje, TÜBİTAK ve Avrupa Komisyonu tarafından ortak desteklenen ARTEMIS projesi olup Türkiye, Hollanda, Finlandiya ve Çek Cumhuriyetinden toplam 16 ortakla beraber yürütülmüştür. ASELSAN, bu projede yüksek hesaplama ihtiyacına yönelik sistem altyapısı tasarlamak ve paralel görüntü işleme algoritmalar geliştirmekten sorumludur. Proje Nisan 2017'de tamamlanmıştır.

Kriz anlarında farklı kurumların bir arada çalışabilmesi amacıyla bir altyapı kurma hedefinde olan SECTOR (Secure European Common Information Space for the Interoperability of First Responders and Police Authorities) Projesinde görev alınmıştır. Proje Avrupa Komisyonu destekli 7. Çerçeve projesi olup on farklı ülkeden 16 ortağın çalışmalarıyla birlikte yürütülmüştür.



Türkiye'nin petrol ve doğalgaz boru hatları için güvenli bir güzergah olarak son yıllarda ön plana çıkması ile ASELSAN, ülke topraklarından geçen boru hatlarının güvenliğini sağlamaya yönelik sistemler geliştiriyor.

ASELSAN bu projede bilgi uzayı ve birlikte çalışabilirlik altyapısı sistem mimarisinin tasarımından sorumludur. Sistem tasarımı ASELSAN önderliğinde 2016 yılında tamamlanmıştır. Nisan 2017'de, kriz yönetim sistemleri üzerinden proje çıktıların gösterimi yapılmıştır.

ASELSAN'ın güvenlik uygulamalarında kullanılmak amacıyla ÇEHRE-Yüz Tanıma Sistemi geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Piyasadaki sistemlerden farklı olarak tüm Türkiye'de kent güvenliği uygulamalarında aynı anda yüksek performans ile hizmet verebilmek amacıyla Dağıtık Mimari Sistem Yapısı uygulanarak; öznetelik çıkarımlarını uç donanım birimlerinde yapacak şekilde sistem tasarımı gerçekleştirilmiştir.

Petrol ve Doğalgaz Boru Hatlarının Güvenliği kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. ASELSAN-HAVELSAN İş Ortaklığı, BOTAŞ idaresinde bulunan Türkiye'deki Petrol ve Doğal Gaz Boru Hatlarının güvenliğinin sağlanması için görevlendirilmiştir. Proje kapsamında, Türkiye'de ilk kez Petrol ve Doğalgaz Boru Hatlarının Güvenliği için bir entegre güvenlik sistemi tasarlanıp üretilmektedir. Proje üç fazda tamamlanacak olup Faz-1 için çalışmalar başlatılmıştır. Tasarlanan sistem; boru hatları, hatlar üzerinde bulunan çeşitli insanlı ve insansız istasyonlar ile deniz kenarındaki terminallerin güvenliği için sistem çözümleri içermektedir. Bu modüler sistem çözümü, gerektiğinde tüm boru hatlarında kullanılabilecek şekilde kurgulanmıştır. Sistem, ASELSAN'ın geliştirdiği elektro-optik çözümler, kara ve deniz gözetleme radarları, insansız araçlar ve haberleşme sistemleri ile entegre edilebilir yapıdadır.

ASELSAN-HAVELSAN İş Ortaklığı tarafından hazırlanan çözüm, SSM ve BOTAŞ yetkililerince onaylanmış olup, sözleşme 2016 Aralık ayında imzalanmıştır. Proje kapsamında faaliyetlerin başlanması için SSM tarafından proje takviminin başlatılması beklenmektedir.

Petrol ve doğalgaz boru hatlarının güvenliğinin sağlanması amacıyla üniversite ve yerli sanayinin de katılım ile Fiber Optik Algılayıcı İhlal Tespit Sistemi (MİDAS) geliştirilmiştir.



ÇEHRE-Yüz Tanıma Sistemi

MİDAS Sisteminin, petrol ve doğal gaz boru hatlarının yanı sıra, tren hatları ve sınır hattında da kullanılarak sınır güvenliğinin sağlanmasına katkı sunması planlanmaktadır. Kritik tesislerin güvenliğinin sağlanmasında da kullanılabilecek olan MİDAS, kullanım kolaylığı ve düşük maliyeti bakımından diğer sistemlerden avantajlı olarak öne çıkmaktadır. Hatay sınır bölgesinde kurulum yapılmış, kalibrasyon ve optimizasyon faaliyetleri devam etmektedir.

Keskin nişancılarının yerinin tespiti amacıyla akustik algılama teknolojisi kullanılarak geliştirilen Atış Yerinin Akustik Tespit Sistemi (SEDA), gerçekleştirilen atış testlerinde yüksek başarı göstererek kendini kanıtlamıştır.

Sabit, araç üstü ve tek-er giyilebilir kullanıma uygun üç farklı ürün tipinde geliştirilen SEDA'nın öncelikli olarak iç güvenlik uygulamaları ve üs bölgelerinde kullanımı planlanmaktadır. Yerli ve yabancı güvenlik birimlerinin ihtiyacına cevap verecek şekilde ek kabiliyetlerin kazandırılmasına yönelik çalışmalar yoğun bir şekilde devam etmektedir. BMC firması tarafından geliştirilen Güvenlik Araçlarında SEDA entegrasyon faaliyetleri tamamlanmıştır.



Atış Yerinin Akustik
Tespit Sistemi
(SEDA)



Günümüz enerji nakil gereksinimlerinden doğan Akıllı Şebeke teknolojileri alanında ASELSAN; SCADA Sistemleri, Enerji İletim/ Dağıtım Yönetim Sistemleri, Mikro Şebeke Sistemleri, Güç Santrali/ Hibrit Santral Enerji Yönetim Sistemleri konularında faaliyetler yürütüyor.

ENERJİ SİSTEMLERİ

ASELSAN, köklü mühendislik birikimini yenilikçi yaklaşımlarla değerlendirerek enerji sistem çözümleri üreten şirketler arasında lider yerli teknoloji tedarikçisi olma hedefi ile Enerji Sistemleri Programını yürütmektedir.

Elektrik üretim, iletim, dağıtım, tüketim ve yönetim alanlarını kapsayan tüm enerji sistemleri alt başlıklarında, Türkiye'nin dışa bağımlılığını azaltacak ve küresel pazarda yer alan paydaşların ihtiyacını giderecek verimli, güvenilir ve ekonomik ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu hedefe yönelik olarak; Enerji Yönetimi ve Akıllı Şebeke Sistemleri ile Yenilenebilir Enerji Sistemleri alanlarına odaklanılarak Ar-Ge, tasarım, üretim, entegrasyon ve satış sonrası desteği kapsayan sistem çözümleri sunmak üzere çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Enerji Yönetimi ve Akıllı Şebeke Sistemleri

Elektrik enerjisinin ülke çapında üretiminden tüketimine kadar verimli, esnek ve etkin bir şekilde iletilmesi amacıyla



Milli Akıllı Şebeke Yönetimine yönelik kritik donanım, algoritma ve yazılımlardan oluşan sistem çözümleri geliştirilmektedir. Bu kapsamda, dışa bağımlılıktan kurtulmak, enerji dağıtım ve iletimini emniyetli şekilde sağlamak için milli imkânlarla;

- Akıllı şebeke güç ve kontrol donanımları olarak Gelişmiş Enerji Ölçüm ve Yönetim Birimi ve Güç Kalitesi Ölçüm Cihazlarının geliştirilmesine devam edilmiştir. Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. ile yürütülmekte olan proje kapsamında geliştirilen ve ilk olarak İstanbul Avrupa yakasında yer alan trafo merkezlerinde kullanılacak olan DEPAR Ölçüm Cihazının ICSG 2017 Akıllı Şebekeler Kongre ve Fuarında kamuya ve özel sektöre ilk tanıtımı yapılmış, sahadaki ilk ölçüm ve izleme faaliyeti Kasım ayında başarı ile gerçekleştirilmiştir.



Trafo merkezlerinde kullanılacak olan DEPAR Ölçüm Cihazı

- Enerji iletiminde ve dağıtımında ihtiyaç duyulan kritik bilgi güvenliği algoritma ve yazılımlarının da yer aldığı Milli SCADA ve Milli Enerji Yönetim sistemlerinin geliştirilmesine devam edilmiştir. ARTU-Gelişmiş Uzak Uç Birimin tasarımı büyük ölçüde tamamlanmış, algoritma ve yazılım geliştirme çalışmalarına devam edilerek canlı sistemlerde ilk denemelerin yapılması için hazırlıklara başlanmıştır. İletim ve dağıtım sistemlerinde yaygın olarak kullanılması hedeflenen ARTU'nun 2018 yılı içinde gerçekleştirilecek kalifikasyon testleri ve sertifikasyon süreci için gerekli ön çalışmalar yürütülmektedir.

Yenilenebilir Enerji Sistemleri

Türkiye'nin zengin yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş ve rüzgâr enerjisi özelinde verimli ve kesintisiz elektrik üretimi sağlayacak yenilikçi ve özgün teknolojileri geliştirmek için çalışmalar yürütülmektedir. Yenilenebilir enerji sistem çözümlerinde rekabet avantajı sağlamak üzere kritik bileşenler azami milli imkânlarla geliştirilmektedir.

- Rüzgâr enerjisi alanında; başta yerli şirketler olmak üzere, rüzgâr türbini üreticilerinin gereksinim duyduğu tam ölçek rüzgâr enerjisi güç dönüştürücü sistemleri ve şebeke bağlantı algoritmalarının; tasarım, geliştirme ve üretim süreçleri tamamlanmıştır. BUSKİ Rüzgar Enerji Santrali sisteminde kullanılmak üzere Northel EMK firması tarafından sipariş edilen 300 kW gücündeki ilk sistemin kurulumu gerçekleştirilmiştir.

- Güneş enerjisi alanında; IBC teknolojisi ile çok yüksek verimli k-Si güneş hücresi ve modülü geliştirme çalışmaları devam etmektedir. ODTÜ GÜNAM ile ortak yürütülen çalışmalar kapsamında IBC güneş hücresi geliştirilmesine yönelik üretim süreçleri tasarlanmış, üretim alt yapısı tesis etme çalışmaları sürdürülmektedir.
- Askeri ve sivil alanlardaki uygulamalar için, güneş ve rüzgardan güvenilir, ekonomik ve temiz enerji sağlayan hibrit enerji sistem çözümleri geliştirilmiştir. Römorka entegre edilmiş taşınabilir yapıda olan ve şebeke bağlantısı bulunmayan yerlerde dizel jeneratör kullanımını asgari düzeyde tutan GURU Mobil hibrit enerji sistemi IDEF 2017'de sergilenmiştir. Daha büyük ölçekli, konteynere entegre hibrit enerji sistemi GURU Kompakt'ın tasarımı tamamlanarak pilot üretimine başlanmıştır.



GURU hibrit
enerji sistemi

ASELSAN tarafından emniyet ve güvenlik unsurlarının gereksinimlerine uygun olarak geliştirilen Araç ve Plaka Tanıma Sistemleri, Türkiye'nin farklı bölgelerinde büyük bir başarıyla kullanılıyor.

TRAFİK, OTOMASYON VE SAĞLIK SİSTEMLERİ

Ücret Toplama Sistemleri, Trafik Yönetim Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri ve Sağlık Sistemleri alanında yoğun faaliyet yürütülmüştür.

Ücret Toplama Sistemleri

Ücret Toplama Sistemleri 2017 yılında da yoğun faaliyet gösterilen alanlardan birisi olmuştur. Karayolları Genel Müdürlüğü ile yürütülen Serbest Geçiş Sistemi (SGS) sözleşmesi kapsamında 2017 yılı içinde, Ankara-İstanbul Otoyolu Çamlıca istasyonuna, TEM-Kuzey Marmara Otoyolu bağlantısında Mecidiye istasyonuna, Fatih Sultan Mehmet Köprüsü Anadolu-Avrupa yönüne SGS tesis edilmiştir. Aselsan tasarımı olan SGS, ücret toplama alanında son teknolojiyi temsil etmekte ve yürütülen projeler aracılığı ile ülkemizin otoyol ağına yayılmaktadır. İşleyişi esnasında otoyol üzerindeki trafiği etkilemeyen SGS, İstanbul gibi büyük şehirlerin civarındaki otoyollardan ücret toplamayı veya şehir-içi yolların ücretlendirilerek trafik yoğunluğunun önüne geçilmesini hedefleyen uygulamaları mümkün kılmaktadır.



Ülkemizin başta gelen projeleri arasında sayılan otoyol Yap-İşlet-Devret (YİD) projelerinde de Aselsan Ücret Toplama Sistemleri kullanılmaktadır. Sistemler, YİD özel işletmelerinin "tahsilat güvenliği" gereksinimini en yüksek seviyede karşıladığı gibi, işletme ve devlet arasındaki sözleşmeye özel mutabakat ve denetim sürecinde de etkin rol oynamaktadır. YİD otoyol projeleri arasında olan Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Kuzey Çevre Yolunda, Gebze-Bursa-İzmir Otoyolunda ve Avrasya Tünelinde ücret toplama sistemleri tesis faaliyetleri yeni açılan yol kesimleri ile birlikte 2017 yılında da devam etmiştir.



Serbest Geçiş Sistemi (SGS)

Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından işletilmekte olan 2200 km uzunluğundaki otoyolda tesis edilen "ortalama hız denetim sistemi" ülkemizin en büyük Trafik Elektronik Denetim Sistemleri (TEDES) arasında yerini almıştır. Sistemin yüksek etkinlik seviyesinde kullanımı için Emniyet Genel Müdürlüğü ile yürütülen faaliyetlere devam edilmiştir.

Makedonya Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunan Koridor-10 Otoyolunda tesis edilmekte olan Otomatik Geçiş Sistemi ve Kartlı Geçiş Sistemi gişelerinden oluşan ücret toplama sistemi projesinde, otoyolun kuzey yönünde ilk istasyonu olan Romanovce'de çalışmalar tamamlanmış ve sistem kabulleri başarıyla gerçekleşmiştir. Diğer istasyonlarda faaliyetlere devam edilmektedir.

OTOMASYON VE TRAFİK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Araç ve Plaka Tanıma Sistemleri

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) Projesi kapsamında tesis edilen, serbest trafik akış koşullarında yüksek doğrulukta araç plakasını, markasını rengini tespit eden, Araç ve Plaka Tanıma Sisteminin (A-PTS) kurulum, kabul ve muayene faaliyetlerine devam edilmektedir. Bu kapsamda, yol üzerindeki taklara monteli sabit sistemler ile araç üzerine monteli mobil sistemlerin teslimatları devam etmektedir. Yeni geliştirilen Mobil Plaka Tanıma Sistemi, sabit sistemin tüm özelliklerini, istenilen zamanda istenilen noktada araç üzerinde hizmet verecek pratiklikte sunarak çok önemli bir gereksinimi karşılamaktadır.

İleri Tarım ve Hayvancılık Otomasyon Sistemleri

ASELSAN'ın İnsansız Sistemler, Otomasyon Sistemleri ve Haberleşme Sistemleri alanlarındaki birikiminin tarım ve hayvancılık alanında faydaya dönüştürülmesi için çalışmalar sürdürülmektedir. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Ar-Ge Destek programları kapsamında tarım makinası otomatik dümenleme, insansız hava aracı ve multispektral

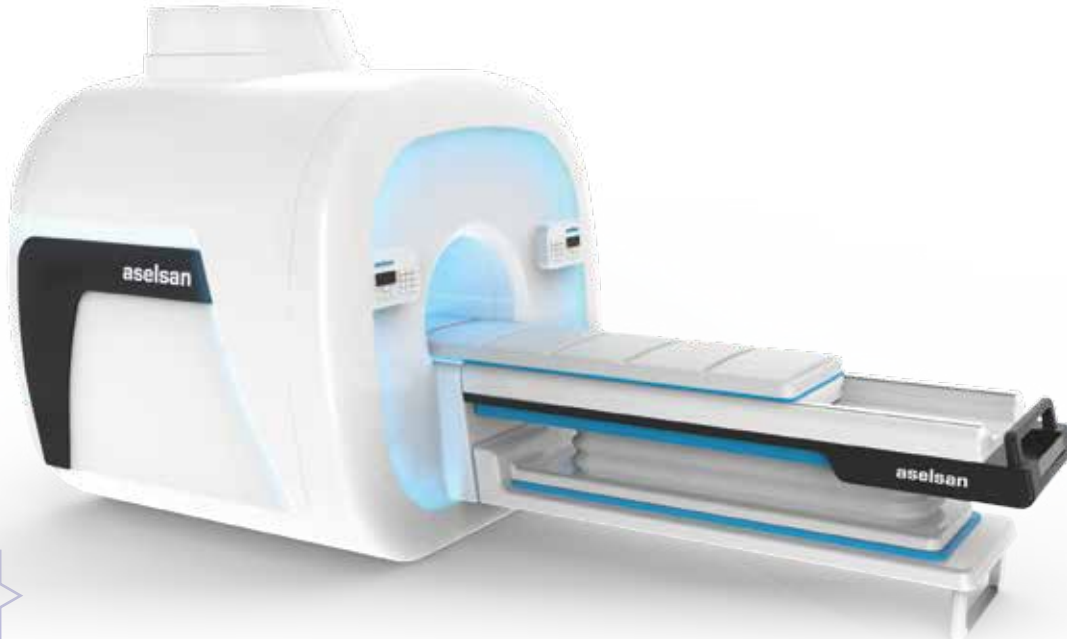
kamera ile bitki durumunun gözlenmesi ve hassas tarım çalışmalarının tarım aracından çiftlik seviyesine kadar entegre şekilde yürütülmesine imkan sağlayacak çiftlik yönetim sistemi konularında üç ayrı geliştirme çalışması 2017 yılında tamamlanmıştır.

Sağlık Teknolojileri Sistemleri

Sağlık Teknolojileri alanında dışa bağımlılığı azaltacak, yerli tasarım ve üretim kabiliyetlerini artıracak yönde projeler ve çözümler üzerinde çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, 2015 yılında başlatılan ve yerli imkânlar ile geliştirilmesi amaçlanan Mobil Dijital X-Ray Cihazı geliştirilmesi projesinde tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca 2017 yılında, Bilkent Ulusal Manyetik Rezonans Araştırma Merkezi (UMRAM) ile Manyetik Rezonans Görüntüleme Cihazı geliştirilmesi konusunda işbirliği yapılmış ve projede tasarım faaliyetlerine başlanmıştır.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının öncülüğünde hazırlanan Sanayi İşbirliği Programı yönetmeliğine uygun olarak, tedarik bedelinin yanı sıra yerli üretim, yurt içine teknoloji transferi, yatırım ve ihracat konusunda verilecek taahhütlerin de dikkate alındığı yeni ihale yapısı ile tedarik edilmesi gündemde olan tıbbi cihazların yerleştirilmesi projesinde yer alınmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu konuda Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesi (SEYK) tarafından talep edilen bilgilerin sağlanması ve sunulması için gerekli faaliyetler yürütülmüştür.

Ayrıca sivil ve askeri savunmanın kritik bir alanı olan biyolojik savunmaya yönelik tespit, teşhis, analiz ve simülasyon sistemlerinin milli imkanlarla geliştirilmesi ve bu kapsamda gerekli teknolojilerin kazanılması maksadı ile; Biyotanı ve KBRN (Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik ve Nükleer tehditlere karşı savunma sistemi) sistemlerine yönelik araştırma çalışmalarına devam edilmiştir.



Mobil Dijital
X-Ray Cihazı
geliştirilmesi
projesi



2017 FAALİYET RAPORU FİNANSAL BİLGİLER



ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

2017 Yılı Finansal Bilgiler

SPK Seri II, 14.1 No'lu Tebliğine Uygun

2	Konsolide Finansal Durum Tablosu
5	Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
7	Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
8	Konsolide Nakit Akış Tablosu
9	Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
80	Bağımsız Denetim Raporu
88	Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu
127	Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
130	Sorumluluk Beyan
131	Komite Etkinlikleri 2017 Yılı Değerlendirme Raporu
133	Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi
137	Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi
139	Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi
142	Kâr Dağıtım Önerisi

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		5.798.135	5.062.438
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	1.262.904	1.168.776
Ticari Alacaklar	6	1.601.765	2.039.695
<i>İlişkili Taraflardan</i>	5	460.841	311.655
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		1.140.924	1.728.040
Diğer Alacaklar	7	112.761	84.712
<i>İlişkili Taraflardan</i>	5	34	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		112.727	84.712
Stoklar	9	1.944.389	1.187.398
Peşin Ödenmiş Giderler	10	654.137	380.150
<i>İlişkili Taraflara</i>	5	92.555	59.062
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		561.582	321.088
Diğer Dönen Varlıklar	18	222.179	201.707
Duran Varlıklar		5.120.082	3.535.423
Finansal Yatırımlar	30	568.914	516.179
Ticari Alacaklar	6	1.198.294	385.592
<i>İlişkili Taraflardan</i>	5	828.846	36.187
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		369.448	349.405
Diğer Alacaklar	7	661	295
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		661	295
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	8	83.324	57.387
Maddi Duran Varlıklar	11	1.090.843	967.522
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	868.997	697.131
Peşin Ödenmiş Giderler	10	442.731	393.699
<i>İlişkili Taraflara</i>	5	165.487	199.841
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		277.244	193.858
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	589.529	384.573
Diğer Duran Varlıklar	18	276.789	133.045
TOPLAM VARLIKLAR		10.918.217	8.597.861

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.671.635	2.235.678
Kısa Vadeli Borçlanmalar	31	404.312	306.243
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	31	67.624	65.665
Ticari Borçlar	6	1.369.800	1.052.907
<i>İlişkili Taraflara</i>	5	195.946	79.170
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		1.173.854	973.737
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	46.133	36.836
Diğer Borçlar	7	1.494	6.248
<i>İlişkili Taraflara</i>	5	65	69
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		1.429	6.179
Devlet Teşvik ve Yardımları	13	41.643	28.268
Ertelenmiş Gelirler	10	300.459	370.581
<i>İlişkili Taraflardan</i>	5	144.197	17.456
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		156.262	353.125
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	28	717	427
Kısa Vadeli Karşılıklar		425.907	346.729
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>	17	42.301	43.362
<i>Diğer</i>	15	383.606	303.367
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	13.546	21.774
Uzun Vadeli Yükümlülükler		3.198.374	2.670.716
Uzun Vadeli Borçlanmalar	31	62.207	122.415
Ticari Borçlar	6	1.262.015	253.144
<i>İlişkili Taraflara</i>	5	1.048.376	21.721
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		213.639	231.423
Diğer Borçlar	7	105	45
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		105	45
Ertelenmiş Gelirler	10	1.642.766	2.091.979
<i>İlişkili Taraflardan</i>	5	1.461.346	314.324
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		181.420	1.777.655
Uzun Vadeli Karşılıklar		231.281	203.133
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>	17	168.742	150.997
<i>Diğer</i>	15	62.539	52.136

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
ÖZKAYNAKLAR		5.048.208	3.691.467
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		5.047.666	3.691.004
Ödenmiş Sermaye	19	1.000.000	1.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	19	98.621	98.621
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/ Giderler		209.087	219.355
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları</i>	27	<i>207.431</i>	<i>216.072</i>
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları</i>	27	<i>1.656</i>	<i>3.283</i>
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/ Giderler		540.690	486.030
<i>Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/ veya Sınıflandırma Kazançları</i>	27	<i>535.444</i>	<i>485.346</i>
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>	27	<i>5.246</i>	<i>684</i>
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	124.062	94.159
Geçmiş Yıllar Kârları		1.687.436	997.648
Net Dönem Kârı		1.387.770	795.191
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		542	463
TOPLAM KAYNAKLAR		10.918.217	8.597.861

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
KÂR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	20	5.360.279	3.768.116
Satışların Maliyeti (-)	20	(4.005.346)	(2.845.098)
BRÜT KÂR		1.354.933	923.018
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(177.622)	(150.732)
Pazarlama Giderleri (-)	22	(164.431)	(83.758)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	22	(97.300)	(82.603)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	1.935.905	489.676
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(1.678.420)	(285.598)
ESAS FAALİYET KÂRI		1.173.065	810.003
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	9.302	8.737
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/ (Zararlarından) Paylar	8	9.302	213
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		1.191.669	818.953
Finansman Gelirleri	25	99.494	66.361
Finansman Giderleri (-)	26	(120.140)	(151.291)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		1.171.023	734.023
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		216.826	61.178
- Dönem Vergi Gideri (-)	28	(2.036)	(1.548)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	28	218.862	62.726
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		1.387.849	795.201
Dönem Kârının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		79	10
Ana Ortaklık Payları	29	1.387.770	795.191
		1.387.849	795.201
100 Adet Pay Başına Kazanç (tam kuruş)	29	138,78	79,52

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2017
DÖNEM KÂRI		1.387.849	795.201
DiĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(10.268)	18.207
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	27	3.034	--
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	17	(2.033)	22.759
Ertelenmiş Vergi Gideri	28	(11.269)	(4.552)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		54.660	79.323
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	27	52.735	82.678
Yabancı Para Çevrim Farkları	27	4.562	779
Ertelenmiş Vergi Gideri	27-28	(2.637)	(4.134)
DiĞER KAPSAMLI GELİR		44.392	97.530
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		1.432.241	892.731
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		79	10
Ana Ortaklık Payları		1.432.162	892.721
		1.432.241	892.731

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Kârlar				
			Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararları	Net Dönem Kârı/ (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2016 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Başı)	500.000	100.321	216.072	(14.924)	406.802	(95)	86.943	1.332.234	212.930	2.840.283	453	2.840.736
Transferler	--	--	--	--	--	--	7.216	163.714	(170.930)	--	--	--
Sermaye Artırımı	500.000	(1.700)	--	--	--	--	--	(498.300)	--	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	18.207	78.544	779	--	--	795.191	892.721	10	892.731
Temettüler	--	--	--	--	--	--	--	--	(42.000)	(42.000)	--	(42.000)
31 Aralık 2016 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)	1.000.000	98.621	216.072	3.283	485.346	684	94.159	997.648	795.191	3.691.004	463	3.691.467
1 Ocak 2017 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Başı)	1.000.000	98.621	216.072	3.283	485.346	684	94.159	997.648	795.191	3.691.004	463	3.691.467
Transferler	--	--	--	--	--	--	29.903	689.788	(719.691)	--	--	--
Sermaye Artırımı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	(8.641)	(1.627)	50.098	4.562	--	--	1.387.770	1.432.162	79	1.432.241
Temettüler	--	--	--	--	--	--	--	--	(75.500)	(75.500)	--	(75.500)
31 Aralık 2017 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)	1.000.000	98.621	207.431	1.656	535.444	5.246	124.062	1.687.436	1.387.770	5.047.666	542	5.048.208

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		652.285	980.527
Dönem Kâr/Zararı		1.387.849	795.201
Dönem Net Kârı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		236.897	677.591
- Amortisman ve İtfa Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	11-12	132.625	110.160
- Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		5.642	4.411
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	6	--	62
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	9	5.642	4.349
- Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		218.475	290.486
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17	31.375	44.824
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	32.851	112.834
Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	155.138	138.492
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	15	(889)	(5.664)
- Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(2.797)	(8.474)
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	23-25	(45.992)	(32.438)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	23-26	43.195	23.964
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	8	(9.302)	(213)
- Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	28	(216.826)	(61.178)
- Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	12	111.313	27.238
- Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerine İlişkin Tamamlanma Derecesi Yöntemi ile İlgili Düzeltmeler		35.761	338.914
- Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		(19.559)	65.439
- Kâr (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		(18.435)	(89.192)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(857.533)	(363.676)
- Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		430.569	(1.135.344)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(28.415)	(36.477)
- Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(561.552)	(149.986)
- Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(507.706)	(276.581)
- Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		478.024	324.047
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		9.297	15.248
- Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(4.692)	3.383
- Devlet Teşvik ve Yardımlarındaki Artış (Azalış)		13.375	5.686
- Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		(519.335)	931.595
- İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(167.098)	(45.247)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		767.213	1.109.116
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	17	(16.724)	(29.233)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	15	(96.458)	(95.602)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(1.746)	(3.754)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(557.999)	(359.443)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.279	786
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	(211.714)	(123.362)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(339.504)	(229.214)
Alınan Temettüler	24	8.938	8.171
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(16.998)	(15.824)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(21.154)	(222.580)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		905.412	410.750
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(863.072)	(600.364)
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		--	(67)
Ödenen Temettüler	19	(75.500)	(42.000)
Ödenen Faiz	26	(15.508)	(7.510)
Alınan Faiz		27.514	16.611
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		73.132	398.504
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		20.727	89.237
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)		93.859	487.741
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		1.167.894	680.153
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	3	1.261.753	1.167.894

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformların araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Şirket, 1975 yılı sonunda Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde Vakıf Kuruluşu bir Anonim Şirket olarak kurulmuştur. Şirket 1979 yılı başlarında Ankara Macunköy tesislerinde üretim faaliyetine geçmiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Şirket yatırım ve üretim yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("HBT"), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("MGEO"), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("SST"), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("REHİS") ve Ulaştırma, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("UGES") olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılıkları dışında ayrıca Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı ve İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere Şirket'te toplam dokuz ayrı Genel Müdür Yardımcılığı bulunmaktadır.

Şirket, Ankara'da, ODTÜ Teknokent'te mühendislik faaliyetleri, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda ise üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmektedir. Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul Teknopark'ta SST ve REHİS Sektör Başkanlıklarının Müdürlüklerine ait ofis ve UGES Sektör Başkanlığı'na ait Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır.

Şirket'in ana ortağı yüzde 84,58 oranında sermayesini elinde bulunduran Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı ("TSKGV")dır. TSKGV, 17 Haziran 1987 tarihinde 3388 Sayılı yasa ile Türk Silahlı Kuvvetleri'ne gerekli olan silah, araç ve gereçleri, yurt içinde üretmek veya yurt dışından temin etmek için kurulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")na kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("BİST")nde işlem görmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı yüzde 15,30'dur (31 Aralık 2016: yüzde 15,30) (Not 19).

Şirketin, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları ASELSAN Bakü Şirketi ("ASELSAN Bakü"), Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi ("Mikro AR-GE"), ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi ("ASELSANNET") ve ASELSAN Malaysia Sdn. Bhd. (ASELSAN Malezya)'dır. İlerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

Şirket'in, ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi EP Co. ("ASELSAN Güney Afrika") adı altında Güney Afrika'da ve ASELSAN Makedonya Koridor-10 Otoyolu Ücret Toplama Sistemi Projesi ("ASELSAN Makedonya") adı altında Makedonya'da Şubeleri bulunmaktadır. Şubeler de tam konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

Şirket'in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara'dır. Grup'un 31 Aralık 2017 itibarıyla ortalama çalışan sayısı 5.440'tır (31 Aralık 2016: 5.275).

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Ayrıca, konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen arsaların ve bazı finansal araçların yeniden değerlemesi haricinde, tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 20 Şubat 2018 tarihinde 975 Sayılı karar ile onaylanmış ve yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul ve yasal merciler dışındakilerin konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ("Geçerli Para Birimi") ile sunulmuştur. Şirketin raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")'dir. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan "TL" cinsinden ifade edilmiştir.

Aksi belirtilmedikçe TL ve döviz cinsinden tutarlar bine bölünmüş olarak gösterilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 Sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS"))/Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS/TMS 29") uygulanmamıştır.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Bağlı Ortaklıklar:

Şirketin bağlı ortaklıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Geçerli Para Birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)		Ana Faaliyeti
			31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	
AELSANNET	Türkiye	TL	100	100	Haberleşme sistemleri
AELSAN Bakü	Azerbaycan	AZN	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Mikro AR-GE	Türkiye	TL	85	85	Mikroelektronik Ar-Ge projeleri
AELSAN Malezya	Malezya	MYR	100	--	Uzaktan komutalı silah sistemleri

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan işletme üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan işletmeden elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan işletme üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır.

Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler, kârlar ve zararlar ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

İş Ortaklıklarındaki Paylar:

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un iş ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıklarındaki Paylar	Ana Faaliyeti	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
			2017	2016
Hassas Optik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASELSAN Optik")	Hassas optik teknolojisi	Türkiye	50	50
Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASELSAN Bilkent")	Yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretimi	Türkiye	50	50
International Golden Group ("IGG") ASELSAN Integrated Systems LLC ("IGG ASELSAN")	İleri teknoloji ürünlerinin üretimi, entegrasyonu, satışı ve teknik servisi	Birleşik Arap Emirlikleri	49	49
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP ("ASELSAN Kazakistan")	Elektronik ve elektro-optik cihaz ve sistemlerin üretimi, satışı ve teknik servisi	Kazakistan	49	49
ASELSAN Middle East PSC ("ASELSAN Ürdün")	Elektronik ve elektro-optik cihaz ve sistemlerin üretimi, satışı ve teknik servisi	Ürdün	49	49
Saudi Arabian Defense Electronics Corporation ("SADEC LLC")	Radar, elektronik harp ve elektro-optik ürünlerin üretimi ve satışı	Suudi Arabistan	50	50
YİTAL Mikroelektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("YİTAL")	Yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi	Türkiye	51	--

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

2014 yılının Mart ayı içerisinde, yüzde 50'si ASELSAN'a, yüzde 50'si Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne ait olmak üzere ASELSAN Optik firması kurulmuştur. ASELSAN tarafından tasarlanarak yurt dışında üretimi yaptırılan, mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için hassas optik teknolojisinin üretimi Sivas'ta kurulan firma gerçekleştirmektedir. Optik üretim tesisi inşaatı ve makinaların kurulumu 2016 yılı Şubat ayında tamamlanmıştır. Üretim tesisinde seri üretime 2016 yılının Mart ayında başlanmıştır.

2014 yılının Kasım ayı içerisinde, yüzde 50'si ASELSAN'a, yüzde 50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere ASELSAN Bilkent firması kurulmuştur. Firma tesisinin inşaatı 2016 yılı Ocak ayı içerisinde tamamlanmıştır. Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla kurulan bir firmadır. Tesis açılışının 2016 yılı dördüncü çeyreğinde gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

27 Aralık 2016 tarihinde, yüzde 50'si ASELSAN'a, yüzde 50'si TAQNIA DST firmasına ait olmak üzere, radar, elektronik harp ve elektro-optik ürünleri üretim ve satışı yapmak üzere Suudi Arabistan'da SADEC LLC firması kurulmuştur. SADEC LLC firmasının gerekli altyapı ve üretim tesisi yatırımlarının iki yıl içinde tamamlanması planlanmaktadır.

25 Eylül 2017 tarihinde, %51'i ASELSAN'a, %29'u TÜBİTAK'a, %20'si Savunma Sanayi Müsteşarlığı'na ait olmak üzere, yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtlar ile ilgili faaliyet gösterme amacıyla "YİTAL" ünvanlı şirket kurulmuştur. Şirketin ticaret sicil tescili 4 Ekim 2017 tarihinde yapılmıştır.

SADEC LLC firması 31 Mart 2017 tarihinden itibaren ve YİTAL firması 31 Aralık 2017 tarihinden itibaren özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

2.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Bu kapsamda 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait konsolide bilançoda "Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar" içinde raporlanan 7.089 TL sigorta gider karşılığı tutarı, "Peşin Ödenmiş Giderler" içinde yer alan "Gelecek Aylara Ait Giderler" hesabına sınıflandırılarak netleştirilmiştir.

2.3 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında ve hatalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmekte, muhasebe tahminlerinde değişiklikler ise cari dönem finansal tablolarında kâr zarar ile ilişkilendirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanılmamış standartlar

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup, aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

KGK tarafından Eylül 2016'da yayımlanan yeni hasılat standardı, mevcut TFRS'lerde yer alan rehberliği değiştirerek müşterilerle yapılan sözleşmeler için kontrol bazlı yeni bir model getirmektedir. Bu yeni standart, hasılatın muhasebeleştirilmesinde sözleşmede yer alan mal ve hizmetlere ilişkin performans yükümlülüklerini ayrıştırılması ve hasılatın zamana yayılarak muhasebeleştirilmesi konularında yeni yönlendirmeler getirmekte ve hasılat bedelinin gerçeğe uygun değerden ziyade, Şirketin hak etmeyi beklediği bedel olarak ölçülmesini öngörmektedir. TFRS 15, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Grup TFRS 15'in uygulamasının konsolide finansal tablolar üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar (2017 versiyonu)

KGK tarafından Ocak 2017'de son versiyonu yayımlanan TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardı, TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Standardındaki mevcut yönlendirmeyi değiştirmekle birlikte, TMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi, sınıflandırılması, ölçümü ve bilanço dışı bırakılması ile ilgili uygulamalar artık TFRS 9'a taşınmaktadır. TFRS 9'un son versiyonu finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün hesaplanması için yeni bir beklenen kredi zarar modelinin yanı sıra yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamalar da dahil olmak üzere, aşamalı olarak yayımlanan TFRS 9'un önceki versiyonlarında yayımlanan yönlendirmeleri de içermektedir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

TFRS 9, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Grup TFRS 9'un uygulamasının konsolide finansal tablolar üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS Yorum 22 - Yabancı Para İşlemleri ve Avans Bedeli

KGK tarafından Aralık 2017'de verilen veya alınan avanslardan yabancı para cinsinden olanlar için hangi tarihli döviz kurunun dikkate alınacağı konusunda yaşanan tereddütleri gidermek üzere TFRS Yorum 22 yayımlanmıştır. Bu Yorum, işletmeler tarafından parasal olmayan kalem niteliğindeki peşin ödenen giderler veya avans olarak alınan gelirler için muhasebeleştirilen ve yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülükler için geçerlidir. Hangi tarihli döviz kurunun kullanılacağına belirlenmesi bakımından, işlem tarihi peşin ödemeye ilişkin bir varlığın veya ertelenen gelire ilişkin bir yükümlülüğün ilk muhasebeleştirme tarihi olacaktır. Önceden alınan veya peşin olarak verilen birden fazla avans bedelinin bulunduğu durumlarda, her bir avans bedeli için ayrı bir işlem tarihi belirlenmelidir. TFRS Yorum 22, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, TFRS Yorum 22'nin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler Standardında Değişiklikler – Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçümü

KGK tarafından Aralık 2017'de hisse bazlı ödemelere ilişkin muhasebe uygulamalarındaki tutarlılığın artırılması ve bazı belirsizlikleri gidermek üzere TFRS 2 "Hisse Bazlı Ödemeler" Standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle; ödemesi nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümü, stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemelerin sınıflandırılması ve nakit olarak ödenenden özkaynağa dayalı araçla ödenen şekline dönüşen hisse bazlı ödemelerdeki değişikliğin muhasebeleştirilmesi konularına açıklık getirilmektedir. Böylelikle, nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümünde özkaynağa dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçümünde kullanılan aynı yaklaşım benimsenmiştir. Stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemeler, belirli koşulların karşılanması durumunda, özkaynağa dayalı finansal araçlar verilmek suretiyle yapılan ödemeler olarak muhasebeleştirilecektir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. TFRS 2'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferi

KGK tarafından Aralık 2017'de yatırım amaçlı gayrimenkullerden diğer varlık gruplarına ve diğer varlık gruplarından yatırım amaçlı gayrimenkul grubuna yapılan transferlere ilişkin kanıt sağlayan olaylar hakkında belirsizlikleri gidermek üzere TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" Standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle, yönetimin varlığın kullanımına ilişkin değişiklik niyetinin tek başına varlığın kullanım amacının değiştiğine kanıt oluşturmadığına açıklık getirilmiştir. Dolayısıyla, bir işletme, yatırım amaçlı gayrimenkul üzerinde herhangi bir iyileştirme veya geliştirme yapılmadan elden çıkarılmasına karar verdiğinde, gayrimenkul finansal tablo dışı bırakılıncaya (finansal tablodan çıkarılıncaya) kadar yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değerlendirilmeye devam edilir ve stok olarak yeniden sınıflandırılmaz.

Benzer şekilde, işletme mevcut yatırım amaçlı gayrimenkulünü gelecekte aynı şekilde kullanımına devam etmek üzere yeniden yapılandırmaya başladığında, bu gayrimenkul yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmaya devam edilir ve yeniden yapılandırma süresince sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grubun yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmadığı için, TMS 40'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde etkisinin olması beklenmemektedir.

TFRS'lerde Yapılan Yıllık İyileştirmeler

Halihazırda yürürlükte olan standartlar için KGK tarafından Aralık 2017'de yayımlanan "TFRS'lerde Yapılan Yıllık İyileştirmeler / 2014-2016 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulanmalarına izin verilmektedir. TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Yıllık iyileştirmeler: 2014–2016 Dönemi

TFRS 1 "Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması"

TFRS'leri ilk kez uygulayacak olanlar için finansal araçlara ilişkin açıklamalar, çalışanlara sağlanan faydalar ve yatırım işletmelerinin konsolidasyonuna ilişkin olarak 2012-2014 dönemi yıllık iyileştirmeleri kapsamında sağlanan kısa vadeli muafiyetlerin kaldırılması.

TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"

İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımların doğrudan veya dolaylı olarak risk sermayesi girişi, yatırım fonu, menkul kıymetler veya yatırım amaçlı sigorta fonları gibi işletmeler tarafından sahip olunması durumunda, iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımlar için TFRS 9'a göre gerçeğe uygun değer yönteminin uygulanmasına imkan tanınması.

TFRS 9'daki değişiklikler- Negatif Tazminata Yol Açan Erken Ödemeler

KGK tarafından Aralık 2017'de finansal araçların muhasebeleştirilmesine yönelik açıklık kazandırmak üzere TFRS 9'un gerekliliklerini değiştirmiştir. Erken ödendiğinde negatif tazminata neden olan finansal varlıklar, TFRS 9'un diğer ilgili gerekliliklerini karşılaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden veya gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülebilir. TFRS 9 uyarınca, sözleşmesi erken sona erdirildiğinde, henüz ödenmemiş anapara ve faiz tutarını büyük ölçüde yansıtan 'makul bir ilave bedel' ödenmesini gerektiren erken ödeme opsiyonu içeren finansal varlıklar bu kriteri karşılamaktadır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, TFRS 9 değişikliğinin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve değiştirilmiş standartlar ve yorumlar

TMS 28'deki değişiklikler- İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Dönemli Yatırımlar

KGK tarafından Aralık 2017'de iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlardan özkaynak yönteminin uygulanmadığı diğer finansal araçların ölçümünde de TFRS 9'un uygulanması gerektiğine açıklık getirmek üzere TMS 28'de değişiklik yapılmıştır. Bu yatırımlar, esasında, işletmenin iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan uzun dönemli elde tutulan paylardır. Bir işletme, TMS 28'in ilgili paragraflarını uygulamadan önce, bu tür uzun dönemli yatırımların ölçümünde TFRS 9'u uygular. TFRS 9 uygulandığında, uzun vadeli yatırımların defter değerinde TMS 28'in uygulanmasından kaynaklanan herhangi bir düzeltme yapılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, TMS 28 değişikliğinin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve değiştirilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("UFRS") değişiklikler Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Buna bağlı olarak UMSK tarafından yayımlanan fakat halihazırda KGK tarafından yayımlanmayan standartlara UFRS veya UMS şeklinde atıfta bulunmaktadır. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

UFRS 16 Kiralamalar

UMSK tarafından UFRS 16 "Kiralamalar" Standardı 13 Ocak 2016 tarihinde yayınlanmıştır. Bu Standart kiralama işlemlerinin muhasebeleştirilmesinin düzenlendiği mevcut UMS 17 "Kiralama İşlemleri" Standardının, UFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" ve UMS Yorum 15 "Faaliyet Kiralamaları – Teşvikler" yorumlarının yerini almakta ve UMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" Standardında da değişiklikler yapılmasına neden olmuştur. UFRS 16, kiracılar açısından mevcut uygulama olan finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve faaliyet kiralamasına ilişkin yükümlülüklerin bilanço dışında izlenmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır. Bunun yerine, tüm kiralamalar için mevcut finansal kiralama muhasebesine benzer olarak bilanço bazlı tekil bir muhasebe modeli ortaya koyulmaktadır. Kiraya verenler için muhasebeleştirme mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir. UFRS 16, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olmakla birlikte UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardını uygulamaya başlayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, UFRS 16'nın uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

UFRYK 23 Gelir Vergisi İşlemlerine İlişkin Belirsizlikler

UMSK tarafından 17 Haziran 2017'de gelir vergilerinin hesaplanmasına ilişkin belirsizliklerin finansal tablolara nasıl yansıtılacağını belirlemek üzere UFRYK 23 "Gelir Vergisi İşlemlerine İlişkin Belirsizlikler" Yorumu yayımlanmıştır. Belirli bir işlem veya duruma vergi düzenlemelerinin nasıl uygulanacağına veya vergi otoritesinin bir şirketin vergi işlemlerini kabul edip etmeyeceğine yönelik belirsizlikler bulunabilir. UMS 12 "Gelir Vergileri", cari ve ertelenmiş verginin nasıl hesaplanacağına açıklık getirmekle birlikte, ancak bunlara ilişkin belirsizliklerin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağına yönelik rehberlik sağlamamaktadır. UFRYK 23, gelir vergilerinin muhasebeleştirmesinde gelir vergilerine ilişkin belirsizliğin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağını açıklığa kavuşturmak suretiyle UMS 12'de yer alan hükümlere ilave gereklilikler getirmektedir. Bu Yorumun yürürlük tarihi 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, UFRYK 23'ün uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

Yıllık iyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi

UFRS'deki iyileştirmeler

Uygulamadaki standartlar için yayınlanan "UFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2015-2017 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar

UFRS 3 ve UFRS 11, işletme tanımını karşılayan müşterek bir operasyonda sahip olduğu payın artışını nasıl muhasebeleştireceğine açıklık getirmek üzere değiştirilmiştir. Müşterek taraflardan biri kontrol gücünü elde ettiğinde, bu işlem aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi olarak dikkate alınarak satın alan tarafın önceden sahip olduğu payı gerçeğe uygun değeriyle yeniden ölçmesi gerekecektir. Taraflardan birinin müşterek kontrolü devam ettiğinde (ya da müşterek kontrolü elde ettiğinde) daha önce sahip olunan payın yeniden ölçülmesi gerekmemektedir.

UMS 12 Gelir Vergileri

UMS 12 temettülerden kaynaklanan gelir vergilerinin (öz kaynak olarak sınıflandırılan finansal araçlara yapılan ödemeler de dahil olmak üzere) işletmenin dağıtılabılır kar tutarını oluşturan işlemlerle tutarlı olarak (örneğin; kâr veya zararda, diğer kapsamlı gelir unsurları içerisinde veya öz kaynaklarda), muhasebeleştirilmesini açıklığa kavuşturmak üzere değiştirilmiştir.

UMS 23 Borçlanma Maliyetleri

UMS 23, finansman faaliyetlerinin tek bir merkezden yürütüldüğü durumlarda aktifleştirilebilir borçlanma maliyetlerinin hesaplanmasında kullanılan genel amaçlı borçlanma havuzuna, halihazırda geliştirme aşamasında olan veya inşaatı devam eden özellikli varlıkların finansmanı için doğrudan borçlanılan tutarların dahil edilmemesi gerektiğine açıklık kazandırmak üzere değiştirilmiştir. Kullanıma veya satışa hazır olan özellikli varlıkların – veya özellikli varlık kapsamına girmeyen herhangi bir varlığın – finansmanı için direkt borçlanılan tutarlar ise genel amaçlı borçlanma havuzuna dahil edilmelidir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

18 Mayıs 2017'de, UMSK tarafından *UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri* standardı yayımlanmıştır. Sigorta sözleşmeleri için uluslararası geçerlilikte ilk standart olan UFRS 17, yatırımcıların ve ilgili diğer kişilerin sigortacıların maruz kaldığı riskleri, kârlılıklarını ve finansal durumunu daha iyi anlamalarını kolaylaştıracaktır. UFRS 17, 2004 yılında geçici bir standart olarak getirilen UFRS 4'ün yerini almıştır. UFRS 4, şirketlerin yerel muhasebe standartlarını kullanarak sigorta sözleşmelerinin muhasebeleştirilmelerine izin verdiğinden uygulamalarda çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların benzer şirketlerin finansal performanslarını karşılaştırmaları güçleşmiştir. UFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve UFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. UFRS 17'nin yürürlük tarihi 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,

(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,

(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),

(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,

(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,

(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,

(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.

(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,

(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Mal satışı

Grup'un sipariş emri ve sözleşmeleri ile ürettiği malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve

İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanarak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Hizmet sunumu

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşmenin tamamlanma aşaması aşağıdaki şekilde belirlenir:

- Kurulum ücretleri, kurulumun tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Tamamlanma aşaması, bilanço tarihi itibarıyla geçen sürenin, kurulumun tamamlanması için tahmin edilen toplam süreye oranı olarak belirlenir,
- Satılan malların fiyatlarına dahil edilen hizmet ücretleri, önceki mal satışlarında sağlanan hizmetlerin sayısı göz önünde bulundurularak, satılan mallara ilişkin sunulan hizmetin toplam maliyetine göre muhasebeleştirilir ve
- Harcanan süreye bağlı olan sözleşmelerden elde edilen gelir, çalışma saatleri ve doğrudan giderler oluşukça sözleşme ücretleri üzerinden muhasebeleştirilir.

İnşaat sözleşmelerinden elde edilen gelir, ilerleyen bölümde ayrıntılarına yer verilmiş olan muhasebe politikası uyarınca muhasebeleştirilir.

Temettü ve faiz geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Kira geliri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre proje bazında değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleşirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kâr veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arsalar, yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir.

Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerlerin defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Söz konusu arsaların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler kaleminde muhasebeleştirilir.

Bahse konu arsaların yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yeniden değerlendirilen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerlendirme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış kârlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış kârlara transfer yapılmaz.

Arsalar amortismanına tabi tutulmazlar. Arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir.

Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğunda konsolide kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Faydalı ömür

Binalar	5-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7-25 yıl
Makine ve cihazlar	2-35 yıl
Taşıt araçları	5-18 yıl
Demirbaşlar	2-50 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4-20 yıl

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Lisanslar

Satın alınan lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar-araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri, oluştuğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlayamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Faydalı ömür

Haklar	2-15 yıl
Bilgisayar yazılımları	2-11 yıl
Geliştirme giderleri	1-5 yıl
Özel maliyetler	2-11 yıl

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Türev olmayan finansal varlıklar

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar da dahil olmak üzere kar veya zararda muhasebeleştirilmeyen finansal varlıklarda her raporlama döneminde değer düşüklüğüne dair nesnel bir kanıt olup olmadığı değerlendirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne dair nesnel kanıtlar aşağıdakileri içerir:

- borçlunun temerrüdünü veya yükümlülüğünü yerine getirememesi;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını;
- borçlunun veya ihraççının iflas etme ihtimalinin oluşmasını;
- bu kişilerin ödeme durumlarında negatif durumlar ortaya çıkması;
- menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması; veya
- bir grup finansal varlıktan beklenen nakit akışlarında ölçülebilen bir düşüşü işaret eden gözlemlenebilir bilgi.

Hisse senetlerine dayalı bir yatırımın gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde veya uzun süreli kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır. Grup, %20'lik bir düşüşü önemli ölçüde ve 9 aylık bir dönemi uzun süreli kalıcı olarak dikkate almaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklardaki değer düşüklüğü, özkaynaklar içinde gerçeğe uygun değer yedeğinde takip edilen birikmiş zararın kar veya zararda yeniden sınıflandırılması yoluyla muhasebeleştirilir. Özkaynaklardan kar veya zarara aktarılan birikmiş zarar, her türlü anapara geri ödemesi ve itfa payları düşülmek suretiyle bulunan elde etme maliyeti ile cari gerçeğe uygun değeri arasındaki farktan daha önce kar veya zararda muhasebeleştirilmiş değer düşüklüğü giderlerinin düşülmesiyle bulunur. Eğer sonraki bir dönemde, değer düşüklüğüne uğramış satılmaya hazır olarak sınıflandırılan bir borçlanma aracının gerçeğe uygun değerinde bir artış olması durumunda ve bu artış değer düşüklüğü zararı muhasebeleştirildikten sonra meydana gelen bir olayla tarafsız bir şekilde ilişkilendirilebiliyorsa, değer düşüklüğünün iptali kar veya zararda muhasebeleştirilir, diğer durumlarda diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlarla ilgili olarak kar veya zararda muhasebeleştirilmiş bulunan değer düşüklüğü zararları, kar veya zarar aracılığıyla iptal edilmez.

Özkaynağa dayalı muhasebeleştirilen yatırımlar

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki değer düşüklükleri yatırımdaki geri kazanılabilir tutarla yatırımın defter değeri karşılaştırılarak ölçülür. Değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde olumlu yönde bir değişiklik olması durumunda değer düşüklüğü geri çevrilir.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Finansal Araçlar

(i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup, kredi ve alacaklarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dahil bütün finansal varlıklar, Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıklardan yaratılan veya elde tutulan her türlü hak ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Grup türev olmayan finansal varlıkları; gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak gösterebilir.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif piyasada işlem görmeyen, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben, krediler ve alacaklar, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar, nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacakları içerir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, gerçeğe uygun değerlerinde değişim riskinin çok az olduğu, nakit bakiyeler ve alındığı gün vadesi üç ay veya daha kısa süreli mevduat hesaplarından oluşur ve Grup tarafından kısa vadeli yükümlülüklerin finansmanı için kullanılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, türev olmayan, satılmaya hazır olarak tanımlanmış veya yukarıda açıklanan sınıflandırmalara girmeyen finansal varlıklardır. Satılmaya hazır finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir.

İlk kayda alınmalarını takiben satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Değer düşüklüğü hariç gerçeğe uygun değerindeki değişimler ve satılmaya hazır borçlanma senetleri üzerindeki yabancı para kur farkı değişimleri diğer kapsamlı gelirden kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında gerçeğe uygun değer yedeği kaleminde gösterilir. Finansal araç kayıtlardan çıkarıldığında, özkaynaklar altında birikmiş kazanç ya da kayıplar, kâr veya zarara yeniden sınıflandırılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar hisse senedine dayalı menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

(ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Grup, çıkarılan borçlanma senetleri ve sermaye benzeri yükümlülüklerini oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Bütün diğer finansal yükümlülükler, ilk olarak Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal veya feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup, türev olmayan finansal yükümlülüklerini diğer finansal yükümlülükler kategorisine sınıflamaktadır. Bu tür finansal yükümlülükler, ilk olarak, gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben finansal yükümlülükler, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışları etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmektedir.

Diğer finansal yükümlülükler finansal borçlar, banka nezdindeki cari hesaplar ve ticari ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

Talep üzerine geri ödenebilir olan ve Grup'un nakit yönetimin bir parçası olan banka nezdindeki cari hesaplar nakit akış tablosunda nakit ve nakit benzerlerinin bir parçası olarak dahil edilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

(iii) Türev finansal araçlar (finansal riskten korunma muhasebesi dahil)

Grup, maruz kaldığı yabancı para ve faiz oranı risklerinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmaktadır.

- Asal sözleşmenin ve saklı türevin iktisadi özellik ve riskleri birbiriyle yakın ilişkili değilse;
- Saklı türevle aynı şartlara haiz başka bir araç türev olarak tanımlanabiliyorsa ve birleşik finansal araç olarak gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen bir araç değilse; ve
- Saklı türev asal sözleşmeden ayrıştırılır ve ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Bir türev finansal aracının, finansal riskten korunma olarak başlangıçta tasarlanmasında, Grup finansal riskten korunmaya konu kalem ve finansal riskten korunma aracı arasındaki ilişkiyi, ilgili finansal riskten korunma işleminin risk yönetimi amaçlarını ve stratejilerini ve korunulan risk ve finansal riskten korunma ilişkisinin etkinliğini ölçmede kullanılacak olan yöntemleri yazılı olarak açıklamaktadır.

Grup, söz konusu ilişkilendirmenin başlangıcında ve devam eden süreç içerisinde, ilgili araçların korunan riskle ilişkilendirilebilen korunan kalemlerin gerçeğe uygun değerlerindeki korunan riskle ilişkilendirilen korunan kalemlerin veya nakit akışlarındaki değişiklikler üzerinde etkin olup olmadığını veya her bir korunmanın gerçekleşen sonuçlarındaki etkinliğinin yüzde 80 – yüzde 125 aralığında olup olmadığını değerlendirir. Nakit akış riskinden korunma işlemleri için, finansal riskten korunma işleminin konusunu teşkil eden tahmini işlemin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olması ve nakit akışlarındaki değişikliklerin kâr veya zararı etkileyebilecek nitelikte olması gerekir.

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri oluştuğu tarihte kâr veya zararda muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben, türevler gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve gerçekleşen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Sermaye

Adi hisse senetleri

Adi hisse senetleri özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisse senetleri ihracı ile doğrudan ilişkilendirilebilen ek maliyetler, varsa vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklarda azalış olarak muhasebeleştirir.

Finansal Kiralama İşlemleri

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Yabancı para işlem ve bakiyeler

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede kullanılan "Geçerli Para Birimi" ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştuğu dönemdeki kâr ya da zarar ile ilişkilendirilerek muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurt dışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zarar ile ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurt dışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Şirket'in faaliyet alanı, savunma sanayini ilgilendiren çeşitli elektronik ürün ve sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve satış sonrası servis hizmetlerine yöneliktir. Şirket'te ürün, hizmetler ve süreçlerin niteliği, müşterinin türü ve sınıfı, ürünlerin dağıtılmak veya hizmetlerin sunulmak üzere kullanılan yöntemlerin benzer olması neticesinde tek bir faaliyet bölümü ortaya çıkmaktadır. Konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların hasılat, kâr/zarar ve varlıkları toplam konsolide tutarların yüzde 10'undan aşağıda olduğu dikkate alındığında ayrı bir faaliyet bölüm raporlamasına gerek duyulmamaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

İnşaat Sözleşmeleri

Sözleşme maliyetleri oluştuklarında muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler belli bir sözleşmeyle doğrudan ilişkili maliyetler, genel olarak sözleşmeye konu işle ilişkisi kurulabilen ve sözleşmeye yüklenebilecek olan maliyetler ve sözleşme hükümlerine göre özellikle müşteriye yüklenebilecek olan diğer maliyetlerden oluşur. Maliyetlerin önemli bir kısmını projeler kapsamında gerçekleştirilen geliştirme giderleri oluşturmaktadır.

İnşaat sözleşmelerine ilişkin sonuçların güvenilir olarak tahmin edilememesi durumunda sözleşmeden elde edilecek gelir, gerçekleştirilen sözleşme giderlerinin tazmin edilebilir kısmı kadar muhasebeleştirilir.

Sözleşme hasılatı, inşaat sözleşmelerinin neticesinin güvenilir olarak tahmin edilebildiği ve sözleşmenin kâr getirmesinin muhtemel olduğu durumlarda sözleşme dönemi boyunca muhasebeleştirilir. Toplam sözleşme giderlerinin toplam sözleşme hasılatını aşmasının muhtemel olduğu durumlarda, beklenen zarar derhal gider olarak muhasebeleştirilir.

Sözleşmelerdeki değişiklikler, talep edilen ödemeler ve teşvik ödemeleri müşterinin kabul ettiği oranda ve güvenilir olarak ölçülebildikleri sürece sözleşme gelirlerine ilave edilir.

Grup, ilgili döneme ait muhasebeleştirilecek olan uygun hasılat tutarının saptanması için "tamamlanma oranı metodu"nu kullanır. Tamamlanma aşaması her bir sözleşme için tahmin edilen toplam maliyetlerin yüzdesi olarak bilanço tarihine kadar olan süre içinde oluşan sözleşme giderlerine göre ölçülür. Sözleşme kapsamındaki geleceğe ilişkin bir faaliyetle ilgili olarak dönem içinde oluşan harcamalar tamamlanma aşamasının belirlenmesinde sözleşme giderlerine dahil edilmez. Bunlar niteliklerine bağlı olarak stoklar, avanslar veya diğer varlıklar olarak muhasebeleştirilir.

Her bir proje sözleşmesi teknik ekip tarafından gelecekte öngörülen tahmini maliyet değişimleri dikkate alınarak incelenmekte, finansal raporlama dönemleri itibarıyla sözleşme kârlılıkları tahmin edilmektedir. Bir sözleşmeye ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilat söz konusu ise sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmekte ve gelecek dönemlerdeki diğer para birimlerindeki alım ve faturalamalar yapılan kur tahminlerine göre belirlenmektedir.

Ayrıca, finansal raporlama dönemleri itibarıyla eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Sözleşme kârlılığının hesaplanmasında varsa teşvikler de dikkate alınmaktadır. Teşvikler TMS 20 "Devlet Teşviklerinin Muhasebeleştirilmesi ve Devlet Yardımlarının Açıklanması" kapsamında maliyetlerden indirilmek suretiyle muhasebeleştirilir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan kârın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarın hak ediş tutarını aşması halinde, varlık olarak sunar. Müşterilerce ödenmemiş olan hak ediş bedelleri ile hak edişler üzerinden teminat olarak alıkonulan tutarlar "Ticari Alacaklar" hesabına dahil edilir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, hak ediş tutarının, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan kârın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarı aşması halinde, yükümlülük olarak sunar.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Teşviklerin bilanço tarihi itibarıyla henüz hakedilmediği durumlarda ise söz konusu teşvikler kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilir ve hakedildikçe kâr veya zarara yukarıda bahsedildiği şekilde yansıtılır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Kâr payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait kâr dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan kâr payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Grup, Şirket nezdinde fiilen 20 yılını dolduran ve emekliliğe hak kazananlara, ilave emekli ikramiyesi karşılığı ayırmaktadır. 26 Kasım 2015 tarihinde 869/6c numaralı Yönetim Kurulu kararı ile 30 Temmuz 2016 tarihinden sonra 20 yılını dolduran ve emekliliğe hak kazanan çalışanlara ilave ikramiye ödemesi uygulamasına son verilmesine karar verilmiştir. Bu tazminatlar, ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine indirgenerek hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilir.

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Duran varlıklar, ilgili varlıkların faaliyetlerde kullanımından ziyade satış işlemi vasıtasıyla geri kazanılabilir olduğu durumlarda, "satış amacıyla elde tutulan" olarak sınıflandırılır ve defter değerinin veya satışın tamamlanması ile ilgili giderler düşüldükten sonra kalan gerçeğe uygun değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Söz konusu varlıklar işletmenin bir parçası, elden çıkarılacak bir grup veya tek bir duran varlık olabilir.

2.6. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.5 no'lu notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirim tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır (Not 28).

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup kıdem tazminatı ve emeklilik ikramiyesi yükümlülüğünün hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır (Not 17).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup duran varlıklarının üzerinden muhasebe politikalarında belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ve itfa payları ayırmaktadır (Not 11-12).

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Tamamlanma Yüzdesi

Grup, TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelerin muhasebeleştirilmesinde tamamlanma yüzdesi oranı metodunu kullanmaktadır. Bu metoda göre, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanmaktadır. Ayrıca zararlar biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplanmaktadır (Not 15). Projelerin toplam maliyetlerinin tahmini, bir sonraki döneme ait varlık ve yükümlülüklerin defter değerinde büyük düzeltmelere neden olabilecek önemli risklere sahip geleceğe yönelik varsayımlar içermektedir.

TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelere ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilatın söz konusu olduğu durumlarda sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmektedir.

Eskalasyon

Finansal raporlama dönemleri itibarıyla, TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelerden eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Garanti Gider Karşılığı

Grup, garanti kapsamındaki satışların özellikle karşılık hesaplanması gereken kısmı için bütçe tahminlerine uygun şekilde, kalan kısmı için ise geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri kullanarak karşılık hesaplamaktadır (Not 15).

Geliştirme Giderleri

Yönetim, bilanço tarihleri itibarıyla, Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamalarının geri kazanımlarını gözden geçirmektedir. Söz konusu harcamalar geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olduğunun tahmin edildiği durumda faydalı ömürlerine göre itfa edilmeye başlanır. Geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olmadığının tahmin edilmesi halinde ise söz konusu harcamalar konsolide kâr veya zarar tablosunda ile ilişkilendirilmektedir (Not 12).

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kasa	153	141
Banka		
- Vadeli mevduat	1.100.402	1.108.300
- Vadesiz mevduat	161.170	59.348
Diğer	28	105
Nakit Akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	1.261.753	1.167.894
Faiz geliri tahakkukları	1.151	882
	1.262.904	1.168.776

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Şubat 2018 vadeli (31 Aralık 2016: Ocak-Mart 2017), yüzde 1,85 ile yüzde 5,01 faiz aralığında (31 Aralık 2016: yüzde 0,5 ile yüzde 3,8) toplam 942.195 TL tutarında (31 Aralık 2016: 656.603 TL) yabancı para cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Şubat 2018 vadeli (31 Aralık 2016: Ocak-Mart 2017), yüzde 14,25 ile yüzde 15,75 faiz aralığında (31 Aralık 2016: yüzde 10,4 ile yüzde 12,2) toplam 158.205 TL tutarında (31 Aralık 2016: 451.697 TL) TL cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

4. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

a) Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un önemli bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Geçerli Para Birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)		Ana Faaliyeti
			2017	2016	
ASELSANNET	Türkiye	TL	100	100	Haberleşme sistemleri
ASELSAN Bakü	Azerbaycan	AZN	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Mikro Ar-Ge	Türkiye	TL	85	85	Mikroelektronik Ar-ge projeleri
ASELSAN Malezya	Malezya	MYR	100	--	Uzaktan komutalı silah sistemleri

Grup'un yapısı

Grup'un yapısı Not 1'de açıklanmıştır.

Grup'un mevcut bağlı ortaklıklarının sermaye payındaki değişiklikler:

Grup'un mevcut bağlı ortaklıklarının sermaye payındaki değişiklikler Not 2.1'de açıklanmıştır.

b) İş ortaklıkları

Bir grup işletmesi, faaliyetlerini iş ortaklıkları düzenlemeleri altında gerçekleştirdiğinde, Grup'un müşterek kontrol edilen işletmedeki varlık ve yükümlülüklerindeki payı, ilgili Grup işletmesinin finansal tablolarında kayda alınır ve içeriğine göre sınıflandırılır. Müşterek kontrol edilen varlıklardan kaynaklanan yükümlülük ve giderler, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Müşterek kontrole tabi teşebbüslerin varlıklarının kullanılmasından ya da söz konusu varlıkların satışından elde edilen gelirden Grup'a düşen pay ilgili ekonomik faydaların Grup'a akışının muhtemel olması ve tutarlarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi halinde kayda alınır.

SADEC LLC firması 31 Mart 2017 tarihinden itibaren ve YİTAL firması 31 Aralık 2017 tarihinden itibaren özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve vadeleri 1-2 yıl arasında değişmektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve vadeleri 1-9 ay arasında değişmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren dönemde üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 9.629 TL'dir (31 Aralık 2016: 8.658 TL).

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları takip eden sayfalarda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2017				
	Alacaklar				
	Kısa vadeli		Ticari Olmayan	Uzun vadeli	
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Peşin ödenmiş giderler		Ticari	Peşin ödenmiş giderler
Ana ortak					
TSKGV	28	--	--	--	--
Diğer ortak					
Axa Sigorta Anonim Şirketi ("Axa Sigorta")	--	--	--	--	--
Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları					
Hava Elektronik Harp Sistemleri Mühendislik Ticaret Anonim Şirketi ("HAVELSAN EHSİM")	--	1.165	--	--	--
Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("HAVELSAN")	11.095	21.482	--	957	7.365
HAVELSAN Teknoloji Radar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("HTR")	--	2.319	--	--	--
İşbir Elektrik Sanayii Anonim Şirketi ("İŞBİR")	2	12.878	--	--	1.683
NETAŞ Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("NETAŞ")	714	2.090	--	--	15.056
Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret Anonim Şirketi ("STM")	55.650	7.577	--	172	--
Türk Havacılık ve Uzay Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("TUSAŞ")	65.044	92	--	81.252	--
Finansal yatırımlar					
Askeri Pil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASPILSAN")	--	1.235	--	--	--
Roket Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ROKETSAN")	32.335	787	--	49.371	124.686
İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar					
ASELSAN Bilkent Mikro Nano	--	215	--	--	4.405
İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi	--	4.455	--	--	41
ASELSAN Optik	1.882	22.261	--	--	--
IGG	21.535	--	--	8.552	--
IGG ASELSAN	747	--	--	--	--
ASELSAN Kazakistan	52.547	--	--	11.512	--
ASELSAN Ürdün	24.545	--	--	--	--
TÜBİTAK BİLGEM	--	6.072	--	--	254
TÜBİTAK-UME	--	228	--	--	--
TÜBİTAK BİLİMSEL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	10.063	--	--	15.316	--
TÜBİTAK SAGE Savunma Sanayii	--	9.699	--	6.560	11.997
TÜBİTAK UZAY TEKNOLOJİLERİ	--	--	--	--	--
Savunma Sanayi Müsteşarlığı ("SSM")	184.440	--	--	655.154	--
YİTAL	--	--	14	--	--
Ankaref Bilişim Teknolojileri Limited Şirketi ("ANKAREF")	--	--	20	--	--
SADEC LLC	214	--	--	--	--
	460.841	92.555	34	828.846	165.487

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2017				
Borçlar				
Kısa vadeli			Uzun vadeli	
Ticari	Ertelenmiş gelirler	Ticari Olmayan	Ticari	Ertelenmiş gelirler
--	--	--	--	--
--	--	65	--	--
--	--	--	--	--
21.569	--	--	--	--
6.875	--	--	--	--
6.403	--	--	--	--
41.273	--	--	--	--
16.324	119.354	--	144.705	60.871
690	2.317	--	64.381	285.669
8.901	--	--	--	--
32.577	9.035	--	11.473	52.520
1.890	--	--	--	--
6.135	--	--	--	--
12.436	--	--	--	--
--	--	--	--	--
916	--	--	--	--
195	956	--	--	--
--	--	--	--	--
3.770	--	--	--	--
3	--	--	--	--
--	--	--	14.506	13.631
11.000	--	--	--	--
--	--	--	--	--
24.989	12.535	--	813.311	1.048.655
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
195.946	144.197	65	1.048.376	1.461.346

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	31 Aralık 2016			
	Alacaklar			
	Kısa vadeli		Uzun vadeli	
	Ticari	Peşin ödenmiş giderler	Ticari	Peşin ödenmiş giderler
İlişkili taraflarla olan bakiyeler				
Ana ortak				
TSKGV	318	--	--	--
Diğer ortak				
Axa Sigorta	--	--	--	--
Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları				
HAVELSAN EHSİM	39	745	--	--
HAVELSAN	17.524	20.401	3.004	--
HTR	--	1.561	--	--
İŞBİR	--	9.146	--	2.350
NETAŞ	--	12.097	--	16.667
STM	25.116	9.028	--	--
TUSAŞ	49.763	--	23.118	--
Finansal yatırımlar				
ASPİLSAN	--	762	--	--
ROKETSAN	65.647	--	10.065	180.824
İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar				
İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi	--	2.056	--	--
ASELSAN Optik	1.178	3.266	--	--
IGG	28.916	--	--	--
IGG ASELSAN	845	--	--	--
ASELSAN Kazakistan	68.575	--	--	--
ASELSAN Ürdün	53.351	--	--	--
SADEC LLC	383	--	--	--
	311.655	59.062	36.187	199.841

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2016				
Borçlar				
Kısa vadeli			Uzun vadeli	
Ticari	Ertelenmiş gelirler	Ticari Olmayan	Ticari	Ertelenmiş gelirler
--	--	--	--	--
--	--	69	--	--
--	--	--	--	--
--	75	--	--	--
2.027	--	--	--	--
4.072	--	--	--	--
26.402	--	--	--	--
16.651	623	--	--	3.028
569	14.755	--	21.721	266.200
5.098	--	--	--	--
17.275	2.003	--	--	45.096
3.621	--	--	--	--
2.419	--	--	--	--
--	--	--	--	--
851	--	--	--	--
185	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
79.170	17.456	69	21.721	314.324

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<u>İlişkili taraflarla olan işlemler</u>	<u>Alımlar</u>	<u>Alımlar</u>
<u>Ana ortak</u>		
TSKGV	672	654
<u>Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>		
NETAŞ	105.512	57.910
STM	10.334	22.674
İŞBİR	29.776	18.326
HTR	15.745	7.903
MERCEDES-BENZ TÜRK ANONİM ŞİRKETİ ("MERCEDES")	--	2.335
TUSAŞ	738	840
HAVELSAN	22.630	541
HAVELSAN EHSİM	41	--
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>		
ROKETSAN	91.264	96.518
ASPİLSAN	15.655	7.790
<u>Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar</u>		
İHSAN DOĞRAMACI BİLKENT ÜNİVERSİTESİ	12.526	10.423
TÜBİTAK BİLGEM	9.055	--
TÜBİTAK-UME	184	--
TÜBİTAK SAGE SAVUNMA SANAYİİ	15.418	--
ANKAREF	405	--
	329.955	225.914

İlişkili taraflarla olan işlemler genel olarak TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelere ilişkin mal ve hizmet alım ve satışlarına ilişkindir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<u>İlişkili taraflarla olan işlemler</u>	<u>Satışlar</u>	<u>Satışlar</u>
<u>Ana ortak</u>		
TSKGV	319	604
<u>Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>		
TUSAŞ	298.815	197.259
STM	358.910	76.244
HAVELSAN	1.324	9.347
HTR	611	--
HAVELSAN EHSİM	--	46
İŞBİR	2	--
NETAŞ	939	7
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>		
ROKETSAN	59.188	62.542
<u>Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar</u>		
IGG	2.758	6.700
TÜBİTAK BİLİMSEL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	51.947	--
TÜBİTAK SAGE SAVUNMA SANAYİİ	6.177	--
TÜBİTAK UZAY TEKNOLOJİLERİ	21	--
SSM	2.687.614	--
	3.468.625	352.749

6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Kısa vadeli ticari alacaklar</u>	<u>31 Aralık 2017</u>	<u>31 Aralık 2016</u>
Ticari alacaklar	1.134.180	1.706.200
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 5)	460.841	311.655
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar	--	17.640
Alacak senetleri	6.744	4.200
Şüpheli ticari alacaklar	921	921
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(921)	(921)
	1.601.765	2.039.695

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar	299.134	233.168
Ticari alacaklar	70.314	115.997
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar - ilişkili taraf (Not 5)	812.177	35.577
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 5)	16.669	610
Alacak senetleri	--	240
	1.198.294	385.592

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	921	859
Dönem içinde ayrılan karşılık	--	62
Dönem sonu itibarıyla karşılık	921	921

Ticari alacakların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kamu alacakları	1.235.632	1.177.776
Özel sektör alacakları	832.703	644.348
Yurt dışı alacaklar	731.724	603.163
Toplam alacaklar	2.800.059	2.425.287

Kamu alacakları, Milli Savunma Bakanlığı ("MSB") ve diğer kamu kuruluşlarından olan alacakları temsil etmektedir. Grup tarafından yapılan işler sözleşmelere dayalı olup bunun dışında müşterilerden ek bir teminat alınmamaktadır.

b) Ticari borçlar

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari borçlar	1.123.688	749.756
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin hakedilmemiş gelirler	48.269	221.962
İlişkili taraflara borçlar (Not 5)	170.205	78.843
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin hakedilmemiş gelirler – ilişkili taraf (Not 5)	25.741	327
Diğer ticari borçlar	1.897	2.019
	1.369.800	1.052.907
Uzun vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin hakedilmemiş gelirler	213.639	231.328
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin hakedilmemiş gelirler– ilişkili taraf (Not 5)	1.048.376	21.721
Ticari borçlar	--	95
	1.262.015	253.144

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vergi dairesinden alacaklar ¹	110.943	81.623
Verilen depozito ve teminatlar	1.378	1.170
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 5)	34	--
Diğer ²	406	1.919
	112.761	84.712
Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen depozito ve teminatlar	661	295

b) Diğer borçlar

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli diğer borçlar	1.352	805
Alınan depozito ve teminatlar	77	5.374
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar (Not 5)	65	69
	1.494	6.248
Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan depozito ve teminatlar	105	45

¹ Ağırlıklı olarak KDV iadesine ilişkin alacaklar olup bir sonraki hesap döneminde ödenecek vergilerden mahsup edilmeleri öngörülmektedir.

² Firmalara rücu edilecek proje gecikme cezaları ile Eximbank kredisinden kaynaklanan, ihracat gerçekleştiğinde serbest bırakılacak alacak tutarından oluşmaktadır.

8. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR

Grup'un sahiplik oranına göre düzenlenmemiş, özkaynak yöntemi ile konsolide edilen iştirakleri için finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Sahiplik Oranı (%)	Dönen Varlıklar	Duran Varlıklar	Toplam Varlıklar	Kısa Vadeli Yükümlülükler	Uzun Vadeli Yükümlülükler	Toplam Yükümlülükler
ASELSAN KAZAKİSTAN	49	64.621	94.567	159.188	72.649	5.770	78.419
ASELSAN ÜRDÜN	49	43.753	15.004	58.757	32.764	--	32.764
ASELSAN OPTİK	50	28.345	39.119	67.464	34.091	18.657	52.748
IGG ASELSAN	49	12.911	1.724	14.635	4.453	345	4.798
ASELSAN BİLKENT	50	33.606	68.520	102.126	1.586	83.615	85.201
SADEC LLC	50	16.419	514	16.933	482	105	587
YİTAL	51	4.369	12	4.381	74	--	74
		204.024	219.460	423.484	146.099	108.492	254.591

31 Aralık 2017	Sahiplik Oranı (%)	Gelirler	Giderler	Net Kâr/ (Zarar)	Grup Net Varlık Payı	Grup Kâr/ (Zarar) Payı
ASELSAN KAZAKİSTAN	49	77.333	(64.016)	13.317	39.576	6.525
ASELSAN ÜRDÜN	49	33.585	(32.490)	1.095	12.736	537
ASELSAN OPTİK	50	29.908	(28.309)	1.599	7.359	800
IGG ASELSAN	49	7.133	(6.774)	359	4.820	175
ASELSAN BİLKENT	50	6.565	(7.186)	(621)	8.463	(310)
SADEC LLC	50	--	(5.730)	(5.730)	8.173	(2.865)
YİTAL	51	1	(59)	(58)	2.197	(30)
		154.525	(144.564)	9.961	83.324	4.832

2017 yılı içerisinde IGG ASELSAN iş ortaklığında International Golden Group tarafından 9.122 TL nakdi sermaye ödemesi yapılmıştır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2016	Sahiplik Oranı (%)	Dönen Varlıklar	Duran Varlıklar	Toplam Varlıklar	Kısa Vadeli Yükümlülükler	Uzun Vadeli Yükümlülükler	Toplam Yükümlülükler
ASELSAN KAZAKİSTAN	49	58.752	87.008	145.760	79.578	3.534	83.112
ASELSAN ÜRDÜN	49	75.230	15.235	90.465	61.660	--	61.660
ASELSAN OPTİK	50	12.664	28.854	41.518	9.614	18.786	28.400
IGG ASELSAN	49	12.526	3.878	16.404	1.200	24.886	26.086
ASELSAN BİLKENT	50	12.345	58.619	70.964	630	52.788	53.418
		171.517	193.594	365.111	152.682	99.994	252.676

31 Aralık 2016	Sahiplik Oranı (%)	Gelirler	Giderler	Net Kâr/(Zarar)	Grup Net Varlık Payı	Grup Kâr/(Zarar) Payı
ASELSAN KAZAKİSTAN	49	66.881	(62.737)	4.144	30.697	2.030
ASELSAN ÜRDÜN	49	56.277	(44.377)	11.900	11.357	5.831
ASELSAN OPTİK	50	8.400	(8.100)	300	6.559	150
IGG ASELSAN	49	6.090	(22.103)	(16.013)	--	(7.846)
ASELSAN BİLKENT	50	714	(617)	97	8.774	48
		138.362	(137.934)	428	57.387	213

2016 yılı içerisinde ASELSAN Bilkent iş ortaklığı ve IGG ASELSAN iş ortaklığında nakdi sermaye artırımları yapılmıştır. Şirket ortaklık payına düşen sermaye artırım tutarı ASELSAN Bilkent için 2.250 TL, ASELSAN Kazakistan için 5.160 TL ve IGG ASELSAN için ise 7.846 TL'dir.

SADEC LLC 27 Aralık 2016 tarihinde Suudi Arabistan'da kurulmuştur. ASELSAN tarafından SADEC LLC'ye sermaye taahhüdü bulunduğundan dolayı Grup finansal tablolarına konsolidasyon etkisi bulunmamaktadır.

9. STOKLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hammadde	974.457	587.699
Yarı mamüller	590.719	369.145
Yoldaki mallar ³	209.176	96.450
Mamüller	97.221	91.098
Ticari mallar	62.307	36.071
Diğer stoklar	36.170	26.954
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(25.661)	(20.019)
	1.944.389	1.187.398

Grup, net gerçekleştirilebilir değerlerin maliyet değerinden düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

Grup, dönem içerisinde mamul, yarı mamul ve hammadde stoklarında net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altında kalan stoklar belirlemiştir. Bu nedenle finansal durum tablosunda 25.661 TL (31 Aralık 2016: 20.019 TL) tutarında stok değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır.

³ Yoldaki mallar, ithalat şekillerine bağlı olarak, mülkiyeti ve riski satıcı firmadan çıktığı anda Grup'a geçen stokları içermektedir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık tarihinde sonra eren döneme ait stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	20.019	15.670
Konusu kalmayan karşılık	(8)	(3)
Dönem içinde ayrılan karşılık	5.650	4.352
Dönem sonu itibarıyla karşılık	25.661	20.019

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Stok alımı için verilen sipariş avansları	520.419	294.636
İlişkili taraflara stok alımı için verilen kısa vadeli sipariş avansları (Not 5)	92.555	59.062
Gelecek aylara ait giderler	41.163	26.452
	654.137	380.150

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili taraflara stok alımı için verilen uzun vadeli sipariş avansları (Not 5)	165.487	199.841
Stok alımı için verilen sipariş avansları	245.756	155.029
Sabit kıymet alımı için verilen sipariş avansları	28.191	32.686
Gelecek yıllara ait giderler	3.297	6.143
	442.731	393.699

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan sipariş avansları	101.477	310.676
Gelecek aylara ait gelirler	54.785	42.449
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 5)	144.197	17.456
	300.459	370.581

Kısa vadeli alınan sipariş avansları 33 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2016: 35 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın yüzde 97,9'unu (31 Aralık 2016: yüzde 95,7) oluşturmaktadır.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan sipariş avansları	181.417	1.777.653
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 5)	1.461.346	314.324
Gelecek yıllara ait gelirler	3	2
	1.642.766	2.091.979

Uzun vadeli alınan sipariş avansları 12 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2016: 24 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın yüzde 99,9'unu (31 Aralık 2016: yüzde 99,6) oluşturmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar
<u>Maliyet değeri ve yeniden değerlendirme</u>				
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	246.318	15.259	175.925	710.762
Alımlar ³	--	199	--	107.103
Yeniden Değerleme Fonu	2.947	--	--	--
Çıkışlar	--	--	--	(47)
Transferler	--	2.771	17.574	11.105
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	249.265	18.229	193.499	828.923
<u>Birikmiş amortismanlar</u>				
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	--	9.123	66.917	428.067
Dönem gideri	--	823	6.549	53.088
Çıkışlar	--	--	--	(44)
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	--	9.946	73.466	481.111
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla net defter değeri	249.265	8.283	120.033	347.812
	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar
<u>Maliyet değeri ve yeniden değerlendirme</u>				
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	245.174	13.781	173.516	639.741
Alımlar	1.144	1.478	2.409	71.627
Çıkışlar	--	--	--	(606)
Transferler	--	--	--	--
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	246.318	15.259	175.925	710.762
<u>Birikmiş amortismanlar</u>				
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	--	8.503	60.804	385.200
Dönem gideri	--	620	6.113	43.448
Çıkışlar	--	--	--	(581)
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	--	9.123	66.917	428.067
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla net defter değeri	246.318	6.136	109.008	282.695

¹ Diğer maddi duran varlıkların net defter değerinin tamamı (34.196 TL) Grup tarafından imal edilen kalıp model aparatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2016: 37.065 TL).

² İmal edilen kalıp, model, aparat ve yapılan inşaat işlerine ilişkin yatırımları kapsamaktadır.

³ Alımlar içinde yer alan 2.270 TL bedelsiz yatırım irad gelirdir (31 Aralık 2016: 735 TL).

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Taahhütler	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar ¹¹	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar ²	Toplam
3.839	155.280	85.809	197.205	61.277	1.651.674
1.178	34.903	15	637	69.949	213.984
--	--	--	--	--	2.947
(477)	(14)	--	--	(899)	(1.437)
--	--	5.814	--	(37.264)	--
4.540	190.169	91.638	197.842	93.063	1.867.168
2.303	110.997	48.744	18.001	--	684.152
349	16.153	8.698	7.035	--	92.695
(477)	(1)	--	--	--	(522)
2.175	127.149	57.442	25.036	--	776.325
2.365	63.020	34.196	172.806	93.063	1.090.843
Taahhütler	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
3.765	132.896	76.522	197.070	46.669	1.529.134
783	22.454	9.284	135	14.783	124.097
(709)	(70)	--	--	(172)	(1.557)
--	--	3	--	(3)	--
3.839	155.280	85.809	197.205	61.277	1.651.674
2.775	95.650	40.502	10.858	--	604.292
237	15.394	8.242	7.143	--	81.197
(709)	(47)	--	--	--	(1.337)
2.303	110.997	48.744	18.001	--	684.152
1.536	44.283	37.065	179.204	61.277	967.522

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Satışların maliyeti	63.173	55.305
Genel yönetim giderleri	17.523	15.480
Stoklar	11.728	10.116
Pazarlama giderleri	271	296
	92.695	81.197

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen maddi duran varlık bulunmamaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla faydalı ömrünü tamalamış fakat kullanmaya devam ettiği maddi duran varlıklar toplamı 1.173.581 dir (31 Aralık 2016:1.026.223 TL'dir).

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla aktifleştirilmiş faiz maliyeti bulunmamaktadır.

Grup'un arazi ve arsalarının gerçeğe uygun değer ölçümleri

Grup'un sahip olduğu arsalar, yeniden değerlemiş ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. Grup'un mülkiyetinde bulunan arsaların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Metrik Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık Anonim Şirketi ("Metrik Değerleme") tarafından gerçekleştirilmiştir. Metrik Değerleme, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri "Piyasa Değeri Yaklaşımına (Emsal Karşılaştırma Yöntemine)" göre belirlenmiştir. Yeniden değerlemeden kaynaklanan artışlar diğer kapsamlı gelirden "Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları" satırında muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un TFRS 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" Standardı gereğince gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen arsalarının gerçeğe uygun değerleri, gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme tekniklerini içeren üçüncü seviyede yer almaktadır.

Yeniden değerlendirme fonlarının dağıtımı ile ilgili bir kısıtlama bulunmamaktadır. Arsalar üzerindeki değerlendirme farkı 230.391 TL'dir (31 Aralık 2016: 227.444 TL).

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsalarla ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	2017	TL	TL	TL
Macunköy	173.421	--	--	173.421
Akyurt	74.513	--	--	74.513
Gölbaşı	1.110	--	--	1.110
Gölbek	166	--	--	166
Denizli	55	--	--	55
	249.265			249.265

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	2016	TL	TL	TL
Macunköy	170.421	--	--	170.421
Akyurt	74.513	--	--	74.513
Gölbaşı	1.144	--	--	1.144
Gölbek	220	--	--	220
Denizli	20	--	--	20
	246.318	--	--	246.318

31 Aralık 2017 itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
1 Ocak 2017	--	--	246.318
Girişler	--	--	2.947
31 Aralık 2017	--	--	249.265

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar ¹	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	42.689	818.547	100.745	961.981
Alımlar	5.512	296.912	37.080	339.504
Çıkışlar	--	(111.313)	--	(111.313)
Transferler	3.187	(3.187)	--	--
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	51.388	1.000.959	137.825	1.190.172
İtfa Payları				
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	23.291	162.277	79.282	264.850
Dönem gideri	4.442	31.641	20.242	56.325
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	27.733	193.918	99.524	321.175
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla net defter değeri	23.655	807.041	38.301	868.997
	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar ¹	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	33.428	644.911	81.668	760.007
Alımlar	2.757	207.378	19.079	229.214
Çıkışlar	--	(27.238)	(2)	(27.240)
Transferler	6.504	(6.504)	--	--
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	42.689	818.547	100.745	961.981
İtfa Payları				
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	20.159	134.859	67.477	222.495
Dönem gideri	3.132	27.418	11.807	42.357
Çıkışlar	--	--	(2)	(2)
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	23.291	162.277	79.282	264.850
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla net defter değeri	19.398	656.270	21.463	697.131

¹ Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Araştırma ve geliştirme giderleri	31.642	24.929
Satışların maliyeti	16.783	11.159
Stoklar	4.667	3.278
Pazarlama giderleri	1.139	1.977
Genel yönetim giderleri	2.094	1.014
	56.325	42.357

13. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Konsolide finansal durum tablosunda kısa ve uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilen ertelenmiş teşvik gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli devlet teşvik ve yardımları	41.643	28.268

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 6 adet yatırım teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

Kurumlar Vergisi hesaplamasında öncelikle Ar-Ge indirimi uygulanması nedeniyle ödenecek kurumlar vergisi çıkmamakta ve yatırım teşvik belgesi kapsamında kurumlar vergisi indirimi yapılamamaktadır. Bu sebeple yatırım teşviklerinden doğan geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi etkisi hesaplanmamaktadır.

Devlet teşvik ve yardımları, bilanço tarihi itibarıyla devam eden projeler için Grup tarafından elde edilen teşvik tutarlarından, ilgili projelerin tamamlanan kısımlarına ilişkin maliyetlerin düşülmesi sonucunda kalan teşviğin hak edilmemiş kısmını ifade etmektedir.

Teşvik gelirleri, Grup'un yürüttüğü projeler ile ilgili olarak TÜBİTAK'ın Ar-Ge teşvik kabul yazısına istinaden tahakkuk ettirilen teşviklerden oluşmaktadır.

Grup "Araştırma-Geliştirme Projeleri Kapsamında İzlenip Değerlendirilebilen Giderlerin Belirli Bir Oranının Karşılansması veya Bu Projelere Sermaye Desteği Sağlanması" hakkında Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun "Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) Yardımına İlişkin Tebliğ / Tebliğ No: 98/10" kapsamında Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) aracılığıyla Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın (DTM) uygun görüşüne istinaden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası "Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu"ndan sermaye desteği almaktadır.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

12 Mart 2008 tarihli ve 26814 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak 1 Nisan 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun ile 193 Sayılı Kanunun 89’uncu maddesinin birinci fıkrasının (9) numaralı bendi ile 5520 Sayılı Kanunun 10’uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan ve araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının vergi matrahından indirilmesinde dikkate alınan yüzde 40 oranı, araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının yüzde 100’ü olarak değiştirilmiştir. 26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmi Gazete’de 6676 sayılı “Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile Ar-Ge kanunlarında ve teşviklerinde kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Hesaplanan araştırma ve geliştirme indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan araştırma ve geliştirme indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda Vergi Usul Kanunu’na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır. İlgili kanunun 8’inci maddesine göre araştırma ve geliştirme harcamalarının tamamı 31 Aralık 2023 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilecektir.

14. BORÇLANMA MALİYETLERİ

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar için varlığın maliyetine dahil edilen borçlanma maliyeti 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıl için bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Yoktur).

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

a) Karşılıklar

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Garanti gider karşılığı ¹	253.253	183.555
Beklenen zarar karşılığı	106.318	91.555
Gecikme cezası gider karşılığı ²	15.787	19.705
Dava gider karşılığı	5.917	5.332
Maliyet gider karşılığı	1.527	2.955
Diğer	804	265
	383.606	303.367

Garanti giderleri için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Dönem başı itibarıyla açılış bakiyesi	183.555	117.809
Dönem içinde ayrılan karşılık	155.138	145.576
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(85.440)	(72.746)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	--	(7.084)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	253.253	183.555

¹ Garanti gider karşılığı, Grup’un garanti kapsamındaki satışları için geçmiş veriler ve tahminler kullanılarak hesaplanmaktadır. Sözleşme ömrü boyunca (Garanti süresi dahil) fatura kesildikçe, sözleşmede yer alan garanti oranı kullanılarak garanti karşılığı hesaplanmaktadır.

² Gecikme cezası gider karşılığı, sözleşme şartlarına göre belirlenen ve müşterinin de bilgisi dahilinde olan olağan gecikmeler dışında gerçekleşen gecikmeler dolayısıyla sözleşmede belirlenen gecikme faizi oranına göre hesaplanır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Beklenen zarar karşılığı nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	91.555	41.804
Uzun vadeli karşılıklardan kısa vadeliye sınıflama	--	16.128
Kısa vadeli karşılıklardan uzun vadeliye sınıflama	(13.618)	--
Dönem içinde ayrılan karşılık	34.290	34.463
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(4.867)	(644)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(1.042)	(196)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	106.318	91.555

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	19.705	10.779
Dönem içinde ayrılan karşılık	7.010	31.711
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(10.918)	(22.785)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(10)	--
Dönem sonu itibarıyla karşılık	15.787	19.705

Devam etmekte olan davalar için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	5.332	2.649
Dönem içinde ayrılan karşılık	2.349	2.934
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(100)	(71)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(1.664)	(180)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	5.917	5.332
Diğer uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Beklenen zarar karşılığı	42.925	36.022
Gecikme cezası gider karşılığı	19.614	16.114
	62.539	52.136

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Beklenen zarar karşılığı nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	36.022	23.518
Uzun vadeli karşılıklardan kısa vadeliye sınıflama	--	(16.128)
Kısa vadeli karşılıklardan uzun vadeliye sınıflama	13.618	--
Dönem içinde ayrılan karşılık	427	29.598
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(7.142)	(966)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	42.925	36.022

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	16.114	--
Dönem içinde ayrılan karşılık	3.500	16.114
Dönem sonu itibarıyla karşılık	19.614	16.114

b) Hukuki davalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup hukuk müşavirliğinin beyan yazılarına göre, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	2017	2016
a) Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	1.017	1.395
b) Grup tarafından yürütülen icra takipleri	8.691	5.210
c) Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	5.917	5.332
d) Dönem içinde aleyhe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	99	139
e) Dönem içinde lehe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	2.304	4.076

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

16. TAAHHÜTLER

a) Faaliyet kiralaması

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, 49 yıllığına ve 46 yıllığına kiralamış olduğu iki adet arsası bulunmaktadır. 49 yıllığına kiralanmış arsa için 2017 yılında 197 TL (31 Aralık 2016: 195 TL), 46 yıllığına kiralanmış arsa için ise 404 TL (31 Aralık 2016: 350) kira ödemesi yapılmıştır. Kira ödemeleri her yıl "Üretici Fiyat Endeksi (ÜFE)" oranında artış göstermektedir. Kira süresi 23 Ocak 2061 yılında sona erecektir.

Grup tarafından 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yıl içinde kiralanmış olan araçlar için 3.680 TL (31 Aralık 2016: 3.355 TL) kira ödemesi yapılmıştır.

b) Alınan teminatlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Satıcılardan alınan teminat mektupları	1.307.008	1.040.467
Müşterilerden alınan teminat senetleri	13.546	11.130
Müşterilerden alınan teminat mektupları	3.313	2.780
Satıcılardan alınan teminat senetleri	--	2.430
Müşterilerden alınan ipotekler	265	265
Müşterilerden alınan teminat çekleri	--	6
Satıcılardan alınan teminat çekleri	--	--
	1.324.132	1.057.078

c) Verilen teminatlar

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları takip eden sayfalardaki gibidir.

Grup, sözleşme bedeli 267.826 ABD Doları olan Denizaltı Savunma Harbi ve Keşif Karakol Gemisi Projeleri (MİLGEM) kapsamında HAVELSAN ile birlikte iş ortaklığı çerçevesinde yürütülen faaliyetlerde HAVELSAN'ın yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda kalan yükümlülüklerin tamamlanmasından sorumludur.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2017		TL karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı				
	-Teminat	13.304.922	1.916.017	1.838.751
	-Rehin	--	--	--
	-İpotek	--	--	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı				
	-Teminat	--	--	--
	-Rehin	--	--	--
	-İpotek	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı				
	-Teminat	--	--	--
	-Rehin	--	--	--
	-İpotek	--	--	--
D. Diğer Verilen TRI'lerin Toplam Tutarı				
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı				
	-Teminat	--	--	--
	-Rehin	--	--	--
	-İpotek	--	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı ¹				
	-Teminat	16.337	495	4.200
	-Rehin	--	--	--
	-İpotek	--	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı				
	-Teminat	--	--	--
	-Rehin	--	--	--
	-İpotek	--	--	--
Toplam		13.321.259	1.916.512	1.842.951

Grup, iş ortaklığı olan ASELSAN Optik'in kullanacağı 5 Milyon Avro tutarındaki yatırım kredisinin, iş ortaklığındaki yüzde 50'lik sermaye payı oranına uygun olarak, 2,5 Milyon Avro tutarındaki kısmına müteselsil kefil sıfatıyla sorumludur.

¹ Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2017 itibarıyla yüzde 0,32'dir. Söz konusu tutar, konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık Mikro AR-GE ile iş ortaklığı ASELSAN Bilkent lehine vermiş olduğu teminat mektubu toplam tutarı olan 16.749 TL'dir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Avro	BAE Dirhemi	Hindistan Rupisi	İngiliz Sterlini
984.226	50	10.000	1.654
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
984.226	50	10.000	1.654

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2016		TL karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
	-Teminat	11.268.113	1.473.279	1.835.161
	-Rehin	--	--	--
	-İpotek	--	--	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
	-Teminat	--	--	--
	-Rehin	--	--	--
	-İpotek	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
	-Teminat	--	--	--
	-Rehin	--	--	--
	-İpotek	--	--	--
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı				
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
	-Teminat	--	--	--
	-Rehin	--	--	--
	-İpotek	--	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı ¹				
	-Teminat	15.688	907	4.200
	-Rehin	--	--	--
	-İpotek	--	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
	-Teminat	--	--	--
	-Rehin	--	--	--
	-İpotek	--	--	--
Toplam		11.283.801	1.474.186	1.839.361

Grup, iş ortaklığı olan ASELSAN Optik'in kullanacağı 5 Milyon Avro tutarındaki yatırım kredisinin, iş ortaklığındaki yüzde 50'lik sermaye payı oranına uygun olarak, 2,5 Milyon Avro tutarındaki kısmına müteselsil kefil sıfatıyla sorumludur.

¹ Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2016 itibarıyla yüzde 0,42'dir. Söz konusu tutar, konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık Mikro AR-GE ile iş ortaklığı ASELSAN Bilkent lehine vermiş olduğu teminat mektubu toplam tutarı olan 15.688 TL'dir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Avro	BAE Dirhemi	Hindistan Rupisi	İngiliz Sterlini
890.377	26.760	10.000	1.654
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
890.377	26.760	10.000	1.654

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek SGK primleri	36.593	28.380
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	8.403	7.838
Personele borçlar	1.137	618
	46.133	36.836

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yıllık izin karşılığı	42.301	43.362

31 Aralık itibarıyla yıllık izin karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	43.362	38.115
Dönem içinde ayrılan karşılık	7.167	21.140
Dönem içinde ödenen karşılık	(6.231)	(10.314)
Dönem içinde kullanılan karşılık	(1.997)	(5.579)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	42.301	43.362

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı	155.107	138.248
Emeklilik ikramiyesi karşılığı	13.635	12.749
	168.742	150.997

31 Aralık itibarıyla kıdem tazminatı ve emeklilik ikramiyesi karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	150.997	163.412
Hizmet maliyeti	11.472	15.099
Faiz maliyeti	13.645	13.666
İşten çıkartma maliyeti	1.088	498
Aktüeryal kazanç/ (kayıp)	2.033	(22.759)
Ödenen tazminatlar	(10.493)	(18.919)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	168.742	150.997

Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 4.732 TL ¹ (31 Aralık 2016: 4.297 TL ¹³) tavanına tabidir.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan kıdem tazminatı tavanı 5.002 TL'dir. ¹³

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

Emeklilik ikramiyesi karşılığı:

Grup'un bünyesinde en az 20 yıllık hizmeti tamamlayan ve emekliliğini hak etmiş/edecek her çalışan için emeklilik ikramiyesi karşılığı ayrılmaktadır.

Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2017 (%)	31 Aralık 2016 (%)
Faiz oranı	11,65	10,59
Enflasyon oranı	8,50	7
İskonto oranı	3,22	3,36
Emeklilik olasılığının tahmini için kullanılan oran	97	98

¹ Tutar tam TL olarak gösterilmiştir.

18. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Devreden KDV ¹	145.786	105.202
Bloke mevduatlar ²	57.550	63.062
Diğer KDV	4.332	4.088
İş avansları	344	1.039
Diğer ³	14.167	28.316
	222.179	201.707

b) Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Devreden KDV ¹⁴	253.298	119.687
Peşin ödenen vergi ve fonlar	17.741	8.619
Diğer ¹⁵	5.750	4.739
	276.789	133.045

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	11.566	9.874
Diğer ¹⁶	1.980	11.900
	13.546	21.774

¹ Ulusal güvenlik kuruluşlarına mal teslimi ve hizmet ifalarında bulunacak mükelleflere (Yüklenicilere/Grup'a), kapsam ve niteliği alıcılar (ihale makamı) tarafından onaylanacak mal teslimleri ve hizmet itfalan 12 Şubat 2009 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 112 Seri No.lu Katma Değer Vergisi Genel Tebliği ile 1 Mart 2009 tarihinden itibaren Katma Değer Vergisinden (KDV) istisna edilmiştir. Bu tutarlar genellikle nakden geri tahsil edilmeyip diğer vergi borçlarıyla mahsup edilmektedir.

² 1007 ve Avrupa Birliği projeleri kapsamında işlerin tamamlanmasına bağlı olarak bankalarda bloke mevduat olarak değerlendirilen tutarlardır.

³ Ağırlıklı olarak, tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin diğer varlık ve borçlardaki etkidir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Sermaye

Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2017	Pay (%)	31 Aralık 2016
TSKGV	84,58	845.826	84,58	845.826
Halka arz edilen paylar	15,30	153.019	15,30	153.019
Axa Sigorta Anonim Şirketi	0,12	1.155	0,12	1.155
Nominal sermaye	100	1.000.000	100	1.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları		98.621		98.621
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye		1.098.621		1.098.621

Şirket'in nominal sermayesi 1.000.000 TL olup, her biri 1 kuruş itibari değerinde 100.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Payların 60.545.454.546 adedi "A Grubu", 39.454.545.454 adedi "B Grubu" paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. "A Grubu" paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 6'sı "A Grubu" imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, yeni pay çıkarılırken "A Grubu" nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri dışındaki diğer Yönetim Kurulu üyeleri "A Grubu" imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Halka açık şirketler SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'nin ilgili bölümü uyarınca, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar, yıllık kârın yüzde 5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde 10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekleri, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Grup'un yasal yedekler toplamı 124.062 TL'dir (31 Aralık 2016: 94.159 TL).

Geçmiş yıl kâr/zararları

Net dönem kârı dışındaki birikmiş kârlar ve özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan olağanüstü yedekler geçmiş yıl kârları hesabında gösterilmiştir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na (VUK) göre düzenlenmiş geçmiş yıl kârları hesabında gösterilen olağanüstü yedekler bakiyesi 677.863 TL'dir (31 Aralık 2016: 248.547 TL). Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla VUK kayıtlarında bulunan dönem kârı 890.749 TL (31 Aralık 2016: 534.070 TL) ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 706.805 TL (31 Aralık 2016: 259.858 TL) olup detayları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Sermaye yedekleri ve olağanüstü yedekler	706.805	259.858

Kâr dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

15 Mart 2017 tarihinde yapılan Şirket Genel Kurul Toplantısı'nda konsolide finansal tablolara göre kâr dağıtımına esas olan 795.191 TL'den toplam 29.903 TL tutarında yedek akçe ayrılmasına, ortaklara brüt temettü tutarı olarak 75.500 TL nakit dağıtılmasına ve kalan 689.788 TL'nin Grup bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir. Bu suretle 1 TL nominal değerinde beher hisse senedi için nakit brüt temettü tutarı 7,55 Kuruş olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2016: 4,2 Kuruş).

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2017 yılı içerisinde ortaklara brüt 75.500 TL'lik 1 TL'lik pay başına 7,55 Kuruş temettü (net 64.175 TL'lik 1 TL'lik pay başına 6,42 Kuruş) ödenecektir. (31 Aralık 2016: brüt 42.000 TL'lik 1 TL'lik pay başına 4,2 Kuruş, (net 35.700 TL'lik 1 TL'lik pay başına 3,57 Kuruş) ödenmiştir).

1 Mart 2017 tarihinde yapılan ASELSANNET Genel Kurul Toplantısı'nda ASELSANNET'in 2016 yılı net dönem kârı üzerinden 4.000 TL tutarında kâr payı dağıtılmasına ve 650 TL tutarında kârın yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir. Geri kalan 11.886 TL'lik kısmın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir (31 Aralık 2016: 10.000 TL).

27 Şubat 2017 tarihinde yapılan Mikro AR-GE Genel Kurul Toplantısı'nda Mikro AR-GE'nin 2016 yılı net dönem kârı üzerinden 65 TL tutarında kâr payı dağıtılmasına ve 6,2 TL tutarında kârın yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir. Geri kalan 26,2 TL'lik kısmın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir (31 Aralık 2016: 200 TL).

Dağıtılması kararlaştırılan brüt 75.500 TL'lik nakit kâr payının tamamı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ortaklara ödenmiştir.

20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
a) Hasılat		
Yurt içi satışlar	4.581.260	3.294.613
Yurt dışı satışlar	784.165	485.404
Diğer gelirler	1.068	324
Satıştan iadeler (-)	(4.417)	(10.480)
Satış iskontoları (-)	(1.797)	(1.745)
	5.360.279	3.768.116
b) Satışların maliyeti (-)		
İlk madde ve malzeme giderleri	1.498.776	969.267
Geliştirme giderleri ¹	1.435.576	1.045.267
Satılan hizmet maliyeti	418.136	274.865
Genel üretim giderleri	385.232	275.449
Satılan ticari mal maliyeti	121.428	70.314
Personel giderleri	101.245	79.994
Amortisman giderleri	79.956	66.464
Mamul stok değişimi	(6.123)	(16.762)
Yarı mamullerdeki değişim	(221.574)	(94.352)
Diğer satışların maliyeti	192.694	174.592
	4.005.346	2.845.098

¹ Geliştirme giderleri; ilk madde malzeme giderleri, tasarım giderleri ve personel giderlerinden oluşmaktadır. Geliştirme giderlerinin 482.354 TL (31 Aralık 2016: 384.658 TL)'lik tutarı personel maliyetlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

21. İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Devam eden işler üzerindeki maliyetler artı kayda alınan kârlar eksi zararlar	11.627.027	9.862.184
Eksi: gerçekleşen hakedişler	(11.851.741)	(10.051.137)
	(224.714)	(188.953)
Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar (Not 6)	1.111.311	286.385
Devam eden sözleşmelere ilişkin yükümlülükler (Not 6)	(1.336.025)	(475.338)
	(224.714)	(188.953)

22. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Genel yönetim giderleri (-)	177.622	150.732
Pazarlama giderleri (-)	164.431	83.758
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	97.300	82.603
	439.353	317.093
a) Genel yönetim giderleri (-)	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Personel gideri	112.474	100.498
Amortisman ve itfa giderleri	19.617	16.494
Ekspertiz ve istişare gideri	6.609	5.788
Hizmet alım gideri	4.503	2.803
Elektrik gideri	3.332	2.963
Tamir bakım gideri	3.060	1.999
Yolculuk gideri	2.815	1.613
Personel taşıma gideri	2.379	1.743
Kira gideri	2.345	1.814
Sigorta gideri	2.071	1.950
Personel yemek gideri	1.830	1.291
Kurs ve seminer gideri	1.375	893
Emlak ve çevre temizlik vergisi	1.326	1.286
Telefon gideri	660	716
Diğer	13.226	8.881
	177.622	150.732

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
b) Pazarlama giderleri (-)		
Komisyon gideri	68.252	28.006
Sergi fuar gideri	22.678	11.093
Personel gideri	15.626	14.338
Damga vergisi karar pulu gideri	12.654	7.278
Nakliye ve teslimat gideri	5.746	3.708
Yolculuk gideri	5.708	4.447
Ekspertiz gideri	4.240	1.072
Reklam gideri	3.514	2.400
Temsil ve ağırlama gideri	2.723	1.232
Ambalaj gideri	2.477	1.515
Amortisman ve itfa giderleri	1.410	2.273
Eşantiyon gideri	1.334	840
Kira gideri	1.243	687
Sigorta gideri	203	789
Diğer	16.623	4.080
	164.431	83.758
c) Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		
Personel gideri	42.185	33.930
Amortisman ve itfa giderleri	31.642	24.929
Malzeme gideri	12.473	13.226
Diğer	11.000	10.518
	97.300	82.603

23. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	1.898.836	464.616
Reeskont faiz gelirleri	12.947	12.211
Bedelsiz yatırım irad gelirleri ¹⁷	--	734
Diğer gelirler	24.122	12.115
	1.935.905	489.676

¹⁷ Bedelsiz irad gelirleri, üniversiteler ile gerçekleştirilen araştırma projelerinde kamu kurumları tarafından hibe edilen ve proje kapsamında kullanılan duran varlıkların projenin tamamlanmasını müteakip bedelsiz olarak Grup bünyesine kazandırılması sonucu ortaya çıkan geliri ifade etmektedir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri (-)	1.645.224	267.334
Reeskont faiz giderleri (-)	19.585	9.378
Diğer gider ve zararlar (-)	13.611	8.886
	1.678.420	285.598

24. YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Temettü geliri	8.938	8.171
Sabit kıymet satış kârı	364	566
	9.302	8.737

25. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Banka kredilerinden kaynaklanan kur farkı geliri	66.449	45.546
Faiz gelirleri	32.520	20.227
Diğer finansman gelirleri	525	588
	99.494	66.361

26. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Banka kredilerinden kaynaklanan kur farkı gideri (-)	82.885	123.039
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında faiz maliyeti (-)	13.645	13.666
Kredilerden kaynaklanan reeskont giderleri (-)	15.508	7.076
Borçlanma faiz giderleri (-)	8.102	7.510
	120.140	151.291

27. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	535.444	485.346
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme fonu	207.431	216.072
Yabancı para çevrim farkları	5.246	684
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	1.656	3.283
	749.777	705.385

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları:		
Dönem başındaki bakiye	485.346	406.802
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları	52.735	82.678
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(2.637)	(4.134)
Dönem sonu bakiyesi	535.444	485.346

Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları, finansal yatırımların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Finansal yatırımların elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme kazançlarının satılan finansal yatırımla ilişkili kısmı doğrudan dönem kâr veya zararında gösterilir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Fonu:		
Dönem başındaki bakiye (Önceden Raporlanan)	216.072	216.072
Yeniden düzenleme etkisi	--	--
Dönem başındaki bakiye (Yeniden Düzenlenmiş)	--	216.072
Maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış	3.034	--
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü ¹	(11.372)	--
Cari dönem değer artışı ertelenmiş vergi etkisi	(303)	--
Dönem sonu bakiyesi	207.431	216.072

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu, arazi ve arsaların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Yeniden değerlendirilen bir arazi ya da arsanın elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl kârına devredilir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Yabancı para çevrim farkları:		
Dönem başındaki bakiye	684	(95)
Yurtdışındaki işletmenin net varlıklarının çevriminden kaynaklanan kur farkları	4.562	779
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	--	--
Dönem sonu bakiyesi	5.246	684

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları:		
Dönem başındaki bakiye	3.283	(14.924)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	(2.033)	22.759
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıplarından kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	406	(4.552)
Dönem sonu bakiyesi	1.656	3.283

¹ Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının), kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişikliklerle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran taşınmazlar için %50 olarak kullanılacaktır. Bu nedenle geçmiş yıl değer artışlarına ilişkin hesaplanan vergi yeni orana göre güncellenmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

28. GELİR VERGİLERİ

Cari vergi yükümlülüğü:

Cari kurumlar vergisi karşılığı

Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar

31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2.036	1.548
(1.319)	(1.121)
717	427

Vergi geliri:

Cari kurumlar vergisi gideri

Ertelenmiş vergi geliri

1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
(2.036)	(1.548)
218.862	62.726
216.826	61.178

1 Ocak-31 Aralık 2017

Diğer Kapsamlı Gelire Ait Vergi Etkileri

Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları

Duran Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim

Yabancı Para Çevrim Farkları

Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları

Vergi öncesi tutar	Vergi gideri/geliri	Vergi sonrası tutar
(2.033)	406	(1.627)
3.034	(11.675)	(8.641)
4.562	--	4.562
52.735	(2.637)	50.098
58.298	(13.906)	44.392

Dönem İçerisindeki Diğer Kapsamlı Gelir

1 Ocak-31 Aralık 2016

Diğer Kapsamlı Gelire Ait Vergi Etkileri

Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları

Yabancı Para Çevrim Farkları

Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları

Vergi öncesi tutar	Vergi gideri/geliri	Vergi sonrası tutar
22.759	(4.552)	18.207
779	--	779
82.678	(4.134)	78.544
106.216	(8.686)	97.530

Dönem İçerisindeki Diğer Kapsamlı Gelir

Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen vergi

Ertelenmiş vergi:

Doğrudan özkaynaklara kaydedilen

- Maddi duran varlıklara ilişkin yeniden değerlemeler

- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları

- Aktüeryal gelir veya gider

1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
(11.675)	--
(2.637)	(4.134)
406	(4.552)
(13.906)	(8.686)

Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen toplam ertelenmiş vergi

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden yüzde 20 (31 Aralık 2016: yüzde 20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamında alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2017 yılında uygulanan vergi oranı yüzde 20’dir (31 Aralık 2016: yüzde 20).

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS’ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yüzde 20’dir (2016: yüzde 20). Ancak, 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 10 uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin yüzde 22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan yüzde 20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Sonuç olarak yapılan Kanun değişikliği ile 2018, 2019 ve 2020 yılları için bu oran yüzde 22 olarak belirlenmiştir.

Türkiye’de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının), kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların yüzde 75’lik kısmı 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından yüzde 75’ten yüzde 50’ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran taşınmazlar için yüzde 50 olarak kullanılacaktır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Grup'un net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş Vergi Varlıkları:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alacak reeskontu	4.217	1.902
Yıllara yaygın inşaat maliyet bedelleri ve proje beklenen zarar karşılığı düzeltmesi	718.491	429.590
Stok değer düşüklüğü karşılığı	2.039	3.971
Gecikme cezası gider karşılığı	7.788	7.164
Garanti gider karşılığı	56.000	36.886
Kıdem tazminatı karşılığı	31.021	27.650
Emeklilik ikramiyesi karşılığı	2.727	2.550
Yıllık izin karşılığı	9.306	8.672
Dava gider karşılıkları	61	51
Devreden araştırma geliştirme teşvik indirimi	772.335	513.261
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Borçlar reeskontu	(2.764)	(1.831)
Yıllara yaygın inşaat hakkeş bedelleri düzeltmesi	(926.323)	(580.319)
Maddi duran varlıkların amortisman / diğer maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	(34.140)	(28.057)
Maddi duran varlıklar değer artış fonu	(23.048)	(11.372)
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	(28.181)	(25.545)
Ertelenen vergi varlıkları	1.603.985	1.031.697
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(1.014.456)	(647.124)
Ertelenen vergi varlıkları – net	589.529	384.573

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü) hareketleri:		
1 Ocak tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	384.573	330.533
Kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	218.862	62.726
Özkaynak altında muhasebeleştirilen	(13.906)	(8.686)
	589.529	384.573
Vergi karşılığının mutabakatı:		
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	1.171.023	734.023
Gelir vergisi oranı	%20	%20
Yasal vergi oranıyla hesaplanan vergi	20	20
Vergi etkisi:		
- vergiye tabi olmayan gelirler	(1)	(2)
- kanunen kabul edilmeyen giderler	(1)	1
- araştırma ve geliştirme imtiyazları ve diğer indirimler	(35)	(27)
- Kurumlar Vergisi oranının 3 yıl için %20 den %22' ye yükselmesinin oran değişikliği etkisi	(3)	--
- vergiye tabi olmayan bağlı ortaklık ve iştirak gelirleri	--	(187)
- diğer düzeltmelerin etkisi	--	493
Kâr veya zarar tablosundaki vergi geliri	(19)	(8)
	(216.826)	(61.178)

29. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç tutarı, net dönem kârının, Grup hisselerinin cari dönem içerisindeki ağırlıklı ortalama hisse adedine bölünmesiyle hesaplanır. Grup'un sulandırılmış hissesi bulunmamaktadır. Pay başına kazancın, 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllık ana hesap dönemine ilişkin hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Adi hisse senetleri (Bin adet)	100.000.000	100.000.000
Net dönem kârı - TL	1.387.770	795.191
100 adet pay başına kazanç (tam kuruş)	138,78	79,52
100 adet pay başına sulandırılmış kazanç (tam kuruş)	138,78	79,52

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL YATIRIMLAR

Finansal Yatırımlar

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
a) Satılmaya hazır finansal yatırımlar	568.767	516.032
b) Aktif bir piyasası olmadığı için maliyetle değerlendirilecek finansal yatırımlar	147	147
	568.914	516.179

a) Satılmaya hazır finansal yatırımlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Borsada işlem görmeyen satılmaya hazır finansal yatırımlar	568.914	516.179
	568.914	516.179

Grup'un bağlı menkul kıymeti ROKETSAN yeniden değerlendirilmiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. 31 Aralık 2017 itibarıyla gerçeğe uygun değeri değerlendirme işlemi, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Oyak Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir. Gerçeğe uygun değeri "İndirgenmiş Nakit Akımları", "Benzer Şirket Karşılaştırması" ve "Gerçekleşen Şirket Satınalma ve Birleşmeleri" yöntemlerine göre belirlenmiştir. "İndirgenmiş Nakit Akımları" yönteminde kullanılan iskonto oranı yüzde 15'tir. (31 Aralık 2016: yüzde 15)

Şirket Ünvanı	Oran (%)	31 Aralık 2017	Oran (%)	31 Aralık 2016
ROKETSAN	14,897	568.767	14,897	516.032

a) Satılmaya hazır finansal yatırımlar

Grubun satılmaya hazır finansal yatırımları içinde gösterilen Roketsan hisseleri gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde üçüncü seviyede raporlanmaktadır (Not 33).

b) Aktif bir piyasası olmadığı için maliyetle değerlendirilecek finansal yatırımlar

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı menkul kıymeti ile iştirak oran ve tutarı aşağıdaki gibidir:

Şirket Ünvanı	Oran (%)	31 Aralık 2017	Oran (%)	31 Aralık 2016
ASPİLSAN	1	147	1	147
		147		147

Yukarıda görülen 147 TL (31 Aralık 2016: 147 TL) tutarındaki kote edilmiş piyasa değeri olmayan ve tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen borsada işlem görmeyen satılmaya hazır hisse senedi yatırımları maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL BORÇLAR

Finansal Borçlar

		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli finansal borçlar	Teminatsız Kredi	401.822	303.928
Kısa vadeli diğer finansal borçlar	Teminatsız Kredi	2.490	2.315
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	Teminatlı Kredi	67.624	65.665
Toplam kısa vadeli finansal borçlar		471.936	371.908
Uzun vadeli diğer finansal borçlar	Teminatlı Kredi	62.207	120.140
Uzun vadeli diğer finansal borçlar	Teminatsız Kredi	--	2.275
Toplam uzun vadeli finansal borçlar		62.207	122.415
Toplam finansal borçlar		534.143	494.323

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 401.822 TL'si Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri Ocak-Temmuz 2018 tarihleri arasında faiz oranları ise yüzde 2,17-2,48 arasında değişmektedir. Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarının tamamı Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan yüzde 2,1 ve yüzde 3,5 oranında faizle alınan 34.421 ABD Doları tutarındaki kredilerin Mart-Ekim 2018 vadeli 17.982 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalar içerisindeki diğer finansal borçların 2.490 TL'si TTGV'den proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Geri kalan kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların tamamı ise Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan yüzde 2,1 ve yüzde 3,5 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 16.492 ABD Doları tutarındaki kredilerden oluşmaktadır. Söz konusu kredi için 34.421 ABD Doları tutarında teminat mektubu verilmiştir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 303.928 TL'si Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri Ocak-Mayıs 2017 tarihleri arasında faiz oranları ise yüzde 1,6-9,4 arasında değişmektedir. Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarının tamamı Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan yüzde 2,1 ve yüzde 3,5 oranında faizle alınan 52.385 ABD Doları tutarındaki kredilerin Mart-Ekim 2017 vadeli 18.659 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalar içerisindeki diğer finansal borçların 4.590 TL'si TTGV'den proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Geri kalan kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların tamamı ise Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan yüzde 2,1 ve yüzde 3,5 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 34.138 ABD Doları tutarındaki kredilerden oluşmaktadır. Söz konusu kredi için 52.385 ABD Doları tutarında teminat mektubu verilmiştir.

Banka Kredileri

		31 Aralık 2017	
Para Birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli
TL	12,67	354.672	--
ABD Doları	2,49	117.264	62.207
		471.936	62.207

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Para Birimi	31 Aralık 2016		
	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli
TL	9,25	58.197	--
ABD Doları	1,99	313.711	122.415
		371.908	122.415

Finansal borçların geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 yıl içinde ödenecek	471.936	371.908
1-2 yıl içinde ödenecek	47.700	64.375
2-3 yıl içinde ödenecek	14.507	44.504
3-4 yıl içinde ödenecek	--	13.536
4-5 yıl içinde ödenecek	--	--
	534.143	494.323

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 31'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

2017 yılında Grup'un stratejisi, 2010'dan beri değişmemekle birlikte, 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla borçların sermayeye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam finansal borçlar	534.143	494.323
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(1.262.904)	(1.168.776)
Net finansal varlık/ borç (varlık)	(728.761)	(674.453)
Toplam özkaynak	5.048.208	3.691.467
Toplam sermaye	4.319.447	3.017.014
Net finansal borç (varlık) / toplam sermaye oranı	(%17)	(%22)

b) Finansal Risk Faktörleri:

Grup faaliyetleri nedeniyle kredi riski, likidite riski, piyasa riski ve kur riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi olarak Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde Finans Direktörlüğü'ne bağlı Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.

Kredi riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, ağırlıklı olarak kamu sektörü ile çalışmakla birlikte gerek kamu gerek ise özel sektör kurumları ile gerçekleştirilen projelerde sözleşme esaslı ve avans alımı yolu ile çalışmaktadır. Grup sözleşmelerden doğan finansman ihtiyacını proje başlangıcında avans alımıyla, projelerin belirli aşamalarında ise sözleşme ara avans ödemeleri ve faturalamalardan elde edilen tahsilatlar yoluyla karşılamaktadır. Alacakların genellikle kamu sektöründen olması ve sözleşme koşullarına dayanması nedeniyle Grup'un alacak tahsil kabiliyeti oldukça yüksektir. Grup yönetimi önemli bir kredi riski öngörmemektedir. Ayrıca, alacaklar sürekli takip edilerek Grup'un şüpheli alacak riski asgari seviyede tutulmaya çalışılmaktadır.

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) ¹	1.289.687	1.510.372	34	113.388	1.320.273	28
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı ²	--	3.313	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.289.687	1.338.087	34	113.388	1.320.273	28
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	166.340	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	921	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(921)	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

¹ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

² Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) ¹	347.842	2.077.445	--	85.007	1.231.593	105
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı ²	--	2.780	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	347.842	2.066.914	-	85.007	1.231.593	105
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	10.531	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	921	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(921)	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	122.427	7.916
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	489	2.324
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	3.227	291
Vadesi üzerinden 12 ay ve üzeri geçmiş	40.197	--
Toplam alacaklar	166.340	10.531

Yukarıda yaşlandırması verilen vadesi geçen alacaklar için alınmış olan bir teminat bulunmamaktadır.

Vadesi geçen ama karşılık ayrılmamış alacakların tahsil olacağı öngörülmektedir.

Likidite riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

¹ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

² Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	534.143	538.750	39.906	434.845	63.999	--
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	2.631.815	2.644.097	1.233.919	148.163	1.262.015	--
Diğer borçlar	1.599	1.599	1.494	--	105	--

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	494.323	503.004	229.501	146.741	126.762	--
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	1.306.051	1.315.256	765.609	296.481	253.166	--
Diğer borçlar	6.293	6.293	6.248	--	45	--

Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlasını asgari seviyede tutarak döviz kuru dalgalanmalarının etkisini en aza indirmektir. Grup'un net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu temel olarak faaliyet gösterilen sektörün işleyişinden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Kur riskinin yönetilmesinde bilanço içi (yapısal) yöntemler kullanılmaktadır. Döviz pozisyonunun istenilen seviyelerde tutulması ve para birimi uyumunu sağlamak amacıyla döviz kredileri yerine sabit faizli TL cinsinden kredi kullanımı, sözleşmenin maliyetinde ağırlıklı olan para birimine göre sözleşme para biriminin belirlenmesi ve sözleşmeler kapsamında alt yüklenicilerle ana sözleşme para birimi cinsinden sözleşme imzalanması gibi uygulamalar yapılmaktadır.

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer ¹
31 Aralık 2017						
1. Ticari alacaklar	1.388.153	201.417	759.726	131.427	593.460	34.967
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	1.101.440	225.110	849.093	55.451	250.390	1.957
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	284.302	45.981	173.436	25.457	114.951	39.594
3. Diğer	6.883	10	36	1.499	6.770	77
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	2.780.778	472.518	1.782.291	213.834	965.571	76.595
5. Ticari alacaklar	725.009	135.101	509.589	47.707	215.420	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	307.504	13.737	51.815	95.992	433.451	6.556
7. Diğer	8.091	926	3.491	891	4.024	576
8. Duran varlıklar (5+6+7)	1.040.604	149.764	564.895	144.590	652.895	7.132
9. Toplam varlıklar (4+8)	3.821.382	622.282	2.347.186	358.424	1.618.466	83.727
10. Ticari borçlar	569.754	85.536	322.633	50.232	226.821	20.300
11. Finansal yükümlülükler	117.264	31.089	117.264	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	434	102	386	10	48	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	111.626	39.554	149.194	24.408	110.216	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	799.078	156.281	589.477	74.650	337.085	20.300
14. Ticari borçlar	950.502	119.582	451.050	110.608	499.452	--
15. Finansal yükümlülükler	62.207	16.492	62.207	--	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	53	11	40	3	13	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	1.058.003	275.266	1.038.275	233.439	1.054.092	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	2.070.765	411.351	1.551.572	344.050	1.553.557	--

¹ CAD, CHF, GBP, JPY, AUD, DKK, ZAR, AED, PHP, SAR para birimlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2017	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	2.869.843	567.632	2.141.049	418.700	1.890.642	20.300
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	951.539	54.650	206.137	(60.276)	(272.176)	63.427
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	1.514.388	308.816	1.164.828	73.732	332.936	16.624
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
25. İhracat	784.165	174.571	632.194	15.098	61.509	90.462
26. İthalat	1.739.154	294.446	1.110.620	107.071	483.481	145.053

TMS'ye uygun olarak hazırlanan ek'teki konsolide finansal tablolardaki döviz pozisyonu ağırlıklı olarak TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki düzeltmeler ve sınıflamalar nedeniyle, MSUGT'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolardaki döviz pozisyonundan farklılık göstermektedir.

Döviz pozisyonu tablosunda "Parasal olmayan diğer varlıklar" ve "Parasal olmayan diğer yükümlülükler" in "Fonksiyonel para birimi TL karşılığı" hesaplanırken, verilen ve alınan avanslar tarihi değerleri ile ele alınmakta, bu nedenle "Bilanço tarihi itibarıyla kurlarla TL karşılığı" kolonundan farklılaşma göstermektedir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer ¹
31 Aralık 2016						
1. Ticari alacaklar	1.778.821	327.010	1.150.814	164.265	609.408	18.599
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	715.511	121.399	427.227	77.692	288.231	53
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	133.242	20.978	73.825	17.033	63.190	24.287
3. Diğer	6.634	128	452	1.102	4.087	2.095
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	2.634.208	469.515	1.652.318	260.092	964.916	45.034
5. Ticari alacaklar	336.000	61.815	217.538	31.931	118.462	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	241.674	17.483	61.526	76.108	282.354	693
7. Diğer	1.993	85	298	419	1.555	140
8. Duran varlıklar (5+6+7)	579.667	79.383	279.362	108.458	402.371	833
9. Toplam varlıklar (4+8)	3.213.875	548.898	1.931.680	368.550	1.367.287	45.867
10. Ticari borçlar	328.888	43.343	152.532	45.473	168.701	7.655
11. Finansal yükümlülükler	313.711	89.143	313.711	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	99	26	92	--	--	7
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	107.078	60.337	212.337	6.167	22.878	--
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	749.776	192.849	678.672	51.640	191.579	7.662
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	122.415	34.785	122.415	--	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	43	9	32	3	11	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	1.299.166	381.435	1.342.347	230.229	854.126	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	1.421.624	416.229	1.464.794	230.232	854.137	--

¹ CAD, CHF, GBP, JPY, AUD, DKK, ZAR, AED, PHP, SAR para birimlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer
31 Aralık 2016						
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	2.171.400	609.078	2.143.466	281.872	1.045.716	7.662
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık /(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	1.042.475	(60.180)	(211.786)	86.678	321.571	38.205
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	2.065.176	342.918	1.206.797	228.412	847.389	10.990
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
25. İhracat	485.404	138.617	487.819	19.667	72.961	--
26. İthalat	1.206.547	227.080	799.141	88.573	328.596	78.810

TMS'ye uygun olarak hazırlanan ek'teki konsolide finansal tablolardaki döviz pozisyonu ağırlıklı olarak TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki düzeltmeler ve sınıflamalar nedeniyle, MSUGT'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolardaki döviz pozisyonundan farklılık göstermektedir.

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2017 itibarıyla 1 ABD Doları 3,7719 TL (31 Aralık 2016: 3,5192 TL), 1 Avro 4,5155 TL (31 Aralık 2016: 3,7099 TL) dir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Aşağıdaki tablo Grup'un kurlardaki yüzde 10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. Yüzde 10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin ilgili döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki parasal olan yabancı para cinsinden kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki yüzde 10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, fonksiyonel para birimi TL olmayan Grup şirketlerinin finansal durum tablosunda yer alan kalemleri kapsamamaktadır. Yüzde 10'luk kur değişiminin finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir;

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2017

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar ²⁵	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	116.483	(116.483)	116.483	(116.483)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	116.483	(116.483)	116.483	(116.483)
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	33.294	(33.294)	33.294	(33.294)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	33.294	(33.294)	33.294	(33.294)
Diğer'in TL karşısında %10 değişmesi halinde				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	1.662	(1.662)	1.662	(1.662)
8- Diğer riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Net Etki (7+8)	1.662	(1.662)	1.662	(1.662)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2016

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	120.680	(120.680)	120.680	(120.680)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	120.680	(120.680)	120.680	(120.680)
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	84.739	(84.739)	84.739	(84.739)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	84.739	(84.739)	84.739	(84.739)
Diğer'in TL karşısında %10 değişmesi halinde				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	1.099	(1.099)	1.099	(1.099)
8- Diğer riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Net Etki (7+8)	1.099	(1.099)	1.099	(1.099)

²⁵ Kâr/zarar etkisini içermektedir.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Faiz oranı risk yönetimi

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kullandığı kredilerin tamamı sabit faizli olduğu için herhangi bir faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Grup 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla faize duyarlı finansal varlıkları bulunmadığından (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır) faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Fiyat riski

Grup, genel olarak, müşterileri ile imzalanan sabit fiyatlı sözleşmeler kapsamında iş yaptığı için fiyat riskine maruz değildir.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal durum tablosunda kategorileri itibarı ile finansal araçlar takip eden sayfadaki gibidir:

33. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
31 Aralık 2017						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	--	1.262.904	--	--	1.262.904	3
Bloke mevduatlar	--	57.550	--	--	57.550	18
Finansal yatırımlar	147	--	568.767	--	568.914	30
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	83.324	--	--	--	83.324	8
Ticari alacaklar	--	2.800.059	--	--	2.800.059	6
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	--	--	--	534.143	534.143	31
Ticari borçlar	--	--	--	2.631.815	2.631.815	7
Diğer borçlar	--	--	--	1.599	1.599	8
31 Aralık 2016						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	--	1.168.776	--	--	1.168.776	3
Bloke mevduatlar	--	63.062	--	--	63.062	18
Finansal yatırımlar	147	--	516.032	--	516.179	30
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	57.387	--	--	--	57.387	8
Ticari alacaklar	--	2.425.287	--	--	2.425.287	6
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	--	--	--	494.323	494.323	31
Ticari borçlar	--	--	--	1.306.051	1.306.051	6
Diğer borçlar	--	--	--	6.293	6.293	7

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Grup yönetimi, satılmaya hazır finansal varlıklar dışındaki finansal araçların, kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir. İlgili finansal varlıklar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- **Birinci seviye:** Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- **İkinci seviye:** Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- **Üçüncü seviye:** Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık seviye sınıflamaları:

Grup'un satılmaya hazır finansal varlıkları altında gösterilmiş olan ROKETSAN'ın 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. ROKETSAN'ın 31 Aralık 2017 itibarıyla gerçeğe uygun değeri 568.767 TL olup, gerçeğe uygun değeri "İndirgenmiş Nakit Akımları", "Benzer Şirket Karşılaştırması" ve "Gerçekleşen Şirket Satınalma ve Birleşmeleri" yöntemlerine göre belirlenmiş olup, gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 3'tür.

3. seviyeden değerlendirilen finansal varlıkların dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Satılmaya hazır finansal varlıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	Hisse Senetleri	Hisse senetleri
Açılış bakiyesi	516.032	433.354
Toplam kayıp/kazanç		
- diğer kapsamlı gelire yansıtılan	52.735	82.678
Kapanış bakiyesi	568.767	516.032

31 Aralık 2017

Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
Finansal Yatırımlar			568.767
			568.767

31 Aralık 2016

Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
Finansal Yatırımlar	--	--	516.032
	--	--	516.032

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2017 itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
1 Ocak 2017	--	--	516.032
Girişler	--	--	52.735
31 Aralık 2017	--	--	568.767

34. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı

	Nakit olmayan hareketler					31 Aralık 2017
	31 Aralık 2016	Nakit hareketler	Girişler	Kur farkı değişimi	Diğer nakit olmayan hareketler	
Finansal Yükümlülükler (Not 31)	494.323	42.340	8.102	(11.687)	1.065	534.143
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	494.323	42.340	8.102	(11.687)	1.065	534.143

Konsolide nakit akış tablosunda finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit içinde gösterilen "Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri" ve "Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları" satırlarına ilişkin nakit tutarlarındaki değişimi göstermektedir.

35. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan proje sözleşmelerinin tutarı yaklaşık olarak 932 Milyon ABD Doları'dır.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
The Paragon Tower, Kızılırmak Mah.
Ufuk Üniversitesi Cad. No:2 Kat:13
Çukurambar 06550 Ankara
Tel +90 312 491 7231
Fax +90 312 491 7131
www.kpmg.com.tr

Bağımsız Denetçi Raporu

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kuruluna

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketinin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**Kilit Denetim Konuları**

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımların detayı için dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un başlıca hasılat elde ettiği büyük ölçüde ilişkili olan ve olmayan şirketlere gerçekleştirilen ürün satışı ve hizmet ve inşaat sözleşmeleri kapsamındaki satışlardan meydana gelmektedir. Hasılat, mal satışında teslimatın gerçekleşmesi, tutarının güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edilmesinin muhtemel olması üzerine alınan veya alınacak olan bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre finansal tablolara alınır. Hizmet satışlarından elde edilen hasılat, sözleşmenin tamamlanma düzeyine göre muhasebeleştirilir. İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılat ise, inşaat sözleşmelerinin neticesinin güvenilir olarak tahmin edilebildiği ve sözleşmenin kâr getirmesinin muhtemel olduğu durumlarda sözleşme dönemi boyunca muhasebeleştirilir. Toplam sözleşme giderlerinin toplam sözleşme hasılatını aşmasının muhtemel olduğu durumlarda, beklenen zarar derhal gider olarak muhasebeleştirilir. Faturası kesilmiş olmasına karşın üretimi yapılmamış veya üretimi yapılmış olmasına karşın mülkiyetlerine ilişkin önemli risk ve	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikasının uygunluğunun değerlendirilmesini; - Grup'un müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmelerinin gözden geçirilip kontrol edilmesi. - Bilgi Teknolojileri uzmanlarımızın denetime dahil edilerek, hasılat sürecindeki kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyişlerinin değerlendirilmesini; - Ürün ve hizmet satışlarında gerçekleştirilen satışların teslimatın gerçekleştiğine ilişkin teslimat onaylarının kontrol edilmesi, - İnşaat sözleşmelerine ilişkin olarak planlanan ve gerçekleşen proje maliyetlerinin ilgili proje maliyetlerine doğru yansıtıldığına ilişkin kontrol testleri ve detay testlerinin yapılması, - İnşaat sözleşmelerine ilişkin olarak tahakkuk eden gelirin aritmetik hesaplama yapılarak doğruluğunun test edilmesi, Zarar beklentisi olan projelerin tamlığı ve zarar beklentisi olan projeler için ayrılan karşılığın doğruluğuna ilişkin kontrol testleri ve detay testler

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

kazanımların alıcıya devredilmemiş olan ürünlere ilişkin satış gelirleri ertelenmiş gelir olarak kaydedilmektedir. Hasılat, Grup'un başlıca performans göstergelerinden biri olduğundan ilgili hasılatın hatalı dönemde muhasebeleştirilmesi ya da yönetimin hedeflerini veya beklentilerini karşılamak için manipüle edilmesi risklerini doğurabilecek yönetim muhakemelerini, tahmin ve varsayımları içerdiğinden ve ilgili muhasebe standartlarının uygulanmasının karmaşık olması nedeniyle hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	gerçekleştirilmiştir.
---	------------------------------

Aktifleştirilmiş geliştirme maliyetleri

Aktifleştirilmiş geliştirme maliyetleri ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımların detayı için dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup, geliştirme faaliyetleri ya da projelilerin gelişim aşaması sonucu ortaya çıkan geliştirme maliyetlerini aktifleştirmektedir. Dipnot 12 de detayları sunulan aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolardaki payı, ilgili maliyetlerin mahiyetlerinin çeşitliliği, ilgili maliyetlerin aktifleştirilmesi sürecinde uygulanan yönetim muhakemeleri ve ilgili projelerin sözleşme maliyetleri ile ilişkilendirilmesi dolayısıyla denetimimiz için önemlidir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz, aşağıdakileri içermektedir: Grup'un değer düşüklüğü ile ilgili süreçlerinin ve uygulanan politikalarının uygunluğunun değerlendirilmesi Projeler ile ilgili beklentilerin değerlendirilmesini ve seçilen projeler ile ilgili olarak aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin içeriklerinin maddi doğrulama ve detay testler ile kontrol edilmesi Geliştirme safhasındaki projeler için katılan maliyetlerin gelecekte ürüne dönüşüp dönüşmeyeceği ile ilgili yönetim muhakemelerinin uygunluğunun değerlendirilmesi. Geliştirme çalışmalarının sonuçlarının incelenmesi Geliştirme projelerin başlangıcı ve tamamlanması süreçlerine ilişkin kontrol testlerinin gerçekleştirilmesinden ve proje

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



	maliyetleri ile ilişkilendirilmesine ilişkin çalışmaların maddi doğrulama ve detay testler ile kontrol edilmesi. Ayrıca, Grup'un ilgili sektör başkanlıklarından araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yürüten proje mühendisleri ve yöneticiler ile görüşmeler yapılmış olup, ilgili projeler için aktifleşmiş olan maliyetlerin geri kazanılabilir olması durumu değerlendirilmiştir.
--	--

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU*Ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilir olma durumu*

Ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilir olma durumu ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımların detayı için dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup, geri kazanılabilir olduğunu değerlendirdiği indirilebilen geçici farklar ve devreden araştırma ve geliştirme faaliyetlerinden kaynaklanan teşvik indirimi için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilir olma durumu, Grup'un gelecekte, indirilebilir geçici farklarını ve teşvik indirimlerini (süresi dolmadan önce) kullanabilmesi için mali kar üretme kabiliyetine bağlıdır. Gelecekteki mali karların ve geçici farkların gerçekleşmesine ilişkin tutarların ve zamanlamalarının tahmin edilmesi doğal bir belirsizlik içerdiğinden, bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir. Ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi ve geri kazanılabilir olma durumu önemli ölçüde yönetim muhakemesi gerektirir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - Yönetim tarafından yapılan varsayımları analiz ederek, gelecekteki vergilendirilebilir kazanç tahminlerinin belirlenmesinde kullanılan bu varsayımların ve muhakemelerin değerlendirilmesi ve sorgulanması; - Yönetimin bir önceki yıl tahminleriyle cari yılda gerçekleşen vergilendirilebilir karları karşılaştırarak, yönetimin gelecekteki vergilendirilebilir kar tahminlerinin tarihsel olarak doğruluğunun göz önünde bulundurulması ve kilit varsayımların seçiminde yönetimin tarafsızlığına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığının değerlendirilmesi; - Geçerli olduğu durumlarda, mevzuatta yaşanan değişikliklerin etkisinin dikkate alınması; - Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan ya da yansıtılmayan ertelenmiş vergi varlıklarının tahmininde kullanılan muhakemelerin uygulanmasına yönelik konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların, TMS hükümlerine istinaden ertelenmiş vergi pozisyonunu uygun bir şekilde yansıtip yansıtmadığının değerlendirilmesi.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU***Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları***

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ancak duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya işletmelerin faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 20 Şubat 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tabloların, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member of KPMG International Cooperative

Hakkı Özgür Sivaci, SMMM
Sorumlu Denetçi
20 Şubat 2018
Ankara, Türkiye

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Hazırlanma esasları

Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II, 14.1 Sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” gereği hazırlanmıştır.

Raporda, Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını tam konsolide ettiği bağlı ortaklığı ASELSAN Bakü Şirketi (“ASELSAN Bakü”), Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi (“Mikro AR-GE”), ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi (“ASELSANNET”) ve ASELSAN Malaysia Sdn. Bhd. (ASELSAN Malezya) ile beraber ilerleyen dipnotlarda “Grup” olarak anılacaktır.

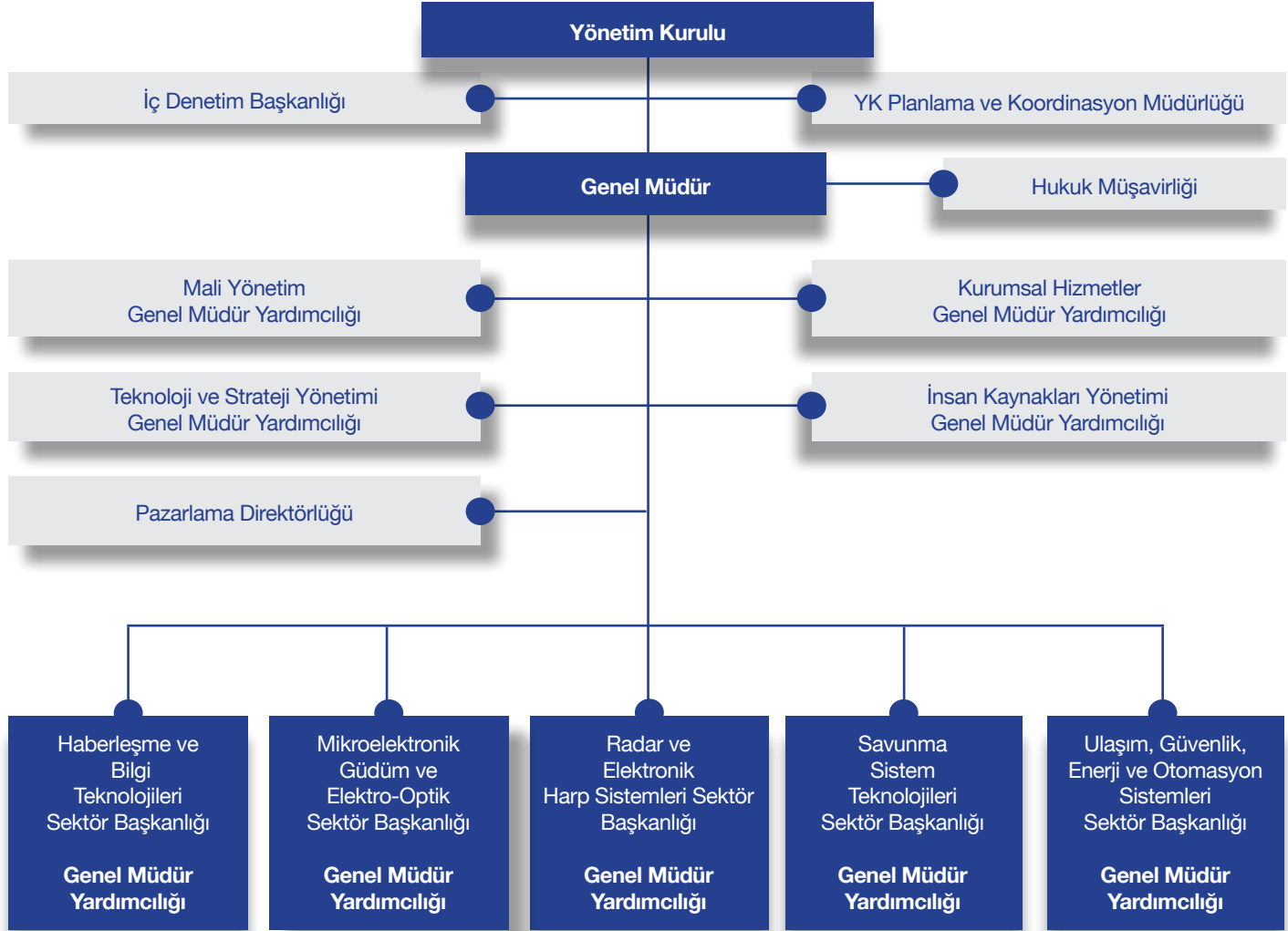
Şirket’in özkaynak yöntemine göre konsolide ettiği iş ortaklıkları ise, ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“ASELSAN Optik”), ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“ASELSAN Bilkent”), IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (“IGG ASELSAN”), Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP (“ASELSAN Kazakistan”), ASELSAN Middle East PSC LTD (“ASELSAN Ürdün”) ve Saudi Arabian Defense Electronics Corporation LLC (“SADEC LLC”) dir. ASELSAN tarafından YİTAL Mikroelektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“YİTAL A.Ş.”)’ye sermaye taahhüdü bulunduğundan dolayı Grup finansal tablolarına konsolidasyon etkisi bulunmamaktadır.

2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

Şirketin Adı	Tür	Ülke/Şehir	Ticaret Sicil No	Adres	Telefon/Faks	İnternet Adresi
ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Merkez	Türkiye, Ankara	311177	Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara	Tel: +90 (312) 592 1000 Faks: +90 (312) 354 1302	www.aselsan.com.tr
ASELSAN Güney Afrika Şubesi	Şube	Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria	--	Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa	Tel: +27 (0) 12 349 2613 Faks: +27 (0) 12 349 2544	--
ASELSAN Makedonya Şubesi	Şube	Makedonya, Üsküp	--	Ankarska 29A, 1000 Üsküp/Makedonya	--	--
BAE İrtibat Ofisi	İrtibat Ofisi	BAE, Abu Dhabi	--	Industrial City of Abu Dhabi 1, Plot 22J1 PO Box: 133627 Abu Dhabi/ UAE	Tel: +971 2 550 8808 Faks: +971 2 550 8812	--
Suudi Arabistan İrtibat Ofisi	Proje Ofisi	Suudi Arabistan, Riyad	--	A. Building 17B, 1st Floor, The Business Gate, Riyadh, 11422, Saudi Arabia	Tel: +966 11 211 1111 Faks: +966 11 268 1111	--
ASELSAN Katar Ofisi	Proje Ofisi	Katar, Doha	--	The Gate Tower II 7 th Floor - Office 725 West Bay, Maysaloun Street P.O. Box 14023 Doha, Qatar	Tel: +974 402 06000 Faks: +974 402 06006	--

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. Şirketin organizasyon yapısı



Şirket'in organizasyon yapısı; üretim ve mühendislik faaliyetlerini yürütmek üzere Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (REHİS) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (UGES) olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Genel Müdürlük'ün, stratejik seviyede planlama, izleme, değerlendirme fonksiyonlarını daha etkin yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla oluşturulmuş Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı ve İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere dört ayrı Genel Müdür Yardımcılığı ile Pazarlama Direktörlüğü ve Hukuk Müşavirliği bulunmaktadır.

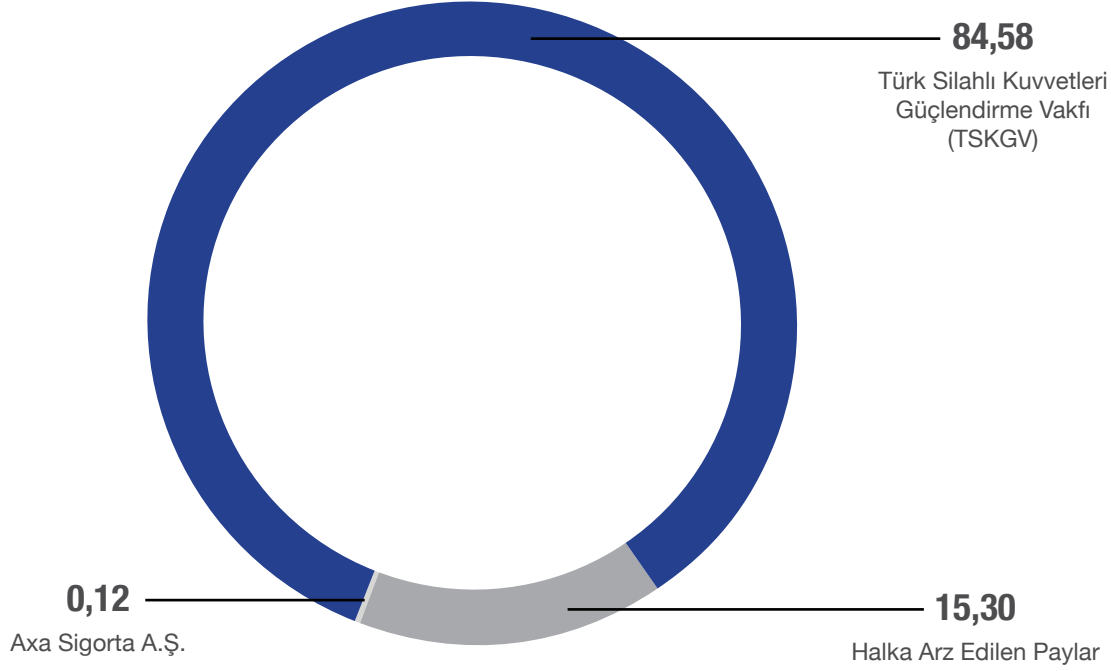
Yönetim Kurulu'na bağlı olarak; İç Denetim Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü mevcuttur.

Şirket, Ankara'da, ODTÜ Teknokent'te mühendislik faaliyetleri, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda ise üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmektedir. Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul Teknopark'ta SST ve REHİS Sektör Başkanlıklarının Müdürlüklerine ait ofis ve UGES Sektör Başkanlığı'na ait Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Sermaye Yapısı (%)



Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2017 (Bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2017 (Bin TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	84,58	845.826	84,58	845.826
Halka arz edilen paylar	15,30	153.019	15,30	153.019
Axa Sigorta Anonim Şirketi	0,12	1.155	0,12	1.155
Nominal sermaye	100	1.000.000	100	1.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	--	98.621	--	98.621
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye	--	1.098.621	--	1.098.621

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000 Bin TL'dir (birmilyar Türk Lirası). Şirket'in nominal sermayesi 1.000.000 Bin (birmilyar Türk Lirası) TL'dir. Her biri 1 kuruş itibari değerinde 100.000.000.000 (yüzmilyar) adet paya bölünmüştür. Payların 60.545.454.546 (altmışmilyar- beşyüzkırkbeşmilyondörtüyüzellidörtbinbeşyüzkırkaltı) adedi A Grubu, 39.454.545.454 (otuzdokuzmilyardörtüyüzellidörtmilyonbeşyüzkırkbeşbindörtüyüzellidört) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır.

A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylardır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 6'sı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Hesap dönemi içerisinde Şirket pay sahipliği ve sermaye yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5. Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle)

Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2017 döneminde gerçekleşen olayları kapsamaktadır. Raporda yer alan ana ortaklığın unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşur.

15 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilerek göreve gelen Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih	Görev Süresi Sonu
İbrahim ÖZKOL	Başkan/Bağımsız Üye	15 Mart 2017	Mart 2018
Mustafa Murat ŞEKER	Başkan Vekili/Murahhas Aza	15 Mayıs 2013	Mart 2018
Ziya AKBAŞ	Bağımsız Üye	31 Mart 2014	Mart 2018
Ercümend ARVAS	Bağımsız Üye	31 Mart 2016	Mart 2018
Bayram GENÇCAN	Üye	15 Mart 2017	Mart 2018
Haluk GÖRGÜN	Üye	15 Mart 2017	Mart 2018
Emin Sami ÖRGÜÇ	Üye	15 Mart 2017	Mart 2018
Ercan TOPACA	Üye	15 Mart 2017	Mart 2018
Murat ÜÇÜNCÜ	Üye/Murahhas Aza	15 Mayıs 2013	Mart 2018

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2017 Döneminde Yönetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

15 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Mustafa Murat ŞEKER, Bayram GENÇCAN, Haluk GÖRGÜN, Emin Sami ÖRGÜÇ, Ercan TOPACA ve Murat ÜÇÜNCÜ 1'er yıl görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliği'ne; İbrahim ÖZKOL, Ziya AKBAŞ ve Ercümend ARVAS, 1'er yıl görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

6. Şirket'in performansını etkileyen ana etmenler, şirketin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, şirketin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, şirketin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirket, başlıca savunma sanayi sektöründe faaliyet göstermekle beraber sivil sektörde de faaliyetlerini sürdürmektedir. En son açıklanan verilere göre 2016 yılında en çok savunma harcaması yapan beş ülke ABD, Çin, Rusya, Suudi Arabistan ve Hindistan olarak sıralanmıştır. Son yıllarda ABD'nin savunmaya ayırdığı kaynaklardaki azalma eğilimi, yerini 2016'da artışa bırakmıştır. Bununla birlikte 2016 yılında Avrupa ve Asya-Okyanusya'da da bir önceki yıla göre artış gözlemlenmiş olup Afrika kıtasında azalma olmuştur. 2016 yılsonu itibarıyla Türkiye'nin yıllık savunma harcaması, kurun etkisi nedeniyle son beş yılda 17,9 Milyar ABD Dolarından 14,8 Milyar ABD Doları seviyesine gerilemesine rağmen Gayri Safi Yurt İçi Hasıla'nın (GSYİH) %2'si savunma harcamalarından oluşmaktadır. Savunma harcamalarının GSYİH'ye oranı sabit kalmakla beraber yıllar itibarıyla Şirket'in aldığı yeni proje sayısı artmıştır.

Sektörün doğası gereği, savunma projeleri yıllara yaygın projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış sözleşmeli yıllara yaygın proje tutarı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 6,8 Milyar ABD Doları'dır. Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik açılımlar, Şirket'in sürdürülebilir büyüme hedefi ile örtüşmektedir. Yüksek teknoloji gerektiren sivil elektronik alanlarında faaliyet göstermek üzere yapılanma da Şirket hedefi ile paralellik göstermektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket'in kâr dağıtım politikası www.aselsan.com.tr adresindeki Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalar kısmında yayınlanmaktadır.

15 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Şirket'in 2016 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu dönem kârından, ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 26.703.481,27 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın brüt 75.500.000 TL'lik (1 TL'lik pay başına 7,55 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %7,55) kısmının, (net 64.175.000 TL – 1 TL'lik pay başına 6,4175 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %6,4175) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılmasına,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 2.550.000 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasına ve ortaklara dağıtılacak kâr payının 8 Haziran 2017, 14 Eylül 2017 ve 14 Aralık 2017 tarihlerinde olmak üzere 3 eşit taksitte dağıtılmasına karar verilmiştir.

Dağıtılması kararlaştırılan brüt 75.500.000 TL'lik nakit kâr payının tamamı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ortaklara ödenmiştir.

7. Şirket'in finansman kaynakları

Şirket'in en önemli finansman kaynakları, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar ve ara ödemeler ile esas faaliyetlerinden yarattığı kârdan oluşmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2017 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, esas faaliyetlerden sağlanan nakit girişlerinden ve düşük maliyetli olması sebebi ile Türk Eximbank ihracat reeskont kredisi kullanımından karşılanmıştır. Türk Eximbank kredi programı kapsamında, 1 Ocak - 31 Aralık 2017 döneminde; 240 gün vadeli 57,5 Milyon ABD Doları tutarında "Reeskont Döviz Kredisi" ve 240 gün vadeli 388,3 Milyon TL tutarında "Reeskont TL Kredisi" kullanılmıştır. 31 Aralık 2017 itibarıyla, Türk Eximbank'tan kullanılan toplam 111,2 Milyon ABD Doları eşdeğerinde kredi bakiyesi bulunmaktadır.

Ayrıca, Savunma Sanayii İcra Komitesi'nin kararı ile Savunma Sanayi Destekleme Fonu'ndan tahsis edilen (SSDF) kredilerin 31 Aralık 2017 itibarıyla bakiyesi 34,1 Milyon ABD Doları'dır.

8. Şirket'in risk yönetim politikaları

Şirket'in Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri arasından Başkan ve Başkan Vekili seçmekte olup aynı zamanda Yönetim Kurulu Komiteleri 'ne Başkan ve Üye seçimi yapılmaktadır.

a. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in Kurumsal Risk Yönetimi politikası; Şirket'in kurumsal varlığını tehdit eden tüm belirsizliklere karşı uygun risk tepkisinin verilmesini ve Şirket'in kurumsal kimliğinin, çalışanlarının, paydaşlarının ve hissedarlarının çıkarlarının korunmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Risk yönetimi, kurumsal yönetimin bütünleşik bir parçasıdır. Risk yönetim faaliyetleri kapsamında üretilen bilgi, karar mekanizmalarına entegre edilir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla 2012 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında "yukarıdan aşağıya" ve "aşağıdan yukarıya" yaklaşımı birlikte uygulanmakta, Şirket'in hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede önem arz eden riskler tanımlanıp, değerlendirilip, verilecek risk tepkileri ve alınacak tedbirlerle birlikte izlenip raporlanmaktadır. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesince hazırlanan raporlar, Yönetim Kurulu'nun ve Bağımsız Denetim Şirketi'nin bilgisine sunulmaktadır.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Şirket geneli görüş ve öneriler doğrultusunda belirlenen ve takip açısından öncelikli olduğu değerlendirilen kurumsal riskler aşağıda açıklanmıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Müşteri Çeşitliliğinin ve Sayısının Artırılmaması

Müşteri çeşitliliği sağlayamayıp; satışların büyük oranda tek müşteriye yapılması, dünyada lider konumda bulunan ve ülkelerinin savunma ihtiyaçlarını büyük oranda karşılamaya çalışan tüm savunma sanayi şirketleri için geçerli olan sektörel riskler arasında yer almaktadır. Şirket'in ana müşterisi, başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarıdır. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinin genel olarak ülkemiz kamu talepleri doğrultusunda yönlendirilmesini beraberinde getirmektedir.

Yurt dışı satışların artırılmasına ve mevcut bilgi birikiminin sivil sektörlerde de taşınmasına yönelik yapılan çalışmalarla, bu riskin azaltılması amaçlanmaktadır.

Yetkin Alt Yüklenici ve Tedarikçi Sayısının Yetersiz Olması

Sektörde derinleşmenin sağlanmasında ana yüklenici firmalara önemli sorumluluklar düşmektedir. İyi bir tedarik zinciri oluşması için; nitelikli alt yükleniciler/yan sanayi yaratılmasının sektörün verimliliği ve sürdürülebilirliği açısından oldukça kritiktir. Çok sayıda yerli ve yabancı tedarikçi ve alt yüklenici ile çalışmakta olan Şirket için malzeme kalitesi ve tedarik sürekliliğinin sağlanması büyük önem taşımaktadır.

Güçlü bir yan sanayi altyapısına sahip olmak, Şirket'in iş sürekliliği, istikrarlı büyümesi ve küresel rekabet gücünü artırmasını destekleyecek unsurlar arasında yer almaktadır. Tedarikçi ve alt yüklenicilerin istenilen teknik yeterliliğe, uzmanlığa ve performansa ulaşamamasından kaynaklanan riskin azaltılması amacıyla, Şirket yan sanayi altyapısının ve firmalarının geliştirilmesine yönelik olarak büyük çaba sarf etmektedir.

Küresel Ekonomideki ve Savunma Harcamalarındaki Değişimler

Küresel ekonomideki değişiklikler, ülkelerin ekonomik faaliyetlerini etkilemekte ve savunma bütçelerinin değişiklik göstermesine neden olmaktadır. Bu durum, yurt içi ve yurt dışı müşteri taleplerinin beklenen seviyede olmaması, planlanan yatırımların gerçekleştirilememesi, operasyonel ve finansal göstergelerin etkilenmesi anlamına gelebilmektedir.

Mevcut ve olası ekonomik gelişmeler, özellikle birlikte çalışılan/ihracat yapılan ülkelerin politik/ekonomik durumu ve bunların Şirket'e olası etkileri takip edilmekte, küresel gelişmelere ilişkin projeksiyonlar yapılmaktadır. Mevcut ve olası gelişmelerin etkilerini en aza indirecek stratejiler ve finansal tedbirler sürekli olarak değerlendirilmekte ve uygulanmaktadır.

b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in finansal risk yönetim modelinde kur riski, faiz riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Finansal risk yönetimi kapsamında Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riski tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir. Ayrıca projelerin hedeflenen kârlılıklarının, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan etkilenmemesi amacıyla finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

i. Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmektir.

Kur riskinin belirlenmesinde, periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kur farkı kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda, gelecek ara finansal dönemler için dövizde duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket'in müşterileri ile yapmış olduğu sözleşmeler ağırlık olarak fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası dışında gerçekleşmektedir. Sözleşmelerde işin yürütülebilmesi için sözleşmelerin sürelerinin değişik dönemlerinde avanslar alınabilmekte ve bu alınan avanslar fonksiyonel para birimi dışındaki para birimlerinde olabilmektedir. TMS-21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı çerçevesinde fonksiyonel para birimi dışında alınan ve verilen sipariş avansları değerlemeye tabi tutulmamaktadır.

Sözleşmelerin ömrü boyunca kurlarda değişiklik olması sözleşmelerin niteliği sebebi ile kaçınılmazdır. Bu kur değişimleri sebebi ile bir yabancı para cinsinden sözleşmede teslimat, avans mahsubu ya da tahsilât gibi sebeplerle kur farkı kârı/zararı oluşabilmektedir.

Kur riskinin yönetilmesinde bilanço içi (yapısal) yöntemler kullanılmaktadır. Döviz pozisyonunun istenilen seviyelerde tutulması ve para birimi uyumunu sağlamak amacıyla döviz kredileri yerine sabit faizli TL cinsinden kredi kullanımı, sözleşmenin maliyetinde ağırlıklı olan para birimine göre sözleşme para biriminin belirlenmesi ve sözleşmeler kapsamında alt yüklenicilerle ana sözleşme para birimi cinsinden sözleşme imzalanması gibi uygulamalar yapılmaktadır.

23 Ocak 2017 tarihli ve 683 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 6. maddesi uyarınca, "10 Aralık 2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa tabi tüm kamu idareleri ve bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşlar, 8 Haziran 1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'ye tabi kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıklar, 24 Kasım 1994 tarihli ve 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun çerçevesinde özelleştirme programında bulunan ve sermayesinin yarısından fazlası kamuya ait işletmeciler kuruluşları, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu ve sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak kamu payı olan özel kanunlar ile kurulmuş anonim ortaklıklar, niteliğine bakılmaksızın yabancı para cinsinden yurtiçi ödeme yükümlülüğü olan alacaklarını, borçlunun talebi üzerine 2 Ocak 2017 tarihinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan döviz alış kurundan, 31 Aralık 2017 tarihine kadar Türk Lirası olarak tahsil edebilirler. Bu madde kapsamındaki işlemler ve sonuçları, bütçe gelir ve gider hesaplarıyla ilişkilendirilmez." Bu kapsamda T.C. Merkez Bankası'nın 17 Şubat 2017 tarihinde yayınladığı duyuru ile 31 Mayıs 2017 tarihine kadar olan Eximbank reeskont döviz kredisi geri ödemeleri TL olarak yapılmıştır. Ayrıca Savunma Sanayii İcra Komitesi'nin kararı ile Savunma Sanayi Destekleme Fonu'ndan tahsis edilen (SSDF) kredilerin geri ödemesi 31 Aralık 2017 tarihine kadar TL olarak yapılabilecektir. ABD Doları cinsinden kullanılan SSDF kredilerini 3,538 USD/TL kurdan Türk Lirası olarak geri ödeme imkânı bulunmaktadır.

ii. Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark hesaplanarak analiz edilmektedir. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır.

31 Aralık 2017 itibarıyla SSDF kredilerinin bakiyesi 34,1 Milyon ABD Doları'dır. Söz konusu kredilerin sabit faizli olması nedeniyle faiz riski oluşturmadığı değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2017 itibarıyla Türk Eximbank'tan kullanılan 17,5 Milyon ABD Doları ve 353,3 Milyon TL karşılığı toplam 111,2 Milyon ABD Dolar'lık kredi bakiyesi bulunmaktadır. Söz konusu kredilerin faiz oranı 240 günlük vade boyunca sabittir. Şirket'in değişken faizli kredi kullanmaması nedeniyle, faiz riskinin düşük olduğu değerlendirilmektedir.

iii. Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akışları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, Şirket'in faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de ticari banka kredi limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2017 itibarıyla kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinin %32 lik kısmının alınan avanslardan oluştuğu dikkate alındığında, temel olarak vade uyumsuzluğu olmadığından, likidite riski düşük seviyelerdedir.

iv. Kredi Riski ve Yönetim Politikası

Şirket'in mevcut kredi bakiyesinin en büyük kısmını bilanço dışında takip edilen ve sözleşmeler kapsamında müşterilere verilen kesin ve avans teminat mektupları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda bankalardaki kredi limitlerinin yönetimi kapsamında, dönemsel olarak risk bakiyeleri takip edilmekte ve yükümlülükleri tamamlanan sözleşmelere ilişkin teminat mektuplarının zaman kaybetmeden riskten düşülmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

v. Sermaye Riski Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-öz kaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirket'in amacı, pay sahiplerine düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir.

9. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar

- Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 6,8 Milyar ABD Doları tutarında siparişi mevcuttur. Bu siparişler 2025 yılına kadar olan dönemi kapsamaktadır.
- 1 Ocak – 31 Aralık 2017 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

10. 1 Ocak – 31 Aralık 2017 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı yaklaşık olarak 932 Milyon ABD Doları'dır.

Şirketin Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri (UGES) Sektör Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığı'na İbrahim BEKÂR atanmıştır.

11. Şirketin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, şirket faaliyetleri ve finansal duruma ilişkin önemli gelişmeler, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Grup'un 2017 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin olarak normal koşullar altındaki beklentileri aşağıdaki şekilde kamuya duyurulmuştur:

2017 Yılı Finansal Hedefler	2017 Yılı Finansal Hedefler (Oran/Tutar)	2017 Yılı Gerçekleşme (Oran/Tutar)
Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında)	≥ %25	%42
Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı	%18 – 20	%20
Konsolide yatırım (maddi ve maddi olmayan duran varlıklar) harcamaları	~ 500 milyon TL	550 milyon TL
Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı	%7 seviyesinde	%6

Grup'un 2018 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin olarak normal koşullar altındaki beklentileri aşağıda sunulmaktadır.

2018 Yılı Finansal Hedefler	2018 Yılı Finansal Hedefler (Oran/Tutar)
Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında)	%25 – 35
Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı	%18 – 20
Konsolide yatırım (maddi ve maddi olmayan duran varlıklar) harcamaları	~ 560 milyon TL
Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı	%7 seviyesinde

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bu beklentiler yıl ortalamasında USD/TL kurunun 4,02 ve EUR/TL kurunun 4,89 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

“Defense News” dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi Defense News Top 100’de 2006 yılından itibaren yer almakta olan Şirket, listedeki istikrarlı yükselişini gelecek yıllarda da sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirket 2016 yılında ulaştığı 1.243 Milyon ABD Doları savunma cirosu ile 2017 listesinde bir basamak yükselerek 57. olmuştur.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Suudi Arabistan’da radar, elektronik harp ve elektro optik sistemlerinin üretim, satış ve pazarlaması alanında faaliyet gösterecek olan SADEC’in (Saudi Defence Electronics Company) kuruluş tescil işlemleri Aralık 2016 döneminde tamamlanmıştır. Kuruluş sermayesi 22,5 Milyon SAR (6 Milyon ABD Doları) olan SADEC’in %50 payı Şirket’e ve diğer %50 payı yerel ortak olan TAQNIA-DST firmasına aittir. Şirketin gerekli alt yapı ve üretim tesisi yatırımları iki yıl içerisinde tamamlanacaktır.
- Malezya’da uzaktan komutalı silah sistemleri alanında faaliyet göstermek üzere kurulan ASELSAN Malaysia kuruluş tescil işlemleri Temmuz 2017 döneminde tamamlanmıştır. Kuruluş sermayesi 100 MYR (Malezya Ringiti) olan şirketin %100’ü ASELSAN’a ait olup, Malezya’daki iş ve proje potansiyeline göre büyümesi ve yerel ortaklıklar kurması planlanmıştır.
- Yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtlar ile ilgili faaliyet gösterme amacıyla, %51’i ASELSAN A.Ş.’ye, %29’u TÜBİTAK’a, %20’si Savunma Sanayi Müsteşarlığı’na ait olmak üzere “YİTAL Mikroelektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.” ünvanlı şirket kurulmuştur. Şirketin sermayesi 17.462.500,- TL olup, kuruluşu 4 Ekim 2017 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket Gebze/Kocaeli’nde faaliyet göstermektedir.
- Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla, %50’si Şirket’e, %50’si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi’ne ait olmak üzere “ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.” ünvanlı şirket, 18 Milyon TL şirket sermayesi ile 11 Kasım 2014 tarihinde kurulmuştur. Firma tesisinin inşaatı Ocak 2016’da tamamlanmıştır. Firma, GaN transistörlerin/entegre devrelerin üretimine ilişkin Aralık 2016 döneminde ilk sözleşmesini imzalamıştır.
- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.
- ASELSAN çalışanlarına, çalışma ortamında lisansüstü eğitim imkânı veren; ASELSAN Projeleri’nde ihtiyaç duyulan teknolojilere sahip olunması veya mevcut teknolojilerin geliştirilmesi amacıyla hizmet eden ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı başlatılmıştır.
- KOBİ’ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturma çalışmaları devam etmektedir.
- Yüksek teknoloji isteyen sivil elektronik alanlarında da faaliyetler sürdürülmektedir.
- Organik büyümenin yanı sıra inorganik büyüme fırsatları da değerlendirilmektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

12. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

EK-1’de verilmiştir.

13. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermektedir. Yıllık cironun ortalama %7’sini kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir.

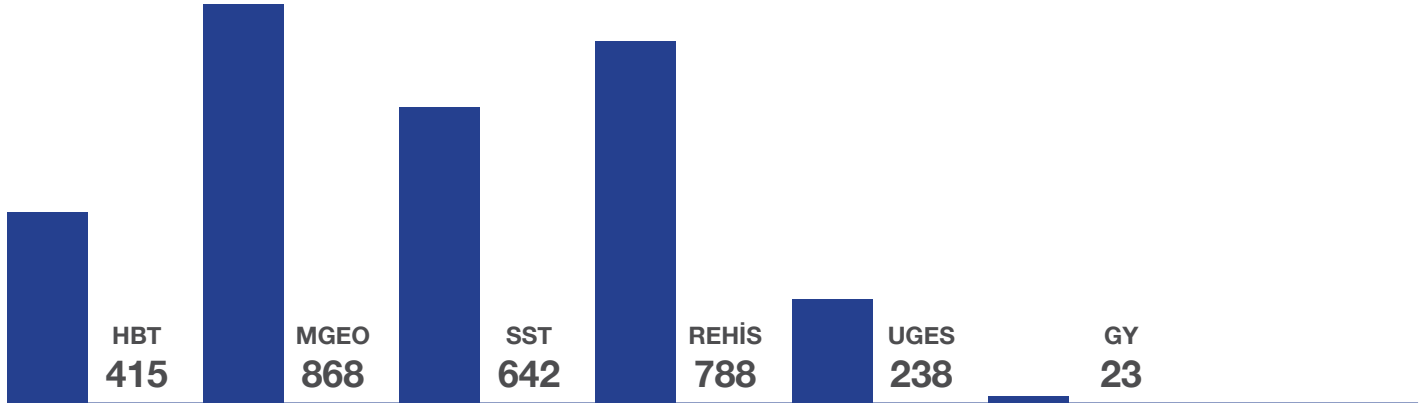
Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak amacıyla ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmaya azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli alt yüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) ve ARDEB (Araştırma Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurumlar tarafından desteklenmektedir. Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO), Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT), Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon (UGES) ve Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde ASELSAN Araştırma Merkezi (GY) olmak üzere 6 adet Ar-Ge Merkezi bulunmaktadır. Grup Ar-Ge merkezlerinde 2.974 kişi görev almaktadır.

Ar-Ge Merkezlerinde Çalışan Personel Sayısı

(2.974 Kişi)

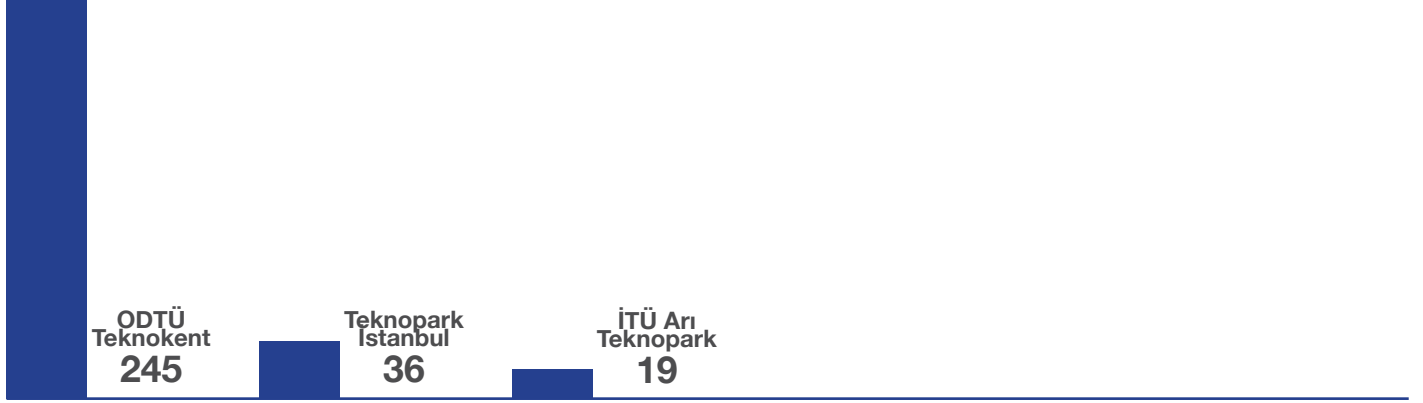


Grup’un Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent’te, İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Arı Teknopark’ta 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında da faaliyetleri mevcuttur. Bu bölgelerde toplam 300 kişi görev almaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Teknopark Yerleşkelerinde Çalışan Personel Sayısı

(300 Kişi)



14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

15. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

16. Şirketin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

TSKGV'nin bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, atış kontrol sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, güvenlik sistemleri, ulaşım sistemleri, enerji sistemleri, trafik ve otomasyon sistemleri, güdüm sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Uluslararası, ülke geneli ve sektör bazında yapılan sıralamalarda Şirketin yeri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Kurum	Araştırma/Çalışma	İlgili Dönem	Sıralamadaki Yeri	
			Son	Önceki
Uluslararası Sıralamalar				
Defense News Dergisi	Defense News Top 100	2017	57	58
SIPRI	SIPRI Top 100	2017	67	72
Avrupa Komisyonu	Dünya Ar-Ge Harcamasında İlk 2500 Şirket	2017	1.204	1.228
Mentor Graphics	PCB Technology Leadership Awards (TLA) - Baskı Devre Kartı Teknolojisi 2017: "Computers, Blade & Servers, Memory Systems" kategorisi 2016: "Military & Aerospace" kategorisi	2017	2	2
Ulusal Sıralamalar				
İstanbul Sanayi Odası	İSO 500 Büyük Sanayi Şirketi	2017	20	23
	İSO 500 – Özel Şirketler	2017	19	21
Fortune Dergisi	En Büyük 500 Şirket	2017	41	54
Capital Dergisi	En Büyük 500 Özel Şirket	2017	50	65
	Sürdürülebilirlik Endeksi	2017	Sıralama Yoktur	
	Kurumsal Yönetim Endeksi	2017	Sıralama Yoktur	
BIST (Borsa İstanbul)	BİST-30 Endeksi	2017	Sıralama Yoktur	
	BİST 30 Şirketleri Piyasa Değeri Sıralaması	2017	6	8
TİM (Türkiye İhracatçıları Birliği)	İlk 1000 İhracatçı Firma	2017	108	101
Turkish Time Dergisi	Ar-Ge Top 100 Araştırması	2017	1	1
Deloitte	Technology Fast 50 Sıralaması/Big Star Kategorisi	2017	1	1
Brand Finance	En Değerli Markalar (100 Marka)	2017	33	46
Bloomberg Businessweek	En Gözde 50 Şirket (Üniversiteler arası)	2017	4	9
Universum	İdeal İşverenler (Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri - 100 Firma)	2017	1	4
Türk Patent Enstitüsü	TÜRKPATENT Ligi (Yerli Patent Başvurusu Yapan İlk 10 Firma)	2017	5	-
Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi/Ar-Ge Merkezleri Performans Endeksi Sıralaması/Savunma Sanayi Sektörü	2017	1	1
CDP (Karbon Saydamlık Projesi)	İklim Değişikliği Risklerini İyi Yöneten ve Sera Gazı Emisyon Performansı En Yüksek olan Şirketler (Türkiye)	2017	Sıralama Yoktur	
TESİD	Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri	2017	Sıralama Yoktur	

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

17. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği

Yatırımlardaki gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket'te yatırımlar, stratejik plan, teknoloji yol haritası ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır.

Dönem içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere alt yapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.

Teşviklerden yararlanma durumu

5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. 26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmi Gazete'de 6676 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Ar-Ge kanunlarında ve teşviklerinde kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek, Ar-Ge indiriminden ise kurumlar vergisi beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır. Söz konusu Kanun, 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerlidir.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödemeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

Ar-Ge Merkezlerinin kurulması neticesinde, 1 Ocak- 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 110.332 Bin TL, ODTÜ Teknokent, İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark ve İTÜ Arı Teknopark'ta faaliyette bulunulması neticesinde, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 16.541 Bin TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, 5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu ve 4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında, elde edilen kazançlardan 190.625 Bin TL Kurumlar Vergisi avantajı elde edilmiştir.

Grup'un Ar-Ge indirimine konu Ar-Ge harcamasının, yasal mevzuata göre hazırlanan kurumlar vergisi beyannamesinde belirtilen Ar-Ge indirimine esas tutardan yüksek olduğu dönemlerde, ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı 2018-2019 ve 2020 yılları için %22, sonraki yıllar için yüzde 20'dir.

1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. 1511-Öncelikli alanlar araştırma teknoloji geliştirme ve yenilik programı kapsamındaki projelerimiz 2013 yılından itibaren yürürlüğe girmiştir. Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği 1509-EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına destek süreci 2010 yılı Temmuz ayı itibarıyla başlamıştır. İlgili programlara ait teşviklerden dönemler itibarıyla yararlanılmaktadır. Ayrıca TÜBİTAK 1003 Araştırma Destek Programlarından 2017 yılında yürürlüğe giren projeler kapsamında da yararlanılmıştır. (17.546 Bin TL)

Üniversite-Sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan SAN-TEZ Ar-Ge destek programında 4 adet proje devam etmektedir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 8 adet Ar-Ge projesi devam etmektedir.

Avrupa Birliği 7. Çerçeve İşbirliği Programları kapsamında 6 adet entegrasyon projesi imzalanarak yürürlük kazanmıştır. Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında "Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı" dahilinde 4 adet proje 2010 ve 2011 yıllarında yürürlüğe girmiştir.

Ürünlerle ilgili olarak gerçekleştirilen yurt dışı pazar araştırması gezilerine ilişkin giderler ile yurt dışı ofis giderleri "İhracata Yönelik Devlet Yardımları" kapsamında uygulanmakta olan oran ve tutar kadar desteklerden yararlanılmaktadır. (780 Bin TL)

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında, T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 6 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(18.530 Bin TL)

Tarımsal Desteklemelere İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı ve Araştırma ve Geliştirme Destek Programına İlişkin Tebliğ kapsamında Tarım Bakanlığı/Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM)'den destek alınmaktadır.(419 Bin TL)

Katma Değer Vergisi (KDV) Kanunu 13/f Maddesi ve İhracat Teslimlerine İlişkin KDV'den istisna kapsamında yapılan teslimlerle ilgili Devreden KDV olarak biriken tutarlar vergi dairelerinden iade alınmaktadır. (159.732 Bin TL)

Yararlanılan teşviklerin kaynakları ve türleri ile yararlanılan teşvik tutarları topluca aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tevşiğin Kaynağı	Avantajın Çeşidi	31 Aralık 2017 Tutar (Bin TL)
5746 Ar-Ge ve 4691 Teknopark Kanunları	Kurumlar Vergisi	190.625
3065 Sayılı KDV Kanunu	KDV İadesi	159.732
5746 Ar-Ge Teşviği Kanunu	Gelir Vergisi Stopajı, Sigorta Primi, Damga Vergisi	110.332
Ekonomi Bakanlığı Yatırım Teşvik Belgesi İle Sağlanan Teşvikler	KDV ve Gümrük Vergisi İstisnası	18.530
Destek Programları (TÜBİTAK 1003, 1501, 1511, 1509)	Nakdi Destek	17.546
4691 Teknopark Kanunu	Gelir Vergisi Stopajı, Sigorta Primi, Damga Vergisi	16.541
Ekonomi Bakanlığı Fuar Katılım ve Pazar Araştırma Teşviği	Nakdi Destek	780
Destek Programları (TAGEM)	Nakdi Destek	419
TOPLAM		514.505

18. Şirketin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

Kapasite kullanım oranı, toplam üretim kapasitesinin ne kadarının kullanıldığını göstermektedir. Gerçekleşen üretim kapasitesinin (Gerçekleşen işçilik saati) potansiyel üretim kapasitesine (Personel sayısı x 8,5 saat x İş günü) oranlanmasıyla hesaplanmaktadır. Kapasite kullanım oranı 1 Ocak - 31 Aralık 2017 döneminde %102 seviyesinde gerçekleşmiştir. Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir. Kurumsal Kaynak Planlama Sisteminin (KKPS) kullanımı ile birlikte kaynak planlama ve üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

19. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda dönem içinde görülen gelişmeler, randıman ve verimlilik katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

Şirket çalışmalarını "Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri", "Savunma Sistem Teknolojileri", "Radar ve Elektronik Harp Sistemleri", "Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik" ve "Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon" temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

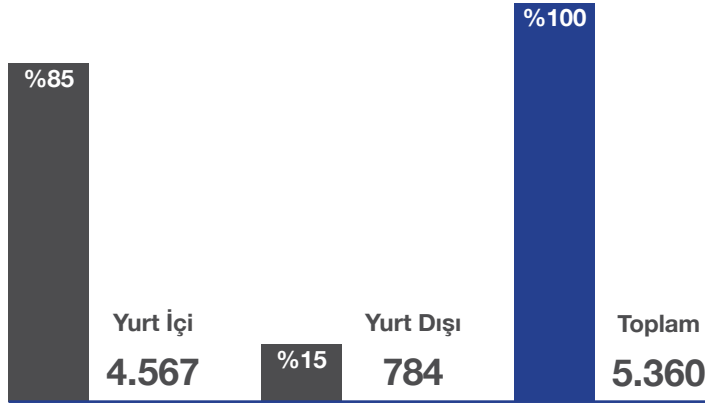
Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2017 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 4.576.113 Bin TL'si yurt içi satış 784.165 Bin TL'si ise yurt dışı satış olarak gerçekleşmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Satışlar

(Milyon TL)



20. SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler ve riskler

Grup'un Sermaye Piyasası Kurulu Seri II, 14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre hazırlanan finansal tabloda 31 Aralık 2017 itibarıyla Brüt Kâr Marjı %25, Faaliyet Kâr Marjı (EBIT) %17, FAVÖK Marjı (EBITDA) %20 ve Net Kâr Marjı ise %26 olarak gerçekleşmiştir. 3. Çeyrek sonunda Özsermaye Kârlılığı %32, Ortalama Net İşletme Sermayesi/Net Satışlar %41'dir.

Temel Rasyolar Konsolide Finansal Durum Tablosu	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Cari Oran	2,2	2,3
Likidite Oranı	1,1	1,5
Kısa Vadeli Finansal Borç/Toplam Finansal Borç	%88	%75
Toplam Finansal Borç/Toplam Aktifler	%5	%6

Temel Rasyolar Konsolide Kâr Tablosu	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Brüt Kâr Marjı	%25	%24
Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)	%17	%16
FAVÖK Marjı (EBITDA)	%20	%19
Net Kâr Marjı	%26	%21
Özsermaye Kârlılığı	%32	%22
Ortalama Net İşletme Sermayesi/Net Satışlar	%41	%44
Aktif Kârlılığı	%14	%11

Grup'un yabancı kaynakları ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında alınan kısa ve uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

21. Şirket'in finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket, 2017-2019 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi ve yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

22. Şirket üst yönetimde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı

Üst yönetimde, 1 Ocak – 31 Aralık 2017 döneminde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

ASELSAN A.Ş.'de Görevde Bulunan Üst Yöneticiler Listesi

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
1.	İbrahim ÖZKOL	Yönetim Kurulu Başkanı	15.03.2017
2.	Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Murahhas Aza	15.05.2013
3.	Ziya AKBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2014
4.	Ercümend ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016
5.	Bayram GENÇCAN	Yönetim Kurulu Üyesi	15.03.2017
6.	Haluk GÖRGÜN	Yönetim Kurulu Üyesi	15.03.2017
7.	Emin Sami ÖRGÜÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	15.03.2017
8.	Ercan TOPACA	Yönetim Kurulu Üyesi	15.03.2017
9.	Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi/Murahhas Aza	15.05.2013
10.	Faik EKEN	Genel Müdür	24.07.2014
11.	Okan Turan	Genel Müdür Yardımcısı (Mali Yönetim)	04.01.2016
12.	Yavuz BAYIZ	Genel Müdür Yardımcısı (HBT Sektör Başkanı)	01.09.2014
13.	Alper ÜNSOY	Genel Müdür Yardımcısı (MGEO Sektör Başkanı Vekili)	25.05.2017
14.	Oğuz ŞENER	Genel Müdür Yardımcısı (REHİS Sektör Başkanı)	01.09.2014
15.	Mustafa KAVAL	Genel Müdür Yardımcısı (SST Sektör Başkanı)	01.09.2014
16.	Hezarfen ORUÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Hizmetler)	01.09.2014
17.	Mehmet ÇELİK	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi)	14.05.2017
18.	Hüseyin YAVUZ	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları Yönetimi)	01.09.2014
19.	Abdülkadir GÖKTAŞ	İç Denetim Başkanı	01.09.2014

23. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, özel sağlık sigortası ve kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 9.629 Bin TL'dir.

Aşağıdaki tabloda yalnızca Şirket Ana Ortak Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan ücret ve özel sağlık sigortası menfaatlerine ait yıllık brüt toplam tutar verilmektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ASELSAN A.Ş.'de Görevde Bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Ödenen Mali Menfaatler Listesi

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Toplam Ödenen Tutar (Ücret ve Sağlık Sigortası) (Bin TL)
1.	İbrahim ÖZKOL	Yönetim Kurulu Başkanı	36
2.	Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Murahhas Aza	47
3.	Ziya AKBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	48
4.	Ercümen ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	49
5.	Bayram GENÇCAN	Yönetim Kurulu Üyesi	36
6.	Haluk GÖRGÜN	Yönetim Kurulu Üyesi	36
7.	Emin Sami ÖRGÜÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	38
8.	Ercan TOPACA	Yönetim Kurulu Üyesi	36
9.	Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi/Murahhas Aza	48
10.	Nazım ALTINTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	9
11.	Mehmet Celalettin LEKESİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	14
12.	Turan EROL	Yönetim Kurulu Üyesi	9
13.	İsmail GÜMÜŞTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	9
14.	Sedat NAZLIBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi	9
15.	Genel Müdür ve Genel Müdür Yrd.	Üst Düzey Yöneticiler	5.385
TOPLAM			5.809

24. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyelerine ait yurt içi ve yurt dışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar ve sigorta harcama toplam tutarları 1.590 Bin TL'dir.

25. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Grup'un belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dâhil olmak üzere 1 Ocak - 31 Aralık 2017 döneminde işe alınan personel sayısı 502 (204 kişi belirli süreli) işten ayrılan personel sayısı 318 (19 kişi belirli süreli) kişidir. Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım, özel sağlık sigortası, kreş ve anaokulu imkânıdır. Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.440 kişidir.

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

26. Dönem içinde yapılan bağışlar ve sosyal sorumluluk hakkında bilgiler

Grup 1 Ocak - 31 Aralık 2017 dönemi içinde Mardin Derik Kaymakamlığı'na 10.000 TL bağış yapmıştır.

27. Merkez dışı örgütlerin (iş ortaklıkları ve şube) olup olmadığı hakkında bilgi

- Türkiye, Sivas, ASELSAN Optik İş ortaklığı
- Türkiye, Ankara, ASELSAN Bilkent İş ortaklığı
- Türkiye, Gebze, YİTAL A.Ş. İş ortaklığı
- Ürdün, Amman, ASELSAN Ürdün İş ortaklığı
- Kazakistan, Astana, ASELSAN Kazakistan İş ortaklığı
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi, IGG ASELSAN İş ortaklığı
- Suudi Arabistan, Riyad, SADEC İş Ortaklığı
- Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria Şubesi
- Makedonya Cumhuriyeti, Üsküp Şubesi
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi Ofisi
- Suudi Arabistan, Riyad Ofisi
- Katar, ASELSAN Doha Proje Ofisi

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yurt İçi İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

1- MİKROELEKTRONİK

Pay: %85
Ortak: İTÜ ETA Vakfı
Ortaklık: 2010
Kuruluş: 2006
Toplam Aktifler: 2 milyon ABD doları

2- ASELSANNET

Pay: %100
Kuruluş: 2004
Toplam Aktifler: 193 milyon ABD doları

3- ROKETSAN

Pay: %15
Ortaklık: TSKGV
Kuruluş: 1988
Toplam Aktifler: 1,1 milyar ABD doları

4- ASELSAN HASSAS OPTİK

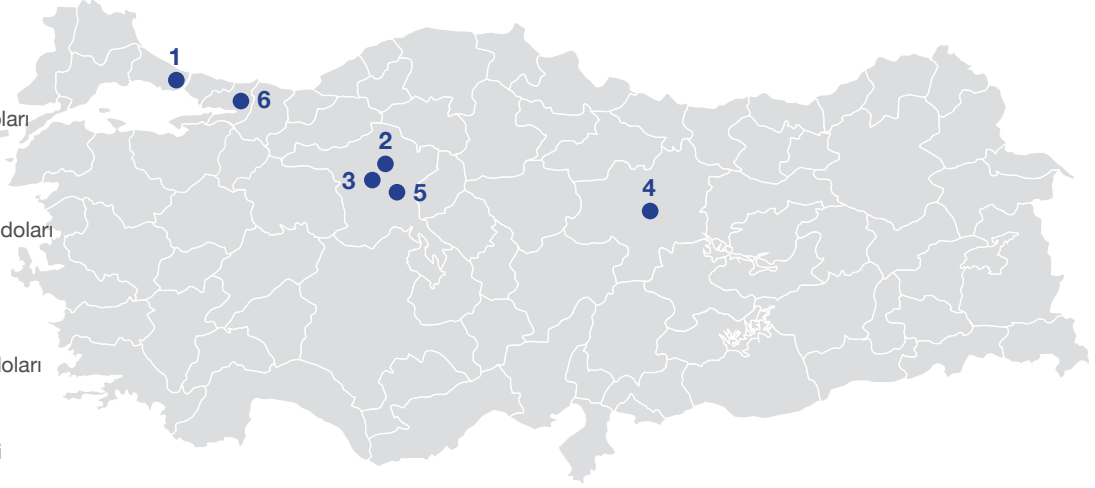
Pay: %50
Ortaklık: Sivas Optik Malzemeleri
Kuruluş: 2014
Toplam Aktifler: 17,9 milyon ABD doları

5- ASELSAN BİLKENT MİKRO NANO

Pay: %50
Ortaklık: BİLKENT Üniversitesi
Kuruluş: 2014
Toplam Aktifler: 27,1 milyon ABD doları

6- YİTAL

Pay: %51
Ortaklık: TÜBİTAK, SSM
Kuruluş: 2017
Toplam Aktifler: 1,2 milyon ABD doları



Yurt Dışı İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

1- ASELSAN-BAKÜ (AZERBAYCAN)

Pay: %100
Kuruluş: 1998
Toplam Aktifler: 1,7 milyon ABD doları

2- ASELSAN MIDDLE EAST (ÜRDÜN)

Pay: %49
Ortaklık: KADDB Investment Group
Kuruluş: 2012
Toplam Aktifler: 15,5 milyon ABD doları

3- IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS (BAE)

Pay: %49
Ortaklık: IGG
Kuruluş: 2011
Toplam Aktifler: 3,9 milyon ABD doları

4- KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING (KAZAKİSTAN)

Pay: %49
Ortaklık: Kazakhstan Engineering
Kuruluş: 2011
Toplam Aktifler: 42,2 milyon ABD doları

5- GÜNEY AFRIKA ŞUBESİ

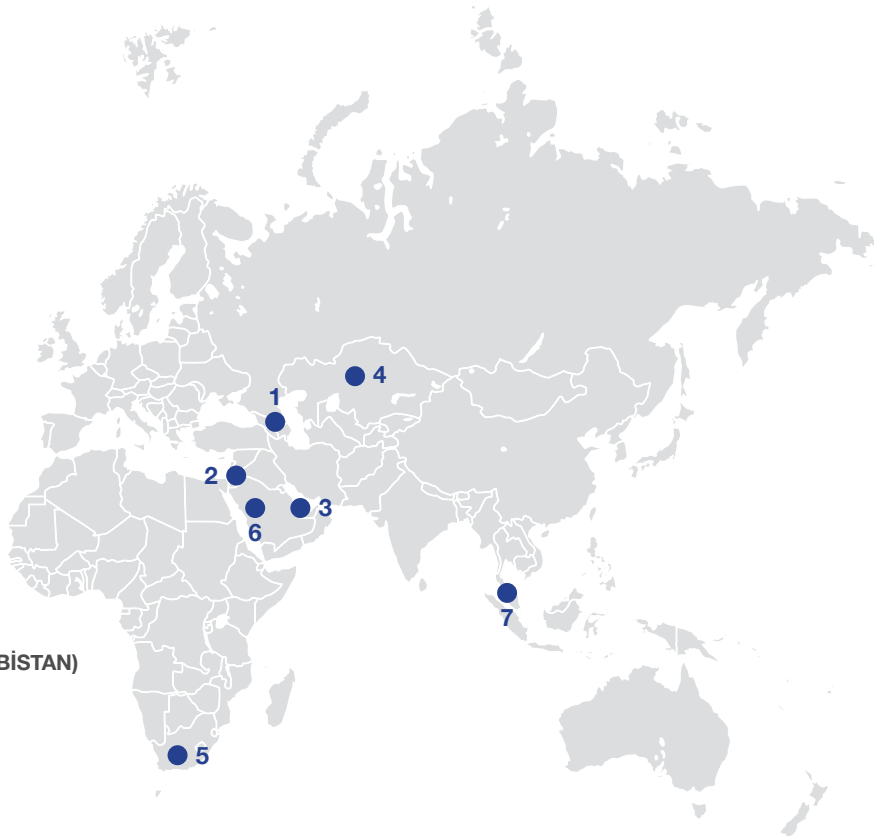
Pay: %100
Kuruluş: 2011
Toplam Aktifler: 1,2 milyon ABD doları

6- SADEC (Saudi Defence Electronics Company - SUUDİ ARABİSTAN)

Pay: %50
Ortak: TAQNIYA DST
Kuruluş: 2016

7- ASELSAN Malaysian Sdn. Bhd. (MALEZYA)

Pay: %100
Kuruluş: 2017



1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

28. Konsolidasyona tabi şirketlerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi

Tam Konsolidasyona tabi şirketler (ASELSANNET, ASELSAN Bakü, Mikro AR-GE ve ASELSAN Malezya) ve Özkaynak yöntemine göre konsolidasyona tabi şirketler (ASELSAN Bilkent, ASELSAN Optik, IGG ASELSAN, ASELSAN Kazakistan, ASELSAN Ürdün, SADEC LLC ve YİTAL A.Ş.) ile Şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

29. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar ve yönetim organı görüşü

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Müdürlüğü, İç Denetim Başkanlığı (İDB) ve Denetimden Sorumlu Komite (DSK) üyeleri tarafından yürütülmektedir. İDB ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve yasal mevzuata uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler ile de desteklenmektedir.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi faaliyet göstermektedir. Komite periyodik olarak toplanmakta olup, iki ayda bir Yönetim Kurulu'na faaliyetlerine ilişkin raporlama yapmaktadır. Söz konusu rapor bağımsız denetim firmasına da iletilmektedir.

30. Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirket, ASELSAN Bakü, ASELSANNET'in ve ASELSAN Malezya'nın %100'üne ve Mikro AR-GE'nin ise %85'ine sahiptir ve bu şirketler tam konsolidasyona tabidir.

Grup'un finansal yatırımlar ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar içerisinde gösterilen, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir.

Şirket Ünvanı	Ana Faaliyet Alanı	Oran (%)	31 Aralık 2017 (Bin TL)
ROKETSAN – Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Her nevi füze, roket, güdümlü mühimmat ve bunların fırlatma sistemleri ile sevk sistemlerini ve roket yakıtlarını, güdüm ve kontrol sistemlerini, bu sistemlerle ilgili algoritma ve yazılımları, bu sistemlerin harp başlıklarını ve diğer aksamalarını, her türlü tapa ile her türlü balistik koruma (zırh) sistemini imalatı	14,897	568.768
ASELSAN Kazakistan	Elektronik ve elektro-optik, cihaz ve sistemleri üretimi satışı ve teknik servis hizmeti	49	39.576
ASELSAN Ürdün	Grup ürünlerinin pazarlama satışı ve ortak üretimi	49	12.736
SADEC LLC	Radar, elektronik Harp ve elektrooptik ürünlerin üretimi ve satışı	50	8.173
ASELSAN Bilkent	Yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretimi	50	8.463
ASELSAN Optik	Hassas optik teknolojisi	50	7.359
IGG ASELSAN	İleri teknoloji ürünlerinin üretimi, entegrasyonu, satış ve teknik servisi	49	4.820
YİTAL A.Ş.	Yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi	51	2.197
ASPİLSAN Askeri Pil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ni-Cd, Ni-MH, Li-Ion pil/batarya bloğu ve uçak akü sistemlerinin üretimi ve satışı	1	147

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

32. Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket'te faaliyet döneminde yürütülen özel veya kamu denetimi çalışması bulunmamaktadır.

33. Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	31 Aralık 2017 (Bin TL)
Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	1.017
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	8.691
Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	5.917
Dönem içinde Grup lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	2.304
Dönem içinde Grup aleyhine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	99

34. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Grup faaliyet döneminde önemli tutarda bir ceza ödememiştir.

35. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

36. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 35. başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde finansal tablolarını önemli düzeyde etkileyen bir durum gerçekleşmemiştir.

37. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

38. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

39. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

31 Aralık 2017 tarihine ait "Özet Konsolide Finansal Tablo" Dipnot 5'te detay tablo verilmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK-1

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ASELSAN, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2003 yılından bu yana uygulamaya aldığı Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıklarında ilkelere uyum için çalışmaktadır.

Kurumsal yönetim anlayışını ilke olarak benimseyen ASELSAN, 2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği Kurumsal Derecelendirme Çalışmaları sonucunda 10 üzerinden 8,77 notuyla derecelendirilmiş ve Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil edilmiştir. Şirketimizin SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliği ve bu doğrultuda gerçekleştirmiş olduğu iyileştirmeler sonucunda 2016 yılında 9,15 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, SAHA tarafından 12 Aralık 2017 tarihinde yayınlanan rapora göre 9,20 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notu, şirketlerin SPK tarafından düzenlenen kurumsal yönetim ilkelerine hangi ölçüde uyum sağladıklarını göstermekte ve bu kapsamda şirketin ilkelere uyum seviyesi, pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıklarında ölçen bir metodoloji ile belirlenmektedir. Bu doğrultuda SAHA'nın derecelendirme çalışmasında SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan metodolojisi kullanılmıştır.

Şirketimiz ayrıca SAHA'nın 21 Temmuz 2017 tarihinde yayınlamış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'nin (DKYE) 1. grubunda yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunun iyileştirilmesi için 2017 yılı boyunca sürdürülen çalışmalar neticesinde SAHA tarafından yayınlanan raporla ASELSAN kurumsal yönetim derecelendirme notu 12 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 10 üzerinden 9,20 olarak güncellenmiştir.

2016 ve 2017 yıllarına ilişkin notlar ve alt başlıkların dağılımı aşağıdaki gibidir:

2016 Yılı Notu Dağılımı	2017 Yılı Notu Dağılımı
Pay Sahipleri: 83,62/100	Pay Sahipleri: 83,63/100
Kamu Aydınlatma ve Şeffaflık: 98,46/100	Kamu Aydınlatma ve Şeffaflık: 98,70/100
Menfaat Sahipleri: 95,87/100	Menfaat Sahipleri: 98,09/100
Yönetim Kurulu: 90,32/100	Yönetim Kurulu: 90,70/100
ORTALAMA: 9,15/10,00	ORTALAMA: 9,20/10,00

SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Derecelendirme Raporlarına şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden zorunlu ilkelerin tamamına uyum sağlamıştır. Uyum sağlanamayan ihtiyari ilkeler dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışması bulunmamaktadır. İhtiyari olan ilkelerden henüz uyum sağlanamayan hususlar ana başlıkları itibarıyla aşağıda verilmiş olup, uyum sağlanamamasına ilişkin gerekçeler Uyum Raporunun ilgili kısımlarında detaylı olarak açıklanmıştır.

- Azlık haklarının esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınmamış olması,
- A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı olması ve bu payların devrinin izne tabi olması,
- Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizmalar düzenlenmiş olmakla beraber bunların esas sözleşmede yer alması,
- Pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde, bilgi alma ve inceleme hakkının daha önce kullanılmış olması koşuluyla, belirli olayların incelenmesi için özel denetim istemeyi, gündemde yer alması dahi, her pay sahibinin bireysel olarak genel kuruldan talep edebileceği yönünde bir hükmün esas sözleşmede yer almaması,
- Şirketin esas sözleşmesinde, "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir" ifadesinin yer alması,
- Yönetim Kurulunda kadın üye bulunmaması ve kadın üye oranı için %25'en az olmamak kaydıyla bir hedef belirlenmemiş olması ve bu konuda bir Şirket politikası bulunmaması,
- Üst düzey yöneticilere verilen ücretlerin ve sağlanan menfaatlerin kişi bazında açıklanmıyor olması.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

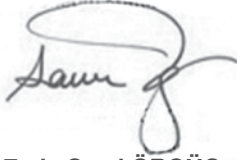
Kurumsal Yönetim Komitesi, önümüzdeki dönemlerde Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum sağlanması yönündeki çalışmalarını sürdürecektir.



Ercüment ARVAS
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı



Haluk GÖRGÜN
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Emin Sami ÖRGÜÇ
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Pınar ÇELEBİ
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Okan TURAN	Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı
Aykan ÜRETEN	Finans Direktörü
Pınar ÇELEBİ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Bâni Betül GÖKÇE	Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü/Lider
Başak YÜCEKAYALI	Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü/Kıdemli Uzman
Gülru Selçuk FİLİZ	Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü/Uzman
Alper GÜNEY	Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü/Uzman Yardımcısı

İletişim Bilgileri

Tel: (312) 592 12 22 - 33 - 42 - 45 - 54

E-posta: aselsan.ir@aselsan.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün, 2016 yılı boyunca yürütülen faaliyetlerine ilişkin hazırlanan raporu 6 Şubat 2017 tarihinde Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Pınar ÇELEBİ'nin Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı bulunmaktadır.

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümünün 2017 yılında yürüttüğü başlıca faaliyetler:

- Pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımını, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket içi diğer düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak, oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından verilen görevleri yerine getirmek,
- Kâr dağıtımı, sermaye artırımını ile ilgili işlemler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmek,
- İçsel bilgilere erişimi olanlar listesinin güncelliğini koordine etmek; içsel bilgilere erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal ve operasyonel sonuçların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması amacıyla bilgilendirmek,
- Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasının ve yayımlanmasının koordinasyonunu sağlamak,
- Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne (YTM) intikal eden sermaye piyasası araçlarının yeniden geçerli hale gelmesini takiben hak sahiplerinin haklarının tazmini konusunda yapılacak işlemleri yürütmek.

2017 yılında aracı kurum konferansları, yerinde ziyaretler (roadshowlar), ASELSAN'a yapılan ziyaretler ve telekonferanslar aracılığıyla toplam 113 kurumsal yatırımcı ile görüşülmüş; ayrıca yaklaşık 650 pay sahibimizin hak kullanımı, yapılan borsa açıklamaları, finansal tablolar vb. konulara ilişkin soruları sözlü veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2017 yılı boyunca tüm pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin en doğru ve en hızlı şekilde karşılanması için gerekli özeni göstermiştir. Bilgi almak üzere şirketimize başvuran pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir.

ASELSAN yatırımcılarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve İngilizce internet sitesini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir. Şirketimiz internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek gelişmelerle ilgili olarak da elektronik ortam etkin olarak kullanılmaktadır. Borsa İstanbul bünyesinde oluşturulan Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla duyurulan özel durum açıklamaları 26 Ekim 2015 tarihinden bu yana Türkçe açıklamanın altında İngilizcesi de olacak şekilde açıklanmakta olup, özel durum açıklamaları ve diğer bildirimler, aynı gün içerisinde şirketimiz internet sitesinde de Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır. Genel olarak Şirket yapısında meydana gelen değişiklikler derhal internet sitemiz üzerinden duyurulmakta, yatırımcı sunumları devamlı olarak güncellenmektedir. Şirketimizin sermaye artırımları ve temettü dağıtım bilgileri de internet sitemizde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca, yeni Türk Ticaret Kanunu kapsamında pay sahiplerinin genel kurula katılımı ve elektronik genel kurul esasları hakkında bilgilendirme yapılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" başlığının ilgili mevzuat hükümleriyle hem Türkçe hem de İngilizce olarak tam uyumu sağlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2017 yılı içerisinde Türkçe ve İngilizce olarak;

- Genel Kurul çağrı dokümanları yasal süreler içerisinde sitede yayınlanmıştır,
- Genel Kurul tutanağı ve katılımcı listesi sitede yayınlanmıştır,
- 2016 Faaliyet Raporu siteye yüklenmiştir,
- 2017 1. altı aylık döneme ait faaliyet raporu siteye yüklenmiştir,
- Üç ayda bir güncellenen yatırımcı sunumları sitede yayınlanmıştır,
- 2017 yılında yapılan Özel Durum Açıklamaları sitede yayınlanmıştır,
- Finansal Raporlara, Şirketimizin 5 yıllık Finansal Tablolar ve Temel Performans göstergeleri dosyası siteye eklenmiştir,
- Yatırımcı Takvimi alanı güncellenmiştir.

Pay sahiplerinin belirli bir maddi durumun özel olarak incelenmesi ve aydınlatılması için özel denetçi atanmasını genel kuruldan talep edebileceği yönünde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda düzenleme yapılmış olması ve şirketimiz esas sözleşmesinde düzenlenmeyen hususlarda Kanun ve ilgili mevzuata uygun hareket edilmesi nedenleri ile şirketimiz esas sözleşmesinde konuya ilişkin ayrıca bir hüküm bulunmamaktadır. 2017 yılı içerisinde pay sahiplerinden özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin, 2016 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak Akyurt yerleşkesinde 15 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirdiği 42. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin gündem ve davet, 20 Şubat 2017 tarihinde Türkiye çapında yayın yapan bir günlük gazetede ve internet sitesinde, 21 Şubat 2017 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde usulüne uygun olarak ve gerekli bilgileri tümüyle içerecek şekilde ilan edilmiştir. Ayrıca ana ortaklara ve bir önceki genel kurul toplantısına katılan ortaklara gündem, davete ilişkin bilgi ve belgeler genel kurul tarihinden iki hafta önce posta ile gönderilmiştir. Genel Kurul toplantısı 1.000.000.000,- TL'lik çıkarılmış sermayeyi temsil eden 1.000.000.000 adet payın 896.852.620,738 adetlik (896.852.620,738 TL nominal) kısmını temsil eden 7 fiziki, 120 elektronik ortamda olmak üzere toplam 127 pay sahibinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde fiziki ortam ile eş zamanlı olarak elektronik ortamda da gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısına ayrıca medya katılmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Olağan Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, 16 Şubat 2017 tarihinde, Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemi, yeri, saati, vekâletname örneği, 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, olağan genel kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyelerinin değiştirilmesi ve seçimi olması nedeniyle değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi aday listesi, 2016 yılı kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu önerisi ve Yönetim Kurulu Bağımsız Üye adaylarının özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanlarını ve gündemdeki tüm maddelere ilişkin açıklamaların yer aldığı Olağan Genel Kurul Dokümanı KAP'ta duyurulmuş ve Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmıştır. Yıllık faaliyet raporu Genel Kurul toplantı tarihinden 15 gün önce şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurulmuş, genel kurula katılmak üzere başvuran pay sahipleri ile talepte bulunan kişilere verilmiştir. 2017 yılında yapılan Genel Kurul toplantısına fiziki katılımın kolaylaştırılmasını teminen merkezi yerlerden Akyurt yerleşkemize ulaşım sağlanmış ve Genel Kurul'a katılan pay sahiplerimize tesislerimiz gezdirilmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2017 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahipleri, Murahhas Üyeler ile tüm Yönetim Kurulu Üyelerinin ve bağımsız denetçilerin toplantıda hazır olduğu konusunda bilgilendirilmişlerdir. Toplantı sırasında pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin gündemde yer alan konular ile ilgili olarak soru sorma hakları kullanılmış, pay sahiplerinin toplantı sırasında sormuş oldukları sorulara ve önerilere ilişkin verilen cevaplar Genel Kurul tutanağında yer almıştır. Olağan genel kurul toplantısında cevaplandırılmayan ve daha sonra Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanan soru bulunmamaktadır. Dönem içerisinde, Yönetim Kurulunda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurula bırakıldığı işlem bulunmamaktadır. 2017 yılında yapılan olağan genel kurul toplantı tutanağına şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

2017 faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır. 2016 yılında yapılan bağış ve yardım tutarı hakkında 42. Olağan Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahipleri bilgilendirilmiştir.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin “Oy Hakkı” başlıklı 25. maddesinde “Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin ve vekillerinin her pay için bir oy hakkı olacaktır.” hükmü yer almakta olup, pay sahiplerinin oy haklarında herhangi bir imtiyaz veya oy sayısında herhangi bir üst sınır bulunmamaktadır. Oy hakkı, payın iktisap edilmesi anında doğmakta olup iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

Pay sahiplerinin temsilcileri aracılığı ile vekâleten oy kullanmalarına ilişkin düzenlemelere uyulmakta, kanuni temsil halinde bu durum belgelendirilmekte, açık temsil ilkesi geçerli olmaktadır.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmekte, azınlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır. Şirketimizde azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

Şirketimizde karşılıklı iştirak halinde hâkim ortak söz konusu değildir. Şirketimiz esas sözleşmesinde azınlık paylarının yönetimde temsiline ve birikimli oy kullanımına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Bu yönde sermaye piyasası mevzuatının ihtiyari uygulama hususu nedeniyle mevcut genel kurul nisabına ilişkin hüküm uygulanmaktadır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin elde ettiği kâra katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım politikası 2015 yılı içerisinde revize edilmiş ve olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin internet sitesinde yayınlanan kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

“Şirketimizin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile şirketin özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri, net işletme sermayesi ihtiyacı, temettü verimliliği ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de ve net kârın en az %10’u tutarında olması hedeflenerek nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak kâr dağıtım önerisi Genel Kurul’un onayına sunulacaktır. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul’un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır.

Şirketimizin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılması durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.”

2017 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde genel kurulda alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde pay sahiplerimize, 2016 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârın 75.500.000 TL’lik (1 TL’lik pay başına 7,55 Kuruş TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %7,55) kısmı (net 64.175.000 TL - 1 TL’lik pay başına 6,4175 Kuruş TL, çıkarılmış sermaye üzerinden net %6,4175); 25.500.000,-TL’si 8 Haziran 2017 tarihinde, 25.000.000,-TL’si 14 Eylül 2017 tarihinde ve 25.000.000,-TL’si 14 Aralık 2017 tarihinde olmak üzere 3 taksitte nakit kâr payı olarak dağıtılmıştır.

2.6. Payların Devri

Şirketimizin sermayesinin çoğunluğunu temsil eden ve Borsa İstanbul’da işlem görmeyen A grubu nama yazılı paylarının devri, esas sözleşmenin 6. maddesinde yer alan “A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir.” hükmü ile kısıtlanmıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık kapsamında tüm paydaşlarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve İngilizce internet sitelerini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir.

Şirketimiz internet sitesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlamış olduğu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 2.1.1 sayılı kurumsal yönetim ilkesinde sayılan hususları da içerecek şekilde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri başlığı altında;

1. Kurumsal Yönetim

1.1 Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

1.2 Yönetim Kurulu

1.3 Önemli Yönetim Kurulu Kararları

1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri

1.5 Esas Sözleşme

1.6 Şirket Künyesi ve Ticaret Sicil Bilgisi

1.7 Politikalar

1.8 Etik İlkeler

1.9 Kurumsal Yönetim Derecelendirme

1.10 Genel Kurul

1.11 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2. Sürdürülebilirlik

3. Hisse Verileri

3.1 Hisse Künyesi

3.2 Sermaye Artırımları

3.3 Analist Bilgileri

3.4 İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri

3.5 Temettü Verileri

4. Yatırımcı Takvimi

5. Yıllık Faaliyet Raporları

6. Finansal Veriler

6.1 Finansal Raporlar

6.2 Finansal Göstergeler

6.3 Yatırımcı Sunumları

6.4 Yönetim Kurulu Raporları

7. BİST Duyurular

8. ASELSAN-MİKES Birleşmesi

9. Sıkça Sorulan Sorular

10. İletişim

bölümleri yer almaktadır. Bu bölümlerde gerekli kayıt ve bilgilere yer verilmiştir. Şirketimizin Türkçe internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında yer alan bilgilerin tamamı İngilizce internet sayfasında da yer almaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.2 Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu kamuoyunun şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşılmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamaktadır. Şirketimizin 2016 yılı faaliyet raporu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Kurumsal Yönetim Tebliği dikkate alınarak hazırlanmıştır.

BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin şirketimiz tarafından doğru ve anlaşılır şekilde bilgilendirilmesi konusu hassasiyetle ele alınmaktadır. Çalışanlarımız için, iç ağ üzerinden yapılan bilgilendirme mesaj ve sunumları aracılığıyla güncel bilgi aktarımı sağlanmakta, yine iç ağda yer alan yardım masası uygulaması ile de bilgiye ve desteğe sürekli erişim olanağı sunulmaktadır. Bununla beraber, şirket dışında gerekli olabilecek bazı genel ve kişisel bilgilere internet üzerinden erişim de sağlanmaktadır.

Tedarikçilerimiz tarafında ise, etkin bilgi alışverişini sağlamaya yönelik olarak ASELSAN Tedarikçi Portali kullanıma alınmış ve tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki veri hareketleri/içerikleri Kurumsal Kaynak Planlama Sistemi içerisinde izlenebilir ve raporlanabilir hale getirilmiştir. Bunun dışında, ASELSAN web sayfası, çalıştaylar ve yüz yüze görüşmeler ile de bilgi paylaşımı sağlanmaktadır.

Müşteri memnuniyetini sağlamak amacıyla da, verilen hizmette veya teslim edilen üründe, müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda, yüksek teknolojik çözümler ve kalite standartları sunulmaktadır. Projelerin başından teslimat aşamasına kadar, bu kalite standartlarının gerekleri yerine getirilmekte, her aşamada kontroller ve testler uygulanmaktadır. Tüm süreçlerimiz, yönergeler, kalite planları, standartlar, denetim ve test yönergeleri ile yönetilmektedir. Ürün ve hizmetlerimizdeki kalite standartlarının korunmasını güvence altına almak içinse, süreçlerimizin AS9100, ISO 9001, AQAP, CMMI gibi uluslararası düzeyde kabul görmüş standartlara uygunluğu belgelendirilmektedir. Bu belgeler, her yıl tekrar edilen denetimlerle yenilenmektedir. Uluslararası standartlardaki değişiklik ve iyileştirmeler takip edilmekte ve süreçlerimiz bu yönde geliştirilmektedir. Asıl amaç olan müşteri memnuniyeti ise ölçülerek raporlanmakta, ilgili yöneticilerin erişimine açılmaktadır. İlave olarak, sonuçlar ve eğilimler yıllık bazda üst yönetim tarafından değerlendirilmekte, gerekli iyileştirme faaliyetleri planlanmaktadır.

Ürün ve hizmet kalitesinin, dolayısıyla müşteri memnuniyetinin artırılması, ürünlerde kullanılan alt malzemenin doğru ve güvenilir kaynaklardan tedarik edilmesi ile mümkündür. Bu amaçla, tedarikçiler ürün ve/veya faaliyet alanı bazlı seçme ve değerlendirme süreçlerine tabi tutulmaktadır. Tedarikçilerde sürekli gelişimi ve yüksek kalite standartlarını hedefleyen bu faaliyetlerin, nihai ürün kalitesinde önemli rol aldığı düşünülmekte, bu doğrultuda, nitelikli tedarikçi portföyü oluşturulması yönünde eğitimler, teknoloji/ekipman transferleri, iş başı eğitimleri organize edilmektedir. İş ortağımız statüsündeki bu tedarikçilerimizle yapılan tüm bilgi paylaşımları gizlilik kapsamında değerlendirilmektedir ve yetkisiz kişilerle veya üçüncü firmalarla paylaşılmasına izin verilmemektedir. İlgili yönergeler ile tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki her türlü ilişkinin kanun ve etik değerler çerçevesinde yürütülmesi, ortaya çıkabilecek uygunsuz durumlar en aza indirilerek tarafların korunması ve şeffaflığın, adaletin sağlanması güvence altına alınmaktadır.

Şirketimizce, 4 ayda bir yayımlanan ASELSAN Dergisi ile yürütülen faaliyetler, yapılan işlere ilişkin teknik konular ve güncel sosyal olaylar hakkında bilgi verilmektedir. ASELSAN Dergisi, ASELSAN ürünlerinin nihai kullanıcılarına, Genel Kurul'a katılmış olan pay sahiplerine, şirket çalışanlarına ve diğer ilgililere yayımını müteakip basılı olarak ulaştırılmakta ve şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Şirketimizin tazminat politikasına şirketimiz internet sitesinden, Kurumsal Yönetim başlığı altından ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticiler, şirketin mal varlığını azaltıcı ve pay sahiplerinin zararına sonuç verecek şekilde herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır. ASELSAN varlıkları kullanılarak, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve çalışana borç verilemeyeceği, kredi kullanılmayacağı, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmayacağı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmeyeceği şirketimiz internet sitesi üzerinden erişilebilen "ASELSAN Etik İlke, Değer ve Davranış Kuralları Belgesi"nde yer almaktadır.

7 Ocak 2016 tarihinde güncellenen ASELSAN Etik İlkeleri Yönergesinde, menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini e-posta ile iletebileceği mekanizma düzenlenmiştir. Bu husus yönergenin onaylanmasını takiben Türkçe ve İngilizce web sitesinde yayınlanmıştır. Yönerge kapsamında Etik İlkeleri Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bilgi verilmektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimiz esas sözleşmesinde menfaat sahiplerinin yönetime katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Ancak, menfaat sahiplerinin yönetime katılımı şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenmektedir.

Şirketin kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilcileri dâhil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını yönetime iletmelerine imkân tanımaktadır.

Yönetim Kurulumuz 30 Eylül 2015 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan "Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi" maddesine uyumun iyileştirilmesi kapsamında, personel temsilcilerinin yılda en az bir kez Yönetim Kurulu toplantısına alınarak görüş, öneri ve taleplerinin dinlenmesine karar vermiştir. Bu doğrultuda, Kurumsal Yönetim Komitesinin koordinasyonu, personel temsilcileri 26 Aralık 2017 tarihli Yönetim Kurulu toplantısına katılmış ve Yönetim Kurulu üyelerine görüş, öneri ve taleplerini iletmışlerdir.

ASELSAN'da çalışan personelin;

- Beklentilerinin ve problemlerinin üst yönetime iletilmesini sağlamak,
- Kendilerini ilgilendiren kararların zamanında ve doğru olarak paylaşımını gerçekleştirmek,
- Karar alma süreçlerine katılımlarını sağlamak,
- Şirket yönetimiyle arasındaki iletişimi artırmak,

bu sayede; motivasyon ve aidiyet duygusunun artırılmasına katkı sağlamak amacıyla Personel Temsilciliği bulunmaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 30 Eylül 2015 tarihli kararı 17 Kasım 2015 tarihinde yürürlüğe giren "Personel Temsilciliği İzleci"nde de yer almıştır. Yayımlanan İzlece göre yeni yapıda;

- Temsilcilerin, iki yılda bir Paylaşım Portalı aracılığıyla tüm çalışanların katılımı ile seçilmeleri,
- Her 100 çalışana 1 personel temsilcisi düşmesi,
- Alt Kurullar ve Üst Kurul olmak üzere yerelden genel kademeli yapı oluşturulması,
- Sorunların öncelikle ilgili birimlerle yerinde çözümünün sağlanması, çözüm bulunamayanların Üst Kurula taşınması,
- Gündem belirlemede, filtreleme mekanizmalarının geliştirilmesi,
- Temsilcilerin en az yılda 1 kez Yönetim Kurulu toplantılarına katılımı,

sağlanmaktadır.

Toplantı Başkanının Genel Müdür olduğu toplantıların yönetiminden sorumlu olan Temsilcilik Koordinatörü görevi, Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Ancak; İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı da en az Direktörlük seviyesinde temsil edilmektedir.

Nisan 2016 itibarıyla personel temsilciliği seçimleri gerçekleştirilmiş olup, oluşturulan alt ve üst kurulların çalışmaları izlece uygun olarak sürdürülmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası, çalışanlarımızın gözünde ASELSAN'ın vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri ASELSAN ailesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla ASELSAN'ın sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanın yanında olan bir yönetim anlayışı izlemektir.

Bu kapsamda, şirketin vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Çalışanlarımızın %59'u mühendislik, %29'u teknisyenlik, %7'si idari, %3'ü büro personeli, %2'si işçilik unvan gruplarından oluşmaktadır.

2017 yılında çalışanlardan ayırimcilik konusunda gelen bir şikâyet bulunmamaktadır. Performans ve ödüllendirme politikaları şirket yönergeleri vasıtasıyla tüm çalışanlarımıza duyurulmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

4.4.1. Etik Kurallar

Şirketimizin etik ilkeleri yazılı hale getirilmiş olup, internet ve intranet sitemizde yayımlanmıştır. Ayrıca şirketimiz bünyesinde etik ilkelerin uygulamalarla bütünleştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla, değerlendirme, yönlendirme, danışma, tavsiye ihtiyaçlarını karşılamak ve ortak birikim sağlamak üzere kurulmuş Etik Kurul bulunmaktadır.

“ASELSAN Etik İlke, Değer ve Davranış Kuralları” belgesi, ekleriyle birlikte tüm ASELSAN çalışanlarına duyurulur ve çalışanlar söz konusu belge hakkında belirlenmiş sorumlulukları benimsediğini ve bu ilkeler doğrultusunda çalışacaklarına dair yazılı bir taahhütte bulunurlar. Belgenin kendisinde ve/veya eklerinde değişiklik ya da güncelleme yapıldığı takdirde söz konusu değişiklikler derhal tüm çalışanlara bildirilir ve gerekli görülür ise bu değişikliklere yönelik eğitimler organize edilir.

Etik Kurul beş üyeden oluşur ve kurulun başkanlığını İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı; raportörlüğünü ise İnsan Kaynakları Direktörü yapar.

Diğer üyeler ise Genel Müdürlük onayıyla görevlendirilen, Hukuk Müşavirliği temsilcisi, Merkezi Satın Alma Direktörlüğü veya Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı temsilcisi ve biri en az 15 yıl, diğeri en az 5 yıl ASELSAN tecrübesine sahip, ASELSAN personeli tarafından yapılan oylamada en yüksek oyu alan 5 kişi arasından, Yönetim Kurulu tarafından atanan 2 ASELSAN çalışanından oluşur. Herhangi bir organizasyonel değişiklik olmadığı takdirde Etik Kurul Üyesi bir çalışan en az iki yıl görevine devam eder.

Etik Kurul herhangi bir başvuru ya da ihlal olmadığı hallerde en az ayda bir kere toplanır. Ayrıca Kurul, Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi, Genel Müdür veya Kurul Başkanı'nın talebi üzerine toplanarak çalışmalarını sürdürebilir. Başvurulara yapılacak değerlendirmenin ötesinde, Etik Kurul ASELSAN'ın mantık ve vicdanını temsil eder ve etik ilkeler hakkında ASELSAN ailesi bünyesinde farkındalığı artırmak için çalışır.

Bir başvuru olduğunda, Etik Kurul gerekli değerlendirmeyi yapar ve hazırlayacağı raporu Genel Müdür'e sunar. Bu değerlendirmenin sonunda, ilgili kanunlar ve ASELSAN İzleç ve Yönergeleri çerçevesinde gerekli önlemler alınır. Her yılın Ocak ve Temmuz ayında geçmiş 6 ayda yapılan başvurular ve değerlendirme sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulur.

2017 yılı içerisinde, Disiplin İşlemleri ve Uygulamaları İzleci ile ASELSAN'da uyumlu ve verimli bir çalışma ortamı yaratabilmek, ASELSAN faaliyetlerinin gereği gibi yürütülmesini sağlamak üzere, disiplin cezası gerektiren işlem ve eylemler için öngörülen disiplin cezaları tanımlanmış, disiplin işlemlerinin uygulanma usul ve yöntemleri güncellenerek çalışanlarımızla paylaşılmıştır.

4.4.2. Sosyal Sorumluluk

İklim değişiklikleri risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini raporlayan İngiltere merkezli bağımsız kuruluş CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye Karbon Saydamlık Projesinin 2017 yılı sonuçlarını açıklamıştır. Borsa İstanbul'da işlem gören büyük şirketleri değerlendiren araştırma sonucuna göre üretim süreçlerinde iklim değişikliği risklerini en iyi yöneten ve sera gazı emisyon performansı en yüksek olan şirketler sıralamasında ASELSAN B listesinde yer almıştır.

Stratejik hedeflerinden biri de karbon salınımını azaltmak olan ASELSAN'da, 2009 yılından beri karbon emisyonları izlenmektedir. ASELSAN, Türkiye'deki savunma sanayii şirketleri arasında CDP anketine katılan ilk ve tek şirket olma özelliğini de taşımaktadır.

Yaptığı çalışmalar neticesinde karbon salınımını önemli ölçüde azaltan ASELSAN, üretimde enerji verimliliğinin artırılması, karbon salınımlarını azaltacak enerji üretim teknolojilerine öncelik verilmesi ve karbon salınımı yaratmayan enerji kullanımına geçilmesi konularında çalışmalarına artan bir ivme ile devam etmektedir.

Şirketimizde ISO 14001 Çevre ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Entegre Yönetim Sistemi belgelerimiz bulunmakta olup çevreye ve çalışanlarına karşı da, ulusal ve uluslararası boyutlarda hayata geçirilen inisiyatiflerde öncü uygulamaları ile yer almaya devam edecektir.

Borsa İstanbul (BİST) Kasım 2014'te, Ocak-Mart 2014 döneminde BİST-30 endeksinde yer alan şirketlerin hem finansal performanslarını, hem de çevre, sosyal konular ve kurumsal yönetim alanındaki performanslarını ortaya koyan sürdürülebilirlik endeksini başlatmıştır. ASELSAN, bu vesileyle bu tarihten itibaren yıllık olarak Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaya başlamıştır. Endeks değerlendirmeleri öncesinde Şirketimiz web sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak ilk defa yayınlanan ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu üzerinden yapılan değerlendirme sonucunda ASELSAN bu endekse dâhil olmaya uygun görülen 15 şirketten biri olmuştur. Haziran 2017'de web sitemizde yayınlanan ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu üzerinden, BİST'in Kasım 2017'de yapılan yeniden değerlendirmesi sonucunda ASELSAN, endekste ki yerini korumuştur.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ASELSAN'ın stratejik yönetim, kurumsal yönetim, etik ilkeler, iç denetim, rüşvet ve yolsuzluk, risk yönetimi, menfaat sahipleri ile iletişim, tedarik zinciri, bilgi sistemleri, tesis yönetimi, çalışan gelişimi, insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği ve çevre yönetimi alanlarındaki sürdürülebilir uygulamalarına ilişkin detayları içeren Sürdürülebilirlik Raporları Şirketimiz web sitesinde (www.aselsan.com.tr) yayınlanmaktadır.

2017 yılı içerisinde Şirketimiz;

- TSK Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi Engelliler Spor Kulübü'nün 2017 yılı sportif faaliyetlerine,
- Jandarma Genel Komutanlığı'nın 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı kutlamaları çerçevesinde düzenlediği "Jandarma personeli ile Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi öğrencilerinden oluşan 5.500 kişinin tamamı tarafından aynı zamanda aynı kitabın aynı sayfasının okunması" şeklindeki Guinness Rekorlar Kitabı'na da giren etkinliğe,
- Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından bu yıl ilki gerçekleştirilen ROBOİK-İnsansız ve Otonom Kara Araçları Tasarım Yarışması'na sponsor olarak destek sağlamıştır.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan 28 Aralık 2016 tarihli Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Aday Listesi Değerlendirme Raporu 29 Aralık 2016 tarihli Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulu'nca 12 Ocak 2017 tarihinde SPK'ya iletilen aday listesi ve değerlendirme raporuna SPK tarafından herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemiştir. Şirketimize başvuruda bulunan 9 adayın özgeçmişi ve bağımsızlık beyanı 16 Şubat 2017 tarihinde şirketimiz internet sitesi aracılığı ile kamuya duyurulmuştur. 15 Mart 2017 tarihli olağan genel kurul toplantısında yapılan oylama neticesinde 3 aday Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasında kadın üye bulunmamaktadır. 2017 yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum oluşmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Genel Müdürün özgeçmişleri 2016 yılı Faaliyet raporu içerisinde ve şirketimizin internet sitesinde, görev süresine ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih
İbrahim ÖZKOL	Yönetim Kurulu Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2017
Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Murahhas Aza	Mayıs 2013
Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi/Murahhas Aza	Mayıs 2013
Ziya AKBAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2014
Ercümend ARVAS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2016
Bayram GENÇCAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2017
Haluk GÖRGÜN	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2017
Emin Sami ÖRGÜÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2017
Ercan TOPACA	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2017
Faik EKEN	Genel Müdür	Mayıs 2014

Şirketimiz esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri" başlıklı 13. maddesinde Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları belirlenmiştir. Ayrıca, şirket içinde hazırlanan Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi ile de Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri açıklanmıştır. Esas sözleşmenin "Yetkilerin Genel Müdüre Devri" başlıklı 14. maddesi ile Yönetim Kurulu'nun Genel Müdüre yetki devri düzenlenmiştir. Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket içinde oluşturulan "Görev ve Sorumluluklar Yönergesi"nde açıklanmıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'ün şirket dışında yürüttükleri görevleri, görev süresine ilişkin bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanları:

- İcrada görev alan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Uyum Raporunun sonunda verilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri ile Yönetim Kurulu'na yüklenilen sorumluluk ve yetkiler çerçevesinde herhangi bir çıkar veya fayda ilişkisi olmaksızın görevlerini yerine getirmektedirler.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, "Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi" uyarınca, Genel Kuruldan izin almadan kendileri veya başkaları adına bizzat veya dolaylı olarak şirketle, şirket konusuna giren bir ticari muamele yapmamakla yükümlü kılınmışlardır.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu; TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve Esas Sözleşme ile belirlenmiş hususlar kapsamında görev ve sorumluluklarını yerine getirir. Bu kapsamda düzenlenen ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesinde Yönetim Kurulu'nun çalışma esas ve usulleri detaylı olarak açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinin teklif ettiği konular ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerilerini içerecek şekilde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından değerlendirilir, gündeme son şekli verilir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilir.

Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmenin 10. maddesi gereğince işlerin gerektirdiği zamanlarda ve ayda en az bir defa toplanmaktadır. 2017 yılında yapılan toplantı sayısı 50 olup alınan kararların 34 adedi ara karar niteliğindedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin %90'ı toplantıların %88'ine katılmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında bir sonraki toplantının yeri, tarihi, saati ve gündemi belirlenir. Genel Müdürlükçe; toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili dokümanlardan oluşan hazırlık dosyası en az 3 iş günü öncesinden Yönetim Kurulu Üyelerine gönderilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara katılır, yetki ve sorumluluklarının gereği olarak görevlerini yerine getirirler. Toplantılara katılmayan üyeler varsa mazeretlerini bildirirler.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Yönetim Kurulu adına; Genel Müdürlük ve TSKGV ile ilişkiler başta olmak üzere ihtiyaç duyulan konularda gerekli koordinasyonu sağlamak, planlamayı yapmak ve Yönetim Kurulu çalışmalarına destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü bulunur.

Yönetim Kurulu'nda başkan dâhil her üyenin bir oyu vardır. Oylarda bir eşitlik olursa, Başkanın oyu dengeyi değiştirmez. Oylamada çekimser kalınmaz, kabul veya ret oyu verilir. Çekimser kalan üyenin oyu ret olarak kabul edilir. Karara ret oyu veren üye bunun toplantı tutanağında gerekçesini belirtir ve altını imzalar. Şirketimiz esas sözleşmesinin "Toplanma ve Karar Verme Yeter Sayısı" başlıklı 11. maddesinde "Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı ile Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri gözetilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır." hükmü yer almaktadır. 2017 faaliyet yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri onaylamadığı için genel kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem olmamıştır.

İmzalanan kararlar elektronik ortamda Yönetim Kurulu Üyeleri, İcra Kurulu Üyeleri ve Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen çalışanların takibine açılır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticiler, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8. maddesine uygun olarak Şirketimiz sermayesinin %25'ini aşan bir bedel karşılığı olarak toplam sorumluluk limiti 75.000.000,- ABD Doları olan Yönetici Sorumluluk Sigortası ile 17 Temmuz 2017 tarihinde, 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 10 Nisan 2012 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ni oluşturmuş ve kamuya açıklamıştır. Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen yönergelerine şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir. Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev yapmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin birden fazla komitede görev yapmalarının nedeni Denetimden Sorumlu Komite Üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşturulması zorunluluğudur.

Yönetim Kurulu, bünyesinde oluşturulan komitelerin etkinliğine ilişkin senelik değerlendirme yapmış olup, değerlendirme raporu 2016 yılı Faaliyet Raporumuzda yer almaktadır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Komite Üyeleri (2017 Ocak - Mart)

Ziya AKBAŞ: Başkan/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Nazım ALTINTAŞ: Üye/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ercümend ARVAS: Üye/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyeleri (2017 Nisan - Aralık)

Ziya AKBAŞ: Başkan/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ercümend ARVAS: Üye/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite'nin (DSK) çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi"nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- ASELSAN'ın finansal bilgilerinin kamuya açıklanmasını sağlamak, muhasebe sistemi, bağımsız denetim, iç denetim ve Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmek,
- En az 3 ayda bir defa olmak üzere toplanmak, toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmak şeklinde tanımlanmaktadır.

DSK tarafından 2017 faaliyet yılı içinde finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 20 Şubat 2017, 8 Mayıs 2017, 21 Ağustos 2017 ve 31 Ekim 2017 tarihlerinde toplantı yapılmıştır.

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı (İDB) ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim sağlanmıştır. İletişimin en önemli unsuru DSK-İDB koordinasyon toplantıları olup, 2017 yılında 20 Ocak 2017, 10 Şubat 2017, 21 Mart 2017, 10 Nisan 2017, 15 Mayıs 2017, 12 Haziran 2017, 18 Temmuz 2017, 14 Ağustos 2017, 18 Eylül 2017, 4 Aralık 2017 ve 18 Aralık 2017 tarihlerinde olmak üzere 11 kez toplantı yapılmıştır.

Komite, 2017 yılında iki ana başlıkta faaliyet göstermiştir.

i. Bağımsız Denetim Çalışmaları ve Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar:

Seri: II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Şirketimiz tarafından, Aralık 2016, Mart 2017, Haziran 2017 ve Eylül 2017 dönemlerinde Seri: II, 14.1 no'lu tebliğ uyarınca finansal tablolar ve Yönetim Kurulu faaliyet raporu hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve Yönetim Kurulu faaliyet raporu, DSK tarafından Yönetim Kuruluna arz edilip onaylandıktan sonra Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklanmıştır.

ASELSAN'ın SPK Seri:II 14.1 no'lu tebliğine uygun 2017 yılına ilişkin Bağımsız Denetim hizmeti teminine yönelik süreç Merkezi Satın Alma Direktörlüğü tarafından yürütülmüş, Yönetim Kurulu tarafından, hizmetin "AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." (KPMG) firmasına verilmesine karar verilmiş ve söz konusu karar 15 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

ii. İç Denetim Başkanlığı:

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim kurulmuştur.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Komite Üyeleri (2017 Ocak - Mart)

Ercümen ARVAS: Komite Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Murat ÜÇÜNCÜ: Üye/Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Turan EROL: Üye/Yönetim Kurulu Üyesi

Pınar ÇELEBİ: Üye/Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Komite Üyeleri (2017 Nisan - Aralık)

Ercümen ARVAS: Komite Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Haluk GÖRGÜN: Üye/Yönetim Kurulu Üyesi

Emin Sami ÖRGÜÇ: Üye/Yönetim Kurulu Üyesi

Pınar ÇELEBİ: Üye/Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesinde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp, uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2017 faaliyet yılında, 25 Ocak 2017, 11 Nisan 2017, 17 Nisan 2017, 16 Mayıs 2017, 22 Haziran 2017, 23 Kasım 2017, 19 Aralık 2017 ve 26 Aralık 2017 tarihlerinde olmak üzere sekiz defa toplanmıştır. Komite toplantı tutanaklarına şirketimiz internet sitesinden ulaşılabilir. Komite, 2017 yılında üç ana başlıkta faaliyet göstermiştir:

i. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri:

2017 yılında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm toplantılara katılım sağlamış, "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi"ne uygun olarak komitenin sekretaryalığını yapmış ve yatırımcı ilişkileri bölümü faaliyetleri ile ilgili olarak Komiteyi periyodik olarak bilgilendirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 2017 yılında yaptığı olduğu toplantılar kapsamında değerlendirdiği konular ve yürüttüğü faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçim süreci,
- ASELSAN 2016 Yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Değerlendirme Raporu,
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Süreci,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 2016 Yılı Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- Sektör Başkanlıklarının ve Genel Müdür Yardımcılıklarının taslak hedef kartlarının değerlendirilmesi,
- BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ve ASELSAN'da yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları ile ASELSAN 2016 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu taslağı,
- İnsan Kaynakları Yönergesi değişiklik önerisinin görüşülmesi,
- İç kontrol süreçlerine ilişkin çalışma sonuçları ve eylem planının görüşülmesi,
- ASELSAN hisse senedinde yaşanan dalgalanmalar,
- Endüstri 4.0 konusunun görüşülmesi,

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Proje yönetimi konusunun görüşülmesi,
- ASELSAN'ın ihracatı geliştirme stratejileri kapsamında Genel Müdürlük tarafından yapılan çalışmaların görüşülmesi,
- Yönetim Kurulu'nun onayına sunulacak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adaylarının belirlenmesi hakkında karar alınması,
- UGES Sektör Başkanlığı'na asaleten yapılacak görevlendirmenin görüşülmesi,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve faaliyetleri.

ii. Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Şirketimizin 12 Aralık 2016 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'ye yaptırmış olduğu kurumsal yönetim derecelendirmesinin gözden geçirilmesi çalışmaları 2017 yılı son çeyreğinde gerçekleştirilmiştir. Gözden geçirme sonucuna göre, 2017 yılı boyunca yapılan iyileştirmeler neticesinde, 12 Aralık 2016 tarihinde 10 üzerinden 9,15 olarak tespit edilen Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 12 Aralık 2017 tarihinde 10 üzerinden 9,20 olarak revize edilmiştir.

Şirketimiz hisse senedi 14 Aralık 2012 tarihinden bu yana yer aldığı kurumsal yönetim endeksinde kalmaya devam etmiştir. Derecelendirme raporlarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

iii. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Seçim Süreci

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirme ve bir rapora bağlayarak Yönetim Kuruluna sunma sorumluluğu Aday Gösterme Komitesi'ne, Aday Gösterme Komitesi'nin Yönetim Kurulunun yapılması gereği oluşturulmadığı şirketlerde ise bu sorumluluk Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Bu kapsamda; 28 Aralık 2016 tarihine kadar başvuran bağımsız yönetim kurulu üyeliği adayları arasından bağımsızlık kriterlerine göre Komitemizce yapılan değerlendirme neticesinde oluşturulan aday listesi, 28 Aralık 2016'da Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu'nca 12 Ocak 2017 tarihinde SPK'ya iletilen aday listesi ve değerlendirme raporuna SPK tarafından herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemiştir. Liste, 15 Mart 2017'de Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin oylamasına sunulmuş ve yapılan oylama sonucunda Ziya AKBAŞ, Ercümen ARVAS ve İbrahim ÖZKOL bir yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ

ASELSAN Yönetim Kurulu'nun 10 Nisan 2012 tarihli ve 720/1 sayılı kararı doğrultusunda oluşturulan "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi", çalışmalarını ASY-01-066 no'lu çalışma yönergesi kapsamında yürütmektedir.

Komite bünyesinde görevlendirilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmaktadır:

Komite Üyeleri (2017 Ocak - Mart)

Ziya AKBAŞ: Komite Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İsmail GÜMÜŞTEKİN: Üye/Yönetim Kurulu Üyesi

Sedat NAZLIBİLEK: Üye/Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyeleri (2017 Nisan - Aralık)

Ziya AKBAŞ: Komite Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bayram GENÇCAN: Üye/Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına yönelik olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Risk yönetim sürecinde riskler etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmiştir. Önemli risklerin izlenmesi ve raporlanması sağlanmaktadır. Bu amaçla 2017 yılında; 16 Ocak 2017, 27 Mart 2017, 22 Mayıs 2017, 24 Temmuz 2017, 22 Eylül 2017 ve 27 Kasım 2017 tarihlerinde olmak üzere toplam altı defa toplanmıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Komite tarafından yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler aşağıda özetlenmektedir:

- “2016 Yılı Değerlendirme Raporu” hazırlanmış 2017 Ocak ayında Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.
- Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu” Ocak 2017, Mart 2017, Mayıs 2017, Temmuz 2017, Eylül 2017, Kasım 2017 aylarında Yönetim Kurulu’na sunulmuştur. Bu raporda;
 - ASELSAN’ın öncelikli riskleri değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla risk göstergeleri, risk sınıflandırması, açıklaması, derecesi, risk tepkisi, sorumlusu, önleyici, azaltıcı faaliyetler yer almaktadır.
 - Risk göstergeleri ve ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu’nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmaktadır.
- Şirket yıllık Faaliyet Raporu ve mevzuat gereği hazırlanan raporlarda risk yönetim faaliyetlerine ilişkin bölümler hazırlanmıştır.
- Güncel olaylara ilişkin tespit edilen risklere yönelik raporlamalar gerçekleştirilmiştir.

Komitenin sekretarya işlemleri, Finans Direktörlüğü, Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Müdürlüğü tarafından yerine getirilmiştir.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

ASELSAN’da iç denetim faaliyetleri ile kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğinin geliştirilmesi ve değerlendirilmesi sağlanır. İç denetim faaliyetlerinin en önemli rolü, Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu’na risklerin etkili bir şekilde yönetildiği konusunda güvence sağlanmasıdır. Yıllık denetim plan ve çalışma programları risk esaslı hazırlanmakta olup, denetim sonuçları periyodik olarak Denetimden Sorumlu Komite’ye raporlanmaktadır. İç Denetim Başkanlığı tarafından; yasal ve şirket düzenlemelerine uyum, etik ilkelerin uygulanma durumu ve riskleri bertaraf etmek üzere oluşturulan kontrollerin yeterliliği değerlendirilmektedir.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu en üst seviyede stratejik karar alma, yürütme ve temsil organıdır. Şirket esas sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, stratejik planları tespit etmek ve uygulanmasını kontrol etmekle sorumludur.

Stratejik yönetim süreci, kurumsal yönetimin bir parçası olup, Strateji Yönetim Direktörlüğü koordinasyonunda hazırlanan Stratejik Planın Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasını müteakip, Yönetim Kurulu adına Genel Müdür tarafından yönetilir. ASELSAN’ın uzun vadeli hedeflerine ulaşması ve başarısını sürdürülebilir kılması, toplumsal yaşamın bir gereği olarak çevre dostu stratejiler ile mümkün olabilmektedir.

ASELSAN’ın vizyonu kuruluşundaki milli amacın gereklerini yerine getirerek; küresel pazarda paydaşları için yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir teknoloji firması olmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda, her yıl güncellenen beş yıllık stratejik plan ile faaliyet planları ve üç yıllık bütçe hazırlanmaktadır. Bu yöntemle şirketin uzun dönem hedefleri göz önünde tutularak kısa ve orta vadeli hedefler belirlenmektedir. Bu hedefler doğrultusunda yürütülmesi gereken faaliyetler Sektör Başkanlıkları/Genel Müdür Yardımcılıkları tarafından icra edilmekte ve dünyada yaygın olarak kullanılmakta olan Kurumsal Dengeli Hedef Kartı (Balanced Scorecard) yöntemi ile performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

5.6. Mali Haklar

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında yazılı hale getirilen ücretlendirme esasları, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetici kırımında Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler kişi bazında 2016 yılı faaliyet raporunda açıklanmıştır.

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerine verilen aylık ücretler Genel Kurul tarafından belirlenmekte ve aylık ücret dışında, kâr payı, prim vb. menfaat sağlanmamaktadır. 15 Mart 2017 tarihinde yapılan 42. Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda alınan karar çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 3.000,-TL ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyelerinin performansına dayalı olan ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

aselsan

1 OCAK – 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU'NA

ANKARA

Tarih: 30.11.2016

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilebilmem için;

- Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkimin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

21ya AKBAŞ


1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

aselsan

1 OCAK – 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU'NA

ANKARA

Tarih: 2.12.2016

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

- Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkimin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek gücü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

Ercümen ARVAS

E. Arvas

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

aselsan

1 OCAK – 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU'NA

ANKARA

Tarih: 16/2/2016

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

- Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkimin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanunî denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

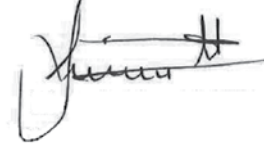
ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU İMZA BÖLÜMÜ



İbrahim ÖZKOL
Yönetim Kurulu Başkanı



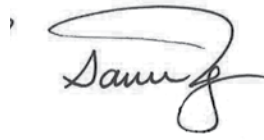
Ercüment ARVAS
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Ziya AKBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi



Emin Sami ÖRGÜÇ
Yönetim Kurulu Üyesi



Bayram GENÇCAN
Yönetim Kurulu Üyesi



Haluk GÖRGÜN
Yönetim Kurulu Üyesi



Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Üyesi



Ercan TOPACA
Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
The Paragon Tower, Kızılırmak Mah.
Ufuk Üniversitesi Cad. No:2 Kat:13
Çukurambar 06550 Ankara
Tel +90 312 491 7231
Fax +90 312 491 7131
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Görüş

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2017-31/12/2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile yönetim kurulunun Şirket'in finansal durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca (SPK) yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2017-31/12/2017 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 20 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na
Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından
denetlenen tam set finansal tablolar hakkında 20 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş
bildirmiş bulunuyoruz.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile yönetim kurulunun Şirket'in finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve yönetim kurulunun Şirket'in finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member of KPMG International Cooperative



SORUMLULUK BEYANI

aselsan

BORSA İSTANBUL A. Ş.
34467-Emirgan-İSTANBUL

Tarih: 20/02/2018
No : ASO11-2018-0002

ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 20/02/2018
KARAR SAYISI: 975

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK
BEYANI

a) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile karşılaştırmalı 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu, 1 Ocak 2016-31 Aralık 2016 dönemi ile karşılaştırmalı 1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 dönemi konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide ek finansal tablolar, 31 Aralık 2017 tarihli dipnotlar ile 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ilişkin yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu özet konsolide finansal tabloların ve ara dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,


Ziya AKBAŞ
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı


Prof. Dr. Ercüment ARVAS
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi


Okan YURAN
Mali Yönetim
Genel Müdür Yardımcısı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Çıkarılmış Sermayesi
Paid in Capital
1.000.000.000 TL

Yazışma / Mail to : P.K. 1, Yenimahalle 06172 Ankara - TÜRKİYE • Tel: +90 (312) 592 10 00 • Faks: +90 (312) 354 13 02 - 354 26 69
Teslimat / Deliver to : Mehmet Akif Ersoy Mah. 296. Cad. No: 16 Macunköy 06370 Ankara - TÜRKİYE <http://www.aselsan.com.tr>
Ticaret Sicil No: 31177

aselsan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

KOMİTE ETKİNLİKLERİ 2017 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 15.03.2017 tarihli toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin (Tebliğ) "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Şirketimizde Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de Tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

15.03.2017 tarihinde, Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında yapılan Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında, SPK'nın Tebliği doğrultusunda,

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ziya AKBAŞ'ın, komite üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ercümen ARVAS'ın görevlendirilmesine,
 - Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ercümen ARVAS'ın, komitesi üyeleri olarak Haluk GÖRGÜN, Emin Sami ÖRGÜÇ ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Yatırımcı İlişkileri Müdürü Pınar ÇELEBİ'nin görevlendirilmesine,
 - Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ziya AKBAŞ'ın, komite üyesi olarak Bayram GENÇCAN'ın görevlendirilmesine
- karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu komitelerin oluşturulmasına ilişkin karar alırken, SPK düzenlemeleri çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite'nin üyelerinin tamamının ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı'nın bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmasına; Yatırımcı İlişkileri Bölüm yöneticisinin SPK düzenlemeleri kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olmasına özen gösterilmiştir.

Komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönergeler Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiş ve Şirketimizin internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2017 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite (DSK) 2017 yılında finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 20.02.2017, 08.05.2017, 21.08.2017 ve

31.10.2017 tarihlerinde olmak üzere dört defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Denetimden Sorumlu Komite'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- 31.12.2016, 31.03.2017, 30.06.2017 ve 30.09.2017 tarihli finansal tabloların görüşülmesi ve Yönetim Kurulu'na arzı.
- 2016 yılı kâr dağıtım önerisinin görüşülmesi.
- 2017 yılı denetimlerini yapacak bağımsız denetim şirketinin seçimine ilişkin değerlendirmelerin yapılması ve Yönetim Kurulu'na arzı.

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı (İDB) ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim sağlanmıştır. İletişimin en önemli unsuru DSK-İDB koordinasyon toplantıları olup, 2017 yılında 20.01.2017, 10.02.2017, 21.03.2017, 10.04.2017, 15.05.2017, 12.06.2017, 18.07.2017, 14.08.2017, 18.09.2017, 04.12.2017 ve 18.12.2017 tarihlerinde olmak üzere on bir kez toplantı yapılmıştır.

KOMİTE ETKİNLİKLERİ 2017 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi 2017 faaliyet yılında, 25.01.2017, 11.04.2017, 17.04.2017, 16.05.2017, 22.06.2017, 23.11.2017, 19.12.2017 ve 26.12.2017 tarihlerinde olmak üzere sekiz defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçim süreci,
- ASELSAN 2016 Yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Değerlendirme Raporu,
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Süreci,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 2016 Yılı Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- Sektör Başkanlıklarının ve Genel Müdür Yardımcılıklarının taslak hedef kartlarının değerlendirilmesi,
- BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ve ASELSAN'da yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları ile ASELSAN 2016 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu taslağı,
- İnsan Kaynakları Yönergesi değişikliği önerisinin görüşülmesi,
- İç kontrol süreçlerine ilişkin çalışma sonuçları ve eylem planının görüşülmesi,
- ASELSAN hisse senedinde yaşanan dalgalanmalar,
- Endüstri 4.0 konusunun görüşülmesi,
- Proje yönetimi konusunun görüşülmesi,
- ASELSAN'ın ihracatı geliştirme stratejileri kapsamında Genel Müdürlük tarafından yapılan çalışmaların görüşülmesi,
- Yönetim Kurulu'nun onayına sunulacak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adaylarının belirlenmesi hakkında karar alınması,
- UGES Sektör Başkanlığı'na asaleten yapılacak görevlendirmenin görüşülmesi,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve faaliyetleri.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirketimizde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkiler Bölümü'nün çalışmalarını gözlemlemiştir.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına yönelik faaliyetleri denetleyip yönlendirmektedir. Bu amaçla Komite 2017 yılında; 16.01.2017, 27.03.2017, 22.05.2017, 24.07.2017, 22.09.2017 ve 27.11.2017 tarihlerinde olmak üzere toplam altı defa toplanmıştır. Komite tarafından yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler aşağıda özetlenmektedir:

- "2016 Yılı Değerlendirme Raporu" hazırlanmış 2017 Ocak ayında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
- "Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu" Ocak 2017, Mart 2017, Mayıs 2017, Temmuz 2017, Eylül 2017 ve Kasım 2017 aylarında Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Söz konusu raporda;
 - ASELSAN'ın öncelikli riskleri değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla risk göstergeleri, risk sınıflandırması, açıklaması, derecesi, risk tepkisi, sorumlusu, önleyici, azaltıcı faaliyetler yer almaktadır.
 - Risk göstergeleri ve ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu'nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmaktadır.
- Şirket yıllık Faaliyet Raporu ve mevzuat gereği hazırlanan raporlarda risk yönetim faaliyetlerine ilişkin bölümler hazırlanmıştır.
- Güncel olaylara ilişkin tespit edilen risklere yönelik raporlamalar gerçekleştirilmiştir.

YÖNETİM KURULU DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE YÖNERGESİ

1. AMAÇ

Bu Yönerge'nin amacı, Denetimden Sorumlu Komite'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Bu Yönerge, ilgili mevzuat uyarınca DSK tarafından gerçekleştirilecek olan çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

3.1 Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK): SPK Seri X No:22 sayılı Tebliği'nin 4/c maddesi uyarınca belirtilen şartları taşıyan sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluşlardır.

3.2 Denetçi: Bağımsız Denetim Kuruluşlarının denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.

3.3 Denetimden Sorumlu Komite (DSK): Şirket Yönetim Kurulu içinden Seri X, No:22 sayılı SPK Tebliği uyarınca seçilen komitedir.

3.4 Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Sekreteryası: DSK'nın çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazıları arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.5 Finansal Tablolar: Dipnotlarıyla birlikte ara ve yıllık dönemler itibarıyla düzenlenmiş bilanço ve gelir tabloları ve bunların eklerinden oluşan tablolar bütünüdür.

3.6 Finansal Raporlar: Finansal tablolar, Yönetim Kurulu faaliyet raporları ve sorumluluk beyanlarından oluşan raporlardır.

3.7 İç Denetçi: İç denetim faaliyetlerinde görevlendirilen personeldir.

3.8 İç Denetim Başkanlığı (İDB): ASELSAN organizasyonunda yer alan iç denetim faaliyetinden sorumlu birimdir.

3.9 Sorumlu Yönetici: Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yer alan Genel Müdür Yardımcısı, Direktör ve Müdürlerdir.

3.10 Menfaat Sahipleri: Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

3.1 SPK'nın 12.06.2006 tarih ve Seri X ve No:22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkındaki Tebliği

3.2 SPK'nın 03.01.2014 tarih ve Seri II ve No:17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği

3.3 ASY-01-060 sayılı ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi

3.4 Türk Ticaret Kanunu (TTK)

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. YÖNETİM KURULU'NUN DSK İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. DSK Üyelerini atamak,

5.1.2. Komite Üyelerini yetkilendirmek,

5.1.3. Komite'nin değerlendirmesinden geçmiş ve Yönetim Kurulu'na sunulmuş olan ara ve yıllık finansal tablolar ile raporların onaylanması amacıyla ayrı bir Yönetim Kurulu kararı almak,

5.1.4. DSK Üyelerinin çalışmalarını kolaylaştırıcı tedbirler almak.

5.2.DSK'NIN GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

5.2.1.DSK'NIN GENEL GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1.1. DSK; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları DSK gözetiminde gerçekleştirilir.

5.2.1.2. DSK, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

YÖNETİM KURULU DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE YÖNERGESİ

5.2.1.3. ASELSAN'ın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler DSK tarafından belirlenir.

5.2.1.4. DSK, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda maliyeti ASELSAN tarafından karşılanmak üzere bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

5.2.1.5. DSK görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Yeni TTK'dan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

5.2.2. DSK'NIN ASELSAN BAĞIMSIZ DENETİMİ İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.2.1. Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler, DSK tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

5.2.2.2. BDK ile sözleşme yapılmasını temin eder.

5.2.2.3. BDK çalışmalarının sözleşme hükümlerine uygun yürütülmesini gözetir.

5.2.2.4. Bağımsız denetçinin bağımsızlığını veya objektif olarak görev yapmasını etkileyebilecek durumlar için bağımsız denetçi ile devamlı iletişim halinde olur ve varsa bu gibi durumların ortadan kaldırılmasını ve denetçinin etkin çalışmasını sağlar.

5.2.2.5. BDK'nın yaptığı denetimin sonuçlarını ve finansal tabloları müştereken yapılacak toplantılarda değerlendirir.

5.2.2.6. BDK'dan ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili elde edilen önemli bulguları ve denetçi önerilerini değerlendirir.

5.2.2.7. BDK'nın ASELSAN Yönetimi ile yaptığı yazışmaları kuruluştan temin eder.

5.2.2.8. BDK'nın çalışmalarının etkinliğinin saptanabilmesi amacıyla bağımsız denetim faaliyetlerinin en az 3 ayda bir Yönetim Kurulu'nun gündemine alınmasını sağlar.

5.2.2.9. BDK; ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, daha önce Şirket yönetimine ilettiği Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, Şirket yönetimiyle arasında gerçekleştirdiği önemli yazışmaları, derhal DSK'ya yazılı olarak bildirir.

5.2.3. DSK'NIN FİNANSAL RAPORLAR İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.3.1. DSK, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.2.3.2. ASELSAN sorumlu yöneticilerinin kontrolünden geçmiş ve imzalanmış olan ara ve yıllık dönem finansal tabloları, faaliyet raporlarını ve EK-A'da örneği verilen sorumluluk beyanını üçer aylık mali dönemler itibarıyla imzalar ve kamuya açıklanmasını sağlar.

5.2.3.3. DSK ve Yönetim Kurulu onayından geçen finansal raporlar, Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket internet sitesinde kamuya açıklanır.

5.2.4. DSK'NIN İÇ KONTROLLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.4.1. Şirket'in ve iştiraklerinin iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğini gözetir, çalışanlar tarafından anlaşılması ve yönetim tarafından desteklenmesini sağlar.

5.2.4.2. İç kontrol ile ilgili denetçi ve iç denetçi tavsiyelerinin değerlendirilmesini ve gerekli görülenlerin uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesini sağlar.

5.2.4.3. Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerine ilişkin menfaat sahiplerinden gelen şikayetlerin değerlendirildiği ve sonuca bağlandığı bir mekanizmanın kurulmasını ve gizlilik ilkesi çerçevesinde işletilmesini gözetir.

5.2.5. DSK'NIN İÇ DENETİMLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.5.1. İDB'nin yönergesini, yapısını ve faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirir ve iç denetim çalışmalarını sınırlayan hususların çözüme kavuşturulmasını sağlar.

5.2.5.2. İDB'nin Şirket'in diğer birimleri, iştirakleri ve bağımsız denetim ile arasındaki koordinasyonun ve iletişimin sağlıklı bir şekilde işlenmesini gözetir.

YÖNETİM KURULU DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE YÖNERGESİ

5.2.5.3. İDB tarafından hazırlanan denetim planlarını ve iç denetim raporlarını değerlendirir.

5.3.DSK SEKRETARYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.3.1. Temel olarak, üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite'nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar ve yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.3.2. Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.3.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.3.4. Tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.

6. DSK'NIN YAPISI

6.1. DSK'nın tüm üyelerinin bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliğinde olması ve en az iki (2) üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. DSK üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda beş (5) yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.

6.2. DSK, SPK düzenlemelerine uygun olarak, ASELSAN'ın Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.3. DSK, en az iki üyenin katılımı ile toplanır ve en az iki üye ile karar alır.

6.4. DSK, en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulur. DSK'nın faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. DSK'nın hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu'na kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.

6.5. Komite'nin finansal tablolara ilişkin sekretarya görevi Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yer alan SPK Mali Kontrol ve Raporlama Şefliği tarafından, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile ilgili sekretarya görevi ise İDB tarafından yürütülür.

7. YÜRÜRLÜK

Bu Yönerge Yönetim Kurulu'nun 22.09.2003 tarih ve 443/16 sayılı Kararı ile onaylanmış olup, 25.09.2003 yayın tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu Yönerge hükümlerinin uygulanması DSK tarafından koordine ve takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. Intranet ve İnternet ortamında tüm kullanıcıların izlemesine açıktır.

10. EKLER

EK A-SORUMLULUK BEYANI

YÖNETİM KURULU DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE YÖNERGESİ

EK A-SORUMLULUK BEYANI

BORSA İSTANBUL A. Ş.
34467-Emirgan-İSTANBUL

Tarih: XX/XX/201X
No: AS011-201XX

ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ:

KARAR SAYISI:

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

a) Bağımsız denetimden geçmiş XX/XX/20XX tarihli konsolide finansal durum tablosu ile karşılaştırmalı XX/XX/20XX tarihli konsolide finansal durum tablosu, XX/XX/20XX - XX/XX/20XX dönemi ile karşılaştırmalı XX/XX/20XX-XX/XX/20XX dönemi konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide ek finansal tablolar, XX/XX/20XX tarihli dipnotlar ile XX/XX/20XX tarihinde sona eren döneme ilişkin yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu özet konsolide finansal tabloların ve ara dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Genel Müdür Yardımcısı

YÖNETİM KURULU RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ ÇALIŞMA YÖNERGESİ

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı; 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamında Yönetim Kurulu'nun 10.04.2012 tarihli kararı ile kurulan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin; Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan düzenlemeler uyarınca görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

3.1. Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK): SPK Tebliği uyarınca belirtilen şartları taşıyan ve Kanunun 22/d maddesi uyarınca sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluştur.

3.2. Denetçi: Bağımsız Denetim Kuruluşları'nın denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvanındaki denetim unvanlıdır.

3.3. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi (Komite): Şirket risklerinin erken teşhisi ve kurulacak bir sistem dâhilinde yönetilmesiyle ilgili Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan yükümlülükleri yerine getirmek, ilgili çalışmaları yürütmek ve koordine etmek üzere Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.

3.4. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Sekreteryası (Sekreteryası): Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.5. Sermaye Piyasası Kurulu: Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesine göre kurulan kamu tüzel kişiliğidir.

3.6. Şirket: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

4.1. Türk Ticaret Kanunu.

4.2. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.

4.3. Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.

4.4. ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. ASELSAN RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin temel görevi, ASELSAN'ın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Komite, ASELSAN'ı etkileyebilecek potansiyel riskleri önceden tespit ederek tanımlar ve şirketin risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesini sağlar.

5.1.2. Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çözüm yolları önerir.

5.1.3. Finans Direktörlüğü'ne bağlı Mali Analiz ve Kurumsal Risk Takibi Müdürlüğü tarafından önerilen Risk Yönetim Sistemi değişikliklerini gündemin izin verdiği sıklıkla ama en az yılda bir kez gözden geçirir.

5.1.4. Komite, Yönetim Kurulu'na, başta pay sahipleri olmak üzere, şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüşünü sunar.

5.1.5. Komite, Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak olan; Komite'nin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporunu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.6. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir. Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekreteryası tarafından düzenli bir şekilde saklanır.

YÖNETİM KURULU RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ ÇALIŞMA YÖNERGESİ

5.2. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ SEKRETARYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1. Üyeler arasında iletişimi sağlar, komitenin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.2.2. Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.2.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.2.4. Tutulan kayıtları Komite üyelerinin incelemesine her zaman açık tutar.

6. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

6.1 KOMİTENİN YAPISI

6.1.1. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.1.2. Komite en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması durumunda her ikisi; ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.

6.1.3. Komitede İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.

6.1.4. Komitenin sekretarya işlemleri Yönetim Kurulu'na sunulacak raporun hazırlanması da dahil olmak üzere Finans Direktörlüğü'ne bağlı Mali Analiz ve Kurumsal Risk Takibi Müdürlüğü tarafından yerine getirilir.

6.1.5. Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

6.1.6. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak iki ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanı'nın Sekretarya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik önerebilir.

6.2 KOMİTENİN YETKİLERİ

6.2.1. Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

6.2.2. Komite gerekli gördüğünde, şirket çalışanları veya iştirakler dâhil şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; Yönetim Kurulunun bilgisi dahilinde genel müdür ile koordine ederek dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir

6.2.3. Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na ait olup, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan görev ve sorumluluklarını ortadan kaldırmaz.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulu'nun 29.11.2012 tarih ve 750/4.3e sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İnternet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

YÖNETİM KURULU KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ÇALIŞMA YÖNERGESİ

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenlemeler uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Bu yönerge, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği Komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından, gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

3.1 Kurumsal Yönetim: Bir şirketin, Yönetim Kurulu, pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri arasındaki ilişkiler dizinidir.

3.2 Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite): Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamındaki çalışmalarını yürütmek ve koordine etmek üzere, çoğunluğunun Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin de Komite üyesi olarak görevlendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.

3.3 Kurumsal Yönetim Komitesi Sekreteryası (Sekretarya): Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.4 Sermaye Piyasası Kurulu: 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında kurulan kamu tüzel kişiliğidir.

3.5 Şirket: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

4.1. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.

4.2. Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.

4.3. ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde hazırlanmıştır.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. ASELSAN KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapar.

5.1.2. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

5.1.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir.

5.1.4. Yönetim Kurulu'nun Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişiminin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynar, Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur.

5.1.5. Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik alt yapının sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

5.1.6. Komite, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nu hazırlar.

5.1.7. Komite, kamuya açıklanacak Şirket Faaliyet Raporu'nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.1.8. Komite, Yıllık Şirket Faaliyet Raporunda yer alacak olan, Komitenin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.

YÖNETİM KURULU KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ÇALIŞMA YÖNERGESİ

5.1.9. Komite, kamuya yapılacak açıklamaların, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.

5.1.10. Komite, yaptığı çalışmaları ve önerileri rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.11. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekreteryaya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.

5.1.12. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması durumunda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, bu komitelerin görevlerini yerine getirir.

5.1.13. Komite, Aday Gösterme Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Bu kapsamda ayrıca Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.14. Komite, Ücret Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar. Bu kapsamda ayrıca ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

5.2. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ SEKRETARYASININ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1. Sekreteryaya; üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite'nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.2.2. Sekreteryaya, Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.2.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.2.4. Sekreteryaya, tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.

5.2.5. Sekreteryaya, yatırımcı soruları ve içeriği hakkında periyodik olarak rapor sunar.

6. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

6.1. KOMİTENİN YAPISI

6.1.1. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.1.2. Komite, ikisi Yönetim Kurulu üyesi ve biri Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az üç üyeden oluşur. Komite'de görev alan Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olması, Şirket'te tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması zorunludur.

6.1.3. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.

6.1.4. Komite'de İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.

6.1.5. Komite'nin sekreteryaya işlemleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilir.

6.1.6. Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

6.1.7. Komite, prensip olarak 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanının Sekreteryaya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

YÖNETİM KURULU KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ÇALIŞMA YÖNERGESİ

6.2. KOMİTENİN YETKİLERİ

6.2.1. Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

6.2.2. Komite gerekli gördüğünde, Şirket çalışanları veya iştirakler dâhil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir.

6.2.3. Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulunun 23.02.2006 tarih ve 529/5.d sayılı kararı ile onaylanmış olup, 30.05.2006 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İnternet ve internet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ**ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
2017 YILINA AİT KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)**

1- Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		1.000.000.000,00
2- Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		0,00
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		İmtiyaz Yoktur.
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3- Dönem Kârı	1.171.022.865,24	889.747.940,32
4- Vergiler (+) ⁽¹⁾	216.826.250,00	0
5- NET DÖNEM KÂRI (=) ⁽²⁾	1.387.770.035,24	889.747.940,32
6- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0,00
7- Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	44.487.397,02	44.487.397,02
8- NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	1.343.282.638,22	845.260.543,30
9- Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	10.000,00	
10- Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1.343.292.638,22	
11- Ortaklara Birinci Kâr Payı	50.000.000,00	50.000.000,00
- Nakit	50.000.000,00	50.000.000,00
- Bedelsiz	0	0
- Toplam	50.000.000,00	50.000.000,00
12- İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
13- Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0	0
- Yönetim Kurulu Üyelerine	0	0
- Çalışanlara	0	0
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0	0
14- İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
15- Ortaklara İkinci Kâr Payı	34.600.000,00	34.600.000,00
16- Genel Kanuni Yedek Akçe	3.460.000,00	3.460.000,00
17- Statü Yedekleri	0	0
18- Özel Yedekler	0	0
19- OLAĞANÜSTÜ YEDEK	1.255.222.638,22	757.200.543,30
20- Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0

⁽¹⁾ Şirketimiz 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun kapsamında 216.826.250,-TL net Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri elde etmiştir.

⁽²⁾ Şirketimizin net dönem kârı 1.387.849.115,24 TL olup, bu tutarın 79.080,-TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara isabet ettiği için, 1.387.770.035,24 TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem kârı esas alınmıştır.

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 44.487.397,02 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın Brüt 84.600.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 8,46 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %8,46) kısmının, (net 71.910.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 7,191 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %7,191) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,

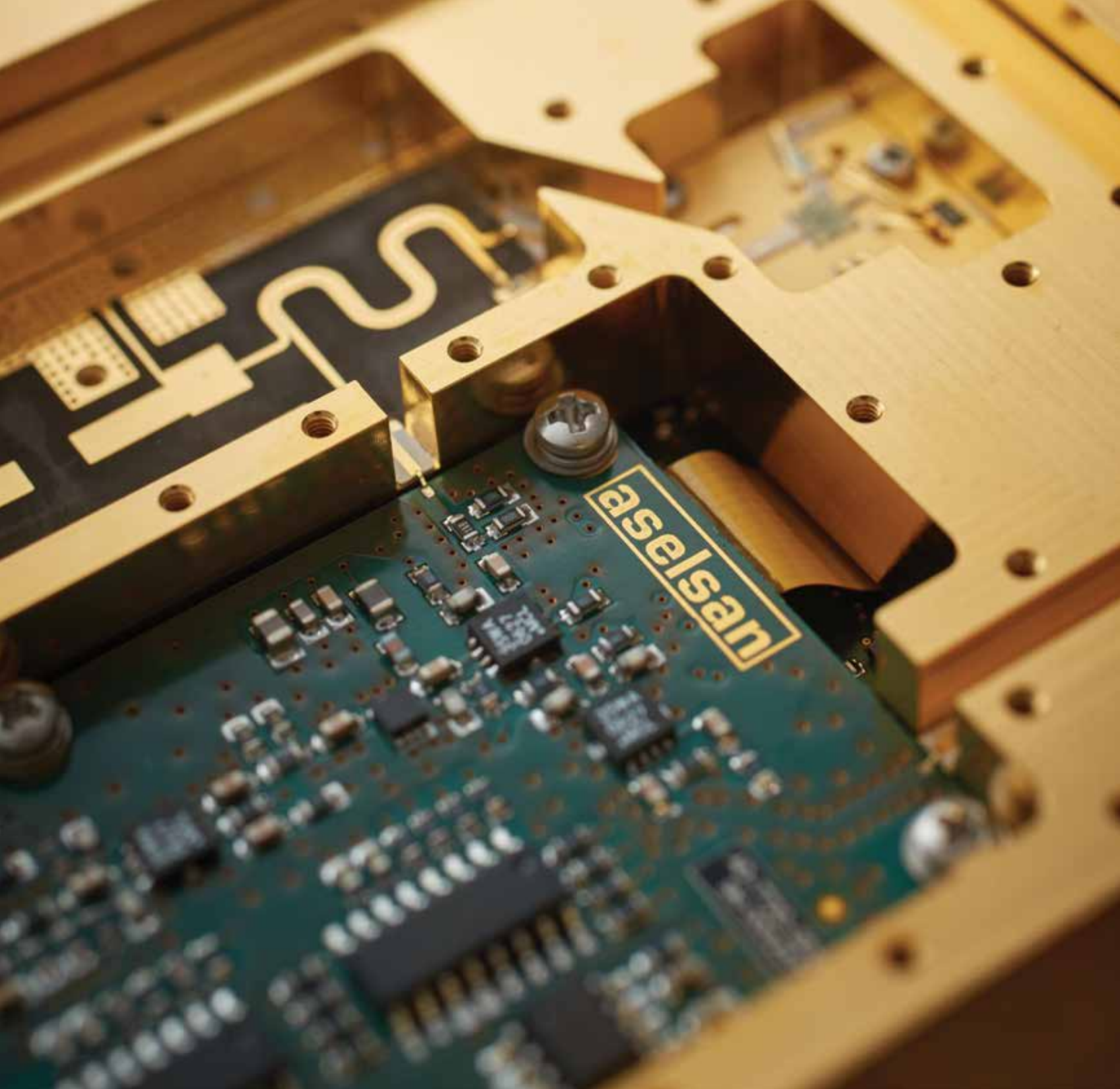
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 3.460.000,- TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,

- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,

ve pay sahiplerine dağıtılacak kâr payının 19 Haziran 2018, 13 Eylül 2018 ve 13 Aralık 2018 tarihlerinde olmak üzere 3 eşit taksitte dağıtılması hususunu tasviplerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

GÜVEN VEREN TEKNOLOJİ



aselsan

P.K.: 1, Yenimahalle, 06172 ANKARA
Tel: (312) 592 10 00 Faks: (312) 354 13 02 - 354 26 69
www.aselsan.com.tr



ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.