

GÜVEN VEREN TEKNOLOJİ 41 YAŞINDA

aselsan

2016

FAALİYET RAPORU

ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta Aselsan

ASELSAN Ortaklık Yapısı
ASELSAN Mali Durumu
Yurt İçi İştirakler
Yurt Dışı İştirakler
Tesislerimiz
Organizasyon Yapısı
Başlıca Göstergeler
Aselsan İnsan Kaynağı

Yönetim

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
Yönetim Kurulu Üyeleri
Kurumsal Yönetim
Genel Müdür'ün Mesajı
İcra Kurulu Üyeleri

2016'da

Teknoloji ve Strateji Yönetimi
Pazarlama Faaliyetleri
ASELSAN Araştırma Merkezi
ASELSAN'da İnsan Kaynakları Yönetimi
ASELSAN Akademi
Entegre Lojistik Destek (ELD)
2016 Yılı Öne Çıkanlar
2016 Yılı ASELSAN Ödülleri

Faaliyet Alanları

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı
Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı
Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı
Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı
Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı

Finansal Bilgiler

Konsolide Finansal Durum Tablosu
Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
Konsolide Nakit Akış Tablosu

Kısaltmalar

İletişim

DİJİTAL RAPORUMUZ İÇİN
www.aselsan.com.tr



VİZYON

Küresel pazarda yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, stratejik bir ortak gibi güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir milli teknoloji firması olmaktır.

MİSYON

Elektronik teknolojileri ve sistem entegrasyonu alanında; Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere, yurt içi ve dışındaki müşterilerine katma değeri yüksek, yenilikçi ve güvenilir ürün ve çözümler sunmak ve Türkiye'nin teknolojik alanda dışa bağımlılığını azaltıp, küresel hedeflerine marka bilinirliğini artırarak ulaşan, halkına gurur veren bir savunma şirketi olmaktır.

ETİK VE TEMEL DEĞERLER

Ulusal Bilinç
Dürüstlük ve Güvenilirlik
Müşteri Odaklılık
İnsana ve Çevreye Saygı
Yenilikçilik ve Yaratıcılık
Alçakgönüllülük

Kurumsal Aidiyet
Araştırmacılık ve Girişimcilik
Hedef Odaklı Çalışma
Ekip Ruhu ve Dayanışma
İş Disiplini
Maliyet Bilinci

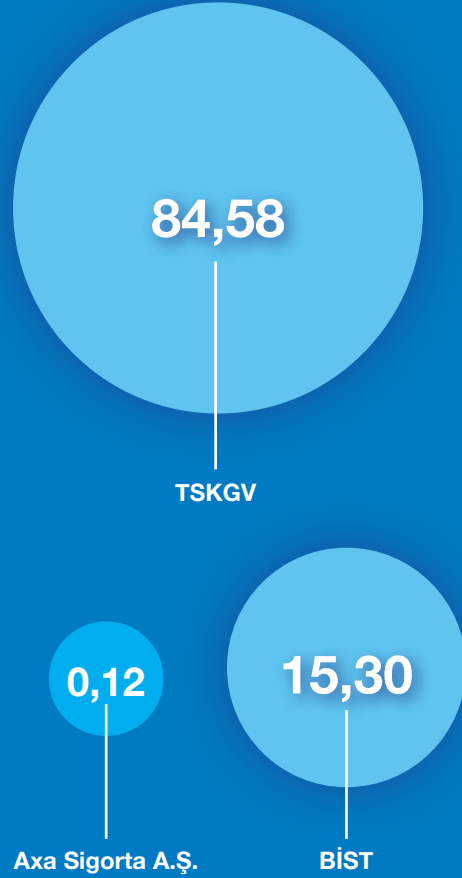


ASELSAN

ORTAKLIK YAPISI

Pay Sahiplerimiz

%



Pay Sahiplerimiz	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
TSKGV	845.825.624,46	84,58
Halka arz edilen paylar (BİST)	153.018.684,64	15,30
Axa Sigorta A.Ş.	1.155.690,90	0,12
Toplam	1.000.000.000,00	100

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın (TSKGV) kuruluşu olan ASELSAN bir anonim şirkettir ve hisselerinin %84,58'i TSKGV'ye aittir. %15,30'luk kısım ise Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

ASELSAN

MALİ DURUMU

Satışlar

%



Kamu ve Özel
Kuruluşlar*



İhracat*



TSK*

*Toplam satış içindeki oranı yüzde olarak verilmiştir.

ASELSAN, 3 milyar 768 milyon TL tutarındaki satışlarının yüzde 52'sini TSK'ya gerçekleştirirken yüzde 35'lik kısmı özel kuruluşlar/diğer kurumsal müşterilere yapılmış, yüzde 13'ü ise ihracat olarak gerçekleşmiştir.

2016 yılı itibarıyla 9 milyar 499 milyon TL tutarında yeni sözleşme/sipariş imzalanmış olup ASELSAN'ın gelecek yıllara ait üzerindeki sipariş tutarı 6,2 milyar ABD dolarıdır.

2016 yılında ASELSAN hisse senedi yıl içinde en düşük 8,38 TL, en yüksek 12,71 TL seviyelerini görmüş ve yılı %50'nin üzerinde değer kazancı ile tamamlamıştır. Buna göre ASELSAN'ın piyasa değeri 2016 yılı sonunda 3,6 milyar ABD doları olmuştur.

YURT İÇİ İŞTİRAKLER

ASELSAN tesislerini veya iştirakini temsil eder.

ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi, Ticaret, İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti.

2006 yılında sivil kurum ve kuruluşların elektronik ve haberleşme cihazı gereksinimlerini karşılamak amacıyla Ankara'da kurulmuştur. 2009 yılından itibaren haberleşme sistem alt yapılarının anahtar teslimi, kurulumu işlerini de faaliyetleri arasına dahil etmiştir. ASELSAN şirketin %100 hissedarıdır.

Mikroelektronik Araştırma Geliştirme Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti. - MİKROELEKTRONİK

Tümleşik devre ve elektronik sistem tasarımı yapmak ve geliştirmek ihtiyacı ile kurulan İstanbul'da yerleşik MİKROELEKTRONİK LTD. ŞTİ'ye %85 iştirak oranıyla, 2010 yılında ortak olunmuştur.

ROKETSAN Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını, harp başlıklarını ve diğer aksamalarını imal etmek ve ayrıca; yüksek ve hassas teknolojiyi gerektiren her türlü askeri ve sivil mamul ile bunların aksamalarının imali, pazarlanması, satışı amacıyla 1988 yılında Ankara'da kurulmuştur. ASELSAN şirketin %14,897 hissedarıdır.

ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Her nevi mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için optik, optik takım ve optik cihazlara yönelik olarak araştırma-geliştirme çalışmalarını yapmak ve söz konusu optik elemanların üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla, 2014 yılında Sivas'ta kurulmuştur. Şirketin sermayesinin %50'si ASELSAN'a aittir.

ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2014 yılında ASELSAN'ın %50 iştiraki ile her çeşit yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemelerin uygulamalarına yönelik araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak ve bu malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla Ankara Bilkent'te kurulmuştur. Şirketin sermayesinin %50'si ASELSAN'a aittir.

Yurt İçi Bağlı Ortaklıklarımız, İştiraklerimiz ve Bağlı Menkul Kıymetlerimiz

Bağlı Ortaklıklarımız, İştiraklerimiz ve Bağlı Menkul Kıymetlerimiz	Pay Tutarı		ASELSAN'ın Payı (%)
ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Tic. İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti.	3.300.000,00	Türk Lirası	100,00
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd. Şti.	55.250,00	Türk Lirası	85,00
ASELSAN Hassas Optik San. ve Tic. A.Ş.	6.500.000,00	Türk Lirası	50,00
ASELSAN BİLKENT Mikro Nano Tek. San. ve Tic. A.Ş.	9.000.000,00	Türk Lirası	50,00
ROKETSAN Roket San. ve Tic. A.Ş.	21.906.222,86	Türk Lirası	14,897
ASPİLSAN Askeri Pil San. Tic. A.Ş.	56.000,00	Türk Lirası	1,00

YURT DIŞI İŞTİRAKLER

 ASELSAN tesislerini veya iştirakini temsil eder.

ASELSAN Bakü Şirketi (Bakü - Azerbaycan)

Askeri ve sivil haberleşme cihazlarının tanıtım/pazarlama ve satış faaliyetleri konularında çalışmak üzere ASELSAN'ın %100 iŐtirakiyle, 1998 yılında kurulmuştur.

Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP - KAE (Astana - Kazakistan)

Kazakistan'ın askeri ve sivil ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım-onarım faaliyetlerinin gerçekteŐirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49, Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM)'nin %1 ve Kazakhstan Engineering'in %50 iştirak oranlarıyla, 2011 yılında kurulmuştur.

ASELSAN Middle East Private Shareholding Company Limited - AME (Amman - Ürdün)

Ürdün Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak gece görüş ve termal görüntüleme cihazlarının tasarımı, üretilmesi, geliştirilmesi ve pazarlanması faaliyetlerinin gerçekteŐirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49 ve KADDB Investment Group'un (KIG) %51 iştirak oranlarıyla 2012 yılında kurulmuştur.

IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (Abu Dabi - BAE)

ASELSAN ürünlerinin Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) üretilmesi, test edilmesi, entegrasyonu ile başta BAE olmak üzere Körfez ülkelerinde satışı ve satış sonrası teknik deŐteğinin sağlanması amacıyla ASELSAN'ın %49 ve IGG'nin %51 iştirak oranıyla, 2011 yılında kurulmuştur.

ASELSAN External Profit Company - ASELSAN South Africa / ASA (Pretoria - Güney Afrika Cumhuriyeti)

Optik sistemlerin tasarımı ve ASELSAN ürünlerinin Güney Afrika ve çevre ülkelerde tanıtımı ve pazarlanması alanlarında faaliyet göstermek amacıyla 2011 yılında kurulmuş Őubemizdir.

SADEC LLC - Saudi Defense Electronics Company (Riyad-Suudi Arabistan)

Suudi Arabistan'ın radar, elektronik harp ve elektro-optik sistem ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım-onarım faaliyetlerinin gerçekteŐirilmesi amacıyla ASELSAN ile TAQNIA DST arasında %50-%50 ortaklık payı ile 2016 yılında kurulmuştur.

Yurt Dışı Bağlı Ortaklıklarımız, İŞtiraklerimiz ve Bağlı Menkul Kıymetlerimiz

Bağlı Ortaklıklarımız, İŞtiraklerimiz ve Bağlı Menkul Kıymetlerimiz	Pay Tutarı		ASELSAN'ın Payı (%)
ASELSAN Bakü Şirketi	1.735.212,00	ABD doları	100,00
SADEC LLC (Saudi Defense Electronics Company)	11.250.000	Suudi Arabistan Riyali	50,00
ASELSAN Middle East PSC. Ltd.	1.225.000,00	Ürdün Dinarı	49,00
IGG ASELSAN Integrated Systems LLC	98.000,00	BAE Dirhemi	49,00
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP	3.464.300.000,00	Kazakistan Tengesi	49,00

TESİSLERİMİZ

Macunköy Yerleşkesi

110.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 186.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Genel Müdürlük ile Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri, Savunma Sistem Teknolojileri ile Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlıkları ASELSAN Macunköy tesislerinde bulunmaktadır.



Akyurt Yerleşkesi

54.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 231.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı, ASELSAN Akyurt Tesislerinde bulunmaktadır.



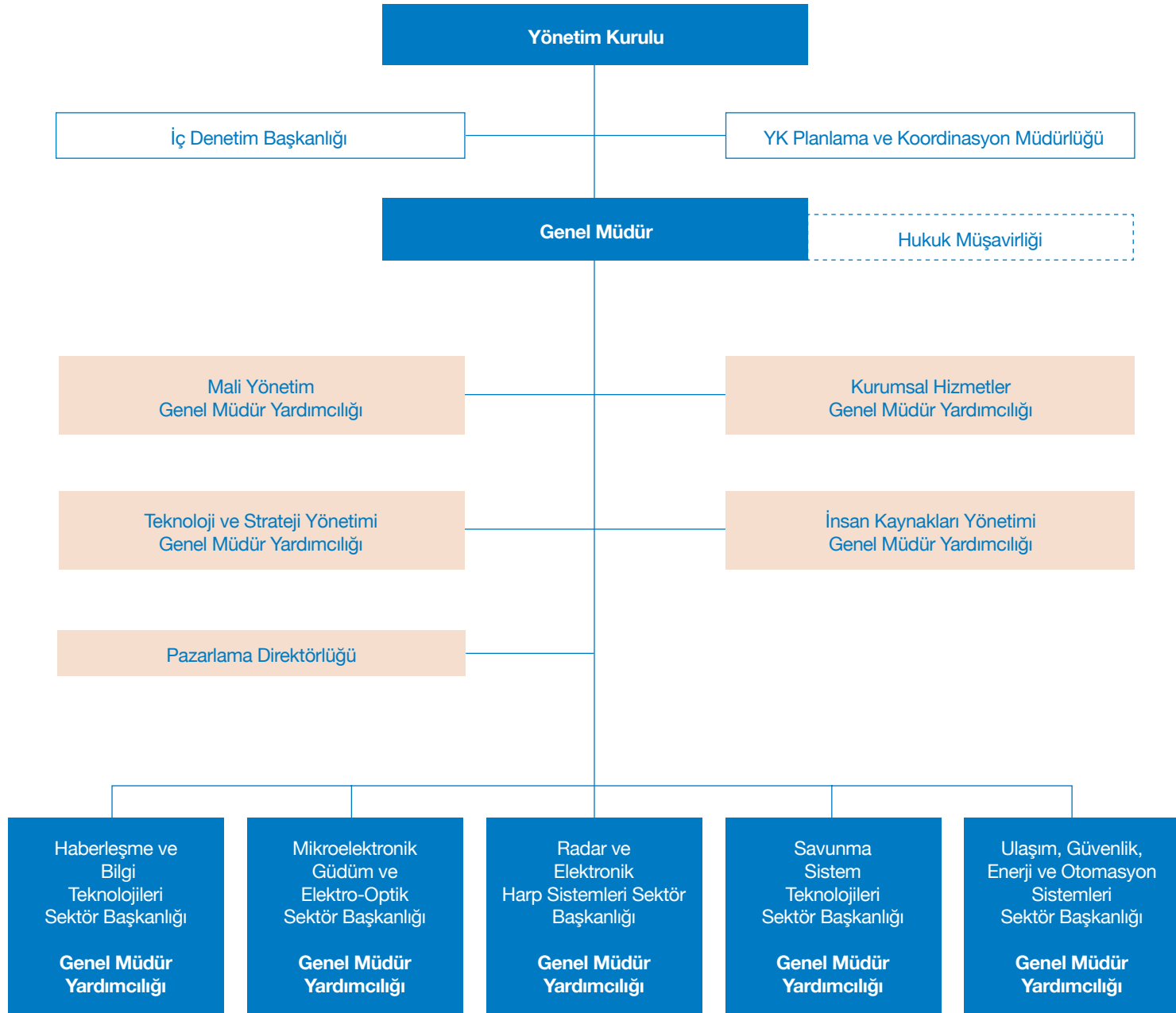
Gölbaşı Yerleşkesi

Ankara Gölbaşı ilçesinde kurulmuş tesiste; kara, hava, deniz, uzay ve insansız platformlar için radar ve elektronik harp sistemlerine yönelik faaliyetler yürüten Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı görev yapmaktadır. Tesis 75.000 m² kapalı olmak üzere toplam 350.000 m² alan üzerine kurulmuştur. İnşaatına 2013 yılında başlanan tesis, 2015 yılında törenle açılmıştır.



ORGANİZASYON

YAPISI

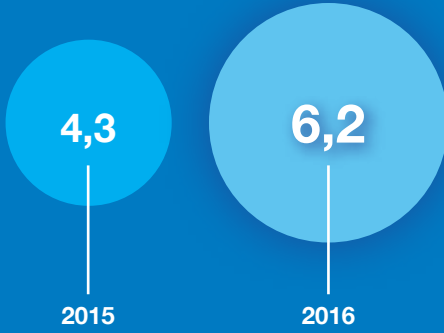


BAŞLICA GÖSTERGELER

FİNANSAL GÖSTERGELER

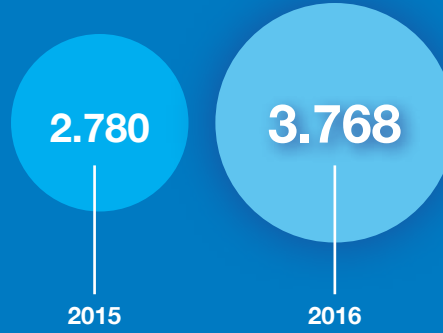
Bakiye Sipariş

milyar USD



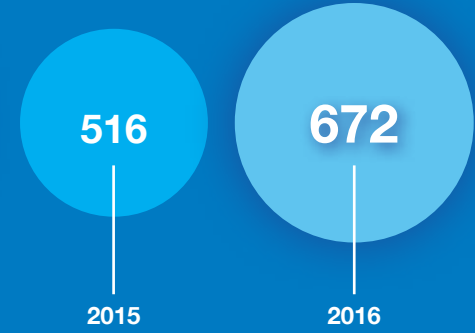
Net Satış

milyon TL



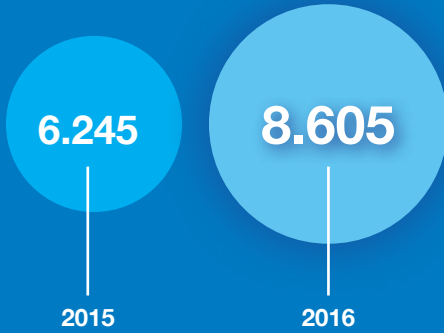
Kişi Başı Satış

bin TL



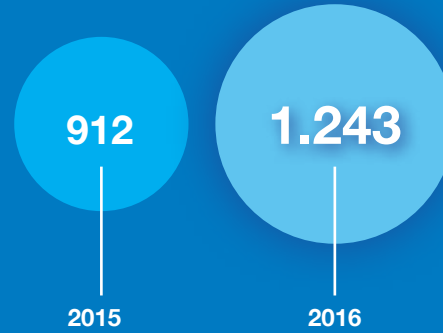
Toplam Varlıklar

milyon TL



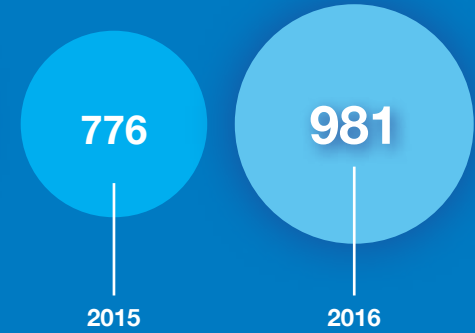
Ar-Ge Harcamaları

milyon TL



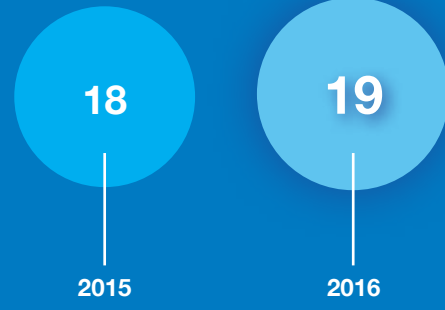
Faaliyetlerden Yaratılan Nakit

milyon TL



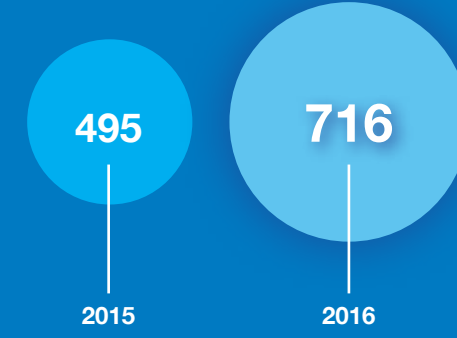
FAVÖK Marjı

%



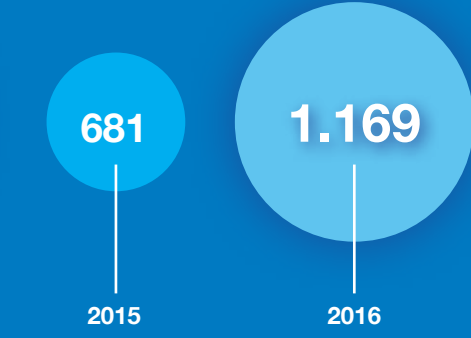
FAVÖK*

milyon TL



Nakit Mevcudu

milyon TL



*TMS-21 Kur Değişiminin Etkileri Standardı kapsamında yapılan tek seferlik düzeltmeler dahil, karşılıklar hariç tutulmuştur.

Özet Bilanço (milyon TL)	2016	2015
Toplam Varlıklar	8.605	6.245
Maddi Duran Varlıklar	968	925
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	697	538
Toplam Özkaynaklar	3.691	2.841

Özet Gelir Tablosu (milyon TL)	2016	2015
Net Satışlar	3.768	2.780
FAVÖK	716	495
Net Dönem Kârı	795	213

Başlıca Göstergeler	2016	2015
Ar-Ge Harcamaları (milyon TL)	1.243	912
Kişi başı Satış (bin TL)	672	516
FAVÖK Marjı (%)	19	18
Faaliyetlerden Yaratılan Nakit	981	776
Nakit Mevcudu	1.169	681

ASELSAN

İNSAN KAYNAĞI

Personel Sayısı

5.168

ASELSAN, her geçen yıl yükselen hedeflerine ulaşmak için yüksek nitelikli çalışanları bünyesine katmakta, sürdürülebilir başarı için çalışan memnuniyetini sürekli takip etmekte ve üretilen değer in ancak sahip olduğu insan kaynağı ile mümkün olduğunun bilinciyle operasyonlarını sürdürmektedir.

AKADEMİK DAĞILIM

%4 DOKTORA

%35 YÜKSEK LİSANS

%34 LİSANS

%27 DİĞER

AR-GE FAALİYETLERİ

Toplam Ar-Ge Harcaması

milyon TL

1.243

ASELSAN, kurulduğu 1975 yılından bu yana kuruluş stratejisi olan milli teknoloji kazanımı hedefinden hiç vazgeçmemiştir. Milli menfaatlerin ön plana çıktığı dönemlerde yurt dışına olan bağımlılığın, ülkemize getireceği zorlukların farkında olarak, Ar-Ge kabiliyetini sürekli üst düzeye taşımış ve özgün ürünler geliştirmiştir. ASELSAN, son dönemde ana faaliyet alanı olan savunma teknolojilerinin yanında enerji, ulaşım, sağlık ve gelecek nesil hücresel haberleşme gibi alanlarda da Ar-Ge faaliyetlerini milli hedefler çerçevesinde büyütürerek sürdürmüştür.

ÜNİVERSİTE İŞ BİRLİĞİ

25

ASELSAN, 2016 yılında Türkiye'den 15, Avrupa'nın değişik bölgelerinden 10 üniversite ile iş birliği içinde çalışmıştır.

79

Üniversitelerle Yürütülen Proje Sayısı

5

milyon USD

Üniversitelere Verilen Proje Tutarı

YAN SANAYİ İŞ BİRLİĞİ

900

2016 yılı içerisinde yapılan işler karşılığında alt yüklenicilere 900 milyon TL tutarında ödeme yapılmıştır.

707

598'i KOBİ olmak üzere yurt içi alt yüklenici sayısı

3,3

milyar TL

KOBİ ve yurt içi alt yüklenicilerdeki yıllara sari sipariş toplamı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN

MESAJI

ASELSAN'ın Değerli Pay Sahipleri,

Türkiye'nin teknoloji alanında yüz akı olan bir kurumda, hem de olgunluğun zirvesinde olduğu bir dönemde sizlerle birlikte olmaktan gurur duyuyorum. ASELSAN'ın kurulduğu 1975 yılından bugüne geçirdiği değişim, tüm sanayimiz için örnek olacak bir başarı öyküsüdür. ASELSAN, beş bini aşan personeli, üç kıtaya yayılan üretim faaliyetleri ve 60'dan fazla ülkede kullanılan ürünleri ile bir dünya markasıdır.

Borsa İstanbul'da ASELSAN Farkı

Şirketimiz hisse senedi geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2016 yılında da Borsa İstanbul'da işlem gören diğer hisse senetlerinden pozitif ayrışmayı başarmıştır. BIST-100 Endeksi yıl boyunca yatırımcılarına %9 seviyesinde kazandırırken, ASELSAN hisse senedi yatırımcılarına yaklaşık %51 getiri sağlamıştır.

2016 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi satışlarımızda büyümeyi sürdürmenin gururunu yaşadık. Ciromuz bir önceki yıla kıyasla %36 büyürken, brüt kârımız 923 milyon TL, net kârımız ise 795 milyon TL'ye ulaştı. Aynı zamanda bakiye siparişlerimiz, şirketimiz tarihinde rekor düzeye erişmiş ve 6,2 milyar ABD doları seviyesine gelmiştir.

Dünya Sıralamasında Yükseliyoruz

Teknolojide ulaştığı derinlik, Ar-Ge gücü ve tasarımda ulaştığı yetkinlik ile Dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında ASELSAN'ın adı daha sık geçmiştir. Defense News dergisi tarafından açıklanan Top 100 – Dünyanın En Büyük 100 Savunma Sanayi Firması listesinde yükselişimiz sürmüştür. On yıldır yer aldığı listede yönü hep yukarıya doğru olan ASELSAN, 2015 itibarıyla 62. sırada yer alırken 2016'da 58. sıraya yükselmiştir.

Türkiye'nin Yüksek Teknoloji Üssü

ASELSAN, sadece ordumuzun değil, ülkemizin tüm elektronik ihtiyaçlarını karşılayan bir teknoloji üssüdür. Her gün çok daha artan sayıda kurum-kuruluşumuz yüksek teknoloji sistem ihtiyaçları için ASELSAN'a güvenmektedir. Askeri teknolojiler; kamu güvenliği, enerji ve otomasyon sistemleri, sivil haberleşme ürünleri, ileri tarım teknolojileri gibi pek çok yeni ürüne dönüşmektedir.

ASELSAN'IN KURULDUĞU 1975 YILINDAN BUGÜNE GEÇİRDİĞİ DEĞİŞİM, TÜM SANAYİMİZ İÇİN ÖRNEK OLACAK BİR BAŞARI ÖYKÜSÜDÜR.



ASELSAN, savunma elektroniğine yönelik bilgi birikimini Türkiye'nin yine çok ihtiyacı olan güvenlik, ulaşım, enerji, otomasyon ve sağlık teknolojileri konularında kullanmayı hedeflemiş ve bu amaçla yeni projeler başlatmıştır.

2016 yılı içinde ASELSAN, GSM operatörleri ile yerli baz istasyonu ve 5G teknolojileri geliştirmek için iş birliği yapmıştır. Operatörler, milli 4.5G baz istasyonu ULAK'ı canlı şebekeleri üzerinde test etmeye başlamıştır.

ASELSAN ile İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü arasında Mekansal Adres Kayıt Sistemi Veri Üretimi ve Yaygınlaştırma Projesi imzalanmıştır. MAKS Projesi ile toplanan veriler, İçişleri Bakanlığı tarafından yürütülecek diğer pek çok uygulamaya da altlık teşkil edecektir.

ASELSAN ve TEMSA ortak üretimi, yüzde 100 milli, ilk elektrikli otobüs yola çıkmıştır. Ulaşım, ASELSAN'ın uzmanlaştığı faaliyet alanlarından biridir. Bu faaliyet alanında; Çekiş (Cer) ve Kontrol Sistemi, Tren Kontrol Yönetim Sistemi ve Sinyalizasyon Sistemleri üretilmektedir. Aynı zamanda, elektrikli ve hibrit araç sistemleri kapsamında, araç ve enerji yönetim sistemleri üretilmektedir. Hem demiryolu hem elektrikli araç sistemleri için ASELSAN, bilinen ve tecrübeli araç üreticisi firmalar ile çalışmaktadır.

Sağlık Teknolojileri kapsamında da ASELSAN'ın çalışmaları devam etmektedir. Devam eden Ar-Ge çalışmaları ile görüntüleme cihazlarından mobil X-ray ve MR cihazlarının ülke ihtiyaçlarına uygun şekilde geliştirilmesi için projeler başlatılmıştır. ASELSAN aynı zamanda sağlık teknolojilerinin yerel imkânlarla üretilebilmesi için uygun model tespiti maksatlı çalışmalar yürütmektedir.

Üniversiteler ASELSAN'ın Yanında

ASELSAN, yurt içi ve dışında pek çok üniversite ile yakından çalışmaya devam etmiştir. 2016 yılında Türkiye'den 15, Avrupa'daki farklı ülkelerden 10 üniversite ile iş birliği yapılmıştır. Bu üniversiteler ile yürütülen 79 projeye 5 milyon ABD doları kaynak aktarılmıştır. Üniversiteler ile yapılan iş birliklerine örnek olarak ODTÜ-OGAM ile Görsel Analiz, Bilkent Üniversitesi-UMRAM ile Sıkıştırılmış Algılama Tekniklerinin Klinik Kullanımı, Uludağ Üniversitesi ile Sayısal Görüntü Dosyalarında Kaynak Cihaz Tanıma, Boston Üniversitesi ile Protein Tanı Kiti Teknolojisinin Geliştirilmesi ve Lübeck Üniversitesi ile Manyetik Parçacıkların Gerçek Zamanlı Görüntülenmesi gösterilebilir.

ASELSAN ARAŞTIRMA MERKEZİ, 26 EKİM 2016 TARİHİ İTİBARIYLA BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI TARAFINDAN AR-GE MERKEZİ OLARAK ONAYLANMIŞTIR.

Ar-Ge Merkezlerimiz ile Büyüyoruz

ASELSAN Araştırma Merkezi, 26 Ekim 2016 tarihi itibarıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi olarak onaylanmıştır. Böylece, Sektör Başkanlıkları bünyesinde yapılanmış mevcut 5 Ar-Ge Merkezine ilave olarak ASELSAN'ın 6. Ar-Ge Merkezi olmuştur. ASELSAN, bu merkezin onaylanmasından önce bile Ar-Ge alanındaki liderliğini tescillemiştir.

Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü tarafından 27-28 Eylül 2016 tarihlerinde 5.Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde ASELSAN, Savunma Sektörü ve Ar-Ge Personeli İstihdamı alanlarında birincilik ödülüne layık bulunmuştur. Kurulan yeni merkezimiz ile Ar-Ge personeli istihdamımız daha da artmıştır.

41 Kere Maşallah

Yakın zamanda 41. kuruluş yıldönümünü kutlayan ASELSAN için kültürümüzde yer alan güzel bir deyiimi kullanmak istiyorum, 41 kere maşallah...

Bu dilekler ile raporumuzun girişine bir nazar boncuğu ilıştirdik. Desteklerini esirgemeyen değerli paydaşlarımıza, yöneticilerimize ve çalışanlarımıza teşekkür ediyorum. Bu vesile ile hepinizi Yönetim Kurulu ve şahsım adına saygılarımla selamlıyorum.



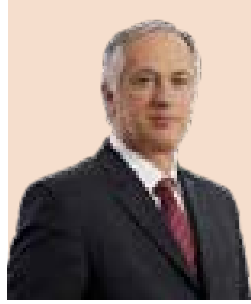
Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU

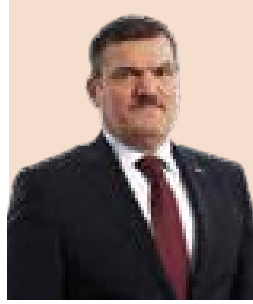
ÜYELERİ



Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Başkanı
(Murahhas Aza)
1992 yılında Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda çalışmaya başlayan Mustafa Murat ŞEKER, Haziran 2015 tarihinden bu yana Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Mustafa Murat ŞEKER, Mayıs 2013'te Yönetim Kurulu kararı ile ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup; 1 Mart 2015 tarihinden bu yana ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



Dr. Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Murahhas Aza)
Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği'nde 1983 yılında lisans, 1985 yılında yüksek lisans ve 1989 yılında doktorasını tamamlayan Murat ÜÇÜNCÜ, TSK'dan Tuğgeneral rütbesi ile 2012'de emekli olduktan sonra 2013 yılında ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. 31 Mart 2014'ten bu yana ASELSAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.



Ziya AKBAŞ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
1997 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Ziya AKBAŞ, 1997 yılından bu yana çeşitli kurum ve kuruluşlarda; Bağımsız Denetçi, Denetim Kurulu Üyesi, Bilirkişi olarak görev almıştır. Ziya AKBAŞ, ilk göreve seçildiği 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'ndan bu yana ASELSAN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Nazım ALTINTAŞ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Nazım ALTINTAŞ, TSK'dan Korgeneral rütbesi ile 2013 yılında emekli olmuştur. Harp Akademileri tarafından yayımlanan "Terörizmle Mücadeleyi Yeniden Düşünmek" adında bir kitabı ve askeri dergilerde, proje yönetimi, harp silah araçlarının tedarik ve modernizasyonu ile terörizmle mücadele konularında yayımlanmış yazıları bulunmaktadır. Nazım ALTINTAŞ, 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ASELSAN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.



Prof. Dr. Ercümen ARVAS
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Lisans ve yüksek lisans eğitimlerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde, doktora eğitimini ise New York ABD'de Syracuse University'de tamamlamıştır. 1988'den itibaren Syracuse University'de akademik kariyerini sürdürerek 1994-2014 yılları arasında aynı üniversitede profesör olarak çalışmıştır. Halen İstanbul Medipol Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde görev yapan Prof. Dr. Ercümen ARVAS, 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.



Prof. Dr. Turan EROL
Yönetim Kurulu Üyesi
Hollanda Tinbergen Institute/Erasmus Üniversitesi'nden Ekonomi dalında doktora derecesi alan Prof. Dr. Turan EROL, 1997-2003 yılları arasında Başkent Üniversitesinde Doçent olarak öğretim üyeliği yapmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Başkanlığı yapan ve İstanbul Zaim Üniversitesinde öğretim üyeliğini sürdüren Prof. Dr. Turan EROL, halen Başbakan Başdanışmanı olarak görev yapmaktadır. Prof. Dr. Turan EROL, 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.



İsmail GÜMÜŞTEKİN
Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail GÜMÜŞTEKİN, TSK'dan Tuğgeneral rütbesi ile 2014 yılında emekli olmuştur. İsmail GÜMÜŞTEKİN, 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.



Mehmet Celalettin LEKESİZ
Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Celalettin LEKESİZ, kaymakamlık, İçişleri Bakanlığı'nda Daire Başkanlığı, Mülkiye Başmüfettişliği ve Personel Genel Müdürlüğü görevlerini yapmıştır. Amasya Valiliği, Hatay Valiliği ve Emniyet Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunan Mehmet Celalettin LEKESİZ, halen Merkez Valiliği görevini yapmaktadır. Mehmet Celalettin LEKESİZ, 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.



Doç. Dr. Sedat NAZLIBİLEK
Yönetim Kurulu Üyesi
1993 yılında Doktorasını tamamlayan Sedat NAZLIBİLEK, 2010 yılında Albay rütbesi ile TSK'dan emekli olmuştur. 2012-2016 yılları arasında Atılım Üniversitesinde Öğretim Üyesi olarak görev yapmıştır. 2013 yılında Elektrik-Elektronik Mühendisliği dalında Doçent unvanını almıştır. Ayrıca Atılım Üniversitesi Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (UTAM) Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. Haziran 2016 tarihinden itibaren Başkent Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tam zamanlı doçent olarak görev yapmaktadır. 2014'te ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

ASELSAN

KURUMSAL YÖNETİM



Detaylı bilgi için www.aselsan.com.tr adresinden Yatırımcı İlişkileri sekmesini ziyaret edebilirsiniz.

ASELSAN, savunma sanayinde bir dünya markası olması hedefinin tüm menfaat sahipleriyle olan ilişkilerinde beklentileri dengeli olarak karşılayabilmesi ile gerçekleştirebileceğinin bilinciyle kurumsal yönetim uygulamalarını her geçen gün iyileştirmektedir.

Şirket yönetimi, ASELSAN'ın bugüne dek devamlılığını sağladığı kârlı büyümesinin uzun vadede sürdürülebilir ve kalıcı olması yolunda, kurumsal yönetime ilişkin tüm faaliyetlerin odağında adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk temel ilkeleri yer alacak şekilde yürütülmesine önem vermektedir.

Kurumsal yönetim anlayışını vazgeçilmez bir ilke olarak benimseyen ASELSAN, 2004 yılından bu yana her yıl Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu yayınlamaktadır. Raporla Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlediği Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıkları altında, azınlık hakları da dâhil olmak üzere pay sahipliği hakları ve genel kurul toplantıları; kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, insan kaynakları ve etik ilkeler; menfaat sahipleriyle ilişkiler; Yönetim Kurulunun yapısı, oluşumu, faaliyet esasları ve komiteleri; risk yönetimi ve iç denetim konuları detaylı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları şirketin web sitesinde (www.aselsan.com.tr) ve faaliyet raporlarında yayınlanmaktadır.

ASELSAN HER YIL OLDUĞU GİBİ 2016 YILINDA DA KURUMSAL YÖNETİM ANLAYIŞINI PEKİŞTİREREK VE MENFAAT SAHİPLERİNE DEĞER KAZANDIRARAK BÜYÜMÜŞTÜR.

ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecelendirme notu 2016'da 9,15'e yükseldi

2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş. (SAHA) tarafından ASELSAN için kurumsal derecelendirme notu 13.12.2012 tarihinde 10 üzerinden 8,77 olarak belirlenmiştir. Alınan bu not, Türkiye'de verilmiş kurumsal yönetim derecelendirme notları arasında en iyi ikinci başlangıç notudur. O tarihten bu yana Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum seviyesi her yıl bağımsız bir derecelendirme kuruluşu tarafından değerlendirilmekte ve kurumsal yönetim derecelendirme notu güncellenmektedir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunun iyileştirilmesi için 2016 yılı boyunca sürdürülen çalışmalar neticesinde 2015 yılında 10 üzerinden 9,13 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz SAHA tarafından yayınlanan raporla 12.12.2016 tarihi itibarıyla 10 üzerinden 9,15 olarak güncellenmiştir. 2015 ve 2016 yıllarına ilişkin kurumsal yönetim derecelendirme notları ve alt başlıklara dağılımı aşağıdaki gibidir:

2015 Yılı Notu Dağılımı	2016 Yılı Notu Dağılımı
Pay Sahipleri : 84,09 / 100	Pay Sahipleri: 83,62 / 100
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık: 98,46 / 100	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık: 98,46 / 100
Menfaat Sahipleri : 94,48 / 100	Menfaat Sahipleri: 95,87 / 100
Yönetim Kurulu : 90,07 / 100	Yönetim Kurulu: 90,32 / 100
Ortalama 9,13	Ortalama 9,15

SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporlarına şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden ulaşılabilir.

ASELSAN ilk kurumsal yönetim derecelendirme notunu aldığı tarihten bu yana Borsa İstanbul'un Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaktadır.

ASELSAN'ın Yönetim Yapısı

ASELSAN Yönetim Kurulu

ASELSAN'ın yönetim yapısı Genel Kurul tarafından seçilen bir Yönetim Kurulunun bulunduğu tek kademeli bir yapılanmadır. Yönetim Kurulu'nda icrada görevli üye bulunmamaktadır.

Bir diğer ifadeyle ASELSAN'da Yönetim Kurulu Başkanı'nın ve Genel Müdür'ün rolleri ayrıştırılmıştır.

9 üyeden oluşan Yönetim Kurulunun 3 üyesi bağımsız üyedir. Yönetim Kurulunun tüm üyeleri şirketin ekonomik performansından sorumludur. Sosyal ve çevresel alanlarla ilgili icra sorumluluğunu Genel Müdür taşımaktadır.

ASELSAN'DA FAALİYET GÖSTEREN KOMİTELER

ASELSAN'da Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir şekilde yerine getirmesini sağlayan Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim düzenlemelerine uygun olarak oluşturulmuş üç komite faaliyet göstermektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Komite üç bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komitenin başlıca görevleri finansal bilgilerin kamuya açıklanmasını sağlamak, ASELSAN'ın muhasebe sisteminin, bağımsız denetiminin, iç denetiminin ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini

gözetmektir. İç Denetim Başkanlığı doğrudan Denetimden Sorumlu Komite'ye ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite dört üyeden oluşmaktadır. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olup yatırımcı ilişkileri yöneticisi de Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Komite üyesidir. Komite, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun, iyileştirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktadır. Komite ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetlerini de gözetmektedir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Şirketin operasyonel, stratejik, finansal ve diğer risklerini belirlemek ve şirketin kurumsal risk alma profiline uyumlu olarak yönetmek üzere üç Yönetim Kurulu üyesinin katılımıyla bu komite kurulmuştur. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Komite yılda en az altı defa toplanmaktadır.

ASELSAN'da komitelerin oluşturulması, çalışma, toplanma ve raporlama esaslarına ilişkin ilkeler Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. ASELSAN'ın kurumsal yönetim yapısı, Yönetim Kurulu üyeleri ve komitelerine ilişkin detaylı bilgiye www.aselsan.com.tr adresinden ulaşılabilir.

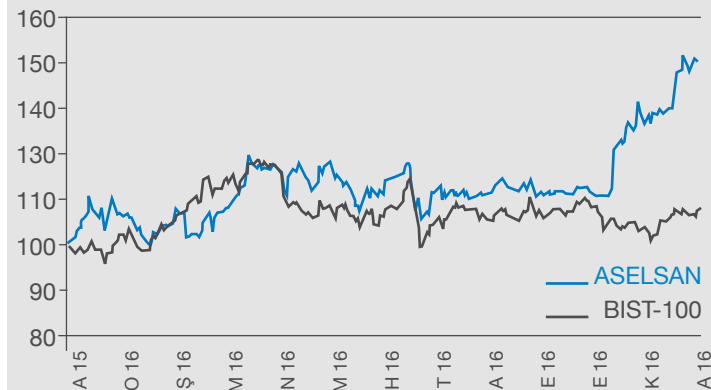
Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi*	Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi
Ziya AKBAŞ (Komite Başkanı)	Ercüment ARVAS (Komite Başkanı)	Ziya AKBAŞ (Komite Başkanı)
Ercüment ARVAS (Komite Üyesi)	Murat ÜÇÜNCÜ (Komite Üyesi)	Sedat NAZLIBİLEK (Komite Üyesi)
Nazım ALTINTAŞ (Komite Üyesi)	Turan EROL (Komite Üyesi)	İsmail GÜMÜŞTEKİN (Komite Üyesi)
	Pınar ÇELEBİ (Komite Üyesi)	

*Yönetim Kurulunun yapılanması gereği ASELSAN'da Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

ASELSAN hisse senedi 2016 yılında yatırımcısına %50'nin üzerinde getiri sağladı.

Borsa İstanbul'da işlem gören ASELSAN hisse senedi 2016 yılında, borsa endekslerinde %9'lar seviyesinde izlenen artışa rağmen, yatırımcılarına %50'nin üzerinde getiri sağlayarak borsanın öne çıkan hisselerinden olmuştur.

BİST-100 ile ASELSAN Hisse Senedi Karşılaştırması



GENEL MÜDÜR'ÜN

MESAJI

Değerli yatırımcılar ve pay sahiplerimiz, kıymetli iş ortaklarımız ve çalışanlarımız,

ASELSAN, tüm paydaşları için değer yaratmayı sürdürmektedir. Bu yolda en büyük güvencemiz, değerli çalışanlarımız ve sizlerin desteğidir. Birlikte bugüne dek birçok hayali gerçekleştirdik. 2016 yılında da yeni ortaklıklara/projelere imza attık ve sektördeki liderliğimizi perçinledik.

Güçlü Finansal Sonuçlar

2016 yılında 3,8 milyar TL seviyesindeki teslimat gerçekleştirdik. 9,5 milyar TL'lik yeni sipariş alarak bakiye siparişlerimizi 6,2 milyar ABD dolarına çıkardık. Yine aynı dönemde 161 milyon ABD doları tutarında ihracat gerçekleştirdik.

Yurt Dışında Yeni Bir Şirket

Güvenlik kuvvetlerimizin elektronik sistem ve cihaz ihtiyaçları için en büyük milli kaynak olarak çalışmalara devam edilmiştir. ASELSAN markasının da dünyanın dört bir yanında kalitenin sembolü olarak görülmesinden mutluluk duyuyoruz. 2016'nın son haftasında Suudi Arabistan'da kurulan ortak girişim şirketi ile yurt dışı iştirak sayımız 6'ya yükselmiştir.

Saudi Defense Electronics Company (SADEC LLC), Suudi Arabistan'ın radar, elektronik harp ve elektro-optik sistem ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım-onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN ile Suudi Arabistan kamu şirketi TAQNIA Defense and Security Technologies (DST) arasında %50-%50 ortaklık payı ile 2016 yılında kurulmuştur.

Ar-Ge'ye Yatırım

ASELSAN bünyesindeki 6 Ar-Ge Merkezinde 3 bini aşkın personel görev yapmaktadır. Milli ve özgün teknolojiyi özümsemek hedefi ile durmadan çalışan ekiplerimiz, ordumuzun ve kamu kurumlarımızın ihtiyacı olan cihaz ve sistemleri geliştirmektedir. ASELSAN, bu hedeflerin gerçekleşmesi için 2016 yılında öz kaynaklarından 280 ve dış kaynaklardan sağladığı 963 milyon TL'yi Ar-Ge'ye ayırmıştır.

2016 YILI TAAHHÜTLERİMİZİ EKSİKSİZ OLARAK YERİNE GETİRDİĞİMİZ BİR YIL OLMAKLA KALMAYIP, YENİ ALDIĞIMIZ SİPARİŞLERLE DE TARİHİ REKOR KIRDIĞIMIZ BİR YIL OLMUŞTUR.



KOBİ'ler ile İş Birliği

Çözüm ortaklarımız olan alt yüklenicilerimiz ile ilişkilerimiz artarak sürmüştür. 2016 yılı içinde 598'i KOBİ olmak üzere 707 yurt içi alt yüklenici ile çalışmaya devam etmiştir. Yine bu şirketlerimizde 2016 yılı içinde yaptıkları işler için 900 milyon TL tutarında ödeme yapılmıştır. Projelerimiz için stratejik öneme sahip yurt içi çözüm ortaklarımıza verdiğimiz sipariş tutarı 3,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Türkiye'nin Hava Savunma Merkezi

Türkiye'nin ilk hava savunma sistemi üreticisi olan ve 30 yılı aşan hava savunma tecrübesine ve bilgi birikimine sahip olan ASELSAN, Hava ve Füze Savunma Sistemleri alanında 2016 yılında çok sayıda gelişmeye imza atmıştır. ASELSAN hâlihazırda Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri (HİSAR-A, HİSAR-O), 35mm Hava Savunma Top Sistemleri (KORKUT) ve 35mm Akıllı Mühimmat geliştirme gibi milli projelerde ana yüklenici konumundadır.

Türkiye'nin ilk aviyonik sistem üreticisi olan ve 20 yılı aşan aviyonik entegrasyon ve bilgi birikimine sahip ASELSAN, yurt içi ve yurt dışı ihtiyaçlar çerçevesinde sabit kanatlı, döner kanatlı ve insansız hava platformları için aviyonik ürün tasarımı, üretimi, donanım/yazılım entegrasyonu, platform entegrasyonu ve satış sonrası desteğine yönelik çalışmalarına devam etmiştir. 2016 yılı içinde Milli Görev Bilgisayarı başta olmak üzere özgün aviyonik sistemlerin teslimatları ATAK Helikopteri, Genel Maksat Helikopteri, Özgün Helikopter, ÖZGÜR, HÜRKUŞ-B Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı ve ANKA programları kapsamında gerçekleştirilmiştir. 2016'nın Aralık ayında Türk Silahlı Kuvvetleri için 499 adet Döner Kanatlı (Çok Rotorlu) İnsansız Hava Aracı Sistemi için sözleşme imzalanmıştır.

ASELSAN, Radar ve Elektronik Harp alanındaki otuz yılı aşkın deneyimi ile günümüzde dünyanın önde gelen sistem sağlayıcıları arasında yerini almıştır. Bu faaliyetlerimizin kritik bileşenlerini yurt içinde üretmek için Gölbaşı yerleşkemizde oluşturulan 2.000 m²'den daha fazla alana sahip temiz odalarda gerçekleştirilen mikrodalga modül ve bileşenlerin tasarım ve üretim faaliyetleri ile ASELSAN, bu alanda dünyanın sayılı merkezlerinden biri olmuştur.

ASELSAN, RADAR VE ELEKTRONİK HARP ALANINDAKİ OTUZ YILI AŞKIN DENEYİMİ İLE DÜNYANIN ÖNDE GELEN SİSTEM SAĞLAYICILARI ARASINDADIR.

Faaliyetlerine kuruluşunun ilk yıllarında lisans altında taktik telsizler üreterek başlayan ASELSAN, günümüzde özgün tasarımı, modern elektronik cihaz ve sistemler geliştiren, üreten, tesis eden, pazarlayan ve satış sonrası hizmetlerini yürüten küresel bir şirket olarak devam etmektedir.

Bir Dünya Markası

Milli bir teknoloji firması ve bir dünya markası olarak yoluna devam eden ASELSAN, 2016 yılı içinde de büyümesini sürdürmüştür. Bu büyüme kamu kurumlarının elektronik sistem ihtiyaçlarının karşılanması ve potansiyel ihracat fırsatlarının da gerçekleştirilmesi ile önümüzdeki yıllarda da devam edecektir. Bu vesile ile tüm paydaşlarımıza, ASELSAN ürünlerine gösterdikleri güven için yurt içi ve dışındaki müşterilerimize ve çalışma arkadaşlarıma teşekkür etmek istiyorum.

Saygılarımla



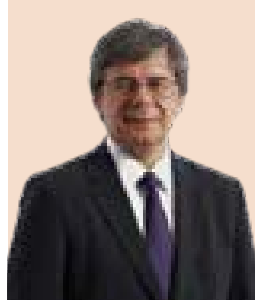
Dr. Faik EKEN
Genel Müdür

İCRA KURULU

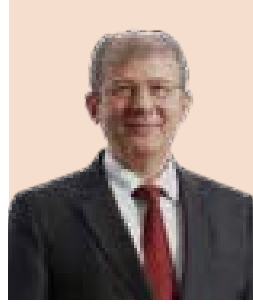
ÜYELERİ



Dr. Faik EKEN
Genel Müdür (İcra Kurulu Başkanı)
Lisans derecesini ABD Michigan Teknik Üniversitesi'nde Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden, doktora derecesini Tulane Üniversitesi'nden 1985 yılında almıştır. 1986'da Sayısal Sistemler Müdürlüğü'nde Elektronik Mühendisi olarak göreve başlamış, 2006 yılında Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığına, 2014 yılında da ASELSAN Genel Müdürlüğüne atanmıştır.



Yavuz Suat BENGÜR
Genel Müdür Yardımcısı, Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sis. Sektör Başkanı
Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversitenin Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden almıştır. 1981 yılında ASELSAN'da Ar-Ge mühendisi olarak göreve başlamış, 2008 yılında Deniz Sistemleri Program Direktörü, 2014 yılında da Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



Yavuz BAYIZ
Genel Müdür Yardımcısı, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanı
Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversiteden 1988 yılında almıştır. 1984 yılında ASELSAN Ar-Ge Grubu'nda donanım tasarımcısı olarak göreve başlamış, 2006 yılında Profesyonel Sistem Programları Direktörü, 2014 yılında da Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



Mustafa KAVAL
Genel Müdür Yardımcısı, Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı
Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden, Yüksek Lisans derecesini 1989 yılında aynı üniversitenin Makine Mühendisliği Bölümü'nden almıştır. 1986 yılında mühendis olarak göreve başlamış, 2012 yılında ise Direktör olarak atanmıştır. 2014 yılında da Sektör Başkanlığına ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



Oğuz ŞENER
Genel Müdür Yardımcısı, Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanı
Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden, Yüksek Lisans derecesini 1990 yılında aynı üniversitenin yine aynı bölümünden almıştır. 1986 yılında ASELSAN'da Aday Mühendis olarak göreve başlamış, 2000-2007 yılları arasında Mikrodalga Sistem Teknolojileri Grubu'nda Elektronik Donanım Müdürü olarak, 2008-2014 yılları arasında Radar Elektronik Harp Sistemleri Tasarım Teknolojileri Direktörü olarak görev yapmıştır. 2014 yılında da Sektör Başkanlığına ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



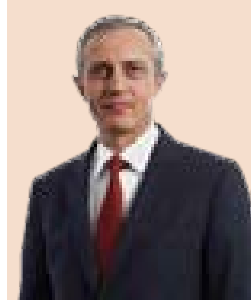
Baki ŞENSOY
Genel Müdür Yardımcısı,
Mikro-elektronik, Güdüm
ve Elektro-Optik Sektör
Başkanı

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden almıştır. 1994'te MGEO Grup Başkanlığında Tasarım Mühendisi olarak göreve başlamış, 2008 yılında Strateji Yönetimi Direktörü, 2014 yılında da Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



İsmet ATALAR
Genel Müdür Yardımcısı,
Teknoloji ve Strateji
Yönetimi

Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden almıştır. ASELSAN'daki kariyerine 1980 yılında Ar-Ge Müdürlüğü'nde Mühendis olarak başlamış, 2005-2014 yılları arasında Savunma Sistem Teknolojileri Mühendislik Direktörlüğü görevine ek olarak 2004-2011 yılları arasında da ASELSAN Teknoloji Üst Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2014 yılında Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



Dr. Hüseyin YAVUZ
Genel Müdür Yardımcısı,
İnsan Kaynakları Yönetimi

Lisans derecesini 1985 yılında, Yüksek Lisans derecesini 1987 yılında ve Doktora derecesini 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden almıştır. ASELSAN'daki görevine 1984 yılında Aday Mühendis olarak başlamıştır. 2005 yılında Savunma Sistem Teknolojileri Grubu'nda Silah ve Füze Sistemleri Sistem Mühendisliği Müdürlüğüne, 2014 yılında da İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



Hezarfen ORUÇ
Genel Müdür Yardımcısı,
Kurumsal Hizmetler

Lisans derecesini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1985 yılında almıştır. 1988 yılında Savunma Sistemleri Müdürlüğü'nde Elektronik Mühendisi olarak göreve başlamış, 1996 yılında İş Geliştirme Müdürlüğüne, 2011 yılında Uluslararası Pazarlama Müdürlüğüne, 2014 yılında da Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



Okan TURAN
Genel Müdür Yardımcısı,
Mali Yönetim

Lisans öğrenimini 1989 yılında İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nde ve Yüksek Lisansını İTÜ İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği'nde 1992 yılında tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında başlayan Okan TURAN, çeşitli kurumlarda Finansal Analist, Mali İşler Başkan Yardımcısı ve Kurumsal Kontrol Direktörü olarak görev almıştır. 4 Ocak 2016 tarihinden bu yana ASELSAN'da Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

TEKNOLOJİ VE STRATEJİ YÖNETİMİ

ASELSAN, kurulduğu 1975 yılından bu yana silahlı kuvvetlerimize dünyanın en ileri savunma teknolojilerini milli olarak kazandırmakla kalmamış, aynı zamanda dünyanın beş kıtasında çok sayıda ülkeye satışlar gerçekleştirerek ileri teknoloji ürünler ihracatında Türkiye'nin gururu olmuştur. ASELSAN'ın en önemli stratejik üstünlüğü müşteri isteklerine tamamen uygun yüksek teknoloji çözümler üretebilmesidir. Bu üstünlüğünü korumanın gereği olarak ASELSAN, teknoloji yönetimini, stratejilerine uygun şekilde, gelişen teknoloji ve Türkiye'nin değişen ihtiyaçlarını göz önüne alarak gerçekleştirmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin etkinliğinin artması, ihtiyaçların yüksek teknoloji çözümler ile karşılanması ile mümkün olmaktadır. Yüksek teknoloji çözümlerin gerçekleştirilmesi ise etkin bir teknoloji yönetimi ile mümkün olmaktadır. ASELSAN Teknoloji Yol Haritası kapsamında yerleştirme, üniversitelerle iş birliği, teknoloji transferi ve öz kaynak destekli Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Tüm bu çalışmalar stratejik hedeflerle uyum içinde gerçekleştirilmektedir.

Strateji Yönetimi

ASELSAN, stratejisini vizyon ve misyonuna uygun olarak; büyüme, küreselleşme, müşterileri için değer üretme, rekabetçi olma, Türkiye'nin teknolojik bağımsızlığına katkıda bulunma amaçları ile belirlemiş ve beş yıllık dönemi kapsayan stratejik planını oluşturmuştur. Plana uyum Stratejik Yönetim Sistemi kapsamında, takip edilmektedir.

Plan kapsamında sunulan hizmet ve çözümlerin mevcutları iyileştirilmekte, yenileri eklenmekte ve alınan geri beslemeler tasarım kriterlerine girdi oluşturmaktadır. Türkiye'nin ihtiyaçlarına uygun olarak, savunma alanında Türk Silahlı Kuvvetleri dışındaki müşterilere de hizmet ve çözümler sunulmaktadır. Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak ve gelinen konumu önümüzdeki dönemde desteklemek için yurt dışı pazarlara önem verilmektedir. Bu pazarlar için bölge, ülke ve ürün stratejileri geliştirilmektedir. Savunma dışı alanlara da odaklanılarak sürdürülebilir büyüme hedefi desteklenmekte, Türkiye'nin dışa bağımlılığı daha da azaltılmaktadır. Tercih edilen bir teknoloji firması olma vizyonu doğrultusunda, müşterilere sunulan hizmet ve çözümlerin tercih edilmelerinin sağlanması için faaliyet alanlarında rekabet gücünün artırılması hedeflenmektedir. Bu amaçla rekabet ortamına uyum sağlayacak şekilde kurumsal yapı ve yönetim sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

TÜRKİYE'NİN İHTİYAÇLARINA UYGUN OLARAK, SAVUNMA ALANINDA TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİ DIŞINDAKİ MÜŞTERİLERE DE HİZMET VE ÇÖZÜMLER SUNULMAKTADIR.

Stratejik Planlama ve Kurumsal Performans Faaliyetleri

Stratejik Yönetim Sistemi kapsamında ASELSAN'ın vizyonu, misyonu, temel değerleri ve üstünlüklerine dayalı, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı (TSKGV) başta olmak üzere paydaş stratejileri ile uyumlu stratejik amaç ve hedeflere ulaşılması için yürütülen faaliyetlerin takibi ve ilgili amaç ve hedeflere ulaşılmasının ölçümü dönemsel olarak gerçekleştirilmektedir.

ASELSAN'ın ve Genel Müdür Yardımcılıklarının performanslarının ölçümü için her yılın başında ASELSAN Stratejik Planı ile uyumlu hedef kartları tanımlanmaktadır. Hedef kartlarındaki gösterge hedeflerine ulaşım durumu dönemsel olarak takip edilmekte ve firma içi iletişim sağlanmaktadır. Yıl sonunda gerçekleştirilen değerlendirme neticesinde ASELSAN ve Genel Müdür Yardımcılıklarının performansları belirlenmektedir.





İyileştirme Faaliyetleri

Güncel durum ile hedef arasındaki farkın belirlendiği analiz çalışmaları yapılarak farka neden olan etmenler, bu etmenlerin ortadan kaldırılması veya azaltılması ya da hedefte yapılması gereken değişiklikler gibi hususlar değerlendirilerek iyileştirme faaliyetleri tanımlanmaktadır. Bu faaliyetlerin takvimi, performans göstergeleri, dönem içindeki ara hedefleri belirlenerek takibi yapılmakta ve raporlanmaktadır.

Teknoloji Yönetimi ve İnovasyon Faaliyetleri

ASELSAN'da teknoloji yönetim faaliyetleri, teknoloji yol haritaları ve yerleştirme planlarının hazırlanması, güncellenmesi ve takibi, Ar-Ge Merkezlerinin ilgili kurum ve kuruluşlarla ilişkilerinin yürütülmesi ile kazanılması veya terk edilmesi gereken teknolojilerin belirlenmesi şeklinde bütünsel olarak sürdürülmektedir.

Açık inovasyon ortamının yaratılmasına ve sürekliliğinin sağlanmasına yönelik yurt içi ve yurt dışı araştırma merkezleri, enstitüler, sanayi firmaları ve üniversiteler ile kalıcı ve verimli iş birlikleri tesis edilmektedir.

ASELSAN'da şirket içi inovasyon ve kültür ortamını canlı tutmak ve etkinleştirmek amacıyla yürütülen fikir yönetim sistemine ilaveten şirket içi temalı fikir toplantıları düzenlenmektedir.

Savunma Sanayii için Araştırmacı Yetiştirme Programı (SAYP)

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından başlatılan SAYP Programı kapsamında, Türkiye geneline dağılmış 13 üniversite ile protokol imzalanarak, Savunma Sanayii için yeni araştırmacılar kazandırılması hedeflenmiştir.

Ar-Ge Destekleri Faaliyetleri

ASELSAN Ar-Ge projelerinde yurt içi (TÜBİTAK TEYDEB-ARDEB, Bakanlıklar vb.) ve yurt dışı destek programlarından (Ufuk 2020 Ar-Ge Programı, EUREKA Teknoloji Ağları, Uluslararası İkili ve Çoklu İş Birliği Programları vb.) azami ölçüde yararlanılması amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir.

Ar-Ge İş Birlikleri Faaliyetleri

ASELSAN'ın üniversite, araştırma merkezleri, teknoloji transfer ofisleri, teknoparklar ve KOBİ'ler ile ileri araştırma çalışmaları ve güncel teknolojiler konusundaki iş birliklerini artırmak üzere, bu kurumlarda yapılan bilimsel araştırma çalışmaları ve teknolojik gelişmeler sürekli takip edilmekte, ASELSAN'ın ihtiyaç duyduğu teknolojiler arasında bağlantılar kurularak Ar-Ge çalışmaları yönlendirilmekte, ortak Ar-Ge projeleri başlatılmaktadır.

TEKNOLOJİ

VE STRATEJİ YÖNETİMİ

Faaliyet yılı içerisinde başlatılan bazı Ar-Ge projeleri aşağıda yer almaktadır;

- TÜBİTAK MAM Kimya Enstitüsü ile bor bileşikler içeren Polimer Nanokompozit geliştirilmesi,
- ODTÜ GÜNAM ile güneş hücresi geliştirilmesi ve
- İngiliz Viper RF Firması ile 5G için 28 GHz faz dizili birim tasarımı

Ayrıca NATO ortak araştırma ve teknoloji programları STO ve NIAG çalışmalarına katılım sağlanmakta, eğitimler ve çalıştaylar düzenlenerek bu aktivitelere katılım teşvik edilmektedir.

ASELSAN içinde benzer konularda çalışan tasarım ekiplerinin bilgi ve tecrübelerini paylaştığı iç ve dış çalıştaylar düzenlenerek teknik bilgi alışverişi sağlanmaktadır.

Teknoloji Transfer Faaliyetleri

ASELSAN'ın ihtiyaç duyduğu teknolojilere yönelik teknoloji transfer faaliyetleri yanında askeri teknolojilerin sivilleştirilip, ticarileştirilmesi kapsamında çalışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda REHİS Sektör Başkanlığı ile sivil haberleşme alanında 4.5G Anteni geliştirilmiştir. Ayrıca, CERN'ün onaylı alt yüklenicisi olunmuş ve CERN tarafından Katı Hal Güç Yükseltici için REHİS Sektör Başkanlığı'ndan bir teklif istenmiştir.

Fikri mülkiyet hakları kapsamında, stratejik hedeflerden başlayacak şekilde sistematik bir fikri haklar yönetim süreci oluşturulması için çalışmalar başlatılmıştır.

Ürün ve üretim sürecinin bilişim teknolojileriyle buluşmasını hedefleyen Endüstri 4.0 ve Nesnelerin İnterneti konularında hem Türkiye hem de dünya çapındaki gelişmeler takip edilmekte, bu konularda ASELSAN'da yapılabilecekler belirlenmektedir.

5G Teknolojisi Faaliyetleri

Türkiye'de yeni nesil haberleşme teknolojilerinin takibi ve iş birlikçi bir ekosistem oluşturulması için Bilgi Teknolojileri Kurumu (BTK) önderliğinde kurulan 5GTR Forum'un çalışmalarına katkı sağlanmaktadır. TSKGV önderliğinde, ana koordinatörlüğünü ASELSAN'ın üstlendiği, ASELSAN, HAVELSAN ve NETAŞ'ın yer aldığı 5G Teknolojileri Konsorsiyumu kurulmuştur.

Yurt içinde devam eden 5G alanındaki projelere ek olarak; yurt dışında HBT ve REHİS Sektör Başkanlıkları ile birlikte Almanya, Fransa ve Tayvan gibi ülkelerin üniversite, enstitü ve firmaları ile ortak Ufuk 2020 proje başvuruları gerçekleştirilmiştir. ASELSAN ve KEYSIGHT Technologies arasında gelecek nesil yüksek hızlı geniş bant kablosuz milimetre dalga haberleşme teknolojileri konusunda öncü bir rol üstlenmesi beklenen bir test ortamı kurulmuştur.

ASELSAN; ETSI, Networld-2020 ve 3GPP üyesi olarak uluslararası gelişmeleri yakından takip etmiş, sürdürülen araştırma çalışmalarını standartların gelişimini dikkate alarak yönlendirmiştir.



Mikrodalga Modül Üretimi



**ASELSAN KRİTİK TEKNOLOJİ ÜRÜNLERİNİN
ÜRETİMİNİ BU AMAÇLA KURULMUŞ OLAN ÖZEL
ALANLARDA GERÇEKLEŞTİRMEKTEDİR.**

PAZARLAMA

FAALİYETLERİ

ASELSAN, Türkiye'deki fabrikaları ve yatırımlarının yanı sıra; Kazakistan, Azerbaycan, Ürdün, BAE, Güney Afrika ve Suudi Arabistan'da Ar-Ge ve üretim alt yapısına sahip direkt yatırımları ile küresel bir şirket haline gelmiştir. ASELSAN, dost ülke silahlı kuvvetlerin ihtiyaçlarını karşılayan yoğun bir ihracat faaliyeti göstermektedir. Geniş ürün portföyüne sahip olmanın getirdiği avantajla özellikle son yıllarda uluslararası ihalelerde başarılar elde eden ASELSAN'ın ihracat portföyüne her sene yeni ülkeler eklenmektedir. Bugün itibarıyla 5 kıtada; Suudi Arabistan, Pakistan, Azerbaycan ve Türkmenistan'ın da aralarında bulunduğu 60'tan fazla ülkeye ihracat gerçekleştirilmektedir.

Kuruluşumuzun ihracat ağının koordine merkezinde yer alan Pazarlama Direktörlüğü tarafından; ASELSAN'ın dünya çapında marka bilinirliğinin artırılması ve daha etkin tanıtılması, yerel alım makamları ile etkin iletişim sağlanabilmesi amaçlarıyla küresel anlamda pazarlama faaliyetleri yürütülmektedir. Bu yönde yeni iş bağlantıları için ideal ortam sunan fuarların organizasyonu dahil olmak üzere, konferans, forum ve benzeri etkinliklere katılım gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Pazarlama Direktörlüğü, 2016 yılı içerisinde kendi alanında dünyanın en önde gelen 13 fuarında ASELSAN'ın ulaştığı teknolojik seviyeyi ve üstün kabiliyetleri sergilemiştir. Ülkemizin savunma sanayisinin ve ihracat potansiyelinin tanıtımı bağlamında büyük önem taşıyan ve uluslararası katılımı Türkiye'de gerçekleştirilmiş olan savunma, teknoloji ve inovasyon odaklı fuarlarda ASELSAN temsil edilmiştir. Ankara'da yerleşik üretim tesislerimizi ziyaret eden yüzü aşkın yabancı resmi heyet ve firma ağırlanmıştır.

ASELSAN'ın ihracatında ağırlığı bulunan öncelikli ülkelerden başlayarak bölge, ülke ve ürün stratejileri geliştirilmesi yönünde çalışan Pazarlama Direktörlüğü, Kuruluşumuzun yurt dışı iştiraklerinin faaliyetlerinin, iş ve pazar geliştirme faaliyetlerini destekleyecek şekilde koordinesinden de sorumludur.





ASELSAN

ARAŞTIRMA MERKEZİ

İleriye Yönelik Uygulamalı Araştırma Faaliyetleri

ASELSAN Araştırma Merkezi, kurulduğu 2014 yılından itibaren ASELSAN'ın faaliyet alanlarındaki teknolojik hâkimiyetini korumak ve daha da ileriye taşımak amacıyla orta-uzun vadede ihtiyaç duyulacağı öngörülen teknoloji alanlarına ait uygulamalı araştırma çalışmaları yürütmektedir. Elde edilen patentler ve akademik yayınlar ile ASELSAN'ın teknolojik birikimine katkı sağlamaktadır. Araştırma faaliyetleri sonucunda kazanılan özgün teknolojilerin ASELSAN'ın mühendislik birimlerine aktarımı ile ürüne dönüşmeleri ve ticarileşmeleri sağlanmaktadır. 2016 yılında, yürütülmekte olan araştırma projelerine ek olarak sıkıştırılmış algılama alanında Gerçek Zamanlı Manyetik Parçacık Görüntüleme, derin öğrenme alanında Derin Öğrenme Tabanlı Araç Marka/Model Tanıma ve biyoteknoloji alanında Çoklu Protein Analizi Yapan Tanı Kiti Teknolojisinin Geliştirilmesi projeleri de başlatılmıştır.

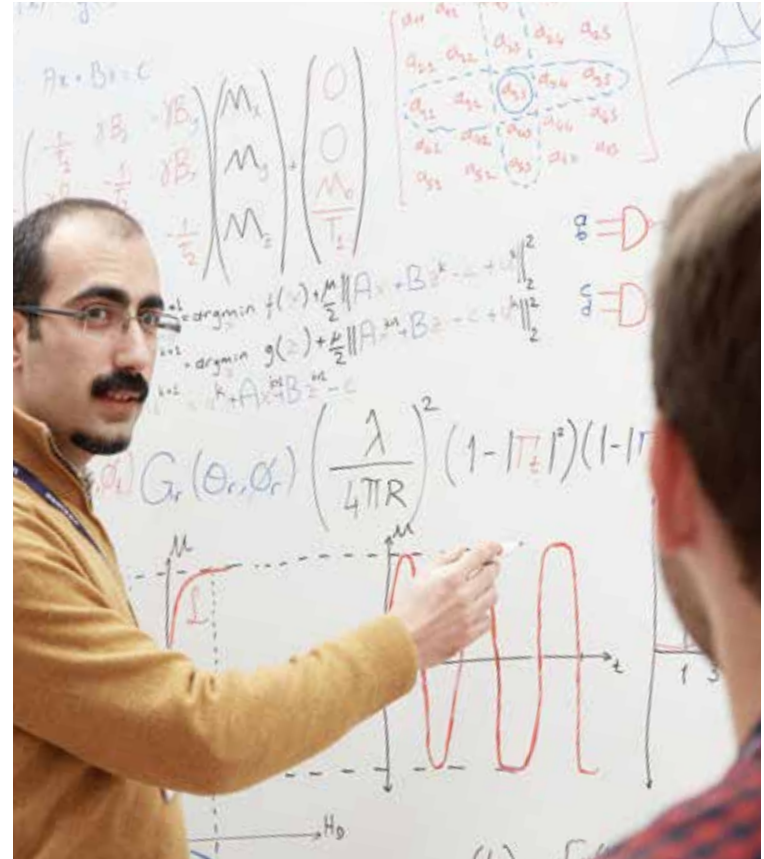
Üniversitelerle Ortak Araştırma Projeleri

ASELSAN Araştırma Merkezi, üniversiteler ve araştırma kurumları ile yaptığı ortak araştırma çalışmaları ve kurduğu etkin iş birlikleri sayesinde üniversitelerdeki temel araştırma faaliyetleri ile ASELSAN mühendislik birimlerinde gerçekleştirilen geliştirme faaliyetleri arasındaki bağın güçlenmesine katkı sağlamaktadır. Bu amaçla ODTÜ-OGAM ile Görsel Analiz, Bilkent Üniversitesi-UMRAM ile Sıkıştırılmış Algılama Tekniklerinin Klinik Kullanımı, Uludağ Üniversitesi ile Sayısal Görüntü Dosyalarında Kaynak Cihaz Tanıma, Boston Üniversitesi ile Protein Tanı Kiti Teknolojisinin Geliştirilmesi ve Lübeck Üniversitesi ile Manyetik Parçacıkların Gerçek Zamanlı Görüntülenmesi konularında çalışılmaktadır.

Gerçekleştirilen Etkinlikler

ASELSAN'ın küresel Ar-Ge ağlarına entegrasyonu, dünyada önde gelen üniversitelerle iş birliği, yurt içi-yurt dışı tanınırlığının artırılması, konusunda uzman bilim insanları için bir teknolojik mükemmeliyet merkezi haline gelmesi ASELSAN Araştırma Merkezi'nin hedefleri arasında yer almaktadır. Bu amaçlarla 2016 yılı içerisinde ABD Boston'da Boston Kariyer Günü etkinliğini düzenlenmiş ve etkinliğe Boston, MIT, Harvard ve Northeastern Üniversitelerinden doktora öğrencileri ve araştırma çalışmalarına Amerika'da devam eden Türk bilim insanları katılmıştır.

ASELSAN ARAŞTIRMA MERKEZİ, SEKTÖR BAŞKANLIKLARININ İHTİYAÇLARI DOĞRULTUSUNDA GELECEĞİN KİLİT TEKNOLOJİLERİ ARASINDAN BELİRLENEN VERİ ANALİTİĞİ, SIKIŞTIRILMIŞ ALGILAMA, DERİN ÖĞRENME, SİNYAL VE GÖRÜNTÜ İŞLEME, TIBBİ GÖRÜNTÜLEME VE BİYOTEKNOLOJİ FAALİYET ALANLARINDA UYGULAMALI ARAŞTIRMA ÇALIŞMALARI YÜRÜTMEKTEDİR.



ASELSAN ARAŞTIRMA MERKEZİ
TARAFINDAN GELİŞTİRİLEN DERİN
ÖĞRENME TABANLI TEKNOLOJİLER
ŞİRKETİMİZİN YETENEKLERİNİ DAHA İLERİYE
TAŞIYACAKTIR.

Derin Öğrenme Teknolojisi ASELSAN Ürünlerinde

Son yıllarda görüntü işleme ve bilgisayarlı görü problemlerinde başarılı olan Derin Öğrenme teknikleri üzerine ASELSAN Araştırma Merkezi'nde yapılan çalışmaların sonuçları alınmaya başlanmıştır.

Merkezimiz bünyesinde yaklaşık iki sene önce başlatılan çalışmalar sayesinde geliştirilen derin öğrenme tabanlı algoritmalar UGES Sektör Başkanlığı'nın Kent Güvenlik Yönetim Sistemi ve Plaka Tanıma Sistemi (KGYS-PTS) projesinde kullanılmakta ve bu sistemlerimize güç katmaktadır. Derin Öğrenme tabanlı teknoloji ilk aşama olarak Araç Marka ve Tip tanıma problemlerinin çözümünü sağlayarak ASELSAN Sistemlerine bu yetenekleri kazandırmıştır. Bu teknolojik kazanım ASELSAN Araştırma Merkezi-Sektör Başkanlığı arası ortak çalışma ile katma değer oluşturma bir örneğini teşkil etmiştir.



Derin Öğrenme Algoritması ile Gemi Sınıflandırılması



Derin Öğrenme ile Deniz Araçlarını Sınıflandırma – ARMACI

Sahil ve liman gözetleme sistemleri için kritik bir yetenek olan görüntülerden deniz araçlarının tip, kimlik vb. özelliklerinin tespit edilerek sınıflandırılması önemli bir teknolojidir.

ASELSAN Araştırma Merkezi'ndeki Derin Öğrenme teknolojisi üzerine yapılan çalışmaların bir diğer uygulaması olarak deniz aracı sınıflandırma için çalışmalar yapılmıştır. Deniz aracı tanıma, sınıflandırma, bul-getir ve doğrulama uygulamaları geliştirilerek prototip haline getirilmiştir. Bunlara ek olarak çok sayıda deniz aracı görseli değişik kaynaklardan toplanarak önemli bir veri seti oluşturulmuştur. Geliştirilen prototip ve veri seti Asya Bilgisayarlı Görü Konferansında (ACCV) tanıtılmış ve büyük ilgi görmüştür.

ASELSAN'ın sahil gözetleme sistemlerini güçlendirecek bir teknoloji olarak değerlendirilen derin öğrenme tabanlı bu yetenek ARMACI adı ile UGES Sektör Başkanlığı'nın çatısı altında ürüne dönüşme sürecine girmeye hazır hale gelmiştir. Ayrıca bu konuda uluslararası bir patent başvurusu yapılmıştır.

ASELSAN

ARAŞTIRMA MERKEZİ

Çoklu Ortam Adli Analiz Araştırmaları

Bilgi üretiminin ve yayılımının hızla arttığı çağımızda, bir bilginin kaynağının tespit edilmesi gerek adli açıdan gerekse bilginin özgünlüğünü anlayabilmek için önemli bir yetkinliktir. Sayısal görüntü dosyalarında (sabit görsel ya da video) engellenemez şekilde sayısal algılama elemanlarının üretim süreçlerinden kaynaklanan ve her cihazda farklı şekilde oluşan gürültü izleri bulunmaktadır. Bu izler, tıpkı atıldığı silahın namlusundaki balistik izleri taşıyan bir mermi örneğinde olduğu gibi aynı kaynak cihaz tarafından kaydedilen tüm görsel dosyalarda yer almaktadır. Çoklu ortam adli analiz alanına giren bu teknoloji üzerine bir çalışma ASELSAN Araştırma Merkezi ve Uludağ Üniversitesi tarafından ortaklaşa projelendirilmiştir. Merkezimiz bünyesinde yürütülen bu proje SSM'nin Savunma Sanayii için Araştırmacı Yetiştirme Programı (SAYP) kapsamında gerçekleştirilmek üzere kabul edilmiştir. Bu proje ile ASELSAN faaliyet alanlarında yer alan güvenlik projelerinde hem kaynak cihaz tanıma hem de görsel üzerinde orijinallik analizi konularında ilerlemeler kaydedilerek ASELSAN'ın yeni bir teknoloji alanına giriş sağlaması hedeflenmektedir.

Manyetik Rezonans Görüntüleme

Manyetik Rezonans (MR) Görüntüleme alanında Bilkent Üniversitesi – Ulusal Manyetik Rezonans Araştırma Merkezi (UMRAM) ile birlikte, çok sayıda MR görüntü çeşidinin eş zamanlı olarak alınmasını mümkün kılan yeni teknikler geliştirilmiştir. Bu teknikler sayesinde 15 dakika süren ve farklı dokuların özelliklerinin öne çıkmasını sağlayan (T1, T2, PD ağırlıklı) çoklu bir MR çekimiyle 4 dakikada, çekim kalitesinden ödün vermeksizin en iyi görüntülemenin yapılabilmesi için özgün ve dünya çapında yenilik taşıyan görüntüleme algoritmaları geliştirilmektedir. Geliştirilen algoritmaların orta vadede mevcut MR cihazlarında kullanılabilir hale getirilmesi ve ASELSAN'ın UGES Sektör Başkanlığı'nın gelecekte Manyetik Rezonans Görüntüleme alanındaki çalışmaları için teknolojik alt yapı oluşturulması hedeflenmektedir.

Ülkemizin en büyük ithalat kalemlerinden biri olan tıbbi görüntüleme cihazlarının yerleştirilmesine yönelik bu adımın, dünyaya tıbbi görüntüleme cihazları ve bileşenleri ihraç edebilme yönünde bir başlangıç teşkil edeceği öngörülmektedir.

MANYETİK PARÇACIK GÖRÜNTÜLEME YÖNTEMLERİ SAYESİNDE BÖBREK YETMEZLİĞİ HASTALARI VE ÇOCUKLAR İÇİN GÜVENLİ KONTRAST MADDESİ KULLANIMI İLE MEVCUT YÖNTEMLERİN ÖTESİNDE BİR TIBBİ GÖRÜNTÜLEME TEKNOLOJİSİNİN ELDE EDİLMESİ BEKLENMEKTEDİR.



Manyetik Parçacık Görüntüleme

Manyetik Parçacık Görüntüleme ile Anjiyografi uygulaması, tıbbi görüntüleme alanında önemli bir gelişmedir. Henüz dünyada az sayıda firma tarafından üzerinde çalışılan bu teknik ile Manyetik Rezonans ve Bilgisayarlı Tomografi tekniklerini tamamlayıcı yeni cihazların önümüzdeki yıllarda kullanıma girmek üzere geliştirilmesi hedeflenmektedir. ASELSAN Araştırma Merkezi'nde TÜBİTAK ve Alman Eğitim Bakanlığı (BMBF) desteğiyle uluslararası ortaklarla birlikte (Bilkent Üniversitesi – UMRAM, Lübeck Üniversitesi ve Nano4 Imaging firması) yapılan çalışmalarla henüz küçük hayvanların görüntülenmesi için kullanılabilen yöntemlerin geliştirilerek insanlar üzerinde görüntüleme yapılabilmesi mümkün kılınacaktır. Destelenmeye hak kazanan ve üç yıl sürmesi beklenen bu proje ile ASELSAN Araştırma Merkezi, damar tıkanıklığından kaynaklanan hastalıkların teşhisi, kök hücre takibi, kanser teşhisi ve ameliyat sırasında gerçek zamanlı görüntüleme yapılmasını hedeflemektedir. Bu amaçlarla kenarları açık bir mıknatıs ile insan vücudunu görüntüleme imkanları sağlayacak bir Manyetik Parçacık Görüntüleme Tarayıcısına ait donanım tasarlanmaktadır. Bu alanda uluslararası patent başvuruları süreci de başlatılmıştır.

Yüksek Çözünürlüklü Kızılötesi Görüntüleme

Sıkıştırılmış Algılama ve Hesaplamalı Görüntüleme yöntemlerini kullanarak, ileri optimizasyon yöntemlerine dayalı olarak MGEO Sektör Başkanlığı tarafından geliştirilen kızılötesi kameraların daha yüksek çözünürlük ve kontrastta görüntüleme yapabilmesini mümkün kılacak yenilikçi teknikler geliştirilmektedir. ASELSAN Araştırma Merkezi'nde yapılan çalışmalar sayesinde mevcut sensör teknolojilerinin elverdiği çözünürlüğün ötesine çıkılabildiği ve görüntüler üzerindeki gürültü seviyelerinin azaltılabildiği gösterilmiştir. Bu konuda dünyada öncü kurumlarla birlikte NATO çalışma grubunda da yer alınarak, dünyadaki çalışmalar yakından takip edilmektedir. Geliştirilen tekniklerin gerçek zamanlı görüntüleme için uygulanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Orta vadede, geliştirilen sinyal işleme teknikleri ile yüksek çözünürlük ve kontrastta görüntülerin gerçek zamanlı oluşturulması ve kamera sistemlerine entegre olarak uygulanabilmesi hedeflenmektedir.

Tıbbi Tanı Kiti Teknolojisinin Geliştirilmesi

UGES Sektör Başkanlığı'nın sağlık alanındaki faaliyetlerini desteklemek üzere, ASELSAN Araştırma Merkezi biyoteknoloji ekibi uygulamalı araştırma çalışmaları yürütmektedir. Nano-biyoteknoloji, moleküler biyoloji, optik ve optoelektronik alanlarından özgün tekniklerin birleştirilmesi ile bilinen, yeni ortaya çıkan ve ender görülen canlı hastalıklarının (enfeksiyon, kanser, bitki ve hayvan hastalıkları, vb.), insan sağlığı açısından risk oluşturan mikroorganizmaların (virüs, bakteri, vb.) ve partiküllerin (kimyasal, biyolojik, vb.) test ve tanısını mobil olarak gerçekleştiren özgün ve yenilikçi biyosensör teknolojilerinin geliştirilmesi konularında çalışılmaktadır.



Bu kapsamda başlattığımız “Kanda tek molekül hassasiyetinde çoklu protein analizi yapan tanı kiti teknolojisinin geliştirilmesi” projemiz için Boston Üniversitesi ile birlikte araştırma çalışmaları yürütülmektedir. İlk etapta, tıbbi tanı kiti teknolojisi için geniş bir kullanım alanına sahip olan kan tarama testlerinden Hepatit paneli geliştirilmesi hedeflenmektedir. Uygulamalı araştırma çalışmalarımıza ek olarak, ASELSAN'ın ilk biyoteknoloji laboratuvarı kurulumuna yönelik alt yapı kurulum ve makine/teçhizat temin süreçleri son aşamalarına getirilmiştir. Bu sayede biyoteknoloji araştırma alt yapılarımızın zenginleştirilmesi için önemli bir gelişme kaydedilmiştir.

Türkiye'nin önde gelen kurumlarından Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi İmmunoloji Bölümü, ASELSAN-Bilkent Mikro Nano Teknolojileri, ODTÜ Mikro-Elektro-Mekanik Sistemler Araştırma ve Uygulama Merkezi (MEMS) ve Bilkent Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü ile biyoteknoloji alanında Ar-Ge iş birlikleri yapmak üzere görüşülmektedir.

ASELSAN Araştırma Merkezi biyoteknoloji ekibinin biyosensörler alanında yürüteceği araştırma çalışmaları ile viral enfeksiyonların teşhisi ve alerji teşhisi gibi sağlık uygulama alanlarında oluşturulacak teknolojik bilgi birikimi ile KBRN (Kimyasal Biyolojik Radyoaktif ve Nükleer) alanında öncelikle kimyasal ve biyolojik erken uyarı ve teşhis konusunda uzmanlaşma ve yenilikçi ürünlerin Türkiye'ye kazandırılması da mümkün olacaktır.

ASELSAN'DA

İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ

Farklı yatırım ve üretim alt yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak 5 ayrı Sektör Başkanlığı ve 6 farklı Ar-Ge Merkezi ile Türkiye'nin teknoloji üssü olan ASELSAN'ın en büyük sermayesi sahip olduğu entelektüel bilgi birikimidir. ASELSAN, ülkemizin ihtiyaç duyduğu kritik teknolojilerin geliştirilebilmesinin ancak sürdürülebilir insan kaynağı planlaması ile mümkün olduğuna inanmaktadır. Bu inançtan hareketle 2016 yılı, ASELSAN'ın uzun vadeli İnsan Kaynakları Yönetim Stratejisinin uygulamaya alındığı bir değişim yılı olmuştur.

Hayata geçirilen yeni projelerin yanı sıra ASELSAN'ın işveren marka yönetimine yönelik faaliyetlerine devam edilmiştir. Dünyanın en büyük savunma sanayi firmaları arasında yer alma vizyonunu bizimle paylaşacak ve ASELSAN değerlerine uyum sağlayacak yetkinliklere sahip yetenekleri nerede olursa olsun bulmak ve ekibimize katmak üzere yetenek kazanımı projelerimiz sürdürülmüştür.

İnsan Kaynakları Sistemleri ile Yaratılan Katma Değer

İnsan Kaynakları Yönetimi felsefemizin temeli, sahip olduğumuz yüksek nitelikli işgücümüz ile yaratılan katma değeri artıracak sistemlerin geliştirilmesidir. Bu temel üzerine oturtulan tüm insan kaynakları süreçlerimiz sistem yönetimi yaklaşımı ile ele alınmaktadır. Memnuniyet anketleri aracılığıyla çalışanlarımızdan elde ettiğimiz geri bildirimler, süreçlerimizin iyileştirilmesindeki en önemli girdiyi oluşturmaktadır.

Veri Analitiği ile Geliştirilen Süreçler

İnsan Kaynakları ekibimizin sahip olduğu yetkinlikler, uzun vadeli simülasyon çalışmaları, çok değişkenli istatistiksel modelleme, tahminleme ve optimizasyon çalışmaları yapmamıza imkan vermektedir. Bu sayede tüm operasyonlarımız sürekli olarak kontrol altında tutularak mevcut süreçlerimiz iyileştirilmekte, yeni süreçlerimiz ise uzun vadeli bakış açısı ile geliştirilmektedir.

Tasarım süreci tamamlanan Kariyer ve Performans Yönetimi Sistemleri 2016 yılında uygulamaya alınmıştır. Bu süreçte operasyonel, mali ve davranışsal birçok farklı boyut göz önünde bulundurularak tasarlanan sistem, uzun vadede ASELSAN hedeflerine uygun sonuçlar üretmesini temin etmek üzere simülasyon modelleri ile test edilmiştir. Bu sayede ASELSAN'ın sahip olduğu yüksek veri analitiği kabiliyeti insan kaynaklarının öngörüsü ile birleştirilerek şirketimizin ve çalışanlarımızın

beklentilerini karşılayacak bir kariyer ve performans yönetim modeli ortaya konulmuştur. Bu çalışma prensibi sayesinde sadece insan kaynakları verileri değil stratejik ve finansal veriler de analizlerimize dâhil edilmekte ve insan kaynakları süreçlerinin ASELSAN'ın kritik performans göstergeleri üzerindeki etkisi öngörülebilmektedir.



Performansa Dayalı Kariyer Gelişimi

Performans Yönetim Sistemi ile ASELSAN'da yüksek performans kültürünün tüm çalışanlarımız tarafından benimsenmesi amaçlanmaktadır. Bu amaç doğrultusunda, performans değerlendirmeleri kariyer yönetimi, ücretlendirme ve ödüllendirme sistemlerimizin temelini oluşturmaktadır. Çalışanlarımız gösterdikleri performans seviyesine bağlı olarak uzun vadeli kariyer planlarını öngörebilmektedir. Ayrıca kritik teknolojilerin geliştirilmesinde büyük öneme sahip akademik çalışmalara devam eden çalışanlarımız, kendi gelişimlerine yaptıkları yatırımın geri dönüşünü kariyer basamaklarında daha hızlı ilerleyerek almaktadır.

ASELSAN'ın her geçen gün büyüyen yurt dışı operasyonları ve uluslararası proje ortaklıkları sayesinde yüksek performansa sahip çalışanlarımıza yurt dışında kariyer imkânları sunulmaktadır. 2016 yılında 5 farklı ülkede bulunan yurt dışı iştiraklerimizde, Kuzey Amerika ve Avrupa'da sürdürülen uluslararası Ar-Ge projelerinde ve Avrupa'daki doktora programlarında çalışanlarımız görev almaya devam etmiştir.

Genç Yeteneklere Öncelik

ASELSAN'ın işe alma ve yerleştirme hedeflerinden biri ve en önemlisi, geçmişte olduğu gibi bu yıl da, genç yeteneklerin ASELSAN'a kazandırılması oldu. Üniversitelerin düzenledikleri kariyer günleri, İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı ve Sektör Başkanlıkları'nın temsil edildiği panel ve sunumlar aracılığıyla öğrencilere ve yeni mezunlara ulaşma fırsatı bulduk. Bu etkinlikler çerçevesinde ASELSAN'a kazandırılan genç yeteneklerin sayısında dikkate değer bir artış gözlemlendi. Mühendislik alanında başarılı öğrencilere yarı zamanlı ASELSAN deneyimi kazandırmayı hedefleyen Aday Mühendislik Programı kapsamında bu yıl 124 üniversiteli başarılı genç işe başladı. Aday Mühendislik sürecinin sonunda bu rakamın %85'i ASELSAN genelinde tasarım bölümlerinde kalıcı olarak kendilerine yer buldu.



T-129 ATAK Helikopteri Aviyonik Laboratuvarı

ASELSAN

AKADEMİ

ASELSAN Akademi, gerçekleştirdiği faaliyetler ile bireylerin ve takımların kurumsal olarak birbirine entegre bir şekilde gelişmesini sağlar. Bu faaliyetlerin en önemlileri olarak bireysel ve kurumsal öğrenme ve gelişimi sağlama, çalışanların ve kurumun yetkinlik düzeyini artırma ve kurumsal hafıza oluşturmaya yönelik bilgi paylaşımını sağlama sayılabilir. ASELSAN Akademi bu şekilde ASELSAN'ın kurumsal hedeflerini ve stratejilerini destekler ve ASELSAN çalışanlarının sürekli yetkin olmasını amaçlar. Bu kapsamda, öğrenme ve gelişim faaliyetlerinin ASELSAN stratejileri ve iş planları ile hizalanması, ölçülmesi ve iyileştirilmesi faaliyetlerini sistemik bir şekilde yürütür.

ASELSAN Yetkinlik Modeli

Yetkinlik, bir çalışanın öğrenimi veya hayat boyu eğitim sürecinde edinebileceği bilgi, çalışma hayatı boyunca deneyimleri ile edinip artırabileceği beceri ile bu bilgi ve beceriyi yapılan iş ve izlenen süreç içinde uygulayabilme kabiliyetinin bir bütünüdür. Çalışanların yetkinliklerinin kariyer yollarını da göz önüne alarak geliştirilmesi, süreç kabiliyetlerini dolayısı ile şirket performansını artırır. Öğrenme ve gelişim faaliyetlerinin yetkinlik bazlı olarak ASELSAN stratejilerine ve iş planlarına hizalanmış şekilde tanımlanabilmesi amacıyla, ASELSAN Yetkinlik Modelinin geliştirilmesi ve çalışanların yetkinliklerinin değerlendirilmesi ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır. ASELSAN Yetkinlik Modeli, görev tanımları kapsamında gerekli yetkinlikler, tanımlar, seviyeler ve bunların ölçüm metriklerini içermektedir. Bu kapsamda, 2016 yılında ASELSAN Yetkinlik Modeli Çerçevesi oluşturulmuş; Sektör Başkanlıkları ile bu çerçeveye göre teknik yetkinliklerin yazılması çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışmalar sonucunda ASELSAN Yetkinlik Modelinde yer alan yetkinlikler görev tanımları ile eşlenecek ve bu modele göre kişi envanteri oluşturulacaktır. Bu faaliyetlerin çıktıları, ASELSAN öğrenme ve gelişim programları envanterinin ASELSAN'ın stratejik hedefleri ve iş planları ile hizalı bir şekilde hazırlanmasını sağlamada en önemli girdileridir.

Öğrenme ve Gelişim Faaliyetleri

ASELSAN'da yürütülen tasarım ve geliştirme faaliyetlerinin performansı, nitelikli ve sürdürülebilir entelektüel sermaye ile yakından ilişkilidir. Çalışanlarımızın öğrenme ve gelişimine yapılan yatırım, şirketimizin entelektüel sermayesini artırmanın yanında ASELSAN'da verimlilik, inovasyon ve çalışan memnuniyetinin artırılmasına katkı sağlayacak; şirkete bağlı, ASELSAN kültürünü benimsemiş, motivasyonu yüksek bir çalışan profili yaratacaktır.



Bu kapsamda, 2016 yılında ASELSAN Akademi iç eğitimcileri tarafından 12.045 adam x saat eğitim verilmiştir. Ek olarak, ASELSAN Akademi hizmet satın alım yoluyla, ASELSAN çalışanları için 42 farklı başlık altında 31.578 adam x saat eğitim koordine etmiş, 39.978 adam x saat zorunlu iş sağlığı ve güvenliği eğitiminin gerçekleştirilmesini sağlamıştır. ASELSAN Akademi, hizmet içi eğitimin yanında, alt yüklenicilere eğitim vermekte, yurt dışı satışlarımız çerçevesinde gerçekleştirilen eğitim çalışmalarına destek vermektedir.

Öğrenme ve gelişim programları geliştirme faaliyetlerinin ASELSAN'ın ihtiyaçlarını adreslemesi amacıyla eğitim içeriklerinin konusunda yetkin ASELSAN çalışanları tarafından ya da akademisyenler/danışmanlar tarafından ASELSAN'a özel olarak oluşturulması için gereken çalışmalar yürütülmektedir. Sınıf içi eğitimlerin yanı sıra e-öğrenme, aktif öğrenme, koçluk gibi öğrenme ve gelişim yöntemleri kullanıma alınmıştır. Standart olarak düzenlenen kişisel gelişim ve yöneticilik becerileri eğitimlerinin yanı sıra, yöneticiler için Hedef Belirleme ve Performans Ölçümü Eğitimi ASELSAN'a özel olarak tasarlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bu eğitime değişik yönetim kademelerinden 357 yönetici katılmıştır. Bu eğitimin uygulamalı olarak da verilebilmesi için eğitim programı geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Bu bağlamda, stratejik değişim yönetimi kapsamında ASELSAN'daki kültürel değişimlerin tek bir kaynaktan etkin şekilde yapılması ASELSAN Akademi aracılığı ile sağlanmaktadır.

Bilgi Paylaşımı Amaçlı Çalıştaylar

Kurumsal hafızanın korunması, edinilen bilgi ile kazanılmış derslerin yaygınlaştırılması ve kaydedilmesi amacıyla 2016 yılında ASELSAN, üniversiteler, araştırma ve devlet kuruluşları ile ilgili firmaların katılımı ile dört çalıştay ve bir bilgi günü düzenlemiştir. Ar-Ge faaliyetleri ve destekleri ile ilgili olarak ASELSAN araştırmacı ve proje yürütücülerine yönelik TÜBİTAK Araştırma Destek Programları Bilgi

ASELSAN AKADEMİ, ASELSAN'IN KURUMSAL HEDEFLERİNİ VE STRATEJİLERİNİ DESTEKLER VE ASELSAN ÇALIŞANLARININ SÜREKLİ YETKİN OLMASINI AMAÇLAR.

Günü (ARDEB) düzenlenmiştir. Üniversitelerle düzenlenen iki çalışmaya 47 üniversite ve beş devlet kuruluşu ve ASELSAN çalışanları ile birlikte 344 kişi katılmış, çalıştaylarda 82 bildiri sunulmuştur. ASELSAN'daki tüm Sektör Başkanlıklarının katılımı ile "Isıl Tasarım" konusunda bir çalıştay düzenlenmiş ve çalıştay sonunda çalıştay raporu yayınlanmıştır. ODTÜ, Bilkent Üniversitesi, ASELSAN ve TAI desteğiyle Isı Borusu ve Yüksek Isı Akışı Teknolojileri - Uygulamaları Sempozyumu düzenlenmesinde çalışılmıştır. Bu etkinliklere ek olarak, eğitim ihtiyaçlarının değerlendirilmesi kapsamında Sektör Başkanlıklarındaki ilgili birimler bir araya getirilerek konu hakkındaki bilgilerin paylaşımı sağlanmıştır.

Uzun Vadeli İnsan Gücü Yetiştirme Programı

ASELSAN'ın insan gücüne katkı sağlamak amacı ile başlatılan burs ve staj programları ASELSAN Akademi koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu kapsamda, 862 üniversite öğrencisi için staj, 294 lise ve meslek yüksekokulu öğrencisine mesleki eğitim imkanı verilmiş olup, 2016 yılı içerisinde dördü ASELSAN personeli olmak üzere toplamda 17 kişi yurt içi ve yurt dışında doktora ve doktora sonrası araştırma için burslarla desteklenmiştir.

ASELSAN, TRAFİK YÖNETİM SİSTEMLERİ ALANINDA ÖZGÜN ÇÖZÜMLER SUNMAKTADIR.



ENTEĞRE LOJİSTİK DESTEK (ELD)

ASELSAN, teslim ettiği ürünlerin ömür devri boyunca desteklenmesi ve müşteri memnuniyetinin sağlanması hususlarını birinci öncelikli olarak benimsemiştir. Bu kapsamda Entegre Lojistik Destek (ELD) faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla her bir Sektör Başkanlığı bünyesinde, uzmanlaşmış mühendis ve teknik eleman kadrolarından oluşan Entegre Lojistik Destek Direktörlükleri olarak yapılandırılmıştır. 2016 yılı sonu itibarıyla ASELSAN'da toplam 214 personel bu organizasyonlarda görev yapmaktadır. Buna ilave olarak Türkiye'nin her bölgesinde bulunan yetkili çözüm ortakları ile servis hizmeti verilmektedir.

Sistemlerin/Ürünlerin Ömür Devri boyunca maliyet etkin bir şekilde idamesi için geliştirme ve tedarik sözleşmeleri kapsamında ASELSAN'da oluşturulan proje ekibinde, konsept aşamasından itibaren ELD personeli görev yapmaktadır. Bu sayede lojistik destek gereksinimlerinin ve lojistik bilgi birikiminin tasarıma yansıtılması ile desteklenebilirliği yüksek ürünler geliştirilebilmektedir.

ASELSAN'da benimsenmiş olan süreçlere dayalı yönetim yaklaşımı; ELD sürecinin, başta proje yönetimi, iş geliştirme ve sistem geliştirme süreçleri olmak üzere tüm süreçler ile yakın ilişki içinde işlenmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda ELD bölümleri;

- Lojistik Destek Planları'nın oluşturulması, Lojistik Destek Analizleri'nin gerçekleştirilmesi ve ilgili Lojistik Destek Raporlamaları'nın yapılması
- Bakım/Onarımın planlanması ve bakım/onarım faaliyetleri
- Tedarik desteği (Yedek Parça, Destek Ekipmanları)
- Kullanım ve bakım/onarım dokümanlarının hazırlanması
- Müşteri eğitimlerinin verilmesi
- Güvenilirlik, İdame Edilebilirlik ve Kullanımda Hazır Olma (GİK) analizlerinin yapılması
- Destek ve Test Donanımı ihtiyaçlarının belirlenmesi
- Ürün Güvenliği ve İnsan Faktörleri çalışmaları
- Paketleme, Taşıma, Depolama, Nakliye ihtiyaçlarının belirlenmesi
- Sahadan gelen verileri kullanarak Lojistik Destek Analizleri'nin yapılması ve sonuçlarının ilgili bölümlerle paylaşarak gerekli düzeltici önlemlerinin alınması
- Tesis ihtiyaçlarının belirlenmesi faaliyetlerinde görev almaktadır.

ÜLKEMİZİN HEMEN HER BÖLGESİNDE VE HER TÜRLÜ PLATFORMDA YOĞUN ŞEKİLDE KULLANILMAKTA OLAN ASELSAN CİHAZ VE SİSTEMLERİ İÇİN ENTEĞRE LOJİSTİK DESTEK FAALİYETLERİ TECRÜBELİ KADROMUZLA EN ETKİN ŞEKİLDE SÜRDÜRÜLMEKTEDİR.



Bakım Onarım Faaliyetleri ve Bakım Onarım Sözleşmeleri

ASELSAN olarak satışını gerçekleştirdiğimiz yurt içi ve yurt dışı ürünlerin bakım/onarım faaliyetleri yoğun bir şekilde sürdürülmüş olup 2016 yılında Türk Silahlı Kuvvetleri ile çeşitli bakım/onarım sözleşmeleri imzalanmıştır. Bakım Onarım sözleşmeleri içerisinde uzun süreli Performansa Dayalı Lojistik (PDL) anlaşmalarının payı artmaktadır. PDL anlaşmalarında hazır ekipler ve sistemli yedek yönetimiyle arızalara hızlı müdahale edilebilmesi, bunun sonucunda da sistemlerin kullanıma hazır olma oranlarının yükselmesi müşterilerin PDL sözleşmelerine yönelmelerinde etkili olmaktadır.

Eğitim ve Teknik Yayın

Ülkemizin hemen her bölgesinde ve her türlü platformda yoğun şekilde kullanılmakta olan ASELSAN cihaz ve sistemleri için gerek sözleşmeler gereği yükümlü olunan ve gerekse müşteriler tarafından iletilen eğitim taleplerinin tecrübeli eğitmen kadromuzla en etkin şekilde karşılanması amacıyla çalışmalar sürdürülmüştür. Gerçekleştirilen eğitim faaliyeti ile katılımcılara Kullanıcı/Pilot Eğitimleri ve Bakım/Onarım Eğitimleri verilmiş olup gerekli eğitim dokümantasyonu üretilerek teslim edilmiştir. Teknik yayınlar için dünya çapında popülaritesi her geçen gün artan İnteraktif Elektronik Teknik Manuel (IETM) uygulamaları konusunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Müşteri İlişkileri Yönetimi

Çağrı Merkezi uygulaması başlatılmış olup müşterilerimiz bu konuda bilgilendirilmiştir. Müşterilerimiz için çağrı merkezini 7/24 arayarak istek/şikâyetlerini iletebilmekte ve teknik destek alabilmektedirler.

Birlik Ziyaretleri

TSK envanterinde bulunan ASELSAN sistem ve ürünlerinin ömür boyu lojistik desteğinin sağlanması, bakım ve idamesinin güçlendirilmesi ve kullanıcı memnuniyetinin ölçülmesi ve artırılması amacıyla kullanıcı birlik ziyaretlerine devam edilmiştir.

Stratejik Hedefler

ASELSAN'a gelen servis taleplerinin ilgili personel tarafından cevaplanması, izlenmesi ve güncellenmesini sağlayacak bir merkezi çağrı sistemi ve veri tabanı oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Çağrı Merkezi uygulamasının 2017 yılı içerisinde tüm sektörler tarafından uygulanması hedeflenmektedir.

Sahra seviyesi bakım/onarım yeteneklerinin artırılması ve bakım/onarımlarda alt yüklenici kullanımı konusunda, kritik bölgelerde malzeme lojistiğinin sağlanabilmesi için birliklerde yedek malzeme depolarının çalışmaları yürütülmektedir. Ayrıca sahra seviyesi bakım/onarım yeteneklerinin artırılmasına yönelik; mobil cihazların kullanımı ile sahra personelinin teknolojik yeteneklerinin artırılması için çalışmalar yapılmaktadır.

Ülkemizde ürün ömür devri konseptinin geliştirilmesi ve vizyonun yeniden çizilmesi adına SSM, MSB, TSK, İç İşleri Bakanlığı bağlı kuvvetleri ve Savunma Sanayi Firmaları katılımı ile 2017 yılında "Ömür Devri Yönetimi Konferansı" düzenlenmesine yönelik SSM önderliğinde çalışmalar yapılmıştır.



2016 YILINDA

ÖNE ÇIKANLAR

KORAL Mobil Elektronik Harp Sistemi, Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslim edildi.



HİSAR Projesinde Fırlatma Platformundan ilk kez atış yapıldı ve 360 derece koruma özelliği başarıyla test edildi.



Milli Savunma Bakanımız ASELSAN'da...

Milli Güç Birliği



ASELSAN Hassas Optik Tesisi Hizmete Açıldı.



ASELSAN Araştırma Merkezi ASELSAN'ın 6. Ar-Ge Merkezi oldu.



ASELSAN'dan Kazakistan'a Telsiz Teknolojisi Transferi



ASELSAN ve TAQNIA DST Ortak Şirket Anlaşması İmzalandı.



ASELSAN, Defense News Top 100'de 58. sırada



KORAL Mobil Elektronik Harp Sistemi, Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslim edildi.

ASELSAN Gölbaşı Tesislerinde gerçekleştirilen törene Hava Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Abidin Ünal ve Savunma Sanayii Müsteşarı Prof. Dr. İsmail Demir'in de aralarında bulunduğu çok sayıda üst düzey davetli katıldı.

Düşman Hava Savunmasını Felç Edecek

KORAL Mobil Elektronik Harp Sistemi, askeri taktik araçlara entegre edilen ve geniş bir frekans bandında çalışan Elektronik Destek Sistemi (KORAL ED) ile Elektronik Taarruz Sisteminden (KORAL ET) oluşuyor.

KORAL ED Sistemi radar yayınları için tespit, teşhis, yön bulma fonksiyonlarını yerine getirirken KORAL ET Sistemi hedef radarların karıştırılıp aldatılmasını ve iş yapamaz hale getirilmesini sağlıyor. Bu nitelikleriyle KORAL Sistemi hedef ülkelerin hava savunma sistemlerinde önemli bir zafiyet oluşturacak yetenekte.



KORAL Teslim töreni (22 Şubat 2016)

2016 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

HİSAR Projesinde Fırlatma Platformundan ilk kez atış yapıldı ve 360 derece koruma özelliği başarıyla test edildi.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın hava savunma ihtiyaçlarını karşılamak üzere Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülmekte olan HİSAR Projeleri kapsamında 22 Kasım 2016-08 Aralık 2016 tarihleri arasında atışlı testler başarıyla gerçekleştirildi.

HİSAR Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi Projelerinde ASELSAN Sistem çözümlerinden sorumlu ana yüklenici olarak görev yapıyor. Bu kapsamda sistem ve alt sistem gereksinimlerinin belirlenmesi, kullanılacak haberleşme, radar, elektro-optik, atış kontrol, komuta kontrol, füze ara safha güdümü için veri bağı, terminal güdüm için arayıcı başlık çözümleri ASELSAN sorumluluğunda yürütülüyor.



MİLLÎ SAVUNMA BAKANIMIZ FİKRİ İŞİK, TEST ATIŞLARINI GERÇEKLEŞTİREN ASELSAN VE ROKETSAN PERSONELİ İLE BİRLİKTE...



Milli Savunma Bakanı Işık: “ASELSAN, Türk Savunma Sanayisinin Göz Bebeği”

Milli Savunma Bakanı Fikri Işık, ASELSAN tarafından Gölbaşı Radar ve Elektronik Harp Teknoloji Merkezi'nde kurulan Dinamik RF ve Anten Test Laboratuvarlarının açılışını gerçekleştirdi.

Basın mensuplarının sorularını yanıtlayan Bakan Işık, Kıbrıs Barış Harekati'nda yaşanan acı tecrübeler sonucu kurulduğunu belirttiği ASELSAN'ın, “Türkiye'nin en önemli savunma sanayi şirketi, Türk savunma sanayisinin gözbebeği” olduğunu vurguladı.

ASELSAN'ın bugünlere gelmesine emek verenlere teşekkürlerini ileten Işık, şirketin konumunu daha güçlendirmek için yapılması gereken çalışmaları değerlendirdiklerini vurguladı.



Dinamik RF ve Anten Test Laboratuvarı

ASELSAN, açılışı gerçekleştirilen laboratuvarlarda uçak, uydu, füze, denizaltı gibi her türlü platformda ve en zorlayıcı şartlarda çalışması beklenen radar, elektronik harp ve haberleşme sistemlerinde kullanılmak üzere geliştirdiği farklı tiplerdeki antenlerin, test ve ölçümlerini gerçekleştirecek.

Gölbaşı yerleşkemizdeki açılışın ardından Akyurt'ta bulunan Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığımıza geçen Milli Savunma Bakanımız Fikri Işık, burada gerçekleştirilen faaliyetler hakkında bilgi aldı.

Bakan Fikri Işık, Muharip Jet Aviyonik Merkezi Kontrol Bilgisayarı Geliştirme Laboratuvarında görev yapan genç mühendisler ile bir süre sohbet etti.

2016 YILINDA

ÖNE ÇIKANLAR

Milli Güç Birliği

ASELSAN ve TEMSA ortak üretimi ilk yüzde 100 milli elektrikli otobüs Avenue EV yola çıktı.

İki kuruluş, Türk otomotiv sanayiinde ilk yüzde 100 yerli elektrikli otobüsü Avenue EV'i geliştirdi.

Çevreci ve yenilikçi özellikleriyle dikkat çeken Avenue EV; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü, Sabancı Holding CEO'su Zafer Kurtul, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı Genel Müdürü Orhan Akbaş, ASELSAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili Murat Üçüncü, Sabancı Holding Sanayi Grup Başkanı Mehmet Hacıkamiloğlu, TEMSA Genel Müdürü Dinçer Çelik, ASELSAN Genel Müdürü Dr. Faik Eken ve ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı Y. Suat Bengür'ün katılımıyla tanıtıldı.



8 dakikada tam şarj

Global ihtiyaçlar göz önüne alınarak, çevreci bir bakış açısıyla geliştirilen Avenue EV, fosil yakıt yerine sürdürülebilir bir enerji kaynağı olan elektrikle çalışıyor. 8 dakikada tam şarja ulaşabilen hızlı şarj özelliği sayesinde duraklarda kısa süreli şarjlarla kesintisiz hizmet sunuyor. Elektrikli çekiş sistemi ile sıfır karbon emisyonuna sahip çevreci otobüs, aynı zamanda sessiz, konforlu, yüksek performanslı ve son teknolojiyle donatıldı. Klima sistemleri ile yolcu kabini hem soğuk hem de sıcak havalarda konforlu seyahat imkânının yanı sıra araç içi internet ve veri bağlantısı opsiyonu da sunuyor. Avenue EV; 35 oturan, 52 ayakta ve 1 tekerlekli sandalyeli yolcu alabiliyor. Geniş iç hacme sahip Avenue EV, ASELSAN'ın geliştirdiği yüksek verimli, hafif ve yüzde 100 yerli elektrikli çekiş sistemi sayesinde uzun süre bakım gerektirmeden yüksek verimle hizmet verebiliyor. Araç, tek sarjla 50-70 km gidebiliyor.

ASELSAN Hassas Optik Tesisi Hizmete Açıldı

ASELSAN Hassas Optik Tesisi, 28 Mayıs 2016 tarihinde yapılan açılış töreni ile hizmete girdi.

ASELSAN Hassas Optik savunma sanayimizin ihtiyaç duyduğu optiklerin tasarımını, seri üretimini ve bu optikleri kullanarak özgün ve milli silah nişangahlarının üretimini gerçekleştirecek. Sivas Organize Sanayi bünyesinde 5.000 m² kapalı alanda faaliyetine başlamış olan tesis, yüksek teknoloji kullanarak mercek üretecek. Bu kapasitesi ile Avrupa'da lider konuma gelen ASELSAN Hassas Optik, yüksek teknolojinin ve savunma sanayinin yurt sathına yayılmasına da öncülük edecek. ASELSAN Hassas Optik, üretim ve elektro-optik montajın yanında Ar-Ge faaliyetlerine de başlamış olup, Cumhuriyet Üniversitesi Teknokent Yerleşkesinde 500 m² Ar-Ge binasını hizmete aldı.

ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve ASELSAN Hassas Optik Yönetim Kurulu Başkanı Baki Şensoy ve ASELSAN Hassas Optik Yönetim Kurulu Başkan Vekili Osman Yıldırım tarafından, Milli Eğitim Bakanı İsmet Yılmaz'a tesiste üretilen ilk gündüz görüş dürbünü hediye edildi.



Bakan Yılmaz ve beraberindekiler tesisi gezerek üretilen dürbünler hakkında bilgi aldı.



2016 YILINDA

ÖNE ÇIKANLAR

ASELSAN Araştırma Merkezi ASELSAN'ın 6. Ar-Ge Merkezi oldu.

ASELSAN Araştırma Merkezi, 26 Ekim 2016 tarihi itibarıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi olarak onaylandı. Böylece, Sektör Başkanlıkları bünyesinde yapılanmış mevcut 5 Ar-Ge Merkezi'ne ilave olarak ASELSAN'ın 6. Ar-Ge Merkezi oldu.

ASELSAN Araştırma Merkezi, kurulduğu 2014 yılından itibaren ASELSAN'ın faaliyet alanlarındaki teknolojik hâkimiyetini korumak ve daha da ileriye taşımak amacıyla orta-uzun vadede ihtiyaç duyulacağı öngörülen teknoloji alanlarına ait uygulamalı araştırma çalışmaları yürütüyor. Araştırma faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan özgün teknolojik kazanımların ASELSAN'ın mühendislik birimlerine aktarımı ile geliştirilen teknolojilerin ürüne dönüşmeleri ve ticarileşmeleri sağlanacak. Hâlihazırda ASELSAN Araştırma Merkezi'nde, Sektör Başkanlıkları'nın ihtiyaçları doğrultusunda geleceğin kilit teknolojileri arasından belirlenen Veri Analitiği, Sıkıştırılmış Algılama, Derin Öğrenme, Sinyal ve Görüntü İşleme, Tıbbi Görüntüleme ve Biyoteknoloji faaliyet alanlarında araştırma projeleri yürütülüyor.



ASELSAN'dan Kazakistan'a Telsiz Teknolojisi Transferi

ASELSAN ve Kazakistan ASELSAN Engineering (KAE) şirketi arasında, Kazakistan'da stratejik iş birliğinin genişletilerek, elektro-optik ürünlerin ardından 4700 Telsiz Cihazlarının KAE bünyesinde üretilmesi için Teknoloji Transferi sözleşmesi imzalandı.

Kazakistan'ın bağımsızlığının 25. yılını kutladığı bu dönemde, Astana'da, 10 Kasım 2016 tarihinde ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı Yavuz Bayız ve KAE Genel Müdürü Tarık Ziya Kaboğlu'nun imzaları ile KAE'nin telsiz üretimine başlaması için anlaşmaya varıldı. Bu anlaşma ile KAE, 4700 Telsiz cihazları için kart üretimini ve telsiz bileşenlerinin montajını gerçekleştirip, bu ürünleri, kamu güvenliği kullanıcıların etkili ve güvenli haberleşme ihtiyacı için Kazakistan pazarında sunacak.



ASELSAN ve TAQNIA DST Ortak Şirket Anlaşması İmzalandı

ASELSAN ile Suudi Arabistan kamu şirketi TAQNIA Defense and Security Technologies (DST) şirketi arasında Suudi Arabistan Savunma Elektronik Şirketi kurulmasına yönelik ortak şirket anlaşması imzalandı. Tarafların yüzde 50-50 ortaklığıyla Suudi Arabistan'da bir limited şirketi olarak kurulan ortak şirket, inşa edeceği en gelişmiş teknolojik alt yapı ve donanımlara sahip tesisiyle, Radar, Elektronik Harp ve Elektro-Optik teknolojilerinin tasarımı, geliştirilmesi, üretilmesi ve satışına imkân sağlayarak Suudi Arabistan ve bölgenin ihtiyaçlarını karşılayacak.

Anlaşma, DST ve ASELSAN şirketleri tarafından, TAQNIA Holding'in ana sponsorluğunda Riyad'da düzenlenen Suudi Arabistan Silahlı Kuvvetler Fuarı'nın açılış töreninde imzalandı. DST şirketi Genel Müdürü Dr. Hamad Alyousefi ve ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Murat Şeker ortak şirket anlaşmasını imzaladı. Kral Abdülaziz Bilim ve Teknoloji Merkezi (KACST) Başkanı ve TAQNIA Yönetim Kurulu Başkanı Prens Dr. Turki Saud Bin Mohammed Bin Al-Saud ve Savunma Sanayii Müsteşarı (SSM) Prof. Dr. İsmail Demir de şahit olarak anlaşmaya imza attı.



ASELSAN, Defense News Top 100'de 58. sırada

ASELSAN'ın zirve tırmanışı 10 yıldır devam ediyor. ASELSAN, dünyanın en büyük savunma sanayii kuruluşları listesinde 4 sıra yükselerek 58'inci sırada yer aldı. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşu olan ASELSAN, Amerika Birleşik Devletleri merkezli askeri yayıncılık kuruluşu Defense News dergisi tarafından yayınlanan listede her yıl daha yukarıda yer alıyor. ASELSAN, Dünyanın ilk 100 savunma sanayii şirketi (Defense News Top 100) listesine 2006 yılında 93'üncü sıradan girmişti. Üstlendiği projeleri ile başarı grafiğini giderek yükselten ASELSAN, geçtiğimiz yıl 62'nci sırada yer alıyordu. ASELSAN, bir milyar ABD dolarını aşan cirosu ile 4 basamak yükselerek 58'inci sırada yer aldı. Defense News dergisi tarafından her yıl bir önceki yılın savunma satışları baz alınarak yayınlanmakta olan "Defense News Top 100" dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi olarak kabul ediliyor.

DefenseNews

2016 YILI ASELSAN ÖDÜLLERİ



SSM'den ASELSAN'a İki Ödül Birden

Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM), Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği'nin (SASAD) 27. Olağan Genel Kurulunda başarılı sektör firmalarına ödül verdi.

ASELSAN, iki ödüle birden layık görüldü. 2016 yılı Savunma Sanayii İhracat Başarısı özel ödülünü ASELSAN Yönetim



Kurulu Başkanı Mustafa Murat Şeker alırken, Teknoloji Geliştirme alanındaki özel ödülü ASELSAN Genel Müdürü Dr. Faik Eken aldı.

Genel Kurul faaliyetleri kapsamında; Yönetim, Denetim ve Disiplin kurullarının belirlenmesi için oylama yapıldı. Oylamalar sonucunda Dr. Faik Eken, SASAD Yönetim Kurulu asil üyeliğine; Hezarfen Oruç, Disiplin Kurulu yedek üyeliğine seçildi.



Savunmada Ar-Ge'nin Merkezi: ASELSAN

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü tarafından 27-28 Eylül 2016 tarihlerinde 5.Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi düzenlendi. ASELSAN zirvede Savunma Sektörü ve Ar-Ge Personeli İstihdamı alanlarında birincilik ödülüne layık bulundu. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi, ASELSAN adına ödülü Yönetim Kurulu Başkanvekili Dr. Murat Üçüncü'ye verdi.

Big Star ASELSAN

Denetim, Vergi, Yönetim Danışmanlığı, Kurumsal Finansman ve Kurumsal Risk alanlarında hizmetler sunan Deloitte Türkiye, Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketini belirlediği Fast 50 programının sonuçlarını düzenlediği tören ile duyurdu. Sıralamaya giren şirketlerin yanı sıra, Big Stars ve Technology Special ödülleri de törenle sahiplerini buldu. Deloitte Türkiye tarafından verilen Big Star ve Fast 50 Ödülleri ASELSAN adına Yönetim Kurulu Başkanvekili Dr. Murat Üçüncü aldı.



Tasarım Geliştirmede Lider

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) organizasyonu ile İstanbul Kongre Merkezi'nde 3-5 Aralık 2015 tarihlerinde düzenlenen İnovasyon Haftası kapsamında ASELSAN'a "Tasarım Geliştirmede Liderlik" ödülü verildi. Ekonomi Bakanı Mustafa Elitaş ve TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi tarafından takdim edilen ödülümüzü ASELSAN adına Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Oğuz Borat aldı.

Törene Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan da katıldı. Etkinlik kapsamında fuayede açılan standları da gezen Cumhurbaşkanı Erdoğan, ASELSAN standında yer alan Manyetik Rezonans (MR) Görüntüleme Cihazı için geliştirilen çok kanallı ve yazılım tabanlı Radyo Vericisi demosu ile yakından ilgilendi.

İstanbul Uluslararası Buluş Fuarı

Türk Patent Enstitüsü (TPE) ev sahipliğinde İstanbul Uluslararası Buluş Fuarı ISIF'16; patentlerin, buluşların, yeni ürünlerin ve teknolojik fikirlerin sergilendiği ve ticarileştirildiği bir etkinlik olarak düzenlendi. Buluş ve inovasyon konusunda ülkemizin ilk ve tek uluslararası etkinliği olan "İstanbul Uluslararası Buluş Fuarı"na 23 ülkeden 324 buluş katılım sağladı.



Ankara Sanayi Odası (ASO) şemsiyesi altında fuara katılan ASELSAN başvuruları, Uluslararası Jüri Heyeti'nin değerlendirmeleri sonucunda 2 altın, 1 gümüş ve 1 bronz madalya ile ödüllendirildi.

STC-8250 Sayısal Takograf Cihazı ile altın, 4900 ATLAS Araç Telsizi ile gümüş, MRG Cihazı Çok Kanallı Verici Sistemi ile bronz madalya alan ASELSAN'a ödülleri dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı olan Milli Savunma Bakanımız Fikri Işık tarafından takdim edildi.

2016 YILI ASELSAN ÖDÜLLERİ

ASELSAN'a Elektronik Tasarım Ödülü

ASELSAN, "Aviyonik İşlemci Kartıyla" elektronik tasarım alanında dünyanın en prestijli yarışmasında ödül aldı.

Mentor Graphics'in, Baskı Devre Kartı (Printed Circuit Board-PCB) Teknolojisi konusunda PCB Technology Leadership Awards (TLA)-2015 yarışmasında ASELSAN, yarışmaya VPX tabanlı "AVPX-C4C Aviyonik İşlemci Kartı" ile katıldı. Şirket, rakipler arasından sıyrılarak yarışmanın en zorlu kategorisi olarak da ifade "savunma, havacılık ve uzay" kategorisinde ikinci oldu.



Mühendislik Hizmetleri İhracatı Şampiyonu

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen "Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı" araştırması kapsamında Türkiye'nin hizmet ihracatının 11 kategoride belirlenen 33 şampiyonu düzenlenen organizasyonda ödüllendirildi. Başbakanımız Binali Yıldırım'ın beraberinde üç Başbakan Yardımcısı ve 7 de bakanın katıldığı organizasyonda "Mühendislik Hizmetleri İhracatı" kategorisinde zirvede yer alarak ödüle layık görülen üç kuruluş arasında ASELSAN da vardı. ASELSAN adına etkinliğe katılan Yönetim Kurulu Üyesi Prof.Dr. Ercüment Arvas'a ödül, Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi tarafından takdim edildi.



ASELSAN'a Bilişim Yetkinliği Ödülü

CIO Dergisi tarafından düzenlenen CIO (Chief Information Officer) Ödülleri 2015 sahiplerini buldu. Düzenlenen törende Kurumların en değerli sermayesi olan bilgiyi yöneten, dijital stratejiler kurgulayabilen ve bu stratejileri yenilikçi iş modellerine ve etkin iş sonuçlarına dönüştürebilen şirketlerin bilgi teknolojileri projeleri ödüllendirildi. ASELSAN Bilgi Yönetim Direktörü Fatih Bilgi de ödül alan bilgi ve iletişim teknolojileri yöneticileri arasında yer aldı. DÜNYA Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Hakan Güldağ törenin açılış konuşmasında, bu yıl altıncı kez düzenlenen etkinlikte, şirketlerin başarılı CIO'larını ödüllendirmekten mutluluk duyduklarını belirterek, ilerleyen yıllarda CIO'lara çok daha önemli roller düşeceğini altını çizdi.



Marka Festivali'nde ASELSAN'a Ödül

Ankara'da markalaşma bilinci oluşturmak ve kentin marka değerini yükseltmek amacıyla bu yıl ikincisi düzenlenen Ankara Marka Festivalinde ASELSAN, "Ankara'ya değer katan markalar" arasında yer aldı.

Ankara Ticaret Odası'nın (ATO) markalaşma bilinci oluşturmak ve Ankara markasının değerini yükseltmek amacıyla düzenlenen Ankara Marka Festivaline (AMF) yaklaşık 15 bin kişi katıldı. Festivalin ardından düzenlenen gala gecesinde Ankara'nın markalarına ve Ankara'ya değer katan markalara ödül verildi.

Ankara'ya değer katanlar kategorisinde ASELSAN, İhsan Doğramacı Vakfı, MAN, ODTÜ Teknokent, Sevda Cenap And Vakfı, Bilkent Cyberpark, Anadolu Medeniyetleri Müzesi, Ankara Radyosu, Türk Eğitim Derneği, TAİ, Mehmet Haberal, Koç Grubu, Ankaragücü, LÖSEV, Makine Kimya Endüstrisi Kurumuna ödül verildi. ASELSAN adına ödülü Kurumsal İletişim Müdürü Bedri Tekin Tuğaç aldı.



Ulusal Teknolojinin Gelişimine Katkı

8. MÜSİAD Bilim ve Teknoloji Ödülleri kapsamında, ülkemizin dünya ölçeğinde savunma teknolojilerini özgün olarak üretebilme yeteneğine ulaşmasındaki öncü rolünden dolayı, ASELSAN "Ulusal Teknolojinin Gelişimine Katkı Ödülü"ne layık görüldü. ASELSAN adına ödülü Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı İsmet Atalar aldı.



Teknoloji Alanında Birinci

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD tarafından düzenlenen XII. Teknoloji ödülleri kapsamında ASELSAN, Büyük Ölçekli Firmalar Süreç Kategorisinde Lazer Hasar Eşiği Yüksek Optik Sistemler (HEYO) projesiyle birincilik ödülü aldı.

"HEYO" projesi ile görünür/yakın kızılötesi dalga bandında (400-1600nm) ve orta-uzak kızılötesi (3-5µm) dalga bandında ortak kullanılabilecek; teknoloji transferi hiçbir şekilde mümkün olmayan "lazer dayanımı ve çevre koşullarına dayanımı yüksek optik kaplama teknolojileri" geliştirildi. Bu sayede yurt dışından temin edilen lazer hasar eşiği yüksek optiklerin ASELSAN içi üretimi ve ihracatı mümkün kılındı.



2016 YILI ASELSAN ÖDÜLLERİ



Yılın Yenilikçi Ürünü ASELSAN'dan

Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) tarafından bu yıl 14'üncüsü düzenlenen Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri'nde Büyük Firma Dalında en önemli ödül olan "Yenilikçi Ürün" ödülüne "aselsan HZR™: Su Üstü Gemileri için Torpido Karşı Tedbir Sistemi" ile ASELSAN layık görüldü.

Işık Üniversitesi Maslak Kampüsü'nde gerçekleştirilen törende ASELSAN adına ödülü Genel Müdür Yardımcısı ve SST Sektör Başkanı Mustafa KAVAL aldı. aselsan HZR™ sistemi, su üstü gemileri için dünyadaki emsallerinden üstün performans ve yeteneklere sahip, en güncel teknolojiyle donatılmış ilk ve tek milli Torpido Karşı Tedbir Sistemidir.

Halk ASELSAN Dedi

Türkiye'nin en kapsamlı pazarlama etkinliği olarak kabul gören ve bu yıl onuncusu düzenlenen İnteraktif Pazarlama Zirvesi (İPZ) 28 Eylül 2016 tarihinde Ankara HiltonSA' da yapıldı.

Araştırma şirketi AKADEMETRE gerçekleştirdiği Öncü Sektörler Öncü Markalar kamuoyu anketiyle "Ankara'da akla hangi marka geliyor"sorusuna cevap aradı. 300 kişi ile yapılan bu anket sonucunda halk, savunma sanayii alanında "ASELSAN" dedi. ASELSAN adına ödülü Kurumsal İletişim Müdürü Bedri Tekin Tuğaç, Ostim Başkanı Orhan Aydın'ın elinden aldı.





TTGV Birincilik Ödülü ASELSAN'ın

“Dr. Akın Çakmakçı Sanayide Uygulanmış Akademik Tez Çalışmaları” birincilik ödülü, REHİS Sektör Başkanlığı, Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı'ndan Bülent Alicioğlu'nun “2-18 GHz Anahtarlanabilir Çoğullayıcı Tasarımı için Yeni Bir Yöntem” adlı doktora çalışmasına verildi.

TTGV, üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek ve üniversitelerde gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetlerinin ticarileşmesini teşvik etmek amacıyla, sanayide uygulanmış tezleri seçerek tez sahipleri, tez danışmanları ve tezin uygulandığı firmalara ödül veriyor.

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) tarafından bu yıl beşincisi verilen ödülü alan tezin sahibi Bülent Alicioğlu; Tez Danışmanı Prof. Dr. Nevzat Yıldırım ve Tezin Uygulandığı Sanayii Kuruluşu olarak ASELSAN'a Birincilik Ödülü Plaketi verildi.



RECONSURVE Projesi Award of Excellence Ödülünü Aldı

Avrupa Birliği EUREKA/ ITEA2 kümesi tarafından RECONSURVE (Semantik Durumsal Farkındalık Destekli Sensör Yönetim Sistemi) projesi ITEA tarafından Award of Excellence: User Focus ödülüne layık görüldü. Ödül, İsveç'in başkenti Stockholm'de yapılan toplantıda ASELSAN adına proje yöneticisi Burcu Yılmaz'a verildi.



RECONSURVE projesine üç farklı ülkeden (Türkiye, Fransa, Kore) kendi alanlarında uzman dokuz şirket, araştırma enstitüsü ve üniversite dahil oldu ve koordinatörlüğü ASELSAN tarafından yürütüldü. Proje, deniz üzerinden gerçekleştirilen göç, kaçakçılık gibi yasa dışı faaliyetlerin önlenmesi ve denizde güvenliğin sağlanabilmesi için geniş bir alanı kapsayan, operatörün doğru anda doğru kararı verebilmesini amaçlayan karar destek mekanizmalarına sahip bir deniz gözetim sistemi sunmayı amaçlıyor.

Ankara Sanayi Odası'ndan 4 Ödül

Ankara Sanayi Odası, 53. Kuruluş Yıldönümünde ASELSAN'ı dört dalda ödüllendirdi. ASELSAN, 2016 yılında İhracat, San-Tez, Patent ve yaratılan katma değer alanında ödüle layık bulundu. Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi, ödülleri ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı İsmet Atalar'a tekdin etti.

HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI

HABERLEŞME SİSTEMLERİ

- ASKERİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ
- ASKERİ TELSİZ SİSTEMLERİ
- KAMU GÜVENLİĞİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ
- MOBİL HABERLEŞME SİSTEMLERİ
- BİLGİ TEKNOLOJİLERİ
- UZAY TEKNOLOJİLERİ
- UYDU YER SİSTEMLERİ
- UYDU GÖREV YÜKLERİ
- KRİPTO VE BİLGİ GÜVENLİĞİ

ASELSAN; Türk Silahlı Kuvvetleri'nin elektronik haberleşme ve teçhizat konusunda dışa bağımlılığı ortadan kaldırmak misyonu ile başlattığı çalışmalarında hedefine ulaşmış olmasının yanı sıra, uluslararası savunma sektöründe rekabet eder konuma sahiptir.





**ASELSAN, TSK ENVANTERİNDEKİ UÇAK
VE HELİKOPTERLERİN HABERLEŞME
SİSTEMLERİNİ ÜRETMEKTEDİR.**

HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

**TAKTİK SAHA MUHABERE SİSTEMİ,
21. YÜZYIL ORDULARININ TAKTİK SAHADA
TÜM HABERLEŞME GEREKSİNİMLERİNİ
AĞ MERKEZLİ MUHAREBE KONSEPTİNE
UYGUN ŞEKİLDE KARŞILAYAN, GENİŞ ALAN
KAPLAMA İLKESİNE DAYALI ÇOK KANALLI
BİR HABERLEŞME SİSTEMİDİR.**



HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Askeri Haberleşme Sistemleri

Taktik Saha Haberleşme Sistemi

TASMUS Sistemi ağ merkezli muharebe konseptine uygunluğu, sahip olduğu güçlü IP (Internet Protocol) alt yapısı, diğer haberleşme sistemleri ile uyumluluğu, artırılmış band genişliği ve gelişmelere açık mimarisi ile taktik alanda ihtiyaç duyulan gereksinimlerin tamamına cevap veren entegre bir çözümdür. TASMUS-G çalışmalarıyla TASMUS ile sağlanmış olan haberleşme alt yapısı, günümüz teknolojik gelişmelerine paralel olarak ve kullanıcıdan gelen yeni ihtiyaçları karşılayacak şekilde geliştirilmiştir.

Türk Silahlı Kuvvetleri ile bugüne kadar teslim edilmiş tüm TASMUS Sistemlerinin modernizasyonunu (TASMUS-G+) ve gelecek nesil TASMUS sistemini tanımlayacak TASMUS-II Prototip Sisteminin geliştirilmesini kapsayan sözleşme dâhilinde, modernizasyon kapsamında geliştirilecek TASMUS-G+ Sistemlerinin teslimatına 2016 yılı içerisinde başlanmış olup ilk iki partisinin teslimatı tamamlanmıştır.

Hava Haberleşme Sistemleri

Hava platformları için özgün olarak geliştirilmiş olan Yazılım Tabanlı V/ UHF Hava Telsizinin kalifikasyonu tamamlanmış olup ATAK Helikopter Projesi ve yurt dışı müşteri için teslimatlara başlanmıştır.

Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsiz (ÇBSMT) Projesi kapsamında Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan helikopterlere ve hava trafik kontrol kulelerinin modernizasyonuna ilişkin bir sözleşme imzalanmıştır.

Yurt dışı müşteriler için çeşitli demo faaliyetleri yürütülmüş ve başarılı bulunmasının akabinde yazılım tabanlı hava ve kara telsizleri kullanılarak helikopter ve kule modernizasyonu yapılmasına yönelik sözleşme imzalanmıştır.

Anka-S Programı için teslimatlara başlanmıştır.

Hürkuş-B Programı kapsamında; Uçuşa Elverişlilik Sertifikasyonu çalışmaları tamamlanmış olan hava telsizleri için TUSAŞ'ın ana yükleniciliğinde sözleşme imzalanmıştır.

Deniz Haberleşme Sistemleri

Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP), Kurtarma ve Yedekleme Gemileri (KURYED), Amfibi Gemi (LST), MİLGEM 3-4, Havuzlu Çıkarma Gemisi (LHD), Lojistik Destek Gemisi (LDG), Pakistan Denizde İkmal Tankeri (PDİT) ve Yeni Tip Denizaltı (YTDA) Entegre Haberleşme Sistemleri'ne yönelik tasarım, malzeme tedarik, üretim ve test faaliyetlerine devam edilmiştir.

MOSHIP/KURYED, PDİT, LST ve LDG Entegre Muhabere Sistemleri'ne ait kabuller başarıyla tamamlanmıştır.



Askeri Haberleşme Sistemleri kapsamında ASELNAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayıcınıza okutabilirsiniz.

DENİZ KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI
İHTİYACI İÇİN MİLLÎ OLARAK ÜRETİLEN
MİLGEM KORVETLERİNİN HABERLEŞME
SİSTEMLERİ ASELSAN TARAFINDAN
GELİŞTİRİLMİŞTİR.



HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

ASKERİ TELSİZ SİSTEMLERİ

Yazılım Tabanlı VHF/UHF Telsiz Ailesi

Seri üretimine devam edilen Kara Platformu V/UHF Sırt/Araç/ Sabit Merkez Telsizlerinin teslimat ve kurulumlarına devam edilmiştir. V/UHF Telsizler ile aynı sözleşmede yer alan, Kara Kuvvetleri Komutanlığı taktik araçlarında kullanılacak İç Haberleşme Sisteminin tasarım faaliyetlerine başlanmıştır. Ayrıca, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nda söz konusu telsizlerin yaygınlaştırılması kapsamında Milli Savunma Bakanlığı ile sözleşme imzalanmıştır.

Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) için Elektronik Harp Korumalı El Telsizi konusunda tasarım çalışmaları sürdürülmüştür.

Deniz Platformu/Sabit Merkez V/UHF Telsizlerinin TSK için tedariki ile ilgili daha önce imzalanan sözleşme kapsamında başlatılan tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir.

Suudi Arabistan'da lisans transferi ile yerel üretim faaliyetleri kapsamındaki hazırlanan üretim alt yapısında gerçekleştirilen prototip üretimler başarılı bir şekilde tamamlanmış olup çalışmalar seri üretim faaliyetleri ile sürdürülmektedir.

Pakistan'daki Yazılım Tabanlı V/UHF Telsiz sözleşmesi kapsamındaki yerel üretim faaliyetleri devam etmektedir.

Yazılım Tabanlı HF Telsiz Ailesi

Seri üretimine devam edilen Kara Platformu HF Telsizlerin TSK'da yaygınlaştırma çalışmaları kapsamındaki teslimatlara ve kurulumlara devam edilmiştir. Ayrıca, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nda söz konusu telsizlerin yaygınlaştırılması kapsamında MSB ile sözleşme imzalanmıştır.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı kullanımı için 5kW ve 10kW HF Verici Sistemi için sözleşme imzalanmış olup tasarım ve entegrasyon çalışmalarına başlanmıştır.

Muhtelif güçlerdeki (150W, 400W, 1000W) Deniz Platformu HF Telsizlerin Deniz Kuvvetleri ve Sahil Güvenlik Komutanlığı platformlarına kurulum ve bütünleştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.



Yazılım Tabanlı HF Telsizlerin Pakistan'a ihracatı devam etmektedir.

2016 yılı Mayıs ayında Suudi Arabistan ile söz konusu telsizlerin tedariki konusunda bir sözleşme imzalanmış olup teslimatları devam etmektedir.

Yabancı bir ülke hava kuvvetleri komutanlığı kullanımı için Yazılım Tabanlı HF Telsiz tedariki konusunda sözleşme imzalanmış olup teslimatlarına başlanmıştır.

Tanıtma Tanıtma Sistemleri

Muharebe Sahası Tanıtma Tanıtma Sistemi'nin, Milli ve NATO STANAG 4579 gereklerine uygun olarak geliştirilmesi tamamlanmıştır. Başta ALTAY Tankı olmak üzere, TSK'nın ilgili diğer kara platformlarında yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlere başlanmıştır.

Milli ve NATO STANAG 4193 uyumlu IFF Mod 5/S Cevaplayıcı ve Kısa/Orta Menzilli Sorgulayıcı sistemlerinin Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki platformlarda kullanılmasına yönelik

sözleşme imzalanmıştır. TSK ihtiyaçlarına binaen Uzun Menzilli IFF Sorgulayıcı, Birleşik IFF Sorgulayıcı/Cevaplayıcı, Portatif IFF Sorgulayıcı ve Tersine IFF geliştirilmesine yönelik çalışmalar da sürdürülmektedir.

Veri Bağı Sistemleri

UMTAS/OMTAS RF Veri Bağı Geliştirme Projeleri kapsamındaki Üretim Hattı Kalifikasyon süreçleri ve tüm ürün ve doküman teslimatları tamamlanmıştır.

UMTAS Seri Üretim Lançer RF Veri Bağı Tedariği sözleşmesi kapsamında teslimatlar tamamlanmıştır.

HİSAR-A ve HİSAR-O RF Veri Bağı Geliştirme Projeleri kapsamında Uçuşa Elverişli Prototiplere yönelik kabul testleri başarıyla tamamlanmış olup, Aralık ayında gerçekleştirilen atışlı testlerde ilk defa veri bağı kullanılarak füze ile iletişim kurulmuştur.

KAMU GÜVENLİĞİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS)

Jandarma Genel Komutanlığı'nın kullandığı ülkesel Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemi olan JEMUS ile telsiz alt yapıları telli alt yapılara entegre edilerek merkezi veri tabanlarından, suçlu, kayıp malzeme, sürücü belgesi, araç ruhsat, plaka ve silah ruhsat sorgulamaları yapılabilmekte, İl Harekat Merkezlerinde kullanılan 156 Jandarma İmdat, Mesajlaşma, Devriye Takip, Coğrafi Bilgi Sistemi, Telsiz Çağrı ve Takip gibi yazılımlarla vatandaşlara hızlı ve etkin güvenlik-müdahale hizmeti verilebilmektedir.

2015 yılı sonuna kadar 50 ilde telsiz sistemi entegre edilmiş olan proje kapsamında; Erzurum, Giresun ve Tokat bölge illerine ait telsiz sistemlerinin kurulumları devam etmektedir. 2016 yılı içinde beş ilde telsiz sistemi kurulmuş ve devreye alınmıştır.

Emniyet Genel Müdürlüğü (EGM) Milli Kriptolu DMR Sayısal Telsiz Sistemi

Proje kapsamında; Doğu ve Güneydoğu Anadolu'da yedi ilde kurulacak sistem için saha keşif çalışmaları yapılmış olup ilk üç ilde alt yapı kurulum çalışmalarına başlanmıştır. Proje kapsamında teslim edilecek 3700 serisi DMR (Digital Mobile Radio) Telsizinin tasarım çalışmalarında sona gelinmiştir. İlave alım kapsamında 4700 Kale Serisi DMR Sayısal Telsizler kuruma teslim edilmiştir.

Sistem, EGM'nin il merkezlerinde geniş alan kapsama olacak şekilde kriptolu muhabere yapmasını sağlamaktadır. Mevcut lisanslı



Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayıcınıza okutabilirsiniz.

ASELSAN, DÜNYADA AZ ÖRNEĞİ OLAN ÜLKESEL KAPSAMA SAĞLAYAN JANDARMA ENTEGRE KAMU GÜVENLİĞİ HABERLEŞMESİ KAPSAMINDA MUHABERE SİSTEMİNİN (JEMUS) KURULUMUNA DEVAM ETMEKTEDİR.



kanallarda (25 kHz) kapasitenin dört katına çıkması, kısa mesaj ve suçlu sorgulama uygulamalarının yanı sıra yazılımsal santral, araç takip ve ses kayıt özellikleri ASELSAN tarafından geliştirilen DMR haberleşme teknolojisinin sağladığı önemli avantajlardır.

Sayısal Kriptolu (SK2) Telsiz Teslimatları

2016 yılında TSK Kara, Deniz Kuvvetleri ve Özel Kuvvetler ile Jandarma Genel Komutanlığı'na SK2 teslimatları gerçekleştirilmiştir.

HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI



İzmir Büyükşehir Belediyesi Sayısal Haberleşme Sisteminin Genişletilmesi

Mevcut sisteme 2016 yılında yeni siteler ilave edilmiştir. Büyükşehir ve İlçe Belediyelerine ait tüm belediye birimleri (raylı ulaşım dâhil) il genelinde Sayısal Haberleşme Sisteminden faydalanabilmektedir. Ayrıca Fuar İzmir'in sergi hollerinde ve diğer kapalı alanlarında da telsiz haberleşmesi sağlanmıştır.

APCO ve Sayısal Kriptolu Telsiz İhracatı

Amerika Birleşik Devletleri'ne 2006 yılı sonunda başlayan satışlar 2016 yılında da devam etmiştir. Pakistan Silahlı Kuvvetleri'ne, Kriptolu APCO telsizlerin teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Pakistan National Radio Telecommunications (NRTC) firması ile imzalanan teknoloji transferi anlaşması kapsamındaki malzeme teslimatları 2016 yılında da artarak sürdürülmüştür.

Suudi Arabistan'da ASELSAN haberleşme çözümlerinin yaygınlaştırılması yönündeki çalışmalara devam edilmekte olup 2016 yılında APCO telsiz çözümlerimize ait ihracatımız gerçekleşmiştir.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde Polis Genel Müdürlüğü'nün haberleşmesine yönelik ASELSAN tarafından kurulmuş bulunan Wimax Haberleşme Sistemi genişletilmiştir.



ASELSAN'DA TASARLANAN VE ÜRETİLEN SAYISAL TELSİZ SİSTEMİ, KULLANICILARA, ESNEK VE GÜVENİLİR ALT YAPI, GÖRSEL VE İŞLEVSEL YAKLAŞIMLAR İÇEREN UYGULAMA VE SİSTEM ÇÖZÜMLEMELERİ SUNMAKTADIR.

ASELSAN ve Kazakistan ASELSAN Engineering (KAE) şirketi arasında, Kazakistan'da stratejik iş birliğinin genişletilerek APCO Telsiz Cihazlarının KAE bünyesinde üretilmesi için Teknoloji Transferi sözleşmesi imzalanmıştır.

TETRA Baz İstasyonu

Görev Kritik Haberleşme ihtiyaçlarına yönelik çözümlerin geliştirilmesi amacıyla Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanan ULAK projesi kapsamında TETRA Baz İstasyonu geliştirilmesi çalışmaları yürütülmektedir.

TETRA Baz İstasyonu Almacık ve Gönderme biriminin donanım ve yazılım tasarımı tamamlanma noktasına getirilmiştir. Pilot üretim ve teslimat cihazlarının üretimi tamamlanmıştır. Yazılım ve protokol katmanlarındaki çalışmanın doğrulanması için farklı marka telsiz üreticileri ile birlikte çalışabilirlik testleri yürütülmüştür.

MOBİL HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Dördüncü Nesil (4.5G/LTE-A) Haberleşme Sistemi Geliştirme (ULAK) Projesi

Proje kapsamında; Ticari ve Kamu Güvenliği LTE-Advanced Makrocell Baz İstasyonu, LTE-Advanced Mobil Terminal Güvenlik Yazılımları ve LTE-Advanced Tabanlı Askeri Haberleşme Sistemi geliştirilmesinin Kritik Tasarım Aşamaları tamamlanmıştır. Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından IMT Hizmet ve Alt Yapılarına İlişkin Yetkilendirme İhalesi'nde belirtilen yerli malı kullanım oranlarının karşılanması amacıyla Ankara Sanayi Odası'ndan Yerli Malı Belgesi alınmış, ülkemizde faaliyet gösteren operatörlerle laboratuvar testleri yürütülmüştür. Pilot üretim ve seri üretim hazırlıkları tamamlanmıştır.

Beşinci (5G) ve Sonraki Nesil İletişim Teknolojileri

ASELSAN, ULAK Projesi kapsamında kazandığı alt yapı ve tasarım deneyimini kullanarak 5G ve 5G sonrası teknolojileri geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu sayede ülkemizin dünyada 5G'ye geçen ilk ülkelerden birisi olma hedefinin yerli ürünler ile gerçekleşmesine önemli bir katkı sağlayacaktır.

Ana koordinatörlüğünü ASELSAN'ın üstlendiği, ASELSAN, HAVELSAN ve NETAŞ'ın yer aldığı 5G Teknolojileri Konsorsiyumu kurulmuştur. Türkiye'deki 5G Çalışmalarının tek çatı altında koordinesi amacıyla kurulmakta olan 5GTR Forum'un kurulması çalışmalarına aktif destek verilmiştir.



ULAK Baz İstasyonu

Sayısal Takograf Cihazı (STC) Geliştirme Projesi

ASELSAN Sayısal Takograf Cihazı, Avrupa Birliği (AB) normlarıyla uyumlu, sürücü faaliyetleri ile ilgili hız bilgilerini ve belirli aralıklardaki (günlük, haftalık, aylık vb) araç kullanma zamanlarını, ihlalleri, cihaz kurcalama ve kurcalamaya yönelik girişimleri otomatik olarak güvenli bir şekilde kaydeden, kayıtları en az bir yıl saklayan ve değiştirilmesine izin vermeyen, istenmesi durumunda kayıtların aktarılmasına ve incelenmesine, dolayısı ile de ihlal durumlarının tespit edilmesine yarayan üst seviye kriptü güvenliğine sahip bir araç kayıt cihazıdır.

Geliştirilen cihaz; gerçekleştirilen fonksiyonel ve EAL4+ güvenlik testlerinin tamamını başarılı bir şekilde geçmiş, İtalya'daki Avrupa Birliği Ortak Araştırma Merkezi'nde (Joint Research Center (JRC)) Birlikte Çalışabilirlik (Interoperability (IOT)) testlerine girmiş ve tamamlanan testler neticesinde IOT Sertifikası almıştır. Cihazın üretim, satış ve pazarlaması için gerekli Tip Onay Belgesi de Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan alınmıştır.

Tip onaylı cihaz, Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Yapan Taşıtlarda Çalışan Personelin Çalışmalarına İlişkin Avrupa Anlaşması (AETR)'ye paralel olarak 21.05.2010 tarih ve 27587 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Yapan Araçlarda Kullanılan Takograf Cihazları Hakkındaki Yönetmeliğin" Ek-1B'ine uyumlu bir üründür.



Sayısal Takograf Cihazı





HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI



BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

MAKS (Mekânsal Adres Kayıt Sistemi) Veri Üretimi ve Yaygınlaştırma Projesi

İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü ile imzalanan sözleşme kapsamında donanımların, Coğrafi Bilgi Sistemi lisanslarının ve çalıştayın teslimat çalışmaları tamamlanmıştır. Veri üretimi ve saha faaliyetlerinin yapılabilmesi için yaygınlaştırma sistemi devreye alınmış, 2016 yılında veri üretimi ve saha faaliyetleri yapılan illerde il yaygınlaştırma sistemlerinin merkezdeki yaygınlaştırma sunucusuyla entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Sahadan nitelikli veri üretimi gerçekleştirilebilmesi adına kurumun bünyesindeki Kimlik Paylaşım Sistemi, Ulusal Adres Veri Tabanı gibi sistemler ile entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

KÖYDES Yatırım İzleme Sistemi Projesi

26 Nisan 2016 tarihi itibarıyla tamamlanan proje kapsamında, Coğrafi Bilgi Sistemi alt yapısı olan İl Özel İdareler ile entegrasyon sağlanmış olup merkezi kurumsal bir Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) tasarımı ve kurulumu gerçekleştirilmiştir.

Yeni Mobil Sistemi (TAYAS)

TAYAS, Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın taktik sahada kablolu ve kablosuz Yerel Alan Ağı haberleşme gereksinimini karşılamak amacıyla geliştirilen bir sistemdir. Sistem, savaş alanında kullanılan komuta kontrol ve bilgi sistemlerinin, stratejik düzeyde TAFICS, taktik düzeyde TASMUS ve uzayda uydu sistemleri ile iletişimini sağlayacak yerel alanda kurulu yazılım ve donanımı

MAKS PROJESİ KAPSAMINDA, ÜLKE ÇAPINDA ADRES VERİSİ MEKÂNSAL KONUM BİLGİSİ İLE BERABER TOPLANACAK, RAPORLANACAK VE NÜFUS VE VATANDAŞLIK İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN, İHTİYACI OLAN TÜM KAMU KURUMLARI İLE RESMİ BİLGİ NİTELİĞİNDE PAYLAŞILACAKTIR.



Bilgi Teknolojileri Sistemleri kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayıcınıza okutabilirsiniz.





içermektedir. Kablosuz iletişim “Milli Gizli” gizlilik derecesinde kriptolu ile korunacak olup, bu amaçla ASELSAN tarafından bir kriptolu kablosuz ağ erişim cihazı, bir kriptolu terminal ağ bağlantı cihazı ve ilgili kablosuz ağ yönetim yazılımı projeye özel, yeni ve özgün olarak geliştirilmektedir.

112 Acil Yardım için Bilgisayar Destekli Sevk ve Yönetim Sistemi Alt Yapısı Kurulumu

İçişleri Bakanlığı ile 13 ili kapsayan sözleşme kapsamında, kabul işlemleri yapılan illerde acil çağrı numaralarının devreye alınmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Manisa, Yozgat ve Balıkesir illerinde alt yapı ve yazılım kurulumları tamamlanmış olup kabul işlemleri gerçekleştirilmiştir.

24 Mayıs 2016 tarihinde, İçişleri Bakanlığı ile dokuz ili kapsayan Yeni Nesil 112 Acil Çağrı Merkezi Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. Proje kapsamında, Ankara ilinde Veri Merkezi ve sekiz ilde çağrı merkezleri kurulacaktır. Sekiz il için yer teslimleri yapılmış olup alt yapı ve montaj çalışmaları devam etmektedir.

İçişleri Bakanlığı Veri-Ses-Video Haberleşme Sistemi

İçişleri Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile 24 Ekim 2016 tarihinde imzalanan sözleşme kapsamında Cumhurbaşkanlığı, Başbakanlık, İçişleri Bakanlığı ve 81 İl Valiliği arasında anlık video konferans görüşmelerinin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda sistem; Cumhurbaşkanlığı, Başbakanlık, İçişleri Bakanlığı Merkez Birimleri, 81 İl Valiliklerinde kurulmuş ve çalışır hale getirilmiştir. Proje, kurulum işlemleri dahil, 2016 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

UZAY TEKNOLOJİLERİ UYDU YER SİSTEMLERİ

TSK X-Bant Uydu Muhabere Sistemi (TUMSİS) Projesi Yer Kesimi

TSK X-Bant Uydu Muhabere Sistemi (TUMSİS) Projesi; X-Bant Uydu Muhabere Görev Yüğü ile birlikte çalışacak X-Bant Uydu Muhabere Ağ Kontrol Merkezleri ve Kullanıcı Terminallerinin yazılımını, tasarımını, üretimini, entegrasyonunu, alt yapı faaliyetlerini, ilgili platformlara kurulumunu, doğrulanmasını, test ve kabul faaliyetlerini kapsamaktadır. Projede kritik tasarım aşaması tamamlanmıştır.

Ku-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi

Türk Silahlı Kuvvetleri’ne ses, faks, veri ve görüntü servislerini sağlamak amacıyla başlatılan proje kapsamında, Taşınabilir Terminallerin Gemi Terminallerinin ve Ana Uydu Muhabere Kontrol Merkezi’nin 2016 yılı teslimatları tamamlanmış olup, Taşınabilir Terminallere ve Ana Uydu Muhabere Kontrol Merkezi’ne ilişkin kullanıcı eğitimleri Türk Silahlı Kuvvetleri’ne verilmiştir.

Kılıç Sınıfı Hücumbotlara Askeri Uydu Muhabere Sistemi Temini Projesi (KASUMSİS)

Kılıç Sınıfı Hücumbotlara entegre edilecek uydu haberleşme terminalini ve haberleşeceği kontrol merkezlerini kapsamaktadır. Proje kapsamında sistem gereksinimleri gözden geçirme aşaması tamamlanmış olup, ön tasarım gözden geçirme faaliyetlerine devam edilmiştir.



HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

TSK X-BANT UYDU MUHABERE SİSTEMİ, TÜRKİYE'DE MİLLÎ OLARAK GELİŞTİRİLEN BİR UYDU HABERLEŞME SİSTEMİ OLUP, TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİ'NE HIZLI VE GÜVENLİ BİR HABERLEŞME ORTAMI SAĞLAMAYI HEDEFLEMEKTEDİR.

Uydu Haberleşme Sistemleri Geliştirme Projeleri

ASELSAN öz kaynakları ile aşağıdaki geliştirme projeleri yürütülmektedir.

1.5/1.8 metre X-Bant Gemi Uydu Haberleşme Kaide ve Anten Sistemi Geliştirme Projesi

KASUMSİS projesinde geliştirilmekte olan 1 m antenin yanı sıra, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'na ait çeşitli büyüklükteki gemi platformlarının X-Bant Uydu Haberleşme ihtiyacının karşılanması amacıyla, 3 eksenle stabilize 1.5/1.8 m reflektörlü X-Bant Gemi Uydu Haberleşme Kaide ve Anten Sistemleri geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir.

Hava Aracı Ku-Bant Uydu Haberleşme Terminali Geliştirilmesi

Proje kapsamında 2 hareket ve 1 polarizasyon ekseninde stabilize 53 cm reflektörlü Hava Aracı Ku-Bant Uydu Haberleşme Terminali geliştirilecek (hava platformuna uygun Uydu Modemi dahil) olup, İnsanlı ve İnsansız Hava Araçlarının (İHA) uydu haberleşme ihtiyacının karşılanması planlanmaktadır. Bu sayede İHA platformlarında yaşanan ihracat lisansı, İTAR izinleri vb. kısıtların önüne geçilecektir.

GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi

Proje kapsamında ASELSAN; Sabit ve Mobil Yer İstasyonlarına ait S/X Bant Anten Sistemi, Görüntü İşleme ve Kıymetlendirme ile Kullanıcı Arayüz Yazılımları ve Meteoroloji Sisteminin sağlanmasından sorumludur. Alt birimlere ve alt sistemlere yönelik kalifikasyon faaliyetleri sürdürülmüştür. Sabit Anten Sisteminin saha kabulü gerçekleştirilmiştir. Mobil Yer İstasyonu alt birimlerinin kalifikasyon ve kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. Mobil Yer İstasyonuna ait ekipman ve operatör şelterlerinin kablaj ve ekipman entegrasyonları tamamlanmıştır. Mobil Anten Sisteminin saha kurulumu ve saha kabul testleri gerçekleştirilmiştir.



Göktürk-1 Uydusu 5 Aralık 2016 tarihinde fırlatılarak yörüngeye yerleştirilmiştir. Yer kesiminde devreye alma çalışmalarına devam edilmektedir.



UYDU GÖREV YÜKLERİ

TÜRKSAT 6A Yerli Haberleşme Uydusu

TÜRKSAT 6A Uydusundaki Ku-Bant Uydu Haberleşme Görev Yükünün azami oranda yerli olarak geliştirilmesine yönelik sistem ve ekipman seviyesi tasarım faaliyetlerine 2016 yılı içerisinde devam edilmiştir. Proje kapsamında, Ku-Bant Almaç, Görev Yükü Arayüz Birimi, INET, ONET ve Türkiye Anteni Ekipmanları ASELSAN tarafından yerli ve özgün olarak geliştirilmektedir. Geliştirilen ekipmanların ilk prototipleri üretilmiş ve ekipmanların işlevsellikleri ve gereksinimlere uygunlukları gösterilmiştir.

Görev yükünün ASELSAN tesislerinde montaj, entegrasyon ve testlerinin (AIT) yapılabilmesi için gerekli alt yapı çalışmaları tamamlanmıştır. Görev Yükü testlerine yönelik test ekipmanları tedariki tamamlanmış ve test yazılımları tasarımlarına başlanmıştır. Görev yükünün nakliyesinde kullanılacak gerekli nem ve temizlik koşullarını karşılayan panel konteyner tasarımı tamamlanmıştır. Konteynerin üretimine devam edilmektedir.

TUMSİS X-Bant Görev Yükü

ASELSAN, proje kapsamında TSK Uydu Muhabere ihtiyaçlarını karşılamak üzere, bir adet X-Bant Uydu Muhabere Görev Yükü'nün yerli imkan ve alt yapılar kullanılarak tasarımından, üretiminden, işlevsel ve çevresel testlerinden, platform üreticisi firma tesislerine naklinden, platform üreticisi firma tarafından gerçekleştirilecek uyduya entegrasyon faaliyetlerine teknik destek sağlanmasından ve görev yükünün yörüngede testlerinin (In-orbit Test) gerçekleştirilmesinden sorumludur.

Proje kapsamında ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilmekte olan; Frekans Aşağı Çevirici (DOCON), Kanal Yükselteci (CAMP) ve Harmonik Filtre Ekipmanlarına ait tasarım faaliyetlerine devam edilmektedir.

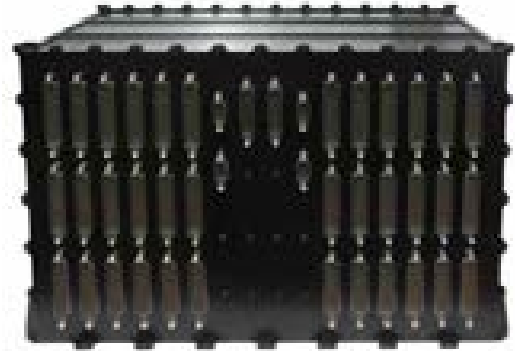
TSK Uydu Muhabere Sistemi (TUMSİS) X-Bant Görev Yükü Projesinin sistem gereksinim belirleme ve ön tasarım aşamaları proje takvimine uygun olarak tamamlanmış olup, kritik tasarım aşamasına yönelik alt sistem ve ekipman tasarım çalışmalarına devam edilmektedir. Geliştirilmekte olan X-Bant Görev Yükü, Türkiye'nin ilk milli haberleşme uydusu olan TÜRKSAT 6A'ya entegre edilerek 2019 yılında uzaya gönderilecektir.

Ayrıca, projenin teknoloji kazanım yükümlülüğü kapsamında METEKSAN A.Ş. ile yürütülen Düşük Gürültülü Yükselteç (Low Noise Amplifier) geliştirilmesi faaliyetlerine devam edilmektedir.



Uydu Haberleşme Sistemleri kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayıcınıza okutabilirsiniz.

X-BANT VE KU-BANT UYDU HABERLEŞME GÖREV YÜKLERİ YERLİ İMKÂN VE ALT YAPILAR KULLANILARAK MİLLÎ OLARAK TASARLANACAK, ÜRETİLECEK, İŞLEVSEL VE ÇEVRESEL TESTLERİ GERÇEKLEŞTİRİLECEKTİR.







HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI



GÖKTÜRK-3 SAR Uydusu

TUSAŞ ile ASELSAN arasında yürürlükte bulunan sözleşme kapsamında, SAR Görev Yüklü Alt Sistemi, Haberleşme Alt Sistemi ve Sabit/Mobil Yer İstasyonlarının geliştirilmesi faaliyetleri ASELSAN tarafından gerçekleştirilmiştir.

Projede 2016 sonu itibarıyla GÖKTÜRK-3 SAR Uydusu Sistemi Geliştirme Projesinin son aşaması olan ön tasarım gözden geçirme aşaması proje takvimine uygun olarak tamamlanmıştır.

Projenin devamı olması öngörülen ve fırlatma aşamasına kadar olan tüm süreçleri kapsayan Aşama-II'ye yönelik, TUSAŞ ve SSM ile sözleşme görüşmelerine devam edilmektedir.

EHF İşlemsel Uydusu Görev Yüklü

EHF İşlemsel Uydusu Görev Yüklü Projesi'nin mühendislik modeline yönelik faaliyetler başarı ile tamamlanmış olup, uçuş modeline yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.



Kripto ve Bilgi Güvenliği Sistemleri kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayınıza okutabilirsiniz.

ASELSAN, KRİPTO VE BİLGİ GÜVENLİĞİ KONUSUNDA ULAŞMIŞ OLDUĞU ÜSTÜN YETENEK SAYESİNDE YÜKSEK GÜVENLİK SEVİYESİNE SAHİP YENİ NESİL KRİPTO CİHAZLARI TASARLAYARAK ÜRETMEKTEDİR.

ASELSAT Küp Uydu Geliştirilmesi

Üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek, ASELSAN tarafından geliştirilen bazı yapı taşlarına uzay tarihçesi kazandırmak ve tasarım alt yapılarının doğrulanması amacıyla 3U boyutlarında ASELSAT Küp Uydu projesi geliştirilmesine 11 Aralık 2015 tarihinde başlanılmıştır. ASELSAT Küp Uydu Geliştirilmesi Projesi kapsamında İstanbul Teknik Üniversitesi Havacılık ve Uzay Mühendisliği Bölümü ve Atılım Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği Bölümü ile alt yüklenici olarak çalışılmaktadır.

KRİPTO VE BİLGİ GÜVENLİĞİ FAALİYET ALANLARI

IP Kripto Cihazları

1Gigabit/s arayüzüne sahip rack tipi ve mobil tip olmak üzere iki ayrı donanım ve mekanik kripto tasarımı gerçekleştirilmiş, bu donanımlar üzerinde performansının artırılması ve uzaktan güvenli yönetim özelliklerinin zenginleştirilmesi amacıyla gerekli yazılım geliştirme çalışmaları da tamamlanmıştır.

Yıl içerisinde TASMUS G+ projesi kapsamında rack tipi versiyon olan 2064 IPKC V2 IP Kripto Cihazı'nın üretimleri yapılmış ve müşteri kabulleri başarı ile tamamlanarak Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Yeni Nesil IP Kripto Cihazının mobil uygulamalar için geliştirilen versiyonu olan Mini IP Kripto Cihazı'nın Ku-bant Uydu Muhabere Sistemi projesi kapsamında üretimleri yapılmış ve müşteri kabulleri başarı ile tamamlanarak ilk parti teslimatları bu yıl içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Kasım 2016 tarihinde İçişleri Bakanlığı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile 2064 Mini IP Kripto cihazları ile milli güvenli video konferans alt yapısının sağlanacağı Veri-Ses-Video Haberleşmesi Güvenlik Çözümü Sözleşmesi imzalanmıştır.

Link Kripto Cihazları

Noktadan noktaya yüksek performanslı milli kriptolu link haberleşmesi için geliştirilen Link Kripto Cihazı'nın rack tipi ve mobil versiyonunun tasarım çalışmaları başarı ile tamamlanmıştır.

TASMUS G+ projesi kapsamında çift portlu rack tipi versiyon olan DKC-E Link IP Kripto Cihazı'nın üretimleri yapılmış ve müşteri kabulleri başarı ile tamamlanarak Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Link Kripto Cihazı'nın yurt dışı (export) versiyonunun yabancı bir ülke kara kuvvetleri komutanlığına teslimatı başarı ile gerçekleştirilmiştir.

Sanal Hava Boşluğu Sistemi (SAHAB)

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin, TSK TAFICS alt yapısında konumlandırılacak ve farklı güvenlik seviyesine sahip ağ geçişlerinde güvenli veri paylaşımı ve ses iletişiminin sağlayacak Ağ Güvenli Geçit Sistemi Projesi kapsamında ek yeteneklerin ve protokol desteğinin kazandırıldığı SAHAB sisteminin yeni versiyonunun çalışmaları devam etmiştir.

Farklı güvenlik seviyesine sahip ağlar arasında gerçek zamanlı geçiş imkânı sağlamak üzere geliştirilmiş olan SAHAB sistemi, 2016 yılında ikinci kez CWIX Tatbikatına katılım sağlamıştır.

SAHAB ürününün siber güvenlik anlamında yetenekleri CWIX 2016 Tatbikatı'nda "Cyber Focus Area" çalışma grubunda gerçekleştirilen testler ile sınanmış ve SAHAB ürünü testlerden başarı ile geçmiştir.

Emniyetli Uydu Telefonu

Genelkurmay Başkanlığı'nın uydu haberleşme güvenliğinin milli unsurlarla karşılanması ihtiyacı doğrultusunda başlanılan projede tasarım çalışmalarına devam edilmiş, ilk prototip doğrulamaları gerçekleştirilmiştir.



TEMPEST Ürünler

TEMPEST özelliklere sahip dizüstü bilgisayar ve yazıcı alımına yönelik olarak imzalanan sözleşmeler kapsamında NATO SDIP/27 seviye A dizüstü bilgisayar ve yazıcıların teslimatı 2016 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Dışişleri Bakanlığı için yeni geliştirilen TEMPEST masa üstü bilgisayar, TÜBİTAK'ta yapılan testlerden başarı ile geçerek NATO SDIP/27 seviye A uygunluk sertifikası almıştır.

Güvenli USB Bellek

128 GB'a kadar bellek kapasitesi seçeneklerine ve yüksek okuma yazma hızlarına sahip USB 3.0 desteği olan Güvenli USB Bellek cihazı geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

EKADAS-II Entegrasyon Projesi

TÜBİTAK BİLGEM'in SAVTAG projesi olarak devam ettirmekte olduğu EKADAS-II Milli Anahtar Dağıtım Sistemi Prototip Geliştirme projesi kapsamında ASELSAN ürünü cihazların anahtarlarının EKADAS-II üzerinden dağıtılabilmesi amacıyla ASELSAN ile TÜBİTAK arasında Ekim 2016 tarihinde sözleşme imzalanarak entegrasyon çalışmalarına başlanmıştır.

GÜVEN Projesi

Nisan 2016 yılında TÜBİTAK BİLGEM ile imzalanan GÜVEN Milli Kripto İşlemcisi Geliştirilmesi projesi kapsamında ASELSAN'dan sistem mühendisliği ve test aşamalarında hizmet alımını içeren sözleşme gereği çalışmaların ilk aşaması başarı ile tamamlanarak teslimatı yapılmıştır.

SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI

Savunma Sistem Teknolojileri (SST) Sektör Başkanlığı'nın ürün/ sistemlerinin, başta Türk Silahlı Kuvvetleri ve emniyet güçleri olmak üzere yurt içinde ve dünyada birçok ülkeye teslimatı gerçekleştirilmiş olup söz konusu ürün/sistemler başarı ile kullanılmaktadır.





DENİZ SİSTEMLERİ

HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMLERİ

KARA SİSTEMLERİ

KOMUTA KONTROL HABERLEŞME VE
BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ

SİLAH VE SİLAH ATIŞ KONTROL SİSTEMLERİ

KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi

SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

**DENİZ PLATFORMLARI İÇİN ASELSAN'DA
GELİŞTİRİLMİŞ OLAN CİHAZ VE SİSTEMLER
İLE SAHİP OLUNAN TEKNOLOJİ VE BİLGİ
BİRİKİMİNDEN YARARLANILARAK ENTEGRE
YAPIDA GELİŞMİŞ SAVAŞ VE GÖREV
SİSTEMLERİ TESİS EDİLMEKTEDİR.**



DENİZ SİSTEMLERİ

Başta Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı olmak üzere, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve kamunun ihtiyacı olan su üstü ve su altı platformları için, ASELSAN'da geliştirilmiş olan cihaz ve sistemler ile sahip olunan teknoloji ve bilgi birikiminden yararlanılarak entegre yapıda gelişmiş savaş ve görev sistemleri ile seyir ve platform sistemlerinin tesisi amacıyla yürütülen faaliyetlerdir.

Su Üstü Sistemleri

ASELSAN, askeri ve sivil amaçlı su üstü deniz platformlarının savaş veya görev sistemlerinin geliştirilmesi, sistem tasarımı ve sistem entegrasyonu faaliyetlerini yürütmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetleri ve yurt dışı müşteriler için, yerli ve yabancı tersaneler ile iş birliği yapılarak, çeşitli sınıflarda gemiler için (Araştırma Gemisi, Römorkör, Dalış Eğitim Botu, Sahil Güvenlik Gemileri, Devriye Botları, Karakol Botları, Hücumbotlar, Korvetler, Firkateynler vb.) teknik ve idari anahtar teslim çözümler hazırlanarak ilgili makamlara sunulmuştur.

Harp Gemileri

MİLGEM Savaş Sistemleri kapsamında, gemilerin; hava savunma, su üstü ve su altı harbi için geliştirilen deniz savaş sistemlerinde yer alan; entegre muhabere, uydu haberleşme, seyrüsefer, elektro-optik, lazer ikaz sistemi (LİS), elektronik harp, radarlar, sonar, güdümlü mermi, top atış kontrol, uzaktan kumandalı silah, HIZIR Torpido Karşı Tedbir Sistemi ve KULAÇ iskandil sistemleri geliştirilmekte, platformlara entegre edilerek test edilmekte ve gemilerin Türk Deniz Kuvvetleri'ne teslimi sağlanmaktadır.

MİLGEM 3. ve 4. Gemilerin savaş sistemlerinin tedariki konusunda SSM ile imzalanan sözleşme değişikliği kapsamında, inşa edilmekte olan gemilere ait sistemlerin geliştirme, tasarım, tedarik ve test faaliyetleri sürdürülmüştür.



Deniz Sistemleri kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayınıza okutabilirsiniz.

DENİZ SİSTEMLERİ ALANINDA, ÖZEL TERSANELER İLE İŞ BİRLİĞİ İÇERİSİNDE YURT DIŞINDA İNŞA EDİLEN DENİZ PLATFORMLARINA DA ASKERİ SİSTEMLER SAĞLANARAK ÖNEMLİ BİR İHRAÇ POTANSİYELİ KAZANILMIŞTIR.

MİLGEM Sözleşmesi kapsamındaki İş Tanımları ile "İ" Sınıfı Firkateynlere yönelik savaş sistemi tasarım ve gemi yerleşim çalışmalarına katılım sağlanmıştır. Savaş sistemi tasarım faaliyetleri kapsamında, muhtemel sistemlere yönelik alternatif konfigürasyonlar çalışılmıştır.

Çıkarma Gemileri

İki adet Amfibi Gemi (LST) için Radar, Elektro-Optik, Haberleşme, Seyrüsefer, Elektronik Harp ve Stabilize Silah sistemlerinden oluşan savaş sistemi ve bu sistemlerin entegrasyonu kapsamında üretim, tedarik, entegrasyon ve test çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Birinci geminin liman kabul testleri tamamlanmış, ikinci geminin fabrika kabul testleri tamamlanarak entegrasyon aşamasına gelinmiştir.

Çok Maksatlı Amfibi Hücüm Gemisi Projesi (LHD) kapsamında, Muhabere ve Uydu Sistemleri, IFF Sistemi, Stabilize Silah



SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

Sistemleri, Su Altı Akustik ve Sonar Sistemleri, Radar Sistemleri, Elektronik Harp Sistemleri, Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi, Lazer İkaz Sistemi, Elektro-Optik Dayektör ve Seyir Sistemleri ile bu sistemlerden oluşan Savaş Sistemi tedarığı ve entegrasyonuna yönelik tasarım faaliyetleri yürütülmüştür.

Sahil Güvenlik ve Karakol Gemileri

TUZLA sınıfı 16 adet karakol botunun elektronik ve savaş sistemlerinin tedarığı ve entegrasyonu kapsamındaki faaliyetler tamamlanmış ve Deniz Kuvvetleri'ne kesin teslimleri yapılmıştır. Sahil Güvenlik Komutanlığı için inşa edilen DOST sınıfı dört adet Arama Kurtarma Gemisi silah ve elektronik sistemlerinin tedarik ve entegrasyon faaliyetleri tamamlanmıştır.

SERHET Gemisi Sınıfı on adet bot Projesi yurt dışı satışları kapsamında VATOZ® sistemi geliştirilmiş, VATOZ® sisteminin çeşitli güdümlü mermiler için entegrasyon çalışmaları tamamlanmış ve botlar teslim edilmiştir. altı adet Yüksek Hızlı Karakol Botu kapsamında beş botun teslimatı tamamlanmış olup altıncı botun atışlı seyir testleri başarı ile icra edilmiştir.

Yardımcı Gemiler

Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP) ile Kurtarma ve Yedekleme Gemileri (KURYED) Projesi'nde gemilerde yer alan su altı akustik sistemleri, muhabere sistemi ve seyir sistemleri için tedarik ve entegrasyon faaliyetleri sürdürülmüştür. Proje'de ASELSAN ürünü olan seyrüsefer sistemleri (cayro), muhabere sistemleri ve elektro optik (IR/LLTV) sistemlerinin üretim çalışmaları tamamlanmıştır. MOSHIP ve KURYED-1 gemilerinin seyir kabul testleri tamamlanmıştır.

MTA Genel Müdürlüğü için inşa edilen Sismik Araştırma Gemisi Projesi'nde, bilimsel araştırma ekipman ve sistemlerinin tedarik edilmesi, üretilmesi ve ASELSAN ürünü seyrüsefer (cayro) sisteminin üretim çalışmaları tamamlanmıştır. Proje'de liman kabul testleri tamamlanmış, deniz kabul testlerinin icrasına başlanmıştır.

Deniz Kuvvetleri ihtiyacına yönelik, Lojistik Destek Gemisi (LDG) Projesi kapsamında haberleşme, seyrüsefer ve silah sistemleri ASELSAN tarafından sağlanmaktadır. Söz konusu sistemlerin üretim ve tedarik faaliyetleri ile fabrika kabul testleri gerçekleştirilmiştir.

Pakistan Deniz Kuvvetleri ihtiyacına yönelik Denizde İkmal Tankeri Tedarik Projesi kapsamında ASELSAN tarafından silah (STOP) ve muhabere anahtarlama sistemi sağlanmakta

TÜRK DONANMASININ VE KAMU KURULUŞLARININ GEMİLERİNDE ASELSAN ÜRÜNÜ GELİŞMİŞ ELEKTRONİK SİSTEMLER GÖREV YAPMAKTADIR.



30mm Stabilize Top Sistemi (MUHAFİZ)

olup dönem içinde entegrasyonunu içerecek şekilde tasarım faaliyetleri yürütülmüş, sistemlerin üretimleri ve takiben fabrika kabul testleri tamamlanmıştır.

Yurt dışı satışları kapsamında bir adet Hidrografi ve Oşinografik Araştırma Gemisi ile bir adet römorkör için üretim ve test/kabul faaliyetlerine devam edilmiştir.

Deniz Sistemleri için Silah Sensör Yönetimi

ASELSAN tarafından Deniz Sistemleri için Silah Sensör Yönetim Sistemi geliştirilmesi ve platformlara entegrasyonları konularında çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda yurt içi ve yurt dışında entegre edilen VATOZ® sistemi deniz platformları için geliştirilmiş olup halen 30'dan fazla platformda kullanılmaktadır.

VATOZ® sistemine yeni silah/sensör entegrasyonlarına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş olup füze entegrasyonu atışlı testler ile doğrulanmıştır.

Seyir ve Platform Yönetim Sistemleri

Deniz platformlarına modern seyir ve platform yönetim sistemleri kazandırılması amacıyla 2015 yılında başlanan muhtelif alt sistem geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda, öncelikle Çok Maksatlı Amfibi Hücum Görev Gemisi (LHD), Elektronik Harita Sergileme Sistemi (WECDIS) ve Sayısal İz Masası (SİM) geliştirme faaliyetleri çalışmaları yürütülmüştür. ASELSAN öz kaynakları ile MİLPARS, Milli Parakete Sistemi ve DİKONS (Dinamik Konumlandırma Sistemi) geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

TÜRKİYE’NİN SU ALTI AKUSTİK SİSTEMLERE YÖNELİK İLK İHRACATINI GERÇEKLEŞTİREN ASELSAN’IN İSKANDİL SİSTEMİ (KULAÇ), ENDONEZYA DENİZ KUVVETLERİ’NİN KRI NANGGALA 402 DENİZALTISINA ENTEGRE EDİLMİŞTİR.

Torpedo ve Su Altı Sistemleri

ASELSAN, askeri elektronik sistemler konusunda sahip olduğu teknolojik bilgi birikimi ve alt yapı imkânlarını su altı akustik sistemler faaliyet alanına da yönlendirerek başta torpedo karşı tedbir teknolojileri olmak üzere, yurt içinde eksik olan su altı akustik sistem ve cihazlarının geliştirilmesi projelerine ağırlık verilmiştir.

Denizaltı ve Sonar Sistemleri

Türk Deniz Kuvvetleri’nin havadan bağımsız Yeni Tip Denizaltı Projesi kapsamında, ASELSAN tarafından sağlanacak; Entegre Haberleşme Sistemi, X-Bant Uydu Haberleşme Sistemi, Elektronik Destek Sistemleri ve Alarm Anons Sistemi’nin geliştirilmesi, üretimi ve test çalışmalarına devam edilmiştir.



Endonezya Deniz Kuvvetlerinin KRI Nanggala 402 Denizaltısı

SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

Aktif ve pasif sonar sistemleri kapsamında yürütülen çalışmalarda ASELSAN tarafından geliştirilen KULAÇ İskandil Sistemi Endonezya'ya ihraç edilmiş ve Endonezya denizaltısına entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. MSB tarafından yayınlanan AY Sınıfı Denizaltılar için İntersept Sonar ihalesi yurt dışı firma ile rekabet edilerek kazanılmıştır. Dönem içerisinde Pasif Sonoboy Sistemi geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür. ASELSAN tarafından geliştirilen Mayın Tespit Sonarının (MATESS) Engin Sınıfı Mayın Avlama Gemilerine entegre edilerek kullanımı konusunda Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile çalışmalara başlanılmıştır.

Torpedo ve Torpedo Karşı Tedbir Sistemleri

Akustik Karıştırıcı ve Akustik Aldatıcı birimler için Preveze ve Gür sınıfı denizaltılarda su topuna ilave olarak süratli şekilde fırlatma sağlayacak Lançer Sistemi Geliştirilmesi Projesi'nde prototip geliştirme faaliyetlerinde deniz testlerine başlanmıştır. Denizaltılar için Akustik Aldatıcı Geliştirilmesi (DAKA) Projesi kapsamında geliştirilen Karar Destek Sistemleri'yle entegre olarak çalışacak lançer sistemi ile denizaltılarda torpedo karşı tedbir sistem bütünlüğü sağlanmış olacaktır. Denizaltılar için torpedo karşı tedbir sisteminin yurt dışı satış modeli olan ZARGANA sistemi ve ZOKA dekoky ailesinin yurt dışı satışları konusunda çalışmalar yürütülmüştür.

ASELSAN tarafından Torpedo Karşı Tedbir Sistemleri alanında öz kaynaklarla su üstü gemilerinin torpidolara karşı savunulması amacıyla geliştirdiği HIZIR Torpedo Karıştırma ve Aldatma Sisteminin deniz ortamında performans testlerine devam edilmiştir. MİLGEM 3. ve 4. Gemileri ile Çok Maksatlı Amfibi Görev Gemisi (LHD) için HIZIR sistemi üretim çalışmalarına devam edilmiş ve ayrıca HIZIR sisteminin yurt dışı satışları için çalışmalar sürdürülmüştür.

Platformların torpidoya karşı öz savunma harekâtını destekleyecek Torpidoya Karşı Savunma Torpidosu (TORK) geliştirme çalışmaları sürdürülmüş, test prototipi ile muhtelif saha testleri icra edilmiştir. Su altında tasarsız (özel amaçlı) akustik iletişim ağı tesisi konusunda TÜBİTAK desteği de alınarak öz kaynaklarla başlatılan geliştirme projesinde su altı araçlarının akustik olarak haberleştirilmesine yönelik saha testlerine devam edilmiştir. Bu proje ile ileride bütün su altı sistemlerinin ihtiyaç duyacağı akustik haberleşme konusunda teknolojik alt yapının kazanılması hedeflenmektedir.



Modernize Çekili Top Projesi



Hava ve Füze Savunma Sistemleri kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayıcınıza okutabilirsiniz.

HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMLERİ

Türkiye'nin ilk hava savunma sistemi üreticisi ve 30 yılı aşan hava savunma tecrübesine sahip olan ASELSAN, bilgi birikimi ile özgün hava ve füze savunma sistemleri geliştirmektedir.

ASELSAN'ın kritik öneme sahip sensör, komuta kontrol, atış kontrol, haberleşme cihazlarını kendisinin geliştirip üretmesi hava savunma alanındaki önemli bir avantajdır. ASELSAN, sistem mühendisliği, sistem seviyesi analiz/modelleme ve sistem geliştirme tecrübesi ile Türkiye'nin balistik füze savunma çözümünde de önemli görevler üstlenmeye hazırdır.

Ateş İdare Cihazı, Modernize Çekili Top ve Parçacıklı Mühimmat

Ateş İdare Cihazı, ASELSAN tarafından modernize edilen 35 mm Çekili Hava Savunma Toplarını ve HİSAR-A Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Fırlatma Sistemi'nin atış ve komuta kontrolünü üstlenmektedir. Sistem hedefin tespit, teşhis ve silah sistemlerine tahsisinden ve hedefin takip altına alınmasından sorumludur. 35 mm Çekili Hava Savunma Topları, ASELSAN tarafından geliştirilen 35 mm Parçacıklı Mühimmatı atma kabiliyetine sahiptir. Parçacıklı Mühimmat; 35 mm hava savunma toplarının görevlerini havadan karaya füzeler, seyir füzeleri ve insansız hava araçları gibi güncel hava hedeflerine karşı etkin olarak icra edebilmelerine imkân sağlamaktadır.

KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi

KORKUT Sistemi, üç Silah Sistemi Aracı ve bir Komuta Kontrol Aracı'ndan oluşan takımlar halinde görev yapacaktır. Her bir KORKUT takımı, Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS) ile entegre şekilde görev yapabildiği gibi; hedef tespit, takip ve önleme işlevlerini takım halinde otonom olarak da yerine getirebilmektedir. KORKUT Sistemi, Parçacıklı Mühimmat atma yeteneğine sahiptir ve Parçacıklı Mühimmat ile birlikte kullanıldığında seyir füzeleri, havadan karaya füzeler, insansız hava araçları gibi güncel hava tehditlerine karşı etkili bir hava savunma çözümü sunmaktadır.

Sistem Teslimatları

SSM ile ASELSAN arasında imzalanan geliştirme sözleşmesi kapsamında üretilen; iki adet KORKUT Silah Sistemi Aracı (SSA), bir adet KORKUT Komuta Kontrol Aracı (KKA), bir adet Ateş İdare Cihazı (AİC), 4 dört adet Modernize Çekili Top (MÇT) ve 2.850 adet Parçacıklı Mühimmatın (PM) kabul testleri başarıyla tamamlanmış ve Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilmiştir.

KORKUT Projesi Seri Üretim Sözleşmesi

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, 40 adet SSA, 13 adet KKA üretimini kapsayan seri üretim sözleşmesi imzalanmış ve seri üretim çalışmalarına başlanmıştır.

Elektromanyetik Fırlatma Sistemi

Katı yakıtlı itekli sistemlere ve sevk barutu kullanılarak namludan atılan sistemlere alternatif olan Elektromanyetik Fırlatma Sistemleri'ne yönelik dünyada gerçekleştirilen çalışmalara paralel olarak ASELSAN öz kaynakları ve TÜBİTAK TEYDEB desteği ile alt sistem geliştirme çalışmaları yapılmış olup üretilen alt sistem prototipleri ile test faaliyetleri sürdürülmektedir.

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri (HİSAR-A ve HİSAR-O)

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri, nokta ve bölge hava savunması kapsamında tehdidin alçak ve orta irtifada tesirsiz hale getirilmesi görevini yerine getirecektir. HİSAR-A Projesi kapsamında; Kundağı Motorlu (K/M) Otonom AİHSFS ve Füze Fırlatma Sistemi ile bu iki konfigürasyondan atılabilen Alçak İrtifa Hava Savunma Füzesi geliştirilmekte olup proje kapsamında ürün ve üretim hattı kalifikasyonu yapılacaktır. HİSAR-O Projesi'nde; tabur ve bunlara bağlı bataryalardan oluşan dağıtık mimaride bir hava savunma sistemi geliştirilmektedir. Proje kapsamında Tabur Atış Kontrol Merkezi, Batarya Atış Kontrol Merkezi, Orta İrtifa Hava Savunma Radarı, Erken

ASELSAN HALİHAZIRDA ALÇAK VE ORTA İRTİFA HAVA SAVUNMA FÜZE SİSTEMLERİ (HİSAR-A VE HİSAR-O), 35MM HAVA SAVUNMA TOP SİSTEMLERİ (KORKUT) VE 35MM AKILLI MÜHİMMAT GELİŞTİRME GİBİ MİLLİ PROJELERDE ANA YÜKLENİCİ KONUMUNDADIR.

İhbar Merkezleri Link-16 Arayüzü, Elektro-Optik Sistem, Füze Fırlatma Sistemi, Füze Taşıma ve Yükleme Sistemi ve Orta İrtifa Füzesi geliştirilerek üretilecek ve ürün/üretim hattı kalifikasyonu yapılacaktır. Aynı zamanda HİSAR Projeleri'nde destek ekipmanı olarak Füze Taşıma Yükleme Sistemi ve Eğitim Dershanesi geliştirilmektedir.

HİSAR Projelerinde Gereksinim Tanımlama (Aşama-1) ve Sistem Tasarım (Aşama-2) Aşamaları başarıyla tamamlanmış olup Alt Sistem Geliştirme ve Test Aşaması (AŞAMA-3) çalışmaları devam etmektedir. HİSAR-A Projesi kapsamında Ağustos 2016 tarihinde yer sistemleri sistem entegrasyon ve test faaliyetleri başarı ile icra edilmiştir. Kasım-Aralık 2016 tarihlerinde HİSAR-A Projesi KTF-2/GTF-1 ve HİSAR-O Projesi KTF-1 atışlı test faaliyetleri başarılı bir şekilde yürütülmüştür. Atışlar kapsamında ilk dik atış, ara safha güdüm ve Füze Fırlatma Sisteminden atış fonksiyonları test edilmiştir.



HİSAR-O Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi



KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi



SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sistemleri

ASELSAN öz kaynakları ile Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sistemi'nin milli olarak geliştirilmesine yönelik çalışmaların yürütüldüğü Ar-Ge projesinde bu alandaki teknolojilerin ve gelişmelerin takip edilmesine, sistemin kavramsal tasarımı, gereksinim belirleme, tasarım, geliştirme ve test faaliyetleri boyunca yoğun olarak kullanılacak sistem etkinlik analizi, modelleme ve simülasyon alt yapılarının geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

ASELSAN, NATO BMD SE&I (Ballistic Missile Defense System Engineering and Integration) Projesinde Aktif Olarak Görev Almaktadır.

Leidos firması ana yükleniciliğindeki projede, Almanya, Amerika Birleşik Devletleri, Birleşik Krallık, Fransa, Hollanda, İtalya, Kanada ve Türkiye'den on firma ile çalışmalar yürütülmektedir. Leidos Takımı, BFS (Balistik Füze Savunma) sistemlerinin NATO Komuta Kontrol ve Haberleşme (C3) sistemine yönelik iyileştirilmesi ile NATO BFS mimarisinin sadeleştirilmesi ve idamesini de sağlayacak şekilde NATO BFS kabiliyeti kazandırılmasına yönelik çalışmaktadır. Lahey/Hollanda'da konuşlu NCIA tesislerinde gerçekleştirilen faaliyet, ASELSAN'ın BFS alanındaki tecrübelerinden NATO BFS faaliyetlerinde yararlanılacağı ilk çalışma olması açısından da önem taşımaktadır.

Mini/Mikro İHA (İnsansız Hava Aracı) Tehditlerine Karşı Hava Savunma Sistemleri

Mini/mikro İHA tehditlerin önlenmesine yönelik ASELSAN tarafından İnsansız Hava Aracı Tespit/Tahrip Arama ve Raporlama Sistemi (İHTAR) isimli savunma sistemi geliştirilmiştir. Sistem çözümü radar, elektro-optik alt sistem, karıştırma alt sistemi (GERGEDAN) ve komuta kontrol sistemlerinde oluşmaktadır. Geliştirilen İHTAR sisteminin kritik tesislere kurulum çalışmaları yapılmaktadır.

HİSAR-A Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi



KARA SİSTEMLERİ

Kara, Deniz ve Hava Silah Sistemleri ile tankların; komuta kontrol ve bilgisayar sistemlerine yönelik tasarım, geliştirme, modernizasyon, üretim ve lojistik destek faaliyetlerine devam edilmiştir. Kapsamlı, özgün ve kanıtlanmış ürün yelpazemiz, kara sistemlerine yönelik 30 yıllık tecrübemiz, Türk Silahlı Kuvvetleri'ne, Jandarma Genel Komutanlığı'na, Emniyet Genel Müdürlüğü'ne ve dost/müttefik ülke ordularına, ihtiyaçlarına uygun özel çözümleri hızla sunmamızı sağlamaktadır. ASELSAN Kara ve Silah Sistemlerine yönelik sistem çözümlerini yeni ve yüksek teknolojiye dayalı Ar-Ge faaliyetleri ile desteklemekte, ürünlerini gelişen teknolojileri kullanarak güncellemekte ve geliştirmektedir.

KOMUTA KONTROL HABERLEŞME VE BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ

ASELSAN, Ateş Destek, Keşif/Gözetleme ve İstihbarat, Entegre Muharebe Sahası Yönetimi, Elektronik Harp, Stratejik Operasyonel ve Taktik Seviye Komuta Kontrol Bilgi Sistemleri ve Taktik Haberleşme Sistemlerini geniş ürün yelpazesinde modern teknolojilerin kullanımı ile kullanıcıların hizmetine sunmaktadır.

Ateş Destek Komuta Kontrol Sistemleri

Ateş Destek Otomasyon Sistemi, muharebe sahasında ateş desteğinin komuta, kontrol ve haberleşme fonksiyonlarının otomasyonunu ve ateş desteğinin diğer muharebe sahası fonksiyonel alanları ile tam bir uyum içinde uygulanmasını sağlamaktadır.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na bağlı diğer birliklerin Ateş Destek Otomasyon Sistemleri (ADOP-2000) ile donatılmasına yönelik olarak çalışmalara devam edilmektedir.

Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi

Milli Tank Projesi (ALTAY Projesi) kapsamında, Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi (TKKMBS)'nin kalifikasyon testleri ve tank üzeri saha testleri tamamlanmıştır.



Komuta Kontrol Haberleşme ve Bilgisayar Sistemleri kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayıcınıza okutabilirsiniz.

KOMUTAN, ADOP-2000 PROJESİ İLE HEDEFLERİ UYGUN ZAMANDA UYGUN SİLAH SİSTEMİ VE UYGUN MÜHİMMAT İLE ATEŞ ALTINA ALMAKTADIR.

ALTAY tankının ve birlikte görev yapacağı tüm unsurların ortak bir komuta kontrol bilgi sistemi mimarisi içerisinde entegrasyonunu sağlamak amacı ile TKKMBS ile tam uyumlu olarak çalışan BATUR Muharebe Yönetim Sistemi'nin Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterine girmiş ve girecek olan tüm muharebe ve destek araçlarında kullanımına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın envanterine kazandırılacak antitank silah taşıyıcı araçların Komuta Kontrol ve Haberleşme Sistemleri ASELSAN tarafından gerçekleştirilecektir.

ALTAY Tankı



SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

Tek Er Komuta Kontrol Bilgi Sistemi (CENKER)

Kol/Takım'ın hedefteki etkinliğini, hareket uyumluluğunu, durumsal farkındalığını ve bütünsel harp kabiliyetini arttırmayı amaçlayan entegre bir bilgi sistemidir. Takımı oluşturan her bir personel, sahip olduğu donanım ile konum, durum vb. bilgiler ile görüntü ve acil durum mesajlarını takım içinde paylaşabilmektedir.

Askeri Görev Bilgisayar Sistemleri

Kara, hava, deniz ve denizaltı sistemlerinde platformlara entegre edilerek kullanılabilen veya elde taşınabilen, muharebe sahasındaki ağır çalışma koşullarına uygun, yüksek performansa sahip askeri görev bilgisayarları, askeri panel bilgisayarlar, askeri el bilgisayarları, monitörler ve klavyeler ile kartları (işlemci, arayüz, güç dağıtım, video hedef tespit ve takip birimi) geliştirilmekte ve üretilmektedir.

EuroCard-3U (iletim/hava soğutmalı), EuroCard-6U (iletim/hava soğutmalı), Hibrit (EuroCard-3U ve EuroCard-6U birlikte) (iletim soğutmalı) askeri görev bilgisayarları ile HT-7245 ve HT-7250 askeri el bilgisayarları üretilerek birçok sistemde atış kontrol, komuta kontrol, silah yönetim, güvenli veri iletişimi, el bilgisayarı vb. çeşitli uygulamalarda kullanılmıştır.

Yüksek başarılı bilgisayar sistemleri, 19 inç tümleşik görev bilgisayarı, L3 seviye yönetilebilir ethernet anahtarı ve çok amaçlı boyut/ağırlık/güç optimize görev bilgisayarı tasarım çalışmalarına devam edilmektedir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde yer alan tekerlekli ve paletli araçların konum takibi için geliştirilmiş bir araç bilgisayarı olan Birlik Takip Sistemi Terminali'nin ürün geliştirme çalışmaları tamamlanmış, seri üretim çalışmaları başlatılmıştır.

Ağ Destekli Muharebe Sahası Komuta Kontrol Sistemleri

ASELSAN tarafından geliştirilerek Kara Kuvvetleri Komutanlığı kullanımına sunulmuş olan envanterdeki sistemler ve manevra, istihbarat, elektronik harp, ateş destek ve hava savunma fonksiyonel alan komuta kontrol bilgi sistemleri, taktik haberleşme sistemleri, komuta yeri unsurları ve taktik sahada görev yapan mobil unsurların ortak bir komuta kontrol mimarisinde bütünleştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

ASKERİ GÖREV BİLGİSAYARI, ÇEŞİTLİ ATIŞ KONTROL VEYA SİLAH KONTROL SİSTEMLERİNİN BEYNİNİ OLUŞTURMAKTADIR.



ÇOK SAYIDA UZAKTAN KOMUTALI SİLAH SİSTEMİNİN YURT İÇİNDE VE YURT DIŞINDA TESLİMATI YAPILMIŞ OLUP, ÜRETİM VE TESLİMAT FAALİYETLERİ SÜRDÜRÜLMEKTEDİR.

Top, Obüs, Havan ve Roketatar Ateş İdare Sistemleri

Top, Obüs, Havan ve Roketatar Birliklerinin teknik ateş idaresinin otomasyonu sağlanarak görev icralarının daha hızlı ve hassas bir şekilde yerine getirilmesini sağlayan Ateş İdare Sistemleri'nin tasarım, üretim ve teslimat faaliyetleri yürütülmüştür.

Hava ve Füze Savunma Komuta Kontrol Sistemleri

HERİKKS'in Kara Kuvvetleri Komutanlığı'ndaki tüm birliklere yaygınlaştırılması ve yeni yetenekler kazandırılması için 2016 yılında sözleşme imzalanmış ve çalışmalara başlanmıştır. Mevcut Taktik Data Linklerine ilave olarak Link-16 ve JREAP Taktik Data Linkleriyle haberleşme yetenekleri kazandırılarak HERİKKS'in Hava Kuvvetleri Sistemleri ile birlikte çalışabilirliğinin üst düzeylere taşınmasını sağlanacaktır. HERİKKS, geliştirilmekte olan ve önümüzdeki dönemde envantere girmesi planlanan KORKUT, AİC, HİSAR-A ve HİSAR-O gibi yeni nesil hava savunma sistemlerinin de komuta kontrolünü yapacak şekilde tasarlanacaktır.

Muharebe Destek Sistemleri

Günümüzün değişen ihtiyaçları ve artan asimetrik tehditler karşısında şekillenen modern askeri platformlara yönelik olarak; durumsal farkındalık, artırılmış gerçeklik, araç takibi, konularında çalışmalar yapılmıştır. Kara platformlarına yönelik olarak sistem mimarisinin oluşturulması yönünde yapılan çalışmalara devam edilmiş, hazırlanan Ortak Araç Elektronik Mimarisi Çalışma Raporu Milli Savunma Bakanlığı'na sunulmuştur.

SİLAH VE SİLAH ATIŞ KONTROL SİSTEMLERİ

ASELSAN, kara, hava ve deniz muhaberesine yönelik farklı platformlarda kullanılabilen farklı kalibre ve tipte silah ve silah atış kontrol sistemleri geliştirmekte, üretmekte ve dünya ordularının hizmetine sunmaktadır.

Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri

ASELSAN Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri (UKKS) yurt içi ve yurt dışı 12 ülkede kullanımdadır.

Deniz platformları için geliştirilmiş olan Stabilize Makineli Tüfek Platformu (STAMP), 25mm Stabilize Top Sistemi (STOP) ve 30mm Stabilize Top Sistemi (MUHAFİZ) Uzaktan Komutalı Silah Sistemlerinin yurt içi ve yurt dışından alınan siparişler kapsamında üretimlerine ve teslimatlarına devam edilmiştir. Kara araçlarında veya sabit tesislerde kara ve hava tehditlerine karşı yakın savunma silahı olarak kullanılmak üzere geliştirilen 12.7mm SARP Uzaktan Komutalı Silah Sistemi'nin Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Jandarma Genel Komutanlığı ihtiyacına yönelik olarak üretimine ve teslimatlarına devam edilmiştir.

SARP Sistemi'nin Rus menşeli silah takılabilen versiyonu olan SARP-NSV Sistemi'nin ihracatı gerçekleştirilmiştir.

7.62mm makinalı tüfek entegre edilebilir UKSS'nin (SARP-L) ve iki farklı silahın aynı anda entegre edilebildiği ve operasyonel ihtiyaçlar kapsamında kullanıcının kumanda birimi üzerinden silah seçimini yapabilmesine imkan sağlayan SARP DUAL Sistemi geliştirme faaliyetleri tamamlanmıştır.

SARP Uzaktan Komutalı Silah Sistemi



SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

Küçük, hafif ve daha yetenekli yeni nesil 12.7mm STAMP (STAMP-2) geliştirme faaliyetleri devam etmektedir. STAMP-2 sisteminde NATO uyumlu ve Rus menşeli silahları destekleme özelliği, yüksek stabilizasyon hassasiyeti, otomatik hedef takip ve atış isabet performansının iyileştirilmesi ile teknolojik anlamda rekabet avantajı elde edilmesi hedeflenmiştir.

Kara araçları için 25/30mm kalibre silah kullanımına uygun Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri'ne yönelik geliştirme çalışmaları, yurt içi ve yurt dışı iş geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

155 mm FIRTINA Kundağı Motorlu Obüsü için Atış Kontrol Sistemi

ASELSAN tarafından geliştirilen FIRTINA Obüsü Atış Kontrol Sistemi, T-155 K/M FIRTINA Obüsünün intikal, mevzilenme, atışa hazırlık, ateş idaresi ve atış kontrol işlemlerinin bilgisayar yardımıyla yerine getirilmesini ve diğer ateş destek unsurlarına sayısal entegrasyonunu sağlayan modern bir obüs atış kontrol sistemidir. Sistemde, yeni yetenekler ilave edilerek yurt içi ve yurt dışı obüs modernizasyonu ve geliştirme projelerinde kullanımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Atış Kontrol Sistemi

Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüsü Geliştirme Projesi'nde, sürekli değişen ve zorlaşan muharebe koşullarının gerektirdiği yüksek isabet gücüne ve taktik esnekliğe sahip topçu silahı ihtiyacını karşılamak amacıyla geliştirilen, modern donanımlara sahip, hafif ve helikopter ile taşınabilen BORAN obüsünün Atış Kontrol Sistemi ASELSAN tarafından geliştirilmektedir. Obüsün sistem tasarımı ve prototip üretimi sonlandırılmıştır; kalifikasyon testlerine başlanması beklenmektedir.

155 mm Çekili Obüs Modernizasyonu

155mm çekili obüslerin imkan ve kabiliyetlerinin artmasını sağlayacak ilave yetenekler kazandırılmasına yönelik olarak iyileştirme ve modernizasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 155mm'lik obüslerin tekerlekli araçlar üzerinde kullanımına yönelik çalışmalar yürütülmüş ve prototip sistem çalışmalarına başlanmıştır.



Çok Namlulu Roketatar Silah Yönetim Sistemleri

Çok Namlulu Roketatar (ÇNRA) Silah Yönetim Sistemleri, çok namlulu Roketatarların intikal, mevzilenme, atışa hazırlık ve atış kontrol işlemlerinin yerine getirilmesini sağlamaktadır.

ÇNRA Silah Yönetim Sistemlerinin yurt dışına satışına yönelik imzalanan sözleşmeler kapsamında tasarım, üretim ve teslimat faaliyetleri yürütülmüştür.

ASELSAN, TÜRK ANA MUHAREBE TANKI GELİŞTİRME PROJESİNDE (ALTAY) BAŞTA ATIŞ KONTROL SİSTEMLERİ OLMAK ÜZERE, TANKIN TÜM ELEKTRONİK SİSTEMLERİNDEN SORUMLUDUR.

Havan Atış Kontrol Sistemleri

Çeşitli çaplardaki havan silahlarına yönelik olarak, silahın konum ve istikametinin belirlenmesi, balistik hesaplama ve sayısal haberleşme yapılabilmesi, hesaplanan atış esaslarına uygun olarak namlunun yönlendirebilmesi, mermi yükleme gibi fonksiyonları sağlayan sistemlerin geliştirilme faaliyetleri yürütülmüştür.

ALTAY Tankı Atış Kontrol ve Elektronik Sistemleri

ASELSAN'ın Elektronik, Elektro-Mekanik ve Elektro-Optik sistemlerin ana tedarikçisi olarak görev aldığı ALTAY Projesi kapsamında, Tank Atış Kontrol Sistemi, Elektrikli Top ve Kule Takat Sistemi, Tank Komuta Kontrol Muhabere ve Bilgi Sistemi, Uzaktan Kumandalı Silah Sistemi, Tank Sürücü Görüş Sistemi, Tank Lazer Uyarı Sistemi, ve Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi'nin tüm teslimatları gerçekleştirilmiş, tanklara entegrasyonu tamamlanmış, kalifikasyon ve kabule yönelik atışlı/atışsız test faaliyetlerine devam edilmiştir. Bir tankın görme, gözetleme, haberleşme, kendini koruma ve atış yeteneklerinin tümünü sağlayan ASELSAN Tank Elektronik Suiti ile ALTAY Tankımız benzer ana muharebe tanklarından çok daha üstün bir muharebe yeteneği ile donatılmıştır. Atışlı testlere koşut olarak ALTAY Projesi'nin seri üretim dönemine yönelik alt yapı hazırlıklarına da başlanmıştır.

Ana Muharebe Tankları Modernizasyonu

ASELSAN'ın tank ve silah sistemleri alanında gerçekleştirdiği projelerle ve sahip olduğu deneyimle geliştirdiği ASELSAN Tank Elektronik Süiti ordumuzun ve diğer orduların ihtiyaçlarını karşılamak üzere çeşitlendirilip genişletilmektedir. Geçtiğimiz yıl boyunca ASELSAN'ın Kazakistan'daki iştiraki KAE firması ile birlikte prototip modernizasyonu gerçekleştirilen T-72 Tankı ve uluslararası iş birlikleri çerçevesinde M60, Leopard-1 ve Leopard-2 tanklarına yönelik geliştirdiğimiz elektronik ve elektro-mekanik çözümlerimiz kapsamında tank modernizasyonuna yönelik iş geliştirme, tanıtım

ve gösterim faaliyetleri yürütülmüştür. Ülkemiz envanterindeki tankların kendini koruma kabiliyetinin artırılmasına yönelik olarak bir adet M60T tankına özgü ASELSAN Tank Elektronik Süiti entegre edilmiş ve prototip sistemin testleri gerçekleştirilmiştir.

Kule/Taret Tahrik Sistemleri

Silah Sistemlerinde (tank, obüs, top, havan, çok namlulu roketatar, roket ve füze fırlatıcılar, makineli tüfek v.b.), Keşif Gözetleme Sistemlerinde, İnsansız Sistemlerde, Hassas ve Hızlı Yönlendirme ve Fırlatma Sistemlerinde, Elektro-Optik ve Radar ve Anten Yönlendirme Sistemlerinde, Mühimmat Besleme ve Depolama ve bunun gibi birçok farklı alanda ihtiyaç duyulan yönlendirme sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, bunun yanında bu sistemlerin ihtiyaç duyduğu motor sürücü, hareket kontrol algoritmaları, eyleyiciler, motorlar, kayar bilezik ve çeşitli sensörlerin tasarım, üretim ve test faaliyetleri yürütülmüştür.



SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

Hassas Stabilize Yönlendirme Sistemleri

Kara ve deniz platformlarında kullanılan Keşif Gözetleme Sistemlerinde, Hedef Tespit ve Takip Sistemlerinde, Yüksek Stabilizasyon ve İşaretleme Hassasiyetine Sahip Yönlendiricilerde ve bunun gibi birçok farklı alanda ihtiyaç duyulan Hassas Stabilize Yönlendirme Sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, üretim ve test faaliyetleri yürütülmüştür.

Muhtelif sistemlere yönelik geliştirilen Hassas Stabilize Yönlendirme Sistemlerinin yurt içi ve yurt dışı sözleşmeler kapsamında teslimat faaliyetleri yürütülmektedir.

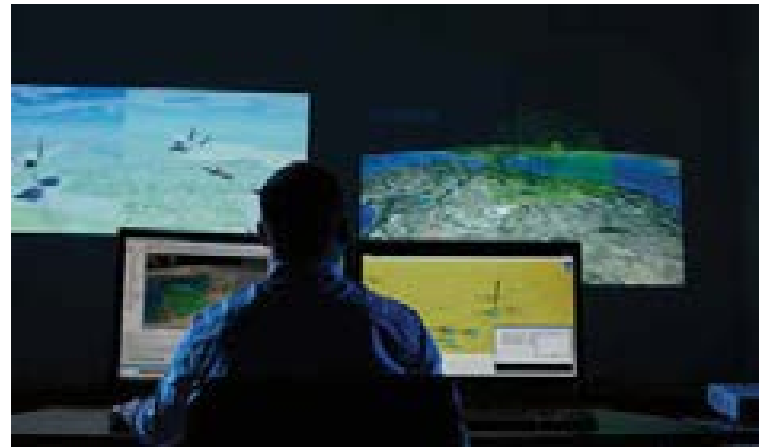
LMM (Lightweight Multirole Missile) Füze Atıcı Sistemi Geliştirme Projesi

LMM Füze Atıcı Sisteminin kalifikasyon faaliyetleri kapsamında, Birleşik Krallık'ta atışlı test faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Testler sırasında harp başlıklı LMM füzesi, sistemden başarı ile ateşlenmiştir.



KMS Sistemlerine Milli IFF Sorgulayıcı Entegrasyonu Projesi

MSB ile ASELSAN arasında imzalanan Milli IFF Mod-5/S tedarik sözleşmesi kapsamında milli Mod5 IFF Sorgulayıcıların, Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan 70 adet ATILGAN ve 35 adet ZIPKIN sistemine entegrasyonu ASELSAN tarafından gerçekleştirilecektir. Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde yer alan beş adet İkmal Bakım Sistemi ve sekiz adet KMS Eğitim Simülatörü de yeni konfigürasyonla uyumlu olacak şekilde güncellenecektir.



FIRTINA OBÜSÜNE MÜHİMMAT TRANSFERİNİ SAĞLAYAN POYRAZ MÜHİMMAT İKMAL ARACININ TÜM ELEKTRONİK VE MEKANİK SİSTEMLERİ ASELSAN TARAFINDAN SAĞLANMAKTADIR.

Mühimmat Transfer Sistemleri

POYRAZ Mühimmat İkmal Aracında kullanılan Mühimmat Transfer Sistemlerin (MTS) üretim ve teslimatlarına devam edilmiştir.

MTS'nin temel görevi, mühimmat ikmal noktasında bulunan mühimmatın hızlı ve kolay bir şekilde POYRAZ Mühimmat Aracına yüklenmesi ve taşınan mühimmatın daha sonra mevzilerde bulunan FIRTINA Obüslerine otomatik şekilde aktarılmasıdır. POYRAZ Mühimmat Aracı, MTS sayesinde bağlı olduğu komuta yerinden sesli veya sayısal olarak aldığı emirler doğrultusunda görev yapabilmektedir. Araç üzerinde bulunan Küresel Konumlama Sistemi (KKS) sayesinde hızla intikal ederek yer değiştirmekte, mühimmat ikmal noktalarının yerleri, dost ve düşman birlikler, bilinen noktalar ve komuta yerlerine ait bilgiler sayısal harita üzerinde görüntülenebilmektedir.



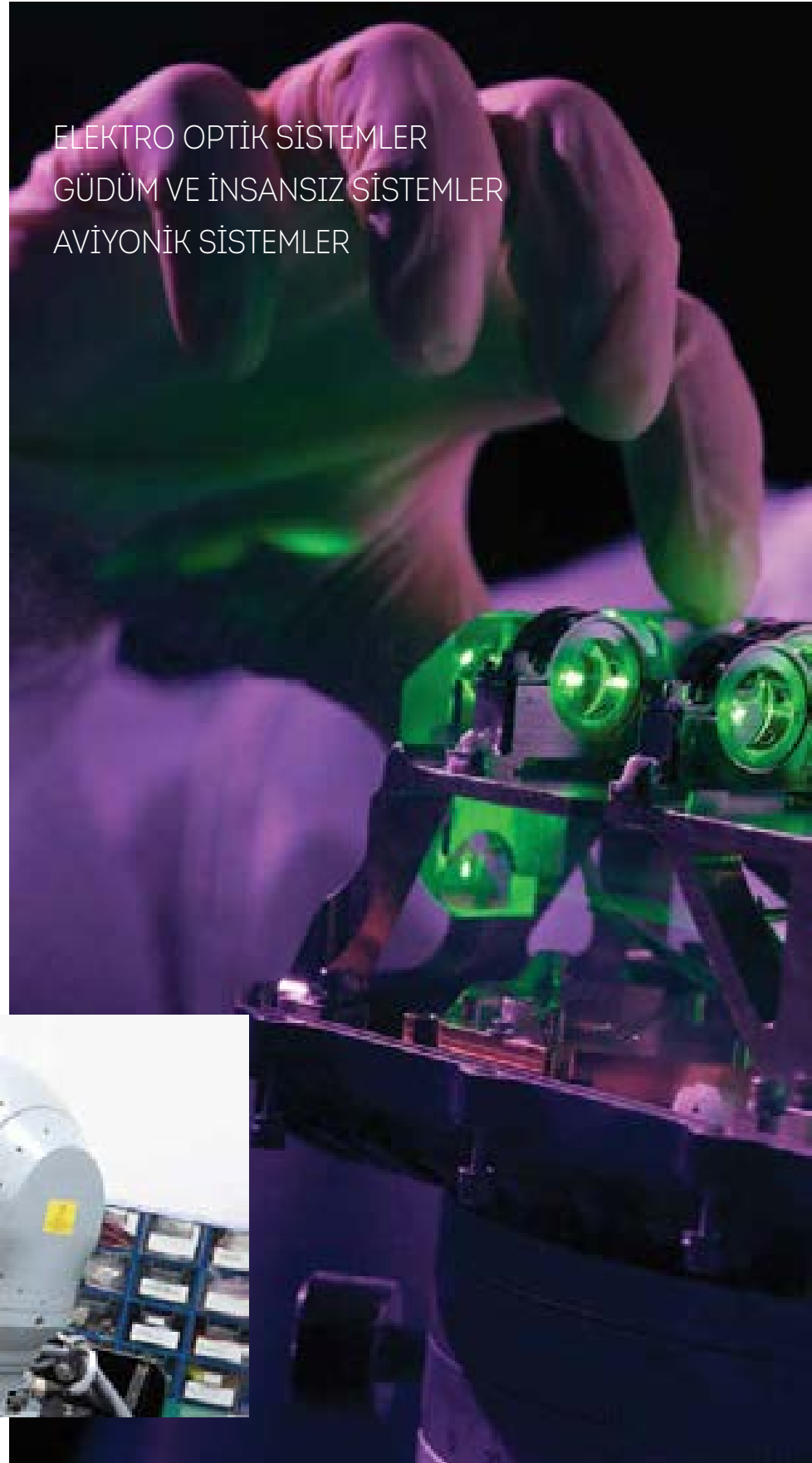
POYRAZ Mühimmat İkmal Aracı

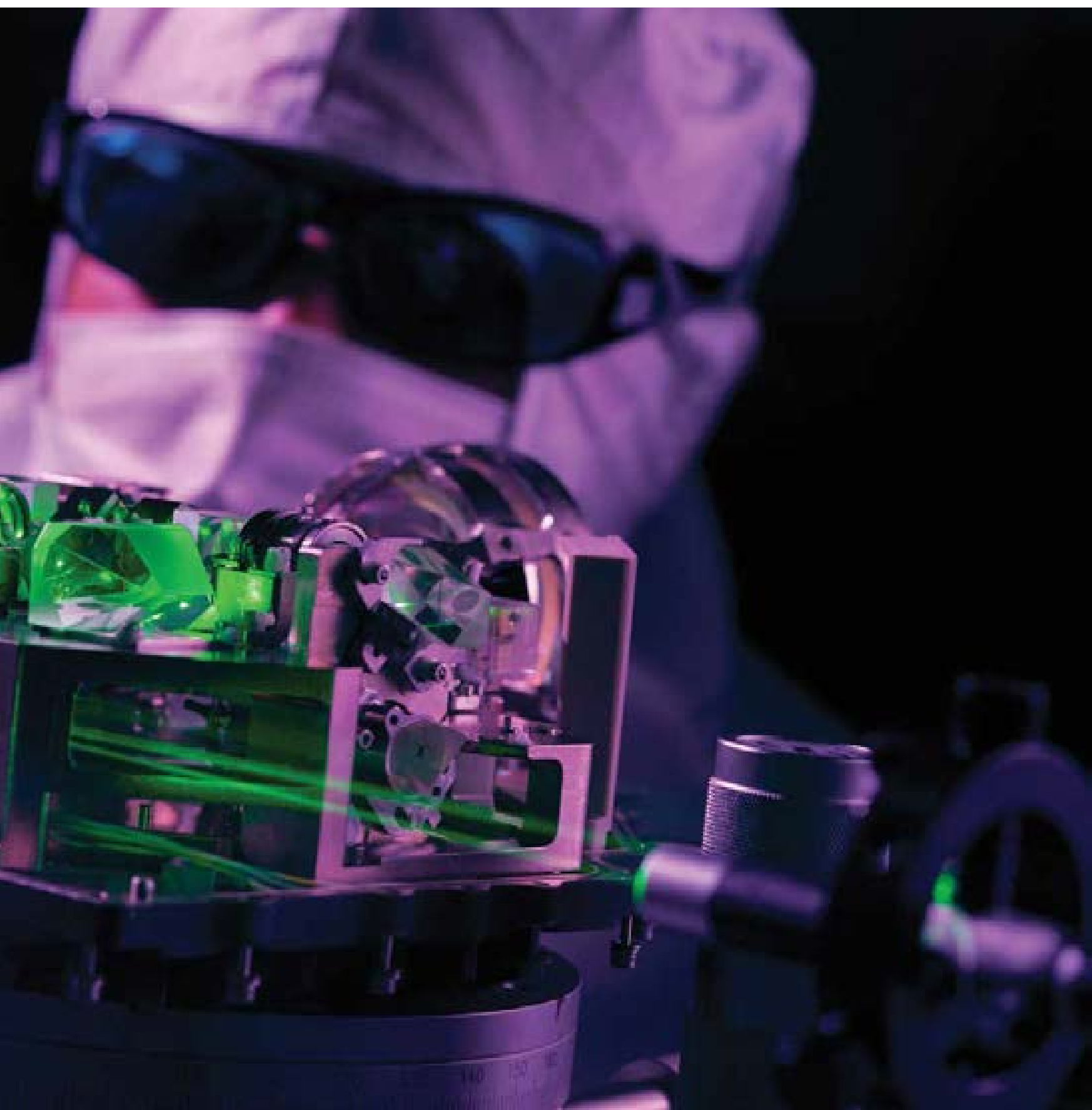
MİKROELEKTRONİK, GÜDÜM VE ELEKTRO-OPTİK SEKTÖR BAŞKANLIĞI

ELEKTRO OPTİK SİSTEMLER
GÜDÜM VE İNSANSIZ SİSTEMLER
AVİYONİK SİSTEMLER

ASELSAN, Termal ve Gece Görüş Sistemleri, Güdüm ve Seyrüsefer Sistemleri, İnsansız Sistemler ve Aviyonik Sistemler alanında Türkiye'nin teknoloji üssüdür.

CATS





MİKROELEKTRONİK, GÜDÜM VE ELEKTRO-OPTİK SEKTÖR BAŞKANLIĞI

ELEKTRO OPTİK SİSTEMLER

ASELSAN Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO) Sektör Başkanlığı bünyesinde bulunan Elektro-Optik Sistemler Grup Başkanlığı; kara, hava, deniz, uzay platformları ve taşınabilir sistemler kapsamında termal görüş sistemleri, gündüz görüş sistemleri, görüntü yoğunlaştırıcı gece görüş sistemleri, lazer sistemleri, elektro-optik karşı tedbir sistemleri, çok sensörlü elektro-optik sistemler ile bu sistemlerde kullanılan temel teknolojiler konusunda faaliyet göstermektedir.

Hedefleme Sistemleri

Muharip uçak platformları için geliştirilen ASELPOD Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sisteminin, fonksiyonel/ performans amaçlı uçuş testleri başarıyla tamamlanmıştır. 2016 yılı içerisinde iki adet ASELPOD teslimatı yapılmıştır. Yıl içinde imzalanan yurt içi ve yurt dışı sözleşmeler kapsamında 2017 ve 2018 yıllarında ASELPOD seri üretim teslimatları gerçekleştirilecektir.

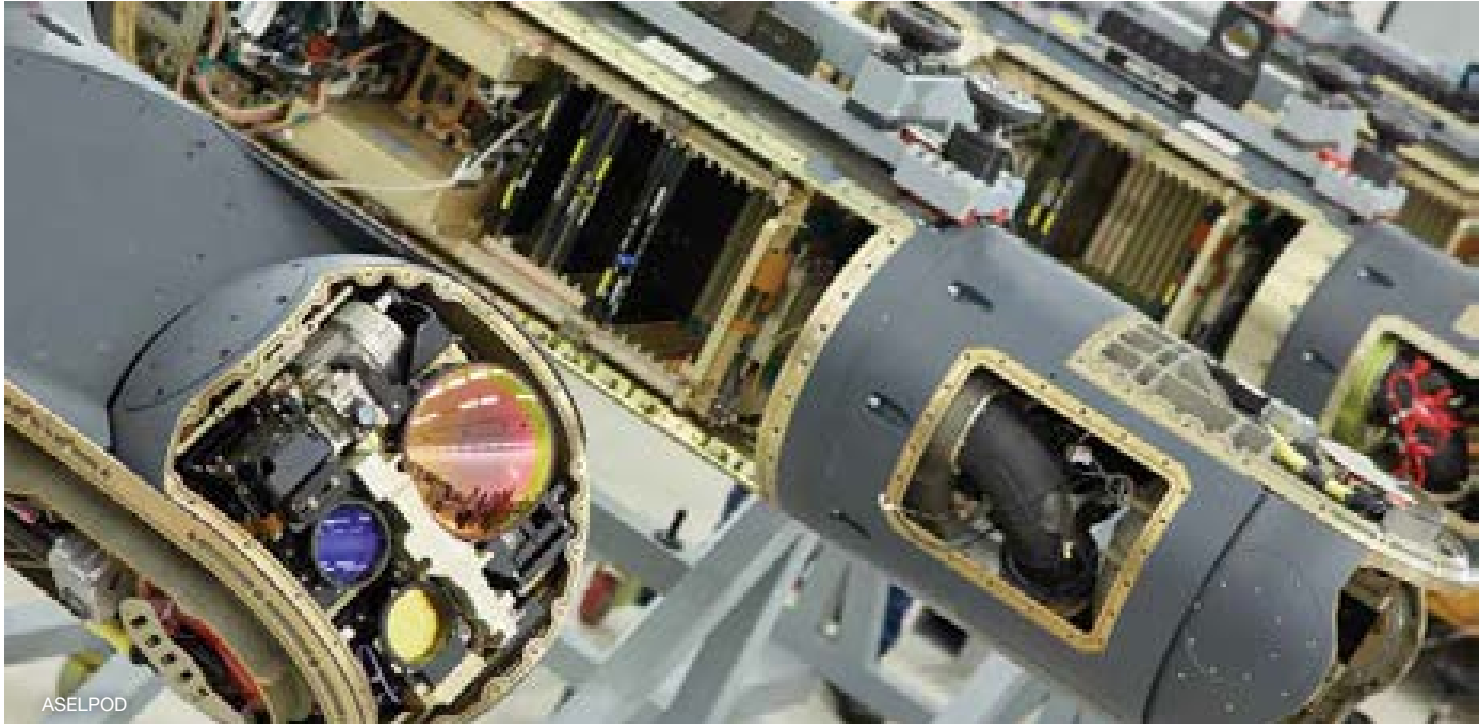


Elektro Optik Sistemler kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayıcınıza okutabilirsiniz.

Elektro-optik karşı tedbir sistem ailesi içinde yer alan Lazer İkaz Alıcı Sistemi (LIAS) teslimatları yapılmıştır. Bir yurt dışı sözleşme kapsamında, bir diğer elektro-optik karşı tedbir sistemi olan Füze İkaz Sisteminin sensörleri üretilmiştir.

ATAK Projesi kapsamında, ASELFLIR-300T Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi teslimatları gerçekleştirilmiştir. Yurt dışı kaynaklı bir sözleşme kapsamında Kobra Helikopteri Modernizasyonu için ASELFLIR-300T Sistemi teslim edilmiştir.

ANKA-S Projesi Faydalı Yük Alt Sözleşmesi kapsamında; CATS Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi destek ekipmanları ile birlikte TUSAŞ'a teslim edilmiştir. CATS ile Uçuş Emniyet Testleri (SoF) gerçekleştirilmiştir. 2017'de seri üretimden çıkacak CATS'lerin teslimatlarına devam edilecektir.



ASELPOD

ASELSAN, DENİZ PLATFORMLARINDA KULLANILAN ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER KONUSUNDA UZUN YILLARA DAYANAN TECRÜBEYE SAHİPTİR.

Deniz Sistemleri

Barbaros Sınıfı Firkateyn Seaguard Modernizasyonu projesi kapsamında gemide bulunan Atış Kontrol Radarları üzerindeki termal kamera ve lazer mesafe bulucu sistemleri yenilenmiştir. Yıl içerisinde gemi kabulleri tamamlanmış, sistemler Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın kullanımına sunulmuştur.

MOSHİP/KURYED Gemileri Projesinde, MOSHİP ve KURYED-1 gemilerinde cayro ve elektro-optik sistemlerin liman/seyir kabul testleri tamamlanmıştır.

LST Projesi kapsamında, iki adet gemiye toplam 4 adet ASEFLIR-300D ve 2 set Lazer İkaz Sistemi (LİS) teslimatı gerçekleştirilmiştir. Sistemlerin fabrika ve liman kabul testleri tamamlanmış olup deniz kabul testleri proje takvimine uygun olarak devam etmektedir.

Denizaltı Periskop Termal Kamera Projesi kapsamında Alman Airbus DS firmasına proje planı doğrultusunda teslimatlara devam edilmiştir.

Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyacına yönelik Kaan-19, SAR ve 80-Sınıfı botlara Denizgözü-Çupra Elektro Optik Sensör Sistem entegrasyonları gerçekleştirilmiştir. 2017 yılı içerisinde botlar üzeri tüm entegrasyon ve kabul testlerinin tamamlanarak sistemlerin botlarda faal olarak kullanılması hedeflenmektedir.

Denizgözü-Camgöz Elektro-Optik Sistemleri 2016 yılı içerisinde KKTC Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde yer alan botlara entegre edilerek teslimatları gerçekleştirilmiştir.

PİRİ Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi (PİRİ KATS) Projesinde üretilen prototiplerin Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'na gösterimi yapılmıştır. İlk teslimatı LHD (Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi) Projesi kapsamında yapılacak sistem üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

2015 yılında başlatılan Denizgözü-Kırlangıç ve Denizgözü-Ahtapot projelerinde prototip sistem üretimleri tamamlanmıştır. Her iki sistem üzerinde yazılım geliştirme ve test faaliyetleri devam etmektedir.

Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyacını karşılamaya yönelik Denizgözü-Martı Elektro-Optik Sistemi geliştirme faaliyetleri başlatılmıştır.

Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) projesinde elektro-optik alt sistemleri üretilmiş olup sistem kalifikasyonları tamamlanmıştır. 2017 yılı içerisinde teslimatlarının tamamlanması planlanmaktadır.



ASEFLIR-300D



PİRİ-KATS

MİKROELEKTRONİK, GÜDÜM VE ELEKTRO-OPTİK SEKTÖR BAŞKANLIĞI

Keşif Sistemleri

Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyacı kapsamında teslimatı yapılan SARP Stabilize Silah Sistemleri için ATS-70 ismiyle yeni bir elektro-optik sistemi geliştirilmiş ve kalifiye edilmiştir. Termal kamera, gündüz görüş sistemi ve lazer mesafe bulucu içeren bu sistem sürekli zum özelliği, yüksek performans lazerle mesafe ölçme yeteneği, geliştirilmiş görüntü işleme algoritması, yüksek şok ve titreşim dayanıklılığı ile sahada da yüksek müşteri memnuniyeti yaratarak ve SARP sistemlerinin gözü ve değişmez nişangâhı olmuştur. Bu vesile ile gelen yüksek talep doğrultusunda da 2016 yılı içerisinde çok sayıda sistem üretilerek teslimatı tamamlanmıştır. Sistemin seri üretim faaliyetlerine gerek yurt içi gerekse yurt dışı satışları kapsamında yüksek adetlerde devam edilecektir.

Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı için 2014 yılında STM ile imzalanan ve teslimatları gerçekleştirilen bir proje kapsamında miktar artırımına gidilmiş olup, termal kamera teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı için Lazer Hedef İşaretleme Sistemi Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. Proje kapsamında 2016 yılı içerisinde ENGEREK Lazer Hedef İşaretleme Cihazları ve aksesuarları teslimatı yapılmıştır.

Jandarma Genel Komutanlığı ihtiyacı için Lazer Hedef İşaretleme Sistemi teslimatı gerçekleştirilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı için Göz Seespot Termal Kamera ve Aksesuarları teslimatı gerçekleştirilmiştir.

Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyaçlarına yönelik Kent Güvenlik Yönetim Sistemi (KGYS) ve Plaka Tanıma Sistemi (PTS) Projesi kapsamında Hareketli Multi Sensör Sistemi-ZEBRA (HMMS-Z), GÖZ-SH2J Termal Kamera Sistemi ve DAS Kamera teslimatı başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, Sabit ve Hareketli Gündüz Görüş Kameraları ile Plaka Tanıma Sistemlerinde kullanılmak üzere 40.000'in üzerinde elektro-optik kamera modülü teslim edilmiştir. Projenin elektro-optik birim teslimatları 2017 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

BMC Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Tunus'a ihracatını gerçekleştirdiği KIRPI Mayına Karşı Korumalı Zırhlı Personel Taşıyıcı araçlara Araç Üstü Keşif Gözetleme Sistemi Projesi kapsamında Şahingözü-OD Elektro-Optik Sistemi başarılı bir şekilde entegre edilmiştir.

ASELSAN ELEKTRO-OPTİK ÜRÜNLERİ ÇOK SAYIDA ÜLKEYE İHRAÇ EDİLMEKTEDİR.

Bir yurt dışı proje ihtiyacını karşılamak üzere Şahingözü-OD Elektro-Optik Sensör Sistemlerinin teslimatı başarı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığının Silah Taşıyıcı Araçlar (STA) ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak FNSS ile ASELSAN arasında SAGER-STA Elektro-Optik Sensör Sistemleri Tedariki Alt Yüklenici Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında KORNET-E Silah Sistemine sahip Paletli STA'lar için gerekli olacak SAGER-STA Elektro-Optik Sensör Sistemleri teslim edilecektir.

PERI EYE Termal Kamera ürün grubu satışları kapsamında 2016 yılı boyunca toplam 11 kameranın teslimatını kapsayacak şekilde bir yurt dışı platform üretici firma ile toplam 2 adet sözleşme imzalanmıştır. Bu kameraların teslimatlarının 2017 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir. Ayrıca, 2016 yılı içerisinde 2015'de imzalanan sözleşmeler kapsamında 26 adet termal kamera teslimatı da tamamlanmıştır.



ENGREK ve GÖZ-SeeSpot

Kazakistan'a ihraç edilen SARP sistemlerinin soğutmalı termal kamera içeren elektro-optik sistem ihtiyacı olarak ATS-60 Sistemleri 2016 yılı içerisinde üretilerek teslimatları tamamlanmıştır. Ayrıca, yeni sistemlerin talebine yönelik sözleşme de 2016 yılı içerisinde imzalanmıştır.

ALTAY Projesi Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Elektronik, Elektro-Optik Sistemler Tedarik Alt Sözleşmesi kapsamında; Prototip Tank Sistem ve Alt Sistem Kalifikasyon Testleri başarıyla tamamlanmıştır. ALTAY Projesi seri üretim dönemi için hazırlık yapılmaktadır.

Modüler Geçici Üs Bölgesi (MGÜB) Projesi kapsamında, Elektro-Optik Sistem Konfigürasyonunda yer alan Şahingözü Elektro-Optik Sistemi, DAS Kamera Sistemi ve ATS-40 Silah Üstü Nişangahların teslimatları yapılmaktadır. Bu kapsamda, MGÜB-4. aşama için Elektro-Optik Sistem teslimatları başarı ile tamamlanmış olup, MGÜB-5. aşama teslimatları devam etmektedir. Ayrıca, MGÜB-6. aşama için de sözleşme imzalanmış olup, bu aşama için teslimatların 2017 yılı içinde tamamlanması öngörülmektedir.

Jandarma Genel Komutanlığı ile imzalanan sözleşme kapsamında ASIR Termal Kamera teslimatları başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

Dragoneye Projesi kapsamında tasarım çalışmaları sonlandırılmış olup, kalifikasyon testleri sonrasında seri üretime hazır hale gelinecektir.

SSM tarafından ana muharebe tanklarının etkin bir şekilde korunabilmesi amacıyla mevcut sistemlere ilave yetenekler kazandırılmasına yönelik iletilen talep doğrultusunda başlatılan Yakın Mesafe Gözetleme Sistemi (YAMGÖZ) tasarım çalışmaları tamamlanarak seri üretim aşamasına hazır hale gelmiştir.



ATS-40

Taşınabilir Taktik Sistemler

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın Termal El Dürbünü ve Termal Silah Dürbünü ihtiyaçları kapsamında 2016 yılı içerisinde sözleşme imzalanmıştır. Yıllara sari alım olarak imzalanan sözleşme kapsamında 2016 yılı içerisinde Mini Termal Silah Dürbünü ve Keskingöz Termal El Dürbünü ürünlerimizin teslimatları gerçekleştirilmiştir. Bakiye Öncü, Keskingöz Termal El Dürbünü ve Mini-Termal Silah Dürbünü teslimatları 2017 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

Jandarma Genel Komutanlığı ihtiyacı Keskingöz ve Göz-Mobil Termal El Dürbünü, A100 Monoküler Gece Görüş Gözlüğü ve Mini-Termal Silah Dürbünü için sözleşmeler imzalanmış ve teslimatları 2016 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Gece görüş ve termal teknolojilerinin tek bir üründe birleştirildiği Van Kedisi Füzyon Projesi kapsamında el dürbünü, kaska monteli dürbün, nişangah ve eklenti (clip-on) olmak üzere farklı cihaz konfigürasyonu tasarım faaliyetleri yürütülmüştür. Cihaz kalifikasyon ve teslimatlarının 2017 yılı içerisinde yapılması planlanmaktadır.



Şahingözü-OD

MİKROELEKTRONİK, GÜDÜM VE ELEKTRO-OPTİK SEKTÖR BAŞKANLIĞI



Bunların yanı sıra 2016 yılında ASELSAN'ın optik nişangah ailesinin oluşturulmasına yönelik tasarım faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda 4x, 6x, 1x-4x, 1,5x-6x Optik Nişangahları, Refleks Nişangah, 3-12x Keskin Nişancı Dürbünü ve 5-25x Keskin Nişancı Dürbünleri tasarımları gerçekleştirilmiştir. Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyaçları kapsamında ürünlere yönelik tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür.

İhracat hedefleri kapsamında farklı ülke savunma bakanlıkları ile Keskin göz Termal El Dürbünü, Öncü Termal El Dürbünü, Boa Termal Silah Dürbünü, A100 Monoküler Gece Görüş Gözlüğü, A300 serisi Gece Görüş Silah Nişangahları, A600 ve Mini-TSD Eklenti Nişangahları ve Keskin Nişancı Dürbünleri için muhtelif sözleşmeler imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir.

Ürdün Silahlı Kuvvetleri'nin 2016 ve 2017 yılları gece görüş sistemleri ihtiyaçlarının ASELSAN Middle East (AME) Fabrikası tarafından üretilen cihazlarla karşılanması amacıyla imzalanan gece görüş kit tedarik sözleşmesi kapsamında tüm teslimatlar tamamlanmıştır.

KAE Fabrikası ile teknoloji transferi de dahil olmak üzere imzalanan sözleşmeler kapsamında gece görüş sistemleri ve ihtiyaç duyulan alt yapıya yönelik ilave teçhizat teslimatları gerçekleştirilmiştir.

EKLENTİ VE NİŞANGAH VERSİYONLARI BULUNAN MİNİ- TERMAL SİLAH DÜRBÜNÜ AİLESİNİN, KULLANICININ FARKLI SİLAH VE İHTİYACINA GÖRE DEĞİŞİK KONFIGÜRASYONLARI BULUNMAKTADIR.

KAE Fabrikası ile imzalanan mevcut sözleşmelerde revizyona gidilerek, Kazakistan ve bölge ülkelerde satış yapılması üzere; Mini Termal Silah Dürbünü, ÖNDER Termal El Dürbünü, monoküler ve bioküler gece görüş dürbünleri, optik silahüstü dürbünleri, stabilize silah sistemlerinde kullanılmak üzere elektro-optik sensör sistemleri satışları gerçekleştirilmiştir.

Bunun yanı sıra KAE Fabrikası ile entegre lojistik destek ile yedek malzeme tedariki kapsamında çerçeve sözleşme imzalanmıştır.



MİKROELEKTRONİK

ASELSAN cihaz ve sistemlerinde; sürdürülebilir ve rekabetçi teknoloji tabanına sahip olmak üzere, mikroelektronik alanında ürün odaklı faaliyetler devam etmektedir.

Mikroelektronik Faaliyet Alanları

ASELSAN'ın ürün ve sistem çözümlerinde yer alan; Soğutmalı ve Soğutmasız Kızılötesi Foton Dedektörler, Soğutmasız Kızılötesi Termal Dedektörler (Mikrobolometreler), Ataletsel Navigasyon Sensörleri, Yakın Kızılötesi (NIR) ve Morötesi (UV) Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüplere yönelik tasarım ve üretim faaliyetleri yürütülmüştür.

Soğutmalı Kızılötesi Foton Dedektörler

640 x 512 formatında 20µm piksel büyüklüğüne sahip Kuantum Kuyulu Kızılötesi Fotodedektörlerin (QWIP) seri üretimine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Özellikle sınır güvenliği amacına hizmet edecek ve QWIP dedektörlerin kullanıldığı GÖZ-Q Termal Kameraların ASELSAN tarafından özgün olarak tasarlanıp üretilmesine yönelik faaliyetler son aşamaya gelmiştir.

Civa Kadmiyum Tellür (MCT) algılayıcı katmana sahip dedektörlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda ilk hedef olarak 640x512 formatında ve 15µm piksel adımlı MWIR bandında çalışan dedektörlerin geliştirilerek ASELSAN tarafından özgün olarak tasarlanan Göz, Keskingöz, Şahingöz gibi keşif/gözetleme sistemlerinde ve ASELPD, CATS gibi hedefleme sistemlerinde kullanılması amaçlanmaktadır.

MCT dedektörlerin en kritik bileşenlerinden biri de üzerine algılayıcı katman büyütilen CZT tabanlardır. Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanan EYMiR Projesi sözleşmesi başarıyla tamamlanmıştır. Askeri kullanımında ihraç kısıtları nedeniyle temin edilemeyen CZT tabanlar EYMiR Projesi kapsamında yapılan çalışmalarla geliştirilmiştir.



Soğutmasız Kızılötesi Termal Dedektörler (Mikrobolometreler)

Mikrobolometre Tipi Soğutmasız Kızılötesi Dedektörler için ürün odaklı geliştirme faaliyetlerinde alınan başarılı sonuçlar neticesinde, 2016 yılı içerisinde ASELSAN bünyesinde bir seri üretim tesisi yatırımı yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda aşamalı bir yatırım planı hazırlanmış ve seri üretim tesisinde ihtiyaç duyulan yatırım cihazlarının tedariğine başlanmıştır.

Seri üretim tesisinin 2018 yılı içerisinde devreye alınarak, üretilcek dedektörlerin öncelikle ASELSAN üretimi Mini TSD, Piton, Boa, Öncü, ATS 30, ATS 70 gibi elektro-optik sistemler ve füze arayıcı başlıklarında kullanılması planlanmaktadır.

Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüpler

Helikopter Füze İkaz Sistemlerinin önemli bir alt bileşeni olan Morötesi (UV) Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüplerin yerli imkânlarla üretimi hedefiyle kurulan üretim hattının kalifikasyonu başarıyla sonuçlanmış ve 2016 yılı içerisinde çok sayıda tüpün üretimi başarıyla tamamlanmıştır.

Söz konusu birimlerin farklı platformlarda kullanımına yönelik yeni nesil yüksek fotokatod hassasiyetli tüp geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

Ataletsel Ölçüm Birimleri

Navigasyon Seviye (NS) ve Taktik Seviye (TS) Fiber Optik Tabanlı Ataletsel Ölçüm Birimi (AÖB) geliştirme çalışmaları başarı ile tamamlanmış olup TS-AÖB için seri üretim hattının doğrulanması çalışmalarına başlanmıştır. 2017 yılı başında seri üretim hattı doğrulanarak TS-AÖB üretilmesi hedeflenmektedir. Farklı platformlar için NS-AÖB ve TS-AÖB'nin kullanılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.



MİKROELEKTRONİK, GÜDÜM VE ELEKTRO-OPTİK

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

GÜDÜM VE İNSANSIZ SİSTEMLER

Füze Arayıcı Başlık Sistemleri Projeleri

Uzun ve Orta Menzilli Tanksavar Füzelere (UMTAS/OMTAS) Kızılötesi Arayıcı Başlık geliştirme faaliyetleri kapsamında, OMTAS Füzesi kalifikasyon atışları başarı ile tamamlanmıştır. UMTAS Füzesi'nin ATAK Helikopteri'nden yapılmakta olan kalifikasyon atışları devam etmektedir. Proje, düşük ölçekli ilk üretim aşamasında olup söz konusu faaliyetler kapsamında ihtiyaç duyulan arayıcı başlıkların üretimine devam edilmektedir.

Alçak / Orta İrtifa Hava Savunma Füzelere (HİSAR A/O) Kızılötesi Arayıcı Başlık Tasarım ve Geliştirme Projesi'nde arayıcı başlık şartnamesindeki tüm işlevsel ve performans gereksinimleri karşılayan prototipin kabul testleri başarı ile tamamlanmıştır. Çalışmalara, tasarım doğrulama faaliyetleri kapsamında devam edilmektedir.

HAVA KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI'NIN BELİRLEDİĞİ MİLLİ GÜDÜMLÜ MUHİMMAT İHTİYACINA YÖNELİK OLARAK ASELSAN, BÜNYESİNDEKİ KABİLİYETLERİ BİR ARAYA GETİREREK KISA SÜRE VE DÜŞÜK MALİYETLE LAZER GÜDÜM KİTİNİ GELİŞTİRMİŞTİR.

Tek-er tarafından kullanılan kısa menzilli at-unut tipi tanksavar silahına (KARAOK) yönelik Kızılötesi Arayıcı Başlık Geliştirme Projesi, 4 Ağustos 2016 tarihinde ROKETSAN ile imzalanmıştır. Çalışmalara, planlama ve gereksinim tanımlama aşaması kapsamında devam edilmektedir.





Güdümlü Kitler Projesi

Güdümlü Kitler Geliştirilmesi ve Üretimi çalışmaları kapsamında; havadan karaya atılan genel maksatlı MK-82 (500 lb) ve MK-84 (2.000 lb) bombalarına takılacak milli Lazer Güdümlü Kitlerinin (LGK) F-4 ve F-16 uçaklarına sertifikasyonu tamamlanmıştır. Sertifikasyon kapsamında yer testleri tamamlanmış, gerçekleştirilen atışlı testlerde, sabit ve hareketli hedefler başarıyla vurulmuştur. LGK seri üretim alt yapısı kurularak üretilmeye başlanmıştır.

MK-84 (2.000 lb) genel maksat bombalarına takılan Hassas Güdümlü Kitlerinin (HGK) seri üretimleri gerçekleştirilerek HGK-1 kitlerinin Hava Kuvvetleri Komutanlığı'na teslimatı yapılmıştır. HGK-2 kitlerinin F-4 ve F-16 uçaklarına sertifikasyonu tamamlanmış, gerçekleştirilen atışlı testlerde belirlenen hedefler yüksek hassasiyetle vurulmuştur. HGK-2 seri üretim faaliyetlerine devam edilmektedir.



MİKROELEKTRONİK, GÜDÜM VE ELEKTRO-OPTİK

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

İnsansız Deniz Araçları Projeleri

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı tarafından tatbikatlarda su üstü hedefi olarak kullanmak üzere, gemi platformlarına entegre edilebilen insansız su üstü araçları ile hedef çekme faaliyetleri yürütülmüş, İnsansız Asimetrik Süratli Su Üstü Hedefi prototipi üretilmiştir.

ASELSAN İnsansız Asimetrik Süratli su üstü Hedefi Prototipi Yeni Tip Otonom Mesaha Botu konsept geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

İnsansız Kara Araçları Projeleri

Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyacı Bomba İmha Robotu Projesi kapsamında Hafif Zırhlı Araçların teslimatı yapılmıştır. Ertuğrul olarak adlandırılan yeni nesil Bomba İmha Robotu geliştirme çalışmaları tamamlanarak kalifikasyon testlerine başlanmıştır.



İnsansız Asimetrik Süratli Su Üstü Hedefi



İnsansız Sistemler kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayıcınıza okutabilirsiniz.

ASELSAN; KARA, HAVA VE DENİZDE GÖREV YAPACAK İNSANSIZ SİSTEMLER GELİŞTİRMEKTEDİR.

Ertuğrul Bomba İmha Robotu



KAPLAN İnsansız Kara Aracına entegrasyonu tamamlanan GPR (yer altı radarı) ve manyetik dedektörlü el yapımı patlayıcı tespit sistemlerine ilişkin muhtelif gösterim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

NATO'nun insansız araçların birlikte çalışabilirliğine yönelik standart oluşturma faaliyetlerine katılıma devam edilmiştir.

İnsansızlaştırma faaliyetleri kapsamında mevcut araçlar için muhtelif tipte insansızlaştırma kiti geliştirilmiştir.

- Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) ile Otomatik Traktör Dümenleme ve Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi Ar-Ge projesi çalışmaları kapsamında iki traktöre otomatik dümenleme sistemi entegre edilmiştir.
- NUROL firması ürünü bir adet EJDER YALÇIN aracı insansızlaştırma kiti ile uzaktan kumanda edilebilir hale getirilmiştir.

KAPLAN Bomba İmha Robotu



İnsansız Uçan Sistemler Projeleri

Mini İnsansız Uçan Sistem (MİUS)

Ürdün KADDB ve AME ile ortak üretim protokolü kapsamında sistemin geliştirme ve deneme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) için İnsansız Hava Aracı ile Görüntü İşleme Temelli Hassas Tarım Uygulamaları Geliştirilmesi Ar-Ge projesi çalışmaları kapsamında multispektral kamera entegre edilen bir MİUS ile seçilen tarım ürünleri için dönemsel görüntüler toplanmıştır.



SERÇE Çok Rotorlu İnsansız Uçan Sistem

SERÇE Çok Rotorlu İnsansız Uçan Sistemlerin geliştirme faaliyetleri tamamlanarak Türk Silahlı Kuvvetlerimizin kullanımına sunulmuştur. Yüksek taşıma kapasitesi ve rüzgar dayanımı ile tam otonom kullanım özellikleri ile ön plana çıkan SERÇE'lerden 150 adedi göreve başlamıştır.

MİKROELEKTRONİK, GÜDÜM VE ELEKTRO-OPTİK SEKTÖR BAŞKANLIĞI

AVİYONİK SİSTEMLER

ASELSAN'ın ana aviyonik entegratör olarak görev aldığı Jandarma Helikopter Modernizasyonu, ATAK, ANKA, TARP-EO/IR Keşif Sistemleri, ARI ve Sea Hawk-II programları için aviyonik sistemlerin üretim ve teslimat faaliyetlerine devam edilmiş olup Türk Genel Maksat Helikopteri, Özgün Helikopter ve HÜRKUŞ-B Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı programları kapsamında ise aviyonik sistem geliştirme ve entegrasyon çalışmaları yürütülmüştür.



Aviyonik Sistemler kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayıcınıza okutabilirsiniz.

ATAK PROJESİ KAPSAMINDA GÖREV BİLGİSAYARI BAŞTA OLMAK ÜZERE HELİKOPTER ÜZERİNDEKİ AVİYONİK SİSTEMLER ASELSAN TARAFINDAN GELİŞTİRİLMİŞTİR.



Helikopter Programları

ATAK Programı'nda ASELSAN, T-129 ATAK Helikopteri Aviyonik Merkezi Kontrol Bilgisayarı (AMKB) donanım ve yazılımı ile AMKB tarafından yönetilen aviyonik ve silah sistemlerinin özgün olarak geliştirilmesi, geliştirilen tüm sistemlerin T-129 ATAK Helikopteri'ne entegrasyonu, aviyonik ve silah sistemlerinin seri üretimi, teslimatı ve teknik destek faaliyetlerini yürütmektedir. Proje kapsamında görev bilgisayarı başta olmak üzere ASELSAN tarafından geliştirilen ve üretilen kokpit gösterge ve kontrol, hedef tespit ve nişangah, seyrüsefer, haberleşme, elektronik-harp ve kendini koruma, görev ve silah yönetim sistemlerinin teslimatları 9 adet Erken Duhül Helikopteri (EDH) ve 29 adet ATAK Faz-1 Helikopteri için tamamlanmıştır.



9 adet EDH ve 10 adet ATAK Faz-1 Helikopteri Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterine alınmıştır. 19 adet ATAK Faz-1 Helikopteri için kabul test faaliyetleri devam etmekte olup, bu kapsamda TUSAŞ'a teknik destek ve entegre lojistik destek hizmeti verilmektedir. ATAK Faz-2 Helikopteri seri üretim kit teslimatlarına başlanmıştır.

T-129 ATAK Helikopteri için özel olarak geliştirilmiş olan AVCI Kaska Entegre Kumanda Sistemi'nin tasarımı tamamlanarak, T-129 ATAK Helikopteri'ne entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. AVCI Sistemi, bir helikopter platformuna entegre edilen ilk hibrit (optik-ataletsel) kafa takip sistemine sahip olup, yüksek takip hassasiyeti sayesinde hedef tespit ve silah sistemlerinin pilot bakış hattına otomatik yönlendirilmesini sağlamaktadır. AVCI Sistemi'nin ATAK Helikopteri için seri üretim ve kit teslimatlarına devam edilmiştir.

T-129 ATAK Helikopteri için Akıllı Pod Elektronik Kiti (APEK) teslimatlarına devam edilmiştir.

Genel Maksat Helikopteri Programı kapsamında TUSAŞ ve Sikorsky firmaları ile imzalanmış olan alt yüklenicilik sözleşmeleri ile helikopterlerde kullanılacak olan görev, seyrüsefer, haberleşme ve elektronik harp sistemlerinin geliştirilmesi, üretilmesi ve entegrasyon faaliyetleri ASELSAN tarafından gerçekleştirilecektir. S-70i Helikopteri'nin mevcut uçuş yönetim sistemi yerine ASELSAN tarafından yazılımı ve donanımı tümüyle milli ve özgün olarak geliştirilecek olan "ASELSAN Görev Yönetim Sistemi" entegre edildiğinde nihai konfigürasyon T-70 Helikopteri olarak anılacaktır. Sözleşme 21 Şubat 2014 tarihinde imzalanmış olup, Sikorsky firmasının gerekli hükümet lisanslarını almasını müteakip 15 Haziran 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Proje kapsamında ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Jandarma Helikopterleri Aviyonik Modernizasyonu Projesi kapsamında, Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan S-70 Sikorsky, AB-205 ve Mi-17 helikopterlerinin aviyonik modernizasyonunun gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Mi-17 ve AB-205 helikopterleri için prototip fazı ve seri entegrasyon fazı tamamlanmış olup S-70 helikopterleri için seri entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir.

Bir yurt dışı müşterinin 14 adet AH-1E Kobra Helikopteri'nin modernizasyonuna yönelik ihtiyacını karşılamak üzere 2015 yılında TUSAŞ ile sözleşme imzalanmıştır. Bu modernizasyon projesi ile hava platformları aviyonik ve silah sistemlerinin geliştirme ve entegrasyon kabiliyetlerimizin ihracatına yönelik önemli bir aşama kaydedilmiştir. Proje kapsamında helikopterlerin, görev bilgisayarı başta olmak üzere kokpit gösterge ve kontrol, hedef tespit ve nişangah, seyrüsefer, görev ve silah yönetim sistemleri ASELSAN özgün ürünlerinden oluşan ekipmanlar ile modernize edilerek yedek parça ve yer destek teçhizatları teslim edilecektir. Bu kapsamda, sözleşme takvime uygun olarak kavramsal tasarım ve kritik tasarım fazları tamamlanmıştır. Kasım 2016 tarihinden itibaren ilk helikopter için seri üretim kit teslimatlarına başlanmıştır.

GENEL MAKSAT HELİKOPTERİ PROGRAMI KAPSAMINDA GÖREV, SEYRÜSEFER, HABERLEŞME VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ ASELSAN TARAFINDAN GELİŞTİRİLMEKTEDİR.

Savunma Sanayi Müsteşarlığı tarafından yürütülen Özgün Helikopter Programı kapsamında milli olarak tasarlanıp geliştirilecek askeri ve sivil hafif sınıf prototip helikopterler için temel kokpit ekipmanları başta olmak üzere, otomatik uçuş kontrol bilgisayarı, hava aracı durum izleme bilgisayarı, görev ve uçuş yönetim yazılımları sivil sertifikasyona uygun olarak ASELSAN tarafından geliştirilecektir. Halihazırda mevcut hava platformlarında faal olarak kullanılan ASELSAN ürünü diğer aviyonik ekipmanların da helikopterlere entegrasyonu gerçekleştirilecektir. Özgün Helikopter Projesi kapsamında detaylı tasarım fazına geçilmiş ve Kritik Tasarım Gözden Geçirme Toplantısı tamamlanmıştır.

Sea Hawk-II Programı kapsamında ASELSAN, Sikorsky firmasının Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'na sağlamakta olduğu S-70B helikopterleri için aviyonik sistemler üretmekte olup navigasyon ve hedef tespit sistemleri teslimatları gerçekleştirilmiştir.







MİKROELEKTRONİK, GÜDÜM VE ELEKTRO-OPTİK

SEKTÖR BAŞKANLIĞI



Uçak Programları

TARP-EO/IR Keşif Sistemleri Tedarik ve Entegrasyon Projesi kapsamında daha önce teslimatları tamamlanan dört adet EO/IR Keşif Podu ve iki adet Yer Görüntü Kıymetlendirme Sistemine ilaveten, son Taşınabilir Yer Görüntü Kıymetlendirme Sistemi'nin saha kabulleri 2016 yılı içinde tamamlanmıştır. Projedeki tüm teslimatlar gerçekleştirilmiş olup sistemlerin envantere girmesi ile birlikte garanti fazına ilişkin lojistik destek faaliyetlerine başlanmıştır. Projede teslim edilen sistemlere yönelik Hava Kuvvetleri Komutanlığı'na sağlanan teknik destek hizmeti devam etmektedir.

ANKA Projesi kapsamında Uçuş Kontrol Bilgisayarı, Görev Bilgisayarı, Ataletsel Navigasyon Sistemi ve CATS Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedef Tespit Sistemi ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilmekte ve sistemlerin entegrasyonu yapılmaktadır. Söz konusu ekipmanların teslimatları proje takvimine uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı (HÜRKUŞ-B) Projesi kapsamında platform üzerinde kullanılacak aviyonik ekipmanlar ASELSAN tarafından geliştirilmekte olan görev bilgisayarı ve temel kokpit ekipmanlarına entegre edilmektedir. Görev ve Uçuş Yönetim

ASELSAN, AVİYONİK SİSTEMLER ALANINDAKİ YETKİNLİĞİNİ HER PLATFORMDA KULLANMAKTADIR.

Yazılımı ile birlikte Sayısal Harita Yazılımı yine ASELSAN tarafından geliştirilmektedir. Proje kapsamında ürün geliştirme ve entegrasyon çalışmaları halen devam etmektedir.

T-38 Eğitim Uçağı Aviyonik Modernizasyonu (ARI) Projesi kapsamında 2016 yılı içinde Merkezi Kontrol Bilgisayarı teslimatları tamamlanmıştır.

C-130 ERCİYES ve MELTEM-III projeleri kapsamında çok işlevli gösterge ve navigasyon sistemleri teslimatları gerçekleştirilmiştir.

JSF Programı kapsamında F-35 uçağının ana yüklenicisi Lockheed Martin firmasıyla Elektro-Optik Hedefleme Sistemi optiklerinin ve Northrop Grumman firmasıyla da Entegre Haberleşme Sistemi alt birimlerinin üretimlerine yönelik faaliyetlere devam edilmektedir.

ELMAS Projesi kapsamında, askeri kokpit göstergelerinde kullanılan ve ihraç lisansına tabi olan LCD ekranlara ilişkin sağlamlaştırma alt yapısı ve ekran modüllerinin geliştirme faaliyetleri tamamlanmış olup, prototip üretim çalışmaları devam etmektedir.

Navigasyon Programları

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin navigasyon ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik 2010 yılından bu yana yürütülmekte olan çeşitli programlar kapsamında, farklı tip hava, kara ve deniz araçları için farklı performans isterleri doğrultusunda ANS-510 ve ANS-310 özgün ASELSAN ataletsel navigasyon sistemleri üretilmekte ve entegre edilmektedir. Ayrıca Northrop Grumman Firması ile imzalanan ortak üretim lisans anlaşmaları kapsamında üretilmekte olan LN serisi navigasyon sistemlerinin (LN-100, LN-260, LN-270) ilgili projelere teslimatlarına devam edilmiştir.

C-130 ERCİYES Projesi için LN-260 Hava Navigasyon Sistemi teslimatları gerçekleştirilmiştir. Şili ROTOR Projesi kapsamında ADG-210 Navigasyon Sistemi teslimatları yapılmıştır.

Kara platformları kapsamında yürütülmekte olan Seyyar Havan Tespit Radarı ve SAKARYA projelerinde ANS-510K Kara Navigasyon Sistemi teslimatları yapılmıştır.

Deniz programları kapsamında yürütülmekte olan Lojistik Destek Gemisi için ANS-510D Deniz Cayro Sistemi teslimatları gerçekleştirilmiştir.



RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI

ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ
RADAR SİSTEMLERİ
MİKRODALGA ÜRÜNLER

ASELSAN, Radar, Elektronik Harp ve Mikrodalga Ürünler alanında Türkiye'nin teknoloji üssü olarak görev yapmaktadır.



Donanım Çevrim (Hardware in the Loop-HWIL) Laboratuvarı





RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

**2016 YILI İÇİNDE TÜRK SİLAHLI
KUVVETLERİNE ÇOK SAYIDA
ELEKTRONİK HARP ÜRÜNÜ TESLİM
EDİLMİŞTİR.**



ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ

Silahlı Kuvvetlerimizin, Emniyet Genel Müdürlüğümüzün ve sivil kullanımdaki platformlarımızın görev bekasını arttırmak ve maksimum seviyede durum farkındalığı sağlamak üzere gelişmiş teknolojiye sahip, milli ve özgün Kara/Hava/Deniz Elektronik Harp sistemleri ile donatılması için çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Yurt içindeki çalışmalarımızın yanı sıra, yurt dışındaki müşterilerimizin elektronik harp ihtiyaçlarını karşılamak üzere de ihracata yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) ile imzalanan sözleşmeler için Sanayileşme Daire Başkanlığı ile Sanayi Katılımı/Offset (SK/O) sözleşmeleri de beraberinde imzalanmıştır. SK/O taahhütlerimiz kapsamında, KOBİ ve yan sanayi firmalarıyla çalışarak, stratejik planlarımıza uygun olarak, yurt içinde üretimi mümkün olan her türlü mal ve hizmet alımının yerli kaynaklardan tedarikine yönelinmiş; jeneratör, klima, güç dağıtım birimi, güç yükselteç modülleri, anten uyumlama birimi, güç kaynağı, kolay kurulabilir anten mekanizmaları, direk (mast) vb. konularda yerli alt yüklenici firmalarla çalışmalar gerçekleştirilmiş olup konuya yönelik faaliyetlere devam edilmektedir.

Kara Elektronik Harp Projeleri kapsamında; Başbakanlık, SSM, STM A.Ş., ÖSYM ve çeşitli yurt dışı müşteriler ile yeni sözleşmeler imzalanmıştır:

- Sabit V/UHF Kestirme ve Dinleme Sistemi Faz-2 Sözleşmesi
- Sinyal Karıştırıcı/Köreltici, Detektör ve SAR Ölçüm Cihazı Sözleşmesi
- Balistik Korumalı Personel Nakil Araçları (BKPNA) için Karıştırma Sistemi Tedariki Projesi

Yıl içinde teslimatı yapılarak ihtiyaç sahibi makamların envanterine katılan projeler:

- Tek Er Tarafından Taşınabilir Dinleme Kestirme Sistemleri
- Aktif/Pasif Konvoy Koruma Sistemi Projesi kapsamında Mayına Karşı Kısmi Korumalı Araca Entegre edilmiş MİLKAR-5A5 Sistemleri



Elektronik Harp Sistemleri kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayınıza okutabilirsiniz.

PUHU Taşınabilir DF Sistemi



- Taşınabilir HF Dinleme/Kestirme Sistemleri
- Sinyal Karıştırıcı, Detektör ve SAR Ölçüm Cihazı Sözleşmesi kapsamında Çanta Tipi GSM/Wi-Fi Sinyal Karıştırıcı Sistemleri
- Portatif Karıştırıcı Sistem Tedariki Projesi kapsamında Kangal Portatif Karıştırıcı Sistemi
- Modüler Geçici Üs Bölgesi Projesi ve Frekans Karıştırıcı (GERGEDAN) Sözleşmeleri kapsamında, GERGEDAN Anti-Drone Hava Hedef Karıştırma Sistemi teslimatları tamamlanmıştır.



RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

El Yapımı Patlayıcı (EYP) Düzeneği Tespit Sistemi TÜBİTAK Ar-Ge Projeleri Destek Programı kapsamında geliştirilmiş ve prototip ürün ortaya çıkarılmıştır.

Savunma Sanayi Müsteşarlığı ile imzalanan bazı sözleşmeler kapsamında Teknoloji Kazanımı Yükümlülüğü Projeleri de yürütülmektedir:

- LIBS VE RAMAN Spektroskopi İle Patlayıcı Analiz Sistemi Projesi
- Kumaşlara Frekans Seçici Yüzey Özellik Kazandırmaya Yönelik Metalizasyon (TEKMET) Projesi ve Kompozit Dalga Kılavuzu Yüzeylerinin Metalizasyonu (COMET) Projesi
- Öğrenen HF Anten Bağlacı Geliştirme Projesi
- Mikroorganizma Tabanlı Patlayıcı Madde Tespit ve Teşhis Teknolojilerinin Geliştirilmesi (BİRMO) Projesi

Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) tarafından bu yıl ilk kez uluslararası çapta düzenlenen Efes Birleşik Fiili Atışlı Tatbikatına katılım sağlanmıştır. Tatbikat kapsamında, ABD, Polonya, İngiltere, Azerbaycan, Japonya, Kore Cumhuriyeti, Katar, Pakistan ve Suudi Arabistan gibi ülkelerden katılım sağlayan üst düzey

TAŞINABİLİR HF DİNLEME/KESTİRME SİSTEMLERİ KULLANICININ BEĞENİSİNİ KAZANMIŞTIR.

yetkililere Radar ve Elektronik Harp Sektör Başkanlığı alanlarında, imkân ve kabiliyetlerimiz aktarılmıştır. EYP ile Mücadele Kurulu Bilim ve Teknoloji İzleme Komitesi organizasyonunda, El Yapımı Patlayıcı (EYP) ile Mücadele Alanında Sistem Çözümlerimiz ve Ar-Ge Çalışmalarımız konulu sunumlar ve gösterimler içeren bir organizasyon düzenlenmiştir.

Muhabere ve Muhabere Dışı Elektronik Harp (EH) Sistemleri Projeleri kapsamında;

- Muhabere Donanım Çevrimde Laboratuvarı Alt Yapısı,
- Muhabere Dışı Donanım Çevrimde Laboratuvarı Alt Yapısı,
- Elektronik Harp (EH) Eğitim Destek Teçhizatı,
- Seyrüsefer Elektronik Taarruz (ET) Sistemi Projesi,
- Uydu Haberleşmesine Karşı Elektronik Harp (EH) Sistemi,
- Çok Kanal Telsiz Sistemlerine Karşı Elektronik Harp (EH) Sistemi için çok sayıda fizibilite çalışmaları gerçekleştirilmiştir.



MILKAR-5A5

Hava Elektronik Harp Projeleri kapsamında; Elektronik Harp Kendini Koruma (EHKK) Sistemi, Haberleşme Elektronik Destek (ED) Sistemi ve Radar Elektronik Destek (ED) Sistemi çözümlerine yönelik yurt içi / yurt dışı kullanıcılar için çeşitli teklifler verilmiştir. Mevcut sözleşmeye bağlı projeler için planlara uygun olarak faaliyetlere devam edilmiş, ASELSAN öz kaynakları ile gerçekleştirilen Ar-Ge projeleri kapsamında ise Elektronik Harp sistemleri bileşenlerinin küçültülmesi/ hafifletilmesi ve performans artırımına yönelik kavram geliştirme çalışmaları da yürütülmüştür.

Helikopter Elektronik Harp Sistemi (HEHSİS) Tedariki ve entegrasyonu sözleşmesi kapsamında seri üretim ve sistem teslimatlarına devam edilmiştir. 2016 yılı içerisinde envanterdeki helikopterlerin üzerine platform entegrasyon ve test faaliyetleri yürütülmüş, Elektronik Harp Destek Merkezi (EHDM) Hizmet Binası inşaat faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

HEWS-CMDS/CFD Projesi kapsamında CMDS Destek Merkezi çalışmaları 2016 yılı içinde ROKETSAN ile birlikte sürdürülmüş, PCSIM yazılımının yeni sürümü tamamlanmıştır. HITL Simülörünün kurulacağı EHDM Binası inşaat faaliyetlerinin ilerlemesine bağlı olarak HITL kurulum hazırlıklarına da hız verilmiştir. Dual Chaff mühimmatı üretim ve kalifikasyon çalışmaları MKE ile birlikte yürütülmüştür.

2015 yılı sonunda tamamlanmış olan MWS-TU Projesinde; yeni ihtiyaçları karşılamak üzere platformlara ilave Füze İkaz Sensörü (FİS) tedariki ve entegrasyonu için sözleşme değişikliği çalışmalarına başlanmıştır.

İkinci Paket F-16 Uçakları için Koruyucu Elektronik Harp Sistemleri (SPEWS-II) Projesi kapsamında kritik LRU kabulleri büyük ölçüde tamamlanmış, ASELSAN'daki test alt yapısı faal hale getirilerek sistem uygunluk ve performans testlerine yönelik hazırlıklara devam edilmiştir. SPEWS-II sistemlerinin entegre edileceği tüm uçakların entegrasyon faaliyetleri tamamlanmış ve başarılı deneme uçuşları gerçekleştirilmiştir.

ATAK projesi kapsamında 2016 yılı içerisinde Radar İkaz Alıcısı, RF Karıştırıcı ve Lazer İkaz Alıcısı alt sistemlerinden oluşan Faz-2 sistemlerinden 18 set teslimat gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Faz-2 sistemlerinin helikoptere entegrasyonu için ihtiyaç duyulan teknik destek kapsamında TUSAŞ'a teklif verilmiştir.

A400M Füze İkaz Sistemi (FİS) Projesi kapsamındaki İşlemci Birimi ve Güç Kaynağı seri üretim yurt dışı teslimatlarına devam edilmiştir.

Tüm teslimatları tamamlanmış durumda olan Türk Deniz Karakol Uçağı Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemi (ASES-235M) Projesi kapsamındaki garanti dışı bakım onarım çalışmalarına devam edilmiş, sertifikasyon sırasında karşılaşılan hususlarla ilgili THALES ve SSM'ye gereken destek sağlanmıştır.

HİK Uçağı (Barış Kartalı) EDT Sistemi Sözleşmesi kapsamında; Rafa Monteli EDT Sistemi (RES) teslimatı, Elektronik Harp Destek Merkezi kabulü, ünite yedekleri kabulü/teslimatı, kalan başlangıç yedekleri kabulü/teslimatı, Depo Seviyesi Otomatik Test Cihazı (ATE) ve yedekleri teslimatı faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.



RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

Genel Maksat Helikopteri Projesi kapsamında yer alan sözleşme takvimi yürürlüğe girmiş, sözleşme kapsamındaki EH Kendini Koruma Sistemine yönelik doküman teslimatları ve sistem üretim faaliyetleri gerçekleştirilmiş, Sistem Gereklere Gözden Geçirme (SGGG) Toplantısı TUSAŞ ve SSM katılımı ile tamamlanmıştır.

SSM ile ASELSAN arasında 15 Mart 2016 tarihinde imzalanan sözleşme kapsamında üzerine özel görev sistemleri entegre edilerek teslim edilecek Bombardier CL-605 uçağı satın alınmış ve uçak modifikasyonu / sertifikasyonu kapsamında yabancı menşeli firma ile ASELSAN arasında imzalanan alt yüklenici sözleşmesine uygun olarak çalışmalar yürütülmüştür. Proje kapsamında birçok yurt içi alt yüklenici firma ile iş birliği (hizmet alımı ve/veya alt sistem/ürün tedariki) gerçekleştirilmiştir.

Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacını karşılamayı teminen SSM ile yürütülen Kara Konuşlu Uzaktan ED/ET Kabiliyeti Kazanımı (Kara SOJ) Projesi kapsamında geliştirilen KORAL Sisteminin teslimatı Şubat 2016 ayında tamamlanmıştır. Modern hava savunma radar sistemlerinin tespit, teşhis, karıştırma ve aldatma faaliyetlerini icra eden KORAL Sistemi için birlik denemeleri değerlendirme süreci işletilmiştir.

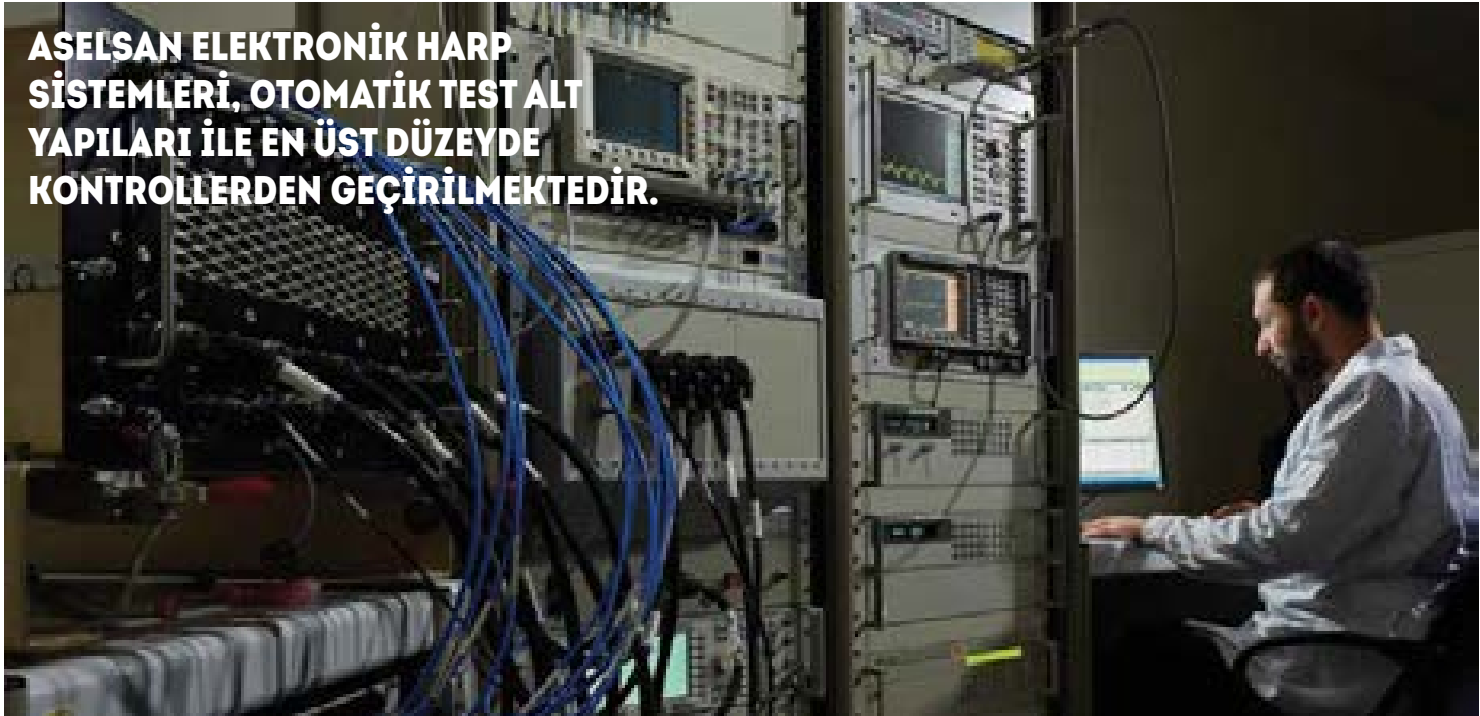
YURT İÇİ VE DIŞINDA PEK ÇOK HAVA PLATFORMU İÇİN ELEKTRONİK HARP TEÇHİZATI GELİŞTİRİLMEKTEDİR.

İnsansız hava aracına COMINT/DF entegre edilmesine yönelik sözleşme Mart 2016 ayında imzalanmış; sistem tasarım ve üretim çalışmaları yapılarak sistem gereksinim gözden geçirme toplantısı ve sistem tasarım gözden geçirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Sistem Entegrasyon Laboratuvarı donanımları kabul testleri gerçekleştirilerek birimler teslim edilmiştir. Sistemin kalifikasyon testlerine devam edilmiştir.

Akıllı ve insansız uçabilen hava platformları için Pasif RF Arayıcı Başlık Geliştirme Projesi kapsamında çalışmalara devam edilmiştir.

Latin Amerika'daki Helikopter EH Kendisini Koruma Sistemi ihtiyaçlarına yönelik imzalanan bir sözleşme kapsamında bir set EHKK sistem teslimatı gerçekleştirilmiş, ayrıca platform entegrasyon ve test faaliyetleri yürütülmüştür.

ASELSAN ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ, OTOMATİK TEST ALT YAPILARI İLE EN ÜST DÜZEYDE KONTROLLERDEN GEÇİRİLMEKTEDİR.



Milli Muharip Uçak (MMU) Projesi kapsamında, milli radar ve elektronik harp kabiliyetlerini barındıran Bütünleşik Radyo Frekans Sistemi (BÜRFİS) ve düşük görünürlük kabiliyetlerini barındıran Radar Soğurucu Kompozit Yapı (RKYS) teknolojisi geliştirme projelerine yönelik olarak MMU Projesi ana yüklenicisi TUSAŞ'a teklifler verilmiştir.

Deniz Elektronik Harp Projeleri kapsamında; Deniz Kuvvetlerimizin ihtiyacını karşılamak üzere ASELSAN ve ADİK Tersanesi arasında imzalanan Tank Çıkarma Gemisi (Landing Ship Tank-LST) Sözleşmesi kapsamında TCG BAYRAKTAR ve TCG SANCAKTAR gemileri için iki adet ARES-2N ED sistemi üretilmiş, TCG SANCAKTAR gemisi için üretilmiş olan ARES-2N ED Sisteminin fabrika kabul testi başarıyla gerçekleştirilmiştir. Ayrıca fabrika kabul testi 2015 yılında gerçekleştirilmiş olan TCG BAYRAKTAR gemisi için üretilmiş olan ED sisteminin gemi üzeri entegrasyonu ve sonrasında liman kabul testi başarıyla tamamlanmıştır.

TCG BÜYÜKADA ve TCG HEYBELİADA MİLGEM Platformlarında kullanılmakta olan ARES-2N ED Sistemlerinin 3. ve 4. MİLGEM Platformlarına da entegrasyonu içeren sözleşme kapsamında tasarım iyileştirme ve üretim çalışmalarına devam edilmiştir.

Alman ThyssenKrupp Marine Systems (TKMS) Tersanesi ile imzalanmış olan Yeni Tip Denizaltı Elektronik Destek Sistemi Tedariki Sözleşmesi kapsamında Yeni Tip Denizaltı (Tip-214 AIP) platformu için teslim edilecek ilk birimlere ait fabrika kabul faaliyetleri kapsamında;

TKMS yetkilileri ile ASELSAN Gölbaşı tesislerinde 28 Kasım-1 Aralık 2016 tarihleri arasında icra edilen IAT (Internal Acceptance Test) faaliyeti başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Bir yurt dışı müşterinin denizaltı modernizasyonu kapsamında kullanılmak üzere, üç adet tip 209 sınıfı denizaltı için, periskop sağlayıcısı AIRBUS DS OPTRONICS GmbH firması tarafından 25 Temmuz 2016 tarihinde Denizaltı DGPS Anten ve Sinyal Dağıtım Birimleri siparişi alınmıştır. Sözleşme kapsamında, periskoplara entegre edilmek üzere ASELSAN tarafından tasarlanıp, üretilen Denizaltı DGPS Anten ve Sinyal Dağıtım Birimlerinin, ASELSAN Gölbaşı tesislerinde icra edilen fabrika kabul testleri başarıyla tamamlanmıştır. Birimler AIRBUS DS OPTRONICS GmbH firmasına sevk edilmiştir. Proje kapsamında üç set Denizaltı DGPS Anteni ve Sinyal Dağıtım Birimi, AIRBUS DS OPTRONICS GmbH tarafından üretilen periskoplara ve platforma entegre edilecektir.

YAVUZ Sınıfı Firkateyn Milli Elektronik Harp Süiti (MEHS) Projesi kapsamında 3 numaralı seri üretim sisteminin fabrika kabul testi, 11 Şubat 2016 tarihinde başarıyla tamamlanmıştır.







RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI



KALKAN Hava Savunma Erken İkaz Radarı

RADAR SİSTEMLERİ

Radar sistemlerine yönelik faaliyetlerimiz 2016 yılında Gölbaşı Radar ve Elektronik Harp Teknoloji Merkezi'nde, gelişmiş radar tasarım, üretim ve test alt yapıları kullanılarak, üniversitelerimiz ve yurt içi çözüm ortaklarımızla iş birliği içinde sürdürülmüştür. Bu çalışmalar ile Türk Silahlı Kuvvetleri'nin radar ihtiyaçlarının gelişmiş teknolojiye sahip, özgün sistemlerle karşılanmasının yanı sıra, radar sistemlerimizin yurt dışına satışının gerçekleştirilmesi ve faaliyet alanının sivil radar uygulamaları ile genişletilmesi hedeflenmiştir.

2016 yılında gelişmiş teknolojilerin kullanılacağı yeni nesil radar sistemlerinin yurt içi imkanlarla özgün olarak geliştirilerek üretilmesine yönelik yıllara sari yeni sözleşmeler imzalanarak aşağıdaki projeler başlatılmıştır.

- Hava Kuvvetleri Komutanlığı Erken İhbar Radar Sistemleri (EİRS) ihtiyacını karşılamak üzere başlatılan projede savaş uçağı, helikopter gibi hava soluyan hedeflerin yanı sıra balistik



Radar Sistemleri kapsamında ASEL SAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayınıza okutabilirsiniz.

ASELSAN, 2016 YILI İÇİNDE GELİŞMİŞ YENİ NESİL RADARLAR İÇİN SÖZLEŞMELER İMZALAMIŞTIR.

füzelerin tespit ve takibini yapabilecek Aktif Faz Dizili, Elektronik Taramalı (AESA) anten yapısına sahip, Taşınabilir Erken İhbar Radar Sistemleri özgün olarak geliştirilerek üretilmektedir.

- Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacını karşılamak üzere başlatılan Silah Tespit Radarları projesinde, top, roket ve havanların atış ve düşüm yerlerini uzun menzilden tespit edebilen ve EİRS radarları ile ortak yapı taşlarına sahip olan AESA radarlar özgün olarak geliştirilerek üretilmektedir.
- KALKAN Hava Savunma Erken İkaz Radarı'na farklı uygulamalara yönelik, ölçeklenebilen ve uyarlanabilen bir yapı kazandırmak ve yurt dışından tedarik edilen bazı kritik birimler yerine yurt içinde geliştirilen özgün birimlerin kullanılmasını hedefleyen yeni konfigürasyonu geliştirilerek üretilmektedir.
- Askeri ve sivil hava meydanlarında kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan Hava Trafik Kontrol Radarlarının özgün olarak geliştirilmesine yönelik proje başlatılmıştır.
- 2016 yılı içinde Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanan KORKUT sistemlerinin seri üretim sözleşmesi kapsamında Mobil Arama Radarı ile Atış Kontrol Radarı seri üretimine başlanılmıştır.

2016 yılında, hava savunma sistemleri için geliştirilen 3 Boyutlu, aktif faz dizili, elektronik taramalı Mobil Arama Radarı ile Atış Kontrol Radarı; tasarım, geliştirme, az sayıda üretim ve doğrulama faaliyetleri tamamlanarak, KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi ve Ateş İdare Cihazı'na (AİC) entegre edilerek teslim edilmiş ve göreve başlamıştır. HİSAR-A projesi için Mobil Arama Radarı ve HİSAR-O projesi için KALKAN radarının üretim, sistem entegrasyon ve test faaliyetlerine devam edilmiştir.



ÇAFRAD

ÇOK FONKSİYONLU ÇOK YÜZLÜ ÇAFRAD RADARI GELİŞTİRME FAALİYETLERİNDE NİHAİ AŞAMAYA GELİNDİ.

2016 yılında TF2000 Hava Savunma Firkateyni'nin hava ve su üstü harbine yönelik radar fonksiyonlarını yerine getirecek entegre radar suiti olan ÇAFRAD sisteminin teknoloji gösterim prototipi geliştirme faaliyetleri kapsamında geliştirilen ve ilk üretimi yapılan konfigürasyon birimlerinin kalifikasyon testlerine devam edilmiştir. Teknoloji gösterim prototipi kapsamında ölçeklendirilmiş olarak üretilen Çok Fonksiyonlu Radar, hava ve su üstü hedeflerini tespit ve takip edebilecek, atış kontrol fonksiyonu sayesinde top ve füze sistemleri için angajman desteği verecektir. Benzer şekilde Aydınlatma Radarı da, füze sistemleri için aydınlatma ve güdüm fonksiyonu sağlayacaktır. IFF Sistemi ise, dönmeyen tipte silindirik Aktif Faz Taramalı anten yapısına sahip olacak olup, 250 NM menzile kadar sorgulama yapabilecektir.

SERHAT Havan Tespit Radarı'nın üretim ve teslimat faaliyetlerine devam edilmiş, radarlarımızın etkin kullanımı için silahlı kuvvetlerimize gerekli saha desteği sağlanmıştır. Havan tehdidi altındaki bölgelerin korunması ve bu tip saldırılara yönelik tedbirlerin alınması açısından kritik önemi olan SERHAT radarları ülkemizin havan tehdidi altında bulunan farklı bölgelerinde başarıyla kullanılmaktadır.



SERHAT Havan Tespit Radarı

RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

ACAR Gözetleme Radarı'nın yurt içinde ve dışında farklı uygulamalarda kullanımına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Farklı deniz durumlarında deniz hedeflerinin tespiti ve önemli terörist tehdit unsurları olan mini ve mikro İnsansız Hava Araçlarının tespit ve takibine yönelik özel algoritmalar geliştirilerek radarlarımıza entegre edilmiştir. Türkiye'nin Doğu Sınırlarının Mayından Arındırılarak Sınır Gözetleme Kapasitesinin Artırılması Yoluyla Sosyo-Ekonomik Kalkınmanın Sağlanması Projesinin ana yüklenicisi OTOKAR. A.Ş. firması ile ACAR Gözetleme Radarı tedarikine yönelik sözleşme imzalanmış, radarlar üretilerek teslimatlara başlanılmıştır.

Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) Projesi kapsamında IALA V128 Standardı Advanced isteklerini karşılamak üzere SERDAR Sahil Gözetleme Radarı'nın SERDAR-7M konfigürasyonu geliştirilerek üretilmiş ve teslim edilmiştir. YUNUS Projesi kapsamında SERDAR-4M Radarı'nın, liman ve deniz kabul testleri başarıyla tamamlanmıştır.

2016 yılında; GABYA ve BARBAROS sınıfı firkateynlerin radar modernizasyonu kapsamındaki gemilerin radar entegrasyonu gerçekleştirilerek kabul faaliyetleri tamamlanmıştır.

Amfibi Çıkarma Gemisi (Landing Ship Tank - LST) projesi kapsamındaki gemilere ait radar sistemlerinin üretimleri ve fabrika kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. MİLGEM sınıfı korvet serisinin devamı olan 3. ve 4. Gemiler için radar üretim faaliyetlerine başlanmıştır. Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi projesi kapsamındaki ilk gemiye ait radar sistemlerinin platform ve savaş sistemine entegrasyon tasarımı ile üretimlerine devam edilmiştir. Kara hava savunma platformları için geliştirilerek doğrulanan Mobil Arama ve Atış Kontrol radarlarının, deniz platformlarına uyarlanması amacıyla geliştirilen Deniz Arama ve Atış Kontrol Radarlarının performans testlerine başlanılmıştır.

2016 yılında hava platformu radarlarına yönelik faaliyetler de yoğun olarak sürdürülmüş, TF-X Milli Muharip Uçak Geliştirme Projesi kapsamında Bütünleşik RF Sistemi Teknoloji Geliştirme Projesi kapsamında Çok Fonksiyonlu Muharip Uçak Burun Radarı'nın kavramsal tasarımına yönelik çalışmalara devam edilmiştir. GÖKTÜRK-3 SAR Uydusu Projesi ilk faz sözleşmesi kapsamında SAR Görev Yüğü'nün ön tasarım aşamasına ilişkin faaliyetler tamamlanmıştır. Hava platformları için geliştirilen ilk görüntüleme ve hareketli hedef tespit radarı olan SARPEN Sisteminin TUSAŞ ANKA platformu üzerindeki nihai kabul testleri, başarıyla tamamlanmıştır. ANKA platformuna takılmak üzere TUSAŞ tarafından talep edilen radarların seri üretimine devam edilmiştir.

Güdümlü mermi sistemleri için radar arayıcı başlık alt sistemlerinin geliştirilmesi, prototip üretimleri ve döngüde donanım testleri dahil doğrulama faaliyetlerine devam edilmiştir. Devam etmekte olan projelere ilave olarak farklı kullanım özelliklerine sahip radar arayıcı başlık sistemlerinin geliştirilmesi için çalışmalar başlatılmıştır. AKKOR Aktif Koruma Sistemi Geliştirme Projesi kapsamında yakın mesafeden atılan RPG ve Anti-Tank güdümlü mermilerinin yüksek doğrulukla tespit ve takibini gerçekleştirmek üzere Fiziksel İmha Radarı geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Ayrıca, yer altındaki metal/plastik mayın ve El Yapımı Patlayıcıların (EYP) görüntülenerek tespit ve teşhis edilmesi amacıyla yeni nesil, özel görüntüleme algoritmalarına sahip, insanlı veya insansız araçlar üzerinde kullanılabilen, Yere Nüfuz Eden Görüntüleme Radarı (YENER) geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Personel üzerine gizlenmiş patlayıcı, silah gibi tehditleri tespit ve teşhis etmek amacıyla TEYDEB desteğiyle sürdürülen 3 Boyutlu Görüntüleme Radarı geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.



Mobil Arama ve Atış Kontrol Radarı

Askeri alanda edinilen tecrübe ve bilgi birikimiyle sivil radarların geliştirilmesine devam edilmiştir. X-Bant Meteoroloji Radarı geliştirme faaliyetlerine devam edilmekte olup, 2017 yılı başında ilk ürünün çıkarılması hedeflenmektedir. Karayolları Trafik Radarı geliştirme faaliyetleri tamamlanmış ve saha testleri başarıyla sonuçlandırılmıştır. Çevre güvenlik uygulamalarına yönelik çok amaçlı minyatür radar geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir.

Uluslararası iş birlikleri kapsamında, ABD’de yerleşik IBM firması ile sivil radar uygulamalarında gönderme ve alma modülü olarak kullanılabilir, faz dizili, ölçeklendirilebilir, silisyum germanyum (SiGe) temelli tümleşik devre geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Projede geliştirilen tümleşik devrelerin, sınır koruma, havalimanı yabancı cisim tespit, kısa mesafe deniz hedef tespit, meteoroloji, otonom iniş yardım gibi sivil radar uygulamalarında kullanılması planlanmaktadır.

2016 yılında NATO çalışma gruplarına katılım sağlanarak geleceğe yönelik radar ihtiyaçlarının ve teknolojilerinin tanımlanması çalışmalarına devam edilmiştir.

Radar sistemlerimizin ve alt bileşenlerinin yurt dışına satışına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.



ACAR Gözetleme Radarı

RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

MİKRODALGA ÜRÜNLER

Mikrodalga Modüller

Radar, Elektronik Harp (EH) ve Uydu Sistemlerinde kullanılmak üzere kritik ve yüksek teknoloji ürünü olan Gönderme ve Gönderme/Alma Modülleri, Önkat Modülleri, Frekans Çeviriciler, Güç Yükselteç Modülleri, Sayısal Frekans Ayrıştırıcılar (DFD), Logaritmik Video Yükselteçler (DLVA), Filtreler, Monolitik Mikrodalga Entegre Devreler (MMIC), İnce Film Tabanlı Bileşenlerin tasarım ve üretim faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yeni nesil Radar, EH ve Uydu sistemlerinde kullanılan modül ve bileşenlerde ihtiyaç duyulan kritik malzemelerin ülkemizde geliştirilmesi ve üretilmesi için yürütülen çalışmalara devam edilmiştir.

Dönem içerisinde, ASELSAN ihtiyaçlarını karşılamak için geliştirilen mikrodalga ürünlerin yurt dışına ihraç edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi (MSTTS) Projesi

Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi Geliştirilmesi Projesi kapsamında, Sorgulayıcı ve Cevaplayıcı RF Birimleri ve Antenleri REHİS Sektör Başkanlığı tarafından geliştirilmektedir. Projenin; kalifikasyon, fabrika kabul testleri ve ALTAY Tankı üzerinde platform doğrulama testleri başarıyla tamamlanmış, müşteri prototipleri ve teknik veri paketi teslimatı gerçekleştirilmiştir.

Projenin seri üretim dönemi teklifi verilmiş olup, öncelikle ALTAY Tankı ve diğer muhtelif platformlar için seri üretimlerin yapılması planlanmaktadır.

Galyum Nitrid (GaN) Teknolojileri

Silisyum Karbür üzerinde büyütülen GaN (GaN-on-SiC) tabanlı RF/mikrodalga transistör ve mikrodalga tümleşik entegre devreler (MMIC); alan başına güç, daha kolay uyumlama, kırılım voltajı, uzay uygulamalarında radyasyon dayanımı özelliklerinden dolayı sistem seviyesinde boyut, ağırlık, güç ve güvenilirlik metriklerinde büyük avantajlar sağlamaktadır. Özellikle son 10

MİKRODALGA MODÜL VE BİLEŞENLERİN TASARIM VE ÜRETİM FAALİYETLERİ 2.000 M²'DEN DAHA FAZLA ALANA SAHİP TEMİZ ODALARDA SÜRDÜRÜLMÜKTE OLUP, BU KONUDA DÜNYANIN SAYILI MERKEZLERİNDEN BİRİ OLUNMUŞTUR.



yıldaki gelişmeler; bu teknolojinin alttaşı boyutu ve maliyeti, proses ve üretim teknolojilerinin optimizasyonu konularında olgunlaşmasına, maliyetlerin karşılanabilir düzeylere gerilemesine ve teknolojinin pazarda yerleşmesine yol açmıştır. Silisyum üzerinde büyütülen GaN (GaN-on-Si) tabanlı aygıtlar ise, güç elektroniğinde yüksek voltaj dayanımı ve minyatürleşme imkanı yaratarak GaN elektronik aygıt endüstrisinde diğer sektör dalını açmıştır. GaN aygıtların kullanımı ve pazarda yerleşiminin giderek artacağı, ekonomik ölçekte sürücü güçlerden biri olacağına kesin gözüyle bakılmaktadır.

ASELSAN, GaN teknolojisinin geleceğine yönelik 2000’li yıllardan bu yana Bilkent Üniversitesi ile çeşitli projelerde araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütmüştür. Bu faaliyetler kapsamında 2013 yılında Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile ASELSAN arasında imzalanan Silisyum Karbür (SiC) Tabanlı GaN Anahtar Tümlşik Devre ve Radyo Frekans (RF) Güç Transistör Geliştirilmesi Projeleri Bilkent Üniversitesi ile birlikte yürütülmektedir.

GaN Anahtar Projesi’nde; anahtar prototipi sözleşmede yer alan teknik gereklere uygun olarak geliştirilmiş, kabul testleri başarıyla tamamlanmış ve teknik veri paketi teslimatı gerçekleştirilmiştir. GaN Transistör Projesi prototip geliştirme çalışmalarına halen devam edilmektedir.

Silisyum Germanyum (SiGe) BiCMOS Teknolojileri

SiGe BiCMOS teknolojisi, SiGe tabanlı Bipolar Tansistörler (HBT) ile Silisyum tabanlı CMOS proseslerini entegre ederek yüksek performanslı RF ve kontrol devrelerinin tümlşik olarak bir arada çalışmasını sağlamaktadır. SiGe tabanlı HBT yapıları; aygıt mimarisi ve malzeme özelliklerinden dolayı RF, mikrodalga ve milimetrik dalga bantlarında, silisyum tabanlı RF aygıtlara göre daha düşük gürültü faktörü ve yüksek kazanç avantajları sağlamaktadır.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile ASELSAN arasında imzalanan SiGeC BiCMOS Teknolojisi İçin Standart Hücre Kütüphanesinin Hazırlanması Projesi kapsamında, TÜBİTAK-BİLGEM’e bağlı Yarı İletken Teknolojileri Araştırma Laboratuvarı (YİTAL) ve Mikroelektronik Araştırma Geliştirme Tasarım ve Ticaret Ltd. Şirketi (MKR-IC) ile birlikte çalışılmaktadır. Projede, SiGeC BiCMOS Teknolojisi için Proses Tasarım Kiti (PTK) hazırlanması ile bu kit kullanılarak aktif ve pasif RF ve CMOS modellerinin hazırlanıp prototip yonga üretimlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında kritik tasarım aşaması faaliyetlerine devam edilmektedir.

X-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi

Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) ile ASELSAN arasında imzalanmış olan X-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi kapsamında, sırt ve platform tipi yer uydu terminallerinin mikrodalga ürünleri geliştirilmekte olup, tasarım dönemi faaliyetleri devam etmektedir.



Mikrodalga Ürünler kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodunu tarayıcınıza okutabilirsiniz.

GAN TEKNOLOJİSİNE YAPILAN YATIRIM
MİKRODALGA ÜRÜNLERİMİZDE KUVVET
ÇARPANI OLACAKTIR.

RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ

SEKTÖR BAŞKANLIĞI

5G Uygulamaları İçin 4 Kanallı Faz Dizili Birim Geliştirilmesi Projesi

Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı tarafından önerilen “5G Uygulamaları için 4 Kanallı Faz Dizili Birim Geliştirilmesi” Proje önerimizin EUREKA uluslararası iş birliği platformu kapsamında desteklenmesi uygun bulunmuş; proje çalışmalarına Ekim 2016 ayında başlanmıştır. EUREKA Kâtip Çelebi-Newton Fonu kapsamında ülkemizde TÜBİTAK, İngiltere’de INNOVATE UK tarafından desteklenen projede, İngiliz Viper-RF firması ile birlikte çalışılacaktır. Üç yıl sürecek proje kapsamında 5G haberleşme sistemlerinin RF ön katlarında kullanılabilecek, 28 GHz frekansında çalışan 4 kanallı çok fonksiyonlu Güç Yükselteç MMIC, Faz Kaydırıcı MMIC ve anten içeren düşük maliyetli çok katlı paketlerin tasarım, prototip geliştirme ve doğrulama çalışmaları yapılacaktır.

İhracat Faaliyetleri

Mikrodalga alanının en prestijli fuarı olan IMS 2016 sırasında temas kurulan ABD menşeli bir firma ile REHİS mikrodalga ürün ailesinde yer alan sayısal frekans ayrıştırıcı modülü özelinde görüşmeler yapılmış ve bu görüşmeler olumlu sonuçlandırılmıştır. İlgili firmadan Nisan 2017’de teslim edilmek üzere sayısal frekans ayrıştırıcı siparişi alınmış olup üretilmeye devam edilmektedir.

Ayrıca ABD menşeli bir savunma firmasının ürünü olan Hassas Yaklaşma Radarı’nda kullanılmak üzere anahtarlama ve birleştirici modüllerinin firmaya ihracatı sağlanmıştır.





ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ VE OTOMASYON SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI

ULAŞIM SİSTEMLERİ
GÜVENLİK SİSTEMLERİ
ENERJİ SİSTEMLERİ
TRAFİK VE OTOMASYON SİSTEMLERİ
SAĞLIK SİSTEMLERİ

ASELSAN, savunma sanayisinde biriken teknolojisini Türkiye'nin yine çok ihtiyacı olan güvenlik, ulaşım, enerji, otomasyon ve sağlık teknolojileri konularında kullanmaktadır.





ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ VE OTOMASYON SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



**ASELSAN, ULAŞIM ÇÖZÜMLERİNİN KRİTİK
ALT SİSTEMLERİNE YÖNELİK AR-GE
ÇALIŞMALARI YAPMAKTADIR.**

UGES Sektör Başkanlığı 2016 yılında; ulaşım, güvenlik, enerji ve otomasyon projeleri kapsamında; Raylı Araç Sistemleri, Elektrikli ve Hibrit Araç Sistemleri, Raylı Araç Sinyalizasyon ve Kontrol Sistemleri, İç Güvenlik Sistemleri, Sahil Güvenlik Sistemleri Kent Güvenlik Sistemleri, Ücret Toplama Sistemleri, Trafik Yönetim ve Otomasyon Sistemleri, Sağlık Teknolojileri Sistemleri, Güç Kontrol ve Yenilenebilir Enerji Sistemleri için teknoloji, donanım, yazılım, cihaz ve sistem geliştirme, üretim, yurt içi ve yurt dışı satış ve satış sonrası destek faaliyetlerine devam etmiştir.

ULAŞIM SİSTEMLERİ

Ulaşım Sistemleri alanında faaliyetler; Raylı Araç ve Sinyalizasyon Sistemleri, Elektrikli Araç Sistemleri programlarında yürütülmektedir.

Raylı Araç ve Sinyalizasyon Sistemleri

Çekiş (Cer) Kontrol Sistemleri

Raylı araçların kalbi olarak nitelendirilen ve bugüne kadar yurt dışından tedarik edilen çekiş (cer) sistemi, milli imkânlarla özgün donanım, yazılım ve algoritmalar geliştirilerek yerleştirilmiştir.

Modüler mimariye sahip, yeni nesil IGBT (Insulated Gate Bipolar Transistor) teknolojisi ve DSP (Digital Signal Processing) tabanlı kontrol elektroniği içeren çekiş kontrol sistemi, EN50155, EN50125, EN50163, EN50121, EN61287, EN61377 gibi raylı araç standartlarına uygun olarak geliştirilmiştir.

Geliştirilen sistemler hem Ankara Metrosu hem de İpekböceği araçlarına entegre edilmiştir. Geliştirilen sistem, modüler olması nedeni ile yüksek hızlı tren, bölgesel tren ve lokomotif gibi raylı araçlara kolayca adapte edilebilmektedir.



Ulaşım Sistemleri kapsamında ASEL SAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayıcınıza okutabilirsiniz.



ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ VE OTOMASYON SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI

Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi

Raylı araçların beyni olarak nitelendirilen tren kontrol ve yönetim sistemi, ASELSAN tarafından yüksek hızlı tren, bölgesel tren ve metro gibi araçlar için yenilikçi mimari, algoritma, donanım ve yazılım içeren yüksek emniyet ve güvenilirlik seviyesine sahip olacak şekilde geliştirilmektedir.

Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi kapsamında raylı ulaşım araçlarının en önemli bileşenlerinden, yüksek emniyet ve güvenilirlik seviyesine sahip bilgisayar donanım, yazılım ve kontrol algoritmaları geliştirilmektedir. Modüler yapıda tasarlanan Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi bilgisayarı (Görevsayar TKYB) raylı ulaşım araçları için kabul görmüş standartlarca (IEC61508, EN50155 gibi) tariflenen yüksek emniyet (SIL-4 seviyesi) ve güvenilirlik seviyelerine sahip olup; mimarisi, kontrol, emniyet ve güvenilirlik algoritmaları, donanımı ve gömülü yazılımı ile tümüyle özgün olarak geliştirilmektedir.

Bu çalışma kapsamında geliştirilen modüler bilgisayar sistemi, Merkezi Kontrol Ünitesi (CCU), Otomatik Tren İşletim Sistemi, Otomatik Tren Koruma Sistemi (ATP), İnsan Makine Arayüzü (HMI), Sinyalizasyon ve benzeri kritik bilgisayar sistemi olarak konfigüre edilebilecek ve yüksek hızlı tren, bölgesel tren, metro, tramvay gibi tüm raylı araç sistemlerinin ihtiyaç duyduğu hayati bilgisayar sistemlerinde kullanılabileceği değerlendirilmektedir.

Enerji Yönetim Sistemi

Süper kapasitör ve yeni nesil bataryaların birlikte kullanıldığı enerji yönetim sistemi sayesinde, raylı araçların frenleme esnasında ısı enerjisi olarak harcadığı rejeneratif enerji, verimli bir şekilde depolanıp istenildiği zaman verimli bir şekilde kullanılabilmektedir.

Enerji Yönetim Sistemi (EYS), hem araç üzerinde hem de istasyonlarda sabit olarak kullanılabilecek modüler yapısı ile özellikle tramvayların katenersiz işletilmesini ve şehir içi raylı ulaşım hatlarında %30 seviyelerine kadar enerji tasarrufu sağlamaktadır.

Enerji yönetim sistemlerinde SiC MOSFET teknolojisine sahip anahtarlama elemanlarının kullanılması ile mevcut IGBT teknolojisi ile elde edilen anahtarlama frekanslarının üzerine çıkılarak düşük hacim, ağırlık, ortam gürültüsü ile yüksek verimlilik vb. avantajlar elde edilmektedir.

ASELSAN'DA ÇEKİŞ (CER) VE KONTROL SİSTEMİ, TREN KONTROL YÖNETİM SİSTEMİ, SİNYALİZASYON SİSTEMLERİ GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI YÜRÜTÜLMEKTEDİR.



Demiryolu Sinyalizasyon ve Kontrol Sistemleri

Geleceğin enerji verimliliği yüksek, güvenli, emniyetli ve otonom raylı ulaşım sistemleri için; bilgi sistemleri, haberleşme çözümleri, akıllı raylı araç yönetim uygulamaları, uluslararası standartlara uygun trafik yönetim sistemleri ile demiryolu kontrol donanım ve yazılımları gibi teknolojiler geliştirilmektedir.

Haberleşme Tabanlı Tren Kontrol (CBTC) tekniği temel alınarak geliştirilen Kentsel Raylı Ulaşım Sinyalizasyon Sistemleri ile günümüzün modern ve yoğun şehir içi raylı ulaşım sistemlerine yönelik maliyet etkinlik, emniyet, güvenlik, verimlilik, dakiklık ve yüksek taşıma kapasitesi sağlanmaktadır.

Ana hat raylı araçları için geliştirilen araç üstü ERTMS seviye 1 ve 2 sistemleri ile emniyetli, verimli ve maliyet etkin çözümler sunulmaktadır.

ASELSAN, HEM DEMİRYOLU HEM ELEKTRİKLİ ARAÇ SİSTEMLERİ İÇİN BİLİNER VE TECRÜBELİ ARAÇ ÜRETİCİSİ FİRMALAR İLE ÇALIŞMAKTADIR.



Ankara metrosu tesislerinde ASELSAN raylı sistemler çalışması





ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ VE OTOMASYON SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI

Elektrikli Araç Sistemleri

Kara, deniz ve havada kullanılan elektrikli araçlar için temel kritik bileşenler olan Batarya Yönetim Sistemi, Çekiş Sistemi (Motor Sürücü Birimi ve Elektrik Motoru), Araç Kontrol ve Yönetim Sistemi, gelişmiş sensör (Gece/Gündüz görüş kamerası, LIDAR, RADAR, vb.) birimleri ile araç güvenliği yazılım ve donanımlarını (Otonom araç kontrol, otomatik fren, vb.) yerli imkânlar ile maliyet etkin olarak araç üreticisi firma ve kurumlara (Fabrika, Tersane, vb.) sağlamak amacı ile geliştirme, üretim ve test faaliyetleri yürütülmektedir.

Otobüs ve kamyon gibi ağır vasıtalarda kullanılabilecek elektrikli çekiş sisteminin ilk prototipleri üretilmiş olup, örnek araçlar üzerinde test ve entegrasyon çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda TEMSA ile ortak geliştirilen Avenue EV aracının çekiş sistemi de ASELSAN tarafından sağlanmıştır. Bu aracın basın tanıtımı 7 Aralık 2016 tarihinde yapılmıştır. Bu çözüm

ASELSAN VE TEMSA İŞ BİRLİĞİ İLE GELİŞTİRİLEN AVENUE EV’NİN TANITIM TÖRENİNİ ÇOK SAYIDA BASIN MENSUBU İZLEMİŞTİR.

ailesini destekleyecek, askeri araçlara da uygun hibrit yapının teşkilini sağlayan içten yanmalı motor içeren menzil artırıcı geliştirme çalışmaları, içten yanmalı motor ve kontrolü konusunda uzman yurt içi firma ve üniversitelerle birlikte yürütülmektedir.

Yurt içinde kamu kurumlarının ihtiyacı olan elektrikli toplu ulaşım araçları için projelendirme faaliyetleri ihtiyaç makamları ile ortak fizibilite çalışmaları düzeyinde sürdürülmektedir. Özellikle belediyelerin ihtiyacı olan toplu ulaşım amaçlı otobüs çözümleri için belediyeler nezdinde de tanıtım faaliyetleri sürdürülmektedir.



ASELSAN, GÜVENLİK SİSTEMLERİ ALANINDA ÇOK SAYIDA PROJE YÜRÜTMEKTEDİR.

Deniz araçlarında gittikçe önem kazanmakta olan elektrikli tahrik sistemlerine yönelik yurt içinde özgün ve yüksek teknolojlili ürünler geliştirilmesine yönelik fizibilite ve ön tasarım çalışmaları yürütülmektedir.

Özellikle, ASPILSAN ile geleceğin batarya teknolojilerine Li-Air yatırımlar yapılarak elektrikli araçlar için daha uzun menzil ve daha kısa şarj süreleri gibi bu tür araçların önündeki yaygınlaşma engellerinin kaldırılması planlanmaktadır.

GÜVENLİK SİSTEMLERİ

Güvenlik Sistemleri alanında faaliyetler; İç Güvenlik Sistemleri, Sahil Güvenliği Sistemleri ile Kent Güvenliği ve Güvenlik Teknolojileri programlarında yürütülmektedir.

İç Güvenlik Sistemleri

İç Güvenlik Sistemleri faaliyet alanı kapsamında

- Kara Sınırlarının Güvenliği,
- Karakol ve Üs Güvenliği,
- Kritik Tesis Güvenliği,
- Mayın/El Yapımı Patlayıcı (EYP) ile Mücadele konularında çalışmalara devam edilmiştir.

Kara sınırlarının güvenliğine yönelik olarak yurt içi / yurt dışı pazarlarda iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Yurt içinde ilgili kurumlar ile sınır güvenlik çözümü örnek modeli olan Şehit Çoban Karakolunun geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Karakol ve üs güvenliği alanında Modüler Geçici Üs Bölgesi (MGÜB) Projesi çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda Kara Kuvvetleri Komutanlığı (K.K.K.İği) tarafından belirlenen askeri üs bölgelerinde elektronik sistem kurulumu ve alt yapı çalışmaları tamamlanarak saha kabulleri başarıyla gerçekleştirilmiştir. K.K.K.İği tarafından belirtilen yeni ihtiyaçlar doğrultusunda ilave askeri üs bölgelerinde MGÜB sistemlerinin kurulumuna yönelik çalışmalara devam edilmektedir. Mevcut kurulu üs bölgelerinde sistem idame faaliyetleri aralıksız sürdürülmektedir.

Emniyet Genel Müdürlüğü'ne ait gözetleme noktalarının çevre güvenliğini sağlamak üzere DORUK Güvenlik Sistemi ve sistemin kurulmasına yönelik alt yapı işleri yürütülmektedir.

Aralık 2013'de Milli Savunma Bakanlığı ile imzalanan "İncirlik Hava Üssü WS3 Güvenlik Sisteminin İyileştirilmesi" projesinin geçici kabulü başarı ile tamamlanmıştır. Proje kapsamında garanti dönemi lojistik destek faaliyetleri yürütülmektedir.



Güvenlik Sistemleri kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayınıza okutabilirsiniz.



ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ VE OTOMASYON SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI

EYP ile mücadele konusunda; yollarda ve bazı meskûn alanlarda bulunan el yapımı patlayıcıların tespiti, analiz ve müdahalesi amacıyla EYP İnceleme Sistemi Prototipi Geliştirilmesi çalışmaları ASELSAN öz kaynakları ile devam etmektedir. Nural Ejder Yalçın Aracına Robotik Kol, Gergedan RF Karıştırıcı, Şahingözü-OD Termal Kamera, Akustik Atış Tespit Sistemi, Secans Güvenlik Yönetim Yazılımı ve araç kablosuz uzaktan kontrol kiti entegre edilmiştir. EFES 2016 Tatbikatında sergilenen sistem büyük beğeni toplamıştır.

Önümüzdeki dönemde, mevcut projelerin idamesi ve genişletilmesinin yanı sıra; yurt içinde TSK ihtiyaçları doğrultusunda İç Güvenlik Sistemleri alanındaki çalışmalara, yurt dışında ise Güney Amerika, Türkmenistan, Azerbaycan ve Suudi Arabistan başta olmak üzere diğer pazarlardaki iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmesi planlanmaktadır.

Petrol ve doğalgaz boru hatlarının güvenliği kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. ASELSAN-HAVELSAN İş Ortaklığı, BOTAŞ idaresinde bulunan, tüm Türkiye'deki petrol ve doğalgaz boru hatlarının güvenliğinin sağlanması için görevlendirilmiştir. Proje kapsamında, Türkiye'de ilk kez petrol ve doğalgaz boru hatlarının güvenliği için bir entegre güvenlik sistemi tasarlanıp üretilmektedir.

ASELSAN-HAVELSAN İŞ ORTAKLIĞI, BOTAŞ İDARESİNDE BULUNAN, TÜM TÜRKİYE'DEKİ PETROL VE DOĞAL GAZ BORU HATLARININ İLK AŞAMASI İÇİN GÜVENLİĞİN SAĞLANMASI AMACIYLA GÖREVLENDİRİLMİŞTİR.

Proje üç fazda tamamlanacak olup Faz-1 için çalışmalar başlatılmıştır. Tasarlanan sistem; boru hatlarının, hatlar üzerinde bulunan çeşitli insanlı ve insansız istasyonların ve deniz kenarındaki terminallerin güvenliği için sistem çözümleri içermektedir. Bu modüler sistem çözümü, gerektiğinde tüm boru hatlarında kullanılabilecek şekilde kurgulanmıştır ve ASELSAN'ın geliştirdiği; elektro-optik çözümler, kara ve deniz gözetleme radarları, insansız araçlar ve haberleşme sistemleri ile de entegre edilebilir yapıdadır.

ASELSAN-HAVELSAN İş Ortaklığı tarafından hazırlanan çözüm, SSM ve BOTAŞ yetkililerince onaylanmış olup, 2016 Aralık ayında sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında, 2018 yılı başında başlanacak olan kurulum işlemleri 2021 yılında tamamlanacaktır.





Sahil Güvenlik Sistemleri

Sahil Güvenlik Sistemleri faaliyet alanı kapsamında

- Aksaz ve Foça Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS) Projesi,
 - Prototip Mobil Radar (MORAD) Aracı Geliştirilmesi Projesi,
 - Mobil Sahil Güvenlik Sistemleri
 - Kıyı ve Sahil Tesisleri Güvenliği Sistemleri,
 - Gemi Trafik Hizmetleri Yönetim Sistemleri,
- konularında çalışmalara devam edilmektedir.

Aksaz ve Foça Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS) Projesinin geçici kabulü Haziran 2016'da gerçekleştirilecek projede garanti dönemi başlamıştır. Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi ile Aksaz ve Foça Deniz Üsleri, liman ve kıyı şeritleri zorlu hava koşulları altında dahi 7/24 esasına dayalı olarak güvenlik altına alınmıştır. Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi sayesinde, Aksaz ve Foça Deniz Üslerinde tanımlı alan içerisine yetkisiz giriş yapmaya çalışan denizaltı, su üstü aracı, dalgıç, yüzücü veya düşük irtifa hava aracı gibi tehditler tespit ve takip edilebilmektedir.



ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ VE OTOMASYON SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI

Sahil Güvenlik Komutanlığı ile imzalanan Protokol doğrultusunda yürütülen “Prototip Mobil Radar (MORAD) Aracı Geliştirilmesi Projesi” kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. Projede, Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterinde yer alan bir araca radar, elektro-optik ve haberleşme sistemleri ile ilgili diğer elektronik ekipmanların kurulması ve mobil güvenlik sistemi oluşturulması hedeflenmektedir. Projede, araç içi birim yerleşimine ilişkin tasarım ve üretim çalışmaları tamamlanmış olup yazılım geliştirme ve sistem entegrasyon çalışmalarına devam edilmektedir.

Aksaz ve Foça Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS) Projesi sistem çözümünün Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçları doğrultusunda mobil hale getirilmesi amacıyla kavram geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Uruguay Sahil Güvenliği'nin sağlanması amacıyla elektro-optik, radar, haberleşme sistemleri ve mobil sahil gözetleme sisteminden oluşan sistem çözümü üzerinde çalışılmış ve müşteri isteklerine uygun teşhis, tespit ve kapsama sağlayacak proje tasarımı gerçekleştirilmiştir.

Gemi Trafik Hizmetleri Yönetim Sistemleri kapsamında, Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH) Yönetim Sistemlerinin Yükseltilmesi ve İlavesi Projesi kapsamında iş geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü tarafından ilan edilen taslak şartname gereksinimleri doğrultusunda İstanbul ve Çanakkale Gemi Trafik Hizmetleri Yönetim Merkezleri için olası donanım ve yazılım çözümlerine yönelik çalışmalarda bulunulmuştur.

Kent Güvenliği ve Güvenlik Teknolojileri

Kent Güvenliği ve Güvenlik Yönetim Sistemleri Programları altında;

- Kent Güvenlik Yönetim Sistemi (KGYS) ve Plaka Tanıma Sistemi (PTS) Projesi,
- Kent Güvenliği Çözümleri,
- Petrol ve Doğalgaz Boru Hatlarının Güvenliği, konularında çalışmalara devam edilmiştir.

Savunma Sanayi Müsteşarlığı ile ASELSAN arasında Emniyet Genel Müdürlüğü'nün yurt çapındaki Kamera Kayıt ve İzleme Sistemi, Plaka Tanıma Sistemi ile Isı ve Harekete Duyarlı Güvenlik Sistemlerinin ihtiyacını karşılamak üzere Kent Güvenlik Yönetim Sistemi (KGYS) ve Plaka Tanıma Sistemi (PTS) Projesi sözleşmesi imzalanmıştır.

KENT GÜVENLİK YÖNETİM SİSTEMİ PROJESİ EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ'NÜN İHTİYAÇLARI DOĞRULTUSUNDA ÜRETİLEREK SAHA MONTAJLARI YAPILMAKTADIR.



Sözleşme kapsamında Sabit ve Hareketli Görüntüleme Kamerasından görüntü alan Kamera Kayıt Yönetim ve İzleme Sistemi ile Plaka Tanıma Sistemi kurulacaktır. Kurulacak sistemler Emniyet Genel Müdürlüğü envanterinde bulunan mevcut sistemler ile bütünleştirilerek, KGYS ve PTS Sisteminin yurt çapında entegre olması ve merkezi kontrol edilebilirliği sağlanacaktır.



TÜBİTAK destekli olarak yürütülmekte olan KGYS Akıllı Destek Yazılımları Geliştirme Projesi Emniyet Genel Müdürlüğü'nün ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmeye devam etmektedir. Bu proje kapsamında Video Analiz Ürün Ailesi geliştirilmiş, video analiz yeteneklerinin üzerine inşa edilen üst seviye analiz algoritma çalışmaları tek bir çatı altında toplanmıştır.

KGYS Akıllı Destek Yazılımları gibi yüksek hesaplama ihtiyacına yönelik sistem alt yapısı tasarlamak amacıyla ALMARVI (Algorithms and Design Methods and Many-core Execution Platforms for Low Power Massive Data Rate Video and Image Processing) Projesi'nde görev alınmaktadır.

Proje, TÜBİTAK ve Avrupa Komisyonu tarafından ortak desteklenen ARTEMIS projesi olup Türkiye, Hollanda, Finlandiya ve Çek Cumhuriyeti'nden toplam 16 ortakla beraber yürütülmektedir. ASELSAN, bu projede yüksek hesaplama ihtiyacına yönelik sistem alt yapısı tasarlamak ve paralel görüntü işleme algoritmalar geliştirmekten sorumludur. Projenin şu anda gösterim hazırlıkları sürmekte olup projenin Nisan 2017'de tamamlanması planlanmaktadır.

Kriz anlarında farklı kurumların bir arada çalışabilmesi amacıyla bir alt yapı kurma hedefinde olan kurma hedefinde olan Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programı bünyesinde yürütülen SECTOR (Secure European Common Information Space for the Interoperability of First Responders and Police Authorities) Projesi'nde görev alınmaktadır.

ASELSAN bu projede Bilgi Uzaı ve Birlikte Çalışabilirlik Alt Yapısı sistem mimarisinin tasarımından sorumludur ve 2016 yılında ASELSAN önderliğinde sistem tasarımı tamamlanmıştır. Proje çıktılarının, Nisan 2017'de kriz yönetim sistemleri üzerinden gösteriminin yapılması planlanmaktadır.

ASELSAN'ın Güvenlik Uygulamalarında kullanılmak amacıyla ÇEHRE - Yüz Tanıma Sistemi geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Piyasadaki sistemlerden farklı olarak tüm Türkiye'de kent güvenliği uygulamalarında aynı anda yüksek performans ile hizmet verebilmek amacıyla "Dağıtık Mimari Sistem Yapısı" uygulanarak; öznetelik çıkarımlarını uç donanım birimlerinde yapacak şekilde sistem tasarımı gerçekleştirilmiştir.

Petrol ve doğalgaz boru hatlarının güvenliğini sağlanması amacıyla ayrıca üniversite ve yerli sanayinin de katılım ile MİDAS - Fiber Optik Algılayıcı İhlal Tespit Sistemi geliştirilmiştir.

MİDAS Sisteminin, petrol ve doğalgaz boru hatlarının yanı sıra, sınır hattında da kullanılarak sınır güvenliğini sağlanmasına katkı sunması planlanmaktadır. Kritik tesislerin güvenliğini sağlanmasında da kullanılabilecek olan MİDAS, kullanım kolaylığı ve düşük maliyeti bakımından diğer sistemlerden avantajlı olarak ön plana çıkmaktadır.

Keskin nişancılarının yerinin tespiti amacıyla akustik algılama teknolojisi kullanılarak geliştirilen YANKI - Atış Yerinin Akustik Tespit Sistemi gerçekleştirilen atış testlerinde yüksek başarı göstererek kendini kanıtlamıştır.

ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ VE OTOMASYON SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI

ASELSAN, MİLLÎ VE ÖZGÜN ENERJİ SİSTEM ÇÖZÜMLERİ ÜRETMEKTEDİR

Sabit, Araç Üstü ve Tek-Er Giyilebilir kullanıma uygun üç farklı ürün tipinde geliştirilen YANKI'nın öncelikli olarak iç güvenlik uygulamaları ve üs bölgelerinde kullanımı planlanmaktadır. Yerli ve yabancı güvenlik birimlerinin ihtiyacına cevap verecek ek kabiliyetlerin kazandırılmasına yönelik çalışmalar yoğun olarak devam etmektedir.

ENERJİ SİSTEMLERİ

ASELSAN, köklü mühendislik birikimini yenilikçi yaklaşımlarla değerlendirerek enerji sistem çözümleri üreten şirketler arasında lider yerli teknoloji tedarikçisi olma hedefi ile Enerji Sistemleri Programı'nı yürütmektedir.

Elektrik üretim, iletim, dağıtım, tüketim ve yönetim alanlarını kapsayan tüm enerji sistemleri alt başlıklarında, Türkiye'nin dışa bağımlılığını azaltacak ve küresel pazarda yer alan paydaşların ihtiyacını giderecek verimli, güvenilir ve ekonomik ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu hedefe yönelik olarak;

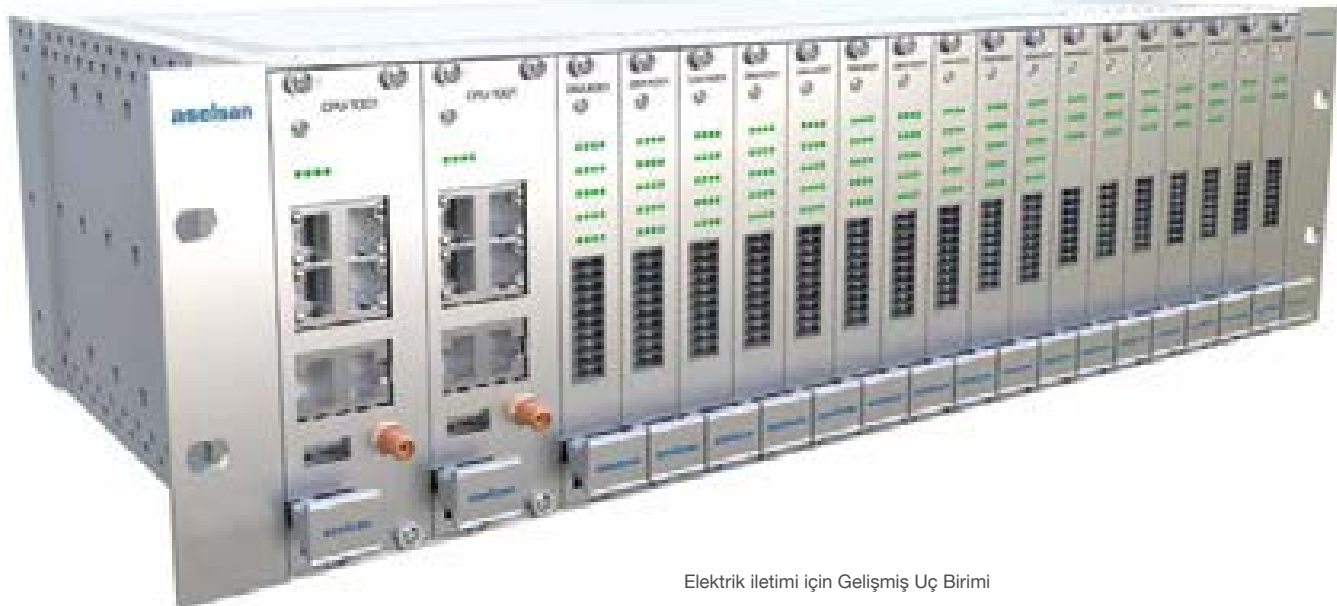
- Enerji Yönetimi ve Akıllı Şebeke Sistemleri ve
- Yenilenebilir Enerji Sistemleri

alanlarına odaklanılarak Ar-Ge, tasarım, üretim, entegrasyon ve satış sonrası desteği kapsayan sistem çözümleri sunmak üzere çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Enerji Yönetimi ve Akıllı Şebeke Sistemleri

Enerjinin üretim, iletim, dağıtım ve tüketiminin izlenmesi, optimizasyonu ve yönetimini sağlayan sistem olan akıllı şebekeler alanında ulusal ve uluslararası pazara dönük sistem, yazılım ve donanım bileşenlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Enerji Yönetimi ve Akıllı Şebeke Sistemleri kapsamında SCADA / Enerji Yönetim Sistemi / Dağıtım Yönetim Sistemi ve Mikro Şebeke Sistemleri alanlarında sistem, yazılım ve donanım bileşenlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda iletim ve dağıtım şebekeleri için izleme, kontrol ve yönetim sistemleri, uzak uç birimleri ve güç kalitesi ölçüm sistemleri özgün ve milli olarak geliştirilmektedir.



Elektrik iletimi için Gelişmiş Uç Birimi

ASELSAN, YENİLENEBİLİR ENERJİ SİSTEMLERİ ALANINDA ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRMEKTEDİR.

Yenilenebilir Enerji Sistemleri

Türkiye'nin zengin yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş ve rüzgâr enerjisi özelinde verimli ve kesintisiz elektrik üretimi sağlayacak yenilikçi teknolojileri geliştirmek için çalışmalar yürütülmektedir.

Güneş enerjisi alanında çok yüksek verimli k-Si hücre ve modül geliştirme çalışmaları ile şebeke bağlantısı bulunmayan yerlerde dizel jeneratör kullanımını asgari düzeyde tutacak hibrit enerji sistemlerinin geliştirme çalışmaları yapılmaktadır. Rüzgâr enerjisi alanında ise başta ülkemizdeki yerli şirketler olmak üzere rüzgâr türbini üreticilerinin gereksinim duyduğu rüzgâr enerjisi güç dönüştürücü sistemleri geliştirilmektedir. Güneş ve rüzgâr enerjisi santrallerinde kullanıma yönelik özgün evirici geliştirme çalışmalarına da başlanmıştır.



ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ VE OTOMASYON SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI

TRAFİK, OTOMASYON VE SAĞLIK SİSTEMLERİ

Trafik ve Otomasyon Sistemleri alanında faaliyetler, Ücret Toplama Sistemleri, Trafik Yönetim Sistemleri ve Otomasyon Sistemleri programlarında yürütülmüştür.

Ücret Toplama Sistemleri

Ücret Toplama Sistemleri 2016 yılında da yoğun faaliyet gösterilen alanlardan birisi olmuştur. Karayolları Genel Müdürlüğü ile yürütülen sözleşme kapsamında daha önce Fatih Sultan Mehmet Köprüsü'ne ve İzmir-Çeşme Otoyolunda Seferihisar kavşağına tesis edilen "Serbest Akış Ücret Toplama Sistemi'nin" benzerleri, Anadolu Otoyolu Muallimköy istasyonu, Avrupa Otoyolu Mahmutbey istasyonu ve Kuzey Marmara Otoyoluna tesis edilerek hizmet alanı genişletilmiştir. Serbest Akış Ücret Toplama Sistemleri, araçlardan otoyol üzerinde seyir halindeyken ücret toplamayı mümkün kılmakta ve bu alanda Dünyadaki en ileri teknolojiyi temsil etmektedir. ASELSAN Serbest Akış Ücret Toplama Sistemi ayrıca Otomatik Geçiş Sistemi (OGS) ve Hızlı Geçiş Sistemi (HGS) ücret toplama işlevlerini entegre ederek ülkemizin çok önemli bir ihtiyacını karşılamaktadır.

Kurulum çalışmaları tamamlanarak 26 Ağustos 2016 tarihinde hizmete açılan Kuzey Marmara Otoyolundaki dokuz istasyonda ve Orhangazi Köprüsü ve Gebze-Orhangazi Otoyolundaki altı istasyonda OGS, HGS, Nakit ve Kredi kartı ile tüm kullanıcı gruplarına hizmet verebilen ve OGS/HGS/Kredi Kartı hesaplarından online provizyon sorgusu yapabilen ASELSAN ürünü karma gişeler çalışmaktadır.

20 Aralık 2016 tarihinde hizmete açılan Avrasya Tüneli ücret toplama sisteminde de HGS ve OGS abonelerine aynı gişede hizmet verebilen ASELSAN otomatik gişeleri kullanılmıştır.

Ayrıca 2016 yılında yürütülen ZABIT projesi kapsamında Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından işletilmekte olan 2200 km uzunluğundaki otoyoldaki 94 istasyondaki OGS gişelerine ortalama hız denetimi yapmak üzere plaka tanıma sistemleri tesis edilmiştir. Böylelikle otoyollarda aşırı hız nedeniyle oluşan ve yılda 200'den fazla kişinin ölümüne neden olan kazaların büyük ölçüde azaltılması hedeflenmektedir.



Trafik ve Otomasyon Sistemleri kapsamında ASELSAN'ın sunduğu çözümler için QR kodu tarayıcınıza okutabilirsiniz.

ASELSAN SERBEST AKIŞ ÜCRET TOPLAMA SİSTEMİNE OGS VE HGS ÜCRET TOPLAMA İŞLEVLERİNİ ENTEGRE EDEREK ÜLKEMİZİN ÇOK ÖNEMLİ BİR İHTİYACINI KARŞILAMAKTADIR.

Makedonya Cumhuriyeti'nde Koridor-10 Otoyolunda tesis edilmekte olan Otomatik Geçiş Sistemi ve Kartlı Geçiş Sistemi gişelerinden oluşan ücret toplama sistemi projesinde büyük aşama kaydedilmiştir. 2017 yılı içinde Makedonya'da ASELSAN ücret toplama sistemleri ile ücret toplanmaya başlanması hedeflenmektedir. Proje kapsamında Sırbistan sınırından Yunanistan sınırına kadar olan otoyol üzerinde yedi adet tam elektronik ücret toplama istasyonu tesis edilecektir.



Avrasya Tüneli ücret toplama sistemi



OTOMASYON VE TRAFİK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Araç ve Plaka Tanıma Sistemleri

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) kapsamında tesis edilen, serbest trafik akış koşullarında yüksek doğrulukta araç plakasını, markasını ve rengini tespit eden Araç ve Plaka Tanıma Sisteminin (A-PTS) 47 ilde kurulumları tamamlanmış, sistemler devreye alınmıştır. Kurulum, kabul ve muayene faaliyetlerine devam edilmektedir.

Ayrıca, Jandarma Genel Komutanlığı ile HBT Sektör Başkanlığı arasında imzalanan JEMUS Erzurum Bölge ve Giresun/Tokat Bölge Telsiz Sistemi projeleri kapsamında tesis edilecek Mobil Araç ve Plaka Tanıma Sisteminin tasarımı gerçekleştirilmiştir. Sabit sistemlerin kurulumları devam etmekte olup ve Mobil Araç ve Plaka Tanıma Sistemi teslimatına 2017 yılında başlanacaktır.

İleri Tarım ve Hayvancılık Otomasyon Sistemleri

ASELSAN'ın İnsansız Sistemler, Otomasyon Sistemleri ve Haberleşme Sistemleri alanlarındaki birikiminin tarım ve hayvancılık alanında faydaya dönüştürülmesi için çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda tarımsal girdilerin en uygun şekilde kullanılması ve tarımsal ürünlerin verim ölçümlerini gerçekleştirmek üzere hassas tarım çalışmaları yürütülmektedir.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Ar-Ge Destek programları kapsamında tarım makineleri otomasyonu ve oto pilot, insansız araç ile bitki durumunun gözlenmesi ve hassas tarım çalışmalarının tarım aracından çiftlik seviyesine kadar entegre şekilde yürütülmesine imkan sağlayacak çiftlik yönetim sistemi konularında üç ayrı geliştirme çalışması yürütülmektedir. Söz konusu projelerde sistem entegrasyonu aşamasına gelinmiş olup, 2017 yılı içerisinde çalışmaların tamamlanması planlanmaktadır.



Sağlık Teknolojileri Sistemleri

Sağlık Teknolojileri alanında dışa bağımlılığı azaltacak, yerli tasarım ve üretim kabiliyetlerini artıracak yönde projeler ve çözümler üzerinde çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, sahra hastanelerinde, çadır kentlerde, gezici sağlık birimlerinde, kliniklerde ve röntgen cihazının hastaya götürülmesine ihtiyaç duyulan diğer ortamlarda kullanılmak üzere yerli imkânlar ile geliştirilmesi amaçlanan Mobil Dijital X-Ray Cihazı geliştirilmesi projesinde tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın öncülüğünde hazırlanan Sanayi İş Birliği Programı yönetmeliğine uygun olarak, Sağlık Bakanlığı'nın yerli üretim, yurt içine teknoloji transferi, yatırım ve ihracat faaliyetlerini şart koşan yeni ihale yapısı ile tedarik edilmesi gündemde olan ve Türkiye'nin senelik tıbbi görüntüleme cihazı ithalatında yüzdesel olarak en yüksek paya sahip tıbbi cihazların KOBİ ve diğer yerli alt yükleniciler ile birlikte yerli olarak üretimi; üniversiteler ve Ar-Ge kurum/kuruluşları ile birlikte kritik bileşenlerinin tasarımı konularında yer alınmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca sivil ve askeri savunmanın kritik bir alanı olan Biyolojik savunmaya yönelik tespit, teşhis, analiz ve simülasyon sistemlerinin milli imkanlarla geliştirilmesi ve bu kapsamda gerekli teknolojilerin kazanılması maksadı ile; Biyotanı ve Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik ve Nükleer tehditlere karşı savunma sistemi (KBRN) sistemlerine yönelik araştırma çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

FİNANSAL BİLGİLER

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER
KAPSAMLI GELİR TABLOSU

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM
TABLOSU

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU





GÜVEN VEREN TEKNOLOJİ 41 YAŞINDA

aselsan

2016

FAALİYET RAPORU

FİNANSAL BİLGİLER

 ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

2016 Yılı Finansal Bilgiler

SPK Seri II, 14.1 No'lu Tebliğine Uygun;

2	Konsolide Finansal Durum Tablosu
5	Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
7	Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
8	Konsolide Nakit Akış Tablosu
9	Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
76	Bağımsız Denetim Raporu
78	Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu
116	Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
117	Sorumluluk Beyanı

118 Komite Etkinlikleri 2016 Yılı Değerlendirme Raporu

Komite Yönergeleri

120	Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi
125	Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Yönergesi
127	Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

130 Kâr Dağıtım Önerisi

Finansal Bilgiler

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		5.069.528	3.092.768
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	1.168.776	680.963
Ticari Alacaklar	6	2.039.695	1.068.283
<i>İlişkili Taraflardan</i>	5	311.655	165.331
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		1.728.040	902.952
Diğer Alacaklar	7	84.712	48.242
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		84.712	48.242
Stoklar	9	1.187.398	886.827
Peşin Ödenmiş Giderler	10	387.240	228.678
<i>İlişkili Taraflara</i>	5	59.063	22.527
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		328.177	206.151
Diğer Dönen Varlıklar	18	201.707	179.775
Duran Varlıklar		3.535.423	3.152.334
Finansal Yatırımlar	30	516.179	433.501
Ticari Alacaklar	6	385.592	375.886
<i>İlişkili Taraflardan</i>	5	36.187	25.431
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		349.405	350.455
Diğer Alacaklar	7	295	288
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		295	288
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	8	57.387	41.916
Maddi Duran Varlıklar	11	967.522	924.842
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	697.131	537.512
Peşin Ödenmiş Giderler	10	393.699	410.133
<i>İlişkili Taraflara</i>	5	199.841	284.921
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		193.858	125.212
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	384.573	330.533
Diğer Duran Varlıklar	18	133.045	97.723
TOPLAM VARLIKLAR		8.604.951	6.245.102

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.242.768	1.568.973
Kısa Vadeli Borçlanmalar	31	306.243	357.816
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	31	65.665	89.428
Ticari Borçlar	6	1.052.907	577.203
<i>İlişkili Taraflara</i>	5	79.170	37.696
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		973.737	539.507
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	36.836	21.588
Diğer Borçlar	7	6.248	2.871
<i>İlişkili Taraflara</i>	5	69	55
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		6.179	2.816
Devlet Teşvik ve Yardımları	13	28.268	22.583
Ertelenmiş Gelirler	10	370.581	261.497
<i>İlişkili Taraflardan</i>	5	17.456	15.194
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		353.125	246.303
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	28	427	2.633
Kısa Vadeli Karşılıklar		353.818	220.041
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>	17	43.362	38.115
<i>Diğer</i>	15	310.456	181.926
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	21.775	13.313
Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.670.716	1.835.393
Uzun Vadeli Borçlanmalar	31	122.415	156.074
Ticari Borçlar	6	253.144	222.884
<i>İlişkili Taraflara</i>	5	21.721	34.279
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		231.423	188.605
Diğer Borçlar	7	45	38
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		45	38
Ertelenmiş Gelirler	10	2.091.979	1.269.467
<i>İlişkili Taraflardan</i>	5	314.324	87.021
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		1.777.655	1.182.446
Uzun Vadeli Karşılıklar		203.133	186.930
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>	17	150.997	163.412
<i>Diğer</i>	15	52.136	23.518

Finansal Bilgiler

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
ÖZKAYNAKLAR		3.691.467	2.840.736
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		3.691.004	2.840.283
Ödenmiş Sermaye	19	1.000.000	500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	19	98.621	100.321
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/Giderler		219.355	201.148
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları</i>	27	216.072	216.072
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	27	3.283	(14.924)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/Giderler		486.030	406.707
<i>Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları</i>	27	485.346	406.802
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>	27	684	(95)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	94.159	86.943
Geçmiş Yıllar Kârları		997.648	1.332.234
Net Dönem Kârı		795.191	212.930
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		463	453
TOPLAM KAYNAKLAR		8.604.951	6.245.102

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2016	1 Ocak-31 Aralık 2015
KÂR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	20	3.768.116	2.780.430
Satışların Maliyeti (-)	20	(2.845.098)	(2.154.356)
BRÜT KÂR		923.018	626.074
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(150.732)	(138.399)
Pazarlama Giderleri (-)	22	(83.758)	(74.654)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	22	(82.603)	(87.980)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	489.676	173.647
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(285.598)	(295.922)
ESAS FAALİYET KÂRI		810.003	202.766
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	8.737	2.478
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/(Zararlarından) Paylar		213	(9.115)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		818.953	196.129
Finansman Gelirleri	25	66.361	38.348
Finansman Giderleri (-)	26	(151.291)	(155.267)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		734.023	79.210
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		61.178	134.163
- Dönem Vergi Gideri (-)	28	(1.548)	(3.493)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	28	62.726	137.656
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		795.201	213.373
Dönem Kârının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		10	443
Ana Ortaklık Payları	29	795.191	212.930
		795.201	213.373
100 Adet Pay Başına Kazanç (tam kuruş)	29	99,2	21,3

Finansal Bilgiler

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
DÖNEM KÂRI		795.201	213.373
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		18.207	39.518
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	27	--	41.598
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	17	22.759	--
Ertelenmiş Vergi Gideri	28	(4.552)	(2.080)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		79.323	113.688
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	27	82.678	119.772
Yabancı Para Çevrim Farkları	27	779	(95)
Ertelenmiş Vergi Gideri	27-28	(4.134)	(5.989)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		97.530	153.206
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		892.731	366.579
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		10	443
Ana Ortaklık Payları		892.721	366.136
		892.731	366.579

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Kârlar				
			Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararları	Net Dönem Kârı/ (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2015 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Başı)	500.000	98.621	176.554	(14.924)	293.019	--	73.708	1.020.117	392.052	2.539.147	--	2.539.147
Transferler	--	--	--	--	--	--	13.230	271.865	(285.095)	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	39.518	--	113.783	(95)	--	41.957	170.973	366.136	443	366.579
Temettüleri	--	--	--	--	--	--	--	--	(65.000)	(65.000)	--	(65.000)
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri İle Yapılan İşlemler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	10	10
Bağlı Ortaklığın Devir Alınmasının Etkisi ¹	--	1.700	--	--	--	--	5	(1.705)	--	--	--	--
31 Aralık 2015 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)	500.000	100.321	216.072	(14.924)	406.802	(95)	86.943	1.332.234	212.930	2.840.283	453	2.840.736
1 Ocak 2016 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Başı)	500.000	100.321	216.072	(14.924)	406.802	(95)	86.943	1.332.234	212.930	2.840.283	453	2.840.736
Transferler	--	--	--	--	--	--	7.216	163.714	(170.930)	--	--	--
Sermaye Artırımı	500.000	(1.700)	--	--	--	--	--	(498.300)	--	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	18.207	78.544	779	--	--	795.191	892.721	10	892.731
Temettüleri	--	--	--	--	--	--	--	--	(42.000)	(42.000)	--	(42.000)
31 Aralık 2016 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)	1.000.000	98.621	216.072	3.283	485.346	684	94.159	997.648	795.191	3.691.004	463	3.691.467

¹ 20 Ocak 2015 tarihi itibarıyla MİKES Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile birleşme işlemi etkisidir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2016	1 Ocak-31 Aralık 2015
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		980.527	775.802
Dönem Kârı/Zararı		795.201	213.373
Dönem Net Kâr Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		684.680	632.645
- Amortisman ve İtfa Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	11-12	110.160	103.443
- Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		4.411	1.725
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	6	62	--
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	9	4.349	1.725
- Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		297.574	208.375
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		44.824	53.869
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		112.834	46.943
Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		138.492	107.775
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		1.424	(212)
- Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		(8.474)	12.294
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(32.438)	(14.119)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	23-26	23.964	26.413
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler		(213)	9.115
- Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	28	(61.178)	(134.163)
- Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	12	27.238	23.849
- Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerine İlişkin Tamamlanma Derecesi Yöntemi ile İlgili Düzeltmeler		338.914	408.517
- Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		65.439	32.482
- Kâr (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		(89.191)	(32.992)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(370.765)	15.319
- Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.135.344)	(245.578)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(36.477)	(6.315)
- Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(149.986)	68.082
- Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(283.670)	(207.115)
- Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		324.047	(2.163)
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		15.248	(1.410)
- Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		3.383	2.095
- Devlet Teşvik ve Yardımlarındaki Artış (Azalış)		5.686	5.305
- Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		931.595	462.268
- İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(45.247)	(59.850)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		1.109.116	861.337
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(29.233)	(13.687)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	15	(95.602)	(70.337)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(3.754)	(1.511)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(359.443)	(265.333)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		786	6.697
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(123.362)	(95.154)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(229.214)	(165.260)
Alınan Temettüler	24	8.171	--
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(15.824)	(11.616)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(222.580)	14.904
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		410.750	487.658
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(600.364)	(412.363)
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(67)	(127)
Ödenen Temettüler	19	(42.000)	(65.000)
Ödenen Faiz	26	(7.510)	(3.462)
Alınan Faiz		16.611	8.198
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		398.504	525.373
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		89.237	22.839
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)		487.741	548.212
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		680.153	131.941
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	3	1.167.894	680.153

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformların araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Şirket, 1975 yılı sonunda Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde Vakıf Kuruluşu bir Anonim Şirket olarak kurulmuştur. Şirket 1979 yılı başlarında Ankara Macunköy tesislerinde üretim faaliyetine geçmiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Şirket yatırım ve üretim yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("HBT"), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("MGEO"), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("SST"), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("REHİS") ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("UGES") olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılıkları dışında ayrıca Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı ve İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere Şirket'te toplam dokuz ayrı Genel Müdür Yardımcılığı bulunmaktadır.

Şirket, Ankara'da, ODTÜ Teknokent'te mühendislik faaliyetleri, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda ise üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmektedir. Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul Teknopark'ta SST ve REHİS Sektör Başkanlıklarının Müdürlüklerine ait ofis ve UGES Sektör Başkanlığı'na ait Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır.

Şirket'in ana ortağı yüzde 84,58 oranında sermayesini elinde bulunduran Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı ("TSKGV")'dır. TSKGV, 17 Haziran 1987 tarihinde 3388 Sayılı yasa ile Türk Silahlı Kuvvetleri'ne gerekli olan silah, araç ve gereçleri, yurt içinde üretmek veya yurt dışından temin etmek için kurulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'na kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("BİST")'nde işlem görmektedir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı yüzde 15,30'dur (31 Aralık 2015: yüzde 15,30) (Not 19).

Şirket'in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No: 16 06370 Yenimahalle/Ankara'dır. Grup'un 31 Aralık 2016 itibarıyla ortalama çalışan sayısı 5.608'dir (31 Aralık 2015: 5.392).

Şirketin, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları ASELSAN Bakü Şirketi ("ASELSAN Bakü"), Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi ("Mikro AR-GE") ve ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi ("ASELSANNET")'dir. İlerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

Tam konsolidasyona tabi tutulan şirketlerin, esas faaliyet alanı ve Şirket'in hisse oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
		Hisse oranı (%)	
ASELSANNET	Haberleşme sistemleri	100	100
ASELSAN Bakü	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı	100	100
Mikro AR-GE	Mikroelektronik Ar-Ge projeleri	85	85

Şirket'in, ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi EP Co. ("ASELSAN Güney Afrika") adı altında Güney Afrika'da ve ASELSAN Makedonya Koridor-10 Otoyolu Ücret Toplama Sistemi Projesi ("ASELSAN Makedonya") adı altında Makedonya'da Şubeleri bulunmaktadır. Şubeler de tam konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Ayrıca, konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, arsaların ve bazı finansal araçların yeniden değerlemesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 20 Şubat 2017 tarihinde 922 Sayılı karar ile onaylanmış ve yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul ve yasal merciler dışındakilerin konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ("Geçerli Para Birimi") ile sunulmuştur. Şirketin raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")'dir. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan "TL" cinsinden ifade edilmiştir.

Aksi belirtilmedikçe TL ve döviz cinsinden tutarlar bine bölünmüş olarak gösterilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 Sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS")/Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS/TMS 29") uygulanmamıştır.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Bağlı Ortaklıklar:

Şirketin bağlı ortaklıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Geçerli Para Birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)		Ana Faaliyeti
			31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	
ASELSANNET	Türkiye	TL	100	100	Haberleşme sistemleri
ASELSAN Bakü ¹	Azerbaycan	AZN	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Mikro AR-GE ¹	Türkiye	TL	85	85	Mikroelektronik Ar-Ge projeleri

¹ Grup finansal tabloları ile 31 Aralık 2015 tarihinden itibaren "Tam Konsolidasyon Yöntemi"ne göre konsolide edilmektedir.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler, kârlar ve zararlar ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

İş Ortaklıklarındaki Paylar:

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un iş ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıklarındaki Paylar	Ana Faaliyeti	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
			31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hassas Optik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASELSAN Optik")	Hassas optik teknolojisi	Türkiye	50	50
Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASELSAN Bilkent")	Yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretimi	Türkiye	50	50
International Golden Group ("IGG") ASELSAN Integrated Systems LLC ("IGG ASELSAN")	İleri teknoloji ürünlerinin üretimi, entegrasyonu, satışı ve teknik servisi	Birleşik Arap Emirlikleri	49	49
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP ("ASELSAN Kazakistan")	Elektronik ve elektro-optik cihaz ve sistemlerin üretimi, satışı ve teknik servisi	Kazakistan	49	49
ASELSAN Middle East PSC ("ASELSAN Ürdün")	Elektronik ve elektro-optik cihaz ve sistemlerin üretimi, satışı ve teknik servisi	Ürdün	49	49
Saudi Arabian Defense Electronics Corporation ("SADEC LLC")	Radar, elektronik harp ve elektro-optik ürünlerin üretimi ve satışı	Suudi Arabistan	50	--

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

2014 yılının Mart ayı içerisinde, yüzde 50'si ASELSAN'a, yüzde 50'si Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne ait olmak üzere ASELSAN Optik firması kurulmuştur. ASELSAN tarafından tasarlanarak yurt dışında üretimi yaptırılan, mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için hassas optik teknolojisinin üretimi Sivas'ta kurulan firma gerçekleştirmektedir. Optik üretim tesisi inşaatı ve makinaların kurulumu 2016 yılı Şubat ayında tamamlanmıştır. Üretim tesisinde seri üretime 2016 yılının Mart ayında başlamıştır.

2014 yılının Kasım ayı içerisinde, yüzde 50'si ASELSAN'a, yüzde 50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere ASELSAN Bilkent firması kurulmuştur. Firma tesisinin inşaatı 2016 yılı Ocak ayı içerisinde tamamlanmıştır. Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla kurulan bir firmadır. Tesis açılışının 2016 yılı dördüncü çeyreğinde gerçekleşmiştir.

27 Aralık 2016 tarihinde, yüzde 50'si ASELSAN'a, yüzde 50'si TAQNIA DST firmasına ait olmak üzere, radar, elektronik harp ve elektro-optik ürünleri üretim ve satışı yapmak üzere Suudi Arabistan'da SADEC LLC firması kurulmuştur.

Grup'un iş ortaklıklarından 2011 yılında kurulmuş olan IGG ASELSAN ve ASELSAN Kazakistan, 2012 yılında kurulan ASELSAN Ürdün, 2014 yılında kurulan ASELSAN Optik ile ASELSAN Bilkent 31 Aralık 2015 tarihinden itibaren özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmişlerdir. ASELSAN tarafından SADEC LLC'ye sermaye taahhüdü bulunduğundan dolayı Grup finansal tablolarına konsolidasyon etkisi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.3 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında ve hatalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmekte, muhasebe tahminlerinde değişiklikler ise cari dönem finansal tablolarında kâr zarar ile ilişkilendirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.4. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama TMS yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar - Sınıflandırma ve Ölçümleme

Aralık 2012'de yayınlanan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2018 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'da yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Standardın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

Eylül 2016'da yayımlanan yeni standart, mevcut TFRS'lerde yer alan rehberliği değiştirip müşterilerle yapılan sözleşmeler için kontrol bazlı yeni bir model getiriyor. Bu yeni standart, hasılatın muhasebeleştirilmesinde, sözleşmede yer alan mal ve hizmetleri ayrıştırma ve zaman boyunca muhasebeleştirme konularında yeni yönlendirmeler getirmekte ve hasılat bedelinin, gerçeğe uygun değerden ziyade, şirketin hak etmeyi beklediği bedel olarak ölçülmesini öngörmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut TFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir; fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/ yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Buna bağlı olarak UMSK tarafından yayımlanan fakat hali hazırda KGK tarafından yayımlanmayan standartlara TFRS veya TMS şeklinde atıfta bulunmaktadır. Grup, konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar - Riskten Korunma Muhasebesi ve TFRS 9, TFRS 7 ve TMS 39'daki Değişiklikler - TFRS 9 (2013)

UMSK Kasım 2013'de, yeni riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini ve TMS 39 ve TFRS 7'deki ilgili değişiklikleri içeren TFRS 9'un yeni bir versiyonunu yayınlamıştır. Bu versiyona bağlı olarak işletmeler tüm riskten korunma işlemleri için TMS 39'un riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini uygulamaya devam etmek üzere muhasebe politikası seçimi yapabilirler. Buna ek olarak Standart TFRS 9'un eski versiyonlarında yer alan 1 Ocak 2015 zorunlu yürürlük tarihini ertelemektedir. TFRS 9 (2013)'den sonra yayımlanan TFRS 9 (2014) ile zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2018 olarak belirlenmiştir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

TFRS 9 Finansal Araçlar (2014)

Temmuz 2014'de yayımlanan TFRS 9 standardı TMS 39 "*Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme*" standardındaki mevcut yönlendirmeyi değiştirmektedir. Bu versiyon daha önceki versiyonlarda yayımlanan yönlendirmeleri de içerecek şekilde finansal varlıklardaki değer kaybının hesaplanması için yeni bir beklenen kredi kayıp modeli de dahil olmak üzere finansal araçların sınıflandırılması ve ölçülmesi ve yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamaları içermektedir. TFRS 9 aynı zamanda TMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi ve bilanço dışında bırakılması ile ilgili uygulamaları yeni TFRS 9 standardına taşımaktadır. TFRS 9 standardı 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 16 Kiralama İşlemleri

Yeni kiralama işlemleri standardı 13 Ocak 2016 tarihinde UMSK tarafından yayınlanmıştır. Bu standart kiralama işlemlerini yöneten mevcut TMS 17 "Kiralama İşlemleri", TFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" ve TMS Yorum 15 "Faaliyet Kiralamaları - Teşvikler" standartlarının yerini almakta ve TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardında da değişikliklere sebep olmaktadır. TFRS 16, kiracılar açısından mevcut uygulama olan finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve operasyonel kiralama işlemlerinin bilanço dışında gösterilmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır. Bunun yerine, mevcut finansal kiralama muhasebesine benzer olarak bilanço bazlı tekil bir muhasebe modeli ortaya koyulmaktadır. Kiralayanlar için muhasebeleştirme mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır ve TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmeler standardını uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRYK 22 - Yabancı Paralı İşlemler ve Avans Tutarları

UMSK tarafından verilen veya alınan avanslardan yabancı para cinsinden olanlar için hangi tarihli kurun dikkate alınacağı konusunda yaşanan tereddütleri gidermek üzere UFRYK 22 yayımlanmıştır. Bu Yorum, işletmeler tarafından parasal olmayan kalem niteliğindeki peşin ödenen giderler veya avans olarak alınan gelirler için muhasebeleştirilen ve yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülükler için geçerlidir. İşlem tarihi, hangi tarihli kurun kullanılacağına belirlenmesi bakımından, peşin ödemeye ilişkin bir varlığın veya ertelenen gelire ilişkin bir yükümlülüğün ilk muhasebeleştirme tarihi olacaktır. Önceden alınan veya peşin olarak verilen birden fazla avans tutarı varsa, her bir avans tutarı için ayrı bir işlem tarihi belirlenmelidir. UFRYK 22'in yürürlük tarihi 1 Ocak 2018'den sonra başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, değişikliğin konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TMS 7 Nakit Akış Tabloları Standardında Değişiklikler - Açıklama İnisyatifi

UMSK'nın geniş kapsamlı açıklama inisiyatifinin bir parçası olarak konsolide finansal tablolardaki gösterim ve açıklamaları iyileştirmek amacıyla TMS 7 "Nakit Akış Tabloları" standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişiklik, finansman aktiviteleri sonucu yükümlülüklerde meydana gelen nakit bazlı ve nakit bazlı olmayan değişimlerin finansal tablo kullanıcıları tarafından değerlendirilmesine olanak sağlanmış olacaktır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, değişikliğin konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TMS 12 Gelir Vergileri Standardında Değişiklikler - Gerçekleşmemiş Zararlar İçin Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Kayıtlara Alınması

Değişiklikler, indirilebilir geçici bir farkın söz konusu olup olmadığına, sadece varlığın net defter değeri ve raporlama dönemi sonundaki vergi matrahının karşılaştırılmasına bağlı bulunduğu ve ilgili varlığın net defter değerinde gelecekte meydana gelebilecek olası değişikliklerden veya tahmin edilen geri kazanılma şekline etkileneceği konusuna açıklık getirmektedir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, değişikliğin konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler Standardında Değişiklikler - Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçümü

UMSK tarafından hisse bazlı ödemelere ilişkin muhasebe uygulamalarındaki tutarlılığın artırılması ve bazı belirsizlikleri gidermek üzere TFRS 2 "Hisse Bazlı Ödemeler" standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle; ödemesi nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümü, stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemelerin sınıflandırılması ve nakit olarak ödenenden özkaynağa dayalı araçla ödenen şekline dönüşen hisse bazlı ödemelerdeki değişikliğin muhasebeleştirilmesi konularına açıklık getirilmektedir. Böylelikle, nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümünde özkaynağa dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçümünde kullanılan aynı yaklaşım benimsenmiştir. Stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemeler, belirli koşulların karşılanması durumunda, özkaynağa dayalı finansal araçlar verilerek suretiyle yapılan ödemeler olarak muhasebeleştirilecektir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliğin, Grup'un özet konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferi

UMSK tarafından yatırım amaçlı gayrimenkullerden diğer varlık gruplarına ve diğer varlık gruplarından yatırım amaçlı gayrimenkul grubuna transferlerine ilişkin kanıt sağlayan olaylar hakkında belirsizlikleri gidermek üzere TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" Standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle, yönetimin varlığın kullanımına ilişkin değişiklik niyetinin tek başına varlığın kullanım amacının değiştiğine kanıt oluşturmadığına açıklık getirilmiştir. Dolayısıyla, bir işletme yatırım amaçlı gayrimenkulü geliştirilmeden elden çıkarılmasına karar verdiğinde, gayrimenkul finansal tablo dışı bırakılınca (finansal tablodan çıkarılınca) kadar yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değerlendirilmeye devam edilir ve stok olarak yeniden sınıflandırılmaz. Benzer şekilde, işletme mevcut yatırım amaçlı gayrimenkulünü gelecekte aynı şekilde kullanımına devam etmek üzere yeniden yapılandırmaya başladığında, bu gayrimenkul yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmaya devam edilir ve yeniden yapılandırma süresince sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS'deki iyileştirmeler

Uygulamadaki standartlar için yayınlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler/2014-2016 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Değişiklikler 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerlidir. Grup, değişikliğin konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Yıllık iyileştirmeler - 2014-2016 Dönemi

TFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması"

TFRS'leri ilk kez uygulayacak olanlar için finansal araçlara ilişkin açıklamalar, çalışanlara sağlanan faydalar ve yatırım işletmelerinin konsolidasyonuna ilişkin olarak 2012-2014 dönemi yıllık iyileştirmeleri kapsamında sağlanan kısa vadeli muafiyetlerin kaldırılması.

TFRS 12 "Diğer İşletmelerdeki Yatırımlara İlişkin Açıklamalar"

TFRS 12'nin kapsamının daha açık şekilde ifade edilmesine yönelik olarak bir işletmenin bağlı ortaklığındaki, iş ortaklığındaki veya iştirakindeki yatırımlarını satış amaçlı olarak sınıflandırılması (elden çıkarılacak varlık grubu içerisine dahil edilmesi) durumunda, TFRS 12 uyarınca yapılması gerekli olan özet finansal bilgilerin açıklamasının gerekli olmadığının eklenmesi.

TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"

İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımların doğrudan veya dolaylı olarak risk sermayesi girişi, yatırım fonu, menkul kıymetler veya yatırım amaçlı sigorta fonları gibi işletmeler tarafından sahip olunması durumunda, iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımların için TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer yöntemini uygulamalarına imkan tanınması.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
 - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Mal satışı

Grup'un sipariş emri ve sözleşmeleri ile ürettiği malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanarak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Hizmet sunumu

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşmenin tamamlanma aşaması aşağıdaki şekilde belirlenir:

- Kurulum ücretleri, kurulumun tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Tamamlanma aşaması, bilanço tarihi itibarıyla geçen sürenin, kurulumun tamamlanması için tahmin edilen toplam süreye oranı olarak belirlenir,
- Satılan malların fiyatlarına dahil edilen hizmet ücretleri, önceki mal satışlarında sağlanan hizmetlerin sayısı göz önünde bulundurularak, satılan mallara ilişkin sunulan hizmetin toplam maliyetine göre muhasebeleştirilir ve
- Harcanan süreye bağlı olan sözleşmelerden elde edilen gelir, çalışma saatleri ve doğrudan giderler oluştuğunda sözleşme ücretleri üzerinden muhasebeleştirilir.

İnşaat sözleşmelerinden elde edilen gelir, ilerleyen bölümde ayrıntılarına yer verilmiş olan muhasebe politikası uyarınca muhasebeleştirilir.

Temettü ve faiz geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Kira geliri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre proje bazında değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kâr veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arsalar, yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir.

Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerlerin defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arsaların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerlendirme fonuna kaydedilir.

Bahse konu arsaların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Arsalar amortismanına tabi tutulmazlar. Yeniden değerlendirilen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerlendirme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış kârlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış kârlara transfer yapılmaz.

Arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir.

Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömür ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğunda konsolide kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Faydalı ömür

Binalar	10-30 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	13-15 yıl
Makine ve cihazlar	4-20 yıl
Taşıt araçları	4-8 yıl
Demirbaşlar	2-15 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5-10 yıl

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Ticari markalar ve lisanslar

Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari markalar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar-araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri, oluştuğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlayamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Faydalı ömür

Haklar	2-6 yıl
Bilgisayar yazılımları	2-3 yıl
Geliştirme giderleri	1-5 yıl

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikle bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Finansal Araçlar

(i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup, kredi ve alacaklarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dahil bütün finansal varlıklar, Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıklardan yaratılan veya elde tutulan her türlü hak ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Grup türev olmayan finansal varlıkları; gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak gösterebilir.

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Bir finansal varlık alım satım amaçlı olarak elde tutuluyorsa veya ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tasarlanmış ise bu finansal araç gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanır. Grup, söz konusu yatırımlarını yönetiyorsa veya Grup'un yazılı risk yönetimi veya yatırım stratejileri doğrultusunda bu yatırımlarının gerçeğe uygun değeri üzerinden alım ve satımına karar veriyorsa, söz konusu finansal varlıklar gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak tasarlanmıştır. Her türlü işlem maliyeti oluştuğunda doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve temettü gelirleri de dahil olmak üzere, gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Alım satım amaçlı elde tutulan finansal varlıklar, Grup'un kısa vadeli nakit ihtiyaçlarını karşılamak için elde tutulan ve Grup'un hazine bölümü tarafından aktif bir şekilde yönetilen devlet borçlanma senetlerinden oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar aksi takdirde satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanacak hisse senedine dayalı menkul kıymetleri de içermektedir.

Grup'un vadeye kadar elde tutma niyeti ve kabiliyeti olduğu borçlanma senetleri varsa, bu finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflanır. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerine varsa doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. Vadeye kadar elde tutulan finansal varlıklar, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilirler.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar borç senetlerinden oluşmaktadır.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif piyasada işlem görmeyen, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben, krediler ve alacaklar, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar, nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacakları içerir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, gerçeğe uygun değerlerinde değişim riskinin çok az olduğu, nakit bakiyeler ve alındığı gün vadesi üç ay veya daha kısa süreli mevduat hesaplarından oluşur ve Grup tarafından kısa vadeli yükümlülüklerin finansmanı için kullanılır.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, türev olmayan, satılmaya hazır olarak tanımlanmış veya yukarıda açıklanan sınıflandırmalara girmeyen finansal varlıklardır. Satılmaya hazır finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir.

İlk kayda alınmalarını takiben satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Değer düşüklüğü hariç gerçeğe uygun değerindeki değişimler ve satılmaya hazır borçlanma senetleri üzerindeki yabancı para kur farkı değişimleri diğer kapsamlı gelirden kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında gerçeğe uygun değer yedeği kaleminde gösterilir. Finansal araç kayıtlardan çıkarıldığında, özkaynaklar altında birikmiş kazanç ya da kayıplar, kâr veya zarara yeniden sınıflandırılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar hisse senedine dayalı menkul kıymetler ve borçlanma senetlerinden oluşmaktadır.

(ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Grup, çıkarılan borçlanma senetleri ve sermaye benzeri yükümlülüklerini oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Bütün diğer finansal yükümlülükler, ilk olarak Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal veya feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup, türev olmayan finansal yükümlülüklerini diğer finansal yükümlülükler kategorisine sınıflamaktadır. Bu tür finansal yükümlülükler, ilk olarak, gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben finansal yükümlülükler, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışları etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmektedir.

Diğer finansal yükümlülükler finansal borçlar, bazı imtiyazlı hisseler de dahil olmak üzere çıkarılan borç senetleri, banka nezdindeki cari hesaplar ve ticari ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

Talep üzerine geri ödenebilir olan ve Grup'un nakit yönetimin bir parçası olan banka nezdindeki cari hesaplar nakit akış tablosunda nakit ve nakit benzerlerinin bir parçası olarak dahil edilmiştir.

(iii) Sermaye

Adi hisse senetleri

Adi hisse senetleri özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisse senetleri ihracı ile doğrudan ilişkilendirilebilen ek maliyetler, varsa vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklarda azalış olarak muhasebeleştirir.

(iv) Türev finansal araçlar (finansal riskten korunma muhasebesi dahil)

Grup, maruz kaldığı yabancı para ve faiz oranı risklerinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmaktadır.

- Asal sözleşmenin ve saklı türevin iktisadi özellik ve riskleri birbiriyle yakın ilişkili değilse;
- Saklı türevle aynı şartlara haiz başka bir araç türev olarak tanımlanabiliyorsa ve birleşik finansal araç olarak gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen bir araç değilse; ve
- Saklı türev asal sözleşmeden ayrıştırılır ve ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Bir türev finansal aracının, finansal riskten korunma olarak başlangıçta tasarlanmasında, Grup finansal riskten korunmaya konu kalem ve finansal riskten korunma aracı arasındaki ilişkiyi, ilgili finansal riskten korunma işleminin risk yönetimi amaçlarını ve stratejilerini ve korunulan risk ve finansal riskten korunma ilişkisinin etkinliğini ölçmede kullanılacak olan yöntemleri yazılı olarak açıklamaktadır. Grup, söz konusu ilişkilendirmenin başlangıcında ve devam eden süreç içerisinde, ilgili araçların korunma riskle ilişkilendirilebilen korunma kalemlerin gerçeğe uygun değerlerindeki korunma riskle ilişkilendirilen korunma kalemlerin nakit akışlarındaki değişiklikler üzerinde etkin olup olmadığını veya her bir korunmanın gerçekleşen sonuçlarındaki etkinliğinin yüzde 80 - yüzde 125 aralığında olup olmadığını değerlendirir. Nakit akış riskinden korunma işlemleri için, finansal riskten korunma işleminin konusunu teşkil eden tahmini işlemin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olması ve nakit akışlarındaki değişikliklerin kâr veya zarar etkileyebilecek nitelikte olması gerekir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri oluştuğu tarihte kâr veya zararda muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben, türevler gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve gerçekleşen değişimler aşağıda tanımlandığı şekilde muhasebeleştirilir.

Finansal Kiralama İşlemleri

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırıma sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Yabancı para işlem ve bakiyeler

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede kullanılan "Geçerli Para Birimi" ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştuğu dönemdeki kâr ya da zarar ile ilişkilendirilerek muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurt dışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zarar ile ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurt dışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Şirket'in faaliyet alanı, savunma sanayini ilgilendiren çeşitli elektronik ürün ve sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve satış sonrası servis hizmetlerine yöneliktir. Şirket'te ürün, hizmetler ve süreçlerin niteliği, müşterinin türü ve sınıfı, ürünlerin dağıtılmak veya hizmetlerin sunulmak üzere kullanılan yöntemlerin benzer olması neticesinde tek bir faaliyet bölümü ortaya çıkmaktadır. Konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların hasılat, kâr/zarar ve varlıkları toplam konsolide tutarların yüzde 10'undan aşağıda olduğu dikkate alındığında ayrı bir faaliyet bölüm raporlamasına gerek duyulmamaktadır.

İnşaat Sözleşmeleri

Sözleşme maliyetleri oluştuklarında muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler belli bir sözleşmeyle doğrudan ilişkili maliyetler, genel olarak sözleşmeye konu işle ilişkisi kurulabilen ve sözleşmeye yüklenebilecek olan maliyetler ve sözleşme hükümlerine göre özellikle müşteriye yüklenebilecek olan diğer maliyetlerden oluşur. Maliyetlerin önemli bir kısmını projeler kapsamında gerçekleştirilen geliştirme giderleri oluşturmaktadır.

İnşaat sözleşmelerine ilişkin sonuçların güvenilir olarak tahmin edilememesi durumunda sözleşmeden elde edilecek gelir, gerçekleştirilen sözleşme giderlerinin tazmin edilebilir kısmı kadar muhasebeleştirilir.

Sözleşme hasılatı, inşaat sözleşmelerinin neticesinin güvenilir olarak tahmin edilebildiği ve sözleşmenin kâr getirmesinin muhtemel olduğu durumlarda sözleşme dönemi boyunca muhasebeleştirilir. Toplam sözleşme giderlerinin toplam sözleşme hasılatını aşmasının muhtemel olduğu durumlarda, beklenen zarar derhal gider olarak muhasebeleştirilir.

Sözleşmelerdeki değişiklikler, talep edilen ödemeler ve teşvik ödemeleri müşterinin kabul ettiği oranda ve güvenilir olarak ölçülebildikleri sürece sözleşme gelirlerine ilave edilir.

Grup, ilgili döneme ait muhasebeleştirilecek olan uygun hasılat tutarının saptanması için "tamamlanma oranı metodu"nu kullanır. Tamamlanma aşaması her bir sözleşme için tahmin edilen toplam maliyetlerin yüzdesi olarak bilanço tarihine kadar olan süre içinde oluşan sözleşme giderlerine göre ölçülür. Sözleşme kapsamındaki geleceğe ilişkin bir faaliyetle ilgili olarak dönem içinde oluşan harcamalar tamamlanma aşamasının belirlenmesinde sözleşme giderlerine dahil edilmez. Bunlar niteliklerine bağlı olarak stoklar, avanslar veya diğer varlıklar olarak muhasebeleştirilir.

Her bir proje sözleşmesi teknik ekip tarafından gelecekte öngörülen tahmini maliyet değişimleri dikkate alınarak incelenmekte, finansal raporlama dönemleri itibarıyla sözleşme kârlılıkları tahmin edilmektedir. Bir sözleşmeye ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilat söz konusu ise sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmekte ve gelecek dönemlerdeki diğer para birimlerindeki alım ve faturalamalar yapılan kur tahminlerine göre belirlenmektedir.

Ayrıca, finansal raporlama dönemleri itibarıyla eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Sözleşme kârlılığının hesaplanmasında varsa teşvikler de dikkate alınmaktadır. Teşvikler TMS 20 "Devlet Teşviklerinin Muhasebeleştirilmesi ve Devlet Yardımlarının Açıklanması" kapsamında maliyetlerden indirilmek suretiyle muhasebeleştirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan kârın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarın hak ediş tutarını aşması halinde, varlık olarak sunar. Müşterilerce ödenmemiş olan hak ediş bedelleri ile hak edişler üzerinden teminat olarak alıkonulan tutarlar "Ticari Alacaklar" hesabına dahil edilir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, hak ediş tutarının, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan kârın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarı aşması halinde, yükümlülük olarak sunar.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Teşviklerin bilanço tarihi itibarıyla henüz hakedilmediği durumlarda ise söz konusu teşvikler kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilir ve hakedildikçe kâr veya zarara yukarıda bahsedildiği şekilde yansıtılır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Kâr payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait kârı dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan kâr payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Grup, Şirket nezdinde fiilen 20 yılını dolduran ve emekliliğe hak kazananlara, ilave emekli ikramiyesi karşılığı ayırmaktadır. 26 Kasım 2015 tarihinde 869/6c numaralı Yönetim Kurulu kararı ile 30 Temmuz 2016 tarihinden sonra 20 yılını dolduran ve emekliliğe hak kazanan çalışanlara ilave ikramiye ödemesi uygulamasına son verilmesine karar verilmiştir. Bu tazminatlar, ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine indirgenerek hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Duran varlıklar, ilgili varlıkların faaliyetlerde kullanımından ziyade satış işlemi vasıtasıyla geri kazanılabilir olduğu durumlarda, “satış amacıyla elde tutulan” olarak sınıflandırılır ve defter değerinin veya satışın tamamlanması ile ilgili giderler düşüldükten sonra kalan gerçeğe uygun değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Söz konusu varlıklar işletmenin bir parçası, elden çıkarılacak bir grup veya tek bir duran varlık olabilir.

2.6. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Grup’un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.5 no’lu notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup’un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirim tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup’un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır (Not 28).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup kıdem tazminatı ve emeklilik ikramiyesi yükümlülüğünün hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır (Not 17).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup duran varlıklarının üzerinden muhasebe politikalarında belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ve itfa payları ayırmaktadır (Not 11-12).

Tamamlanma Yüzdesi

Grup, TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelerin muhasebeleştirilmesinde tamamlanma yüzdesi oranı metodunu kullanmaktadır. Bu metoda göre, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanmaktadır. Ayrıca zararla biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplanmaktadır (Not 21). Projelerin toplam maliyetlerinin tahmini, bir sonraki döneme ait varlık ve yükümlülüklerin defter değerinde büyük düzeltmelere neden olabilecek önemli risklere sahip geleceğe yönelik varsayımlar içermektedir.

TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelere ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilatın söz konusu olduğu durumlarda sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmektedir.

Eskalasyon

Finansal raporlama dönemleri itibarıyla, TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelerden eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Garanti Gider Karşılığı

Grup, garanti kapsamındaki satışların özellikle karşılık hesaplanması gereken kısmı için bütçe tahminlerine uygun şekilde, kalan kısmı için ise geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri kullanarak karşılık hesaplamaktadır (Not 15).

Geliştirme Giderleri

Yönetim, bilanço tarihleri itibarıyla, Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamalarının geri kazanımlarını gözden geçirmektedir. Söz konusu harcamalar geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olduğunun tahmin edildiği durumda faydalı ömürlerine göre itfa edilmeye başlanır. Geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olmadığının tahmin edilmesi halinde ise söz konusu harcamalar konsolide kâr veya zarar tablosunda ile ilişkilendirilmektedir (Not 12).

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kasa	141	120
Banka		
- Vadeli mevduat	1.108.300	674.480
- Vadesiz mevduat	59.348	5.475
Diğer	105	78
Nakit Akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	1.167.894	680.153
Faiz geliri tahakkukları	882	810
	1.168.776	680.963

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Mart 2017 vadeli (31 Aralık 2015: Ocak-Şubat 2016), yüzde 0,5 ile yüzde 3,8 faiz aralığında (31 Aralık 2015: yüzde 1,8 ile yüzde 3,2) toplam 656.603 TL tutarında (31 Aralık 2015: 427.617 TL) yabancı para cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Mart 2017 vadeli (31 Aralık 2015: Ocak-Şubat 2016), yüzde 10,4 ile yüzde 12,2 faiz aralığında (31 Aralık 2015: yüzde 7,9 ile yüzde 14) toplam 451.697 TL tutarında (31 Aralık 2015: 246.863 TL) TL cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

4. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

a) Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un önemli bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Geçerli Para Birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)		Ana Faaliyeti
			2016	2015	
ASELSANNET	Türkiye	TL	100	100	Haberleşme sistemleri
ASELSAN Bakü	Azerbaycan	AZN	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Mikro Ar-Ge	Türkiye	TL	85	85	Mikroelektronik Ar-ge projeleri

Grup'un yapısı

Grup'un yapısı Not 1'de açıklanmıştır.

Grup'un mevcut bağlı ortaklıklarının sermaye payındaki değişiklikler:

Grup'un mevcut bağlı ortaklıklarının sermaye payındaki değişiklikler Not 2.1'de açıklanmıştır.

b) İş ortaklıkları

Bir grup işletmesi, faaliyetlerini iş ortaklıkları düzenlemeleri altında gerçekleştirdiğinde, Grup'un müşterek kontrol edilen işletmedeki varlık ve yükümlülüklerindeki payı, ilgili Grup işletmesinin finansal tablolarında kayda alınır ve içeriğine göre sınıflandırılır. Müşterek kontrol edilen varlıklardan kaynaklanan yükümlülük ve giderler, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Müşterek kontrole tabi teşebbüslerin varlıklarının kullanılmasından ya da söz konusu varlıkların satışından elde edilen gelirden Grup'a düşen pay ilgili ekonomik faydaların Grup'a akışının muhtemel olması ve tutarlarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi halinde kayda alınır.

Grup'un iş ortaklıklarından 2011 yılında kurulmuş olan IGG ASELSAN (Birleşik Arap Emirlikleri) ve ASELSAN Kazakistan (Kazakistan) ile 2012 yılında kurulan ASELSAN Ürdün (Ürdün), 2014 yılında kurulan ASELSAN Optik ve ASELSAN Bilkent 31 Aralık 2015 itibarıyla özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmiştir. ASELSAN tarafından 27 Aralık 2016 tarihinde kurulan SADEC LLC'ye sermaye taahhüdü bulunduğundan dolayı Grup finansal tablolarına konsolidasyon etkisi bulunmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır. İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve vadeleri 1-3 ay arasında değişmektedir. İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve vadeleri 1-3 ay arasında değişmektedir. Grup'un 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren dönemde üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 8.658 TL'dir (31 Aralık 2015: 7.420 TL).

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları takip eden sayfalarda açıklanmıştır.

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2016				
	Alacaklar				
	Kısa vadeli			Uzun vadeli	
	Ticari	Verilen Avans	Ticari olmayan	Ticari	Verilen Avans
Ana ortak					
TSKGV	318	--	--	--	--
Diğer ortak					
Axa Sigorta Anonim Şirketi ("Axa Sigorta")	--	--	--	--	--
Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları					
Hava Elektronik Harp Sistemleri Mühendislik Ticaret Anonim Şirketi ("HAVELSAN EHSİM")	39	745	--	--	--
Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("HAVELSAN")	17.524	20.402	--	3.004	--
HAVELSAN Teknoloji Radar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("HTR")	--	1.561	--	--	--
İşbir Elektrik Sanayii Anonim Şirketi ("İŞBİR")	--	9.146	--	--	2.350
NETAŞ Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("NETAŞ")	--	12.097	--	--	16.667
Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret Anonim Şirketi ("STM")	25.116	9.028	--	--	--
Türk Havacılık ve Uzay Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("TUSAŞ")	49.763	--	--	23.118	--
Bağlı menkul kıymetler					
Askeri Pil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASPİLSAN")	--	762	--	--	--
Roket Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ROKETSAN")	65.647	--	--	10.065	180.824
İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar					
İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi	--	2.056	--	--	--
ASELSAN Optik	1.178	3.266	--	--	--
IGG	28.916	--	--	--	--
IGG ASELSAN	845	--	--	--	--
ASELSAN Kazakistan	68.575	--	--	--	--
ASELSAN Ürdün	53.351	--	--	--	--
SADEC LLC	383	--	--	--	--
	311.655	59.063	--	36.187	199.841

31 Aralık 2016					
Borçlar					
Kısa vadeli			Uzun vadeli		
Ticari	Alınan Avans	Ticari Olmayan	Ticari	Alınan Avans	
--	--	--	--	--	
--	--	69	--	--	
--	--	--	--	--	
--	75	--	--	--	
2.027	--	--	--	--	
4.072	--	--	--	--	
26.402	--	--	--	--	
16.651	623	--	--	3.028	
569	14.755	--	21.721	266.200	
5.098	--	--	--	--	
17.275	2.003	--	--	45.096	
3.621	--	--	--	--	
2.419	--	--	--	--	
--	--	--	--	--	
851	--	--	--	--	
185	--	--	--	--	
--	--	--	--	--	
--	--	--	--	--	
79.170	17.456	69	21.721	314.324	

Finansal Bilgiler

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2015				
	Alacaklar				
	Kısa vadeli		Ticari olmayan	Uzun vadeli	
	Ticari	Verilen Avans		Ticari	Verilen Avans
<u>Ana ortak</u>					
TSKGV	5	--	--	--	--
<u>Diğer ortak</u>					
Axa Sigorta	--	--	--	--	--
<u>Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>					
HAVELSAN EHSİM	--	745	--	--	--
HAVELSAN	10.617	284	--	2.200	--
HTR	--	433	--	--	--
İŞBİR	--	--	--	--	--
NETAŞ	--	9.446	--	--	21.565
STM	977	9.695	--	--	--
TUSAŞ	4.821	75	--	13.490	--
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>					
ASPILSAN	--	38	--	--	--
ROKETSAN	44.952	--	--	9.741	261.761
<u>İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar</u>					
ASELSAN Bilkent	1	--	--	--	--
İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi	--	125	--	--	1.595
IGG	19.411	--	--	--	--
IGG ASELSAN	1.415	1.686	--	--	--
ASELSAN Kazakistan	52.204	--	--	--	--
ASELSAN Ürdün	30.928	--	--	--	--
	<u>165.331</u>	<u>22.527</u>	<u>--</u>	<u>25.431</u>	<u>284.921</u>

31 Aralık 2015					
Borçlar					
Kısa vadeli		Uzun vadeli			
Ticari	Alınan Avans	Ticari Olmayan	Ticari	Alınan Avans	
--	--	--	--	--	--
--	--	55	--	--	--
--	--	--	--	--	--
816	799	--	--	--	--
1.391	--	--	--	--	--
868	--	--	--	--	--
20.102	--	--	--	--	--
2.034	4.439	--	--	--	--
3.593	3.939	--	33.713	68.000	--
352	--	--	--	--	--
5.110	6.007	--	566	19.021	--
--	--	--	--	--	--
1.507	--	--	--	--	--
--	10	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
1.923	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
37.696	15.194	55	34.279	87.021	

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
<u>İlişkili taraflarla olan işlemler</u>	<u>Alımlar</u>	<u>Alımlar</u>
<u>Ana ortak</u>		
TSKGV	654	614
<u>Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>		
NETAŞ	57.910	34.458
STM	22.674	566
İŞBİR	18.326	10.520
HTR - HAVELSAN	7.903	4.298
Mercedes Benz	2.335	--
TUSAŞ	840	1.449
HAVELSAN	541	1.060
HAVELSAN EHSİM	--	278
ESDAŞ	--	98
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>		
ROKETSAN	96.518	13.061
ASPILSAN	7.790	3.617
<u>Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar</u>		
İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi	10.423	8.847
	225.914	78.866

İlişkili taraflarla olan işlemler genel olarak TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelere ilişkin mal ve hizmet alım ve satışlarına ilişkindir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
<u>İlişkili taraflarla olan işlemler</u>	<u>Satışlar</u>	<u>Satışlar</u>
<u>Ana ortak</u>		
TSKGV	604	224
<u>Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>		
TUSAŞ	197.259	95.197
STM	76.244	20.162
HAVELSAN	9.347	38.400
HAVELSAN EHSİM	46	--
NETAŞ	7	--
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>		
ROKETSAN	62.542	69.285
<u>Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar</u>		
IGG	6.700	5.416
	352.749	228.684

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**a) Ticari alacaklar**

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	1.706.200	786.000
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 5)	311.655	165.331
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar	17.640	112.293
Alacak senetleri	4.200	4.659
Şüpheli ticari alacaklar	921	859
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(921)	(859)
	2.039.695	1.068.283
Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar	233.168	295.695
Ticari alacaklar	115.997	54.693
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar - İlişkili taraf (Not 5)	35.577	23.183
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 5)	610	2.248
Alacak senetleri	240	67
	385.592	375.886

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönem başı itibarıyla karşılık	859	859
Dönem içinde ayrılan karşılık	62	--
Dönem sonu itibarıyla karşılık	921	859

Ticari alacakların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kamu alacakları	1.177.776	798.790
Özel sektör alacakları	644.348	310.845
Yurt dışı alacaklar	603.163	334.534
Toplam alacaklar	2.425.287	1.444.169

Kamu alacakları, Milli Savunma Bakanlığı ("MSB") ve diğer kamu kuruluşlarından olan alacakları temsil etmektedir. Grup tarafından yapılan işler sözleşmelere dayalı olup bunun dışında müşterilerden ek bir teminat alınmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

b) Ticari borçlar

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari borçlar	749.756	485.389
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin hakedilmemiş gelirler	221.962	52.452
İlişkili taraflara borçlar (Not 5)	78.843	31.822
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin hakedilmemiş gelirler - İlişkili taraf (Not 5)	327	5.874
Diğer ticari borçlar	2.019	1.666
	1.052.907	577.203
Uzun vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin hakedilmemiş gelirler	231.328	188.605
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin hakedilmemiş gelirler- İlişkili taraf (Not 5)	21.721	34.279
Ticari borçlar	95	--
	253.144	222.884

7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Vergi dairesinden alacaklar ¹	81.623	45.963
Verilen depozito ve teminatlar	1.170	565
Diğer ²	1.919	1.714
	84.712	48.242
Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Verilen depozito ve teminatlar	295	288

b) Diğer borçlar

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan depozito ve teminatlar	5.374	17
Kısa vadeli diğer borçlar	805	2.799
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar (Not 5)	69	55
	6.248	2.871
Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan depozito ve teminatlar	45	38

¹ Ağırlıklı olarak KDV iadesine ilişkin alacaklar olup bir sonraki hesap döneminde ödenecek vergilerden mahsup edilmeleri öngörülmektedir.

² Firmalara rücu edilecek proje gecikme cezaları ile Eximbank kredisinden kaynaklanan, ihracat gerçekleştiğinde serbest bırakılacak alacak tutarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

8. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Grup'un sahiplik oranına göre düzenlenmemiş, özkaynak yöntemi ile konsolide edilen iştirakleri için finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Sahiplik Oranı (%)	Dönen Varlıklar	Duran Varlıklar	Toplam Varlıklar	Kısa Vadeli Yükümlülükler	Uzun Vadeli Yükümlülükler	Toplam Yükümlülükler
ASELSAN Kazakistan	49	58.752	87.008	145.760	79.578	3.534	83.112
ASELSAN Ürdün	49	75.230	15.235	90.465	61.660	--	61.660
ASELSAN Optik	50	12.664	28.854	41.518	9.614	18.786	28.400
IGG ASELSAN	49	12.526	3.878	16.404	1.200	24.886	26.086
ASELSAN Bilkent	50	12.345	58.619	70.964	630	52.788	53.418
		171.517	193.594	365.111	152.682	99.994	252.676

31 Aralık 2016	Sahiplik Oranı (%)	Gelirler	Giderler	Net Kâr/(Zarar)	Grup Net Varlık Payı	Grup Kâr/(Zarar) Payı
ASELSAN Kazakistan	49	66.881	(62.737)	4.144	30.697	2.030
ASELSAN Ürdün	49	56.277	(44.377)	11.900	11.357	5.831
ASELSAN Optik	50	8.400	(8.100)	300	6.559	150
IGG ASELSAN	49	6.090	(22.103)	(16.013)	--	(7.846)
ASELSAN Bilkent	50	714	(617)	97	8.774	48
		138.362	(137.934)	428	57.387	213

2016 yılı içerisinde ASELSAN Bilkent iş ortaklığı ve IGG ASELSAN iş ortaklığında nakdi sermaye artırımları yapılmıştır. Şirket ortaklık payına düşen sermaye artırımları tutarı ASELSAN Bilkent için 2.250 TL, ASELSAN Kazakistan için 5.160 TL ve IGG ASELSAN için ise 7.846 TL'dir.

SADEC LLC 27 Aralık 2016 tarihinde Suudi Arabistan'da kurulmuştur. ASELSAN tarafından SADEC LLC'ye sermaye taahhüdü bulunduğundan dolayı Grup finansal tablolarına konsolidasyon etkisi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2015	Sahiplik Oranı (%)	Dönen Varlıklar	Duran Varlıklar	Toplam Varlıklar	Kısa Vadeli Yükümlülükler	Uzun Vadeli Yükümlülükler	Toplam Yükümlülükler
ASELSAN Kazakistan	49	42.703	62.257	104.960	55.498	1.491	56.989
ASELSAN Ürdün	49	33.122	14.247	47.369	36.091	--	36.091
IGG ASELSAN	49	1.339	4.083	5.422	2.484	12.619	15.103
ASELSAN Optik	50	7.963	23.205	31.168	2.462	15.888	18.350
ASELSAN Bilkent	50	21.242	16.433	37.675	378	24.346	24.724
		106.369	120.225	226.594	96.913	54.344	151.257

31 Aralık 2015	Sahiplik Oranı (%)	Gelirler	Giderler	Net Kâr/(Zarar)	Grup Net Varlık Payı	Grup Kâr/(Zarar) Payı
ASELSAN Kazakistan	49	127.457	(132.455)	(4.998)	23.506	(2.449)
ASELSAN Ürdün	49	16.084	(16.011)	73	5.526	36
IGG ASELSAN	49	3.046	(5.029)	(1.983)	--	--
ASELSAN Optik	50	497	(637)	(140)	6.409	(70)
ASELSAN Bilkent	50	260	(758)	(498)	6.475	(249)
		147.344	(154.890)	(7.546)	41.916	(2.732)

2015 yılı içerisinde ASELSAN Kazakistan, ASELSAN Optik ve ASELSAN Bilkent iş ortaklıklarında nakdi sermaye artırımları yapılmıştır. Şirket ortaklık payına düşen sermaye artırımları tutarları ASELSAN Kazakistan için 1.872 TL, ASELSAN Optik için 6.450 TL ve ASELSAN Bilkent için 4.500 TL'dir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

9. STOKLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hammadde	587.699	469.668
Yarı mamuller	369.145	274.793
Yoldaki mallar ¹	96.450	58.384
Mamuller	91.098	74.336
Ticari mallar	36.071	10.531
Diğer stoklar	26.954	14.785
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(20.019)	(15.670)
	1.187.398	886.827

Grup, net gerçekleşebilir değer maliyet değerinden düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

Grup, dönem içerisinde mamul, yarı mamul ve hammadde stoklarında net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altında kalan stoklar belirlemiştir. Bu nedenle finansal durum tablosunda 20.019 TL (31 Aralık 2015: 15.670 TL) tutarında stok değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır.

31 Aralık tarihinde sonra eren döneme ait stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dönem başı itibarıyla karşılık	15.670	13.945
Konusu kalmayan karşılık	(3)	(2)
Dönem içinde ayrılan karşılık	4.352	1.727
Dönem sonu itibarıyla karşılık	20.019	15.670

¹ Yoldaki mallar, ithalat şekillerine bağlı olarak, mülkiyeti ve riski satıcı firmadan çıktığı anda Grup'a geçen stokları içermektedir.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Stok alımı için verilen sipariş avansları	294.636	179.365
İlişkili taraflara stok alımı için verilen kısa vadeli sipariş avansları (Not 5)	59.063	22.527
Gel Gelecek aylara ait giderler	33.541	26.786
	387.240	228.678
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili taraflara stok alımı için verilen uzun vadeli sipariş avansları (Not 5)	199.841	284.921
Stok alımı için verilen sipariş avansları	155.029	88.934
Sabit kıymet alımı için verilen sipariş avansları	32.686	33.528
Gelecek yıllara ait giderler	6.143	2.750
	393.699	410.133
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan sipariş avansları	310.676	245.173
Gelecek aylara ait gelirler	42.449	1.130
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 5)	17.456	15.194
	370.581	261.497

Kısa vadeli alınan sipariş avansları 35 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2015: 34 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın yüzde 95,7'sini (31 Aralık 2015: yüzde 95,8) oluşturmaktadır.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan sipariş avansları	1.777.653	1.182.446
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 5)	314.324	87.021
Gelecek yıllara ait gelirler	2	--
	2.091.979	1.269.467

Uzun vadeli alınan sipariş avansları 24 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2015: 23 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın yüzde 99,6'sını (31 Aralık 2015: yüzde 99,2) oluşturmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar
Maliyet değeri ve yeniden değerlendirme				
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	245.174	13.781	173.516	639.741
Alımlar	1.144	1.478	2.409	71.627
Çıkışlar	--	--	--	(606)
Transferler	--	--	--	--
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	246.318	15.259	175.925	710.762
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	--	8.503	60.804	385.200
Dönem gideri	--	620	6.113	43.448
Çıkışlar	--	--	--	(581)
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	--	9.123	66.917	428.067
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla net defter değeri	246.318	6.136	109.008	282.695
	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar
Maliyet değeri ve yeniden değerlendirme				
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Önceden Raporlanan)	210.734	19.505	314.773	567.070
Yeniden düzenleme etkisi ²	(7.165)	(5.748)	(160.235)	--
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Yeniden Düzenlenmiş)	203.569	13.757	154.538	567.070
Alımlar	250	--	--	67.816
Yeniden değerlendirme fonu	41.598	--	--	--
Çıkışlar	(243)	--	--	(1.787)
Transferler	--	24	18.978	6.642
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	245.174	13.781	173.516	639.741
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Önceden Raporlanan)	--	8.186	58.669	348.411
Yeniden düzenleme etkisi	--	(308)	(445)	--
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Yeniden Düzenlenmiş)	--	7.878	58.224	348.411
Dönem gideri	--	625	2.580	38.559
Çıkışlar	--	--	--	(1.770)
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	--	8.503	60.804	385.200
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla net defter değeri	245.174	5.278	112.712	254.541

¹ Diğer maddi duran varlıkların net defter değerinin tamamı (37.065 TL) Grup tarafından imal edilen kalıp model aparatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2015: 36.020 TL).² İrtifak hakkı sözleşmesi ile Millî Emlak Müdürlüğü'nden 49 yıllığına kiralananan Oğulbey arsası ve arsa üzerinde yer alan binalar, yer altı ve üstü düzenleri özel maliyetler hesabına sınıflanmış olup, kalan kullanım yılına göre amortismanına tabi tutulmuştur. Arsa için hesaplanan değerlendirme artış tutarı geri çekilmiştir (1.208 TL).

	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar ¹	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
	3.765	132.896	76.522	197.070	46.669	1.529.134
	783	22.454	9.284	135	14.783	124.097
	(709)	(70)	--	--	(172)	(1.557)
	--	--	3	--	(3)	--
	3.839	155.280	85.809	197.205	61.277	1.651.674
	2.775	95.650	40.502	10.858	--	604.292
	237	15.394	8.242	7.143	--	81.197
	(709)	(47)	--	--	--	(1.337)
	2.303	110.997	48.744	18.001	--	684.152
	1.536	44.283	37.065	179.204	61.277	967.522
	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
	3.490	120.338	66.203	4.902	82.939	1.389.954
	--	--	--	171.940	--	(1.208)
	3.490	120.338	66.203	176.842	82.939	1.388.746
	674	10.081	10.319	166	15.905	105.211
	--	--	--	--	--	41.598
	(399)	(158)	--	--	(3.834)	(6.421)
	--	2.635	--	20.062	(48.341)	--
	3.765	132.896	76.522	197.070	46.669	1.529.134
	2.874	81.525	32.863	3.456	--	535.984
	--	--	--	753	--	--
	2.874	81.525	32.863	4.209	--	535.984
	292	14.165	7.639	6.649	--	70.509
	(391)	(40)	--	--	--	(2.201)
	2.775	95.650	40.502	10.858	--	604.292
	990	37.246	36.020	186.212	46.669	924.842

Finansal Bilgiler

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satışların maliyeti	55.305	54.492
Genel yönetim giderleri	15.480	8.227
Stoklar	10.116	7.554
Pazarlama giderleri	296	236
	81.197	70.509

Grup'un arazi ve arsalarının gerçeğe uygun değer ölçümleri

Grup'un TFRS 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" Standardı gereğince gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen arsalarının gerçeğe uygun değerleri, gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme tekniklerini içeren üçüncü seviyede yer almaktadır.

Yeniden değerlendirme fonlarının dağıtımı ile ilgili bir kısıtlama bulunmamaktadır. Arsalar üzerindeki değerlendirme farkı 227.444 TL'dir (31 Aralık 2015: 227.444 TL).

31 Aralık tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsalarla ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2016	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Macunköy	170.421	--	--	170.421
Akyurt	74.513	--	--	74.513
Gölbaşı	1.144	--	--	1.144
Gölbek	220	--	--	220
Denizli	20	--	--	20
	246.318	--	--	246.318

	31 Aralık 2015	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Macunköy	170.421	--	--	170.421
Akyurt	74.513	--	--	74.513
Gölbek	220	--	--	220
Denizli	20	--	--	20
	245.174	--	--	245.174

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar ¹	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	33.428	644.911	81.668	760.007
Alımlar	2.757	207.378	19.079	229.214
Çıkışlar	--	(27.238)	(2)	(27.240)
Transferler	6.504	(6.504)	--	--
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	42.689	818.547	100.745	961.981
İtfa Payları				
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	20.159	134.859	67.477	222.495
Dönem gideri	3.132	27.418	11.807	42.357
Çıkışlar	--	--	(2)	(2)
Transferler	--	--	--	--
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	23.291	162.277	79.282	264.850
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla net defter değeri	19.398	656.270	21.463	697.131
	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran Varlıklar ¹	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	23.917	525.981	68.704	618.602
Alımlar	6.622	145.674	12.964	165.260
Çıkışlar	--	(23.855)	--	(23.855)
Transferler	2.889	(2.889)	--	--
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	33.428	644.911	81.668	760.007
İtfa Payları				
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	18.328	104.475	57.293	180.096
Dönem gideri	1.831	30.390	10.184	42.405
Çıkışlar	--	(6)	--	(6)
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	20.159	134.859	67.477	222.495
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla net defter değeri	13.269	510.052	14.191	537.512

¹ Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Araştırma ve geliştirme giderleri	24.929	33.266
Satışların maliyeti	11.159	3.498
Stoklar	3.278	1.917
Pazarlama giderleri	1.977	34
Genel yönetim giderleri	1.014	3.690
	42.357	42.405

13. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Konsolide finansal durum tablosunda kısa ve uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilen ertelenmiş teşvik gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli devlet teşvik ve yardımları	28.268	22.583

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 6 adet yatırım teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

Kurumlar Vergisi hesaplamasında öncelikle Ar-Ge indirimi uygulanması nedeniyle ödenecek kurumlar vergisi çıkmamakta ve yatırım teşvik belgesi kapsamında kurumlar vergisi indirimi yapılamamaktadır. Bu sebeple yatırım teşviklerinden doğan geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi etkisi hesaplanmamaktadır.

Devlet teşvik ve yardımları, bilanço tarihi itibarıyla devam eden projeler için Grup tarafından elde edilen teşvik tutarlarından, ilgili projelerin tamamlanan kısımlarına ilişkin maliyetlerin düşülmesi sonucunda kalan teşviğin hak edilmemiş kısmını ifade etmektedir.

Teşvik gelirleri, Grup'un yürüttüğü projeler ile ilgili olarak TÜBİTAK'ın Ar-Ge teşvik kabul yazısına istinaden tahakkuk ettirilen teşviklerden oluşmaktadır.

Grup "Araştırma-Geliştirme Projeleri Kapsamında İzlenip Değerlendirilebilen Giderlerin Belirli Bir Oranının Karşıllanması veya Bu Projelere Sermaye Desteği Sağlanması" hakkında Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun "Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) Yardımına İlişkin Tebliğ/Tebliğ No: 98/10" kapsamında Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı () aracılığıyla Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın (DTM) uygun görüşüne istinaden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası "Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu"ndan sermaye desteği almaktadır.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

12 Mart 2008 tarihli ve 26814 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun ile 193 Sayılı Kanunun 89'uncu maddesinin birinci fıkrasının (9) numaralı bendi ile 5520 Sayılı Kanunun 10'uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan ve araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının vergi matrahından indirilmesinde dikkate alınan yüzde 40 oranı, araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının yüzde 100'ü olarak değiştirilmiştir. 26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmi Gazete'de 6676 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Ar-Ge kanunlarında ve teşviklerinde kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Hesaplanan araştırma ve geliştirme indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan araştırma ve geliştirme indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır. İlgili kanunun 8'inci maddesine göre araştırma ve geliştirme harcamalarının tamamı 31 Aralık 2023 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilecektir.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

14. BORÇLANMA MALİYETLERİ

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar için varlığın maliyetine dahil edilen borçlanma maliyeti 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıl için bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: Yoktur).

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR**a) Karşılıklar**

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Garanti gider karşılığı ¹	183.555	117.809
Beklenen zarar karşılığı	91.555	41.804
Gecikme cezası gider karşılığı ²	19.705	10.779
Sigorta gider karşılığı	7.089	6.334
Dava gider karşılığı	5.332	2.649
Maliyet gider karşılığı	2.955	1.994
Diğer	265	557
	310.456	181.926

Garanti giderleri için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Dönem başı itibarıyla açılış bakiyesi	117.809	71.402
Dönem içinde ayrılan karşılık	145.576	113.789
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(72.746)	(61.368)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(7.084)	(6.014)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	183.555	117.809

Beklenen zarar karşılığı nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Dönem başı itibarıyla karşılık	41.804	16.457
Uzun vadeli karşılıklardan kısa vadeliye sınıflama	16.128	12.956
Dönem içinde ayrılan karşılık	34.463	26.629
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(644)	(13.189)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(196)	(1.049)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	91.555	41.804

¹ Garanti gider karşılığı, Grup'un garanti kapsamındaki satışları için geçmiş veriler ve tahminler kullanılarak hesaplanmaktadır.

² Gecikme cezası gider karşılığı, sözleşme şartlarına göre belirlenen teslimat koşullarına uyulamaması sonucu gerçekleşen gecikmeler dolayısıyla sözleşmede belirlenen gecikme faizi oranına göre hesaplanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Dönem başı itibarıyla karşılık	10.779	7.465
Dönem içinde ayrılan karşılık	31.711	14.017
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(22.785)	(8.864)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	--	(1.839)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	19.705	10.779

Devam etmekte olan davalar için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Dönem başı itibarıyla karşılık	2.649	937
Dönem içinde ayrılan karşılık	2.934	2.189
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(71)	(105)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(180)	(372)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	5.332	2.649

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer uzun vadeli karşılıklar		
Beklenen zarar karşılığı	36.022	23.518
Gecikme cezası gider karşılığı	16.114	--
	52.136	23.518

Beklenen zarar karşılığı nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Dönem başı itibarıyla karşılık	23.518	12.956
Uzun vadeli karşılıklardan kısa vadeliye sınıflama	(16.128)	(12.956)
Dönem içinde ayrılan karşılık	29.598	23.518
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(966)	--
Dönem sonu itibarıyla karşılık	36.022	23.518

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Dönem başı itibarıyla karşılık	--	2.960
Dönem içinde ayrılan karşılık	16.114	--
Dönem içinde iptal edilen karşılık	--	(2.960)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	16.114	--

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

b) Hukuki davalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup hukuk müşavirliğinin beyan yazılarına göre, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	2016	2015
a) Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	1.395	2.820
b) Grup tarafından yürütülen icra takipleri	5.210	5.640
c) Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	5.332	2.649
d) Dönem içinde aleyhe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	139	5.482
e) Dönem içinde lehe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	4.076	453

16. TAAHHÜTLER

a) Faaliyet kiralaması

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, 49 yıllığına ve 46 yıllığına kiralamış olduğu iki adet arsası bulunmaktadır. 49 yıllığına kiralanmış arsa için 2016 yılında 195 TL (31 Aralık 2015: 52 TL), 46 yıllığına kiralanmış arsa için ise 350 TL (31 Aralık 2015: 335) kira ödemesi yapılmıştır. Kira ödemeleri her yıl "Üretici Fiyat Endeksi (ÜFE)" oranında artış göstermektedir. Kira süresi 23 Ocak 2061 yılında sona erecektir.

Grup tarafından 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yıl içinde kiralanmış olan araçlar için 3.355 TL (31 Aralık 2015: 3.564 TL) kira ödemesi yapılmıştır. 2016 yılı Eylül ayında 3 yıllığına araç kiralama sözleşmesi yenilenmiştir. Sözleşme boyunca kira ödemelerinde yıllık artışa bağlı değişiklik olmayacaktır.

b) Alınan teminatlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satıcılardan alınan teminat mektupları	1.040.467	786.689
Müşterilerden alınan teminat senetleri	11.130	9.533
Müşterilerden alınan teminat mektupları	2.780	4.955
Satıcılardan alınan teminat senetleri	2.430	5.105
Müşterilerden alınan ipotekler	265	265
Müşterilerden alınan teminat çekleri	6	6
Satıcılardan alınan teminat çekleri	--	79
	1.057.078	806.632

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

c) Verilen teminatlar

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları takip eden sayfalardaki gibidir.

Grup, sözleşme bedeli 267.826 ABD Doları olan Denizaltı Savunma Harbi ve Keşif Karakol Gemisi Projeleri (MİLGEM) kapsamında HAVELSAN ile birlikte iş ortaklığı çerçevesinde yürütülen faaliyetlerde HAVELSAN'ın yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda kalan yükümlülüklerin tamamlanmasından sorumludur.

31 Aralık 2016	TL karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	11.268.113	1.473.279	1.835.161
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	--	--	--
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	--	--	--
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	--	--	--
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı ¹			
- Teminat	15.688	907	4.200
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	--	--	--
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
Toplam	11.283.801	1.474.186	1.839.361

Grup, iş ortaklığı olan ASELSAN Optik'in kullanacağı 5 Milyon Avro tutarındaki yatırım kredisinin, iş ortaklığındaki yüzde 50'lik sermaye payı oranına uygun olarak, 2,5 Milyon Avro tutarındaki kısmına müteselsil kefil sıfatıyla sorumludur.

¹ Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2016 itibarıyla yüzde 0,42'dir. Söz konusu tutar, konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık Mikro AR-GE ile iş ortaklığı ASELSAN Bilkent lehine vermiş olduğu teminat mektubu toplam tutarı olan 15.688 TL'dir.

Avro	BAE Dirhemi	Hindistan Rupisi	İngiliz Sterlini
890.377	26.760	10.000	1.654
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
890.377	26.760	10.000	1.654

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2015	TL karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- <i>Teminat</i>	7.854.973	1.000.552	1.609.503
- <i>Rehin</i>	--	--	--
- <i>İpotek</i>	--	--	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- <i>Teminat</i>	--	--	--
- <i>Rehin</i>	--	--	--
- <i>İpotek</i>	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- <i>Teminat</i>	--	--	--
- <i>Rehin</i>	--	--	--
- <i>İpotek</i>	--	--	--
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- <i>Teminat</i>	--	--	--
- <i>Rehin</i>	--	--	--
- <i>İpotek</i>	--	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı ¹			
- <i>Teminat</i>	13.119	907	4.200
- <i>Rehin</i>	--	--	--
- <i>İpotek</i>	--	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- <i>Teminat</i>	--	--	--
- <i>Rehin</i>	--	--	--
- <i>İpotek</i>	--	--	--
Toplam	7.868.092	1.001.459	1.613.703

¹ Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2015 itibarıyla yüzde 0,46 'dir. Söz konusu tutar, konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık Mikro AR-GE ile iş ortaklığı ASELSAN Bilkent lehine vermiş olduğu teminat mektubu toplam tutarı olan 13.119 TL'dir.

Avro	BAE Dirhemi	Polonya Zlotisi	Hindistan Rupisi	İngiliz Sterlini
674.740	26.760	2.424	10.000	1.654
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
674.740	26.760	2.424	10.000	1.654

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek SGK primleri	28.380	11.597
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	7.838	8.619
Personele borçlar	618	1.372
	36.836	21.588

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yıllık izin karşılığı	43.362	38.115

31 Aralık itibarıyla yıllık izin karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dönem başı itibarıyla karşılık	38.115	33.925
Dönem içinde ayrılan karşılık	21.140	17.646
Dönem içinde ödenen karşılık	(10.314)	(7.760)
Dönem içinde kullanılan karşılık	(5.579)	(5.696)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	43.362	38.115

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kıdem tazminatı karşılığı	138.248	149.539
Emeklilik ikramiyesi karşılığı	12.749	13.873
	150.997	163.412

31 Aralık itibarıyla kıdem tazminatı ve emeklilik ikramiyesi karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dönem başı itibarıyla karşılık	163.412	127.420
Hizmet maliyeti	15.099	39.176
Faiz maliyeti	13.666	2.325
İşten çıkartma maliyeti	498	418
Aktüeryal kazanç/(kayıp)	(22.759)	--
Ödenen tazminatlar	(18.919)	(5.927)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	150.997	163.412

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 4.297,21 TL¹ (31 Aralık 2015: 3.828,37 TL¹) tavanına tabidir.

1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan kıdem tazminatı tavanı 4.426,16 TL'dir.¹

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

Emeklilik ikramiyesi karşılığı:

Grup'un bünyesinde en az 20 yıllık hizmeti tamamlayan ve emekliliğini hak etmiş/edecek her çalışan için emeklilik ikramiyesi karşılığı ayrılmaktadır.

Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2016 (%)	31 Aralık 2015 (%)
Faiz oranı	10,59	9,34
Enflasyon oranı	7	7,20
İskonto oranı	3,36	2,00
Emeklilik olasılığının tahmini için kullanılan oran	98	99

¹ Tutar TL olarak belirtilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

18. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**a) Diğer dönen varlıklar**

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Devreden KDV ¹	105.202	89.072
Bloke mevduatlar ²	63.062	61.515
Diğer KDV	4.088	7.734
İş avansları	1.039	1.483
Peşin ödenen vergi ve fonlar	--	2.498
Diğer ³	28.316	17.473
	201.707	179.775

b) Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Devreden KDV ¹	119.687	85.099
Peşin ödenen vergi ve fonlar	8.619	6.022
Diğer ³	4.739	6.602
	133.045	97.723

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	9.874	3.306
Diğer ³	11.901	10.007
	21.775	13.313

19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**Sermaye**

Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2016	Pay (%)	31 Aralık 2015
TSKGV	84,58	845.826	84,58	422.913
Halka arz edilen paylar	15,30	153.019	15,30	76.509
Axa Sigorta Anonim Şirketi	0,12	1.155	0,12	578
Nominal sermaye	100	1.000.000	100	500.000
Sermaye düzeltmesi farkları		98.621		100.321
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye		1.098.621		600.321

Şirket'in nominal sermayesi 1.000.000 TL olup, her biri 1 kuruş itibari değerinde 100.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Payların 60.545.454.546 adedi "A Grubu", 39.454.545.454 adedi "B Grubu" paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. "A Grubu" paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 6'sı "A Grubu" imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, yeni pay çıkarılırken "A Grubu" nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri dışındaki diğer Yönetim Kurulu üyeleri "A Grubu" imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

¹ Ulusal güvenlik kuruluşlarına mal teslimi ve hizmet ifalarında bulunacak mükelleflere (Yüklenicilere/Grup'a), kapsam ve niteliği alıcılar (ihale makamı) tarafından onaylanacak mal teslimleri ve hizmet ifaları 12 Şubat 2009 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 112 Seri No.lu Katma Değer Vergisi Genel Tebliği ile 1 Mart 2009 tarihinden itibaren Katma Değer Vergisinden (KDV) istisna edilmiştir. Bu tutarlar genellikle nakden geri tahsil edilmeyip diğer vergi borçlarıyla mahsup edilmektedir.

² 1007 ve Avrupa Birliği projeleri kapsamında işlerin tamamlanmasına bağlı olarak bankalarda bloke mevduat olarak değerlendirilen tutarlardır.

³ Ağırlıklı olarak, tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin diğer varlık ve borçlardaki etkidir.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Halka açık şirketler SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'nin ilgili bölümü uyarınca, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin yüzde 20'sine ulaşınca kadar, yıllık kârın yüzde 5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde 10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekleri, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Grup'un yasal yedekler toplamı 94.159 TL'dir (31 Aralık 2015: 86.943 TL).

Geçmiş yıl kâr/zararları

Net dönem kârı dışındaki birikmiş kârlar ve özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan olağanüstü yedekler geçmiş yıl kârları hesabında gösterilmiştir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in geçmiş yıl kârları hesabında gösterilen olağanüstü yedekler bakiyesi 248.547 TL'dir (31 Aralık 2015: 665.461 TL). Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan dönem kârı 534.070 TL (31 Aralık 2015: 103.218 TL) ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 259.858 TL (31 Aralık 2015: 704.649 TL) olup detayları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Sermaye yedekleri ve olağanüstü yedekler	259.858	704.649

Kâr dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

31 Mart 2016 tarihinde yapılan Şirket Genel Kurul Toplantısı'nda konsolide finansal tablolara göre kâr dağıtımına esas olan 212.930 TL'den toplam 6.221 TL tutarında yedek akçe ayrılmasına, ortaklara brüt temettü tutarı olarak 42.000 TL nakit dağıtılmasına ve kalan 164.709 TL'nin Grup bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir. Bu suretle 1 TL nominal değerinde beher hisse senedi için nakit brüt temettü tutarı 4,2 Kuruş olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2015: 13 Kuruş).

2016 yılı içerisinde ortaklara brüt 42.000 TL'lik 1 TL'lik pay başına 4,2 Kuruş temettü (net 35.700 TL'lik 1 TL'lik pay başına 3,57 Kuruş) ödenecektir. (31 Aralık 2015: brüt 65.000 TL'lik 1 TL'lik pay başına 13 Kuruş, (net 55.250 TL'lik 1 TL'lik pay başına 11,05 Kuruş) ödenmiştir). Şirket'in sermayesinin 500.000 TL'den 1.000.000 TL'ye yükselmesi nedeniyle pay başına tutar yeniden hesaplanarak gösterilmiştir.

29 Mart 2016 tarihinde yapılan ASELSANNET Genel Kurul Toplantısı'nda ASELSANNET'in 2015 yılı net dönem kârı üzerinden 10.000 TL tutarında kâr payı dağıtılmasına ve 995 TL tutarında kârın yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir. Geri kalan 2.300 TL'lik kısmın sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak dağıtılmasına ve kalan kârın (70) TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir (31 Aralık 2015: Yoktur).

29 Mart 2016 tarihinde yapılan Mikro AR-GE Genel Kurul Toplantısı'nda Mikro AR-GE'nin 2015 yılı net dönem kârı üzerinden 200 TL tutarında kâr payı dağıtılmasına ve 20 TL tutarında kârın yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir. Geri kalan 1.555 TL'lik kısmın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir (31 Aralık 2015: Yoktur).

Dağıtılması kararlaştırılan brüt 42.000 TL'lik nakit kâr payının tamamı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ortaklara ödenmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat

Yurt içi satışlar
Yurt dışı satışlar
Diğer gelirler
Satıştan iadeler (-)
Satış iskontoları (-)

1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
3.294.613	2.242.010
485.404	547.895
324	887
(10.480)	(8.602)
(1.745)	(1.760)
3.768.116	2.780.430

b) Satışların maliyeti (-)

İlk madde ve malzeme giderleri
Personel giderleri
Genel üretim giderleri
Amortisman giderleri
Yarı mamullerdeki değişim
Mamul stok değişimi
Geliştirme giderleri ¹
Satılan hizmet maliyeti
Satılan ticari mal maliyeti
Diğer satışların maliyeti

1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
969.267	929.103
79.994	80.834
275.449	223.535
66.464	57.990
(94.352)	(31.805)
(16.762)	(14.688)
1.045.267	744.753
274.865	82.623
70.314	22.331
174.592	59.680
2.845.098	2.154.356

21. İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

Devam eden işler üzerindeki maliyetler artı kayda alınan kârlar eksi zararlar
Eksi: gerçekleşen hakedişler

31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
9.862.184	8.131.682
(10.051.137)	(7.981.721)
(188.953)	149.961
286.385	431.171
(475.338)	(281.210)
(188.953)	149.961

Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar (Not 6)
Devam eden sözleşmelere ilişkin yükümlülükler (Not 6)

¹ Geliştirme giderleri; ilk madde malzeme giderleri, tasarım giderleri ve personel giderlerinden oluşmaktadır. Geliştirme giderlerinin 384.658 TL (31 Aralık 2015: 316.371 TL)'lik tutarı işçilik maliyetlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

22. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Genel yönetim giderleri (-)	150.732	138.399
Pazarlama giderleri (-)	83.758	74.654
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	82.603	87.980
	317.093	301.033
	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
a) Genel yönetim giderleri (-)		
Personel gideri	100.498	94.141
Amortisman ve itfa giderleri	16.494	11.917
Ekspertiz ve istişare gideri	5.788	3.336
Elektrik gideri	2.963	3.267
Hizmet alım gideri	2.803	2.454
Tamir bakım gideri	1.999	4.127
Sigorta gideri	1.950	2.159
Kira gideri	1.814	2.053
Personel taşıma gideri	1.743	1.674
Yolculuk gideri	1.613	1.861
Personel yemek gideri	1.291	1.137
Emlak ve çevre temizlik vergisi	1.286	947
Kurs ve seminer gideri	893	779
Telefon gideri	716	268
Diğer	8.881	8.279
	150.732	138.399

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
b) Pazarlama giderleri (-)		
Komisyon gideri	28.006	26.158
Personel gideri	14.338	12.201
Sergi fuar gideri	11.093	10.974
Damga vergisi karar pulu gideri	7.278	10.310
Yolculuk gideri	4.447	3.559
Nakliye ve teslimat gideri	3.708	2.649
Reklam gideri	2.400	2.179
Amortisman ve itfa giderleri	2.273	270
Ambalaj gideri	1.515	899
Temsil ve ağırlama gideri	1.232	789
Ekspertiz gideri	1.072	2.338
Eşantiyon gideri	840	868
Sigorta gideri	789	632
Kira gideri	687	205
Diğer	4.080	623
	83.758	74.654
c) Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		
Personel gideri	33.930	39.235
Amortisman ve itfa giderleri	24.929	33.266
Malzeme gideri	13.226	9.262
Diğer	10.518	6.217
	82.603	87.980

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

23. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkları	464.616	150.058
Reeskont faiz gelirleri	12.211	3.569
Bedelsiz yatırım irad gelirleri ¹	734	10.057
Diğer gelirler	12.115	9.963
	489.676	173.647

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkları	267.334	282.181
Reeskont faiz giderleri	9.378	6.432
Diğer gider ve zararlar	8.886	7.309
	285.598	295.922

24. YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Temettü geliri	8.171	--
Sabit kıymet satış kârı	566	2.478
	8.737	2.478

25. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Banka kredilerinden kaynaklanan kambiyo kârları	45.546	25.357
Faiz gelirleri	20.227	10.550
Opsiyon geliri	--	1.835
Diğer finansman gelirleri	588	606
	66.361	38.348

¹ Bedelsiz irad gelirleri, üniversiteler ile gerçekleştirilen araştırma projelerinde kamu kurumları tarafından hibe edilen ve proje kapsamında kullanılan duran varlıkların projenin tamamlanmasını müteakip bedelsiz olarak Grup bünyesine kazandırılması sonucu ortaya çıkan geliri ifade etmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Banka kredilerinden kaynaklanan kambiyo zararları (-)	123.039	135.286
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında faiz maliyeti (-)	13.666	--
Borçlanma faiz giderleri (-)	7.510	3.462
Kredilerden kaynaklanan reeskont giderleri (-)	7.076	16.519
	151.291	155.267

27. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	485.346	406.802
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme fonu	216.072	216.072
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	3.283	(14.924)
Yabancı para çevrim farkları	684	(95)
	705.385	607.855

Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Dönem başındaki bakiye	406.802	293.019
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları	82.678	119.772
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(4.134)	(5.989)
	485.346	406.802

Dönem sonu bakiyesi

Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları, finansal yatırımların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Finansal yatırımların elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme kazançlarının satılan finansal yatırım ile ilişkili kısmı doğrudan dönem kâr veya zararında gösterilir.

Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Fonu:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Dönem başındaki bakiye (Önceden Raporlanan)	216.072	177.701
Yeniden düzenleme etkisi	--	(1.147)
Dönem başındaki bakiye (Yeniden Düzenlenmiş)	216.072	176.554
Maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış	--	41.598
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	--	(2.080)
	216.072	216.072

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu, arazi ve arsaların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Yeniden değerlendirilen bir arazi ya da arsanın elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl kârına devredilir.

Yabancı para çevrim farkları:

Dönem başındaki bakiye
Yurtdışındaki işletmenin net varlıklarının çevriminden kaynaklanan kur farkları
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü

Dönem sonu bakiyesi

1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
(95)	--
779	(95)
--	--
684	(95)

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları:

Dönem başındaki bakiye
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıplarından kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü

Dönem sonu bakiyesi

1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
(14.924)	(14.924)
22.759	--
(4.552)	--
3.283	(14.924)

28. GELİR VERGİLERİ**Cari vergi yükümlülüğü:**

Cari kurumlar vergisi karşılığı
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar

31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1.548	3.493
(1.121)	(860)
427	2.633

Vergi geliri:

Cari kurumlar vergisi gideri
Ertelenmiş vergi geliri

1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
(1.548)	(3.493)
62.726	137.656
61.178	134.163

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

1 Ocak-31 Aralık 2016			
	Vergi öncesi tutar	Vergi gideri/geliri	Vergi sonrası tutar
Diğer Kapsamlı Gelire Ait Vergi Etkileri			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	22.759	(4.552)	18.207
Yabancı Para Çevrim Farkları	779	--	779
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	82.678	(4.134)	78.544
Dönem İçerisindeki Diğer Kapsamlı Gelir	106.216	(8.686)	97.530
1 Ocak-31 Aralık 2015			
	Vergi öncesi tutar	Vergi gideri/geliri	Vergi sonrası tutar
Diğer Kapsamlı Gelire Ait Vergi Etkileri			
Duran Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim	41.598	(2.080)	39.518
Yabancı Para Çevrim Farkları	(95)	--	(95)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	119.772	(5.989)	113.783
Dönem İçerisindeki Diğer Kapsamlı Gelir	161.275	(8.069)	153.206
Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen vergi		1 Ocak-31 Aralık 2016	1 Ocak-31 Aralık 2015
Ertelenmiş vergi:			
Doğrudan özkaynaklara kaydedilen			
- Maddi duran varlıklara ilişkin yeniden değerlemeler		--	(2.080)
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları		(4.134)	(5.989)
- Aktüeryal gelir veya gider		(4.552)	--
Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen toplam ertelenmiş vergi		(8.686)	(8.069)

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden yüzde 20 (31 Aralık 2015: yüzde 20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2016 yılında uygulanan vergi oranı yüzde 20'dir (31 Aralık 2015: yüzde 20).

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı yüzde 20'dir (2015: yüzde 20).

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

Grup'un net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş Vergi Varlıkları:	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alacak reeskontu	1.902	1.195
Yıllara yaygın inşaat maliyet bedelleri ve proje beklenen zarar karşılığı düzeltmesi	429.590	350.155
Stok değer düşüklüğü karşılığı	3.971	3.100
Gecikme cezası gider karşılığı	7.164	2.156
Garanti gider karşılığı	36.886	23.562
Kıdem tazminatı karşılığı	27.650	29.908
Emeklilik ikramiyesi karşılığı	2.550	2.775
Yıllık izin karşılığı	8.672	7.623
Dava gider karşılıkları	51	8
Devreden araştırma geliştirme teşvik indirimi	513.261	417.265
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri:	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Borçlar reeskontu	(1.831)	(578)
Yıllara yaygın inşaat hakkeş bedelleri düzeltmesi	(580.319)	(450.158)
Maddi duran varlıkların amortisman/diğer maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	(28.057)	(23.695)
Maddi duran varlıklar değer artış fonu	(11.372)	(11.372)
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	(25.545)	(21.411)
Ertelenen vergi varlıkları	1.031.697	837.747
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(647.124)	(507.214)
Ertelenen vergi varlıkları - net	384.573	330.533
	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) hareketleri:		
1 Ocak tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	330.533	200.946
Kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	62.726	137.656
Özkaynak altında muhasebeleştirilen	(8.686)	(8.069)
	384.573	330.533

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Etkin Vergi Oranı (%)	1 Ocak-31 Aralık 2016	Etkin Vergi Oranı (%)	1 Ocak-31 Aralık 2015
Vergi karşılığının mutabakatı:				
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		734.024		79.210
Gelir vergisi oranı		%20		%20
Yasal vergi oranıyla hesaplanan vergi	20	146.805	20	15.842
Vergi etkisi:				
- vergiye tabi olmayan gelirler	(2)	(12.401)	(6)	(5.423)
- kanunen kabul edilmeyen giderler	1	7.268	6	4.922
- araştırma ve geliştirme imtiyazları ve diğer indirimler	(27)	(203.156)	(191)	(151.304)
- vergiye tabi olmayan bağlı ortaklık ve iştirak gelirleri	--	(187)	1	999
- diğer düzeltmelerin etkisi	--	493	1	801
Kâr veya zarar tablosundaki vergi geliri	(8)	(61.178)	(169)	(134.163)

29. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç tutarı, net dönem kârına, Grup hisselerinin cari dönem içerisindeki ağırlıklı ortalama hisse adedine bölünmesiyle hesaplanır. Grup'un sulandırılmış hissesi bulunmamaktadır. Pay başına kazancın, 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllık ana hesap dönemine ilişkin hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2016	1 Ocak-31 Aralık 2015
Net kâr - TL	795.191	212.930
Ağırlıklı ortalama pay adedi (Bin adet)	80.191.257	100.000.000
100 adet pay başına kazanç (kuruş)	99,2	21,3

25 Mayıs 2016 tarihinde Şirket sermayesi 500.000 TL den 1.000.000 TL'ye çıkartıldığı için pay başına kazanç hesaplamasında ağırlıklı ortalama pay adedi kullanılmıştır.

30. FİNANSAL YATIRIMLAR**Finansal Yatırımlar****Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar**

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
a) Satılmaya hazır finansal yatırımlar	516.032	433.354
b) Aktif bir piyasası olmadığı için maliyetle değerlendirilecek finansal yatırımlar	147	147
	516.179	433.501

a) Satılmaya hazır finansal yatırımlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Borsada işlem görmeyen satılmaya hazır finansal yatırımlar	516.179	433.354
	516.179	433.354

Grup'un bağlı menkul kıymeti ROKETSAN yeniden değerlendirilmiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. 31 Aralık 2016 itibarıyla gerçeğe uygun değeri değerlendirme işlemi, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Oyak Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir. Gerçeğe uygun değeri "İndirgenmiş Nakit Akımları", "Benzer Şirket Karşılaştırması" ve "Gerçekleşen Şirket Satınalma ve Birleşmeleri" yöntemlerine göre belirlenmiştir. "İndirgenmiş Nakit Akımları" yönteminde kullanılan iskonto oranı yüzde 15,0'dır. (31 Aralık 2015: yüzde 14,3)

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

<u>Şirket Unvanı</u>	<u>Oran (%)</u>	<u>31 Aralık 2016</u>	<u>Oran (%)</u>	<u>31 Aralık 2015</u>
ROKETSAN	14,897	516.032	14,897	433.354

b) Aktif bir piyasası olmadığı için maliyetle değerlendirilecek finansal yatırımlar

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı menkul kıymeti ile iştirak oran ve tutarı aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Unvanı</u>	<u>Oran (%)</u>	<u>31 Aralık 2016</u>	<u>Oran (%)</u>	<u>31 Aralık 2015</u>
ASPILSAN	1	147	1	147
		147		147

Yukarıda görülen 147 TL (31 Aralık 2015: 147 TL) tutarındaki kote edilmiş piyasa değeri olmayan ve tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen borsada işlem görmeyen satılmaya hazır hisse senedi yatırımları maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

31. FİNANSAL BORÇLAR**Finansal Borçlar**

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	
Kısa vadeli finansal borçlar	Teminatsız Kredi	303.928	355.901
Kısa vadeli diğer finansal borçlar	Teminatsız Kredi	2.315	1.915
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	Teminatlı Kredi	65.665	89.361
Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının kısa vadeli kısımları	Teminatsız Kredi	--	67
Toplam kısa vadeli finansal borçlar		371.908	447.244
Uzun vadeli diğer finansal borçlar	Teminatlı Kredi	120.140	152.314
Uzun vadeli diğer finansal borçlar	Teminatsız Kredi	2.275	3.760
Toplam uzun vadeli finansal borçlar		122.415	156.074
Toplam finansal borçlar		494.323	603.318

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 303.928 TL'si Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri Ocak-Mayıs 2017 tarihleri arasında faiz oranları ise yüzde 1,6-9,4 arasında değişmektedir. Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarının tamamı Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan yüzde 2,1 ve yüzde 3,5 oranında faizle alınan 52.385 ABD Doları tutarındaki kredilerin Mart-Ekim 2017 vadeli 18.659 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalar içerisindeki diğer finansal borçların 4.590 TL'si TTGV'den proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Geri kalan kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların tamamı ise Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan yüzde 2,1 ve yüzde 3,5 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 34.138 ABD Doları tutarındaki kredilerden oluşmaktadır. Söz konusu kredi için 52.385 ABD Doları tutarında teminat mektubu verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 11.618 TL'si SGK ödemeleri için alınmış olup faizsiz ve günlük vadelidir, 55.293 TL'si işletme idamesi için alınmış olup faiz oranı yüzde 13,7 vadesi Ağustos 2016'dır. Geri kalan 288.990 TL ise Eximbank Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri Ocak-Ağustos 2016 tarihleri arasında faiz oranları ise yüzde 1,2-1,6 arasında değişmektedir. Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarının tamamına yakını Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan yüzde 2,1-3,50 oranında faizle alınan 82.231 ABD Doları tutarındaki kredilerin Şubat-Ekim 2016 vadeli 29.846 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalar içerisindeki diğer finansal borçların 5.676 TL'si TTGV'den proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Geri kalan kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların tamamına yakını ise Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan yüzde 2,1 ve yüzde 3,5 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 52.385 ABD Doları tutarındaki kredilerden oluşmaktadır.

Banka Kredileri

Para Birimi	31 Aralık 2016		
	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli
TL	9,25	58.197	--
ABD Doları	1,99	313.711	122.415
		371.908	122.415

Para Birimi	31 Aralık 2015		
	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Avro	--	33	--
TL	11,32	66.911	--
ABD Doları	1,82	380.300	156.074
		447.244	156.074

Finansal borçların geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 yıl içinde ödenecek	371.908	447.244
1-2 yıl içinde ödenecek	64.375	54.893
2-3 yıl içinde ödenecek	44.504	53.228
3-4 yıl içinde ödenecek	13.536	36.770
4-5 yıl içinde ödenecek	--	11.183
	494.323	603.318

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 31'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

2016 yılında Grup'un stratejisi, 2010'dan beri değişmemekle birlikte, 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla borçların sermayeye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Toplam finansal borçlar	494.323	603.318
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(1.168.776)	(680.963)
Net finansal varlık/borç (varlık)	(674.453)	(77.645)
Toplam özkaynak	3.691.467	2.840.736
Toplam sermaye	3.017.014	2.763.091
Net finansal borç (varlık)/toplam sermaye oranı	(%22)	(%3)

b) Finansal Risk Faktörleri:

Grup faaliyetleri nedeniyle kredi riski, likidite riski, piyasa riski ve kur riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.

Kredi riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, ağırlıklı olarak kamu sektörü ile çalışmakla birlikte gerek kamu gerek ise özel sektör kurumları ile gerçekleştirilen projelerde sözleşme esaslı ve avans alımı yolu ile çalışmaktadır. Grup sözleşmelerden doğan finansman ihtiyacını proje başlangıcında avans alımıyla, projelerin belirli aşamalarında ise sözleşme ara avans ödemeleri ve faturalamalardan elde edilen tahsilatlar yoluyla karşılamaktadır. Alacakların genellikle kamu sektöründen olması ve sözleşme koşullarına dayanması nedeniyle Grup'un alacak tahsil kabiliyeti oldukça yüksektir. Grup yönetimi önemli bir kredi riski öngörmemektedir. Ayrıca, alacaklar sürekli takip edilerek Grup'un şüpheli alacak riski asgari seviyede tutulmaya çalışılmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) ¹	347.842	2.077.445	--	85.007	1.231.593	105
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı ²	--	2.780	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	347.842	2.066.914	-	85.007	1.231.593	105
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	10.531	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	921	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(921)	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

¹ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

² Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	Alacaklar				Bankalardaki mevduat
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) ¹	190.763	1.253.406	--	48.530	742.280
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı ²	--	3.679	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	190.763	1.163.608	--	48.530	742.280
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	89.798	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	859	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(859)	--	--	--
- Net değer (teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı)	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--
- Net değer (teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı)	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	7.916	1.847
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.324	469
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	291	13.806
Vadesi üzerinden 12 ay ve üzeri geçmiş	--	73.676
Toplam alacaklar	10.531	89.798

Yukarıda yaşlandırması verilen vadesi geçen alacaklar için alınmış olan bir teminat bulunmamaktadır.

Vadesi geçen ama karşılık ayrılmamış alacakların tahsil olacağı öngörülmektedir.

¹ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

² Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Likidite riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	494.323	503.004	229.501	146.741	126.762	--

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	1.306.051	1.315.256	765.609	296.481	253.166	--
Diğer borçlar	6.293	6.293	6.248	--	45	--

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	603.251	616.532	133.890	319.364	163.278	--
Finansal kiralama yükümlülükleri	67	76	46	30	--	--

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	800.087	802.894	486.010	94.000	222.884	--
Diğer borçlar	2.909	2.909	2.871	--	38	--

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlasını asgari seviyede tutarak döviz kuru dalgalanmalarının etkisini en aza indirmektir. Grup'un net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu temel olarak faaliyet gösterilen sektörün işleyişinden kaynaklanmaktadır.

Kur riskinin yönetilmesinde bilanço içi (yapısal) yöntemler kullanılmaktadır. Döviz pozisyonunun istenilen seviyelerde tutulması ve para birimi uyumunu sağlamak amacıyla döviz kredileri yerine sabit faizli TL cinsinden kredi kullanımı, sözleşmenin maliyetinde ağırlıklı olan para birimine göre sözleşme para biriminin belirlenmesi ve sözleşmeler kapsamında alt yüklenicilerle ana sözleşme para birimi cinsinden sözleşme imzalanması gibi uygulamalar yapılmaktadır.

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer
31 Aralık 2016						
1. Ticari alacaklar	1.778.821	327.010	1.150.814	164.265	609.408	18.599
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	715.511	121.399	427.227	77.692	288.231	53
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	133.242	20.978	73.825	17.033	63.190	24.287
3. Diğer	6.634	128	452	1.102	4.087	2.095
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	2.634.208	469.515	1.652.318	260.092	964.916	45.034
5. Ticari alacaklar	336.000	61.815	217.538	31.931	118.462	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	241.674	17.483	61.526	76.108	282.354	693
7. Diğer	1.993	85	298	419	1.555	140
8. Duran varlıklar (5+6+7)	579.667	79.383	279.362	108.458	402.371	833
9. Toplam varlıklar (4+8)	3.213.875	548.898	1.931.680	368.550	1.367.287	45.867
10. Ticari borçlar	328.888	43.343	152.532	45.473	168.701	7.655
11. Finansal yükümlülükler	313.711	89.143	313.711	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	99	26	92	--	--	7
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	107.078	60.337	212.337	6.167	22.878	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	749.776	192.849	678.672	51.640	191.579	7.662
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	122.415	34.785	122.415	--	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	43	9	32	3	11	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	1.299.166	381.435	1.342.347	230.229	854.126	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	1.421.624	416.229	1.464.794	230.232	854.137	--

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer
31 Aralık 2016						
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	2.171.400	609.078	2.143.466	281.872	1.045.716	7.662
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	1.042.475	(60.180)	(211.786)	86.678	321.571	38.205
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	2.065.176	342.918	1.206.797	228.412	847.389	10.990
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
25. İhracat	485.404	138.617	487.819	19.667	72.961	--
26. İthalat	1.206.547	227.080	799.141	88.573	328.596	78.810

TMS'ye uygun olarak hazırlanan ek'teki konsolide finansal tablolardaki döviz pozisyonu ağırlıklı olarak TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki düzeltmeler ve sınıflamalar nedeniyle, MSUGT'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolardaki döviz pozisyonundan farklılık göstermektedir.

Döviz pozisyonu tablosunda "Parasal olmayan diğer varlıklar" ve "Parasal olmayan diğer yükümlülükler" in "Fonksiyonel para birimi TL karşılığı" hesaplanırken, verilen ve alınan avanslar tarihi değerleri ile ele alınmakta, bu nedenle "Bilanço tarihi itibarıyla kurlarla TL karşılığı" kolonundan farklılaşma göstermektedir.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer
31 Aralık 2015						
1. Ticari alacaklar	910.897	171.863	499.711	129.400	411.182	4
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	429.992	122.077	354.950	23.608	75.017	25
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	110.385	19.416	56.453	15.334	48.726	20.499
3. Diğer	3.968	43	124	1.077	3.421	423
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	1.455.242	313.399	911.238	169.419	538.346	20.951
5. Ticari alacaklar	362.211	83.984	244.194	37.141	118.017	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	240.446	9.647	28.048	85.370	271.271	--
7. Diğer	2.206	456	1.327	198	631	248
8. Duran varlıklar (5+6+7)	604.863	94.087	273.569	122.709	389.919	248
9. Toplam varlıklar (4+8)	2.060.105	407.486	1.184.807	292.128	928.265	21.199
10. Ticari borçlar	260.468	33.631	97.787	48.206	153.179	9.502
11. Finansal yükümlülükler	380.333	130.795	380.300	11	33	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	2.191	754	2.191	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	169.800	66.072	192.110	9.912	31.497	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	812.792	231.252	672.388	58.129	184.709	9.502
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	156.074	53.678	156.074	--	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	36	9	27	2	9	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	692.332	268.224	779.888	131.590	418.139	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	848.442	321.911	935.989	131.592	418.148	--

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2015	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	1.661.234	553.163	1.608.377	189.721	602.857	9.502
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	398.871	(145.677)	(423.570)	102.407	325.408	11.697
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	903.998	159.057	462.476	141.930	450.995	(9.473)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
25. İhracat	547.895	168.248	489.198	29.951	95.173	--
26. İthalat	782.380	140.421	408.287	93.091	295.805	78.288

TMS'ye uygun olarak hazırlanan ek'teki konsolide finansal tablolardaki döviz pozisyonu ağırlıklı olarak TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki düzeltmeler ve sınıflamalar nedeniyle, MSUGT'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolardaki döviz pozisyonundan farklılık göstermektedir.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2016 itibarıyla 1 ABD Doları 3,5192 TL (31 Aralık 2015: 2,9076 TL), 1 Avro 3,7099 TL (31 Aralık 2015: 3,1776 TL) dir.

Aşağıdaki tablo Grup'un kurlardaki yüzde 10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. Yüzde 10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin ilgili döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki parasal olan yabancı para cinsinden kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki yüzde 10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, fonksiyonel para birimi TL olmayan Grup şirketlerinin finansal durum tablosunda yer alan kalemleri kapsamamaktadır. Yüzde 10'luk kur değişiminin finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir;

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2016				
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar ¹	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	120.680	(120.680)	120.680	(120.680)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	120.680	(120.680)	120.680	(120.680)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	84.739	(84.739)	84.739	(84.739)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	84.739	(84.739)	84.739	(84.739)
Diğer'in TL karşısında %10 değişmesi halinde				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	1.099	(1.099)	1.099	(1.099)
8- Diğer riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Net Etki (7+8)	1.099	(1.099)	1.099	(1.099)

Kur riskine duyarlılık

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2015				
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	46.248	(46.248)	46.248	(46.248)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	46.248	(46.248)	46.248	(46.248)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	45.100	(45.100)	45.100	(45.100)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	45.100	(45.100)	45.100	(45.100)
Diğer'in TL karşısında %10 değişmesi halinde				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(947)	947	(947)	947
8- Diğer riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Net Etki (7+8)	(947)	947	(947)	947

¹ Kâr/zarar etkisini içermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Faiz oranı risk yönetimi

Grup'un 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla kullandığı kredilerin tamamı sabit faizli olduğu için herhangi bir faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Grup 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla faize duyarlı finansal varlıkları bulunmadığından (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır) faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Fiyat riski

Grup, genel olarak, müşterileri ile imzalanan sabit fiyatlı sözleşmeler kapsamında iş yaptığı için fiyat riskine maruz değildir.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal durum tablosunda kategorileri itibari ile finansal araçlar takip eden sayfadaki gibidir:

33. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
31 Aralık 2016						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	--	1.168.776	--	--	1.168.776	3
Bloke mevduatlar	--	63.062	--	--	63.062	18
Finansal yatırımlar	147	--	516.032	--	516.179	30
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	57.387	--	--	--	57.387	8
Ticari alacaklar	--	2.425.287	--	--	2.425.287	6
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	--	--	--	494.323	494.323	31
Ticari borçlar	--	--	--	1.306.051	1.306.051	6
Diğer borçlar	--	--	--	6.293	6.293	7
	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
31 Aralık 2015						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	--	680.963	--	--	680.963	3
Bloke mevduatlar	--	61.515	--	--	61.515	18
Finansal yatırımlar	147	--	433.354	--	433.501	30
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	41.916	--	--	--	41.916	8
Ticari alacaklar	--	1.444.169	--	--	1.444.169	6
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	--	--	--	603.318	603.318	31
Ticari borçlar	--	--	--	800.087	800.087	6
Diğer borçlar	--	--	--	2.909	2.909	7

Grup yönetimi, satılmaya hazır finansal varlıklar dışındaki finansal araçların, kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir. İlgili finansal varlıklar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- **Birinci seviye:** Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- **İkinci seviye:** Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- **Üçüncü seviye:** Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık seviye sınıflamaları:

Grup'un satılmaya hazır finansal varlıkları altında gösterilmiş olan ROKETSAN'ın 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. ROKETSAN'ın 31 Aralık 2016 itibarıyla gerçeğe uygun değeri 520.948 TL olup, gerçeğe uygun değeri "İndirgenmiş Nakit Akımları", "Benzer Şirket Karşılaştırması" ve "Gerçekleşen Şirket Satınalma ve Birleşmeleri" yöntemlerine göre belirlenmiş olup, gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 3'tür.

3. seviyeden değerlendirilen finansal varlıkların dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Satılmaya hazır finansal varlıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
	Hisse senetleri	Hisse senetleri
Açılış bakiyesi	433.354	313.582
Toplam kayıp/kazanç - diğer kapsamlı gelire yansıtılan	82.678	119.772
Kapanış bakiyesi	516.032	433.354

31 Aralık 2016

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
ROKETSAN	--	--	516.032
	--	--	516.032

31 Aralık 2015

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
ROKETSAN	--	--	433.354
	--	--	433.354

31 Aralık 2016 itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
1 Ocak 2016	--	--	433.354
Girişler	--	--	82.678
31 Aralık 2016	--	--	516.032

34. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı yaklaşık olarak 104.920 ABD Doları'dır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetçi Raporu



Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah.

Kavak Sok. No: 3

Beykoz 34805 İstanbul

Telephone +90 (216) 681 90 00

Fax +90 (216) 681 90 90

İnternet www.kpmg.com.tr

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre konsolide finansal tablolar, Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 7 Mart 2016 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Akıs Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim
Şirketi
A member of PwC International Cooperative



ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. Hazırlanma esasları

Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II, 14.1 Sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” gereği hazırlanmıştır.

Raporda, Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını tam konsolide ettiği bağlı ortaklığı ASELSAN Bakü Şirketi (“ASELSAN Bakü”), Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi (“Mikro AR-GE”) ve ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi (“ASELSANNET”) ile beraber ilerleyen dipnotlarda “Grup” olarak anılacaktır.

Şirket’in özkaynak yöntemine göre konsolide ettiği iş ortaklıkları ise, ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“ASELSAN Optik”), ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“ASELSAN Bilkent”), IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (“IGG ASELSAN”), Kazakistan ASELSAN Engineering LLP (“ASELSAN Kazakistan”), ASELSAN Middle East PSC LTD (“ASELSAN Ürdün”) ve Saudi Arabian Defense Electronics Corporation LLC (“SADEC LLC”) dir.

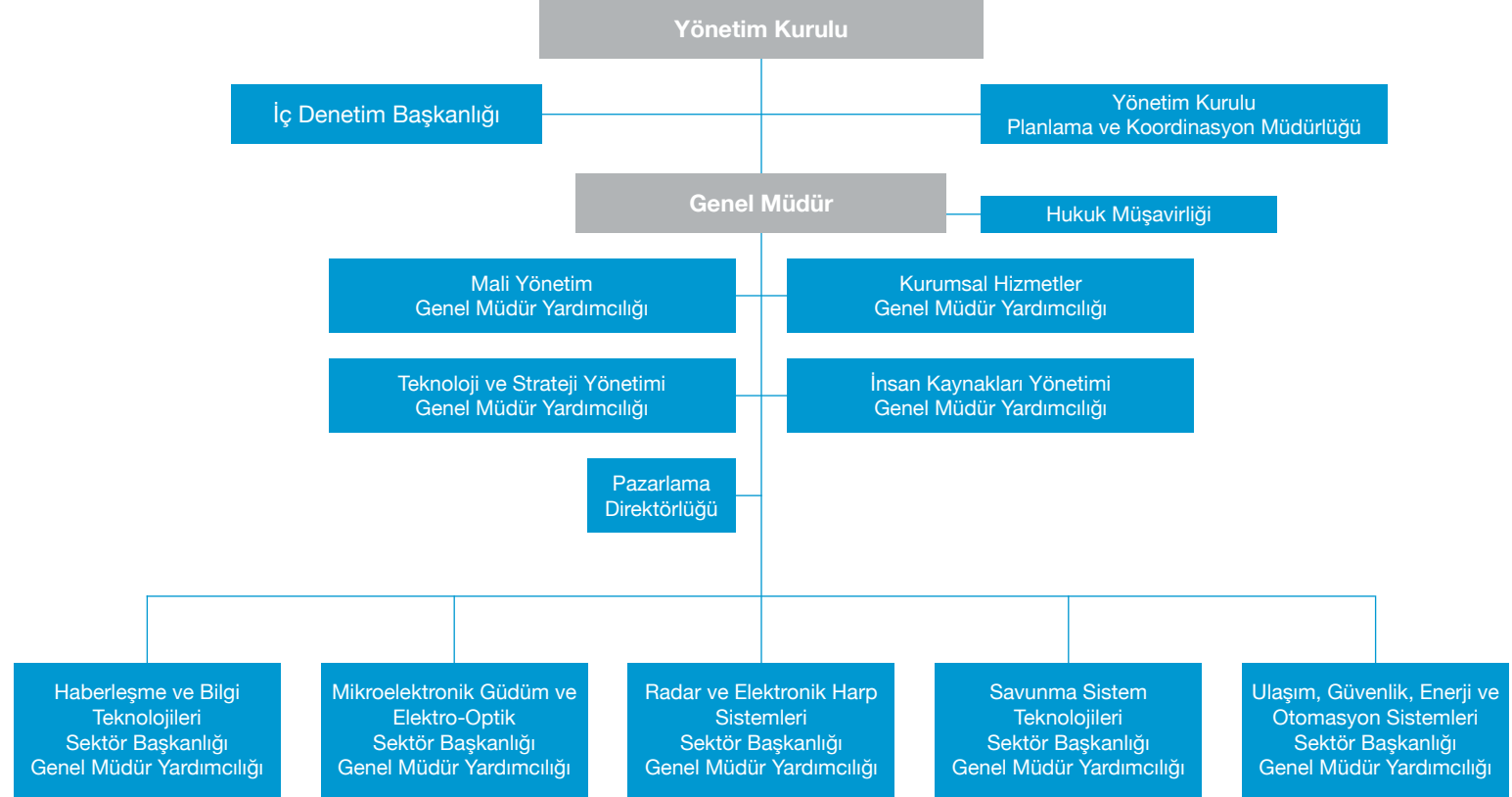
2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

Şirket'in Adı	Tür	Ülke/Şehir	Adres	Telefon/Faks	İnternet Adresi
ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Merkez	Türkiye/Ankara	Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara	Tel: +90 (312) 592 1000 Faks: +90 (312) 354 1302	www.aselsan.com.tr
ASELSAN Güney Afrika Şubesi	Şube	Güney Afrika Cumhuriyeti/Pretoria	Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa	Tel: +27 (0) 12 349 2613 Faks: +27 (0) 12 349 2544	--
ASELSAN Makedonya Şubesi	Şube	Makedonya/Üsküp	Ankarska 29A, 1000 Üsküp/Makedonya	--	--
BAE İrtibat Ofisi	İrtibat Ofisi	BAE/Abu Dhabi	Industrial City of Abu Dhabi 1, Plot 22J1 PO Box: 133627 Abu Dhabi/UAE	Tel: +971 2 550 8808 Faks: +971 2 550 8812	--

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

3. Şirketin organizasyon yapısı

Şirket'in organizasyon yapısı 30 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla güncellenmiştir. Bu güncellemeye bağlı olarak, Yönetim Kurulu'na bağlı Yönetim Kurulu Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü oluşturulmuştur. Genel Müdürlüğe bağlı olarak ise, Pazarlama Direktörlüğü oluşturulmuştur.



Şirket'in organizasyon yapısı; üretim ve mühendislik faaliyetlerini yürütmek üzere Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (REHS) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (UGES) olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Genel Müdürlüğün, stratejik seviyede planlama, izleme, değerlendirme fonksiyonlarını daha etkin yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı ve İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere dört ayrı Genel Müdür Yardımcılığı, Pazarlama Direktörlüğü ve Hukuk Müşavirliği oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak; İç Denetim Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü oluşturulmuştur.

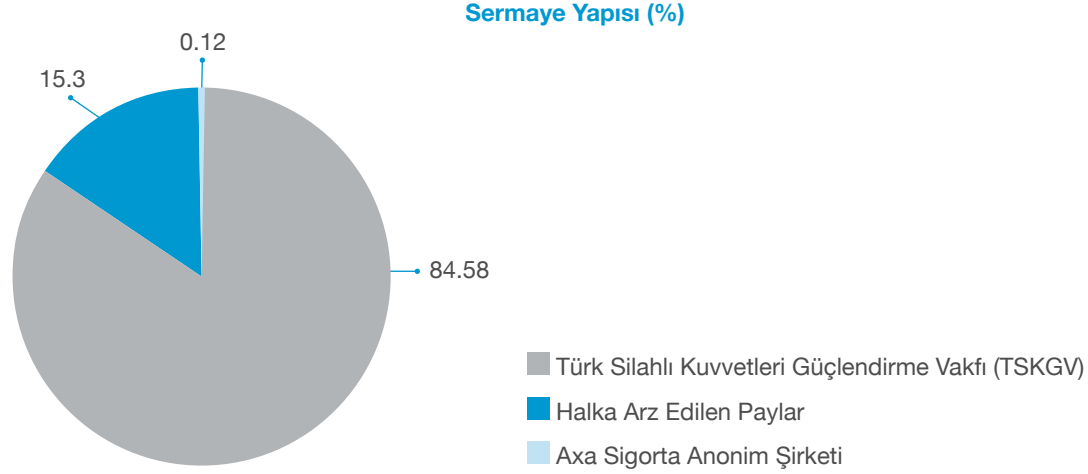
Şirket, Ankara'da, ODTÜ Teknokent'te mühendislik faaliyetleri, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda ise üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmektedir. Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul Teknopark'ta SST ve REHS Sektör Başkanlıklarının Müdürlüklerine ait ofis ve UGES Sektör Başkanlığı'na ait Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4. Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:



Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2016 (Bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2015 (Bin TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	84,58	845.826	84,58	422.913
Halka arz edilen paylar	15,30	153.019	15,30	76.509
Axa Sigorta Anonim Şirketi	0,12	1.155	0,12	578
Nominal sermaye	100	1.000.000	100	500.000
Sermaye düzeltmesi farkları	-	98.621	-	100.321
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye	-	1.098.621	-	600.321

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000 Bin TL'dir (birmilyar Türk Lirası). Şirket'in nominal sermayesi 1.000.000 Bin (birmilyar Türk Lirası) TL'dir. Her biri 1 kuruş itibarıyla değerinde 100.000.000.000 (yüzmilyar) adet paya bölünmüştür. Payların 60.545.454.546 (altmışmilyar- beşyüzkırkbeşmilyondörtüyüzellidörtbinbeşyüzkırkaltı) adedi A Grubu, 39.454.545.454 (otuzdokuzmilyardörtüyüzellidörtmilyonbeşyüzkırkbeşbindörtüyüzellidört) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır.

A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylardır. Yönetim Kurulu Üyelerinin 6'sı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Hesap dönemi içerisinde Şirket pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hesap dönemi içerisinde Şirketin 1.000.000 Bin TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 500.000 Bin TL olan çıkarılmış sermayesinin iç kaynaklardan %100 bedelsiz artırılarak 1.000.000 Bin TL'ye çıkarılmasına ilişkin işlemler tamamlanmış ve 1.000.000 Bin TL'lik çıkarılmış sermaye 17 Mayıs 2016 tarihinde tescil, 23 Mayıs 2016 tarih ve 9080 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Söz konusu sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen kaydi payların hak kullanımı 25 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilerek sermaye artırımını işlemleri tamamlanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

5. Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle)

Rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde gerçekleşen olayları kapsamaktadır. Raporda yer alan ana ortaklığın unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşur.

31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilerek göreve gelen Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih	Görev Süresi Sonu
Mustafa Murat ŞEKER	Başkan/Murahhas Aza	15 Mayıs 2013	Mart 2017
Murat ÜÇÜNCÜ	Başkan Vekili/Murahhas Aza	15 Mayıs 2013	Mart 2017
Ziya AKBAŞ	Bağımsız Üye	31 Mart 2014	Mart 2017
Nazım ALTINTAŞ	Bağımsız Üye	31 Mart 2015	Mart 2017
Ercümend ARVAS	Bağımsız Üye	31 Mart 2016	Mart 2017
Turan EROL	Üye	31 Mart 2016	Mart 2017
İsmail GÜMÜŞTEKİN	Üye	31 Mart 2015	Mart 2017
Mehmet Celalettin LEKESİZ	Üye	31 Mart 2016	Mart 2017
Sedat NAZLIBİLEK	Üye	25 Haziran 2014	Mart 2017

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Döneminde Yönetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

31 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında, Mustafa Murat ŞEKER, Murat ÜÇÜNCÜ, İsmail GÜMÜŞTEKİN, Sedat NAZLIBİLEK, Turan EROL ve Mehmet Celalettin LEKESİZ 1'er yıl görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliğine; Ziya AKBAŞ, Nazım ALTINTAŞ ve Ercümend ARVAS, 1'er yıl görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

6. Şirketin performansını etkileyen ana etmenler, şirketin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, şirketin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, şirketin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirket savunma sanayi sektöründe faaliyet göstermektedir. En son açıklanan verilere göre 2015 yılında en çok savunma harcaması yapan beş ülke ABD, Çin, Suudi Arabistan, Rusya ve Birleşik Krallık olarak sıralanmıştır. Son beş yılda ABD'nin savunmaya ayırdığı kaynaklar azalırken Çin, Rusya, Suudi Arabistan ve bölge olarak da Asya-Okyanusya'da savunmaya ayrılan kaynaklarda artış yaşanmıştır. 2015 yılsonu itibarıyla Türkiye'nin yıllık savunma harcaması, kurun etkisi nedeniyle son beş yılda 17,1 Milyar ABD Dolarından 15,3 Milyar ABD Doları seviyesine gerilemiştir. Yurtiçindeki bu küçülmeye rağmen, yıllar itibarıyla Şirket'in aldığı yeni proje sayısı artmıştır.

Sektörün doğası gereği savunma projeleri yıllara yaygın projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış sözleşmeli yıllara yaygın proje tutarı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 6,2 Milyar ABD Doları'dır. Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik açılımlar sürdürülebilir büyüme hedefimiz ile örtüşmektedir. Yüksek teknoloji gerektiren sivil elektronik alanlarında faaliyet göstermek üzere yapılanmamız da hedefimiz ile paralellik göstermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunularak revize edilen Şirket'in kâr dağıtım politikası www.aselsan.com.tr adresindeki Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalar kısmında yayınlanmaktadır.

31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında; Şirket'in 2015 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu dönem kârından, ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 4.520.958,43 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın brüt 42.000.000 TL'lik (1 TL'lik pay başına 8,4 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %8,4) kısmının, (net 35.700.000 TL - 1 TL'lik pay başına 7,14 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %7,14) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılmasına,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 1.700.000 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasına ve ortaklara dağıtılacak kâr payının 10 Haziran 2016, 26 Eylül 2016 ve 1 Aralık 2016 tarihlerinde olmak üzere 3 eşit taksitte dağıtılmasına karar verilmiştir.

Dağıtılması kararlaştırılan brüt 42.000.000 TL'lik nakit kâr payının tamamı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ortaklara ödenmiştir.

7. Şirketin finansman kaynakları

Şirket'in en önemli finansman kaynakları, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar ve ara ödemeler ile esas faaliyetlerinden yarattığı kârden oluşmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, esas faaliyetlerden sağlanan nakit girişlerinden ve düşük maliyetli olması sebebi ile Türk Eximbank ihracat reeskont kredisi kullanımından karşılanmıştır. Türk Eximbank kredi programı kapsamında, 1 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde; 240 gün vadeli 80 Milyon ABD Doları tutarında "Reeskont Döviz Kredisi" ve 240 gün vadeli 60 Milyon TL tutarında "Reeskont TL Kredisi" kullanılmıştır. 31 Aralık 2016 itibarıyla Türk Eximbank'tan kullanılan toplam 87 Milyon ABD Doları eşdeğerinde kredi bakiyesi bulunmaktadır.

Ayrıca, Savunma Sanayii İcra Komitesi'nin kararı ile Savunma Sanayi Destekleme Fonu'ndan tahsis edilen (SSDF) kredilerin 31 Aralık 2016 itibarıyla bakiyesi 52,4 Milyon ABD Doları'dır.

Bankalardan kullanılan 54.595 Bin TL işletme ihtiyaç kredilerinin tamamı ödenmiş olup, 31 Aralık 2016 itibarıyla kredi bakiyesi bulunmamaktadır.

8. Şirketin risk yönetim politikaları

Şirket'in Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri arasından Başkan ve Başkan Vekili seçmekte olup aynı zamanda Yönetim Kurulu komitelerine Başkan ve üye seçimi yapılmaktadır.

a. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in Kurumsal Risk Yönetimi politikası; Şirket'in kurumsal varlığını tehdit eden tüm belirsizliklere karşı uygun risk tepkisinin verilmesini ve Şirket'in kurumsal kimliğinin, çalışanlarının, paydaşlarının ve hissedarlarının çıkarlarının korunmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Risk yönetimi, kurumsal yönetimin bütünleşik bir parçasıdır. Risk yönetim faaliyetleri kapsamında üretilen bilgi, karar mekanizmalarına entegre edilir.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında "yukarıdan aşağıya" ve "aşağıdan yukarıya" yaklaşımı birlikte uygulanmakta, Şirket'in hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede önem arz eden riskler tanımlanarak, alınacak tedbirlerle birlikte Yönetim Kurulu'nun ve Bağımsız Denetim Şirketi'nin bilgisine sunulmaktadır.

ASELSAN'ın varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla 2012 yılında Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Şirket geneli görüş ve öneriler doğrultusunda belirlenen ve önceliklendirilen risklerden önemli olduğu değerlendirilenler aşağıda açıklanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Müşteri Çeşitliliğinin ve Sayısının Artırılabilmesi

Şirket'in ana müşterisi, başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarıdır. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinin genel olarak ülkemiz kamu talepleri doğrultusunda yönlendirilmesini beraberinde getirmektedir.

Yurt dışı satışların artırılmasına ve mevcut bilgi birikiminin sivil sektörlere de taşınmasına yönelik yapılan çalışmalarla, bu riskin azaltılması amaçlanmaktadır.

Yetkin Alt Yüklenici ve Tedarikçi Sayısının Yetersiz Olması

Çok sayıda yerli ve yabancı tedarikçi ve alt yüklenici ile çalışmakta olan Şirket için malzeme kalitesi ve tedarik sürekliliğinin sağlanması büyük önem taşımaktadır.

Tedarikçi ve alt yüklenicilerin istenilen teknik yeterliliğe, uzmanlığa ve performansa ulaşamamasından kaynaklanan riskin azaltılması amacıyla güçlü bir yan sanayi alt yapısına sahip olmak konusuna büyük önem verilmektedir. Bu kapsamda, çalışılan alt yüklenici firma sayısı artırılmıştır.

Küresel Ekonomideki Değişimler ve Savunma Harcamalarındaki Düşüş

Küresel ekonomideki değişiklikler, ülkelerin ekonomik faaliyetlerini etkilemekte ve savunma bütçelerinin değişiklik göstermesine neden olmaktadır. Bu durum, yurtiçi ve yurtdışı müşteri taleplerinin beklenen seviyede olmaması, operasyonel ve finansal göstergelerin etkilenmesi anlamına gelebilir.

Mevcut ve olası ekonomik gelişmeler, özellikle birlikte çalışılan/ihracat yapılan ülkelerin politik/ekonomik durumu ve bunların Şirket'e olası etkileri takip edilmekte, küresel gelişmelere ilişkin projeksiyonlar yapılmaktadır. Mevcut ve olası gelişmelerin etkilerini en aza indirecek stratejiler ve finansal tedbirler sürekli olarak değerlendirilmekte ve uygulanmaktadır.

b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in finansal risk yönetim modelinde kur riski, faiz riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Finansal risk yönetimi kapsamında Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riski tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir. Ayrıca projelerin hedeflenen kârlılıklarının, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan etkilenmemesi amacıyla finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

i. Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmektir.

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda gelecek ara finansal dönemler için dövizde duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır.

Şirketin müşterileri ile yapmış olduğu sözleşmeler ağırlık olarak fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası dışında gerçekleşmektedir. Sözleşmelerde işin yürütülebilmesi için sözleşmelerin sürelerinin değişik dönemlerinde avanslar alınabilmekte ve bu alınan avanslar fonksiyonel para birimi dışındaki para birimlerinde olabilmektedir. TMS-21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı çerçevesinde fonksiyonel para birimi dışında alınan ve verilen sipariş avansları değerlemeye tabi tutulmamaktadır.

Sözleşmelerin ömrü boyunca kurlarda değişiklik olması sözleşmelerin niteliği sebebi ile kaçınılmazdır. Bu kur değişimleri sebebi ile bir yabancı para cinsinden sözleşmede teslimat, avans mahsubu ya da tahsilât gibi sebeplerle kur farkı kâr/zararı oluşabilmektedir.

Kur riskinin yönetilmesinde bilanço içi (yapısal) yöntemler kullanılmaktadır. Döviz pozisyonunun istenilen seviyelerde tutulması ve para birimi uyumunu sağlamak amacıyla döviz kredileri yerine sabit faizli TL cinsinden kredi kullanımı, sözleşmenin maliyetinde ağırlıklı olan para birimine göre sözleşme para biriminin belirlenmesi ve sözleşmeler kapsamında alt yüklenicilerle ana sözleşme para birimi cinsinden sözleşme imzalanması gibi uygulamalar yapılmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ii. Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark hesaplanarak analiz edilmektedir. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır.

31 Aralık 2016 itibarıyla SSDF kredilerinin bakiyesi 52,4 Milyon ABD Doları'dır. Söz konusu kredilerin sabit faizli olması nedeniyle faiz riski oluşturmadığı değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2016 itibarıyla Türk Eximbank'tan kullanılan 70 Milyon ABD Doları ve 60 Milyon TL karşılığı toplam 87 Milyon ABD Dolar'lık kredi bakiyesi bulunmaktadır. Söz konusu kredilerin faiz oranı 240 günlük vade boyunca sabittir. Şirket'in değişken faizli kredi kullanmaması nedeniyle, faiz riskinin düşük olduğu değerlendirilmektedir.

iii. Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, Şirket'in faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de ticari banka kredi limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2016 itibarıyla kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinin %49'luk kısmının alınan avanslardan oluştuğu dikkate alındığında, temel olarak vade uyumsuzluğu olmadığından, likidite riski düşük seviyelerdedir.

iv. Kredi Riski ve Yönetim Politikası

Şirket'in mevcut kredi bakiyesinin en büyük kısmını bilanço dışında takip edilen ve sözleşmeler kapsamında müşterilere verilen kesin ve avans teminat mektupları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda bankalardaki kredi limitlerinin yönetimi kapsamında, dönemsel olarak risk bakiyeleri takip edilmekte ve yükümlülükleri tamamlanan sözleşmelere ilişkin teminat mektuplarının zaman kaybetmeden riskten düşülmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.

v. Sermaye Riski Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-özkaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirket'in amacı pay sahiplerine düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir.

9. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar

- Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 6,2 Milyar ABD Doları tutarında siparişi mevcuttur. Bu siparişler 2025 yılına kadar olan dönemi kapsamaktadır.
- 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

10. 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

- Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı yaklaşık olarak 105 Milyon ABD Doları'dır.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

11. Şirketin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, şirket faaliyetleri ve finansal duruma ilişkin önemli gelişmeler, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Grup'un 2016 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin olarak normal koşullar altındaki beklentileri 7 Mart 2016 tarihinde aşağıdaki şekilde kamuya duyurulmuştur:

2016 Yılı Finansal Hedefler	2016 Yılı Finansal Hedefler Oran/Tutar	2016 Yılı Gerçekleşme Oran/Tutar
Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında)	%16-20	%36
Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı	%18-20	%19
Konsolide yatırım (maddi ve maddi olmayan duran varlık) harcamaları	~ 340 Milyon TL	352 Milyon TL
Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı	%6 seviyesinde	%7 seviyesinde

Grup'un 2017 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin olarak normal koşullar altındaki beklentileri aşağıda sunulmaktadır.

2017 Yılı Finansal Hedefler	Oran/Tutar
Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında)	≥ %25
Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı	%18-20
Konsolide yatırım (maddi ve maddi olmayan duran varlık) harcamaları	~ 500 Milyon TL
Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı	%7 seviyesinde

Bu beklentiler yıl ortalamasında USD/TL kurunun 3,45 ve EUR/TL kurunun 3,79 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

"Defense News" dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi Defense News Top 100'de 2006 yılından itibaren yer almakta olan Şirket, listedeki istikrarlı yükselişini gelecek yıllarda da sürdürmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Şirketimiz ile TAQNIA DST arasında Suudi Arabistan'da ortak şirket kurma çalışmaları kapsamında SADEC LLC şirketinin kuruluş tescil işlemleri 27 Aralık 2016 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket kuruluş sermayesi 22.500.000 SAR (yaklaşık 21 Milyon TL) olup, şirket ortaklığında ASELSAN payı %50'dir. SADEC LLC'in ana faaliyet alanı radar, elektronik harp ve elektro-optik sistemlerin üretim ve satışı olacaktır.
- Gölbaşı Yerleşkesi yatırımları büyük oranda tamamlanmıştır. Makine Cihaz yatırımlarında 2016 sonu itibarıyla geline nokta aşağıda özetlenmektedir:
 - 75,6 Milyon ABD Dolar'lık kısmı tedarik edilmiştir.
 - 2,5 Milyon ABD Dolar'lık kısım için sipariş verilmiştir.
 - Yaklaşık 9,5 Milyon ABD Dolar'lık cihaz için ise sipariş verilecektir.
- Sivas Organize Sanayi Bölgesindeki Optik üretim tesisi inşaatı Şubat 2016 sonunda tamamlanmıştır. Ayrıca, Cumhuriyet Üniversitesi Teknokent Bölgesindeki Ar-Ge binası tamamlanmıştır. Tesis seri üretime 1 Mart 2016 tarihinde başlamıştır. Tesis resmi açılışı 28 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, optik lens ve dürbün üretim faaliyetleri üç vardiya olarak devam etmektedir.
- Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla, %50'si Şirket'e, %50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere kurulan "ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş." şirketinin tesis inşaatı Ocak 2016'da tamamlanmıştır. Firma, GaN transistörlerin/entegre devrelerin ASELSAN için üretimine ilişkin Aralık 2016 döneminde ilk sözleşmesini imzalamıştır.
- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.
- KOBİ'ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturma çalışmaları devam etmektedir.
- Yüksek teknoloji isteyen sivil elektronik alanlarında da faaliyetler sürdürülmektedir.
- Organik büyümenin yanı sıra inorganik büyüme fırsatları da değerlendirilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

12. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

EK-1'de verilmiştir.

13. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

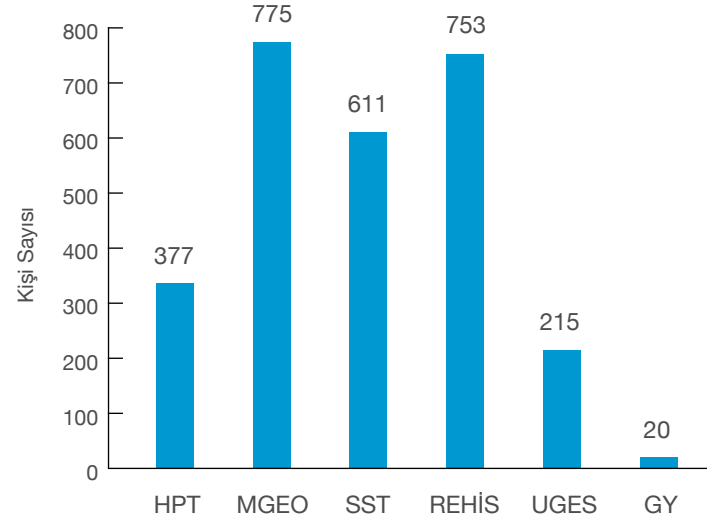
Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermektedir. Yıllık cironun ortalama %6'sını kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak amacıyla ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmada azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli alt yüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO), Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT), Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon (UGES) ve Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde ASELSAN Araştırma Merkezi (GY) olmak üzere 6 adet Ar-Ge Merkezi bulunmaktadır. Grup Ar-Ge merkezlerinde 2.751 kişi görev almaktadır.

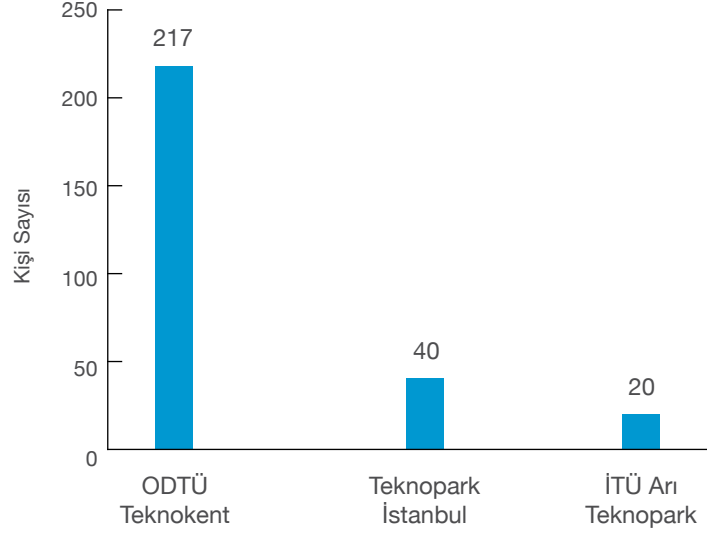
Ar-Ge Merkezlerinde Çalışan Personel Sayısı (2.751 Kişi)



Grubun Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te, İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Arı Teknopark'ta 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında da faaliyetleri mevcuttur. Bu bölgelerde toplam 277 kişi görev almaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Teknopark Yerleşkelerinde Çalışan Personel Sayısı (277 Kişi)



14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Dönem içerisinde gerçekleştirilen sermaye artırımları kapsamında Şirketin Esas Sözleşmesinin “Şirketin Kayıtlı Sermayesi” başlık 6. maddesi değiştirilmiş ve değişiklik 17 Mayıs 2016 tarihinde tescil, 23 Mayıs 2016 tarih ve 9080 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

15. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Hesap dönemi içerisinde Şirketin 1.000.000 Bin TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 500.000 Bin TL olan çıkarılmış sermayesinin iç kaynaklardan %100 bedelsiz artırılarak 1.000.000 Bin TL’ye çıkarılmasına ilişkin işlemler tamamlanmış ve 1.000.000 Bin TL’lik çıkarılmış sermaye 17 Mayıs 2016 tarihinde tescil, 23 Mayıs 2016 tarih ve 9080 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Söz konusu sermaye artırımları kapsamında ihraç edilen kaydi payların hak kullanımı 25 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilerek sermaye artırımları işlemleri tamamlanmıştır.

16. Şirketin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye’nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

TSKGV’nin bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye’de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, atış kontrol sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, güvenlik sistemleri, ulaşım sistemleri, enerji sistemleri, trafik ve otomasyon sistemleri, güdüm sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Uluslararası, ülke geneli ve sektör bazında yapılan sıralamalarda Şirketin yeri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

		Sıralamadaki Yeri		
Kurum	Araştırma/Çalışma	İlgili Dönem ¹	Son	Önceki
Uluslararası Sıralamalar				
Defense News Dergisi	Defense News Top 100	2016	58	62
SIPRI	SIPRI Top 100	2016	69	74
Avrupa Komisyonu	Dünya Ar-Ge Harcamasında İlk 2500 Şirket	2016	1.228	1.178
Mentor Graphics	PCB Technology Leadership Awards (TLA)-2015 - Baskı Devre Kartı Teknolojisi - Savunma Havacılık ve Uzay Kategorisi	2016	2	-
League of American Communication Professionals	Faaliyet Raporu - Dünya Sıralaması	2015	11	-
	Faaliyet Raporu - Dünya Savunma ve Havacılık Kategorisi	2015	1	-
Ulusal Sıralamalar				
İstanbul Sanayi Odası	İSO 500 Büyük Sanayi Şirketi	2016	23	33
	İSO 500 - Özel Şirketler	2016	21	30
Fortune Dergisi	En Büyük 500 Şirket	2016	54	51
Capital Dergisi	En Büyük 500 Özel Şirket	2016	65	66
BİST (Borsa İstanbul)	Sürdürülebilirlik Endeksi	2016	Sıralama yoktur	
BİST (Borsa İstanbul)	Kurumsal Yönetim Endeksi	2016	Sıralama yoktur	
BİST (Borsa İstanbul)	BIST 30 Şirketleri Sıralaması	2016	1.Yedek	
TİM (Türkiye İhracatçıları Meclisi)	İlk 1000 İhracatçı Firma	2016	101	107
Turkish Time Dergisi	Ar-Ge Top 100 Araştırması	2016	1	1
Deloitte	Technology Fast 50 Sıralaması/Big Star Kategorisi	2016	1	-
İstanbul Uluslararası Buluş Fuarı (ISIF-16)	Sayısal Takograf Cihazı	2016	2 Altın	-
	ATLAS Araç Telsizi	2016	Gümüş	-
	MRG Cihazı Çok Kanallı Verici Sistemi	2016	Bronz	-
Brand Finance	En Değerli Markalar (100 Marka)	2016	46	47
Bloomberg Businessweek	En Gözde 50 Şirket (Üniversiteler arası)	2016	9	8
Universum	İdeal İşverenler (Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri - 100 Firma)	2016	4	1
Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi/Ar-Ge Merkezleri Performans Endeksi Sıralaması/Savunma Sanayi Sektörü	2016	1	1
TTGV (Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı)	Dr. Akın ÇAKMAKCI Sanayide Uygulanmış Akademik Tez Çalışmaları	2016	1	-
CDP (Karbon Saydamlık Projesi)	İklim Değişikliği Risklerini İyi Yöneten ve Sera Gazı Emisyon Performansı En Yüksek olan Şirketler (Türkiye)	2016	Sıralama yoktur	
TESİD	Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri	2017	Sıralama yoktur	

¹ "İlgili dönem" açıklamanın yapıldığı dönemdir.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

17. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği

Yatırımlardaki gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket'te yatırımlar, teknoloji yol haritası, stratejik plan ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır.

Dönem içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere alt yapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.

Teşviklerden yararlanma durumu

5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. 26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmi Gazete'de 6676 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Ar-Ge kanunlarında ve teşviklerinde kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek, Ar-Ge indiriminden ise kurumlar vergisi beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır. Söz konusu Kanun 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerlidir.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödemeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

Ar-Ge Merkezlerinin kurulması neticesinde, 1 Ocak- 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 91.171 Bin TL, ODTÜ Teknokent, İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark ve İTÜ Arı Teknopark'ta faaliyette bulunulması neticesinde, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 12.818 Bin TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, 5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu ve 4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında, elde edilen kazançlardan 109.553 Bin TL Kurumlar Vergisi avantajı elde edilmiştir.

Grup'un Ar-Ge indirimine konu Ar-Ge harcamasının, yasal mevzuata göre hazırlanan kurumlar vergisi beyannamesinde belirtilen Ar-Ge indirimine esas tutardan yüksek olduğu dönemlerde, aradaki fark tutarının Kurumlar Vergisi oranı olan %20'si finansal tabloda ertelenmiş vergi geliri olarak değerlendirilmektedir.

1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. ASELSAN ve Mikro AR-GE, 2016 Yılında halen yürürlükte olan TÜBİTAK TEYDEB projeleri kapsamında 9.123 Bin TL tutarında teşvikten yararlanmıştır.

1511-Öncelikli alanlar araştırma teknoloji geliştirme ve yenilik programı kapsamındaki projelerimiz 2013 yılından itibaren yürürlüğe girmiştir. ASELSAN ve Mikro AR-GE, 2016 Yılında halen yürürlükte olan projeleri kapsamında 1.534 Bin TL tutarında teşvikten yararlanmıştır.

Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği 1509-EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına destek süreci 2010 yılı Temmuz ayı itibarıyla başlamış ve ASELSAN ve Mikro AR-GE 2016 Yılında 274 Bin TL tutarında teşvikten yararlanmıştır.

T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Araştırma Geliştirme (Ar-Ge) Destek Programı kapsamındaki TAGEM projeleri 2016 yılında başlamış ve ASELSAN 357 Bin TL tutarında teşvikten yararlanmıştır.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan SAN-TEZ Ar-Ge destek programında 18 adet proje devam etmektedir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 7 adet Ar-Ge projesi devam etmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Avrupa Birliği 7. Çerçeve İşbirliği Programları kapsamında 6 adet entegrasyon projesi imzalanarak yürürlük kazanmıştır. Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında “Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı” dahilinde 4 adet proje 2010 ve 2011 yıllarında yürürlüğe girmiştir.

Ürünlerle ilgili olarak gerçekleştirilen yurt dışı pazar araştırması gezilerine ilişkin giderler ile yurt dışı ofis giderleri “İhracata Yönelik Devlet Yardımları” kapsamında uygulanmakta olan oran ve tutar kadar desteklerden yararlanılmaktadır.

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü’nden alınan 6 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

Yararlanılan teşviklerin kaynakları ve türleri ile yararlanılan teşvik tutarları topluca aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Teşviğin Kaynağı	Avantajın Çeşidi	Yararlanan Şirket/ler	31 Aralık 2016 Tutar (Bin TL)
5746 Sayılı Ar-Ge Teşviği Kanunu	Gelir vergisi stopajı, Sigorta Primi, Damga Vergisi	ASELSAN	91.171
4691 Sayılı Teknopark Kanunu	Gelir vergisi stopajı, Sigorta Primi, Damga Vergisi	ASELSAN, Mikro Ar-Ge	12.818
5746 Ar-ge ve 4691 Sayılı Teknopark Kanunları	Kurumlar Vergisi	ASELSAN, Mikro Ar-Ge	109.553
Destek Programları (TÜBİTAK 1501,1511,1509)	Nakdi Destek	ASELSAN, Mikro Ar-Ge	10.931
TAGEM	Nakdi Destek	ASELSAN	357
TOPLAM			224.830

18. Şirketin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

Kapasite kullanım oranı 1 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde %102 seviyesinde gerçekleşmiştir. Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir. Kurumsal Kaynak Planlama Sisteminin (KKPS) kullanımı ile birlikte üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

19. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda dönem içinde görülen gelişmeler, randıman ve verimlilik katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

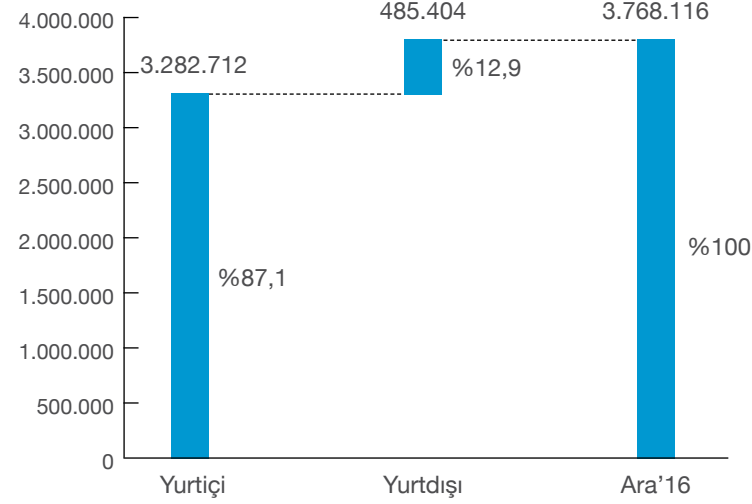
Şirket çalışmalarını “Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri”, “Savunma Sistem Teknolojileri”, “Radar ve Elektronik Harp Sistemleri”, “Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik” ve “Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon” temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Grup’un 1 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 3.282.712 Bin TL’si yurt içi satış, 485.404 Bin TL’si ise yurt dışı satış olarak gerçekleşmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Satışlar (Bin TL)



20. SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler ve riskler

Grup'un Sermaye Piyasası Kurulu Seri II, 14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre hazırlanan finansal tabloda 31 Aralık 2016 itibarıyla Brüt Kâr Marjı bir önceki yıl aynı döneme göre 2 baz puan artış göstermiştir. Faaliyet Kâr Marjı (EBIT) 4 baz puan ve FAVÖK Marjı (EBITDA) ise, bir önceki yıla göre 1 baz puan artış göstermiştir. Net Kâr Marjı %22 seviyesinde gerçekleşerek geçen yıla göre 14 baz puan artış göstermiştir. Özsermaye Kârlılığı 15 baz puan artarken, Ortalama Net İşletme Sermayesi/Net Satışlar %44 seviyesinde gerçekleşmiştir.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
TEMEL RASYOLAR/KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU		
Cari Oran	2,3	2,0
Likidite Oranı	1,5	1,1
Kısa Vadeli Finansal Borç/Toplam Finansal Borç	%75	%74
Toplam Finansal Borç/Toplam Aktifler	%6	%10
TEMEL RASYOLAR/KONSOLİDE KÂR TABLOSU		
Brüt Kâr Marjı	%24	%23
Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)	%16	%12
FAVÖK Marjı (EBITDA)	%19	%18
Net Kâr Marjı	%21	%8
Özsermaye Kârlılığı	%22	%7
Ortalama Net İşletme Sermayesi/Net Satışlar	%44	%46
Ortalama Net İşletme Sermayesi/FAVÖK	2,3	2,6

Grup'un yabancı kaynakları ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında alınan kısa ve uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

21. Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket, 2017-2019 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi ve yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

22. Şirket üst yönetimde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı

Üst yönetimde, 1 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.'DE GÖREVDE BULUNAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
1	Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Başkanı/Murahhas Aza	15 Mayıs 2013
2	Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Murahhas Aza	15 Mayıs 2013
3	Ziya AKBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2014
4	Nazım ALTINTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
5	Ercümend ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2016
6	Turan EROL	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2016
7	İsmail GÜMÜŞTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
8	Mehmet Celalettin LEKESİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2016
9	Sedat NAZLIBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi	25 Haziran 2014
10	Faik EKEN	Genel Müdür	24 Temmuz 2014
11	Okan TURAN	Genel Müdür Yardımcısı (Mali Yönetim)	4 Ocak 2016
12	Yavuz BAYIZ	Genel Müdür Yardımcısı (Haberleşme Cihazları Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
13	Baki ŞENSOY	Genel Müdür Yardımcısı (Mikroelektronik Güdüm ve Elektro Optik Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
14	Oğuz ŞENER	Genel Müdür Yardımcısı (Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
15	Mustafa KAVAL	Genel Müdür Yardımcısı (Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
16	Yavuz Suat BENGÜR	Genel Müdür Yardımcısı (Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
17	Hezarfen ORUÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Destek Hizmetleri)	1 Eylül 2014
18	İsmet ATALAR	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi)	1 Eylül 2014
19	Hüseyin YAVUZ	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları Yönetimi)	1 Eylül 2014
20	Abdülkadir GÖKTAŞ	İç Denetim Başkanı	1 Eylül 2014

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

23. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, özel sağlık sigortası ve kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 8.658 Bin TL'dir.

Aşağıdaki tabloda yalnızca Şirket Ana Ortak Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan ücret ve özel sağlık sigortası menfaatlerine ait yıllık brüt toplam tutar verilmektedir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.'DE GÖREVE BULUNAN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE ÖDENEN MALİ MENFAATLERİN LİSTESİ

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Toplam Ödenen Tutar Bin TL (Ücret ve Sağlık Sigortası)
1	Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Başkanı/Murahhas Aza	47
2	Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Murahhas Aza	48
3	Ziya AKBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	48
4	Nazım ALTINTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	47
5	Ercüment ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	34
6	Oğuz BORAT	Yönetim Kurulu Üyesi	11
7	Hasan CANPOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	11
8	Oral ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	11
9	Turan EROL	Yönetim Kurulu Üyesi	34
10	İsmail GÜMÜŞTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	47
11	Mehmet Celalettin LEKESİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	34
12	Sedat NAZLIBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi	48
13	Genel Müdür ve Genel Müdür Yrd.	Üst Düzey Yöneticiler	4.697
TOPLAM			5.116

24. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyelerine ait yurt içi ve yurt dışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar ve sigorta harcama toplam tutarları 1.321 Bin TL'dir.

25. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Grup'un belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dahil olmak üzere 1 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde işe alınan personel sayısı 424 (116 kişi belirli süreli) işten ayrılan personel sayısı 308 (35 kişi belirli süreli) kişidir.

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım, özel sağlık sigortası, kreş ve anaokulu imkanıdır. Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.608 kişidir.

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

26. Dönem içinde yapılan bağışlar ve sosyal sorumluluk hakkında bilgiler

Grup 1 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde, Afganistan için yürütülen yardım kampanyası dahilinde 20 adet tekerlekli sandalye bedeli olarak 37 Bin TL ve Şehit Aileleri ve Köy Korucuları Derneğine 11 Bin TL toplamda 48 Bin TL bağışta bulunmuştur

27. Merkez dışı örgütlerin (iş ortaklıkları ve şube) olup olmadığı hakkında bilgi

- Türkiye, Sivas, ASELSAN Optik İş ortaklığı
- Türkiye, Ankara, ASELSAN Bilkent İş ortaklığı
- Ürdün, Amman, ASELSAN Ürdün İş ortaklığı
- Kazakistan, Astana, ASELSAN Kazakistan İş ortaklığı
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi, IGG ASELSAN İş ortaklığı
- Suudi Arabistan, Riyad, SADEC İş Ortaklığı
- Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria Şubesi
- Makedonya Cumhuriyeti, Üsküp Şubesi
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi Ofisi
- Yurt içi İştirak ve Bağlı Ortaklıkları
- Yurt dışı İştirak ve Bağlı Ortaklıkları

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yurt İçi İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

1- MİKROELEKTRONİK

Pay: %85
Ortaklık: 2010
(Kuruluş: 2006)
Aktif: 2 milyon ABD doları

2- ASELSANNET

Pay: %100
Kuruluş: 2004
Aktif: 115,4 milyon ABD doları

3- ROKETSAN

Pay: %15
Ortaklık: TSKGV
Kuruluş: 1988
Aktif: 1,1 milyar ABD doları

4- ASELSAN HASSAS OPTİK

Pay: %50
Ortaklık: Sivas Optik Malzemeleri
Kuruluş: 2014
Aktif: 11,8 milyon ABD doları

5- ASELSAN BİLKENT MİKRO NANO

Pay: %50
Ortaklık: BİLKENT Üniversitesi
Kuruluş: 2014
Aktif: 20,2 milyon ABD doları



Yurt Dışı İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

1- ASELSAN-BAKÜ (AZERBAYCAN)

Pay: %100
Kuruluş: 1998
Aktif: 1,6 milyon ABD doları

2- ASELSAN MIDDLE EAST (ÜRDÜN)

Pay: %49
Ortaklık: KADDB Investment Group
Kuruluş: 2012
Aktif: 25,7 milyon ABD doları

3- IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS (BAE)

Pay: %49
Ortaklık: IGG
Kuruluş: 2011
Aktif: 4,7 milyon ABD doları

4- KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING (KAZAKİSTAN)

Pay: %49
Ortaklık: Kazakhstan Engineering
Kuruluş: 2011
Aktif: 40,4 milyon ABD doları

5- GÜNEY AFRIKA ŞUBESİ

Pay: %100
Kuruluş: 2011
Aktif: 0,8 milyon ABD doları

6- SADEC (Saudi Defence Electronics Company – SUUDİ ARABİSTAN)

Pay: %50
Ortak TAQNIA DST
Kuruluş: 2016



1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

28. Konsolidasyona tabi şirketlerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi

Tam Konsolidasyona tabi şirketler (ASELSANNET, ASELSAN Bakü ve Mikro AR-GE) ve Özkaynak yöntemine göre konsolidasyona tabi şirketler (ASELSAN Bilkent, ASELSAN Optik, IGG ASELSAN, ASELSAN Kazakistan, ASELSAN Ürdün ve SADEC LLC) ile Şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

29. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar ve yönetim organı görüşü

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim Başkanlığı (İDB) ve Denetimden Sorumlu Komite (DSK) üyeleri tarafından yürütülmektedir. İDB ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve yasal mevzuata uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler ile de desteklenmektedir.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi faaliyet göstermektedir. Komite periyodik olarak toplanmakta olup, iki ayda bir Yönetim Kurulu'na faaliyetlerine ilişkin raporlama yapmaktadır. Söz konusu rapor bağımsız denetim firmasına da iletilmektedir. Komite çalışmalarının koordinasyonu için ve Şirket'in kurumsal hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin kapsamlı, bütüncül ve etkin bir şekilde yönetilmesi, gerekli iç kontrollerin gerçekleştirilmesi amacıyla Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde Kurumsal Risk Takibi ve İç Kontrol Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Faaliyetler Şirket içinde yönergeler ile tanımlanmıştır.

30. Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirket, ASELSAN Bakü, ASELSANNET'in %100'üne ve Mikro AR-GE'nin ise %85'ine sahiptir ve, bu şirketler tam konsolidasyona tabidir.

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Ana Faaliyet Alanı	Oran (%)	31 Aralık 2016 (Bin TL)
ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A. Ş. ¹	Her nevi füze, roket, güdümlü mühimmat ve bunların fırlatma sistemleri ile sevk sistemlerini ve roket yakıtlarını, güdüm ve kontrol sistemlerini, bu sistemlerle ilgili algoritma ve yazılımları, bu sistemlerin harp başlıklarını ve diğer aksamalarını, her türlü tapa ile her türlü balistik koruma (zırh) sistemini imâl eder	14,897	516.032
ASELSAN Kazakistan	Elektronik ve elektro-optik, cihaz ve sistemleri üretimi satışı ve teknik servis hizmeti	49	30.697
ASELSAN Bilkent	Yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretimi	50	8.774
ASELSAN Ürdün	Grup ürünlerinin pazarlama satışı ve ortak üretimi	49	11.357
ASELSAN Optik	Hassas optik teknolojisi	50	6.559
ASPIİSAN Askeri Pil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ni-Cd, Ni-MH, Li-Ion pil/batarya bloğu ve uçak akü sistemlerinin üretimi ve satışı	1	147
IGG ASELSAN ²	İleri teknoloji ürünlerinin üretimi, entegrasyonu, satış ve teknik servisi	49	--
SADEC LLC ³	Radar, elektronik Harp ve elektrooptik ürünlerin üretimi ve satışı	50	--
TOPLAM			573.566

¹ Grup'un bağlı menkul kıymeti ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A. Ş. yeniden değerlendirilmiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri, Değerleme işlemi Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Oyak Yatırım Menkul Değerler A. Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

² 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla IGG ASELSAN finansal tablolarında özkaynakları negatif değerde olduğu için iştirak sermaye payı tutarı bulunmamaktadır.

³ SADEC LLC 27 Aralık 2016 tarihinde Suudi Arabistan'da kurulmuştur. ASELSAN tarafından SADEC LLC'ye sermaye taahhüdü bulunduğundan dolayı Grup finansal tablolarına konsolidasyon etkisi bulunmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

31. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

32. Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket'te faaliyet döneminde yürütülen özel veya kamu denetimi çalışması bulunmamaktadır.

33. Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	31 Aralık 2016 (Bin TL)
Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	1.395
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	5.210
Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	5.332
Dönem içinde Grup lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	4.076
Dönem içinde Grup aleyhine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	139

34. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Grup faaliyet döneminde önemli tutarda bir ceza ödememiştir.

35. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkette; hâkim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

36. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkette; 35. başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde finansal tablolarını önemli düzeyde etkileyen bir durum gerçekleşmemiştir.

37. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

38. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip bulunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

39. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

31 Aralık 2016 tarihine ait "Konsolide Finansal Tablo" Dipnot 5'de detay tablo verilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

EK-1

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPOR

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ASELSAN, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2003 yılından bu yana uygulamaya aldığı Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıklarında ilkelere uyum için çalışmaktadır.

Kurumsal yönetim anlayışını ilke olarak benimseyen ASELSAN, 2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği Kurumsal Derecelendirme Çalışmaları sonucunda 10 üzerinden 8,77 notuyla derecelendirilmiş ve Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil edilmiştir. Şirketimizin SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliği ve bu doğrultuda gerçekleştirmiş olduğu iyileştirmeler sonucunda 2015 yılında 9,13 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, SAHA tarafından 12 Aralık 2016 tarihinde yayınlanan rapora göre 9,15 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notu, şirketlerin SPK tarafından düzenlenen kurumsal yönetim ilkelerine hangi ölçüde uyum sağladıklarını göstermekte ve bu kapsamda şirketlerin ilkelere uyum seviyesi, pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıklarında ölçen bir metodoloji ile belirlenmektedir. Bu doğrultuda SAHA'nın derecelendirme çalışmasında SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan metodolojisi kullanılmıştır.

Şirketimiz ayrıca SAHA'nın 1 Temmuz 2016 tarihinde yayınlamış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'nin (DKYE) 1. grubunda yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunun iyileştirilmesi için 2016 yılı boyunca sürdürülen çalışmalar neticesinde SAHA tarafından yayınlanan raporla ASELSAN kurumsal yönetim derecelendirme notu 12 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 10 üzerinden 9,15 olarak güncellenmiştir.

2015 ve 2016 yıllarına ilişkin notlar ve alt başlıkların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2015 Yılı Not Dağılımı	2016 Yılı Not Dağılımı
Pay Sahipleri	84,09/100	83,62/100
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	98,46/100	98,46/100
Menfaat Sahipleri	94,48/100	95,87/100
Yönetim Kurulu	90,07/100	90,32/100
Ortalama	9,13/10,00	9,15/10,00

SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Derecelendirme Raporlarına şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden zorunlu ilkelerin tamamına uyum sağlamıştır. Uyum sağlanamayan ihtiyari ilkeler dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışması bulunmamaktadır. İhtiyari olan ilkelere henüz uyum sağlanamayan hususlar ana başlıkları itibarıyla aşağıda verilmiş olup, uyum sağlanamamasına ilişkin gerekçeler Uyum Raporunun ilgili kısımlarında detaylı olarak açıklanmıştır.

- Azlık haklarının esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınmamış olması,
- Pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde, bilgi alma ve inceleme hakkının daha önce kullanılmış olması koşuluyla, belirli olayların incelenmesi için özel denetim istemeyi, gündemde yer alması dahi, her pay sahibinin bireysel olarak genel kuruldan talep edebileceği yönünde bir hükmün esas sözleşmede yer almaması,
- Şirketin esas sözleşmesinde, "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir" ifadesinin yer alması,
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere verilen ücretlerin ve sağlanan menfaatlerin kişi bazında açıklanmıyor olması.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

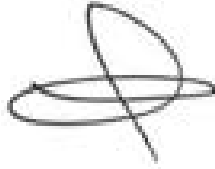
Kurumsal Yönetim Komitesi, önümüzdeki dönemlerde Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum sağlanması yönündeki çalışmalarını sürdürecektir.



Ercüment ARVAS
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı



Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Turan EROL
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Pınar ÇELEBİ
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Okan TURAN : Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı
Aykan ÜRETEN : Finans Direktörü
Pınar ÇELEBİ : Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Bâni Betül GÖKÇE : Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü/Lider
Başak YÜCEKAYALI : Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü/Kıdemli Uzman
Mehmet IŞILDAR : Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü/Uzman Yrd.

İletişim Bilgileri

Tel: (312) 592 12 33 - 42 - 45 - 59 - 70

E-posta: aselsan.ir@aselsan.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün, 2016 yılı boyunca yürütülen faaliyetlerine ilişkin hazırlanan raporu 14 Mart 2016 tarihinde Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Pınar ÇELEBİ'nin Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı bulunmaktadır.

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümünün 2016 yılında yürüttüğü başlıca faaliyetler:

- Pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımı, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket içi diğer düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak, oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından verilen görevleri yerine getirmek,
- Kâr dağıtımı, sermaye artırımı ile ilgili işlemler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmek,
- İçsel bilgilere erişimi olanlar listesinin güncelliğini koordine etmek; içsel bilgilere erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal ve operasyonel sonuçların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması amacıyla bilgilendirmek,
- Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasının ve yayımlanmasının koordinasyonunu sağlamak.
- Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne (YTM) intikal eden sermaye piyasası araçlarının yeniden geçerli hale gelmesini takiben hak sahiplerinin haklarının tazmini konusunda yapılacak işlemleri yürütmek.

2016 yılında aracı kurum konferansları, yerinde ziyaretler (roadshowlar), ASELSAN'a yapılan ziyaretler ve telekonferanslar aracılığıyla toplam 129 kurumsal yatırımcı ile görüşülmüş; ayrıca yaklaşık 100 pay sahibimizin hak kullanımı, yapılan borsa açıklamaları, finansal tablolar vb. konulara ilişkin soruları sözlü veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Pay sahipliği haklarının kullanımı etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2016 yılı boyunca tüm pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin en doğru ve en hızlı şekilde karşılanması için gerekli özeni göstermiştir. Bilgi almak üzere şirketimize başvuran pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir.

ASELSAN yatırımcılarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve İngilizce internet sitesini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir. Şirketimiz internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek gelişmelerle ilgili olarak da elektronik ortam etkin olarak kullanılmaktadır. Borsa İstanbul bünyesinde oluşturulan Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla duyurulan özel durum açıklamaları 26 Ekim 2015 tarihinden bu yana Türkçe açıklamanın altında İngilizcesi de olacak şekilde açıklanmakta olup, özel durum açıklamaları ve diğer bildirimler, aynı gün içerisinde şirketimiz internet sitesinde de Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır. Genel olarak Şirket yapısında meydana gelen değişiklikler derhal internet sitemiz üzerinden duyurulmakta, yatırımcı sunumları devamlı olarak güncellenmektedir. Şirketimizin sermaye artırımı ve temettü dağıtım bilgileri de internet sitemizde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca, yeni Türk Ticaret Kanunu kapsamında pay sahiplerinin genel kurula katılımı ve elektronik genel kurul esasları hakkında bilgilendirme yapılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" başlığının ilgili mevzuat hükümleriyle hem Türkçe hem de İngilizce olarak tam uyumu sağlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2016 yılı içerisinde Türkçe ve İngilizce olarak;

- Genel Kurul çağrı dokümanları yasal süreler içerisinde sitede yayınlanmıştır,
- Genel Kurul tutanağı ve katılımcı listesi sitede yayınlanmıştır,
- 2015 Faaliyet Raporu siteye yüklenmiştir,
- 2016 1. altı aylık döneme ait faaliyet raporu siteye yüklenmiştir,
- Üç ayda bir güncellenen yatırımcı sunumları sitede yayınlanmıştır,
- 2016 yılında yapılan Özel Durum Açıklamaları sitede yayınlanmıştır,
- Finansal Raporlara, Şirketimizin 5 yıllık Finansal Tablolar ve Temel Performans Göstergeleri dosyası siteye eklenmiştir,
- Yatırımcı Takvimi alanı güncellenmiştir.

Pay sahiplerinin belirli bir maddi durumun özel olarak incelenmesi ve aydınlatılması için özel denetçi atanmasını genel kuruldan talep edebileceği yönünde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda düzenleme yapılmış olması ve şirketimiz esas sözleşmesinde düzenlenmeyen hususlarda Kanun ve ilgili mevzuata uygun hareket edilmesi nedenleri ile şirketimiz esas sözleşmesinde konuya ilişkin ayrıca bir hüküm bulunmamaktadır. 2016 yılı içerisinde pay sahiplerinden özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep olmamıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin, 2015 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak Akyurt yerleşkesinde 31 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirdiği 41. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin gündem ve davet, 8 Mart 2016 tarihinde Türkiye çapında yayın yapan bir günlük gazetede ve internet sitesinde, 10 Mart 2016 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde usulüne uygun olarak ve gerekli bilgileri tümüyle içerecek şekilde ilan edilmiştir. Ayrıca ana ortaklara ve bir önceki genel kurul toplantısına katılan ortaklara gündem, davete ilişkin bilgi ve belgeler genel kurul tarihinden iki hafta önce posta ile gönderilmiştir. Genel Kurul toplantısı 500.000.000,- TL'lik çıkarılmış sermayeyi temsil eden 50.000.000.000 adet payın 45.378.874.765 adetlik (453.788.747,651 TL nominal) kısmını temsil eden 8 fiziki, 113 elektronik ortamda olmak üzere toplam 121 pay sahibinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde fiziki ortam ile eş zamanlı olarak elektronik ortamda da gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısına ayrıca medya katılmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Olağan Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, 8 Mart 2016 tarihinde, Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemi, yeri, saati, vekâletname örneği, 8 Mart 2016 tarihi itibarıyla ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, olağan genel kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyelerinin değiştirilmesi ve seçimi olması nedeniyle değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi aday listesi, 2015 yılı kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu önerisi ve Yönetim Kurulu Bağımsız Üye adaylarının özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanlarını ve gündemdeki tüm maddelere ilişkin açıklamaların yer aldığı Olağan Genel Kurul Dokümanı KAP'ta duyurulmuş ve Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmıştır. Yıllık faaliyet raporu Genel Kurul toplantı tarihinden 15 gün önce şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurulmuş, genel kurula katılmak üzere başvuran pay sahipleri ile talepte bulunan kişilere verilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2016 yılında yapılan Genel Kurul toplantısına fiziki katılımın kolaylaştırılmasını teminen merkezi yerlerden Akyurt yerleşkemize ulaşım sağlanmış ve Genel Kurul'a katılan pay sahiplerimize tesislerimiz gezdirilmiştir.

2016 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahipleri, Murahhas Üyeler ile tüm Yönetim Kurulu Üyelerinin ve bağımsız denetçilerin toplantıda hazır olduğu konusunda bilgilendirilmişlerdir. Toplantı sırasında pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin gündemde yer alan konular ile ilgili olarak soru sorma hakları kullanılmış, pay sahiplerinin toplantı sırasında sormuş oldukları sorulara ve önerilere ilişkin verilen cevaplar Genel Kurul tutanağında yer almıştır. Olağan genel kurul toplantısında cevaplandırılmayan ve daha sonra Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanan soru bulunmamaktadır. Dönem içerisinde, Yönetim Kurulunda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurula bırakıldığı işlem bulunmamaktadır. 2016 yılında yapılan olağan genel kurul toplantı tutanağına şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir. 2016 yılında yapılan olağan genel kurul toplantı tutanağına şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

2016 faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır. 2015 yılında yapılan bağış ve yardım tutarı hakkında 41. Olağan Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahipleri bilgilendirilmiştir.

2.3. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Oy Hakkı" başlıklı 25. maddesinde "Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin ve vekillerinin her pay için bir oy hakkı olacaktır." hükmü yer almakta olup, pay sahiplerinin oy haklarında herhangi bir imtiyaz veya oy sayısında herhangi bir üst sınır bulunmamaktadır. Oy hakkı, payın iktisap edilmesi anında doğmakta olup iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir. Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmekte, azınlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır. Şirketimizde azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

Pay sahiplerinin temsilcileri aracılığı ile vekâleten oy kullanmalarına ilişkin düzenlemelere uyulmakta, kanuni temsil halinde bu durum belgelendirilmekte, açık temsil ilkesi geçerli olmaktadır.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmekte, azınlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır. Şirketimizde azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

Şirketimizde karşılıklı iştirak halinde hâkim ortak söz konusu değildir. Şirketimiz esas sözleşmesinde azınlık paylarının yönetimde temsiline ve birikimli oy kullanımına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Bu yönde sermaye piyasası mevzuatının ihtiyari uygulama hususu nedeniyle mevcut genel kurul nisabına ilişkin hüküm uygulanmaktadır.

2.4. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin elde ettiği kâr katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım politikası 2015 yılı içerisinde revize edilmiş ve olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin internet sitesinde yayınlanan kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

"Şirketimizin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile şirketin özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri, net işletme sermayesi ihtiyacı, temettü verimliliği ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de ve net kârın en az %10'u tutarında olması hedeflenerek nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'un onayına sunulacaktır. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul'un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır.

Şirketimizin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılması durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur."

2016 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde genel kurulda alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde pay sahiplerimize, 2015 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârın 42.000 Bin TL'lik (1 TL'lik pay başına 4,2 Kuruş TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %4,2) kısmının, (net 35.700 Bin TL - 1 TL'lik pay başına 3,6 Kuruş TL, çıkarılmış sermaye üzerinden net %3,6) nakit kâr payı olarak dağıtılmıştır. Şirket'in sermayesinin 500.000 Bin TL'den 1.000.000 Bin TL'ye yükselmesi nedeniyle pay başına tutar yeniden hesaplanarak gösterilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2.5. Payların Devri

Şirketimizin sermayesinin çoğunluğunu temsil eden ve Borsa İstanbul'da işlem görmeyen A grubu nama yazılı paylarının devri, esas sözleşmenin 6. maddesinde yer alan "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir." hükmü ile kısıtlanmıştır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık kapsamında tüm paydaşlarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve İngilizce internet sitelerini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir.

Şirketimiz internet sitesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlamış olduğu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 2.1.1 sayılı kurumsal yönetim ilkesinde sayılan hususları da içerecek şekilde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri başlığı altında;

1. Kurumsal Yönetim
 - 1.1 Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
 - 1.2 Yönetim Kurulu
 - 1.3 Önemli Yönetim Kurulu Kararları
 - 1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri
 - 1.5 Esas Sözleşme
 - 1.6 Şirket Künyesi ve Ticaret Sicil Bilgisi
 - 1.7 Politikalar
 - 1.8 Etik İlkeler
 - 1.9 Kurumsal Yönetim Derecelendirme
 - 1.10 Genel Kurul
 - 1.11 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
2. Sürdürülebilirlik
3. Hisse Verileri
 - 3.1 Hisse Künyesi
 - 3.2 Sermaye Artırımları
 - 3.3 Analist Bilgileri
 - 3.4 İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri
 - 3.5 Temettü Verileri
4. Yatırımcı Takvimi
5. Yıllık Faaliyet Raporları
6. Finansal Veriler
 - 6.1 Finansal Raporlar
 - 6.2 Finansal Göstergeler
 - 6.3 Yatırımcı Sunumları
 - 6.4 Yönetim Kurulu Raporları
7. BİST Duyurular
8. ASELSAN-MİKES Birleşmesi
9. Sıkça Sorulan Sorular
10. İletişim

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

bölmeleri yer almaktadır. Bu bölümlerde gerekli kayıt ve bilgilere yer verilmiştir. Şirketimizin Türkçe internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” başlığı altında yer alan bilgilerin tamamı İngilizce internet sayfasında da yer almaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu kamuoyunun şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşılmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamaktadır. Şirketimizin 2015 yılı faaliyet raporu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliği, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Kurumsal Yönetim Tebliği dikkate alınarak hazırlanmıştır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin şirketimiz tarafından doğru ve anlaşılır şekilde bilgilendirilmesi konusu hassasiyetle ele alınmaktadır. Çalışanlarımız için, iç ağ üzerinden yapılan bilgilendirme mesaj ve sunumları aracılığıyla güncel bilgi aktarımı sağlanmakta, yine iç ağda yer alan yardım masası uygulaması ile de bilgiye ve desteğe sürekli erişim olanağı sunulmaktadır. Bununla beraber, şirket dışında gerekli olabilecek bazı genel ve kişisel bilgilere internet üzerinden erişim de sağlanmaktadır.

Tedarikçilerimiz tarafında ise, internet, e-satın alma platformu ve ASELSAN web sayfası aracılığıyla bilgilendirme yapılmakta, ayrıca, yüz yüze görüşmeler ile bilgi paylaşımı sağlanmaktadır. Etkin bilgi alışverişini sağlamaya yönelik olarak ASELSAN Tedarikçi Portalı oluşturulması konusunda çalışmalar yapılmakta, bu şekilde, tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki veri hareketinin Kurumsal Kaynak Planlama Sistemine alınması, izlenebilmesi ve raporlanması mümkün kılınarak, etkin yönetim hedeflenmektedir.

Müşteri memnuniyetini sağlamak amacıyla da, verilen hizmette veya teslim edilen üründe, müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda, yüksek teknolojik çözümler ve kalite standartları sunulmaktadır. Projelerin başından teslimat aşamasına kadar, bu kalite standartlarının gerekleri yerine getirilmekte, her aşamada kontroller ve testler uygulanmaktadır. Tüm süreçlerimiz, yönergeler, kalite planları, standartlar, denetim ve test yönergeleri ile yönetilmektedir. Ürün ve hizmetlerimizdeki kalite standartlarının korunmasını güvence altına almak içinse, süreçlerimizin AS9100, ISO 9001, AQAP, CMMI gibi uluslararası düzeyde kabul görmüş standartlara uygunluğu belgelendirilmektedir. Bu belgeler, her yıl tekrar edilen denetimlerle yenilenmektedir. Uluslararası standartlardaki değişiklik ve iyileştirmeler takip edilmekte ve süreçlerimiz bu yönde geliştirilmektedir. Asıl amaç olan müşteri memnuniyeti ise ölçülerek raporlanmakta, ilgili yöneticilerin erişimine açılmaktadır. İlave olarak, sonuçlar ve eğilimler yıllık bazda üst yönetim tarafından değerlendirilmekte, gerekli iyileştirme faaliyetleri planlanmaktadır.

Ürün ve hizmet kalitesinin, dolayısıyla müşteri memnuniyetinin artırılması, ürünlerde kullanılan alt malzemenin doğru ve güvenilir kaynaklardan tedarik edilmesi ile mümkündür. Bu amaçla, tedarikçiler ürün ve/veya faaliyet alanı bazlı seçme ve değerlendirme süreçlerine tabi tutulmaktadır. Tedarikçilerde sürekli gelişimi ve yüksek kalite standartlarını hedefleyen bu faaliyetlerin, nihai ürün kalitesinde önemli rol aldığı düşünülmekte, bu doğrultuda, nitelikli tedarikçi portföyü oluşturulması yönünde eğitimler, teknoloji/ekipman transferleri, iş başı eğitimleri organize edilmektedir. İş ortamımız statüsündeki bu tedarikçilerimizle yapılan tüm bilgi paylaşımları gizlilik kapsamında değerlendirilmektedir ve yetkisiz kişilerle veya üçüncü firmalarla paylaşılmasına izin verilmemektedir. İlgili yönergeler ile tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki her türlü ilişkinin kanun ve etik değerler çerçevesinde yürütülmesi, ortaya çıkabilecek uygunsuz durumlar en aza indirilerek tarafların korunması ve şeffaflığın, adaletin sağlanması güvence altına alınmaktadır.

Şirketimizce, 4 ayda bir yayımlanan ASELSAN Dergisi ile yürütülen faaliyetler, yapılan işlere ilişkin teknik konular ve güncel sosyal olaylar hakkında bilgi verilmektedir. ASELSAN Dergisi, ASELSAN ürünlerinin nihai kullanıcılarına, Genel Kurul’a katılmış olan pay sahiplerine, şirket çalışanlarına ve diğer ilgililere yayımını müteakip basılı olarak ulaştırılmakta ve şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Şirketimizin tazminat politikasına şirketimiz internet sitesinden, Kurumsal Yönetim başlığı altından ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticiler, şirketin mal varlığını azaltıcı ve pay sahiplerinin zararına sonuç verecek şekilde herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır. ASELSAN varlıkları kullanılarak, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve çalışana borç verilemeyeceği, kredi kullandırılmayacağı, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmayacağı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmeyeceği şirketimiz internet sitesi üzerinden erişilebilen “ASELSAN Etik İlke, Değer ve Davranış Kuralları Belgesi”nde yer almaktadır.

7 Ocak 2016 tarihinde güncellenen ASELSAN Etik İlkeleri Yönergesinde, menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini e-posta ile iletebileceği mekanizma düzenlenmiştir. Bu husus yönergenin onaylanmasını takiben Türkçe ve İngilizce web sitesinde yayınlanmıştır. Yönerge kapsamında Etik İlkeleri Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi’ne bilgi verilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimiz esas sözleşmesinde menfaat sahiplerinin yönetime katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Ancak, menfaat sahiplerinin yönetime katılımı şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenmektedir.

Şirketin kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilcileri dâhil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını yönetime iletmelerine imkân tanımaktadır.

Yönetim Kurulumuz 30 Eylül 2015 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan "Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi" maddesine uyumun iyileştirilmesi kapsamında, çalışan temsilcilerinin yılda en az bir kez Yönetim Kurulu toplantısına alınarak görüş, öneri ve taleplerinin dinlenmesine karar vermiştir. Bu doğrultuda, Kurumsal Yönetim Komitesinin koordinasyonu, çalışan temsilcileri 29 Aralık 2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısına katılmış ve Yönetim Kurulu üyelerine görüş, öneri ve taleplerini iletmışlerdir.

ASELSAN'da çalışan personelin;

- Beklentilerinin ve problemlerinin üst yönetime iletilmesini sağlamak,
- Kendilerini ilgilendiren kararların zamanında ve doğru olarak paylaşımını gerçekleştirmek,
- Karar alma süreçlerine katılımlarını sağlamak,
- Şirket yönetimiyle arasındaki iletişimi artırmak,

bu sayede; motivasyon ve aidiyet duygusunun artırılmasına katkı sağlamak amacıyla Çalışan Temsilciliği bulunmaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 30 Eylül 2015 tarihli kararı 17 Kasım 2015 tarihinde yürürlüğe giren "Çalışan Temsilciliği İzleci"nde de yer almıştır. Yayımlanan İzlece göre yeni yapıda;

- Temsilcilerin, iki yılda bir Paylaşım Portalı aracılığıyla tüm çalışanların katılımı ile seçilmeleri,
- Her 100 çalışana 1 çalışan temsilcisi düşmesi,
- Alt Kurullar ve Üst Kurul olmak üzere yerelden genel kademeli yapı oluşturulması,
- Sorunların öncelikle ilgili birimlerle yerinde çözümünün sağlanması, çözüm bulunamayanların Üst Kurula taşınması,
- Gündem belirlemede, filtreleme mekanizmalarının geliştirilmesi,
- Temsilcilerin en az yılda 1 kez Yönetim Kurulu toplantılarına katılımı,

sağlanmaktadır.

Toplantı Başkanının Genel Müdür olduğu toplantıların yönetiminden sorumlu olan Temsilcilik Koordinatörü görevi, Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Ancak; İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı da en az Direktörlük seviyesinde temsil edilmektedir.

Nisan 2016 itibarıyla çalışan temsilciliği seçimleri gerçekleştirilmiş olup, oluşturulan alt ve üst kurulların çalışmaları izlece uygun olarak sürdürülmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası, çalışanlarımızın gözünde ASELSAN'ın vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri ASELSAN ailesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla ASELSAN'ın sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanın yanında olan bir yönetim anlayışı izlemektir.

Bu kapsamda, şirketin vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Çalışanlarımızın %58'si mühendislik, %29'u teknisyenlik, %7'si idari, %3'ü büro personeli, %3'ü işçilik unvan gruplarından oluşmaktadır.

2016 yılında çalışanlardan ayırimcılık konusunda gelen bir şikâyet bulunmamaktadır. Performans ve ödüllendirme politikaları şirket yönergeleri vasıtasıyla tüm çalışanlarımıza duyurulmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

4.4.1. Etik Kurallar

Şirketimizin etik ilkeleri yazılı hale getirilmiş olup, internet ve intranet sitemizde yayımlanmıştır. Ayrıca şirketimiz bünyesinde etik ilkelerin uygulamalarla bütünleştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla, değerlendirme, yönlendirme, danışma, tavsiye ihtiyaçlarını karşılamak ve ortak birikim sağlamak üzere kurulmuş Etik Kurul bulunmaktadır.

“ASELSAN Etik İlke, Değer ve Davranış Kuralları” belgesi, ekleriyle birlikte tüm ASELSAN çalışanlarına duyurulur ve çalışanlar söz konusu belge hakkında belirlenmiş sorumlulukları benimsediğini ve bu ilkeler doğrultusunda çalışacaklarına dair yazılı bir taahhütte bulunurlar. Belgenin kendisinde ve/veya eklerinde değişiklik ya da güncelleme yapıldığı takdirde söz konusu değişiklikler derhal tüm çalışanlara bildirilir ve gerekli görülür ise bu değişikliklere yönelik eğitimler organize edilir.

Etik Kurul beş üyeden oluşur ve kurulun başkanlığını İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı; raportörlüğünü ise İnsan Kaynakları Direktörü yapar. Diğer üyeler ise Genel Müdürlük onayıyla görevlendirilen, Hukuk Müşavirliği temsilcisi, Merkezi Satın Alma Direktörlüğü veya Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı temsilcisi ve biri en az 15 yıl, diğeri en az 5 yıl ASELSAN tecrübesine sahip, ASELSAN personeli tarafından yapılan oylamada en yüksek oyu alan 5 kişi arasından, Yönetim Kurulu tarafından atanan 2 ASELSAN çalışanından oluşur. Herhangi bir organizasyonel değişiklik olmadığı takdirde Etik Kurul Üyesi bir çalışan en az iki yıl görevine devam eder.

Etik Kurul herhangi bir başvuru ya da ihlal olmadığı hallerde en az ayda bir kere toplanır. Ayrıca Kurul, Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi, Genel Müdür veya Kurul Başkanı'nın talebi üzerine toplanarak çalışmalarını sürdürebilir. Başvurulara yapılacak değerlendirmenin ötesinde, Etik Kurul ASELSAN'ın mantık ve vicdanını temsil eder ve etik ilkeler hakkında ASELSAN ailesi bünyesinde farkındalığı artırmak için çalışır.

Bir başvuru olduğunda, Etik Kurul gerekli değerlendirmeyi yapar ve hazırlayacağı raporu Genel Müdür'e sunar. Bu değerlendirmenin sonunda, ilgili kanunlar ve ASELSAN İzleç ve Yönergeleri çerçevesinde gerekli önlemler alınır. Her yılın Ocak ve Temmuz ayında geçmiş 6 ayda yapılan başvurular ve değerlendirme sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulur.

4.4.2. Sosyal Sorumluluk

İklim değişiklikleri risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini raporlayan İngiltere merkezli bağımsız kuruluş CDP (Carbon Disclosure Project), Türkiye Karbon Saydamlık Projesinin 2016 yılı sonuçlarını açıklamıştır. Borsa İstanbul'da işlem gören büyük şirketleri değerlendiren araştırma sonucuna göre üretim süreçlerinde iklim değişikliği risklerini en iyi yöneten ve sera gazı emisyon performansı en yüksek olan şirketler sıralamasında ASELSAN B listesinde yer almıştır.

Stratejik hedeflerinden biri de karbon salınımını azaltmak olan ASELSAN'da, 2009 yılından beri karbon emisyonları izlenmektedir. ASELSAN, Türkiye'deki savunma sanayii şirketleri arasında CDP anketine katılan ilk ve tek şirket olma özelliğini de taşımaktadır.

Yaptığı çalışmalar neticesinde karbon salınımını önemli ölçüde azaltan ASELSAN, üretimde enerji verimliliğinin artırılması, karbon salımlarını azaltacak enerji üretim teknolojilerine öncelik verilmesi ve karbon salımı yaratmayan enerji kullanımına geçilmesi konularında çalışmalarına artan bir ivme ile devam etmektedir.

Şirketimizde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Entegre Yönetim Sistemi belgelerimiz bulunmakta olup çevreye ve çalışanlarına karşı da, ulusal ve uluslararası boyutlarda hayata geçirilen inisiyatiflerde öncü uygulamaları ile yer almaya devam edecektir.

Borsa İstanbul (BİST) Kasım 2014'te, Ocak-Mart 2014 döneminde BİST-30 endeksinde yer alan şirketlerin hem finansal performanslarını, hem de çevre, sosyal konular ve kurumsal yönetim alanındaki performanslarını ortaya koyan sürdürülebilirlik endeksini başlatmıştır. ASELSAN, bu vesileyle bu tarihten itibaren yıllık olarak Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaya başlamıştır. Endeks değerlendirmeleri öncesinde Şirketimiz web sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak ilk defa yayınlanan ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu üzerinden yapılan değerlendirme sonucunda ASELSAN bu endekse dâhil olmaya uygun görülen 15 şirketten biri olmuştur. Haziran 2016'da web sitemizde yayınlanan ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu üzerinden, BİST'in Kasım 2016'da yapılan yeniden değerlendirmesi sonucunda ASELSAN, endeksteki yerini korumuştur.

ASELSAN'ın stratejik yönetim, kurumsal yönetim, etik ilkeler, iç denetim, rüşvet ve yolsuzluk, risk yönetimi, menfaat sahipleri ile iletişim, tedarik zinciri, bilgi sistemleri, tesis yönetimi, çalışan gelişimi, insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği ve çevre yönetimi alanlarındaki sürdürülebilir uygulamalarına ilişkin detayları içeren Sürdürülebilirlik Raporları Şirketimiz web sitesinde (www.aselsan.com.tr) yayınlanmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketimiz 2016 yılı içerisinde; TSK Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi Engelliler Spor Kulübü'nün 2016 yılı sportif faaliyetlerine, Anıtkabir Komutanlığı'nın Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'ü ve onun ilke ve devrimlerini geniş halk kitlelerine ulaştırmak amacıyla 2016 yılında yayımlanacak kitaplarının basımına ve Türk Silahlı Kuvvetleri Elele Vakfı'nın TSK personeli engelli çocuklarının ulaşımında ihtiyaç duyduğu bir adet engelli donanımına haiz aracın temini için sponsor olarak destek sağlamıştır. ASELSAN ayrıca Anadolu Köy Korucuları Derneği'ne ve Afganistan için yürütülen yardım kampanyasına bağış yapmak yoluyla destek sağlamıştır.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan 28 Ocak 2016 tarihli Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Aday Listesi Değerlendirme Raporu 28 Ocak 2016 tarihli Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulu'nca 29 Ocak 2016 tarihinde SPK'ya iletilen aday listesi ve değerlendirme raporuna SPK tarafından herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemiştir. Şirketimize başvuruda bulunan 9 adayın özgeçmişi ve bağımsızlık beyanı 8 Mart 2016 tarihinde şirketimiz internet sitesi aracılığı ile kamuya duyurulmuştur. 31 Mart 2016 tarihli olağan genel kurul toplantısında yapılan oylama neticesinde 3 aday Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasında kadın üye bulunmamaktadır. 2016 yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum oluşmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Genel Müdürün özgeçmişleri 2016 yılı Faaliyet raporu içerisinde ve şirketimizin internet sitesinde, görev süresine ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih
Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Başkanı/Murahhas Aza	Mayıs 2013
Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Murahhas Aza	Mayıs 2013
Ziya AKBAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2014
Nazım ALTINTAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2015
Ercümen ARVAS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2016
Turan EROL	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2016
İsmail GÜMÜŞTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2015
Mehmet Celalettin LEKESİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2016
Sedat NAZLIBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi	Haziran 2014
Faik EKEN	Genel Müdür	Mayıs 2014

Şirketimiz esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri" başlıklı 13. maddesinde Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları belirlenmiştir. Ayrıca, şirket içinde hazırlanan Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi ile de Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri açıklanmıştır. Esas sözleşmenin "Yetkilerin Genel Müdüre Devri" başlıklı 14. maddesi ile Yönetim Kurulu'nun Genel Müdüre yetki devri düzenlenmiştir. Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket içinde oluşturulan "Görev ve Sorumluluklar Yönergesi"nde açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'ün şirket dışında yürüttükleri görevleri, görev süresine ilişkin bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanları:

- İcrada görev alan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Uyum Raporunun sonunda verilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri ile Yönetim Kurulu'na yüklenen sorumluluk ve yetkiler çerçevesinde herhangi bir çıkar veya fayda ilişkisi olmaksızın görevlerini yerine getirmektedirler.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, "Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi" uyarınca, Genel Kuruldan izin almadan kendileri veya başkaları adına bizzat veya dolaylı olarak şirketle, şirket konusuna giren bir ticari muamele yapmamakla yükümlü kılınmışlardır.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu; TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve Esas Sözleşme ile belirlenmiş hususlar kapsamında görev ve sorumluluklarını yerine getirir. Bu kapsamda düzenlenen ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesinde Yönetim Kurulu'nun çalışma esas ve usulleri detaylı olarak açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinin teklif ettiği konular ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerilerini içerecek şekilde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından değerlendirilir, gündeme son şekli verilir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilir.

Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmenin 10. maddesi gereğince işlerin gerektirdiği zamanlarda ve ayda en az bir defa toplanmaktadır. 2016 yılında yapılan toplantı sayısı 44 olup alınan kararların 29 adedi ara karar niteliğindedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı toplantıların %80'ine katılmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında bir sonraki toplantının yeri, tarihi, saati ve gündemi belirlenir. Genel Müdürlükçe; toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili dokümanlardan oluşan hazırlık dosyası en az 3 iş günü öncesinden Yönetim Kurulu Üyelerine gönderilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara katılır, yetki ve sorumluluklarının gereği olarak görevlerini yerine getirirler. Toplantılara katılmayan üyeler varsa mazeretlerini bildirirler.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Yönetim Kurulu adına; Genel Müdürlük ve TSKGV ile ilişkiler başta olmak üzere ihtiyaç duyulan konularda gerekli koordinasyonu sağlamak, planlamayı yapmak ve Yönetim Kurulu çalışmalarına destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü bulunur.

Yönetim Kurulu'nda başkan dâhil her üyenin bir oyu vardır. Oylarda bir eşitlik olursa, Başkanın oyu dengeyi değiştirmez. Oylamada çekimser kalınmaz, kabul veya ret oyu verilir. Çekimser kalan üyenin oyu ret olarak kabul edilir. Karara ret oyu veren üye bunun toplantı tutanağında gerekçesini belirtir ve altını imzalar. Şirketimiz esas sözleşmesinin "Toplanma ve Karar Verme Yeter Sayısı" başlıklı 11. maddesinde "Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı ile Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri gözetilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır." hükmü yer almaktadır. 2016 faaliyet yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri onaylamadığı için genel kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem olmamıştır.

İmzalanan kararlar elektronik ortamda Yönetim Kurulu Üyeleri, İcra Kurulu Üyeleri ve Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen çalışanların takibine açılır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticiler, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8. maddesine uygun olarak Şirketimiz sermayesinin %25'ini aşan bir bedel karşılığı olarak toplam sorumluluk limiti 85.000.000,- ABD Doları olan Yönetici Sorumluluk Sigortası ile 17 Temmuz 2016 tarihinde, 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 10 Nisan 2012 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ni oluşturmuş ve kamuya açıklamıştır. Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen yönergelerine şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir. Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev yapmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin birden fazla komitede görev yapmalarının nedeni Denetimden Sorumlu Komite Üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşturulması zorunluluğudur.

Yönetim Kurulu, bünyesinde oluşturulan komitelerin etkinliğine ilişkin senelik değerlendirme yapmış olup, değerlendirme raporu 2015 yılı Faaliyet Raporumuzda yer almaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Komite Üyeleri (2016 Ocak - Mart)

Ziya AKBAŞ : Başkan/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Oral ERDOĞAN : Üye/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Nazım ALTINTAŞ : Üye/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyeleri (2016 Nisan - Aralık)

Ziya AKBAŞ : Başkan/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Nazım ALTINTAŞ : Üye/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ercümen ARVAS : Üye/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite'nin (DSK) çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi"nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- ASELSAN'ın finansal bilgilerinin kamuya açıklanmasını sağlamak, muhasebe sistemi, bağımsız denetim, iç denetim ve Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmek,
- En az 3 ayda bir defa olmak üzere toplanmak, toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmak
- şeklinde tanımlanmaktadır.

DSK tarafından 2016 faaliyet yılı içinde finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 7 Mart 2016, 10 Mayıs 2016, 17 Ağustos 2016 ve 8 Kasım 2016 tarihlerinde toplantı yapılmıştır.

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İDB ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim sağlanmıştır.

İletişimin en önemli unsuru DSK-İDB koordinasyon toplantıları olup, 2016 yılında 17 Şubat 2016, 17 Mart 2016, 22 Nisan 2016, 24 Haziran 2016, 27 Temmuz 2016, 12 Ağustos 2016, 8 Eylül 2016, 21 Ekim 2016 ve 26 Aralık 2016 tarihlerinde olmak üzere dokuz kez toplantı yapılmıştır.

Komite, 2016 yılında iki ana başlıkta faaliyet göstermiştir.

i. Bağımsız Denetim Çalışmaları ve Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar:

Seri: II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Şirketimiz tarafından, Aralık 2015, Mart 2016, Haziran 2016 ve Eylül 2016 dönemlerinde Seri: II, 14.1 no'lu tebliğ uyarınca finansal tablolar ve Yönetim Kurulu faaliyet raporu hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve Yönetim Kurulu faaliyet raporu, DSK tarafından Yönetim Kuruluna arz edilip onaylandıktan sonra Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklanmıştır.

ASELSAN'ın SPK Seri:II 14.1 no'lu tebliğine uygun 2016 yılına ilişkin Bağımsız Denetim hizmeti teminine yönelik süreç Merkezi Satın Alma Direktörlüğü tarafından yürütülmüş, Yönetim Kurulu tarafından, hizmetin "AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." (KPMG) firmasına verilmesine karar verilmiş ve söz konusu karar 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

ii. İç Denetim Başkanlığı:

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim kurulmuştur.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Komite Üyeleri (2016 Ocak - Mart)

Oral ERDOĞAN : Komite Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Murat ÜÇÜNCÜ : Üye/Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Oğuz BORAT : Üye/Yönetim Kurulu Üyesi
Pınar ÇELEBİ : Üye/Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Komite Üyeleri (2016 Nisan - Aralık)

Ercümend ARVAS : Komite Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Murat ÜÇÜNCÜ : Üye/Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Turan EROL : Üye/Yönetim Kurulu Üyesi
Pınar ÇELEBİ : Üye/Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesinde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp, uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmektir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2016 faaliyet yılında, 28 Ocak 2016, 25 Şubat 2016, 7 Mart 2016, 10 Mayıs 2016, 24 Haziran 2016, 21 Temmuz 2016, 28 Eylül 2016 ve 28 Aralık 2016 tarihlerinde olmak üzere sekiz defa toplanmıştır. Komite toplantı tutanaklarına şirketimiz internet sitesinden ulaşılabilir. Komite, 2016 yılında üç ana başlıkta faaliyet göstermiştir:

i. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri:

2016 yılında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm toplantılara katılım sağlamış, "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi"ne uygun olarak komitenin sekretaryalığını yapmış ve yatırımcı ilişkileri bölümü faaliyetleri ile ilgili olarak Komiteyi periyodik olarak bilgilendirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 2016 yılında yaptığı olduğu toplantılar kapsamında değerlendirdiği konular ve yürüttüğü faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Seçim Süreci
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve Faaliyetleri
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme
- Kurumsal Yönetim Komitesi 2015 Yılı Değerlendirme Raporu
- ASELSAN 2015 Yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ve ASELSAN'da yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları
- ASELSAN Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
- ASELSAN Etik İlkeleri
- ASELSAN Hedef Kartları güncelleme çalışmaları
- Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne (YTM) intikal eden sermaye piyasası araçlarının yeniden geçerli hale gelmesini takiben hak sahiplerinin haklarının tazmini konusunda yapılacak işlemler.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ii. Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Şirketimizin 11 Aralık 2015 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'ye yaptırmış olduğu kurumsal yönetim derecelendirmesinin gözden geçirilmesi çalışmaları 2016 yılı son çeyreğinde gerçekleştirilmiştir. Gözden geçirme sonucuna göre, 2016 yılı boyunca yapılan iyileştirmeler neticesinde, 11 Aralık 2015 tarihinde 10 üzerinden 9,13 olarak tespit edilen Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 12 Aralık 2016 tarihinde 10 üzerinden 9,15 olarak revize edilmiştir.

Şirketimiz hisse senedi 14 Aralık 2012 tarihinden bu yana yer aldığı kurumsal yönetim endeksinde kalmaya devam etmiştir. Derecelendirme raporlarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

iii. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Seçim Süreci

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirme ve bir rapora bağlayarak Yönetim Kuruluna sunma sorumluluğu Aday Gösterme Komitesi'ne, Aday Gösterme Komitesi'nin Yönetim Kurulunun yapılanması gereği oluşturulmadığı şirketlerde ise bu sorumluluk Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Bu kapsamda; 27 Ocak 2016 tarihine kadar Şirketimize başvuran Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği adayları arasında bağımsızlık kriterlerine göre Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirme yapılmış ve neticesinde oluşturulan aday listesi, 28 Ocak 2016 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu'nca 29 Ocak 2016 tarihinde SPK'ya iletilen aday listesi ve değerlendirme raporuna SPK tarafından herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemiştir. Liste, 31 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin oylamasına sunulmuş ve yapılan oylama sonucunda Ercüment ARVAS, Ziya AKBAŞ ve Nazım ALTINTAŞ birer yıl süreyle görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ

ASELSAN Yönetim Kurulu'nun 10 Nisan 2012 tarihli ve 720/1 sayılı kararı doğrultusunda oluşturulan "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi", çalışmalarını ASY-01-066 no'lu çalışma yönergesi kapsamında yürütmektedir.

Komite bünyesinde görevlendirilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmaktadır:

Komite Üyeleri (2016 Ocak - Mart)

Nazım ALTINTAŞ : Komite Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İsmail GÜMÜŞTEKİN : Üye/Yönetim Kurulu Üyesi

Sedat NAZLIBİLEK : Üye/Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyeleri (2016 Nisan - Aralık)

Ziya AKBAŞ : Komite Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İsmail GÜMÜŞTEKİN : Üye/Yönetim Kurulu Üyesi

Sedat NAZLIBİLEK : Üye/Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına yönelik olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Risk yönetim sürecinde riskler etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmiştir. Önemli risklerin izlenmesi ve raporlanması sağlanmaktadır. Bu amaçla 2016 yılında; 18 Şubat 2016, 25 Nisan 2016, 24 Haziran 2016, 28 Eylül 2016 ve 21 Kasım 2016 tarihlerinde olmak üzere toplam beş defa toplanmıştır.

Komite tarafından yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler aşağıda özetlenmektedir:

- "2015 Yılı Değerlendirme Raporu" hazırlanmış, 2016 Şubat ayında Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- "Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu" Şubat 2016, Nisan 2016, Haziran 2016, Ağustos 2016, Eylül 2016 ve Kasım 2016 aylarında Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Bu raporda;
- ASELSAN'ın öncelikli riskleri değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla risk göstergeleri, risk sınıflandırması, açıklaması, derecesi, risk tepkisi, sorumlusu, önleyici, azaltıcı faaliyetler yer almaktadır.
- Risk göstergeleri ve ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu'nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmaktadır.
- Şirket yıllık Faaliyet Raporu ve mevzuat gereği hazırlanan raporlarda risk yönetim faaliyetlerine ilişkin bölümler hazırlanmıştır.
- Güncel olaylara ilişkin tespit edilen risklere yönelik raporlamalar gerçekleştirilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Komitenin sekretarya işlemleri, Nisan 2016'dan itibaren Finans Direktörlüğü, Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Müdürlüğü tarafından yerine getirilmiştir.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

ASELSAN'da iç denetim faaliyetleri ile kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğinin geliştirilmesi ve değerlendirilmesi sağlanır. İç denetim faaliyetlerinin en önemli rolü, Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu'na risklerin etkili bir şekilde yönetildiği konusunda güvence sağlanmasıdır. Yıllık denetim plan ve çalışma programları risk esaslı hazırlanmakta olup, denetim sonuçları periyodik olarak Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır. İç Denetim Başkanlığı tarafından; yasal ve şirket düzenlemelerine uyum, etik ilkelerin uygulanma durumu ve riskleri bertaraf etmek üzere oluşturulan kontrollerin yeterliliği değerlendirilmektedir.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu en üst seviyede stratejik karar alma, yürütme ve temsil organıdır. Şirket esas sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, stratejik planları tespit etmek ve uygulanmasını kontrol etmekle sorumludur.

Stratejik yönetim süreci, kurumsal yönetimin bir parçası olup, Strateji Yönetim Direktörlüğü koordinasyonunda hazırlanan Stratejik Planın Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasını müteakip, Yönetim Kurulu adına Genel Müdür tarafından yönetilir. ASELSAN'ın uzun vadeli hedeflerine ulaşması ve başarısını sürdürülebilir kılması, toplumsal yaşamın bir gereği olarak çevre dostu stratejiler ile mümkün olabilmektedir.

ASELSAN'ın vizyonu küresel pazarda yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, stratejik bir ortak gibi güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı, bir milli teknoloji firması olmaktır. Bu vizyon doğrultusunda, her yıl güncellenen beş yıllık stratejik plan ile faaliyet planları ve üç yıllık bütçe hazırlanmaktadır. Bu yöntemle şirketin uzun dönem hedefleri göz önünde tutularak kısa ve orta vadeli hedefler belirlenmektedir. Bu hedefler doğrultusunda yürütülmesi gereken faaliyetler Sektör Başkanlıkları tarafından icra edilmekte ve dünyada yaygın olarak kullanılmakta olan Dengeli Kurumsal Karne (Balanced Scorecard) yöntemi ile performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

5.6. Mali Haklar

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında yazılı hale getirilen ücretlendirme esasları, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetici kırımında Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerine verilen aylık ücretler Genel Kurul tarafından belirlenmekte ve aylık ücret dışında, kâr payı, prim vb. menfaat sağlanmamaktadır. 31 Mart 2016 tarihinde yapılan 41. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 3.000,-TL ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyelerinin performansına dayalı olan ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
YÖNETİM KURULU'NA

ANKARA

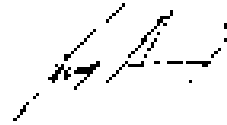
Tarih: 18.01.2016

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

- Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkimin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.



Saygılarımla,
Ziya AKBAŞ

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
YÖNETİM KURULU'NA

ANKARA

Tarih: 27.01.2016

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

- a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisismlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkimin kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.



Saygılarımla,
Ercümen ARVAS

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
YÖNETİM KURULU'NA

ANKARA

Tarih: 27.01.2016

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

- Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkimin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,
Nazım ALTINTAŞ

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

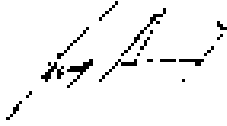
Aselsan Elektronik Sanayi Ve Ticaret A.Ş. 1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemi Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu İmza Bölümü



Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Başkanı



Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Ziya AKBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi



Nazım ALTINTAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi



Ercümen ARVAS
Yönetim Kurulu Üyesi



Turan EROL
Yönetim Kurulu Üyesi

İsmail GÜMÜŞTEKİN
Yönetim Kurulu Üyesi
(Toplantıya Katılmadı)

M. Celalettin LEKESİZ
Yönetim Kurulu Üyesi
(Toplantıya Katılmadı)



Sedat NAZLIBİLEK
Yönetim Kurulu Üyesi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah.

Kavak Sok. No: 3

Beykoz 34805 İstanbul

Telephone +90 (216) 681 90 00

Fax +90 (216) 681 90 90

İnternet www.kpmg.com.tr

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kuruluna;

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının (birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514’üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup’un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK’nın 397’nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup’un 20 Şubat 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK’nın 402’nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 “İşletmenin Sürekliliği” çerçevesinde, Grup’un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim

Şirketi

A member of KPMG International Cooperative

Hakkında Bilgi İçin

20 Şubat 2017

İstanbul, Türkiye

Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A. Ş.
34467-Emirgan-İSTANBUL

Tarih: 20/02/2017
No: AS011-2017-0002

ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 20/2/2017
KARAR SAYISI: 922

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

- Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile karşılaştırmalı 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosu, 1 Ocak 2015-31 Aralık 2015 dönemi ile karşılaştırmalı 1 Ocak 2016-31 Aralık 2016 dönemi konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide ek finansal tablolar, 31 Aralık 2016 tarihli dipnotlar ile 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ilişkin yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tabloların ve yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,



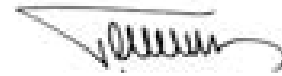
Ziya AKBAŞ
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı



Prof. Dr. Ercümen ARVAS
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi



Nazım ALTINTAŞ
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi



Okan TURAN
Mali Yönetim
Genel Müdür Yardımcısı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Komite Etkinlikleri 2016 Yılı Değerlendirme Raporu

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 31.03.2016 tarihli toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin (Tebliğ) "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Şirketimizde Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de Tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

31.03.2016 tarihinde, Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında yapılan Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında, SPK'nın Tebliği doğrultusunda,

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ziya AKBAŞ'ın, komite üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Nazım ALTINTAŞ ve Ercümend ARVAS'ın görevlendirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ercümend ARVAS'ın, komitesi üyeleri olarak Murat ÜÇÜNCÜ, Turan EROL ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Yatırımcı İlişkileri Müdürü Pınar ÇELEBİ'nin görevlendirilmesine,
- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ziya AKBAŞ'ın, komite üyeleri olarak Sedat NAZLIBİLEK ve İsmail GÜMÜŞTEKİN'in görevlendirilmesine

karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu komitelerin oluşturulmasına ilişkin karar alırken, SPK düzenlemeleri çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite'nin üyelerinin tamamının ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı'nın bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmasına; Yatırımcı İlişkileri Bölüm yöneticisinin SPK düzenlemeleri kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olmasına özen gösterilmiştir.

Komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönergeler Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiş ve Şirketimizin internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2016 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite (DSK) 2016 yılında finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 07.03.2016, 10.05.2016, 17.08.2016 ve 08.11.2016 tarihlerinde olmak üzere dört defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Denetimden Sorumlu Komite'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- 31.12.2015, 31.03.2016, 30.06.2016 ve 30.09.2016 tarihli finansal tabloların görüşülmesi ve Yönetim Kurulu'na arzı.
- 2015 yılı kâr dağıtım önerisinin görüşülmesi.
- 2016 yılı denetimlerini yapacak bağımsız denetim şirketinin seçimine ilişkin değerlendirmelerin yapılması ve Yönetim Kurulu'na arzı.

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İDB ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim sağlanmıştır. İletişimin en önemli unsuru DSK-İDB koordinasyon toplantıları olup, 2016 yılında 17.02.2016, 17.03.2016, 22.04.2016, 24.06.2016, 27.07.2016, 12.08.2016, 08.09.2016, 21.10.2016 ve 26.12.2016 tarihlerinde olmak üzere dokuz kez toplantı yapılmıştır.

Komite Etkinlikleri 2016 Yılı Değerlendirme Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesi 2016 faaliyet yılında, 28.01.2016, 25.02.2016, 07.03.2016, 10.05.2016, 24.06.2016, 21.07.2016, 28.09.2016 ve 28.12.2016 tarihlerinde olmak üzere sekiz defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçim süreci,
- ASELSAN Etik İlkeleri Yönergesi güncelleme çalışmaları,
- ASELSAN Hedef Kartları güncelleme çalışmaları,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve faaliyetleri,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 2015 Yılı Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- ASELSAN 2015 Yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- ASELSAN Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası,
- Kurumsal yönetim derecelendirme,
- Çalışan temsilcilerinin yılda en az bir kez Yönetim Kurulu toplantısına katılımının koordinasyonu
- BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ve ASELSAN'da yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları
- Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne (YTM) intikal eden sermaye piyasası araçlarının yeniden geçerli hale gelmesini takiben hak sahiplerinin haklarının tazmini konusunda yapılacak işlemler.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirketimizde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkiler Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına yönelik faaliyetleri denetleyip yönlendirmektedir. Bu amaçla Komite 2016 yılında; 18.02.2016, 25.04.2016, 24.06.2016, 28.09.2016 ve 21.11.2016 tarihlerinde olmak üzere toplam beş defa toplanmıştır. Komite tarafından yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler aşağıda özetlenmektedir:

- "2015 Yılı Değerlendirme Raporu" hazırlanmış 2016 Şubat ayında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
- "Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu" Şubat 2016, Nisan 2016, Haziran 2016, Ağustos 2016, Eylül 2016 ve Kasım 2016 aylarında Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Söz konusu raporda;
 - ASELSAN'ın öncelikli riskleri değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla risk göstergeleri, risk sınıflandırması, açıklaması, derecesi, risk tepkisi, sorumlusu, önleyici, azaltıcı faaliyetler yer almaktadır,
 - Risk göstergeleri ve ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu'nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmaktadır.
- Şirket yıllık Faaliyet Raporu ve mevzuat gereği hazırlanan raporlarda risk yönetim faaliyetlerine ilişkin bölümler hazırlanmıştır.
- Güncel olaylara ilişkin tespit edilen risklere yönelik raporlamalar gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi

1. AMAÇ

Bu Yönerge'nin amacı, Denetimden Sorumlu Komite'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Bu Yönerge, ilgili mevzuat uyarınca DSK tarafından gerçekleştirilecek olan çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

- 3.1 Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK):** SPK Seri X No:22 sayılı Tebliği'nin 4/c maddesi uyarınca belirtilen şartları taşıyan sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluşlardır.
- 3.2 Denetçi:** Bağımsız Denetim Kuruluşlarının denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.
- 3.3 Denetimden Sorumlu Komite (DSK):** Şirket Yönetim Kurulu içinden Seri X, No:22 sayılı SPK Tebliği uyarınca seçilen komitedir.
- 3.4 Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Sekreteryası:** DSK'nın çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazıları arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.
- 3.5 Finansal Tablolar:** Dipnotlarıyla birlikte ara ve yıllık dönemler itibarıyla düzenlenmiş bilanço ve gelir tabloları ve bunların eklerinden oluşan tablolar bütünüdür.
- 3.6 Finansal Raporlar:** Finansal tablolar, Yönetim Kurulu faaliyet raporları ve sorumluluk beyanlarından oluşan raporlardır.
- 3.7 İç Denetçi:** İç denetim faaliyetlerinde görevlendirilen personeldir.
- 3.8 İç Denetim Başkanlığı (İDB):** ASELSAN organizasyonunda yer alan iç denetim faaliyetinden sorumlu birimdir.
- 3.9 Sorumlu Yönetici:** Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yer alan Genel Müdür Yardımcısı, Direktör ve Müdürlerdir.
- 3.10 Menfaat Sahipleri:** Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

- 4.1** SPK'nın 12.06.2006 tarih ve Seri X ve No:22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkındaki Tebliği
- 4.2** SPK'nın 03.01.2014 tarih ve Seri II ve No:17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
- 4.3** ASY-01-060 sayılı ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi
- 4.4** Türk Ticaret Kanunu (TTK)

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. YÖNETİM KURULU'NUN DSK İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.1.1. DSK Üyelerini atamak,
- 5.1.2. Komite Üyelerini yetkilendirmek,
- 5.1.3. Komite'nin değerlendirmesinden geçmiş ve Yönetim Kurulu'na sunulmuş olan ara ve yıllık finansal tablolar ile raporların onaylanması amacıyla ayrı bir Yönetim Kurulu kararı almak,
- 5.1.4. DSK Üyelerinin çalışmalarını kolaylaştırıcı tedbirler almak.

5.2. DSK'NIN GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

5.2.1. DSK'NIN GENEL GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.1.1. DSK; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları DSK gözetiminde gerçekleştirilir.
- 5.2.1.2. DSK, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.
- 5.2.1.3. ASELSAN'ın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler DSK tarafından belirlenir.
- 5.2.1.4. DSK, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda maliyeti ASELSAN tarafından karşılanmak üzere bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.
- 5.2.1.5. DSK görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Yeni TTK'dan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

5.2.2. DSK'NIN ASELSAN BAĞIMSIZ DENETİMİ İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.2.1. Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler, DSK tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.
- 5.2.2.2. BDK ile sözleşme yapılmasını temin eder.
- 5.2.2.3. BDK çalışmalarının sözleşme hükümlerine uygun yürütülmesini gözetir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi

- 5.2.2.4.** Bağımsız denetçinin bağımsızlığını veya objektif olarak görev yapmasını etkileyebilecek durumlar için bağımsız denetçi ile devamlı iletişim halinde olur ve varsa bu gibi durumların ortadan kaldırılmasını ve denetçinin etkin çalışmasını sağlar.
- 5.2.2.5.** BDK'nın yaptığı denetimin sonuçlarını ve finansal tabloları müştereken yapılacak toplantılarda değerlendirir.
- 5.2.2.6.** BDK'dan ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili elde edilen önemli bulguları ve denetçi önerilerini değerlendirir.
- 5.2.2.7.** BDK'nın ASELSAN Yönetimi ile yaptığı yazışmaları kuruluştan temin eder.
- 5.2.2.8.** BDK'nın çalışmalarının etkinliğinin saptanabilmesi amacıyla bağımsız denetim faaliyetlerinin en az 3 ayda bir Yönetim Kurulu'nun gündemine alınmasını sağlar.
- 5.2.2.9.** BDK; ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, daha önce Şirket yönetimine ilettiği Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, Şirket yönetimiyle arasında gerçekleştirdiği önemli yazışmaları, derhal DSK'ya yazılı olarak bildirir.

5.2.3. DSK'NIN FİNANSAL RAPORLAR İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.3.1.** DSK, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.
- 5.2.3.2.** ASELSAN sorumlu yöneticilerinin kontrolünden geçmiş ve imzalanmış olan ara ve yıllık dönem finansal tabloları, faaliyet raporlarını ve EK-A'da örneği verilen sorumluluk beyanını üçer aylık mali dönemler itibarıyla imzalar ve kamuya açıklanmasını sağlar.
- 5.2.3.3.** DSK ve Yönetim Kurulu onayından geçen finansal raporlar, Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket internet sitesinde kamuya açıklanır.

5.2.4. DSK'NIN İÇ KONTROLLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.4.1.** Şirket'in ve iştiraklerinin iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğini gözetir, çalışanlar tarafından anlaşılması ve yönetim tarafından desteklenmesini sağlar.
- 5.2.4.2.** İç kontrol ile ilgili denetçi ve iç denetçi tavsiyelerinin değerlendirilmesini ve gerekli görülenlerin uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesini sağlar.
- 5.2.4.3.** Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerine ilişkin menfaat sahiplerinden gelen şikayetlerin değerlendirildiği ve sonuca bağlandığı bir mekanizmanın kurulmasını ve gizlilik ilkesi çerçevesinde işletilmesini gözetir.

5.2.5. DSK'NIN İÇ DENETİMLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.5.1.** İDB'nin yönergesini, yapısını ve faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirir ve iç denetim çalışmalarını sınırlayan hususların çözüme kavuşturulmasını sağlar.
- 5.2.5.2.** İDB'nin Şirket'in diğer birimleri, iştirakleri ve bağımsız denetim ile arasındaki koordinasyonun ve iletişimin sağlıklı bir şekilde işlenmesini gözetir.
- 5.2.5.3.** İDB tarafından hazırlanan denetim planlarını ve iç denetim raporlarını değerlendirir.

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi

5.3. DSK SEKRETARYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.3.1** Temel olarak, üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite'nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar ve yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.
- 5.3.2.** Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.
- 5.3.3.** Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.
- 5.3.4.** Tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.

6. DSK'NIN YAPISI

- 6.1.** DSK'nın tüm üyelerinin bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliğinde olması ve en az iki (2) üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. DSK üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda beş (5) yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.
- 6.2.** DSK, SPK düzenlemelerine uygun olarak, ASELSAN'ın Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.
- 6.3.** DSK, en az iki üyenin katılımı ile toplanır ve en az iki üye ile karar alır.
- 6.4.** DSK, en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulur. DSK'nın faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. DSK'nın hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu'na kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.
- 6.5.** Komite'nin finansal tablolara ilişkin sekretarya görevi Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yer alan SPK Mali Kontrol ve Raporlama Şefliği tarafından, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile ilgili sekretarya görevi ise İDB tarafından yürütülür.

7. YÜRÜRLÜK

Bu Yönerge Yönetim Kurulu'nun 22.09.2003 tarih ve 443/16 sayılı Kararı ile onaylanmış olup, 25.09.2003 yayın tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu Yönerge hükümlerinin uygulanması DSK tarafından koordine ve takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. Intranet ve İnternet ortamında tüm kullanıcıların izlemesine açıktır.

10. EKLER

EK -A- SORUMLULUK BEYANI

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi

EK -A- SORUMLULUK BEYANI

BORSA İSTANBUL A.Ş.
34467-Emirgan-İSTANBUL

.. /.. / 20xx
AS300-14M-

ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ:

KARAR SAYISI:

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

a) Bağımsız denetimden geçmiş .././20xx tarihli konsolide bilanço ile karşılaştırmalı bağımsız denetimden geçmemiş .././20xx tarihli konsolide bilanço, bağımsız denetimden geçmemiş .././20xy –.././20xy dönemi konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı .././20xx –.././20xx dönemi konsolide gelir tablosu, konsolide ek finansal tablolar, .././20xx tarihli dipnotlar ile .././20xx tarihinde sona eren döneme ilişkin ara dönem yönetim kurulu faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,

b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tabloların ve ara dönem yönetim kurulu faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,
ASELSAN A.Ş.

Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Genel Müdür Yrd.

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı; 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamında Yönetim Kurulu'nun 10.04.2012 tarihli kararı ile kurulan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin; Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan düzenlemeler uyarınca görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

- 3.1. Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK):** SPK Tebliği uyarınca belirtilen şartları taşıyan ve Kanunun 22/d maddesi uyarınca sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluşlardır.
- 3.2. Denetçi:** Bağımsız Denetim Kuruluşları'nın denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.
- 3.3. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi (Komite):** Şirket risklerinin erken teşhisi ve kurulacak bir sistem dâhilinde yönetilmesiyle ilgili Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan yükümlülükleri yerine getirmek, ilgili çalışmaları yürütmek ve koordine etmek üzere Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.
- 3.4. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Sekreteryası (Sekretarya):** Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.
- 3.5. Sermaye Piyasası Kurulu:** Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesine göre kurulan kamu tüzel kişiliğidir.
- 3.6. Şirket:** ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

- 4.1.** Türk Ticaret Kanunu.
- 4.2.** Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.
- 4.3.** Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.
- 4.4.** ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. ASELSAN RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.1.1.** Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin temel görevi, ASELSAN'ın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Komite, ASELSAN'ı etkileyebilecek potansiyel riskleri önceden tespit ederek tanımlar ve şirketin risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesini sağlar.
- 5.1.2.** Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çözüm yolları önerir.
- 5.1.3.** Finans Direktörlüğü'ne bağlı Mali Analiz ve Kurumsal Risk Takibi Müdürlüğü tarafından önerilen Risk Yönetim Sistemi değişikliklerini gündemin izin verdiği sıklıkla ama en az yılda bir kez gözden geçirir.
- 5.1.4.** Komite, Yönetim Kurulu'na, başta pay sahipleri olmak üzere, şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüşünü sunar.
- 5.1.5.** Komite, Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak olan; Komite'nin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporunu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.
- 5.1.6.** Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir. Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekreteryaya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi

5.2. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ SEKRETARYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.1. Üyeler arasında iletişimi sağlar, komitenin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.
- 5.2.2. Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.
- 5.2.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.
- 5.2.4. Tutulan kayıtları Komite üyelerinin incelemesine her zaman açık tutar.

6. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

6.1. KOMİTENİN YAPISI

- 6.1.1. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.
- 6.1.2. Komite en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması durumunda her ikisi; ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.
- 6.1.3. Komitede İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.
- 6.1.4. Komitenin sekretarya işlemleri Yönetim Kurulu'na sunulacak raporun hazırlanması da dahil olmak üzere Finans Direktörlüğü'ne bağlı Mali Analiz ve Kurumsal Risk Takibi Müdürlüğü tarafından yerine getirilir.
- 6.1.5. Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.
- 6.1.6. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak iki ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanı'nın Sekretarya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik önerebilir.

6.2. KOMİTENİN YETKİLERİ

- 6.2.1. Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.
- 6.2.2. Komite gerekli gördüğünde, şirket çalışanları veya iştirakler dâhil şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; Yönetim Kurulunun bilgisi dahilinde genel müdür ile koordine ederek dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir
- 6.2.3. Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na ait olup, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan görev ve sorumluluklarını ortadan kaldırmaz.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulu'nun 29.11.2012 tarih ve 750/4.3e sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İntranet ve internet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenlemeler uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Bu yönerge, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği Komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından, gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

3.1. Kurumsal Yönetim: Bir şirketin, Yönetim Kurulu, pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri arasındaki ilişkiler dizisidir.

3.2. Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite): Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamındaki çalışmalarını yürütmek ve koordine etmek üzere, çoğunluğunun Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin de Komite üyesi olarak görevlendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.

3.3. Kurumsal Yönetim Komitesi Sekreteryası (Sekretarya): Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.4. Sermaye Piyasası Kurulu: 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında kurulan kamu tüzel kişiliğidir.

3.5. Şirket: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

- 4.1.** Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.
- 4.2.** Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.
- 4.3.** ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde hazırlanmıştır.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. ASELSAN KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.1.1.** Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapar.
- 5.1.2.** Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunur.
- 5.1.3.** Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir.
- 5.1.4.** Yönetim Kurulu'nun Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişiminin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynar, Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur.
- 5.1.5.** Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik alt yapının sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

- 5.1.6.** Komite, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nu hazırlar.
- 5.1.7.** Komite, kamuya açıklanacak Şirket Faaliyet Raporu'nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.
- 5.1.8.** Komite, Yıllık Şirket Faaliyet Raporunda yer alacak olan, Komitenin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.
- 5.1.9.** Komite, kamuya yapılacak açıklamaların, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.
- 5.1.10.** Komite, yaptığı çalışmalarını ve önerileri rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunar.
- 5.1.11.** Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekreteryaya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.
- 5.1.12.** Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, bu komitelerin görevlerini yerine getirir.
- 5.1.13.** Komite, Aday Gösterme Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Bu kapsamda ayrıca Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar.
- 5.1.14.** Komite, Ücret Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar. Bu kapsamda ayrıca ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

5.2. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ SEKRETARYASININ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.1.** Sekreteryaya; üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite'nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.
- 5.2.2.** Sekreteryaya, Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.
- 5.2.3.** Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.
- 5.2.4.** Sekreteryaya, tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.
- 5.2.5.** Sekreteryaya, yatırımcı soruları ve içeriği hakkında periyodik olarak rapor sunar.

Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

6. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

6.1. KOMİTENİN YAPISI

- 6.1.1.** Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.
- 6.1.2.** Komite, ikisi Yönetim Kurulu üyesi ve biri Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az üç üyeden oluşur. Komite'de görev alan Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olması, Şirket'te tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması zorunludur.
- 6.1.3.** Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.
- 6.1.4.** Komite'de İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.
- 6.1.5.** Komite'nin sekretarya işlemleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilir.
- 6.1.6.** Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.
- 6.1.7.** Komite, prensip olarak 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanının Sekretarya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

6.2. KOMİTENİN YETKİLERİ

- 6.2.1.** Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.
- 6.2.2.** Komite gerekli gördüğünde, Şirket çalışanları veya iştirakler dâhil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir.
- 6.2.3.** Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulunun 23.02.2006 tarih ve 529/5.d sayılı kararı ile onaylanmış olup, 30.05.2006 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İtranet ve internet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Kâr Dağıtım Önerisi

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.		
2016 Yılına Ait Kâr Dağıtım Tablosu (TL)		
1- Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		1.000.000.000,00
2- Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		58.969.457,83
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		İmtiyaz Yoktur.
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3- Dönem Kârı	734.023.088,00	534.069.625,36
4- Vergiler (+) ⁽¹⁾	61.177.405,00	0
5- NET DÖNEM KÂRI (=) ⁽²⁾	795.190.609,00	534.069.625,36
6- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0,00
7- Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	26.703.481,27	26.703.481,27
8- NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	768.487.127,73	507.366.144,09
9- Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	48.000,00	
10- Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	768.535.127,73	
11- Ortaklara Birinci Kâr Payı	50.000.000,00	50.000.000,00
- Nakit	50.000.000,00	50.000.000,00
- Bedelsiz	0	0
- Toplam	50.000.000,00	50.000.000,00
12- İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
13- Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0	0
- Yönetim Kurulu Üyelerine	0	0
- Çalışanlara	0	0
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0	0
14- İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
15- Ortaklara İkinci Kâr Payı	4.000.000,00	4.000.000,00
16- Genel Kanuni Yedek Akçe	400.000,00	400.000,00
17- Statü Yedekleri	0	0
18- Özel Yedekler	0	0
19- OLAĞANÜSTÜ YEDEK	714.087.127,73	452.966.144,09
20- Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0

⁽¹⁾ Şirketimiz 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun kapsamında 61.177.405,-TL net Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri elde etmiştir.⁽²⁾ Şirketimizin net dönem kârı 795.200.493,-TL olup, bu tutarın 9.884,-TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara isabet ettiği için, 795.190.609,-TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem kârı esas alınmıştır.

Yukarıdaki tabloda detayları verildiği şekilde; Şirketimizin 2016 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu net dönem kârından;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 26.703.481,27 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın Brüt 54.000.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 5,4 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %5,4) kısmının, (net 45.900.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 4,59 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %4,59) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 400.000 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,

ve pay sahiplerine dağıtılacak kâr payının 31 Mayıs 2017 tarihinde dağıtımına başlanması hususunu tasviplerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

KISALTMALAR

AB: Avrupa Birliği

ABD: Amerika Birleşik Devletleri

ACAR: Gözetleme Radarı

ACCV: Asya Bilgisayarlı Görü Konferansı

ADOP-2000: Ateş Destek Otomasyon Projesi

AETR: Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Yapan Taşıtlarda Çalışan Personelin Çalışmalarına İlişkin Avrupa Anlaşması

AESA: Aktif Faz Dizili, Elektronik Taramalı

AHWCS: Advance Harpoon Weapon Control System (Gelişmiş Harpoon Silah Kontrol Sistemi)

AİC: Ateş İdare Cihazı

AKKOR: Tank Aktif Koruma Sistemi

ALTAY: Türk Ana Muharebe Tankı

ALTAY Projesi: Milli İmkanlarla Tank Üretim Projesi

AMKB: Aviyonik Merkezi Kontrol Bilgisayarı

ANKA: Türk Silahlı Kuvvetleri envanterinde bulunan İnsansız Hava Aracı

APEK: Akıllı Pod Elektronik Kiti

Ar-Ge: Araştırma ve Geliştirme

ARI: T-38 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu

APCO: Association of Public Safety Communications Officials

ASPİLSAN: ASPİLSAN ENERJİ Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ASO: Ankara Sanayi Odası

ATO: Ankara Ticaret Odası

ATP: Otomatik Tren Koruma Sistemi

ASES-235M: Deniz Karakol Uçağı Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemi

ATAK: Türk Silahlı Kuvvetleri envanterinde bulunan T-129 ATAK Helikopteri

ATILGAN : Paletli Zırhlı Araca Entegre KMS Sistemi

BAE: Birleşik Arap Emirlikleri

BATUR: Tabur Görev Kuvveti Muharebe Yönetim Sistemi

BFS: Balistik Füze Savunma

BİLKENT UMRAM: BİLKENT Üniversitesi Ulusal Manyetik Rezonans Araştırma Merkezi

BİRMO: Mikroorganizma Tabanlı Patlayıcı Madde Tespit ve Teşhis Teknolojilerinin Geliştirilmesi Projesi

BİST: Borsa İstanbul

BKPNA: Balistik Korumalı Personel Nakil Araçları

BTk: Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu

BORAN Projesi: Havadan Taşınabilir 105mm Hafif Çekili Obüs Projesi

BOTAŞ: Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş.

BÜRFİS: Bütünleşik Radyo Frekans Sistemi

CAMP: Kanal Yükseltici

CATS: Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedef Tespit Sistemi

CBTC: Haberleşme Tabanlı Tren Kontrol

CCU: Merkezi Kontrol Ünitesi

CER: Çekiş

CERN: Avrupa Nükleer Araştırma Merkezi

CENKER: Tek Er Komuta Kontrol Bilgi Sistemi

CFD: Chaff Flare Decoy

CMDS: Karşı Tedbir Atma Sistemi

CIO: Chief Information Officer

COMET: Kompozit Dalga Kılavuzu Yüzeylerinin Metalizasyonu Projesi

COMINT/DF: Haberleşme İstihbaratı ve Yön Bulma

C3: Komuta-Kontrol ve Haberleşme

ÇAFRAD: Çok Amaçlı Faz Dizili Radar

ÇBSMT: Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsiz

ÇEHRE: Yüz Tanıma Sistemi

ÇNRA: Çok Namlulu Roketatar

DAKA: Denizaltılar için Akustik Aldatıcı Sistemi

DEKOY: Torpido Karşı Tedbir Sistemlerinde sarf edilebilir sistem / Yem

DFD: Dijital Frekans Ayırıştırıcı

DLVA: Logaritmik Video Yükselteç
DMR: Digital Mobile Radio
DSP: Digital Signal Processing
DiKONS: Dinamik Konumlandırma Sistemi
DOCON: Frekans Aşağı Çevirici
Dz.K.K'lığı: Deniz Kuvvetleri Komutanlığı
ED: Elektronik Destek
EDT: Elektronik Destek Tedbirleri
EDH: Erken Duhül Helikopteri
EGM: Emniyet Genel Müdürlüğü
EH: Elektronik Harp
EHDM: Elektronik Harp Destek Merkezi
EHKK: Elektronik Harp Kendini Koruma
EHF: Extremely High Frequency
ERCİYES: C-130 Uçağı modernizasyon projesi
ERTMS: European Rail Traffic Management System
ET: Elektronik Taarruz
EKADAS: Elektronik Kripto Anahtar Dağıtım Sistemi
EKÜ: Entegre Köprüüstü Sistemi
ELD: Entegre Lojistik Destek
ELMAS: LCD Ekran Sağlamaştırma Alt Yapısı Projesi
ETSI: European Telecommunications Standarts Institute
EO/IR: Elektrooptik/Kızılötesi
EUREKA Programı: Pazar odaklı ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği uluslararası iş birliği programı
EİRS: Erken İhbar Radar Sistemleri
EYP: El Yapımı Patlayıcı
EYS: Enerji Yönetim Sistemi
FAVÖK: Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar
FIRTINA: 155mm Kundağı Motorlu Obüs
FİS: Füze İkaz Sistemi
GaN: Gallium Nitride
GERGEDAN: Taşınabilir RF aktif köreltme/karıştırma sistemi
GÖKTÜRK-1/3: Türk Keşif ve Gözetleme Uydusu
HAYAT: Harp ve Acil Yardım Akıllı Turnikesi
HBT: Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri
HERİKKS: Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi
HEWS: Helikopter Elektronik Harp Sistemi

HGS: Hızlı Geçiş Sistemi
HGK: Hassas GÜdüm Kiti
HIZIR: Torpido Karşı Tedbir Sistemi
HITL: Hardware in the Loop
HİK: Havadan Erken İhbar ve Kontrol
HİSAR-A/O: HİSAR Alçak / Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi
HMI: İnsan Makine Arayüzü
HÜRKUŞ: TUSAŞ tarafından geliştirilen Başlangıç ve Temel Eğitim Uçağı
Hv.K.K.lığı: Hava Kuvvetleri Komutanlığı
IFF: Interrogation Friend or Foe (Dost Düşman Sorgulama Sistemi)
IGBT: Insulated Gate Bipolar Transistor
IGG: International Golden Group
IR/LLTV: Infra-red / Low Level Light TV (Kızıl Ötesi / Düşük Işık Seviyesi TV)
JEMUS: Jandarma Entegre Muhabere Sistemi. Jandarma Kuvvetlerinin tüm yurttaki kullanabileceği telsiz ağı
JRC: Avrupa Birliği ortak Araştırma Merkezi
JREAP: Joint Range Extension Applications Protocol
JSF: Müşterek Taarruz Uçağı (Joint Strike Fighter)
IMS 2016: International Microwave Symposium 2016-San Francisco/ABD
Innovate UK: UK's Innovation Agency - Birleşik Krallık İnovasyon Ajansı
ISMRM: Uluslararası Tıpta Manyetik Rezonans Topluluğu
ISIF-16: İstanbul Uluslararası Buluş Fuarı
IOT: Interoperability-Birlikte Çalışabilirlik
IP: Internet Protocol
İHA: İnsansız Hava Aracı
İHTAR: İnsansız Hava Aracı Tespit/Tahrip Arama ve Raporlama Sistemi
KACST: Kral Abdülaziz Bilim ve Teknoloji Merkezi
KAE: Kazakhstan ASELSAN Engineering
KADDB: King Abdullah II Design And Development Bureau
KALKAN: Hava Savunma Erken İkaz Radarı
KAPLAN: İnsansız Kara Aracı

KISALTMALAR

KARAOK: Kısa menzilli Tanksavar Silahı

KASUMSİS: Kılıç Sınıfı Hücumbotlara Askeri Uydu Muhabere Sistemi Temini Projesi

KBRN: Kimyasal Biyolojik Radyoaktif ve Nükleer

KGYS: Kent Güvenliği Yönetim Sistemi

KIG: KADDB Investment Group

KKA: Komuta Kontrol Aracı

K.K.K.İği: Kara Kuvvetleri Komutanlığı

KKS: Küresel Konumlama Sistemi

K/M: Kundağı Motorlu

KMS: Kaideye Monteli Stinger Sistemi

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükte İşletme

KORAL: Mobil Elektronik Harp Sistemi

KORKUT: Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi

KÖYDES: Köylerin Alt Yapısının Desteklenmesi Projesi

KTF: Kontrol Test Füzesi

KULAÇ: İskandil Sistemi

KURYED: Kurtarma ve Yedekleme Gemileri

LCD: Likit Kristal Ekran

LCT: Landing Craft, Tank (Süratli Amfibi Gemi)

LGK: Lazer Güdüm Kiti

LDG: Lojistik Destek Gemisi

LHD: Landing Helicopter, Dock (Çok Maksatlı Amfibi Hücüm Gemisi)

LMM: Lightweight Multirole Missile

LİS: Lazer İkaz Sistemi

LRU: Line Replacable Unit

LST: Landing Ship, Tank (Amfibi Gemi)

LWR: Laser Warning Receiver

MATESS: Mayın Tespit ve Sakınma Sonarı

MAKS: Mekansal Adres Kayıt Sistemi

MÇT: Modernize Çekili Top

MEHS: Milli Elektronik Harp Süiti

MELTEM: Deniz Karakol Uçağı Projesi

MGEO: Mikroelektronik Güdüm ve Elektro Optik

MGÜB: Modüler Geçici Üs Bölgesi

MİDAS: Fiber Optik Algılayıcı İhlal Tespit Sistemi

MİLGEM: Milli Gemi Projesi

MİLKAR: Milli Karıştırıcı

MİLPARS: Milli Parakete Sistemi

MİUS: Mini İnsansız Uçan Sistem

MMIC: Monolitik Mikrodalga Entegre Devre

MSTTS: Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi

MIT: Massachusetts Institute of Technology

MKE: Makine ve Kimya Endüstrisi Kurumu

MKR-IC: Mikroelektronik Araştırma Geliştirme Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti.

MR: Manyetik Rezonans

MRG: Manyetik Rezonans Görüntüleme

MSB: Milli Savunma Bakanlığı

MORAD: Mobil Radar

MOSHIP: Mother Ship (Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi)

MTA: Maden Tetkik Araştırma Kurumu

MTS: Mühimmat Transfer Sistemi

MUHAFİZ: 30mm Stabilize Top Sistemi

MWS-TU: Missile Warning System-Turkey

NATO: Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü

NIAG: NATO Industrial Advisory Group

NETWORLD 2020: İletişim Ağları ve Servisleri için Avrupa Teknoloji Platformu

NTRC: Pakistan National Radio Telecommunications Firması

PCSIM: Personnel Computer Simulation

PDL: Performansa Dayalı Lojistik

Pdit: Pakistan Denizde İkmal Tankeri
PM: Parçacıklı Mühimmat
PTS: Plaka Tanıma Sistemi
POYRAZ: FIRTINA Obüsü Mühimmat İkmal Sistemi
REHİS: Radar ve Elektronik Harp Sistemleri
RF: Radyo Frekans
RFJ: Radyo Frekans Karıştırıcı
RKYS: Radar Soğurucu Kompozit Yapı
RPG: Anti-Tank Roketi
RWR: Radar İkaz Alıcı
SAHAB: Sanal Hava Boşluğu Sistemi
SASAD: Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği
SADM: Ship Air Defence Model (Gemi Hava Savunma Modeli)
SADEC: Saudi Defense Electronics Company
SAKARYA: 122mm Çok Namlulu Roketatar Projesi
SAR: Sentetik Açıklıklı Radar
SARP DUAL: Çift Silah Takılabilir Stabilize Silah Sistemi
SARP - L: Hafif Stabilize Silah Sistemi
SARP-NSV: NSV Makinalı Tüfek Takılabilir Stabilize Silah Sistemi
SARPER: Sentetik Açıklıklı Radar
SAYP: Sanayici için Araştırmacı Yetiştirme Protokolü
SCPU: Suit Central Processing Unit
SERÇE: Çok Rotorlu İnsansız Uçan Sistem
SERDAR: Sahil Gözetleme Radarı
SERHAT: Havan Tespit Radarı
SGRS: Sahil Gözetleme Radar Sistemi
SPEWS: F-16 Uçakları için Koruyucu Elektronik Harp Sistemleri Projesi
SiC: Silisyum Karbür
SiGe: Silisyum Germanyum
SİM: Sayısal İz Masası
SiU: Sinyal İşleme ve İletişim Uygulamaları

SSA: Silah Sistemi Aracı
SSM: Savunma Sanayii Müsteşarlığı
SST: Savunma ve Sistem Teknolojileri
STAMP: Stabilize Makineli Tüfek Sistemi
STAMP-2: Yeni Nesil Stabilize Makinalı Tüfek Sistemi
STANAG: NATO Standardization Agreement
STM: Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.
STC: Sayısal Takograf Cihazı
STO: NATO Science Technology Organization
STOP: 25mm Stabilize Top Sistemi
SK: Sayısal Kriptolu
SK/O: Sanayi Katılımı/Offset
SOJ: Stand Off Jammer
SONOBOY: Şamandıralı Sonar Sistemi
TAFICS: TSK Telli Haberleşme Alt Yapısı
TAGEM: Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü
TARP-EO/IR: Hava Konuşlu Keşif Elektro-Optik/Kızılötesi Podu
TASMUS: Taktik Saha Muhabere Sistemi
TAYAS: Taktik Saha Yeni Mobil Haberleşme Sistemi
TBGTH: Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri
TEKMET: Kumaşlara Frekans Seçici Özellik Kazandırmaya Yönelik Metalizasyon Projesi
TEMPEST: Telecommunications Electronics Material Protected from Emanating Spurious Transmissions
TESİD: Türk Elektronik Sanayicileri Derneği
TETRA: Terrestrial Trunked Radio
TİM: Türkiye İhracatçılar Meclisi
TPE: Türk Patent Enstitüsü
TKKMBS: Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi
TSK: Türk Silahlı Kuvvetleri
TSKGV: Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı

KISALTMALAR

TTGV: Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı

TORK: Torpidoya Karşı Savunma Torpidosu

TUSAŞ/TAI: Türkiye Uçak Sanayi Anonim Şirketi (Turkish Aerospace Industries)

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜBİTAK BİLGEM: TÜBİTAK Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

TÜBİTAK TEYDEP: TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destekleme Programları

TÜBİTAK ARDEB: TÜBİTAK Araştırma Destek Programları

TÜBİTAK MAM: TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi

TÜBİTAK SAVTAG: TÜBİTAK Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Grubu

TUMSİS: TSK X-Bant Uydu Muhabere Sistemi

TÜSİAD: Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği

TÜRKSAT 6A: Yerli Haberleşme Uydusu

ODTÜ: Orta Doğu Teknik Üniversitesi

ODTÜ GÜNAM: ODTÜ Güneş Enerjisi Araştırma ve Uygulama Merkezi

ODTÜ OGAM: ODTÜ Görüntü Analizi Uygulama ve Araştırma Merkezi

ODTÜ MEMS: ODTÜ Mikroelektronik Mekanik Sistemler Araştırma ve Uygulama Merkezi

OGS: Otomatik Geçiş Sistemi

OMTAS: Orta Menzilli Tanksavar Füzesi

ÖSYM: Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi

UDHB: Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

UGES: Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri

UKSS: Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri

UMTAS: Uzun Menzilli Tanksavar Füzesi

ULAK: 4.5G/LTE-A Haberleşme sistemi Geliştirme Projesi

USB: Universal Serial Bus-Evrensel Seri Veriyolu

VATOZ: Deniz Sensör Yönetim Yazılımı

YANKI: Atış Yerinin Akustik Tespit Sistemi

YENER: Yere Nüfuz Eden Görüntüleme Radarı

YİTAL: Yarı İletken Teknolojileri Araştırma Laboratuvarı

YTDA: Yeni Tip Denizaltı

YUNUS: Aksaz ve Foça Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi

WECDIS: Warship Electronic Chart Display Information System (Harp Gemisi Elektronik Harita Sergileme Sistemi)

WIMAX: Worldwide Interoperability for Microwave Access

ZABIT: Ortalama Hız Tespit Sistemi

ZARGANA: Denizaltılar için Torpido Karşı Tedbir Sistemi (İhraç versiyonu)

ZOKA: Denizaltılar için Akustik Aldatıcı Sistemi (DAKA) Projesi kapsamında geliştirilen sarf edilebilir sistem

ZIPKIN: Arazi aracı üzerine entegre edilmiş KMS Sistemi

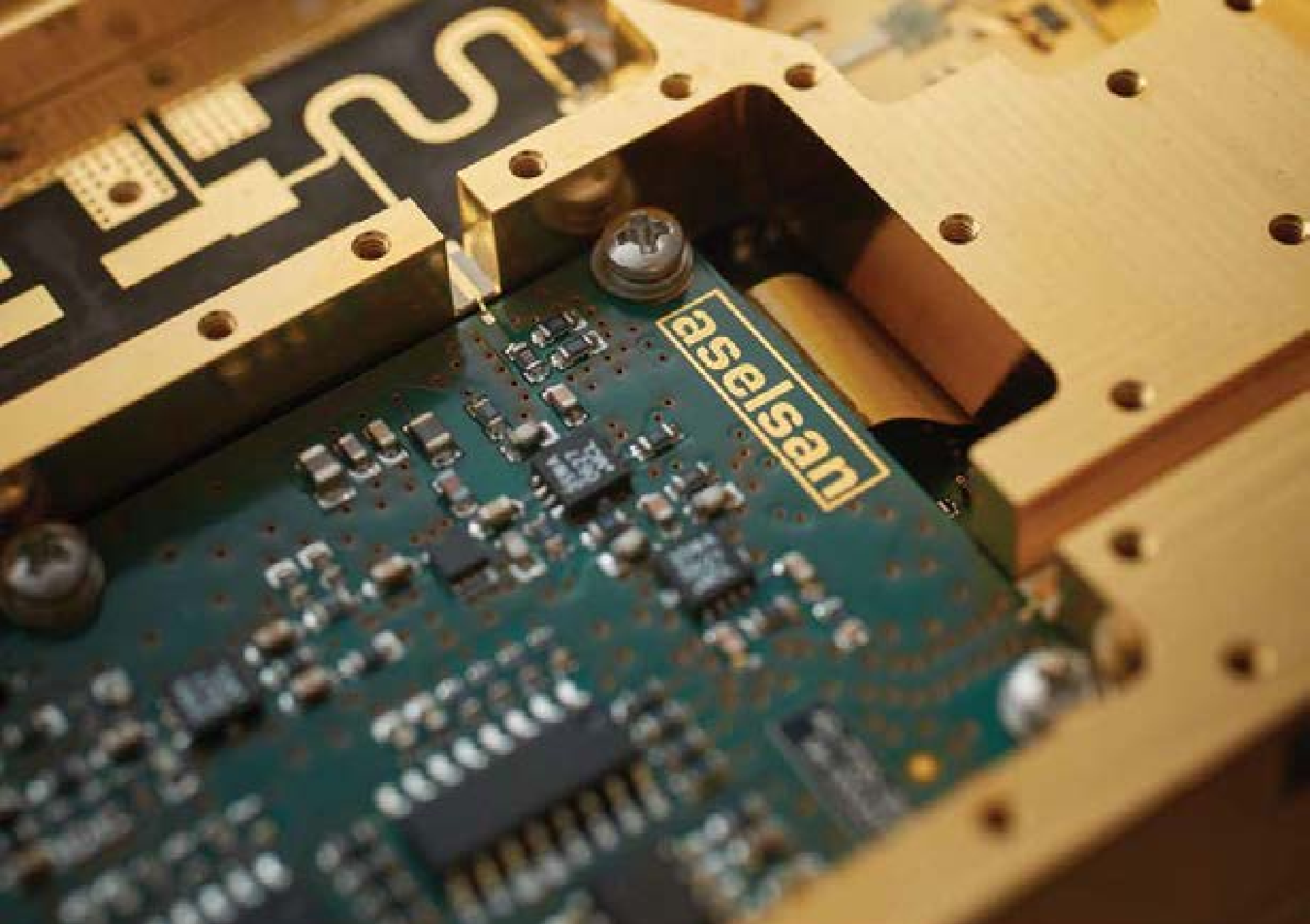
112: Acil Çağrı Merkezi

156: Jandarma İmdat Hattı

3GPP: The 3rd Generation Partnership Project

5G: 5'inci nesil yüksek hızlı mobil iletişim teknolojisi

GÜVEN VEREN TEKNOLOJİ



aselsan

P.K.: 1, Yenimahalle, 06172 ANKARA
Tel: (312) 592 10 00 Faks: (312) 354 13 02 - 354 26 69
www.aselsan.com.tr



ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.