

Kırk yıllık dost



2015 Faaliyet Raporu



ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.





ASELSAN kurumsal web sitesine erişmek için:



İçindekiler

Yönetim

- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- Yönetim Kurulu Üyeleri
- Kurumsal Yönetim
- Genel Müdür'ün Mesajı
- İcra Kurulu Üyeleri

2015'te

- Strateji ve İş Geliştirme
- Ar-Ge ve Teknoloji
- ASELSAN Araştırma Merkezi
- ASELSAN'da İnsan Kaynakları
- ASELSAN Akademi
- Entegre Lojistik Destek (ELD)
- 2015'te Öne Çıkanlar
- 2015 Yılı ASELSAN Ödülleri

Faaliyet Alanları

- Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı
- Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı
- Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı
- Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı
- Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı

Finansal Bilgiler

- Konsolide Finansal Durum Tablosu
- Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu
- Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
- Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
- Konsolide Nakit Akış Tablosu

Kısaltmalar

İletişim

Vizyonumuz

Küresel pazarda yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, stratejik bir ortak gibi güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir milli teknoloji firması olmaktır.

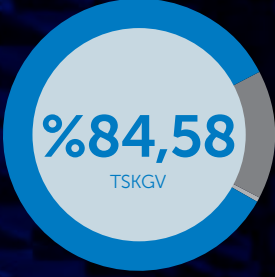
Misyonumuz

Elektronik teknolojileri ve sistem entegrasyonu alanında; Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere, yurt içi ve dışındaki müşterilerine katma değeri yüksek, yenilikçi ve güvenilir ürün ve çözümler sunmak ve Türkiye'nin teknolojik alanda dışa bağımlılığını azaltıp, küresel hedeflerine marka bilinirliğini artırarak ulaşan, halkına gurur veren bir savunma şirketi olmaktır.

Etik ve Temel Değerlerimiz;

- Ulusal Bilinç
- Dürüstlük ve Güvenilirlik
- Müşteri Odaklılık
- İnsana ve Çevreye Saygı
- Yenilikçilik ve Yaratıcılık
- Alçakgönüllülük
- Kurumsal Aidiyet
- Araştırmacılık ve Girişimcilik
- Hedef Odaklı Çalışma
- Ekip Ruhu ve Dayanışma
- İş Disiplini
- Maliyet Bilinci

ASELSAN Ortaklık Yapısı



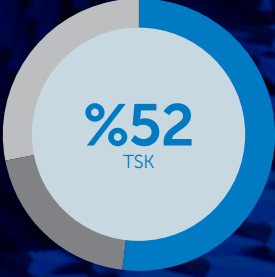
%15,30 BİST
%0,12 Axa Sigorta A.Ş.

Pay Sahiplerimiz

Pay Sahiplerimiz	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
TSKGV	422.912.812,23	84,58
Halka arz edilen paylar (BİST)	76.509.342,32	15,30
Axa Sigorta A.Ş.	577.845,45	0,12
Toplam	500.000.000,00	100,00

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın (TSKGV) bir kuruluşu olan ASELSAN bir anonim şirkettir ve hisselerinin %84,58'i TSKGV'ye aittir. %15,3'lük kısım ise Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

ASELSAN'ın Mali Durumu



%52 TSK
%20 İhracat
%28 Kamu ve Özel Kuruluşlar

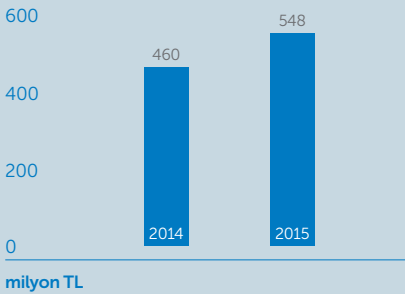
Satışlar

ASELSAN, 2 milyar 780 milyon TL tutarındaki satışların %52'sini TSK'ya gerçekleştirirken, satışların %28'lik kısmı özel kuruluşlar ve diğer kurumsal müşterilere yapılmış, %20'si ise ihracat olarak gerçekleştirilmiştir.

2015 yılı itibarıyla ASELSAN, 3 milyar 879 milyon TL tutarında yeni sözleşme/sipariş imzalamış olup ASELSAN'ın gelecek yıllara ait üzerindeki sipariş tutarı 4,3 milyar ABD Dolarıdır. 2015 yılında ASELSAN hisse senedi yıl içinde en düşük 11,20 TL, en yüksek 17,16 TL seviyelerini görmüş ve yılı %40,58 değer kazancı ile 16,87 TL seviyesinden tamamlamıştır. Buna göre piyasa değeri 2015 yılı sonunda 2,9 milyar ABD Doları olmuştur.

İhracat (Milyon TL)

548



İhracat

2015 yılında ilk defa Bahreyn, Şili ve Vietnam'a yapılan teslimatlarla birlikte toplam ihracat yapılan ülke sayısı 63'e ulaşmıştır.

2015'te yurt dışı pazarlarda 548 milyon TL tutarında yeni sözleşme ve sipariş alınmış olması bu anlamda önemli bir başarıdır.

2015 yılında ASELSAN dünya savunma sektöründe 62. sırada yerini almış ve küresel pazarda büyüme hedeflerine uygun olarak ilerlemeye devam etmiştir.

Yurt İçi İştirakler



ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi, Ticaret, İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti.

2006 yılında sivil kurum ve kuruluşların elektronik ve haberleşme cihazı gereksinimlerini karşılamak amacıyla Ankara'da kurulmuştur. 2009 yılından itibaren haberleşme sistem altyapılarının anahtar teslimi, kurulumu işlerini de faaliyetleri arasına dahil etmiştir. ASELSAN şirketin %100 hissedarıdır.



Mikroelektronik Araştırma Geliştirme Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti.

Tümleşik devre ve elektronik sistem tasarımı yapmak ve geliştirmek amacıyla kurulan, İstanbul'da yerleşik şirkete %85 iştirak oranıyla, 2010 yılında ortak olunmuştur.



ROKETSAN Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını, harp başlıklarını ve diğer aksamalarını imal etmek ve ayrıca; yüksek ve hassas teknolojiyi gerektiren her türlü askeri ve sivil mamul ile bunların aksamalarının imali, pazarlanması, satışı amacıyla 1988 yılında Ankara'da kurulmuştur. ASELSAN şirketin %14,897 hissedarıdır.



ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Her nevi mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için optik, optik takım ve optik cihazlara yönelik olarak araştırma-geliştirme çalışmalarını yapmak ve söz konusu optik elemanların üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla, 2014 yılında Sivas'ta kurulmuştur. Şirketin sermayesinin %50'si ASELSAN'a aittir.



ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2014 yılında ASELSAN'ın %50 iştiraki ile her çeşit yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemelerin uygulamalarına yönelik araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak ve bu malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla Ankara Bilkent'te kurulmuştur.

Bağlı Ortaklıklarımız, İştiraklerimiz ve Bağlı Menkul Kıymetlerimiz

Bağlı Ortaklıklarımız, İştiraklerimiz ve Bağlı Menkul Kıymetlerimiz	Pay Tutarı		Pay(%)
ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Tic. İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti.	1.000.000,00	TL	100,00
ASELSAN Bakü Şirketi	1.735.212,00	ABD Doları	100,00
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd. Şti.	55.250,00	TL	85,00
ASELSAN Hassas Optik San. ve Tic. A.Ş.	6.500.000,00	TL	50,00
ASELSAN BİLKENT Mikro Nano Tek. San. ve Tic. A.Ş.	9.000.000,00	TL	50,00

Yurt Dışı İştirakler



ASELSAN Bakü Şirketi (Bakü - Azerbaycan)

Askeri ve sivil haberleşme cihazlarının tanıtım/pazarlama ve satış faaliyetleri konularında çalışmak üzere ASELSAN'ın %100 iştirakiyle, 1998 yılında kurulmuştur.



Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP (Astana - Kazakistan)

Kazakistan'ın askeri ve sivil ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım-onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49, Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM)'nin %1 ve Kazakhstan Engineering'in %50 iştirak oranlarıyla, 2011 yılında kurulmuştur.



ASELSAN Middle East Private Shareholding Company Limited (Amman - Ürdün)

Ürdün Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak gece görüş ve termal görüntüleme cihazlarının tasarımı, üretimi, geliştirilmesi ve pazarlanması faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49 ve KADDB Investment Group'un (KIG) %51 iştirak oranlarıyla 2012 yılında kurulmuştur.



IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (Abu Dabi - BAE)

ASELSAN ürünlerinin Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) üretilmesi, test edilmesi, entegrasyonu ile başta BAE olmak üzere Körfez ülkelerinde satışı ve satış sonrası teknik desteğin sağlanması amacıyla ASELSAN'ın %49 ve IGG'nin %51 iştirak oranıyla, 2011 yılında kurulmuştur.



ASELSAN External Profit Company (Pretoria - Güney Afrika Cumhuriyeti)

Optik sistemlerin tasarımı ve ASELSAN ürünlerinin Güney Afrika ve çevre ülkelerde tanıtımı ve pazarlanması alanlarında faaliyet göstermek amacıyla 2011 yılında kurulmuş şubemizdir.

Bağlı Ortaklıklarımız, İştiraklerimiz ve Bağlı Menkul Kıymetlerimiz	Pay Tutarı		Pay Oranı (%)
IGG ASELSAN Integrated Systems LLC	98.000,00	BAE Dirhemi	49,00
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP	2.974.300.000,00	KAZAKİSTAN Tengesi	49,00
ASELSAN Middle East PSC. Ltd.	1.225.000,00	ÜRDÜN Dinarı	49,00
ROKETSAN Roket San. ve Tic. A.Ş.	21.906.222,86	TL	14,897
ASPİLSAN Askeri Pil San. Tic. A.Ş.	56.000,00	TL	1,00

Tesislerimiz



Macunköy Yerleşkesi

110.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 186.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Genel Müdürlük ile Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri, Savunma Sistem Teknolojileri ile Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlıkları ASELSAN Macunköy tesislerinde bulunmaktadır.



Akyurt Yerleşkesi

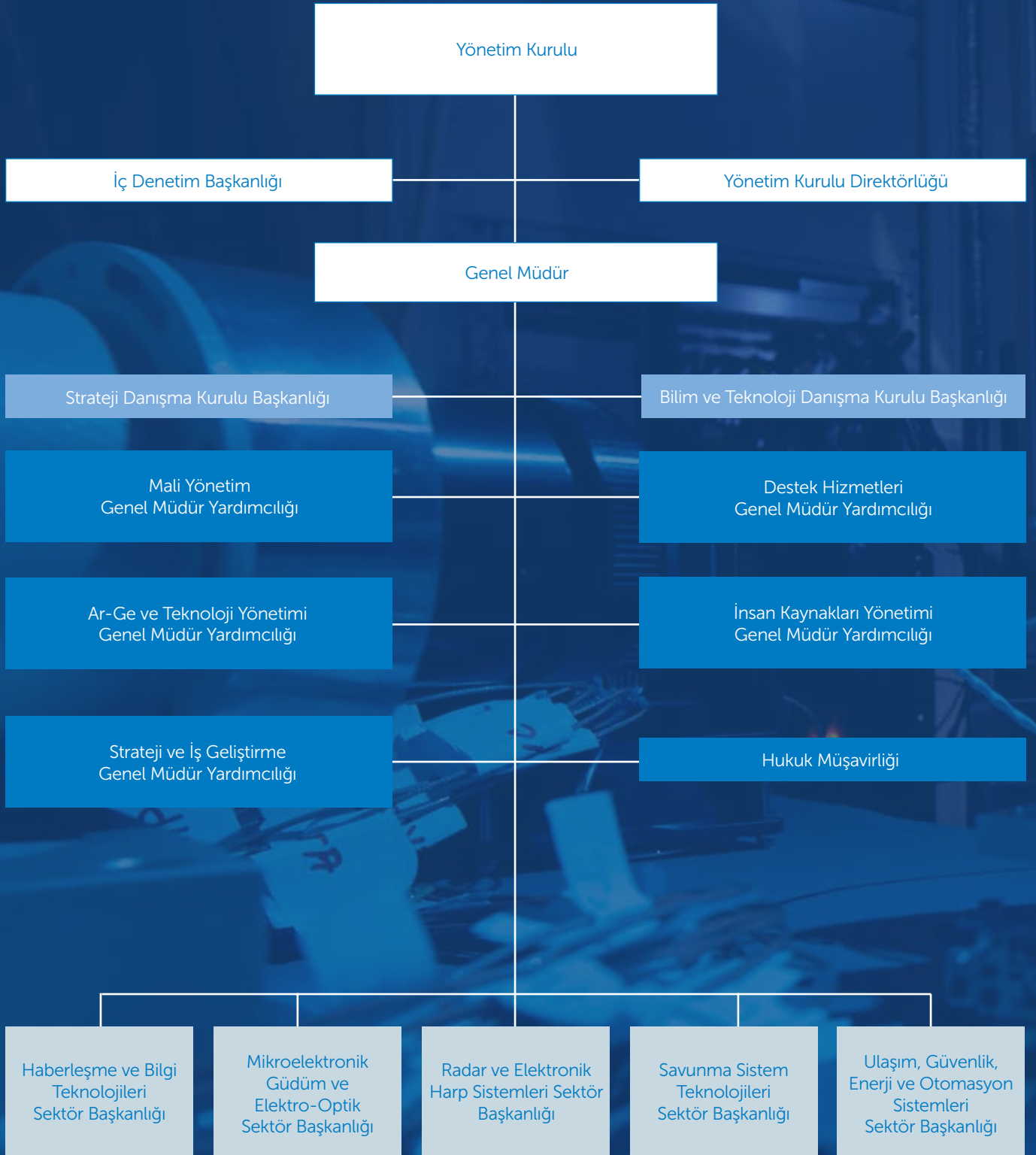
54.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 231.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı, ASELSAN Akyurt Tesislerinde bulunmaktadır.



Gölbaşı Yerleşkesi

Ankara Gölbaşı ilçesinde kurulmuş tesiste; kara, hava, deniz, uzay ve insansız platformlar için radar ve elektronik harp sistemlerine yönelik faaliyetler yürüten Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı görev yapmaktadır. Tesis 75.000 m² kapalı olmak üzere toplam 350.000 m² alan üzerine kurulmuştur. İnşaatına 2013 yılında başlanan tesis, 2015 yılında törenle açılmıştır.

Organizasyon

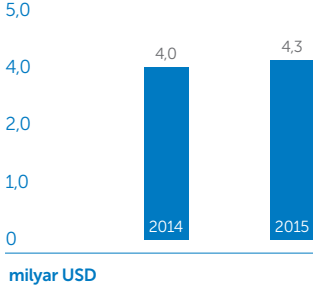


Başlıca Göstergeler

Finansal göstergeler

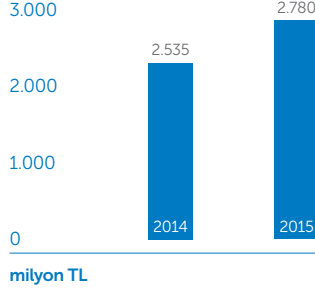
Bakiye Sipariş (milyar USD)

4,3



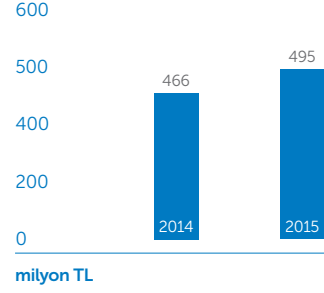
Net Satış (milyon TL)

2.780



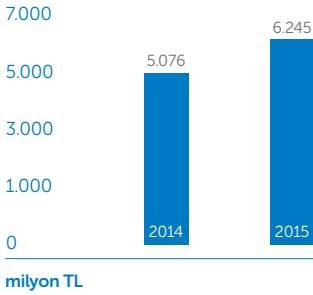
FAVÖK* (milyon TL)

495



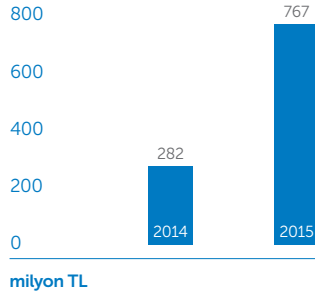
Toplam Varlıklar (milyon TL)

6.245



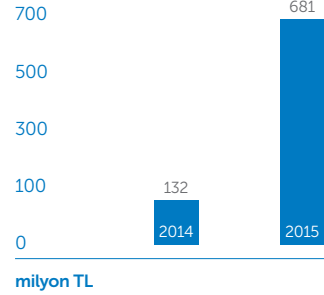
Faaliyetlerden Yaratılan Nakit (milyon TL)

767



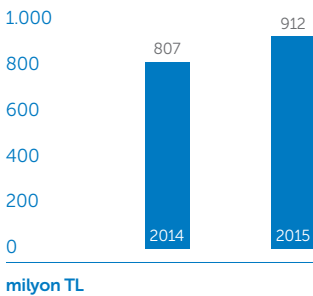
Net Nakit (milyon TL)

681



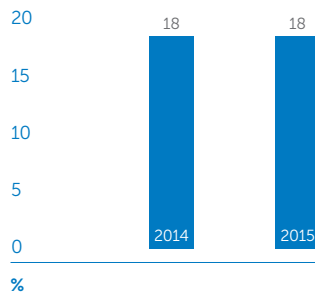
Ar-Ge Harcamaları (milyon TL)

912



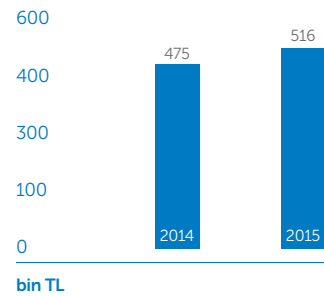
FAVÖK Marjı (%)

18



Kişi Başı Satış (bin TL)

516



* TMS-21 Kur Değişiminin Etkileri Standardı kapsamında yapılan tek seferlik düzeltmeler dahil, karşılıklar hariç tutulmuştur.

Özet Bilanço (milyon TL)	2015	2014
Toplam Varlıklar	6.245	5.076
Maddi Duran Varlıklar	925	853
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	538	439
Toplam Özkaynaklar	2.841	2.539

Özet Gelir Tablosu (milyon TL)	2015	2014
Net Satışlar	2.780	2.535
FAVÖK	495	466
Net Dönem Kârı	213	392

	2015	2014
Ar-Ge Harcamaları (milyon TL)	912	807
Kişibaşı Satış (bin TL)	516	475
FAVÖK Marjı (%)	18	18
Faaliyetlerden Yaratılan Nakit	767	282



İnsan Kaynağı

Personel Sayısı



%60 Mühendislik Kulvarı
%27 Teknisyenlik Kulvarı
%8 Diğer Fakülte
%5 Diğer Personel

Akademik Dağılım

%3 Doktora
%35 Yüksek Lisans
%33 Lisans
%29 Diğer

ASELSAN, vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri bünyesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla Şirketimizin sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanının yanında olan bir yönetim anlayışı izlemektedir.

Ar-Ge Faaliyetleri

Toplam Ar-Ge Harcaması



712 milyon TL
dış kaynaklı Ar-Ge

200 milyon TL
öz kaynaklardan Ar-Ge

5 Ar-Ge merkezi
2.200 Ar-Ge mühendisi
912 milyon TL
toplam Ar-Ge harcaması
712 milyon TL
dış kaynaklı Ar-Ge
200 milyon TL
öz kaynaklardan Ar-Ge

ASELSAN, vizyonundaki teknoloji vurgusu ile "Küresel pazarda yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, stratejik bir ortak gibi güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı, bir milli teknoloji firması olmak" hedefini benimsemiştir. Bu hedefe ulaşmanın önemli bir aracı olarak sözleşmeler kapsamında yapılan geliştirme faaliyetleri yanında ASELSAN, cirounun ortalama olarak %6'sını kendi özkaynakları ile finanse edilen Ar-Ge faaliyetlerine ayırmıştır.

Üniversite İşbirliği

36 Üniversite

ASELSAN, 2015 yılında Türkiye'nin farklı şehirlerinden 36 üniversite ile işbirliği içinde çalışmıştır.

172 Proje

Üniversitelerle Yürütülen Proje

376 milyon TL

Üniversitelere Verilen Proje Tutarı

Yan Sanayi İşbirliği

530 milyon TL

2015 yılı içerisinde yapılan işler karşılığında alt yüklenicilere 530 milyon TL tutarında ödeme yapılmıştır.

441 Alt yüklenici

363'ü KOBİ olmak üzere yurt içi alt yüklenici

2 milyar **675** milyon TL

KOBİ ve yurt içi alt yüklenicilerdeki yıllara sari sipariş toplamı

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



2015 yılı, tüm dünyada ekonomik göstergelerin olumsuzla döndüğü, bölgemizdeki belirsizliklerin arttığı bir yıl olmuştur. Bu belirsizliklere rağmen ASELSAN istikrarlı büyümesine devam etmiştir.

ASELSAN'ın Değerli Pay Sahipleri,

Yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda, teknoloji hızla gelişmekte ve rekabet koşulları gittikçe zorlaşmaktadır. Gerek rekabetin gerekse teknolojinin devamlı gelişip değişmesi de yenilikçilik, inovasyon, verimlilik, iletişim ve risk yönetimi gibi alanlarda, şirketlerin, gittikçe hızlanan dinamik bir tutumda hareket etmelerini mecburi kılmıştır. 2015 yılı, tüm dünyada ekonomik göstergelerin olumsuzla döndüğü, bölgemizdeki belirsizliklerin arttığı bir yıl olmuştur. Bu belirsizliklere rağmen Şirketimiz istikrarlı büyümesine devam etmiştir.

Dünya Sıralamasında 5 Basamak Daha Çıktık

ASELSAN, dünyanın 5 kıtasında görev yapan ürünlerinin getirdiği bilinirlik, teknolojiye ulaştığı derinlik, Ar-Ge gücü ve tasarım-üretim yetkinliklerini daha da geliştirmesiyle küresel ligde yükselmeye devam etmektedir. 2014 yılında Defense News Top 100 Listesinde 67. olan ASELSAN, 2015 yılında 62. sıraya yükselmiştir. Bu başarıda yurtiçinde yaptığımız satışlar kadar ihracatın da büyük katkısı bulunmaktadır.

BİST'te, Yatırımcılarımıza Kazandırdık

Satışlarımızı kesintisiz büyütme başarısını, 40. yaşımızı gururla kutladığımız bu yıl da, %10 büyüme ile devam ettirdik. 2015 yılında 2.8 milyar TL seviyesindeki teslimata karşılık, 3,9 milyar TL'lik yeni sipariş alarak birikmiş siparişlerimizi 4,3 milyar ABD Doları çıkardık. Tüm bütçe kalemlerinde önemli tasarruf gerçekleştirerek, sene başında 132 milyon TL seviyesinde olan nakit varlığımızı sene sonunda 681 milyon TL'nin üstüne çıkardık. Borsa İstanbul endekslerinde oluşan %15'ler seviyesinde düşüşe rağmen, ASELSAN hissesi %40'ın üzerinde artış sağlayarak borsanın öne çıkan birkaç hissesinden biri oldu. Bu başarılarla katkısı olan tüm arkadaşlarıma çok teşekkür ediyorum.

Sivil Projelerde de Varız

Savunma elektroniğinin her alanında olan ASELSAN, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarını büyük oranda karşılayanın gururunu yaşamaktadır. Askeri projelerden elde edilen bilgi birikimi, yetenek ve nitelikli insan gücü ülkemizin diğer kamu kurum ve kuruluşlarının elektronik sistem ihtiyaçları için de görev yapacaktır. Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda teknolojilerimizi geliştirerek, yenilikçi, çevreye duyarlı, enerji verimliliği yüksek sistem ve ürünleri öne çıkartarak rekabet gücümüzü arttırmaya özen göstereceğiz.

2015 yılı içindeki sivil projelere şu örnekleri verebiliriz:

- ASELSAN, İstanbul-İzmir Otoyolu Ücret Toplama Sistemleri'nin (ÜTS) tesisi için bir sözleşme imzalandı. İçinde Türkiye'nin en uzun, dünyanın 4. büyük köprüsü olan İzmit Körfez Köprüsünde bulunan otoyolun Gebze-İzmit kesimine tesis edilecek olan Ücret Toplama Sistemi'nde biri köprü üzerinde olmak üzere toplam altı adet ÜTS istasyonu kurulacak.
- ASELSAN tarafından geliştirilip üretilen Serbest Geçiş Sistemi (OGS) İstanbul Fatih Sultan Mehmet Köprüsü'nde tam kapasiteyle devreye girdi. Taklar üzerine inşa edilerek, trafik serbest akış halindeyken ücret toplayabilen sistem, gişelere ihtiyacı tamamen kaldırdı.
- ASELSAN tarafından geliştirilen motor ve motor sürücüler, batarya ve batarya yönetim sistemleri, araç kontrol ve yönetimi sistemleri, radar, gece görüş sistemleri, ultrasonik sensörler, haberleşme sistemleri gibi elektrikli araç bileşenlerinin TEMSA tarafından geliştirilen ulaşım araçlarına entegre edilmesine yönelik olarak iki firma arasında anlaşmaya varıldı.
- Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) ile üç yeni proje ile ilgi imzalar atıldı.
- ASELSAN ve TURKCELL arasında imzalanan çerçeve metin doğrultusunda, iki marka uzun vadeli

bir işbirliği yürütmek ve geleceğin mobil teknolojilerini geliştirmek için ortak çalışma konusunda anlaşmaya vardı.

- ASELSAN, Emniyet Genel Müdürlüğü için "Bomba İmha Robotu" projesi kapsamında iki kişi tarafından taşınabilir, yeni nesil bir robot geliştirecek.
- ASELSAN, TCDD Demiryolu Araştırma Teknoloji Merkezi İşletme Müdürlüğü (DATEM) için Apleti tespiti amacıyla Akustik Emisyon (AE) yöntemi ile veri toplanması, değerlendirilmesi ve işlenmesini sağlayan bir yazılım geliştirilecek.

Milli Tren Projesi, Nükleer Santral, 3. Havaalanı, Bölgesel Yolcu Uçağı gibi büyük ölçekli sivil projelerde yer almayı hedefleyen ASELSAN, Ulusal Telsiz Projesi ve Sınır Güvenliği alanlarına yönelik çalışmalarıyla sivil alanlardaki varlığını da güçlendirerek sürdürecektir.

Üniversitelerimiz ile Çok Daha Yakın Çalışıyoruz

2015 yılında, 36 üniversite ile 172 proje gerçekleştirilmiş ve üniversitelerimize, ASELSAN tarafından, 376 milyon TL fon aktarılmıştır. Üniversite, araştırma merkezleri ve teknoloji transfer ofisleri ile sürekli irtibat halinde olunarak, yapılan bilimsel araştırma çalışmaları ve teknolojik gelişmeler sürekli takip edilmekte, bir taraftan da bu kurumlara ASELSAN'ın ihtiyaçları tanımlanarak sadece ASELSAN içinde değil dışında da yapılan araştırma çalışmaları yönlendirilmeye çalışılmaktadır. Bu çalışmalara bir örnek olarak, ASELSAN Araştırma Merkezi ile Bilkent Üniversitesi - Ulusal Manyetik Rezonans Araştırma Merkezi (UMRAM) arasında Sıkıştırılmış Algılayıcı Manyetik Rezonans (MR) Görüntüleme Teknikleri ve Hesaplama Mimarisi Geliştirme Projesi gösterilebilir.

Ar-Ge Merkezleri Listesinde Hep ASELSAN Var

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından "4. Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi" düzenlenmiştir. Dört yıldır listenin üst sırasında yer alan Şirketimiz, bu yıl da Performans Endeksi sıralamasında Savunma Sanayi birincilik ödülüne layık görüldü. Aynı törende Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Fikri Işık, ASELSAN'ın beşinci Ar-Ge Merkezi olarak görev alacak Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sektör Başkanlığı'nın belgesini takdim etti.

40 Yıldır Birlikteyiz

1975 yılında halkımızın başlılarıyla kurulan ASELSAN, bugün Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen savunma şirketleri arasında yer almaktadır. Güven veren, insana saygı duyan, yaratıcı ve dinamik düşüncüyü destekleyen ve gerçek anlamda küresel bir şirket olarak yolumuza başarı ile devam ediyoruz.

Her zaman yanımızda yer alıp desteklerini esirgemeyen paydaşlarımıza, yöneticilerimize ve çalışanlarımıza kalpten teşekkürlerimi sunuyor; gelecek yıl da başarılı sonuçlarla karşınıza çıkabilmeyi temenni ediyor ve hepinizi Yönetim Kurulu ve şahsım adına saygıyla selamlıyorum.



Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Üyeleri



Mustafa Murat ŞEKER

Yönetim Kurulu Başkanı (Murahhas Aza)

1992 yılında Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda çalışmaya başlayan Mustafa Murat ŞEKER, Haziran 2015 tarihinden itibaren Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Mustafa Murat ŞEKER, Mayıs 2013'te Yönetim Kurulu kararı ile ASELSAN Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş olup; 1 Mart 2015 tarihinden bu yana ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



Murat ÜÇÜNCÜ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Murahhas Aza)

Doktorasını 1989 yılında tamamlayan Murat ÜÇÜNCÜ, TSK'dan Tuğgeneral rütbesi ile 2012'de emekli olduktan sonra 2013 yılında ASELSAN Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. 31 Mart 2014'ten bu yana ASELSAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.



Ziya AKBAŞ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1997 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Ziya AKBAŞ, 1997 yılından bu yana çeşitli kurum ve kuruluşlarda; Bağımsız Denetçi, Denetim Kurulu Üyesi, Bilirkişi olarak görev almıştır. Ziya AKBAŞ, ilk göreve seçildiği 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'ndan bu yana ASELSAN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Nazım ALTINTAŞ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Nazım ALTINTAŞ, TSK'dan Korgeneral rütbesi ile 2013 yılında emekli olmuştur. Harp Akademileri tarafından yayımlanan "Terörizmle Mücadeleyi Yeniden Düşünmek" adında bir kitabı ve askeri dergilerde, proje yönetimi, harp silah araçlarının tedarik ve modernizasyonu ile terörizmle mücadele konularında yayımlanmış yazıları bulunmaktadır. Nazım ALTINTAŞ, 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ASELSAN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.



Prof. Dr. Oğuz BORAT

Yönetim Kurulu Üyesi

Prof. Dr. Oğuz BORAT, 1968 yılında yardımcı doçent, 1972 yılında doçent, 1983 yılında profesör olmuştur. 2006-2010 yılları arasında Fatih Üniversitesi Rektörlüğü, 2010-2013 yılları arasında İstanbul Ticaret Üniversitesi Mühendislik ve Tasarım Fakültesi Dekanlığı görevlerinde bulunmuş olup, 2013 yılından bu yana İstanbul Ticaret Üniversitesi Mühendislik ve Tasarım Fakültesi'nde Öğretim Üyesi olarak görev yapmaktadır. Prof. Dr. Oğuz BORAT, 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.


Hasan CANPOLAT
Yönetim Kurulu Üyesi

Doktorasını 2002 yılında tamamlayan Doç. Dr. Hasan CANPOLAT, 2003-2012 yılları arasında Valilik, İçişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı ve Müsteşar Vekilliği ile Milli Savunma Bakan Danışmanlığı görevlerinde bulunmuştur. Doç. Dr. Hasan CANPOLAT, Mayıs 2013'te Yönetim Kurulu kararı ile ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. 31 Mart 2014 – 31 Mart 2015 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, halen ASELSAN Yönetim Kurulu üyesidir.


Prof. Dr. Oral ERDOĞAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2000 yılında doçent, 2005 yılında profesör olan Oral ERDOĞAN, 2001- 2013 yılları arasında çeşitli kurum ve kuruluşlarda; Dekanlık, Rektör Yardımcılığı, Danışmanlık ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Piri Reis Üniversitesi Rektörü olan Prof. Dr. Oral ERDOĞAN, 31 Mart 2014 tarihinde ASELSAN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.


İsmail GÜMÜŞTEKİN
Yönetim Kurulu Üyesi

İsmail GÜMÜŞTEKİN, TSK'dan Tuğgeneral rütbesi ile 2014 yılında emekli olmuştur. İsmail GÜMÜŞTEKİN, 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.


Doç. Dr. Sedat NAZLIBİLEK
Yönetim Kurulu Üyesi

1993 yılında Doktorasını tamamlayan Sedat NAZLIBİLEK, 2010 yılında Albay rütbesi ile TSK'dan emekli olmuştur. 2012 yılından bu yana Atılım Üniversitesinde Öğretim Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2013 yılında Doçent unvanını almış, 2014'te ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim

ASELSAN 40. yılında da kurumsal yönetim anlayışına bağlılığını artırarak ve menfaat sahiplerine değer kazandırarak büyümeyi sürdürmüştür.

ASELSAN, savunma sanayiinde bir dünya markası olması hedefinin tüm menfaat sahipleriyle olan ilişkilerinde beklentileri dengeli olarak karşılayabilmesi ile gerçekleştirebileceğinin bilinciyle kurumsal yönetim uygulamalarını her geçen gün iyileştirmektedir.

Şirket yönetimi, ASELSAN'ın bugüne dek devamlılığını sağladığı kârlı büyümesinin uzun vadede sürdürülebilir ve kalıcı olması yolunda, kurumsal yönetime ilişkin tüm faaliyetlerin odağında adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk temel ilkeleri yer alacak şekilde yürütülmesine ve bu faaliyetlerin Şirket'in 40 yıllık geçmişinin sağlamlaştırdığı etik ilkeleri ile harmanlanarak sürdürülmesine önem vermektedir.

Kurumsal yönetim anlayışını vazgeçilmez bir ilke olarak benimseyen ASELSAN, 2004 yılından bu yana her yıl Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu yayınlamaktadır. Raporda Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlediği Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıkları altında, azınlık hakları da dâhil olmak üzere pay sahipliği hakları ve genel kurul toplantıları; kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, insan kaynakları ve etik ilkeleri; menfaat sahipleriyle ilişkiler; Yönetim Kurulunun yapısı, oluşumu, faaliyet esasları ve komiteleri; risk yönetimi ve iç denetim konuları detaylı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları Şirket'in web sitesinde (www.aselsan.com.tr) ve faaliyet raporlarında yayınlanmaktadır.

ASELSAN'ın Yönetim Yapısı

ASELSAN Yönetim Kurulu

ASELSAN'ın yönetim yapısı Genel Kurul tarafından seçilen bir Yönetim Kurulunun bulunduğu tek kademeli bir yapılandırma. Yönetim Kurulu'nda icrada görevli üye bulunmamaktadır. Bir diğer ifadeyle ASELSAN'da Yönetim Kurulu Başkanı'nın ve Genel Müdür'ün rolleri ayrıştırılmıştır. 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulunun 3 üyesi bağımsız üyedir. Yönetim Kurulunun tüm üyeleri Şirket'in ekonomik performansından sorumludur. Sosyal ve çevresel alanlarla ilgili icra sorumluluğunu Genel Müdür taşımaktadır.

ASELSAN'da Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir şekilde yerine getirmesini sağlayan Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim düzenlemelerine uygun olarak oluşturulmuş üç komite faaliyet göstermektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Komite üç bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komitenin başlıca görevleri finansal bilgilerin kamuya açıklanmasını sağlamak, ASELSAN'ın muhasebe sisteminin, bağımsız denetiminin, iç denetiminin ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmektir. İç Denetim Başkanlığı doğrudan Denetimden Sorumlu Komite'ye ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite dört Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olup yatırımcı ilişkileri yöneticisi de Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Komite üyesidir. Komite, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun, iyileştirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktadır. Komite ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümünün faaliyetlerini de gözetmektedir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Şirket'in operasyonel, stratejik, finansal ve diğer risklerini belirlemek ve Şirket'in kurumsal risk alma profiline uyumlu olarak yönetmek üzere üç Yönetim Kurulu üyesinin katılımıyla bu komite kurulmuştur. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Komite yılda en az altı defa toplanmaktadır.

ASELSAN'da komitelerin oluşturulması, çalışma, toplanma ve raporlama esaslarına ilişkin ilkeler Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. ASELSAN'ın kurumsal yönetim yapısı, Yönetim Kurulu üyeleri ve komitelerine ilişkin detaylı bilgiye www.aselsan.com.tr adresinden ulaşılabilir.

ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecelendirme notu 9,13'e yükseldi.

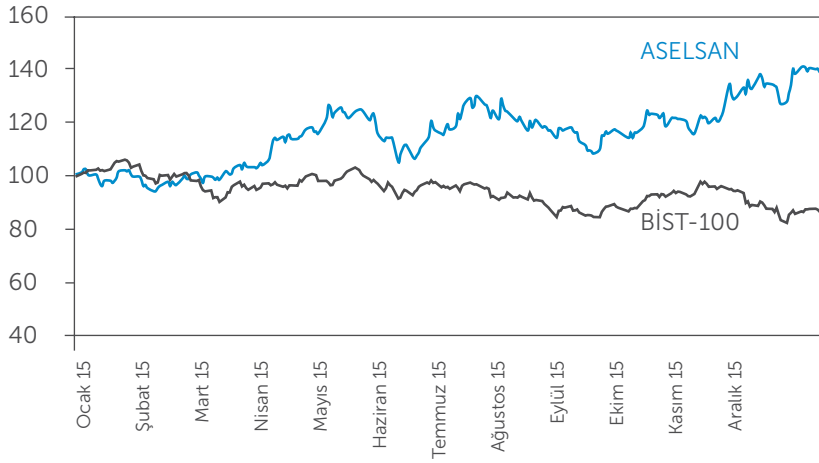
2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş. (SAHA) tarafından ASELSAN için kurumsal derecelendirme notu 13 Aralık 2012 tarihinde 10 üzerinden 8,77 olarak belirlenmiştir. Alınan bu not, Türkiye'de verilmiş kurumsal yönetim derecelendirme notları arasında en iyi ikinci başlangıç notudur. Bu tarihten beri Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum seviyesi her yıl bağımsız bir derecelendirme kuruluşu tarafından değerlendirilmekte ve güncellenmektedir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunun iyileştirilmesi için 2015 yılı boyunca sürdürülen çalışmalar neticesinde 2014 yılında 10 üzerinden 9,09 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz SAHA tarafından yayınlanan raporla 11 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 10 üzerinden 9,13 olarak güncellenmiştir. 2014 ve 2015 yıllarına ilişkin kurumsal yönetim derecelendirme notları ve alt başlıklara dağılımı yan sayfada sunulmuştur.

SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Derecelendirme Raporlarına, www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden ulaşılabilir.

ASELSAN ilk kurumsal yönetim notunu aldığı tarihten bu yana Borsa İstanbul'un Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaktadır.

2014 Yılı Notu Dağılımı	2015 Yılı Notu Dağılımı
Pay Sahipleri: 83,30 / 100	Pay Sahipleri: 84,09 / 100
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık: 98,21 / 100	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık: 98,46 / 100
Menfaat Sahipleri: 93,78 / 100	Menfaat Sahipleri: 94,48 / 100
Yönetim Kurulu: 90,00 / 100	Yönetim Kurulu: 90,07 / 100
Ortalama 9,09	Ortalama 9,13



ASELSAN hisse senedi 2015 yılında yatırımcısına %41 getiri sağladı.

Borsa İstanbul'da işlem gören ASELSAN hisse senedi 2015 yılında, borsa endekslerinde izlenen %15'ler seviyesine yaklaşan düşüşe rağmen, yatırımcılarına %40'ın üzerinde getiri sağlayarak borsanın öne çıkan hisselerinden biri olmuştur.

ASELSAN'da Faaliyet Gösteren Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak ASELSAN Yönetim Kurulu'nca oluşturulmuş üç komite bulunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Ziya AKBAŞ*
(Komite Başkanı)

Oral ERDOĞAN*
(Komite Üyesi)

Nazım ALTINTAŞ*
(Komite Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi**

Oral ERDOĞAN*
(Komite Başkanı)

Murat ÜÇÜNCÜ
(Komite Üyesi)

Oğuz BORAT
(Komite Üyesi)

Pınar ÇELEBİ
(Komite Üyesi)

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Nazım ALTINTAŞ*
(Komite Başkanı)

Sedat NAZLIBİLEK
(Komite Üyesi)

İsmail GÜMÜŞTEKİN
(Komite Üyesi)

* Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

** Yönetim Kurulunun yapılanması gereği ASELSAN'da Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.



Detaylı bilgi için lütfen kurumsal yönetim başlığını
www.aselsan.com.tr adresinden ziyaret ediniz.

Genel Müdür'ün Mesajı



ASELSAN, 40. yılında paydaşlarına değer kazandırdı. Yukarıya doğru ivmesini devam ettiren ASELSAN, uzun vadede sürdürülebilir ve kalıcı büyüme için çalışmaya devam etmiştir.

Türk savunma sanayisinin en köklü kuruluşu olan ASELSAN, 40. yılında paydaşlarına değer kazandırdı. Yukarıya doğru ivmesini devam ettiren ASELSAN, uzun vadede sürdürülebilir ve kalıcı büyüme için çalışmaya devam etmiştir.

İstikrarlı büyümemiz finansal sonuçlarımızda da kendini göstermiş ve ciromuz 2 milyar 780 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Geçtiğimiz yıla oranla %10 oranında artan ciromuzda, yurtiçi satışlarımız kadar ihracat faaliyetlerimiz de etkili olmuştur. İhracatımızın toplam satışlarımız içindeki payı %20 olarak gerçekleşmiştir.

2015 yılında, özkaynaklarımız 2 milyar 841 milyon TL'ye, brüt kârımız 626 milyon TL'ye ulaşmış ve net kârımız 213 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu sonuçların ışığında, ASELSAN'ın, 2015 yılı ortalama özkaynak getirisi, %17 olmuştur. 2015 yılında sözleşmeye bağlanan yükümlülüklerimiz ise 3,9 milyar TL'yi aşmıştır.

ASELSAN'ın Yeni Yerleşkesi

Ankara'nın Gölbaşı ilçesinde kurulan ASELSAN Radar ve Elektronik Harp Teknoloji Merkezi'nin açılışı Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan, Başbakanımız Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu ve Genelkurmay Başkanımız Orgeneral Necdet Özel başta olmak üzere devletimizin zirvesinin bir araya geldiği görkemli bir törenle açılmıştır.

Tesiste; kara, hava, deniz, uzay ve insansız platformlar için radar ve elektronik harp sistemlerine yönelik faaliyetler yürütülecektir. Tesis, 75 bin m² kapalı olmak üzere toplam 350 bin

m² alan üzerine kurulu bulunmaktadır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan Radar ve Elektronik Harp Sektör Başkanlığı Ar-Ge Merkezi faaliyetlerini bu yerleşkede sürdürecektir.

ASELSAN, 5-8 Mayıs 2015 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen IDEF-2015 Uluslararası Savunma Sanayii Fuarına gelenekselleştiği üzere en büyük stant alanına ve en geniş ürün yelpazesine sahip firma olarak katılmıştır. Savunma teknolojileri alanında Türkiye'nin en büyük kuruluşu olan ASELSAN, IDEF-2015'te 2.200 m²'lik alanda yer almıştır.

ASELSAN, savunma sanayii sektöründe, bir dünya şirketi olma misyonu doğrultusunda çalışmalarına devam etmiştir. Dünyanın 63 ülkesine ihracat gerçekleştiren ASELSAN, gittiği ülkelerde yerel kurum ve kuruluşlarla

teknoloji transferi yoluyla ortak üretim hedefi doğrultusunda imzalar da atmıştır.

Bu kapsamda, ASELSAN ile Suudi Arabistan devlet şirketi TAQNIYA Defence and Security Technologies (DST) arasında ortak şirket kurulmasına yönelik ön çerçeve anlaşması imzalanmıştır. Anlaşma kapsamında Radar, Elektronik Harp ve Elektro-Optik alanlarında Suudi Arabistan'da geliştirme ve üretim faaliyetleri yürütecek olan ortak bir şirket kurulması hususunda anlaşılmıştır. ASELSAN, ayrıca yazılım tabanlı telsizlerinin üretimi için Ürdün'e teknoloji transferi gerçekleştirecektir. ASELSAN yazılım tabanlı telsizlerinin teknoloji transferi yolu ile Ürdün'de üretimi ve taktik haberleşme alanında kabiliyet kazanılmasını sağlamaya yönelik ASELSAN Middle East (Ürdün) fabrikasında telsiz üretim hattı kurulması olanaklarının araştırılması konusunda görüş birliğine varılmıştır.

Ar-Ge için 912 milyon TL

ASELSAN bünyesindeki 5 Ar-Ge Merkezi'nde yaklaşık 2.600 personel görev yapmaktadır. ASELSAN, sadece ürün ve sistem geliştirmek için değil, kritik teknolojilerin sahibi olmak için de çalışmaktadır. ASELSAN, 2015 yılında 712 milyon TL dış kaynaklardan, 200 milyon TL de özkaynaklarımızdan olmak üzere Ar-Ge'ye 912 milyon TL'lik kaynak ayırmıştır.

Stratejik Ortaklarımız

ASELSAN, 2015 yılı içerisinde yapılan işler karşılığında, 363'ü KOBİ olmak üzere, 441 yurtiçi alt yükleniciye, 530 milyon TL tutarında ödeme yapmıştır. Yine 2015 yılında, alt yüklenicilerimizle yaptığımız yıllara sari sözleşmelerin toplam tutarı, 2.675 milyon TL'ye ulaşmıştır. ASELSAN, yerel sektördeki rakipsiz birikimi ile bütün iş yaptığı firmalara proje hedeflerine ulaşmakta yardımcı olmayı bir görev kabul etmekte olup; özellikle küçük firmaların yetenek ve kabiliyet gelişimlerini desteklemektedir. Birçok küçük firma ASELSAN ile çalışabilmek için üretim ve test altyapılarını geliştirmişlerdir. ASELSAN, yurtiçinde varolan yeteneklerden azami olarak faydalanarak "yapılamaz" denen işleri yapacak olan şirkettir.

ASELSAN, Çevreyi de Koruyor

ASELSAN, gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakabilmek için küresel ısınmada önemli rol oynayan sera gazı salımını azaltıyor. Veriler, iklim değişiklikleri risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini küresel çapta raporlayan tek bağımsız uluslararası kuruluş CDP (Karbon Saydamlık Projesi) tarafından İklim Değişikliği Raporu'nda açıklandı. ASELSAN, ilk kez katıldığı 2012 Raporunda 100 üzerinden 73D (73: Şeffaflık Skoru, D: Performans Skoru) olan notu, 2014'te 85C'ye, 2015'te de 95B'ye yükseltti. ASELSAN, 35'i Borsa İstanbul'da işlem gören büyük şirketleri değerlendiren araştırma sonucuna göre, üretim süreçlerinde iklim değişikliği risklerini en iyi yöneten ve sera gazı emisyon performansı en yüksek olan şirketler sıralamasında yer aldı.

En Büyük Sermayemiz Çalışanlarımız

ASELSAN'ın en önemli unsuru Türkiye'nin ve dünyanın en iyi üniversitelerinden mezun olmuş çalışanlarıdır. %60'ı mühendis olan 5 bin çalışanımız, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin elektronik ihtiyaçlarını milli imkanlarla karşılamak için gece-gündüz çalışmaktadır.

Yapılan araştırmalara göre ASELSAN üst üste iki yıldır Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri alanında çalışmak isteyen öğrencilerin ilk tercihi oldu. 31 üniversitede 35 bin öğrencinin katılımıyla gerçekleştirilen anketin sonuçlarına bakıldığında öğrencilerin, kendini çok iyi anlatan, dijital dünyada yer alan, kurumun değerlerini yansıtacak çalışmalarda bulunan ve hepsinden önemlisi "okul" özelliği öne çıkan firmaları tercih ettikleri gözlenmektedir.

Potansiyel ASELSAN'lılara kurumumuzu ve temsil ettiği değerleri anlatmak, genç insanların kariyerlerine yön verirken, önlerine çıkan engelleri aşmalarına yardımcı olmak ve ASELSAN'lı oldukları takdirde kişisel ve akademik gelişimlerine yönelik fırsatları sunmak en önemli misyonlarımızdan biridir.

Türkiye'nin güncel savunma sanayii tarihi neredeyse ASELSAN'ın tarihi ile eşdeğerdir. 1975 yılında çıktığımız yolda güçlenerek yürümeye devam ediyoruz. Bu 40 yıllık yolcuğumuzda bize güvenen ve bugünlere ulaşmamızı sağlayan devletimizin asker-sivil tüm yöneticilerine teşekkürü bir borç bilirim. Yenilikçi Ar-Ge anlayışımız, kendi teknolojimizi üretebilmenin verdiği güven, esnek ve hızlı iş modelimiz ve yetkinliği yüksek insan kaynağımız, bu dönemde, bizi yeni başarılarla ve hedeflerimize taşıyacak en önemli faktörler olacaktır.

Sürdürülebilir büyüme hedefleri ile desteklediğimiz yeni organizasyonu ile ASELSAN; tek marka, beş sektör, bir misyon ilkesi ile küresel genişleme fırsatlarını değerlendirerek konumunu, önümüzdeki dönemlerde de güçlendirmeye devam edecektir. Bu vesileyle tüm paydaşlarımıza, özellikle de ürünlerimize gösterdikleri güvenden ötürü müşterilerimize ve desteklerini sürekli hissettiğimiz pay sahiplerimize, içten teşekkürlerimi ve saygılarımı sunarım.



Faik EKEN
Genel Müdür

İcra Kurulu Üyeleri



Dr. Faik EKEN

Genel Müdür, (İcra Kurulu Başkanı)

Lisans derecesini ABD Michigan Teknik Üniversitesi'nde Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden, doktora derecesini Tulane Üniversitesi'nden 1985 yılında almıştır. 1986'da Sayısal Sistemler Müdürlüğü'nde Elektronik Mühendisi olarak göreve başlamış, 2006 yılında Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığına, 2014 yılında da ASELSAN Genel Müdürlüğüne atanmıştır.



Yavuz Suat BENGÜR

Genel Müdür Yardımcısı, Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sis. Sektör Başkanı

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversitenin Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1981 yılında ASELSAN'da AR-GE mühendisi olarak göreve başlamış, 2008 yılında Deniz Sistemleri Program Direktörü, 2014 yılında da Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



Yavuz BAYIZ

Genel Müdür Yardımcısı, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanı

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversiteden 1988 yılında almıştır. 1984 yılında ASELSAN Ar-Ge Grubu'nda donanım tasarımcısı olarak göreve başlamış, 2006 yılında Profesyonel Sistem Programları Direktörü, 2014 yılında da Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



Mustafa KAVAL

Genel Müdür Yardımcısı, Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini 1989 yılında aynı üniversitenin Makine Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1986 yılında mühendis olarak göreve başlamış, 2012 yılında ise Direktör olarak atanmıştır. 2014 yılında da Sektör Başkanlığına ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



Oğuz ŞENER

Genel Müdür Yardımcısı, Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanı

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini 1990 yılında aynı üniversitenin yine aynı bölümünden almıştır. 1986 yılında ASELSAN'da Aday Mühendis olarak göreve başlamış, 2000-2007 yılları arasında Mikrodalga Sistem Teknolojileri Grubu'nda Elektronik Donanım Müdürü olarak, 2008-2014 yılları arasında Radar Elektronik Harp Sistemleri Tasarım Teknolojileri Direktörü olarak görev yapmıştır. 2014 yılında da Sektör Başkanlığına ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



Baki ŞENSOY

Genel Müdür Yardımcısı, Mikro-elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanı

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversitenin İşletme Bölümünden almıştır. 1994'te MGEO Grup Başkanlığında Tasarım Mühendisi olarak göreve başlamış, 2008 yılında Strateji Yönetimi Direktörü 2014 yılında da Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.


İsmet ATALAR

Genel Müdür Yardımcısı,
Ar-Ge ve Teknoloji
Yönetimi

Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden almıştır. ASELSAN'daki kariyerine 1980 yılında Ar-Ge Müdürlüğü'nde Mühendis olarak başlamış, 2005-2014 yılları arasında Savunma Sistem Teknolojileri Mühendislik Direktörlüğü görevine ek olarak 2004-2011 yılları arasında da ASELSAN Teknoloji Üst Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2014 yılında Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.


Dr. Hüseyin YAVUZ

Genel Müdür Yardımcısı,
İnsan Kaynakları Yönetimi

Lisans derecesini 1985 yılında, Yüksek Lisans derecesini 1987 yılında ve Doktora derecesini 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden almıştır. ASELSAN'daki görevine 1984 yılında Aday Mühendis olarak başlamıştır. 2005 yılında Savunma Sistem Teknolojileri Grubu'nda Silah ve Füze Sistemleri Sistem Mühendisliği Müdürlüğüne, 2014 yılında da İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.


Özcan KAHRAMANGİL

Genel Müdür Yardımcısı,
Strateji ve İş Geliştirme

Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1984'te Üretime Hazırlama Müdürlüğü'nde Makine Mühendisi olarak göreve başlamış, 2006 yılında Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sistemler Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığına, 2014 yılında da Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.


Hezarfen ORUÇ

Genel Müdür Yardımcısı,
Destek Hizmetleri

Lisans derecesini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden 1985 yılında almıştır. 1988 yılında Savunma Sistemleri Müdürlüğü'nde Elektronik Mühendisi olarak göreve başlamış, 1996 yılında İş Geliştirme Müdürlüğüne, 2011 yılında Uluslararası Pazarlama Müdürlüğüne, 2014 yılında da Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.


Okan TURAN

Genel Müdür Yardımcısı V.,
Mali Yönetim

Lisans öğrenimini 1989 yılında İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nde ve Yüksek Lisansını da İTÜ İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği'nde 1992 yılında tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında başlayan Okan TURAN, çeşitli kurumlarda Finansal Analist, Mali İşler Başkan Yardımcısı ve Kurumsal Kontrol Direktörü olarak görev almıştır. 4 Ocak 2016 tarihi itibarıyla ASELSAN'da Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı V. olarak görev yapmaktadır.

Strateji ve İş Geliştirme



ASELSAN, stratejisini, küreselleşerek yeni pazarlara girme ve rekabetçilik düzeyini artırma doğrultusunda oluşturmuştur.

İş Mükemmeliyeti Müdürlüğü, öncelikli amaçlardan biri olan operasyonel verimliliğin en üst düzeye taşınmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirmektedir. Bu sayede, yönetim süreçleri de dahil olmak üzere tüm süreçlerde sağlanacak ilerlemelerle, sürekli gelişen, iyileşen bir çalışma hedeflenmektedir. Bu hususun rekabetçilik için olmazsa olmaz şartlardan biri olduğu değerlendirilmektedir.

Uluslararası Stratejiler Müdürlüğü, uluslararası arenadaki siyasal ve ekonomik gelişmeleri yakından izleyerek yeni pazarlara giriş stratejilerini bölge, ülke ve bu ülkelerdeki ürün/şirket özelinde geliştirmektedir.

Kurum stratejisi; ASELSAN'ın küreselleşmesi, rekabetçi olması, verimli olması, büyümesi, müşteri için değer üretmesi, İnsan Kaynağı ve Ar-Ge faaliyetlerinin güçlenmesi,

finansal olarak ASELSAN'ın güçlenmesi amacı ile oluşturulmuştur. Stratejik Planlama ve Kurumsal Performans Müdürlüğü, stratejilerin planlanmalarını sağlayıp gerçekleştirmeleri takip etmekte ve kurumsal performansı daha iyiye ulaştırmak amacı ile ölçmektedir.

Hedeflere ulaşılmasında risklerin tanımlanmaları ve yönetilmeleri, Riskin Ölçülmesi ve Analizi Müdürlüğü eşgüdümünde yürütülmektedir. Bu kapsamda kurulan Kurumsal Risk Yönetim Sistemi ile de farklı bir kurum olunması hedeflenmektedir.

ASELSAN'ın büyümesinin desteklenmesi için Şirket Birleşmeleri ve Satın Alımları Direktörlüğü altında yer alan Birleşme ve Satın Alma Stratejileri Müdürlüğü, var olan stratejileri geliştirmekte; kurulan, satın alınan şirketlerin ASELSAN'a beklenen katkıyı sağlamaları için Bağlı Şirketler Müdürlüğü ile belli stratejilere uygun şekilde çalışmaya devam etmektedir. Bu faaliyetler hem yurtiçindeki, hem de küreselleşme şirket hedefine uygun olarak yurtdışındaki firmalara yönelik olarak yürütülmektedir.

ASELSAN, stratejisini, küreselleşerek yeni pazarlara girme ve rekabetçilik düzeyini artırma doğrultusunda oluşturmuştur.

41. kuruluş yıldönümünü kutlamaya hazırlanan ASELSAN, bu süre zarfında silahlı kuvvetlerimize dünyanın en ileri savunma teknolojilerini milli olarak kazandırmakla kalmamış, aynı zamanda dünyanın 5 kıtasında çok sayıda ülkeye satışlar gerçekleştirerek ileri teknoloji ürünler ihracatında ülkemizin gururu olmuştur.

Yeni dönemde bu başarılarla yetinmeyip ASELSAN'ı, küresel ölçekte en üst düzeyde rekabet eden bir dünya şirketi haline getirmek amacı ile Şirket yapılanması güçlendirilmiştir. 2015 yıl sonu itibarıyla Azerbaycan, Ürdün, Kazakistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Güney Afrika Cumhuriyeti gibi çeşitli coğrafyalarda bulunan ASELSAN iştiraklerine ek olarak, çok yakında, dünya çapında yeni ofisler, üretim tesisleri ve Ar-Ge tesisleri kurulması ile küresel şirket varlığının genişletilmesi ve uluslararası operasyonların daha verimli ve faydalı hale getirilmesi için hazırlık yapılmaktadır. İş ve Pazar Geliştirme Direktörlüğü, tüm dünyada önde gelen savunma ve teknoloji firmalarıyla işbirliği modelleri kurgulayarak uluslararası pazarlara yönelik ortaklık yaklaşımı ile çalışmalarına devam etmektedir. Bütün bunlardaki amaç yaratılan değeri artırmaktır. Başta TSK olmak üzere, tüm müşteriler için yaratılan değer artırılması hedeflenmektedir. Rekabetçi dünya pazarında var olan, küresel şirketler arasında hedeflediği yere gelen, varlığını büyüterek sürdüren bir ASELSAN, yurtiçinde de savunma ve diğer alanlarda yerli katkıyı artırarak daha yüksek değerler yaratan bir ASELSAN olacaktır.



Ar-Ge ve Teknoloji



ASELSAN, teknolojik derinliği ve yoğunluğu itibarı ile ülkemizin en büyük Ar-Ge üssüdür.

ASELSAN kuruluşundan itibaren teknoloji geliştirmeye ve insan kaynağına önem vermekte ve bu alandaki yatırımlarını sürdürmektedir. Teknolojik yeteneklerin artırılması, gerekli altyapıların kurulması, geliştirilmesi ve ürünlerimize rekabet avantajı katacak ileri araştırma çalışmalarının yürütülmesi amacıyla faaliyetlerine devam eden Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı, çalışmalarını teknoloji transferi, Ar-Ge işbirlikleri, Ar-Ge destekleri ve teknoloji/inovasyon yönetimi üzerine yoğunlaştırmıştır.

Teknoloji Yönetimi ve İnovasyon Faaliyetleri

ASELSAN Stratejik Hedef Planı doğrultusunda Teknoloji Yol Haritalarının oluşturulması/geliştirilmesi faaliyetlerinin yanı sıra kazanılması veya terk edilmesi gereken teknolojilerin analiz edilerek Teknoloji Hedeflerinin oluşturulması çalışmalarına devam edilmektedir.

Açık inovasyon ortamının yaratılmasına ve sürekliliğinin sağlanmasına yönelik yurtiçi ve yurtdışı araştırma merkezleri, enstitüler, sanayi firmaları ve üniversiteler ile kalıcı ve verimli

işbirlikleri tesis edilmektedir. ASELSAN'da şirket içi inovasyon kültür ve ortamını canlı tutmak ve etkinleştirmek amacıyla yürütülen fikir yönetim sistemine ilaveten şirket içi temalı fikir yarışmaları düzenlenmektedir. 2015 yılı içerisinde düzenlenen fikir yarışması ile ASELSAN çalışanlarının inovatif fikirleri değerlendirilmiş, katkı sağlayacak fikirler ödüllendirilmiş ve uygulama planları hazırlanmıştır.

Teknoloji Transfer Faaliyetleri

Teknoloji transferi kapsamında, askeri teknolojilerin sivilleştirilip, ticarileştirilmesi faaliyetleri ve muhtemel sivil uygulamaların tespitine yönelik çalışmalar sürdürülmüş bu konuda tespit edilen alanlar belirlenmiş ve Fizibilite çalışmaları başlatılmıştır. Öte yandan ihtiyaç duyulan teknolojilere yönelik teknoloji transfer faaliyetleri ve ürünlerimizin yurtdışında üretim amaçlı teknoloji transferi yapılarak satışına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Ar-Ge Destekleri Faaliyetleri

ASELSAN Teknoloji hedefleri kapsamında gerçekleştirilen Ar-Ge projelerinde yurtiçi (TÜBİTAK Teydeb-

Ardeb, Bakanlıklar vb.) ve yurtdışı destek programlarından (Ufuk 2020 Ar-Ge Programı, EUREKA Teknoloji Ağları, Uluslararası İkili ve Çoklu İşbirliği Programları vb.) azami ölçüde yararlanılması amacıyla çalışmalar yürütülmektedir.

Bu doğrultuda destek sağlayıcı kurumlar ile görüşülerek destek programlarının ASELSAN ihtiyaçları doğrultusunda etkin olarak kullanılması ve bununla birlikte kurumlardan sağlanan geri bildirimler ile destek programlarında başarı oranının artırılması da amaçlanmaktadır.

Ar-Ge İşbirlikleri Faaliyetleri

Üniversite, araştırma merkezleri ve teknoloji transfer ofisleri, teknoparklar ve KOBİ'ler ile sürekli irtibat halinde olunarak, bu kurumlarda yapılan bilimsel araştırma çalışmaları ve teknolojik gelişmeler sürekli takip edilmekte, bir taraftan da bu kurumlara ihtiyaçlarımız tanımlanarak sadece ASELSAN içinde değil dışında da yapılan Ar-Ge çalışmaları yönlendirilmektedir.



Araştırma kurumlarında yürütülen Ar-Ge çalışmaları ile ASELSAN'ın ihtiyaç duyduğu teknolojiler arasında bağlantılar kurularak, ortak Ar-Ge projeleri başlatılmakta, ilgili çalışmaların uyum ve koordinasyon içerisinde yürütülmesi koordine edilmektedir.

2015 yılı içerisinde; TÜBİTAK BİLGEM, İstanbul Teknik Üniversitesi, Uludağ Üniversitesi, Gedik Üniversitesi, Ankara Üniversitesi – Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü ile Ar-Ge işbirliği protokolleri imzalanmıştır.

Üniversitelerimiz ile yapılan Ar-Ge işbirliklerine örnek olarak; TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi ile "Katmanlı İmalat Tekniği ile Soğutma Elemanı Tasarım ve Üretimi" ve "Ultrasonik İşlemler ile Yüksek Performanslı Alüminyum ve Magnezyum Döküm Alaşımları" konusunda TÜBİTAK 1003 Projeleri altında desteklenerek başlatılan çalışmalar gösterilebilir.

Ayrıca Bilkent Üniversitesi, TOBB ETÜ, Ankara Üniversitesi, Gazi Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi ile SSM'nin bir destek programı olan Sanayici için Araştırmacı Yetiştirme (SAYP) Protokolleri imzalanmıştır.

2015 yılı içerisinde Almanya'dan Fraunhofer Enstitüleri, İspanya'dan Circe, Tayvan'dan ITRI, İsviçre'den EPFL, Hollanda'dan TNO ile ortak Ar-Ge çalışmalarının başlatılabilmesi için ilk girişimler yapılmıştır. Bu ortak Ar-Ge çalışmalarının, Ufuk 2020 Ar-Ge Programı, EUREKA Teknoloji Ağları, Uluslararası İkili ve Çoklu İşbirliği Programları benzeri destekler ile projelendirme çalışmaları halen devam etmektedir.

Ayrıca NATO ortak araştırma ve teknoloji programlarına katılım sağlanması koordine edilerek, ülkemize teknoloji konusunda kazanım sağlayacak işbirliklerinin oluşması yönünde katkıda bulunmaktadır.

ASELSAN İçi ve Dışı Çalıştaylar

ASELSAN içinde benzer konularda çalışan tasarım ekiplerinin bilgi ve tecrübelerini paylaşacağı Ar-Ge

çalıştayları ile ASELSAN dışı kurumlar ve üniversiteler ile belirlenen konularda teknik bilgi alışverişi sağlanan iç ve dış çalıştaylar düzenlenmiştir.

ASELSAN içinde:

- "Görüntü İşleme, Hedef Tespit ve Hedef Takip Çalıştayı",
- "5G Teknolojileri Çalıştayları",
- "Malzeme Çalıştayı"

ASELSAN dışı kurumlar ile:

- "Turkcell ile 5G Çalıştayı",
- "IBM-ASELSAN Çalıştayı",
- "Üniversiteler ile ASELSAN Malzeme Çalıştayı"

5G Teknolojisi Faaliyetleri

5G haberleşme teknolojileri yakından takip edilerek ASELSAN çalışmalarının teknolojinin gittiği yönde olması sağlanmaktadır. Yurt içinde ve dışında gerçekleştirilen çalışmalar yakından takip edilerek özellikle uluslararası ortak araştırma projelerine dahil olunması konusunda, bu konuda etkin firmalar ve üniversitelerle oluşturulacak olan 5G Standartlarını oluşturacak olan 3GPP'ye üye olan ASELSAN bu organizasyonun çalışmalarına katılım sağlamaya başlamıştır.

ASELSAN Araştırma Merkezi



İleriye Yönelik Uygulamalı Araştırma Faaliyetleri

ASELSAN Araştırma Merkezi, ileriye yönelik araştırma çalışmaları yapmak üzere 2014 yılında kurulmuştur. ASELSAN'ın dünya ölçeğinde bir firma olma hedefi ve buna dayalı olarak faaliyet alanlarındaki lider ve rekabetçi konumunu ileriye taşımak üzere kurulan ASELSAN Araştırma Merkezi, ASELSAN'daki araştırma fonksiyonunun güçlendirilmesi ve daha büyük bir Ar-Ge ekosisteminin parçası haline getirilmesini hedeflemektedir. ASELSAN Araştırma Merkezi, ASELSAN'ın mevcut ürün ailesinde ve faaliyet alanlarında yer almayan, ancak gelecekte ihtiyaç duyulacağı öngörülen teknolojilere ait uygulamalı araştırma çalışmaları da yürütmektedir. Araştırma faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan özgün teknolojik kazanımların ASELSAN'ın mühendislik birimlerine aktarımı ile geliştirilen teknolojilerin ürüne dönüşmeleri ve ticarileşmeleri sağlanacaktır.

Yenilikçi ve İşbirlikçi Araştırma Ortamı

ASELSAN Araştırma Merkezi'nde yaratıcılığı teşvik eden bir atmosfer oluşturmak üzere araştırmacıların, lisansüstü öğrencilerin ve bilim insanlarının bir arada çalışabildikleri yenilikçi ve işbirlikçi bir araştırma ortamı oluşturulmuştur. Araştırma çalışmaları, alanında uzman araştırmacılar ve akademisyenler tarafından yürütülmektedir.

ASELSAN Araştırma Merkezi araştırmacılara;

- Yaratıcılığı teşvik eden yenilikçi ve işbirlikçi bir araştırma ortamı,
- Akademik ve bilimsel alanda kariyer gelişim imkanları,
- Özgün teknolojiler, konseptler, patentler ve akademik yayın geliştirmesi,
- Araştırma projelerine ayrılan yüksek fonlar,
- Uluslararası konferanslara ve çalışma gruplarına aktif katılım,
- Dünyanın önde gelen üniversiteleri ile etkin işbirlikleri imkanlarını sağlar.

Üniversitelerle Ortak Araştırma Projeleri

ASELSAN Araştırma Merkezi yürüttüğü uygulamalı araştırma faaliyetleri sayesinde üniversitelerde yürütülen temel araştırma faaliyetleri ile ASELSAN mühendislik birimlerinde gerçekleştirilen geliştirme faaliyetleri arasındaki bağın güçlenmesine katkı sağlamaktadır. Ulusal/uluslararası üniversiteler ve dünyada teknolojiye yön veren lider Ar-Ge şirketleri ve araştırma kuruluşları ile yürütülen ortak araştırma programları sayesinde kazanılan Ar-Ge bilgi birikimi kurumlar arasında paylaşılmakta ve artırılmaktadır. Bunun yanı sıra ASELSAN'ın teknolojik hedeflerinde yer alan araştırma konuları için, ilgili alanda uzmanlaşmış dünya çapındaki üniversitelerdeki özelleşmiş yüksek lisans, doktora ve doktora sonrası araştırma programlarına sağlanacak katılım ile ASELSAN Araştırma Merkezi'nde yürütülen araştırma çalışmalarının akademik yönünün kuvvetlendirilmesi ve teknolojik alanlarda araştırma derinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

ASELSAN Araştırma Merkezi – ODTÜ / OGAM İşbirliği

Görsel analiz konusundaki uzmanlığı, ülkemiz için faydalı, verimli ve kalıcı bir hale getirmek amacı ile ASELSAN Araştırma Merkezi ve ODTÜ-OGAM arasında "Derin Öğrenme Tabanlı Görüntü Analizi Algoritmaları Geliştirme Projesi" sözleşmesi 2015 yılında imzalanmış ve ortak araştırma çalışmaları başlatılmıştır. Derin Öğrenme, insan beyninin algısal problemlerin çözümündeki üstünlüğünü sağlayan katmanlı biyolojik yapısını taklit eden bir makine öğrenmesi yaklaşımıdır. Derin Öğrenme teknolojisi ile otonom sistemler görsel analiz açısından insanın algılama yeteneğine yaklaşan bir kabiliyet kazanabilmektedir. Projede geliştirilecek Derin Öğrenme Teknolojisi, ASELSAN ürün ailesinde bulunan başta kara, hava ve deniz insansız araçları olmak üzere, görüntü sensörü içeren ve otomatik sınıflandırmaya ihtiyaç duyan askeri ve sivil sistemlerde kullanılacaktır.

ASELSAN Araştırma Merkezi – Bilkent Üniversitesi/UMRAM İşbirliği

ASELSAN Araştırma Merkezi'nde yürütülmekte olan "Sıkıştırılmış Algılayıcı Manyetik Rezonans (MR) Görüntüleme Teknikleri ve Hesaplama Mimarisi Geliştirme Projesi" kapsamında Bilkent Üniversitesi – "Ulusal Manyetik Rezonans Araştırma Merkezi (UMRAM)" ile 2015 yılında imzalanan sözleşme ile "Sıkıştırılmış Algılama" (Compressed Sensing) teknikleri, klinik kullanımı mümkün kılacak şekilde hayata geçirilecektir. Bu teknolojinin sağladığı olanaklarla kapalı alanda uzun süre kalamayan yetişkin hastaların ve çocukların MR çekimleri de daha kolay gerçekleştirilebilecektir. MR çekimlerinin hızlandırılmasıyla yarım saat süren bir MR çekiminin 5-6 dakikada gerçekleştirilmesi mümkün olacaktır. Ayrıca hastaların MR cihazında geçirdiği sürelerin azalmasıyla bir cihazdan daha fazla sayıda hasta yararlanabilecek ve MR çekim maliyetleri önemli ölçüde düşecektir.

Teknoloji Alanları

Veri Analitiği

Yüksek hacimli verilerden (metin, video, görüntü vb.) kıymetli bilgi yaratmak üzere istatistik, makine öğrenmesi, sayısal hesaplama, doğal dil işleme vb. metodları kullanan veri analitiği teknolojisi kullanıldığı alanlarda büyük katma değer sağlamaktadır. ASELSAN'ın birçok alanda kullandığı sensörlerde elde edilen veriler kıymetlendirilerek ASELSAN sistemlerine yeni yetenekler kazandırılması ve yeni sistemlere öncü olunması hedeflenmektedir. ASELSAN Araştırma Merkezi'ndeki veri analitiği çalışmaları ile Komuta Kontrol Sistemleri, Elektronik Harp, Siber Güvenlik ve Güvenlik Sistemleri gibi ASELSAN faaliyet alanlarında önemli kazanımlar elde edilmesi hedeflenmektedir.

Sinyal ve Görüntü İşleme

Sinyal ve görüntü işleme, kontrol sistemleri, haberleşme sistemleri ve radarlar gibi birçok alana uygulanabilir olması sebebiyle halen sistem mühendisliği ve elektronik mühendisliğinin vazgeçilmez konularındandır. ASELSAN Araştırma Merkezi bünyesinde Sinyal ve Görüntü işleme konularında ileri araştırmalar yürütmekte olup, bu alanda elde edilecek bilgi birikimi ile ASELSAN'ın faaliyet alanlarındaki tüm sistem ve cihazlar için ileri düzey teknolojilerin elde edilmesi hedeflenmektedir.

Sıkıştırılmış Algılama

Sıkıştırılmış Algılama, yüksek çözünürlüklü görüntüleme sistemleri geliştirilmesini sağlayacak önemli bir araştırma sahasıdır. Araştırma Merkezi'mizde yürütülen çalışmalar ile yüksek çözünürlüklü kızılotesi görüntüleme ve MR görüntüleme üzerinde çalışılmaktadır. Yapılan çalışmalar sayesinde temininde güçlük çekilen yüksek çözünürlüklü kızılotesi sensörlere alternatif sensörler geliştirilebilmesi, MR alanında ise çekim sürelerini kısaltacak yazılımlar geliştirilebilmesi hedeflenmektedir.

Derin Öğrenme

Derin Öğrenme yeni nesil bir Makine Öğrenmesi metodu olup, görüntü/ metin gibi veriler üzerinde insan beyninden ilham alan sinir ağlarının yeni nesil çok katmanlı çeşitlerini kullanmaktadır. Son yıllarda özellikle görüntü işleme ve doğal dil işleme alanlarında en yüksek performansa ulaşan algoritmalar derin öğrenme tabanlıdır. ASELSAN'ın Silah Sistemleri, Güvenlik Sistemleri ve İnsansız Sistemler gibi faaliyet alanlarında uygulama alanı bulacak, yeni yetenekler kazandıracak ve mevcut yeteneklerin performansını iyileştirecek bir teknolojidir. Bu alanda yürütülen projelerde, ODTÜ Görüntü Analizi Araştırma ve Uygulama Merkezi (OGAM) ile birlikte çalışılmaktadır.

Tıbbi Görüntüleme

Tıbbi görüntüleme alanında tıp bilgisinin yanında, medikal fizik, biyomedikal, elektronik mühendisliği ve bilgisayar mühendisliğinin karmaşık bir sentezi ile ileri düzey teknolojiler gerekmektedir. ASELSAN Araştırma Merkezi'nde Manyetik Rezonans Görüntüleme alanında ileri araştırmalar gerçekleştirilmektedir. Yeni bir tıbbi görüntüleme teknolojisi olan Manyetik Parçacık Görüntülemenin klinik kullanımını mümkün kılacak gerçek zamanlı görüntüleme yöntemlerinin geliştirilmesi üzerine çalışılmaktadır.

Biyoteknoloji

Moleküler biyoloji, genetik ve mühendislik bilimlerini kullanarak üretilen teknolojilerin tümü olan biyoteknoloji, insan sağlığının iyileştirilmesini sağlayan ya da endüstriyel kullanıma yönelik ürünlerin geliştirilmesini kapsayan anahtar teknoloji alanlarındandır. ASELSAN'ın sağlık alanında başlattığı çalışmalar kapsamında ASELSAN Araştırma Merkezi'nde klinik teşhis alanında uygulamaları bulunacak, yüksek duyarlılığa sahip çoklu test yapma imkanı olan bir protein tanı kiti teknolojisi geliştirilmektedir. Bu araştırmalar sonucunda vücut sıvılarından doğrudan viral enfeksiyon, alerji gibi tanıları yapabilecek hassas, taşınabilir ve düşük maliyetli cihazlar geliştirilecektir.

ASELSAN'da İnsan Kaynakları



En İdeal İşveren: ASELSAN

Potansiyel ASELSAN'lılara kurumumuzu ve temsil ettiği değerleri anlatmak, genç insanların kariyerlerine yön verirken önlerine çıkan engelleri aşmalarına yardımcı olmak ve ASELSAN'lı oldukları takdirde kişisel ve akademik gelişimlerine yönelik fırsatları sunmak en önemli misyonlarımızdan biridir. Bu amaçla, 32 farklı üniversitede hem kariyer günlerine katılım gösterdik, hem de sunumlar ve paneller aracılığıyla gençlere ulaştık ve geleceklerini tasarlamak konusunda farkındalık yarattık.

Elliden fazla ülkede işveren marka algısı üzerine çalışmalar yürüten Universum'un araştırmasında; ASELSAN, Mühendislik/IT alanında üst üste 2 yıl öğrencilerin ilk tercihi olmuştur. Türkiye çapında 31 üniversitede, toplam 34.465 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirilen araştırmanın sonuçlarına bakıldığında, öğrencilerin kendini çok iyi anlatan, dijital dünyada yer alan, kurumun değerlerini yansıtacak sosyal sorumluluk çalışmalarında bulunan ve hepsinden önemlisi "okul" özelliği öne çıkan firmaları tercih ettikleri gözlenmektedir.

Değerlendirme ve Gelişim Merkezi Uygulaması

Seçme ve yerleştirme süreçlerindeki uygulama ve araçları günümüz ihtiyaçları çerçevesinde sürekli gözden geçiren ve yenileyen Yetenek Yönetimi ekibi yetkinlikleri arasına "Değerlendirme Merkezi" uygulamalarını da katmıştır. Bu uygulama, adayların seçilmesinde ve çalışanların gelişim alanlarının belirlenmesi aşamalarında doğru ve objektif kararların verilmesine katkı sağlamaktadır.

Kurum İçi Koçluk Uygulaması

Çalışanlarımızın kişisel gelişimine ve performansına katkıda bulunmak amacıyla 2015 yılında "Kurum İçi Koçluk" uygulamaları başlatılmıştır. Bu uygulamaların benimsenmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla tüm çalışanlara ihtiyaç duydukları tüm alanlarda koçluk hizmeti verilmesinin yanı sıra Profesyonel İç Koçların farklı ekollerde akredite olmaları sağlanarak uygulamanın zenginleştirilmesi sağlanmaktadır.

Ar-Ge'yi inovasyona dayalı ürüne dönüştüren, yüksek kabiliyete sahip köklü bir kuruluş olan ASELSAN için Ar-Ge ve inovasyonun kaynağı, sahip olduğu yüksek nitelikli yetişmiş işgücüdür.

Kariyer ve Performans Yönetim Sistemleri

En önemli varlığımız olan çalışanlarımızla ortak hedeflere doğru yürürken onların potansiyellerini ortaya çıkaracak ve gelişimlerine katkıda bulunacak olanakların sağlanması birinci önceliğimizdir. 2015 yılında yeniden yapılandırılan performans tabanlı kariyer yönetim yaklaşımımız sayesinde çalışanlarımız yaptıkları işlerin şirkete katkısını görmekte, geleceğe yönelik Şirket hedeflerinden haberdar olmakta ve performansları adil bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu altyapı sayesinde, başarıları ve gelişimleri ödüllendirilerek kariyer basamaklarında yaşatlarına göre çok daha hızlı ilerleme imkânına sahip olmaktadır.

ASELSAN Akademi

ASELSAN Akademi, ASELSAN bünyesinde yer alan faaliyetlerin, bireylerin ve takımların kurumsal olarak entegre bir şekilde gelişmesini; bireysel ve kurumsal öğrenmeyi sağlamak, bilgi/bilgelik düzeyini artırmak ve kurumsal hafıza oluşturmak suretiyle gerçekleştirerek ASELSAN'ın kurumsal hedeflerini ve stratejilerini desteklemeyi amaçlamaktadır.

Bilgi Paylaşımı Amaçlı Çalıştaylar

Kurumsal hafızanın korunması, edinilen bilginin ve kazanılmış derslerin yaygınlaştırılması, kaydedilmesi amacıyla 2015 yılında ASELSAN, üniversiteler, araştırma ve devlet kuruluşları ile ilgili firmaların katılımı ile 4 adet çalıştay düzenlemiştir. Bu çalıştaylara 41 üniversite ve 11 devlet kuruluşundan 250 kişi ve yaklaşık 300 ASELSAN çalışanı katılmış, çalıştaylarda 40 bildiri ve 22 poster sunumu yapılmıştır. Ayrıca, eğitim ihtiyaçlarının değerlendirilmesi kapsamında Sektör Başkanlıklarındaki ilgili birimler bir araya getirilerek konu hakkındaki bilgilerin paylaşımı sağlanmıştır.

Yönetici Geliştirme ve Liderlik

Standart olarak düzenlenen kişisel gelişim ve yöneticilik becerileri eğitimlerinin yanı sıra, yöneticiler için, liderlik, inovasyon, iletişim, geri bildirim ve değişiklik yönetimi konularında "Etkili İletişim" ve "Etkin Liderlik" eğitimleri düzenlenmiştir. Bu eğitimlere değişik yönetim kademelerinden yaklaşık 300 yönetici katılmıştır.

Yetkinlik Geliştirme

Yetkinlik, bir çalışanın öğrenim veya hayat boyu eğitim sürecinde edinebileceği bilgi, çalışma hayatı boyunca deneyimleri ile edinebileceği/ artırabileceği beceri ile bu bilgi ve beceriyi yapılan iş/izlenen süreç içinde uygulayabilme kabiliyetinin bir bütünü olarak tanımlanabilir. Çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi, süreç kabiliyetlerini dolayısı ile şirket performansını artırır. Eğitimlerin yetkinlik bazlı olarak ASELSAN stratejilerine ve iş planlarına hizalanmış şekilde tanımlanabilmesi amacıyla, ASELSAN Yetkinlik Modelinin (iş tanımları kapsamında gerekli yetkinlikler ve seviyeleri) geliştirilmesi ve çalışanların yetkinliklerinin değerlendirilmesi çalışmaları başlatılmıştır. Bu sayede yetkinlik bazlı insan kaynakları yönetimine geçiş sağlanabilecektir.

Uzun Vadeli İnsan Gücü Yetiştirme Programı

ASELSAN'ın insan gücüne katkı sağlamak amacı ile başlatılan burs ve staj programları yürütülmektedir. Bu kapsamda, 811 üniversite öğrencisi için staj, 250 lise ve meslek yüksek okulu öğrencisine mesleki eğitim imkanı verilmiş olup 11 kişi yurtiçi ve yurtdışında doktora ve doktora sonrası araştırma için burslarla desteklenmiştir.

Eğitim Faaliyetleri

ASELSAN'da artı değer yaratan tasarım ve geliştirme faaliyetlerinin performansı, nitelikli ve sürdürülebilir entelektüel sermaye ile yakından ilişkilidir. Çalışanlarımızın öğrenme ve gelişimine yapılan yatırım, şirketimizin entelektüel sermayesini artırmanın yanında ASELSAN'da verimlilik, inovasyon ve çalışan memnuniyetinin artırılmasına katkı sağlayacak; şirkete bağlı, ASELSAN kültürünü benimsemiş, motivasyonu yüksek bir çalışan profili yaratacaktır. 2015 yılında ASELSAN eğitimcileri tarafından 10.000 adam x saat eğitim verilmiştir. ASELSAN çalışanları için 39 adet eğitim koordine edilmiş, yaklaşık 22.000 adam x saat zorunlu iş sağlığı ve güvenliği eğitimi gerçekleştirilmiştir. ASELSAN Akademi, hizmet içi eğitimin yanında, alt yüklenicilere eğitim vermekte, müşteri envanterine girmiş ürünlerimiz için her yıl tekrarlanan eğitim faaliyetlerine ve yurtdışı satışlarımız çerçevesinde gerçekleştirilen eğitim çalışmalarına destek vermektedir.



Entegre Lojistik Destek (ELD)



ASELSAN'ın en kapsamlı bakım onarım sözleşmesi olan ve dört farklı sektör başkanlığına (SST, HBT, MGEO, REHİS) ait 111 farklı sistemin yer aldığı "Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Envanterinde Mevcut, ASELSAN İmali Sistem/ Cihazlar ile ASELSAN'dan Tedarik Edilen Sistem/Cihazlara Ait Beş Yıllık Bakım-Onarım" sözleşmesi, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı İstanbul Tersanesi Komutanlığı ile ASELSAN arasında imzalandı.

ASELSAN Entegre Lojistik Destek Uygulamaları

Savunma sanayii alanında yürütülmekte olan geliştirme projelerinin hedeflerine ulaşmasında tasarlanan sistemlerin görevlerini yerine getirebilme kabiliyeti ve maliyet etkin olmaları ile birlikte sistemlerin ömür devri boyunca kullanılabilirliği ve uygun bir maliyetle desteklenebilmeleri de en önemli kriterlerden biridir.

Sistemlerin ömür devri boyunca ihtiyaç duyacağı tüm desteklenebilirlik kriterlerinin tek bir çatı altında yürütülmesi, işletiminin maliyet etkin olması ve tasarımın buna göre yönlendirilmesi için "Entegre Lojistik Destek (ELD)" faaliyetleri yürütülmektedir.

Bakım/Onarım Sözleşmeleri

Satışını gerçekleştirdiğimiz yurtiçi ve yurtdışı ürünlerin satış sonrası destek faaliyetleri yoğun bir şekilde sürdürülmüş olup 2015 yılında Türk Silahlı Kuvvetleri ve diğer kullanıcılarımız ile çeşitli bakım onarım sözleşmeleri imzalanmıştır.

- Dz.K.K.'lığı İstanbul Tersanesi Komutanlığı ile Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki ASELSAN Ürünleri Bakım Onarım Sözleşmesi
- Elektro Optik Sistemler Bakım Merkezi Müdürlüğü ile VOLKAN Atış Kontrol Sistemi ve Kaideye Monteli Stinger Sistemi Bakım Onarım Sözleşmesi
- 1. Ana Bakım Merkezi Komutanlığı ile FIRTINA Atış Kontrol Sistemi Bakım Onarım Sözleşmesi
- MSB Modernizasyon Mal ve Hizmet Tedarik Dairesi Başkanlığı ile TSK X-Bandı Uydu Haberleşme Sistemi Bakım Onarım Sözleşmesi
- Jandarma Gn. Kom.'lığı Tedarik Dairesi ile Jandarma Entegre Muhabere Sistemi (JEMUS) Bakım Onarım Sözleşmesi
- 11. İkmal Merkezi Kom.'lığı ile 4. ABMK.'lığı MEBS Cihazları Bakım Onarım Sözleşmesi
- İzmir Büyükşehir Belediyesi ile Trunk Telsiz Sistemi Bakım Onarım Sözleşmesi

ASELSAN Entegre Lojistik Destek faaliyetleri her yerde ve her zaman müşterilerinin yanında olmayı gerektirir.

- Sağlık Bakanlığı ile 112 Acil Yardım Sistemi ve Sağlık Bakanlığı JEMUS'a Entegre Sayısal Haberleşme Sistemi Bakım Onarım Sözleşmesi
- TUSAŞ-SSM ile EDH (ATAK) Helikopteri Bakım Onarım Sözleşmesi
- Hv.K.K.'lığı. Loj. Kom.'lığı ile F-16 ve KT-1T Aviyonik Üniteleri Bakım Onarım Sözleşmesi
- 5. ABMK ile Aviyonik Sistemler, Helikopter Elektronik Harp Sistemleri ve Test Cihazlarına ait Bakım Onarım Sözleşmesi
- 4. ABMK ile Tank Atış Alanlarında Kurulu Elektronik Hedef Sistemlerinin Bakım Onarım Sözleşmesi
- SSM ile MGÜB Bakım Onarım Sözleşmesi
- 11. Ana İkmal Merkezi K.'lığı ile KALKAN Hava Savunma Radarı Bakım Onarım Sözleşmesi
- Deniz İkmal Merkezi K.'lığı ve Deniz Hava K.'lığı ile Yedek Parça Sözleşmeleri
- Karayolları Genel Müdürlüğü ile Otomatik Ücret Toplama Sistemi Bakım Onarım Sözleşmesi
- Karayolları 1. Bölge Müdürlüğü ile Trafik Yönetim Sistemi Bakım Onarım Sözleşmesi
- İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile İDO Ücret Toplama Sistemi Bakım Onarım Sözleşmesi

Müşteri İlişkileri Yönetimi

Türk Silahlı Kuvvetleri'ne ve diğer kullanıcılara teslim edilen cihaz ve sistemler için ASELSAN tesislerinde ya da müşteri tesislerinde her türlü bakım/onarım ve teknik destek hizmeti uluslararası kalite anlayışı ile yürütülmektedir. 2015 yılında bu kapsamda müşterilerden gelen bakım/onarım taleplerinin karşılanması amacıyla eğitilmiş, dinamik ve tecrübeli teknik personelimiz tarafından gerekli faaliyetler ilgili sözleşmelere ve askeri standartlara uygun olarak

gerçekleştirilmiştir. Sistemlerin kullanım döneminde bakım onarım taleplerini hızlandırmak amacıyla arıza bildirimi ve onarım işlemlerinin takibi için SAP'nin CRM (Customer Relationship Management) modülü kullanıma alınmıştır. Bu sistemin garanti içi ve garanti dışı tüm bakım onarım sözleşmelerimiz kapsamında bütün müşterilerimiz tarafından kullanılmasını hedeflenmektedir. Garanti içi ve garanti dışı kullanım dönemlerinde arıza bildirimleri ve onarım durumları müşteri tarafından anlık izlenebilmekte ve istendiğinde raporlanabilmektedir.

Uygulama ile birlikte;

- İlgili müşteri tarafından arıza bildirimlerinin yapılması,
- Onarım Keşif Formlarının (OKF) onaylarının verilmesi,
- Onarım sürecinin takibi,
- Kabul muayene, hak ediş ve ödeme durumlarının takibi,
- Onarım süreçlerine ilişkin istatistikî bilgilerin oluşturulması ve raporlanması gerçekleştirilmektedir.

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı (HBT) müşteri çağrı merkezi uygulamasını da başlatmıştır. Çağrı merkezi personeli ve müşterilerimiz bu konuda bilgilendirilmiştir. JEMUS, EHHAS, 112 Acil Yardım Sistemi ve Sağlık Bakanlığı Sayısal Haberleşme Sistemi Bakım Sözleşmeleri kapsamında müşterilerimiz çağrı merkezimizi arayarak, sorunları ile ilgili bilgi alabilecek ve arıza bildirimlerini çağrı merkezi aracılığıyla yapabileceklerdir.

Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı (MGEO), "ISO 10002 - Müşteri Memnuniyeti Yönetimi Sistemi" belgesine sahip olup Lojistik Destek Faaliyetleri kapsamındaki "müşteri memnuniyeti" süreci bu kalite standardı doğrultusunda idame ettirilmektedir. "ISO 10002 - Müşteri Memnuniyeti Yönetimi Sistemi" belgesi Kasım 2015 içerisinde BSI tarafından yapılan kalite denetimi sonucunda yenilenmiştir.

Birlik Ziyaretleri

TSK envanterinde bulunan ASELSAN sistem ve ürünlerinin ömür devri boyunca ASELSAN tarafından

lojistik desteklerinin sağlanması, performanslarının gözlenmesi, müşteri memnuniyetinin ölçülmesi ve artırılması amacıyla kullanıcı birliklere ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetlerin daha sonraki yıllarda da sürekliliğinin sağlanması planlanmaktadır.

K.K.K.'lığı ile oluşturulan plan

çerçevesinde yapılan birlik ziyaretlerinde aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

- Kullanıcının karşılaştığı sorunlar, sistem performansı ve taktik kullanım konusundaki değerlendirmeleri ve varsa önerileri alınmıştır.
- Kullanıcı ve bakım personelinin katılımı ile sistem fonksiyonel testleri ve periyodik bakımlar yapılmıştır.
- Kullanıcı ve bakım personeline, sistem üzerinde tazeleme eğitimleri verilmiştir.
- Lojistik Komutanlıkları ile imzalanan bakım/onarım sözleşmelerinin kapsamı, ASELSAN'ın sorumlulukları ve iş akışları hakkında bilgi verilmiştir.

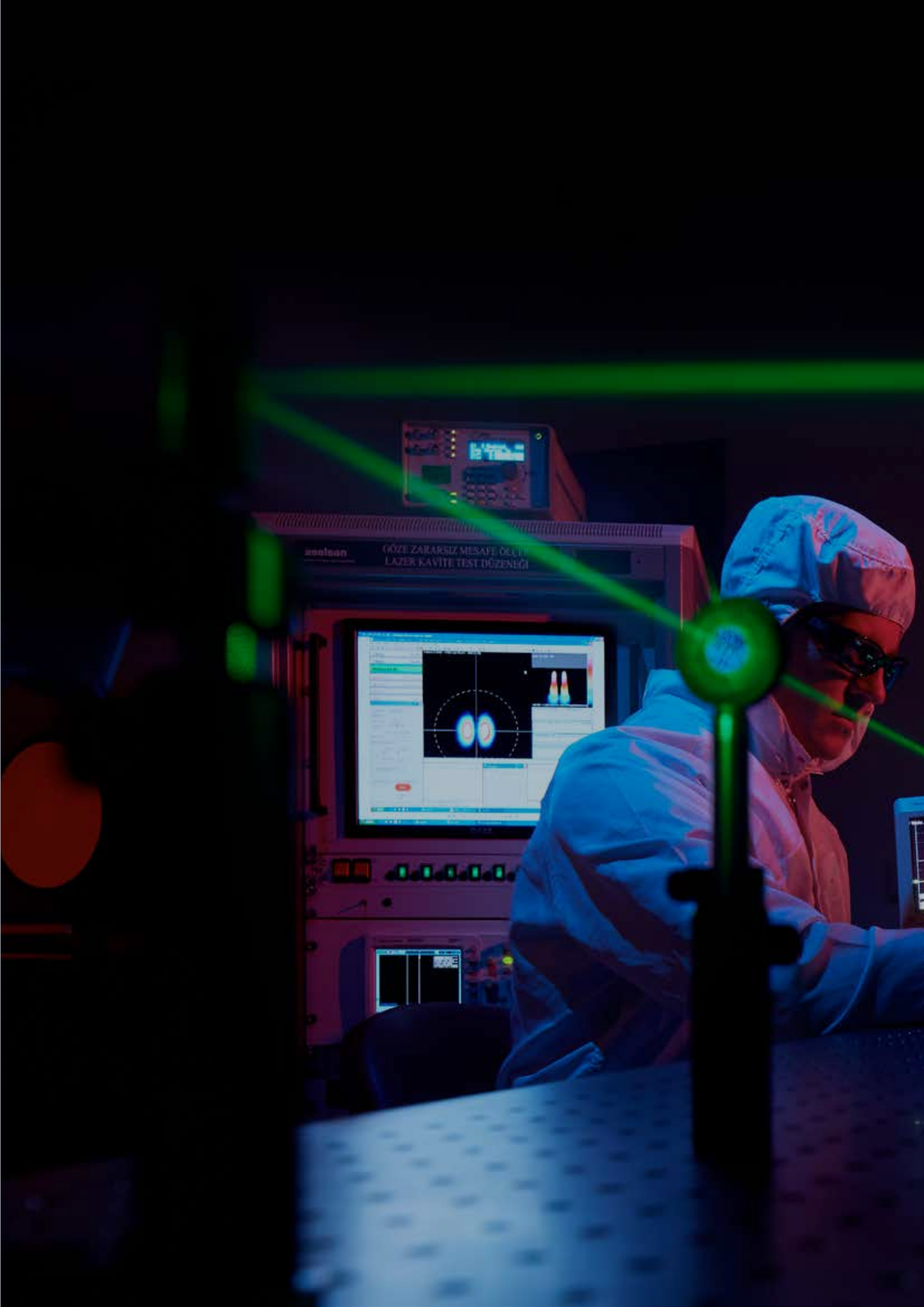
Teknik Yayın ve Kodlandırma Faaliyetleri

Mevcut cihaz ve sistemlerin bakımı, onarımı, işletme ve idamesine yönelik olarak kullanıcı seviyesinde ve talep edilen bakım kademesi bazında gerekli teknik yayınlar hazırlanmış olup ilgili çalışmalar kapsamında;

- Farklı cihaz ve sistemler için kullanıcı el kitapları, bakım/onarım el kitapları, resimli parça katalogları ve veri modülleri üretilmiştir.
- Hazırlanan teknik yayınlar uluslararası standartlara (MIL-STD-38784, ATA 100, S1000D vb.) uygun olarak hazırlanmıştır.
- ATAK projesi veri modülleri S1000D standardına göre "ASD STE 100 Simplified Technical English" ile hazırlanarak teslim edilmiştir.

Bunun yanında teslim edilen cihaz ve sistemlere ait kodlandırma faaliyetleri yürütülmüş ve Türk Silahlı Kuvvetleri'nin envanterine girecek malzemeler için Nato Stok Numarası (NSN) alımları gerçekleştirilmiştir.





zeolcan

GOZE ZARARSIZ MESAFE OLCU
LAZER KAVITE TEST DUZENEGI





40 yıllık bir dost

ASELSAN Doğuyor



1980

Macunköy Tesislerinin
1980 yılındaki görünüşü



1982

4200/4500 serisi
Profesyonel/Askeri telsiz
serisi geliştirildi.



1988

ASELSAN, F-16 programı
için ilk aviyonik cihazını
üretti.



1990

ASELSAN h
arz e

ASELSAN'ın 40 yıllık kurumsal tarihi, Türk Silahlı Kuvvetlerinin dışa bağımlılığını ortadan kaldırmak ve haberleşme cihazlarına olan ihtiyacını karşılamak amacıyla yola çıkan, ulusal teknolojik bağımsızlık mücadelesinin ilk neferleri olma fırsatını yakalayan, ülkenin refahını ve bekasını düşünen bir avuç fedakâr insanın neler yapabileceğinin bir kanıtıdır.

ASELSAN halka açılıyor



1990

İsseleri halka
edildi.



1993

İlk askeri kara radarı
ASKARAD Milli Savunma
Bakanlığı'na teslim edildi.



1996

Taktik Saha Muhabere
Sistemi (TASMUS)
sözleşmesi imzalandı.



1998

Termal kameralar, termal
silah dürbünleri ve hedef
koordinat belirleme
cihazları TSK'nın
hizmetine sunuldu.



2001

Kaideye Monteli Stinger
Sistemleri seri üretim
sözleşmesi imzalandı.

Türkiye'nin teknolojik bağımsızlık mücadelesi; fedakâr vatandaşların Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına yaptığı bağışlarla 1975'te kurulan ve lisanslı tek bir ürün ve dört mühendisten oluşan teknik bir kadro ile yola çıkan ASELSAN ile başlamıştır.

2000'li yıllar: yeni sistemler ve Ar-Ge



2005

Kara Kuvvetleri Komutanlığı helikopterlerinin aviyonik modernizasyonu projesi imzalandı.



2008

İlk Milli Hava Savunma Radarı TSK'ya teslim edildi.



2010

Denizaltılar için Akustik Aldatıcı Sistemi (DAKA)



2012

ARI-1 döner kanatlı mini insansız hava aracı



2013

ASELSAN ile SS arasında Çok Am Fas Dizinli Radar P Konsept Gösterim (ÇAFRAD Faz-1) için sözleşme imza

ASELSAN'ın varoluş mücadelesi; azmin, Türk insanına güvenin, çok çalışmanın, doğru ve akıllı yönetim ile teknik kadronun bir araya geldiğinde neleri başarabildiğinin bir göstergesidir.

2015-ASELSAN'ın zirve tırmanışı



ASELSAN'ın 40 yıllık tarihi, geliştirdiği özgün tasarımın sayısına, 5 bin çalışana, milyarlar telaffuz edilen cirolara, tek şirketten yurt içi ve yurt dışı birçok şirkete, binlerce metrekare toplam alana ve bu kadar öz varlığa nasıl ulaştığının tarihidir.

Vatandaşlarımızın bağışları ile kurulan ASELSAN, bu fikri gerçekleştirme uğruna verilen mücadele sonucunda, bir ulusal değere ve sonrasında küresel bir markaya dönüşmüştür.

ASELSAN, teknolojik bağımsızlık mücadelesinde, dün olduğu gibi, yarın da ulusumuzun en önemli güçlerinden biri olmaya devam edecektir.



2015'te Öne Çıkanlar

1

ASELSAN Radar ve Elektronik Harp Teknoloji Merkezi açıldı

Ankara'nın Gölbaşı ilçesinde kurulan ASELSAN Radar ve Elektronik Harp Teknoloji Merkezi'nin açılışı yapıldı.



2

ASELSAN, 40'inci kuruluş yıldönümünde 5 bin çalışanı ile Anıtkabir'i ziyaret etti.



3

IDEF 2015'in de En Büyüğü ASELSAN

ASELSAN, IDEF'lerde gelenekselleştiği üzere en büyük stant alanına ve en geniş ürün yelpazesine sahip firma olarak katıldı.



4

ASELSAN, Defense News Top 100'de Yükseliyor.

ASELSAN, dünyanın en büyük savunma sanayii kuruluşları listesinde 5 sıra yükselerek 62'nci sırada yer aldı.



5

ASELSAN tarafından ALTAY tankı için Aktif Koruma Sistemi (AKKOR) Geliştirilecek.

6

Katar için Milli Güç Birliği

Antalya merkezli ARES Tersanesi, Katar Sahil Güvenlik Komutanlığı için ürettikleri botların üzerinde ASELSAN Silah Sistemlerini tercih etti.

7

ASELSAN Telsizleri Ürdün'de Üretilecek

ASELSAN, yazılım tabanlı telsizlerinin üretimi için Ürdün'e teknoloji transferi gerçekleştirecek.

8

EGO-ASELSAN İşbirliği

ASELSAN Genel Müdürü Dr. Faik Eken ve EGO Genel Müdürü Necmettin Tahiroğlu arasında imzalanan ortak çalışma protokolü ile üç önemli proje birlikte yürütülecek.



9

İstanbul-İzmir Otoyolunun Gişeleri Tamam...



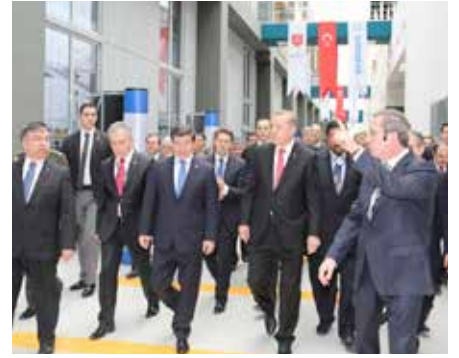
10

En Çevreci Şirket



2015'te Öne Çıkanlar

ASELSAN Radar ve Elektronik Harp Teknoloji Merkezi açıldı



Ankara'nın Gölbaşı ilçesinde kurulan ASELSAN Radar ve Elektronik Harp Teknoloji Merkezi'nin açılışı yapıldı.

Açılış törenine Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Başbakan Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu, Genelkurmay Başkanı Orgeneral Necdet Özel, Başbakan Yardımcısı Yalçın Akdoğan, İçişleri Bakanı Sebahattin Öztürk, Gençlik ve Spor Bakanı Akif Çağatay Kılıç, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık, Adalet Bakanı Kenan İpek, Milli Savunma Bakanı İsmet Yılmaz, Katar Savunma Bakanı Hamad Bin Ali el-Atiyye, yabancı ülkelerin askeri temsilcileri ve çok sayıda davetli katıldı. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve beraberindekiler, kurdele keserek, merkezin açılışını gerçekleştirdi.

Törende yaptığı konuşmada Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, merkezin ülkemize kazandırılmasında Türk Silahlı Kuvvetleri'ni Güçlendirme Vakfı yöneticileri başta olmak üzere, emeği geçen herkesi tebrik ettiğini belirterek, ASELSAN'ın, ülkemizde ve dünyada kendi alanında her geçen

yıl daha yükseğe çıkan başarılarıyla iftihar kaynağı olmaya devam ettiğini belirtti. Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Bu yıl 40'ıncı kuruluş yıldönümüne ulaştığımız ASELSAN'a 41 kere maşallah diyor, bu güzide kuruluşumuzdan daha çok hizmetler beklediğimizi özellikle belirtmek istiyorum." dedi.

Başbakan Ahmet Davutoğlu da, "ASELSAN'ın 40. yılında, Radar ve Elektronik Harp Teknoloji Merkezi'nin kuruluşu tarihi bir adımdır. Bu adım milletimizde gurur, Türkiye'ye dönük olarak herhangi bir şekilde olumsuz kanaat besleyenlerde bir korku, dost ülkelere de büyük bir güç, destek ve heyecan uyandırmıştır. Teknolojide bağımsız olmadığınız zaman, en zor anlarda başvurduğunuz teknoloji sizi yalnız bıraktığında, o anda insani kapasitenizi zorladığında büyük kahramanlıklar yazabilirsiniz ama teknolojik altyapınızın mutlaka onunla uyumlu olması lazım. ASELSAN böyle bir tecrübeden hareketle kuruldu ve 40 yıl içinde büyük mesafe aldı" diye konuştu.

2015'te Öne Çıkanlar

**ASELSAN,
40'inci kuruluş
yıldönümünde 5 bin
çalışanı ile Anıtkabir'i
ziyaret etti.**



ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Murat Şeker, yöneticiler ve çalışanlar ile birlikte Anıtkabir'de saygı duruşunda bulundu. Atatürk'ün mozolesine çelenk bırakan Yönetim Kurulu Başkanı Şeker saygı duruşundan sonra Anıtkabir özel defterini imzaladı.

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Murat Şeker, deftere şunları yazdı: "Ulu Önder Atatürk, ASELSAN Ailesi olarak, kuruluşumuzun 40'inci yıl dönümünü gururla kutlamanın heyecanı içinde bir kez daha yüksek huzurunuzdayız.

Milli savunma sanayimizin lideri konumunda, teknolojik bağımsızlık düzeyimizi en üst düzeye çıkarmak için büyük bir azim ve gayretle çalışmaya devam ediyoruz. Kazandığımız teknolojik bilgi birikimi ile Dünyanın önde gelen savunma sanayi firmalarıyla rekabette her geçen gün daha çok güçleniyoruz.

Bundan 92 yıl önce Türkiye Cumhuriyeti'nin temellerini atarken gösterdiğiniz 'muasır medeniyetler seviyesine ulaşma' hedefi doğrultusunda ASELSAN Ailesi olarak inançla yürüyor ve huzurlarınızda saygı ile eğiliyoruz.

Ruhunuz şad olsun."

IDEF 2015'in de En Büyüğü ASELSAN



Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan, Genelkurmay Başkanımız Orgeneral Necdet Özel, Milli Savunma Bakanımız Dr. İsmet Yılmaz, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Fikri Işık ile Savunma Sanayi Müsteşarımız Prof. Dr. İsmail Demir ASELSAN standını ziyaret etti. Ziyarette ev sahipliğini ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Şeker ve Genel Müdür Dr. Faik Eken yaptı.

Kara Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Hulusi Akar, Deniz Kuvvetleri Komutanı Oramiral Bülent Bostanoğlu ve Hava Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Akın Öztürk de ASELSAN standında yetkililerden bilgi aldı. Yerli ve yabancı çok sayıda heyette ASELSAN standında üst düzey görüşmeler yaptı.

Fuara en geniş katılımı gerçekleştiren ASELSAN, Hava Savunma Sistemlerinden Sınır Güvenliğine, Deniz Sistemlerinden Elektro-Optik Sistemlere, Haberleşme Sistemlerinden Radar ve Elektronik Harp Sistemlerine, GÜDÜM ve Seyrüsefer Sistemlerinden Aviyonik Sistemlere kadar çok geniş bir yelpazede ürünlerini sergiledi.

Azerbaycan, Kazakistan, Pakistan ve Ürdün'ün de aralarında bulunduğu 48 ülkeye, doğrudan satışın yanı sıra ürünlerinin teknoloji transferi ile ortak üretim çalışmalarını da içerecek şekilde ihracat gerçekleştiren ASELSAN, potansiyel müşterilerine yeni ürün ve sistemlerini tanıttı.

Bölgesinin en büyük, dünyanın dört savunma sanayii fuarından olan IDEF 2015'e katılan ASELSAN çalışanları ve yöneticileri üçüncü günün sabahında toplu bir hatıra fotoğrafı için objektiflerin karşısına geçti.

2015'te Öne Çıkanlar

ASELSAN, Defense News Top 100'de Yükseliyor

DefenseNews

A GANNETT COMPANY



ASELSAN, dünyanın en büyük savunma sanayii kuruluşları listesinde 5 sıra yükselerek 62'nci sırada yer aldı.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşu olan ASELSAN, Amerika Birleşik Devletleri merkezli askeri yayıncılık kuruluşu Defense News dergisi tarafından yayınlanan listede her yıl daha yukarıda yer alıyor.

ASELSAN, Dünyanın ilk 100 savunma sanayii şirketi (Defense News Top 100) listesine 2006 yılında 93'üncü sıradan girmişti. Üslendiği projeleri ile başarı

grafiğini giderek yükselten ASELSAN, geçtiğimiz yıl 67'nci sırada yer alıyordu. ASELSAN, bir milyar doları aşan cirosu ile 5 basamak yükselerek 62'nci sırada yer aldı.

Defense News dergisi tarafından her yıl bir önceki yılın savunma satışları baz alınarak yayınlanmakta olan "Defense News Top 100" dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi olarak kabul ediliyor. Türk ordusunun elektronik cihaz ve sistem alanında en önemli kaynağı olan ASELSAN, listede daha yukarıda yer almak için çalışmalarına devam ediyor.

**ASELSAN tarafından
ALTAY Tankı için
Aktif Koruma
Sistemi (AKKOR)
Geliştirilecek.**



Tanka yaklaşan anti tank roketleri ve füzeleri tespit ederek havada imha edecek olan Aktif Koruma Sistemi (AKKOR) geliştirilmesi ile ilgili sözleşme, Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile ASELSAN arasında törenle imzalandı.

Çok Az Ordunun Sahip Olduğu Bir Yetenek

AKKOR Sistemi, Milli Tank ALTAY'da kullanılmak üzere geliştirilecek olup, modüler mimarisi sayesinde birçok tipteki zırhlı araca uygulanabilen bir aktif koruma sistemidir. ASELSAN, dünyada çok az ordu tarafından kullanılan bu sistem üzerinde 2008 yılından beri öz kaynaklarını kullanarak çalışıyordu. Sistem ile ilgili radar, merkezi bilgisayar ve fiziksel imha mühimmatının denendiği testler de 2010 yılından itibaren başarı ile gerçekleştirildi.

Tankların Koruma Kalkanı Olacak

ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilecek olan AKKOR, 360 derecelik tam bir koruma kalkanı oluşturacak. AKKOR, yüksek teknoloji radarı ile üzerine gelen roket veya tank savar füzesini çok kısa sürede algılayacak. Yönlendirilecek fiziksel imha mühimmatı, üzerinde bulunan sensörler yardımıyla yaklaşmakta olan tanksavar tehdidine en yakın olduğu anda patlayarak tehdidi etkisiz hale getirecek.

Dünyadaki Benzerlerinden Üstün

AKKOR Sistemi, mühimmatın üzerindeki akıllı sensör ile dünyadaki benzerlerinden daha üstün bir performans sergileyecek. Mini bir radar gibi çalışan sensör, yaklaşan roket/füze ile savunma mühimmatının en yakın olduğu zamanda patlamayı gerçekleştirecek tehdidi yok edecek.

2015'te Öne Çıkanlar

Katar için Milli Güç Birliği



Katar için Milli Güç Birliği

Antalya merkezli ARES Tersanesi, Katar Sahil Güvenlik Komutanlığı için ürettikleri botların üzerinde ASELSAN Silah Sistemlerini tercih etti.

Katar İçişleri Bakanlığı'na bağlı Sahil Güvenlik Komutanlığı'nın ihtiyacı kapsamında, ARES Tersanesi tarafından farklı tiplerdeki 17 botun satışı konusunda sözleşme 2014 yılı içerisinde imzalanmıştı.

ARES, Antalya Serbest Bölgesinde kurulu modern tersanesinde ileri teknoloji içeren yüksek performanslı hücumbot ve devriye gemileri üretiyor ve çok çeşitli ülkelere ihraç ediyor. ASELSAN ve ARES, yaptıkları görüşmeler doğrultusunda, ASELSAN'a ait 30mm MUHAFAZ ve 12,7mm STAMP Uzaktan Kumandalı Stabilize Silah Sistemlerinin Proje kapsamında ARES Tersanesi'ne satışına ve botlara entegre edilmesine yönelik olarak işbirliği yapmak üzere mutabakata vardı.

Söz konusu Mutabakat Muhtırası 07 Ekim 2015 tarihinde Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı Dr. Celal Sami Tüfekçi ve SSM Uluslararası İşbirliği

Daire Başkanı Asuman Vangölü'nün şahitliğinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyesi Doç. Dr. Sedat Nazlıbilek, Genel Müdürü Dr. Faik Eken ve ARES Tersanesi Yönetim Kurulu Başkanı Kerim Kalafatoğlu arasında imzalandı.

Uzaktan Kumandalı Silah Sistemleri

Özelliklerine ve kullanım alanına göre SARP, STAMP, STOP ve MUHAFAZ adını alan sistem üzerinde, lazer mesafe ölçer, uzun menzile ve yüksek hassasiyete sahip termal ve gündüz kameraları bulunuyor. Bu birimler ile gece, gündüz ve olumsuz görüş şartlarında çıplak gözle görülemeyen hedefler tespit ediliyor, tanınıyor ve mesafe bilgisi dahilinde yapılan balistik hesaplamalarla etkili biçimde ateş altına alınıyor.

Birçok ülke silahlı kuvvetleri tarafından tercih edilen Sistem, kumanda birimi aracılığı ile uzaktan kumanda ediliyor. Bu sayede nişancı, karşı ateşe ve olumsuz hava koşullarına maruz kalmadan sistemi etkin bir şekilde kullanabiliyor. Otomatik video hedef takip özelliği ile hedef otomatik olarak takip edilebiliyor.

ASELSAN Telsizleri Ürdün'de Üretilecek



ASELSAN, yazılım tabanlı telsizlerinin üretimi için Ürdün'e teknoloji transferi gerçekleştirecek.

Türk Savunma Sanayisinin lider kuruluşu ASELSAN, Ürdün Silahlı Kuvvetleri içerisinde askeri ürünlerin tasarım, geliştirme, üretim ve pazarlamasından sorumlu bağımsız bir birim olan King Abdullah Design and Development Bureau (KADDB) ve ASELSAN ile KADDB ortak girişim şirketi olan ve Ürdün'de faaliyet gösteren ASELSAN Middle East (AME) şirketi arasındaki stratejik işbirliğinin taktik haberleşme alanını da kapsayacak şekilde genişletilmesine yönelik bir Mutabakat Muhtırası imzalandı.

Taraflar, ASELSAN yazılım tabanlı telsizlerinin teknoloji transferi yolu ile Ürdün'de üretimi ve taktik haberleşme alanında kabiliyet kazanılmasını sağlamaya yönelik AME'de telsiz üretim hattı kurulması olanaklarının araştırılması konusunda görüş birliğine vardı. Anlaşma için imzalar ASELSAN Genel Müdürü Dr. Faik Eken, KADDB Genel Müdürü Tümgeneral Omar Al-kahdbi ve AME Genel Müdürü Nurfer Oğuz tarafından atıldı.

2015'te Öne Çıkanlar

EGO-ASELSAN İşbirliği



ASELSAN Genel Müdürü Dr. Faik Eken ve EGO Genel Müdürü Necmettin Tahiroğlu arasında imzalanan ortak çalışma protokolü ile üç önemli proje birlikte yürütülecek.

ASELSAN tarafından geliştirilen Raylı Ulaşım Sistemleri ve Güvenlik Projeleri, EGO Genel Müdürlüğü'nün sağlayacağı Metro Araçları ve altyapı imkanları ile gerçek koşullarda test edilecek ve devreye alınacak.

Ankara'nın iki seçkin kurumu;

- Metro ve Hafif Raylı Araçlarda kullanılmak üzere, yerli imkânlarla geliştirilen özgün donanım, yazılım

ve algoritmalar içeren "Milli Modüler Çekiş Sistemi Tasarım ve Geliştirme Projesi",

- Kent içi Hafif Raylı ve Metro ulaşım sistemleri için milli olarak geliştirilmekte olan "Kentsel Ulaşım Sinyalizasyon ve Kontrol Sistemi Projesi",
- Hafif Raylı ve Metro ulaşım hatlarının yeryüzünden geçtiği kısımların (yaklaşık 13.400m) kamera sistemleri ile izlenerek güvenliğinin sağlanmasına yönelik "Metro Açık Hatlar Güvenlik Sistemi Projesi" kapsamında işbirliği yaptı.

İmzalanan protokol ile ASELSAN tarafından yürütülen Raylı Ulaşım ve Güvenlik Sistemleri Projeleri, EGO'nun ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilecek ve devreye alınmasına destek sağlanacak. Ulaşım ve Güvenlik Sistemlerine yönelik yapılacak ortak çalışmalar sonucunda, özellikle Metro Aracı, Sinyalizasyon ve Altyapı Güvenlik sistem çözümleri ile ASELSAN önemli bir referans kazanmış olacak.

İstanbul-İzmir Otoyolunun Gişeleri Tamam...



ASELSAN, İstanbul-İzmir seyahatini 3,5 saate indirecek Gebze-İzmir Otoyolunda Ücret Toplama Sistemi teslimatlarına başladı. Projenin ilk etapta trafiğe açılması beklenen Gebze – Orhangazi kesiminde sistemin Ana Kontrol Merkezi, Bölge Kontrol Merkezi ve Altınova Kavşağı Gişe Alanında kurulu ücret toplama gişeleri teslim edildi. Teslim edilen sistemlerin kullanıcı eğitimlerine de başlandı. Orhangazi, Kılıç ve Gemlik Kavşağı gişelerinin teslimatı da yakın dönemde gerçekleşecek.

Önemli Teknolojik İlkler

İstanbul-İzmir otoyolundaki ücret toplama sistemi ASELSAN'ın bu alanda geliştirdiği önemli teknolojik ilkleri de içeriyor. Sistemde OGS, HGS, kredi kartı ve nakit ödemelerinin tamamını kabul eden gişeler kullanılıyor. Ayrıca, OGS ve HGS gibi elektronik ödemelerde anında bakiye sorgulaması yapılarak kullanıcıların bakiyelerinin geçiş ödemesi için yeterli olup olmadığı kontrol edilebiliyor. Giriş ve çıkışların tamamında araçların ön ve arka plakaları için otomatik plaka tanıma teknolojisi kullanıldı. Sistemde, denetimler için bağımsız araç sayma ve sınıflandırma özellikleri de bulunuyor.

En Çevreci Şirket



ASELSAN, gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakabilmek için küresel ısınmada önemli rol oynayan sera gazı salımını azaltıyor.

İklim değişiklikleri risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini küresel çapta raporlayan tek bağımsız uluslararası kuruluş CDP (Karbon Saydamlık Projesi) tarafından İklim Değişikliği Raporu – Türkiye 2015 açıklandı.

ASELSAN'ın aldığı 'yüksek skor', gelişmiş çevre bilincini kurumsal stratejileri ile bütünleştirebilme konusundaki yetkinliği gösteriyor. CDP aracılığıyla sera gazı salımları ve iklim değişikliği stratejilerinin kamuoyuna ve yatırımcılara açıklanması sayesinde şirketler ve hükümetler karbon emisyonlarını azaltma hedefleri koyarak performans iyileştirmesi yapabiliyorlar.

10

2015 Yılı ASELSAN Ödülleri



Süper Marka ASELSAN

Türkiye'nin sektöründeki en saygın markaların yer aldığı Superbrands anketi açıklandı. Listede Savunma Sanayii Sektöründen ASELSAN yer aldı.

Superbrands anketi 87 ülkede düzenleniyor. Ülkemizde düzenlenen Superbrands Türkiye 2014'te Süpermarka ödülünü kucaklayan 134 markadan biri de ASELSAN oldu.

Superbrands Türkiye 2014 'ün ilk etabında 1023 marka belirlendi. Bu sayı, konusunda uzman olan Seçici Kurul tarafından 300'e indirildi. Nielsen, bu 300 marka üzerine İstanbul, Ankara ve İzmir'de 1.677 kişi ile yüz yüze görüştü. Bu tüketici değerlendirmesiyle kategoriler oluştu.

Nielsen' e yaptırılan araştırmaya göre 134 'Süpermarka'nın 92'si yerlilerden oluştu. Buna göre markaların yüzde 69'u yerlilerden oluşurken bu sayı 2012' de yüzde 62 idi. Bu yıl belirlenen 134 marka arasına ilk kez Paşabahçe, Uğur Derin Dondurucu, Ülker çikolata gofret gibi markalar girdi.

Süpermarka seçiminde şirketin büyüklüğünün yanı sıra, teknoloji, yatırımları, iş gücü kalitesi, yaratıcılığı, markalaşmaya yaptığı yatırım ve marka devamlılığı, sosyal sorumluluk projelerine katkısı, çevre duyarlılığı, etik değerlere uyma ve vergi sıralamasındaki yeri gibi kriterler önem taşıyor.

Dünyanın ilk 100'ü arasında

ASELSAN, dünyanın ilk 100 savunma sanayi kuruluşu arasında yer alan öncü Türk firması konumunu devam ettiriyor. Kuruluş yıllarından başlayarak kendisine hedef belirlediği araştırma geliştirmeye verdiği önem sayesinde ASELSAN, özgün ürün/sistem çözümleri ile uluslararası sektörde rekabet edebilir konuma geldi ve son 10 yıldır sürekli çıtasını yükseltti. ASELSAN, Türkiye'de savunma sektörü denildiğinde akla gelen tek marka konumunda.

Süpermarka nedir?

Tüketicilerin bilinçli veya bilinçaltı arzulanı, tanıdığı ve bir ücret ödeyerek sahip olmak istediği, duygusal veya fiziksel avantajları diğer markalara göre çok daha yüksek oranda sunan markaya 'Süpermarka' deniyor.



ASELSAN'a Altın Ödül

ASELSAN, Boston'da düzenlenen Raytheon Integrated Defence Systems (Raytheon IDS) Operational Excellence Supplier Conference etkinliğine katıldı. Foxborough Gillette Stadyum'da yapılan etkinliğe Raytheon'un ABD menşeli ve uluslararası alanda işbirliği faaliyetlerini yürütmekte olduğu çok sayıda paydaş firma temsilcisi katıldı.

Bu sene sekizincisi düzenlenen etkinlik sırasında Raytheon firmasının; tasarım, üretim, kalite kontrol gibi konularda yürütmekte olduğu faaliyetlere ilişkin bilgilendirme seminerleri düzenlendi. Konferansta Raytheon firmasının işbirliği faaliyetlerini yürütmekte olduğu ulusal ve uluslararası firmalar arasından

program yönetimi, kalite kontrol, tasarım ve üretim alanlarındaki işbirliği faaliyetleri ve performansları göz önüne alınarak bir değerlendirme de yapıldı.

ASELSAN, "Uluslararası İşbirliği" kategorisinde altın ödüle layık görüldü. Ödül Genel Müdür Yardımcısı ve Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı Mustafa Kaval tarafından alındı.

Kuruluşumuz, 2014 yılında yapılan etkinlikte de Birleşik Arap Emirlikleri ihtiyacı kapsamındaki PATRIOT uzun menzilli hava ve füze savunma sisteminin ana bileşenlerinden Antenna Mast Group (AMG) sisteminin üretim, entegrasyon ve test faaliyetlerinde gösterdiği üstün başarı ile "Supplier Excellence Award" (Mükemmel Altyüklenicilik) ödülünü almıştı.

İslam Dünyası Teknoloji Ödülü ASELSAN'ın

İslâm Dünyası'nın vizyon, derinlik ve entegrasyonunu güçlendiren başarılı kişiler ile kurumları onurlandırmak ve teşvik etmek maksadıyla ilk kez bu yıl "İslâm Dünyası İstanbul Ödülleri" tertip edildi.



Pakistan Senatosu Güvenlik Komitesi ev sahipliğinde düzenlenen Ödül Takdim Töreni, Pakistan Devlet Başkanı Mamnoon Hussain'in katılımı ile gerçekleştirildi. Törende ASELSAN, İstanbul Teknoloji Ödülüne layık görüldü. Ödülü, Pakistan Devlet Başkanı Sayın Mamnoon Hussaini, ASELSAN adına Uluslararası Pazarlama Müdürü Tuğrul Özkan'a takdim etti. Devlet, özel, diplomasi, iş, bilim, kültür, sanat, teknoloji, strateji, kamu diplomasisi dallarında bu yıldan itibaren her yıl verilecek ödüller; İslam Ülkeleri Düşünce Kuruluşları Platformu (İSTTP) üyelerinin Pakistan'ın Başkenti İslamabad'da yaptıkları 6. Forum kapsamında sahiplerini buldu.

Ocak 2010'da icra edilen İslam Ülkeleri Düşünce Kuruluşları Forumu sonunda yayımlanan "İstanbul Deklarasyonu" ile kurulan İSTTP; İstanbul, Bakü, Kahire ve Bağdat'ta toplanan İslam Ülkeleri Düşünce Kuruluşları Forumu ve Akil Kişiler Kurulu Toplantılarında, İslam dünyasının vizyon, derinlik ve entegrasyonunu güçlendiren başarılı kişiler ile kurumları onurlandırmak ve teşvik etmek amacı ile devlet, özel, diplomasi, iş, bilim, kültür, sanat, teknoloji, strateji, kamu diplomasisi dallarında 2015 yılından itibaren her yıl düzenli olarak İslam Dünyası İstanbul Ödülleri verilmesini kararlaştırmıştı.



2015 Yılı ASELSAN Ödülleri

Ar-Ge Merkezleri Zirvesinde Yine ASELSAN Vardı

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, 2012 yılından beri her yıl düzenlenen Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nin 4'üncüsü Ankara'da gerçekleştirildi.

Başarılı Ar-Ge Merkezlerinin ödüllendirildiği toplantıda Performans Endeksi Sıralamasında Savunma Sanayi Birincilik Ödülünü ASELSAN adına Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı İsmet Atalar aldı.

Ar-Ge merkezi belgesi hak kazanan merkez ve firmalara belgeleri Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık tarafından takdim edildi. Bakan Işık, ASELSAN'ın beşinci Ar-Ge Merkezi olarak görev alacak Ulaştırma, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sektör Başkanlığı adına belgeyi Sektör Başkanı Yavuz Suat Bengür'e verdi.

Özel Sektör Ar-Ge merkezlerinin hedeflere ulaşmadaki rolünün tartışılacağı, bu merkezlerde geliştirilen teknolojik ürünlerin sergileneceği, Ar-Ge Merkezleri Performans Endeksi'nin kamuoyu ile paylaşılacağı ve Ar-Ge merkezlerindeki mali uygulamalar ve mevzuat düzenlemelerinin değerlendirileceği bir etkinlik olarak düzenlenen zirvede, aynı zamanda 70 Ar-Ge merkezinin stant açtığı bir sergi alanı da yer aldı. ASELSAN, özgün ve milli olarak geliştirdiği ürünlerini sergi alanında büyük ilgi gördü.





ODTÜ Teknokent Ödülü

ODTÜ TEKNOKENT, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2011 – 2014 yılları verileriyle yapılan "Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans Endeksi" sıralamasında üst üste dört kez birinci seçilerek en başarılı teknokent oldu. Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin değerlendirildiği endekste Ar-Ge projeleri, ihracat verileri, patent, faydalı model ve marka başvuru ve tescilleri, kuluçka programları, teknoloji transfer ofisi hizmetleri, üniversite-sanayi iş birliği, firmalar arası iş birlikleri

ve uluslararası iş birlikleri gibi temel özellikler dikkate alındı. Dört yıl üst üste elde edilen bu önemli başarının ardında öğretim üyelerinin ve bölgede faaliyet gösteren girişimcilerle firmalarının olduğu bilinciyle kendi kategorilerinde en iyileri belirlenerek 30 Kasım 2015 tarihinde İıkızler Binası'nda bir ödöl töreni düzenlendi. Törende ASELSAN'a verilen "Çapa Firma" Ödölünü Genel Müdür Yardımcısı ve Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanı Yavuz Bayız aldı.





HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI





Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Haberleşme, Bilgi ve Uzak Teknolojileri alanında görev yapmak üzere; Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı (HBT), çalışmalarına durmaksızın devam etmektedir.



ASKERİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Taktik Saha Haberleşme Sistemi

C4ISR (Komuta, Kontrol, Muhabere, Bilgisayar, İstihbarat, Gözetleme ve Keşif) sistemlerinin etkinliği, muharebe sahasındaki üstünlüğü belirleyen en önemli unsurlardır. Bütün harp yetenekleri arasındaki irtibatı sağlayan; ses, data ve görüntü iletişimini eksiksiz yerine getiren temel öge muhabere sistemidir. C4ISR'ın etkinliğini, muhabere sisteminin güvenilirliği, hızı, esnekliği ve emniyeti belirlemektedir.

TASMUS; Türk Silahlı Kuvvetlerinin taktik sahadaki tüm kullanıcılarının ihtiyaç duyacağı ses, data ve video gibi haberleşme ihtiyaçlarını karşılamak üzere milli olarak tasarlanmıştır. TASMUS-G çalışmalarıyla TASMUS ile sağlanmış olan haberleşme altyapısı günümüz teknolojik gelişmelerine paralel olarak ve kullanıcıdan gelen yeni ihtiyaçları karşılayacak şekilde geliştirilmiştir.

TASMUS Sistemi ağ merkezli muharebe konseptine uygunluğu, sahip olduğu güçlü IP (Internet Protocol) altyapısı, diğer haberleşme sistemleri ile uyumluluğu, artırılmış band genişliği ve gelişmelere açık mimarisi ile taktik alanda ihtiyaç duyulan gereksinimlerin tamamına cevap veren entegre bir çözümdür.

Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine kazandırılan ağ merkezli muharebe yeteneğinin taktik sahadaki en önemli uygulaması olan TASMUS Taktik Saha Muhabere Sistemi yıl içinde çeşitli tatbikat ve gösterilerde başarı ile kullanılmıştır.

Türk Silahlı Kuvvetleri ile bugüne kadar teslim edilmiş tüm TASMUS Sistemlerinin modernizasyonunu (TASMUS-G+) ve gelecek nesil TASMUS sistemini tanımlayacak

TASMUS-II Prototip Sisteminin geliştirilmesini kapsayan bir sözleşme imzalanmıştır. Modernizasyon kapsamında geliştirilecek TASMUS-G+ Sistemlerinin teslimatına 2016 yılı içerisinde başlanacaktır. TASMUS-II Prototip Sistemi ise 2018 yılında teslim edilecektir.



Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

ASKERİ TELSİZ SİSTEMLERİ

Yazılım Tabanlı VHF/UHF Telsiz Ailesi

Seri üretimine devam edilen Kara Platformu V/UHF El/Sırt/Araç Telsizlerinin TSK'da yaygınlaştırma çalışmaları sonucunda sözleşme imzalanmış ve sözleşme kapsamındaki teslimatlar başlamıştır.

Bu telsizlerin Pakistan ve Suudi Arabistan'a ihracatı ile Pakistan'daki lisans altında üretim programı devam etmektedir. Suudi Arabistan'da lisans transferi ile yerel üretim faaliyetleri kapsamındaki altyapı çalışmaları da tamamlanmış olup üretim faaliyetlerine başlanacaktır.

TSK için Elektronik Harp Korumalı El Telsizi konusunda tasarım çalışmaları sürdürülmekte olup sözleşme çalışmaları başlatılmıştır.

Deniz Platformu V/UHF Telsizleri için başlatılan tasarım faaliyetleri devam etmektedir. Bu telsizlerin tasarımı ve TSK tarafından tedariki kapsamındaki seri üretimleri ile ilgili sözleşme imzalanmıştır.

Hava Platformu V/UHF Telsizlerin tasarım faaliyetleri ve seri üretim teslimatları tamamlanmıştır.

Yazılım Tabanlı HF Telsiz Ailesi

Seri üretimine devam edilen Kara Platformu HF Telsizlerin TSK'da yaygınlaştırma çalışmaları sonucunda sözleşme imzalanmış ve sözleşme kapsamındaki teslimatlar başlamıştır.

Bu telsizlerin Pakistan ve Endonezya'ya ihracatı devam etmektedir.

Muhtelif güçlerdeki (150W, 400W, 1000W) Deniz Platformu HF Telsizlerin Deniz Kuvvetleri ve Sahil Güvenlik Komutanlığı platformlarına kurulum ve bütünleştirme faaliyetlerine başlanmıştır.

Hava Platformu HF Telsizlerin tasarım faaliyetleri ve seri üretim teslimatları tamamlanmıştır.

Tanıtma Tanıtma Sistemleri

Muharebe Sahası Tanıtma Tanıtma Sistemi'nin, Milli ve NATO STANAG 4579 gereklerine uygun olarak geliştirilmesi tamamlanmıştır. TSK'nın ilgili diğer kara platformlarında yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlere başlanmıştır.

Milli ve NATO STANAG 4193 uyumlu IFF Mod 5/S Cevaplayıcı ve Kısa/Orta Menzilli Sorgulayıcı sistemlerinin K.K.K.'lığı envanterindeki platformlarda kullanılmasına yönelik sözleşme çalışmalarına başlanmıştır. TSK ihtiyaçlarına binaen farklı özelliklerdeki diğer IFF sistemlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar da sürdürülmektedir.

Veri Bağı Sistemleri

UMTAS/OMTAS RF Veri Bağı Geliştirme Projeleri kapsamındaki Üretim Hattı Kalifikasyon süreçleri ve tüm Ürün ve Doküman teslimatları tamamlanmıştır.

UMTAS Seri Üretim Lançer RF Veri Bağı tedariki sözleşmesi kapsamında teslimatlara devam edilmiştir. HİSAR-A ve HİSAR-O RF Veri Bağı Geliştirme Projeleri kapsamında İşlevsel Prototiplere yönelik Kabul Testleri başarıyla tamamlanmış olup, tasarım çalışmaları devam etmektedir.

Hava Haberleşme Sistemleri

Hava platformları için özgün olarak geliştirilmiş olan HF Hava Telsizinin kalifikasyonu tamamlanarak ATAK Helikopteri Projesi için teslimatları başlamıştır.

Anka-S Programı, Özgün Helikopter Programı ve Özgür F-16 Modernizasyonu Programı için haberleşme sistemi tedariklerine yönelik sözleşmeler imzalanmıştır.

Hürkuş-B Programı kapsamında sağlayacak olduğumuz hava telsizleri





Merkezi veri tabanlarından, suçlu, kayıp malzeme, sürücü belgesi, araç ruhsat, plaka ve silah ruhsat sorgulamaları yapılabilen JEMUS, Türkiye’de kurulu en büyük Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemidir.

için DO-178 ve DO-254 Uçuş Elverişlilik Sertifikasyonu çalışmaları tamamlanmıştır.

SSM önderliğinde yürütülmekte olan Türkiye’nin ilk milli savaş uçağı projesi olan Milli Muharip Uçak Projesi’nin haberleşme altyapısı için ASEL SAN’ın ana entegratör olarak seçilmesi ile birlikte hava platformlarında askeri haberleşme sistemlerimizin kullanımının hızla artacağı değerlendirilmektedir.

Deniz Haberleşme Sistemleri

Yeni Tip Karakol Botu, Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP), Kurtarma ve Yedekleme Gemileri (KURYED), Amfibi Gemi (LST), MİLGEM 3-4, Türkmenistan SERHED Botu ve Yeni Tip Denizaltı Entegre Haberleşme Sistemleri’ne yönelik tasarım, malzeme tedarik, üretim ve test faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yeni Tip Karakol Botu Entegre Haberleşme Sistemi, Türkmenistan SERHED Botu Dâhili Haberleşme Sistemi ve LST Entegre Muhabere Sistemi’ne ait kabuller başarıyla tamamlanmıştır. Yeni Tip Denizaltı Entegre Haberleşme Sistemi’ne ilişkin ise Ön Kabul Testleri başarı ile tamamlanmıştır.

Havuzlu Çıkarma Gemisi (LPD), Lojistik Destek Gemisi (LDG) ve ihracat projesi olarak da Pakistan Denizde İkmal Tankeri’ne ilişkin sözleşmeler imzalanmıştır.

Acil Müdahale ve Dalış Eğitim Botu (AMDEB), Yeni SAT Botu (YSAT) Projeleri ve ihracat kapsamında çeşitli yurtdışı ülkelere yönelik iş geliştirme ve sözleşme görüşmeleri sürdürülmüştür.

KAMU GÜVENLİĞİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS)

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) Projesi kapsamında; 2005 yılında başlayan Telsiz Sistemi kurulumları 2015 yılı sonu itibarıyla 50 ilde tamamlanmıştır. Sözleşmesi imzalanan Erzurum, Giresun ve Tokat Bölge illerine ilişkin toplam 18 ili kapsayan sistemlerin kurulum çalışmaları devam etmektedir.

Türkiye’de kurulu en büyük Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemi olan JEMUS ile merkezi veri tabanlarından, suçlu, kayıp malzeme, sürücü belgesi, araç ruhsat, plaka ve silah ruhsat

sorgulamaları yapılabilen, İl Jandarma Komutanlıklarında yer alan Harekat Merkezlerinde kullanılan 156 Jandarma İmdat, Mesajlaşma, Devriye Takip, Coğrafi Bilgi Sistemi, Telsiz Çağrı ve Takip gibi yazılımlarla vatandaşlara hızlı ve etkin güvenlik-müdahale hizmeti verilebilmektedir.

JEMUS projesi kapsamında bir yandan yeni illerin devreye alınması devam ederken bir yandan kurulumu tamamlanmış toplam 50 ilde Sağlık Bakanlığı Acil Sağlık Hizmetleri’nin haberleşme ihtiyaçları da JEMUS Haberleşme Sistemi üzerinden yapılmaktadır.

EGM Milli Kriptolu DMR Sayısal Telsiz Sistemi

Emniyet Genel Müdürlüğü (EGM) Milli Kriptolu DMR Sayısal Telsiz Sistemi Projesi kapsamında; 2011 yılında başlayan Telsiz Sistemi kurulumları, 2015 yılı sonu itibarıyla son güncellemeler yapılarak, 15 ilde tamamlanmıştır. Sistemin yaygınlaştırılması amacı ile 2015 yılı Aralık ayında 7 il için daha sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında teslimatlar 2016-2017 yılları arasında gerçekleştirilecektir.

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Milli Kriptolu DMR Sayısal Telsiz Sistemi, EGM'nin il merkezlerinde geniş alan kapsama olacak şekilde kriptolu muhabere yapmasını sağlamaktadır. Mevcut lisanslı kanallarda (25 kHz) kapasitenin dört katına çıkması, kısa mesaj ve suçlu sorgulama uygulamalarının yanı sıra yazılımsal santral, araç takip ve ses kayıt özellikleri ASELSAN tarafından geliştirilen DMR haberleşme teknolojisinin sağladığı önemli avantajlardır.

TSK Sayısal Kriptolu (SK2) Telsiz Teslimatları

2015 yılında TSK Kara, Hava Kuvvetleri ile Özel Kuvvetlere Sayısal Kriptolu telsiz teslimatları gerçekleştirilmiştir.

AFAD Mobil Koordinasyon Merkezi Aracı Haberleşme Sistemi

Büyük afetlerde ve acil durumlarda altyapılarda meydana gelen hasarlar ve kullanım yoğunluğu gibi nedenlerden ötürü cep telefonları ve sabit hatlar ile internetin başını çektiği haberleşme uygulamaları kesintiye uğramaktadır. Bu durumda müdahalenin hızlı yapılabilmesi, koordinasyonun sağlanabilmesi, kaynakların etkin kullanılabilmesi ve kamu kurumları arasında sürdürülebilir iletişimin bulunabilmesi; kısaca afet ve acil durumun tümüyle yönetilmesi açısından alternatif haberleşme sistemlerinin daima faal olması hayati önem taşımaktadır.

Afet veya acil durumun hızla devreye sokulabilmesi için haberleşme imkânlarının mobil birimler tarafından sağlanması gerekmektedir. 2015 yılında ASELSAN tarafından Afet ve Acil Durum

ASELSAN tarafından geliştirilen AFAD Mobil Koordinasyon Merkezi ile sahadaki müdahale ekipleri ile araç arasında, araç ile AFAD Başkanlığı arasında, AFAD ile kamu kurumları arasında sürdürülebilir ve güvenli iletişim ortamı kurulmuştur.





Yönetimi Başkanlığı (AFAD) tarafından kullanılan Mobil Koordinasyon Merkezi aracına ileri haberleşme teknolojileri kazandırılmıştır. Pilot uygulama ile mültecileri kayıt altına alma ve olası afetlerde kullanılmak üzere temin edilmiş araç kesintisiz ve güvenli haberleşme sağlayacak cihazlar ile donatılmıştır.

Mobil koordinasyon merkezine kurulan sistem sayesinde; öncelikle uydu üzerinden, daha sonra sırası ile HF telsizler, VHF telsizler, telli/fiber optik altyapısı ve GSM altyapısı üzerinden haberleşme kanallarının otomatik veya operatör aracılığı ile bağlanması sağlanmaktadır. Kurulan bu sistem ile sahadaki müdahale ekipleri ile araç arasında, araç ile AFAD Başkanlığı arasında, AFAD ile kamu kurumları arasında sürdürülebilir ve güvenli iletişim ortamı kurulmuştur.

İzmir Büyükşehir Belediyesi Sayısal Haberleşme Sisteminin Genişletilmesi
İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne 2011 yılında ASELSAN tarafından kurulumu gerçekleştirilen 13 siteli APCO Sayısal Geniş Alan Haberleşme Sistemine, belediye il sınırlarının genişlemesiyle birlikte, 2015 yılında 9 site daha ilave edilmiştir. Yeni sitelerin ilavesi ile 8

ilçe daha sayısal geniş alan telsiz sistemine dâhil olmuştur. Büyükşehir ve İlçe belediyelerine ait tüm belediye birimleri (raylı ulaşım dahil) il genelinde sayısal haberleşme sisteminden faydalanabilmektedir.

APCO ve Sayısal Kriptolu Telsiz İhracatı

APCO Sayısal Telsizlerinin Amerika Birleşik Devletleri'ne 2006 yılı sonunda başlayan satışları 2015 yılında da devam etmiştir. Aynı kategorideki yeni ürün çalışmaları ile satışların önümüzdeki yıllarda devam etmesi beklenmektedir.

Pakistan Silahlı Kuvvetleri, 2007 yılından bu yana ASELSAN Sayısal Kriptolu (SK2) Telsiz Sistemini etkin şekilde kullanmaktadır. ASELSAN SK2 sistem satışlarına ilave olarak, 2015 yılında ilk defa, Kriptolu APCO telsizlerin teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Pakistan National Radio Telecommunications (NRTC) firması ile Aralık 2011'de, tasarımı ASELSAN'a ait olan Sayısal El ve Araç Telsizleri'nin Pakistan'da üretilmesi yönünde, imzalanan teknoloji transferi anlaşması kapsamındaki malzeme teslimatları 2015 yılında da artarak sürdürülmüştür.

2014 yılında bir Kuzey Afrika ülkesi ile ASELSAN arasında Sayısal Kriptolu Telsiz Sistemi tedariki kapsamında imzalanan sözleşmeye ait teslimatlar 2015 yılında tamamlanmıştır.

Kuzey Afrika ülkelerinin yanı sıra Suudi Arabistan'da ASELSAN haberleşme çözümlerinin yaygınlaştırılması yönündeki çalışmalara devam edilmektedir.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde, K.K.T.C. Güvenlik Kuvvetleri'nin haberleşmesine yönelik Kriptolu APCO Geniş Alan haberleşme sistemi kurulmuştur.

TETRA Baz İstasyonu

Ülkemizdeki Kamu Güvenliği Haberleşme ihtiyaçlarına yönelik çözümlerin geliştirilmesi amacıyla Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanan ULAK projesi kapsamında yerli bir TETRA baz istasyonu geliştirilmesi çalışmaları yürütülmektedir. Modüler bir tasarıma sahip olacak ASELSAN TETRA baz istasyonu 8 taşıyıcıya kadar farklı sayıda versiyonlara sahip olacaktır. 2015 yılında ciddi ilerlemeler kaydedilen tasarım faaliyetleri 2016 yılında tamamlanacak ve seri üretime geçilecektir.

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

MOBİL HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Haberleşme Sistemi Geliştirme (ULAK) Projesi

Haberleşme Sistemi Geliştirme (ULAK) Projesi kapsamında; Ticari ve Kamu Güvenliği LTE-Advanced Makrocell Baz İstasyonu, LTE-Advanced Mobil Terminal Güvenlik Yazılımları ve LTE-Advanced Tabanlı Askeri Haberleşme Sistemi geliştirilmesinin Ön Tasarım Aşamaları tamamlanmıştır. Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından IMT Hizmet ve Alt Yapılarına İlişkin Yetkilendirme İhalesinin 2015 yılı içerisinde yapılacağını duyurulmasının ardından, ULAK Projesi kapsamında geliştirilen Baz İstasyonunun basın önünde, 2015 Nisan ayında, lansmanı yapılmıştır. ULAK projesi çıktısı ürünlerin, IMT Hizmet ve Alt Yapılarına İlişkin Yetkilendirme İhalesi kapsamında belirlenen yerlilik oranlarını sağlamak amacıyla kullanılması için operatörlerle yoğun teknik ve idari çalışmalar yürütülmüştür.

Beşinci (5G) ve Sonraki Nesil İletişim Teknolojileri

ASELSAN 4.5G / LTE-A Haberleşme Sistemi Geliştirme (ULAK) Projesi kapsamında kazandığı altyapı ve tasarım deneyimini kullanarak 5G ve 5G sonrası teknolojileri geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu sayede ülkemizin dünyada 5G'ye geçen ilk ülkelerden birisi olma hedefinin yerli ürünler ile gerçekleşmesine önemli bir katkı sağlayacaktır.

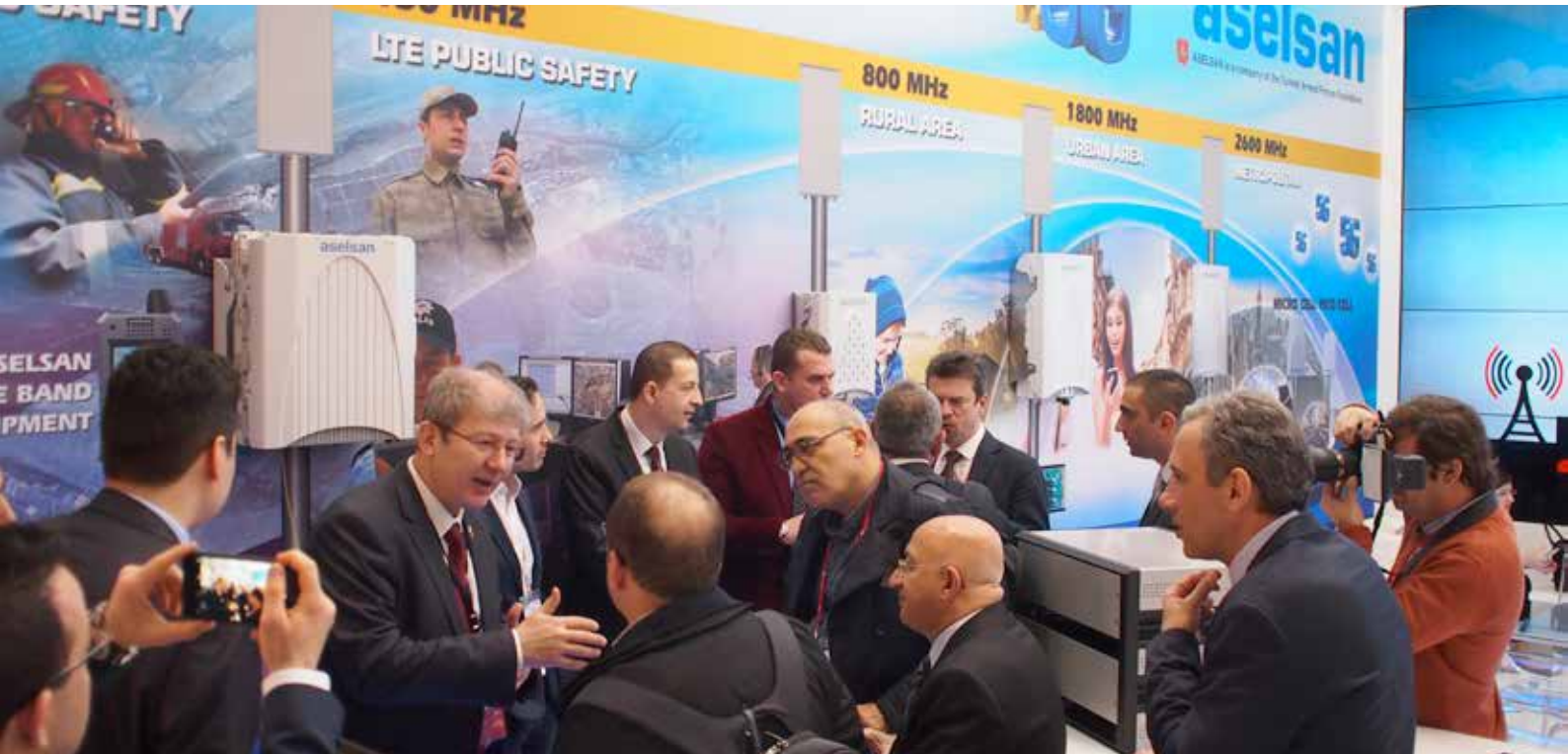
İlk hedefler doğrultusunda uluslararası organizasyonlara üye olunmuş, 5G konusunda standartlaşma çalışmaları ve teknolojinin gittiği yön yakından takip edilmeye başlanmıştır. ASELSAN, ETSI, Networld-2020 ve 3GPP organizasyonlarının üyesidir. 2015 yılında Türkiye'de 3GPP'nin 5G ile ilgili toplantılarına katılım sağlayan tek kuruluş durumundadır.

Operatörlerle işbirlikleri geliştirilerek 5G'ye geçiş sürecinin birlikte planlanması, ortak projeler yapılması, yurtiçindeki araştırmacı potansiyelinin en yüksek verimlilikle kullanılması hedeflenmiştir. Bu çerçevede Temmuz

2015'te, TURKCELL ile ASELSAN arasında 5G konusunda bir İşbirliği Protokolü imzalanmıştır. Ekim 2015'te, TURKCELL-ASELSAN ekiplerinin katılımı ile 5G konusunda bir çalıştay düzenlenmiştir.

30 Eylül 2015 tarihinde "5G Haberleşme Çözümleri" konusunda 'Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı-AR-GE Destek Programı'na 5G ile ilgili kritik teknolojilerin geliştirilmesini içeren bir proje önerisi sunulmuştur.

Savunma Sanayii Müsteşarlığının desteğiyle ASELSAN, NETAŞ ve ARGELA tarafından geliştirilen yerli baz istasyonu projesi (ULAK) ile Türkiye'yi 4.5G teknolojisi ile buluşturma hedefi doğrultusunda önemli bir adım atıldı.





SAHAB Projesi, NATO üyesi ülkelerin silahlı kuvvetleri tarafından gerçek koşullarda test edildi. Tüm testlerden başarı ile geçen SAHAB, büyük ilgi ile karşılandı.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SİBER GÜVENLİK

112 Acil Yardım için Bilgisayar Destekli Sevk ve Yönetim Sistemi Altyapısı Kurulumu

İçişleri Bakanlığı ile 13 İli kapsayan sözleşme kapsamında, yer teslimi yapılan 10 ilde altyapı ve yazılım çalışmaları tamamlanmış ve kabulleri gerçekleştirilmiştir. Ankara ilinde 2015 Eylül-Ekim ayları içerisinde 110-112-122-155 ve 156 çağrıları devreye alınmıştır. Kocaeli, Yalova, Muğla, Kahramanmaraş, Hatay, Sivas, Kütahya, Düzce illerinde 110-112-122 ve 177 çağrıları yönlendirilerek ilgili kurumlar devreye alınmıştır. Ayrıca, Yalova, Kütahya, Muğla, Kocaeli illerinde 156 çağrıları ve Sivas ilinde 155-156 çağrıları devreye alınmıştır. Manisa ilinin kabulü gerçekleştirilmiş olup, Ocak 2016 içerisinde devreye alma çalışmaları başlayacaktır.

KÖYDES Yatırım İzleme Sistemi Projesi

KÖYDES Yatırım İzleme Sistemi Projesi kapsamında hazır yazılım ve donanım temini ve kurulumu, ilişkisel veritabanı yazılımı, ArcGIS for Server Enterprise Advanced ve ArcGIS for Desktop Standard faaliyetlerini içeren

malzemeler teslim edilmiştir. Fizibilite çalışması kapsamında toplam 21 il özel idaresi ve 4 büyükşehir belediyesi ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve fizibilite raporu (ön değerlendirme) hazırlanarak idare tarafından onaylanmıştır. Çalışma programı, analiz raporu ve tasarım raporu hazırlanarak idare tarafına iletilmiş ve idare tarafından onaylanmıştır.

İstanbul Valiliği Sistem Odası Yapımı, Donanım ve Yazılım Alımı Projesi

İçişleri Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile 16 Nisan 2015 tarihinde İstanbul Valiliği Sistem Odası Yapımı, Donanım ve Yazılım Alımı Projesi imzalanmıştır. Proje kapsamında, İstanbul Valiliği tarafından verilen hizmetlerin kesintisiz sunulması için gerekli olan fiziksel altyapının, donanım ve yazılım ihtiyaçlarının karşılanarak yüksek erişilebilirlik ve güvenlik standartlarına uygun sistem odası revizyonu ve ikinci sistem odası yapılmıştır. Altyapı, donanım ve yazılım çalışmaları tamamlanarak 18 Eylül 2015 tarihinde projenin kabulü gerçekleştirilmiştir.

Sanal Hava Boşluğu Sistemi (SAHAB)

Farklı güvenlik seviyesine sahip ağlar arasında gerçek zamanlı güvenli veri paylaşımı sağlamak üzere geliştirilen ve TSE tarafından Ortak Kriterler EAL 4+ seviyesinde onaylı Sanal Hava Boşluğu Sistemi'ne NATO STANAG'larına uygun XML etiket denetimi özelliği kazandırılmıştır. SAHAB, güvenli veri paylaşımı yeteneği ile birlikte, yeni eklenen XML etiket denetim desteğinin test edilmesi amacı ile 08-24 Haziran 2015 tarihleri arasında Polonya'da gerçekleşen CWIX 2015 tatbikatına katılmıştır. Tatbikatta SAHAB, Kanada önderliğinde yürütülen Data Centric Labelling grubu bünyesinde yer alan 6 ülke- Avusturya, Kanada, Hollanda, Fransa, Çek Cumhuriyeti ve Finlandiya- tarafından test edilmiş ve bütün testler başarı ile sonuçlanmıştır. SAHAB sisteminin hem "air gap" yeteneği hem de XML etiket denetimi yeteneği ülkeler tarafından ilgi ile karşılanmıştır.

Ayrıca, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin, farklı güvenlik seviyesine sahip ağlar arasında güvenli veri paylaşımı ve ses iletişiminin sağlanması için yürütülen Ağ Güvenli Geçit Sistemi Projesi, 5 Ekim 2015 tarihinde ASELSAN ve Milli Savunma Bakanlığı arasında imzalanan sözleşme ile yürürlüğe girmiştir.





Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

ASELSAN, stratejik askeri haberleşme sistemlerinden en küçük donanıma kadar her unsuru krypto ile koruma altına almıştır.



Söz konusu proje kapsamında yeni yeteneklerin kazandırılacağı SAHAB sistemi TSK TAFICS altyapısında 3 ayrı geçiş noktasına konumlandırılacaktır. 2017 yılında teslimatı gerçekleştirilecek olan bu proje ile SAHAB Türk Silahlı Kuvvetleri Siber Güvenlik envanterinde yerini alacaktır.

Emniyetli Uydu Telefonu

Genelkurmay Başkanlığı'nın ihtiyaçları doğrultusunda 2014 yılında prototip olarak üretilen Emniyetli Uydu Telefonu ihtiyaç makamı tarafından çeşitli testlerden geçirilmiş ve başarılı bulunarak 2016 yılı içerisinde tedarik kararı alınmıştır. Söz konusu proje için talep edilen ek özelliklerin ürüne kazandırılması çalışmalarına başlanmıştır. Halen sözleşme hazırlıkları devam etmekte olup, 2016 Şubat ayında sözleşmenin imzalanması hedeflenmektedir.

YATMES - Yurtdışı Askeri Temsilcilikler Mesajlaşma Sistemi

2013 yılından beri yurtdışı askeri ataşelikler ve askeri temsilcilikler tarafından aktif bir şekilde kullanılmakta olan Yurtdışı Askeri Temsilcilikler Mesajlaşma Sistemi (YATMES), sağladığı milli krypto çözümü ile internet üzerinden "gizli" gizlilik dereceli dosya paylaşımını güvenli bir şekilde sağlayan milli yazılım ve donanım birimlerinden

oluşan bir sistemdir. 100'ü aşkın yurtdışı temsilcilikleri arasında başarı ile kullanılmakta olan YATMES sisteminin yeni yurtdışı temsilciliklerini de kapsayacak şekilde yaygınlaştırılmasına karar verilmiş ve Temmuz ayında Milli Savunma Bakanlığı ile ek alım sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme kapsamında 2015 yılı içerisinde Ekim ve Kasım aylarında teslimatlar başarı ile gerçekleştirilmiştir.

Mini IP Kripto Cihazı

Yeni Nesil IP Kripto Cihazının mobil teknolojileri destekleyen, küçük ve hafif versiyonu olan ve Mini IP Kripto Cihazı'nın performansının artırılması ve uzaktan güvenli yönetim özelliklerinin zenginleştirilmesi amacıyla gerekli geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

Mini IP Kripto Cihazı yurtdışı (export) sürümünün, Anahtar Üretim Merkezi ve Güvenlik Yöneticisi ile birlikte K.K.T.C. Polis Genel Müdürlüğü'ne teslimatı Kasım 2015'te başarı ile gerçekleştirilmiştir.

TEMPEST Ürünler

TEMPEST özelliklere masa üstü bilgisayar ve yazıcı alımına yönelik olarak Aralık ayında Dışişleri Bakanlığı ile bir sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme kapsamında NATO SDIP/27 seviye A uygunluk sertifikasına sahip

masa üstü bilgisayar ve yazıcıların teslimatı 2016 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

Güvenli USB Bellek

USB 3.0 desteği olan, 128 GB'a kadar bellek kapasitesi seçeneklerine ve yüksek okuma yazma hızlarına sahip Güvenli USB Bellek cihazı geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Ön tasarım tamamlanmış olup, 2016 yılında seri üretime hazır hale getirilmesi hedeflenmiştir.

UZAY TEKNOLOJİLERİ UYDU YER SİSTEMLERİ

ASELSAN Uydu Haberleşme Terminali Çözümleri

ASELSAN, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda çeşitli platformlar için, farklı frekans bantlarında hizmet veren, özgün Uydu Haberleşme Terminali çözümleri sunmaktadır.

Hava, Deniz ve Kara Platformlarında hareket halindeyken güvenilir ve kesintisiz haberleşme imkânı sağlayan Stabilize Uydu Haberleşme Terminalleri, kompakt, hafif ve askeri standartlara uygun olarak tasarlanıp, üretilmektedir. Ayrıca Taşınabilir ve Sabit Uydu Haberleşme Terminali çözümleri ASELSAN ürün ailesi içerisinde yer almaktadır.

Uydu Muhabere Kontrol Merkezleri ve Uydu Yer İstasyonları (SAR ve Elektro-Optik)

ASELSAN tarafından tasarlanan ve kurulumu gerçekleştirilen Uydu Muhabere Kontrol Merkezleri müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda;

- Uydu haberleşme terminallerinin uzaktan yönetimini,
- Terminallerden karasal şebekelere geçişi,
- Terminaller arası haberleşme için anahtarlama altyapısının oluşturulmasını,
- Terminallerin ve uydu frekans bandının yönetimini,
- Kriptolama, hızlandırma vb. servislerin sağlanmasını,
- Kanal gereksinimi yönetimini,
- Ulusal ve kurumsal haberleşme ağları için geçiş ara yüzleri sağlanmasını gerçekleştirmektedir.

Keşif ve Gözetleme Uydusu Sabit ve Mobil Yer İstasyonlarına ilişkin tasarım, kurulum ve entegrasyon faaliyetleri, kullanıcının taktik ihtiyaçları doğrultusunda ASELSAN tarafından gerçekleştirilmektedir.

TUMSİS X-Bant Yer Kesimi

TSK X-Bant Uydu Muhabere Sistemi (TUMSİS) Projesi; X-Bant Uydu Muhabere Görev Yüğü ile birlikte çalışacak X-Bant Uydu Muhabere Ana ve Yedek Kontrol Merkezleri, Gemi, Yeni Tip Sırt, Taşınabilir, İntikal Ettirilebilir ve Gezgin Araç Terminallerinin tasarımı, üretimi, entegrasyonu, altyapı faaliyetleri, ilgili platformlara kurulumu, doğrulanması, test ve kabul faaliyetlerini kapsamaktadır. Projede İster Analiz ve Ön Tasarım Aşamaları tamamlanmış, Kritik Tasarım Aşamasına geçilmiştir.

Ku-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi

Ku-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetleri'ne ses, faks, veri ve görüntü servislerini sağlamak amacıyla 2 adet uydu muhabere kontrol merkezi ve 315 adet uydu terminali teslim edilecektir. Proje'nin Sistem Gereksinimleri Gözden Geçirme ve Kritik Tasarım Gözden Geçirme Aşamaları tamamlanmıştır. Teslimatları 2016 yılında başlayacak bu proje için saha inceleme çalışmaları yapılmış ve alt sistem siparişleri geçilmiştir.



Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı



Kılıç Sınıfı Hücumbotlara Askeri Uydu Muhabere Sistemi Temini Projesi (KASUMSİS)

KASUMSİS Projesi Sözleşmesi 2015 yılında imzalanmış olup, Kılıç Sınıfı Hücumbotlara entegre edilecek 3 eksende stabilize uydu haberleşme terminalini ve haberleşeceği kontrol merkezlerini kapsamaktadır.

Hava Aracı Ku-Bant Uydu Haberleşme Terminali Geliştirme Projesi

ASELSAN Hava Araçları Ku-Bant Uydu Haberleşme Terminali Geliştirme Projesi'ni başlatmış olup, İnsansız Hava Araçları (İHA) ve hava platformlarına çözüm olacak uydu haberleşme terminali tasarım çalışmalarını öz kaynaklarıyla sürdürmüştür.

Yeni Tip Denizaltı, Amfibi Gemi (LST), Çok Maksatlı Amfibi Gemi (LHD), MİLGEM 3-4

Deniz Projeleri kapsamında Uydu Haberleşme Terminallerinin tasarım, üretim ve entegrasyon çalışmalarına devam edilmiş olup;

- Yeni Tip Denizaltı Projesi kapsamında X-Bant Uydu Haberleşme Terminali Ön Fabrika Kabul (Pre-FAT) faaliyetleri,
- LST Projesi kapsamında X-Bant Uydu Haberleşme Terminali Fabrika Kabul (FAT) faaliyetleri,
- LHD Projesi kapsamında X-Bant, Ku-

Bant ve UHF-Bant Uydu Muhabere çözümü oluşturulması,
MİLGEM 3-4 Projesi kapsamında ise X-Bant Uydu Haberleşme Terminalinin Kritik Tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi

GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi kapsamında ASELSAN Sabit ve Mobil Yer İstasyonlarına ait S/X Bant Anten Sistemi; Görüntü İşleme ve Kıymetlendirme ile Kullanıcı Arayüz Yazılımları ve Meteoroloji Sisteminin sağlanmasından sorumludur. Proje kapsamında alt birimlere ve alt sistemlere yönelik kalifikasyon faaliyetleri sürdürülmüştür. Sabit Anten Sisteminin saha kurulumu gerçekleştirilmiştir.

UYDU GÖREV YÜKÜ

TÜRKSAT6A Yerli Haberleşme Uydusu

TÜRKSAT6A Yerli Haberleşme Uydusu Geliştirilmesi ve Üretimi Projesi sözleşmesi 15 Aralık 2014 tarihinde TÜBİTAK ile Proje Ortakları (TÜBİTAK Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü, ASELSAN, TUSAŞ ve CTECH) arasında imzalanmıştır. ASELSAN, TÜRKSAT6A uydusundaki Ku-Bant Uydu Haberleşme Görev Yükünün azami oranda yerli olarak

geliştirilmesinden sorumludur. Bu kapsamda Görev Yüğü'ne ilişkin sistem tasarımı, entegrasyon, işlevsel ve çevresel testler ile yörünge testleri (In-Orbit Test) ASELSAN tarafından gerçekleştirilecektir. Ayrıca, proje kapsamında Ku-Bant Görev Yüğü ekipmanlarından;

- Ku-Bant Almaç
 - Düşük Gürültülü Yükselteç (LNA)
 - Frekans Aşağı Çevirici (DOCON)
 - Görev Yüklerinin Uçuş Bilgisayarı ile haberleşmesini sağlayacak Görev Yüğü Arayüz Birimi (PIU)
 - Kanal ayırımını sağlayacak INET
 - Kanal birleşmesini sağlayacak ONET
 - Türkiye kapsama alanı Anteni
- ASELSAN tarafından yerli ve özgün olarak tasarlanmaktadır. İlgili ekipmanların üretim ve testleri de ASELSAN tesislerinde gerçekleştirilecektir.

Projenin; "Görev Tanımı Belirleme", "Ön Gereksinim Belirleme", "Sistem Gereksinim Belirleme" ve "Ön Tasarım" aşamaları proje takvimine uygun olarak tamamlanmıştır.

Uydu Haberleşme Sistemleri askeri birliklerin vazgeçilmez haberleşme araçlarıdır. Komuta kontrol sistemlerinin birer parçası olan emniyetli ses, görüntü ve veri haberleşmesi için kullanılan uydu teknolojilerinin önemi, özellikle sınır ötesi operasyonlar sırasında daha da artmıştır.



TUMSİS X-Bant Görev Yüğü

ASELSAN, X-Bant Uydu Haberleşme Görev Yüğü'nün azami oranda yerli olarak geliştirilmesinden sorumludur. Bu kapsamda, Görev Yüğü'ne ilişkin sistem tasarımı, entegrasyon, işlevsel ve çevresel testler ile yörünge testleri (In-Orbit Test) ASELSAN tarafından gerçekleştirilecektir. Ayrıca, proje kapsamında X-Bant Görev Yüğü ekipmanlarından;

- Frekans Aşağı Çevirici (DOCON)
- Kanal Yükseltici (CAMP)
- Harmonik Filtre
- ASELSAN tarafından yerli ve özgün olarak tasarlanmaktadır. İlgili ekipmanların üretim ve testleri de ASELSAN tesislerinde gerçekleştirilecektir.

Ayrıca, Proje'nin Teknoloji Kazanım Yükümlülüğü kapsamında METEKSAN A.Ş. ile Düşük Gürültülü Yükselteç (Low Noise Amplifier) geliştirilmesi ile ilgili çalışmalar sürdürülmektedir.

X-Bant Uydu Muhabere Görev Yüğü, uydu platformuna entegre edilecek bir uydu alt sistemi olup uydu haberleşmesinin sağlanması için kullanılacaktır. X-Bant Görev Yüğü'nün TÜRKSAT6A uydusuna entegre edilerek uzaya gönderilmesi planlanmaktadır.

TSK Uydu Muhabere Sistemi (TUMSİS) X-Bant Görev Yüğü Projesinin Sistem Gereksinim Belirleme aşaması proje takvimine uygun olarak tamamlanmıştır.

GÖKTÜRK-3 SAR Uydusu

TUSAŞ ile ASELSAN arasında yürürlükte bulunan sözleşme kapsamında, GÖKTÜRK-3 SAR Uydu Sistemi'nin ön tasarım geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir. Bu kapsamda, SAR Görev Yüğü Alt Sistemi, Haberleşme Alt Sistemi ve Sabit/Mobil Yer İstasyonları ASELSAN tarafından geliştirilmektedir.

Göktürk-3 SAR Uydu Sistemi Geliştirme Projesinin önemli aşamalarından Sistem Gereksinim Belirleme ve Sistem Tasarım aşaması Proje takvimine uygun olarak tamamlanmıştır.

Proje kapsamında yer alan güvenlik birimlerinin ön tasarımına yönelik Alt Yüklenici sözleşmesi TÜBİTAK BİLGEM ile imzalanmıştır.

Projede 2015 sonu itibarıyla Ön Tasarım Gözden Geçirme (PDR) aşamasına başlanmış olup, bu aşamaya ilişkin faaliyetlere devam edilmektedir.

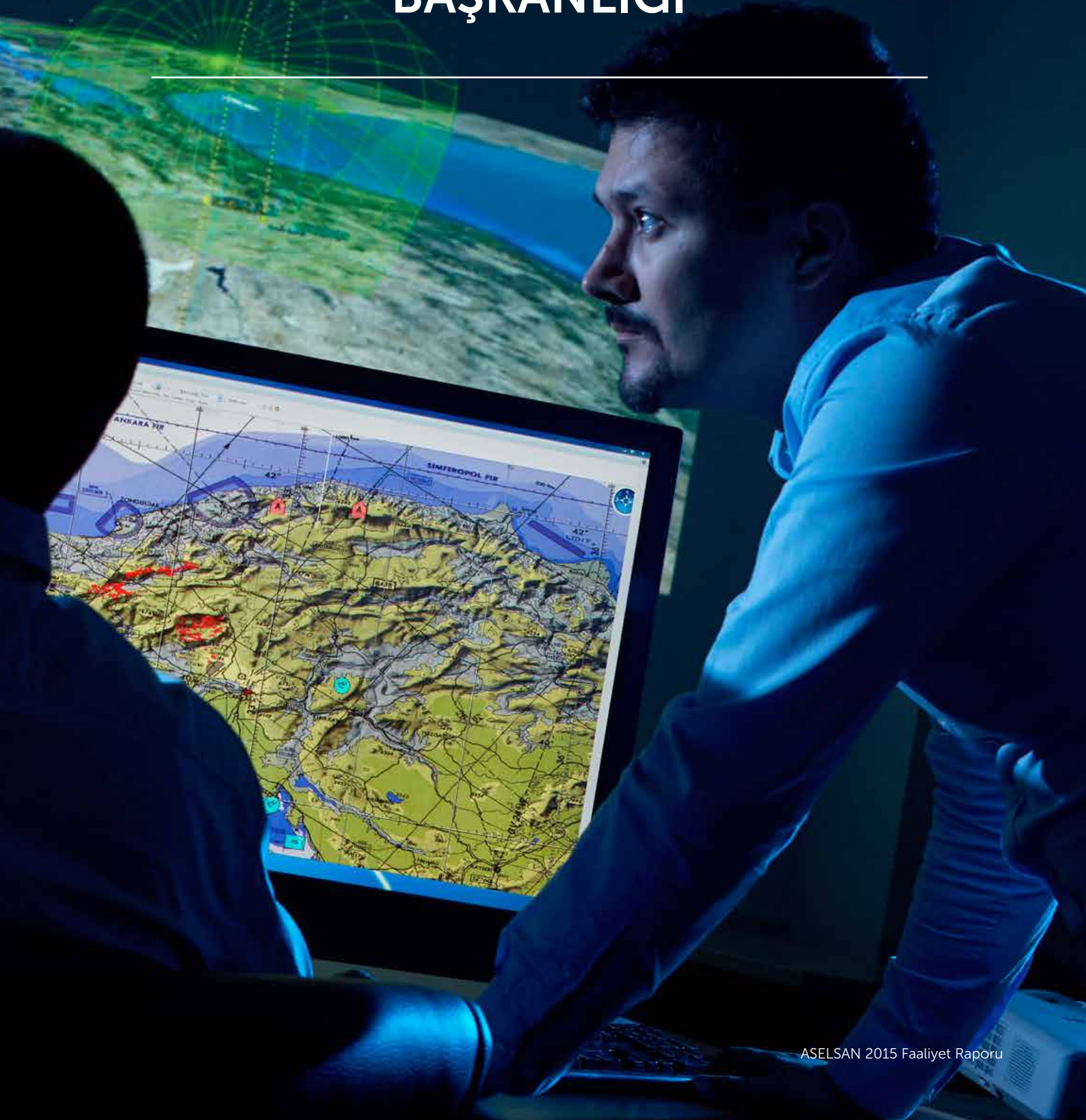
EHF İşlemsel Uydu Görev Yüğü

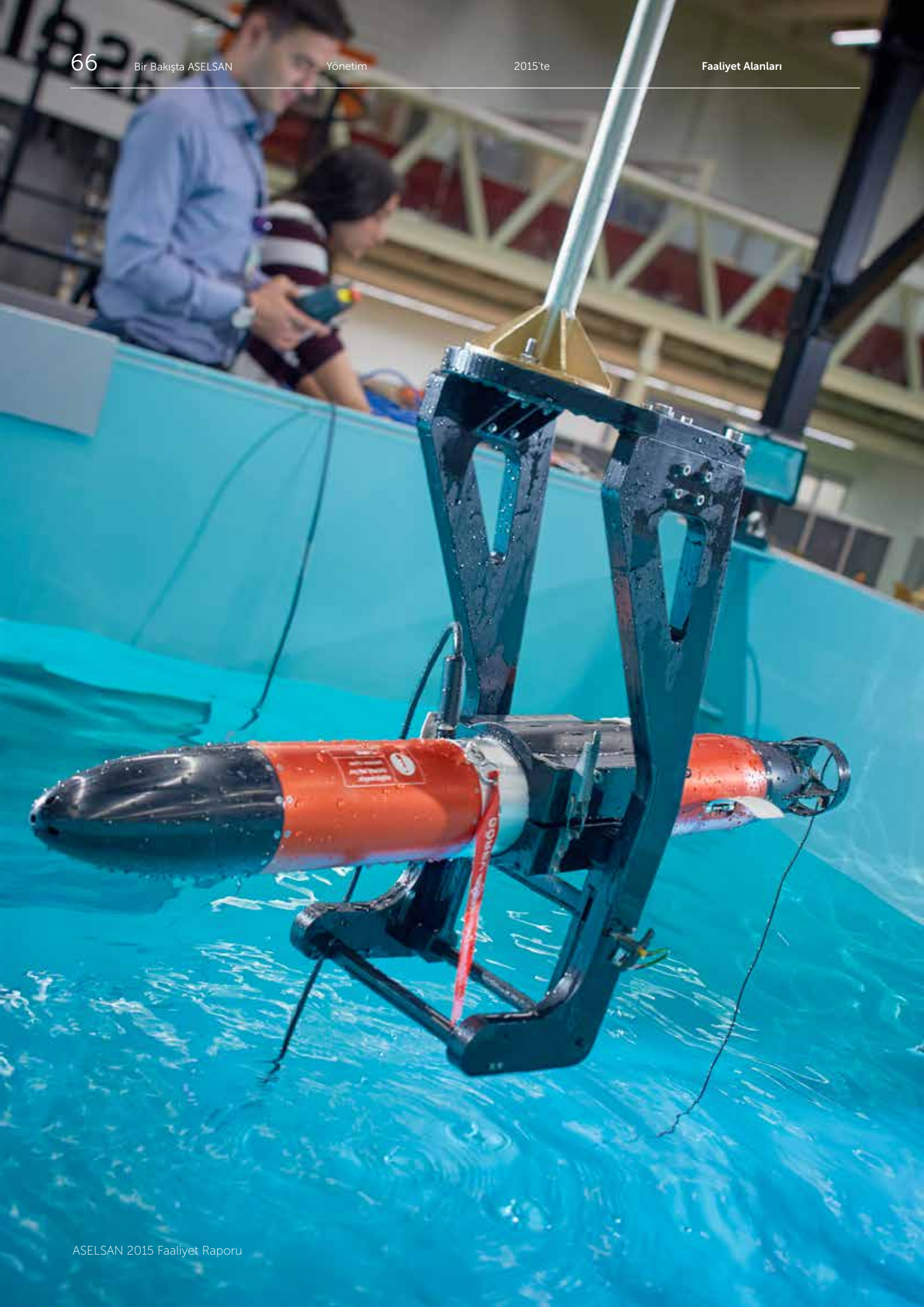
EHF İşlemsel Uydu Görev Yüğü Projesi'nin Mühendislik Modeline yönelik faaliyetler başarı ile tamamlanmış olup, Uçuş Modeline yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.





SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ ŞEKTÖR BAŞKANLIĞI





Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

DENİZ SİSTEMLERİ

Başta Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı olmak üzere, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve kamunun ihtiyacı olan suüstü ve sualtı platformları için, ASELSAN'da geliştirilmiş olan cihaz ve sistemler ile sahip olunan teknoloji ve bilgi birikiminden yararlanılarak entegre yapıda gelişmiş savaş ve görev sistemleri tesisi amacıyla yürütülen faaliyetlerdir. Bu faaliyet alanında, özel tersaneler ile işbirliği içerisinde yurtdışında inşa edilen deniz platformlarına da askeri sistemler sağlanarak önemli bir ihraç potansiyeli kazanılmıştır.

Suüstü Sistemleri

ASELSAN, askeri ve sivil amaçlı deniz platformlarının savaş veya görev sistemlerinin geliştirilmesi, sistem tasarımı ve sistem entegrasyonu faaliyetlerini yürütmektedir.

Harp Gemileri

MİLGEM Gemisi Savaş Sistemi kapsamında, TCG HEYBELİADA ve TCG BÜYÜKADA gemilerinin; hava savunma, suüstü ve sualtı harbi için geliştirilen deniz savaş sistemlerinde yer alan; entegre muhabere, uydu haberleşme, seyrüsefer, elektro optik, lazer ikaz sistemi (LİS), elektronik harp, radarlar, sonar, güdümlü mermi, top atış kontrol, uzaktan kumandalı silah ve kendini koruma sistemleri geliştirilmiş, platformlara entegre edilerek test edilmiş ve gemiler Türk Deniz Kuvvetlerine teslim edilmiştir. Dönem içerisinde, MİLGEM Projesi kapsamında yapılan çalışmalar sonucunda 3. ve 4. gemilerin savaş sistemlerinin tedariki konusunda Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile sözleşme değişikliği imzalanmıştır. TCG HEYBELİADA ve TCG BÜYÜKADA'dan farklı olarak, inşa edilecek 3. ve 4. gemilerde ASELSAN tarafından geliştirilen HIZIR Torpido Karıştırma Aldatma Sistemi ve KULAÇ İskandil Sistemi kullanılarak yerlilik oranı daha da arttırılacaktır.

MİLGEM 3. ve 4. gemiye entegre edilecek Nokta Savunma Güdümlü Mermi Sistemleri ve Satıhtan Satıha Güdümlü Mermi Sistemlerinin tedariki

ile ilgili sözleşmeler RAMSYS ve BOEING firmaları ile 2015 yılı içinde imzalanmış olup yıl boyunca Sistemlere yönelik planlama, tedarik ve alt sistem üretim faaliyetleri yürütülmüştür.

MİLGEM Sözleşmesi kapsamındaki İş Tanımları ile "İ" Sınıfı Fırkateynlere yönelik tasarım ve gemi yerleşim çalışmalarına katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, Gemi Hava Savunma Modeli (Ship Air Defence Model - SADM) yazılımı kullanılarak, "İ" Sınıfı Fırkateynlerde yer alacak muhtemel sistemler için SADM modelleri oluşturulmuş, operasyonel senaryolar çerçevesinde etkinlik analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Bu faaliyetlerin yanı sıra MİLGEM başta olmak üzere, savaş sistemi geliştirme ve entegrasyonu konusunda kazanılan tecrübelerle, Türk tersanelerinin yurtdışına yönelik korvet ve hücum bot gibi platform teklifleri için savaş sistemleri konusunda çalışılmıştır.

Sahil Güvenlik ve Karakol Gemileri

TUZLA sınıfı on altı adet karakol botunun elektronik ve savaş sistemlerinin tedariki ve entegrasyonu kapsamındaki faaliyetler tamamlanmış, gemiler Türk Deniz Kuvvetlerine teslim edilmiştir. Sahil Güvenlik Komutanlığı için inşa edilen DOST sınıfı dört adet Arama Kurtarma Gemisi silah ve elektronik sistemlerinin tedarik ve entegrasyon faaliyetleri tamamlanmıştır.

SERHET Gemisi sınıfı on adet bot projesi yurtdışı satışları kapsamında VATOZ® sistemi geliştirilmiş, gemilerin silah ve elektronik sistemlerinin tedarik, entegrasyon ve test faaliyetleri ile VATOZ® sisteminin çeşitli güdümlü mermiler için entegrasyon çalışmaları tamamlanmış ve botlar teslim edilmiştir. Ayrıca, altı adet Yüksek Hızlı Karakol botu kapsamında üç botun teslimatı tamamlanmış olup diğer botların üretim ve test faaliyetleri sürdürülmektedir.

SST Sektör Başkanlığı, Hava ve Füze Savunma Sistemleri, Komuta-Kontrol ve Bilgisayar Sistemleri, Ateş Destek Sistemleri, Silah Sistemleri, Deniz Sistemleri ve Sualtı Akustik Sistemleri konusunda araştırma-geliştirme, üretim, entegrasyon, entegre lojistik destek faaliyetlerini yürütmektedir.

Çıkarma Gemileri

Dönem içerisinde, sekiz adet Süratli Amfibi Geminin (LCT) savaş sisteminde yer alan Uzaktan Kumandalı 25mm Top Sistemleri, Seyrüsefer Sistemleri ve Muhabere Sistemlerinin sözleşme takvimine uygun olarak teslimatları tamamlanmıştır.

Ayrıca, iki adet Amfibi Gemi (LST) için Radar, Elektro-Optik, Haberleşme, Seyrüsefer, Elektronik Harp ve Stabilize Silah sistemlerinden oluşan savaş sistemi ve bu sistemlerin entegrasyonu kapsamında geliştirme/üretim ve tedarik çalışmalarına başlanmıştır.

Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi Projesi (LHD) kapsamında, Muhabere ve Uydu Sistemleri, IFF Sistemi, Stabilize Silah Sistemleri, Sualtı Akustik ve Sonar Sistemleri, Radar Sistemleri, Elektronik Harp Sistemleri, Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi, Lazer İkaz Sistemi, Elektro-Optik Dayrektör ve Seyir Sistemleri ile bu sistemlerden oluşan Savaş Sistemi tedariki ve entegrasyonuna yönelik sözleşme imzalanmıştır. Dönem içinde, tasarım faaliyetleri yürütülmüştür.

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

ASELSAN Deniz Sistemleri, başta Türk Donanması olmak üzere birçok ülke donanmasında başarıyla görev yapmaktadır.



Yardımcı Gemiler

Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP) ile Kurtarma ve Yedekleme Gemileri (KURYED) projesinde gemilerde yer alan sualtı akustik sistemleri, muhabere sistemi ve seyir sistemleri için tedarik ve entegrasyon faaliyetleri sürdürülmüştür. Proje kapsamında yer alan ASELSAN ürünü seyrüsefer sistemleri (cayro), muhabere sistemleri ve elektro optik (IR/LLTV) sistemlerinin üretim çalışmaları tamamlanmıştır. Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP) Liman Kabul Testlerine başlanmıştır.

MTA Genel Müdürlüğü için inşa edilen Sismik Araştırma Gemisi projesi kapsamında, bilimsel araştırma-ekipman ve sistemlerinin tedarik edilmesi, üretilmesi ve ASELSAN ürünü seyrüsefer (cayro) sisteminin üretim çalışmaları tamamlanmıştır. Sistemlerin tersaneye teslimatı tamamlanmış olup gemide montaj faaliyetleri ve entegrasyon çalışmaları sürdürülmüştür.

Deniz Kuvvetleri İhtiyacına yönelik, Lojistik Destek Gemisi (LDG) Projesi kapsamında haberleşme, seyrüsefer ve silah sistemleri ASELSAN tarafından sağlanmaktadır. Dönem içinde,

söz konusu sistemlerin tedariki ve entegrasyonunu içerecek şekilde tasarım faaliyetleri yürütülmüştür.

Pakistan Deniz Kuvvetleri ihtiyacına yönelik Denizde İkmal Tankeri Tedarik Projesi kapsamında ASELSAN tarafından silah (STOP) ve muhabere anahtarlama sistemi sağlanmakta olup dönem içinde entegrasyonunu içerecek şekilde tasarım faaliyetleri yürütülmüştür.

Ayrıca yurtdışı satışları kapsamında bir adet Hidrografi ve Oşinografik Araştırma Gemisi ile bir adet römorkör için üretim ve test/kabul faaliyetleri sürdürülmektedir.

Deniz Sistemleri için Silah Sensör Yönetimi

2015 yılında, ASELSAN tarafından "Deniz Sistemleri için Silah Sensör Yönetim Sistemi" geliştirilmesi ve platformlara entegrasyonları konularında çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda yurtiçi ve yurtdışında entegre edilen VATOZ® sistemi deniz platformları için geliştirilmiş olup halen 30'dan fazla platformda kullanılmaktadır.

Seyir ve Platform Yönetim Sistemleri

Deniz platformlarına modern seyir ve platform yönetim sistemleri kazandırılması amacıyla muhtelif alt sistem geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda, öncelikle Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi (LHD) Elektronik Harita Sergileme Sistemi (WECDIS) ve Sayısal İz Masası (SİM) geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Yeni Nesil Entegre Köprüüstü Sisteminin (EKÜ) geliştirilmesi için Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'na başvuruda bulunulmuştur. Yurtiçinde ve yurtdışındaki çeşitli platformlar için WECDIS, SİM ve EKÜ sistemleri sağlanması için proje başvurusunda bulunulmuştur.

Torpedo ve Sualtı Sistemleri

ASELSAN, askeri elektronik sistemler konusunda sahip olduğu teknolojik bilgi birikimi ve alt yapı imkanlarını sualtı akustik sistemler faaliyet alanına da yönlendirerek Türkiye'de eksik olan bir askeri teknoloji alanında önemli gelişmeler kaydetmiştir. Bu çerçevede, sualtı akustik sistemleri konusunda yurtiçindeki diğer kurum ve firmaların faaliyetleri ve yürütülen çalışmalar göz önüne alınarak başta torpedo karşı tedbir teknolojileri olmak üzere, yurtiçinde eksik olan sualtı akustik sistem ve cihazlarının geliştirilmesi projelerine ağırlık verilmiştir.

Denizaltı ve Sonar Sistemleri

Türk Deniz Kuvvetlerinin havadan bağımsız yeni tip denizaltı projesi kapsamında, ASELSAN tarafından sağlanacak; Entegre Haberleşme Sistemi ve X-Bant Uydu Haberleşme Sistemi ile Elektronik Destek Sistemleri'nin geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir. Projede, yerli katkı oranını artırmak üzere; radar soğurucu boya ve alarm anons sistemi konularında çalışma yapılmış, alarm anons sistemi proje kapsamına ilave edilmiştir.

Aktif ve pasif sonar sistemleri kapsamında yürütülen çalışmalarda ASELSAN tarafından geliştirilen KULAÇ iskandil sisteminin Ay Sınıfı denizaltılara montaj ve entegrasyonu tamamlanmış, Endonezya'ya denizaltıya entegre edilmek üzere ilk ihracatı gerçekleştirilmiştir. KULAÇ sisteminin suüstü gemilerinde kullanılması için geliştirme çalışmaları yürütülmüş, sistem MİLGEM 3. ve 4. gemileri ile LHD Gemisi savaş sistemi konfigürasyonlarına dahil edilmiştir. Önümüzdeki dönem projelerinde ihtiyaç duyulacağı değerlendirilen; pasif sonoboy, mayın sakınma sonarı (MATESS) ve limanlar için su altı akustik

izleme uygulamalarına yönelik aktif/pasif akustik cihazların geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

Torpedo ve Torpedo Karşı Tedbir Sistemleri

"Denizaltılar için Akustik Aldatıcı Geliştirilmesi (DAKA)" projesi kapsamında geliştirilerek Deniz Kuvvetlerine teslim edilen Akustik Karıştırıcı ve Akustik Aldatıcı birimler için Preveze ve Gür sınıfı denizaltılarda su topuna ilave olarak süratli şekilde fırlatma sağlayacak Lançer Sistemi Geliştirilmesi Projesi ön tasarım faaliyetleri tamamlanmıştır. DAKA projesi kapsamında geliştirilen Karar Destek Sistemleri ile entegre olarak çalışacak Lançer Sistemi sayesinde denizaltılarda torpedo karşı tedbir sistem bütünlüğü sağlanmış olacaktır. Dönem içerisinde, denizaltılar için torpedo karşı tedbir sisteminin yurtdışı satış modeli olan ZARGANA sisteminin yurt dışı satışları konusunda çalışmalar yürütülmüştür.

ASELSAN tarafından Torpedo Karşı Tedbir Sistemleri alanındaki çalışmalara, öz kaynaklarla yapılan yatırımlara devam edilmiştir.

Suüstü gemilerinin torpidolara karşı savunulması amacıyla geliştirilmekte olan HIZIR Torpido Karıştırma ve Aldatma Sisteminin üretimi tamamlanmış, sistemin deniz ortamında değişik senaryolarda performans testlerine Deniz Kuvvetleri Komutanlığı personelinin katılımı ile devam edilmiştir. MİLGEM 3. ve 4. gemileri ile Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi (LHD) için HIZIR sistemi üretim çalışmalarına başlanmış, ayrıca HIZIR sisteminin yurtdışı satışları için çalışmalar sürdürülmüştür.

Dönem içerisinde, platformların torpidoya karşı öz savunma hareketini destekleyecek Torpidoya Karşı Savunma Torpidosu (TORK) geliştirme çalışmalarına devam edilerek test prototipi geliştirilmiş ve saha testlerine başlanmıştır. Ayrıca sualtında tasarsız akustik iletişim ağı tesisi konusunda TÜBİTAK desteği de alınarak öz kaynaklarla başlatılan geliştirme projesinde sualtı araçlarının akustik olarak haberleştirilmesine yönelik saha testlerine başlanmıştır. Bu proje ile ileride bütün sualtı sistemlerinin ihtiyaç duyacağı akustik haberleşme konusunda teknolojik altyapının kazanılması hedeflenmektedir.



Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMLERİ

Türkiye'nin ilk hava savunma sistemi üreticisi olan ve 30 yılı aşan hava savunma tecrübesine sahip olan ASELSAN, bilgi birikimi ile özgün hava ve füze savunma sistemleri geliştirmektedir. Hava savunma alanında ilk milli sistemlerimiz olan Hava Erken İkaz Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS) ve Kaideye Monteli Stinger Sistemi (KMS) ASELSAN'a birçok alanda uzmanlık kazandıran çok önemli hava savunma projeleridir. Türk Silahlı Kuvvetlerinin 40 farklı birliğinde 500'den fazla HERİKKS birimi aktif olarak kullanılmakta ve 150 Kaideye Monteli Stinger Sistemi HERİKKS kontrolünde çalışmaktadır. Hollanda Ordusu'na Stinger Silah Platformu Tedariki için 2005 yılında imzalanan ihracat sözleşmesi uluslararası savunma sektöründe ASELSAN'ın önemli başarılarından olup proje 2008 yılında tamamlanarak ASELSAN'ın başarısını kanıtlamıştır.

Çok Alçak İrtifa Hava Savunma Sistemleri'nde elde edilen başarı ASELSAN'ı, KORKUT Kundağı Motorlu Hava Savunma Top Sistemi, Hava Savunma Ateş İdare Cihazı (AİC), 35mm Çekili Top Modernizasyonu ve 35mm Parçacıklı Mühimmat projeleri ile Alçak/Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi HİSAR-A ve HİSAR-O projelerinde ana yükleniciliğe taşımıştır. ASELSAN, hava savunma alanındaki uzmanlığını sürekli arttırmakta ve sistem çözümlerini modüler yapmaya odaklanarak müşterilerin özgün gereksinimlerine uygun özgün sistemler sunmaktadır. Türk Silahlı Kuvvetleri için seri üretim fırsatlarının yanı sıra, ASELSAN'ın yeni hava savunma sistemleri Polonya'nın Narew Programı'na HİSAR sisteminin önerilmesi gibi uluslararası işbirliği fırsatları da sunmaktadır. ASELSAN'ın kritik öneme sahip sensör, komuta kontrol, atış kontrol, haberleşme cihazlarını kendisinin geliştirip üretmesi hava savunma alanındaki önemli bir avantajdır. ASELSAN, sistem mühendisliği, sistem seviyesi analiz/modelleme ve sistem geliştirme tecrübesi ile Türkiye'nin balistik füze savunma çözümünde de önemli görevler üstlenmeye hazırdır.

ASELSAN hava savunma sistemleri, göz dolduran başarısı ve TSK ile imzalanacak seri üretim projelerinin verdiği güven doğrultusunda yabancı müşterilerin de dikkatini şimdiden çekmektedir. Yabancı müşterilerin silahlı kuvvetleri ve tedarik makamı temsilcilerinin de katıldığı atış testler neticesinde sözleşme görüşmelerine devam edilmektedir.

ASELSAN hava savunma alanındaki uzmanlığını ve ürün çeşitliliğini geliştirmekte ve geleceğine önemli getirileri olacak geliştirme ve seri üretim programlarına yatırım yapmaktadır.

Ateş İdare Cihazı, Modernize Çekili Top ve Parçacıklı Mühimmat

Ateş İdare Cihazı, ASELSAN tarafından modernize edilen 35mm Çekili Hava Savunma Toplarını ve HİSAR-A Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Fırlatma Sistemi'nin atış ve komuta kontrolünü üstlenmektedir. Sistem hedefin tespit, teşhisinden, silah sistemlerine tahsisinden ve hedefin takip altına alınmasından sorumludur. 35mm Çekili Hava Savunma Topları, ASELSAN tarafından geliştirilen 35mm





Parçacıklı Mühimmatı atma kabiliyetine sahiptir. Parçacıklı Mühimmat; 35mm hava savunma toplarının görevlerini havadan karaya füzeler, seyir füzeleri ve insansız hava araçları gibi güncel hava hedeflerine karşı etkin olarak icra edebilmelerine imkân sağlamaktadır.

KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi

KORKUT Sistemi, 3 Silah Sistemi Aracı ve 1 Komuta Kontrol Aracı'ndan oluşan takımlar halinde görev yapacaktır. Her bir KORKUT takımı, Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS) ile entegre şekilde görev yapabildiği gibi; hedef tespit, takip ve önleme işlevlerini takım halinde otonom olarak da yerine getirebilmektedir. KORKUT Sistemi, Parçacıklı Mühimmat atma yeteneğine sahiptir ve Parçacıklı Mühimmat'la birlikte kullanıldığında seyir füzeleri, havadan karaya füzeler, insansız hava araçları gibi güncel hava tehditlerine karşı etkili bir hava savunma çözümü sunmaktadır.

Test Faaliyetleri

SSM ile ASELSAN arasından 2010 yılında imzalanan geliştirme sözleşmesi kapsamında yürütülen geliştirme çalışmalarında son aşamaya gelinmiş, tüm sistemlerin prototipleri üretilmiş; atışlı ve atışsız testlerden oluşan sistem entegrasyon ve test faaliyetleri tamamlanmıştır.

ASELSAN hava savunma top sistemleri Aralık 2015'te füze saldırı senaryosunu uygulayan yüksek hızlı hedef uçaklarla gerçekleştirilen müşteri katılımlı testlerde, hedef uçakları başarıyla vurarak düşürmüş ve havadan karaya füzelerle karşı etkinliklerini ispatlamışlardır. Zorlu test senaryolarıyla gerçekleştirilen testler neticesinde ASELSAN hava savunma top sistemleri "Füze Avcısı" sıfatını hak ettiklerini göstermişlerdir.

Seri Üretime Hazırlık

Modernize Çekili Top ve Parçacıklı Mühimmat için sözleşme yükümlülüğü olan üretim hattı kurulumu yapılmış, üretim hattı kalifikasyonu müşteri katılımlı testlerle tamamlanmış ve sistemler seri üretime hazır hale gelmişlerdir.

KORKUT Sistemi, çok çeşitli senaryolarda denenmiş, tüm atışlarında tam isabet sağlamıştır.

KORKUT sistemi seri üretimine yönelik Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından Teklife Çağrı Dosyası yayınlanmıştır. Ateş İdare Cihazı, Modernize Çekili Top ve Parçacıklı Mühimmat'ın seri üretimine yönelik Teklife Çağrı Dosyası'nın da kısa süre içerisinde yayınlanması beklenmektedir.

Elektromanyetik Fırlatma Sistemi

Elektromanyetik fırlatma silah sistemleri, mühimmatın fırlatılması için sevk barutu kullanan klasik namlulu silah sistemlerine alternatif olarak ortaya çıkmış yeni nesil silah sistemleridir. ASELSAN tarafından elektronik fırlatma teknolojisine dayanan bir silah sistemi geliştirilmesi için TÜBİTAK destekli bir proje başlatılmıştır.

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı



Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri (HİSAR-A ve HİSAR-O)

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri, nokta ve bölge hava savunması kapsamında tehdidin alçak ve orta irtifada tesirsiz hale getirilmesi görevini yerine getirecektir. HİSAR-A Projesi kapsamında; Kundağı Motorlu (K/M) Otonom AİHSFS ve Füze Fırlatma Sistemi, bu iki konfigürasyondan atılabilen Alçak İrtifa Hava Savunma Füzesi geliştirilmekte olup proje kapsamında ürün ve üretim hattı kalifikasyonu yapılacaktır. Destek ekipmanı olarak Füze Taşıma Yükleme Sistemi ve Eğitim Dershanesi geliştirilmektedir. Geliştirilmekte olan Kundağı Motorlu (K/M) Otonom AİHSFS, üzerinde barındırdığı 3 boyutlu arama radarı, komuta kontrol ve atış kontrol aracılığıyla tam otonom olarak görevini icra edebilecektir. Füze Fırlatma Sistemi ise komuta kontrol ve atış kontrol fonksiyonlarının Ateş İdare Cihazı tarafından gerçekleştirileceği bir sistemdir.

HİSAR-O Projesi'nde tabur ve bunlara bağlı bataryalardan oluşan dağıtık mimaride bir hava savunma sistemi geliştirilmektedir. Proje kapsamında Tabur Atış Kontrol Merkezi, Batarya Atış Kontrol Merkezi, Orta İrtifa Hava

Savunma Radarı, Erken İhbar Merkezleri Link-16 Arayüzü, Elektro-Optik Sistem, Füze Fırlatma Sistemi, Füze Taşıma ve Yükleme Sistemi ve Orta İrtifa Füzesi geliştirilerek üretilecek ve ürün/ üretim hattı kalifikasyonu yapılacaktır. Destek ekipmanı olarak Füze Taşıma Yükleme Sistemi ve Eğitim Dershanesi geliştirilmektedir.

HİSAR projelerinde Gereksinim Tanımlama (Aşama-1) ve Sistem Tasarım (Aşama-2) aşamaları başarıyla tamamlanmış olup Alt Sistem Geliştirme ve Test Aşaması (Aşama-3) çalışmaları devam etmektedir. Haziran 2015'te Kundağı Motorlu (K/M) Otonom AİHSFS, Füze Fırlatma Sistemi, Alçak İrtifa Füzesi ve Füze Taşıma Yükleme Sisteminin alt sistem entegrasyon ve test faaliyetleri yürütülmüştür. Haziran 2015'te yer sistemleri ve füze için önemli verilerin toplandığı KTF-1 ve BTF-2 Atışları başarılı bir şekilde yürütülmüştür.

Bünyesinde birçok unsuru barındıran sistemler sistemi olarak tanımlayabileceğimiz HİSAR projelerinde sistem mühendisliği süreçleri yürütülmekte olup model tabanlı sistem geliştirme araçları ile modelleme/simülasyon araçları

kullanılmaktadır. Bu kapsamda sistem gereksinimleri analiz edilmekte, sistem tasarımı yapılmakta, alt sistem gereksinimleri (radar, füze, haberleşme, komuta kontrol, atış kontrol vb.) oluşturulmakta ve ilgili paydaşlar ile alt sistem geliştirmeleri başlatılmaktadır. Alt sistemlerin geliştirme sürecinde gereksinim yönetimi yapılmakta ve güncellenen gereksinimlerin tüm diğer alt sistem ve sisteme etkileri değerlendirilerek karar süreçleri yürütülmektedir. Bu süreçte projenin başından itibaren modelleme simülasyon araçları kullanılarak sistem gereksinimleri belirlenmekte, sistem gereksinim yönetimi yapılmakta ve kurulan sistem seviyesi test altyapıları ile doğrulanması gerçekleştirilmektedir. HİSAR projeleri ile ASELSAN mevcut birikimini pekiştirmekte ve oluşturduğu nitelikli insan kaynağı, geliştirme/test/ modelleme altyapıları, proje paydaşları kazanımları ile Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sistemleri için ciddi bir teknolojik temel atılmaktadır.

ASELSAN, Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemlerinin geliştirilmesinde kazandığı bilgi birikimi ve deneyim ile Türkiye'nin Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sistemlerinin geliştirilmesinde görev almaya hazırdır.



Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sistemleri

SSM tarafından yurtdışından hazır alım yöntemi ile tedarik edilmesi planlanan Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sistemlerine yönelik olarak yurtdışı aday firmalar ile teklif çalışmaları yürütülmüştür. Ancak Kasım 2015'te Savunma Sanayi İcra Komitesi tarafından yapılan açıklama ile ihalenin iptal edildiği ve yerli imkanlar ile geliştirme çalışmalarına ağırlık verileceği açıklanmıştır.

ASELSAN öz kaynakları kullanılarak, Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma alanındaki teknolojilerin ve gelişmelerin izlenmesi, söz konusu sistemlere ilişkin gereksinimlerin belirlenmesi, kavramsal tasarım ve sistem etkinlik ve analiz alt yapılarının oluşturulmasına ve geliştirilmesine yönelik olarak çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN tarafından, Raytheon'un alt yüklenicisi olarak üretilen ve 2014 yılında teslimatları tamamlanan Patriot AMG (Antenna Mast Group) projesi kapsamında 27 Mayıs 2015 tarihinde, Boston'da düzenlenen RAYTHEON Integrated Defence Systems (Raytheon IDS) Operational Excellence Supplier Conference etkinliğine katılım

sağlanmıştır. 2014 yılı içerisinde teslimatları tamamlanan proje kapsamında gösterdiği performans sebebi ile ASELSAN "Uluslararası İşbirliği" kategorisinde, Altın Ödül'e layık görülmüştür. Ödül Genel Müdür Yardımcısı ve Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı Sayın Mustafa KAVAL tarafından alınmıştır.

ASELSAN, NATO Balistik Füze Savunma Programında Leidos (ABD) firmasının liderlik yaptığı takımın içerisinde yer almaktadır.

Leidos firmasının ana yükleniciliğindeki proje kapsamında Almanya, Amerika Birleşik Devletleri, Birleşik Krallık, Fransa, Hollanda ve Kanada'dan sekiz firma ile çalışma yürütülecektir. Bu kapsamda, Leidos Takımı, Balistik Füze Savunma sistemlerinin NATO Komuta Kontrol (C3) sistemine yönelik iyileştirilmesi ile NATO Balistik Füze Savunma (BFS) mimarisinin sadeleştirilmesi ve idamesini de sağlayacak şekilde NATO BFS kabiliyeti kazandırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Lahey, Hollanda'da konumlanan NCIA tesislerinde gerçekleştirilecek faaliyet, ASELSAN'ın Balistik Füze Savunma alanındaki tecrübelerinden NATO

BFS faaliyetlerinde yararlanılacağı ilk çalışma olması açısından da önem taşımaktadır.

Gelecek dönem Balistik Füze Savunma sistemi ihtiyaçlarına yönelik sistem mimarisi geliştirme çalışmalarını başlatan ASELSAN, bu proje ile sistem mühendisliği ve test entegrasyon alanlarındaki kabiliyet ve birikimlerini NATO faaliyetleri kapsamında da kullanmaktadır.

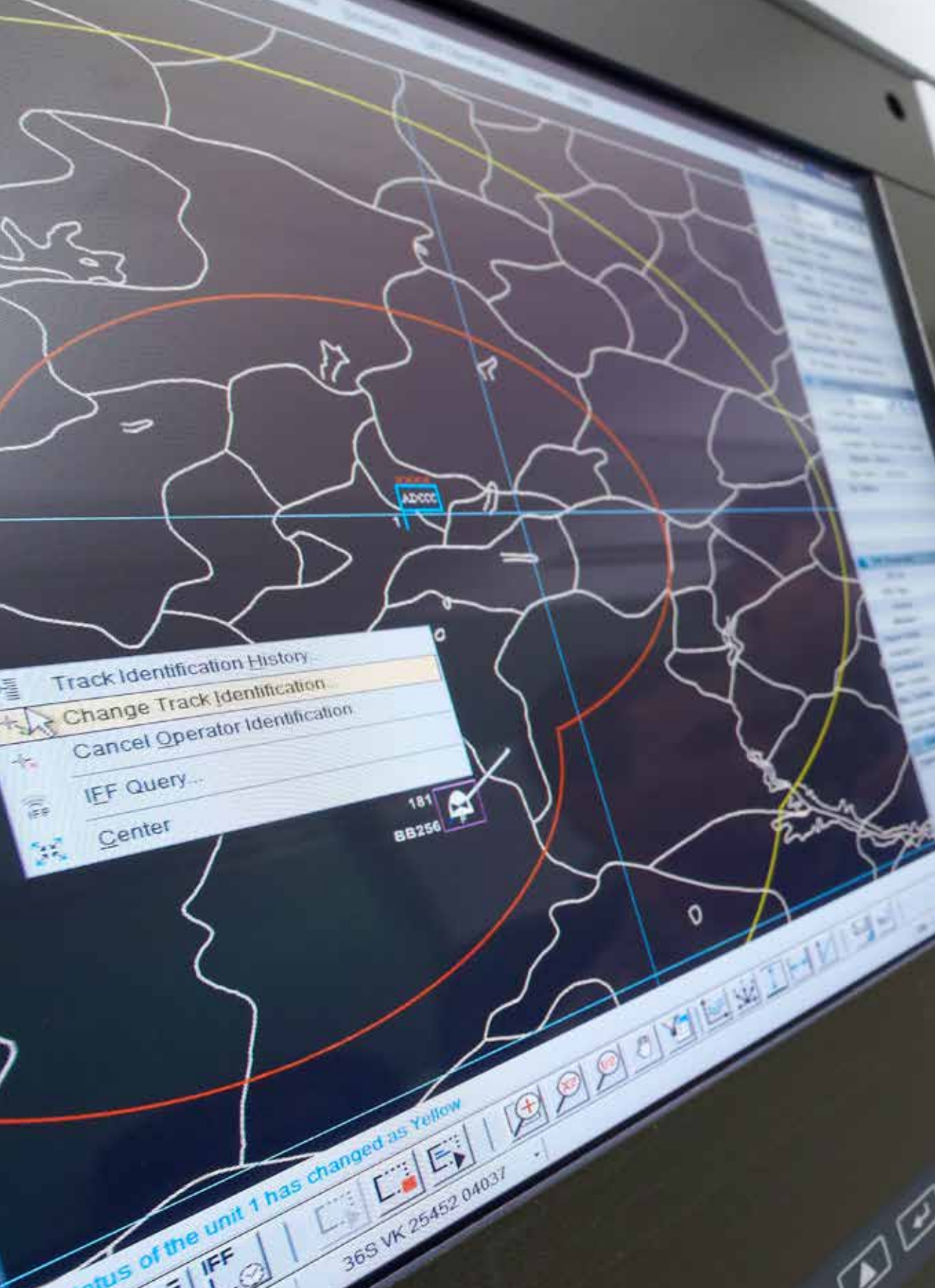
Mini/Mikro İHA (İnsansız Hava Aracı) Tehditlerine Karşı Hava Savunma Sistemleri

Simetrik ve asimetrik harpte kullanımlarının yaygınlaşması nedeni ile mini-İHA'lar küresel olarak gittikçe büyüyen bir tehdit olmaya başlamıştır. Bu tip İHA'lar keşif, taciz, saldırı amaçlarının bir veya birkaçı için kullanılabilir. ASELSAN bünyesinde bu tehditlerin önlenmesine yönelik mevcut sistemlerde uyarlamalar veya yeni sistemlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Kritik bir tesis için sistem çözümü oluşturulmuş olup ilgili tesise kurulum çalışmaları devam etmektedir. Kritik tesisler için oluşturulmuş sistem çözümü radar, elektro-optik alt sistem, karıştırma alt sistemi (GERGEDAN) ve komuta kontrol sistemlerinde oluşmaktadır.

aselsan

Track Operations

Current Status



181
88256



Changing status of the unit 1 has changed as Yellow
36S VK 25452 04037

IFF
70773



Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

KARA VE SİLAH SİSTEMLERİ

Yurtiçi ve yurtdışında Kara Sistemlerinin, Kara, Hava ve Deniz Silah Sistemleri ile Komuta Kontrol Haberleşme ve Bilgisayar Sistemlerinin (C4I) geliştirilmesi, üretimi, modernizasyonu ve satış sonrası desteğine yönelik iş geliştirme ve proje yönetim faaliyetleri yürütülmektedir.

Bu kapsamda Silah ve Silah Atış Kontrol Sistemleri ile Komuta Kontrol Haberleşme ve Bilgisayar Sistemlerine yönelik proje ve iş geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

KOMUTA KONTROL HABERLEŞME VE BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ

ASELSAN, Ateş Destek, Keşif, Gözetleme ve İstihbarat, Entegre Muharebe Sahası Yönetimi, Elektronik Harp, Stratejik Operasyonel ve Taktik Seviye komuta Kontrol Bilgi Sistemleri ve Taktik Haberleşme Sistemlerini geniş ürün yelpazesinde kullanıcıların hizmetine sunmaktadır.

Ateş Destek Komuta Kontrol Sistemleri

ASELSAN Ateş Destek Otomasyon Sistemi, muharebe sahasında ateş desteğinin komuta, kontrol ve haberleşme fonksiyonlarının otomasyonunu ve ateş desteğinin diğer muharebe sahası fonksiyonel alanları ile tam bir uyum içinde uygulanmasını sağlamaktadır.

Ateş Destek Otomasyon Projesi (ADOP-2000) kapsamındaki sistemlerin 2015 yılı teslimatları ile birlikte Projenin tüm teslimatları tamamlanmıştır. Ateş Destek Sistemleri'nin yurtdışına satışına yönelik olarak yürütülen faaliyetler kapsamında gösterim ve tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi

Muharebe Yönetim Sistemi BATUR, Tabur Görev Kuvveti unsurlarına ortak durum farkındalığı ve sayısal bilgi paylaşım yeteneği sunan, karar destek mekanizmaları ile hareketin planlama ve icrasını destekleyen, komuta kontrol faaliyetlerinin bilgisayar ortamında gerçekleştirilmesine ve ihtiyaç duyulan bilgiye en kısa sürede ulaşılmasına imkan veren bir komuta kontrol sistemidir.





Ordumuzu taktik alanda destekleyecek ve etkinliğini artıracak tüm sistemler yerli ve milli olarak geliştirilmektedir.

Milli Tank Projesi (ALTAY Projesi) kapsamında, Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi (TKKMBS)'nin kalifikasyon testleri tamamlanmış ve sistemin tankta testlerine devam edilmiştir.

ALTAY tankının ve birlikte görev yapacağı tüm unsurların ortak bir komuta kontrol bilgi sistemi mimarisi içerisinde entegrasyonunu sağlamak amacı ile TKKMBS ile tam uyumlu olarak çalışan BATUR Muharebe Yönetim Sistemi'nin K.K.K.'lığı envanterine girmiş ve girecek olan tüm muharebe ve destek araçlarında kullanımına yönelik geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür.

Tek Er Komuta Kontrol Bilgi Sistemi

Kol/Takım'ın hedefteki etkinliğini, hareket uyumluluğunu, durumsal farkındalığını ve bütünsel harp kabiliyetini arttırmayı amaçlayan entegre bir bilgi sistemidir. Takımı oluşturan her bir personel, sahip olduğu donanımın konum, durum vb. bilgiler ile görüntü ve acil durum mesajlarını takım içinde paylaşabilmektedir. Piyade takımları/ mangeları ve özel kuvvetler tarafından kullanılmak üzere tasarlanan sistem gece/gündüz her türlü arazi ve hava koşullarında kullanıma açık mimari yapısı ile genişlemeye ve yeni özelliklerin eklenebilmesine uygun bir sistemdir.

Askeri Görev Bilgisayar Sistemleri

Kara, hava, deniz ve denizaltı sistemlerinde platformlara entegre edilerek kullanılabilen veya elde taşınabilen, muharebe sahasındaki ağır çalışma koşullarına uygun, yüksek performansa sahip askeri görev bilgisayarları, askeri el bilgisayarları, monitörler, klavyeler ile kartları (işlemci, arayüz, güç dağıtım, video hedef tespit ve takip birimi) geliştirilmekte ve üretilmektedir.

EuroCard-3U (iletim/hava soğutmalı), EuroCard-6U (iletim/hava soğutmalı) ve Hibrit (EuroCard-3U ve EuroCard-6U birlikte) (iletim soğutmalı) askeri görev bilgisayarları ile HT-7244 ve HT-7250 askeri el bilgisayarları üretilerek Tank, Obüs, Havan Atış Kontrol Sistemleri, Helikopter Elektronik Harp Sistemi (HEWS), Stabilize Makineli Tüfek Sistemleri (STAMP, SRAP), Stabilize Top Sistemi (STOP), ALTAY Tankı gibi birçok sistemde atış kontrol, komuta kontrol, silah yönetim, güvenli veri iletişimi, el bilgisayarları vb. çeşitli uygulamalarda kullanılmıştır. Hava Savunma Sistemleri ihtiyaçlarına yönelik "Birleşik Görevsayar" Askeri Bilgisayar ürününün seri üretimine başlanmıştır.

Atış Kontrol ve Komuta Kontrol Bilgisayarı, "HT-7245 4. Nesil Askeri El Bilgisayarı", "MP-7262 Askeri Panel Bilgisayar" ve "19 Askeri Sağlamlştırılmış Monitör" tasarım ve üretim çalışmalarına devam edilmektedir.

Ağ Destekli Muharebe Sahası Komuta Kontrol Sistemleri

ASELSAN tarafından geliştirilerek K.K.K.'lığı kullanımına sunulmuş olan envanterdeki sistemler ve geliştirme çalışmalarına devam edilen manevra, istihbarat, elektronik harp, ateş destek ve hava savunma fonksiyonel alan komuta kontrol bilgi sistemleri, taktik haberleşme sistemleri, komuta yeri unsurları ve taktik sahada görev yapan mobil unsurların ortak bir komuta kontrol mimarisinde bütünleştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Ağ Destekli Muharebe Sahası Komuta Kontrol Sistemleri ile kuvvetler arası bilgi paylaşımına temel oluşturacak şekilde ordu seviyesinden başlayarak Kolordu, Tugay, Tabur, Bölük, Takım ve Tek Platform/Tek Er seviyesine kadar tüm unsurların güvenli askeri haberleşme ağları ve bilgisayar sistemleri üzerinden K.K.K.'lığı komuta kontrol mimarisine uygun olarak her kademedede sayısal bilgi paylaşımı ve görev icrası sağlanmaktadır.

Top, Obüs, Havan ve Roket Atar Ateş İdare Sistemleri

Top, Obüs, Havan ve Roket Atar Birliklerinin teknik ateş idaresinin otomasyonu sağlanarak görev icralarının daha hızlı ve hassas bir şekilde yerine getirilmesini sağlayan Ateş İdare Sistemlerinin tasarım, üretim ve teslimat faaliyetleri yürütülmüştür.

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Hava ve Füze Savunma Komuta Kontrol Sistemleri

HERİKKS'in K.K.K.'lığındaki tüm birliklere yaygınlaştırılması ve yeni yetenekler kazandırılması için çalışmalara devam edilmektedir. HERİKKS unsurlarının yeni haberleşme altyapısına geçmesi ile mevcut durumdaki hızlı, güvenli ve gerçek zamanlı haberleşme yeteneklerini daha üst seviyelere taşıyacağı değerlendirilmektedir. Mevcut Taktik Data Linklerine ilave olarak Link-16 ve JREAP Taktik Data Linkleriyle haberleşme yeteneklerinin kazandırılması HERİKKS'in Hava Kuvvetleri Sistemleri ile birlikte çalışabilirliğini üst düzeye taşınmasını sağlayabilecektir. HERİKKS, geliştirilmekte olan ve önümüzdeki dönemde envantere girmesi planlanan KORKUT, AİC, HİSAR-A ve HİSAR-O gibi yeni nesil hava savunma sistemlerinin de komuta kontrolünü yapabilecektir. Uzun yıllar sahada aktif kullanılarak kendini ispat eden HERİKKS'e, kullanım tecrübeleri ve son kullanıcı ihtiyaçları dikkate alınarak yeni yazılım yetenekleri ve karar destek algoritmaları kazandırılması gerektiği değerlendirilmektedir. Devam eden çalışmalarla birlikte HERİKKS; son

teknoloji komuta kontrol yazılımı/ donanımlarına, haberleşme altyapılarına ve entegrasyon yeteneklerine sahip olarak kendisinden beklenen hava savunma görevini en iyi şekilde yerine getirmeye devam edecektir.

ASELSAN, farklı katmanlarda görev alan ve farklı türdeki hava savunma sistemlerinin Entegre Hava Savunma ağı içerisinde kullanılarak etkin bir hava savunma sağlanması için çalışmalarına devam etmektedir. En üst seviyedeki komuta kontrol merkezinden en uçtaki silah/sensör birimlerine kadar her seviyede hava savunma çözümleri sunabilmekte ve tüm hava savunma sistemlerinin tek bir çatı altında uyumlu bir şekilde çalışmasını sağlayabilmektedir. Farklı kuvvetlerin sahip olduğu hava savunma sistemleri ve müşterek harekât ihtiyaçları da dikkate alınarak çözümler üretilmektedir. Yapılan çalışmalarda, K.K.K.'lığı, Hv.K.K.'lığı ve Dz.K.K.'lığı hava savunma sistemlerinin bilgi değişim ihtiyaçları ve birlikte çalışabilirlikleri de dikkate alınarak entegre bir hava savunma çözümü sağlanması hedeflenmektedir.

Muharebe Destek Sistemleri

Keşif-Gözetleme Sistemi, Yer Ölçme Sistemi, Topçu Meteoroloji Sistemi gibi sistemlerin üretim ve teslimatları gerçekleştirilmiştir. Günümüzün değişen ihtiyaçları ve artan asimetrik tehditler karşısında şekillenen modern askeri platformlara yönelik olarak; durumsal farkındalık, artırılmış gerçeklik, araç takibi, konularında çalışmalar yapılmıştır. Kara platformlarına yönelik olarak sistem mimarisinin oluşturulması yönünde yapılan çalışmalar konuyla ilgili teknoloji panellerinde sunulmuş ve önümüzdeki dönem çalışmaları için yol haritası çıkarılmıştır.



ASELSAN, 13 Ağustos 2015 tarihinde imzalanan sözleşme uyarınca Kazakistan Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyacını karşılamak üzere, Kazakistan endüstrisinin olanaklarını da kullanarak yerel ortakları ile SARP Uzaktan Komutalı Silah Sistemlerini (UKSS) üretecektir.

SİLAH VE SİLAH ATIŞ KONTROL SİSTEMLERİ

ASELSAN, kara, hava ve deniz muhaberesine yönelik farklı platformlarda kullanılabilen farklı kalibre ve tipte silah ve silah atış kontrol sistemleri geliştirmekte, üretmekte ve dünya ordularının hizmetine sunmaktadır.

Roket ve füze atıcı sistemleri kapsamında da; kara, hava, sualtı veya suüstü tehditlere karşı kara veya deniz platformlarının savunmasını sağlayan, farklı tipte birçok füze ve roketin entegre edilmesine imkan veren modüler yapıda, yakın koruma maksatlı makineli tüfekler entegre edilebilmektedir.

Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri

2015 yılı içerisinde imzalanan sözleşmelerle, ASELSAN Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri'ni tercih eden ülke sayısı 12'ye ulaşmıştır. Hırvatistan Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacına yönelik açılan bot ihalesi kapsamında ASELSAN 30mm MUHAFAZ Sistemi seçilmiş ve bir sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme ile Hırvatistan, ASELSAN Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri'nin hizmete gireceği ilk Avrupa Birliği ülkesi olmuştur.

Deniz platformları için geliştirilmiş olan STAMP (Stabilize Makineli Tüfek Platformu), STAMP-G (12.7mm GAU-19/A Gatling silah takılabilen STAMP modeli), STAMP-L (Hafifletilmiş STAMP Sistemi), STOP (25mm Stabilize Top Sistemi) ve MUHAFAZ (30mm Stabilize Top Sistemi) Uzaktan Komutalı Silah Sistemlerinin yurtiçi ve yurtdışından alınan siparişler kapsamında üretimlerine ve teslimatlarına 2015 yılı içerisinde devam edilmektedir.

Kara araçlarında veya sabit tesislerde kara ve hava tehditlerine karşı yakın savunma silahı olarak kullanılmak üzere geliştirilen 12.7mm SARP Uzaktan Komutalı Silah Sistemi'nin Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyacına yönelik olarak üretimine ve teslimatlarına devam edilmiştir.

SARP Sistemi'nin Rus menşeli silah takılabilen versiyonu olan SARP-NSV Sistemi'nin Kazakistan'a teslimatı gerçekleştirilmiştir.

7.62mm makineli tüfek entegre edilebilir Uzaktan Komutalı Silah Sistemi'nin (SARP-L) prototip üretimi gerçekleştirilmiş olup kalifikasyon testleri devam etmektedir.

İki farklı silahın aynı anda entegre edilebildiği ve operasyonel ihtiyaçlar kapsamında kullanıcının kumanda birimi üzerinden silah seçimini yapabilmesine imkan sağlayan SARP DUAL Sistemi geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

Küçük, hafif ve teknolojik açıdan daha yetenekli yeni nesil 12.7mm STAMP (STAMP-2) geliştirme faaliyetleri devam etmektedir. STAMP-2 sisteminde NATO uyumlu ve Rus menşeli silahları aynı anda destekleme özelliği, yüksek stabilizasyon hassasiyeti, otomatik hedef takip ve atış isabet performansının iyileştirilmesi ile teknolojik anlamda rekabet avantajı elde edilmesi hedeflenmiştir. 25mm, 30mm ve diğer çaplarda açık ve kapalı kule Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri'ne yönelik geliştirme çalışmaları, yurtiçi ve yurtdışı iş geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

155mm FIRTINA Kundağı Motorlu Obüs Atış Kontrol Sistemi

FIRTINA Obüsü Atış Kontrol Sistemi, T-155 K/M FIRTINA Obüsünün intikal, mevzilenme, atışa hazırlık, ateş idaresi ve atış kontrol işlemlerinin bilgisayar yardımıyla yerine getirilmesini ve diğer ateş destek unsurlarına sayısal entegrasyonunu sağlayan modern bir obüs atış kontrol sistemidir. Sistemlerin son parti üretimi ve teslimatı gerçekleştirilmiştir.

Obüs Atış Kontrol Sisteminin, yeni yetenekler ilave edilerek diğer obüslerin modernizasyon ve geliştirme projelerinde kullanımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Atış Kontrol Sistemi

Günümüz muharebe koşullarının gerektirdiği modern, hafif, havadan taşınabilen topçu silahı ihtiyacını karşılamak üzere yürütülen BORAN Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüsü Geliştirme Projesi kapsamında, Atış Kontrol Sistemi ASELSAN tarafından geliştirilmektedir.

155mm Çekili Obüs Modernizasyonu

155mm çekili obüslerin daha etkin kullanılması ve ilave yetenekler kazandırılmasına yönelik olarak modernizasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 155mm'lik obüslerin kamyon üzerinde kullanımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Çok Namlulu Roket Atar Silah Yönetim Sistemleri

Çok Namlulu Roket Atar (ÇNRA) Silah Yönetim Sistemleri, çok namlulu roket atarların intikal, mevzilenme, atışa hazırlık ve atış kontrol işlemlerinin yerine getirilmesini sağlamaktadır.

ÇNRA Silah Yönetim Sistemlerinin yurtdışına satışına yönelik imzalanan sözleşmeler kapsamında tasarım, üretim ve teslimat faaliyetleri yürütülmüştür.

Havan Atış Kontrol Sistemleri

Çeşitli çaplardaki havan silahlarına yönelik olarak, silahın konum ve istikametinin belirlenmesi, balistik hesaplama ve sayısal haberleşme yapılabilmesi, hesaplanan atış esaslarına uygun olarak namlunun yönlendirebilmesi, mermi yükleme gibi fonksiyonları sağlayan sistemlerin geliştirilme faaliyetleri yürütülmüştür.

Altay Tankı Atış Kontrol ve Elektronik Sistemleri

ASELSAN'ın Elektronik, Elektro-Mekanik ve Elektro-Optik sistemlerin ana tedarikçisi olarak görev aldığı ALTAY Projesi kapsamında, Tank Atış Kontrol Sistemi, Elektrikli Top ve Kule Takat Sistemi, Tank Komuta Kontrol Muhabere ve Bilgi Sistemi, Tank Sürücü Görüş Sistemi, Tank Lazer Uyarı Sistemi, Uzaktan Kumandalı Silah Sistemi ve Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi'nin teslimatları gerçekleştirilmiş,

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

tanklara entegrasyonu tamamlanmış, kalifikasyon ve test faaliyetlerine devam edilmiştir.

Tank Atış Kontrol Sisteminin, yeni yetenekler ilave edilerek diğer tankların modernizasyon ve geliştirme projelerinde kullanımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Ana Muharebe Tankları Modernizasyonu

ASELSAN tank ve silah sistemleri alanında gerçekleştirdiği projelerle ve sahip olduğu deneyimlerle tank elektronik sistemleri geliştirme, entegrasyon ve modernizasyonu, hafif tanklar ve ana muharebe tanklarına yönelik yeni çözümlere yön vermekte ve çözüm ortaklıkları oluşturmaktadır.

Muhtelif tanklara yönelik geliştirilen çözümler uluslararası pazarlara sunulmakta olup ASELSAN'ın Kazakistan'daki iştiraki KAE firması ile birlikte prototip modernizasyonu gerçekleştirilen T-72 Tankı ve

uluslararası iş birlikleri çerçevesinde M60, Leopard-1 ve Leopard-2 tanklarına yönelik geliştirdiğimiz elektronik ve elektro-mekanik çözümlerimiz kapsamında tank modernizasyonuna yönelik yurtdışı iş geliştirme, tanıtım ve gösterim faaliyetleri yürütülmüştür.

Kule/Taret Tahrik Sistemleri

Silah Sistemlerinde (tank, obüs, top, havan, çok namlulu roketatar, roket ve füze fırlatıcılar, makineli tüfek vb.), Keşif Gözetleme Sistemlerinde, İnsansız Sistemlerde, Hassas ve Hızlı Yönlendirme ve Fırlatma Sistemlerinde, Elektrooptik Radar ve Anten Yönlendirme Sistemlerinde, Mühimmat Besleme ve Depolama ve bunun gibi birçok farklı alanda ihtiyaç duyulan yönlendirme sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, bunun yanında bu sistemlerin ihtiyaç duyduğu motor sürücü, hareket kontrol algoritmaları, eyleyiciler, motorlar, kayar bilezik ve çeşitli sensörlerin tasarım, üretim ve test faaliyetleri yürütülmüştür.

Muhtelif sistemlere yönelik geliştirilen kule/taret tahrik sistemi çözümlerinin, yurtiçi ve yurtdışı satışına yönelik faaliyetler sürdürülmekte olup bu kapsamda imzalanan sözleşmelere yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Hassas Stabilize Yönlendirme Sistemleri

Kara ve deniz platformlarında kullanılan Keşif Gözetleme Sistemlerinde, Hedef Tespit ve Takip Sistemlerinde, Yüksek Stabilizasyon ve İşaretleme Hassasiyetine Sahip Yönlendiricilerde ve bunun gibi birçok farklı alanda ihtiyaç duyulan Hassas Stabilize Yönlendirme Sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, üretim ve test faaliyetleri yürütülmüştür.

Muhtelif sistemlere yönelik geliştirilen Hassas Stabilize Yönlendirme Sistemlerinin yurtiçi ve yurtdışı satışına yönelik faaliyetler sürdürülmekte olup bu kapsamda Türkiye, Hırvatistan ve Suudi Arabistan'ın ihtiyacı kapsamında imzalanan sözleşmelere yönelik çalışmalar yürütülmektedir.



Denizaltı Savunma Harbi (DSH) Sistemi

Denizaltı Savunma Harbi (DSH) Sistemi, kritik üs ve liman yaklaşma sularında DSH baskısının tesisinde, üs ve liman savunmasında, hareket alanında düşmanın denizaltılarına karşı caydırıcılık sağlamak üzere kullanılan roket atıcı sistemidir. Sistem, Dz.K.K.'lığı ihtiyacı için MSB ARGE tarafından yürütülmüş olan Milli DSH Roketi ve Atıcı Sistem Projesi kapsamında geliştirilmiştir. Şubat 2012'de tamamlanan proje kapsamında 4 adet DSH Sistemi Yeni Tip Karakol Botlarına (YTKB) entegre edilmiştir.

Dz.K.K.'lığının DSH Roketi ile ilgili olarak tarafımızdan talep etmiş olduğu testler 2015 yılı içerisinde başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. 12 adet DSH Sisteminin üretim ve hali hazırda inşa faaliyetleri tamamlanmış 12 adet YTKB'ye entegrasyonunu kapsayan Seri Üretim Projesi sözleşmesinin önümüzdeki dönem içerisinde imzalanması beklenmektedir.

Sisteme yönelik iş geliştirme faaliyetleri kapsamında 2012 Mayıs ayında, Türkmenistan Silahlı Kuvvetleri'ne 10 adet DSH Sistemi ve 300 adet DSH Roketi ihraç edilmiştir. Sistemler Serhet Gemisi Sınıf Botlarına (SGSB) entegre edilmiş ve canlı atışlı testleri başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Tüm sistemler için garanti dönemi başlamıştır.

MILAS (LMM. Füze Fırlatma Sistemi)

THALES firması ile birlikte yurtdışı satış amacıyla 4/8 adet füze atabilme yeteneğine sahip 2 farklı konfigürasyon geliştirilmiştir. Körfez Bölgesindeki ülkelere yoğun olarak pazarlama faaliyetleri devam etmektedir.

KORNET Fırlatma Sistemi

KORNET füzesinin entegre edildiği atıcı platformlara ilişkin teknik ve idari çalışmalar 2015 yılı içinde devam etmiştir. Bu kapsamda Silah Taşıyıcı Araç Projesi için SSM'ye teklif verilmiştir, SSM'nin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca Ortadoğu ülkelerinin sisteme ilişkin ilgileri bulunmakta olup yurtdışı ihracat faaliyetleri devam etmektedir.

Mühimmat Transfer Sistemleri

POYRAZ Mühimmat İkmal Aracında kullanılan Mühimmat Transfer Sistemleri (MTS) üretim ve teslimatlarına devam edilmiştir. POYRAZ Mühimmat Aracına entegre edilen Mühimmat Transfer Sistemi (MTS)'nin temel görevi, mühimmat ikmal noktasında bulunan mühimmatın hızlı ve kolay bir şekilde POYRAZ Mühimmat Aracına yüklenmesi ve taşınan mühimmatın daha sonra mevzilerde bulunan FIRTINA Obüslerine otomatik şekilde aktarılmasıdır. POYRAZ Mühimmat Aracı, MTS sayesinde bağlı olduğu komuta yerinden sesli veya sayısal olarak aldığı emirler doğrultusunda görev yapabilmektedir. Araç üzerinde bulunan Küresel Konumlama Sistemi (KKS) sayesinde hızla intikal ederek yer değiştirmekte, Mühimmat İkmal Noktalarının yerleri, dost ve düşman birlikler, bilinen noktalar ve komuta yerlerine ait bilgiler sayısal harita üzerinde görüntülenebilmektedir.

Otomatik Şeritsiz Mühimmat Besleme Mekanizması (OŞMBM)

KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi Projesi kapsamında iki farklı tipte mühimmatın aynı anda silah kulesine yüklenebilmesine ve istenen tipte mühimmatın istenen anda seçilerek kullanılmasına olanak tanıyan Otomatik Şeritsiz Mühimmat Besleme Mekanizması (OŞMBM) geliştirilmiştir. Mühimmatın yüksek atım hızına sahip iki adet 35mm silaha aynı anda yüksek güvenilirlikle beslenmesini sağlayan OŞMBM alt sistemi, laboratuvar ortamında ve zorlu arazi koşullarında atışlı ve atışsız testlere tabi tutulmuş; tüm testlerde yüksek performans göstermiştir. OŞMBM alt sistemi, 35mm mühimmat besleme mekanizmalarında dünyanın mühimmat seçme özelliğine sahip ilk sistemi olup sistemin bu özelliği hava savunma sistemlerinin maliyet etkin şekilde işletilmesine önemli katkı sağlamaktadır.

AR-GE VE TEKNOLOJİ

- TORK: Hard-Kill Torpido Karşı Tedbir Torpido Çalışmaları
- Milli ECDIS / WECDIS ve Sayısal İz Masası Geliştirme Çalışması
- Elektromanyetik Fırlatma Sistemi
- Sualtı ortamında tasarsız (ad-hoc) sualtı haberleşme ağı
- Yönlendirilmiş Enerji Sistemleri
- Enerji Hasat Teknolojileri
- Tek Kristal Piezoelektrik Tabanlı Akustik Transducer / Hidrofon Geliştirilmesi
- Kayar Bilezik Teknolojileri
- Giyilebilir Teknolojiler
- Malzeme Teknolojileri
- Yeni Nesil Hareket Kontrol Teknolojileri ve Hassas Stabilize Yönlendirici Alt Sistemleri
- Yüksek Performanslı ve Emniyet / Görev Kritik Bilgisayar Teknolojileri
- Video Hedef Takip Teknolojileri
- Akıllı Mühimmat Teknolojileri
- Balistik Füze Savunma Sistem Teknolojileri



MİKROELEKTRONİK, GÜDÜM VE ELEKTRO-OPTİK SEKTÖR BAŞKANLIĞI



Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı



ASELSAN, Türk Ordusunun uçan platformlarının her türlü elektronik ihtiyaı için Ar-Ge ve üretim çalışmalarına devam etmektedir.

AVİYONİK SİSTEMLER

ASELSAN'ın ana aviyonik entegratör olarak görev aldığı Jandarma Helikopter Modernizasyonu, ATAK, ANKA, EO/IR ve SAR GMTI Keşif Sistemleri, ATAKSİM, ARI ve Sea Hawk-II programları için aviyonik sistemlerin üretim ve teslimat faaliyetlerine devam edilmiş olup Türk Genel Maksat Helikopteri, zgn Helikopter ve HüRKUş-B Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı programları kapsamında ise aviyonik sistem geliştirme ve entegrasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Helikopter Programları

ATAK Programı'nda ASELSAN, T-129 ATAK Helikopteri Aviyonik Merkezi Kontrol Bilgisayarı (AMKB) donanım ve yazılımı ile AMKB tarafından yönetilen aviyonik ve silah sistemlerinin özgün olarak geliştirilmesi, geliştirilen tüm sistemlerin T-129 ATAK Helikopteri'ne entegrasyonu, aviyonik ve silah sistemlerinin seri rimi, teslimatı ve teknik destek faaliyetlerini yürütmektedir. Proje kapsamında görev bilgisayar başta olmak üzere ASELSAN tarafından geliştirilen ve üretilen kokpit gösterge ve kontrol, hedef tespit ve nişangah, seyrüsefer, haberleşme,

elektronik-harp ve kendini koruma, görev ve silah yönetim sistemlerinin teslimatları 9 adet Erken Dhl Helikopteri (EDH) ve 29 adet ATAK Faz-1 Helikopteri için tamamlanmıştır.

9 adet EDH ve ilk ATAK Faz-1 Helikopteri Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterine alınmıştır. 28 adet ATAK Faz-1 Helikopterleri kabul testleri ve kalifikasyon faaliyetleri devam etmekte olup, bu kapsamda TUSAş'a Teknik Destek ve Entegre Lojistik Destek hizmeti verilmektedir.

T-129 ATAK Helikopteri için özel olarak geliştirilmiş olan AVCI Kaska Entegre Kumanda Sistemi'nin tasarımı tamamlanarak, T-129 ATAK Helikopteri'ne entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. AVCI Sistemi, bir helikopter platformuna entegre edilen ilk hibrit (optik-ataletsel) kafa takip sistemine sahip olup, yüksek takip hassasiyeti sayesinde hedef tespit ve silah sistemlerinin, pilot bakış hattına otomatik yönlendirilmesini sağlamaktadır. AVCI Sistemi'nin ATAK Helikopteri için seri üretim ve kit teslimatlarına devam edilmiştir.

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı



HAVELSAN ile yürütülmekte olan T-129 ATAK Helikopteri Simülatorü (ATAKSİM) Projesi kapsamında tüm aviyonik ekipmanların teslimatları tamamlanmıştır.

Genel Maksat Helikopteri Programı'na yönelik Sikorsky firması ile imzalanmış olan sözleşme kapsamında, helikopterlerde kullanılacak olan görev, seyrüsefer, haberleşme ve elektronik harp sistemlerinin geliştirilmesi, üretilmesi ve entegrasyon faaliyetleri ASELSAN tarafından gerçekleştirilecektir. S-70i Helikopteri'nin mevcut uçuş yönetim sistemi yerine ASELSAN tarafından yazılımı ve donanımı tümüyle milli ve özgün olarak geliştirilecek olan "ASELSAN Görev Yönetim Sistemi" entegre edildiğinde nihai konfigürasyondaki helikopter T-70 Helikopteri olarak anılacaktır. Proje kapsamında geliştirme çalışmaları devam etmekte olup sözleşmenin aktif hale gelmesi için gerekli hükümet lisanslarının onaylanması beklenmektedir.

Jandarma Helikopterleri Aviyonik Modernizasyonu Projesi kapsamında, Jandarma Genel Komutanlığı

envanterinde bulunan S-70 Sikorsky, AB-205 ve Mi-17 helikopterlerinin aviyonik modernizasyonunun gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Mi-17 ve AB-205 helikopterleri için prototip fazı ve seri entegrasyon fazı tamamlanmış olup S-70 helikopterleri için seri entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir.

Bir yurtdışı müşterinin 14 adet AH-1E Kobra Helikopteri'nin modernizasyonuna yönelik ihtiyacı karşılamak üzere TUSAŞ ile sözleşme imzalanmıştır. Bu modernizasyon projesi ile hava platformları aviyonik ve silah sistemlerinin geliştirme ve entegrasyon kabiliyetlerimizin ihracatına yönelik önemli bir aşama kaydedilmiştir. Proje kapsamında helikopterlerin, görev bilgisayarı başta olmak üzere kokpit gösterge ve kontrol, hedef tespit ve nişangah, seyrüsefer, görev ve silah yönetim sistemleri ASELSAN özgün ürünlerinden oluşan ekipmanlar ile modernize edilerek yedek parça ve yer destek teçhizatları teslim edilecektir.

Savunma Sanayi Müsteşarlığı tarafından yürütülen Özgün Helikopter Programı kapsamında milli olarak tasarlanıp

geliştirilecek askeri ve sivil hafif sınıf prototip helikopterleri için temel kokpit ekipmanları başta olmak üzere, otomatik uçuş kontrol bilgisayarı, hava aracı durum izleme bilgisayarı, görev ve uçuş yönetim yazılımları sivil sertifikasyona uygun olarak ASELSAN tarafından geliştirilecektir. Halihazırda mevcut hava platformlarında faal olarak kullanılan ASELSAN ürünü diğer aviyonik ekipmanların da helikopterlere entegrasyonu gerçekleştirilecektir.

Sea Hawk-II Programı kapsamında ASELSAN, Sikorsky firmasının Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'na sağlamakta olduğu S-70B helikopterleri için aviyonik sistemler üretmekte olup navigasyon ve hedef tespit sistemleri teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Uçak Programları

EO/IR ve SAR GMTI Keşif Sistemleri Tedarik ve Entegrasyon Projesi kapsamında dört adet EO/IR Keşif Podunun ve iki adet Yer Görüntü Kiymetlendirme Sistemi'nin veri linkleri ile birlikte saha kabulleri başarıyla tamamlanmış olup, son Taşınabilir Yer Görüntü Kiymetlendirme Sistemi'nin kabul faaliyetlerine devam edilmektedir. Buna ilaveten, sistemlerin bakım-



AELSAN Navigasyon Sistemleri, kara, hava ve deniz araçlarının her koşulda konum ve yönelim bilgilerini yüksek hassasiyet ve doğrulukta tayin etmesini mümkün kılar.

C-130 ERCİYES projesi kapsamında LN-260 ataletsel navigasyon sisteminin teslimatları gerçekleştirilmiştir.

ADESTİM, YİTP ve Seyyar Havan Tespit Radarı (HTR) projelerinde ANS-510K kara navigasyon sistemi teslimatları ve KASIRGA Projesi'nde ise LN-270 cihaz teslimatları yapılmıştır. Lojistik Destek Gemisi Projesi için ANS-510D deniz navigasyon sistemi teslimatları gerçekleştirilmiştir.

ELEKTRO OPTİK SİSTEMLER

AELSAN MGEO Sektör Başkanlığı bünyesinde bulunan Elektro-Optik Sistemler Grup Başkanlığı; termal görüş sistemleri, gündüz görüş sistemleri, görüntü yoğunlaştırıcı gece görüş sistemleri, lazer sistemleri, elektro-optik karşı tedbir sistemleri ve çok sensörlü elektro-optik sistemlerin kara, hava, deniz ve uzay platformları uygulamaları konularında faaliyet göstermektedir.

HEDEFLEME SİSTEMLERİ

ASELPOD Geliştirme ve Entegrasyon Projesi kapsamında, F16 PO-III uçakları üzerinde, 2015 yılı içerisinde 6 adet mühendislik amaçlı ve 9 adet fonksiyonel/performans amaçlı uçuş testi gerçekleştirilmiştir. Fonksiyonel/performans amaçlı uçuş testlerine halihazırda devam edilmekte olup, bu testlerden sonra kabul faaliyetlerine başlanacaktır. Paralel olarak, mühendislik prototipi üzerindeki kalifikasyon testlerine de devam edilmektedir. Kalifikasyon testlerinin ve sonrasında da tüm kabul faaliyetlerinin 2016 ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir.

idamesi için gerekli tesisler Hava Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilmiş ve sistemlerin envantere girmesi ile birlikte garanti fazına ilişkin lojistik destek faaliyetlerine başlanmıştır.

ANKA Projesi için Uçuş Kontrol Bilgisayarı, Görev Bilgisayarı ve CATS Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedef Tespit Sistemi ile Ataletsel Navigasyon Sistemi AELSAN tarafından özgün olarak geliştirilmekte ve sistemlerin entegrasyonu yapılmaktadır. Söz konusu ekipmanların teslimatları proje takvimine uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı (HÜRKUŞ-B) Projesi kapsamında platform üzerinde kullanılacak aviyonik ekipmanlar AELSAN tarafından geliştirilmekte olan görev bilgisayarı ve temel kokpit ekipmanlarına entegre edilecektir. Görev ve Uçuş Yönetim Yazılımı ile birlikte Sayısal Harita Yazılımı AELSAN tarafından geliştirilmektedir. Proje kapsamında ürün geliştirme ve entegrasyon çalışmaları halen devam etmektedir.

T-38 Eğitim Uçağı Aviyonik Modernizasyonu (ARI) Projesi kapsamında Merkezi Kontrol Bilgisayarı teslimatlarına devam edilmiş, çok işlevli gösterge teslimatları tamamlanmıştır. C-130 ERCİYES ve MELTEM-III projeleri kapsamında çok işlevli gösterge ve navigasyon sistemleri teslimatları gerçekleştirilmiştir.

JSF Programı kapsamında F-35 uçağının ana yüklenicisi Lockheed Martin firmasıyla Elektro-Optik Hedefleme Sistemi optiklerinin ve Northrop Grumman firmasıyla da Entegre Haberleşme Sistemi alt birimlerinin üretimlerine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir.

Navigasyon Sistemleri

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin navigasyon ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik 2010 yılından bu yana yürütülmekte olan çeşitli programlar kapsamında, farklı tip hava, kara, deniz ve araçlarına ANS-510 ve ANS-310 özgün AELSAN ataletsel navigasyon sistemleri üretilmekte ve entegre edilmektedir. Ayrıca Northrop Grumman firması ile imzalanan ortak üretim lisans anlaşmaları kapsamında üretilmekte olan LN serisi navigasyon sistemlerinin (LN-100, LN-260, LN-270) ilgili projelere teslimatlarına devam edilmiştir.

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

Lazer İkaz Alıcı Sistemi (LIAS) projesi kapsamında, 2015 yılında 4 set teslimat yapılmıştır. Bu teslimatlar kapsamında toplam 62 set LIAS müşteriye teslim edilmiştir. Ayrıca İlk Ürün Denetimi, HEHDM 1. Kısım, 1. Kalifikasyon ve Entegrasyon Örnekleme Testleri teslimatları gerçekleştirilmiştir. ATAK Projesi kapsamında, Ocak-Haziran 2015 ayları döneminde 6 adet ASEFLIR-300T Sistemi teslimatı gerçekleştirilmiştir. Haziran 2015'te, TAİ ile Bahreyn Kobra Helikopteri Modernizasyonu Projesi imzalanmıştır. Bu proje kapsamında 14 adet ASEFLIR-300T Sistemi ve 1 adet ASEFLIR-300T Mockup teslimat kalemi bulunmaktadır. 1 adet ASEFLIR-300T Mockup üretilerek teslim edilmiştir.

REHİS Sektör Başkanlığı tarafından 23 Ekim 2015 tarihinde Şili ROTOR Projesi için sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında Şili Ordusu'na ait 10 adet Cougar helikopteri için MGEO tarafından 40 adet MWS Sensörü üretilip 2016-2017 yılında REHİS Sektör Başkanlığı'na teslim edilecektir. 2015 yılı içerisinde CATS Sistemi'nin tasarım çalışmalarındaki ilerleme durumları, Hv.K.K.'lığı, SSM ve TUSAŞ katılımcılarına başarılı bir şekilde gösterilmiştir. ANKA-S Projesi Faydalı Yük Alt Sözleşmesi kapsamında teslim edilecek CATS biriminin muayene ve kabul testlerine 4 Aralık 2015 tarihinde başlanmış olup; Ocak 2016 itibarıyla bu sistemin kabul sürecinin tamamlanacağı değerlendirilmektedir. 2016 yılı içerisinde seri üretim çalışmaları hızlanacak olup, seri üretimden çıkacak sistemlerin teslimatlarının yapılması planlanmaktadır.

ASELSAN Elektro-Optik Sistemleri, uzun yıllardır Türk Ordusunun gece gören gözü olmaktan gurur duymaktadır.

DENİZ SİSTEMLERİ

PIRİ Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi (PIRİ KATS) Projesinde 1 adet prototip Sensör Birimi üretimi tamamlanmış olup, 3-5 µm ve 8-12 µm bandlarında 120 derecelik panoramik görüntü alınmıştır. Geliştirme projesi kapsamında tasarım çalışmaları devam eden ve milli olarak geliştirilecek ilk IRST sistemi olan PİRİ KATS, 2015 yılında imzalanan LHD (Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi) Projesi sözleşmesi kapsamında teslim edilecek ürünler arasında yer almaktadır. Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan Barbaros Sınıfı Fırkateynlere ait atış kontrol radarlarına elektro-optik yeteneği kazandırma projesi kapsamında malzemelerin Deniz Kuvvetlerine teslimatı ve ilk iki geminin kesin kabulleri tamamlanmıştır. Deniz Platformlarındaki Elektro-Optik Dayektör (EOD) Sistemi ihtiyacına yönelik olarak DENİZGÖZÜ-AHTAPOT Sistemi ve DENİZGÖZÜ-KIRLANGIÇ geliştirme projeleri 2015 yılında başlatılmış olup yıl içerisinde tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir. DENİZGÖZÜ-AHTAPOT Sistemi 2015 yılında imzalanan LHD (Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi) Projesi sözleşmesi kapsamında teslim edilecek ürünler arasında yer almaktadır. MOSHIP-KURYED Gemileri Projesi kapsamında Cayro Sistemi ve IR/LLTV Sistemi'nin teslimatları yapılmış olup,

sistemlerin gemi üzerinde devreye alma çalışmaları devam etmektedir. MOSHIP gemisi Cayro Sistemi Liman Kabul Testi tamamlanmıştır.

Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) projesi kapsamında Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyacına yönelik olarak Elektro-Optik alt sistemin tasarım ve malzeme tedarik faaliyetleri sürdürülmüş olup Elektro-Optik Sistem teslimatlarının 2016 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Denizaltı Periskop Termal Kamera Projesi kapsamında Alman Airbus DS firmasına 2 adet sistem teslimatı gerçekleştirilmiştir.

KEŞİF SİSTEMLERİ

Altay Projesi Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Elektronik, Elektro-Optik Sistemler Tedarik Alt sözleşmesi kapsamında; PV1 Prototip Tankı Sistem Kalifikasyon Testleri devam etmektedir. PV1 Tankı SKT faaliyetleri kapsamında Sarıkamış'a gönderilmiştir. Kasım 2015 sonunda PV2 tankı birimleri alt sistem kalifikasyon testleri tamamlanarak, OTOKAR'a teslim edilmiştir. PV2 tankında gerek görülen düzeltmeler ve ilave isterler üzerinde çalışılmaktadır. FTR Prototip Tankının kulesi gövdeden ayrılıp PV2 sisteminde görülen uygunsuzlukların giderilmesi amacıyla ASELSAN'a sevk edilmiştir. PV1 ve PV2 tankları üzerinde çalışmalar devam etmektedir.





Jandarma Genel Komutanlığı'nın ihtiyacı KOBRA araçlarında bulunan uzaktan kumandalı silah sistemi termal kamera birimi için ATS-30 Termal Nişangah Birimi sözleşmesi OTOKAR firması ile 16 Mart 2015 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşme 70 adet olarak imzalanmıştır. Artırımlar ile birlikte satış miktarı 174 adede yükselmiştir.

NATO Kuvvetlerine hizmet veren İncirlik Hava Üssündeki tesis kontrolünün ve durumsal farkındalığın artırılmasını sağlayan NATO Güvenlik Sistemi Projesi kapsamında ASIR Termal Kameraların, GÜNGÖR Gündüz Görüş Kameralarının ve SONEC IP Tabanlı Termal ve Gündüz Görüş Kameralarının teslimatları başarıyla gerçekleştirilmiştir.

BMC'nin Tunus'a ihracatını gerçekleştirdiği KIRPI Mayına Karşı Korumalı Zırhlı Personel Taşıyıcı araçlara entegre olacak şekilde Araç Üstü Keşif Gözetleme Sistemi Projesi Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamındaki teslimatların 2016 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

PERI EYE Termal kamera ürün grubu satışları kapsamında 2015 yılı boyunca toplam 31 kameranın teslimatını kapsayacak şekilde Kazakistan, Beyaz



Rusya ve Ukrayna ile toplam 6 adet sözleşme imzalanmıştır. Bu kameraların 4 adedi 2015 yılı içerisinde teslim edilmiştir. Aynı bölgeler için yine PERI EYE ürün ailesi için farklı projeler kapsamında iş geliştirme faaliyetleri de düzenli olarak yürütülmüştür. Şahingözü Elektro-Optik Sistemi Geliştirme Projesi kapsamında Jandarma Genel Komutanlığı ihtiyacına yönelik olarak 10 adet Tripod - Pan&Tilt üzerine monte hareket tespit özellikli Şahingözü-OD Sistemimiz teslim edilmiştir.

KORKUT-AİC Projesi kapsamında SST Grup Başkanlığı'na 2 adet Lazer Mesafe Ölçme birimi teslim edilmiştir. Böylece Termal Kamera, Gündüz Kamerası ve Lazer Ölçme Birimi'nden oluşan 4 set Hava Elektro-Optik Sisteminin teslimatı tamamlanmıştır.

HİSAR-A Projesi kapsamında SST Grup Başkanlığı'na 2 adet Termal Kamera, 1 adet Gündüz Kamerası teslim edilmiştir. K.K.K.'lığı ihtiyacı için 2012 yılında MSB ile imzalanan 26 adet ENGEREK-GÖZ Seespot Tedariki Projesi ve 5 adet Fazla Alım onayı kapsamında; 2012-2015 yıllarında 31 adet ENGEREK Cihazı ve Aksesuarları ile 31 set Göz Seespot Termal Kamera ve Aksesuarları teslimatları tamamlanmıştır.

Öz.K.K.'lığı ihtiyacı için 10 adet Göz Seespot Termal Kamera ve Aksesuarları teslimatları 2015 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Öz.K.K.'lığı ihtiyacı için 12 adet Lazer Hedef İşaretleme Sistemi Projesi kapsamında Engerek Lazer Hedef İşaretleme Cihazı ve Aksesuarları teslimatları tamamlanmış olup, 3 adet Göz Seespot Termal Kamera ve Aksesuarları teslimatı 2015 yılında gerçekleştirilmiştir. Bakiye 9 adet Göz Seespot Termal Kamera üretimi devam etmektedir.

Hv.K.K.'lığı ihtiyacı için 2013 yılında STM AŞ ile imzalanan 10 set ENGEREK- GÖZ Seespot Tedariki Projesi kapsamında; Öz.K.K.'lığı ihtiyacı için 2014 yılındaki sözleşme değişikliği ile teslimat miktarı 21 sete çıkarılmıştır. Bu doğrultuda 21 set ENGEREK Cihazı ve Aksesuarları ile 6 adet Göz Seespot Termal Kamera ve Aksesuarları teslimatı gerçekleştirilmiş olup, bakiye teslimatlar için üretim faaliyeti devam etmektedir.

K.K.K.'lığı ihtiyacı için Eylül 2015'te imzalanan 20 adet Lazer Hedef İşaretleme Sistemi Projesi kapsamında 4 adetlik Fazla Alım Onayı çıkmıştır. Bu kapsamda 24 adet ENGEREK Lazer Hedef İşaretleme Cihazı ve Aksesuarları teslimatı tamamlanmış olup, Göz Seespot Termal Kamera ve Aksesuarları için üretim faaliyetlerine başlanmıştır. Hv.K.K.'lığı ihtiyacı için 2014 yılında STM ile imzalanan ve teslimatları gerçekleştirilen 95 adet Termal El Dürbünü ve 91 adet Termal Kamera tedariki Projesi kapsamında miktar artırımına gidilmiş olup, 115 adet Termal El Dürbünü 2015 yılında teslim edilmiştir. 119 adet Termal Kamera teslimatları için üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

HAVELSAN A.Ş. ile 2015 yılında imzalanan, Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı 9 adet GÖZ-M Termal Kamera Sistemi ve S. Arabistan Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı 8 adet GÖZ-L Termal Kamera Sistemi projeleri kapsamında teslimatlar 2015 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

TAŞINABİLİR TAKTİK SİSTEMLER

Gezgin Soğutmasız Termal El Dürbünü projesinde kritik tasarım değerlendirme aşaması tamamlanmıştır. Temmuz 2016'da cihaz kalifikasyonunun tamamlanması hedeflenmektedir. Gece Görüş projeleri ürün yelpazesi içerisinde yer alan toplamda 280 adet nişangah, gözlük ve dürbün Türk Silahlı Kuvvetleri'ne teslim edilmiştir. JGK ihtiyacı 55 adet Pilot Gece Görüş gözlüğü tedarikine yönelik STM ile sözleşme imzalanmış olup teslimatlar 2016 yılı içerisinde tamamlanacaktır. K.K.K.'lığının 10.000 adet ve JGK'nın 300 adet muhtelif gece görüş sistemi ihtiyaçlarına yönelik görüşmelere devam edilmektedir.

Öncü Termal Dürbünü projesi kapsamında yurtiçi satışı olarak 115 adet cihazın teslimatı tamamlanmıştır. 300 adetlik Dz.K.K. ihtiyacı kapsamında İdare ile görüşmelere devam edilmektedir.

Yeni Nesil Termal Silah Dürbünü olan Mini Termal Silah Dürbününden 2015 yılı içerisinde 800 adedin üzerinde Türk Silahlı Kuvvetlerine teslimat gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yeni ihtiyaçları kapsamında JGK ile 200 adet Termal Silah Dürbünü için Aralık 2015'te sözleşme imzalanmıştır. Bununla birlikte Mini Termal Silah Dürbünü ile birlikte kullanılmak üzere geliştirilen ve sütre gerisinden atış imkanı sunan Kablosuz Göz Vizörü geliştirme faaliyetleri tamamlanmış ve JGK ihtiyaçları kapsamında 470 adet cihazın teslimatı gerçekleştirilmiştir. 150 adet Keskingöz E/O Sensör Birimi'nin Türk Silahlı Kuvvetleri'ne teslimatları tamamlanmıştır. Gece Görüş – Termal Füzyon (Van Kedisi) Projesi kapsamında Optik, mekanik, elektronik ve donanım çalışmaları tamamlanma aşamasına gelmiştir. Proje kapsamında, El Dürbünü, Kaska Monte Dürbünü, Nişangah ve Clip-on olmak üzere 4 farklı cihaz konfigürasyonu düşünülmektedir. Tasarımın 2016 ilk çeyreğinde tamamlanması, ilk prototipin 2016 ortasında tamamlanması, cihaz teslimatlarının



2016 yılı sonuna doğru yapılması planlanmaktadır.

Bunların yanı sıra 2015 yılında ASELSAN'ın optik nişangah ailesinin oluşturulmasına yönelik tasarım faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda 4x, 6x, 1x-4x, 1,5x-6x, Refleks Nişangah, 3-12x Keskin Nişancı Dürbünü ve 5-25x Keskin Nişancı Dürbünleri tasarımları gerçekleştirilmiştir. Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyaçları kapsamında ürünlere yönelik tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür.

İhracat hedefleri kapsamında 2014 yılında Tunus Savunma Bakanlığı ile imzalanan yaklaşık 7 milyon ABD Dolarlık Elektro-Optik Sistemler sözleşmesi kapsamında 2015 yılı içerisinde 62 adet Keskingöz, 140 adet Öncü Termal El Dürbünü teslimatları gerçekleştirilmiştir.

ÜRDÜN – AME FABRİKASI

Ocak-Aralık 2015 tarihleri arasında Ürdün AME fabrikasına;

- 1033 adet A340 monoblok (A341) cihazı SKD Kiti olarak ve 398 adet A360 monoblok (A361) cihazı SKD Kiti olarak sevk edilmiştir.
- 56 adet SAGER teslimatı gerçekleştirilmiştir.
- Teknoloji Transferi kapsamında ST/STE ve GPE teslimatları gerçekleştirilmiştir.

KAZAKİSTAN – KAE FABRİKASI

Ocak-Aralık 2015 tarihleri arasında Kazakistan KAE fabrikasına;

- 4297 adet A100 cihazı; 915 adet CBU, 2432 adet SKD Kiti, 950 adet CKD Kiti olacak şekilde, 1050 adet A230 cihazı CKD kiti olarak, 1550 adet A340 cihazı CKD olarak, 500 adet A360 cihazı CKD olarak sevk edilmiştir.
- 2 adet Perieye teslimatı gerçekleştirilmiştir.
- Faz-I, II ve III kapsamında ST/STE ve GPE teslimatları gerçekleştirilmiştir.

GÜDÜM SİSTEMLERİ PROGRAMLARI

Füze Arayıcı Başlık Sistemleri Projeleri

Uzun ve Orta Menzilli Tanksavar Füzeleri (UMTAS/OMTAS), Kızılötesi Arayıcı Başlık geliştirme faaliyetleri kapsamında tasarım doğrulama, ürün ve üretim hattı kalifikasyonu aşamaları başarı ile tamamlanmıştır. Arayıcı başlıklar, helikopterden ve yerden güdümlü atış testlerinde sabit ve hareketli hedeflere karşı üstün performans göstermiştir. Kızıl Ötesi Arayıcı Başlık üretim faaliyetlerine devam edilmektedir.

Alçak/Orta İrtifa Hava Savunma Füzeleri (HİSAR A/O), Kızılötesi Arayıcı Başlık tasarım ve geliştirme çalışmalarına Alt Sistem Geliştirme ve Test Aşamaları kapsamında devam edilmiş, işlevsel arayıcı başlık prototip teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Güdümlü Kitleri Projeleri

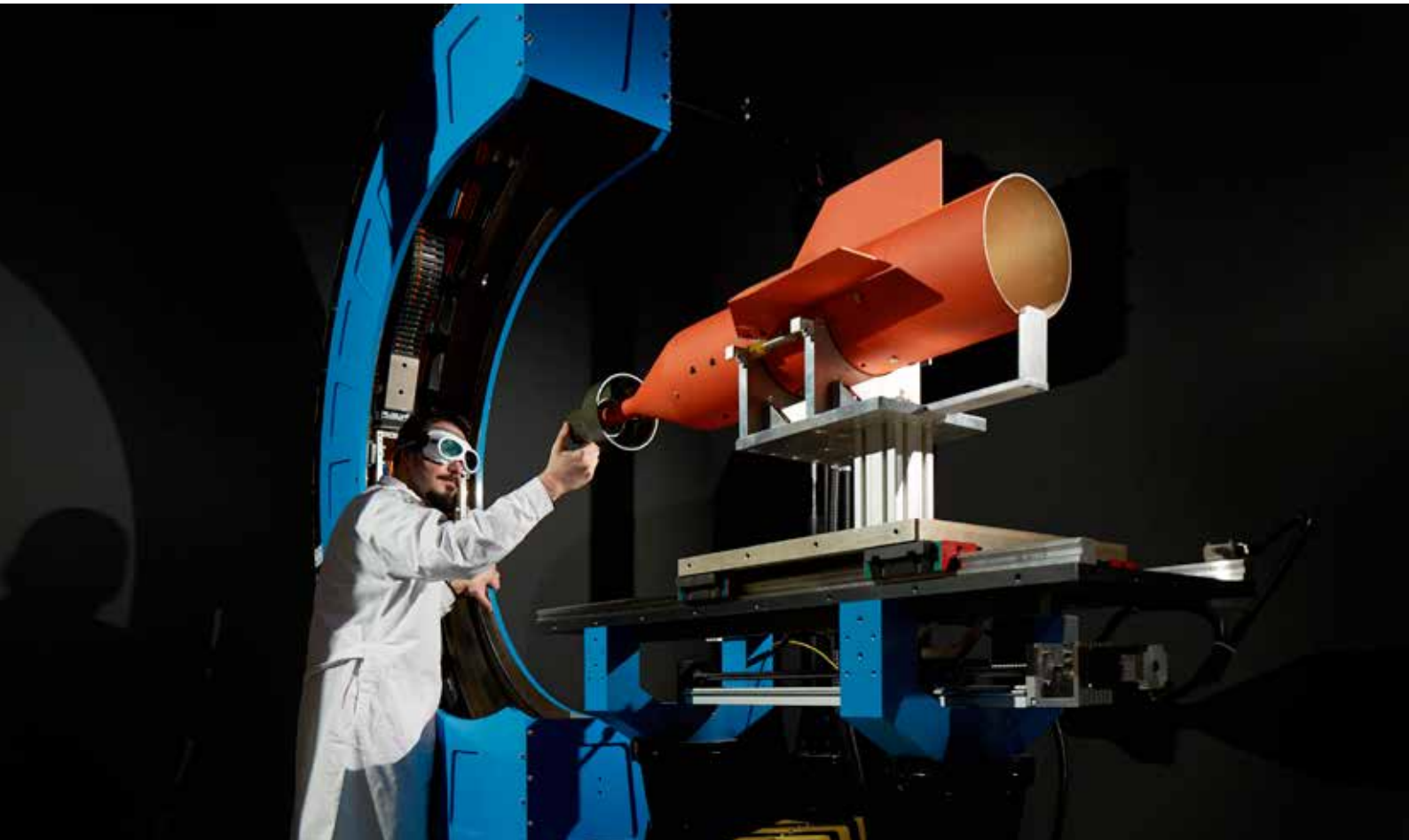
Güdümlü Kitleri Geliştirilmesi ve Üretimi çalışmaları kapsamında; havadan karaya atılan genel maksatlı MK-82 (500 lb) ve MK-84 (2.000 lb) bombalarına takılacak milli Lazer Güdümlü Kitlerinin (LGK) tasarımı tamamlanmıştır. LGK seri üretim alt yapısı kurulmuş ve ilk üretimler gerçekleştirilmiştir. LGK kalifikasyon ve sertifikasyon testlerine devam edilmektedir.

MK-84 (2.000 lb) genel maksat bombalarına takılan, TÜBİTAK SAGE tasarımı, Hassas Güdümlü Kitlerinin (HGK) seri üretimleri gerçekleştirilerek HGK-1 kitlerinin Hv.K.K.'liğine teslimatı yapılmıştır. HGK-2 kitlerinin seri üretim faaliyetlerine devam edilmektedir.

İNSANSIZ SİSTEMLER PROGRAMLARI

İnsansız Deniz Araçları Projeleri

İnsansız suüstü/sualtı platformlarına yönelik tasarım ve konsept geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Deniz Kurdu 2015 tatbikatında ASELSAN tarafından insansızlaştırılan hareketli gemiye ülkemizde ilk kez güdümlü mermi atışı gerçekleştirilmiştir. Dz.K.K.lığı tarafından tatbikatlarda kullanmak üzere gemi platformlarına entegre edilebilen İnsansız Suüstü Araçları ile hedef çekme faaliyetleri yürütülmüştür.







Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı



İnsansız Kara Araçları Projeleri

Emniyet Genel Müdürlüğü'nün ihtiyacını karşılamak maksadıyla 19 Ekim 2015 tarihinde SSM ile ASELSAN arasında Bomba İmha Robotu Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. Proje kapsamında 100 adet Bomba İmha Robotu ve 16 adet Hafif Zırhlı Araç sağlanacak olup Aralık 2015 içinde beş adet Hafif Zırhlı Aracın teslimatı yapılmıştır. Araçta taşınabilir sınıfta çok maksatlı görev yapabilen KAPLAN İnsansız Kara Aracı ailesinde geliştirme ve üretim çalışmalarına devam edilmiştir.

Bu kapsamda,

- KAPLAN İnsansız Kara Aracı'na entegrasyonu tamamlanan GPR (yer altı radarı) ve manyetik dedektörlü el yapımı patlayıcı tespit sistemlerine ilişkin muhtelif gösterim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Emniyet Genel Müdürlüğü'ne iki adet Kaplan Bomba İmha Robotu, Azerbaycan'a ise Kaplan Bomba İmha Robotu içeren Bomba İmha Ekipmanı seti satışı gerçekleştirilmiştir.

- NATO'nun insansız araçların birlikte çalışabilirliğine yönelik standart oluşturma faaliyetlerine etkin katılıma devam edilmiştir.

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü ile Otomatik Traktör Dümenleme ve Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi Ar-Ge projesi çalışmalarına başlanmıştır. Proje ile hassas tarımda kullanılabilecek milli otomatik dümenleme sistemlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İnsansız Uçan Sistem Projeleri

ARI-1T Döner Kanatlı İnsansız Uçan Sistem geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Ülkemizde ilk kez hareketli bir gemiden iniş kalkış yapan ARI-1T'nin gemi platformlarına tam entegrasyonu sağlanmıştır. Yine ülkemizde ilk defa ASELSAN LEVENT İnsansız Suüstü Aracı'nın çektiği hareketli hedefin otomatik olarak takip edilmesi sağlanarak insansız hava ve insansız deniz araçları ile müşterek hareket gerçekleştirme yeteneği gösterilmiştir.

Sabit Kanatlı Mini İnsansız Uçan Sistem geliştirme faaliyetlerine devam edilmiş, sisteme kalkıştan inişe tam otonom görev yapabilmesini sağlayan yetenekler kazandırılmıştır.

Çok Rotorlu İnsansız Uçan Sistemi geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Farklı faydalı yükler taşıyabilecek değişik irtifalarda görev yapabilen KARAGÖZ Balonlu Gözetleme Sistemi ailesi geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda 500 m irtifaya çıkartılabilen, elektro-optik faydalı yüklü, taşınabilir KARAGÖZ Mini Balonlu Gözetleme Sistemi prototipi geliştirilmiş ve saha denemelerine tabi tutulmuştur.

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü ile İnsansız Hava Aracı ile Görüntü İşleme Temelli Hassas Tarım Uygulamaları projesine başlanmıştır. Bu kapsamda insansız hava araçlarına multispektral kamera entegrasyonu faaliyetleri yürütülmüştür.

ASELSAN'ın teknoloji kazanımı hedefleri doğrultusunda mikroelektronik alanında sürdürmekte olduğu yoğun faaliyetler somut çıktılara dönüşmektedir.



MİKROELEKTRONİK

ASELSAN cihaz ve sistemlerinde; sürdürülebilir ve rekabetçi teknoloji tabanına sahip olmak üzere, mikroelektronik alanında ürün odaklı faaliyetler devam etmektedir.

Mikroelektronik Faaliyet Alanları

ASELSAN'ın ürün ve sistem çözümlerinde yer alan; Soğutmalı ve Soğutmasız Kızılötesi Foton Dedektörler, Soğutmasız Kızılötesi Termal Dedektörler (Mikrobolometreler), Ataletsel Navigasyon Sensörleri, Yakın Kızılötesi (NIR) ve Morötesi (UV) Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüpler, Mikro Elektro Mekanik Sistem (MEMS) tabanlı Sensörlere yönelik tasarım ve üretim faaliyetleri yürütülmüştür.

Soğutmalı Kızılötesi Foton Dedektörler

Uzun Dalga (LWIR) Boyunda çalışan soğutmalı termal kameralarda kullanılmak üzere; 640 x 512 formatında 20µm piksel büyüklüğüne sahip Kuantum Kuyulu Kızılötesi Fotodedektörlerin (QWIP) seri üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu sayede; öncelikle sınır fiziki güvenliği uygulamalarına yönelik, yerli dedektör içeren milli kameraların ilk parti üretim faaliyetlerine de geçilmiştir.

ASELSAN; Civa Kadmiyum Tellür (MCT) algılayıcı katmana sahip dedektörlerin geliştirilmesi için de gerekli kabiliyetlerin (Altaş geliştirme, MCT malzeme büyütme, proses süreçleri, okuma devresi tasarımı ve tümleştirme, paketlenme) kazanılması üzere faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu faaliyetlerin somut bir aşaması olarak; MCT algılayıcı katman büyütülerek geliştirilen sensörlerden ilk başarılı görüntüler 2015 yılı içinde alınmıştır.

Soğutmasız Kızılötesi Foton Dedektörler

Sis, duman ve pus gibi etkenlerin olduğu kötü hava koşullarında yüksek performans gösteren kısa dalga (SWIR) soğutmasız kızılötesi foton dedektörler için geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir. SWIR sensörlerle ilk başarılı görüntüler 2015 yılı içinde alınmış olup ürün odaklı faaliyetlere başlanmıştır.

Soğutmasız Kızılötesi Termal Dedektörler (Mikrobolometreler)

Termal Silah Dürbünleri, Zırhlı Araç Termal Nişangâh Sistemleri ve Füze Arayıcı Başlıklarında kullanılmakta olan Mikrobolometre Tipi Soğutmasız Kızılötesi Dedektörler için ürün odaklı geliştirme faaliyetleri başarıyla sürdürülmüştür.

Bu kapsamda, 2015 yılında laboratuvar ortamında görüntü alınmış olan 384 x 288, 25µm ve piksel seviyesi tasarımı tamamlanmış 640 x 480, 17 µm dedektörlerin geliştirme, sistem seviyesi entegrasyon ve kalifikasyon süreçlerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Mikroelektronik, GÜDÜM ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

ASELSAN, termal sistemler, lazer mesafe ölçer, lazer işaretleyici, lazer uyarı sistemleri, gündüz görüş kameraları ve görüntü yoğunlaştırıcılı gece görüş cihazlarının tasarım ve üretimleri ile ilgili yürütülen çalışmalar sayesinde müşterilerine elektro-optik sistemler konusunda üstün kabiliyetler kazandırmaktadır.

Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüpler

Helikopter Füze İkaz Sistemlerinin önemli bir alt bileşeni olan Morötesi (UV) Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüplerin yerli imkânlarla üretimi hedefiyle kurulan üretim hattının kalifikasyonu başarıyla tamamlanmış ve seri üretime başlanmıştır.

ASELSAN bu seri üretim hattı ile dünyada UV Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüp üreten sayılı firmalardan biri haline gelmiştir.

Söz konusu birimlerin farklı platformlarda kullanımına yönelik yeni nesil tüp geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

Ataletsel Ölçüm Birimleri

Muhtelif askeri platformlarda kullanılmak üzere yürütülmekte olan faaliyetler çerçevesinde farklı teknolojilere sahip ivmeölçer ve dönüölçerlerden oluşan Ataletsel Ölçüm Birimlerinin tasarım faaliyetlerinde başarılı sonuçlar elde edilmiştir.

MÜHENDİSLİK GRUP BAŞKANLIĞI

Mikroelektronik, GÜDÜM ve Elektro-Optik (MGEO) sektöründe, SANTEZ ve TÜBİTAK projeleri kapsamında;

- Çift renkli SWIR sensör ve QWIP piksel optik yapısı ön tasarımı (Kaya Projesi),
- Yüksek performanslı 17 um piksel boyutlu soğutmasız kızılötesi dedektör geliştirilmesi,
- 640x512 formatta LWIR dedektör dizinleri için düşük niceleme gürültülü, yüksek yük depolama kapasiteli sayısal CMOS okuma devreleri geliştirilmesi,

- Orta dalga boyunda çalışan soğutmalı HgCdTe kızıl ötesi dedektörler için sayısal çıkışlı okuma devresi geliştirilmesi,
- Konjüge elektron alıcı-verici polimerler ile organik ışık yayan diyot (OLED) temelli bükülebilir ekranların geliştirilmesi çalışmaları tamamlanmıştır.
- Soğutmalı kızılötesi dedektör optomekanik taşıyıcısı için gerekli elektrokimyasal malzeme süreçlerinin geliştirilmesi,
- Taramalı sistemlerde kullanılan 720x8 dizin formatında uzun dalga kızılötesi MCT dedektör için sayısal TDI uygulamasıyla düşük güç tüketen tümleşik okuma devresi geliştirilmesi,
- Geniş dinamik aralıklı kızılötesi dedektörler için yüksek SNR seviyeli tümleşik okuma devresi geliştirilmesi,
- Metal-hava pil teknolojisi geliştirme projesi,
- Kızılötesi uzun dalgaboylu kuantum çağılayan lazer,
- Kuantum çağılayan lazer geliştirilmesi ve prototip üretimi,
- Geniş ekranlı Stereoskopik Aviyonik Sayısal Kokpit Göstergesi Tasarımı,
- Elektro-manyetik girişim engelleyici germanyum geliştirme,
- Yüksek Güçlü Laser sistemleri,
- Joule-Thomson Kriyojenik Soğutucu geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

Teknolojilerimiz

Laser Teknolojileri

Katı Hal Laser teknolojilerinde tam yetkinliğe sahip olan sektörümüz farklı dalga boyları, farklı atım hızları ve farklı çıkış güçlerinde mesafe ölçme, hedef işaretleme, E/O karşı tedbir ve hedef tahribi uygulamaları için laser sistemleri tasarımlarını gerçekleştirmektedir.

E/O karşı tedbir, LIDAR ve aktif hedef takip sistemleri uygulamaları için Fiber Laser teknolojileri konusunda geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Kontrol Sistemleri

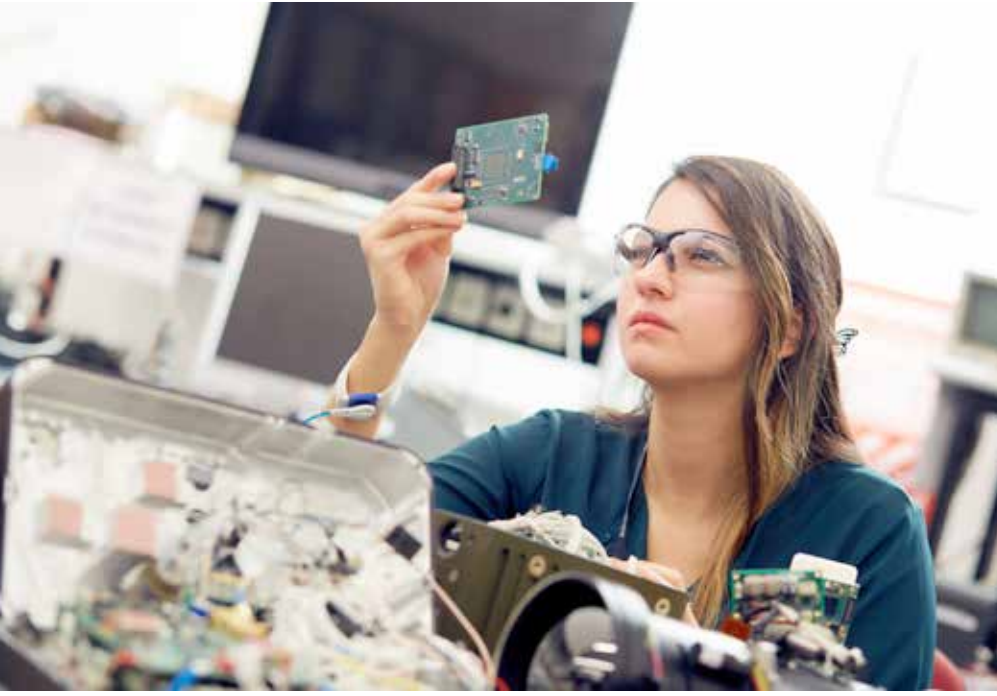
Klasik ve gürbüz kontrol yöntemleri ile her türlü sistem kontrolü (stabilizasyon, bakış hattı yönlendirme vb.) konularında uzun zamandan beri çalışmalar yapılmaktadır. Bu yöntemler kullanılarak sistemlerin kontrolü ve optimum kontrolcü tasarımı konusunda dünya standartlarında çözümler sunulmaktadır.

GÜDÜM ve Oto-pilot Sistemleri

Her türlü hava platformunun (mühimmat, füze, insansız hava aracı, vb.) aerodinamik akış analizleri, fırlatma/ayırılma analizleri, ısı analizleri ve gerektiğinde rüzgar tüneli testleri ile doğrulaması yapılarak, güdüm ve otopilot sistemleri için modifikasyon, tasarım ve geliştirme çalışmaları yürütülmektedir. Bu çalışmalar doğrultusunda uçan sistemlerin, tüm alt sistemleri ile birlikte çalıştırıldığı, Uçuş Benzetim Modelleri oluşturulmaktadır. Bu modellere, uçan sistemlerin Aviyonik altyapılarında yer alan sensör sistemleri de eklenerek, güdüm ve otopilot çalışmaları sonucunda tasarlanan algoritmaların gerçekçi bir şekilde yazılım içi ve donanım içi testleri yapılmaktadır. Hava platformlarının uçuş ve görev ihtiyaçlarına göre farklı güdüm ve otopilot algoritmaları tasarlanmakta ve gerçek zamanlı testlerde uygulanmaktadır.

İnsansız ve Otonom Sistemler

İnsansız ve Otonom sistemler ile ilgili olarak, bu sistemlerin, algılama, fark etme, analiz etme, haberleşme, planlama, karar verme ve uygulama becerilerini geliştirmeye yönelik olarak modifikasyon, tasarım ve geliştirme çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, özellikle, operatörlerin tüm işi yaptığı ve karar verdiği, bilgisayar ve insansız sistemlerin önceden programlanmış otomatik görevleri icra ettiği uzaktan kumandalı uygulamaların otonomi seviyelerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.



Mikro/Nano Aygıtlar

Bileşik yarıiletken ve MEMS aygıtların tasarımları, üretimleri, test ve karakterizasyonları gerçekleştirilmektedir. Ayrıca bu aygıtların, entegre edildiği sistemler ile elektriksel ara yüzünü sağlayan uygulamaya özel çiplerin (ASIC) tasarımı yapılmaktadır. Çalışma konuları Elektronik, Fizik, Metalurji, Makine ve Kimya Mühendisliği gibi geniş Mühendislik alanlarını ilgilendirmektedir.

Sektörümüzde elektro-optik sistemlerde kullanılmak üzere soğutmalı ve soğutmasız kızılötesi dedektör teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik yoğun faaliyetler sürdürülmektedir. Bu kapsamda sensör piksel yapılarının tasarımları yapılmakta, kızılötesi ışımayı algılayan ileri teknoloji malzemelerin üretimleri gerçekleştirilmekte ve bu malzemeler kullanılarak piksel yapıları oluşturulmaktadır. Bu çalışmaların yanında sensör pikselleri ile elektriksel ve mekanik olarak uyumlu olan okuma çipleri tasarlanmakta ve piksel yapıları ile çipler özel yöntemlerle tümleştirilmektedir.

Kızılötesi dedektörlerin vakum ortamında hermetik olarak paketlenmesi gerektiği için, paketleme teknolojilerinde de tasarım faaliyetleri yürütülmektedir. Dedektör paketlerinin, dedektör için sağladığı vakum ortamını yıllarca koruması gerektiği için paket yapısında yer alan atmosfer vakum ara yüzlerinin mükemmel sızdırmazlık özelliklerine sahip olması gerekmektedir.

Bu çalışmalar, önceden programlanan bir görevin icrası sırasında oluşabilecek engelleyicilerden kaçınma teknikleri ve insansız sistemlerin, operasyonları sırasında, kendi üzerlerinde oluşabilecek hataların belirlenmesi ve bunların izole edilmesi üzerine yoğunlaştırılmıştır.

Silah Sistemleri Entegrasyonu

Döner ve Sabit Kanatlı Hava Araçları'na hava-hava, hava-yer, roket ve top silah sistemlerinin entegre edilmesine yönelik sistem mühendisliği çözümleri gerçekleştirilmekte tüm bomba, salan, pilon, yakıt tankları, pod ve karşı tedbir sistemlerinin harici ve dahili olarak emniyetli taşınmasını ve işletilmesini sağlayan Harici Yük Sertifikasyonu gerçekleştirilmektedir.

Aviyonik savaş platform projeleri ve silah geliştirme projeleri kapsamında Evrensel Silah Arayüzü (ESA) uyumluluk tasarım çalışmaları sürdürülmektedir. Hava platformlarına entegre edilen güdümsüz mühimmatların balistik yörüngelerinin ve platformun uygun koşullara yönlendirilmesini sağlayan yardımcılarının matematiksel modellemeleri yapılmakta ve yüksek hızlı hava araçlarını top ile etkisiz hale getirmeye olanak sağlayan gelişmiş hava-hava top angajman çözümleri geliştirilmektedir.

Seyrüsefer Sistemleri

Kara, hava ve deniz araçlarında kullanılmak üzere ataletsel navigasyon teknolojilerini kullanan seyrüsefer cihazları ve bu cihazlar içerisinde kullanılan ataletsel sensörler geliştirilmektedir.

Platformların ihtiyaçlarına yönelik olarak navigasyon algoritmalarının geliştirilmesi, bu algoritmalara destek olarak kullanılabilecek diğer sensörlerin (GPS, barometre, hava hızı sensörü, odometre, parakete vb.) özgün olarak geliştirilen Kalman Filtre ile bütünleştirilmesi sahip olunan tasarım kabiliyetleri arasındadır.

Ayrıca çeşitli üniversitelerle yapılan işbirlikleri ile ataletsel seyrüsefer cihazları içerisinde kullanılan dönüölçer ve ivmeölçerlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar da yürütülmektedir. Bu çalışmalar kapsamında MEMS (İng. Micro ElectroMechanical Systems) teknolojilerini kullanan dönüölçer ve ivmeölçerler, fiber optik teknolojisini kullanan dönüölçerler (FOD) ve bunların verilerini bütünleştiren ataletsel ölçüm birimleri (AÖB) geliştirilmektedir.

Mikroelektronik, GÜDÜM ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

Bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için MGEO bünyesinde 1.500 m² temiz alan bulunmaktadır. Bu alt yapı içerisinde bileşik yarıiletken epikatman yapılarının büyütülebildiği moleküler ışın epitaksisi cihazı ve bu cihaz ile büyütülen yarıiletken katman yapıların elektriksel, optik ve mekanik özelliklerinin test edildiği karakterizasyon cihazları bulunmaktadır.

Ayrıca yarıiletken epikatman yapılarının büyütülebilmesi için gerekli olan ve bu yapılar ile uyumlu taban malzemesinin üretimi için gerekli altyapı yer almaktadır. Üretilen bileşik yarıiletken epikatman yapılarının mikro fabrikasyon teknikleri ile işlenerek aygıt haline getirildiği litografi, dielektrik ve metal ince film kaplama sistemleri, plazma aşındırma sistemleri mevcuttur.

Termal/Gece Görüş Teknolojileri ve Elektro-Optik Sistemler

Orta ve uzak kızılötesi dalga boylarında çalışan soğutmalı/soğutmasız dedektörler ile görüntü yoğunlaştırıcı tüplerin son kullanıcıya sunulacak şekilde ürüne dönüştürülmesi faaliyetleri yürütülmektedir.

Jet uçakları dahil olmak üzere her türlü platform için EO keşif ve gözetleme sistemleri, füzeler için Kızılötesi Arayıcı başlık, Lazer GÜDÜM Kitleri için Lazer Arayıcı Başlık ve Lazer İkaz sistemleri teknolojilerinde tam bir yetkinlik kazanılmıştır.

EO karşı tedbir sistemleri konusunda, Kızılötesi Füze İkaz sistemleri ve Yönlendirilmiş Kızılötesi Karşı Tedbir (DIRCM) sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir.

Ürün geliştirme ve test çalışmalarında kullanılmak üzere kızılötesi görüntü oluşturma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Oluşturulan görüntünün sistem hareketinin simüle edildiği test ortamında kullanılması, böylelikle sistemlerin gerçek kullanım ortamına oldukça yakın bir ortamda test edilebilmesi sağlanmaktadır. Bu test ortamı başta Füze Arayıcı Başlık Sistemleri olmak üzere, Kızılötesi Füze İkaz, Kızılötesi Arama Takip ve

EO Karşı Tedbir Sistemleri geliştirme çalışmalarında kullanılmaktadır.

Optik ve Opto Mekanik Tasarımlar

Sektörümüzde kızılötesi, görünür dalga boylarında çalışan optik sistemler ve laser optik sistemleri tasarımları teknolojilerinde devam eden çalışmalar ile birlikte örnek olarak gece görüş ve termal çift dalga boyunda görüntülerin dijital olarak füzyonunu içeren yeni tasarım çalışmalarına başlanılmıştır. Çift dalga boyunda çalışacak optik tasarımı, pasif atermal LWIR objektif opto mekanik tasarımı, aktif atermal MWIR Sürekli odaklamalı objektif opto mekatronik tasarımı gibi farklı dallarda çalışmalar sonlandırılarak prototip üretim aşamasına gelinmiştir.

Optik tasarımlarda kullanılan mercek ve aynalar için görünür, yakın kızılötesi ve kızılötesi bantlarda çeşitli ince film kaplama süreçlerinde hakimiyetimiz artırılmış ve yurtdışı firmalardan kızılötesi bandında germanyum üretim ve ince film kaplama proses geliştirme süreçleri gerektiren siparişler alınmış ve üretimine başlanmıştır.

Safir pencereler için düşük yansıtımlı kaplama çalışması tamamlanarak ürünlerimize uygulanmıştır. Bu kaplama diğer bütün kullanılan alttaş malzemelere uyarlanmıştır.

Safir pencere üretimi için lepleme/parlatma tezgah yatırımı yapılmış olup 2016 yılı içinde hassas toleransta safir pencere üretimine başlanacaktır.

Şeffaf Seramikler, ZnS & ZnSe, Safir malzemelerin geliştirilmesi için gerekli araştırma geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Kızılötesi optiklerde kullanılan Germanyum malzemesinin ülkemizde üretilmesi için üniversitelerle işbirliği çalışmaları yürütülmektedir. Maliyetlerin düşük seviyelere çekilebilmesi için firmamızdaki atık germanyumların saflaştırılması konusunda Sivas Cumhuriyet Üniversitesi ile Germanyum büyütme konusunda Gazi Üniversitesi Fotonik Araştırma Merkezi ile çalışmalar devam ettirilmektedir. Maliyet etkin çözüm oluşturabilmek için

5N saflıkta germanyum hammaddeden termal kameralarımız için mercekler üretilip uygunluk testleri yapılmıştır.

EMI sınıfı Germanyumların üretilmesine yönelik Gazi Üniversitesi Fotonik Araştırma Merkezi ile ortaklaşa gerçekleştirilen TÜBİTAK 1505 proje başvurusu kabul almış ve çalışmalara başlanılmıştır.

Aviyonik Sistemler ve Aviyonik Entegrasyon

Hava Araçları'na aviyonik sistemlerinin tasarlanması ve entegre edilmesine yönelik sistem mühendisliği çözümleri, donanım tasarımı ve yazılım tasarımı faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Jet uçakları dahil olmak üzere her türlü hava platformu için görev bilgisayarları, akıllı çok işlevli göstergeler, baş üstü ve kaska monteli göstergeler, klavye gösterge birimleri, motor/yakıt göstergeleri, iç konuşma sistemleri, uçuş kontrol bilgisayarları, veri toplama ve kayıt sistemleri, video işleme ve dağıtım sistemleri, kontrol panelleri ve el kumanda sistemleri geliştirilmesinde tam bir yetkinlik kazanılmıştır.

Hava platformlarında tasarım/geliştirme faaliyetlerinde uyulması şart olan DO-178 ve DO-254 standartlarına tam bir hakimiyet sağlanmış ve süreçlerimiz buna göre güncellenmiştir.

Sistem Emniyeti

Sistem ve cihazların uluslararası uçuşa elverişlilik sertifikasyon gereksinimlerini yerine getirecek şekilde tasarlanması için emniyet ve güvenilirlik analizlerini gerçekleştirilmekte, uygulanması gereken emniyet ve güvenilirlik gereksinimlerini belirlenmekte ve tasarlanan ürünlerde emniyet ve güvenilirlik gereksinimlerinin uygulandığını doğrulanmaktadır.

Geliştirilen ürünlerin uluslararası alanda rekabet edebilmesi, tüm askeri ve sivil platformlarda emniyetli olarak kullanılabilir kılınması için MIL-STD-882, ARP-4754A, ARP-4761, AC 23.1309, AC 23.1311, AC 25.1309, AC 25-11, AC 27-1B, AC 20-174, AC 29-2C, MIL-STD-1629, MIL-HDBK-217, MIL-STD-756, MIL-HDBK-2165,



MIL-HDBK-338, MIL-HDBK-472 standartları uygulanmaktadır. Sistem emniyeti ve güvenilirlik analizleri ile ilgili kazanılan yetkinlikler ve tecrübelerin standartlaştırılması için MGBP-R6-001 Sistem Tasarım Emniyet Prosedürü yayınlanmış olup MGBP-R1-008 Güvenilirlik Analizleri prosedürü güncelleştirme çalışmaları devam etmektedir.

Sayısal Harita ve Görev Destek Sistemleri

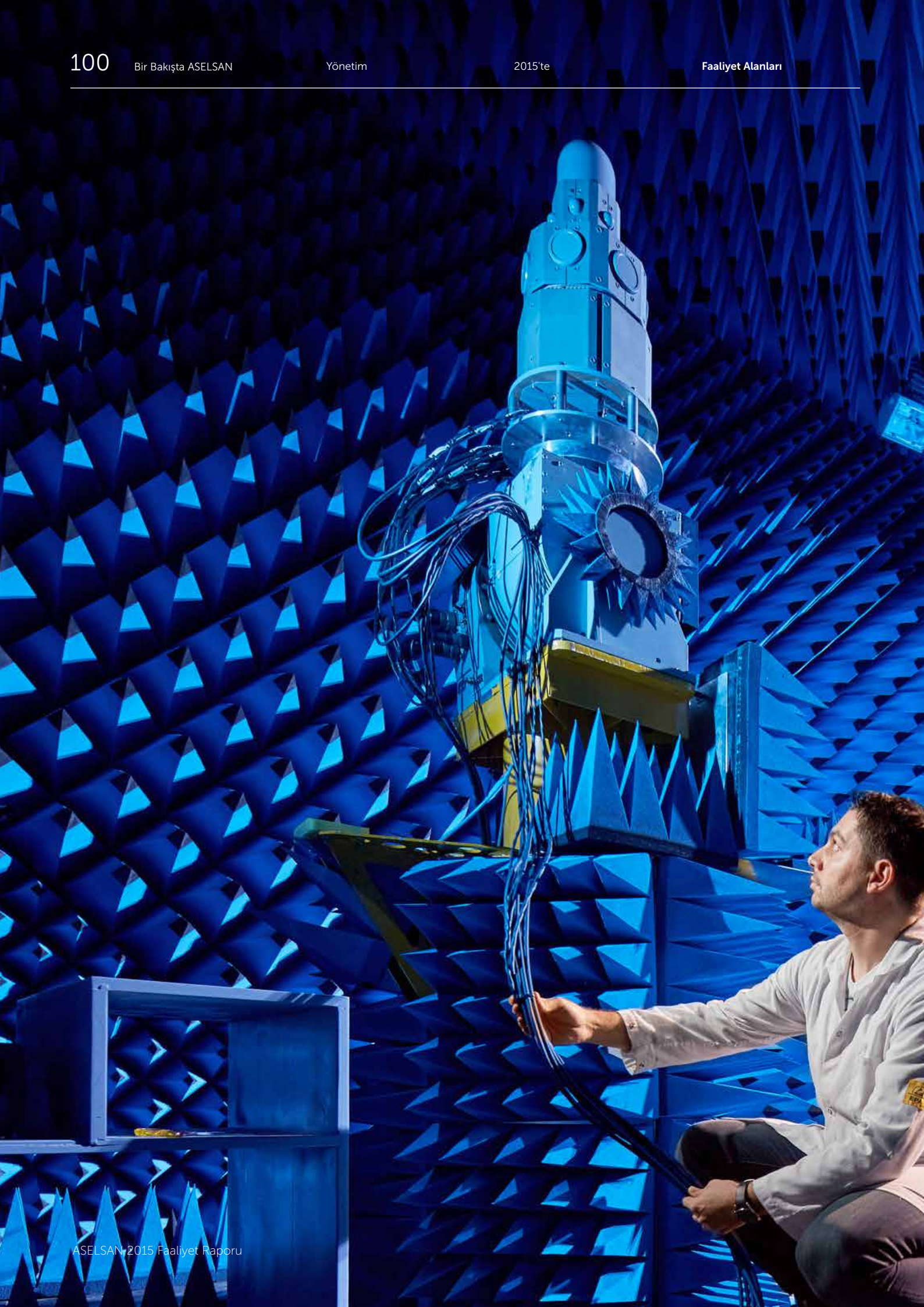
Uçak ve helikopter platformları için sayısal harita (kayan harita) sistemlerinin tasarlanması ve entegre edilmesine yönelik sistem mühendisliği çözümleri ve hava aracı kullanıcılarının görevlerini icra etmeden önce planlama yaptıkları, görevlerini prova ettikleri, uçuş sonrası analiz yapabildikleri ve hava aracında ihtiyaç duydukları verileri hazırladıkları görev destek sistemlerinin tasarlanması faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Pilotların durumsal farkındalığını artıran ve görev anında ihtiyaç duyduğu her

türlü raster (havacılık haritaları, uydu fotoğrafları gibi) ve vektör verinin (seyrüsefer veritabanı, engel, tehdit, taktik bilgi, sınır, hava sahaları gibi) gösterim yetenekleri; arazi, engel, tehdit ve tehlikeli hava sahaları gibi uyarıları üretme yeteneklerine sahip sayısal harita yazılımı ve görev planlama, görev provası, görev veritabanlarının hazırlanması ve uçuş sonrası analiz yeteneklerine sahip yer görev planlama yazılımlarının tasarlanması ve geliştirilmesi konularında yetkinlik kazanılmıştır.

Emniyet kritik yazılım geliştirme süreçleri RTCA DO-178, HTWAS (Helicopter Terrain Awareness and Warning System) sistemlerinin geliştirilmesi TSO C194 ve görev planlama yazılımı geliştirilmesi kapsamında verilerin işlenmesi süreci RTCA DO-200 standartlarına uygun olarak yürütülmektedir.

Ekran Teknolojileri

Bilhassa döner kanat veya sabit kanat hava aracı kokpitlerinde yer alan uçuş-kritik öneme sahip aviyonik göstergelerin sıvı kristal ekran modüllerinin özgün olarak tasarımı ve geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir. Bu ekran modüllerinin askeri ortam şartlarına uyumunun sağlanması için ASELSAN'da temiz oda içerisinde kurulan ekran geliştirme, sağlamlaştırma ve test laboratuvarlarında gerek OLED ekran aygıtlarının yapım prosesleri, gerekse LCD ekranların askeri ortam koşullarına uyumlu hale getirilmesine yönelik sağlamlaştırma prosesleri uygulanmaktadır. Göze yakın mikro-ekranlar, üç boyutlu görüntüleme ekranları ile LCD ve OLED teknolojisi kullanan ekranların ASELSAN ürünlerinde azami yerli katkı ile kullanılmasına yönelik özgün tasarım faaliyetleri, endüstri ve üniversite işbirliği ile yapılan projeler ile yürütülmektedir.



RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

ASELSAN, 1991 yılında alınmış olan Savunma Sanayi İcra Komitesi kararı doğrultusunda ülkemizin Radar Teknoloji Merkezi olarak Silahlı Kuvvetlerimizin radar ihtiyaçlarının gelişmiş teknolojiye sahip radar sistemleri ile karşılanması için bu alandaki faaliyetlerini artırarak sürdürmektedir.

MİKRODALGA ÜRÜNLER GRUP BAŞKANLIĞI

Mikrodalga Modüller

Radar, Elektronik Harp (EH) ve Uydu Sistemlerinde kullanılmak üzere kritik ve yüksek teknoloji ürünü olan Gönderme ve Gönderme/Alma Modülleri, Önkat Modülleri, Frekans Çeviriciler, Güç Yükselteç Modülleri, Sayısal Frekans Ayırıştırıcılar (DFD), Logaritmik Video Yükselteçler (DLVA), Filtreler, Monolitik Mikrodalga Entegre Devreler (MMIC), İnce Film Tabanlı Bileşenlerin tasarım ve üretim faaliyetleri bu amaçla kurulmuş olan özel alanlarda gerçekleştirilmeye devam edilmiştir.

Yeni nesil Radar ve EH sistemlerinde ihtiyaç duyulan kritik malzemelerin ülkemizde üretilmesi için çalışmalar yapılmıştır.

Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi (MSTTS) Projesi

Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi Geliştirilmesi Projesi kapsamında, Sorgulayıcı ve Cevaplayıcı RF Birimleri ve Antenleri REHİS Sektör Başkanlığı tarafından geliştirilmektedir. Projenin Kalifikasyon ve Fabrika Kabul Testleri başarıyla tamamlanmış olup, Müşteri Prototipleri ve Teknik Veri Paketi teslimatı gerçekleştirilmiştir. ALTAY Tankı üzerinde platform doğrulama testlerinin yapılması planlanmaktadır. Projenin seri üretim dönemi teklifi verilmiş olup, öncelikle ALTAY Tankı ve diğer muhtelif platformlar için seri üretimlerin yapılması planlanmaktadır.

Galyum Nitrat (GaN) Teknolojileri

Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile ASELSAN arasında imzalanan Silisyum Karbür (SiC) Tabanlı GaN Anahtar Tümlüşik Devre ve Radyo Frekans (RF) Güç Transistör Geliştirilmesi Projeleri kapsamında Bilkent Üniversitesi ile birlikte çalışılmaktadır.

Her iki projede de tasarım aşamaları tamamlanmış olup, prototip üretim çalışmalarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

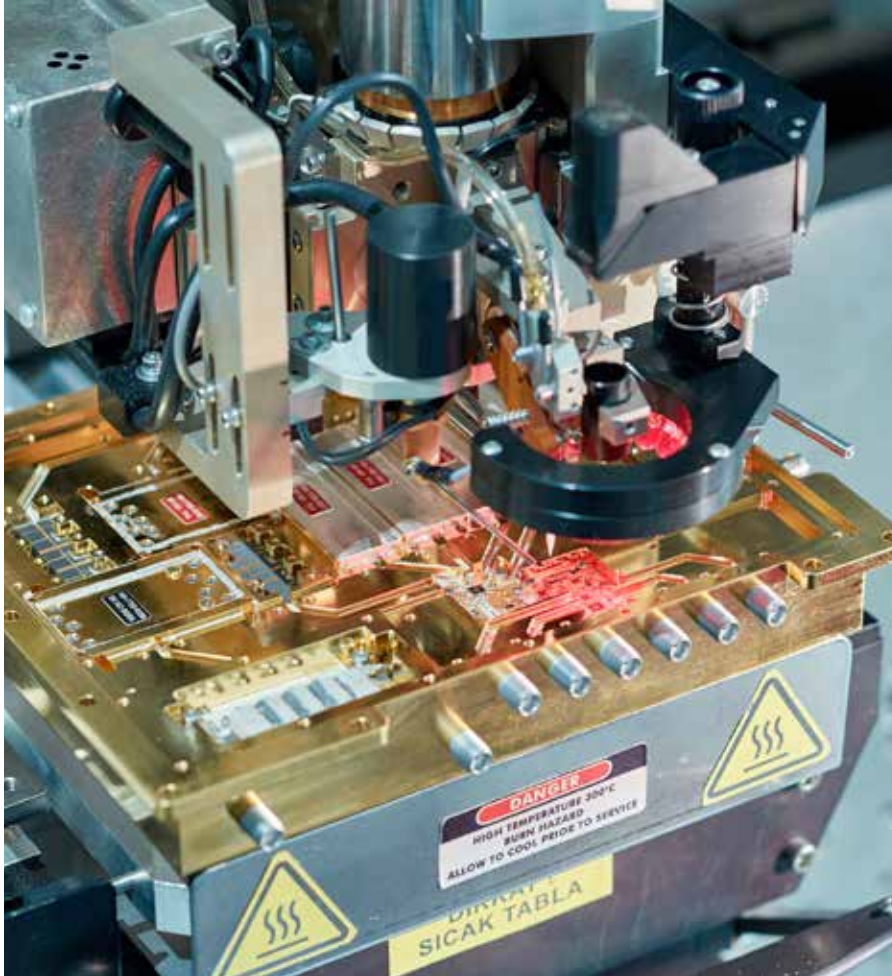
Silisyum Germanyum (SiGe)

Teknolojileri

Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile ASELSAN arasında imzalanan 0.25µm SiGeC BiCMOS Teknolojisi için Standart Hücre Kütüphanesinin Hazırlanması Projesi kapsamında, TÜBİTAK-BİLGEM'e bağlı Yarı İletken Teknolojileri Araştırma Laboratuvarı ve Mikroelektronik Araştırma Geliştirme Tasarım ve Ticaret Ltd. şirketi ile birlikte çalışılmaktadır. Proje kapsamında dönem içerisinde Kritik Tasarım Aşaması faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

X-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi

SSM ile ASELSAN Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) Sektör Başkanlığı arasında imzalanmış olan X-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi kapsamında, sırt ve platform tipi yer uydu terminallerinin mikrodalga kısımlarının geliştirilmesi ve üretilmesi faaliyetlerine başlanmıştır.



Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

Ar-Ge Faaliyetleri

EUREKA programına sunulmuş onay alınan ve VIPER-RF firması ile birlikte çalışılacak olan "4-channel phased array unit for 5G Applications" projesi kapsamında projenin ASELSAN'da gerçekleştirilecek kısmına destek sağlanması için TÜBİTAK 1509 programına "5G Uygulamaları İçin 4 Kanallı Faz Dizili Birim Geliştirilmesi" proje ismiyle başvuru yapılmıştır. Program yürütücüsü Boğaziçi Üniversitesi olmak üzere "Metamalzeme Entegre Edilmiş CMOS ile Tümlüştük MEMS-Tabanlı Terahertz Detektör" projesi ile program yürütücüsü Bilkent Üniversitesi NANOTAM olacak şekilde "Fotonik Temelli Yeni Nesil Mikrodalga Sinyal Kaynağı Geliştirilmesi" işi kapsamında TÜBİTAK 1003 "Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı"na başvuru yapılmış, sonucu beklenmektedir.

ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ

Silahlı Kuvvetlerimizin, Emniyet Genel Müdürlüğümüzün ve sivil kullanımdaki platformlarımızın görev bekasını arttırmak ve maksimum seviyede durum farkındalığı sağlamak üzere gelişmiş teknolojiye sahip, milli ve özgün Kara /Deniz / Hava Elektronik Harp sistemleri ile donatılması için çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Yurtiçinde/yurtdışında müşterilerimizin elektronik harp ihtiyaçlarının gelişmiş teknolojiye sahip özgün sistemlerle karşılanmasının yanı sıra, bu sistemlerin yurtdışına satışlarının artırılabilmesi konusunda da çeşitli çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Elektronik Harp Projeleri kapsamında Savunma Sanayi Müsteşarlığı, Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığı, Dışişleri

Bakanlığı, TÜBİTAK, Emniyet Genel Müdürlüğü ve çeşitli yurtdışı müşteriler ile yeni sözleşmeler imzalanmıştır.

- Yüksek Frekans (HF) Elektronik Taarruz (ET) Sistemi Sözleşmesi
- Mobil V/UHF Elektronik Taarruz (ET) Sistemi Sözleşmesi
- Tek Er Tarafından Taşınabilir Dinleme Kestirme Sistemi Sözleşmesi
- Yüksek Frekans Kestirme ve Dinleme (HF ED) Sistemi Sözleşmesi
- Radar ED/ET Sistemi Sözleşmesi
- Taşınabilir HF Dinleme ve Kestirme Sistemi Projesi
- Aktif Koruma Sistemi Geliştirme Projesi
- Portatif Karıştırıcı Sistem Tedariği Projesi
- Mobil ELINT Sistemi Projesi
- Araç Tipi RF Karıştırma ve Köreltme (Jammer) Sistemi Projesi
- Modüler Geçici Üs Bölgesi Jammer (GERGEDAN) Projesi
- LPD (Landing Platform Dock) Havuzlu Çıkarma Gemisi Projesi
- Deniz EH Süiti
- KARGI Platformu için RF Arayıcı Başlık Sistemi

Ayrıca Latin Amerika'daki Elektronik Harp Sistemi ihtiyaçlarına yönelik bir sözleşme imzalanmış ve proje faaliyetlerine başlanmıştır.

Günümüzün harp konseptinde, elektronik harp sistemleri, en son teknolojiye sahip almacı, işlemci ve anten birimleri ve kullanım özellikleri ile kusursuz çözümler sunmaktadır. ASELSAN harp sahasında kullanılabilecek pek çok Elektronik Destek (ED) ve Elektronik Taarruz (ET) Sistem çözümlerine sahiptir.



SSM ile imzalanan her bir sözleşme için Sanayileşme Daire Bşk.'lığı ile Sanayi Katılımı/Offset (SK/O) sözleşmeleri de imzalanmıştır. SK/O taahhütlerimiz kapsamında, KOBİ ve yan sanayi firmalarıyla çalışarak, stratejik planlarımıza uygun olarak, yurtiçinde üretimi mümkün olan her türlü mal ve hizmet alımı yerli kaynaklardan temin edilecektir. Ayrıca bu projeler kapsamında yurtdışında tedarik edilmekte olan elektronik/elektromekanik malzemelerin yerleştirilmesi hedeflenmektedir. Teknoloji Kazanım Yükümlülükleri (TKY) kapsamında, Yüksek Frekans Kestirme ve Dinleme (HF ED) Sistemi Projesi kapsamında NANO BİZ ile "Mikroorganizma Tabanlı Patlayıcı Madde Tespit ve Teşhis Teknolojilerinin Geliştirilmesi (BİRMO)", Tek Er Tarafından Taşınabilir Dinleme Kestirme Sistemi Sözleşmesi kapsamında BEAM Ar-Ge ile "Patlayıcı Maddelerin LIBS ve Raman Spektroskopik Teknikleri ile

Analiz Edilmesi", Yüksek Frekans (HF) Elektronik Taarruz (ET) Sistemi Projesi kapsamında FİLKON ile "Öğrenen HF Anten Bağlacı" projeleri imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir.

Sözleşmeleri daha önce imzalanarak, başlatılmış olan programlarda; tasarım, geliştirme, üretim ve test faaliyetlerine 2015 yılında da yoğun olarak devam edilmiştir.

Bu kapsamda, imzalanan yeni sözleşmelere ilave olarak, Hava Platformu Haberleşme Kestirme Dinleme Sistemi, Radar Karıştırma ve Aldatma Simülatorü (RAKAS) ve Muhabere Karıştırma ve Aldatma Simülatorü (MUKAS), Aktif/Pasif Konvoy Koruma Sistemi, El Yapımı Patlayıcı Düzenekleri Tespit Sistemi, TCG Büyükkada ve TCG Heybeliada MİLGEM platformlarında kullanılmakta olan ARES-2N Elektronik Destek Sistemleri'nin 3. ve 4. MİLGEM

platformlarına entegrasyonu, Alman ThyssenKrupp Marine Systems Tersanesi ile imzalanmış olan Yeni Tip Denizaltı Elektronik Destek Sistemi, F-16 Uçakları için Koruyucu Elektronik Harp Sistemleri (SPEWS-II) Projesi, Atak Helikopteri için Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri Projesi, A400M İşlemci Birimi-Güç Kaynağı Projesi, Deniz Karakol Uçağı Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemi (ASES-235M) Projesi, Barış Kartalı EDT Sistemi Projesi ve Genel Maksat Helikopteri Projesi kapsamında tasarım/geliştirme/üretim faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda Kara SOJ Projesi, Araç Tipi Jammer, Mobil Kestirme Sistemi, Sabit V/UHF Kestirme ve Dinleme Sistemi teslimatları ile Dışişleri Bakanlığımız ve Tunus İçişleri Bk.'lığına RF Köreltme/Karıştırma sistem teslimatları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yurtdışına satışı gerçekleştirilen Araç/Sırt Tipi RF Köreltme/Karıştırma sistemlerinin yerel üretimlerinin







Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

yapılabilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilerek tamamlanmıştır. ASELSAN ile STM arasında imzalanan AY Sınıfı Denizaltı Cihaz/Sistem Yenileme Projesi Elektronik Destek Sistemi Tedariki'ne ilişkin sözleşme kapsamında ilk Milli Denizaltı Elektronik Destek (ED) Sistemimiz olan ARES-2SC Denizaltı ED Sistemi'nin 2. gemisi olan TCG DOĞANAY Deniz Kabul Testleri, Nisan 2015'te başarıyla tamamlanmıştır.

AIRBUS DS Optronics GmbH ile ASELSAN arasından imzalanmış olan RWR/GPS Kombine İkaz Anteni Tedariki kapsamında 2. Anten Seti için Fabrika ve Liman Kabul Testleri başarıyla tamamlanmıştır. ASELSAN tarafından geliştirilen RWR/GPS Kombine İkaz Anteni ve Sinyal Dağıtım Birimi, sözleşmeye uygun olarak Almanya'ya ihraç edilmiş ve firmaya ait periskop sistemleri ile entegre edilerek kabul testleri tamamlanmıştır.

Deniz Kuvvetlerimizin envanterinde bulunan 4 adet YAVUZ Sınıfı Fırkateyne entegre edilecek olan Milli Elektronik Harp Süiti (MEHS) kapsamında; 4 adet MEHS sistemi seri üretimleri gerçekleştirilerek hazır hale getirilmiştir. 1., 2. ve 3. seri üretim sistemleri için Fabrika Kabul Testleri başarı ile tamamlanmıştır. İlk gemi olan TCG FATİH'e sistem entegrasyonu zamanında gerçekleştirilmiş ve Liman Kabul Testleri başarı ile tamamlanmıştır. Deniz Kabul Test süreci devam etmektedir.

Deniz Kuvvetlerimizin ihtiyacını karşılamak üzere ASELSAN ve ADİK Tersanesi arasında imzalanan Tank Çıkarma Gemisi LST (Landing Ship Tank) sözleşmesi kapsamında geliştirilmekte olan ED Sistemlerinden 1. geminin Fabrika Kabul Testleri başarı ile gerçekleştirilmiştir, 2. sisteme yönelik üretim faaliyetleri devam etmiştir.

Yeni Tip Denizaltı Projesi kapsamında Airbus DS Optronics GmbH ve Gabler firmaları ile periskop ve ED Anten direklerinin ASELSAN tarafından radar soğurucu malzeme ile kaplanmasına yönelik geliştirme faaliyetleri yürütülmüş, sözleşmeye yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

HEWS RWR/RFJ/LWR/SCPU Tedariği ve Entegrasyonu sözleşmesi kapsamında kalifikasyonu tamamlanan sistemlerin ve Helikopter Elektronik Destek Merkezi (HEHDM) kapsamında ilk kısım teçhizatların seri üretim teslimatları yapılmıştır. 2015 yılı içerisinde S-70A-28D ve S-70A-28DSAR helikopteri üzerine platform entegrasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Türk Silahlı Kuvvetleri'nin kullanımına verilecek olan Elektronik Harp Destek Merkezi (EHDM) Hizmet Binası inşaat faaliyetleri Temmuz 2015 itibarıyla başlatılmış, yıl içinde inşaat çalışmalarına devam edilmiştir. HEWS-CMDS/CFD Projesi kapsamında HITL (Hardware in the Loop-Donanım Çevrimde Laboratuvarı) Simülöründe kullanılacak M1/ M2 donanımları ROKETSAN'a teslim edilmiştir. MWS-TU Füze İkaz Sistemi Projesi kapsamında tüm teslimatlar tamamlanmıştır. HEWS-CMDS/CFD ve MWS-TU projeleri kapsamında ortak olarak yürütülen platform entegrasyon faaliyetlerinde Mi-17 prototip helikopter entegrasyon faaliyetleri (FHIT) tamamlanmış, ayrıca Mi-17 helikopterleri seri enstalasyonu için Grup-A kiti teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Mobil V/UHF Kestirme Sistemi Projesi, Elektronik Harp Komuta, Kontrol ve Koordinasyon Sistemi (EHKKKS) Projesi ve Barış Kartalı Milli EDT Sistemi Geliştirilmesi, Barbaros Sınıfı Fırkateyn EH suiti, Test ve Ölçüm Gemisi SIGINT projeleri için Elektronik Destek, Elektronik Taarruz ve Elektronik Harp Süitine Sistemleri ve Yeni SAT Botunun Radar Kesit Alanı azaltımı ve SIGINT Sistem Simülörünü Projesi yurtiçi/ yurtdışı müşterilerimize çeşitli teklifler verilmiştir.

Ayrıca, ASELSAN tarafından geliştirilerek, üretilen ve TSK envanterinde yer alan Kara Elektronik Harp Sistemlerimiz ile TSK tarafından düzenlenen Elektronik Harp Çalıştayları, Muhabere ED (Elektronik Destek) / ET (Elektronik Taarruz) Tatbikatı ve Müşterek Elektronik Harp Tatbikatlarına katılım sağlanmıştır.

ODTÜ ile yürütülmekte olan Milimetre/ Terahertz Dalga Boylarında Çalışan Aktif Görüntüleme Sistemi ve İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ile birlikte yürütülmekte olan Terahertz Dalgası Duyarlı Hızlı Bolometrik Dedektör Sistemi SANTEZ projeleri



Radar Sistemlerine ilişkin teknolojilere sahip olunması ülkeler için kritik önem taşımaktadır. ASELSAN tarafından yürütülen radar faaliyetleri ile her türlü menzil ve fonksiyonda kara, deniz ve hava radarının milli olarak geliştirilerek üretilmesinde ihtiyaç duyulan bilgi birikimi ve alt yapı ülkemize kazandırılmıştır.



tamamlanmıştır. Bu projeler Sanayi Bk.'lığı tarafından desteklenmektedir. ASELSAN tarafından geliştirilen ELINT ve COMINT anten yapılarının kompakt halde bir araya getirilmesi ve kombine bir anten yapısı oluşturulması için çalışmalara da başlanmıştır. Bu yapının suüstü ve kara platformları için uyarlanması konusunda çalışmalar yürütülmüş, ülkemiz ihtiyaçları milli olarak sağlayacak ve dünya pazarında rekabet edebilecek yapıtaşı niteliğinde, farklı platformlara entegrasyon imkanı olan bir tasarım olması hedeflenmektedir.

Hava Platformları için Kompozit Radar Soğurucu Yapı Geliştirme Projesi ve Elektromanyetik Bomba Geliştirilmesi Projesi için TÜBİTAK SAVTAG tarafından açılan çağrılara özgün ASELSAN çözümleri teklif edilmiştir. ODTÜ / Gazi Üniversitesi ve Yiğit Akü firması ile birlikte "Kesintisiz Güç Kaynağı Özellikli Yerli Lityum-İyon Batarya Grubu Tasarımı, Geliştirilmesi ve İmalatı" konulu SANTEZ Projesi başlatılmıştır. Kara / Deniz / Hava Elektronik Harp Ürünlerimiz 2015 yılı Mayıs ayı içerisinde İstanbul'da düzenlenen IDEF-2015 Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'nda sergilenmiştir.

RADAR GRUP BAŞKANLIĞI

ASELSAN, radar sistemlerine yönelik faaliyetlerini 2015 yılında açılan Gölbaşı Radar ve Elektronik Teknoloji Merkezi'nde, gelişmiş radar tasarım, üretim ve test altyapılarını kullanarak sürdürmektedir. Radar faaliyet sahasında yürütülen bu çalışmalar ile Türk Silahlı Kuvvetleri'nin radar ihtiyaçlarının gelişmiş teknolojiye sahip, özgün sistemlerle karşılanmasının yanı sıra, faaliyet alanının sivil radar uygulamaları ile genişletilmesi ve radar sistemlerinin yurtdışına satışının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2015 yılında bu hedeflere uygun olarak kara, deniz, hava ve uydu platformlarında görev yapacak radarlara ilişkin iş geliştirme, konsept tanımlama, tasarım, üretim, test, teslimat ve teslimat sonrası destek faaliyetlerine çeşitli projeler kapsamında devam edilmiştir. Sivil uygulamalara yönelik radar çalışmalarına da 2015 yılında hız kazandırılmış olup, bu kapsamda farklı kullanım alanlarına yönelik radar sistemlerinin geliştirilmesine başlanmıştır.

2015 yılında radarların özgün olarak geliştirilmesi, üretimi ve testleri konusunda yurtiçinde üniversiteler ve radar çözüm ortakları ile birlikte çalışmalar gerçekleştirilmiş, NATO çalışma gruplarına katılım sağlanarak geleceğe yönelik radar ihtiyaçlarının ve teknolojilerinin tanımlanmasına çalışılmış, MSB tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge panelleri kapsamında geleceğe yönelik radar çözümlerine ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası işbirlikleri kapsamında, ABD'de yerleşik IBM firması ile sivil radar uygulamalarında gönderme ve alma modülü olarak kullanılabilir, faz dizili, ölçeklendirilebilir, silisyum germanyum (SiGe) temelli tümleşik devre ortak geliştirme projesi faaliyetlerine devam edilmiştir. Projede geliştirilecek milimetre dalga boyunda çalışan tümleşik devreler ile sivil radar uygulamalarına yönelik sınır koruma, havalimanı yabancı cisim tespit, kısa mesafe deniz hedef tespit, meteoroloji, çarpışma önleme, otonom iniş yardım radarlarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

ASELSAN, 1991 yılında alınmış olan Savunma Sanayi İcra Komitesi kararı doğrultusunda ülkemizin Radar Teknoloji Merkezi olarak Silahlı Kuvvetlerimizin radar ihtiyaçlarının gelişmiş teknolojiye sahip radar sistemleri ile karşılanması için bu alandaki faaliyetlerini artırarak sürdürmektedir.



Hava Savunma Sistemleri için geliştirilen 3 Boyutlu, Aktif Faz Dizili, Elektronik Taramalı Mobil Arama Radarı ile Atış Kontrol Radarı; tasarım, geliştirme, az sayıda üretim ve doğrulama faaliyetleri tamamlanarak, KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi ve Ateş İdare Cihazı'na (AİC) entegre edilmiştir. Radarların hedef tespit ve takip özellikleri gerçekleştirilen savaş uçağı ve helikopter uçuş testleri ile doğrulanmış ve hedeflenen performansın üzerinde bir başarı elde edilmiştir. AİC Sisteminin havadan karaya füze tehdidini tespit ve imha özelliğinin gerçek ortamda test ile doğrulanmasına yönelik olarak Karapınar atış alanında hızlı bir dronun tespit ve imhası testleri radarların etkin kullanımı ile başarıyla gerçekleştirilmiştir. Radarların seri üretimine yönelik hazırlıklara devam edilmektedir.

KALKAN Hava Savunma Erken İkaz Radarı'na farklı uygulamalara yönelik, ölçeklenebilen ve uyarlanabilen bir yapı kazandırmak ve yurtdışından tedarik edilen bazı kritik birimler yerine yurtiçinde geliştirilen özgün birimlerin kullanılmasını hedefleyen yeni konseptle ilişkin tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir.

Tasarım, geliştirme ve doğrulama faaliyetleri 2014 yılında tamamlanmış olan SERHAT Havan Tespit Radarı'nın üretim ve teslimat faaliyetlerine yoğun olarak devam edilmiş, kullanıma alınan radarlarımızın etkin kullanımı için gerekli saha desteğinin verilmesi sağlanmıştır. Havan tehdidi altındaki bölgelerin korunması ve bu tip saldırılara yönelik tedbirlerin alınması açısından kritik önemi olan SERHAT radarları ülkemizin havan tehdidi altında bulunan farklı bölgelerinde başarıyla kullanılmaktadır. SERHAT Radarı'na, emsal sistemlere göre üstünlükleri nedeniyle yurtdışından da talepler gelmekte olup, radarımızın değişik ülkelere satışına yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

Yurtiçinde Modüler Geçici Üs Projesi'nde Silahlı Kuvvetlerimize teslim edilerek kullanıma alınan, ASELSAN Sınır Gözetleme Sistemi kapsamında Uruguay'a satışı gerçekleştirilen ACAR Gözetleme Radarı'nın yurtiçinde ve dışında farklı uygulamalarda kullanımına yönelik çalışmalar 2015 yılında yoğun olarak sürdürülmüştür. Bu kapsamda radarımızın Polonya'ya satışı da gerçekleştirilmiştir. 2015 yılında ayrıca, farklı uygulamalara yönelik olarak ACAR Radarı'na yeni

kullanım özellikleri kazandırılarak uygulama alanları genişletilmiştir. Bu kapsamda, farklı deniz durumlarında deniz hedeflerinin tespiti maksadıyla ve önemli terörist tehdit unsurları olan mini ve mikro İnsansız Hava Araçlarını tespit ve takibine yönelik özel algoritmalar geliştirilerek radarlara entegre edilmiştir.

Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) Projesi kapsamında IALA V128 Standardı Advanced isterlerini karşılamak üzere SERDAR Sahil Gözetleme Radarı'nın anteni değiştirilerek SERDAR-7M Radarı geliştirilmiş, bu radarın prototip üretim ve tasarım doğrulama faaliyetleri 2015 yılında tamamlanmıştır. Radarların üretim çalışmaları da gerçekleştirilmekte olup, teslimata hazır hale gelmiştir. SERDAR Radarı'nın, YUNUS Projesi kapsamındaki teslimatlarına yönelik liman ve deniz kabul testleri başarıyla tamamlanmıştır.

TF-X Milli Muharip Uçak Geliştirme Projesi kapsamında Çok Fonksiyonlu Muharip Uçak Burun Radarı'nın geliştirilmesi amacıyla başlatılması hedeflenen proje faaliyetlerine yönelik çalışmalara devam edilmiştir. Radarın kritik bileşenlerinin tasarımına başlanmıştır.



2015 yılı içinde imzalanan AKKOR Aktif Koruma Sistemi Geliştirme Projesi kapsamında yakın mesafeden atılan RPG ve Anti-Tank güdümlü mermilerin yüksek doğrulukla tespit ve takibini gerçekleştirmek üzere Fiziksel İmha Radarı geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Terörle mücadele kapsamında yer altındaki metal/plastik mayın ve El Yapımı Patlayıcıların (EYP) görüntülenerek tespit ve teşhis edilmesi amacıyla yeni nesil, özel geliştirilmiş görüntüleme algoritmalarına sahip, insanlı veya insansız araçlar üzerinde kullanılabilen, Yere Nüfuz Eden Görüntüleme Radarı (YENER) geliştirme çalışması başlatılmıştır.

Havaalanları, tren istasyonları, alışveriş merkezleri ve miting alanları gibi insan topluluklarının bulunduğu yerlerde güvenliği sağlamak amacıyla insanların üzerine gizlenmiş patlayıcı, silah gibi tehditleri tespit ve teşhis etmek amacıyla TEYDEB desteğiyle 3 Boyutlu Görüntüleme Radarı Projesi başlatılmıştır.

Hava meydanlarında ihtiyaç duyulan Hava Trafik Kontrol Radarlarının özgün olarak geliştirilmesine yönelik faaliyetlere 2015 yılında devam edilmiştir. Bu kapsamda Hv.K.K.lığının askeri hava meydanlarında ihtiyaç duyduğu radarların özgün geliştirme yoluyla tedarikine yönelik olarak SSM tarafından başlatılan projede sözleşme aşamasına gelinmiştir. Söz konusu radarların sivil hava alanlarında kullanımına yönelik olarak Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ile bir mutabakat anlaşması yapılmıştır.

2015 yılında Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın TF2000 Hava Savunma Fırkateyni'nin Hava ve Suüstü Harbine yönelik radar fonksiyonlarını yerine getirecek entegre radar suiti olan ÇAFRAD sisteminin Teknoloji Gösterim Prototipi geliştirme faaliyetlerine yoğun olarak devam edilmiştir. Çok Yüzlü, Çok Fonksiyonlu, Aktif Faz Dizili ÇAFRAD Sistemi, Çok Fonksiyonlu Radar, Aydınlatma Radarı, Uzun Menzilli Radar ve Elektronik Taramalı anten yapısına sahip IFF Alt Sisteminden oluşmaktadır.

GÖKTÜRK-3 SAR Uydusu Projesi'nin ilk faz sözleşmesi kapsamında Sentetik Açıklıklı Radar Görev Yüğü'nün geliştirilmesine ilişkin faaliyetlere devam edilmiş ve çalışmalar başarıyla tamamlanarak Ön Tasarım Aşaması'na geçilmiştir.

SARPER Sentetik Açıklıklı Radar (SAR) Sistemi'ne Deniz Arama ve ISAR kullanım özelliklerinin eklenmesine yönelik olarak test uçağı ile gerçekleştirilen testler başarı ile tamamlanmıştır. Sistemin TUSAŞ ANKA platformuna entegrasyonuna yönelik çalışmalara devam edilmiştir. ANKA

platformuna takılmak üzere TUSAŞ tarafından talep edilen radarların üretimine başlanılmıştır.

Güdümlü mermi sistemlerinde kullanılmak üzere radar arayıcı başlık alt sistemlerinin geliştirilmesi, prototip üretimleri ve döngüde donanım testleri dahil doğrulama faaliyetlerine yoğun olarak devam edilmiştir. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan alt yapıların ve özellikle döngüde donanım testleri için ihtiyaç duyulan Dinamik RF Test Laboratuvarı'nın kurulum ve devreye alma faaliyetleri 2015 yılında başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı



Çok Amaçlı Faz Dizili Radar Sistemi, arama, takip, atış kontrol, güdüm gibi radar fonksiyonlarını bir arada gerçek zamanlı olarak yüksek performansta gerçekleştirebilecek bir yapıdır. ÇAFRAD sistemi dönen anten yapılarının sağlanamayan gerçek zamanlı performansı mümkün kılan gelişmiş sabit çok yüzlü anten yapısına sahip olacaktır.

Teknoloji Gösterim Prototipi kapsamında ölçeklendirilmiş olarak üretilecek Çok Fonksiyonlu Radar nihai konfigürasyonu, Aktif Faz Dizili 4 anten yüzünden oluşacak olup, her bir yüzde yaklaşık 5000 adet G/A (Gönderme/Alma) modülü olmak üzere toplam 20.000 G/A Modülü, AB MikroNano Fabrikasında üretilecek GaN çiplerle yapılacaktır. Çok Fonksiyonlu radar, Hava ve Suüstü hedeflerini tespit ve takip edebilecek, Atış Kontrol fonksiyonu sayesinde top ve füze sistemleri için angajman desteği verecektir. Benzer şekilde Aydınlatma Radarı da, Aktif Faz Dizili 4 anten yüzünden oluşacak olup, her bir yüzde yaklaşık 5000 adet G-modülü olmak üzere toplam 20.000 G Modülü, AB MikroNano Fabrikasında üretilecek GaN çiplerle yapılacaktır. Aydınlatma Radarı, füze sistemleri için aydınlatma ve güdüm fonksiyonu sağlayacaktır. IFF Sistemi ise, dönmeyen tipte silindirik Aktif Faz Taramalı anten yapısına sahip olacak olup, 250 NM menzile kadar sorgulama yapabilecektir.

2015 yılı içerisinde ÇAFRAD Teknoloji Gösterim Prototipi geliştirme faaliyetlerinde Ön Tasarım ve Kritik Tasarım aşamaları başarıyla tamamlanmıştır. Birimlerin tasarımları tamamlanmış olup, prototiplerinin

gerçekleştirme çalışmalarına devam edilmektedir. 2016 yılı içinde prototip birimlerle entegrasyon ve tasarım doğrulama faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Dz.K.K.'lığı envanterindeki GABYA ve BARBAROS sınıfı fırkateynlerin radar modernizasyonu kapsamında ilk yedi geminin kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. 3 Boyutlu Arama Radarı Projesi'nin 8. ve son radarı 2015'te teslim edilmiş ve entegrasyona başlanmıştır, kabul faaliyeti 2016'da tamamlanacaktır. Teslim edilen sistemler için Entegre Lojistik Destek faaliyetlerine 2016 içinde devam edilecektir.

DzKK.'lığı filosuna yeni katılacak olan Amfibi Çıkarma Gemisi (Landing Ship Tank - LST) projesi kapsamındaki ilk gemiye ait radar sistemlerinin üretimleri tamamlanmış ve fabrika kabul faaliyetleri 2015 içinde sonlanmıştır. 2016 ilk gemi entegrasyon kabulleri ve ikinci gemiye ait radarların üretimi planlara uygun olarak devam edecektir.

Dz.K.K.'lığını MİLGEM sınıfı korvet serisinin devamı olan 3. ve 4. gemiler için radar üretim faaliyetlerine başlanmış olup, ilk fabrika kabulleri 2018'e planlıdır.

Dz.K.K.'lığı filosuna yeni katılacak olan Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi (Landing Helicopter Dock - LHD) projesi kapsamındaki ilk gemiye ait radar sistemlerinin platform ve savaş sistemine entegrasyon tasarımı ile üretimlerine planlara uygun olarak devam edilmekte olup, fabrika kabul testlerine 2018'den itibaren başlanacaktır.

Türkmenistan SGSB sınıfı botlar için radar tedarik ve entegrasyon faaliyetleri 2015 içinde 10. ve son radarın teslimatının sonuçlanması ile tamamlanmış durumdadır. Teslim edilen sistemler için Entegre Lojistik Destek faaliyetlerine 2016 içinde devam edilecektir.

2015 içinde üretimleri, kalifikasyonları, saha testleri ve teslimatları başarıyla tamamlanan kara platformu mobil arama ve atış kontrol radarlarının, hücum bot ve benzeri deniz platformlarına uyarlanması amacıyla prototiplerin geliştirilmesi yine 2015 yılında tamamlanmıştır. Saha testlerine başlanan radarların deniz platformlarına entegrasyonu ve deniz testlerinin 2016 içinde yapılması planlanmaktadır.





ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ VE OTOMASYON SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI





Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı

ASELSAN 1975 yılından beri Savunma Sanayi alanında geliştirdiği ileri teknoloji birikimini, ülkemizin diğer stratejik teknoloji alanları olan; Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Trafik- Otomasyon konularında da kullanmaktadır.



ULAŞIM SİSTEMLERİ

ASELSAN, Raylı ulaşım sistemleri kapsamında geliştirmekte olduğu, çekiş ve kontrol sistemleri, ana hat ve metro sinyalizasyon sistem çözümlerinin yanı sıra, geleceğin ulaşım sistemlerinin bilgi, iletişim ve sensör teknolojilerine dayalı elektrikli araç ve sistemler ile olacağını değerlendirerek çalışmalarına devam etmiştir.

Elektrikli Araçlarda, milli geliştirilecek kritik yapıtaşlarıyla, kamu kurum ve kuruluşlarının ihtiyacı olan elektrikli yerli toplu taşıma ve yük taşıma araçları ve/veya "Yerli Elektrikli Araba" gibi projelere yönelik rekabet avantajı sağlayacak sistem çözümleri sunulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda çalışmalarını sürdürerek Ulaşım Sistemleri Üretim Test ve Entegrasyon Merkezi yatırımı planlanmaktadır. Raylı araç sistemleri, Demiryolu Sinyalizasyon / Kontrol Sistemleri ve Elektrikli Araç Sistemleri faaliyet alanlarında bu amaca yönelik aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Raylı Araç Sistemleri

Çekiş (Cer) Kontrol Sistemleri

Çekiş sistemi; cer motoru kontrol/ sürücü birimi, cer motoru, aktarma organı ve tren çekiş kontrol biriminden oluşmakta olup, yerli imkânlarla özgün donanım, yazılım ve algoritmalar içeren, raylı araçlara yönelik milli modüler çekiş sistemi ASELSAN tarafından geliştirilmiştir. Yürütülen proje, sistem entegrasyon ve test aşamasında bulunmaktadır ve laboratuvar testleri yürütülmektedir. Bu aşamadan sonra bir metro ve tramvay aracı üzerine entegre edilecek çekiş (cer) sisteminin işletme, geçerli kılma ve sertifikasyon faaliyetleri yürütülmektedir.

Sertifikasyonu tamamlanmış sistem ile metro araç modernizasyonlarının gerçekleştirilmesi ve hafif raylı araç üreticilerine çekiş (cer) sistemi sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca sistemin modüler olarak tasarlanmış olması, yüksek hızlı tren, bölgesel tren ve lokomotif gibi raylı araçlara kolayca adapte edilebilmesini sağlayacaktır.

Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi

ASELSAN tarafından, yüksek hızlı tren, bölgesel tren ve metro gibi raylı ulaşım araçları için yenilikçi mimari, algoritma,

donanım ve yazılım içeren yüksek emniyet ve güvenilirlik seviyesine sahip milli bir Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi geliştirilmektedir.

Bu çalışma kapsamında geliştirilecek modüler bilgisayar sistemi, Merkezi Kontrol Ünitesi (CCU), Otomatik Tren İşletim Sistemi (ATO), Otomatik Tren Koruma Sistemi (ATP), İnsan Makine Arayüzü (HMI), Sinyalizasyon, ve benzeri kritik bilgisayar sistemi olarak konfigüre edilebilecek ve yüksek hızlı tren, bölgesel tren, metro, tramvay gibi tüm raylı araç sistemlerinin ihtiyaç duyduğu hayati bilgisayar sistemlerini oluşturacaktır.

Enerji Kontrol ve Yönetim Sistemi

ASELSAN tarafından raylı ulaşım araçlarına yönelik verimliliği arttıran, maliyeti düşüren Enerji Kontrol ve Yönetim Sistemi geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır. Bu sistem sayesinde raylı ulaşım araçlarının hem elektrik tüketimlerinin azaltılması hem de katenersiz olarak operasyonu mümkün hale gelecektir.

Demiryolu Sinyalizasyon ve Kontrol Sistemleri

Raylı ulaşım sinyalizasyon, telekomünikasyon ve elektrifikasyon sistemleri alanında faaliyetlerine devam edilmiştir. Milli Ana Hat ve

Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı

Metro Sinyalizasyon Çözümlerinin oluşturulması için sistem, tasarım, entegrasyon ve modernizasyon çalışmalarına devam edilmiştir.

Geleceğin enerji verimliliği yüksek, güvenli, emniyetli ve otonom raylı ulaşım sistemleri için; bilgi sistemleri, haberleşme çözümleri, akıllı raylı araç yönetim uygulamaları, uluslararası standartlara uygun trafik yönetim sistemleri ile demiryolu kontrol donanım ve yazılımları gibi teknolojiler geliştirilmektedir.

Elektrikli Araç Sistemleri

Kara, deniz ve havada kullanılan elektrikli araçlar için temel kritik bileşenler olan Batarya, Batarya Yönetim Sistemi, Çekiş Sistemi (Motor Sürücü Birimi ve Elektrik Motoru), Araç Kontrol ve Yönetim Sistemi, gelişmiş sensör (Gece/Gündüz görüş kamerası, LIDAR, RADAR, vb.) birimleri ile araç güvenliği yazılım ve donanımlarını (Otonom araç kontrol, otomatik fren, vb.) yerli imkanlar ile maliyet etkin olarak araç üreticisi firma ve kurumlara (Fabrika, Tersane, vb.) sağlamak amacı ile geliştirme, üretim ve test faaliyetleri yürütülmektedir.

Otobüs ve kamyon gibi ağır vasıtalarda kullanılabilecek elektrikli çekiş sisteminin ilk prototipleri üretilmiş olup, örnek araçlar üzerinde test ve entegrasyon çalışmaları yürütülmektedir. Bu çözüm ailesini destekleyecek, askeri araçlara da uygun hibrit yapının teşkilini sağlayan içten yanmalı motor içeren menzil artırıcı geliştirme çalışmaları, içten yanmalı motor ve kontrolü konusunda uzman yurtiçi firma ve üniversitelerle birlikte yürütülmektedir.

Yurtiçinde kamu kurumlarının ihtiyacı olan elektrikli toplu ulaşım araçları için projelendirme faaliyetleri ihtiyaç makamları ile ortak fizibilite çalışmaları düzeyinde sürdürülmektedir. Deniz araçlarında gittikçe önem kazanmakta olan elektrikli tahrik sistemlerine yönelik yurtiçinde özgün ve yüksek teknoloji ürünler geliştirilmesine yönelik fizibilite ve ön tasarım çalışmaları yürütülmektedir.

GÜVENLİK SİSTEMLERİ

Güvenlik Sistemleri alanında faaliyetler; Sınır Güvenliği, Sahil Güvenliği, Boru Hatları Güvenliği, Karakol ve Üs Güvenliği, Tesis Güvenliği, Kamu Güvenliği ve Güvenlik Teknolojileri programlarında yürütülmektedir.

Sınır Güvenlik Sistemleri

Kara Sınırlarının Güvenliği faaliyet alanı kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda, Uruguay Kara Kuvvetlerine Aralık 2014'te teslimatı gerçekleştirilen ASUR Mobile® Sınır Güvenlik Sistemleri'ne yönelik bakım/

onarım faaliyetleri yürütülmüştür. Mobil ve sabit güvenlik sistemleri ile entegre çalışacak Güvenlik Yönetim Merkezi Yazılımı'nın sisteme entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

Yurtiçi/yurtdışı pazarlarda iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Önümüzdeki dönemde, yurtiçinde TSK ihtiyaçları doğrultusunda sınır güvenliği alanındaki çalışmalara, yurtdışında ise Güney Amerika başta olmak üzere diğer pazarlardaki iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmesi planlanmaktadır.



Sahil Güvenlik Sistemleri

Aksaz ve Foça Sualtı ve Suüstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS) Projesi kapsamında, Aksaz ve Foça Deniz Üslerinde sistemlerin Liman Kabul Testleri ve Mevzi Kabul Testleri tamamlanmıştır.

Boru Hattı Güvenlik Sistemleri

Doğal Gaz ve Petrol Boru Hatlarının güvenliğinin sağlanmasına yönelik çözüm geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Türkiye’de bulunan BOTAS Petrol ve Doğal Gaz Boru Hatlarının güvenliğinin sağlanmasına yönelik başlatılan çalışmaya devam edilmiştir. Bu çalışma kapsamında, önerilen sistem çözümü iyileştirilerek ihtiyaçlara göre güncellenmiştir. Tasarlanan sistem; boru hatlarının, hatlar üzerinde bulunan çeşitli insanlı ve insansız istasyonların ve deniz kenarındaki terminalerin güvenliği için sistem çözümleri içermektedir. Bu modüler sistem çözümü, gerektiğinde tüm boru hatlarında kullanılabilecek şekilde kurgulanmıştır ve ASELSAN’ın geliştirdiği; elektro-optik çözümler, kara ve deniz gözetleme radarları, insansız araçlar ve haberleşme sistemleri ile de entegre edilebilir yapıdadır.

Bu çalışma sırasında kritik sistem bileşenleri belirlenmiş ve bu bileşenlerin özgün olarak ASELSAN tarafından geliştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda “Fiber Optik Algılayıcı İhlal Tespit Sistemi-MIDAS” geliştirilmesi projesi başlatılmış olup, bu konuda üniversite ve yerli sanayinin de katılım ile geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir.

- MIDAS, iletişim için kullanılan standart fiber optik kablo ile aynı anda binlerce değişik noktada algılama kabiliyeti sunmaktadır.
- MIDAS, aktivitelerin/ihlallerin tespiti, sınıflandırılması ve konumlandırılması ile PIG takibi, kaçak/sızıntı tespit ve sismik hareketlerin izlenmesi için var olan fiber optik kablo hatlarını ya da yapılandırılmış yeni kablo hatlarını kullanmaktadır. MIDAS, gerekli güç ve iletişim altyapısının kurulması ile 80 km boyunca istenilen mesafede algılama kapasitesine sahiptir.

Karakol ve Üs Güvenliği alanında Modüler Geçici Üs Bölgesi (MGÜB) Projesi çalışmalarına devam edilmiştir.



- MIDAS, Boru Hattı güvenliğinin yanı sıra, vana istasyonları, pompa istasyonları ve rafineriler gibi tesisler için de mevcut ya da yeni yapılandırılmış fiber optik kabloları kullanarak tesis güvenliği sağlamaktadır.

Karakol ve Üs Güvenliği Sistemleri

Karakol ve Üs Güvenliği alanında Modüler Geçici Üs Bölgesi (MGÜB) Projesi çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda K.K.K.’lığı tarafından belirlenen askeri üs bölgelerinde MKGS Zırhlı Güvenlik Aracı kurulumu ve altyapı çalışmaları tamamlanarak saha kabulleri başarıyla gerçekleştirilmiştir. K.K.K.’lığı tarafından belirtilen yeni ihtiyaçlar doğrultusunda ilave askeri üs bölgelerinde MGÜB sistemlerinin kurulumuna yönelik sözleşme değişikliği yapılmış olup, söz konusu ihtiyacın karşılanmasına yönelik çalışmalara devam edilmektedir. Jandarma Genel Komutanlığı’na ait karakollar ve Emniyet Genel Müdürlüğü’ne ait Gözetleme/Uygulama Noktalarına yönelik belirtilen ihtiyaç doğrultusunda güvenlik sistemi çözümleri konusunda çalışmalar devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde, karakol ve üs güvenliğine yönelik mevcut projelerin idamesi ve genişletilmesinin yanı

sıra yurtdışı ve Azerbaycan ve Suudi Arabistan başta olmak üzere yurtdışı pazarlarda iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmesi planlanmaktadır.

Tesis Güvenlik Sistemleri

Tesis Güvenliği faaliyet alanı kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. Aralık 2013’te Milli Savunma Bakanlığı ile imzalanan “İncirlik Hava Üssü WS3 Güvenlik Sisteminin İyileştirilmesi” projesi sözleşmesi uyarınca tesis güvenlik sistemi geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Yurtdışı/yurtdışı pazarlarda iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Önümüzdeki dönemde, askeri/sivil kritik tesislerin güvenliğine yönelik olarak iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmesi planlanmaktadır.

Kamu Güvenliği

2015 Yılı Kasım ayında ülkemizde gerçekleşen G20 zirvesi kapsamında Ankara ve Nevşehir illerinde ihtiyaç duyulan Kent Güvenlik Yönetim Sistemi Genişleme projesi tamamlanmıştır. 3 ay gibi kısa bir sürede 69 noktada görüntüleme sistemi 9 noktada Plaka Tanıma Sistemi kurulumu yapılmıştır. Yapılan testlerin başarılı olması sonucunda sistemin kabulü yapılmıştır. Ankara Belediyesi’nin metro yer üstü





Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı

ASELSAN, Güvenlik Teknolojileri alanında ulusal ve uluslararası pek çok projede etkin olarak rol almaktadır.



hatlarının güvenliğine yönelik ihtiyaçları doğrultusunda bir güvenlik sistemi tasarlanmış ve kurulum faaliyetlerine başlanmıştır. Bu proje kapsamında ASELSAN ürünü güvenlik kameraları, IR aydınlatma, video kayıt cihazları ve video analiz yazılımlarıyla hatta giren bir kişi/cisim için otomatik alarm üretilmesi amaçlanmış, bu şekilde hatta çeşitli amaçlarla girmiş yabancı kişilerin tespit ve teşhisinin sağlanması ve hızlı müdahale edilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır.

Ülke çapında Entegre Kent Güvenlik Yönetim Sistemi geliştirilmesi, çeşitli illerin ve havalimanlarının güvenliğine yönelik olarak çalışmalar yapılmıştır.

Güvenlik Teknolojileri

Deniz gözetleme sistemlerindeki eksikliklerin çoklu sensör ağırları ile giderilmesi

RECONSURVE projesinin devamı olarak tasarlanan APPS (Advancing Plug & Play Smart Surveillance) projesi 2015 yılı itibarıyla başlatılmıştır. Proje gözetleme teknolojilerini tak-çalıştır sensör/sistem altyapısı, akıllı gözetim ve karar-destek mekanizması ile geliştirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca bu proje kapsamında geliştirilecek sensör ve sensör grupları tek bir sensörün tespit yeteneğinin yeterli olmadığı hava koşulları ve çalışma durumlarında bile deniz gözetiminde başarılı sonuçlar alınmasını sağlayacaktır.

ASELSAN'ın koordinasyonunda yürütülen projede, Türkiye, Hollanda, İspanya ve Kore'den birçok şirket, araştırma kurumu ve üniversite yer almaktadır. Projenin ilk bir yılında sistem tasarımı aşaması tamamlanmıştır. Bunun yanında Rotterdam Limanı'nda projenin ilk çıktıların sergilendiği başarılı bir gösterim yapılmıştır. Proje bittiğinde denizde gerçekleştirilen yasa dışı faaliyetlerinin önlenmesi, güvenliğin sağlanması ve doğal ortamın korunmasına yönelik tümleşik bir sistem ortaya çıkması planlanmaktadır.

Güvenlik Sistemlerinin Algılama Yeteneklerinin Görsel ve İşitsel Sensörler Aracılığıyla Artırılması

Türkiye'nin ilk ARTEMIS JU projesi olan COPCAMS (Cognitive and Perceptive Cameras), güvenlik ve gözetim sistemlerinin artan durumsal farkındalık ihtiyaçlarını, değişik türde sensör verilerini kaynaştırarak karşılamayı amaçlamaktadır. Projenin güvenlik sistem mimarisi, görsel ve işitsel sensör verilerini kaynaştırarak, genişletilmiş durumsal farkındalık yaratmak için baştan tasarlanmıştır. Büyük-ölçekli güvenlik ve gözetim sistem tasarımındaki son gelişmelerle birlikte, merkezi işleme mimarisi terk edilerek, seçilen işleme blokları, dağıtık bir yaklaşımla komuta kontrol merkezinden alınıp kameralara gömülerek tümüyle dağıtık ve ölçeklenebilir bir sistem elde edilmiştir. 2015 yılında "Tek kamera hedef

sınıflandırma" algoritma tasarımı yapılmış, "Çoklu kamera hedef sınıflandırma ve veri kaynaştırma" algoritmasına başlanmıştır. Bu aşamadan sonra sahadan alınan gerçek veriler ile iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.

Akıllı Gözetim Uygulamalarının Hesaplama Gereksinimlerinin Giderilmesi

ALMARVI (Algorithms and Design Methods and Many-core Execution Platforms for Low Power Massive Data Rate Video and Image Processing) projesi güvenlik ve gözetim sistemlerinin artan hesaplama ihtiyaçlarını karşılamayı amaçlamaktadır. Yüksek performanslı ve düşük güçle çalışan modern donanımların ortak seçeneği çok-çekirdekli işleme platformları olmalarıdır. ALMARVI yaklaşımı, güvenlik ve gözetim uygulamalarının hesaplama ve bellek ihtiyaçlarını analiz etmekte ve bu analizin sonuçlarını kullanarak, harcanan güç karşılığında en yüksek performansa ulaşmak için optimal heterojen çok çekirdekli donanım mimarileri, bağlama duyarlı yazılım katmanları ve en optimal görüntü ve video işleme algoritmaları tasarlanmaktadır. 2015 yılında Optik akı tabanlı yoğun hareket kestirimi, görüntü bölümlenme ve termal/gün ışığı görüntü birleştirme algoritmalarının paralelleştirilmesi gerçekleştirilmiştir.

İntihar Bombacılarına Müdahale Eden Emniyet Görevlilerinin Yönlendirilmesi

Avrupa Birliği 7. Çerçeve Güvenlik programı tarafından fonlanmış bulunan SUBCOP (Suicide Bomber Counteraction and Prevention) projesi, içerisinde intihar bombacısı bulunan durumlarda kullanılacak yeni teknolojik yetenekler geliştirmektedir. Proje, polis kuvvetlerini, kablosuz olarak var olan gözetim kameralarına bağlanarak, görüntü üzerinden 3 boyutlu alan yönetimi yapabilmesini, şüphelileri izleyebilmesini ve kalabalıkların hareketinin tahmin edebilmesini sağlayacak yeni komuta kontrol sistemleri ile donatmayı hedeflemektedir. Geliştirilen teknoloji sayesinde kişiler çoklu kamera sisteminde otomatik olarak tespit ve takip edilebilmektedir. Güvenlik güçleri verilen bir şüpheli ile kalabalık arasındaki uzaklığı gerçek zamanlı olarak belirleyebilmektedir.

Sınır ötesi acil durum ve kriz yönetiminin önündeki engellerin kaldırılması

SECTOR (Secure European Common Information Space for the Interoperability of First Responders and Police Authorities) projesi yakın geçmişte olmuş ve birden çok ülkeyi ilgilendiren acil ve kriz yönetim durumlarında karşılaşılmış ortak sorunlara çözüm oluşturmayı amaçlamaktadır. Proje kapsamında, çok uluslu acil yardım ekiplerinin ve polis kuvvetlerinin, olayları izlemesine, zamanlı bilgi paylaşımına, koordinasyonuna, ortak kaynak kullanımına ve etkin karar alabilmelerine yardım edecek, yenilikçi komuta kontrol sistemleri geliştirilmektedir. SECTOR projesinde 2015 yılında tasarım çalışmaları yapılmıştır. Proje tanıtımı, olası son kullanıcı Afet ve Acil Durum Yönetim Başkanlığı (AFAD)'na sunulmuştur. Projenin AFAD'ın Proje Teknoloji Danışma Kurulunda yer alması için kurumla iletişimler devam etmektedir.

ENERJİ SİSTEMLERİ

ASELSAN, mevcut köklü ve yenilikçi mühendislik birikimini kullanarak enerji çözümleri üreten şirketler arasında lider yerli teknoloji tedarikçisi olma hedefi ile Enerji Sistemleri Programını yürütmektedir.

Başta elektrik üretim, iletim, dağıtım, tüketim ve yönetim alanında olmak üzere tüm enerji alt başlıklarında ülkemizin dışa bağımlılığını azaltacak ve küresel pazarda yer alan paydaşların ihtiyacını giderecek verimli, sürekli, güvenilir ve ekonomik ürün ve hizmet sağlamak hedefi ile:

- Yenilenebilir Enerji Sistemleri
- Akıllı Şebeke Sistemleri
- Enerji ve Güç Yönetim Sistemleri alanlarında Ar-Ge, tasarım, üretim, entegrasyon ve satış sonrası desteği kapsayan sistem çözümleri sunmak üzere çalışmalar gerçekleştirilmektedir.



Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı

Yenilenebilir Enerji Sistemleri

Başta güneş ve rüzgar olmak üzere, ülkemizin yenilenebilir enerji kaynaklarından verimli ve kesintisiz elektrik üretimine yönelik teknolojileri kazanma yönünde çalışmalar başlatılmıştır.

Bu kapsamda, ülkemizin ilgili kamu kurumları ve özel girişimcileriyle görüşülerek teknolojik gereksinimler belirlenmiştir. İlk etapta, güneş ve rüzgar enerji santrallerinin gereksinim duyduğu kritik teknolojilerin özgün olarak geliştirilmesi konularında çalışmalara öncelik verilmiştir.

Akıllı Şebeke Sistemleri

Enerjinin üretim, iletim, dağıtım ve tüketiminin izlenmesi, optimizasyonu ve yönetimini sağlayan sistem olan akıllı şebekeler alanında ulusal ve uluslararası pazara dönük sistem, yazılım ve donanım bileşenlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Akıllı Şebeke Yönetim Sistemleri kapsamında SCADA/EMS/DMS Sistemleri, Mikro Şebeke, Depolama Sistemleri, Akıllı Şehir, Elektrikli Araç Şarj Sistemi, Enerji Verimliliği alanlarına yönelik sistem, yazılım ve donanım bileşenlerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Enerji ve Güç Yönetim Sistemleri

Güç santralleri projelerinde, santral SCADA sistemi, ölçüm, kontrol ve yönetim sistemi, elektronik ve elektromekanik bileşenler ile elektriğin en az kayıpla, etkin, verimli ve güvenilir biçimde iletimini sağlayacak ekipmanlara yönelik sistem, yazılım ve donanım bileşenlerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

TRAFİK VE OTOMASYON SİSTEMLERİ

Sistemleri alanında faaliyetler, Ücret Toplama Sistemleri, Trafik Yönetim Sistemleri ve Otomasyon Sistemleri programlarında yürütülmüştür.

Ücret Toplama Sistemleri

Ücret Toplama Sistemleri, 2015 yılında en yoğun faaliyet gösterilen alanların başında gelmektedir.

Karayolları Genel Müdürlüğü ile yürütülen sözleşme kapsamında daha önce Fatih Sultan Mehmet Köprüsü'ne tesis edilen "Serbest Akış Ücret Toplama Sistemi'nin" bir benzeri İzmir-Çeşme Otoyolunda Seferihisar kavşağında tesis edilmiştir. Serbest Akış Ücret Toplama Sistemleri, araçlardan otoyol üzerinde seyir halindeyken ücret toplama

mümkün kılmakta ve bu alanda Dünyadaki en ileri teknolojiyi temsil etmektedir. ASELSAN Serbest Akış Ücret Toplama Sistemi ayrıca OGS ve HGS ücret toplama işlevlerini entegre ederek ülkemizin çok önemli bir ihtiyacını karşılamaktadır. Ayrıca, 2015 yılında OGS giriş gişeleri de yüksek teknolojiye plaka tanıma kameraları ile donatılarak OGS/HGS sistemlerine abone olmaksızın otoyolları kullanan sürücülerden kullandıkları güzergaha karşılık gelen ücretin tahsil edilmesi mümkün kılınmıştır.

Yap İşlet Devret yöntemiyle yapımı sürmekte olan Gebze-İzmir Otoyolunda ASELSAN ücret toplama sistemleri tercih edilmiştir. Proje kapsamında, İzmit Körfez Köprüsü ve devamında Yalova-Bursa arasındaki otoyol kesiminde 4 adet ücret toplama istasyonu tesis edilmektedir. Geliştirilen ücret toplama sistemi, OGS/HGS gibi elektronik ödeme yöntemlerini, kredi kartlarını ve nakit ödemeleri kabul eden karma bir sistemdir. Sistem, gerçek zamanlı bakiye sorgulama gibi özellikleriyle özel işletmenin tahsilat süreçlerini kolaylaştırmaktadır. Yine Yap İşlet Devret yöntemiyle yapılmakta olan Kuzey Marmara Otoyolu ve 3. Boğaz Köprüsü işletmesiyle ücret toplama sistemleri satışı için sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 9 istasyonda karma ücret toplama gişeleri ve 4 noktada serbest akış ücret toplama sistemi tesis edilecektir.

İstanbul Boğazı altından geçen Avrasya Tüneli projesinde ASELSAN ücret toplama sistemlerinin kullanılması için görüşmelere devam edilmektedir. Makedonya Cumhuriyeti'nde Koridor-10 Otoyolunda tesis edilmekte olan Otomatik Geçiş Sistemi ve Kartlı Geçiş Sistemi gişelerinden oluşan ücret toplama sistemi projesinde ilk istasyonun yapım çalışmalarına başlanmıştır. Proje kapsamında Sırbistan sınırından Yunanistan sınırına kadar olan otoyol üzerinde 7 adet tam elektronik ücret toplama istasyonu tesis edilecektir.



ASELSAN, sağlık teknolojileri alanında dışa bağımlılığı azaltacak, yerli tasarım ve üretim kabiliyetlerini artıracak projelerde yer almaktadır.



Trafik Yönetim Sistemleri

Ülkemizin ilk "Akıllı Yol" uygulaması olan "O4 Otoyolu Gebze-İzmit Kesimi Aktif Trafik Yönetim Sistemi" projesinde çalışmalar sürdürülmüştür. Akıllı Yol uygulaması kapsamında, trafik yoğunluğuna göre uyarlamalı hız limiti uygulaması, kavşaklardan ana artere denetimli erişim, hız ihlallerinin otomatik tespiti, otomatik olay tespiti, tespit edilen olaylara göre otomatik trafik yönetim senaryosu devreye alınması gibi yenilikçi unsurlar olacaktır.

Otomasyon Sistemleri

Araç ve Plaka Tanıma Sistemleri

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) kapsamında tesis edilen, serbest trafik akışı koşullarında yüksek doğrulukta araç plakasını, markasını ve rengini tespit eden Araç ve Plaka Tanıma Sisteminin (A-PTS) 45 ilde kurulumları tamamlanmış, sistemler devreye alınmıştır. Kabul ve muayene faaliyetlerine devam edilmektedir.

Ayrıca, Jandarma Genel Komutanlığı ile HBT Sektör Başkanlığı arasında imzalanan JEMUS Erzurum Bölge ve Giresun / Tokat Bölge Telsiz Sistemi projeleri kapsamında tesis edilecek Mobil Araç ve Plaka Tanıma Sisteminin tasarımı gerçekleştirilmiştir. Toplam 18 ilde sabit ve Mobil Araç ve Plaka Tanıma Sistemi teslimatına 2016 yılında başlanacaktır.

İleri Tarım ve Hayvancılık Otomasyon Sistemleri

ASELSAN'ın İnsansız Sistemler, Otomasyon Sistemleri ve Haberleşme Sistemleri alanlarındaki birikiminin tarım ve hayvancılık alanında faydaya dönüştürülmesi için çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda tarımsal girdilerin en uygun şekilde kullanılması ve tarımsal ürünlerin verim ölçümlerini gerçekleştirmek üzere "Hassas tarım" çalışmaları yürütülmektedir.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile tarım makineleri otomasyonu ve oto pilot, insansız araç ile bitki durumunun gözlenmesi, ve hassas tarım çalışmalarının tarım aracından en üst seviyeye kadar entegre şekilde yürütülmesine imkan sağlayacak çiftlik yönetim sistemi konularında geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

Afet ve Acil Durum Yönetim Sistemleri

Taarruz ve tehlikelere karşı halkın uyarılabilmesi için kullanılan, Kontrol Merkezleri, Haberleşme Altyapısı (kablo, VHF/UHF telsizler ve GSM) ve Elektronik Siren Birimlerinden oluşan İkaz ve Alarm Sisteminin ülke genelinde yaygınlaştırılmasına yönelik iş geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

Sağlık Teknolojileri Sistemleri

Sağlık Teknolojileri alanında dışa bağımlılığı azaltacak, yerli tasarım ve üretim kabiliyetlerini artıracak yönde projeler ve çözümler üzerinde çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, Türkiye'nin senelik tıbbi görüntüleme cihazı ithalatında yüzdesel olarak en yüksek paya sahip Radyoloji cihazlarının yerli imkanlar ile geliştirilmesi amacıyla; sahra hastanelerinde, çadır kentlerde, gezici sağlık birimlerinde, kliniklerde ve röntgen cihazının hastaya götürülmesine ihtiyaç duyulan diğer ortamlarda kullanılmak üzere yerli imkânlar ile Mobil Dijital X-Ray Cihazı geliştirilmesi projesi başlatılmıştır.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın öncülüğünde hazırlanan Sanayi İşbirliği Programı yönetmeliğine uygun olarak, Sağlık Bakanlığı'nın yerli üretim, yurtiçine teknoloji transferi, yatırım ve ihracat faaliyetleri şart koşan yeni ihale yapısı doğrultusunda gerçekleştirilmesi beklenen tıbbi cihazların tedariki sürecinde; kritik elektronik bileşenlerin KOBİ ve diğer yerli altyükleniciler ile birlikte yerli olarak tasarımı, üretimi ve entegrasyonu konularında yer alınmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Kırk yıllık dost



2015 Faaliyet Raporu
Finansal Bilgiler



ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

2015 Yılı Finansal Bilgiler

SPK Seri II, 14.1 No'lu Tebliğine Uygun;

2	Konsolide Finansal Durum Tablosu
5	Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
7	Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
8	Konsolide Nakit Akış Tablosu
10	Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
82	Bağımsız Denetim Raporu
84	Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu
118	Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
120	Sorumluluk Beyanı

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun;

121	Ayrıntılı Bilançosu
123	Ayrıntılı Gelir Tablosu

124 Komite Etkinlikleri 2015 Yılı Değerlendirme Raporu

Komite Yönergeleri

126	Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi
131	Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Yönergesi
133	Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi
136	Kâr Dağıtım Önerisi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014	1 Ocak 2014
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar		3.092.767.310	2.363.261.089	1.978.302.821
Nakit ve Nakit Benzerleri	34	680.963.051	131.941.264	103.683.817
Ticari Alacaklar	5	1.068.282.540	1.046.265.478	780.570.624
İlişkili Taraflardan	4	165.331.068	123.006.267	143.803.785
İlişkili Olmayan Taraflardan		902.951.472	923.259.211	636.766.839
Diğer Alacaklar	6	48.242.341	41.953.632	81.512.996
İlişkili Taraflardan	4	--	19.746	32.771.269
İlişkili Olmayan Taraflardan		48.242.341	41.933.886	48.741.727
Stoklar	8	886.826.856	837.426.476	645.849.543
Peşin Ödenmiş Giderler	9	228.677.758	189.071.895	259.778.895
İlişkili Taraflara	4	22.527.030	15.811.275	25.050.301
İlişkili Olmayan Taraflara		206.150.728	173.260.620	234.728.594
Diğer Dönen Varlıklar	17	179.774.764	116.602.344	106.906.946
Duran Varlıklar		3.152.334.219	2.712.670.621	1.983.201.309
Finansal Yatırımlar	29	433.501.192	355.622.999	12.724.210
Ticari Alacaklar	5	375.886.147	421.829.733	400.946.981
İlişkili Taraflardan	4	25.431.437	37.527.873	35.615.010
İlişkili Olmayan Taraflardan		350.454.710	384.301.860	365.331.971
Diğer Alacaklar	6	288.124	261.988	197.085
İlişkili Olmayan Taraflardan		288.124	261.988	197.085
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	7	41.916.350	--	--
Maddi Duran Varlıklar	10	924.841.904	852.761.857	741.988.200
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	537.511.904	438.506.438	372.807.645
Peşin Ödenmiş Giderler	9	410.132.684	352.358.052	228.884.966
İlişkili Taraflara	4	284.920.701	275.135.993	140.913.898
İlişkili Olmayan Taraflara		125.211.983	77.222.059	87.971.068
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	330.533.397	200.945.590	143.001.842
Diğer Duran Varlıklar	17	97.722.517	90.383.964	82.650.380
TOPLAM VARLIKLAR		6.245.101.529	5.075.931.710	3.961.504.130

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş		
			(Yeniden Düzenlenmiş)	
	Dipnot Referansları	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	1 Ocak 2014
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.568.972.887	1.261.590.287	957.434.099
Kısa Vadeli Borçlanmalar	30	357.815.888	235.273.838	157.226.761
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	30	89.428.178	48.608.193	22.832.818
Ticari Borçlar	5	577.203.023	606.177.015	393.448.102
İlişkili Taraflara	4	37.695.908	29.080.517	16.265.805
İlişkili Olmayan Taraflara		539.507.115	577.096.498	377.182.297
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	21.587.810	22.998.224	19.226.599
Diğer Borçlar	6	2.870.595	782.461	448.381
İlişkili Taraflara	4	55.166	306.817	30.320
İlişkili Olmayan Taraflara		2.815.429	475.644	418.061
Devlet Teşvik ve Yardımları	12	22.582.761	15.043.829	11.280.034
Ertelenmiş Gelirler	9	261.497.435	188.568.923	235.224.117
İlişkili Taraflardan	4	15.194.498	19.206.330	20.048.345
İlişkili Olmayan Taraflardan		246.302.937	169.362.593	215.175.772
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	27	2.633.455	651.558	480.904
Kısa Vadeli Karşılıklar		220.040.913	139.284.021	114.369.110
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	16	38.114.689	33.924.548	25.395.640
Diğer	14	181.926.224	105.359.473	88.973.470
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17	13.312.829	4.202.225	2.897.273
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.835.392.817	1.275.194.663	1.112.141.441
Uzun Vadeli Borçlanmalar	30	156.073.773	195.267.475	173.227.412
Ticari Borçlar	5	222.884.252	54.198.334	12.163.376
İlişkili Taraflara	4	34.279.097	9.769.454	--
İlişkili Olmayan Taraflara		188.605.155	44.428.880	12.163.376
Diğer Borçlar	6	38.201	31.832	30.518
İlişkili Olmayan Taraflara		38.201	31.832	30.518
Devlet Teşvik ve Yardımları	12	--	2.233.448	1.878.514
Ertelenmiş Gelirler	9	1.269.467.294	880.127.693	814.923.596
İlişkili Taraflardan	4	87.021.381	76.987.617	23.573.411
İlişkili Olmayan Taraflardan		1.182.445.913	803.140.076	791.350.185
Uzun Vadeli Karşılıklar		186.929.297	143.335.881	109.918.025
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	16	163.412.033	127.420.265	107.067.815
Diğer	14	23.517.264	15.915.616	2.850.210

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş)	
			31 Aralık 2014	1 Ocak 2014
ÖZKAYNAKLAR		2.840.735.825	2.539.146.760	1.891.928.590
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.840.283.211	2.539.146.760	1.891.410.789
Ödenmiş Sermaye	18	500.000.000	500.000.000	500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	18	100.320.592	98.620.780	98.620.780
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		201.147.383	161.629.426	173.666.454
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	26	(14.924.138)	(14.924.138)	(3.866.000)
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları</i>	26	216.071.521	176.553.564	177.532.454
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		406.707.139	293.018.605	--
<i>Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları</i>	26	406.801.891	293.018.605	--
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>	26	(94.752)	--	--
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	86.943.184	73.708.407	69.677.755
Geçmiş Yıllar Kârları		1.332.234.953	1.020.117.341	811.364.311
Net Dönem Kârı		212.929.960	392.052.201	238.081.489
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		452.614	--	517.801
TOPLAM KAYNAKLAR		6.245.101.529	5.075.931.710	3.961.504.130

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak- 31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak-31 Aralık 2014
KÂR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	19	2.780.429.591	2.534.501.073
Satışların Maliyeti (-)	19	(2.154.355.913)	(1.915.883.243)
BRÜT KÂR		626.073.678	618.617.830
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(138.398.675)	(124.248.781)
Pazarlama Giderleri (-)	21	(74.653.545)	(46.531.957)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	21	(87.980.094)	(72.037.415)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	173.646.848	105.399.088
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(295.921.740)	(137.166.260)
ESAS FAALİYET KÂRI		202.766.472	344.032.505
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	2.477.731	2.122.943
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/ Zararlarından Paylar		(9.115.691)	--
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		196.128.512	346.155.448
Finansman Gelirleri	24	38.348.073	50.127.162
Finansman Giderleri (-)	25	(155.266.839)	(73.482.443)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		79.209.746	322.800.167
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		134.163.623	69.252.034
- Dönem Vergi Gideri (-)	27	(3.492.670)	(1.288.840)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	27	137.656.293	70.540.874
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		213.373.369	392.052.201
Dönem Kârının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		443.409	--
Ana Ortaklık Payları		212.929.960	392.052.201
		213.373.369	392.052.201
100 Adet Pay Başına Kazanç (kuruş)	28	42,6	78,4

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak- 31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak-31 Aralık 2014
DÖNEM KÂRI		213.373.369	392.052.201
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		--	--
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		39.517.957	(12.205.325)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	26	41.597.849	(1.207.565)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	16	--	(13.822.672)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	27	(2.079.892)	2.824.912
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		113.688.534	293.018.605
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	26	119.771.880	308.440.637
Yabancı Para Çevrim Farkları	26	(94.752)	--
Ertelenmiş Vergi Gideri	26-27	(5.988.594)	(15.422.032)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		153.206.491	280.813.280
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		366.579.860	672.865.481
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		443.409	--
Ana Ortaklık Payları		366.136.451	672.865.481
		366.579.860	672.865.481

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Kârlar			Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
			Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	Tanımılanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararları	Net Dönem Kârı/(Zararı)				
1 Ocak 2014 İtibarıyla Bakiyeler (Önceden Raporlanmış)	500.000.000	98.620.780	177.532.454	(3.866.000)	--	--	69.677.755	531.921.172	238.081.489	1.611.967.650	517.801	1.612.485.451	
Yeniden Düzenleme Etkisi (Not:35)	--	--	--	--	--	--	--	279.443.139	--	279.443.139	--	279.443.139	
1 Ocak 2014 İtibarıyla Bakiyeler (Yeniden Düzenlenmiş)	500.000.000	98.620.780	177.532.454	(3.866.000)	--	--	69.677.755	811.364.311	238.081.489	1.891.410.789	517.801	1.891.928.590	
Transferler	--	--	--	--	--	--	3.983.319	209.098.170	(213.081.489)	--	--	--	
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	(1.147.187)	(11.058.138)	293.018.605	--	--	--	392.052.201	672.865.481	--	672.865.481	
Temettümler	--	--	--	--	-	--	--	--	(25.000.000)	(25.000.000)	--	(25.000.000)	
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler	--	--	168.297	--	--	--	47.333	(345.140)	--	(129.510)	(517.801)	(647.311)	
31 Aralık 2014 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)	500.000.000	98.620.780	176.553.564	(14.924.138)	293.018.605	--	73.708.407	1.020.117.341	392.052.201	2.539.146.760	--	2.539.146.760	
1 Ocak 2015 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Başı)	500.000.000	98.620.780	176.553.564	(14.924.138)	293.018.605	--	73.708.407	1.020.117.341	392.052.201	2.539.146.760	--	2.539.146.760	
Transferler	--	--	--	--	--	--	13.229.919	271.865.000	(285.094.919)	--	--	--	
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	39.517.957	--	113.783.286	(94.752)	--	41.957.282	170.972.678	366.136.451	443.409	366.579.860	
Ödenen temettümler	--	--	--	--	--	--	--	--	(65.000.000)	(65.000.000)	--	(65.000.000)	
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	9.205	9.205	
Bağlı Ortaklığın Devir Alınmasının Etkisi ⁽¹⁾	--	1.699.812	--	--	--	--	4.858	(1.704.670)	--	--	--	--	
31 Aralık 2015 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)	500.000.000	100.320.592	216.071.521	(14.924.138)	406.801.891	(94.752)	86.943.184	1.332.234.953	212.929.960	2.840.283.211	452.614	2.840.735.825	

⁽¹⁾ 20 Ocak 2015 tarihi itibarıyla MİKES Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile birleşme işlemi etkisidir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak-31 Aralık 2014
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		767.496.334	281.527.455
Dönem Kârı		213.373.369	392.052.201
Dönem Net Kârı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		623.528.768	93.025.184
- Amortisman ve İtfâ Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	10-11	103.442.908	89.879.012
- Araştırma ve Geliştirme Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	11	23.849.001	28.848.597
- İrad Kaydedilen Duran Varlıklar	22	(10.057.380)	--
- Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri	20	408.516.574	(94.211.531)
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		53.869.105	27.725.191
- Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı Gideri / (İptali) - Net	5	--	(1.362.431)
- Garanti Gider Karşılığı / (İptali) - Net		107.774.838	45.461.549
- Gecikme Cezası Nedeniyle Ayrılan Karşılık Gideri / (İptali) -Net		9.217.455	13.268.444
- Devam Eden Projeler Beklenen Zarar Karşılığı		35.907.980	29.412.834
- Dava Karşılığı Giderleri - Net		1.817.518	503.800
- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı - Net		1.724.554	5.894.784
- Diğer Karşılıklar		(212.351)	2.435.431
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(14.119.343)	(11.246.566)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		26.413.270	15.279.155
- Finansal Borçlardan Kaynaklanan Gerçekleşmemiş Kur Farkları - Net		32.482.161	12.157.440
- Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	27	(134.163.623)	(69.252.034)
- Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	--	(1.914.324)
- Kâr/ Zarar Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		(22.933.899)	145.833
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		16.129.207	(128.133.117)
- Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		68.081.733	46.775.876
- Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(245.577.575)	(153.644.858)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(6.314.845)	39.548.892
- Peşin Ödenmiş Giderler		(207.114.806)	(290.223.024)
- Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(2.163.349)	217.532.612
- Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		2.094.503	335.394
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	(1.410.414)	3.771.625
- Devlet Teşvik ve Yardımları	12	5.305.484	4.118.729
- Ertelenmiş Gelirler	9	462.268.113	18.548.903
- Diğer Varlıklar ve Yükümlülükler		(59.039.637)	(14.849.292)
- İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/ Azalışla İlgili Düzeltmeler		--	(47.974)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak-31 Aralık 2014
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		853.031.344	356.944.268
Vergi Ödemeleri/İadeleri		(1.510.773)	(1.118.186)
Ödenen Kıdem Tazminatı	16	(5.927.178)	(6.947.744)
Garanti Karşılığı Ödemeleri	14	(61.368.216)	(46.686.173)
Gecikme Cezası Karşılığı Ödemeleri		(8.863.757)	(14.931.976)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler		(7.865.086)	(5.732.734)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(256.217.201)	(324.166.611)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satışından Elde Edilen Nakit		6.697.478	530.468
Maddi Duran Varlık Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları		(95.154.435)	(157.533.671)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları - Net	11	(165.259.861)	(133.811.624)
Duran Varlık Satış Kârı	23	(2.477.731)	(208.619)
Finansal Yatırımlardaki Değişim		(22.652)	(35.057.489)
Alınan Temettüleri	23	--	1.914.324
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		14.903.507	71.042.436
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		487.657.505	523.895.854
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(412.363.399)	(427.540.525)
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(127.034)	(113.067)
Ödenen Faiz	25	(3.462.289)	(3.851.753)
Alınan Faiz		8.198.724	3.651.927
Ödenen Temettüleri	18	(65.000.000)	(25.000.000)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		526.182.640	28.403.280
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		22.839.147	(145.833)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)		549.021.787	28.257.447
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	34	131.941.264	103.683.817
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	34	680.963.051	131.941.264

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformların araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Şirket, 1975 yılı sonunda Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde Vakıf Kuruluşu bir Anonim Şirket olarak kurulmuştur. Şirket 1979 yılı başlarında Ankara Macunköy tesislerinde üretim faaliyetine geçmiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Şirket yatırım ve üretim yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("HBT"), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("MGEÖ"), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("SST"), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("REHİS") ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı ("UGES") olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılıkları dışında ayrıca Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığı, Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı, Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcılığı ve İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere Şirket'te toplam on ayrı Genel Müdür Yardımcılığı bulunmaktadır.

Şirket, Ankara'da, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda yerleşik üç ayrı tesiste üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmekte olup Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır.

Şirket'in ana ortağı yüzde 84,58 oranında sermayesini elinde bulunduran Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'dır ("TSKGV"). TSKGV, 17 Haziran 1987 tarihinde 3388 Sayılı yasa ile Türk Silahlı Kuvvetleri'ne gerekli olan silah, araç ve gereçleri, yurt içinde üretmek veya yurt dışından temin etmek için kurulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nde ("BİST") işlem görmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı yüzde 15,30'dur (31 Aralık 2014: yüzde 15,30) (Not 18).

Şirket'in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara'dır. Grup'un 31 Aralık 2015 itibarıyla ortalama personel sayısı 5.392'dir (31 Aralık 2014: 5.335).

Şirketin, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları ASELSAN Bakü Şirketi ("ASELSAN Bakü"), Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi ("Mikro AR-GE") ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi ("ASELSANNET")'dir. İlerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

Tam konsolidasyona tabi tutulan şirketlerin, esas faaliyet alanı ve Şirket'in hisse oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
		Hisse oranı (%)	
ASELSANNET	Haberleşme Sistemleri	100,00	100,00
ASELSAN Bakü	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı	100,00	100,00
Mikro AR-GE	Mikroelektronik Ar-Ge projeleri	85,00	85,00
Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("MİKES")	Mikrodalga AR-GE Projeleri	--	100,00

2014 yıl sonu itibarıyla yüzde 100 oranında hissesine sahip olunan ve konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık MİKES, 5 Ocak 2015 tarihli 843 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden devrolmak suretiyle kolaylaştırılmış birleşme usulüne göre Şirket ile birleşmesine karar verilmiş olup, MİKES'in infisahı ve birleşme işlemi 20 Ocak 2015 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.

MİKES, SPK'nın II-23.2 Sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği, Türk Ticaret Kanunu'nun 136. ve diğer maddeleri ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19, 20 ve 21. maddeleri gereğince, bütün aktif ve pasifi ile birlikte ve külli halefiyet yoluyla Şirket'e devrolmuş ve 20 Ocak 2015 tarihi itibarıyla MİKES tasfiyesiz olarak infisah etmiştir. İnfisah eden MİKES'in tüm hak ve borçları, 20 Ocak 2015 tarihi itibarıyla devir alan Şirket'e intikal etmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Şirket, 2011 yılında ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi EP Co. ("ASELSAN Güney Afrika") adı altında Güney Afrika'da ve 2014 yılında ASELSAN Makedonya Koridor-10 Otoyolu Ücret Toplama Sistemi Projesi ("ASELSAN Makedonya") adı altında Makedonya'da Şube açmıştır.

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 7 Mart 2016 tarihinde 878 Sayılı karar ile onaylanmış ve yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul ve yasal merciler dışındakilerin konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Ayrıca, konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, arsaların ve bazı finansal araçların yeniden değerlemesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ("Geçerli Para Birimi") ile sunulmuştur. Şirketin raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")dir. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan "TL" cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 Sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS")/Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS/TMS 29") uygulanmamıştır.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Bağlı Ortaklıklar:

Şirketin bağlı ortaklıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Geçerli Para Birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)		Ana Faaliyeti
			2015	2014	
ASELSANNET	Türkiye	TL	100	100	Haberleşme sistemleri
ASELSAN Bakü ⁽¹⁾	Azerbaycan	AZN	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Mikro AR-GE ⁽¹⁾	Türkiye	TL	85	85	Mikroelektronik Ar-Ge projeleri

⁽¹⁾ Grup finansal tabloları ile 31 Aralık 2015 itibarıyla "Tam Konsolidasyon Yöntemi"ne göre konsolide edilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler, kârlar ve zararlar ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

İş Ortaklıklarındaki Paylar:

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un iş ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıklarındaki Paylar	Ana Faaliyeti	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
			2015	2014
Hassas Optik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASELSAN Optik")	Hassas optik teknolojisi	Türkiye	50	50
Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASELSAN Bilkent")	Yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi	Türkiye	50	50
IGG ASELSAN	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı	Birleşik Arap Emirlikleri	49	49
ASELSAN Kazakistan	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı	Kazakistan	49	49
ASELSAN Ürdün	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı	Ürdün	49	49

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

2014 yılının Mart ayı içerisinde, yüzde 50'si ASELSAN'a, yüzde 50'si Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne ait olmak üzere ASELSAN Optik firması kurulmuştur. ASELSAN tarafından tasarlanarak yurt dışında üretimi yaptırılan, mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için hassas optik teknolojisinin üretimi Sivas'ta kurulan firma tesisinin tamamlanmasını takiben gerçekleştirilecektir.

2014 yılının Kasım ayı içerisinde, yüzde 50'si ASELSAN'a, yüzde 50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere ASELSAN Bilkent firması kurulmuştur. Firma tesisinin inşaatı devam etmektedir. Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla kurulan bir firmadır.

Grup'un iş ortaklıklarından 2011 yılında kurulmuş olan IGG ASELSAN ve ASELSAN Kazakistan, 2012 yılında kurulan ASELSAN Ürdün ve 2014 yılında kurulan ASELSAN Optik ile ASELSAN Bilkent 31 Aralık 2015 itibarıyla özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

2.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Bu sınıflandırmalar aşağıdaki paragraflarda açıklanmış olup, geçmiş yıl konsolide finansal tablolarına etkileri Not 35'de verilmiştir.

Not 15'de yer alan "Taahhütler" notunun "D-ii" maddesinde yer alan teminat tutarı 31 Aralık 2014 raporlama tarihi itibarıyla 988.000 TL yerine 1.473.000 TL olarak revize edilmiştir.

2.3 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında ve hatalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmekte, muhasebe tahminlerinde değişiklikler ise cari dönem finansal tablolarında kâr zarar ile ilişkilendirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmaktadır.

TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" kapsamında yapılan değişiklikler Not 35'de verilmiştir.

2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

TFRS 9 Finansal araçlar – sınıflandırma ve ölçümleme

Aralık 2012'de yayınlanan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2018 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. TFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'da yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Standardın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TMS 16 ve TMS 38 – Uygulanılabilir amortisman ve itfa yöntemlerine açıklık getirilmesi

TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardında ve TMS 38 "Maddi Olmayan Duran Varlıklar" standardında yapılan değişiklikler, bir varlığın kullanımını içeren bir faaliyetten elde edilen hasılatın, genellikle varlığın ekonomik yararlarının tüketimi dışındaki etkenleri yansıttığından, hasılatı esas alan amortisman ve itfa yöntemi kullanımının uygun olmadığına dair açıklık getirmiştir.

Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standardın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

TFRS 11'deki Değişiklikler – Müşterek faaliyetlerde edinilen payların muhasebeleştirilmesi

Bu standarttaki değişikliklerle, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardının bu Standart'ta tanımlandığı şekliyle bir işletme teşkil etmesi durumunda müşterek faaliyetlerde edinilen paylar için uygulanıp uygulanamayacağına açıklık getirmektedir. Değişiklikler, işletme birleşmesi muhasebeleştirilmesinin bu kapsamda bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde edinilen paylar için uygulanmasını gerektirmektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standart'ın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliklerin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS 14 Düzenleyici erteleme hesapları

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu ("UMSK") 2012 yılında Oranı Düzenlenmiş Faaliyetler üzerine kapsamlı bir proje başlatmıştır. UMSK projenin bir parçası olarak oranı düzenlenilen işletmelerden ilk defa TFRS uygulayacak olanlar için geçici bir çözüm olması açısından kısıtlı kapsamda bir Standart yayımlamıştır. Bu Standart ilk kez TFRS uygulayacak işletmeler için halihazırda genel kabul görmüş muhasebe prensiplerine göre muhasebeleştirdikleri düzenleyici erteleme hesaplarını TFRS'ye geçişlerinde aynı şekilde muhasebeleştirmelerine izin vermektedir. Bu Standart 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Yatırımcı işletmenin iştirakine veya iş ortaklığına yaptığı varlık satışı veya katkısı (TFRS 10 ve TMS 28'de değişiklikler)

Bu değişiklikler yürürlükteki konsolidasyon ve özkaynak muhasebesi uygulamalarının arasındaki çelişkiyi ele almaktadır. Değişiklikler transfer edilen varlıkların TFRS 3 *İşletme Birleşmeleri* standardındaki "iş" tanımına uyması haline bütün kazancın muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standart'ın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Bireysel finansal tablolarda özkaynak yöntemi (TMS 27'de değişiklikler)

Bu değişiklikler, sadece iştirak ve iş ortaklıkları için değil bağlı ortaklıklar için de özkaynak yönteminin bireysel finansal tablolarda kullanılmasına izin vermektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve geriye dönük olarak uygulanacaktır. Standart'ın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliklerin, Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Açıklama inisiyatifi (TMS 1'de değişiklik)

Bu dar kapsamlı değişiklik, TMS 1 *Finansal Tabloların Sunuluşu* standardını önemli ölçüde değiştirmek yerine, TMS 1'de sunulan gereklilikleri açıklığa kavuşturmaktadır. Değişiklikler çoğu durumda TMS 1'deki ifadelerin aşırı kuralcı yorumlamalarına yanıt vermektedir. Değişiklikler şu konulara açıklık getirmektedir: önemlilik seviyesi, dipnotların sıralaması, alt toplamalar, muhasebe standartları ve açılımlar. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişikliğin erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Yatırım işletmeleri: Konsolidasyon muafiyetinin uygulanması (TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28'e yapılan değişiklikler)

Değişiklikten önce, yatırım ile alakalı servis sağlayan bağlı ortaklıkların nasıl muhasebeleştirileceği açık değildi. Değişikliğin sonucunda, ara seviyedeki yatırım işletmelerin konsolide edilmesine izin verilmemektedir. Buna bağlı olarak bir yatırım işletmesinin iç yapısı ara seviyedeki işletmeleri kullanırsa, finansal tablolar yatırım performansı hakkında daha az ayrıntılı bilgi sağlayacaktır – örneğin temel alınan yatırım portföyünü oluşturan yatırımların gerçeğe uygun değerleri ve yatırımlardan elde edilen nakit akışları hakkında daha az ayrıntı. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standart'ın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS'deki iyileştirmeler

Uygulamadaki standartlar için yayınlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler - 2012-2014 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Değişiklikler 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerlidir. Değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Yıllık iyileştirmeler - 2012–2014 Dönemi

TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Değişiklik, işletmelerin varlıkların (veya varlık gruplarının) elden çıkarılması yöntemini değiştirdikleri ve bu varlıkların dağıtım amaçlı elde tutulan varlık kriterine artık uymadığı durumlarda TFRS 5 gerekliliklerini açıklığa kavuşturmuştur.

TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar

TFRS 7, işletmenin devredilen finansal varlıklarla ilgisinin devam ettiği ve bu varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakıldığı durumlardaki hizmet anlaşmalarının bu standardın gerekli kıldığı açıklamaların kapsamına girdiği durumları açıklığa kavuşturmak amacıyla değiştirilmiştir. TFRS 7 aynı zamanda *Açıklamalar: Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (TFRS 7’de değişiklikler)* tarafından getirilen ek açıklama gerekliliklerini açıklığa kavuşturmak üzere değiştirilmiştir.

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

TMS 19 iskonto oranının belirlenmesinde kullanılan yüksek kaliteli özel sektör tahvillerinin veya devlet tahvillerinin, faydaların ödeneceği para birimi ile aynı olması konusuna açıklık getirecek şekilde değiştirilmiştir.

TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama

TMS 34 bazı açıklamaların ara dönem finansal tablolara ait dipnotlara dahil edilmemesi durumunda, bu açıklamaların "ara dönem raporlamanın başka bölümlerinde" sunulabileceği konusuna açıklık getirmek üzere değiştirilmiştir. Örneğin, ara dönem finansal raporlara gönderme yaparak finansal raporlamanın başka bölümlerinde (yönetim yorumları veya risk raporları) bu bilgiler açıklanabilir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat raporlama dönemi içinde henüz yürürlüğe girmemiştir; fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS’ye uyarlanmamıştır/ yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS’nin bir parçasını oluşturmazlar. Buna bağlı olarak UMSK tarafından yayımlanan fakat hali hazırda KGK tarafından yayımlanmayan standartlara UFRS veya UMS şeklinde atıfta bulunmaktadır. Grup, konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS’de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar – Riskten korunma muhasebesi ve TFRS 9, TFRS 7 ve TMS 39’daki değişiklikler – TFRS 9 (2013)

UMSK Kasım 2013’de, yeni riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini ve TMS 39 ve TFRS 7’deki ilgili değişiklikleri içeren TFRS 9’un yeni bir versiyonunu yayınlamıştır. Bu versiyona bağlı olarak işletmeler tüm riskten korunma işlemleri için TMS 39’un riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini uygulamaya devam etmek üzere muhasebe politikası seçimi yapabilirler. Bu standart 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 9 Finansal araçlar (2014)

Temmuz 2014’de yayımlanan TFRS 9 standardı TMS 39 *Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme* standardındaki mevcut yönlendirmeyi değiştirmektedir. Bu versiyon daha önceki versiyonlarda yayımlanan yönlendirmeleri de içerecek şekilde finansal varlıklardaki değer kaybının hesaplanması için yeni bir beklenen kredi kayıp modeli de dahil olmak üzere finansal araçların sınıflandırılması ve ölçülmesi ve yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamaları içermektedir. TFRS 9 aynı zamanda TMS 39’da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi ve bilanço dışında bırakılması ile ilgili uygulamaları yeni TFRS 9 standardına taşımaktadır. TFRS 9 standardı 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

TFRS 15 Müşterilerle yapılan sözleşmeler

Yeni standart, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ve Amerika Birleşik Devletleri Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri'nde yer alan rehberlikleri değiştirip; müşterilerle yapılan sözleşmeler için kontrol bazlı yeni bir model getirmektedir. Bu yeni standart, hasılatın muhasebeleştirilmesinde, sözleşmede yer alan mal ve hizmetleri ayırıştırma ve zaman boyunca muhasebeleştirme konularında yeni yönlendirmeler getirmekte ve hasılat bedelinin, gerçeğe uygun değerden ziyade, şirketin hak etmeyi beklediği bedel olarak ölçülmesini öngörmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
 - (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
 - (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
 - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Mal satışı

Grup'un seri sözleşmeleri ile ürettiği malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlerle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan yada kaynaklanarak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Hizmet sunumu

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşmenin tamamlanma aşaması aşağıdaki şekilde belirlenir:

- Kurulum ücretleri, kurulumun tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Tamamlanma aşaması, bilanço tarihi itibarıyla geçen sürenin, kurulumun tamamlanması için tahmin edilen toplam süreye oranı olarak belirlenir,
- Satılan malların fiyatlarına dahil edilen hizmet ücretleri, önceki mal satışlarında sağlanan hizmetlerin sayısı göz önünde bulundurularak, satılan mallara ilişkin sunulan hizmetin toplam maliyetine göre muhasebeleştirilir ve
- Harcanan süreye bağlı olan sözleşmelerden elde edilen gelir, çalışma saatleri ve doğrudan giderler oluştuğu sözleşme ücretleri üzerinden muhasebeleştirilir.

İnşaat sözleşmelerinden elde edilen gelir, ilerleyen bölümde ayrıntılarına yer verilmiş olan muhasebe politikası uyarınca muhasebeleştirilir.

Temettü ve faiz geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Kira geliri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre proje bazında değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleşirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kâr veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arsalar, yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir.

Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arsaların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerlendirme fonuna kaydedilir.

Bahse konu arsaların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Arsalar amortismanına tabi tutulmazlar. Yeniden değerlendirilen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerlendirme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış kârlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış kârlara transfer yapılmaz.

Arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir.

Bu varlıkların inşaatı bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortisman tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömür ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğunda konsolide kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Faydalı ömür</u>
Binalar	10-30 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	13-15 yıl
Makine ve cihazlar	4-20 yıl
Taşıt araçları	4-8 yıl
Demirbaşlar	2-15 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5-10 yıl

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Ticari markalar ve lisanslar

Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari markalar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar-araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Faydalı ömür

Haklar	2-6 yıl
Bilgisayar yazılımları	2-3 yıl
Geliştirme giderleri	1-5 yıl

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Finansal Araçlar

(i) *Türev olmayan finansal varlıklar*

Grup, kredi ve alacaklarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dahil bütün finansal varlıklar, Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıklardan yaratılan veya elde tutulan her türlü hak ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Grup türev olmayan finansal varlıkları; gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak gösterebilir.

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Bir finansal varlık alım satım amaçlı olarak elde tutuluyorsa veya ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tasarlanmış ise bu finansal araç gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanır. Grup, söz konusu yatırımlarını yönetiyorsa veya Grup'un yazılı risk yönetimi veya yatırım stratejileri doğrultusunda bu yatırımlarının gerçeğe uygun değeri üzerinden alım ve satımına karar veriyorsa, söz konusu finansal varlıklar gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak tasarlanmıştır. Her türlü işlem maliyeti olduğunda doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve temettü gelirleri de dahil olmak üzere, gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Alım satım amaçlı elde tutulan finansal varlıklar, Grup'un kısa vadeli nakit ihtiyaçlarını karşılamak için elde tutulan ve Grup'un hazine bölümü tarafından aktif bir şekilde yönetilen devlet borçlanma senetlerinden oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar aksi takdirde satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanacak hisse senedine dayalı menkul kıymetleri de içermektedir.

Grup'un vadeye kadar elde tutma niyeti ve kabiliyeti olduğu borçlanma senetleri varsa, bu finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflanır. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerine varsa doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. Vadeye kadar elde tutulan finansal varlıklar, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilirler.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar borç senetlerinden oluşmaktadır.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif piyasada kayıtlı olmayan, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben, krediler ve alacaklar, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar, nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacakları içerir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, gerçeğe uygun değerlerinde değişim riskinin çok az olduğu, nakit bakiyeler ve alındığı gün vadesi üç ay veya daha kısa süreli mevduat hesaplarından oluşur ve Grup tarafından kısa vadeli yükümlülüklerin finansmanı için kullanılır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, türev olmayan, satılmaya hazır olarak tanımlanmış veya yukarıda açıklanan sınıflandırmalara girmeyen finansal varlıklardır. Satılmaya hazır finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir.

İlk kayda alınmalarını takiben satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Değer düşüklüğü hariç gerçeğe uygun değerindeki değişimler ve satılmaya hazır borçlanma senetleri üzerindeki yabancı para kur farkı değişimleri diğer kapsamlı gelirden kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında gerçeğe uygun değer yedeği kaleminde gösterilir. Finansal araç kayıtlardan çıkarıldığında, özkaynaklar altında birikmiş kazanç ya da kayıplar, kâr veya zarara yeniden sınıflandırılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar hisse senedine dayalı menkul kıymetler ve borçlanma senetlerinden oluşmaktadır.

(ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Grup, çıkarılan borçlanma senetleri ve sermaye benzeri yükümlülüklerini oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Bütün diğer finansal yükümlülükler, ilk olarak Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal veya feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup, türev olmayan finansal yükümlülüklerini diğer finansal yükümlülükler kategorisine sınıflamaktadır. Bu tür finansal yükümlülükler, ilk olarak, gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben finansal yükümlülükler, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışları etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmektedir.

Diğer finansal yükümlülükler finansal borçlar, bazı imtiyazlı hisseler de dahil olmak üzere çıkarılan borç senetleri, banka nezdindeki cari hesaplar ve ticari ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

Talep üzerine geri ödenebilir olan ve Grup'un nakit yönetimin bir parçası olan banka nezdindeki cari hesaplar nakit akış tablosunda nakit ve nakit benzerlerinin bir parçası olarak dahil edilmiştir.

(iii) Sermaye

Adi hisse senetleri

Adi hisse senetleri özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisse senetleri ihracı ile doğrudan ilişkilendirilebilen ek maliyetler, varsa vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklarda azalış olarak muhasebeleştirir.

(iv) Türev finansal araçlar (finansal riskten korunma muhasebesi dahil)

Grup, maruz kaldığı yabancı para ve faiz oranı risklerinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmaktadır.

- Asal sözleşmenin ve saklı türevin iktisadi özellik ve riskleri birbiriyle yakın ilişkili değilse;
- Saklı türevle aynı şartlara haiz başka bir araç türev olarak tanımlanabiliyorsa ve birleşik finansal araç olarak gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen bir araç değilse; ve
- Saklı türev asal sözleşmeden ayrıştırılır ve ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Bir türev finansal aracının, finansal riskten korunma olarak başlangıçta tasarlanmasında, Grup finansal riskten korunmaya konu kalem ve finansal riskten korunma aracı arasındaki ilişkiyi, ilgili finansal riskten korunma işleminin risk yönetimi amaçlarını ve stratejilerini ve korunulan risk ve finansal riskten korunma ilişkisinin etkinliğini ölçmede kullanılacak olan yöntemleri yazılı olarak açıklamaktadır. Grup, söz konusu ilişkilendirmenin başlangıcında ve devam eden süreç içerisinde, ilgili araçların korunulan riskle ilişkilendirilebilen korunulan kalemlerin gerçeğe uygun değerlerindeki korunulan riskle ilişkilendirilen korunulan kalemlerin veya nakit akışlarındaki değişiklikler üzerinde etkin olup olmadığını veya her bir korunmanın gerçekleşen sonuçlarındaki etkinliğinin yüzde 80 – yüzde 125 aralığında olup olmadığını değerlendirir. Nakit akış riskinden korunma işlemleri için, finansal riskten korunma işleminin konusunu teşkil eden tahmini işlemin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olması ve nakit akışlarındaki değişikliklerin kâr veya zararı etkileyebilecek nitelikte olması gerekir.

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri oluştukları tarihte kâr veya zararda muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben, türevler gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve gerçekleşen değişimler aşağıda tanımlandığı şekilde muhasebeleştirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Finansal Kiralama İşlemleri

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Yabancı para işlem ve bakiyeler

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (geçerli para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurt dışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurt dışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Şirket'in faaliyet alanı, savunma sanayini ilgilendiren çeşitli elektronik ürün ve sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve satış sonrası servis hizmetlerine yöneliktir. Şirket'te ürün, hizmetler ve süreçlerin niteliği, müşterinin türü ve sınıfı, ürünlerin dağıtılmak veya hizmetlerin sunulmak üzere kullanılan yöntemlerin benzer olması neticesinde tek bir faaliyet bölümü ortaya çıkmaktadır. Konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların hasılat, kâr/zarar ve varlıkları toplam konsolide tutarların yüzde 10'undan aşağıda olduğu dikkate alındığında ayrı bir faaliyet bölüm raporlamasına gerek duyulmamaktadır.

İnşaat Sözleşmeleri

Sözleşme maliyetleri oluştuklarında muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler belli bir sözleşmeyle doğrudan ilişkili maliyetler, genel olarak sözleşmeye konu işle ilişkisi kurulabilen ve sözleşmeye yüklenebilecek olan maliyetler ve sözleşme hükümlerine göre özellikle müşteriye yüklenebilecek olan diğer maliyetlerden oluşur. Maliyetlerin önemli bir kısmını projeler kapsamında gerçekleştirilen geliştirme giderleri oluşturmaktadır.

İnşaat sözleşmelerine ilişkin sonuçların güvenilir olarak tahmin edilememesi durumunda sözleşmeden elde edilecek gelir, gerçekleştirilen sözleşme giderlerinin tazmin edilebilir kısmı kadar muhasebeleştirilir.

Sözleşme hasılatı, inşaat sözleşmelerinin neticesinin güvenilir olarak tahmin edilebildiği ve sözleşmenin kâr getirmesinin muhtemel olduğu durumlarda sözleşme dönemi boyunca muhasebeleştirilir. Toplam sözleşme giderlerinin toplam sözleşme hasılatını aşmasının muhtemel olduğu durumlarda, beklenen zarar derhal gider olarak muhasebeleştirilir.

Sözleşmelerdeki değişiklikler, talep edilen ödemeler ve teşvik ödemeleri müşterinin kabul ettiği oranda ve güvenilir olarak ölçülebildikleri sürece sözleşme gelirlerine ilave edilir.

Grup, ilgili döneme ait muhasebeleştirilecek olan uygun hasılat tutarının saptanması için "tamamlanma oranı metodu"nu kullanır. Tamamlanma aşaması her bir sözleşme için tahmin edilen toplam maliyetlerin yüzdesi olarak bilanço tarihine kadar olan süre içinde oluşan sözleşme giderlerine göre ölçülür. Sözleşme kapsamındaki geleceğe ilişkin bir faaliyetle ilgili olarak dönem içinde oluşan harcamalar tamamlanma aşamasının belirlenmesinde sözleşme giderlerine dahil edilmez. Bunlar niteliklerine bağlı olarak stoklar, avanslar veya diğer varlıklar olarak muhasebeleştirilir.

Her bir proje sözleşmesi teknik ekip tarafından gelecekte öngörülen tahmini maliyet değişimleri dikkate alınarak incelenmekte, finansal raporlama dönemleri itibarıyla sözleşme kârlılıkları tahmin edilmektedir. Bir sözleşmeye ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilat söz konusu ise sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmekte ve gelecek dönemlerdeki diğer para birimlerindeki alım ve faturalamalar yapılan kur tahminlerine göre belirlenmektedir. Ayrıca, finansal raporlama dönemleri itibarıyla eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekilde hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Sözleşme kârlılığının hesaplanmasında varsa teşvikler de dikkate alınmaktadır. Teşvikler TMS 20 "Devlet Teşviklerinin Muhasebeleştirilmesi ve Devlet Yardımlarının Açıklanması" kapsamında maliyetlerden indirilmek suretiyle muhasebeleştirilir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan kârın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarın hak ediş tutarını aşması halinde, varlık olarak sunar. Müşterilerce ödenmemiş olan hak ediş bedelleri ile hak edişler üzerinden teminat olarak alıkonulan tutarlar "Ticari Alacaklar" hesabına dahil edilir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, hak ediş tutarının, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan kârın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarı aşması halinde, yükümlülük olarak sunar.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Teşviklerin bilanço tarihi itibarıyla henüz hakedilmediği durumlarda ise söz konusu teşvikler kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilir ve hakedildikçe kâr veya zarara yukarıda bahsedildiği şekilde yansıtılır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar ” uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Kâr payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait kârı dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan kâr payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Grup, Şirket nezdinde fiilen 20 yılını dolduran ve emekliliğe hak kazananlara, ilave emekli ikramiyesi karşılığı ayırmaktadır. 26 Kasım 2015 tarihinde 869/6c numaralı Yönetim Kurulu kararı ile 30 Temmuz 2016 tarihinden sonra 20 yılını dolduran ve emekliliğe hak kazanan çalışanlara ilave ikramiye ödemesi uygulamasına son verilmesine karar verilmiştir. Bu tazminatlar, ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine indirgenerek hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Duran varlıklar, ilgili varlıkların faaliyetlerde kullanımından ziyade satış işlemi vasıtasıyla geri kazanılabilir olduğu durumlarda, “satış amacıyla elde tutulan” olarak sınıflandırılır ve defter değerinin veya satışın tamamlanması ile ilgili giderler düşüldükten sonra kalan gerçeğe uygun değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Söz konusu varlıklar işletmenin bir parçası, elden çıkarılacak bir grup veya tek bir duran varlık olabilir.

2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Grup’un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.6 no’lu notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup’un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirim tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmektedir.

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup’un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır (Not 27).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup kıdem tazminatı ve emeklilik ikramiyesi yükümlülüğünün hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır (Not 16).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup duran varlıklarının üzerinden muhasebe politikalarında belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ve itfa payları ayırmaktadır (Not 10-11).

Tamamlanma Yüzdesi

Grup, TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelerin muhasebeleştirilmesinde tamamlanma yüzdesi oranı metodunu kullanmaktadır. Bu metoda göre, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanmaktadır. Ayrıca zararla biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplanmaktadır (Not 20). Projelerin toplam maliyetlerinin tahmini, bir sonraki döneme ait varlık ve yükümlülüklerin defter değerinde büyük düzeltmelere neden olabilecek önemli risklere sahip geleceğe yönelik varsayımlar içermektedir.

TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelere ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilatın söz konusu olduğu durumlarda sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmektedir.

Eskalasyon

Finansal raporlama dönemleri itibarıyla, TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelerden eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Garanti Gider Karşılığı

Grup, garanti kapsamındaki satışların özellikle karşılık hesaplanması gereken kısmı için bütçe tahminlerine uygun şekilde, kalan kısmı için ise geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri kullanarak karşılık hesaplamaktadır (Not 14).

Geliştirme Giderleri

Yönetim, bilanço tarihleri itibarıyla, Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamalarının geri kazanımlarını gözden geçirmektedir. Söz konusu harcamalar geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olduğunun tahmin edildiği durumda faydalı ömürlerine göre itfa edilmeye başlanır. Geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olmadığı tahmin edilmesi halinde ise söz konusu harcamalar konsolide kâr veya zarar tablosunda ile ilişkilendirilmektedir (Not 11).

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

a) Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un önemli bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Geçerli Para Birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)		Ana Faaliyeti
			2015	2014	
MİKES	Türkiye	TL	--	100	Mikrodalga ar-ge projeleri
ASELSANNET	Türkiye	TL	100	100	Haberleşme sistemleri
ASELSAN Bakü Şirketi	Azerbaycan	AZN	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd Şti.	Türkiye	TL	85	85	Mikroelektronik Ar-ge projeleri

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Grup'un yapısı

Grup'un yapısı Not 1'de açıklanmıştır.

Grup'un mevcut bağlı ortaklıklarının sermaye payındaki değişiklikler:

Grup'un mevcut bağlı ortaklıklarının sermaye payındaki değişiklikler Not 2.1'de açıklanmıştır.

b) İş ortaklıkları

Bir grup işletmesi, faaliyetlerini iş ortaklıkları düzenlemeleri altında gerçekleştirdiğinde, Grup'un müşterek kontrol edilen işletmedeki varlık ve yükümlülüklerindeki payı, ilgili Grup işletmesinin finansal tablolarında kayda alınır ve içeriğine göre sınıflandırılır. Müşterek kontrol edilen varlıklardan kaynaklanan yükümlülük ve giderler, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Müşterek kontrole tabi teşebbüslerin varlıklarının kullanılmasından ya da söz konusu varlıkların satışından elde edilen gelirden Grup'a düşen pay ilgili ekonomik faydaların Grup'a akışının muhtemel olması ve tutarlarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi halinde kayda alınır.

Grup'un iş ortaklıklarından 2011 yılında kurulmuş olan IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (Birleşik Arap Emirlikleri) ve Kazakistan ASELSAN Engineering LLP (Kazakistan) ile 2012 yılında kurulan ASELSAN Middle East PSC LTD (Ürdün), 2014 yılında kurulan ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 31 Aralık 2015 itibarıyla özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmiştir.

4. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve vadeleri 1-5 ay arasında değişmektedir. Alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve vadesi geçen alacaklara faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve vadeleri 1-3 ay arasında değişmektedir. Vadesinde ödenmeyen borçlara faiz işletilmemektedir.

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren ara dönemde üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 7.419.872 TL'dir (31 Aralık 2014: 5.873.910 TL).

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları takip eden sayfalarda açıklanmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2015				
	Alacaklar				
	Kısa vadeli		Ticari olmayan	Uzun vadeli	
	Ticari	Verilen Avans		Ticari	Verilen Avans
<u>Ana ortak</u>					
TSKGV	5.332	--	--	--	--
<u>Diğer ortak</u>					
Axa Sigorta Anonim Şirketi ("Axa Sigorta")	--	--	--	--	--
<u>Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>					
Hava Elektronik Harp Sistemleri Mühendislik Ticaret Anonim Şirketi ("HAVELSAN EHSİM")	--	745.172	--	--	--
Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("HAVELSAN")	10.616.524	283.920	--	2.199.848	--
HAVELSAN Teknoloji Radar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("HTR")	--	433.245	--	--	--
İşbir Elektrik Sanayii Anonim Şirketi ("İŞBİR")	--	--	--	--	--
NETAŞ Telekomünikasyon Anonim Şirketi	--	9.446.105	--	--	21.564.766
Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret Anonim Şirketi ("STM")	976.954	9.695.229	--	--	--
Türk Havacılık ve Uzay Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("TUSAŞ")	4.821.454	75.245	--	13.490.159	--
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>					
Askeri Pil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASPILSAN")	--	37.567	--	--	--
Roket Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ROKETSAN")	44.951.560	--	--	9.741.430	261.760.774
<u>İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar</u>					
ASELSAN Bilkent	1.398	--	--	--	--
İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi	--	124.983	--	--	1.595.161
International Golden Group	19.410.955	-	--	--	--
IGG ASELSAN	1.414.804	1.685.564	--	--	--
ASELSAN Kazakistan	52.203.857	--	--	--	--
ASELSAN Ürdün	30.928.230	--	--	--	--
	165.331.068	22.527.030	--	25.431.437	284.920.701

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2015

Borçlar					
Kısa vadeli			Uzun vadeli		
Ticari	Alınan Avans	Ticari Olmayan	Ticari	Alınan Avans	
--	--	--	--	--	--
--	--	55.166	--	--	--
--	--	--	--	--	--
815.563	798.921	--	--	--	--
1.391.298	--	--	--	--	--
868.479	--	--	--	--	--
20.102.241	--	--	--	--	--
2.034.217	4.439.264	--	--	--	--
3.592.799	3.938.610	--	33.712.592	67.999.916	
351.903	--	--	--	--	--
5.109.663	6.008.117	--	566.505	19.021.465	
--	--	--	--	--	--
1.507.027	--	--	--	--	--
--	9.586	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
1.922.718	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
37.695.908	15.194.498	55.166	34.279.097	87.021.381	

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014				
	Alacaklar				
	Kısa vadeli		Ticari olmayan	Uzun vadeli	
	Ticari	Verilen Avans		Ticari	Verilen Avans
<u>Ana ortak</u>					
TSKGV	5.734	--	--	--	--
<u>Diğer ortak</u>					
Axa Sigorta	--	--	--	--	--
<u>Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>					
HAVELSAN EHSİM	--	32.370	--	--	740.788
HAVELSAN	1.493.040	580.868	--	--	--
HTR-HAVELSAN	--	--	--	--	--
İŞBİR	--	543.920	--	--	--
NETAŞ	--	4.353.095	--	--	8.832.266
STM	10.255.264	4.120.192	--	--	171.266
TUSAŞ	5.704.315	--	--	12.659.067	--
<u>Bağlı ortaklıklar</u>					
ASELSAN Bakü	265.345	--	--	189.433	--
Mikro AR-GE	137.114	775.363	8.284	--	--
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>					
ASPIİSAN	--	37.567	--	--	--
ROKETSAN	23.929.087	1.324.341	--	24.679.373	263.063.358
<u>Şube</u>					
ASELSAN Güney Afrika	--	660.110	--	--	--
ASELSAN Makedonya	--	--	--	--	--
<u>İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar</u>					
ASELSAN Bilkent	--	--	11.462	--	--
Bilkent Üniversitesi	--	1.368.262	--	--	2.328.315
IGG	43.149.146	-	--	--	--
IGG ASELSAN	2.328.656	2.015.187	--	--	--
Kazakhstan Engineering	--	--	--	--	--
ASELSAN Kazakistan	22.100.793	--	--	--	--
ASELSAN Ürdün	13.637.773	--	--	--	--
	123.006.267	15.811.275	19.746	37.527.873	275.135.993

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014

Borçlar					
Kısa vadeli			Uzun vadeli		
Ticari	Alınan Avans	Ticari olmayan	Ticari	Alınan Avans	
--	--	--	--	--	--
--	--	51.581	--	--	--
1.935.252	--	--	--	--	--
27.619	5.121.076	--	5.000.206	--	--
935.075	--	--	--	--	--
1.251.651	--	--	--	--	--
5.553.303	--	--	--	--	--
13.265	4.100.875	--	--	--	--
2.416.492	5.760.657	--	3.377.455	36.765.615	--
203.572	--	--	--	--	--
1.137.445	--	--	--	--	--
1.610.723	--	--	--	--	--
8.327.273	4.223.722	--	1.391.793	40.222.002	--
--	--	255.236	--	--	--
3.687	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
5.341.433	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
323.727	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
29.080.517	19.206.330	306.817	9.769.454	76.987.617	

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
<u>İlişkili taraflarla olan işlemler</u>	<u>Alımlar</u>	<u>Alımlar</u>
<u>Ana ortak</u>		
TSKGV	614.322	513.900
<u>Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>		
NETAŞ	34.457.957	28.477.183
İŞBİR	10.519.606	6.655.545
HTR-HAVELSAN	4.297.980	4.376.733
TUSAŞ	1.449.086	430.992
HAVELSAN	1.059.542	1.046.226
STM	566.221	6.338.440
HAVELSAN EHSİM	278.478	2.971.977
Elektronik Sistem Destek Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ESDAŞ")	98.138	186.484
<u>Bağlı ortaklıklar</u>		
Mikro AR-GE	--	6.302.810
ASELSAN Bakü	--	199.191
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>		
ROKETSAN	13.060.502	90.357.325
ASPİLSAN	3.616.557	4.113.217
<u>Şube</u>		
ASELSAN Güney Afrika	--	5.139.334
ASELSAN Makedonya Şubesi	--	149.049
<u>Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar</u>		
Bilkent Üniversitesi	8.846.760	12.712.905
Kazakhstan Engineering	--	323.727
	78.865.149	170.295.038

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
<u>İlişkili taraflarla olan işlemler</u>	<u>Satışlar</u>	<u>Satışlar</u>
<u>Ana ortak</u>		
TSKGV	224.456	1.728.166
<u>Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>		
TUSAŞ	95.197.423	40.094.357
HAVELSAN	38.400.073	15.876.455
STM	20.162.124	56.836.714
ESDAŞ	--	5.658
HTR-HAVELSAN	56	3.989
İŞBİR	--	23.881
NETAŞ	--	264.626
TUSAŞ Motor Sanayii Anonim Şirketi ("TEİ")	--	19.321
<u>Bağlı ortaklıklar</u>		
ASELSAN Bakü	--	329.067
Mikro AR-GE	--	225.303
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>		
ROKETSAN	69.284.574	54.032.435
<u>Şube</u>		
ASELSAN Makedonya	--	--
ASELSAN Güney Afrika	--	--
<u>Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar</u>		
International Golden Group	5.415.495	11.120.195
	228.684.201	180.560.167

İlişkili taraflarla olan işlemler genel olarak TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelere ilişkin mal ve hizmet alım ve satışlarına ilişkindir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

5. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2014
Ticari alacaklar	790.096.487	619.760.914	433.052.388
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 4)	165.331.068	121.662.766	143.803.785
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar	112.293.020	297.601.089	203.120.624
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar - ilişkili taraf (Not 4)	--	1.343.501	--
Alacak senetleri	4.657.568	7.620.624	2.019.535
Şüpheli ticari alacaklar	859.465	859.465	2.221.896
Diğer ticari alacaklar	4.419	--	33.088
Ticari alacaklar ve alacak senetleri reeskontu (-)	(4.100.022)	(1.723.416)	(1.458.796)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(859.465)	(859.465)	(2.221.896)
	1.068.282.540	1.046.265.478	780.570.624

Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2014
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar	295.694.576	359.623.130	318.522.803
Ticari alacaklar	56.562.580	25.229.201	48.386.358
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar - ilişkili taraf (Not 4)	23.183.797	35.675.891	35.050.785
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 4)	2.247.640	1.851.982	564.225
Alacak senetleri	68.242	250.286	--
Ticari alacaklar ve alacak senetleri reeskontu (-)	(1.870.688)	(800.757)	(1.577.190)
	375.886.147	421.829.733	400.946.981

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2014
Dönem başı itibarıyla karşılık	859.465	2.221.896	1.985.839
Dönem içinde ayrılan karşılık	--	176.975	236.914
Konusu kalmayan karşılık	--	(1.539.406)	(857)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	859.465	859.465	2.221.896

Ticari alacakların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2014
Kamu alacakları	798.789.800	832.667.764	628.916.055
Yurt dışı alacaklar	334.534.305	273.128.159	270.530.527
Özel sektör alacakları	310.844.582	362.299.288	282.071.023
Toplam alacaklar	1.444.168.687	1.468.095.211	1.181.517.605

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Kamu alacakları, Milli Savunma Bakanlığı ("MSB") ve diğer kamu kuruluşlarından olan alacakları temsil etmektedir. Grup tarafından yapılan işler sözleşmelere dayalı olup bunun dışında müşterilerden ek bir teminat alınmamaktadır.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 31'de verilmiştir.

b) Ticari borçlar

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2014
Kısa vadeli ticari borçlar			
Ticari borçlar	488.196.913	491.462.188	279.899.705
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin hakedilmemiş gelirler	52.451.682	79.727.897	90.119.079
İlişkili taraflara borçlar (Not 4)	31.821.447	26.341.003	14.798.894
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin hakedilmemiş gelirler – İlişkili taraf (Not 4)	5.874.461	2.739.514	1.466.911
Diğer ticari borçlar	1.665.587	1.870.392	2.144.441
Borç senetleri ⁽¹⁾	--	6.262.069	6.748.296
Ticari borçlar ve borç senetleri reeskontu (-)	(2.807.067)	(2.226.048)	(1.729.224)
	577.203.023	606.177.015	393.448.102
Uzun vadeli ticari borçlar			
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin hakedilmemiş gelirler	188.605.155	43.529.174	842.181
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin hakedilmemiş gelirler– İlişkili taraf (Not 4)	34.279.097	9.769.454	--
Ticari borçlar	--	913.646	6.141.424
Ticari borçlar ve borç senetleri reeskontu (-)	--	(13.940)	(1.082.298)
Borç Senetleri ⁽¹⁾	--	--	6.262.069
	222.884.252	54.198.334	12.163.376

⁽¹⁾ Başkent Organize Sanayi Bölgesi arsası için verilen borç senedir.

6. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli diğer alacaklar		
Vergi dairesinden alacaklar ⁽¹⁾	45.962.824	31.149.198
Verilen depozito ve teminatlar	565.370	471.561
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 4)	--	19.746
Diğer ⁽²⁾	1.714.147	10.313.127
	48.242.341	41.953.632

⁽¹⁾ Ağırlıklı olarak KDV iadesine ilişkin alacaklar olup bir sonraki hesap döneminde ödenecek vergilerden mahsup edilmeleri öngörülmektedir.

⁽²⁾ Firmalara rücu edilecek proje gecikme cezaları ile Eximbank kredisinden kaynaklanan, ihracat gerçekleştiğinde serbest bırakılan alacak tutarından oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Verilen depozito ve teminatlar	288.124	261.988
b) Diğer borçlar		
Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli diğer borçlar	2.798.950	455.152
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar (Not 4)	55.166	306.817
Alınan depozito ve teminatlar	16.479	20.492
	2.870.595	782.461
Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Alınan depozito ve teminatlar	38.201	31.832

7. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Grup'un sahiplik oranına göre düzenlenmemiş, özkaynak yöntemi ile konsolide edilen iştirakleri için finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Sahiplik	Dönen	Duran	Toplam	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
31 Aralık 2015	Oranı (%)	Varlıklar	Varlıklar	Varlıklar	Yükümlülükler	Yükümlülükler	Yükümlülükler
ASELSAN Optik	50	7.962.670	23.204.677	31.167.346	2.461.747	15.888.000	18.349.747
ASELSAN Bilkent	50	21.241.528	16.432.628	37.674.156	378.403	24.346.400	24.724.803
IGG ASELSAN	49	1.338.907	4.083.033	5.421.940	2.483.660	12.619.279	15.102.939
ASELSAN Kazakistan	49	42.703.990	62.257.544	104.961.534	55.498.210	1.490.483	56.988.693
ASELSAN Ürdün	49	33.121.755	14.247.078	47.368.834	36.090.913	--	36.090.913
		106.368.850	120.224.960	226.593.810	96.912.933	54.344.162	151.257.095

	Sahiplik				Grup Net	Grup Kâr/
31 Aralık 2015	Oranı (%)	Gelirler	Giderler	Net Kâr/(Zarar)	Varlık Payı	(Zarar) Payı
ASELSAN Optik	50	496.722	(637.366)	(140.645)	6.408.800	(70.322)
ASELSAN Bilkent	50	259.866	(757.519)	(497.653)	4.224.677	(248.827)
IGG ASELSAN	49	3.046.224	(5.028.902)	(1.982.678)	--	--
ASELSAN Kazakistan	49	127.457.245	(132.455.007)	(4.997.762)	23.506.692	(2.448.903)
ASELSAN Ürdün	49	16.084.159	(16.011.113)	73.046	5.526.181	35.792
		147.344.216	(154.889.907)	(7.545.692)	41.916.350	(2.732.259)

2015 yılı içerisinde ASELSAN Kazakistan, ASELSAN Optik ve ASELSAN Bilkent iş ortaklıklarında nakdi sermaye artırımları yapılmıştır. Şirket ortaklık payına düşen sermaye artırımı tutarları ASELSAN Kazakistan için 1.872.301 TL, ASELSAN Optik için 6.450.000 TL ve ASELSAN Bilkent için 4.500.000 TL'dir.

8. STOKLAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hammadde	469.667.548	470.031.395
Yarı mamüller	274.792.803	242.988.123
Mamüller	74.335.697	59.647.788
Yoldaki mallar ⁽¹⁾	58.384.366	51.292.906
Diğer stoklar	14.785.278	19.165.516
Ticari mallar	10.530.835	8.245.865
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(15.669.671)	(13.945.117)
	886.826.856	837.426.476

⁽¹⁾ Yoldaki mallar, ithalat şekillerine bağlı olarak, mülkiyeti ve riski satıcı firmadan çıktığı anda Grup'a geçen stokları içermektedir.

Grup, net gerçekleştirilebilir değer maliyet değerinden düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Grup, dönem içerisinde mamul, yarı mamul ve hammadde stoklarında net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altında kalan stoklar belirlemiştir. Bu nedenle, 15.669.671 TL (31 Aralık 2014: 13.945.117 TL) tutarında stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

31 Aralık tarihinde sonra eren döneme ait stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Dönem başı itibarıyla karşılık	13.945.117	8.051.806
Konusu kalmayan karşılık	(1.920)	(25.437)
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.726.474	5.918.748
Dönem sonu itibarıyla karşılık	15.669.671	13.945.117

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

		(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2014
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2015		
Stok alımı için verilen sipariş avansları	179.364.697	138.465.235	206.591.532
Gelecek aylara ait giderler ⁽¹⁾	26.786.031	34.795.385	28.137.062
İlişkili taraflara stok alımı için verilen kısa vadeli sipariş avansları (Not 4)	22.527.030	15.811.275	25.050.301
	228.677.758	189.071.895	259.778.895

		(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2014
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2015		
İlişkili taraflara stok alımı için verilen uzun vadeli sipariş avansları (Not 4)	284.920.701	275.135.993	140.913.898
Stok alımı için verilen sipariş avansları	88.933.800	42.686.493	58.329.980
Sabit kıymet alımı için verilen sipariş avansları	33.528.325	33.187.181	24.325.736
Gelecek yıllara ait giderler ⁽²⁾	2.749.858	1.348.385	5.315.352
	410.132.684	352.358.052	228.884.966

⁽¹⁾ Gelecek aylara ait giderler genel olarak, duran varlıklara ilişkin peşin ödenen sigorta bedelleri, personel sağlık sigortaları, personel servis giderleri, kira giderlerinden oluşmaktadır.

⁽²⁾ Gelecek yıllara ait giderler genel olarak, duran varlıklara ilişkin peşin ödenen sigorta bedelleri ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

		(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2014
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2015		
Alınan sipariş avansları	245.173.037	168.327.946	206.997.279
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 4)	15.194.498	19.206.330	20.048.345
Gelecek aylara ait gelirler	1.129.900	1.034.647	8.178.493
	261.497.435	188.568.923	235.224.117

Kısa vadeli alınan sipariş avansları 34 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2014: 47 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın yüzde 95,83'ünü (31 Aralık 2014: yüzde 97,44) oluşturmaktadır.

		(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2014
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2015		
Alınan sipariş avansları	1.182.445.913	803.137.843	791.348.210
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 4)	87.021.381	76.987.617	23.573.411
Gelecek yıllara ait gelirler	--	2.233	1.975
	1.269.467.294	880.127.693	814.923.596

Uzun vadeli alınan sipariş avansları 23 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2014: 26 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın yüzde 99,21'ini (31 Aralık 2014: yüzde 99,39) oluşturmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar ⁽¹⁾	Tesis makina ve cihazlar
Maliyet değeri ve yeniden değerlendirme				
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Önceden Raporlanan)	210.733.964	19.505.458	314.772.805	567.070.088
Yeniden düzenleme etkisi ⁽²⁾	(7.165.000)	(5.748.045)	(160.234.579)	--
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Yeniden Düzenlenmiş)	203.568.964	13.757.413	154.538.226	567.070.088
Alımlar	250.457	--	--	67.816.306
Yeniden değerlendirme fonu	41.597.849	--	--	--
Çıkışlar	(243.152)	--	--	(1.787.493)
Transferler	--	23.935	18.977.568	6.642.047
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	245.174.118	13.781.348	173.515.794	639.740.948
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Önceden Raporlanan)	--	8.186.060	58.669.114	348.411.317
Yeniden düzenleme etkisi	--	(307.700)	(445.096)	--
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Yeniden Düzenlenmiş)	--	7.878.360	58.224.018	348.411.317
Dönem gideri	--	624.798	2.580.300	38.559.653
Çıkışlar	--	--	--	(1.770.366)
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	--	8.503.158	60.804.318	385.200.604
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla net defter değeri	245.174.118	5.278.190	112.711.476	254.540.344

⁽¹⁾ Cari dönemde aktifleştirilen finansman gideri ve kur farkı gideri yoktur (31 Aralık 2014: Finansman gideri tutarı 3.426.792 TL ve aktifleştirilen kur farkı gideri tutarı 12.173.360 TL).

⁽²⁾ Diğer maddi duran varlıkların net defter değerinin 36.020.178 TL'si Grup tarafından imal edilen kalıp model aparatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2014: 33.340.649 TL).

⁽³⁾ İrtifak hakkı sözleşmesi ile Milli Emlak Müdürlüğü'nden 49 yıllığına kiralanın Oğulbey arsası ve arsa üzerinde yer alan binalar, yer altı ve üstü düzenleri özel maliyetler hesabına sınıflanmış olup, kalan kullanım yılına göre amortismanına tabi tutulmuştur. Arsa için hesaplanan değerlendirme artış tutarı geri çekilmiştir (1.207.565 TL).

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar
Maliyet değeri ve yeniden değerlendirme				
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	210.733.964	15.243.274	145.914.815	521.373.071
Alımlar	--	4.262.184	40.609.159	41.695.240
Yeniden değerlendirme fonu ⁽¹⁾	(1.207.565)	--	--	--
Çıkışlar	--	--	--	(715.259)
Kiralanın yatırımlar sınıflama etkisi ⁽¹⁾	(5.957.435)	(5.748.045)	(160.234.579)	--
Transferler	--	--	128.248.831	4.717.036
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	203.568.964	13.757.413	154.538.226	567.070.088
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	--	7.434.007	53.087.327	314.559.078
Dönem gideri	--	752.053	5.581.787	34.553.124
Çıkışlar	--	--	--	(700.885)
Kiralanın yatırımlar sınıflama etkisi ⁽¹⁾	--	(307.700)	(445.096)	--
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	--	7.878.360	58.224.018	348.411.317
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla net defter değeri	203.568.964	5.879.053	96.314.208	218.658.771

⁽¹⁾ İrtifak hakkı sözleşmesi ile Milli Emlak Müdürlüğü'nden 49 yıllığına kiralanın Oğulbey arsası ve arsa üzerinde yer alan binalar, yer altı ve üstü düzenleri özel maliyetler hesabına sınıflanmış olup, kalan kullanım yılına göre amortismanına tabi tutulmuştur. Arsa için hesaplanan değerlendirme artış tutarı geri çekilmiştir (1.207.565 TL).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Taahhütler	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar ⁽²⁾	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
3.490.124	120.337.466	66.203.229	4.901.004	82.939.326	1.389.953.464
--	--	--	171.940.059	--	(1.207.565)
3.490.124	120.337.466	66.203.229	176.841.063	82.939.326	1.388.745.899
673.660	10.081.024	10.318.786	166.601	15.904.981	105.211.815
--	--	--	--	--	41.597.849
(399.265)	(157.536)	--	--	(3.833.728)	(6.421.174)
--	2.634.993	--	20.062.808	(48.341.351)	--
3.764.519	132.895.947	76.522.015	197.070.472	46.669.228	1.529.134.389
2.873.834	81.525.116	32.862.580	3.456.021	--	535.984.042
--	--	--	752.796	--	--
2.873.834	81.525.116	32.862.580	4.208.817	--	535.984.042
292.405	14.164.663	7.639.257	6.648.794	--	70.509.870
(391.359)	(39.702)	--	--	--	(2.201.427)
2.774.880	95.650.077	40.501.837	10.857.611	--	604.292.485
989.639	37.245.870	36.020.178	186.212.861	46.669.228	924.841.904
3.534.318	91.803.991	46.704.261	5.198.282	182.651.707	1.223.157.683
306.247	28.724.159	20.712.745	59.452	33.337.845	169.707.031
--	--	--	--	--	(1.207.565)
(350.441)	(228.084)	(1.213.777)	(356.730)	(46.959)	(2.911.250)
--	--	--	171.940.059	--	--
--	37.400	--	--	(133.003.267)	--
3.490.124	120.337.466	66.203.229	176.841.063	82.939.326	1.388.745.899
2.881.294	71.235.901	28.800.200	3.171.676	--	481.169.483
325.967	10.510.188	5.272.093	409.201	--	57.404.413
(333.427)	(220.973)	(1.209.713)	(124.856)	--	(2.589.854)
--	--	--	752.796	--	--
2.873.834	81.525.116	32.862.580	4.208.817	--	535.984.042
616.290	38.812.350	33.340.649	172.632.246	82.939.326	852.761.857

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Satışların maliyeti	54.492.342	42.993.507
Genel yönetim giderleri	8.226.401	8.382.617
Stoklar	7.554.721	5.520.453
Pazarlama giderleri	236.406	507.836
	70.509.870	57.404.413

Grup'un arazi ve arsalarının gerçeğe uygun değer ölçümleri

Grup'un sahip olduğu arsalar, yeniden değerlemiş ve 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. Grup'un mülkiyetinde bulunan arsaların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Yatırım Gayrimenkul Değerleme Anonim Şirketi ("Yatırım Gayrimenkul") tarafından gerçekleştirilmiştir. Yatırım Gayrimenkul, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri "Piyasa Değeri Yaklaşımına (Emsal Karşılaştırma Yöntemine)" göre belirlenmiştir.

Arsaların değerlemesinden kaynaklanan ana ortaklık payına düşen vergi öncesi 227.443.706 TL vergi sonrası 216.071.521 TL tutarındaki kazanç, diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilmiştir. Yeniden değerlendirme fonlarının dağıtımı ile ilgili bir kısıtlama bulunmamaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsalarla ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2015	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Macunköy	170.421.269	--	--	170.421.269
Akyurt	74.512.849	--	--	74.512.849
Gölbek	220.000	--	--	220.000
Denizli	20.000	--	--	20.000
	245.174.118	--	--	245.174.118

11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar ⁽¹⁾	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	23.917.339	525.980.735	68.704.494	618.602.568
Alımlar	6.621.027	145.674.399	12.964.435	165.259.861
Çıkışlar	--	(23.855.046)	--	(23.855.046)
Transferler	2.889.324	(2.889.324)	--	--
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	33.427.690	644.910.764	81.668.929	760.007.383
İtfa Payları				
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	18.328.211	104.474.975	57.292.944	180.096.130
Dönem gideri	1.830.442	30.390.508	10.184.444	42.405.394
Çıkışlar	--	(6.045)	--	(6.045)
Transferler	272	(272)	--	--
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	20.158.925	134.859.166	67.477.388	222.495.479
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla net defter değeri	13.268.765	510.051.598	14.191.541	537.511.904

⁽¹⁾ Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	18.205.397	435.023.896	60.460.117	513.689.410
Alımlar	5.327.239	120.190.139	8.294.246	133.811.624
Çıkışlar	--	(28.848.597)	(49.869)	(28.898.466)
Transferler	384.703	(384.703)	--	--
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	23.917.339	525.980.735	68.704.494	618.602.568
İtfa Payları				
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	18.035.677	75.705.620	47.140.468	140.881.765
Dönem gideri	292.534	28.769.355	10.201.892	39.263.781
Çıkışlar	--	--	(49.416)	(49.416)
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	18.328.211	104.474.975	57.292.944	180.096.130
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla net defter değeri	5.589.128	421.505.760	11.411.550	438.506.438

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Araştırma ve geliştirme giderleri	33.266.289	29.909.640
Genel yönetim giderleri	3.689.879	2.733.871
Satışların maliyeti	3.497.643	5.311.143
Stoklar	1.917.635	1.268.729
Pazarlama giderleri	33.948	40.398
	42.405.394	39.263.781

12. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Konsolide finansal durum tablosunda kısa ve uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilen ertelenmiş teşvik gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli devlet teşvik ve yardımları	22.582.761	15.043.829
Uzun vadeli devlet teşvik ve yardımları	--	2.233.448
	22.582.761	17.277.277

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 5 adet yatırım teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Kurumlar Vergisi hesaplamasında öncelikle Ar-Ge indirimi uygulanması nedeniyle ödenecek kurumlar vergisi çıkmamakta ve yatırım teşvik belgesi kapsamında kurumlar vergisi indirimi yapılamamaktadır. Bu sebeple yatırım teşviklerinden doğan geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi etkisi hesaplanmamaktadır.

Devlet teşvik ve yardımları, bilanço tarihi itibarıyla devam eden projeler için Grup tarafından elde edilen teşvik tutarlarından, ilgili projelerin tamamlanan kısımlarına ilişkin maliyetlerin düşülmesi sonucunda kalan teşviğin hak edilmemiş kısmını ifade etmektedir.

Teşvik gelirleri, Grup'un yürüttüğü projeler ile ilgili olarak TÜBİTAK'ın Ar-Ge teşvik kabul yazısına istinaden tahakkuk ettirilen teşviklerden oluşmaktadır.

Grup "Araştırma-Geliştirme Projeleri Kapsamında İzlenip Değerlendirilebilen Giderlerin Belirli Bir Oranının Karşıllanması veya Bu Projelere Sermaye Desteği Sağlanması" hakkında Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun "Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) Yardımına İlişkin Tebliğ / Tebliğ No: 98/10" kapsamında Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) aracılığıyla Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın (DTM) uygun görüşüne istinaden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası "Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu"ndan sermaye desteği almaktadır.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

12 Mart 2008 tarihli ve 26814 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun ile 193 Sayılı Kanunun 89'uncu maddesinin birinci fıkrasının (9) numaralı bendi ile 5520 Sayılı Kanunun 10'uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan ve araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının vergi matrahından indirilmesinde dikkate alınan yüzde 40 oranı, araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının yüzde 100'ü olarak değiştirilmiştir. Hesaplanan araştırma ve geliştirme indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan araştırma ve geliştirme indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır. İlgili kanunun 8'inci maddesine göre araştırma ve geliştirme harcamalarının tamamı 31 Aralık 2023 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilecektir.

13. BORÇLANMA MALİYETLERİ

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar için varlığın maliyetine dahil edilen borçlanma maliyeti 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıl için bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: 37.341.189 TL).

Gölbasi yatırımı 2014 yıl sonu itibarıyla tamamlandığı için 2015 yılında gerçekleşen kur farkları ve finansman giderlerinin tamamı kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

a) Karşılıklar

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Garanti gider karşılığı ⁽¹⁾	117.808.863	71.402.241
Beklenen zarar karşılığı	41.803.550	16.457.295
Gecikme cezası gider karşılığı ⁽²⁾	10.779.024	7.465.249
Sigorta gider karşılığı	6.334.088	6.132.220
Dava gider karşılığı	2.649.323	936.873
Maliyet gider karşılığı	1.994.303	1.826.999
Diğer	557.073	1.138.596
	181.926.224	105.359.473

⁽¹⁾ Garanti gider karşılığı, Grup'un garanti kapsamındaki satışları için geçmiş veriler ve tahminler kullanılarak hesaplanmaktadır.⁽²⁾ Gecikme cezası gider karşılığı, sözleşme şartlarına göre belirlenen teslimat koşullarına uyulamaması sonucu gerçekleşen gecikmeler dolayısıyla sözleşmede belirlenen gecikme faizi oranına göre hesaplanır.

Garanti giderleri için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Dönem başı itibarıyla açılış bakiyesi	71.402.241	72.626.865
Dönem içinde ayrılan karşılık	113.789.045	55.673.430
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(61.368.216)	(46.686.173)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(6.014.207)	(10.211.881)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	117.808.863	71.402.241

Beklenen zarar karşılığı nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Dönem başı itibarıyla karşılık	16.457.295	--
Uzun vadeli karşılıklardan kısa vadeliye sınıflama	12.955.539	--
Dönem içinde ayrılan karşılık	26.628.681	16.457.295
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(13.189.120)	--
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(1.048.845)	--
Dönem sonu itibarıyla karşılık	41.803.550	16.457.295

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Dönem başı itibarıyla karşılık	7.465.249	9.238.648
Dönem içinde ayrılan karşılık	9.333.209	5.757.192
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(4.179.875)	(6.688.957)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(1.839.559)	(841.634)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	10.779.024	7.465.249

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Devam etmekte olan davalar için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Dönem başı itibarıyla karşılık	936.873	445.573
Dönem içinde ayrılan karşılık	2.189.028	703.199
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(105.068)	(12.500)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(371.510)	(199.399)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	2.649.323	936.873
Diğer uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Beklenen zarar karşılığı	23.517.264	12.955.539
Gecikme cezası gider karşılığı	--	2.960.077
	23.517.264	15.915.616

Beklenen zarar karşılığı nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Dönem başı itibarıyla karşılık	12.955.539	--
Uzun vadeli karşılıklardan kısa vadeliye sınıflama	(12.955.539)	--
Dönem içinde ayrılan karşılık	23.517.264	12.955.539
Dönem sonu itibarıyla karşılık	23.517.264	12.955.539

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Dönem başı itibarıyla karşılık	2.960.077	2.850.210
Dönem içinde ayrılan karşılık	--	109.867
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(2.960.077)	--
Dönem sonu itibarıyla karşılık	--	2.960.077

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

b) Hukuki davalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup hukuk müşavirliğinin beyan yazılarına göre, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	2015	2014
a) Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	2.820.417	4.693.387
b) Grup tarafından yürütülen icra takipleri	5.640.006	5.811.678
c) Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	2.649.323	936.873
d) Dönem içinde aleyhe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	5.481.931	300.415
e) Dönem içinde lehe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	453.388	119.195

15. TAAHHÜTLER

a) Faaliyet kiralaması

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, 49 yıllığına ve 21 yıllığına kiralamış olduğu iki adet arsası bulunmaktadır. 49 yıllığına kiralandan arsa için 2015 yılında 51.810 TL (31 Aralık 2014: 48.764 TL), 21 yıllığına kiralandan arsa için ise 335.116 TL (31 Aralık 2014: Yoktur) kira ödemesi yapılmıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un araç kiralamasından kaynaklanan kalan borcu 5.265.206 TL'dir (31 Aralık 2014: 5.106.888 TL)

b) Alınan teminatlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Satıcılardan alınan teminat mektupları	786.688.791	601.879.993
Müşterilerden alınan teminat senetleri	9.532.800	8.462.100
Satıcılardan alınan teminat senetleri	5.105.449	4.851.036
Müşterilerden alınan teminat mektupları	4.954.955	1.944.400
Müşterilerden alınan ipotekler	265.000	450.000
Satıcılardan alınan teminat çekleri	79.457	68.040
Müşterilerden alınan teminat çekleri	6.000	6.000
	806.632.452	617.661.569

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

c) Verilen teminatlar

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları takip eden sayfalardaki gibidir.

Grup, sözleşme bedeli 253.261.209 ABD Doları olan Denizaltı Savunma Harbi ve Keşif Karakol Gemisi Projeleri (MİLGEM) kapsamında HAVELSAN ile birlikte iş ortaklığı çerçevesinde yürütülen faaliyetlerde HAVELSAN'ın yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda kalan yükümlülüklerin tamamlanmasından sorumludur.

31 Aralık 2015	TL karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	7.854.973.508	1.000.552.165	1.609.503.269
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı ⁽¹⁾			
-Teminat	13.118.870	906.950	4.200.000
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
Toplam	7.868.092.378	1.001.459.115	1.613.703.269

⁽¹⁾ Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2015 itibarıyla yüzde 0,46 'dir. Söz konusu tutar, konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık Mikro AR-GE ile iş ortaklığı ASELSAN Bilkent lehine vermiş olduğu teminat mektubu toplam tutarı olan 13.118.870 TL'dir.

Ayrıca Grup, iş ortaklığı olan ASELSAN Optik'in kullanacağı 5 Milyon Avro tutarındaki yatırım kredisinin, iş ortaklığındaki yüzde 50'lik sermaye payı oranına uygun olarak, 2,5 Milyon Avro tutarındaki kısmına müteselsil kefil sıfatıyla sorumludur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Avro	BAE Dirhemi	Polonya Zlotisi	Hindistan Rupisi	İngiliz Sterlini
674.739.504	26.759.651	2.424.322	10.000.000	1.654.349
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
<u>674.739.504</u>	<u>26.759.651</u>	<u>2.424.322</u>	<u>10.000.000</u>	<u>1.654.349</u>

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2014	TL karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	6.037.294.933	810.262.582	1.520.234.817
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	57.972.500	--	25.000.000
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı ⁽¹⁾			
-Teminat	1.473.000	1.473.000	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
Toplam	6.096.740.433	811.735.582	1.545.234.817

⁽¹⁾ Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2014 itibarıyla yüzde 0,06'dir. Söz konusu tutar, bağlı ortaklık Mikro AR-GE lehine vermiş olduğu teminat mektubu tutarı 1.473.000 TL'dir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Avro	BAE Dirhemi	Polonya Zlotisi	Hindistan Rupisi	İngiliz Sterlini	Katar Riyali
594.501.289	26.759.651	2.424.322	10.000.000	1.654.349	60.000
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
<u>594.501.289</u>	<u>26.759.651</u>	<u>2.424.322</u>	<u>10.000.000</u>	<u>1.654.349</u>	<u>60.000</u>

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ödenecek SGK primleri	11.596.478	10.601.982
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	8.619.416	9.918.817
Personele borçlar	1.371.916	2.477.425
	21.587.810	22.998.224

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yıllık izin karşılığı	38.114.689	33.924.548

31 Aralık itibarıyla yıllık izin karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Dönem başı itibarıyla karşılık	33.924.548	25.395.640
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(7.760.018)	(5.718.761)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(5.696.095)	(8.266.831)
Dönem içinde ayrılan karşılık	17.646.254	22.514.500
Dönem sonu itibarıyla karşılık	38.114.689	33.924.548

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kıdem tazminatı karşılığı	149.538.938	116.485.609
Emeklilik ikramiyesi karşılığı	13.873.095	10.934.656
	163.412.033	127.420.265

31 Aralık itibarıyla kıdem tazminatı ve emeklilik ikramiyesi karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Dönem başı itibarıyla karşılık	127.420.265	107.067.815
Hizmet maliyeti	39.175.913	10.087.303
Faiz maliyeti	2.325.070	3.390.219
İşten çıkartma maliyeti	417.963	--
Ödenen tazminatlar	(5.927.178)	(6.947.744)
Aktüeryal kayıp	--	13.822.672
Dönem sonu itibarıyla karşılık	163.412.033	127.420.265

Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 3.828,37 TL (31 Aralık 2014: 3.438,22 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Emeklilik ikramiyesi karşılığı:

Grup'un bünyesinde en az 20 yıllık hizmeti tamamlayan ve emekliliğini hak etmiş/edecek her çalışan için emeklilik ikramiyesi karşılığı ayrılmaktadır.

Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2015 (%)	31 Aralık 2014 (%)
Faiz oranı	9,34	8,85
Enflasyon oranı	7,20	6,72
İskonto oranı	2,00	2,00
Emeklilik olasılığının tahmini için kullanılan oran	99	99

17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	1 Ocak 2014
Devreden KDV ⁽¹⁾	89.072.419	85.297.945	78.978.547
Bloke mevduatlar ⁽²⁾	61.515.146	22.163.233	18.805.762
Diğer KDV	7.734.088	7.750.293	8.145.372
Peşin ödenen vergi ve fonlar	2.498.016	--	234.325
İş avansları	1.483.050	969.452	358.294
Diğer ⁽³⁾	17.472.045	421.421	384.646
	179.774.764	116.602.344	106.906.946

⁽¹⁾ Ulusal güvenlik kuruluşlarına mal teslimi ve hizmet ifalarında bulunacak mükelleflere (Yüklenicilere/Grup'a), kapsam ve niteliği alıcılar (ihale makamı) tarafından onaylanacak mal teslimleri ve hizmet ifaları 12 Şubat 2009 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 112 Seri No.lu Katma Değer Vergisi Genel Tebliği ile 1 Mart 2009 tarihinden itibaren Katma Değer Vergisinden (KDV) istisna edilmiştir. Bu tutarlar genellikle nakden geri tahsil edilmeyip diğer vergi borçlarına mahsup edilmektedir.

⁽²⁾ 1007 ve Avrupa Birliği projeleri kapsamında işlerin tamamlanmasına bağlı olarak bankalarda bloke mevduat olarak değerlendirilen tutarlardır.

⁽³⁾ Ağırlıklı olarak, tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin diğer dönen varlıklardaki etkidir.

b) Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	1 Ocak 2014
Devreden KDV ⁽¹⁾	85.098.834	84.216.204	77.995.636
Peşin ödenen vergi ve fonlar	6.021.856	6.167.760	4.654.744
Diğer ⁽²⁾	6.601.827	--	--
	97.722.517	90.383.964	82.650.380

⁽¹⁾ 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Diğer Dönen Varlıklar" içerisinde raporlanan 84.216.204 TL tutarındaki devreden KDV alacağı, "Diğer Duran Varlıklar" hesabında gösterilmiştir.

⁽²⁾ Ağırlıklı olarak, tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin diğer duran varlıklardaki etkidir.

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	3.306.318	3.855.604
Diğer ⁽¹⁾	10.006.511	346.621
	13.312.829	4.202.225

⁽¹⁾ Ağırlıklı olarak, tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki etkidir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Sermaye

Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2015	Pay (%)	31 Aralık 2014
TSKGV	84,58	422.912.812	84,58	422.912.812
Halka arz edilen paylar	15,30	76.509.342	15,30	76.509.342
Axa Sigorta Anonim Şirketi	0,12	577.846	0,12	577.846
Nominal sermaye	100	500.000.000	100	500.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları		100.320.592		98.620.780
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye		600.320.592		598.620.780

Şirket'in nominal sermayesi 500.000.000 TL olup, her biri 1 kuruş itibari değerinde 50.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Payların 30.272.727.273 adedi "A Grubu", 19.727.272.727 adedi "B Grubu" paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. "A Grubu" paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 6'sı "A Grubu" imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, yeni pay çıkarılırken "A Grubu" nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri dışındaki diğer Yönetim Kurulu üyeleri "A Grubu" imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Halka açık şirketler SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'nin ilgili bölümü uyarınca, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin yüzde 20'sine ulaşınca kadar, yıllık kârın yüzde 5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde 10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Grup'un kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekleri, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Grup'un yasal yedekler toplamı 86.943.184 TL'dir. (31 Aralık 2014: 73.708.407 TL).

Geçmiş yıl kâr/zararları

Net dönem kârı dışındaki birikmiş kârlar ve özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan olağanüstü yedekler geçmiş yıl kârları hesabında gösterilmiştir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in geçmiş yıl kârları hesabında gösterilen olağanüstü yedekler bakiyesi 665.460.584 TL'dir (31 Aralık 2014: 559.092.120 TL). Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan dönem kârı 103.217.981 TL (31 Aralık 2014: Dönem kârı 184.598.383 TL) ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 704.648.702 TL olup detayları aşağıdaki gibidir (31 Aralık 2014: 579.989.599 TL).

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Sermaye yedekleri ve olağanüstü yedekler	704.648.702	579.989.599

Kâr dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

31 Mart 2015 tarihinde yapılan Şirket Genel Kurul Toplantısı'nda konsolide finansal tablolara göre kâr dağıtımına esas olan 392.052.201 TL'den toplam 13.229.918 TL tutarında yedek akçe ayrılmasına, ortaklara temettü tutarı olarak 65.000.000 TL nakit dağıtılmasına ve kalan 313.822.283 TL'nin Grup bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir. Bu suretle 1 TL nominal değerinde beher hisse senedi için nakit brüt temettü tutarı 13 Kuruş olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2014: 5 Kuruş).

2015 yılı içerisinde ortaklara brüt 65.000.000 TL'lik 100 adet hisse başına 13 Kuruş temettü (net 55.250.000 TL'lik 100 adet hisse başına 11,05 Kuruş) ödenmiştir. (31 Aralık 2014: brüt 25.000.000 TL'lik 100 adet hisse başına 5 Kuruş, (net 21.250.000 TL'lik 100 adet hisse başına 4,25 Kuruş) ödenmiştir).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

19. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

		(Yeniden Düzenlenmiş)
	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
a) Hasılat		
Yurt içi satışlar	2.242.008.835	2.076.669.593
Yurt dışı satışlar	547.895.496	459.653.673
Diğer gelirler	887.208	78.066
Satıştan iadeler (-)	(8.602.152)	(664.534)
Satış iskontoları (-)	(1.759.796)	(1.235.725)
	2.780.429.591	2.534.501.073
		(Yeniden Düzenlenmiş)
	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
b) Satışların maliyeti (-)		
İlk madde ve malzeme giderleri	929.102.771	801.852.113
Personel giderleri	80.833.805	85.120.704
Genel üretim giderleri	223.534.806	147.937.227
Amortisman giderleri	57.989.985	48.304.650
Yarı mamullerdeki değişim	(31.804.680)	(20.113.290)
Mamul stok değişimi	(14.687.909)	(18.275.026)
Geliştirme giderleri ⁽¹⁾	744.752.731	646.026.684
Satılan hizmet maliyeti	82.623.103	72.355.305
Satılan ticari mal maliyeti	22.331.307	16.073.433
Diğer satışların maliyeti	59.679.994	136.601.443
	2.154.355.913	1.915.883.243

⁽¹⁾ Geliştirme giderleri; ilk madde malzeme giderleri, tasarım giderleri ve personel giderlerinden oluşmaktadır. 744.752.731 TL (31 Aralık 2014: 646.026.684 TL) tutarındaki geliştirme giderlerinin 316.370.960 TL (31 Aralık 2014: 277.791.474 TL) tutarı işçilik maliyetlerinden oluşmaktadır.

20. İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

	31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2014
Devam eden işler üzerindeki maliyetler artı kayda alınan kârlar eksi zararlar	8.131.681.835	7.201.783.627	5.336.092.548
Eksi: gerçekleşen hakedişler	(7.981.720.837)	(6.643.306.055)	(4.871.826.507)
	149.960.998	558.477.572	464.266.041
Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar (Not 5)	431.171.393	694.243.611	556.694.212
Devam eden sözleşmelere ilişkin yükümlülükler (Not 5)	(281.210.395)	(135.766.039)	(92.428.171)
	149.960.998	558.477.572	464.266.041

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Genel yönetim giderleri (-)	(138.398.675)	(124.248.781)
Pazarlama giderleri (-)	(74.653.545)	(46.531.957)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(87.980.094)	(72.037.415)
	(301.032.314)	(242.818.153)
	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
a) Genel yönetim giderleri (-)		
Personel gideri	(94.140.813)	(83.024.604)
Amortisman ve itfa giderleri	(11.916.280)	(11.116.488)
Tamir bakım gideri	(4.134.672)	(2.606.214)
Ekspertiz ve istişare gideri	(3.335.732)	(1.909.633)
Elektrik gideri	(3.267.395)	(4.891.511)
Hizmet alım gideri	(2.454.168)	(2.357.057)
Sigorta gideri	(2.159.118)	(1.734.500)
Kira gideri	(2.053.208)	(1.376.951)
Yolculuk gideri	(1.861.091)	(1.271.769)
Personel taşıma gideri	(1.673.709)	(1.688.500)
Personel yemek gideri	(1.136.959)	(948.748)
Kurs ve seminer gideri	(779.461)	(695.761)
Küçük demirbaş gideri	(247.135)	(753.665)
Damga vergisi karar pulu gideri	(63.614)	(3.026.039)
Diğer	(9.175.320)	(6.847.341)
	(138.398.675)	(124.248.781)
	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
b) Pazarlama giderleri (-)		
Komisyon gideri	(26.157.981)	(9.215.415)
Personel gideri	(12.200.799)	(12.588.899)
Sergi fuar gideri	(10.973.575)	(3.020.669)
Damga vergisi karar pulu gideri	(10.310.256)	(4.935.954)
Yurt dışı yolculuk gideri	(2.805.786)	(2.893.038)
Nakliye ve teslimat gideri	(2.649.447)	(3.089.030)
Danışmanlık gideri	(2.338.027)	(2.573.292)
Reklam gideri	(2.179.490)	(2.355.953)
Ambalaj gideri	(898.878)	(1.035.218)
Eşantıyon gideri	(867.587)	(666.881)
Temsil ve ağırlama gideri	(789.291)	(418.605)
Yurt içi yolculuk gideri	(753.059)	(601.518)
Sigorta gideri	(632.017)	(622.386)
Amortisman ve itfa giderleri	(270.354)	(548.234)
Elektrik gideri	(258.685)	(364.232)
Personel taşıma gideri	(216.021)	(249.121)
Kira gideri	(205.324)	(169.101)
Tamir bakım gideri	(146.968)	(215.556)
Diğer	--	(968.855)
	(74.653.545)	(46.531.957)

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

c) Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Personel gideri	(39.235.125)	(26.827.879)
Amortisman ve itfa giderleri	(33.266.289)	(29.909.640)
Malzeme gideri	(9.261.525)	(8.470.834)
Diğer	(6.217.155)	(6.829.062)
	(87.980.094)	(72.037.415)

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkları	150.058.076	95.384.792
Bedelsiz yatırım irad gelirleri ⁽¹⁾	10.057.380	--
Reeskont faiz gelirleri	3.569.081	6.106.609
Sigorta hasar gelirleri	2.417.715	401.550
Konusu kalmayan karşılıklar	476.578	211.899
Teminat mektupları ve gecikme faizi geliri	224.134	167.991
Diğer gelirler	6.843.884	3.126.247
	173.646.848	105.399.088

⁽¹⁾ Bedelsiz irad gelirleri, üniversiteler ile gerçekleştirilen araştırma projelerinde kamu kurumları tarafından hibe edilen ve proje kapsamında kullanılan duran varlıkların projenin tamamlanmasını müteakip bedelsiz olarak Grup bünyesine kazandırılması sonucu ortaya çıkan geliri ifade etmektedir.

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkları	(282.180.994)	(126.541.842)
Reeskont faiz giderleri	(6.431.881)	(6.137.949)
Dava karşılık gideri	(2.189.028)	(703.199)
Özel iletişim vergisi	(11.278)	(153.137)
Hasar bedelleri	(2.806)	(359.833)
Diğer gider ve zararlar	(5.105.753)	(3.270.300)
	(295.921.740)	(137.166.260)

23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Sabit kıymet satış kârı	2.477.731	208.619
Menkul kıymet satış kârları	--	39.983
Temettü geliri	--	1.874.341
	2.477.731	2.122.943

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

24. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Banka kredilerinden kaynaklanan kambiyo kârları	25.357.106	44.490.097
Faiz gelirleri	10.550.262	5.139.957
Opsiyon geliri	1.835.000	--
Diğer finansman gelirleri	605.705	497.108
	38.348.073	50.127.162

25. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Banka kredilerinden kaynaklanan kambiyo zararları	(135.285.450)	(64.341.237)
Kredilerden kaynaklanan reeskont giderleri	(16.519.100)	(5.289.453)
Borçlanma faiz giderleri	(3.462.289)	(3.851.753)
	(155.266.839)	(73.482.443)

26. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	406.801.891	293.018.605
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme fonu	216.071.521	176.553.564
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(14.924.138)	(14.924.138)
Yabancı para çevrim farkları	(94.752)	--
	607.854.522	454.648.031
	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları:		
Dönem başındaki bakiye	293.018.605	--
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları	119.771.880	308.440.637
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(5.988.594)	(15.422.032)
Dönem sonu bakiyesi	406.801.891	293.018.605

Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları, finansal yatırımların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Finansal yatırımların elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme kazançlarının satılan finansal yatırım ile ilişkili kısmı doğrudan dönem kâr veya zararında gösterilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Fonu:		
Dönem başındaki bakiye (Önceden Raporlanan)	177.700.751	177.532.454
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemlerin etkisi ⁽¹⁾	--	168.297
Yeniden düzenleme etkisi	(1.147.187)	--
Dönem başındaki bakiye (Yeniden Düzenlenmiş)	176.553.564	--
Maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış	41.597.849	--
Maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinin geri çekilmesi	--	(1.207.565)
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(2.079.892)	--
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünün iptali	--	60.378
Dönem sonu bakiyesi	216.071.521	176.553.564

⁽¹⁾ HAVELSAN, ASELSANNET ve SSM'nin MİKES'teki payları Şirket tarafından satın alınmıştır.

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu, arazi ve arsaların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Yeniden değerlendirilen bir arazi ya da arsanın elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl kârına devredilir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Yabancı para çevrim farkları:		
Dönem başındaki bakiye	--	--
Yurtdışındaki işletmenin net varlıklarının çevriminden kaynaklanan kur farkları	(94.752)	--
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	--	--
Dönem sonu bakiyesi	(94.752)	--
	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları:		
Dönem başındaki bakiye	(14.924.138)	(3.866.000)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	--	(11.058.138)
Dönem sonu bakiyesi	(14.924.138)	(14.924.138)

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

27. GELİR VERGİLERİ

			(Yeniden Düzenlenmiş)
		31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Cari kurumlar vergisi karşılığı		3.492.670	1.288.840
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar		(859.215)	(637.282)
		2.633.455	651.558
			(Yeniden Düzenlenmiş)
		1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Cari kurumlar vergisi gideri		(3.492.670)	(1.288.840)
Ertelenmiş vergi geliri		137.656.293	70.540.874
		134.163.623	69.252.034
		1 Ocak-31 Aralık 2015	
Diğer kapsamlı gelire ait vergi etkileri	Vergi öncesi tutar	Vergi gideri/geliri	Vergi sonrası tutar
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim	41.597.849	(2.079.892)	39.517.957
Yabancı Para Çevrim Farkları	(94.752)	--	(94.752)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	119.771.880	(5.988.594)	113.783.286
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir	161.274.977	(8.068.486)	153.206.491
		1 Ocak-31 Aralık 2014	
Diğer kapsamlı gelire ait vergi etkileri	Vergi öncesi tutar	Vergi gideri/geliri	Vergi sonrası tutar
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/ Azalışları	(1.207.565)	60.378	(1.147.187)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	308.440.637	(15.422.032)	293.018.605
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç ve kayıplar	(13.822.672)	2.764.534	(11.058.138)
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir	293.410.400	(12.597.120)	280.813.280
		1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen vergi			
Ertelenmiş vergi		--	--
Doğrudan özkaynaklara kaydedilen:		--	--
- Maddi duran varlıklara ilişkin yeniden değerlemeler		(2.079.892)	60.378
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları		(5.988.594)	(15.422.032)
- Aktüeryal gelir veya gider		--	2.764.534
Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen toplam ertelenmiş vergi		(8.068.486)	(12.597.120)

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden yüzde 20 (31 Aralık 2014: yüzde 20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2015 yılında uygulanan vergi oranı yüzde 20'dir (31 Aralık 2014: yüzde 20).

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı yüzde 20'dir (2014: yüzde 20).

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

Grup'un net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

		(Yeniden Düzenlenmiş)	(Yeniden Düzenlenmiş)
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	1 Ocak 2014
Ertelenmiş Vergi Varlıkları:			
Alacak reeskontu	1.194.781	623.887	607.197
Yıllara yaygın inşaat maliyet bedelleri ve proje beklenen zarar karşılığı düzeltmesi	350.155.118	382.843.653	317.557.276
Şüpheli alacaklar karşılığı	--	--	288.096
Stok değer düşüklüğü karşılığı	3.100.197	2.754.902	1.575.946
Gecikme cezası gider karşılığı	2.155.805	2.085.065	2.400.107
Garanti gider karşılığı	23.561.773	14.280.448	14.525.373
Kıdem tazminatı karşılığı	29.907.788	23.291.877	19.468.262
Emeklilik ikramiyesi karşılığı	2.774.619	2.186.931	1.945.301
Yıllık izin karşılığı	7.622.938	6.784.910	5.079.128
Dava gider karşılıkları	7.747	45.847	27.047
Geçmiş yıl mali zararları		--	1.525.204
Devreden araştırma geliştirme teşvik indirimi	417.266.923	295.240.181	206.108.738
Diğer	--	1.335.079	150.930

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

		(Yeniden Düzenlenmiş)	(Yeniden Düzenlenmiş)	
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri:	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	1 Ocak 2014	
Borçlar reeskontu	(578.093)	(580.398)	(567.304)	
Yıllara yaygın inşaat hakediş bedelleri düzeltmesi	(450.158.473)	(486.862.366)	(401.472.321)	
Stoklarda yapılan düzeltme	--	--	(163.022)	
Maddi duran varlıkların amortisman / diğer maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	(23.694.915)	(18.370.101)	(16.701.445)	
Maddi duran varlıklar değer artış fonu	(11.372.185)	(9.292.293)	(9.352.671)	
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	(21.410.626)	(15.422.032)	--	
Ertelenen vergi varlıkları	837.747.689	731.472.780	571.258.605	
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(507.214.292)	(530.527.190)	(428.256.763)	
Ertelenen vergi varlıkları – net	330.533.397	200.945.590	143.001.842	
		(Yeniden Düzenlenmiş)		
		1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014	
<u>Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü) hareketleri:</u>				
Dönem başı itibarıyla bakiye (önceden raporlanan)	200.945.590		212.862.628	
Yeniden düzenleme etkisi	-		(69.860.786)	
1 Ocak tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (yeniden düzenlenmiş)	200.945.590		143.001.836	
Kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	137.656.293		70.540.874	
Özkaynak altında muhasebeleştirilen	(8.068.486)		(12.597.120)	
	330.533.397		200.945.590	
			(Yeniden Düzenlenmiş)	
	Etkin Vergi Oranı (%)	1 Ocak- 31 Aralık 2015	Etkin Vergi Oranı (%)	1 Ocak- 31 Aralık 2014
<u>Vergi karşılığının mutabakatı:</u>				
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı (önceden raporlanan)		79.209.746		270.353.565
Yeniden düzenleme etkisi		--		52.446.602
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı (yeniden düzenlenmiş)		--		322.800.167
Gelir vergisi oranı		%20		%20
Yasal vergi oranıyla hesaplanan vergi	%20	15.841.949	%20	64.560.033
Vergi etkisi:				
- vergiye tabi olmayan gelirler	(%6)	(5.422.593)	(%1)	(4.836.519)
- kanunen kabul edilmeyen giderler	%6	4.922.338	%1	2.893.349
- araştırma ve geliştirme imtiyazları ve diğer indirimler	(%191)	(151.304.100)	(%40)	(128.547.477)
- iştiraklerdeki vergiye tabi olmayan gelirler	%1	998.625	--	--
- diğer düzeltmelerin etkisi	%1	800.158	(%1)	(3.321.420)
Kâr veya zarar tablosundaki vergi geliri	(%169)	(134.163.623)	(%21)	(69.252.034)

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

28. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç tutarı, net dönem kârına, Grup hisselerinin cari dönem içerisindeki ağırlıklı ortalama hisse adedine bölünmesiyle hesaplanır. Grup'un sulandırılmış hissesi bulunmamaktadır. Pay başına kazancın, 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllık ana hesap dönemine ilişkin hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2014
Adi hisse senetleri	50.000.000.000	50.000.000.000
Net kâr - TL	212.929.960	392.052.201
100 adet pay başına kazanç (kuruş)	42,6	78,4

29. FİNANSAL YATIRIMLAR

Finansal Yatırımlar

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
a) Satılmaya hazır finansal yatırımlar	433.353.730	313.581.850
b) Aktif bir piyasası olmadığı için maliyetle değerlendirilecek finansal yatırımlar	147.462	42.041.149
	433.501.192	355.622.999

a) Satılmaya hazır finansal yatırımlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Borsada işlem görmeyen satılmaya hazır finansal yatırımlar	433.353.730	313.581.850
	433.353.730	313.581.850

Grup'un bağlı menkul kıymeti ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş. yeniden değerlendirilmiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. 31 Aralık 2015 itibarıyla gerçeğe uygun değeri değerlendirme işlemi, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Gerçeğe uygun değeri "İndirgenmiş Nakit Akımları", "Benzer Şirket Karşılaştırması" ve "Gerçekleşen Şirket Satınalma ve Birleşmeleri" yöntemlerine göre belirlenmiştir. "İndirgenmiş Nakit Akımları" yönteminde kullanılan iskonto oranı yüzde 14,3'tür.

Şirket Ünvanı	Oran (%)	31 Aralık 2015	Oran (%)	31 Aralık 2014
Roketsan Roket Sanayii ve Tic. A.Ş.	14,897	433.353.730	14,897	313.381.850

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

b) Aktif bir piyasası olmadığı için maliyetle değerlendirilecek finansal yatırımlar

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket Ünvanı	Oran (%)	31 Aralık 2015	Oran (%)	31 Aralık 2014
ASELSAN Bakü Şirketi ⁽¹⁾	100	-	100	3.059.234
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd. Şti. ⁽¹⁾	85	-	85	624.714
ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	50	-	-	50.000
ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	50	-	-	2.250.000
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP ⁽²⁾	49	-	49	32.633.128
IGG ASELSAN Integrated Systems LLC ⁽²⁾	49	-	49	42.837
ASELSAN Middle East PSC LTD ⁽²⁾	49	-	49	3.233.774
ASPİLSAN-Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş.	1	147.462	1	147.462
		147.462		42.041.149

⁽¹⁾ İlgili bağlı ortaklıklar 2015 yılı itibarıyla Grup'un finansal tabloları ile "Tam konsolidasyon yöntemi"ne göre konsolide edilmektedir.

⁽²⁾ İlgili iş ortaklıkları 2015 yılı itibarıyla Grup'un finansal tabloları ile "Özkaynak Yöntemi"ne göre konsolide edilmektedir.

Yukarıda görülen 147.462 TL (31 Aralık 2014: 42.041.149 TL) tutarındaki kote edilmiş piyasa değeri olmayan ve tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen borsada işlem görmeyen satılmaya hazır hisse senedi yatırımları maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

30. FİNANSAL BORÇLAR

Finansal Borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli finansal borçlar		
Teminatsız Kredi	355.900.608	234.473.082
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları		
Teminatsız Kredi	89.361.363	48.470.658
Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının kısa vadeli kısımları		
Teminatsız Kredi	66.815	137.535
Kısa vadeli diğer finansal borçlar		
Teminatsız Kredi	1.915.280	800.756
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	447.244.066	283.882.031
Uzun vadeli diğer finansal borçlar		
Teminatsız Kredi	152.313.508	190.684.931
Uzun vadeli diğer finansal borçlar		
Teminatsız Kredi	3.760.265	4.526.230
Uzun vadeli finansal kiralama borçları		
Teminatsız Kredi	--	56.314
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	156.073.773	195.267.475
Toplam finansal borçlar	603.317.839	479.149.506

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 11.617.515 TL'si SGK ödemeleri için alınmış olup faizsiz ve günlük vadeli, 55.293.088 TL'si işletme idamesi için alınmış olup faiz oranı yüzde 13,70 vadesi Ağustos 2016'dır. Geri kalan 288.990.005 TL ise Eximbank Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri Ocak-Ağustos 2016 tarihleri arasında faiz oranları ise yüzde 1,16-1,58 arasında değişmektedir. Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarının tamamına yakını Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan yüzde 2,1-3,50 oranında faizle alınan 82.230.769 ABD Doları tutarındaki kredilerin Şubat-Ekim 2016 vadeli 29.846.154 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalar içerisindeki diğer finansal borçların 5.675.546 TL'si Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'ndan proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Geri kalan kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların tamamına yakını ise Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan yüzde 2,1 ve yüzde 3,50 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 52.384.615 ABD Doları tutarındaki kredilerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 10.451.226 TL'si SGK ödemeleri için alınmış olup faizsiz ve günlük vadelidir. 179.201.856 TL tutarındaki kredi Eximbank Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup kredilerin vadeleri Ocak-Mayıs 2015 tarihleri arasında faiz oranları ise yüzde 1,32-1,33 arasında değişmektedir. Geriye kalan 44.820.000 TL tutarındaki kredi faiz oranı yüzde 10,50'dir ve Grup'un kısa vadeli finansman ihtiyacının karşılanması için kullanılan krediden oluşmaktadır. Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımların tamamına yakını SSM'den yüzde 2,1 oranında faizle alınan 40 Milyon ABD Doları tutarındaki kredinin Şubat-Ağustos 2015 vadeli 16 Milyon ABD Dolarındaki ana para ödemesinden ve SSM'den yüzde 3,5 oranında faizle alınan 25 Milyon ABD Doları tutarındaki kredinin Nisan-Ekim 2015 vadeli 3.846.154 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalar içerisindeki diğer finansal borçların 5.289.935 TL'si Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'ndan proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Geri kalan kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların tamamına yakını ise SSM'den yüzde 2,1 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 63.000.000 ABD Doları (22.000.000 ABD Doları tutarındaki kısmı 2014 yılında kullanılmıştır) ve yüzde 3,5 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 19.230.769 ABD Doları tutarındaki kredilerin ana para ödemelerinden oluşmaktadır.

Banka Kredileri

31 Aralık 2015			
Para Birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Avro	--	33.577	--
TL	11,32	66.910.603	--
ABD Doları	1,82	380.299.886	156.073.773
		447.244.066	156.073.773
31 Aralık 2014			
Para Birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Avro	--	36.728	29.806
TL	8,63	55.335.503	--
ABD Doları	1,92	228.509.800	195.237.669
		283.882.031	195.267.475

Finansal borçların geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 yıl içinde ödenecek	447.244.065	283.882.031
1-2 yıl içinde ödenecek	54.893.149	73.792.790
2-3 yıl içinde ödenecek	53.227.591	42.311.006
3-4 yıl içinde ödenecek	36.769.957	40.919.666
4-5 yıl içinde ödenecek	11.183.077	29.325.166
5-6 yıl içinde ödenecek	--	8.918.847
	603.317.839	479.149.506

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 30'da açıklanan kredileri de içeren borçlar, ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

2015 yılında Grup'un stratejisi, 2014'den beri değişmemektedir. 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve kısa vadeli finansal yatırımların finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014
Toplam finansal borçlar	603.317.839	479.149.506
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(680.963.051)	(131.941.264)
Net finansal varlık/ borç	(77.645.212)	347.208.242
Toplam özkaynak	2.840.735.825	2.539.146.760
Toplam sermaye	2.763.090.613	2.886.355.002
Net finansal borç / toplam sermaye oranı	(%)	%12

b) Finansal Risk Faktörleri:

Grup faaliyetleri nedeniyle kredi riski, likidite riski, piyasa riski ve kur riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.

Kredi riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, ağırlıklı olarak kamu sektörü ile çalışmakla birlikte gerek kamu gerek ise özel sektör kurumları ile gerçekleştirilen projelerde sözleşme esaslı ve avans alımı yolu ile çalışmaktadır. Grup sözleşmelerden doğan finansman ihtiyacını proje başlangıcında avans alımıyla, projelerin belirli aşamalarında ise sözleşme ara avans ödemeleri ve faturalamalardan elde edilen tahsilatlar yoluyla karşılamaktadır. Alacakların genellikle kamu sektöründen olması ve sözleşme koşullarına dayanması nedeniyle Grup'un alacak tahsil kabiliyeti oldukça yüksektir. Grup yönetimi önemli bir kredi riski öngörmemektedir. Ayrıca, alacaklar sürekli takip edilerek Grup'un şüpheli alacak riski asgari seviyede tutulmaya çalışılmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
31 Aralık 2015	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) ⁽¹⁾	190.762.505	1.253.406.182	--	48.530.465	742.279.982
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	--	3.678.917	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	190.762.505	1.163.607.780	--	48.530.465	742.279.982
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	89.798.402	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	859.465	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(859.465)	--	--	--
- Net değerinin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--
- Net değerinin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

⁽²⁾ Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014	Alacaklar				Bankalardaki mevduat
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) ⁽¹⁾	160.534.140	1.307.561.071	19.746	42.195.874	153.973.335
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	--	1.998.129	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	160.534.140	1.227.517.187	19.746	42.195.874	153.973.335
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	80.043.884	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	859.465	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(859.465)	--	--	--
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

⁽²⁾ Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.846.543	44.975
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	469.411	61.599
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	13.805.718	14.415.814
Vadesi üzerinden 12 ay ve üzeri geçmiş	73.676.730	65.521.496
Toplam alacaklar	89.798.402	80.043.884

Yukarıda yaşlandırması verilen vadesi geçen alacaklar için alınmış olan bir teminat bulunmamaktadır.

Vadesi geçen ama karşılık ayrılmamış alacakların tahsil olacağı öngörülmektedir.

Likidite riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	603.251.024	616.531.907	133.889.888	319.364.036	163.277.983	--
Finansal kiralama yükümlülükleri	66.815	76.011	46.504	29.507	--	--
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	800.087.275	802.894.342	486.009.922	94.000.168	222.884.252	--
Diğer borçlar	2.908.796	2.908.796	2.870.595	--	38.201	--

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	478.955.657	487.836.536	141.088.931	146.309.365	191.519.392	8.918.848
Finansal kiralama yükümlülükleri	193.849	216.985	56.451	104.220	56.314	--
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	660.375.349	662.615.337	461.195.909	147.207.154	54.212.274	--
Diğer borçlar	814.293	814.293	761.485	20.976	31.832	--

Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlasını asgari seviyede tutarak döviz kuru dalgalanmalarının etkisini en aza indirmektir. Grup'un net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu temel olarak faaliyet gösterilen sektörün işleyişinden kaynaklanmaktadır.

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer
31 Aralık 2015						
1. Ticari alacaklar	910.896.877	171.863.292	499.709.708	129.400.538	411.183.150	4.019
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	429.992.016	122.076.711	354.950.245	23.608.121	75.017.165	24.605
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	110.384.876	19.415.786	56.453.339	15.334.124	48.725.712	20.499.472
3. Diğer	3.968.112	42.747	124.291	1.076.552	3.420.852	422.969
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	1.455.241.881	313.398.536	911.237.583	169.419.335	538.346.879	20.951.065
5. Ticari alacaklar	362.210.266	83.984.672	244.193.832	37.140.116	118.016.433	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	240.446.444	9.646.524	28.048.233	85.369.880	271.271.331	--
7. Diğer	2.205.927	456.497	1.327.311	198.380	630.372	248.244
8. Duran varlıklar (5+6+7)	604.862.637	94.087.693	273.569.376	122.708.376	389.918.136	248.244
9. Toplam varlıklar (4+8)	2.060.104.518	407.486.229	1.184.806.959	292.127.711	928.265.015	21.199.309
10. Ticari borçlar	260.467.533	33.631.482	97.786.897	48.205.719	153.178.493	9.502.140
11. Finansal yükümlülükler	380.333.463	130.795.118	380.299.885	10.567	33.578	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	2.191.361	753.667	2.191.362	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	169.799.645	66.071.763	192.110.258	9.912.345	31.497.467	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	812.792.002	231.252.030	672.388.402	58.128.631	184.709.538	9.502.140
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	156.073.773	53.677.869	156.073.772	--	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	35.701	9.000	26.168	3.000	9.533	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	692.332.201	268.224.098	779.888.387	131.589.577	418.139.040	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	848.441.675	321.910.967	935.988.327	131.592.577	418.148.573	--

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2015	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	1.661.233.677	553.162.997	1.608.376.729	189.721.208	602.858.111	9.502.140
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9- 18+19)	398.870.841	(145.676.768)	(423.569.770)	102.406.503	325.406.904	11.697.169
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11- 12a-14-15-16a)	903.997.328	159.057.539	462.475.701	141.929.489	450.995.144	(9.473.516)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısımının tutarı	--	--	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
25. İhracat	547.895.496	168.248.079	489.198.115	29.951.304	95.173.264	--
26. İthalat	782.380.482	140.420.615	408.286.980	93.090.839	295.805.450	78.288.049

SPK mevzuatına uygun olarak hazırlanan ek'teki konsolide finansal tablolardaki döviz pozisyonu ağırlıklı olarak TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki düzeltmeler ve sınıflamalar nedeniyle, MSUGT'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolardaki döviz pozisyonundan farklılık göstermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

(Yeniden Düzenlenmiş) DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2014	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	634.205.928	123.205.255	285.700.666	123.552.757	348.505.262	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	58.952.358	19.636.793	45.535.759	4.742.702	13.377.740	38.857
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	105.451.562	28.166.675	65.315.703	17.039.096	48.062.178	2.813.416
3. Diğer	11.932.193	2.248.902	5.214.979	1.007.346	2.841.421	3.875.794
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	810.542.041	173.257.625	401.767.107	146.341.901	412.786.601	6.728.067
5. Ticari alacaklar	289.927.324	69.571.343	161.328.987	40.058.147	112.992.015	15.606.320
6a. Parasal finansal varlıklar	526.771	227.164	526.771	--	--	--
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	193.500.845	2.367.507	5.490.012	76.853.745	216.781.359	2.419.449
7. Diğer	5.041.245	392.404	909.946	494.324	1.394.340	2.736.960
8. Duran varlıklar (5+6+7)	488.996.185	72.558.418	168.255.716	117.406.216	331.167.714	20.762.729
9. Toplam varlıklar (4+8)	1.299.538.226	245.816.043	570.022.823	263.748.117	743.954.315	27.490.796
10. Ticari borçlar	296.935.203	50.134.038	116.255.821	59.789.744	168.648.931	12.030.455
11. Finansal yükümlülükler	228.546.528	98.542.325	228.509.797	13.021	36.728	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	279.584	10.500	24.348	--	--	255.236
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	64.336.191	33.864.265	78.527.844	2.535.363	7.151.498	28.987
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	590.097.506	182.551.128	423.317.810	62.338.128	175.837.157	12.314.678
14. Ticari borçlar	13.014.415	5.612.322	13.014.413	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	195.267.474	84.194.087	195.237.668	10.567	29.806	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	311.356	130.620	302.895	3.000	8.462	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	282.144.912	164.942.076	382.484.180	112.654.262	317.763.877	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	490.738.157	254.879.105	591.039.156	112.667.829	317.802.145	--

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

(Yeniden Düzenlenmiş) DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2014	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	1.080.835.663	437.430.233	1.014.356.966	175.005.957	493.639.302	12.314.678
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9- 18+19)	218.702.563	(191.614.190)	(444.334.143)	88.742.160	250.315.013	15.176.118
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11- 12a-14-15-16a)	249.257.821	(25.983.337)	(60.252.759)	108.537.274	306.151.090	3.359.486
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısımının tutarı	--	--	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
25. İhracat	459.653.673	144.095.625	334.143.345	46.287.302	130.562.593	9.797.134
26. İthalat	877.253.772	237.642.654	551.069.550	101.834.710	287.245.166	38.939.055

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2015 itibarıyla 1 ABD Doları 2,9076 TL (31 Aralık 2014: 2,3189 TL), 1 Avro 3,1776 TL (31 Aralık 2014: 2,8207 TL) dir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

Aşağıdaki tablo Grup'un kurlardaki yüzde 10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. Yüzde 10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin ilgili döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki parasal olan yabancı para cinsinden kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki yüzde 10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, fonksiyonel para birimi TL olmayan Grup şirketlerinin finansal durum tablosunda yer alan kalemleri kapsamamaktadır. Yüzde 10'luk kur değişiminin finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir;

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2015				
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	46.247.570	(46.247.570)	46.247.570	(46.247.570)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	46.247.570	(46.247.570)	46.247.570	(46.247.570)
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	45.099.514	(45.099.514)	45.099.514	(45.099.514)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	45.099.514	(45.099.514)	45.099.514	(45.099.514)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2014				
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(6.025.276)	6.025.276	(6.025.276)	6.025.276
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(6.025.276)	6.025.276	(6.025.276)	6.025.276
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	30.615.109	(30.615.109)	30.615.109	(30.615.109)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	30.615.109	(30.615.109)	30.615.109	(30.615.109)

Faiz oranı risk yönetimi

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla kullandığı kredilerin tamamı sabit faizli olduğu için herhangi bir faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Grup 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla faize duyarlı finansal varlıkları bulunmadığından (31 Aralık 2014: Bulunmamaktadır) faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Fiyat riski

Grup, genel olarak, müşterileri ile imzalanan sabit fiyatlı sözleşmeler kapsamında iş yaptığı için fiyat riskine maruz değildir.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal durum tablosunda kategorileri itibarı ile finansal araçlar takip eden sayfadaki gibidir:

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

32. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
31 Aralık 2015						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	--	680.963.051	--	--	680.963.051	34
Bloke mevduatlar	--	61.515.146	--	--	61.515.146	17
Finansal yatırımlar	147.462	--	433.353.730	--	433.501.192	29
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	41.916.350	--	--	--	41.916.350	7
Ticari alacaklar	--	1.444.168.687	--	--	1.444.168.687	5
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	--	--	--	603.317.839	603.317.839	30
Ticari borçlar	--	--	--	800.087.275	800.087.275	5
Diğer borçlar	--	--	--	2.908.796	2.908.796	6
31 Aralık 2014						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	--	131.941.264	--	--	131.941.264	34
Bloke mevduatlar	--	22.163.233	--	--	22.163.233	17
Finansal yatırımlar	42.041.149	--	313.581.850	--	355.622.999	29
Ticari alacaklar	--	1.468.095.211	--	--	1.468.095.211	5
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	--	--	--	479.149.506	479.149.506	30
Ticari borçlar	--	--	--	660.375.349	660.375.349	5
Diğer borçlar	--	--	--	814.293	814.293	6

Grup yönetimi, satılmaya hazır finansal varlıklar dışındaki finansal araçların, kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir. İlgili finansal varlıklar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık seviye sınıflamaları:

Grup'un satılmaya hazır finansal varlıkları altında gösterilmiş olan ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2015 itibarıyla gerçeğe uygun değeri 433.353.730 TL olup, gerçeğe uygun değeri "İndirgenmiş Nakit Akımları", "Benzer Şirket Karşılaştırmaları" ve "Gerçekleşen Şirket Satınalma ve Birleşmeleri" yöntemlerine göre belirlenmiş olup, gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 3'tür.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

3. seviyeden değerlendirilen finansal varlıkların dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Satılmaya hazır finansal varlıklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
	Hisse senetleri	Hisse senetleri
Açılış bakiyesi	313.581.850	5.141.213
Toplam kayıp/kazanç		
- diğer kapsamlı gelire yansıtılan	119.771.880	308.440.637
Kapanış bakiyesi	433.353.730	313.581.850

31 Aralık 2015

Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
ROKETSAN	433.353.730	--	433.353.730
	433.353.730	--	433.353.730

31 Aralık 2014

Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
ROKETSAN	313.581.850	--	313.581.850
	313.581.850	--	313.581.850

31 Aralık 2015 itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
1 Ocak 2015	--	--	313.581.850
Girişler	--	--	119.771.880
31 Aralık 2015	--	--	433.353.730

33. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı yaklaşık olarak 10 Milyon TL, 9 Milyon Avro ve 5 Milyon ABD Doları'dır.

34. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kasa	119.953	109.860
Alınan çekler	--	7.662
Vadesiz mevduatlar -TL-	3.201.334	35.548.686
Yabancı para vadesiz mevduatlar	2.273.320	2.301.924
Vadeli mevduatlar -TL-	246.863.100	14.694.285
Yabancı para vadeli mevduatlar	427.617.065	79.264.914
Gelir tahakkukları	810.017	293
Diğer hazır değerler	78.262	13.640
	680.963.051	131.941.264

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak- Şubat 2016 vadeli (31 Aralık 2014: Ocak 2015), yüzde 1,80 ile yüzde 3,15 faiz aralığında (31 Aralık 2014: yüzde 1,80 ile yüzde 2,10) toplam 427.617.065 TL tutarında (31 Aralık 2014: 79.264.914 TL) yabancı para cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak- Şubat 2016 vadeli (31 Aralık 2014: Ocak 2015), yüzde 7,94 ile yüzde 14 faiz aralığında (31 Aralık 2014: yüzde 10 ile yüzde 10,45) toplam 246.863.100 TL tutarında (31 Aralık 2014: 14.694.285 TL) TL cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

35. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

31 Aralık 2014 itibarıyla konsolide nakit akış tablosunda aşağıda detayı verilen sınıflamalar gerçekleştirilmiştir:

İşletme faaliyetlerinden nakit akışları 345.659 TL artırılmış; dönem kârı 41.957.282 TL artırılmış; dönem kârı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler 6.429.497 TL artırılmış; işletme sermayesinde gerçekleşen değişimler 19.109.937 TL azaltılmış; faaliyetlerden elde edilen (kullanılan) nakit akışları 67.496.716 TL artırılmış; finansman faaliyetlerinden nakit akışları 199.826 TL azaltılmış; yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi 145.833 TL ayrıştırılmıştır.

Grup'un geçmiş yıl konsolide finansal tablolarına ilişkin detayları Not 2.2 ve Not 2.3 açıklanan sınıflandırma ve yeniden düzenlenmelerin etkileri aşağıda verilmiştir.

	Önceden Raporlanan 1 Ocak 2014	Sınıflamalar	Düzeltilmeler	Yeniden Düzenlenmiş 1 Ocak 2014
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	2.049.564.480	(33.216.627)	(38.045.032)	1.978.302.821
Nakit ve Nakit Benzerleri	103.683.817	--	--	103.683.817
Ticari Alacaklar	756.246.395	44.779.009	(20.454.780)	780.570.624
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>145.157.039</i>	<i>(1.353.254)</i>	--	<i>143.803.785</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>611.089.356</i>	<i>46.132.263</i>	<i>(20.454.780)</i>	<i>636.766.839</i>
Diğer Alacaklar	81.512.996	--	--	81.512.996
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>32.771.269</i>	--	--	<i>32.771.269</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>48.741.727</i>	--	--	<i>48.741.727</i>
Stoklar	645.849.543	--	--	645.849.543
Peşin Ödenmiş Giderler	277.369.147	--	(17.590.252)	259.778.895
Diğer Dönen Varlıklar	184.902.582	(77.995.636)	--	106.906.946
Duran Varlıklar	1.958.410.870	140.205.910	(115.415.471)	1.983.201.309
Finansal Yatırımlar	12.724.210	--	--	12.724.210
Ticari Alacaklar	338.736.707	62.210.274	--	400.946.981
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>26.392.887</i>	<i>9.222.123</i>	--	<i>35.615.010</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>312.343.820</i>	<i>52.988.151</i>	--	<i>365.331.971</i>
Diğer Alacaklar	197.085	--	--	197.085
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>197.085</i>	--	--	<i>197.085</i>
Maddi Duran Varlıklar	741.988.200	--	--	741.988.200
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	372.807.645	--	--	372.807.645
Peşin Ödenmiş Giderler	274.439.651	--	(45.554.685)	228.884.966
Ertelenmiş Vergi Varlığı	212.862.628	--	(69.860.786)	143.001.842
Diğer Duran Varlıklar	4.654.744	77.995.636	--	82.650.380
TOPLAM VARLIKLAR	4.007.975.350	106.989.283	(153.460.503)	3.961.504.130

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Önceden Raporlanan 1 Ocak 2014	Sınıflamalar	Düzeltilmeler	Yeniden Düzenlenmiş 1 Ocak 2014
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	936.244.985	50.103.769	(28.914.655)	957.434.099
Kısa Vadeli Borçlanmalar	157.226.761	--	--	157.226.761
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	22.832.818	--	--	22.832.818
Ticari Borçlar	393.448.102	--	--	393.448.102
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	16.265.805	--	--	16.265.805
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	377.182.297	--	--	377.182.297
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19.226.599	--	--	19.226.599
Diğer Borçlar	448.381	--	--	448.381
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30.320	--	--	30.320
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	418.061	--	--	418.061
Devlet Teşvik ve Yardımları	11.280.034	--	--	11.280.034
Ertelenmiş Gelirler	214.035.003	50.103.769	(28.914.655)	235.224.117
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	480.904	--	--	480.904
Kısa Vadeli Karşılıklar	114.369.110	--	--	114.369.110
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	25.395.640	--	--	25.395.640
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	88.973.470	--	--	88.973.470
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.897.273	--	--	2.897.273
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.459.244.914	56.885.514	(403.988.987)	1.112.141.441
Uzun Vadeli Borçlanmalar	173.227.412	--	--	173.227.412
Ticari Borçlar	12.163.376	--	--	12.163.376
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	12.163.376	--	--	12.163.376
Diğer Borçlar	30.518	--	--	30.518
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	30.518	--	--	30.518
Devlet Teşvik ve Yardımları	1.878.514	--	--	1.878.514
Ertelenmiş Gelirler	1.162.027.069	56.885.514	(403.988.987)	814.923.596
Uzun Vadeli Karşılıklar	109.918.025	--	--	109.918.025
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	107.067.815	--	--	107.067.815
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	2.850.210	--	--	2.850.210
ÖZKAYNAKLAR	1.612.485.451	--	279.443.139	1.891.928.590
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.611.967.650	--	279.443.139	1.891.410.789
Ödenmiş Sermaye	500.000.000	--	--	500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	98.620.780	--	--	98.620.780
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	173.666.454	--	--	173.666.454
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(3.866.000)	--	--	(3.866.000)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	177.532.454	--	--	177.532.454
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	69.677.755	--	--	69.677.755
Geçmiş Yıllar Kârları	531.921.172	--	279.443.139	811.364.311
Net Dönem Kârı	238.081.489	--	--	238.081.489
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	517.801	--	--	517.801
TOPLAM KAYNAKLAR	4.007.975.350	106.989.283	(153.460.503)	3.961.504.130

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2014	Sınıflamalar	Düzeltilmeler	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2014
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	2.355.673.667	14.122.205	(6.534.783)	2.363.261.089
Nakit ve Nakit Benzerleri	131.941.264	--	-	131.941.264
Ticari Alacaklar	943.722.118	98.338.409	4.204.951	1.046.265.478
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>120.292.826</i>	<i>2.713.441</i>	--	<i>123.006.267</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>823.429.292</i>	<i>95.624.968</i>	<i>4.204.951</i>	<i>923.259.211</i>
Diğer Alacaklar	41.953.632	--	--	41.953.632
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>19.746</i>	--	--	<i>19.746</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>41.933.886</i>	--	--	<i>41.933.886</i>
Stoklar	837.426.476	--	--	837.426.476
Peşin Ödenmiş Giderler	199.811.629	--	(10.739.734)	189.071.895
Diğer Dönen Varlıklar	200.818.548	(84.216.204)	--	116.602.344
Duran Varlıklar	2.629.760.107	195.597.780	(112.687.266)	2.712.670.621
Finansal Yatırımlar	355.622.999	-	--	355.622.999
Ticari Alacaklar	310.448.157	111.381.576	--	421.829.733
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>31.855.852</i>	<i>5.672.021</i>	--	<i>37.527.873</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>278.592.305</i>	<i>105.709.555</i>	--	<i>384.301.860</i>
Diğer Alacaklar	261.988	--	--	261.988
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>261.988</i>	--	--	<i>261.988</i>
Maddi Duran Varlıklar	853.969.422	--	(1.207.565)	852.761.857
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	438.506.438	--	-	438.506.438
Peşin Ödenmiş Giderler	383.548.025	--	(31.189.973)	352.358.052
Ertelenmiş Vergi Varlığı	281.235.324	--	(80.289.728)	200.945.590
Diğer Duran Varlıklar	6.167.754	84.216.204	--	90.383.964
TOPLAM VARLIKLAR	4.985.433.774	209.719.985	(119.222.049)	5.075.931.710

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2014	Sınıflamalar	Düzeltilmeler	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2014
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.201.245.567	81.716.859	(21.372.139)	1.261.590.287
Kısa Vadeli Borçlanmalar	235.273.838	--	--	235.273.838
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	48.608.193	--	--	48.608.193
Ticari Borçlar	607.225.859	(1.048.844)	--	606.177.015
<i>İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar</i>	<i>22.690.240</i>	<i>6.390.277</i>	--	<i>29.080.517</i>
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	<i>584.535.619</i>	<i>(7.439.121)</i>	--	<i>577.096.498</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında				
Borçlar	22.998.224	--	--	22.998.224
Diğer Borçlar	782.461	--	--	782.461
<i>İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar</i>	<i>306.817</i>	--	--	<i>306.817</i>
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	<i>475.644</i>	--	--	<i>475.644</i>
Devlet Teşvik ve Yardımları	15.043.829	--	--	15.043.829
Ertelenmiş Gelirler	143.632.654	66.308.408	(21.372.139)	188.568.923
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	651.558	--	--	651.558
Kısa Vadeli Karşılıklar	122.826.726	16.457.295	--	139.284.021
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	33.924.548	--	--	33.924.548
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	88.902.178	16.457.295	--	105.359.473
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.202.225	--	--	4.202.225
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.565.294.681	128.003.126	(418.103.144)	1.275.194.663
Uzun Vadeli Borçlanmalar	195.267.475	--	--	195.267.475
Ticari Borçlar	67.153.873	(12.955.539)	--	54.198.334
<i>İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar</i>	<i>9.769.454</i>	--	--	<i>9.769.454</i>
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	<i>57.384.419</i>	<i>(12.955.539)</i>	--	<i>44.428.880</i>
Diğer Borçlar	31.832	--	--	31.832
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	<i>31.832</i>	--	--	<i>31.832</i>
Devlet Teşvik ve Yardımları	2.233.448	--	--	2.233.448
Ertelenmiş Gelirler	1.170.227.711	128.003.126	(418.103.144)	880.127.693
Uzun Vadeli Karşılıklar	130.380.342	12.955.539	--	143.335.881
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>127.420.265</i>	--	--	<i>127.420.265</i>
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>2.960.077</i>	<i>12.955.539</i>	--	<i>15.915.616</i>
ÖZKAYNAKLAR	2.218.893.526	--	320.253.234	2.539.146.760
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.218.893.526	--	320.253.234	2.539.146.760
Ödenmiş Sermaye	500.000.000	--	--	500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	98.620.780	--	--	98.620.780
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak				
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	162.776.613	--	(1.147.187)	161.629.426
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	<i>(14.924.138)</i>	--	--	<i>(14.924.138)</i>
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları</i>	<i>177.700.751</i>	--	<i>(1.147.187)</i>	<i>176.553.564</i>
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak				
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	293.018.605	--	--	293.018.605
<i>Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları</i>	<i>293.018.605</i>	--	--	<i>293.018.605</i>
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	73.708.407	--	--	73.708.407
Geçmiş Yıllar Kârları	740.674.202	--	279.443.139	1.020.117.341
Net Dönem Kârı	350.094.919	--	41.957.282	392.052.201
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	--	--	--	--
TOPLAM KAYNAKLAR	4.985.433.774	209.719.985	(119.222.049)	5.075.931.710

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2014	Sınıflamalar	Düzeltilmeler	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2014
KÂR VEYA ZARAR KISMI				
Hasılat	2.498.108.745	11.732.597	24.659.731	2.534.501.073
Satışların Maliyeti (-)	(1.897.226.927)	(18.656.316)	--	(1.915.883.243)
BRÜT KÂR	600.881.818	(6.923.719)	24.659.731	618.617.830
Genel Yönetim Giderleri (-)	(124.248.781)	--	--	(124.248.781)
Pazarlama Giderleri (-)	(46.531.957)	--	--	(46.531.957)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(72.037.415)	--	--	(72.037.415)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	516.009.465	1.078.035	(411.688.412)	105.399.088
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(576.641.543)	-	439.475.283	(137.166.260)
ESAS FAALİYET KÂRI	297.431.587	(5.845.684)	52.446.602	344.032.505
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.914.324	208.619	--	2.122.943
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	--	--	--
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	299.345.911	(5.637.065)	52.446.602	346.155.448
Finansman Gelirleri	44.490.097	5.637.065	--	50.127.162
Finansman Giderleri (-)	(73.482.443)	--	--	(73.482.443)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI	270.353.565	--	52.446.602	322.800.167
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri	79.741.354	--	(10.489.320)	69.252.034
- Dönem Vergi Gideri (-)	(1.288.840)	--	--	(1.288.840)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	81.030.194	--	(10.489.320)	70.540.874
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI	350.094.919	--	41.957.282	392.052.201
Dönem Kârının Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	--	--	--	--
Ana Ortaklık Payları	350.094.919	--	41.957.282	392.052.201
	350.094.919	--	41.957.282	392.052.201
100 Adet Pay Başına Kazanç (kuruş)	70,0	--	8,4	78,4

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2014	Sınıflamalar	Düzeltilmeler	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2014
DÖNEM KÂRI	350.094.919	--	41.957.282	392.052.201
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER				
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(11.058.138)	(1.147.187)	--	(12.205.325)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	--	(1.207.565)	--	(1.207.565)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları/ Kazançları	(13.822.672)	--	--	(13.822.672)
Ertelenmiş Vergi Gideri Geliri	2.764.534	60.378	--	2.824.912
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	293.018.605	--	--	293.018.605
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	308.440.637	--	--	308.440.637
Ertelenmiş Vergi Gideri	(15.422.032)	--	--	(15.422.032)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	281.960.467	(1.147.187)	--	280.813.280
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	632.055.386	(1.147.187)	41.957.282	672.865.481
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	--	--	--	--
Ana Ortaklık Payları	632.055.386	(1.147.187)	41.957.282	672.865.481
	632.055.386	(1.147.187)	41.957.282	672.865.481

- 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Ticari Alacaklar" içerisinde raporlanan 15.408.451 TL tutarındaki beklenen zarar karşılığı, "Kısa Vadeli Karşılıklar" hesabında gösterilmiştir. (1 Ocak 2014: Yoktur).

Alınan ve verilen avanslar hesaplarındaki kur farkının geri çekilmesi sonucu avans bakiyeleri değiştiği için bu hesapların netleştirilmesi ile ilgili hesaplarda değişim olmuş ve aşağıda belirtilen dört sınıflama bu düzeltme çerçevesinde geçmiş dönemlerde yapılmıştır.

- 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Kısa Vadeli Ticari Alacaklar" içerisinde raporlanan 66.308.408 TL, "Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler" hesabına sınıflanmıştır. (1 Ocak 2014: 44.779.009 TL).

- 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Kısa Vadeli Ticari Alacaklar" içerisinde raporlanan 16.621.550 TL, "Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler" hesabına (1 Ocak 2014: Yoktur).

- 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Uzun Vadeli Ticari Alacaklar" içerisinde raporlanan 5.324.760 TL, "Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler" hesabına sınıflanmıştır.-

- 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Uzun Vadeli Ticari Alacaklar" içerisinde raporlanan 111.381.576 TL, "Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler" hesabına sınıflanmıştır. (1 Ocak 2014: 56.885.514 TL).

- 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Diğer Dönen Varlıklar" içerisinde raporlanan 84.216.204 TL tutarındaki devreden KDV alacağı, "Diğer Duran Varlıklar" hesabında gösterilmiştir. (1 Ocak 2014: 77.995.636 TL).

- 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Kısa Vadeli Ticari Borçlar" içerisinde raporlanan 1.048.844 TL tutarındaki beklenen zarar karşılığı, "Kısa Vadeli Karşılıklar" hesabında gösterilmiştir. (1 Ocak 2014: Yoktur).

- 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Uzun Vadeli Ticari Borçlar" içerisinde raporlanan 12.955.539 TL tutarındaki beklenen zarar karşılığı, "Uzun Vadeli Karşılıklar" hesabında gösterilmiştir. (1 Ocak 2014: Yoktur).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.)

- 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda kısa vadede "İlişkili Olmayan Ticari Alacaklar" içerisinde raporlanan 2.713.441 TL tutarındaki alacak, "İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar" hesabında gösterilmiştir.
- 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda kısa vadede "İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar" içerisinde raporlanan 1.353.254 TL tutarındaki alacak, "İlişkili Olmayan Ticari Alacaklar" hesabında gösterilmiştir.
- 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda uzun vadede "İlişkili Olmayan Ticari Alacaklar" içerisinde raporlanan 5.672.021 TL tutarındaki alacak, "İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar" hesabında gösterilmiştir. (1 Ocak 2014: 9.222.123 TL).
- 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda kısa vadede "İlişkili Olmayan Ticari Borçlar" içerisinde raporlanan 6.390.277 TL ilişkili taraf olarak, "İlişkili Taraflardan Ticari Borçlar" hesabında gösterilmiştir. (1 Ocak 2014: Yoktur).
- 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda "Hasılat" içinde raporlanan 15.408.451 TL beklenen zarar karşılığı gideri, "Satışların Maliyeti" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda "Hasılat" içinde raporlanan kur farkı tutarı 3.675.854 TL, "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler" içinde raporlanan kur farkı tutarı 3.247.865 TL, "Satışların Maliyeti" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler" içinde raporlanan 208.619 TL, "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler" içinde raporlanan 5.637.065 TL, "Finansman Gelirleri" hesabına sınıflandırılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetçi Raporu

Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah. Kavak Sok.
No:29 Beykoz 34805 İstanbul
Tel +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
www.kpmg.com.tr

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.



Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre konsolide finansal tablolar, Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Diğer Hususlar

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiştir. Söz konusu bağımsız denetçi aşağıdaki paragrafta bahsi geçen değişiklik öncesinde raporlama yapmış olup, 6 Mart 2015 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş vermiştir.

2015 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin yürüttüğümüz bağımsız denetim kapsamında, 2014 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları değiştirmek için yapılan ve 34 numaralı dipnotta açıklanan düzeltmeleri de ayrıca denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, söz konusu düzeltmeler uygundur ve doğru bir biçimde uygulanmıştır. Söz konusu düzeltmeler dışında, Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının 2014 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi, sınırlı bağımsız denetimi veya bunlara yönelik herhangi bir prosedürü uygulamak için görevlendirilmediğimizden, bir bütün olarak 2014 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin bir denetim görüşü veya başka bir güvence vermiyoruz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 7 Mart 2016 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member of KPMG International Cooperative

Hakkı Özgür Sivacı, SMMM
Sorumlu Denetçi
7 Mart 2016
İstanbul, Türkiye

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. Hazırlanma esasları

Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II, 14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet raporunda, Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklığı ASELSAN Bakü Şirketi ("ASELSAN Bakü"), Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi ("Mikro AR-GE") ve ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi ("ASELSANNET") ile beraber ilerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

Şirket'in ticaret unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A. Ş.'dir. Ticaret sicil numarası 31177'dir. Şirket'in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara'dır. Telefon: +90 (312) 592 1000, Faks: +90 (312) 354 1302. İnternet adresi www.aselsan.com.tr'dir.

Şirket'in Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria'da Şubesi bulunmaktadır. İletişim adresi: Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa'dır. Telefon: +27 (0) 12 349 2613, Faks: +27 (0) 12 349 2544.

Şirket'in Makedonya Cumhuriyeti, Üsküp'te Şubesi bulunmaktadır. İletişim adresi: Ankarska 29A, 1000 Üsküp/Makedonya'dır.

Şirket'in Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi'de ofisi bulunmaktadır. İletişim adresi: Industrial City of Abu Dhabi 1, Plot 22J1 PO Box: 133627 Abu Dhabi/UAE'dir. Telefon: +971 2 550 8808, Faks: +971 2 550 8812.

3. Şirketin organizasyon yapısı

Şirket'in küresel bir şirket olma vizyonu doğrultusunda organizasyonu ve yurtdışı örgütlenmesi 1 Eylül 2014 tarihi itibarıyla yeniden yapılandırılmıştır. Yeniden yapılandırmanın ana hedefleri; şirketin elinde bulundurduğu kritik teknolojik yetenekleri güçlendirmek, hedeflediği yeni teknolojik yeteneklere ulaşabilmek, küresel düzeyde araştırma geliştirme kabiliyetini arttırmak, insan kaynaklarını ve eğitimini geliştirmek, yurt içinde ve dışında yeni pazarlara ulaşarak şirketi büyütmektir.

Bu kapsamda Şirket'in organizasyon yapısı; üretim ve mühendislik faaliyetlerini yürütmek üzere Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (REHİS) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (UGES) olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Genel Müdürlüğün, stratejik seviyede planlama, izleme, değerlendirme fonksiyonlarını daha etkin yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığı, Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı, Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcılığı ve İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere beş ayrı Genel Müdür Yardımcılığı oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak; İç Denetim Başkanlığı; Genel Müdürlüğe bağlı olarak ise Strateji Danışma Kurulu Başkanlığı ve Bilim ve Teknoloji Danışma Kurulu Başkanlığı oluşturulmuştur.

Şirket, Ankara'da, ODTÜ Teknokent'te mühendislik faaliyetleri, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda ise üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmektedir. Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul Teknopark'da SST ve REHİS Sektör Başkanlıklarının Müdürlüklerine ait ofis ve UGES Sektör Başkanlığı'nın ise Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4. Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2015 (TL)	Pay (%)	31 Aralık 2014 (TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini				
Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	84,58	422.912.812	84,58	422.912.812
Axa Sigorta Anonim Şirketi	0,12	577.846	0,12	577.846
Halka arz edilen paylar	15,30	76.509.342	15,30	76.509.342
Nominal sermaye	100,00	500.000.000	100,00	500.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	-	100.320.592	-	98.620.780
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye	-	600.320.592	-	598.620.780

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'dir (birmilyar Türk Lirası). Şirket'in nominal sermayesi 500.000.000 (beşyüz milyon Türk Lirası) TL'dir. Her biri 1 kuruş itibarıyla değerinde 50.000.000.000 (ellimilyar) adet paya bölünmüştür. Payların 30.272.727.273 (otuzmilyar- ikiyüz yetmiş ikimilyon yediyüz yirmiyedibinikiyüz yetmiş üç) adedi A Grubu, 19.727.272.727 (ondokuzmilyar yediyüz yirmiyedimilyon ikiyüz yetmiş ikibinyediyüz yirmiyedi) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır.

A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylardır. Yönetim Kurulu Üyelerinin 6'sı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Hesap dönemi içerisinde Şirket pay sahipliği yapısında ve sermayesinde bir değişiklik meydana gelmemiştir.

5. Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle)

Rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2015 döneminde gerçekleşen olayları kapsamaktadır. Raporda yer alan ana ortaklığın unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A. Ş.'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşur. 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilerek göreve gelen Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih	Görev Süresi Sonu
Mustafa Murat ŞEKER	Başkan / Murahhas Aza	15 Mayıs 2013	Mart 2016
Murat ÜÇÜNCÜ	Başkan Vekili / Murahhas Aza	15 Mayıs 2013	Mart 2016
Ziya AKBAŞ	Bağımsız Üye	31 Mart 2014	Mart 2016
Nazım ALTINTAŞ	Bağımsız Üye	31 Mart 2015	Mart 2016
Oğuz BORAT	Üye	31 Mart 2015	Mart 2016
Hasan CANPOLAT	Üye	15 Mayıs 2013	Mart 2016
Oral ERDOĞAN	Bağımsız Üye	31 Mart 2014	Mart 2016
İsmail GÜMÜŞTEKİN	Üye	31 Mart 2015	Mart 2016
Sedat NAZLIBİLEK	Üye	25 Haziran 2014	Mart 2016

Yönetim Kurulu'nda icracı üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Döneminde Yönetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

31 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında, Hasan CANPOLAT, Murat ÜÇÜNCÜ, Mustafa Murat ŞEKER, Sedat NAZLIBİLEK, Oğuz BORAT ve İsmail GÜMÜŞTEKİN 1'er yıl görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliğine; Ziya AKBAŞ, Nazım ALTINTAŞ ve Oral ERDOĞAN, 1'er yıl görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

6. İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirket savunma sanayi sektöründe faaliyet göstermektedir. Son beş yılda ABD'nin savunmaya ayırdığı kaynaklar azalmıştır. Azalmanın devam edeceği de resmi olarak açıklanmıştır. Bununla beraber Çin, Rusya ve Suudi Arabistan başta olmak üzere Asya, Orta Doğu ve Afrika'da savunmaya ayrılan kaynaklar artmıştır. 2014 yılsonu itibarıyla son beş yılda Türkiye'nin savunmaya ayırdığı kaynaklar 17,7 Milyar ABD Doları'ndan 22,6 Milyar ABD Doları'na çıkarken, uygulanan politikalarla teçhizat alımlarında yerlilik oranı da artmıştır.

Sektörün doğası gereği savunma projeleri yıllara yaygın projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Bu kapsamda 2008 küresel kriz ve ardından yaşanan dalgalanmalar, Şirket'i olumsuz yönde etkilememiştir. Uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış yıllara yaygın proje tutarı 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 4,3 Milyar ABD Doları'dır. Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra, hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik açılımlar sürdürülebilir büyüme hedefimiz ile örtüşmektedir. Yüksek teknoloji isteyen sivil elektronik alanlarında faaliyet göstermek üzere yapılanmamız da hedefimiz ile paralellik göstermektedir.

Son olarak 2014 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunularak revize edilen Şirket'in kâr dağıtım politikası aşağıda verilmiştir: *"Şirket'in mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile Şirket'in özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak kâr payı tutarı, SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de nakit ya da kâr payının sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'un onayına sunulur. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul'un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır. Şirket'in kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılması durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur."*

31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında; Şirket'in 2014 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu dönem kârından, ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 9.229.919,15 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtım ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın brüt 65.000.000 TL'lik (100 adet hisse başına 13 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %13) kısmının, (net 55.250.000 TL - 100 adet hisse başına 11,05 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %11,05) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılmasına,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 4.000.000 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasına ve ortaklara dağıtılacak kâr payının 29 Mayıs 2015 tarihinde tek seferde dağıtımına başlanmasına karar verilmiştir.

Dağıtılması kararlaştırılan brüt 65.000.000 TL'lik nakit kâr payının tamamı 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ortaklara ödenmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

7. İşletmenin finansman kaynakları

Şirket'in en önemli finansman kaynağı, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar/ara ödemeler ve esas faaliyetlerinden yarattığı kardan oluşmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2015 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, nakit girişlerinden ve düşük maliyetli olması sebebi ile Türk Eximbank ihracat reeskont kredisi kullanımından karşılanmıştır. Türk Eximbank kredi programı kapsamında, 1 Ocak - 31 Aralık 2015 döneminde; 240 gün vadeli 170 Milyon ABD Doları tutarında "Reeskont Döviz Kredisi" kullanılmıştır. 31 Aralık 2015 itibarıyla Türk Eximbank'tan kullanılan toplam 100 Milyon ABD Dolar'lık kredi bakiyesi bulunmaktadır.

Ayrıca, Savunma Sanayii İcra Komitesi'nin kararı ile Gölbaşı yatırımının finansmanı için tahsis edilen 87 Milyon ABD Doları tutarındaki Savunma Sanayi Destekleme Fonu (SSDF) kredinin, 8 Milyon ABD Dolar'lık 1. dilim 2. taksit anapara ödemesi Mart 2015'te, 8 Milyon ABD Dolar'lık 3. taksit anapara ödemesi Ağustos 2015'te, işletme kredisi olarak tahsis edilen 25 Milyon ABD Doları tutarındaki kredinin 1,9 Milyon ABD Dolar'lık 2. taksit anapara ödemesi Nisan 2015'te, 1,9 Milyon ABD Dolar'lık 3.taksit anapara ödemesi Ekim 2015'te gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2015 itibarıyla SSDF kredilerinin bakiyesi 82,2 Milyon ABD Doları'dır.

31 Aralık 2015 itibarıyla bankalardan kullanılan TL kredilerin bakiyesi 54,6 Milyon TL'dir.

8. İşletmenin risk yönetim politikaları

a) Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in Kurumsal Risk Yönetimi politikası; Şirket'in kurumsal varlığını tehdit eden tüm belirsizliklere karşı risk kriterleri ışığında, uygun risk tepkisinin verilmesi ve Şirket'in kurumsal kimliğinin, çalışanlarının, paydaşlarının ve hissedarlarının çıkarlarının korunmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Risk yönetimi, kurumsal yönetimin bütünlük bir parçasıdır. Risk yönetim faaliyetleri kapsamında üretilen bilgi, karar mekanizmalarına entegre edilir.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında "yukarıdan aşağıya" ve "aşağıdan yukarıya" yaklaşımı birlikte uygulanmakta, Şirket'in hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede kritik olan ve önem arz eden riskler tanımlanarak Stratejik, Operasyonel, Yönetmel, Finansal ve Dış Etkenler başlıkları altında sınıflandırılmakta ve alınacak tedbirlerle birlikte Yönetim Kurulu'nun ve Bağımsız Denetim Şirketi'nin bilgisine sunulmaktadır.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla 2012 yılında Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskler, Şirket üst yönetiminin de görüş ve önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda belirlenmiş olan en önemli yönetilebilir riskler aşağıda açıklanmıştır.

Müşteri Çeşitliliğinin ve Sayısının Artırılabilmesi

Şirket'in ana müşterisi, başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarıdır. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinin genel olarak ülkemiz kamu talepleri doğrultusunda yönlendirilmesini beraberinde getirmektedir.

Şirket olarak, yurt dışı satışların artırılması ve mevcut bilgi birikiminin sivil sektörlere de taşınması hedefleri doğrultusunda yapılan çalışmaların bu riskin azaltılmasına yönelik sonuçlar doğurması beklenmektedir.

Savunma Harcamaları Bütçelerinde Kesinti Yapılması

Şirket, gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında satışlarını büyük oranda silahlı kuvvetlere ve resmi kuruluşlara yapmaktadır. Bu pazarlarda savunma harcamaları politik ve ekonomik faktörlere bağlıdır ve yıldan yıla değişiklik gösterebilmektedir. Hükümetlerin savunma bütçelerindeki teçhizat kalemlerinde büyük çaplı kesintiler yapması, Şirket'in faaliyetlerini ve satışlarını önemli ölçüde etkileyebilecektir.

Bir ülkenin teçhizat için ayrılan pay dışındaki savunma harcamalarında kesintiye gitmesi, mevcuttan daha yüksek donanımına sahip modern orduya dönüşümün göstergesi olarak değerlendirilebilir. Bu tip gelişmeler, ileri teknoloji ile üretilen ekipmanlara duyulan ihtiyacı arttıracığından, Şirket için beraberinde yeni fırsatları da getirebilecektir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Tedarikçi ve Alt Yüklenici Riskleri

Çok sayıda yerli ve yabancı tedarikçi ve alt yüklenici ile çalışmakta olan Şirket'in operasyonel sonuçları açısından malzeme kalitesi ve tedarikçinde sürekliliğin sağlanması büyük önem taşımaktadır.

Ülkeler arası politik veya ekonomik ilişkilerdeki olası gelişmeler, yurt dışından temin edilen kritik malzemelere yönelik tedarik riski oluşturmaktadır. Türkiye'de savunma sanayinde tedarikçi ve alt yüklenici yapılanmasında yakın döneme kadar sıkıntılar yaşanmıştır. Tedarikçi ve alt yüklenicilerin istenilen teknik yeterliliğe, uzmanlığa ve performansa ulaşamamasından kaynaklanan riskin azaltılması amacıyla güçlü bir yan sanayi alt yapısına sahip olmak konusuna büyük önem verilmektedir.

Küresel Ekonomide Yavaşlama ve Savunma Harcamaları

Küresel ekonomide yaşanan durgunluk, ülkelerin ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkilemekte ve bunun sonucunda da savunma bütçelerinde kesintilere neden olmaktadır.

Bu durum, yurtiçi ve yurtdışı müşteri taleplerinin azalması veya iptali, yatırımların yavaşlaması, operasyonel ve finansal göstergelerin etkilenmesi anlamına gelebilir.

Küresel ekonomide yavaşlamanın bir diğer etkisi de cari açığı yüksek olan ekonomilerde yavaşlamanın mali krize dönüşme ihtimalidir. Böyle bir durumda, kredi derecelendirme kuruluşlarının o ülkeye ilişkin derecelendirme notlarına ve genel ekonomik analizine ayrı bir önem atfedilmekte ve kredi notunun gözden geçirme dönemlerinde o ülkenin piyasaları üzerindeki baskı artmaktadır. Baskının artması mali piyasalarda kaynak bulmanın zorlaşmasına ve maliyetlerin artmasına neden olmaktadır. Bu konuda bir sıkıntı yaşanmamakla birlikte, piyasaların yakından takip edilmesi gerekmektedir.

Mevcut ve olası ekonomik gelişmelerin olumsuz etkisini en aza indirecek stratejiler ve finansal tedbirler sürekli olarak değerlendirilmekte ve uygulanmaktadır.

b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında, "Aktif-Pasif Yönetim Modeli" esas alınmıştır. Kur riski, faiz riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Bilanço içi finansal risk yönetiminde Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riski tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir.

Bilanço dışı finansal riskler, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan kaynaklanmaktadır. Bilanço dışı finansal risk yönetimi çerçevesinde, projelerin hedeflenen kârlılıklarını korumaya yönelik finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

i. Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmektir.

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kambiyo kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda gelecek ara finansal dönemler için dövizde duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır.

Şirketin müşterileri ile yapmış olduğu sözleşmeler ağırlık olarak fonksiyonel para birimi dışında gerçekleşmektedir. Sözleşmelerde işin yürütülebilmesi için sözleşmelerin sürelerinin değişik dönemlerinde avanslar alınabilmekte ve bu alınan avanslar fonksiyonel para birimi dışındaki para birimlerinde olabilmektedir. TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı çerçevesinde fonksiyonel para birimi dışında alınan avanslar değerlemeye tabi tutulmamaktadır.

Sözleşmelerin süreleri boyunca kurlarda değişiklik olması sözleşmelerin niteliği sebebi ile kaçınılmazdır. Bu kur değişimleri sebebi ile bir yabancı para cinsinden sözleşmede teslimat, avans mahsubu ya da tahsilât gibi sebeplerle kur farkı kârı/zararı oluşabilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ii. Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark (gap) analizi kullanılmakta ve söz konusu fark bilançonun vade merdiveni yardımıyla hesaplanmaktadır. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır.

Şirket, Savunma Sanayii Destekleme Fonu'ndan (SSDF) 4 Eylül 2009 tarihinde 25 Milyon ABD Doları tutarında %3,5 sabit faiz oranlı ve 18 Ağustos 2011 tarihinde 40 Milyon ABD Doları, 21 Mart 2013 tarihinde 25 Milyon ABD Doları, 31 Temmuz 2014 tarihinde 22 Milyon ABD Doları tutarında %2,1 sabit faiz oranlı, olmak üzere toplam 112 Milyon ABD Doları kredi kullanılmıştır.

31 Aralık 2015 itibarıyla SSDF kredilerinin bakiyesi 82,2 Milyon ABD Doları'dır. Söz konusu kredilerin sabit faizli olması nedeniyle faiz riski oluşturmadığı değerlendirilmektedir.

Bankalardan kullanılan sabit faizli TL kredilerin bakiyesi 54,6 Milyon TL'dir.

31 Aralık 2015 itibarıyla Türk Eximbank'tan kullanılan toplam 100 Milyon ABD Dolar'lık kredi bakiyesi bulunmaktadır. Reeskont kredilerinin vadesinin 240 gün ve faiz oranlarının LIBOR'a endeksli olması nedeniyle gerek LIBOR'un düşük seviyelerde olması, gerekse Türk Eximbank'ın ihracatı teşvik etmek amacıyla LIBOR üzerine talep ettiği ek oranın (spread) 240 gün için %0,75 olması, Şirket'in değişken faizli kredilere olan duyarlılığının asgari seviyede kalmasını sağlamaktadır.

iii. Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, Şirket'in faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de ticari banka kredi limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2015 itibarıyla kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinin % 45 'lik kısmının alınan avanslardan oluştuğu dikkate alındığında, temel olarak vade uyumsuzluğu olmadığından, likidite riski düşük seviyelerdedir.

iv. Kredi Riski ve Yönetim Politikası

Şirket'in mevcut kredi bakiyesinin en büyük kısmını bilanço dışında takip edilen ve sözleşmeler kapsamında müşterilere verilen kesin ve avans teminat mektupları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda bankalardaki kredi limitlerinin yönetimi kapsamında, dönemsel olarak risk bakiyeleri takip edilmekte ve yükümlülükleri tamamlanan sözleşmelere ilişkin teminat mektuplarının zaman kaybetmeden riskten düşülmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.

v. Sermaye Riski Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-öz kaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirket'in amacı pay sahiplerine düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir.

9. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 4,3 Milyar ABD Doları tutarında uzun vadeli siparişi mevcuttur. Bu siparişler 2025 yılına kadarki dönemi kapsamaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2015 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

10. 1 Ocak – 31 Aralık 2015 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı yaklaşık olarak 10 Milyon TL, 9 Milyon Avro ve 5 Milyon ABD Doları'dır.

- Şirket ve TAQNIA DST arasında Suudi Arabistan'da ortak şirket kurmaya yönelik Pay Sahipleri Sözleşmesi 21 Şubat 2016 tarihinde imzalanmıştır.

11. İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, şirket faaliyetleri ve finansal duruma ilişkin önemli gelişmeler, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

6 Mart 2015 tarihinde Grup'un 2015 yılı finansal sonuçlarına ilişkin beklentileri aşağıdaki şekilde kamuoyuna duyurulmuştur:

- Konsolide hasılatteki artış (TL bazında): %16-20
- Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı: %18-20
- Konsolide yatırım (maddi duran varlık) harcamaları: Yaklaşık 120 Milyon TL
- Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı: %6 seviyesinde

2015 yılında konsolide gelirlerdeki artış %10 olarak, konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı %20 olarak gerçekleşmiştir. 2015 yılında konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının satışlara oranı ise %7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un 2016 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin olarak normal koşullar altındaki beklentiler aşağıda sunulmaktadır:

- Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında): %16-20
- Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı: %18-20
- Konsolide yatırım(maddi ve maddi olmayan duran varlık) harcamaları: Yaklaşık 340 Milyon TL
- Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı: %6 seviyesinde

Bu beklentiler yıl ortalamasında USD/TL kurunun 3,12; EUR/TL kurunun 3,37 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

"Defense News" dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi Defense News Top 100'de sekiz yıldır yer almakta olan Şirket, listedeki istikrarlı yükselişini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Gölbaşı Yerleşkesi yatırımları büyük oranda tamamlanmıştır. Bazı eksiklerin giderilmesi ve uyarlamaların büyük bir kısmı 2015 yılı içinde gerçekleştirilmiş, bir kısmı da 2016 yılında gerçekleştirilecektir. Makine Cihaz yatırımlarında ise geline nokta aşağıda özetlenmektedir:
 - 72,2 Milyon ABD Dolar'lık kısmı tedarik edilmiş veya 2016 yılının ilk çeyreğinde temin edilmek üzere sipariş verilmiştir.
 - Yaklaşık 14,8 Milyon Dolar'lık cihaz için ise sipariş verilecektir.
- Mart 2014'te, %50'si Şirket'e, %50'si Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olmak üzere, 100.000 TL sermaye ile kurulan "ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş." Firmasının nominal sermayesi 13.000.000 TL'ye yükseltilmiş ve tamamı ödenmiştir. Firma tesisinin inşaatı devam etmektedir. 2016 yılı ilk çeyrek dönemi içerisinde faaliyete geçmesi planlanmakta ve böylelikle ASELSAN tarafından tasarlanarak yurt dışında ürettirilen, mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için hassas optik teknolojisi ile mercek üretimi bu tesiste gerçekleştirilecektir.
- Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla, %50'si Şirket'e, %50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere "ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A. Ş." unvanlı şirket, 18.000.000 TL şirket sermayesi ile 11 Kasım 2014 tarihinde kurulmuştur. Firma tesisinin inşaatı Ocak 2016'da tamamlanmıştır. Yatırım malzemelerinin teminine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Tesisin 2016 yılı üçüncü çeyreğinde üretime başlaması planlanmaktadır.
- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.
- KOBİ'ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturma çalışmaları devam etmektedir.
- Yüksek teknoloji isteyen sivil elektronik alanlarında da faaliyetler sürdürülmektedir.
- Organik büyümenin yanı sıra inorganik büyüme fırsatları da değerlendirilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

12. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

EK-1'de verilmiştir.

13. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermektedir. Yıllık cironun ortalama %6'sını kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak amacıyla ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmada azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli alt yüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO), Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon (UGES) olmak üzere 5 adet Ar-Ge Merkezi bulunmaktadır. Grup Ar-Ge merkezlerinde 2.572 kişi görev almaktadır.

Grubun Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te, İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark ve İTÜ Arı Teknopark'ta 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında da faaliyetleri mevcuttur. Bu bölgelerde toplam 259 kişi görev almaktadır.

14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Dönem içerisinde Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

15. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Dönem içerisinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

16. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

TSKGV'nin bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, atış kontrol sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, güdüm sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Uluslararası, ülke geneli ve sektör bazında yapılan sıralamalarda Şirketin yeri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Kurum	Araştırma / Çalışma	İlgili Dönem*	Sıralamadaki Yeri	
			Son	Önceki
Uluslararası Sıralamalar				
Defense News Dergisi	Defense News Top 100	2015	62	67
SIPRI	SIPRI Top 100	2015	73	66
Avrupa Komisyonu	Dünya Ar-Ge Harcamasında İlk 2500 Şirket	2015	1.178	1.169
Mentor Graphics	PCB Technology Leadership Awards (TLA)-2015 - Baskı Devre Kartı Teknolojisi - Savunma Havacılık ve Uzay Kategorisi	2016	2	-
League of American Communication Professionals	Faaliyet Raporu - Dünya Sıralaması	2015	11	-
	Faaliyet Raporu - Dünya Savunma ve Havacılık Kategorisi	2015	1	-
Ulusal Sıralamalar				
İstanbul Sanayi Odası	İSO 500 Büyük Sanayi Şirketi	2015	33	35
	İSO 500 - Özel Şirketler	2015	30	31
Fortune Dergisi	En Büyük 500 Şirket	2015	51	51
Capital Dergisi	En Büyük 500 Özel Şirket	2015	66	65
TİM (Türkiye İhracatçıları Meclisi)	İlk 1000 İhracatçı Firma	2015	107	107
Turkish Time Dergisi	Ar-Ge Top 100 Araştırması	2015	1	1
TPE (Türk Patent Enstitüsü)	En Fazla Patent Başvurusunda Bulunan İlk 30 Yerli Başvuru Sahibi	2015	18	-
Brand Finance	En Değerli Markalar (100 Marka)	2015	47	38
Superbrands	En Değerli Markalar (134 Marka)	2015	Sıralama yoktur	
Bloomberg Businessweek	En Gözde 50 Şirket (Üniversiteler arası)	2015	8	9
Universum	İdeal İşverenler (Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri - 100 Firma)	2015	1	1
Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi / Ar-Ge Merkezleri Performans Endeksi Sıralaması / Savunma Sanayi Sektörü	2015	1	-
TTGV (Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı)	Dr. Akın ÇAKMAKCI Sanayide Uygulanmış Akademik Tez Çalışmaları	2016	1	-
CDP (Karbon Saydamlık Projesi)	İklim Değişikliği Risklerini İyi Yöneten ve Sera Gazı Emisyon Performansı En Yüksek olan Şirketler (Türkiye)	2015	6	15
TESİD	Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri - Büyük Firma Dalında Yenilikçi Ürün Ödülü	2016	Sıralama yoktur	
CIO Dergisi	CIO Ödülleri	2015	Sıralama yoktur	

(*) "İlgili dönem" en son açıklamanın yapıldığı dönemdir.

17. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği

Yatırımlardaki gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket'te yatırımlar, teknoloji yol haritası, stratejik plan ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır.

Dönem içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere alt yapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.

Teşviklerden yararlanma durumu

5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek, Ar-Ge indiriminden ise kurumlar vergisi beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır. Söz konusu Kanun 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerlidir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödemeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

Ar-Ge Merkezlerinin kurulması neticesinde, 1 Ocak- 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 65 Milyon TL (31 Aralık 2014: 47 Milyon TL), ODTÜ Teknokent ve İTÜ Arı Teknopark'ta faaliyette bulunulması neticesinde, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 10 Milyon TL (31 Aralık 2014: 7 Milyon TL) tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, 5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu ve 4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında, ASELSAN ve Mikro AR-GE'den elde edilen kazançlardan 33 Milyon TL Kurumlar Vergisi avantajı elde edilmiştir. (31 Aralık 2014: 41 Milyon TL)

Grup'un Ar-Ge indirimine konu Ar-Ge harcamasının, yasal mevzuata göre hazırlanan kurumlar vergisi beyannamesinde belirtilen Ar-Ge indirimine esas tutardan yüksek olduğu dönemlerde, aradaki fark tutarının Kurumlar Vergisi oranı olan % 20'si finansal tabloda ertelenmiş vergi geliri olarak değerlendirilmektedir.

1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. ASELSAN ve Mikro AR-GE, 2015 Yılında halen yürürlükte olan TÜBİTAK TEYDEB projeleri kapsamında 6.8 Milyon TL tutarında teşvikten yararlanmıştır.

1511-Öncelikli alanlar araştırma teknoloji geliştirme ve yenilik programı kapsamındaki projelerimiz 2013 yılından itibaren yürürlüğe girmiştir. ASELSAN ve Mikro AR-GE, 2015 Yılında halen yürürlükte olan projeleri kapsamında 1.6 Milyon TL tutarında teşvikten yararlanmıştır.

Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği 1509-EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına destek süreci 2010 yılı Temmuz ayı itibarıyla başlamış ve ASELSAN ve Mikro AR-GE 2015 Yılında 1.2 Milyon TL tutarında teşvikten yararlanmıştır.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan SAN-TEZ Ar-Ge destek programında 17 adet proje devam etmektedir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 5 adet Ar-Ge projesi devam etmektedir.

Avrupa Birliği 7. Çerçeve İşbirliği Programları kapsamında 6 adet entegrasyon projesi imzalanarak yürürlük kazanmıştır. 2008 yılında başlayan 1 adet proje ise 2012 yılı Haziran ayında başarıyla tamamlanmıştır. Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında "Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı" dahilinde 3 adet proje 2010 ve 2011 yıllarında yürürlüğe girmiştir.

Ürünlerle ilgili olarak gerçekleştirilen yurt dışı pazar araştırması gezilerine ilişkin giderler ile yurt dışı ofis giderleri "İhracata Yönelik Devlet Yardımları" kapsamında uygulanmakta olan oran ve tutar kadar desteklerden yararlanılmaktadır.

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 5 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

18. İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

Kapasite kullanım oranı 1 Ocak - 31 Aralık 2015 döneminde % 99,76 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir. Kurumsal Kaynak Planlama Sisteminin (KKPS) kullanımı ile birlikte üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

19. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda dönem içinde görülen gelişmeler, randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

Şirket çalışmalarını "Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri", "Savunma Sistem Teknolojileri", "Radar ve Elektronik Harp Sistemleri", "Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik" ve "Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon" temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2015 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 2.232 Milyon TL'si yurt içi satış, 548 Milyon TL'si ise yurt dışı satış olarak gerçekleşmiştir.

20. SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler ve riskler

Grup'un Sermaye Piyasası Kurulu Seri II, 14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre hazırlanan finansal tabloda 31 Aralık 2015 itibarıyla net satışlar geçen yılın aynı dönemine göre % 10 artmıştır. Dönem Net Kârı geçen yılın aynı dönemine göre % 46 azalarak 213 Milyon TL kâr olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar 2014 yılı Aralık ayına göre % 12 artış göstermiştir.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)		
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,97	1,87
Likidite Oranı (Nakit ve Nakit Benzerleri+Finansal Yatırımlar+Ticari Alacaklar+Diğer Alacaklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,15	0,97
Özkaynaklar/ Toplam Kaynaklar	0,45	0,50
Kısa Vadeli Yükümlülükler/ Toplam Kaynaklar	0,25	0,25
Uzun Vadeli Yükümlülükler/ Toplam Kaynaklar	0,29	0,25
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE KÂR TABLOSU		
Brüt Satış Kârı/ Hasılat	0,23	0,24
Dönem Kârı (Ana Ortaklık Payları)/ Hasılat	0,08	0,15

Grup'un yabancı kaynakları ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında alınan kısa ve uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır.

21. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket, 2016-2018 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi ve yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

22. Şirket üst yönetiminde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı

Üst yönetiminde, 1 Ocak - 31 Aralık 2015 döneminde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.'DE GÖREVDE BULUNAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ			
Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
1	Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	15 Mayıs 2013
2	Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	15 Mayıs 2013
3	Ziya AKBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2014
4	Nazım ALTINTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
5	Oğuz BORAT	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
6	Hasan CANPOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	15 Mayıs 2013
7	Oral ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2014
8	İsmail GÜMÜŞTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
9	Sedat NAZLIBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi	25 Haziran 2014
10	Faik EKEN	Genel Müdür	24 Temmuz 2014
11	Okan TURAN (*)	Genel Müdür Yardımcısı (Mali Yönetim)	4 Ocak 2016
12	Yavuz BAYIZ	Genel Müdür Yardımcısı (Haberleşme Cihazları Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
13	Baki ŞENSOY	Genel Müdür Yardımcısı (Mikroelektronik Güdüm ve Elektro Optik Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
14	Oğuz ŞENER	Genel Müdür Yardımcısı (Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
15	Mustafa KAVAL	Genel Müdür Yardımcısı (Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
16	Yavuz Suat BENGÜR	Genel Müdür Yardımcısı (Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
17	Hezarfen ORUÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Destek Hizmetleri)	1 Eylül 2014
18	İsmet ATALAR	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi)	1 Eylül 2014
19	Özcan KAHRAMANGİL	Genel Müdür Yardımcısı (Strateji ve İş Geliştirme)	1 Eylül 2014
20	Hüseyin YAVUZ	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları Yönetimi)	1 Eylül 2014
21	Abdülkadir GÖKTAŞ	İç Denetim Başkanı	1 Eylül 2014

(*)Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24 Aralık 2015 tarihli toplantısında, Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı'na, Levent AKKOYUNLU'nun yerine, 4 Ocak 2016 tarihinden itibaren Okan TURAN'ın vekâleten atanmasına karar verilmiştir.

23. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, özel sağlık sigortası ve kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 7.419.872 TL'dir. (31 Aralık 2014: 5.873.910TL). 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar sonucunda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murahhas Azalara aylık net ödenen ücret 3.000 TL'dir. (31 Aralık 2014: 3.000 TL).

24. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyelerine ait yurt içi ve yurt dışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigorta ve kredi kartı harcama toplam tutarları 1.167.878 TL'dir. (31 Aralık 2014: 911.846 TL)

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

25. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Grup'un belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dahil olmak üzere 1 Ocak - 31 Aralık 2015 döneminde işe alınan personel sayısı 720 (136 kişi belirli süreli çalışan) işten ayrılan personel sayısı 264 (67 kişi belirli süreli çalışan) kişidir.

Yukarıda yer alan paragrafta belirtilen işe alınan personelin 367'si ve işten ayrılan personelin 47'si MİKES Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (MİKES) ile birleşme sonucu gerçekleşmiştir.

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; ikramiye, yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım, özel sağlık sigortası, kreş ve ana okulu imkanıdır. Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.392 kişidir. (31 Aralık 2014: Grup ortalama personel sayısı 5.335'tir.)

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

26. Dönem içinde yapılan bağışlar ve sosyal sorumluluk hakkında bilgiler

1 Ocak - 31 Aralık 2015 döneminde Bingöl Şehitler Anıtı ve 33 Şehit Er Anıtı'nın bakım-onarımı kapsamında 25.000 TL ve Şehit Şerife Bacı ve Şehitlerin Anıt yapımı kapsamında 135.110 TL bağış yapılmıştır. Toplam bağış tutarı 160.110 TL'dir.

27. Merkez dışı örgütlerin olup olmadığı hakkında bilgi

- Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria Şubesi
- Makedonya Cumhuriyeti, Üsküp Şubesi
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi Ofisi

28. Konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi

Konsolidasyona tabi işletme (ASELSANNET, ASELSAN Bakü ve Mikro AR-GE) ile Şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

29. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar ve yönetim organı görüşü

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim Başkanlığı (İDB) ve Denetimden Sorumlu Komite (DSK) Üyeleri tarafından yürütülmektedir. İDB ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve yasal mevzuata uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler/izlemler ile de desteklenmektedir.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi faaliyet göstermektedir. Komite periyodik olarak toplanmaktadır. İki ayda bir Yönetim Kurulu'na faaliyetlerine ilişkin raporlama yapmaktadır. Söz konusu rapor bağımsız denetim firmasına da iletilmektedir.

30. Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirket, ASELSAN Bakü, ASELSANNET'in %100'üne ve Mikro AR-GE'nin ise %85'ine sahip olup, bu şirketler tam konsolidasyona tabidir.

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Oran (%)	31 Aralık 2015 (TL)
ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A. Ş.	14,897	433.353.730
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP	49	23.506.692
ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A. Ş.	50	6.474.677
ASELSAN Middle East PSC LTD	49	5.526.181
ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50	6.408.800
ASPİLSAN Askeri Pil Sanayi ve Ticaret A. Ş.	1	147.462
TOPLAM		475.417.542

(*) Grup'un bağlı menkul kıymeti ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A. Ş. yeniden değerlendirilmiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri, Değerleme işlemi Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Oyak Yatırım Menkul Değerler A. Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Konsolidasyon işlemlerine tabii olan bağlı ortaklarımızdan MİKES ile ilgili, Kasım 2014'te MİKES'in Şirket ile devralma şeklinde ve kolaylaştırılmış usulde birleşmesine ilişkin izin verilmesi amacıyla SPK'ya başvurulmuş, 30 Aralık 2014'te alınan Kurul izni sonrası gerekli yasal işlemler tamamlanarak birleşme işlemi 20 Ocak 2015 itibarıyla Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'nde tescil, 23 Ocak 2015 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

31. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

32. Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket'te 2015 yılında Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen 2011 yılı "KDV İade İşlemleri" denetimi olumlu olarak sonuçlanmıştır.

33. Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	31 Aralık 2015 (TL)
Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	2.820.417
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	5.640.006
Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	2.649.323
Dönem içinde Grup aleyhine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	5.481.931
Dönem içinde Grup lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	453.388

34. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Grup faaliyet döneminde önemli tutarda bir ceza ödememiştir.

35. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

36. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 35. başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde finansal tablolarını önemli düzeyde etkileyen bir durum gerçekleşmemiştir.

37. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

38. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip bulunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

39. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

31 Aralık 2015 tarihine ait "Konsolide Finansal Tablo" Dipnot 4'de detay tablo verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

EK-1

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ASELSAN, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2003 yılından bu yana uygulamaya aldığı Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıklarında ilkelere uyum için çalışmaktadır.

Kurumsal yönetim anlayışını ilke olarak benimseyen ASELSAN, 2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği Kurumsal Derecelendirme Çalışmaları sonucunda 10 üzerinden 8,77 notuyla derecelendirilmiş ve Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil edilmiştir. Şirketimizin SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliği ve bu doğrultuda gerçekleştirmiş olduğu iyileştirmeler sonucunda 2014 yılında 9,09 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, SAHA tarafından 11.12.2015 tarihinde yayınlanan rapora göre 9,13 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notu, şirketlerin SPK tarafından düzenlenen kurumsal yönetim ilkelerine hangi ölçüde uyum sağladıklarını göstermekte ve bu kapsamda şirketin ilkelere uyum seviyesi, pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıklarında ölçen bir metodoloji ile belirlenmektedir. Bu doğrultuda SAHA'nın derecelendirme çalışmasında SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan metodolojisi kullanılmıştır.

Şirketimiz ayrıca SAHA'nın 07.08.2015 tarihinde yayınlamış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'nin (WCGI) 1. grubunda yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunun iyileştirilmesi için 2015 yılı boyunca sürdürülen çalışmalar neticesinde SAHA tarafından yayınlanan raporla ASELSAN kurumsal yönetim derecelendirme notu 11.12.2015 tarihi itibarıyla 10 üzerinden 9,13 olarak güncellenmiştir.

2014 ve 2015 yıllarına ilişkin notlar ve alt başlıkların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2014 Yılı Notu Dağılımı	2015 Yılı Notu Dağılımı
Pay Sahipleri	83,30 / 100	84,09 / 100
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	98,21 / 100	98,46 / 100
Menfaat Sahipleri	93,78 / 100	94,48 / 100
Yönetim Kurulu	90,00 / 100	90,07 / 100
Ortalama	9,09	9,13

SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Derecelendirme Raporlarına şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden zorunlu ilkelerin tamamına uyum sağlamıştır. Uyum sağlanamayan ihtiyari ilkeler dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışması bulunmamaktadır. İhtiyari olan ilkelere henüz uyum sağlanamayan hususlar ana başlıkları itibarıyla aşağıda verilmiş olup, uyum sağlanamamasına ilişkin gerekçeler Uyum Raporunun ilgili kısımlarında detaylı olarak açıklanmıştır.

- Azlık haklarının esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınmamış olması,
- Pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde, bilgi alma ve inceleme hakkının daha önce kullanılmış olması koşuluyla, belirli olayların incelenmesi için özel denetim istemeyi, gündemde yer alması dahi, her pay sahibinin bireysel olarak genel kuruldan talep edebileceği yönünde bir hükmün esas sözleşmede yer almaması,
- Şirketin esas sözleşmesinde, "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir" ifadesinin yer alması,
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere verilen ücretlerin ve sağlanan menfaatlerin kişi bazında açıklanmıyor olması.

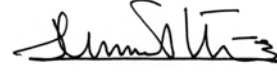
ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesi, önümüzdeki dönemlerde Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum sağlanması yönündeki çalışmalarını sürdürecektir.



Oral ERDOĞAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı



Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Oğuz BORAT
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Pınar ÇELEBİ
Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürü
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürlüğü ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Okan TURAN	:	Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı V.
Aykan ÜRETEN	:	Finansman Direktörü
Pınar ÇELEBİ	:	Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürü / Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Bâni Betül GÖKÇE	:	Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürlüğü / Kıdemli Uzman
Başak YÜCEKAYALI	:	Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürlüğü / Uzman

İletişim Bilgileri

Tel: (312) 592 12 33 - 42 - 45 - 70

E-posta: aselsan.ir@aselsan.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün, 2014 yılı boyunca yürütülen faaliyetlerine ilişkin hazırlanan raporu 26.02.2015 tarihinde Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Pınar ÇELEBİ'nin Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı bulunmaktadır.

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümünün 2015 yılında yürüttüğü başlıca faaliyetler:

- Pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımını, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket içi diğer düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak, oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından verilen görevleri yerine getirmek,
- Kâr dağıtımı, esas sözleşme değişikliği ile ilgili işlemler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmek,
- İçsel bilgilere erişimi olanlar listesinin güncelliğini koordine etmek; içsel bilgilere erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal ve operasyonel sonuçların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması amacıyla bilgilendirmek,
- Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasının ve yayımlanmasının koordinasyonunu sağlamak.

2015 yılında aracı kurum konferansları, yerinde ziyaretler (roadshowlar), ASELSAN'a yapılan ziyaretler ve telekonferanslar aracılığıyla toplam 110 kurumsal yatırımcı ile görüşülmüş; ayrıca yaklaşık 100 pay sahibimizin hak kullanımı, yapılan borsa açıklamaları, finansal tablolar vb. konulara ilişkin soruları sözlü veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2015 yılı boyunca tüm pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin en doğru ve en hızlı şekilde karşılanması için gerekli özeni göstermiştir. Bilgi almak üzere şirketimize başvuran pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ASELSAN yatırımcılarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirketimizin www. aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve www.aselsan.com adresindeki İngilizce internet sitelerini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir. Şirketimiz internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek gelişmelerle ilgili olarak da elektronik ortam etkin olarak kullanılmaktadır. Borsa İstanbul bünyesinde oluşturulan Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla duyurulan özel durum açıklamaları 26.10.2015 tarihinden bu yana Türkçe açıklamanın altında İngilizcesi de olacak şekilde açıklanmakta olup, özel durum açıklamaları ve diğer bildirimler, aynı gün içerisinde şirketimiz internet sitesinde de Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır. Genel olarak Şirket yapısında meydana gelen değişiklikler derhal internet sitemiz üzerinden duyurulmakta, yatırımcı sunumları devamlı olarak güncellenmektedir. Şirketimizin sermaye artırımları ve temettü dağıtım bilgileri de internet sitemizde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca, yeni Türk Ticaret Kanunu kapsamında pay sahiplerinin genel kurula katılımı ve elektronik genel kurul esasları hakkında bilgilendirme yapılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" başlığının ilgili mevzuat hükümleriyle hem Türkçe hem de İngilizce olarak tam uyumu sağlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2015 yılı içerisinde Türkçe ve İngilizce olarak;

- Genel Kurul çağrı dokümanları yasal süreler içerisinde sitede yayınlanmıştır,
- Genel Kurul tutanağı ve katılımcı listesi sitede yayınlanmıştır,
- 2014 Faaliyet Raporu siteye yüklenmiştir,
- 2015 1. altı aylık döneme ait faaliyet raporu siteye yüklenmiştir,
- Üç ayda bir güncellenen yatırımcı sunumları sitede yayınlanmıştır,
- 2015 yılında yapılan Özel Durum Açıklamaları sitede yayınlanmıştır,
- Finansal Raporlara, Şirketimizin 5 yıllık Finansal Tablolar ve Temel Performans Göstergeleri dosyası siteye eklenmiştir,

ASELSAN Stratejik Plan Özeti 2015-2019 siteye eklenmiştir.

Pay sahiplerinin belirli bir maddi durumun özel olarak incelenmesi ve aydınlatılması için özel denetçi atanmasını genel kuruldan talep edebileceği yönünde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda düzenleme yapılmış olması ve şirketimiz esas sözleşmesinde düzenlenmeyen hususlarda Kanun ve ilgili mevzuata uygun hareket edilmesi nedenleri ile şirketimiz esas sözleşmesinde konuya ilişkin ayrıca bir hüküm bulunmamaktadır. 2015 yılı içerisinde pay sahiplerinden özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin, 2014 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak Akyurt yerleşkesinde 31.03.2015 tarihinde gerçekleştirdiği 40. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin gündem ve davet, 09.03.2015 tarihinde Türkiye çapında yayın yapan iki günlük gazetede ve internet sitesinde, 10.03.2015 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde usulüne uygun olarak ve gerekli bilgileri tümüyle içerecek şekilde ilan edilmiştir. Ayrıca ana ortaklara ve bir önceki genel kurul toplantısına katılan ortaklara gündem, davete ilişkin bilgi ve belgeler genel kurul tarihinden iki hafta önce posta ile gönderilmiştir. Genel Kurul toplantısı 500.000.000,- TL'lik çıkarılmış sermayeyi temsil eden 50.000.000.000 adet payın 45.939.672.880 adetlik (459.396.728,807 TL nominal) kısmını temsil eden 6 fiziki, 90 elektronik ortamda olmak üzere toplam 96 pay sahibinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde fiziki ortam ile eş zamanlı olarak elektronik ortamda da gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısına ayrıca medya katılmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Olağan Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, 06.03.2015 tarihinde, Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemi, yeri, saati, vekâletname örneği, 06.03.2015 tarihi itibarıyla ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, olağan genel kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyelerinin değiştirilmesi ve seçimi olması nedeniyle değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi aday listesi, 2014 yılı kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu önerisi ve Yönetim Kurulu Bağımsız Üye adaylarının özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanlarını ve gündemdeki tüm maddelere ilişkin açıklamaların yer aldığı Olağan Genel Kurul Dokümanı KAP'ta duyurulmuş ve Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmıştır. Yıllık faaliyet raporu Genel Kurul toplantı tarihinden 15 gün önce şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurulmuş, genel kurula katılmak üzere başvuran pay sahipleri ile talepte bulunan kişilere verilmiştir.

2015 yılında yapılan Genel Kurul toplantısına fiziki katılımın kolaylaştırılmasını teminen merkezi yerlerden Akyurt yerleşkemize ulaşım sağlanmış ve Genel Kurul'a katılan pay sahiplerimize tesislerimiz gezdirilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2015 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahipleri, murahhas üyeler ile tüm Yönetim Kurulu Üyelerinin ve bağımsız denetçilerin toplantıda hazır olduğu konusunda bilgilendirilmişlerdir. Toplantı sırasında pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin gündemde yer alan konular ile ilgili olarak soru sorma hakları kullandırılmış, pay sahiplerinin toplantı sırasında sormuş oldukları sorulara ve önerilere ilişkin verilen cevaplar Genel Kurul tutanağında yer almıştır. Olağan genel kurul toplantısında cevaplandırılmayan ve daha sonra Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanan soru bulunmamaktadır. Dönem içerisinde, Yönetim Kurulunda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurula bırakıldığı işlem bulunmamaktadır. 2015 yılında yapılan olağan genel kurul toplantı tutanağına şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

2015 faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

2014 yılında yapılan bağış ve yardım tutarı hakkında 40. Olağan Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahipleri bilgilendirilmiştir.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Oy Hakkı" başlıklı 25. maddesinde "Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin ve vekillerinin her pay için bir oy hakkı olacaktır." hükmü yer almakta olup, pay sahiplerinin oy haklarında herhangi bir imtiyaz veya oy sayısında herhangi bir üst sınır bulunmamaktadır. Oy hakkı, payın iktisap edilmesi anında doğmakta olup iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

Pay sahiplerinin temsilcileri aracılığı ile vekâleten oy kullanmalarına ilişkin düzenlemelere uyulmakta, kanuni temsil halinde bu durum belgelendirilmekte, açık temsil ilkesi geçerli olmaktadır.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmekte, azınlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır. Şirketimizde azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

Şirketimizde karşılıklı iştirak halinde hâkim ortak söz konusu değildir. Şirketimiz esas sözleşmesinde azınlık paylarının yönetimde temsiline ve birikimli oy kullanımına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Bu yönde sermaye piyasası mevzuatının ihtiyari uygulama hususu nedeniyle mevcut genel kurul nisabına ilişkin hüküm uygulanmaktadır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin elde ettiği kâra katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım politikası 2014 yılı içerisinde revize edilmiş ve olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin internet sitesinde yayınlanan kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

"Şirketimizin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile şirketin özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'un onayına sunulacaktır. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul'un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır.

Şirketimizin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılması durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur."

2015 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde genel kurulda alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde pay sahiplerimize, 2014 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârın 65.000.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 0,13 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %13) kısmının, (net 55.250.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 0,1105 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden net %11,05) nakit kâr payı olarak dağıtılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2.6. Payların Devri

Şirketimizin sermayesinin çoğunluğunu temsil eden ve Borsa İstanbul'da işlem görmeyen A grubu nama yazılı paylarının devri, esas sözleşmenin 6. maddesinde yer alan "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir." hükmü ile kısıtlanmıştır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık kapsamında tüm paydaşlarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve www.aselsan.com adresindeki İngilizce internet sitelerini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir.

Şirketimiz internet sitesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarihinde yayınlamış olduğu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 2.1.1 sayılı kurumsal yönetim ilkesinde sayılan hususları da içerecek şekilde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri başlığı altında;

1. Kurumsal Yönetim
 - 1.1 Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
 - 1.2 Yönetim Kurulu
 - 1.3 Önemli Yönetim Kurulu Kararları
 - 1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri
 - 1.5 Esas Sözleşme
 - 1.6 Şirket Künyesi ve Ticaret Sicil Bilgisi
 - 1.7 Politikalar
 - 1.8 Etik İlkeler
 - 1.9 Kurumsal Yönetim Derecelendirme
 - 1.10 Genel Kurul
 - 1.11 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
2. Sürdürülebilirlik
3. Hisse Verileri
 - 3.1 Hisse Künyesi
 - 3.2 Kaydileşmeyen Paylar
 - 3.3 Sermaye Artırımları
 - 3.4 Analist Bilgileri
 - 3.5 İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri
 - 3.6 Temettü Verileri
4. Yatırımcı Takvimi
5. Yıllık Faaliyet Raporları
6. Finansal Veriler
 - 6.1 Finansal Raporlar
 - 6.2 Finansal Göstergeler
 - 6.3 Yatırımcı Sunumları
 - 6.4 Yönetim Kurulu Raporları
7. BİST Duyurular
8. ASELSAN-MİKES Birleşmesi
9. Sıkça Sorulan Sorular
10. İletişim

bölümleri yer almaktadır. Bu bölümlerde gerekli kayıt ve bilgilere yer verilmiştir. Şirketimizin Türkçe internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında yer alan bilgilerin tamamı İngilizce internet sayfasında da yer almaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

3.2. Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu kamuoyunun şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşılmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamaktadır. Şirketimizin 2014 yılı faaliyet raporu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Kurumsal Yönetim Tebliği dikkate alınarak hazırlanmıştır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin şirketimiz tarafından doğru ve anlaşılır şekilde bilgilendirilmesi konusu hassasiyetle ele alınmaktadır. Çalışanlarımız için, iç ağ üzerinden yapılan bilgilendirme mesaj ve sunumları aracılığıyla güncel bilgi aktarımı sağlanmakta, yine iç ağda yer alan yardım masası uygulaması ile de bilgiye ve desteğe sürekli erişim olanağı sunulmaktadır. Bununla beraber, şirket dışında gerekli olabilecek bazı genel ve kişisel bilgilere internet üzerinden erişim de sağlanmaktadır.

Tedarikçilerimiz tarafında ise, internet, e-satın alma platformu ve ASELSAN web sayfası aracılığıyla bilgilendirme yapılmakta, ayrıca, yüz yüze görüşmeler ile bilgi paylaşımı sağlanmaktadır. Etkin bilgi alışverişini sağlamaya yönelik olarak ASELSAN Tedarikçi Portalı oluşturulması konusunda çalışmalar yapılmakta, bu şekilde, tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki veri hareketinin Kurumsal Kaynak Planlama Sistemine alınması, izlenebilmesi ve raporlanması mümkün kılınarak, etkin yönetim hedeflenmektedir.

Müşteri memnuniyetini sağlamak amacıyla da, verilen hizmette veya teslim edilen üründe, müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda, yüksek teknolojik çözümler ve kalite standartları sunulmaktadır. Projelerin başından teslimat aşamasına kadar, bu kalite standartlarının gerekleri yerine getirilmekte, her aşamada kontroller ve testler uygulanmaktadır. Tüm süreçlerimiz, yönergeler, kalite planları, standartlar, denetim ve test yönergeleri ile yönetilmektedir. Ürün ve hizmetlerimizdeki kalite standartlarının korunmasını güvence altına almak içinse, süreçlerimizin AS9100, ISO 9001, AQAP, CMMI gibi uluslararası düzeyde kabul görmüş standartlara uygunluğu belgelendirilmektedir. Bu belgeler, her yıl tekrar edilen denetimlerle yenilenmektedir. Uluslararası standartlardaki değişiklik ve iyileştirmeler takip edilmekte ve süreçlerimiz bu yönde geliştirilmektedir. Asıl amaç olan müşteri memnuniyeti ise ölçülerek raporlanmakta, ilgili yöneticilerin erişimine açılmaktadır. İlave olarak, sonuçlar ve eğilimler yıllık bazda üst yönetim tarafından değerlendirilmekte, gerekli iyileştirme faaliyetleri planlanmaktadır.

Ürün ve hizmet kalitesinin, dolayısıyla müşteri memnuniyetinin artırılması, ürünlerde kullanılan alt malzemenin doğru ve güvenilir kaynaklardan tedarik edilmesi ile mümkündür. Bu amaçla, tedarikçiler ürün ve/veya faaliyet alanı bazlı seçme ve değerlendirme süreçlerine tabi tutulmaktadır. Tedarikçilerde sürekli gelişimi ve yüksek kalite standartlarını hedefleyen bu faaliyetlerin, nihai ürün kalitesinde önemli rol aldığı düşünülmekte, bu doğrultuda, nitelikli tedarikçi portföyü oluşturulması yönünde eğitimler, teknoloji/ekipman transferleri, iş başı eğitimleri organize edilmektedir. İş ortağımız statüsündeki bu tedarikçilerimizle yapılan tüm bilgi paylaşımları gizlilik kapsamında değerlendirilmektedir ve yetkisiz kişilerle veya üçüncü firmalarla paylaşılmasına izin verilmemektedir. İlgili yönergeler ile tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki her türlü ilişkinin kanun ve etik değerler çerçevesinde yürütülmesi, ortaya çıkabilecek uygunsuz durumlar en aza indirilerek tarafların korunması ve şeffaflığın, adaletin sağlanması güvence altına alınmaktadır.

Şirketimizce, 4 ayda bir yayımlanan ASELSAN Dergisi ile yürütülen faaliyetler, yapılan işlere ilişkin teknik konular ve güncel sosyal olaylar hakkında bilgi verilmektedir. ASELSAN Dergisi, ASELSAN ürünlerinin nihai kullanıcılarına, Genel Kurul'a katılmış olan pay sahiplerine, şirket çalışanlarına ve diğer ilgililere yayımını müteakip basılı olarak ulaştırılmakta ve şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Şirketimizin tazminat politikasına şirketimiz internet sitesinden, Kurumsal Yönetim başlığı altından ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticiler, şirketin mal varlığını azaltıcı ve pay sahiplerinin zararına sonuç verecek şekilde herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır. ASELSAN varlıkları kullanılarak, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve çalışanına borç verilemeyeceği, kredi kullanılmayacağı, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmayacağı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmeyeceği şirketimiz internet sitesi üzerinden erişilebilen "ASELSAN Etik İlke, Değer ve Davranış Kuralları Belgesi"nde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin "menfaat sahiplerinin şirketin ilgili mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerinin kurumsal yönetim komitesine veya denetimden sorumlu komiteye iletilmesi için gerekli mekanizmaları oluşturur" maddesi kapsamında yapılacakların Denetimden Sorumlu Komite koordinasyonunda yapılmasına karar verilmiş olup, bu konudaki çalışmalar devam etmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimiz esas sözleşmesinde menfaat sahiplerinin yönetime katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Ancak, menfaat sahiplerinin yönetime katılımı şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenmektedir.

Şirketin kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilcileri dâhil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını yönetime iletmelerine imkân tanımaktadır.

Yönetim Kurulumuz 30.09.2015 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan "Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi" maddesine uyumun iyileştirilmesi kapsamında, personel temsilcilerinin yılda en az bir kez Yönetim Kurulu toplantısına alınarak görüş, öneri ve taleplerinin dinlenmesine karar vermiştir.

ASELSAN'da çalışan personelin;

- Beklentilerinin ve problemlerinin üst yönetime iletilmesini sağlamak,
- Kendilerini ilgilendiren kararların zamanında ve doğru olarak paylaşımını gerçekleştirmek,
- Karar alma süreçlerine katılımlarını sağlamak,
- Şirket yönetimiyle arasındaki iletişimi artırmak,

Bu sayede; motivasyon ve aidiyet duygusunun artırılmasına katkı sağlamak amacıyla Personel Temsilciliği bulunmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 30.09.2015 tarihli kararı 17.11.2015 tarihinde yürürlüğe giren "Personel Temsilciliği İzleci"nde de yer almıştır. Yayınlanan İzlece göre yeni yapıda;

- Temsilcilerin, Paylaşım Portalı aracılığıyla tüm çalışanların katılımı ile seçilmeleri,
- Her 100 çalışana 1 personel temsilcisi düşmesi ve tüm kulvarlardan dengeli katılımın sağlanması,
- Alt Kurullar ve Üst Kurul olmak üzere yerelden genel kademeli yapı oluşturulması,
- Sorunların bulunduğu yerde daha hızlı çözümü için "Çözüm Sorumluları" atanması,
- Gündem belirlemede, filtreleme mekanizmalarının geliştirilmesi,
- Temsilcilerin en az yılda 1 kez Yönetim Kurulu toplantılarına katılımı,

öngörülmektedir.

Toplantı Başkanının Genel Müdür olduğu toplantıların yönetiminden sorumlu olan Temsilcilik Koordinatörlüğü, Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Ancak; İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı da en az Direktörlük seviyesinde temsil edilmektedir.

Personel temsilciliğinin seçimleri Portal üzerinden gerçekleştirilecek seçimle yapılacaktır. Temsilciliğin bundan sonraki yol haritası aşağıda yer almaktadır;

- Alt Kurullar oluşturulacak,
- Şirket Yönetimi tarafından "Çözüm Sorumluları" ve Personel Temsilciliği Koordinatörü atanacak,
- Alt Kurullar ilk toplantılarını yapacak ve Alt Kurullarda gerçekleştirilen seçimler ile Üst Kurullar oluşturulacak,
- Alt Kurullar ve Üst Kurullar iç düzenlemelerde tanımlandığı şekilde çalışmalarına başlayacaktır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası, çalışanlarımızın gözünde ASELSAN'ın vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri ASELSAN ailesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla ASELSAN'ın sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanın yanında olan bir yönetim anlayışı izlemektir.

Bu kapsamda, şirketin vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Çalışanlarımızın %57'si mühendislik, %30'u teknisyenlik, %7'si idari, %3'ü büro personeli, %3'ü işçilik unvan gruplarından oluşmaktadır.

2015 yılında çalışanlardan ayırimcılık konusunda gelen bir şikâyet bulunmamaktadır. Performans ve ödüllendirme politikaları şirket yönergeleri vasıtasıyla tüm çalışanlarımıza duyurulmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

4.4.1. Etik Kurallar

Şirketimizin etik ilkeleri yazılı hale getirilmiş olup, internet ve intranet sitemizde yayımlanmıştır. Ayrıca şirketimiz bünyesinde etik ilkelerin uygulamalarla bütünleştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla, değerlendirme, yönlendirme, danışma, tavsiye ihtiyaçlarını karşılamak ve ortak birikim sağlamak üzere kurulmuş Etik Kurul bulunmaktadır.

"ASELSAN Etik İlke, Değer ve Davranış Kuralları" belgesi, ekleriyle birlikte tüm ASELSAN çalışanlarına duyurulur ve çalışanlar söz konusu belge hakkında belirlenmiş sorumlulukları benimsediğini ve bu ilkeler doğrultusunda çalışacaklarına dair yazılı bir taahhütte bulunurlar. Belgenin kendisinde ve/veya eklerinde değişiklik ya da güncelleme yapıldığı takdirde söz konusu değişiklikler derhal tüm çalışanlara bildirilir ve gerekli görülür ise bu değişikliklere yönelik eğitimler organize edilir.

Etik Kurul beş üyeden oluşur ve kurulun başkanlığını İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı; raportörlüğünü ise İnsan Kaynakları Direktörü yapar. Diğer üyeler ise Genel Müdürlük onayıyla görevlendirilen, Hukuk Müşavirliği temsilcisi, Merkezi Satın Alma Direktörlüğü veya Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı temsilcisi ve biri en az 15 yıl, diğeri en az 5 yıl ASELSAN tecrübesine sahip, ASELSAN personeli tarafından yapılan oylamada en yüksek oyu alan 5 kişi arasından, Yönetim Kurulu tarafından atanan 2 ASELSAN çalışanından oluşur. Herhangi bir organizasyonel değişiklik olmadığı takdirde Etik Kurul Üyesi bir çalışan en az iki yıl görevine devam eder.

Etik Kurul herhangi bir başvuru ya da ihlal olmadığı hallerde en az ayda bir kere toplanır. Ayrıca Kurul, Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi, Genel Müdür veya Kurul Başkanı'nın talebi üzerine toplanarak çalışmalarını sürdürebilir. Başvurulara yapılacak değerlendirmenin ötesinde, Etik Kurul ASELSAN'ın mantık ve vicdanını temsil eder ve etik ilkeler hakkında ASELSAN ailesi bünyesinde farkındalığı artırmak için çalışır. Bir başvuru olduğunda, Etik Kurul gerekli değerlendirmeyi yapar ve hazırlayacağı raporu Genel Müdür'e sunar. Bu değerlendirmenin sonunda, ilgili kanunlar ve ASELSAN İzleç ve Yönergeleri çerçevesinde gerekli önlemler alınır. Her yılın Ocak ve Temmuz ayında geçmiş 6 ayda yapılan başvurular ve değerlendirme sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulur.

4.4.2. Sosyal Sorumluluk

İklim değişiklikleri risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini raporlayan İngiltere merkezli bağımsız kuruluş CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye Karbon Saydamlık Projesinin 2015 yılı sonuçlarını açıklamıştır. 35'i Borsa İstanbul'da işlem gören büyük şirketleri değerlendiren araştırma sonucuna göre üretim süreçlerinde iklim değişikliği risklerini en iyi yöneten ve sera gazı emisyon performansı en yüksek olan şirketler sıralamasında ASELSAN altıncı sırada yer almıştır.

Stratejik hedeflerinden biri de karbon salınımını azaltmak olan ASELSAN'da, 2009 yılından beri karbon emisyonları izlenmektedir. 2014'te 85C olan CDP skorunu, 2015'te de 95B'ye yükseltmiş olup, Türkiye'deki savunma sanayii şirketleri arasında CDP anketine katılarak en yüksek başlangıç skorunu alan ilk şirket olma özelliğini de taşımaktadır.

Yaptığı çalışmalar neticesinde karbon salınımını önemli ölçüde azaltan ASELSAN, üretimde enerji verimliliğinin artırılması, karbon salımlarını azaltacak enerji üretim teknolojilerine öncelik verilmesi ve karbon salımı yaratmayan enerji kullanımına geçilmesi konularında çalışmalarına artan bir ivme ile devam etmektedir.

Şirketimizde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Entegre Yönetim Sistemi belgelerimiz bulunmakta olup çevreye ve çalışanlarına karşı da, ulusal ve uluslararası boyutlarda hayata geçirilen inisiyatiflerde öncü uygulamaları ile yer almaya devam edecektir.

Borsa İstanbul (BİST) Kasım 2014'te, Ocak-Mart 2014 döneminde BİST-30 endeksinde yer alan şirketlerin hem finansal performanslarını, hem de çevre, sosyal konular ve kurumsal yönetim alanındaki performanslarını ortaya koyan sürdürülebilirlik endeksini başlatmıştır. ASELSAN, bu vesileyle bu tarihten itibaren yıllık olarak Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaya başlamıştır. Endeks değerlendirmeleri öncesinde Şirketimiz web sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak ilk defa yayınlanan ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu üzerinden yapılan değerlendirme sonucunda ASELSAN bu endekse dâhil olmaya uygun görülen 15 şirketten biri olmuştur. Haziran 2015'te web sitemizde yayınlanan ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu üzerinden, BİST'in Kasım 2015'te yapılan yeniden değerlendirmesi sonucunda ASELSAN, endeksteki yerini korumuştur.

ASELSAN'ın stratejik yönetim, kurumsal yönetim, etik ilkeler, iç denetim, rüşvet ve yolsuzluk, risk yönetimi, menfaat sahipleri ile iletişim, tedarik zinciri, bilgi sistemleri, tesis yönetimi, çalışan gelişimi, insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği ve çevre yönetimi alanlarındaki sürdürülebilir uygulamalarına ilişkin detayları içeren Sürdürülebilirlik Raporları Şirketimiz web sitesinde (www.aselsan.com.tr) yayınlanmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketimiz, 2015 yılı içerisinde; Kastamonu/Seydiler İlçesi İstiklal Yolu üzerinde inşa edilen olan Şehit Şerife Bacı ve Şehitler Anıtı'nın yapımına ve Bingöl Şehitler Anıtı ve 33. Er Anıtının yapımına bağış yapmak yoluyla destek sağlamıştır. TSK Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi Engelliler Spor Kulübü'nün 2015 yılı sportif faaliyetlerine ve Anıtkabir Komutanlığı Sergi Salonu'nun tefriş edilmesinde sponsor olarak destek sağlamıştır.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan 06.03.2015 tarihli Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Aday Listesi Değerlendirme Raporu 06.03.2015 tarihli Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve 11 adayın özgeçmişi ve bağımsızlık beyanı 06.03.2015 tarihinde şirketimiz internet sitesi aracılığı ile kamuya duyurulmuştur. 31.03.2015 tarihli olağan genel kurul toplantısında yapılan oylama neticesinde 3 aday Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasında kadın üye bulunmamaktadır. 2014 yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum oluşmamıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih	Görev Süresi Sonu	Son Durum İtibariyle Şirket Dışında Aldığı Görevler
Mustafa Murat ŞEKER (**)	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	Mayıs 2013	Mart 2016	Savunma Sanayii Müsteşarlığı Müsteşar Yardımcısı
Murat ÜÇÜNCÜ (**)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	Mayıs 2013	Mart 2016	-
Ziya AKBAŞ (****)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2014	Mart 2016	Türk Patent Enstitüsü Marka Vekili, Kamu Gözetim Kurumu Bağımsız Denetçi, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Resmi Arabulucu (Eski), TÜRMOB Telif Hakları ve Mali Konularda Bilirkişi
Nazım ALTINTAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2015	Mart 2016	-
Oğuz BORAT	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2015	Mart 2016	İstanbul Ticaret Üniversitesi Mühendislik ve Tasarım Fakültesi Kurulu Üyesi, Rektör Danışmanı, Üniversitelerarası Kurul Üyesi
Hasan CANPOLAT (**)	Yönetim Kurulu Üyesi	Mayıs 2013	Mart 2016	Milli Savunma Bakanı Danışmanı Piri Reis Üniversitesi Rektörü, Deniz Ticaret Odası Danışmanı, Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği Danışmanı
Oral ERDOĞAN (****)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2014	Mart 2016	-
İsmail GÜMÜŞTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2015	Mart 2016	ATILIM Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi
Sedat NAZLIBİLEK (***)	Yönetim Kurulu Üyesi	Haziran 2014	Mart 2016	-
Faik EKEN	Genel Müdür	Mayıs 2014	-	-

(*) Bağımsız Üyelerin, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduklarına dair Bağımsızlık Beyanları mevcuttur. Bağımsız Üyelerin bağımsızlık beyanları ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun sonunda yer almaktadır.

(**) 16 Mayıs 2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile göreve gelmiştir. 31 Mart 2014 ve 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantılarında 1'er yıl görev yapmak üzere tekrar seçilmişlerdir.

(***) 25 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile göreve gelmiştir. 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 1 yıl görev yapmak üzere tekrar seçilmiştir.

(****) 31 Mart 2014'te ilk kez ve 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ise ikinci kez 1'er yıl görev yapmak üzere tekrar seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Genel Müdürün özgeçmişleri 2015 yılı Faaliyet raporu içerisinde ve şirketimizin internet sitesinde, görev süresine ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketimiz esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri" başlıklı 13. maddesinde Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları belirlenmiştir. Ayrıca, şirket içinde hazırlanan Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi ile de Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri açıklanmıştır. Esas sözleşmenin "Yetkilerin Genel Müdüre Devri" başlıklı 14. maddesi ile Yönetim Kurulu'nun Genel Müdüre yetki devri düzenlenmiştir. Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket içinde oluşturulan "Görev ve Sorumluluklar Yönergesi"nde açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'ün şirket dışında yürüttükleri görevleri, görev süresine ilişkin bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanları:

- İcrada görev alan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Uyum Raporunun sonunda verilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri ile Yönetim Kurulu'na yüklenilen sorumluluk ve yetkiler çerçevesinde herhangi bir çıkar veya fayda ilişkisi olmaksızın görevlerini yerine getirmektedirler.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, "Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi" uyarınca, Genel Kuruldan izin almadan kendileri veya başkaları adına bizzat veya dolaylı olarak şirketle, şirket konusuna giren bir ticari muamele yapmamakla yükümlü kılınmışlardır.

Kurumsal Yönetim Komitesinin 05.11.2015 tarihli toplantısında, Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerine uyumun artırılmasını teminen önümüzdeki yıllarda Yönetim Kurulu'nda kadın üyelerin tekrar görev almasının faydalı olacağı hususu 26.11.2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu; TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve Esas Sözleşme ile belirlenmiş hususlar kapsamında görev ve sorumluluklarını yerine getirir. Bu kapsamda düzenlenen ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesinde Yönetim Kurulu'nun çalışma esas ve usulleri detaylı olarak açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinin teklif ettiği konular ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerilerini içerecek şekilde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından değerlendirilir, gündeme son şekli verilir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilir.

Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmenin 10. maddesi gereğince işlerin gerektirdiği zamanlarda ve ayda en az bir defa toplanmaktadır. 2015 yılında yapılan toplantı sayısı 30 olup alınan kararların 14 adedi ara karar niteliğindedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı toplantıların %67'sine katılmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında bir sonraki toplantının yeri, tarihi, saati ve gündemi belirlenir. Genel Müdürlükçe; toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili dokümanlardan oluşan hazırlık dosyası en az 3 iş günü öncesinden Yönetim Kurulu Üyelerine gönderilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara katılır, yetki ve sorumluluklarının gereği olarak görevlerini yerine getirirler. Toplantılara katılmayan üyeler varsa mazeretlerini bildirirler.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Yönetim Kurulu adına; Genel Müdürlük ve TSKGV ile ilişkiler başta olmak üzere ihtiyaç duyulan konularda gerekli koordinasyonu sağlamak, planlamayı yapmak ve Yönetim Kurulu çalışmalarına destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu Direktörlüğü bulunur.

Yönetim Kurulu'nda başkan dâhil her üyenin bir oyu vardır. Oylarda bir eşitlik olursa, Başkanın oyu dengeyi değiştirmez. Oylamada çekimser kalınmaz, kabul veya ret oyu verilir. Çekimser kalan üyenin oyu ret olarak kabul edilir. Karara ret oyu veren üye bunun toplantı tutanağında gerekçesini belirtir ve altını imzalar. Şirketimiz esas sözleşmesinin "Toplanma ve Karar Verme Yeter Sayısı" başlıklı 11. maddesinde "Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı ile Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri gözetilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır." hükmü yer almaktadır. 2015 faaliyet yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri onaylamadığı için genel kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem olmamıştır.

İmzalanan kararlar elektronik ortamda Yönetim Kurulu Üyeleri, İcra Kurulu Üyeleri ve Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen çalışanların takibine açılır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticiler, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8. maddesine uygun olarak Şirketimiz sermayesinin %25'ini aşan bir bedel karşılığı olarak toplam sorumluluk limiti 50.000.000,- ABD Doları olan Yönetici Sorumluluk Sigortası ile 17.07.2015 tarihinde, 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 10.04.2012 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ni oluşturmuş ve kamuya açıklamıştır. Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen yönergelerine şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir. Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev yapmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin birden fazla komitede görev yapmalarının nedeni Denetimden Sorumlu Komite Üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşturulması zorunluluğudur.

Yönetim Kurulu, bünyesinde oluşturulan komitelerin etkinliğine ilişkin senelik değerlendirme yapmış olup, değerlendirme raporu 2014 yılı Faaliyet Raporumuzda yer almaktadır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Komite Üyeleri (2015 Ocak - Mart)

Ziya AKBAŞ	:	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Oral ERDOĞAN	:	Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Celalettin DÖVER	:	Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyeleri (2015 Mart - Aralık)

Ziya AKBAŞ	:	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Oral ERDOĞAN	:	Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Nazım ALTINTAŞ	:	Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite'nin (DSK) çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi"nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- ASELSAN'ın finansal bilgilerinin kamuya açıklanmasını sağlamak, muhasebe sistemi, bağımsız denetim, iç denetim ve Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmek,
- En az 3 ayda bir defa olmak üzere toplanmak, toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmak şeklinde tanımlanmaktadır.

DSK tarafından 2015 faaliyet yılı içinde finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 06.03.2015, 11.05.2015, 19.08.2015 ve 06.11.2015 tarihlerinde toplantı yapılmıştır.

Ayrıca 25.03.2015 ve 30.12.2015 tarihlerinde ise finansal tablolar hakkında 2 toplantı daha düzenlenmiştir.

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı (İDB) ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim kurulmuştur. İletişimin en önemli unsuru DSK-İDB Koordinasyon Toplantıları olup, 2015 yılında 15.01.2015, 18.02.2015, 22.04.2015, 22.05.2015, 19.06.2015, 23.07.2015, 30.09.2015, 22.10.2015, 06.11.2015 ve 17.12.2015 tarihlerinde olmak üzere on kez toplantı yapılmıştır.

Komite, 2015 yılında iki ana başlıkta faaliyet göstermiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

i. Bağımsız Denetim Çalışmaları ve Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar:

Seri: II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Şirketimiz tarafından, Aralık 2014, Mart 2015, Haziran 2015 ve Eylül 2015 dönemlerinde Seri: II, 14.1 no'lu tebliğ uyarınca finansal tablolar ve Yönetim Kurulu faaliyet raporu hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve Yönetim Kurulu faaliyet raporu, DSK tarafından Yönetim Kuruluna arz edilip onaylandıktan sonra Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklanmıştır.

ASELSAN'ın SPK Seri:II 14.1 no'lu tebliğine uygun 2015 yılına ilişkin Bağımsız Denetim hizmeti teminine yönelik süreç Merkezi Satın Alma Direktörlüğü tarafından yürütülmüş, Yönetim Kurulu tarafından, hizmetin "AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." (KPMG) firmasına verilmesine karar verilmiş ve söz konusu karar 31.03.2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

ii. İç Denetim Başkanlığı:

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim kurulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Komite Üyeleri (2015 Ocak - Mart)

Oral ERDOĞAN	: Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Can ÇEVİK	: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Murat ŞEKER	: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Pınar ÇELEBİ	: Üye / Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürü

Komite Üyeleri (2015 Mart - Aralık)

Oral ERDOĞAN	: Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Murat ÜÇÜNCÜ	: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Oğuz BORAT	: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Pınar ÇELEBİ	: Üye / Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürü

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesinde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp, uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmektir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 2015 faaliyet yılında, 18.02.2015, 25.02.2015, 06.03.2015, 11.05.2015, 19.08.2015, 05.11.2015 ve 30.12.2015 tarihlerinde olmak üzere yedi defa toplanmıştır. Komite toplantı tutanaklarına şirketimiz internet sitesinden ulaşılabilir. Komite, 2015 yılında üç ana başlıkta faaliyet göstermiştir:

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

i. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri:

2015 yılında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm toplantılara katılım sağlamış, "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi"ne uygun olarak komitenin sekretaryalığını yapmış ve yatırımcı ilişkileri bölümü faaliyetleri ile ilgili olarak Komiteyi periyodik olarak bilgilendirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 2015 yılında yaptığı olduğu toplantılar kapsamında değerlendirdiği konular ve yürüttüğü faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Seçim Süreci
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve Faaliyetleri
- Kurumsal Yönetim Komitesi Değerlendirme Raporu
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme
- Kurumsal Yönetim Komitesi 2014 Yılı Değerlendirme Raporu
- ASELSAN 2014 Yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ve ASELSAN'da yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları
- ASELSAN Kâr Dağıtım Politikası
- ASELSAN Burs Yönergeleri
- ASELSAN Kurumsal Yönetim Planı
- ASELSAN Etik İlkeleri
- ASELSAN Bireysel Performans Yönetim Sistemi Yönergesi
- ASELSAN Ücret ve Kariyer Yönetim Sistemi Yönergesi
- ASELSAN Hedef Kartları güncelleme çalışmaları

ii. Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Şirketimizin 12.12.2014 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'ye yaptırmış olduğu kurumsal yönetim derecelendirmesinin gözden geçirilmesi çalışmaları 2015 yılı son çeyreğinde gerçekleştirilmiştir. Gözden geçirme sonucuna göre, 2015 yılı boyunca yapılan iyileştirmeler neticesinde, 12.12.2014 tarihinde 10 üzerinden 9,09 olarak tespit edilen Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 11.12.2015 tarihinde 10 üzerinden 9,13 olarak revize edilmiştir.

Şirketimiz hisse senedi 14.12.2012 tarihinden bu yana yer aldığı kurumsal yönetim endeksinde kalmaya devam etmiştir. Derecelendirme raporlarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşabilmektedir.

iii. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Seçim Süreci

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirme ve bir rapora bağlayarak Yönetim Kuruluna sunma sorumluluğu Aday Gösterme Komitesi'ne, Aday Gösterme Komitesi'nin Yönetim Kurulunun yapılanması gereği oluşturulmadığı şirketlerde ise bu sorumluluk Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Bu kapsamda; Şubat 2014 sonuna kadar başvuran Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği adayları arasından bağımsızlık kriterlerine göre Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirme yapılmış ve neticesinde oluşturulan aday listesi, 06.03.2015 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Liste, 31.03.2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin oylamasına sunulmuş ve yapılan oylama sonucunda Oral ERDOĞAN, Ziya AKBAŞ ve Nazım ALTINTAŞ birer yıl süreyle görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ

ASELSAN Yönetim Kurulu'nun 10.04.2012 tarihli ve 720/1 sayılı kararı doğrultusunda oluşturulan "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi", çalışmalarını Yönetim Kurulu'nun 29.11.2012 tarih ve 750/4.3e sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe giren ASY-01-066 no'lu çalışma yönergesi kapsamında yürütmektedir.

Komite Üyeleri (2015 Ocak - Mart)

Celalettin DÖVER	: Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet KESİK	: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Can ÇEVİK	: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyeleri (2015 Nisan - Aralık)

Nazım ALTINTAŞ	: Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail GÜMÜŞTEKİN	: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Sedat NAZLIBİLEK	: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına yönelik olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bu amaçla 2015 yılında; 25.02.2015, 28.04.2015, 24.06.2015, 18.08.2015, 21.10.2015 ve 23.12.2015 tarihlerinde olmak üzere toplam altı defa toplanmıştır. Komite tarafından yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler aşağıda özetlenmektedir:

- "2014 Yılı Değerlendirme Raporu" hazırlanmış 2015 Şubat ayında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
- "Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu" Şubat 2015, Nisan 2015, Haziran 2015, Ağustos 2015, Ekim 2015 ve Aralık 2015 aylarında Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Rapor ile ilgili olarak yürütülen çalışmalar kapsamında;
 - ASELSAN'ın maruz kaldığı önemli risklerle ilgili olarak risk sınıfı, açıklaması, derecesi, stratejisi, sahibi/sorumlusu, mevcut kontrol faaliyetleri ve ilgili gösterge bilgileri raporda yer almaktadır.
 - Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla, uygulanabilir olan riskler için, risk göstergeleri kullanılmış olup ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu'nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmıştır.
 - Komite tarafından yapılan toplantılarda, risklerle ilgili mevcut gelişmeler ve gösterge verileri değerlendirilmiştir. Kurumsal Risk Yönetim Sistemi'nin etkinliğinin artırılması ve mevcut risklerin etkilerinin en aza indirilmesine yönelik Komite tavsiye ve önerileri ilgili birim ve makamlarla paylaşılmakta ve kontrol faaliyetleri gözden geçirilmektedir.
- "ASELSAN Kurumsal Risk Yönetim Sistemi Yönergesi" Yönetim Kurulu'nun 24.12.2015 tarihli kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir.

Komitenin sekreteryaya işlemleri, 2015 yılı boyunca Strateji Yönetimi Direktörlüğü, Riskin Ölçülmesi ve Analizi Müdürlüğü tarafından yerine getirilmiştir.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

ASELSAN'da iç denetim faaliyetleri ile kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğinin geliştirilmesi ve değerlendirilmesi sağlanır. İç denetim faaliyetlerinin en önemli rolü, Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu'na risklerin etkili bir şekilde yönetildiği konusunda güvence sağlanmasıdır. Yıllık denetim plan ve çalışma programları risk esaslı hazırlanmakta olup, denetim sonuçları periyodik olarak Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır. İç Denetim Başkanlığı tarafından; yasal ve şirket düzenlemelerine uyum, etik ilkelerin uygulanma durumu ve riskleri bertaraf etmek üzere oluşturulan kontrollerin yeterliliği değerlendirilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu en üst seviyede stratejik karar alma, yürütme ve temsil organıdır. Şirket esas sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, stratejik planları tespit etmek ve uygulanmasını kontrol etmekle sorumludur.

Stratejik yönetim süreci, kurumsal yönetimin bir parçası olup, Strateji Yönetim Direktörlüğü koordinasyonunda hazırlanan planların Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasını müteakip, Yönetim Kurulu adına Genel Müdür tarafından yönetilir. ASELSAN'ın uzun vadeli hedeflerine ulaşması ve başarısını sürdürülebilir kılması, toplumsal yaşamın bir gereği olarak çevre dostu stratejiler ile mümkün olabilmektedir.

ASELSAN'ın vizyonu küresel pazarda yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, stratejik bir ortak gibi güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı, bir milli teknoloji firması olmaktır. Bu vizyon doğrultusunda, her yıl güncellenen beş yıllık stratejik plan ile faaliyet planları ve üç yıllık bütçe hazırlanmaktadır. Bu yöntemle şirketin uzun dönem hedefleri göz önünde tutularak kısa ve orta vadeli hedefler belirlenmektedir. Bu hedefler doğrultusunda yürütülmesi gereken faaliyetler Sektör Başkanlıkları tarafından icra edilmekte ve dünyada yaygın olarak kullanılmakta olan Dengeli Kurumsal Karne (Balanced Scorecard) yöntemi ile performans değerlendirme yapılmaktadır.

5.6. Mali Haklar

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında yazılı hale getirilen ücretlendirme esasları, Yönetim Kurulu Üyelerinin ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücretlendirilme Esasları başlığı altında ayrı bir gündem maddesi olarak 31.03.2014 tarihinde yapılan 39. Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Ücretlendirme esasları Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetici kırımında Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerine verilen aylık ücretler Genel Kurul tarafından belirlenmekte ve aylık ücret dışında, kâr payı, prim vb. menfaat sağlanmamaktadır. 31.03.2015 tarihinde yapılan 40. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 3.000,-TL ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyelerinin performansına dayalı olan ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BAĞIMSIZLIK BEYANI

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU'NA;

ANKARA

Tarih: 13/02/2015

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

Ziya AKBAŞ



ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BAĞIMSIZLIK BEYANI

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
YÖNETİM KURULU'NA;

ANKARA

Tarih: 18/02/2015

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

Prof. Dr. Oral ERDOĞAN



ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BAĞIMSIZLIK BEYANI

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU'NA;

ANKARA

Tarih: 20 ŞUBAT 2015

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

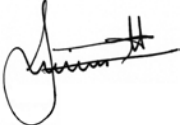
Nazım ALTINTAŞ



ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU İMZA BÖLÜMÜ



Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Başkanı



Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Ziya AKBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi



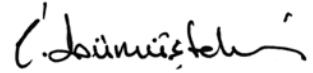
Nazım ALTINTAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Oğuz BORAT
Yönetim Kurulu Üyesi
(Toplantıya Katılmadı)



Hasan CANPOLAT
Yönetim Kurulu Üyesi
(Toplantıya Katılmadı)

Oral ERDOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi



İsmail GÜMÜŞTEKİN
Yönetim Kurulu Üyesi

Sedat NAZLIBİLEK
Yönetim Kurulu Üyesi
(Toplantıya Katılmadı)

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah. Kavak Sok.
No:29 Beykoz 34805 İstanbul
Tel +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kuruluna;

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 7 Mart 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.



Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

A member of KPMG International Cooperative

Hakkı Özgür Sivas
Sorumlu Denetçi
7 Mart 2016
İstanbul, Türkiye



ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Sorumluluk Beyanı**BORSA İSTANBUL A. Ş.**
34467-Emirgan-İSTANBUL**Tarih : 07/03/2016**
No : AS330-16M-2024ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 07/03/2016
KARAR SAYISI: 878SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

- a) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile karşılaştırmalı 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal durum tablosu, 1 Ocak 2014-31 Aralık 2014 dönemi ile karşılaştırmalı 1 Ocak 2015-31 Aralık 2015 dönemi konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide ek finansal tablolar, 31 Aralık 2015 tarihli dipnotlar ile 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren döneme ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,
- b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tabloların ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Ziya AKBAŞ
Denetimden Sorumlu
Komite BaşkanıProf. Dr. Oral ERDOĞAN
Denetimden Sorumlu
Komite ÜyesiNazim ALTINTAŞ
Denetimden Sorumlu
Komite ÜyesiOkan TURAN
Mali Yönetim
Genel Müdür Yardımcısı Vekili

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Ayrıntılı Bilançosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2015	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2014
I-DÖNEN VARLIKLAR		
A-HAZİR DEĞERLER	740,503,837.84	153,482,254.62
1-Kasa	113,361.16	100,077.21
2-Alınan Çekler	0.00	0.00
3-Bankalar	740,390,476.68	153,382,177.41
4-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	0.00	0.00
5-Diğer Hazır Değerler	0.00	0.00
B-MENKUL KIYMETLER	0.00	0.00
3-Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	0.00	0.00
C-TİCARİ ALACAKLAR	947,285,263.53	896,367,921.85
1-Alıcılar	946,722,904.22	891,655,071.89
2-Alacak Senetleri	0.00	4,256,208.54
3-Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0.00	0.00
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	562,359.31	456,641.42
5-Diğer Ticari Alacaklar	0.00	0.00
6-Şüpheli Ticari Alacaklar	849,661.02	849,661.02
7-Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-849,661.02	-849,661.02
D-DİĞER ALACAKLAR	53,285,953.80	45,407,478.72
2-İştiraklerden Alacaklar	0.00	0.00
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0.00	0.00
4-Personelden Alacaklar	0.00	0.00
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	53,285,953.80	45,407,478.72
E-STOKLAR	1,738,742,824.15	1,555,006,866.15
1-İlk Madde ve Malzeme	442,740,175.62	404,416,561.95
2-Yarı Mamuller	872,152,781.74	772,015,173.91
3-Mamuller	124,388,589.84	76,837,480.09
4-Ticari Mallar	8,432.17	276,186.05
5-Diğer Stoklar	81,710,308.17	70,993,184.90
6-Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0.00	0.00
7-Verilen Sipariş Avansları	217,742,536.61	230,468,279.25
F-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ	57,299,676.08	24,786,765.57
1-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	57,299,676.08	24,786,765.57
2-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri Enflasyon Fark Hesabı	0.00	0.00
3-Taşeronlara Verilen Avanslar	0.00	0.00
G-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	233,980,421.03	333,010,233.62
1-Gelecek Aylara Ait Giderler	233,167,209.25	332,955,509.64
2-Gelir Tahakkukları	813,211.78	54,723.98
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	184,532,028.41	171,916,073.98
1-Devreden KDV	173,107,098.42	162,255,411.15
2-İndirilecek KDV	0.00	0.00
3-Diğer KDV	7,734,088.09	7,750,292.60
4-Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	1,696,785.36	575,145.29
5-İş Avansları	1,476,044.93	913,804.43
6-Personel Avansları	0.00	0.00
7-Sayım ve Tesellüm Noksanları	0.00	0.00
8-Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	518,011.61	421,420.51
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	3,955,630,004.84	3,179,977,594.51
II-DURAN VARLIKLAR		
A-TİCARİ ALACAKLAR	60,795,617.69	27,477,163.44
1-Alıcılar	60,538,793.84	27,303,286.76
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	256,823.85	173,876.68
B-DİĞER ALACAKLAR	0.00	0.00
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	0.00	0.00
C-MALİ DURAN VARLIKLAR	61,619,632.55	80,932,362.97
1-Bağlı Menkul Kıymetler	147,460.39	147,460.39
3-İştirakler	56,173,253.25	43,350,952.44
6-Bağlı Ortaklıklar	5,298,918.91	37,433,950.14
7-Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)	0.00	0.00
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR	647,219,071.57	602,181,119.73
1-Arazi ve Arsalar	23,551,039.09	18,877,575.03
2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	19,386,429.63	18,783,859.54
3-Binalar	361,875,571.15	312,362,178.00
4-Tesis, Makina ve Cihazlar	623,187,254.06	528,833,843.19
5-Taşıtlar	3,124,933.68	2,817,883.69
6-Demirbaşlar	129,904,534.78	113,448,507.56
7-Diğer Maddi Duran Varlıklar	76,097,500.15	65,778,713.99
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	-670,300,179.06	-569,863,885.72
9-Yapılmakta Olan Yatırımlar	46,936,338.95	78,086,080.25
10-Verilen Avanslar	33,455,649.14	33,056,364.20
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	1,208,783,001.30	1,145,684,155.37
1-Haklar	33,368,241.65	22,952,274.60
2-Şerefiye	56,600.46	56,600.46
4-Araştırma ve Geliştirme Giderleri	1,341,230,897.53	1,257,035,098.18
5-Özel Maliyetler	5,574,248.08	4,775,793.08
6-Finansal Kiralama Varlıkları	448,162.37	0.00
7-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	81,522,404.45	65,368,625.94
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	-253,490,229.49	-204,504,236.89
9-Verilen Avanslar	72,676.25	0.00
G-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	2,712,835.06	1,314,962.27
1-Gelecek Yıllara Ait Giderler	2,712,835.06	1,314,962.27
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR	457,306,220.33	363,000,664.84
1-Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	0.00	0.00
3-Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	3,676,884.90	2,917,098.68
4-Verilen Avanslar	453,629,335.43	360,083,566.16
6-Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	0.00	0.00
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	2,438,436,378.50	2,220,590,428.62
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	6,394,066,383.34	5,400,568,023.13

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Ayrıntılı Bilançosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2015	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2014
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A-MALİ BORÇLAR	445,739,662.66	227,419,814.03
1-Banka Kredileri	356,972,515.01	189,515,124.39
2-Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	76,010.27	0.00
3-Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)	-9,194.66	0.00
4-Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	0.00	0.00
7-Diğer Mali Borçlar	88,700,332.04	37,904,689.64
B-TİCARİ BORÇLAR	557,023,422.72	619,095,806.49
1-Satıcılar	551,705,688.73	609,922,505.64
2-Borç Senetleri	0.00	6,262,069.00
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	0.00	0.00
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	1,941.37	1,941.37
5-Diğer Ticari Borçlar	5,315,792.62	2,909,290.48
C-DİĞER BORÇLAR	4,512,673.75	1,371,966.46
1-Ortaklara Borçlar	0.00	0.00
4-Personelle Borçlar	1,370,993.29	972,268.39
5-Diğer Çeşitli Borçlar	3,141,680.46	399,698.07
6-Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	0.00	0.00
D-ALINAN AVANSLAR	1,058,630,130.02	897,008,306.66
E-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ	115,538,250.34	22,156,618.32
F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	30,921,321.22	26,808,038.79
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	17,356,934.02	15,543,197.22
2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	13,074,621.47	10,859,099.35
3-Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer	0.00	0.00
Yükümlülükler		
4-Diğer Yükümlülükler	489,765.73	405,742.22
G-BORÇ ve GİDER KARŞILIKLARI	20,938,978.40	33,112,415.34
1-Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	0.00	0.00
2-Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri	0.00	0.00
(-)	0.00	0.00
3-Maliyet Giderleri Karşılığı	11,994,303.41	26,272,558.82
4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	8,944,674.99	6,839,856.52
H-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	252,423,954.39	186,075,875.40
1-Gelecek Aylara Ait Gelirler	249,050,402.78	183,691,401.48
2-Gider Tahakkukları	3,373,551.61	2,384,473.92
I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0.00	0.00
2-Diğer KDV	0.00	0.00
3-Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0.00	0.00
4-Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0.00	0.00
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	2,485,728,393.50	2,013,048,841.49
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A-MALİ BORÇLAR	156,152,797.25	150,682,136.54
1-Banka Kredileri	0.00	0.00
2-Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	0.00	0.00
3-Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)	0.00	0.00
5-Diğer Mali Borçlar	156,152,797.25	150,682,136.54
B-TİCARİ BORÇLAR	0.00	3,125,839.61
1-Satıcılar	0.00	169,242.11
2-Borç Senetleri	0.00	0.00
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	0.00	0.00
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	0.00	0.00
5-Diğer Ticari Borçlar	0.00	2,956,597.50
C-DİĞER BORÇLAR	0.00	0.00
4-Diğer Çeşitli Borçlar	0.00	0.00
5-Kamuya Olan Ertelenmiş ve Taksitlendirilmiş Borçlar	0.00	0.00
D-ALINAN AVANSLAR	2,155,308,124.99	1,724,246,038.52
E-BORÇ ve GİDER KARŞILIKLARI	213,492,869.58	167,786,962.13
1-Kıdem Tazminatı Karşılıkları	199,317,445.74	160,142,653.64
4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	14,175,423.84	7,644,308.49
F-GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0.00	5,002,438.53
1-Gelecek Yıllara Ait Gelirler	0.00	5,002,438.53
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	2,524,953,791.82	2,050,843,415.33
III-ÖZKAYNAKLAR		
A-ÖDENMİŞ SERMAYE	501,699,812.12	500,000,000.00
1-Sermaye	500,000,000.00	500,000,000.00
2-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	1,699,812.12	0.00
B-SERMAYE YEDEKLERİ	0.00	0.00
1-Hisse Senedi İhraç Primleri	0.00	0.00
3-M.D.V.Yeniden Değerleme Artışları	0.00	0.00
4-İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0.00	0.00
5-Sermaye Yedekleri	0.00	0.00
C-KAR YEDEKLERİ	791,265,217.27	652,077,383.31
1-Yasal Yedekler	86,616,515.00	72,087,783.90
3-Olağanüstü Yedekler	665,460,583.90	559,092,120.05
5-Özel Fonlar	39,188,118.37	20,897,479.36
D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	0.00	0.00
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	-12,798,812.17	0.00
F-DÖNEM NET KARİ (ZARARI)	103,217,980.80	184,598,383.00
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	1,383,384,198.02	1,336,675,766.31
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	6,394,066,383.34	5,400,568,023.13

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Ayrıntılı Bilançosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

	CARİ DÖNEM 31.12.2015	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2014
A-BRÜT SATIŞLAR	2,909,265,243.38	2,165,025,189.50
1-Yurtiçi Satışlar	2,320,569,820.92	1,712,836,684.17
2-Yurtdışı Satışlar	583,983,242.03	451,791,081.06
3-Diğer Satışlar	4,712,180.43	397,424.27
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	44,188,358.54	22,381,888.94
1-Satıştan İadeler (-)	44,188,358.54	22,381,888.94
2-Satış İskontoları (-)	0.00	0.00
3-Diğer İndirimler (-)	0.00	0.00
C-NET SATIŞLAR	2,865,076,884.84	2,142,643,300.56
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	2,028,644,548.51	1,585,927,487.09
1-Satılan Mamuller Maliyeti (-)	1,699,624,624.07	1,279,915,491.29
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	100,974.30	512,885.74
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	268,405,988.67	167,005,714.01
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	60,512,961.47	138,493,396.05
BRÜT SATIŞ KARI	836,432,336.33	556,715,813.47
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	337,488,695.22	266,912,064.49
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	70,202,507.53	71,327,849.94
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	137,574,817.16	87,375,328.94
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	129,711,370.53	108,208,885.61
FAALİYET KARI	498,943,641.11	289,803,748.98
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR	646,902,416.49	534,578,700.43
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	0.00	1,819,091.09
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0.00	155,250.00
3-Faiz Gelirleri	10,331,056.36	4,219,664.25
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	2,123,182.27	1,374,545.45
6-Menkul Kıymet Satış Karları	0.00	39,983.01
7-Kambiyo Karları	618,881,100.80	524,082,745.74
8-Reeskont Faiz Gelirleri	0.00	0.00
9-Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	15,567,077.06	2,887,420.89
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİD. ve ZARARLAR (-)	1,033,714,128.39	626,584,058.83
1-Karşılık Giderleri (-)	55,434,560.66	25,694,876.01
2-Komisyon Giderleri (-)	0.00	0.00
3-Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0.00	0.00
4-Kambiyo Zararları (-)	976,474,405.96	599,516,679.02
5-Reeskont Faiz Giderleri (-)	0.00	0.00
6-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	1,805,161.77	1,372,503.80
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	18,761,199.21	2,497,756.63
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	9,756,776.66	1,663,801.74
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	9,004,422.55	833,954.89
OLAĞAN KAR	93,370,730.00	195,300,633.95
I-OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR	31,498,276.92	6,377,731.88
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	13,460.07	199,421.85
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	31,484,816.85	6,178,310.03
J-OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)	21,651,026.12	17,079,982.83
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	2,825,903.67	134,490.14
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	18,825,122.45	16,945,492.69
DÖNEM KARI	103,217,980.80	184,598,383.00
K-DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0.00	0.00
DÖNEM NET KARI	103,217,980.80	184,598,383.00

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Komite Etkinlikleri 2015 Yılı Değerlendirme Raporu

ASELSAN A.Ş. YÖNETİM KURULU

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 31.03.2015 tarihli toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin (Tebliğ) "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Şirketimizde Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de Tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

31.03.2015 tarihinde, Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında yapılan Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında, SPK'nın Tebliği doğrultusunda,

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ziya AKBAŞ'ın, komite üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Nazım ALTINTAŞ ve Oral ERDOĞAN'ın görevlendirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Oral ERDOĞAN'ın, komitesi üyeleri olarak Murat ÜÇÜNCÜ, Oğuz BORAT ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürü Pınar ÇELEBİ'nin görevlendirilmesine,
- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Nazım ALTINTAŞ'ın, komite üyeleri olarak Sedat NAZLIBİLEK ve İsmail GÜMÜŞTEKİN'in görevlendirilmesine

karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu komitelerin oluşturulmasına ilişkin karar alırken, SPK düzenlemeleri çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite'nin üyelerinin tamamının ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı'nın bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmasına; Yatırımcı İlişkileri Bölüm yöneticisinin SPK düzenlemeleri kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olmasına özen gösterilmiştir.

Komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönergeler Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiş ve Şirketimizin internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2015 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite (DSK) 2015 yılında finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 06.03.2015, 11.05.2015, 19.08.2015 ve 06.11.2015 tarihlerinde olmak üzere dört defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Denetimden Sorumlu Komite'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- 31.12.2014, 31.03.2015, 30.06.2015 ve 30.09.2015 tarihli finansal tabloların görüşülmesi ve Yönetim Kurulu'na arzı.
- 2014 yılı kâr dağıtım önerisinin görüşülmesi.
- 2015 yılı denetimlerini yapacak bağımsız denetim şirketinin seçimine ilişkin değerlendirmelerin yapılması ve Yönetim Kurulu'na arzı.

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı (İDB) ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim kurulmuştur. İletişimin en önemli unsuru DSK-İDB Koordinasyon Toplantıları olup, 2015 yılında 15.01.2015, 18.02.2015, 22.04.2015, 22.05.2015, 19.06.2015, 23.07.2015, 30.09.2015, 22.10.2015, 06.11.2015 ve 17.12.2015 tarihlerinde olmak üzere on kez toplantı yapılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Komite Etkinlikleri 2015 Yılı Değerlendirme Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesi 2015 faaliyet yılında, 18.02.2015, 25.02.2015, 06.03.2015, 11.05.2015, 19.08.2015, 05.11.2015 ve 30.12.2015 tarihlerinde olmak üzere yedi defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçim süreci,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve faaliyetleri,
- Kurumsal yönetim derecelendirme,
- ASELSAN 2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- ASELSAN Kâr Dağıtım Politikası,
- ASELSAN Burs Yönergeleri yayınlanması çalışmaları,
- ASELSAN Kurumsal Yönetim Planı,
- ASELSAN Etik İlkeleri güncelleme çalışmaları,
- ASELSAN Bireysel Performans Yönetim Sistemi Yönergesi,
- ASELSAN Ücret ve Kariyer Yönetim Sistemi Yönergesi,
- ASELSAN Hedef Kartları güncelleme çalışmaları,
- BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ve ASELSAN'da yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirketimizde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkiler Bölümü'nün çalışmalarını gözlemlemiştir.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına yönelik faaliyetleri denetleyip yönlendirmektedir. Bu amaçla Komite 2015 yılında; 25.02.2015, 28.04.2015, 24.06.2015, 18.08.2015, 21.10.2015 ve 23.12.2015 tarihlerinde olmak üzere toplam altı defa toplanmıştır. Komite tarafından yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler aşağıda özetlenmektedir:

- "2014 Yılı Değerlendirme Raporu" hazırlanmış 2015 Şubat ayında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
- "Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu" Şubat 2015, Nisan 2015, Haziran 2015, Ağustos 2015, Ekim 2015 ve Aralık 2015 aylarında Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Rapor ile ilgili olarak yürütülen çalışmalar kapsamında;
 - ASELSAN'ın maruz kaldığı önemli risklerle ilgili olarak risk sınıfı, açıklaması, derecesi, stratejisi, sahibi/sorumlusu, mevcut kontrol faaliyetleri ve ilgili gösterge bilgileri raporda yer almaktadır.
 - Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla, uygulanabilir olan riskler için, risk göstergeleri kullanılmış olup ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu'nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmıştır.
 - Komite tarafından yapılan toplantılarda, risklerle ilgili mevcut gelişmelerin ve gösterge verileri değerlendirilmiştir. Kurumsal Risk Yönetim Sistemi'nin etkinliğinin artırılması ve mevcut risklerin etkilerinin en aza indirilmesine yönelik Komite tavsiye ve önerileri ilgili birim ve makamlarla paylaşılmakta ve kontrol faaliyetleri gözden geçirilmektedir.
- "ASELSAN Kurumsal Risk Yönetim Sistemi Yönergesi" 24.12.2015 tarihi itibarı ile yürürlüğe girmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

1. AMAÇ

Bu Yönerge'nin amacı, Denetimden Sorumlu Komite'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Bu Yönerge, ilgili mevzuat uyarınca DSK tarafından gerçekleştirilecek olan çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

- 3.1 Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK):** SPK Seri X No:22 sayılı Tebliği'nin 4/c maddesi uyarınca belirtilen şartları taşıyan sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluştur.
- 3.2 Denetçi:** Bağımsız Denetim Kuruluşlarının denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.
- 3.3 Denetimden Sorumlu Komite (DSK):** Şirket Yönetim Kurulu içinden Seri X, No:22 sayılı SPK Tebliği uyarınca seçilen komitedir.
- 3.4 Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Sekreteryası:** DSK'nın çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazıları arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.
- 3.5 Finansal Tablolar:** Dipnotlarıyla birlikte ara ve yıllık dönemler itibarıyla düzenlenmiş bilanço ve gelir tabloları ve bunların eklerinden oluşan tablolar bütünüdür.
- 3.6 Finansal Raporlar:** Finansal tablolar, Yönetim Kurulu faaliyet raporları ve sorumluluk beyanlarından oluşan raporlardır.
- 3.7 İç Denetçi:** İç denetim faaliyetlerinde görevlendirilen personeldir.
- 3.8 İç Denetim Başkanlığı (İDB):** ASELSAN organizasyonunda yer alan iç denetim faaliyetinden sorumlu birimdir.
- 3.9 Sorumlu Yönetici:** Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yer alan Genel Müdür Yardımcısı, Direktör ve Müdürlerdir.
- 3.10 Menfaat Sahipleri:** Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

- 4.1** SPK'nın 12.06.2006 tarih ve Seri X ve No:22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkındaki Tebliği
- 4.2** SPK'nın 03.01.2014 tarih ve Seri II ve No:17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
- 4.3** ASY-01-060 sayılı ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi
- 4.4** Türk Ticaret Kanunu (TTK)

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. YÖNETİM KURULU'NUN DSK İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.1.1.** DSK Üyelerini atamak,
- 5.1.2.** Komite Üyelerini yetkilendirmek,
- 5.1.3.** Komite'nin değerlendirmesinden geçmiş ve Yönetim Kurulu'na sunulmuş olan ara ve yıllık finansal tablolar ile raporların onaylanması amacıyla ayrı bir Yönetim Kurulu kararı almak,
- 5.1.4.** DSK Üyelerinin çalışmalarını kolaylaştırıcı tedbirler almak.

5.2.DSK'NIN GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

5.2.1. DSK'NIN GENEL GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.1.1.** DSK; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları DSK gözetiminde gerçekleştirilir.
- 5.2.1.2.** DSK, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.
- 5.2.1.3.** ASELSAN'ın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler DSK tarafından belirlenir.
- 5.2.1.4.** DSK, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda maliyeti ASELSAN tarafından karşılanmak üzere bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.
- 5.2.1.5.** DSK görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun TTK'dan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

5.2.2. DSK'NIN ASELSAN BAĞIMSIZ DENETİMİ İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.2.1.** Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler, DSK tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.
- 5.2.2.2.** BDK ile sözleşme yapılmasını temin eder.
- 5.2.2.3.** BDK çalışmalarının sözleşme hükümlerine uygun yürütülmesini gözetir.
- 5.2.2.4.** Bağımsız denetçinin bağımsızlığını veya objektif olarak görev yapmasını etkileyebilecek durumlar için bağımsız denetçi ile devamlı iletişim halinde olur ve varsa bu gibi durumların ortadan kaldırılmasını ve denetçinin etkin çalışmasını sağlar.
- 5.2.2.5.** BDK'nın yaptığı denetimin sonuçlarını ve finansal tabloları müştereken yapılacak toplantılarda değerlendirir.
- 5.2.2.6.** BDK'dan ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili elde edilen önemli bulguları ve denetçi önerilerini değerlendirir.
- 5.2.2.7.** BDK'nın ASELSAN Yönetimi ile yaptığı yazışmaları kuruluştan temin eder.
- 5.2.2.8.** BDK'nın çalışmalarının etkinliğinin saptanabilmesi amacıyla bağımsız denetim faaliyetlerinin en az 3 ayda bir Yönetim Kurulu'nun gündemine alınmasını sağlar.
- 5.2.2.9.** BDK; ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, daha önce Şirket yönetimine ilettiği Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, Şirket yönetimiyle arasında gerçekleştirdiği önemli yazışmaları, derhal DSK'ya yazılı olarak bildirir.

Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

5.2.3. DSK'NIN FİNANSAL RAPORLAR İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.3.1.** DSK, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.
- 5.2.3.2.** ASELSAN sorumlu yöneticilerinin kontrolünden geçmiş ve imzalanmış olan ara ve yıllık dönem finansal tabloları, faaliyet raporlarını ve EK-A'da örneği verilen sorumluluk beyanını üçer aylık mali dönemler itibarıyla imzalar ve kamuya açıklanmasını sağlar.
- 5.2.3.3.** DSK ve Yönetim Kurulu onayından geçen finansal raporlar, Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket internet sitesinde kamuya açıklanır.

5.2.4. DSK'NIN İÇ KONTROLLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.4.1** Şirket'in ve iştiraklerinin iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğini gözetir, çalışanlar tarafından anlaşılması ve yönetim tarafından desteklenmesini sağlar.
- 5.2.4.2.** İç kontrol ile ilgili denetçi ve iç denetçi tavsiyelerinin değerlendirilmesini ve gerekli görülenlerin uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesini sağlar.
- 5.2.4.3.** Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerine ilişkin menfaat sahiplerinden gelen şikayetlerin değerlendirildiği ve sonuca bağlandığı bir mekanizmanın kurulmasını ve gizlilik ilkesi çerçevesinde işletilmesini gözetir.

5.2.5. DSK'NIN İÇ DENETİMLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.5.1.** İDB'nin yönergesini, yapısını ve faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirir ve iç denetim çalışmalarını sınırlayan hususların çözüme kavuşturulmasını sağlar.
- 5.2.5.2.** İDB'nin Şirket'in diğer birimleri, iştirakleri ve bağımsız denetim ile arasındaki koordinasyonun ve iletişimin sağlıklı bir şekilde işlemlerini gözetir.
- 5.2.5.3.** İDB tarafından hazırlanan denetim planlarını ve iç denetim raporlarını değerlendirir.

5.3. DSK SEKRETARYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.3.1.** Temel olarak, üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite'nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar ve yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.
- 5.3.2.** Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.
- 5.3.3.** Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.
- 5.3.4.** Tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

6. DSK'NIN YAPISI

- 6.1. DSK'nın tüm üyelerinin bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliğinde olması ve en az iki (2) üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. DSK üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda beş (5) yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.
- 6.2. DSK, SPK düzenlemelerine uygun olarak, ASELSAN'ın Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.
- 6.3. DSK, en az iki üyenin katılımı ile toplanır ve en az iki üye ile karar alır.
- 6.4. DSK, en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulur. DSK'nın faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. DSK'nın hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu'na kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.
- 6.5. Komite'nin finansal tablolara ilişkin sekretarya görevi Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yer alan SPK Mali Kontrol ve Raporlama Şefliği tarafından, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile ilgili sekretarya görevi ise İDB tarafından yürütülür.

7. YÜRÜRLÜK

Bu Yönerge Yönetim Kurulu'nun 22.09.2003 tarih ve 443/16 sayılı Kararı ile onaylanmış olup, 25.09.2003 yayın tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu Yönerge hükümlerinin uygulanması DSK tarafından koordine ve takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. Intranet ve İnternet ortamında tüm kullanıcıların izlemesine açıktır.

10. EKLER

Ek -A- Sorumluluk Beyanı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi**EK -A- SORUMLULUK BEYANI****BORSA İSTANBUL A.Ş.**
34467-EMİRGAN-İSTANBUL.. /.. / 20xx
AS300-14M-ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ:

KARAR SAYISI:

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

- a) Bağımsız denetimden geçmiş .././20xx tarihli konsolide bilanço ile karşılaştırmalı bağımsız denetimden geçmemiş .././20xx tarihli konsolide bilanço, bağımsız denetimden geçmemiş .././20xy –.././20xy dönemi konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı .././20xx –.././20xx dönemi konsolide gelir tablosu, konsolide ek finansal tablolar, .././20xx tarihli dipnotlar ile .././20xx tarihinde sona eren döneme ilişkin ara dönem yönetim kurulu faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,
- b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tabloların ve ara dönem yönetim kurulu faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

ASELSAN A.Ş.

Denetimden Sorumlu
Komite BaşkanıDenetimden Sorumlu
Komite ÜyesiDenetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Genel Müdür Yardımcısı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Yönergesi

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı; 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamında Yönetim Kurulu'nun 10.04.2012 tarihli kararı ile kurulan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin; Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan düzenlemeler uyarınca görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

- 3.1. Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK):** SPK Tebliği uyarınca belirtilen şartları taşıyan ve Kanunun 22/d maddesi uyarınca sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluşlardır.
- 3.2. Denetçi:** Bağımsız Denetim Kuruluşları'nın denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.
- 3.3. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi (Komite):** Şirket risklerinin erken teşhisi ve kurulacak bir sistem dâhilinde yönetilmesiyle ilgili Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan yükümlülükleri yerine getirmek, ilgili çalışmaları yürütmek ve koordine etmek üzere Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.
- 3.4. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Sekreteryası (Sekretarya):** Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personeli.
- 3.5. Sermaye Piyasası Kurulu:** Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesine göre kurulan kamu tüzel kişiliğidir.
- 3.6. Şirket:** ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

- 4.1.** Türk Ticaret Kanunu.
- 4.2.** Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.
- 4.3.** Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.
- 4.4.** ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. ASELSAN RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.1.1.** Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin temel görevi, ASELSAN'ın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır.
- 5.1.2.** Komite, ASELSAN'ı etkileyebilecek potansiyel riskleri önceden tespit ederek tanımlar ve şirketin risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesini sağlar.
- 5.1.3.** Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çözüm yolları önerir. Komite, hazırladığı raporu Yönetim Kurulu ile koordine ederek denetçiye de gönderir.
- 5.1.4.** Strateji Yönetimi Direktörlüğü'ne bağlı Riskin Ölçülmesi ve Analizi Müdürlüğü tarafından önerilen Risk Yönetim Sistemi değişikliklerini gündemin izin verdiği sıklıkla ama en az yılda bir kez gözden geçirir.
- 5.1.5.** Komite, Yönetim Kurulu'na, başta pay sahipleri olmak üzere, şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüşünü sunar.
- 5.1.6.** Komite, Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak olan; Komite'nin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporunu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.
- 5.1.7.** Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir. Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekretarya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Yönergesi

5.2.RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ SEKRETARYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.1. Üyeler arasında iletişimi sağlar, komitenin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.
- 5.2.2. Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.
- 5.2.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.
- 5.2.4. Tutulan kayıtları Komite üyelerinin incelemesine her zaman açık tutar.

6. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

6.1 KOMİTENİN YAPISI

- 6.1.1. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.
- 6.1.2. Komite en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması durumunda her ikisi; ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.
- 6.1.3. Komitede İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.
- 6.1.4. Komitenin sekretarya işlemleri Yönetim Kurulu'na sunulacak raporun hazırlanması da dahil olmak üzere Strateji Yönetimi Direktörlüğü'ne bağlı Riskin Ölçülmesi ve Analizi Müdürlüğü tarafından yerine getirilir.
- 6.1.5. Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.
- 6.1.6. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak iki ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanı'nın Sekretarya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik önerebilir.

6.2 KOMİTENİN YETKİLERİ

- 6.2.1. Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.
- 6.2.2. Komite gerekli gördüğünde, şirket çalışanları veya iştirakler dâhil şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; Yönetim Kurulunun bilgisi dahilinde genel müdür ile koordine ederek dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir.
- 6.2.3. Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na ait olup, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan görev ve sorumluluklarını ortadan kaldırmaz.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulu'nun 29.11.2012 tarih ve 750/4.3e sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İtranet ve internet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenlemeler uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Bu yönerge, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği Komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından, gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

- 3.1 Kurumsal Yönetim:** Bir şirketin, Yönetim Kurulu, pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri arasındaki ilişkiler dizinidir.
- 3.2 Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite):** Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamındaki çalışmalarını yürütmek ve koordine etmek üzere, çoğunluğunun Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin de Komite üyesi olarak görevlendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.
- 3.3 Kurumsal Yönetim Komitesi Sekreteryası (Sekretarya) :** Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.
- 3.4 Sermaye Piyasası Kurulu:** 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında kurulan kamu tüzel kişiliğidir.
- 3.5 Şirket:** ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

- 4.1.** Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.
- 4.2.** Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.
- 4.3.** ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde hazırlanmıştır.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. ASELSAN KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.1.1.** Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapar.
- 5.1.2.** Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunur.
- 5.1.3.** Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir.
- 5.1.4.** Yönetim Kurulu'nun Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişiminin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynar, Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur.
- 5.1.5.** Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik alt yapının sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.
- 5.1.6.** Komite, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nu hazırlar.
- 5.1.7.** Komite, kamuya açıklanacak Şirket Faaliyet Raporu'nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.
- 5.1.8.** Komite, Yıllık Şirket Faaliyet Raporunda yer alacak olan, Komitenin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.
- 5.1.9.** Komite, kamuya yapılacak açıklamaların, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.
- 5.1.10.** Komite, yaptığı çalışmaları ve önerileri rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunar.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

- 5.1.11. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekretarya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.
- 5.1.12. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması durumunda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, bu komitelerin görevlerini yerine getirir.
- 5.1.13. Komite, Aday Gösterme Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Bu kapsamda ayrıca Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar.
- 5.1.14. Komite, Ücret Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar. Bu kapsamda ayrıca ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

5.2. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ SEKRETARYASININ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.1. Sekretarya; üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite'nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.
- 5.2.2. Sekretarya, Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.
- 5.2.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.
- 5.2.4. Sekretarya, tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.
- 5.2.5. Sekretarya, yatırımcı soruları ve içeriği hakkında periyodik olarak rapor sunar.

6. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

6.1. KOMİTENİN YAPISI

- 6.1.1. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.
- 6.1.2. Komite, ikisi Yönetim Kurulu üyesi ve biri Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az üç üyeden oluşur. Komite'de görev alan Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olması, Şirket'te tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması zorunludur.
- 6.1.3. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.
- 6.1.4. Komite'de İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.
- 6.1.5. Komite'nin sekretarya işlemleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilir.
- 6.1.6. Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.
- 6.1.7. Komite, prensip olarak 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanının Sekretarya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

6.2. KOMİTENİN YETKİLERİ

- 6.2.1.** Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.
- 6.2.2.** Komite gerekli gördüğünde, Şirket çalışanları veya iştirakler dâhil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir.
- 6.2.3.** Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulunun 23.02.2006 tarih ve 529/5.d sayılı kararı ile onaylanmış olup, 30.05.2006 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İnternet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Kâr Dağıtım Önerisi

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2015 YILINA AİT KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1- Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		500.000.000,00
2- Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		54.448.499,40
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		İmtiyaz Yoktur.
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3- Dönem Kârı	79.209.746,00	103.217.980,80
4- Vergiler (+) ⁽¹⁾	134.163.623,00	0
5- NET DÖNEM KÂRI (=) ⁽²⁾	212.929.960,00	103.217.980,80
6- Geçmiş Yıllar Zararları (-) ⁽³⁾	0	12.798.812,17
7- Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	4.520.958,43	4.520.958,43
8- NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	208.409.001,57	85.898.210,20
9- Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	160.110,00	
10- Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	208.569.111,57	
11- Ortaklara Birinci Kâr Payı	25.000.000,00	25.000.000,00
- Nakit	25.000.000,00	25.000.000,00
- Bedelsiz	0	0
- Toplam	25.000.000,00	25.000.000,00
12- İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
13- Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0	0
- Yönetim Kurulu Üyelerine	0	0
- Çalışanlara	0	0
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0	0
14- İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
15- Ortaklara İkinci Kâr Payı	3.500.000,00	3.500.000,00
16- Genel Kanuni Yedek Akçe	350.000,00	350.000,00
17- Statü Yedekleri	0	0
18- Özel Yedekler	0	0
19- OLAĞANÜSTÜ YEDEK	179.559.001,57	57.048.210,20
20- Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0

(1) Şirketimiz 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun kapsamında 134.163.623,-TL Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri elde etmiştir.

(2) Şirketimizin net dönem kârı 213.373.369,-TL olup, bu tutarın 443.409,-TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara isabet ettiği için, 212.929.960,-TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem kârı esas alınmıştır.

(3) Geçmiş yıl zararları 20.01.2015 tarihinde gerçekleşen MİKES Mikrodalga Elektronik Sistemler San. ve Tic. A.Ş. birleşmesinden kaynaklanmıştır.

Yukarıdaki tabloda detayları verildiği şekilde; Şirketimizin 2015 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu net dönem kârından;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 4.520.958,43 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
 - Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın Brüt 28.500.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 5,7 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %5,7) kısmının, (net 24.225.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 4,845 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %4,845) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,
 - Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 350.000 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
 - Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,
- ve pay sahiplerine dağıtılacak kâr payının 31 Mayıs 2016 tarihinde dağıtımına başlanması hususunu tasviplerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

Kısaltmalar

- ADOP-2000:** Ateş Destek Otomasyon Projesi
AFAD: Afet ve Acil Durum Yönetimi
AİC: Ateş İdare Cihazı
AİHSFS: Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi
APCO: Association of Public Safety Communications Officials
ALTAY: Türk Ana Muharebe Tankı
ALTAY Projesi: Milli İmkanlarla Tank Üretim Projesi
A-PTS: Araç ve Plaka Tanıma Sistemi
Ar-Ge: Araştırma ve Geliştirme
ARI: T-38 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu
ARI-1: Döner Kanatlı Mini İnsansız Hava Aracı Projesi
ATAK: Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan T-129 ATAK Helikopteri
AVCI: Kaska entegre kumanda sistemi
BAE: Birleşik Arap Emirlikleri
BİST: Borsa İstanbul
BORAN Projesi: Havadan Taşınabilir 105mm Hafif Çekili Obüs Projesi
Bt.AKM: Batarya Atış Kontrol Merkezi
BTF: Balistik Test Füzesi
ÇAFRAD: Çok Amaçlı Faz Dizili Radar
ÇNRA: Çok Namlulu Roket Atar
DAKA: Denizaltılar için Akustik Aldatıcı Sistemi
DMR: Digital Mobile Radio
DSH: Denizaltı Savunma Harbi
Dz.K.K: Deniz Kuvvetleri Komutanlığı
ED: Elektronik Destek
EGM: Emniyet Genel Müdürlüğü
EH: Elektronik Harp
EHKK: Elektronik Harp Kendini Koruma
EGO: Ankara Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Hizmetleri
EKÜ: Entegre Köprüüstü Sistemi
EO/IR: Elektrooptik/ Kızılötesi
EOS: Elektro-Optik Sistemi
EUREKA Programı: Pazar odaklı ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği Uluslar arası İşbirliği programı
F-16: Hv.K.K. envanterinde bulunan bir savaş uçağı tipi
GaN: Gallium Nitride
HBT: Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri
HERİKKS: Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi
HEWS: Helikopter Elektronik Harp Sistemi
HİSAR-A/O: HİSAR Alçak / Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi
HSY: Hassas Stabilize Yönlendirici
Hv.K.K.: Hava Kuvvetleri Komutanlığı
IFF: Dost-Düşman Sorgulama (Interrogation Friend or Foe)
IR: Kızılötesi (Infra Red)
İDEF: International Defence industry Fair
İHA: İnsansız Hava Aracı
İTÜ: İstanbul Teknik Üniversitesi
JEMUS: Jandarma Entegre Muhabere Sistemi. Jandarma Kuvvetlerinin tüm yurttaki kullanabileceği telsiz ağı
JSF: Müşterek Taarruz Uçağı (Joint Strike Fighter)
KAE: Kazakistan ASELSAN Engineering
K/M: Kundağı Motorlu
K.K.K: Kara Kuvvetleri Komutanlığı
KTF: Kontrol Test Füzesi

KURYED: Kurtarma ve Yedekleme Gemisi
LCT: Süratli Amfibi Gemi (Landing Craft, Tank)
LDG: Lojistik Destek Gemisi
LHD: Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi (Landing Helicopter, Dock)
LIAS: Lazer İkaz Alıcısı Sistemi
LİS: Lazer İkaz Sistemi
LLTV: Alçak Işıktaki Çalışan TV (Low Level Light TV)
LPD: Havuzlu Çıkarma Gemisi
LST: Amfibi Gemi (Landing Ship, Tank)
MATESS: Mayın Tespit ve Sakınma Sonarı
MGEO: Mikroelektronik Güdüm ve Elektro Optik
MİLGEM: Milli Gemi Projesi
MİUS: Mini İnsansız Uçan Sistem Geliştirme
MMIC: Microwave Monolithic Integrated Circuit (Mikrodalga Tüm Devre)
MR: Manyetik Rezonans
MOSHIP: Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (Mother Ship)
MUHAFİZ: 30mm Stabilize Top Sistemi
MVS: Missile Warning System (Füze İkaz Sistemi)
NATO: Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü
NRTC: National Radio Communications
ODTÜ: Orta Doğu Teknik Üniversitesi
OGAM: Odtü Görüntü Analizi Uygulama ve Araştırma Merkezi
OİHSFS: Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi
OİHSR: Orta İrtifa Hava Savunma Radarı
REHİS: Radar ve Elektronik Harp Sistemleri
RF: Radyo Frekans
SADM: Gemi Hava Savunma Modeli (Ship Air Defence Model)
SAGE: Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü
SAHAB: Sanal Hava Boşluğu Sistemi
SAR: Sentetik Açıklıklı Radar
SAVTAG: Savunma Teknolojileri Araştırma Destek Grubu
SGRS: Sahil Gözetleme Radar Sistemi
SİGE: Silicon Germanium
SİM: Sayısal İz Masası
SSM: Savunma Sanayii Müsteşarlığı SST:Savunma Sanayi Teknolojileri
SOJ: Stand Off Jammer
STAMP: Stabilize Makineli Tüfek Sistemi
STAMP-G: 12.7mm GAU-19/A Gatling silah takılabilen STAMP modeli
STOP: 25mm Stabilize Top Sistemi
STM: Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.
SAYP: Sanayici için Araştırmacı Yetiştirme Protokolü
T-38: Hv.K.K. envanterinde bulunan bir eğitim uçağı tipi
TASMUS: Taktik Saha Muhabere Sistemi
TKKMBS: Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi
TORK: Torpidoya Karşı Savunma Torpidosu
TOBB ETÜ: TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi
TSK: Türk Silahlı Kuvvetleri
TSKGV: Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı
TUSAŞ: Türkiye Uçak Sanayi Anonim Şirketi
TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
UMRAM: Ulusal Manyetik Rezonans Araştırma Merkezi
WECDIS: Harp Gemisi Elektronik Harita Sergileme Sistemi (Warship, Electronic Chart Display and Information System)
YSAT: Yeni SAT Botu

İletişim

www.aselsan.com.tr

P.K. 1, 06172,
Yenimahalle / Ankara, Türkiye

Macunköy Tesisleri

Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde
No: 16, 06370 Yenimahalle-Ankara, Türkiye
Telefon: +90 (312) 592 10 00
Faks: +90 (312) 354 13 02
+90 (312) 354 26 69

Akyurt Tesisleri

P.K. 30 Etlik, 06011, Ankara, Türkiye
Telefon: +90 (312) 847 53 00
Faks: +90 (312) 847 53 20

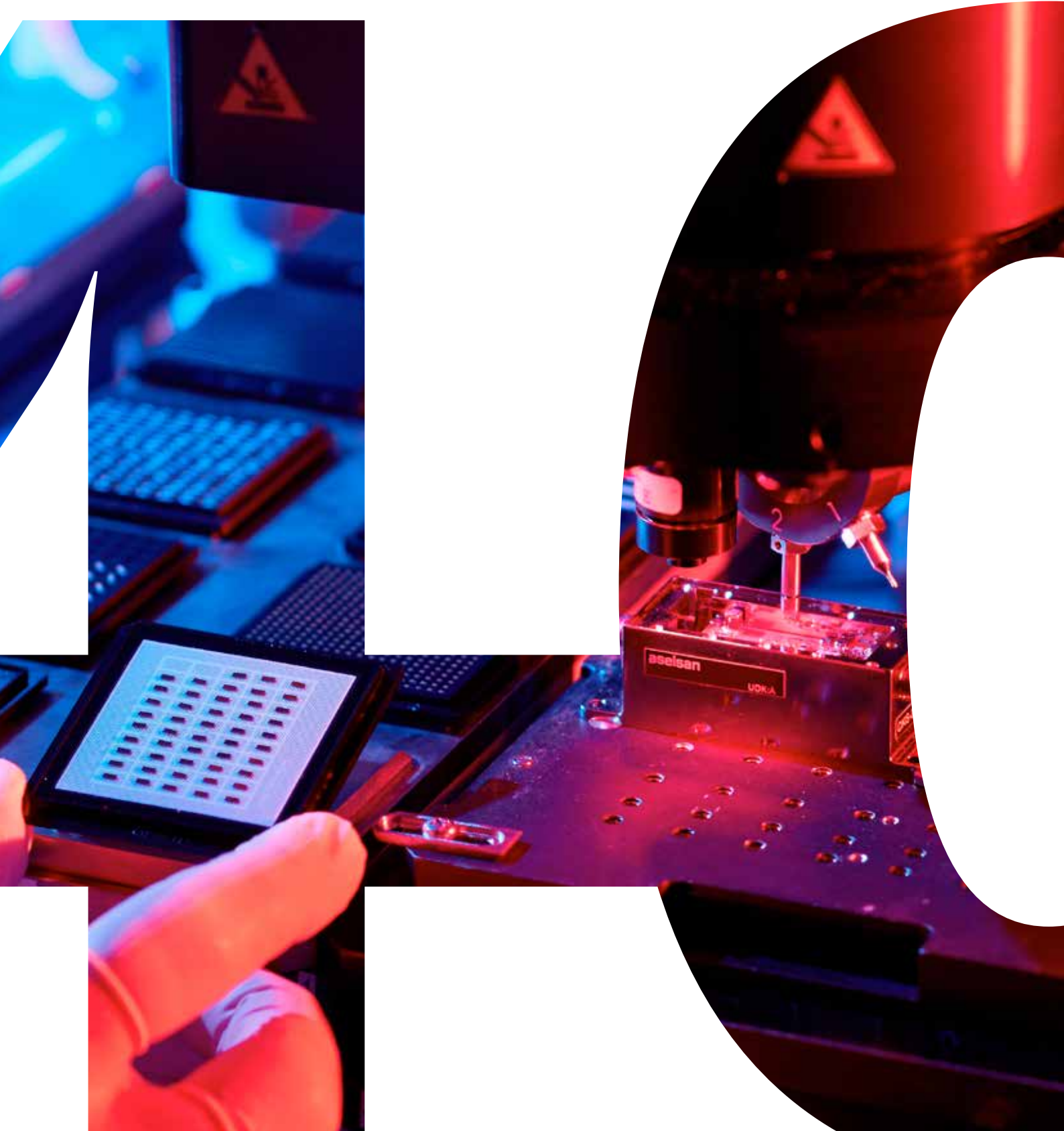
Gölbaşı Tesisleri

Konya Yolu 8. Km, O ulbey Mah. 3051. Sok.
No:3, 06830 Ankara, Türkiye
Telefon : +90 (312) 592 60 00
Faks : +90 (312) 592 60 06

İnsan Kaynakları

ik@aselsan.com.tr

Güven Veren Teknoloji



aselsan

P.K.: 1, Yenimahalle, 06172 ANKARA
Tel: (312) 592 10 00 Faks: (312) 354 13 02 - 354 26 69
www.aselsan.com.tr



ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.