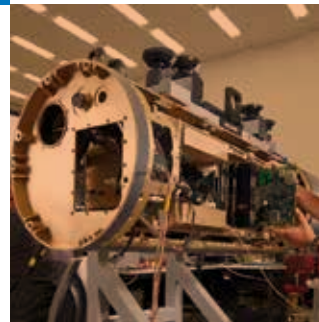
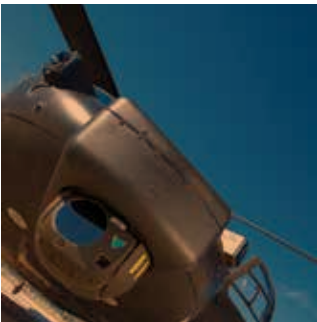
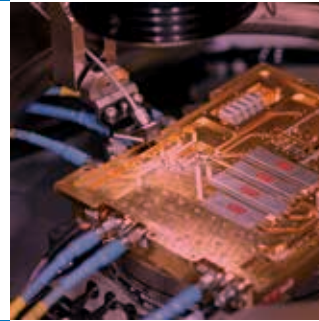
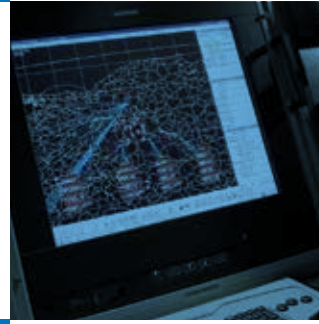


Güven Veren Teknoloji



aselsan

2013
FAALİYET
RAPORU

İçindekiler

BİR BAKIŞTA ASELSAN

- Kurum Profili
- Pay Sahiplerimiz
- Bağlı Ortaklıklarımız ve İştiraklerimiz
- Yurt İçi İştirakler
- Yurt Dışı İştirakler
- Yurt İçi Tesislerimiz
- Organizasyon
- Başlıca Göstergeler
- İnsan Kaynağı
- Ar-Ge Faaliyetleri
- İhracat
- Üniversite-Sanayi İşbirliği
- Yan Sanayi İşbirliği



Detaylı bilgi için lütfen kurumsal yönetim başlığını www.aselsan.com.tr adresinden ziyaret ediniz.

Kurum Profili

BİLGİYİ, GÜCE VE GÜVENE DÖNÜŞTÜREN KURULUŞ

Türkiye'nin savunma ihtiyaçlarının milli imkanlarla karşılanması için 70'li yıllarda halkımızın bağışları ile Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıfları kurulmuştur. ASELSAN; 1975 yılında Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde faaliyetine başlamıştır. Günümüzde ASELSAN, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na bağlı bir kuruluştur. ASELSAN'ın kurucularının kuruluş aşamasında altını çizdiği; kritik teknolojileri kullanarak, özgün ürün ve sistemler geliştirmek temel stratejimiz olarak süregelmiştir.

MİSYONUMUZ;

Elektronik Teknolojileri alanında, Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere tüm müşterilerine; milli kaynakları etkin kullanarak, beklentilerin ötesini hedefleyen özgün ürün ve sistemler sunmak, varlık ve kaynaklarının değerini sürekli artırmaktır.

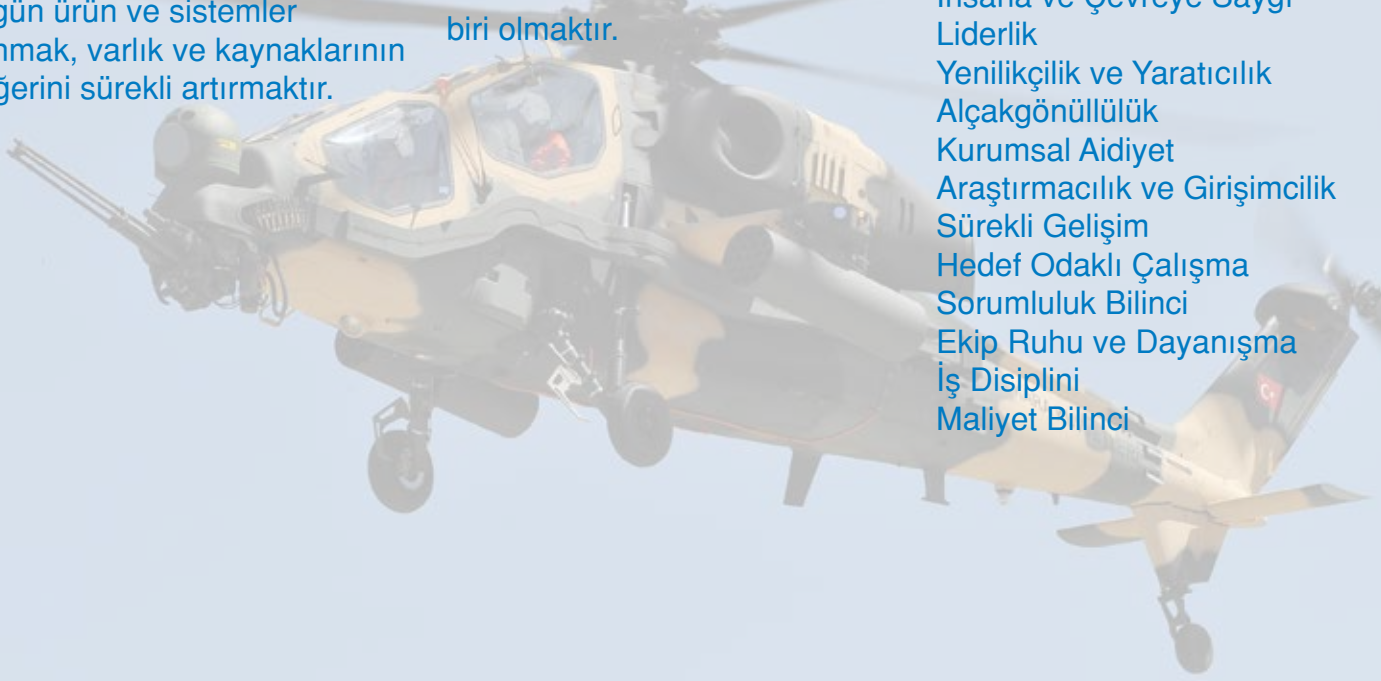
VİZYONUMUZ;

Müşteri odaklı yaklaşım ve teknolojiye yön veren güçlü kadrosu ile sürekli değer yaratarak dünyada ilk elli savunma sanayi kuruluşundan biri olmaktır.

ETİK VE TEMEL

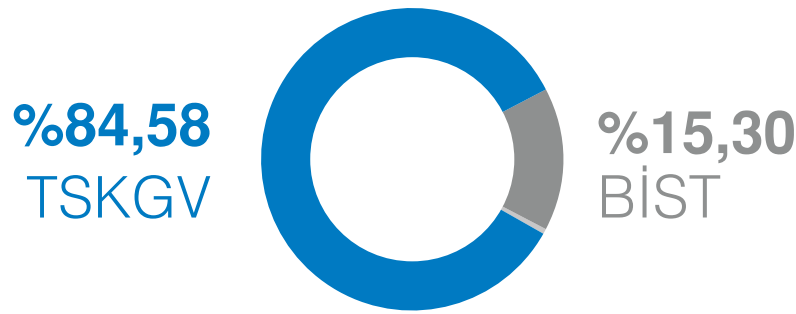
DEĞERLERİMİZ;

Ulusal Bilinç
Dürüstlük ve Güvenilirlik
Müşteri Odaklılık
İnsana ve Çevreye Saygı
Liderlik
Yenilikçilik ve Yaratıcılık
Alçakgönüllülük
Kurumsal Aidiyet
Araştırmacılık ve Girişimcilik
Sürekli Gelişim
Hedef Odaklı Çalışma
Sorumluluk Bilinci
Ekip Ruhu ve Dayanışma
İş Disiplini
Maliyet Bilinci



Pay Sahiplerimiz

PAY SAHİPLERİMİZ	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	422.912.812,23	84,58
BİST'te işlem gören	76.509.342,32	15,30
Diğer pay sahipleri	577.845,45	0,12
Toplam	500.000.000,00	100,00



- %84,58 Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)
- %15,30 BİST'te İşlem Gören
- %0,12 Diğer Pay Sahipleri

Bağlı Ortaklıklarımız ve İştiraklerimiz

İŞTİRAKLER	PAY TUTARI	PAY ORANI (%)
ASELSAN Bakü Şirketi	1.735.212 ABD Doları	100,000
AselsanNet Ltd. Şti.	1.000.000 TL	100,000
Mikes A.Ş.	37.582.350 TL	96,365
Mikroelektronik Ltd. Şti.	55.250 TL	85,000
IGG ASELSAN Integrated Systems LLC	98.000 BAE Dirhemi	49,000
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP	34.300.000 KAZAKİSTAN Tengesi	49,000
ASELSAN Middle East PSC. Ltd.	1.225.000 ÜRDÜN Dinarı	49,000
Roketsan A.Ş.	21.906.223 TL	14,897
Aspilsan A.Ş.	56.000 TL	1,000
Heaş A.Ş.	26.000 TL	0,051

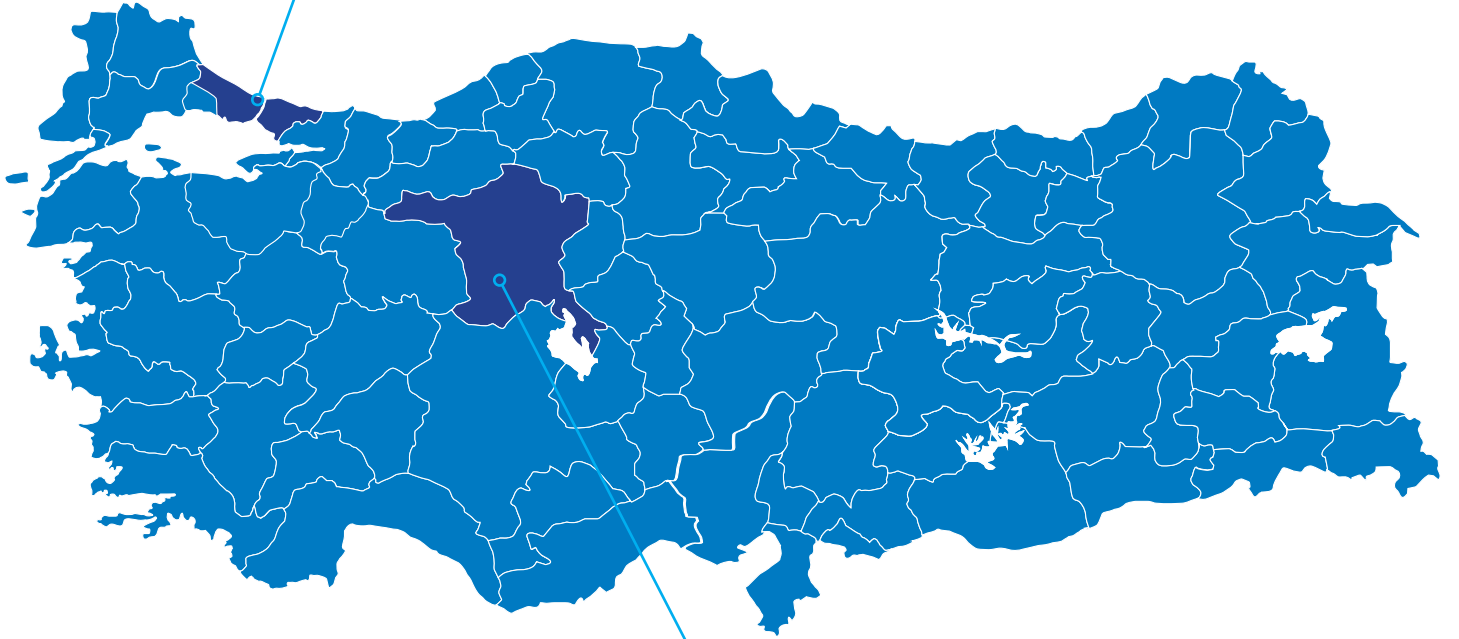
Yurt İçi İştirakler

İSTANBUL



MİKROELEKTRONİK

Tüm devre ve elektronik sistem tasarımı yapmak ve geliştirmek amacıyla kurulan şirkete %85 iştirak oranıyla, 2010 yılında ortak olunmuştur.



ANKARA



ASELSANNET

2006 yılında ASELSAN'ın %100 iştiraki ile sivil kurum ve kuruluşların elektronik ve haberleşme cihazı gereksinimlerini karşılamak amacıyla kurulmuştur. 2009 yılından itibaren haberleşme sistem altyapılarının anahtar teslimi, kurulumu işlerini de faaliyetleri arasına dahil etmiştir.



MİKES

1987 yılında kurulan MİKES, başta muharip uçak elektronik harp kendini koruma sistemleri olmak üzere, sivil ve askeri elektronik teçhizat tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi konularında uzmanlaşmıştır. ASELSAN, şirketin %96,365 hissedarıdır.



ROKETSAN

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını, harp başlıklarını ve diğer aksamalarını imal etmek ve ayrıca; yüksek ve hassas teknolojiyi gerektiren her türlü askeri ve sivil mamul ile bunların aksamalarının imali, pazarlanması, satışı amacıyla 1988 yılında kurulmuştur. ASELSAN, şirketin %14,897 hissedarıdır.

Yurt Dışı İştirakler

2013 YILINDA BAE KAZAKİSTAN VE ÜRDÜN'DEKİ ORTAK GİRİŞİM ŞİRKETLERLERİMİZ YATIRIMLARI TAMAMLANMIŞ, ŞİRKETLERİMİZ İŞLETMEYE ALINMIŞTIR.

1- ASELSAN-BAKÜ



(Bakü - Azerbaycan), askeri ve sivil haberleşme cihazlarının tanıtım/ pazarlama ve satış faaliyetleri konularında çalışmak üzere ASELSAN'ın %100 iştirakiyle, 1998 yılında kurulmuştur.

2- KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING



(Astana - Kazakistan) Kazakistan'ın askeri ve sivil ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım-onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49, SSM'nin %1 ve Kazakhstan Engineering %50 iştirak oranlarıyla, 2011 yılında kurulmuştur.



3- ASELSAN MIDDLE EAST



(Amman - Ürdün) ASELSAN, Ürdün Silahlı Kuvvetleri'nin gece görüş ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, %51'i KADDB Investment Group (KIG) ve %49'u ASELSAN olmak üzere ortak girişim şirketi kurmuştur.

4- IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS

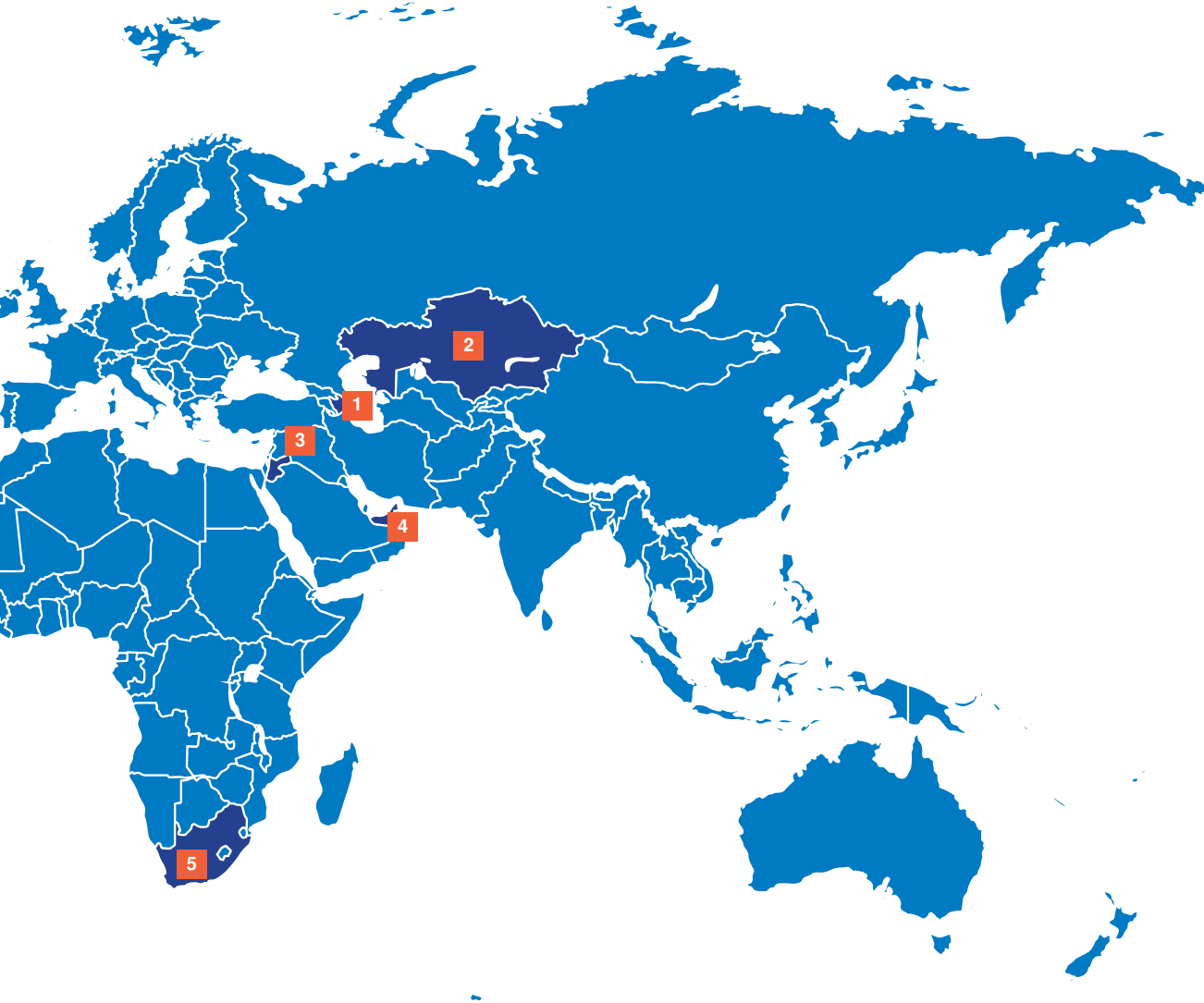


(Abu Dabi - BAE) ASELSAN ürünlerinin Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) üretilmesi, test edilmesi, entegrasyonu ile başta BAE olmak üzere Körfez ülkelerinde satışı ve satış sonrası teknik desteğin sağlanması amacıyla ASELSAN'ın %49 ve IGG'nin %51 iştirak oranıyla, 2011 yılında kurulmuştur.

5- ASELSAN GÜNEY AFRIKA ŞUBESİ



(Pretoria - Güney Afrika Cumhuriyeti) Optik sistemlerin tasarımı ve ASELSAN ürünlerinin Güney Afrika ve çevre ülkelerde tanıtımı ve pazarlanması alanlarında faaliyet göstermek amacıyla 2011 yılında kurulmuş şubemizdir.



Yurt İçi Tesislerimiz

ANKARA



Macunköy Tesisleri

Macunköy Tesisleri, 110.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 186.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Genel Müdürlük, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grubu, Savunma Sistem Teknolojileri Grubu ile Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grubu ASELSAN Macunköy tesislerinde bulunmaktadır.



Akyurt Tesisleri

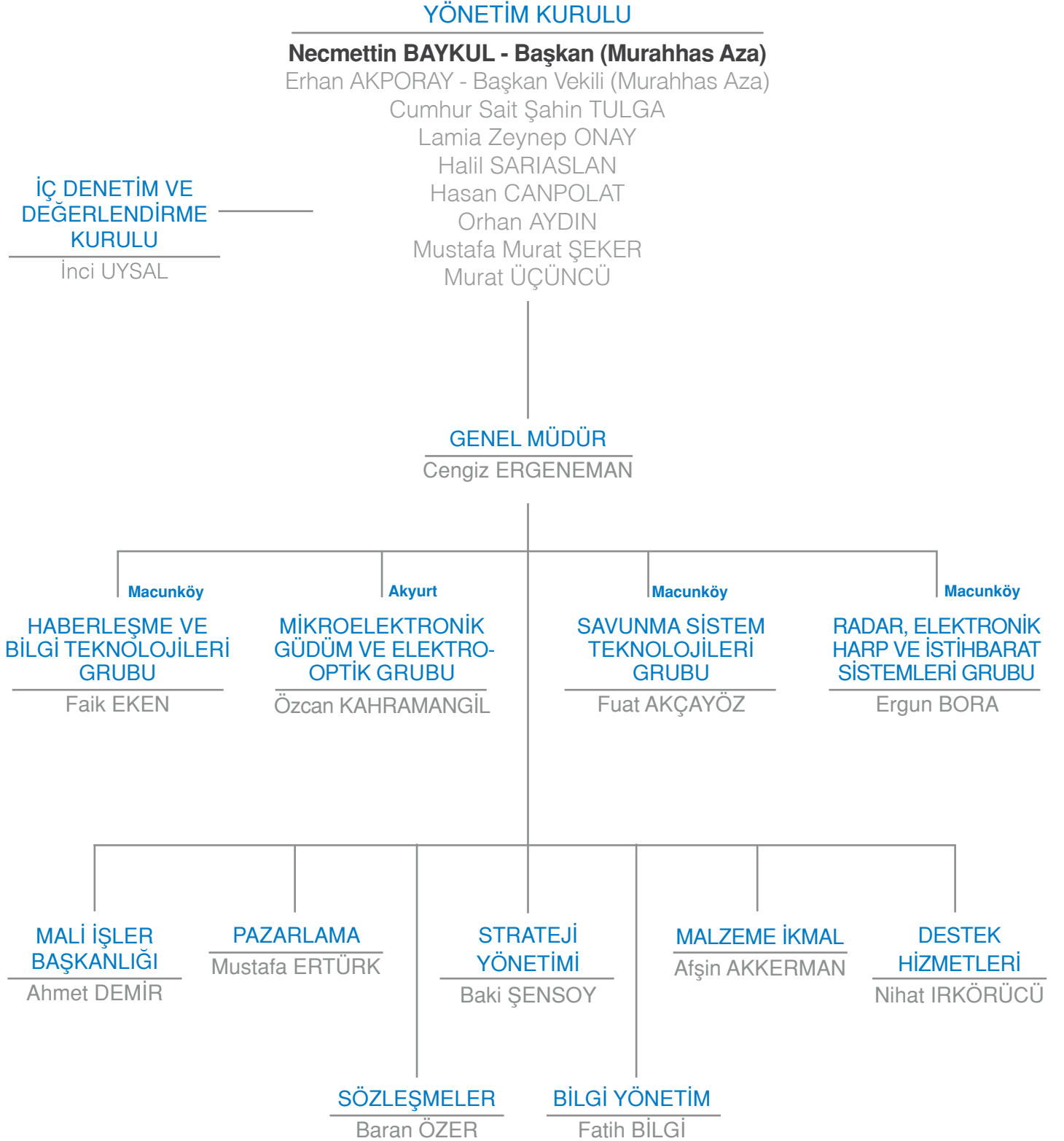
Akyurt Tesisleri 54.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 231.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Mikroelektronik Güdüm ve Elektro- Optik Grubu, ASELSAN Akyurt Tesislerinde bulunmaktadır.



Gölbaşı Tesisleri

Ankara Gölbaşı mevkiinde kurulmakta olan tesiste; kara, hava, deniz, uzay ve insansız platformlar için radar ve elektronik harp sistemlerine yönelik faaliyetler yürütülecektir. Tesis 75.000 m² kapalı olmak üzere toplam 350.000 m² alan üzerine kurulmuştur. İnşaatına 2013 yılında başlanan tesisin ilk aşamasının 2014 yılında tamamlanması hedeflenmiştir.

Organizasyon

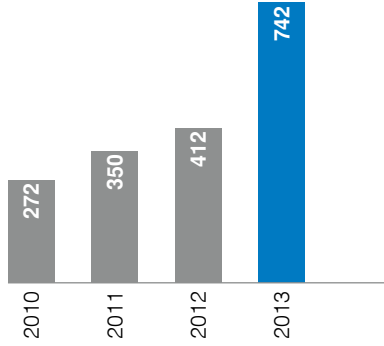
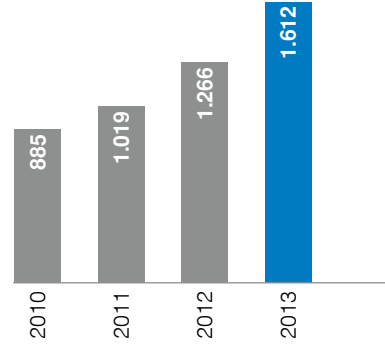
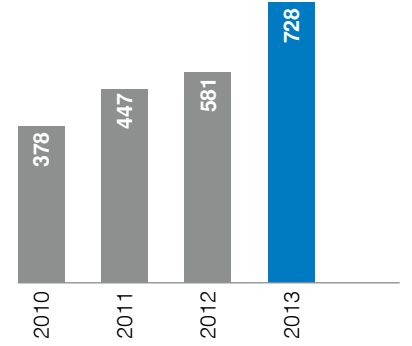
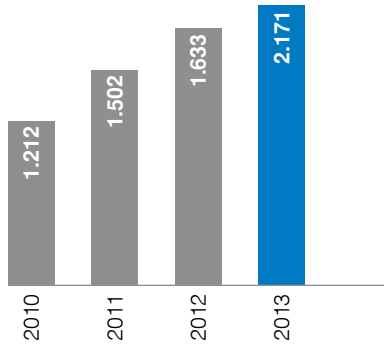
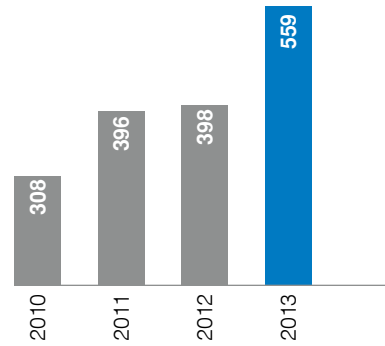
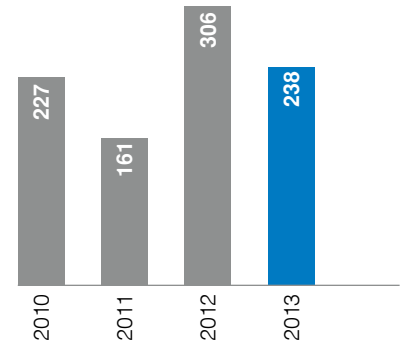
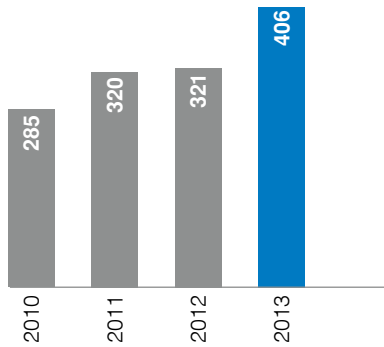
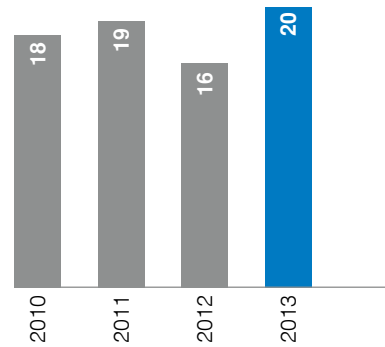
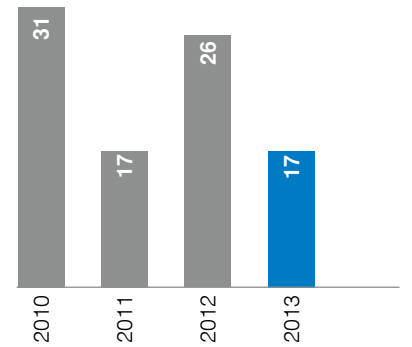


Başlıca Göstergeler

ÖZET BİLANÇO (MİLYON TL)	2013	2012	2011	2010
Toplam Varlıklar	4.008	3.324	2.392	2.273
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	373	298	172	113
Maddi Duran Varlıklar	742	412	350	272
Toplam Özkaynaklar	1.612	1.266	1.019	885

ÖZET GELİR TABLOSU (MİLYON TL)	2013	2012	2011	2010
Net Satışlar	2.171	1.633	1.502	1.212
Brüt Kâr	559	398	396	308
Net Dönem Kârı	238	306	161	227

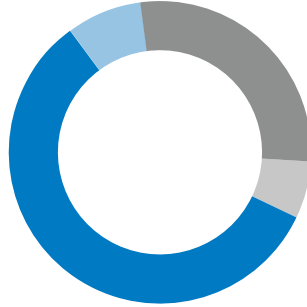
	2013	2012	2011	2010
Ar-Ge Harcamaları (Milyon TL)	728	581	447	378
Kişibaşı Satış (Bin TL)	406	321	320	285
FAVÖK Marjları (%)	20	16	19	18
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (%)	17	26	17	31

**Maddi Duran Varlıklar
(Milyon TL)****Toplam Özkaynaklar
(Milyon TL)****Ar-Ge Harcamaları
(Milyon TL)****Net Satışlar
(Milyon TL)****Brüt Kâr
(Milyon TL)****Net Dönem Kârı
(Milyon TL)****Kişibaşı Satış
(Bin TL)****FAVÖK Marjları
(%)****Ortalama Özkaynak Kârlılığı
(%)**

İnsan Kaynağı

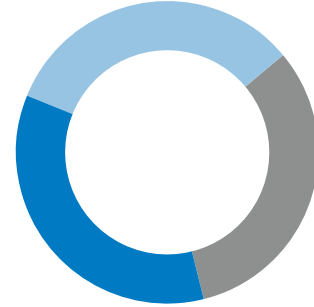
ASELSAN, vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri bünyesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla Şirketimizin sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanın yanında olan bir yönetim anlayışı izlemektedir.

Personel Sayısı 4430*



%60
Mühendis

%60 Mühendis
%27 Teknik Personel
%7 Diğer Fakülte
%6 Diğer Personel



%35
Lisansüstü

%35 Lisansüstü
%33 Lisans
%32 Diğer

*ASELSAN'da belirsiz süreli çalışan personel sayısı

Ar-Ge Faaliyetleri

ASELSAN, vizyonundaki teknoloji vurgusu ile "Müşteri odaklı yaklaşım ve teknolojiye yön veren güçlü kadrosu ile sürekli değer yaratarak dünyada ilk 50 savunma sanayi kuruluşu olmak" hedefini benimsemiştir. Bu hedefe ulaşmanın

önemli bir aracı olarak sözleşmeler kapsamında yapılan geliştirme faaliyetleri yanında ASELSAN, cirosunun ortalama olarak %6'sını kendi özkaynakları ile finanse edilen Ar-Ge faaliyetlerine ayırmıştır.

2013 Konsolide Ar-Ge Harcamaları (Milyon ABD Doları)

Kendi Kaynaklarımızdan Yapılan Ar-Ge Harcamaları	76
Dış Kaynaklarca Finanse Edilen Ar-Ge Harcamaları	307
Toplam Ar-Ge Harcamaları	383



TEKNOLOJİ
GELİŞTİRMEDE
LİDERLİK ÖDÜLÜ

İhracat

2013 yılı ASELSAN'ın dünya savunma sektöründe ilk 50 arasında yer alma hedefine doğru emin adımlarla ilerlediği bir yıl olmuştur. İlk defa 2013 yılında gerçekleşen 2 yeni ülkeye ihracat ile birlikte toplam ihracat yapılan ülke sayısı 47'ye ulaşmıştır. 2013'te yurt dışı pazarlarda 213 Milyon ABD Doları yeni sözleşme ve sipariş almış olması bu anlamda önemli bir başarıdır.

Hedef bölge/ülkeler belirlenmesi ve bu pazarlara odaklanarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi başarılı sonuçlar vermiştir. Doğrudan satışın yanı sıra hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlar başarıyı getiren faktörler olmuştur.

47

İhracat yapılan ülke sayısı

213 Milyon ABD Doları

2013 yurt dışı sipariş tutarı

Üniversite-Sanayi İşbirliği

Üniversitelerimiz, ana sermayesi üstün nitelikli insan kaynağı olan savunma sanayi kuruluşlarının en önemli paydaşlarından. Üniversitelerimiz, yetişmiş insan gücü ve eğitim imkanları sağlamasının yanında, sanayinin teknoloji geliştirme faaliyetlerine giderek artan oranda katkı yapmaktadır.

ASELSAN, 2009 yılından bu yana 24 üniversite ile 240 projede 132 Milyon ABD Doları tutarında işbirliği sağlamıştır.

24

İşbirliği kurulan üniversite sayısı

132 Milyon ABD Doları

Toplam proje tutarı

Yan Sanayi İşbirliği

ASELSAN, Küçük ve Orta Büyüklükte İşletme (KOBİ)'leri ve yan sanayi firmalarını birer iş ortağı olarak görmektedir. 2013 yılı içerisinde yapılan işler karşılığında 332'si KOBİ olmak üzere 399 yurt içi altyükleniciye 280 Milyon ABD Doları tutarında ödeme yapılmıştır.

399

Toplam yurt içi alt yüklenici (KOBİ dahil)

280 Milyon ABD Doları

Yan sanayi ile işbirliği hacmi



YÖNETİM

- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu
- Kurumsal Yönetim
- Genel Müdür'ün Mesajı
- İcra Kurulu

2013'TE

- Öne Çıkanlar
- Ar-Ge
- Alınan Ödüller ve Başarılar

FAALİYET ALANLARI

- Askeri Haberleşme Sistemleri
- Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri
- Uydu, Hava ve Deniz Haberleşme Sistemleri
- Kripto ve Bilgi Güvenliği Sistemleri
- Aviyonik Sistemler
- Elektro-Optik Sistemler
- Deniz Sistemleri
- Hava ve Füze Savunma Sistemleri
- Komuta, Kontrol, Haberleşme ve Bilgisayar Sistemleri
- İnsansız Sistemler
- Sahil ve Sınır Güvenlik Sistemleri
- Silah Sistemleri
- Radar Sistemleri
- Elektronik Harp Sistemleri
- Akıllı Ulaştırma Sistemleri

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- Etik İlkeler ve Uyum
- İnsan Kaynakları
- Tedarik Yönetimi
- Çevre Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği

- Kısaltmalar

FİNANSAL BİLGİLER

- Konsolide Bilanço
- Konsolide Gelir Tablosu
- Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu
- Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
- Konsolide Nakit Akım Tablosu

- İletişim

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2013 YILINDA YATIRIMCILARIMIZA VERDİĞİMİZ SÖZÜ TUTTUK.

Necmettin BAYKUL
Yönetim Kurulu Başkanı



Değerli Pay Sahiplerimiz, 2013 yılında gelişmiş ekonomiler, 2012 yılında da olduğu gibi yavaşlama kaydetmeye devam etmiş olup, ülkemiz dâhil olmak üzere gelişmekte olan ülkelerde de yavaşlama sinyalleri görülmüştür. Makroekonomik göstergelerdeki bozulmaya rağmen, gerek yerli savunma sanayimiz gerekse başta Orta Doğu, Körfez ve Hazar Bölgeleri olmak üzere kendimizi rekabetçi gördüğümüz bölgelerdeki savunma harcamaları büyüme eğilimini 2013 yılında korumuştur.

Ciromuz 1,14 Milyar ABD Doları'nı geçti.

2013 yılında ASELSAN'ın konsolide toplam satışları %25 büyüyerek 1,14 Milyar ABD Doları seviyesine ulaştı. 2013 yılında yurtiçinde ATAK, Modüler Geçici Üs Bölgesi, 3B Deniz Arama Radarı, Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi ve JEMUS projelerinde; yurtdışında Yazılım Tabanlı Telsiz ile STAMP/STOP projelerinde önemli ilerlemeler kaydettik. Yine 2013 yılı içerisinde MİLGEM Savaş Sistemi 2. Gemi projesini başarıyla tamamladık.

Artan satış rakamımıza karşın yıl içerisinde aldığımız yaklaşık 1,1 Milyar ABD Doları tutarındaki yeni siparişin etkisiyle 2013 sonu itibarıyla sözleşmeye bağlı bakiye yükümlülük toplamımız yaklaşık 4 Milyar ABD Doları seviyesini korudu. 2013 yılında bakiye yükümlülüklerimize X-Band Uydu Muhabere Sistemi, Amfibi Gemi, Çok Amaçlı Faz Dizinli Radar Konsept Gösterim Fazı (ÇAFRAD Faz-1), Anayurt Güvenliği gibi yurtiçi müşterilerimizin ihtiyaçlarına dönük önemli projelerin yanında, Ortadoğu'da yerleşik müşterilerimizin haberleşme sistemleri ile elektro-optik sistemleri ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla alınan yeni siparişler de eklendi.

2013 yılında artan kurların gelirlerimiz üzerinde yarattığı pozitif katkının da etkisiyle faaliyet kâr marjlarımızdaki yükseliş belirginleşti. Özellikle pay sahiplerimizin yakından izlediği, faiz, amortisman, vergi öncesi kâr (FAVÖK) marjımız yıl sonu itibarıyla %20 seviyesini aştı. 2013 yılında özkaynak getirimiz %15 oldu. Böylelikle yılbaşında yatırımcılarımıza verdiğimiz kârlı büyüme sözümüzü tutmuş olduk.

Genel ekonomik gidişattan bağımsız, sürdürülebilir büyüme gücünü koruyan ASELSAN'a yatırımcılarımızın gösterdiği güvenin de etkisiyle, şirketimiz hisse senedi 2013 yılında kurumsal yatırımcıların portföylerindeki yerini korumaya devam etti. Borsa genelinde büyük kayıpların yaşandığı 2013'te ASELSAN hisse senedi BİST-30 endeksinde yer alan şirketler arasında yatırımcısına kazandıran birkaç hisseden biri oldu.

Dünya savunma pazarındaki mevcudiyetimizi sağlamlaştırdık.

Teknolojik derinliğimiz, Ar-Ge gücümüz ve ürün çeşitliliğimiz sayesinde küresel ligde son 7 yıldır olduğu gibi 2013 yılında da istikrarlı yükselişimizi sürdürdük. Şirketimizin dünya savunma sanayi firmaları sıralamasında 74'üncü sıraya yerleşmesi dünyanın en büyük 50 savunma şirketinden biri olma vizyonumuza paralel bir gerçekleşmedir.

Organik büyümemiz açısından çok önemli bir unsur olan yurtdışı satışlarımız geçen yıla göre %38 artarak 209 Milyon ABD Doları seviyesine gelmiştir. Sadece 2013 yılında yurtdışı müşterilerimizden aldığımız toplam sipariş büyüklüğü 215 Milyon ABD Doları civarındadır. Bu durum yurtdışı satışlarımızın toplam ciromuzdaki payını %25 seviyesine yükseltme hedefimizi gerçekleştirebilmek için attığımız önemli bir adımdır.

Yurtdışı iştiraklerimizle birlikte büyüyüyoruz.

Son 3 yıl içerisinde özellikle Orta Doğu-Körfez Bölgesi ile Hazar Bölgesi'ndeki varlığımızı sağlamlaştırmak amacıyla Birleşik Arap Emirlikleri, Kazakistan ve Ürdün'de kurduğumuz ortak girişim şirketlerimizin yatırımları 2013 yılında tamamlanmış ve şirketlerimiz 2013 yılının ikinci yarısından itibaren işletmeye alınmaya başlanmıştır. Yurtdışı iştiraklerimiz 2013 yılında bulundukları ülkelerin yerli alım makamlarından ilk siparişlerini almaya başlamıştır.

Büyümede sürdürülebilirlik en önemli hedefimiz

Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın ana hedefi savunma alımlarındaki yerli payını yükseltmektir. Bu hedefe ek olarak ihracatın payını artırma hedefimiz doğrultusunda, 2014 yılında ürün yelpazemizi genişleterek ve yeni faaliyet alanları ile yeni pazarlara girerek organik büyümeyi sürdürmek, devam eden Ar-Ge sözleşmelerindeki yükümlülüklerimizi yerine getirerek bu sözleşmeleri seri üretim siparişlerine dönüştürmek ve mevcut teknolojik birikimimizi sivil alanlara aktarmak en önemli önceliklerimizdir.

ASELSAN'ın bugün ulaştığı nokta 40 yıla yaklaşan birikimimizin sonucudur.

Başarımızın kaynağı nitelikli, gayretli ve sorumluluk sahibi insan gücümüz ve kuruluşumuzdan bu yana teknolojik bağımsızlığa verdiğimiz önemdir.

39'uncu çalışma yılıma başlarken her zaman yanımda yer alan ve bize güvenen siz değerli pay sahiplerimize, ASELSAN'a değer katıp bugünlere getiren ve şirketimizi daha da ileriye taşıyacak tüm çalışanlarımıza, müşterilerimize ve tedarikçilerimize teşekkürlerimi sunuyor; tüm paydaşlarımızı Yönetim Kurulumuz ve şahsım adına saygıyla selamlıyorum.



Necmettin BAYKUL
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Üyeleri



1- Necmettin BAYKUL

Yönetim Kurulu Başkanı (Murahhas Aza)

TSK'dan 2009 yılında emekli olduktan sonra 30 Mart 2010 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

30 Mart 2010 - 15 Mayıs 2012 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 16 Mayıs 2013 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir.

2- Erhan AKPORAY

Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Murahhas Aza)

TSK'dan 2009 yılında emekli olduktan sonra 31 Mart 2011 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Erhan AKPORAY, aynı zamanda ASELSAN'ın Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi üyesidir.

3- Cumhur Sait Şahin TULGA

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Mentoro Limited Şirketi Kurucu Ortağı ve Yöneticisi olan Sait Şahin TULGA, 30 Mart 2012 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Cumhur Sait Şahin TULGA, ayrıca ASELSAN'ın Denetimden Sorumlu Komite Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanıdır.

4- Doç. Dr. Lamia Zeynep ONAY

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Doktorasını 1985 yılında tamamlayan Doç. Dr. Lamia Zeynep ONAY, 30 Mart 2012 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Doç. Dr. Lamia Zeynep ONAY aynı zamanda ASELSAN'ın Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı ile Denetimden Sorumlu Komite üyesidir.

5- Prof. Dr. Halil SARIASLAN

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1988 yılında Profesörlük unvanını alan Prof. Dr. Halil SARIASLAN, 30 Mart 2012 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Prof. Dr. Halil SARIASLAN, aynı zamanda ASELSAN'ın Denetimden Sorumlu Komite Başkanıdır.

**6- Hasan CANPOLAT**

Yönetim Kurulu Üyesi

Doktorasını 2002 yılında tamamlayan Doç.Dr. Hasan CANPOLAT, 2003-2012 yılları arasında Valilik, İçişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı ve Müsteşar vekilliği görevlerinde bulunmuştur. Halen Milli Savunma Bakan Danışmanı olarak görev yapmaktadır. 2013 yılında ASELSAN A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. Hasan CANPOLAT aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi üyesidir.

7- Orhan AYDIN

Yönetim Kurulu Üyesi

1992 yılında Ostim Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir. Halen Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yaptığı Ostim Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün kuruluşunda görev almıştır. 2013 yılında ASELSAN A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. Orhan AYDIN aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi üyesidir.

9- Murat ÜÇÜNCÜ

Yönetim Kurulu Üyesi

Doktorasını 1989 yılında tamamlayan Murat ÜÇÜNCÜ, TSK'dan 2012'de emekli olduktan sonra 2013 tarihinde ASELSAN A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. Murat ÜÇÜNCÜ aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi üyesidir.

8- Mustafa Murat ŞEKER

Yönetim Kurulu Üyesi

1992 yılında Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda çalışmaya başlamış, 2011 yılında beri Deniz Araçları Daire Başkanı olarak görev yapmaktadır. 2013 yılında ASELSAN A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. Mustafa Murat ŞEKER aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi üyesidir.

Kurumsal Yönetim

YÖNETİM KURULU, SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME VE YURTDIŞI YATIRIMLAR GİBİ STRATEJİK VE OPERASYONEL KONULAR ÜZERİNE ODAKLANDI.

Kurumsal yönetim ASELSAN'ın tüm faaliyetlerinin merkezinde yer almaktadır.

Kanun, düzenleme ve kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum, sürdürülebilir performansımız için bir güç kaynağı, etik ve adil rekabet için bir çerçeve ve menfaat sahiplerimizin çıkarlarını korumak ve dengelemek için temel bir araçtır.

ASELSAN'ın kurumsal yönetim anlayışını tanımlayan ilkeler adillik, şeffaflık, sorumluluk ve hesap verebilirliktir. Şirket bu ilkeleri tüm yönetim faaliyetlerinde ve kararlarında uygulamaktadır.

ASELSAN yıllık olarak Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamaktadır. Bu rapor azınlık hakları da dâhil olmak üzere pay sahipliği hakları ve genel kurul toplantıları; kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, insan kaynakları ve etik ilkeler; menfaat sahipleriyle ilişkiler; Yönetim Kurulunun yapısı, oluşumu, faaliyet esasları ve komiteleri; risk yönetimi ve iç denetim konularını detaylı olarak kapsamaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları ASELSAN'ın kurumsal web sitesi www.aselsan.com.tr adresinde ve faaliyet raporlarında yayınlanmaktadır.

ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecesi 9.07'ye yükseldi

ASELSAN, kurumsal yönetime verdiği önemin bir göstergesi kabul ettiği ilk kurumsal yönetim derecelendirme notunu 2012 yılında almıştır. Derecelendirme, bağımsız bir kuruluş olan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılmış ve ASELSAN'ın ilk notu 10 üzerinden 8.77 olarak açıklanmıştır. ASELSAN bu notla 42 şirketlik listeye 22. sıradan girmiş ve Türkiye'deki en iyi ikinci başlangıç notunu almıştır. ASELSAN'ın notu 2013 yılı güncellemesinde 9.07 seviyesine yükselmiştir. ASELSAN ilk kurumsal yönetim notunu aldığı tarihten itibaren Borsa İstanbul'un Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaktadır.

ASELSAN'ın Yönetim Yapısı

ASELSAN Yönetim Kurulu

ASELSAN'ın yönetim yapısı Genel Kurul tarafından seçilen bir Yönetim Kurulunun bulunduğu tek kademeli bir yapılanmadır. Yönetim Kurulu'nda icrada görevli üye bulunmamaktadır. Bir diğer ifadeyle ASELSAN'da Yönetim Kurulu Başkanı'nın ve Genel Müdür'ün rolleri ayrıştırılmıştır. 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulunun 3 üyesi bağımsız üyedir. Yönetim Kurulunun tüm üyeleri şirketin ekonomik performansından sorumludur. Sosyal ve çevresel alanlarla ilgili icra sorumluluğunu Genel Müdür taşımaktadır.

ASELSAN'da Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir şekilde yerine getirmesini sağlayan üç komite faaliyet göstermektedir.

Denetimden Sorumlu Komite:

Komite üç bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komitenin başlıca görevleri finansal bilgilerin kamuya açıklanmasını sağlamak, ASELSAN'ın muhasebe sisteminin, bağımsız denetiminin, iç denetiminin ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmektir. İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu Başkanlığı doğrudan Denetimden Sorumlu Komite'ye ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

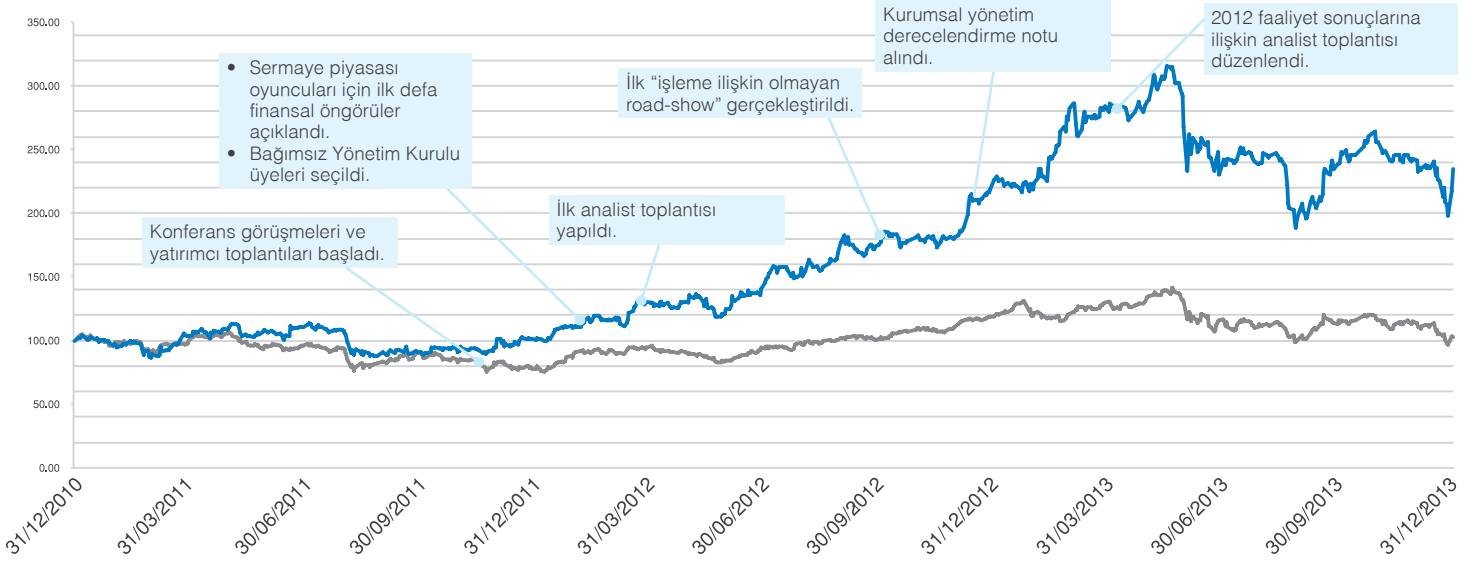
Komite altı Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Komite, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun, iyileştirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktadır. Komite ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümünü faaliyetlerini de gözetmektedir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi:

Şirketin operasyonel, stratejik, finansal ve diğer risklerini belirlemek ve şirketin kurumsal risk alma profiline uyumlu olarak yönetmek üzere altı Yönetim Kurulu üyesinin katılımıyla bu komite kurulmuştur. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Komite yılda en az altı defa toplanmaktadır.

ASELSAN'da komitelerin oluşturulması, çalışma, toplanma ve raporlama esaslarına ilişkin ilkeler Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. ASELSAN'ın kurumsal yönetim yapısı, Yönetim Kurulu üyeleri ve komitelere ilişkin detaylı bilgiye www.aselsan.com.tr adresinden ulaşılabilir.

ASELSAN BİST 100



2011-2013 yılları arasında ASELSAN finansal şeffaflık ve kurumsal yönetim alanlarında çok sayıda ilerleme sağlamıştır.

Aralık 2011

ASELSAN mevcut ve potansiyel yatırımcılarıyla sistematik konferans görüşmelerine ve yatırımcı toplantılarına başladı.

Mart 2012

Sermaye piyasası katılımcılarına yönelik olarak ilk kez finansal veriler açıklandı.

ASELSAN Yönetim Kurulu'na bağımsız üyeler seçildi.

Nisan 2012

İlk analist toplantısı yapıldı.

Ekim 2012

İlk uluslararası tanıtım turu gerçekleştirildi (yatırımcılara yönelik road-show)

Aralık 2012

ASELSAN'ın ilk kurumsal yönetim derecesi açıklandı: 8.77

Nisan 2013

2012 yılı faaliyet sonuçları hakkında analist toplantısı düzenlendi.

Aralık 2013

ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecesi güncellendi: 9.07

ASELSAN'da Faaliyet Gösteren Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak ASELSAN Yönetim Kurulu'nca oluşturulmuş üç komite bulunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi
Halil SARIASLAN (Komite Başkanı) Lamia Zeynep ONAY (Komite Üyesi) Cumhuriyet Şahin TULGA (Komite Üyesi)	Cumhuriyet Şahin TULGA (Komite Başkanı) Erhan AKPORAY (Komite Üyesi) Hasan CANPOLAT (Komite Üyesi) Mustafa Murat ŞEKER (Komite Üyesi) Orhan AYDIN (Komite Üyesi) Murat ÜÇÜNCÜ (Komite Üyesi)	Lamia Zeynep ONAY (Komite Başkanı) Erhan AKPORAY (Komite Üyesi) Hasan CANPOLAT (Komite Üyesi) Mustafa Murat ŞEKER (Komite Üyesi) Orhan AYDIN (Komite Üyesi) Murat ÜÇÜNCÜ (Komite Üyesi)



Detaylı bilgi için lütfen kurumsal yönetim başlığını www.aselsan.com.tr adresinden ziyaret ediniz.

Genel Müdür'ün Mesajı

ASELSAN, KÜRESEL LİGDEKİ YERİNİ EMİN ADIMLARLA YUKARI DOĞRU TAŞIMIŞTIR.

Cengiz ERGENEMAN
Genel Müdür

Dünyada ilk 50'ye girme hedefine doğru sağlam adımlarla ilerliyoruz. Yüksek nitelikli insan kaynağımıza ve Ar-Ge'ye 38 yıldır verdiğimiz değer bir sonucu olarak ASELSAN 2013 yılında da dünyanın ilk 50 savunma sanayi şirketinden biri olma yönündeki tırmanışını sürdürmüştür. Uzun vadeli yönetim ve planlama anlayışımız, başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılama konusundaki azmimiz ve ardından gelen müşteri memnuniyeti sayesinde ASELSAN savunma cirosunda dünyanın en büyük 74. şirketi olmuştur.



Bizi bugünlere getiren Ar-Ge çalışmalarımız küresel bir şirket olma yolundaki en önemli teminatımızdır.

Bugüne kadar gerek kendi kaynaklarımızdan ayırdığımız, gerekse sözleşmeler aracılığıyla müşterilerimizden temin ettiğimiz kaynaklarla yürüttüğümüz Ar-Ge çalışmalarının sonucunda geliştirilmiş özgün ürünler ve sistemler yerli ve yabancı müşterilerimiz tarafından kullanılabilir hale gelmiştir. Bu başarının devamlılığını sağlamak için Ar-Ge anlayışımızı önümüzdeki yıllarda da aynı çizgide sürdürmeyi planlıyoruz. 2013 yılına bakıldığında sözleşmeli Ar-Ge projeleri dahil toplam 383 Milyon ABD Doları olarak gerçekleşen Ar-Ge proje büyüklüğümüz önümüzdeki dönemlerde özgün ürünlere ve seri üretime dönüşerek şirketimizin büyümesini hızlandıracaktır.

Üçüncü yerleşkemizi 2014'te faaliyete geçiriyoruz.

İstikrarlı büyümemizin en önemli gerekliliklerinden biri olan doğru yatırımların zamanında yapılması anlayışımız çerçevesinde, ülkemizin tek radar ve elektronik harp merkezi olacak Ankara - Gölbaşı'ndaki yeni yerleşkemizi 2014'ün ikinci yarısında faaliyete geçirmeyi hedefliyoruz. Bu yerleşke sayesinde ülkemiz Avrupa'nın en büyük mikrodalga modül üretim tesislerinden birine sahip olacaktır.

Üniversitelerle olan işbirliğimiz her geçen yıl daha da derinleşiyor.

ASELSAN büyürken yanındaki en önemli paydaşlarından biri şüphesiz üniversitelerimizdir. Üniversitelerle olan işbirliğimizi, mezunlarını istihdam etmekten ve burslar vererek akademik çalışmaları desteklemekten öteye taşıdık. Devam eden Ar-Ge projelerimiz kapsamında 2013 sonu itibarıyla 24 üniversiteyle birlikte çalışıyoruz ve önümüzdeki dönemde bu işbirliğini yoğunlaştırarak üniversite - sanayi işbirliğinde örnek bir kuruluş olmaya devam etmeyi hedefliyoruz.

Alt yüklenicilerimizin de bizimle birlikte büyümesi konusundaki sorumluluğumuzun farkındayız.

Türkiye ekonomisinde önemli bir yere sahip olan KOBİ'lerin, ASELSAN'ın sürdürülebilirliği için vazgeçilmez bir unsur olduğuna inanıyoruz. Teknolojik birikimimizi tabana yayma anlayışımız çerçevesinde bizimle birlikte çalışan KOBİ'lerin sektörel gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla, 2013 yılında kendilerine mesleki eğitimden teknik danışmanlığa, çeşitli destek programlarından uygun finansman kaynaklarına erişime kadar pek çok alanda yardımcı olduk. Alt yüklenicilerimizin teknolojik altyapılarının gelişmesi konusunda onlarla olan işbirliğimizi artırmak 2014 yılında da gündemimizdeki en önemli maddelerden biri olmaya devam edecektir.

Teknolojik birikimimizi sivil alanlarda da kullanarak yarattığımız katma değeri artırmayı hedefliyoruz. Askeri projelerden elde ettiğimiz kazanımları sivil alanlara aktarma çalışmalarımızı 2013 yılında da derinleştirerek sürdürdük. Bu kapsamda, Ulak projesi (4G), sayısal takograf geliştirme projesi, hafif raylı araçlar için çekiş sistemi geliştirme projesi, ulusal telsiz ağı projesi gibi Ar-Ge faaliyetini yürüttüğümüz pek çok projemizin tamamlanması sonrasında ortaya çıkacak ürünlerimiz çeşitli sivil alanlarda kullanılmaya başlanacaktır. Sivil açılımların orta-uzun vadede ASELSAN'ın organik büyüme hızına önemli bir katkı yapmasını öngörüyoruz.

"İnsana ve Çevreye Saygılı" Bir ASELSAN

Küresel bir şirket olmamızın getirdiği sorumlulukla sürdürülebilir büyümeyi korumak birincil önceliğimizdir. Tüm menfaat sahiplerimize olan taahhütlerimizi eksiksiz bir şekilde yerine getirmek, çalışanlarımızın sağlığını ve güvenliğini sağlamak, topluma değer katmak ve çevreyi korumak her zaman gündemimizin en üst sıralarındadır. Bu doğrultuda sürdürülebilir yönetim ve faaliyetlerden çalışan gelişimine, çevre yönetiminden iklim değişikliği ve karbon yönetimine kadar yaptıklarımızı ortaya koyan şirketimizin ilk Sürdürülebilirlik Raporunu da 2013 sonunda kamuya açıkladık.

40. çalışma yılımıza yaklaşırken hedefimiz teknolojik olarak üstün, küresel arenada rekabetçi bir şirket olmaktır.

Destegini her zaman yanımızda hissettiğimiz pay sahiplerimiz ve Yönetim Kurulumuz, bizi bugünlere getiren özverili çalışanlarımız, yükümlülüklerimizi yerine getirirken bizimle birlikte çalışan iş ortaklarımız ve bize güvenen müşterilerimiz başta olmak üzere tüm paydaşlarımız için ASELSAN 39'uncu faaliyet yılında da değer yaratmaya devam edecektir.



Saygılarımla,
Cengiz ERGENEMAN
Genel Müdür

İcra Kurulu Üyeleri



1- Cengiz ERGENEMAN

Genel Müdür (İcra Kurulu Başkanı)

Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1978'de İmalat Müdürü olarak göreve başlamıştır. 1990 yılında MGEO Grup Başkanı olarak Akyurt Tesislerinin kurulması görevini üstlenmiştir. 2006 yılında ASELSAN Genel Müdürlüğüne atanmıştır.

2- Faik EKEN

Genel Müdür Yardımcısı, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı

Lisans derecesini ABD Michigan Teknik Üniversitesi'nde Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden, doktora derecesini Tulane Üniversitesi'nden 1985 yılında almıştır. 1986'da Sayısal Sistemler Müdürlüğünde Elektronik Mühendisi olarak göreve başlamış, 2006 yılında Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

3- Özcan KAHRAMANGİL

Genel Müdür Yardımcısı, Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sistemler Grup Başkanı

Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1984'te Üretime Hazırlama Müdürlüğünde Makine Mühendisi olarak göreve başlamış, 2006 yılında Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sistemler Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

4- Fuat AKÇAYÖZ

Genel Müdür Yardımcısı, Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanı

Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1976'da Üretim Bölümü'nde Elektrik Mühendisi olarak göreve başlamış, 2006 yılında Grup Başkanı ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

5- Ergun BORA

Genel Müdür Yardımcısı, Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanı

Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1976'da Üretim Bölümünde Elektrik Mühendisi olarak göreve başlamış, 2008 yılında Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



6- Ahmet DEMİR

Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler Başkanı

Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Uludağ Üniversitesi Ekonometri Bölümünden alan Ahmet DEMİR, doktorasını Gazi Üniversitesi Ekonometri Bölümünde 1997 yılında tamamlamıştır.

2005 yılında Mali İşler Başkanı ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

7- Mustafa ERTÜRK

Pazarlama Direktörü

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümünden almıştır. 1991'de İş Planlama Müdürlüğünde İdari Personel olarak göreve başlamış, 2003 yılında Pazarlama Direktörü olarak atanmıştır.

9- Baki ŞENSOY

Strateji Yönetimi Direktörü

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversitenin İşletme Bölümünden almıştır. 1994'te MGEO Grup Başkanlığında Tasarım Mühendisi olarak göreve başlamış, 2008 yılında Strateji Yönetimi Direktörü olarak atanmıştır.

8- Afşin AKKERMAN

Malzeme İkmal Direktörü

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1991'de Üretim Planlama ve Kontrol Müdürlüğünde Makine Mühendisi olarak göreve başlamış ve 2004 yılında Malzeme İkmal Direktörü olarak atanmıştır.

10- Nihat IRKÖRÜCÜ

Destek Hizmetleri Direktörü ve Genel Sekreter

1974 yılında Kara Harp Okulu'ndan 1986'da Harp Akademisinden mezun olmuştur. 2005 yılında Destek Hizmetleri Direktörü ve Genel Sekreter olarak atanmıştır.

2013'te Öne Çıkanlar

KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING (KAE) FABRİKASI'NIN, YILDA 3 BİN GECE GÖRÜŞ CİHAZI, 1200 TERMAL NİŞANGAH, 3 BİN ADET DE GÜNDÜZ GÖRÜŞ NİŞANGAHI ÜRETME KAPASİTESİ BULUNMAKTADIR.

Kazakhstan ASELSAN Engineering (KAE), Şubat 2011'de kuruldu. KAE, Kazakistan askeri ve sivil kuruluşlarla bölge ülkelerinin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik elektro-optik ve elektronik cihaz ve sistemleri üretecek. Şirket ayrıca, bu sistemlerin her türlü platforma entegrasyonunu gerçekleştirecek. Fabrikanın yılda 3 bin gece görüş cihazı, 1200 termal

nişangah, 3 bin adet de gündüz görüş nişangahı üretim kapasitesi bulunuyor.

Fabrikamızda şu anda aralarında termal kamera ve dürbünlerin de bulunduğu 9 çeşit elektro-optik ürün üretiliyor. Fabrika 8 bin 500 metrekare kapalı alanda faaliyet gösteriyor, bu rakam 25 bin metrekareye

çıkartılabilir. Fabrikada, çoğunluğu Kazakistan vatandaşı olan 50 kişi çalışıyor. Fabrikada gece görüş ve termal görüş cihazları üretim ve test hatları, çevre koşulları laboratuvarı, ölçüm ve kalibrasyon laboratuvarı, malzeme depolama ve paketleme hattı, elektronik kart üretim ve test hattı bulunuyor.



IGG ASELSAN INTEGRATED SYTEMS LLC (IAIS), 2011 YILINDA, BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ BAŞKENTİ ABU DABİ'DE KURULMUŞTUR.

IGG ASELSAN Integrated Sytems LLC (IAIS), %51 International Golden Group (Birleşik Arap Emirlikleri) ve %49 ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) ortaklık payıyla 2011 yılında, Birleşik Arap Emirlikleri başkenti Abu Dabi'de

kurulmuştur. IAIS şirketinin faaliyetleri, ASELSAN A.Ş. tarafından BAE ve Körfez İşbirliği Konseyi ülkelerine (GCC, Gulf Cooperation Council) satışı gerçekleştirilecek ileri teknoloji ürünlerin (sistem ve birimlerin) üretimini, platforma kurulumunu

ve satış sonrası servis hizmetlerini kapsamaktadır. Şirket Abu Dabi'de bulunan ICAD bölgesindeki tesisinde 900 m² kapalı alan ve 2000 m² açık alanda faaliyetlerini sürdürmektedir.



2013'te Öne Çıkanlar

ASELSAN MIDDLE EAST FABRİKASI (AME) GECE GÖRÜŞ CİHAZLARININ ÜRETİLMESİ AMACIYLA ÜRDÜN'ÜN BAŞKENTİ AMMAN'DA 2012 YILINDA KURULMUŞTUR.

ASELSAN Middle East (AME), Ağustos 2012'de kuruldu. AME, Ürdün'ün askeri ve sivil kuruluşları ile Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerinin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik elektro-optik ve elektronik cihaz ve sistemleri üretecek. Şirket ayrıca, bu sistemlerin çeşitli platformlara entegrasyonunu projelerinin yanı sıra bölgedeki ortak geliştirme ve modernizasyon programlarında çalışıyor.

Fabrikanın yılda 5 bin gece görüş cihazı üretme kapasitesi bulunuyor. Fabrikamızda Gece Görüş Silah Dürbünleri üretimi yapılıyor. Şu anda fabrika 2 bin 300 metrekare açık ve 2 bin metrekare kapalı alanda faaliyet gösteriyor. Fabrikada gece görüş cihazları üretim ve test hatları, çevre koşulları laboratuvarı, ölçüm ve kalibrasyon laboratuvarı, malzeme depolama ve paketleme hattı bulunuyor.

Yaklaşık 4,5 Milyon ABD Dolarına mal olan fabrikada, şu anda Ürdün vatandaşı olan 15 kişi çalışıyor. Bu sayının 2014 sonuna kadar 35 kişiye çıkması hedefleniyor. AME kurulduğu günden bu yana 23 Milyon ABD Doları tutarında çeşitli gece görüş ve termal sistemlerin satışına yönelik anlaşma imzaladı.



ASELSAN GÖLBAŞI YERLEŞKESİ TAMAMLANIYOR. RADAR, ELEKTRONİK HARP VE İSTİHBARAT SİSTEMLERİ (REHİS) GRUBU BU YERLEŞKEDE FAALİYETLERİNİ SÜRDÜRECEK.

ASELSAN, Gölbaşı'ndaki Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Tesisi için yaklaşık 200 Milyon ABD Doları yatırım yaptı. Macunköy tesislerinde devam eden radar üretim faaliyetleri tesis tamamlandığında Gölbaşı yerleşkesinde toplanacak.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan ASELSAN; Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri (REHİS) Grubu Ar-Ge Merkezi faaliyetlerini bu yerleşkede

sürdürecektir. Yerleşkede binden fazla mühendis ve teknik eleman görev yapacak. ASELSAN, söz konusu tesiste Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyacı olan uzun menzilli hava savunma radarları başta olmak üzere her türlü radar ve elektronik harp sistemleri ile bu sistemlerde kullanılan anten, mikrodalga bileşen/modül ve yazılım ürünlerinin tasarım, üretim, test ve lojistik desteğini gerçekleştirecek.

Yeni yerleşkede, radar ve elektronik harp alanında mevcut olan tasarım/üretim yeteneklerini geliştirmek üzere yeni radar ve elektronik harp sistem entegrasyon alanları, mikrodalga bileşen/modül tasarım ve üretim tesisleri, özel ölçüm laboratuvarları, hassas mekanik üretim tesisleri kuruluyor.



2013'te Öne Çıkanlar

SAVUNMA SANAYİİNİN ÖNDE GELEN KÜRESEL AKTÖRLERİNDEN BİRİSİ OLAN ASELSAN BİRÇOK BAŞARIYA İMZA ATTIĞI BİR YILI DAHA GERİDE BIRAKMANIN HAKLI GURURUNU YAŞAMAKTADIR.

DefenseNews

A GANNETT COMPANY

Devler Liginde Yükseliyor

Defense News Top 100

ASELSAN dünya liginde 74'üncü sıraya yükseldi.

Türk Savunma Sanayinin öncü kuruluşu ASELSAN, dünyanın en büyük savunma sanayi kuruluşları listesinde yükselmeye devam etmektedir. Amerika Birleşik Devletleri merkezli askeri yayıncılık kuruluşu Defense News dergisi tarafından hazırlanan listede ilk 100 savunma sanayi şirketi içinde (Defense News Top 100) yer alan ASELSAN, 74'üncü sıraya yükselmiştir. Defense News dergisi tarafından her yıl bir önceki yılın savunma satışları baz alınarak yayınlanmakta olan ve dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi olarak kabul edilen "Defense News Top 100", gelecek vaat eden savunma sanayi şirketleri olarak da kabul edilmektedir.



4G'de yerli baz istasyonları için imzalar atıldı

ASELSAN ile Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı arasında Dördüncü Nesil (4G) Haberleşme Teknolojisi Geliştirme (ULAK) Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. ASELSAN, NETAŞ ve Türk Telekom bünyesindeki ARGELA firmasının işbirliğiyle yapılacak olan ULAK Projesi'nde milli ve özgün olarak geliştirilen baz istasyonları kullanılacaktır. 2016 yılında tamamlanacak ULAK Projesi'yle ortaya çıkacak 4G bağlantı hizmeti, telefon operatörleriyle kamunun ihtiyacı olan güvenlik ve acil haberleşme hizmetlerine tahsis edilecektir.



Yeni Nesil Termal Kameralar

ASELSAN tarafından geliştirilen Yeni Nesil Termal Kameralar, düzenlenen tören ile son kullanıcı makamı olan Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilmiştir. Proje finansmanının yüzde 75'i Avrupa Birliği tarafından, yüzde 25'i de merkezi bütçeden finanse edilmiştir.

Hava Savunma Füze Sistemi

ASELSAN Ana Yükleniciliğinde yürütülen HİSAR Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi Projeleri kapsamında ilk Test Füzesi atışları başarıyla gerçekleştirilmiştir.



DAKA Projesi

ASELSAN tarafından PREVEZE ve GÜR Sınıfı Denizaltılar için geliştirilen akustik aldatıcı ve karıştırıcıların teslimatı başarı ile gerçekleştirilmiştir.

"Denizaltılar İçin Akustik Aldatıcı Sistemi (DAKA) Projesi" kapsamında denizaltı harbinde dünya bahriyelerinde yeni kullanılmaya başlanan modern "Soft-Kill" Torpido Karşı Tedbir sistemlerinin ülkemiz kaynakları ile özgün olarak geliştirilmesine olanak sağlanmıştır.



MİLKAR-3A2 V/UHF Karıştırma Sistemi Projesi

Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile ASELSAN arasında imzalanan V/UHF Karıştırma Sistemi Tedarik Sözleşmesi kapsamında "Prototip V/UHF Karıştırma Sistemi"nin Kabul, Test ve Muayene faaliyetleri başarı ile tamamlanmıştır.



IDEF 2013'te bir Dev

ASELSAN, 11inci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'na (IDEF 2013) en geniş katılımı sağlamıştır. ASELSAN, iki bin metrekareyi aşkın alanda yüzden fazla cihaz/sistemi ziyaretçilerin beğenisine sunmuştur.



ÇAFRAD'ı ASELSAN Geliştirecek

ASELSAN ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı arasında Çok Amaçlı Faz Dizinli Radar Projesi Konsept Gösterim Fazı (ÇAFRAD Faz-1 Projesi) için 200 milyon TL tutarında bir sözleşme imzalandı. Denizde Hava Savunma Harbinin Ana Sensörü ÇAFRAD Sistemi Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçları doğrultusunda ASELSAN tarafından milli imkânlarla geliştirilecektir.

2013'te Ar-Ge

AR-GE PROJELERİMİZE 2013 YILINDA 383 MİLYON ABD DOLARI KAYNAK AYIRDIK.

Dünyanın en büyük 50 savunma sanayi şirketi arasında yer almak vizyonu ile hareket eden ASELSAN için; yüksek teknoloji ürünleri oluşturmak amacıyla ihtiyaç duyulan temel yeteneklerin kazanılması esastır. Bu sebeple ASELSAN, kuruluşundan itibaren teknoloji yönetimine büyük önem vermiştir. Teknoloji yönetim faaliyetlerini sistematik hale getirmek amacıyla 2004 yılında, strateji yönetim sistemi ile entegre şekilde çalışan ve mühendislik alanındaki uzman yöneticilerden oluşan Teknoloji Üst Kurulu teşkil edilmiştir. Kurul koordinasyonunda periyodik değerlendirmeler yapılmakta ve öngörüler ışığında teknoloji hedef planları hazırlanmaktadır. Öngörü çalışmalarımızda, sahip olunan teknolojiler, dünyada ve Türkiye'de savunma sektöründeki gelişmeler, teknolojik ilerlemeler göz önünde bulundurulmaktadır. Çalışma sonucunda elde edilen bilgiler ışığında, ASELSAN'da mevcut olmayan ve yurtdışından temin edilemeyeceği öngörülen kritik teknolojilerin kazanılması yönünde adımlar atılmaktadır. Kazanmayı hedeflediğimiz kritik teknolojileri stratejik düzeyde takip etmekteyiz. Bu kapsamda, Ar-Ge projeleri yürütülmekte ve gerekli tüm yatırımlar yapılmaktadır. ASELSAN öz kaynakları ile finanse edilen Ar-Ge projeleri, şirketin uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına önemli katkı sağlamaktadır.

Türkiye'nin savunma elektroniği alanında lider kuruluşu olan ASELSAN, yürüttüğü tüm faaliyet alanlarında yüksek teknoloji çözümler geliştirmektedir. Türkiye İstatistik Kurumu'nun son verilerine göre (2013) Türkiye'nin toplam Ar-Ge harcaması 7,3 Milyar ABD Dolarıdır. Bunun %45'i sanayi sektörüne aittir. ASELSAN'ın sanayi sektörü Ar-Ge'sindeki payı yaklaşık %10'dur. Savunma sanayi olarak Türkiye sanayi Ar-Ge'sinin %24'ünü savunma sanayi Ar-Ge'si oluşturmaktadır.

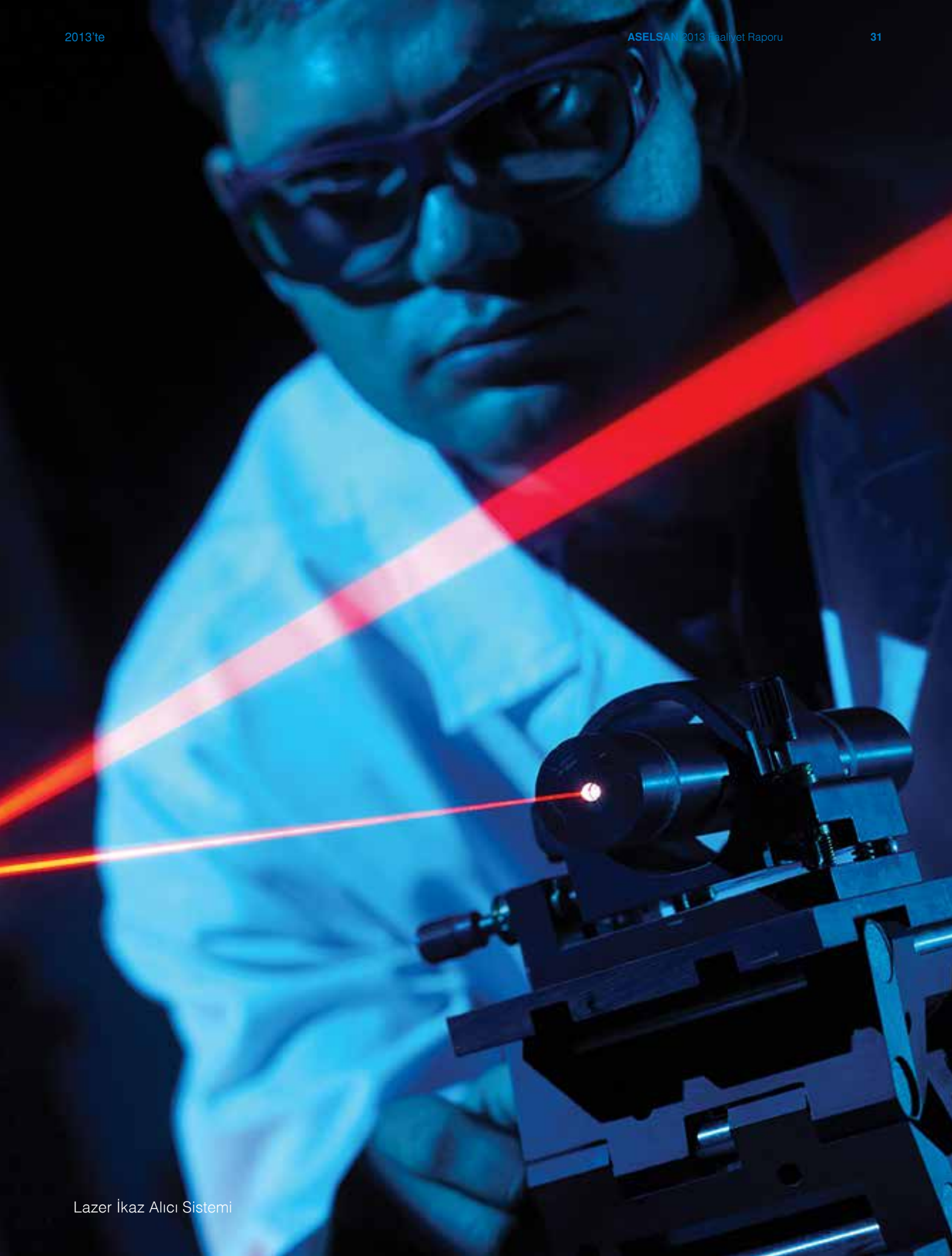
2013 yılında yaklaşık 1 Milyar ABD Dolarının üzerinde ciro yapan ASELSAN'da Ar-Ge'ye 383 Milyon ABD Dolar kaynak ayrılmış olup ASELSAN'ın savunma sanayi Ar-Ge'si içerisindeki payı ise %43'tür.

Müşteri odaklı yaklaşımı ve teknolojiye yön veren güçlü kadrosuyla ASELSAN, Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem vermektedir. Sözleşmeler kapsamında yürütülen geliştirme faaliyetlerinin yanı sıra özkaynaklarımız ile yürüttüğümüz Ar-Ge faaliyetleri de bulunmakta olup, parasal tutarı cironun %6'sı mertebesinde gerçekleşmektedir.

Türkiye ortalamasına göre oldukça yüksek olan bu oran ASELSAN'ın son yıllardaki ortalama %15'lik büyümesi ile birleştirildiğinde, Ar-Ge harcamaları önemli artışlar göstererek 2013 yılında 383 Milyon ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

2013 yılında yapılan yatırımın %70'ı ilave teknoloji kazanımı amacıyla gerçekleştirilmiştir. Bu sayede ASELSAN kritik malzeme teknolojileri seviyesine kadar teknolojik derinliğe sahip bir firma olma yolundadır. ASELSAN'ın 2009 yılında yaklaşık 160 Milyon ABD Dolar Ar-Ge harcaması var iken bu değer 2013 yılında 383 Milyon ABD Dolarına ulaşmıştır. Ar-Ge Merkezlerimizde çalışan toplam personel sayımız 2009 yılında 1.469 iken şu anda 2.293'e ulaşmıştır.

2009 yılında Ar-Ge merkezlerinde çalışan doktoralı araştırmacı sayımız 47 iken 2013 yılında 115'e; 647 olan yüksek lisanslı araştırmacı sayımız 1.040'a çıkmıştır. ASELSAN'ın Ar-Ge merkezlerinde çalışan personel sayısındaki artışlar, 1.638'i bulan doktora ve yüksek lisans unvanına sahip çalışan sayısı, 2013 yılında 100 bin saati geçen eğitim için kullanılan 4 Milyon ABD Doları, bu kaynağın kullanımı konusunda gösterge niteliğindedir.



2013'te Alınan Ödüller ve Başarılar

ASELSAN, BİRÇOK BAŞARIYA İMZA ATTIĞI BİR YILI DAHA GERİDE BIRAKMANIN GURURUNU YAŞAMAKTADIR.



TEKNOLOJİ GELİŞTİRMEDE LİDERLİK ÖDÜLÜ

ASELSAN, Türkiye İhracatçıları Meclisi'nin düzenlediği İnovasyon Haftasında Teknoloji Geliştirmede Liderlik Ödülünü almıştır.



EN BÜYÜKLER ARASINDA EN HIZLI

ASELSAN, Deloitte'un Türkiye'nin en hızlı büyüyen teknoloji şirketlerini belirlemek amacıyla yürüttüğü Deloitte Teknoloji Fast50 Türkiye 2013 Big Stars kategorisinde birinci sırada yer almıştır.



SAVUNMA SANAYİİ ÖDÜLÜ

ASELSAN, Savunma Sanayii Müsteşarlığı'ndan 2013 Yılı Savunma Sanayii İkincilik Ödülü almıştır.



TEKNOLOJİ ÖDÜLLERİ SABİT İLETİŞİM KATEGORİSİNDE BİRİNCİLİK ÖDÜLÜ

Turkcell Teknoloji Zirvesi'nde Sabit İletişim kategorisinde ASELSAN ödüle layık bulunmuştur.



TESİD YENİLİKÇİLİK YARARLILIK ÖDÜLÜ

TESİD Yenilikçilik Yararlılık Ödülleri kapsamında ASELSAN, Havan Tespit Radarı ürünü ile büyük firma dalında 2013 yılı Yenilikçilik Ürün Ödülünü almaya layık görülmüştür.



AR-GE VE İNOVASYON ÖDÜLÜ

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneği tarafından organize edilen 1. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Zirvesinde ASELSAN, büyük firma kategorisinde "Yazılım Tabanlı Telsizler Projesi" ile Ar-Ge ve inovasyon alanında göstermiş olduğu başarıdan dolayı ödüle layık görülmüştür.



KORE DEVLETİ'NDEN ASELSAN'A ÖDÜL

Güney Kore devleti tarafından, uluslararası EUREKA programındaki projeler arasında en yenilikçi ve ticari değer içeren projeye verilen "The Most Innovative and Commercially Viable Project" ödülü ASELSAN RECONSURVE projesine verilmiştir.

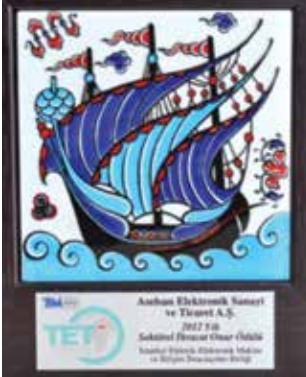
SÜPER MARKA ASELSAN

Marka yönetimi konusunda uluslararası bağımsız bir otorite olan ve 87'den fazla ülkede faaliyet gösteren Superbrands'ın 2012 yılı değerlendirmelerine göre "Türkiye'nin Süper Markaları" arasında tek Savunma Sanayi Kuruluşu olarak ASELSAN yer almıştır.



ASELSAN, 2012 YILI İHRACAT ONUR LİSTESİNDE YERİNİ ALDI.

Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) tarafından TİM İhracat Onur Ödülü alan ASELSAN, "Elektrik – Elektronik Sektörü 2012 Yılı İhracat Başarı Ödülleri" değerlendirmesi kapsamında da kategorisinde sektör 1.si ödülünü kazandı.



İHRACAT ONUR ÖDÜLÜ

ASELSAN, İstanbul Elektrik-Elektronik, Makine Ve Bilişim İhracatçıları Birliği (TET) İhracat Başarı Ödülleri Sektörel İhracat Onur Ödülünü almıştır.



İHRACAT BİRİNCİLİĞİ ÖDÜLÜ

ASELSAN, İstanbul Elektrik-Elektronik, Makine Ve Bilişim İhracatçıları Birliği (TET) İhracat Başarı Ödülleri kapsamında Diğer Dayanıklı Tüketim Malları Kategorisi - Elektrik-Elektronik Sektörü İhracat Birinciliği Ödülünü almıştır.



EN İNOVATİF SAP PROJESİ

Dünyadaki benzer kullanımlara göre farklı bir tasarımla kullanıma alınan ASELSAN Müşteri Arıza Bildirim Yönetimi Uygulaması, SAP Türkiye tarafından düzenlenen "SAP Forum Ankara 2013" etkinliğinde "En İnovatif SAP Projesi" ödülünü almıştır.



OPTİK KAPLAMA PROSESİNDE TÜRKİYE'DE TEK

ASELSAN MGE0 Grubu, NADCAP sertifikalı firmaların yer aldığı onaylı listeye girmiş olup optik kaplama prosesi konusunda Türkiye'de sertifikalı olan ilk ve tek firma, dünyada ise bu konuda sertifikalı olan üçüncü firma olmuştur.

HBT GRUBUNA CMMI 3 BELGESİ



Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı, CMMI v1.3 denetimini "Sistem Geliştirme ve Entegrasyon ve Ürün Geliştirme" kapsamında başarı ile tamamlamış ve "CMMI-DEV v1.3, Olgunluk Seviyesi 3" olarak derecelendirilmiştir.



NATO SCIENCE AND TECHNOLOGY ORGANIZATION BİLİMSSEL BAŞARI ÖDÜLÜ

Personelimiz Serhat Erdemir, Aykut Arıkan ve Toygar Birinci, üyesi oldukları "SCI-190 Electronic Countermeasures to Radar with High-Resolution and Extended Coherent Processing" NATO Çalışma Grubu'na katkıları nedeniyle NATO Science and Technology Organization (STO) 2013 yılı Bilimsel Başarı Ödülünü kazanmıştır.



TSE KALİTE ÖDÜLÜ

Türk Standardları Enstitüsü tarafından 15 Mart Dünya Tüketiciler Günü'nde düzenlenen törenle, sürdürülebilir kalite anlayışını benimseyerek standardizasyon ve kalite alanında başarılı çalışmalar yapan kurum ve kuruluşlara "TSE Kalite Ödülü" verilmiştir. ASELSAN, 1994 yılından beri kalite sistemleri ve ürünlerinin TSE tarafından belgelendirilmesi nedeniyle 15-20 yıl arasında yer alan firmalara verilen Gümüş Kalite Ödülü'ne layık görülmüştür.

FAALİYET ALANLARI



- ASKERİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ
- KAMU GÜVENLİĞİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ
- UYDU, HAVA VE DENİZ HABERLEŞME SİSTEMLERİ
- KRİPTO VE BİLGİ GÜVENLİĞİ SİSTEMLERİ
- ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER
- SEYRÜSEFER VE GÜDÜM SİSTEMLERİ
- AVİYONİK SİSTEMLER
- DENİZ SİSTEMLERİ



- HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMLERİ
- KOMUTA, KONTROL, HABERLEŞME VE BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ
- İNSANSIZ SİSTEMLER
- SAHİL VE SINIR GÜVENLİK SİSTEMLERİ
- SİLAH SİSTEMLERİ
- RADAR SİSTEMLERİ
- ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ
- AKILLI ULAŞTIRMA SİSTEMLERİ



İşbirliği ve Kararlılık



ASELSAN'ın kuruluşunda telsiz üretimiyle başladığı yolculuğu, genişleyen faaliyet alanları ile devam etmektedir. ASELSAN, Yazılım Tabanlı Telsiz alanında NATO'nun tanımladığı tüm fonksiyonları yerine getirebilen dünyadaki tek telsizi geliştirerek yetkinliğini bir kez daha ispat etmiştir. Yeni geliştirilen ürünler, telsiz haberleşmesi konusunda ASELSAN'ı dünyadaki ilk beş firmadan biri konumuna taşımıştır.

Askeri Haberleşme Sistemleri

ASELSAN, TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİ'NİN YANI SIRA, ULUSLARARASI MÜŞTERİLERİNE DE ASKERİ HABERLEŞME ALANINDA KATMA DEĞERİ YÜKSEK ÜRÜN, SİSTEM VE ÇÖZÜMLERİNİ BAŞARIYLA SUNMAKTADIR.



Yazılım Tabanlı Telsiz



Taktik Saha Haberleşme Sistemleri (TASMUS)

Yazılım Tabanlı VHF/UHF Telsiz Ailesi

Yazılım Tabanlı El, Sirt ve Araç Telsizleri, taktik sahada gelişen haberleşme ihtiyaçlarını güvenli olarak karşılamak ve elektronik harbe karşı koruma sağlamak üzere geliştirilmiştir. Yazılımla düzenlenebilen mimarisi ve frekans atlama, yaygın spektrum, sayısal kriptoloji gibi özellikleri sayesinde zorlu elektronik harp tehditleri karşısında yüksek beka kabiliyeti sağlamaktadır.

Taktik alanda haberleşme için komuta kontrol amaçlı dar bant ve yüksek boyutta veri iletimi için geniş bant dalga şekilleri ve önceki nesil telsizler (9600, SK2, Hava-Yer) ile haberleşebilmek için gerekli dalga şekilleri de bulunmaktadır.

Kara Platformu V/UHF El/Sirt/Araç Telsizlerinin seri üretimi ve ihracatına devam edilmekte olup, Pakistan'daki lisans altında üretime ilave olarak 2014 yılında Suudi Arabistan'da da lisans transferi ile yerel üretim faaliyetlerine başlanacaktır.

Yeni Nesil Taktik Saha Haberleşme Sistemleri

Ağ Merkezli Muharebe Yeteneği'nin Türk Silahlı Kuvvetleri envanterindeki en önemli uygulaması olan TASMUS ve TASMUS-G Sistemleri, 2013 yılı içerisinde de çeşitli tatbikat ve görevlerde başarı ile kullanılmıştır. Mevcut TASMUS Sistemlerine ek olarak, tamamen IP tabanlı anahtarlama altyapısına ve çok yüksek kapasiteli omurgaya sahip, taşınabilir, beka kabiliyeti yüksek, entegre bir yeni nesil haberleşme sistemi olacak TASMUS-II sisteminin, sistem tasarımı faaliyetleri de yoğun olarak yürütülmüştür.

Taktik Saha Haberleşme Sisteminin ilk ihracatı olarak, TASMUS Sistemi Radyolarının omurgasını oluşturduğu bir haberleşme sisteminin Bangladeş Silahlı Kuvvetleri'ne teslimatı gerçekleştirilmiştir.

Yazılım Tabanlı HF Telsiz Ailesi

HF Telsiz Ailesi 2-30MHz bandında en ileri sayısal haberleşme ve elektronik harbe karşı koruma tekniklerinin (frekans atlama, kriptoloji) kullanıldığı Sirt ve Araç/Sabit Telsizlerden oluşmaktadır. Ufuk ötesi iletişim için, NATO STANAG'ları ile tanımlanan sayısal kodlama, otomatik kanal seçimi ve otomatik link kurma gibi kullanım yetenekleri ile en güncel sayısal HF haberleşme çözümünü sunmaktadır.

Kara Platformu HF Telsizler:

Daha önce üretimine başlanan Sirt Telsizlerine ilave olarak 2013 yılı içerisinde 150W Araç/Sabit telsizlerinin üretimlerine başlanmış ve teslimatları gerçekleştirilmiştir. Deniz Platformu HF Telsizler: Deniz Kuvvetleri ve Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyaçları için gemi ve sabit telsiz üretimleri tamamlanmış, muhtelif güçlerde (150W, 400W, 1000W) Telsiz ve Almaç cihazlarının teslimat faaliyetleri sürmektedir. Hava Platformu HF Telsizler: HF Hava Telsizlerinin tasarımları tamamlanarak üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

Komuta Kontrol Dalga Şekli;

ASELSAN'ın mevcut Yazılım Tabanlı Telsiz Ailesi platformları üzerinde koşan, yeni nesil komuta kontrol sistemlerinin ihtiyaçlarını karşılamak üzere, kriptolu yeni bir dalga şekli geliştirilmiş ve ADOP-2000 Projesi kapsamında teslimatı gerçekleştirilmiştir. 25 KHz gibi dar bantlarda haberleşme yapabilen, aynı anda ses ve veri aktarım yeteneği sağlayabilen Komuta Kontrol Dalga Şekli'nin temel özelliği artan komuta kontrol uygulamaları ihtiyaçlarını, standartlaşan IP protokolleri üzerinden mümkün olan en yüksek verim ve en düşük haberleşme gecikmesi ile desteklemektir.

Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri

ASELSAN'IN ÇÖZÜMLERİ NORMAL, KRİZ VEYA AFET DURUMLARINDA FARKLI KULLANICI GRUPLARININ SAYISAL TELSİZ HABERLEŞME İHTİYAÇLARINI KARŞILAMAKTADIR.



Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS)

Dördüncü Nesil (4G/LTE) Haberleşme Sistemi Geliştirme (ULAK) Projesi

Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile Dördüncü Nesil (4G/LTE) Haberleşme Sistemi Geliştirme Sözleşmesi imzalanmıştır. Temel ve Kamu Güvenliği LTE Baz İstasyonu, LTE Mobil Terminal Güvenlik Yazılımları, TETRA Baz İstasyonu ve LTE Tabanlı Askeri Haberleşme Sistemi gibi 4. nesil haberleşme sistemlerinin tasarlanması ve geliştirilmesi kapsamında, sistem istisnalarının belirlenmesi çalışmaları yürütülmüştür. Bu projede gerçekleştirilecek olan LTE Macrocell Baz İstasyonu prototipi, seri üretime yönelik yapılacak çalışmalar sayesinde; mobil işletmeciler, yüksek hızlı, kesintisiz ve güvenli paylaşımına ihtiyaç duyan tüm askeri ve sivil kurum ve kuruluşların ihtiyacı karşılanabilecektir. Ayrıca, taktik alandaki LTE kullanımına yönelik çalışmalar sayesinde ileride geliştirilebilecek OFDM tabanlı Taktik sistemlerin altyapısı oluşturulacaktır.

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS)

Jandarma Genel Komutanlığı'nın Türkiye çapındaki birlik ve karargâhlarında, bilgiye süratli ve zamanında ulaşılmasını sağlayarak koordinasyonu hızlandıran, emniyet ve asayiş hizmetlerinin süratli bir şekilde yapılmasına imkan sağlayan Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi'nin (JEMUS) yurt çapındaki kurulumlarına devam edilmektedir.

JEMUS projesi kapsamında 2005 yılında başlayan Telsiz Sistemi kurulumları 2013 yılı sonu itibarı ile 40 ilde tamamlanmıştır. Bu sistemin Jandarma'nın ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda geliştirilerek yeni sözleşmeler ile Türkiye çapında yaygınlaşmasına 2014 yılında da devam edilecektir.

112 Acil Yardım için Bilgisayar Destekli Sevk ve Yönetim Sistemi Altyapısı Kurulumu

ASELSAN tarafından geliştirilen sistem ile 112 hattına gelen çağrılar, operatörler aracılığı ile görevli-uzman kurum temsilcilerine (Sağlık, İtfaiye, Emniyet, Jandarma) dağıtılması, çağrılarının bilgisayarlarda çalışan yazılımlar ile karşılanması, görüşmelerin kayıt edilmesi, şehirlerin sayısal haritaları üzerinden adres araması yapılması, sabit ve cep telefonlarından gelen acil çağrılarda

çağrı yapan vatandaşın adres veya konumunun otomatik olarak tespit edilmesi ve haritada gösterilmesi, hareketli birimlerin anlık takip edilmesi, Çağrı Merkezi ile kurum alt birimleri (ambulanslar, mobil ekipler, karakollar) arasında ses ve veri haberleşmesi ile bilgi paylaşımının sağlanması gerçekleştirilmektedir.

Projenin 2. Fazında 10 ilde acil çağrı sistemleri devreye alınarak teslimatları 2013 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Projenin Türkiye çapında yaygınlaştırılması, ülkemizde acil yardım numaralarının tek numarada toplanması, Sağlık, Emniyet, Jandarma, İtfaiye gibi farklı kurumların tek çatı altında koordineli çalışarak acil yardım hizmetlerinin hızlı ve etkin bir biçimde verilmesine yardımcı olacaktır.

Emniyetli Hücresel Haberleşme Sistemi (EHHAS)

Genelkurmay Başkanlığı'nın emniyetli telsiz haberleşmesi ihtiyacının karşılanması için 2009 yılında imzalanan Emniyetli Hücresel Haberleşme Sistemi (EHHAS) sözleşmesi kapsamında İstanbul, Ankara ve İzmir illerinde yer alan baz istasyonlarının altyapı kurulumları ve cihaz teslimatları 2013 yılında tamamlanmış olup 2013 yılı içerisinde Kuvvetlerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere ilave teçhizat teslimatı gerçekleştirilmiştir.

ATLAS Sayısal Haritalı Telsizler

Kamu güvenliğinde mevcut telsiz cihazları arasında Linux tabanlı açık platform üzerinde çoklu işlem kabiliyeti (multitasking) ve navigasyon özellikleri ile sayısal harita uygulaması olan ilk telsiz 2013 yılında tasarlanan ATLAS El Telsizi'dir. ATLAS El Telsizi, kullanıcının ulaşmayı hedeflediği yerin ve birlikte çalıştığı ekip arkadaşlarının konum bilgilerini anlık olarak harita üzerinde gösterebilmektedir.

Farklı kurumların ortak operasyonlarındaki haberleşme ihtiyaçlarının en gelişmiş çözümü olan ATLAS serisi telsizlerin ikincisi olan ATLAS Araç Telsizi'nin tasarımı da 2013 yılında tamamlanmıştır. ATLAS Araç El Telsizi de el telsizindeki uygulamaların yanı sıra gelişmiş uygulama başlığı ile mesajlaşma ve veri sorgulama işlevlerini rahatlıkla gerçekleştirebilmektedir.

Kriptolu Sayısal Telsiz Sistemi

Emniyet Genel Müdürlüğü ile 2011 yılında imzalanan sözleşme kapsamında, mevcut analog haberleşme sistemleri yerine ASELSAN tarafından geliştirilen sayısal kriptolu telsiz sistemi kurulumları gerçekleştirilmiştir. 2013 yılında imzalanan sözleşme ile 2013 ve 2014 yıllarında gerçekleştirilecek terminal teslimatının yanı sıra bazı illerde geniş alan kaplama ve trunk altyapı kurulumlarının yapılması hedeflenmektedir. Mevcut lisanslı kanallarda kapasitenin dört katına çıkması, yüksek ses kalitesinin yanı sıra mesajlaşma, GPS ve veri uygulamalarının sisteme kolay eklenebilirliği, sistemin getirdiği önemli avantajlardandır. ASELSAN tarafından 'Lokal' ve 'Geniş Alan' modlarında kurulmakta olan sayısal haberleşme sistemlerinde, kullanıcı talepleri doğrultusunda standartların ötesinde uygulamalar geliştirilmektedir.

APCO ve Sayısal Kriptolu Telsiz İhracatı

APCO Sayısal Telsizleri'nin Amerika Birleşik Devletleri'ne 2006 yılı sonunda başlayan satışları 2013 yılında da devam etmiştir. Aynı kategorideki yeni ürün çalışmaları ile satışların önümüzdeki yıllarda artarak devam etmesi beklenmektedir. Pakistan Silahlı Kuvvetleri, 2007 yılından bu yana ASELSAN Sayısal Kriptolu Telsiz Sistemi'ni etkin şekilde kullanmakta olup teslimatlarımız 2013 yılında da devam etmiştir. Pakistan National Radio Telecommunications (NRTC) firması ile Aralık 2011'de, tasarımı ASELSAN'a ait olan Sayısal El ve Araç Telsizleri'nin Pakistan'da üretilmesi yönünde imzalanan teknoloji transferi anlaşması kapsamındaki malzeme teslimatları 2013 yılında da artarak sürdürülmüştür.

2013 yılı başında Suudi Arabistan Savunma Bakanlığı ile ASELSAN arasında Sayısal Kriptolu Telsiz Sistemi tedariği kapsamında bir sözleşme imzalanmış olup, ilgili sözleşmeye ilişkin cihazların teslimatı gerçekleştirilmiştir.





Uydu, Hava ve Deniz Haberleşme Sistemleri

ASELSAN, KOMUTA KONTROL MERKEZLERİ İLE TAKTİK SAHADAKİ BİRLİKLER ARASINDA GÜVENLİ VE KESİNTİSİZ HABERLEŞME OLANAĞI SAĞLAMAK AMACIYLA UYDU HABERLEŞME SİSTEMLERİ GELİŞTİRMEKTE VE HİZMETE SUNMAKTADIR.



ASELSAN Entegre Deniz Haberleşme Sistemi



X-Bant Uydu Haberleşme Terminali

Uydu Haberleşme Sistemleri

Haberleşme açısından günümüz koşulları göze alındığında vurgulanması gereken önemli özellikler; kesintisiz ve güvenli haberleşme, mobilite, en uzak ve en zor coğrafi koşullarda haberleşmedir. Bu kapsamda taktik sahada yer alan silahlı kuvvetler tarafından geliştirilen hareketler sırasında ihtiyaç duyulan kesintisiz ses, görüntü ve veri haberleşmesi, uydu haberleşme sistemlerini öne çıkarmaktadır. Bu gereksinimlerden yola çıkarak ASELSAN, komuta kontrol merkezleri ile taktik sahadaki birlikler arasında güvenli ve kesintisiz bir haberleşme imkânı sağlamak amacıyla uydu haberleşme sistemleri geliştirmekte ve hizmete sunmaktadır.

Yeni Nesil TSK X-Band Uydu Muhabere Sistemi (TUMSİS) Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. Bu proje ile ASELSAN ilk kez bir X-Bant uydu aktarıcısı görev yükü ve muhtelif tipte X-bant terminali geliştirecektir. ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilmekte olan Yeni Tip X-Bant SIRT Terminalinin tasarım çalışmaları ve alt yüklenici TÜBİTAK-UZAY tarafından tasarlanan birimlerin kabul testleri tamamlanmıştır.

Yeni Tip Denizaltı X-Bant Uydu Haberleşme Terminalinin tasarım çalışmalarına devam edilmiştir. TCG-HEYBELİADA'da hizmete sunulan ilk MİLGEM X-Bant Uydu Haberleşme Terminali'nin ardından, TCG-BÜYÜKADA'ya ait X-Bant Uydu Haberleşme Terminali de 2013 yılı içerisinde Dz.K.K.İği'na teslim edilmiştir.

TSK'nın yüksek frekanslarda ve güvenli uydu haberleşmesi ihtiyacının karşılanmasını hedeflediği ve TÜBİTAK destekli Ar-Ge projelerinden

olan İşlemsel EHF Uydu Aktarıcısı ve Test Ortamı Geliştirilmesi Projesi kapsamında ekipman kabul testleri başarı ile tamamlanmış ve sistem kabul testlerine başlanmıştır.

GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi kapsamında ASELSAN; Sabit ve Mobil Yer İstasyonlarına ait S/X Bant Anten Sistemi, Görüntü İşleme ve Kıymetlendirme ile Kullanıcı Arayüz Yazılımları ve Meteoroloji Sisteminin sağlanmasından sorumludur. Uydu platformuna yönelik Uydu Haberleşme Alt Sistemi ve Elektro-Optik Görev Yükleri'ne yönelik uydu üreticisi Thales Alenia Space firmasında doğrudan katılım faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca Proje kapsamında ön tasarım ve kritik tasarım faaliyetleri sürdürülmüştür.

GÖKTÜRK-3 SAR Uydu Sistemi Projesi kapsamında, ana yüklenici TUSAŞ firması ile iş paylaşımı konusunda anlaşmaya varılmış, ASELSAN ve TUSAŞ arasında sözleşme imzalanmıştır.

Deniz Haberleşme Sistemleri

LST Projesi Entegre Muhabere Sistemi kapsamında ön tasarım çalışmalarına başlanılmıştır. Yeni Tip Karakol Botu, MOSHIP/KURYED, Türkmenistan SERHED Botu ve Yeni Tip Denizaltı Entegre Haberleşme Sistemleri'ne yönelik detaylı tasarım, malzeme tedarik, üretim ve test faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca 1 adet MİLGEM-2 Korveti, 4 adet Yeni Tip Karakol Botu ve 4 adet SERHED Botu Entegre Haberleşme Sistemi'ne ait kabuller ile Yeni Tip Denizaltı projesi ön tasarım gözden geçirme faaliyeti başarıyla tamamlanmıştır. Bunun yanı sıra MİLGEM 3-4, LPD, Türk Tipi Hücumbot, AMDEG, LDG ve YSAT Entegre Haberleşme

Sistemlerine ve birçok ihracat projesine yönelik olarak da teklif çalışmaları sürdürülmüştür.

Hava Haberleşme Sistemleri

ATAK Projesi kapsamında yer alan Hava Platform Telsizleri, Kripto Cihazları, AN/APX-123 IFF Cevaplayıcı Cihazı ile ELT cihazlarının teslimatlarına devam edilmiştir. Ayrıca MXF-484 Hava Platform Telsizlerinin, C-130 Modernizasyonu (ERCİYES), Yarasa, Jandarma Helikopter Modernizasyonu ve Sahil Güvenlik Arama Kurtarma Gemisi projeleri kapsamında teslimatları gerçekleştirilmiştir. Bir yurtdışı firmaya geçmiş yıllarda gerçekleştirilen telsiz satışlarına yönelik teslimatlara da devam edilmiştir.

RF Veri Bağı Sistemi

Uzun Menzilli Tanksavar Füze (UMTAS) RF Veri Bağı Birimi Geliştirilmesi Projesi kapsamındaki üretim hattı kalifikasyon çalışmaları tamamlanmış, ROKETSAN ile seri üretim sözleşmesi imzalanmasına yönelik sözleşme görüşmelerine başlanılmıştır. Orta Menzilli Tanksavar Silah Sistemi (OMTAS) RF Veri Bağı Birimi Geliştirme Projesi kapsamında da tasarım doğrulama testleri başarıyla tamamlanmıştır. Ayrıca, Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi RF Veri Bağı Birimi Geliştirme Sözleşmeleri imzalanmıştır. Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi için sistem tasarım aşaması başarıyla tamamlanmış olup, Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi için halihazırda devam etmektedir.

Tanıtma Tanıtma Sistemleri

Milli IFF Mod 5 Projesi kapsamında 2013 yılında uçuşlu kabul testleri başarıyla tamamlanmış olup, Milli IFF Cevaplayıcı ve Kısa/Orta Menzilli Sorgulayıcı cihazlarının seri üretimine yönelik sözleşme görüşmelerine ve ön çalışmalara devam edilmiştir.

Ayrıca Mod 5 Uzun Menzilli IFF Sorgulayıcı Cihazı'na yönelik olarak da teknik gereksinimlerin belirlenmesi çalışmaları sürdürülmüştür.

Muharebe Sahası Tanıtma Tanıtma Sistemi (MUHTAR) Projesi kapsamında, Şubat 2013 tarihinde kritik tasarım aşaması başarıyla tamamlanmış olup, masaüstü prototiplerin geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Kripto ve Bilgi Güvenliği Sistemleri

ASELSAN BÜNYESİNDE, HABERLEŞME VE İLETİŞİM SİSTEMLERİ İLE BİLGİ TEKNOLOJİLERİNE YÖNELİK, KRİPTOGRAFİK VE BİLGİ GÜVENLİĞİ ÜRÜNLERİNİN PROJE, TASARIM VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ YÜRÜTÜLMEKTEDİR.



2080 ASELSAN Anahtar Yönetim Sistemi



Sanal Hava Boşluğu Sistemi

Sanal Hava Boşluğu Sistemi

Günümüz teknolojisinde üzerinde çalışılan ve çözülmeye çalışılan büyük problemlerden olan farklı güvenlik seviyesine sahip bilgisayar ağlarının güvenli bir biçimde birbirine bağlanabilmesi problemini çözüme kavuşturmak amacıyla özgün olarak geliştirilen ve üretilen ulusal ve uluslararası EAL4+ (ALC_FLR.2, AVA_VAN.5) seviyesinde Ortak Kriter onayına sahip Sanal Hava Boşluğu Sisteminin JnGnK.1ığı ile UYAP haberleşmesinde ve TSK ağının diğer kamu kuruluşlarına bağlantısında kullanılması amacıyla çalışmalara başlanmış ve bu kapsamda ihtiyaç duyulan siyah ve gri kutu açıklık analizi ve sızma testleri Genel Kurmay MEBS Siber Savunma Komutanlığına kurulan SAHAB sistemi üzerinde gerçekleştirilmektedir.

Yeni Nesil IP Kripto Cihazı

Yerel Alan Ağları ve Geniş Alan Ağları üzerinde IP haberleşmesini şifrelemek amacıyla 1 Gigabit/s arayüzü destekleyen, yüksek performanslı, yeni nesil bir IP Kripto Cihazı'nın geliştirilmesi faaliyetleri yürütülmüştür. Geliştirilen cihaza değişen IP topolojisinde kullanılabilmek üzere sağlanan mobil IP desteğinin ve IP servis kalitesinin sağlanması amacıyla kullanılan hizmet kalitesi (QoS) mesajlaşmasının yanı sıra Multicast ve dinamik keşif protokollerinin de desteklenmesi özelliklerinin kazandırılmasına yönelik tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

2110 Kriptolu Cep Telefonu Cihazı

GSM iletişim ağları üzerinden yapılan ses ve veri haberleşmesinin kriptolanması amacıyla milli olarak geliştirilen 2110 KCT Kriptolu Cep Telefonlarının Thuraya Uydu Şebekesi'nde üzerinde güvenli haberleşme yapabilmesi için tasarım çalışmaları başlatılmıştır. 3G mobil iletişim şebekelerinde Güvenli Ses ve Veri Haberleşmesi sağlayabilecek akıllı telefon mimari yapısına sahip dokunmatik ekranlı Yeni Nesil Kriptolu Cep Telefonu için tasarım çalışmalarına devam edilmiştir.

2049 USB Kripto Modülü

Kişisel bilgisayarlar ve tablet bilgisayarlar üzerinde bulunan kişisel verilerin ve gizlilik dereceli dosyaların şifrelemesi, şifrelenen verilerin güvenli olarak saklanması, dağıtılması ya da elektronik posta ile gönderilebilmesi amacıyla geliştirilen windows ve linux işletim sistemi desteğine sahip 2049 USB kripto modülüne, akıllı telefonlar ile de kullanılabilmesi amacıyla android işletim sistemi desteği kazandırılmıştır.

Mini IP Kripto Cihazı

Yeni Nesil IP Kripto Cihazının mobil teknolojileri destekleyen, küçük ve hafif versiyonu olan Mini IP Kripto Cihazı üzerinde çalışmalar sürdürülmüştür. Bu cihaz teknik özellikler olarak Yeni Nesil IP Kripto Cihazı ile beraber çalışabilmekte ve çevreye duyarlı yeşil teknoloji kullanmaktadır. Cihazın donanım ve mekanik tasarımı tamamlanmış olup, yazılım tasarım çalışmaları devam etmektedir.



İnovasyon ve Tutku



ASELSAN, mikro-elektronik üretimi çalışmalarına 1990'lı yılların başında başlamış olup; Türkiye'nin elektro-optik merkezi olma görevini üstlenmiştir. Ar-Ge faaliyetlerinde önemli adımlar atarak aviyonik sistemler, seyrüsefer ve güdüm sistemleri, uçuş yönetim sistemleri gibi savunma elektroniğinin farklı alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

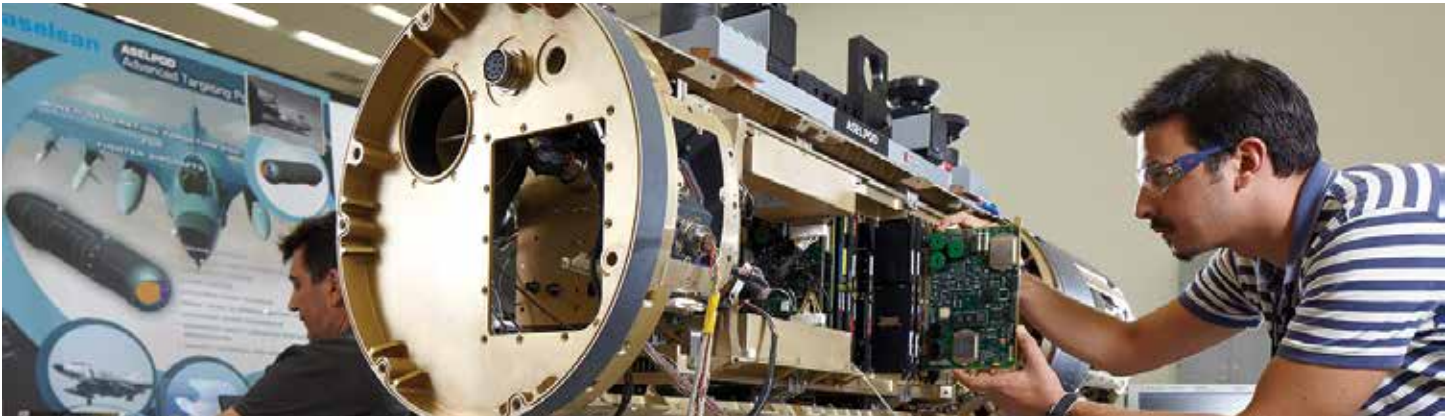
Aviyonik Sistemler

ASELSAN ALÇAK VE ORTA İRTİFADA NAMLULU SİLAHLARA VE FÜZELERE DAYALI HAVA SAVUNMA SİSTEMLERİNİN TEMEL BİLEŞENLERİ OLAN RADAR, KOMUTA KONTROL, ATIŞ KONTROL İLE HABERLEŞME ALT SİSTEMLERİ TAMAMEN MİLLİ İMKÂNLARLA GELİŞTİRMEKTEDİR.



ATAK Aviyonik ve Silah Sistemleri Entegratörü





Savaş Uçağı Hedefleme Todu

Döner Kanatlı Sistemler

ATAK Projesi kapsamında ASELSAN Aviyonik Merkezi Kontrol Bilgisayarı (AMKB), Ataletsel Navigasyon ve Yer Belirleme Sistemi (ANS-510), Dahili Haberleşme Sistemi (DHS-101), Aviyonik Çok İşlevli Ekran (VMFD-68), Aviyonik Klavye Ünitesi (KDU-44), Veri Yükleme Birimi (VYB-4CF), Hedef Tespit ve Nişangah Sistemi (ASELFLIR-300T), Kaska Entegre Kumanda Sistemi (AVCI), Sayısal Harita Donanımı, Roket/Füze Arayüz Birimi, Top Arayüz Birimi, Pilot/Silahçı El Kumanda Birimleri, Silah Kontrol Paneli, Aviyonik Çalıştırma ve Gösterge Kontrol Paneli, Ana Uyarı/Dikkat Paneli seri üretimleri ve helikopter kit teslimatları devam etmekte olup yer ve uçuş testleri kapsamında teknik destek faaliyetleri sürdürülmektedir.

AVCI Kaska Entegre Kumanda Sistemi, bir helikopter platformuna entegre edilen dünyadaki ilk hibrit (optik-ataletsel) kafa takip sistemine sahip olup, yüksek takip hassasiyeti sayesinde hedef tespit ve silah sistemlerinin, pilot bakış hattına otomatik yönlendirilmesini sağlamaktadır.

Helikopter Elektronik Harp Suiti (HEWS) Projesi kapsamında Uzak Kızılötesi bandında algılama kabiliyeti, yüksek hassasiyetli tehdit açısı ölçümü, yüksek duyarlılık seviyesi ve düşük hatalı tehdit bildirim sıklığı parametreleri ile öne çıkan Lazer İkaz Alıcı Sistemi'nin seri üretimine devam edilmiştir.

Genel Maksat Helikopterleri Aviyonik Modernizasyonu (JHM) Projesi kapsamında S-70 Sikorsky Helikopterleri, AB-205 Helikopterleri ve Mi-17 Helikopterleri aviyonik modernizasyonunun Jandarma prototip fazı tamamlanmış ve seri entegrasyon çalışmalarına devam edilmektedir.

Sabit Kanatlı Sistemler

ASELPOD Projesi özgün bir hedefleme podun geliştirilmesi ve prototiplerinin üretilerek F-16 ve F-4E/2020 uçaklarına entegrasyon ve sertifikasyonunu kapsamaktadır. F-4E/2020 savaş uçakları üzerinde Harici Yük Sertifikasyon testlerinin başarı ile tamamlanmış olup F-16 uçakları için Harici Yük Sertifikasyon testlerine başlanılmıştır.

EO/IR ve SAR GMTI Keşif Sistemleri Tedarik ve Entegrasyon Projesi kapsamında 4 adet EO/IR (Elektrooptik/Kızılötesi) Keşif Podu, 3 adet Yer Veri Linki Terminali ve 3 adet Yer Görüntü Kıymetlendirme İstasyonu teslimatı ve PODların F-16 Block-30 uçaklarına entegrasyonu çalışmalarına devam edilmiştir. Özgün Türk İnsansız Hava Aracı (TIHA) Geliştirme Programı kapsamında milli imkanlarla geliştirilecek olan İnsansız Hava Aracı (İHA) için görev bilgisayarları ve ASELFLIR-300T sistemi teslim edilmiştir.

T-38 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu (ARI) Projesi kapsamında ilave Çok Fonksiyonlu Renkli Gösterge (MFD) sistemlerinin satışını kapsayan ek sözleşmenin Aralık ayı sonunda imzalanması planlanmaktadır.

F-16 Tedarik (Peace Onyx-IV) Programları kapsamında Ataletsel Seyrüsefer Sistemleri'nin teslimatları devam etmektedir.

C-130 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu (ERCİYES) Projesi kapsamında Ataletsel Seyrüsefer Sistemleri ile Çok Fonksiyonlu Renkli Gösterge (MFD) ekipmanlarının teslimatları devam etmektedir.

JSF Programı kapsamında, ana yüklenici Lockheed Martin Firması'yla Optik Üretim Kabiliyetinin Geliştirilmesi ve Northrop Grumman Firması'yla, Prototip CAIC (Komünikasyon, Navigasyon ve Tespit (CNI) Aviyonik Arayüz Kontrol) Modülü Geliştirilmesi Projeleri yürütülmektedir. Ana yüklenici firma tarafından F-35 uçağı alt sistemlerinin testine yönelik LM Star Test Ekipmanı 2014 yılı Ocak ayı içerisinde ASELSAN MGEO Grubu'nda kurulması planlanmaktadır.

Güdümlü Kitleri Geliştirilmesi çalışmaları kapsamında; havadan karaya atılan genel maksatlı MK-82 ve MK-84 bombalarına takılacak milli Lazer Güdümlü Kitleri (LGK) özgün olarak geliştirilmektedir. Bununla birlikte, TÜBİTAK SAGE tarafından tasarımı gerçekleştirilen Hassas Güdümlü Kitlerinin (HGK) sanayileştirilmesi faaliyetleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda 2013 Aralık ayı içerisinde, Milli Savunma Bakanlığı ile Hassas Güdümlü Kitleri ve Lazer Güdümlü Kitlerinin tedariğine yönelik sözleşmeler imzalanmıştır.





Elektro-Optik Sistemler

ASELSAN, GÜNDÜZ GÖRÜŞ, KIZILÖTESİ GÖRÜŞ VE LAZER SİSTEMLERİ İLE GÖRÜNTÜ YOĞUNLAŞTIRICI GECE GÖRÜŞ CİHAZLARININ TASARIM VE ÜRETİMİNİ YAPMAKTADIR.



Çoklu Algılayıcılı Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi (CATS)



Modern Piyade Elektro-optik ve Entegre Sensör Sistemleri

Keşif, Gözetleme, İşaretleme ve Modern Piyade Sistemleri

Cihazlar

CATS, çoklu algılayıcı elektro-optik keşif, gözetleme ve hedefleme sistemidir. CATS sistemi sabit ve döner kanatlı hava platformları ve deniz platformlarında kullanılmak üzere tasarlanmıştır.

ASELFLIR-300T Çoklu Algılayıcı Termal Görüntüleme Sistemi, MALE (Medium Altitude Long Endurance) İHA Sistemlerinde keşif ve gözetleme amacıyla kullanılmaktadır. Halihazırda yürütülen projeler kapsamında çeşitli hava ve deniz platformlarına ASELFLIR-300T Sisteminin entegrasyonu tamamlanmıştır.

Teslimat yapılan projeler

Avrupa Birliği Kaynaklı Kara ve Deniz Sınırları için Sabit ve Mobil Termal Kamera Sistemleri tedariki sözleşmesi kapsamında Şahingözü OD Elektro-Optik Sensör Sistemi ve Göz Mobil Termal Kamera Sistemi teslimatlarına başlanmıştır.

Lazer Hedef İşaretleme Sistemi'nin, teslimatlarına devam edilmiştir. Göz Seespot Termal Kamera Tedariki ve Lazer Hedef İşaretleme Sistemi Tedariki kapsamında sözleşmeler imzalanmıştır. Uzaktan kumanda edilebilen gözetleme sistemi ihtiyacına yönelik IP tabanlı GÖZ Termal Kamera Keşif ve Gözetleme Sistemi sözleşmesi imzalanmıştır.

Kazakistan'da bulunan NPP ASKB ALATAU firmasına, ENGEREK Lazer Hedef İşaretleme Cihazı, ASIR Termal Kamera ve GÜNGÖR Gündüz Görüş Kamerası teslimatları gerçekleştirilmiştir. Kazakistan'da yerleşik Kazakhstan ASELSAN Engineering (KAE) firması ile ENGEREK Lazer Hedef İşaretleme Cihazı, GÖZ Termal Kamera, KESKİNGÖZ Elektro-optik Sensör Sistemi, ASIR Elektro-optik Sensör Sistemi ve KORSAN Harici Görüntüleme Ünitesi satış sözleşmesi imzalanmıştır.

Gece görüş nişangahları, gece görüş gözlükleri ve gece görüş dürbünleri başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere yurt içinde Afet ve Acil Durum Müdürlükleri, İç İşleri Bakanlığı, yurt dışında M.S.B.İğının Dış Askeri yardımı kapsamındaki ülkeler ile Kazakistan, Ürdün ve Hindistan'a teslimatlar gerçekleştirilmektedir.

Gözcü El Dürbünü'nün Türk Silahlı Kuvvetleri ile beraber çeşitli yurt dışı pazarlara satışı gerçekleştirilmiştir.

Ar-Ge, Geliştirme Projeleri

Yüksek çözünürlüklü termal kamera, gündüz görüş kamerası ve çok darbeli lazer mesafe ölçme cihazından oluşan elektro optik sensör sistemleri geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Zırhlı Land Rover araçlarına ATS-50 Termal Nişangah sistemi geliştirilmiştir. Aracın kule yapısına uygun yeni bir termal nişangah sistemi ve silahın sabitleneceği kaide tasarlanıp arazi şartlarında denenerek kullanıma hazır hale getirilmiştir.

Termal Silah Dürbünü projesi kapsamında üretilen Piton ve Boa Termal Silah Dürbünlerinin yurt içi ve yurt dışı satışları devam etmekle birlikte 2013 yılı içerisinde yüksek performanslı mini termal silah dürbünü tasarımı tamamlanmış olup 2014 yılı içerisinde Türk Silahlı Kuvvetleri'ne teslimatları yapılacaktır.

Elektro-Optik Sistemler

ASELSAN, MÜŞTERİLERİNE ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER KONUSUNDA ÜSTÜN KABİLİYETLER KAZANDIRMAKTADIR.



Leopard Next Generation



Altay Projesi

Tank ve Zırhlı Araç Sistemleri

ALTAY Projesi kapsamında Tank Atış Kontrol Sistemi, Elektrikli Top ve Kule Takat Birimleri, Tank Komuta Kontrol Muhabere ve Bilgi Sistemi, Tank Sürücü Görüş Sistemi, Tank Lazer Uyarı Sistemi ve Uzaktan Kumandalı Silah Sistemi'nin ilk prototipleri teslim edilmiştir. Söz konusu sistemler atışlı testlerin gerçekleştirileceği tank prototipi üzerine entegre edilmiş olup, sistem seviyesi doğrulama testleri devam etmektedir. 2013 yılı Temmuz ayından itibaren ALTAY Tankı Atış Ön Prototipi ile atışlı testlere başlanmış olup halen Şereflikoçhisar Tank Atış Alanı'nda atışlı testlere devam edilmektedir.

Türk Ana Muharebe Tankı için geliştirilmekte olan ASELSAN alt sistemleri bir adet Leopard 2A4 tankına entegre edilerek dünyadaki en modern Leopard 2 konfigürasyonuna ulaşılmıştır. Bu konfigürasyon ile Kasım 2011-Mart 2013 tarihleri arasında yapılan atışlı testler, tankın gece/gündüz atış performansının özellikle hareketli senaryolarda ve komutan periskobu ile yapılan atışlarda orijinal haliyle kıyaslanamayacak şekilde artırıldığını göstermiştir.

ASELSAN Yeni Nesil Atış Kontrol Sistemi'nin İsviçre'de yerleşik RUAG firmasının Leopard 2A4 modernizasyonuna yönelik prototip tankına entegre edilmesi için RUAG firması ile mutabakat metni imzalanmıştır. RUAG firmasıyla

birlikte geliştirilen Leopard 2 konfigürasyonunun çeşitli fuarlarda sergilenerek yurt dışındaki ülkelerde tanıtılması ve satışının yapılması hedeflenmektedir.

Eski doğu bloku üye ülkelerinin envanterlerinde bulunan tank ve zırhlı araçlara yönelik termal kamera ve nişangâh çözümleri geliştirmektedir. Bu doğrultuda, değişik zırhlı araç konfigürasyonlarına uygun nişangâh sistemlerinin satışına yönelik sözleşmeler imzalanmış olup, teslimatlar başarılı bir şekilde sürdürülmektedir.

Emniyet Genel Müdürlüğü ve Jandarma Genel Komutanlığı ihtiyaçları kapsamında stabilize silah platformlarına yönelik soğutmalı ve soğutmasız tipte nişangâh sistemleri geliştirilmiş olup halen bu sistemlerin üretimine devam edilmektedir.

Füze Arayıcı Başlık Sistemleri

Uzun ve Orta Menzilli Tanksavar Füzelerinde düşük maliyetli ve yüksek performanslı Kızılötesi Görüntüleyici Arayıcı Başlık geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda üretilen prototip arayıcı başlıklar, güdümlü test füzeleri atış testlerinde kullanılmış ve istenen menzillerin üzerinde, üstün bir performans göstermiştir. Söz konusu Kızılötesi Görüntüleyici Arayıcı Başlıkların pilot üretimleri ve teslimatları devam etmektedir.

HİSAR A/O füzelerinde kullanılmak üzere, Kızılötesi Görüntüleyici Arayıcı Başlık tasarım ve geliştirme çalışmalarına devam edilmiş, ilk işlevsel arayıcı başlık prototip teslimatı gerçekleştirilmiştir. HİSAR-A Projesi kapsamında Kızıl Ötesi Arayıcı Başlık (KÖAB) Tasarım ve Geliştirme Projesi (Dönem-1) I. Aşaması (Sistem Tasarım Aşaması) tamamlanmıştır.

Navigasyon Sistemleri

Yüksek konum belirleme hassasiyetine sahip, hedefleme ve namlu yönlendirme amaçlı kullanılabilen, Kara Navigasyon Sistemlerinin çeşitli platformlara entegrasyon ve teslimat faaliyetlerine devam edilmiştir. ATA ve ADOP projeleri ile TSK envanterine giren özgün navigasyon seviyesi Ataletsel Navigasyon Sistemi ANS-510K'nın Seyyar Hedef Tespit Radarı ve Roketatar platformlarına entegrasyonuna başlanmıştır. Özgün taktik seviye Ataletsel Navigasyon Sistemi ANS-310'un tasarımı tamamlanarak iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir.

Deniz Sistemleri

ASELSAN, BAŞTA SAVAŞ SİSTEMLERİ OLMAK ÜZERE DENİZ SİSTEMLERİNE AİT GELİŞTİRME, SİSTEM TASARIMI, SİSTEM ENTEGRASYONU NİTELİKLİ PROJELERDE GÖREV ALMAKTADIR.



Sahil Güvenlik Arama Kurtarma Gemisi



Yeni Tip Karakol Botu

Harp Gemileri

MİLGEM Gemisi Savaş Sistemi kapsamında TCG HEYBELİADA ve ikinci gemi TCG BÜYÜKADA kapsamında çalışılmıştır. Her iki gemi için de; hava savunma, su üstü ve sualtı harbi için geliştirilen deniz savaş sistemi kapsamında; muhabere, uydu haberleşme, seyrüsefer, elektro-optik, lazer ikaz sistemi (LİS), elektronik harp, radarlar, sonar, füze, top atış kontrol, uzaktan kumandalı silah ve kendini koruma sistemlerinin geliştirilmesi, tedariki ve entegre edilmesi ile testler gerçekleştirilmiştir.

TUZLA sınıfı sekiz adet karakol botunun elektronik ve savaş sistemlerinin tedariki ve entegrasyonu kapsamındaki faaliyetlere devam edilmiştir.

DOST sınıfı dört adet Sahil Güvenlik Arama Kurtarma Gemisi silah ve elektronik sistemler tedariki ve entegrasyonu tamamlanmıştır.

YAVUZ sınıfı firkateynlerin yarı ömür modernizasyonu amacıyla, atış kontrol radarlarına ASELSAN ürünü "elektro-optik takip" yeteneği kazandırılmasına ilişkin proje kapsamında yer alan üç geminin kabulü tamamlanmış, dördüncü gemi kabul çalışmalarına devam edilmektedir.

Envanterdeki harp gemileri ana ve yedek cayrolarının, ASELSAN ürünü ataletsel seyrüsefer sistemleri (Cayro) ile modernizasyonuna yönelik yürütülen proje kapsamında altı farklı sınıf/konfigürasyondaki yirmi dokuz geminin teslimatları tamamlanmıştır.

Sahil Güvenlik Komutanlığı botlarının (SAR33, SAR35 ve 80 Sınıfı) Elektro-Optik Görüntü ve Kayıt Sistemleri projesi kapsamında on adet bota ASELSAN ürünü GÖZ Termal Kamera Sistemleri teslim edilmiştir.

"Çok Fonksiyonlu Mesafe Ölçme Cihazı" sözleşmesi kapsamında; elde kullanım için tasarlanmış, düşük ağırlık ve boyutlarda, yüksek performanslı, göze zararsız lazer mesafe ölçme ve hedef koordinat hesaplama kabiliyeti olan Çok Fonksiyonlu Mesafe Ölçme Cihazının (GZM-03) tasarımı ve üretimi gerçekleştirilmiş, teslimatları tamamlanmıştır.

MİLGEM başta olmak üzere kazanılan tecrübenin Türk tersaneleri kanalı ile yurtdışına yönelik Savaş Sistemi tanıtımı ve pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. SERHET Gemisi Sınıfı Bot (SGSB) projesinde yurtdışına gerçekleştirilen satış kapsamında ASELSAN VATOZ® Deniz Görev Yönetim Yazılımı'nın geliştirilmesine devam edilmiştir. VATOZ®'a çeşitli füze sistemlerinin entegrasyonuna da başlanmıştır.

Destek Gemileri

Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP) ve Kurtarma ve Yedekleme Gemileri (KURYED) Projesi'nde sonarlar başta olmak üzere gemilerde yer alacak sualtı akustiği ekipmanlarının tedariki ve entegrasyonu konularındaki çalışmalara devam edilmiştir. Proje kapsamında yer alan ASELSAN ürünü seyrüsefer sistemleri (cayro) ve Elektro Optik (IR/ LLTV) sistemlerinin üretim çalışmaları sürdürülmüştür.

MTA Sismik Araştırma Gemisi Projesi'nde, Bilimsel Araştırma Ekipman ve Sistemlerinin tedarik edilmesi, üretilmesi, entegrasyonu faaliyetlerine yönelik faaliyetler kapsamındaki çalışmalar ile ASELSAN ürünü seyrüsefer (cayro) sistemi üretim çalışmaları sürdürülmüştür.





Deniz Sistemleri

DENİZ KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI İHTİYAÇLARINA YÖNELİK OLARAK, ASELSAN KARA VE HAVA PLATFORMLARINDA EDİNDİĞİ TECRÜBEYİ DENİZ PLATFORMLARINDA UYGULAMA İMKANI BULMAKTADIR.



MİLGEM - Heybeliada



Denizaltılar İçin Akustik Aldatıcı Geliştirmesi (DAKA projesi)

Çıkarma Gemileri

Sekiz adet süratli amfibi geminin savaş sisteminde yer alan Uzaktan Kumandalı 25 mm. Top Sistemleri, Seyrüsefer Sistemleri ve Muhabere Sistemleri sözleşme takvimine uygun olarak teslim edilmiştir.

İki adet Amfibi Gemi (LST) için Radar, Elektro-Optik, Haberleşme, Seyrüsefer, Elektronik Harp, Seyir Yardımcıları, Uzaktan Kumandalı Silah sistemlerinden oluşan savaş sistemi geliştirme/üretim ve tedarik çalışmalarına başlanmıştır.

Bir adet Havuzlu Çıkarma Gemisi (LPD) Projesi'nde Radar, Elektro-Optik, Haberleşme, Akustik, Seyrüsefer, Elektronik Harp, Atış Kontrol, Seyir Yardımcıları, Uzaktan Kumandalı Silah ve Kendini Koruma Sistemlerinden oluşan savaş sistemi çözümleri çalışmaları devam etmiştir.

Denizaltılar

Yeni Tip Denizaltı Projesi kapsamında Entegre Haberleşme Sistemi, X-Bant Uydu Haberleşme Sistemi, Elektronik Destek Sistemleri'nin geliştirilmesi çalışmaları devam etmiştir. Türkiye'nin projedeki yerli katkısını artırmak üzere; radar soğurucu boya, alarm anons/eğlence sistemi, sonar "beacon" ve "plot" masası konularında çalışma yapılmıştır.

Yeni Tip Denizaltı ve Ay Sınıfı Denizaltı Modernizasyonu projelerinde periskoplara takılmak üzere orta dalga kızılötesi bandında çalışan termal kameraların tasarımı ve doğrulaması (Qualification) tamamlanmıştır. On adet sistemin ilk ikisinin teslimatı yapılmıştır.

TORPİDO KARŞI TEDBİR SİSTEMLERİ

Torpedo Karşı Tedbir Sistemleri teknolojisi alanındaki çalışmalarına öz kaynaklarıyla yaptığı yatırımlar ile devam edilmiştir. Sualtı akustik konusunda yurtiçindeki diğer kurum ve firmaların faaliyetleri, yürütülen çalışmalar göz önüne alınarak sualtı akustik sistem teknolojilerinin tamamlanması yönünde projelere ağırlık verilmiştir.

Torpedo Karşı Tedbir Sistemleri Konusunda Yapılan Çalışmalar

"Denizaltılar İçin Akustik Aldatıcı Geliştirilmesi (DAKA)" projesi kapsamında Preveze ve Gür Sınıfı denizaltılardan atılacak Akustik Karıştırıcı ve Akustik Aldatıcıların geliştirilmesi ve üretimi tamamlanmıştır. Proje kapsamında geliştirilen Karar Destek Sisteminin AY/PREVEZE/GÜR sınıfı denizaltılara montaj ve entegrasyonuna başlanmıştır.

Suüstü gemilerinin torpidolara karşı savunulması amacıyla geliştirilmekte olan HIZIR Torpedo Karıştırma ve Aldatma Sisteminin üretimi tamamlanmıştır. Sisteme ait alt sistemlerin doğrulama (qualification) testleri devam etmektedir. Bu çalışmaya paralel olarak HIZIR sisteminin deniz ortamında değişik senaryolara uygun olarak test edilmesine devam edilmiştir. HIZIR sistemi gündemde olan MİLGEM, LST ve LPD gibi gemi inşa projelerine çalışmaları devam etmiştir.

HIZIR ile DAKA Projesinin yurt dışı satış için geliştirilen modeli olan ZOKA sisteminin yurt dışı satışları için çalışmalar devam etmiştir.

Aktif ve Pasif Sonar Sistemleri

Kapsamında Yapılan Çalışmalar ASELSAN tarafından geliştirilen Derinlik Ölçme Sonarı (iskandil) olan KULAÇ sisteminin üretimi tamamlanmış ve Ay Sınıfı Denizaltılara entegrasyonu yapılmıştır. KULAÇ sisteminin tüm su üstü gemilerinde de kullanılması için geliştirme yapılmış ve tüm yurtiçi yurtdışı harp gemileri için çalışmalar devam etmiştir. Önümüzdeki dönem projelere bağlı olarak ihtiyaç duyulacak; mayın sakınma sonarı, yandan taramalı sonar, sahil güvenlik uygulamalarına yönelik sonarlar gibi aktif akustik cihazların geliştirilmesine başlanmıştır.



Verimlilik ve Hırs



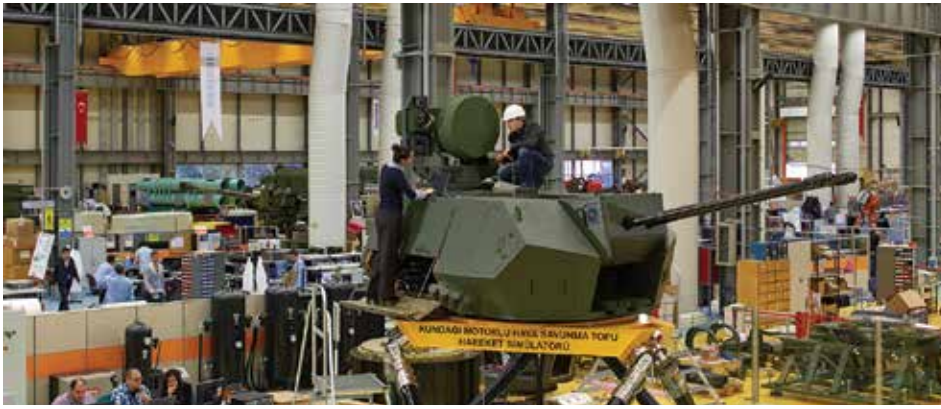
ASELSAN, sistem mühendisliği alanındaki uzmanlığı ile modern platformların ihtiyaç duyduğu karmaşık yapıdaki sistem çözümleri, komuta, kontrol, hava savunma sistemleri, deniz platformlarına sistem entegrasyonu ve sualtı akustik sistemler gibi geniş bir yelpazede hizmet sunmaktadır.

Hava ve Füze Savunma Sistemleri

TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİN ALÇAK VE ORTA İRTİFA HAVA SAVUNMA SİSTEMLERİNİ ÖZGÜN OLARAK GELİŞTİRMEK AMACIYLA ASELSAN'IN SAHİP OLDUĞU TEKNOLOJİLER VE HAVA SAVUNMA SİSTEMİ GELİŞTİRME YETKİNLİĞİ, ENTEGRE HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMLERİNİN TEMELİNİ OLUŞTURMAKTADIR.



Alçak Ve Orta İrtifa Hava Savunma Sistemi



Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi

KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi

Türk Silahlı Kuvvetlerinin hava savunma yetenekleri, tehditlerdeki gelişmelere karşı etkin savunma yapabilmek amacıyla akıllı mühimmatları da kullanabilen yeni, namlulu hava savunma sistemleri ile güçlendirilecektir. Proje kapsamında 2 adet Silah Sistemi Aracı (SSA), 1 adet Komuta Kontrol Aracı (KKA) ve 1 adet Ateş İdare Cihazı (AİC) geliştirilmektedir. Bu projede geliştirilecek Silah Sistemi Aracı (SSA) ve Komuta Kontrol Aracı (KKA) takımlar halinde üst hava savunma komuta kontrol unsurlarına entegre olarak görev yapacaklardır. SSA'da hedefin hassas şekilde ateş altına alınmasını sağlayacak Atış Kontrol Radarı ile KKA'da hedeflerin tespitini gerçekleştirecek olan üç boyutlu mobil arama radarı taktik ihtiyaçlara uygun olarak geliştirilmektedir.

Ateş İdare Cihazı (AİC)

35 mm çekili hava savunma topları ile Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Fırlatma Sistemi'nin (AİHSFSS) atış ve komuta kontrolünü üstlenecek olan AİC, hedefin tespit edilmesi, dost/düşman teşhisinin yapılması, takibe alınması ve etkisiz hale getirilmesi için gerekli tüm fonksiyonları yalnızca kendi alt sistemlerini kullanarak gerçekleştirebilecek; kendisine bağlı namlulu silahlar ve füze sistemi ile katmanlı bir hava savunma yapısı oluşturacaktır. Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi'ne (HERİKKS) entegre edilecek olan AİC diğer hava savunma unsurları ile koordinasyon içerisinde görev yapacaktır. AİC, TSK envanterindeki D-IX sisteminin yerine güncel teknolojilerle donatılmış milli bir sistem olarak TSK hizmetine sunulacaktır.

Projenin Alt Sistem Geliştirme ve Test Aşaması tamamlanmış ve Sistem Entegrasyon ve Test Aşaması'na geçilmiştir.

35 mm Çekili Hava Savunma Topları Modernizasyonu

TSK envanterindeki 35 mm klasik hava savunma toplarına parçacıklı mühimmat atma yeteneğinin kazandırılması ve AİC ile birlikte kullanımının sağlanması amacıyla modernizasyon uygulanmaktadır. Geliştirilmekte olan 35 mm ASELSAN hava savunma topları güncel teknolojiyi kullanan etkin bir hava savunma silahı olarak TSK kullanımına sunulacaktır.

HİSAR Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri (AİHSFS – OİHSFS)

2011 yılında Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (HİSAR-A) ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (HİSAR-O) Projeleri Tasarım ve Geliştirme Dönemi Sözleşmeleri imzalanmıştır.

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri, nokta ve bölge hava savunması kapsamında tehdidin alçak ve orta irtifada tesirsiz hale getirilmesi görevini yerine getireceklerdir.

HİSAR-A Projesi kapsamında;

- Kundağı Motorlu (K/M) Otonom AİHSFS
- Çekili AİHSFS
- Bu iki konfigürasyondan atılabilen Alçak İrtifa Hava Savunma Füzesi geliştirilecek, ürün ve üretim hattı kalifikasyonu yapılacaktır.

Geliştirilmekte olan Kundağı Motorlu (K/M) Otonom AİHSFS üzerinde

barındırdığı 3 boyutlu arama radarı, komuta kontrol ve atış kontrol aracılığıyla tam otonom olarak görevini icra edebilmektedir. Çekili AİHSFS ise komuta kontrol ve atış kontrol fonksiyonlarının Ateş İdare Cihazı tarafından gerçekleştirileceği bir füze fırlatma sistemidir.

HİSAR-A Projesinde sistem tasarım çalışması tamamlanmıştır. Alçak İrtifa Hava Savunma Füzisinin Balistik Test Füzesi için Tuzgölü Güney Bölgesi Atış Alanı'nda atışlar gerçekleştirilmiştir.

HİSAR-A Projesi alt sistem geliştirme ve test faaliyetlerine başlanmış olup, HİSAR-O Projesinde sistem tasarım faaliyetlerine devam edilmektedir.

Denizaltı Savunma Harbi (DSH) Sistemi

Denizaltı Savunma Harbi (DSH) Sistemi, kritik üs ve liman yaklaşma sularında DSH baskısının tesisinde, üs ve liman savunmasında, hareket alanında düşmanın denizaltılarına karşı caydırıcılık sağlamak üzere kullanılan roket atıcı sistemidir.

Proje kapsamında 4 adet DSH Roketi Atıcı Sistemi üretilmiş ve sistemler DEARSAN tersanelerinde üretilmekte olan Yeni Tip Karakol Botlarına (YTKB) entegre edilmiştir.

Türkmenistan Silahlı Kuvvetleri'ne 10 adet DSH Sistemi ve 300 adet DSH Roketi ihraç edilmiş ve DSH Servet Gemisi Sınıf Botlarına (SGSB) Entegre edilmektedir.

Lightweight Multi-Role Missile (LMM) Füze Atıcı Sistemi

LMM Füze Atıcı Sistemi Geliştirme Projesi kapsamında Füze Atıcı Sistemi tasarım, geliştirme ve prototip üretimi çalışmalarını gerçekleştirmek ve sistemin küçük ve hafif su üstü bir platforma entegre ederek deniz ortamındaki testlerini gerçekleştirmek ve sistemi doğrulamaktır.

4 ve 8 füze taşıma kapasiteli 2 adet LMM Füze Atıcı Sistemi prototipi üretilerek doğrulama testlerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Komuta, Kontrol, Haberleşme ve Bilgisayar Sistemleri

ASELSAN, KEŞİF/GÖZETLEME VE İSTİHBARAT, ATEŞ DESTEK VE TAKTİK HABERLEŞME KONULARINDA GENİŞ ÜRÜN YELPAZESİNİ KULLANICILARIN HİZMETİNE SUNMAKTADIR.



Hava Savunma Erken İkaz Komuta Kontrol Sistemi



Mühimmat Transfer Sistemi

Ateş Destek Otomasyon Projesi

ASELSAN Ateş Destek Otomasyon Sistemi, muharebe sahasında ateş desteğinin komuta, kontrol ve haberleşme fonksiyonlarının otomasyonunu ve ateş desteğinin diğer muharebe sahası fonksiyonel alanları ile tam bir uyum içinde uygulanmasını sağlamaktadır.

Ateş Destek Otomasyon Projesi (ADOP-2000) kapsamındaki sistemlerin 2013 yılı teslimatları tamamlanmıştır.

Ateş Destek Sistemleri'nin yurt dışına satışına yönelik olarak yürütülen faaliyetler kapsamında çeşitli ülkelerde test, gösterim ve tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi (TKKMBS)

BATUR Muharebe Yönetim Sistemi Tabur Görev Kuvveti unsurlarına ortak durum farkındalığı ve sayısal bilgi paylaşım yeteneği sunan, karar destek mekanizmaları ile harekâtın planlama ve icrasını destekleyen, komuta kontrol faaliyetlerinin bilgisayar ortamında gerçekleştirilmesine ve ihtiyaç duyulan bilgiye en kısa sürede ulaşılmasına imkan veren bir komuta kontrol sistemidir.

Milli Tank Projesi (ALTAY Projesi) kapsamında üstlenilen Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi (TKKMBS) geliştirme çalışmalarında sistemin tank üzerinde test ve kalifikasyon aşamasına gelinmiştir.

Komuta Kontrol ve Bilgisayar Sistemleri

ASELSAN, kara, hava ve deniz sistemlerinde platformlara entegre edilerek kullanılabilen veya elde taşınabilen, muharebe sahasındaki ağır çalışma koşullarına uygun, yüksek performansa sahip askeri görev bilgisayarlarını, askeri el bilgisayarlarını, monitörler ve klavyeler ile kartları (işlemci, arayüz, güç dağıtım, video hedef tespit ve takip birimi) geliştirmekte ve üretmektedir.

EuroCard-3U (iletim/hava soğutmalı), EuroCard-6U (iletim/hava soğutmalı), Hibrit (EuroCard-3U ve EuroCard-6U birlikte) (iletim soğutmalı), 19" rafa monte (hava soğutmalı) askeri görev bilgisayarları ve HT-7244 Askeri El Bilgisayarı üretilerek Helikopter Elektronik Harp Sistemi (HEWS), Stabilize Makineli Tüfek Sistemi (STAMP), Stabilize Top Sistemi (STOP), A400M Nakliye Uçağı, ADOP, MOSHIP/KURYED, ALTAY gibi birçok sistemde atış kontrol, komuta kontrol, silah yönetim, güvenli veri iletişimi vb. gibi çeşitli uygulamalarda kullanılmıştır.

"HT-7250 Taşınabilir Askeri El Bilgisayarı" ile "MP-7260 Askeri Panel Bilgisayarı"nın tasarım ve doğrulama çalışmaları tamamlanmış, seri üretim hazırlıkları devam etmektedir.

İnsansız Sistemler

ASELSAN, GELECEĞİN SAVAŞ SAHASINDA YAYGIN BİR ŞEKİLDE KULLANILACAK OLAN UZAKTAN KONTROL EDİLEBİLEN, KENDİ BAŞINA KARAR VERME VE UYGULAMA YETENEĞİNE SAHİP İNSANSIZ SİSTEMLERİ GELİŞTİRMEKTE VE ÜRETMEKTEDİR.



LEVENT İnsansız Su Aracı



Kaplan İnsansız Kara Aracı

KAPLAN İnsansız Kara Aracı Ailesi (Patlayıcı Tespit ve İmha Robotları)

Araçta taşınabilir sınıfta çok maksatlı görev yapabilecek şekilde geliştirilmekte olan KAPLAN İnsansız Kara Aracı ailesinde geliştirme ve üretim çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda,

- Emniyet Genel Müdürlüğü'ne Bomba İmha Robotu konfigürasyonundaki sistemlerin teslimatı gerçekleştirilmiştir.
- KAPLAN Keşif Gözetleme versiyonu ve İnsansız Komuta Kontrol Merkezi, Amerika Birleşik Devletleri'nin Fort Benning üssünde gerçekleştirilen standart geliştirme ve NATO birlikte çalışabilirlik testlerini başarıyla tamamlamıştır.
- Patlayıcı tespitinde kullanılmak üzere THz ve GPR tespit sistemlerinin KAPLAN İnsansız Kara Aracına entegrasyon çalışmalarına devam edilmiştir.
- Yüksek Güçlü Elektromanyetik Dalga (HEPM) ile uzaktan patlayıcı imhasına yönelik konsept gösterimi IDEF 2013 fuarında ilk kez sergilenmiştir.

İnsansız Suüstü Aracı

LEVENT İnsansız Suüstü Aracının geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Denizkurdu 2013 tatbikatının Seçkin Gözlemciler gününde, Genelkurmay Başkanı başta olmak üzere Türk Silahlı Kuvvetleri'nin üst komuta heyeti mensuplarına LEVENT İnsansız Suüstü Aracı'nın gösterimi yapılmıştır.

Gösterimde, Liman ve Üs Koruma senaryosu kapsamında, temsili olarak açık denizde notamlı alana izinsiz girmek isteyen bir bota müdahale senaryosu gerçekleştirilmiştir.

Mini İnsansız Uçan Sistem Geliştirme (MİUS) Projesi

MİUS Projesi kapsamında otopilot ve yer kontrol istasyonu donanım ve yazılım geliştirme çalışmaları ve test uçuşları gerçekleştirilmiş, sistemde faydalı yük olarak kullanılması hedeflenen gündüz kamerası veya soğutmasız kızılötesi kamera içerebilen 2-eksende stabilizasyona sahip Mikro Gimbal Sisteminin prototip üretim faaliyetleri tamamlanmış, test ve doğrulama faaliyetleri sürdürülmüştür.

ARI-1 Döner Kanatlı Mini İnsansız Hava Aracı

ARI-1 Döner Kanatlı Mini İnsansız Hava Aracı Projesi kapsamında iki adet Platform, bir adet Yer Kontrol İstasyonu, bir adet Yer Veri Terminali ve bir adet Tarayıcı Anten Pedestalinden oluşan sistemin teslimatı gerçekleştirilmiştir.



Ari 1 Döner Kanatlı Mini İnsansız Hava Aracı

Sahil ve Sınır Güvenlik Sistemleri

ASELSAN; SINIR GÜVENLİĞİ, SAHİL GÜVENLİĞİ, KRİTİK ALTYAPI VE TESİS GÜVENLİĞİ, ŞEHİR VE TOPLUM GÜVENLİĞİ SİSTEMLERİNİN ÜRETİLMESİ VE GELİŞTİRİLMESİNDE GÖREV ALMAKTADIR.



Sınır Güvenlik Sistem Merkezi

Sahil Güvenliği

Sahil Güvenlik Komutanlığı ile imzalanan ADA projesi kapsamında pilot bir bölgenin güvenliğine yönelik sistemin geliştirilmesi ve yerinde kurulması tamamlanmıştır. Sistem işletmeye alınmıştır.

Aksaz ve Foça Sualtı ve Suüstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS) Projesi kapsamında, Aksaz ve Foça Deniz Üslerinde sistemlerin enstalasyon, entegrasyon ve devreye alma çalışmaları tamamlanmıştır. Projede Liman Kabul Testlerine devam edilmektedir.

Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) Projesi kapsamında; ASELSAN ürünü Elektro-Optik Sensörler ve sahil gözetleme radarları (SERDAR) üretilmesi çalışmalarına başlanmıştır. ASELSAN'ın SGRS projesi kapsamındaki Elektro-Optik Sensör Sistemi; yüksek çözünürlüklü Termal Kamera, Gündüz Görüş Kamerası, Hareketli Platform ve Video Takip Birimi'nden oluşmaktadır.

Sahil güvenliği konusunda, yurt dışından gelen çok sayıda talepler değerlendirilerek, ASELSAN ürünü muhabere, elektro optik, radar ve komuta kontrol sistemlerini kapsayan çözüm çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Sınır Güvenliği

Kara sınırlarının güvenliğine yönelik çözüm geliştirme faaliyetleri kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. ASELSAN'ın ürünleri ve yurt içinden temin edilen alt sistemler ile test/deneme ve geliştirme maksatlı kurulan bir örnek sistemin geliştirilmesi üzerinde çalışmalar devam edilmiştir. Sistemin istendiği taktirde tüm sınırlarda kullanılabilecek modülerlikte olmasına yönelik ve istendiğinde TSK envanterinde yer alan ASELSAN tarafından geliştirilmiş olan; Hava Savunma Komuta Kontrol Sistemleri (HERİKKS), Ateş Destek Otomasyon Sistemleri (ADOP), Kaideye Monteli STINGER Hava Savunma Sistemleri (KMS) ve Kundağı Motorlu Top Sistemleri (FIRTINA) ile kolay entegre edilebilecek bir komuta kontrol

sistemi ile kullanılmasını sağlayacak geliştirmeler yapılmıştır. Sistem ASELSAN'ın geliştirdiği; elektro-optik çözümler, kara gözetleme radarları, uzaktan kumandalı silah sistemi, insansız araç ile de entegre edilebilir yapıdadır.

Benzer şekilde Azerbaycan sınır güvenliğine yönelik bir sistem ilgili ülke koordinasyonunda örnek bir hudut karakolunda denemeye sunulmuş ve söz konusu kapsamda çalışmalara devam edilmiştir.

Uruguay devletinin sınır güvenliği konusundaki ihtiyacını karşılamak üzere Mobil Keşif Gözetleme Sistemlerinden oluşacak bir sisteme yönelik çözüm paketi geliştirilmiş ve Uruguay ile sözleşme imzalanmıştır.

Kritik Tesis Güvenliği

Yurt içi/ yurt dışı birçok kamu ve özel kuruluşların Kritik Tesis Güvenliği Konusundaki ihtiyaçlarına yönelik sistem çözümleri geliştirilmiştir. Önemli bir tesisin güvenliğine yönelik sözleşme imzalanmıştır.

Akıllı Ulaştırma Sistemleri

ASKERİ FAALİYET ALANLARIMIZDA KAZANDIĞIMIZ YETENEKLERİ SİVİL ALANLARDA BAŞARI İLE UYGULUYORUZ.



Karayolları Genel Müdürlüğü ile imzalanan sözleşmeler kapsamında ücret toplama istasyonlarında gişelerin kaldırılmasına olanak verecek Serbest Akışlı Otomatik Geçiş Sisteminin (OGS) geliştirilmesi ve tesis edilmesi çalışmalarına başlanmıştır.

Jandarma Genel Komutanlığı JEMUS sistemi bünyesinde tesis edilen, serbest trafik akış koşullarında yüksek doğrulukta araç plakasını, markasını ve rengini tespit eden Araç ve Plaka Tanıma Sisteminin (A-PTS) 2013 yılı içinde 36 ilimizde kurulumları tamamlanmış ve sistem devreye alınmıştır. Gelecekte sistemin yeteneklerini genişletecek olan araca monteli Mobil PTS sisteminin tasarımı tamamlanmış ve testleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Polonya otoyolları için geliştirilen OGS ve Nakit Ücret Toplama Sistemi projesindeki ilk teslimat tamamlanmıştır. Sistemin yeteneklerini geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

Ücret toplama ve A-PTS sistemleri ile kazanılan teknolojilerin de değerlendirileceği TEM Gebze - İzmit Batı Otoyolu Akıllı Trafik Yönetim Sistemi (TYS) Projesinin sözleşmesi 2013 yılı içinde imzalanmıştır.

Silah Sistemleri

ASELSAN, KARA VE DENİZ MUHABERESİNE YÖNELİK FARKLI PLATFORMLARDA KULLANILABİLEN SİLAH SİSTEMLERİ GELİŞTİRMEKTE, ÜRETMEKTE VE HİZMETE SUNMAKTADIR.



30 mm Stabilize Top Sistemi (MUHAFAZ)





Mühimmat Transfer Sistemi

Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri

ASELSAN Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri, gece ve gündüz koşullarında hassas hedef gözetleme, hedef takibi ve isabetli atış yeteneği sağlayan, entegre elektro-optik algılayıcılar ve bilgisayarlı atış kontrol sistemi ile gündüz, gece her türlü hava koşullarında görev yapabilmektedir.

Deniz platformları için geliştirilmiş olan STAMP (Stabilize Makineli Tüfek Platformu), STAMP-G (12.7mm GAU-19/A Gatling silah takılabilen STAMP modeli) ve STOP (25mm Stabilize Top Sistemi) Uzaktan Komutalı Silah Sistemlerinin yurt içinden ve yurt dışından alınan siparişler kapsamında üretimine 2013 yılında devam edilmiştir.

30mm Stabilize Top (MUHAFİZ) Sistemi, Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri ürün ailesine katılmıştır. Yurt dışından alınan sipariş kapsamında üretilen ilk MUHAFİZ sistemi Karadeniz'de gemi üzerinde yapılan atışlı deniz kabul testleri ile teslim edilmiştir.

SARP Uzaktan Komutalı Silah Sistemi kara araçlarında veya sabit tesislerde kara ve hava tehditlerine karşı yakın savunma silahı olarak kullanılmak üzere geliştirilmiştir. Sisteme 12,7 mm makineli tüfek, 7,62 mm makineli tüfek veya 40 mm bomba atar takılabilmektedir. 2013 yılında SARP sisteminin Türk Kara Kuvvetleri ve

Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyacına yönelik olarak üretimine devam edilmiştir.

Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri, TSK ve Emniyet Genel Müdürlüğü'ne yapılan teslimatların yanı sıra 6 ülkeye ihraç edilmiştir.

PENÇE İnsansız Silah Kulesi

PENÇE 25 mm İnsansız Silah Kulesinin 2013 yılı içinde laboratuvar ortamındaki geliştirme testleri tamamlanmış ve saha denemelerine hazır duruma getirilmiştir.

FIRTINA T-155 Kundağı Motorlu Obüsü için Atış Kontrol Sistemi

FIRTINA Obüsü Atış Kontrol Sistemi, T-155 K/M FIRTINA Obüsünün intikal, mevzilenme, atışa hazırlık, ateş idaresi ve atış kontrol işlemlerinin bilgisayar yardımıyla yerine getirilmesini ve diğer ateş destek unsurlarına sayısal entegrasyonunu sağlamıştır. Sistemlerin üretimine ve teslimatlarına devam edilmektedir.

Çok Namlulu Roket Atar Ateş İdare ve Silah Yönetim Sistemi

Çok Namlulu Roket Atar Ateş İdare ve Silah Yönetim Sistemleri, çok namlulu roket atarların intikal, mevzilenme, atışa hazırlık, ateş idaresi ve atış kontrol işlemlerinin yerine getirilmesini ve ateş destek unsurları ile koordineli bir şekilde görev icra edilmesini sağlamaktadır.

Ateş İdare ve Silah Yönetim Sistemlerinin yurt dışına satışına yönelik sözleşmeler kapsamında 2013 yılında tasarım, üretim ve teslimat faaliyetleri yürütülmüştür.

Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Atış Kontrol Sistemi

Günümüz muharebe koşullarının gerektirdiği modern, hafif, havadan taşınabilen topçu silahı ihtiyacını karşılamak üzere yürütülen Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Geliştirme Projesi kapsamında, Atış Kontrol Sisteminin geliştirilmesi ASELSAN tarafından üstlenilmiştir. 2013 yılında alt sistemlerin tasarımı ve prototip sistemin yapımı tamamlanmıştır. Sistemin kalifikasyon çalışmalarına devam edilmiştir.

Mühimmat Transfer Sistemi

FIRTINA Kundağı Motorlu (K/M) Obüslerinin etkinliğini daha da artırmak amacıyla kullanılacak Mühimmat İkmal Araçlarına entegre edilecek Mühimmat Transfer Sistemi, mühimmat ikmal noktalarında Mühimmat İkmal Aracına hızlı bir şekilde mühimmat yükleme yapmak ve yüklenen mühimmatı daha sonra FIRTINA Obüsüne aktarmak amacıyla kullanılacaktır.

Geliştirme ve üretimi ASELSAN tarafından üstlenilen Mühimmat Transfer Sisteminin tasarımı 2013 yılında tamamlanmış ve üretilen ilk sistem teslim edilmiş ve 2014'de seri üretimine geçilmiştir.



Fedakârlık ve Uzmanlık



Türkiye'nin Radar ve Elektronik Harp teknoloji merkezi olan ASELSAN, kurulmakta olan yeni tesisiyle Avrupa'nın en büyük üç mikrodalga modül üreticisinden biri haline gelecektir.

Radar Sistemleri

ASELSAN, SİLAHLI KUVVETLERİN RADAR İHTİYAÇLARININ, GELİŞMİŞ TEKNOLOJİYE SAHİP SİSTEMLER İLE KARŞILANMASI İÇİN FAALİYETLERİNİ ARTIRARAK SÜRDÜRMEKTEDİR.



Kara Gözetleme Radarı (ACAR)



Havan Tespit Radarı (SERHAT)

Radar Projeleri

ASELSAN, Türkiye'nin Radar Teknoloji Merkezi olarak bu alanda faaliyetlerini arttırarak sürdürmektedir. Yurt içinde Silahlı Kuvvetlerimizin radar ihtiyaçlarının gelişmiş teknolojiye sahip özgün sistemlerle karşılanmasının yanı sıra, radar sistemlerinin yurt dışına satışı ve faaliyet alanının sivil radar uygulamaları ile genişletilmesi konusunda da çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Radar yol haritasında önemli kilometre taşları olarak değerlendirilen 3 yeni sözleşme imzalanmıştır. Bunlar; Deniz platformlarında kullanılacak olan Çok Yüzlü, Çok Fonksiyonlu, Aktif Faz Dizili ÇAFRAD Sisteminin geliştirilmesine ilişkin projenin ilk faz sözleşmesi, GÖKTÜRK-3 SAR Uydusu için Yapay Açıklıklı Radar Faydalı Yüklü'nün geliştirilmesine ilişkin projenin ilk faz sözleşmesi, havan tehdidi altındaki bölgelerin korunması, can ve mal kayıplarına yol açan saldırıların önlenmesi açısından büyük önemi olan SERHAT Havan Tespit Radarı'nın geliştirilerek üretilmesine ilişkin sözleşme.

Ayrıca radar sistemlerimizin çeşitli platformlarda ve sistemlerde kullanılmak üzere satışı amacıyla çeşitli sözleşmeler imzalanmıştır.

Yeni nesil Kara Gözetleme Radarı ACAR için hem yurt içinde hem de yurt dışında satış sözleşmeleri imzalanmış ve radarların seri üretimi gerçekleştirilerek teslimata başlanılmıştır. Sözleşmeleri daha önce imzalanarak başlatılmış olan programlarda; tasarım, geliştirme, üretim, entegrasyon ve test faaliyetlerine 2013 yılında da yoğun olarak devam edilmiştir. Bu kapsamda; Hava Savunma Sistemleri için geliştirilmekte olan 3 Boyutlu, Elektronik Taramalı Mobil Arama Radarı ile Atış Kontrol Radarı ilk sistemlerinin üretimi gerçekleştirilmiş, test ve doğrulama süreçleri büyük ölçüde tamamlanmıştır. Radarların seri üretimine 2014 yılında başlanılacaktır. Bu faaliyetlere paralel olarak, Arama Radarı'nın deniz platformlarına uyarlanması için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) Projesi kapsamında 6 adet SERDAR Radarı'nın ASELSAN tarafından sağlanmasına yönelik olarak ana yüklenici HAVELSAN ile sözleşme imzalanmıştır. SERDAR radarının diğer projeler kapsamında planlanmış olan faaliyetlerine devam edilmiş, radarlar öngörülen mevizlere yerleştirilerek çalıştırılmıştır. GABYA ve BARBAROS sınıfı gemi platformlarının radar modernizasyon faaliyetleri ile MİLGEM projesi kapsamında

deniz platformu 3 Boyutlu Arama Radarı'nın üretimi ve platformlara entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. ALPER LPI radarının MİLGEM projesi kapsamında üretimi ve platforma entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Sentetik Açıklıklı Radar (SAR) Sistemi'ne Deniz Arama Modu ile ISAR modu eklenmesine yönelik geliştirme faaliyetleri tamamlanma aşamasına gelmiştir.

Sistemin TUSAŞ ANKA platformuna entegrasyonuna yönelik çalışmalara devam edilmiştir. Milli Muharip Uçak Geliştirme Projesi kapsamında Çok Fonksiyonlu Uçak Radarı'nın kavramsal tasarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. KALKAN Hava Savunma Erken İkaz Radarı'nın üretim ve teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Mikrodalga Modüller

Mikrodalga uygulamalarında dünyanın en köklü ve pazar payı en büyük firmalarından Agilent (ABD) firması için geliştirilen özel tasarım frekans çevirici modülün 5 adetlik pilot üretimi ve teslimatı tamamlanmıştır. Böylece mikrodalga modül alanındaki ilk ihracat satışı gerçekleştirilmiştir.



Elektronik Harp Sistemleri

ASELSAN; KARA, HAVA VE DENİZ PLATFORMLARININ ELEKTRONİK HARP VE FÜZE TEHDİTLERİNE KARŞI KORUNMASINI SAĞLAMAK ÜZERE SİSTEM GELİŞTİRME VE PLATFORMA ENTEGRASYONU FAALİYETLERİNİ GERÇEKLEŞTİRMEDİR.



Helikopter Elektronik Harp Sistemi



Temiz Oda Görüntüsü

Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri

Silahlı Kuvvetlerimizin platformlarının Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri ihtiyaçlarının gelişmiş teknolojiye sahip, milli ve özgün sistemlerle karşılanması için çalışmalarına devam etmektedir. Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri yol haritasında önemli kilometre taşları olarak değerlendirilecek özelliklerde SSM ile bu kapsamda; Yavuz Sınıfı Fırkateynler için Milli Elektronik Harp Süiti Projesi sözleşmesi, Füze İkaz Sistemi performansını arttırmak üzere ASELSAN tarafından geliştirilen yeni nesil Füze İkaz Sistemi Yazılımı sözleşmesi, SiC Tabanlı GaN Anahtar Tümlüşik Devre Geliştirilmesi (GaN-Anahtar) ve SiC Alttaş üzerine GaN Tabanlı RF Güç Transistör Geliştirilmesi (GaN-Transistör) konulu sözleşmeler, 0.25um Si Geç Biçmiş Teknolojisine ait Standart Hücre Kütüphanesi Hazırlanması konulu sözleşmeler imzalanmıştır.

Sözleşmeleri daha önce imzalanarak başlatılmış olan programlarda; tasarım, geliştirme, üretim, entegrasyon ve test faaliyetlerine yoğun olarak devam edilmiştir. Bu kapsamda; HEWS EH Kendini Koruma Sisteminin kalifikasyonu kapsamında tamamlanmış olan Birim Doğrulama, EMI/EMC, Çevre Koşulları ve Spesifik asyön Uyumluluk Testleri sonrasında Simülatör Performans Testleri aşaması da başarıyla gerçekleştirilmiştir. HEWS Sisteminin ASELSAN tarafından entegrasyonu yapılan iki adet helikopterin yer ve

uçuş testleri gerçekleştirilmiş olup İlk Helikopter Entegrasyon ve Testi onayı alınmıştır. Taarruz Helikopteri (ATAK) Projesi kapsamında EH Kendini Koruma Sistemlerinin teslimatına devam edilmiştir. F-16 Uçaklarına entegrasyonu tamamlanarak seri üretimine geçilen SPEWS-II EH Kendini Koruma Sistemlerine yönelik Sistem Seviyesi Uyumluluk Testlerine ve seri üretim teslimatlarına devam edilmiştir. MWS-TU Füze İkaz Sistemi, HEWS CMDS/CFD Karşı Tedbir Atıcı Sistemi ve Haf/Flöre Mühimmatı Projeleri kapsamında teslimat çalışmaları yürütülmüş, CMDS Destek Merkezi için geliştirme ve entegrasyon faaliyetlerinde bulunulmuştur. MKEK tarafından haf mühimmatının üretimine devam edilmektedir. A400M Uçağı Füze İkaz Sistemi Ortak Geliştirme Projesinde; tasarım, üretim, entegrasyon ve test faaliyetleri tamamlanmış ve seri üretime başlanmıştır. MELTEM Deniz Karakol Uçağı Elektronik Harp Sistemi Projesinde uçuşlu performans testleri tamamlanmıştır. Milli Muharip Uçak Kavramsal Tasarım Projesi kapsamında TUSAŞ ile birlikte Muharip Uçak EH Kendini Koruma Sistemi kavramsal tasarımı yapılmıştır. Muharebe Sahası Tanıma Tanıtma Sistemi için Sorgulayıcı ve Cevaplayıcı RF Birim ve Antenlerinin geliştirilmesine ilişkin faaliyetlere devam edilmiştir. Muhtelif akıllı mühimmat geliştirme projelerinde kullanılmak üzere ASELSAN Telemetre Sistemi RF Birim ve Antenleri geliştirilmiş ve denemeleri tamamlanmıştır.

F-16 platformlarına entegre edilecek olan Elektronik Harp Podu (EHPOD) Geliştirilmesi ve Atılabilir Sahte Hedef Aldatıcı/Karıştırıcı Geliştirilmesi için TÜBİTAK SAVTAG tarafından açılan çağrılara özgün ASELSAN çözümleri çalışmaları devam etmiştir.

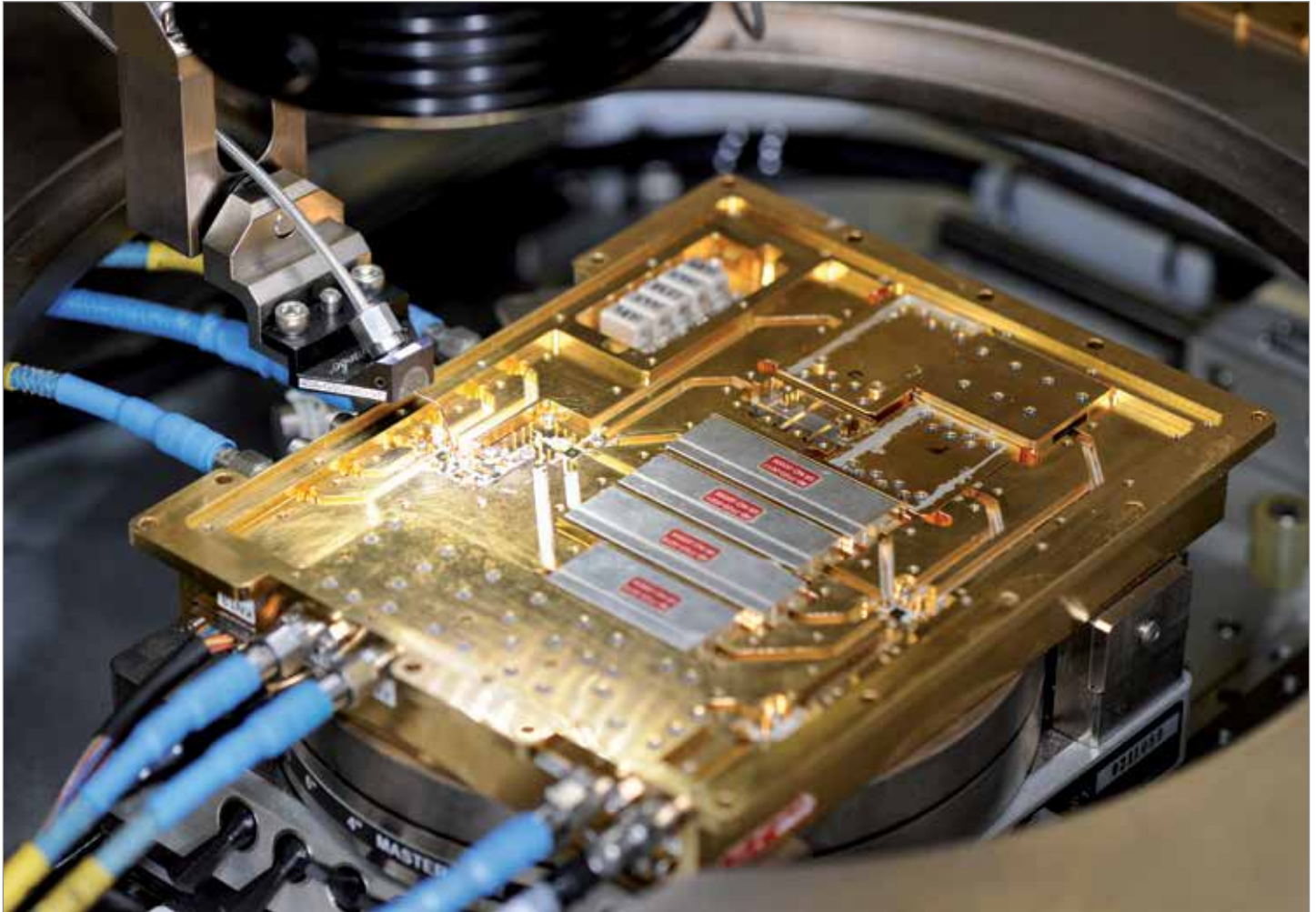
Genel Maksat Helikopteri Programı kapsamında helikopterlere sağlanacak Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri için sözleşme görüşmelerine devam edilmiştir.

Zırhlı araç ve tank platformlarının roket tehditlerine karşı korunması amacıyla elektronik harp kendini koruma sistemlerinin teknik çözüm oluşturma ve iş geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Çeşitli yurt içi ve yurt dışı programlar kapsamında hava platformlarına elektronik harp kendini koruma sistemlerinin sağlanabilmesi için iş geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

Elektronik Harp Sistemleri

ASELSAN, SİSTEMLERİN PLATFORM ÜZERİNDEKİ DİĞER SİSTEMLERLE UYUMLU ÇALIŞMASINI SAĞLAYARAK KULLANICILARINA ÖZGÜN VE ENGTEGRE ÇÖZÜMLER SUNMAKTADIR.



Mikro Dalga Modül



Denizaltı Elektronik Destek Sistemi Anten Dizisi

Elektronik Destek ve Elektronik Taarruz Sistemleri

Türkiye'nin Elektronik Harp Teknoloji Merkezi olarak bu alanda faaliyetlerini arttırarak sürdürmektedir. Yurt içinde Silahlı Kuvvetlerimizin elektronik harp ihtiyaçlarının gelişmiş teknolojiye sahip özgün sistemlerle karşılanmasının yanı sıra, bu sistemlerin yurt dışına satışı konusunda çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Elektronik Harp yol haritasında önemli kilometre taşları olarak değerlendirilecek özelliklerde; SSM, Başbakanlık, Emniyet Genel Müdürlüğü, Dışişleri Bakanlığı ve Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu yeni sözleşmeler imzalanmıştır;

- V/UHF Kestirme ve Dinleme Sistemi sözleşmesi,
- Aktif/Pasif Konvoy Koruma Sistemi sözleşmesi,
- Yeni Tip Prototip Mobil DF sözleşmesi,
- KIRPI Sirt Tipi Karıştırıcı ve GERGEDAN Araç Tipi Karıştırıcı Sistemlerin satışına ait sözleşmeler.

Sözleşmeleri daha önce imzalanarak başlatılmış olan programlarda; tasarım, geliştirme, üretim, entegrasyon ve test faaliyetlerine 2013 yılında da yoğun olarak devam edilmiştir. Bu kapsamda; V/UHF Karıştırma Sistemi kabul muayene testleri tamamlanarak teslimatı gerçekleştirilmiştir. Ay Sınıfı Denizaltı Modernizasyonu Projesi kapsamında teslim edilecek birinci Elektronik Destek Sistemi ve Denizaltı RWR/GPS Anteni fabrika kabul

muayene faaliyetleri tamamlanmıştır. Önleyici Elektronik Harp projelerinde GERGEDAN Araç Tipi Karıştırıcı Sistemlerinin teslimatı yapılmıştır. Kara Platformu Radar Elektronik Destek ve Elektronik Taarruz Sistemi, Yeni Tip Denizaltı Radar Elektronik Destek Sistemi, Hava Platformu Haberleşme Kestirme Dinleme Sistemi, Sabit HF Kestirme ve Dinleme Sistemi ve RAKAS/MUKAS Tedariki projelerinde tasarım, üretim, entegrasyon faaliyetleri sürdürülmüştür.

Haberleşme Elektronik Harp sistemlerinde HF ve V/UHF frekans bantlarında kullanılmak üzere muhtelif almac, yön bulma, RF/IF ve ses kayıt birimlerinden oluşan a-SMARD ürün ailesi geliştirme faaliyetlerine devam edilmiş, doğrulama faaliyetleri tamamlanarak ortaya çıkarılan ürünlerin yeni imzalanan sözleşmeler kapsamında kullanılmasına başlanmıştır.

Hava Platformu Uzaktan Karıştırma (Hava SOJ) Sistemi, Taşınabilir V/UHF Kestirme Sistemi, LST Gemisi Radar Elektronik Destek Sistemi konularında iş geliştirme ve ön tasarım faaliyetleri sürdürülmüştür. Hava SOJ Sistemi için SSM.İlg'i'na teklif verilmiştir.

Yüksek Güçlü Elektromanyetik Dalga Sistemi geliştirme çalışmaları kapsamında hem robot taşıyıcı araç üzerinde hem de portatif kullanımlı ürünler ortaya çıkarılmış ve ulusal/uluslararası fuarlarda sergilenmiştir.

Görünmezlik Teknolojileri kapsamında "Radar Soğurucu Malzeme" geliştirme çalışmalarına devam edilmiş, Hava Platformları Kompozit Radar Soğurucu Yapı Geliştirme Projesi için TÜBİTAK SAVTAG tarafından açılan çağrıya özgün ASELSAN çözümleri teklif edilmiştir.

SANTEZ programları kapsamında ODTÜ ile birlikte Milimetre/Terahertz Dalga Boylarında Çalışan Aktif Görüntüleme Sistemi ve İYTE ile birlikte "Terahertz Dalgası Duyarlı Hızlı Bolometrik Dedektör" çalışmalarına devam edilmiştir. SANTEZ projelerinin yaygınlaştırılması için üniversitelerle birlikte hazırlıklara devam edilmektedir.

Daha önce ilk sistemleri geliştirilerek teslimatı yapılmış olan muhtelif Kara Platformu Elektronik Harp Sistemlerinin seri üretimine geçilmesi için görüşmeler sürdürülmekte olup, sözleşmelerinin 2014 yılı içinde imzalanması hedeflenmektedir.

ase



ASELSAN

Sürdürülebilirlik

Etik İlkeler ve Uyum

ÇALIŞANLARIMIZI ORYANTASYON PROGRAMIMIZIN BİR PARÇASI OLARAK ETİK İLKELER HAKKINDA BİLGİLENDİRİYORUZ.

ASELSAN'da kurumsal yönetim kapsamında, ortak değerlerin ve etik ilkelerin uygulamalarla bütünleştirilmesi, etik ilkelerine uygun bir çalışma ortamı oluşturulması, etik olmayan davranışların önlenmesi ve bu konuda farkındalığın sağlanması amacıyla ASELSAN Etik İlkeleri ve Davranış Kuralları Belgesi oluşturulmuştur.

Etik ilkelerimiz doğrultusunda olası çıkar çatışmalarının önlenmesi, ASELSAN'ın tüm paydaşları ile olan ilişkilerinin profesyonel bakış açısıyla ve tarafsız bir şekilde düzenlenmesi, uyulması gereken tüm yasal düzenlemelere eksiksiz bir şekilde uyulmasını hedefliyoruz.

Dürüstlük, doğruluk ve iş disiplini temeli kapsamında şekillendirdiğimiz ASELSAN Etik İlkeleri tüm çalışanlarımızın her davranışıyla;

nezaket, içtenlik, karşılıklı hoşgörü ile herkesin birbirine saygılı davrandığı, açık bir düşünce alışverişine olanak tanıyan bir çalışma ortamı oluşturulmasını sağlıyor.

Tüm ASELSAN çalışanları, şirketimizin uzun vadeli çıkarlarının; toplumun, kamunun, müşterilerimizin, çalışanlarımızın, ortaklarımızın, yatırımcılarımızın ve tedarikçilerimizin isteklerine de cevap verecek biçimde geliştirilmesi, etik ilkelere uymayan davranışların raporlanması, dürüst ve hesap vermeye dayalı bir çalışma ortamı oluşturulması ve etik olmayan davranışların önlenmesi konularında taşıdığı sorumluluğun bilinciyle çalışıyor.

Bu kapsamda tüm çalışanlarımızı ASELSAN Etik İlkeleri ve Davranış Kuralları hakkında bilgilendiriyoruz. Ayrıca işe başlayan çalışanlarımızı

da oryantasyon programımızın bir parçası olarak etik ilkeler hakkında bilgilendiriyoruz.

ASELSAN çalışanları etik ilkelere ve davranış kurallarına uygunluk konusunda bağlı oldukları Grup Başkanlığı'nın sorumlularından bilgi alabiliyor ve etik ilkelere aykırı olduğunu düşündükleri davranışları ASELSAN Etik İlkeleri Kurulu'na iletebiliyorlar. Etik ilkelere aykırı davranışlara ilişkin bildirimleri ASELSAN Etik İlkeleri Kurulumuz'da bir gün içinde değerlendirmeye alıyor ve üst yönetimi konu hakkında bilgilendiriyoruz.



İnsan Kaynakları

ASELSAN'I GEÇMİŞTEN BUGÜNE GETİREN VE GELECEĞE TAŞIYACAK OLAN EN BÜYÜK SERMAYE SAHİP OLDUĞU ENTELLEKTÜEL BİLGİ BİRİKİMİDİR.

İnsan Kaynakları

ASELSAN'ı geçmişten bugüne getiren ve geleceğe taşıyacak olan en büyük sermaye sahip olduğu entellektüel bilgi birikimidir. Çalışanlarımıza yaptığımız yatırımı ve insan kaynağımızın gelişimi için tüm paydaşlarımız ile olan iş birliğimizi her yıl daha da yükselen hedeflerimize ulaşabilmemizi sağlayan ana unsurlar olarak görüyoruz.

Bugünden Geleceği Görenler İçin Çalışıyoruz

Çalışanlarımızın ürettiği ve tüm paydaşlarımızın gururla takip ettiği sonuçlar ile Türk sanayinde inovasyon sembolü olan ASELSAN markasını bugünü görüp geleceği hayal edenler için vazgeçilmez bir işveren markası yapmanın bilinci ve sorumluluğuyla

- İnsan kaynağımızın ihtiyaçları doğrultusunda uygulamalarımızı şekillendiriyoruz
- Y kuşağı ve ardından gelecek tüm kuşakların önceliklerini araştırıyor, proaktif bir çalışma anlayışı ile geleceğe hazırlanıyoruz
- İK bilgi sistemlerimizi çalışanlarımızın ihtiyaçlarına her an cevap verebilecek şekilde güncelliyoruz
- Tüm İK uygulamalarımızın sonuçlarını sayısal ölçümler ile değerlendiriyor ve sürekli iyileştirme yapıyoruz
- Dünyamızın kaynaklarına saygı duyuyor ve çevreci bir bilinçle çalışıyoruz

Potansiyel ASELSAN'lıları Her Yerde Arıyoruz

Sadece savunma sanayinde değil tüm teknoloji üreten firmalar arasında en çok tercih edilen işveren olma hedefiyle ASELSAN değerlerine uyum sağlayacak yetkinliklere sahip yetenekleri dünyanın neresinde olursa olsun bulmak ve ekibimize katmak işe alım felsefemizin temelini oluşturuyor. Bu felsefe ve mühendislerin en çok çalışmak istediği Türk firması olmanın bilinciyle

- Son 10 yıldır tersine beyin göçü ile yaklaşık 100 kişiyi ailemize kazandırdık.
- Aday mühendislik uygulaması ile üniversite öğrencilerine henüz öğrencilik yıllarında ASELSAN'da çalışma fırsatı sunuyoruz.
- Dünyanın en iyi üniversite ve araştırma merkezlerinde çalışan deneyimli adayları ASELSAN'ın ve ülkemizin stratejik hedeflerine katkıda bulunmak üzere aramıza katmak amacıyla yurtdışında çalışmalar yürütüyoruz.
- Profesyonel ağlarda en yüksek oranda geri bildirim alıyor ve potansiyel ASELSAN'lılara her platformda ulaşmak için çalışıyoruz.

Yönümüzü Performans Ölçümleri ile Belirliyoruz

Performans değerlendirmeleri yetenek yönetimi sistemimizin temelini oluşturuyor ve tüm uygulamalarımıza yön veriyor.

- Performans sistemi çıktıları ile çalışanlarımızın gelişim ve kariyer planlarına en önemli girdiyi elde ediyoruz

- Yeni fırsatları değerlendirmeye hazır yeteneklerimize farklı ülkelerdeki iştiraklerimizde kariyer imkanı sunuyoruz.
- Hedef odaklı çalışıyor ve iş sonuçlarının kurumsal performansımıza etkisini objektif kriterlerle ölçüyoruz.

Yaratığımız Katma Değere Odaklanıyoruz

Ücret araştırmaları ile bileşenlerini sürekli takip ettiğimiz ve çalışanlarımızın potansiyelini en etkin şekilde işlerine aktarabilmeleri için gerekli güncellemeleri yaptığımız rekabetçi ücret ve yan hak politikamız ile

- Performansı ve yaratılan katma değeri ön plana çıkarıyoruz
- Çalışan bağlılığını artırıyor ve çalışanlarımızın iş-yaşam dengesini gözetiyoruz

Kendimizi Sürekli Geliştiriyoruz

Çalışanlarımızın gelişimine yaptığımız katkıyı ülkemizin teknolojik gelişimine yapılan bir yatırım olarak görüyor ve bu doğrultuda

- ASELSAN'ın stratejik hedefleri ile geliştirilecek olan teknolojilerin akademik alt yapısını çalışanlarımıza sunduğumuz lisans üstü eğitim fırsatı ile oluşturuyoruz.
- Mesleki gelişime katkı sağlamak üzere ulusal ve uluslararası fırsatlardan tüm çalışanlarımızın faydalanmasını sağlıyoruz.
- Sunulan gelişim fırsatları ve esnek kariyer olanakları ile çalışanlarımıza potansiyellerini maksimum düzeyde ortaya koyma fırsatı sunuyoruz.

Tedarik Zinciri

ASELSAN; TEDARİKÇİ SAYISINI SÜREKLİ ARTTIRARAK, ÇOK SAYIDA FİRMADAN OLUŞAN GENİŞ BİR TEDARİK AĞINA SAHİP OLMUŞTUR.

ASELSAN; kurulduğu tarihten bu yana tedarikçi sayısını sürekli artırarak, ulusal ve uluslararası alanda faaliyet gösteren çok sayıda firmadan oluşan geniş bir tedarik ağına sahip olmuştur. ASELSAN; müşterilerine olan taahhütlerini yerine getirebilmek ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşabilmek için, güçlü ve güvenilir bir tedarikçi ağına sahip olmanın ne denli önemli olduğunun bilincindedir.

ASELSAN kayıtlarında yaklaşık 14.000 tedarikçi yer almakta olup, bunların yaklaşık 4.000'ine 2013 yılı içerisinde sipariş verilmiştir. Kayıtlı firmaların yarısı yabancı firmalar olup ABD, Kanada, Avustralya, Avrupa ve Uzak Doğu ülkeleri gibi geniş bir coğrafi alana yayılmış durumdadır.

Tedarikçi seçme ve değerlendirme prosedürü firma veya ürün tipine göre değişiklikler göstermekle birlikte; ürünün veya firmanın kontrol edilmesi ve onaylanması gerekliliği temel prensiplerden biridir.

Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme

Tedarikçi seçme ve değerlendirme süreci, ASELSAN tedarik zincirinin sürekliliğini sağlayabilmek açısından önemli bir faaliyettir. Tedarikçiler, eşit, şeffaf ve tarafsız bir değerlendirme süreci yürütülerek seçilmekte ve ASELSAN ile çalışmak isteyen herhangi bir firma için adil ve şeffaf bir değerlendirme ortamı yaratılmaktadır. Tedarikçi seçim sürecinde ölçme ve değerlendirme amacıyla kullanılan ve ASELSAN tedarik zinciri politikalarına ve/veya uluslararası standartlara göre oluşturulmuş temel hususlar aşağıda belirtilmiştir:

- Tasarım, geliştirme, üretim, ölçüm ve test faaliyetlerini içeren teknolojik altyapı,
- Kalifiye personel istihdamı,
- İşleyen kapsamlı bir kalite sisteminin olması,
- Güçlü, güvenilir ve sürdürülebilir bir finansal yapının olması,
- ASELSAN tedarik zinciri politikalarına uyum,

- Çevre Yönetimi standardına uyumluluk,
 - İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi standardına uyumluluk,
 - İş yasalarına uyumluluk,
 - Etik İlkelerine uyumluluk
- ASELSAN'da sürdürülen tasarım, geliştirme ve üretim faaliyetlerinin ISO, AQAP, AS 9100, CMMI gibi bazı ulusal ve uluslararası standartlara göre gerçekleştirilmesi sebebiyle, yukarıda belirtilen hususların her birinin tedarikçi seçme ve değerlendirme sürecinde sorgulanması, söz konusu standartlara uyumluluk açısından da birer gerekliliktir.

Tedarikçi Performansı

Seçilerek onaylanan tedarikçilerin performansları, her bir sevkiyat için ayrı ayrı olmak üzere, zamanında teslim ve kalite bazında da ölçülmektedir. Performans puanları, onaylı tedarikçilerin tetkik sıklıklarını belirlemede ve yıllık olarak belirlenen başarılı firmaların seçiminde kullanılmaktadır.

Düşük performans puanlı tedarikçiler, yüksek performans puanlı tedarikçilere göre daha sık tetkik edilirlerken, başarılı tedarikçilere sertifika verilmekte ve ASELSAN kurumsal internet sitesinde duyurulmaktadır. Onaylanan firmalara uygulanan ara tetkiklerde, tedarikçilerin yukarıda belirtilen hususlara uyumluluğu tekrar değerlendirilmekte ve ASELSAN değerlendirme kriterlerine uyumluluğunu sürdürmediği tespit edilen tedarikçiler, tedarik zincirinden çıkarılmaktadır. Performans değerlendirme ve tetkik sonuçlarının, tedarik zincirinin sürdürülebilirliğinin takibini sağlayacak en önemli göstergelerden biri olduğu değerlendirilmektedir.

Tedarikçilere Verilen Destekler

ASELSAN onaylı tedarikçilerin çok önemli bir çoğunluğu Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler (KOBİ)'den oluşmaktadır. Ülke ekonomisi içinde çok önemli bir yere sahip olan KOBİ'lerin, aynı şekilde ASELSAN sürdürülebilirliği için de önemli parçalardan biri olduğu değerlendirilmektedir.

Bu nedenle; KOBİ niteliğindeki tedarikçilerin kendilerini geliştirmelerine katkı sağlamak amacıyla verilen destek programları aşağıdadır;

- Mesleki eğitim, özellikle elektronik üretim faaliyetlerinde (Son beş yılda tedarikçilerimize 20.000 saatin üzerinde eğitim verilmiştir.)
- Yeni altyapı yatırımları konusunda teknik danışmanlık sağlamak,
- Bazı özel ekipmanları tedarikçilerle paylaşmak,
- Tedarikçilerin daha iyi koşullarda finansman sağlamalarını kolaylaştırmak için bankalarla işbirliği yapmak.

Tedarikçilerin Sorumlulukları

ASELSAN, etik ilkelerini ve değerlerini kurumsal internet sitesinde yayınlamakta ve tedarikçileri tarafından da bu etik ilke ve değerlerin benimsenmesi ve uygulanması beklenmektedir. Etik ilke ve değerlerin, sürdürülebilir bir tedarik zinciri için vazgeçilmez olduğu değerlendirilmekte ve tedarikçilerimizle olan işbirliğimizin bu ilkeler çerçevesinde yürütülmesi sağlanmaktadır.

ASELSAN tesislerinde her yıl tedarikçi temsilcilerimizin katılımıyla toplantılar düzenlenmektedir. Bu toplantılar, tedarikçilerimize ASELSAN'ı tanıtmak ve tedarikçilerimizin de hizmet sağladığı firmayı daha yakından tanımaları adına bir fırsat olarak görülmektedir. Toplantılarda, tedarikçilerimizin de görüşleri alınarak işbirliklerimizi daha ileri taşımaya yolları aranmaktadır.

Çevre Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği

ASELSAN 2012 YILINDA DÜNYANIN EN KAPSAMLI ÇEVRE GİRİŞİMİ OLARAK NİTELENDİRİLEN KARBON SAYDAMLIK PROJESİ (CARBON DISCLOSURE PROJECT - CDP) İÇİNDE YER ALMIŞTIR.

Entegre Yönetim Sistemi (EYS)

ASELSAN'da ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği sertifikaları bulunmaktadır. Her iki yönetim sistemi Entegre olarak yürütülmektedir.

EYS kapsamında sistemin ara kontrolü, iç tetkiklerle sağlanmaktadır. Bu tetkik; test, periyodik muayene vb. faaliyetlerin belirlenmiş şartlara (yasal mevzuat, kuruluş politikası ve hedefleri, standartlar) uygunluğunun değerlendirilmesi için yapılır. Düzenli olarak, Çevre ve İSG Politikası, belirlenen amaç, hedef, yönetim programı, iç ve dış tetkik sonuçları, düzeltici/önleyici faaliyetlerin durumu, Çevre-İSG şikayet ve önerileri, çevre ve iş kazaları, yasal ve diğer şartlara uygunluğun değerlendirilmesi, izleme-ölçme sonuçları, iyileştirme faaliyetleri yıllık olarak görüşülerek, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Standardı ile ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri gözden geçirilmektedir.

Sistemin sürekli iyileştirilmesine yönelik olarak yapılan tetkik ve toplantılar sonucunda hazırlanan raporlar, tesis sorumlusuna sunulmakta ve tesis/faaliyet bünyesinde muhafaza edilmesi sağlanmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)

ASELSAN, tüm çalışmalarında çalışanların sağlığı ve güvenliğinin sürdürülebilir bir şekilde sağlanmasını öncelikli hedef olarak belirlemiştir. Tüm çalışmalar, üst yönetim tarafından belirlenen Politika çerçevesinde yürütülmektedir. Yürütülen çalışmalarının amacı; işyeri ortamında muhtelif sebeplerden dolayı gerçekleşebilecek tehlikelerin bertaraf edilerek risklerin minimize edilmesi, böylece çalışanların ve iş ortamının güvenliğinin yanı sıra işyeri çevresinin de güvenli alanlar olarak kalmasını sağlamaktır.

ASELSAN'da İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamalarının koordinesi, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu (İSGK) tarafından sağlanmaktadır.

Kurul marifetiyle; meydana gelebilecek acil durumlara hazırlıklı olmak, acil durum tedbirlerini gözden geçirmek, personelin acil durum hareket tarzlarını öğrenmesini sağlamak ve acil durum ekiplerinin olaya müdahale etme becerilerini geliştirmeleri maksadıyla her yıl planlı yangın /deprem ve bina boşaltma tatbikatları icra edilmektedir. İSGK tarafından, yılda 2 defa tüm personele yaptığı işe uygun olan İSG eğitimlerinin verilmesi sağlanmaktadır. 2013 yılında personele 24 konu başlığında (ergonomi, yüksekte çalışma, fiziksel ve kimyasal risk etmenleri, yasal mevzuat eğitimi vb.) toplam 32.304 saatlik İSG eğitimi verilmiştir.

İSGK tarafından gerekli görülen alanlarda ortam ölçümleri (toz, gaz, gürültü, termal konfor, aydınlatma vb.) yapılmaktadır.

Üretim alanları, tamirat/tadilat/ inşaat alanları, test yapılan alanlar (ASELSAN içi/dışı), vb. alanlarda ortam kontrolleri gerçekleştirilerek meydana gelmesi muhtemel iş kazalarının önüne geçilmeye çalışılmaktadır. Meydana gelen bütün iş kazalarının kök nedenleri Kurul tarafından irdelenmekte ve alınabilecek önlemler tespit edilmektedir. Kazalarla ilgili olarak Kaza Sıklık Oranı ve Kaza Ağırlık Oranı hesaplamaları yapılarak kazaların aylık takibi sağlanmaktadır. Risk Analizi Ekibi'nin katılımı ile ASELSAN'da her alanda Risk Analizi çalışmaları yapılmaktadır. Risk analizi çalışmaları sayesinde; ilgili birimlerle işbirliği yaparak, yapılan işe ve tesisin özelliğine göre, öncelikli olarak tehlikeleri kaynağında yok etme prensibine uygun olarak İSG tedbirlerinin alınması sağlanmaktadır. İSGK, her yılsonunda o yılki çalışmaları değerlendirmek, elde edilen tecrübeye göre ertesi yılın çalışma programında yer alacak hususları belirlemek maksadıyla faaliyet raporu hazırlayarak üst yönetimin bilgisine sunmaktadır.

Çevre Yönetimi

ASELSAN/Macunköy Yerleşkesi'nde, çevre güvenliği ile ilgili olarak alınacak önlemlerin belirlenmesi, uygulamadan doğan sorunların değerlendirilmesi amacıyla yapılan çalışmalar Çevre Görevlisi tarafından yürütülmektedir. Söz konusu çalışmalar; yılda en az bir kez gerçekleştirilen Çevre Güvenli Kurulu Toplantısında kurul üyelerince değerlendirilmektedir.

ÇGK, Çevre güvenliği önlemlerinin uygulanmasını kontrol ederek, devamlılığın sağlanması, kolaylaştırıcı yöndeki önerilerin saptanması, uygulamanın kalitesinin ve verimin artmasını sağlamaktadır.

ASELSAN'da, çevre yönetimi faaliyetlerinin mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır. Yürütülen çalışmalar düzenli aralıklarla izlenerek, ilgili mevzuatta belirtilen yükümlülüklerin yerine getirilip getirilmediği, Çevre Görevlisi tarafından kontrol edilmektedir. Çevre boyutlarının önemli çevre etkiler oluşturmaması için, her atık malzemenin çeşidine göre tasnif edilip yasal depolama sürelerine uygun olarak geçici depolanması sağlanarak, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilen lisanslı atık toplama kuruluşlarına İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre açısından zarar oluşturmayacak şekilde teslim edilip, hem standartların hem de yasal mevzuat yükümlülükleri yerine getirilmektedir. Yasal mevzuat gereğince belirlenen periyodik ölçümler akredite olmuş kuruluşlara yaptırılmaktadır. Üretim neticesinde açığa çıkan atık sular Kimyasal Atıksu Arıtma Tesisinde, arıtma işleminden sonra yasal mevzuata uygun bir şekilde kanalizasyon sistemine verilmektedir. Atıklar; evsel, ambalaj, tehlikesiz, tehlikeli, elektronik atıklar, özel atıklar (ömrünü tamamlamış lastik, tıbbi atık) olarak alt başlıklara ayrılır. İlgili yönetmelikler kapsamında her bir atık türü için yasal atık yönetimi sağlanmaktadır.

Faaliyetler sonucu oluşan atık pil ve aküler, atık kimyasallar, kimyasal ambalajları, kimyasal ile kontamine olmuş her türlü malzeme, atık yağ, yağlı talaşlar, elektronik atıklar, atık floresan, atık filtreler tehlikeli atık kapsamında değerlendirilmektedir. Madeni atık yağlar ve bitkisel

atık yağlar ayrı ayrı depolanarak Çevre Görevlisi tarafından lisanslı toplayıcılara teslim edilmektedir. Revir kaynaklı tıbbi atıklar ilgili Yönetmelik kapsamında tanımlanan sızdırmaz, kapaklı, üzerinde tıbbi atık tanımı ve biyolojik tehlike işareti bulunan kaplarda biriktirilerek yetkili mercilere teslim edilmektedir. ASELSAN'da personele her yıl düzenli olarak Çevre Eğitimleri verilmektedir. Bununla birlikte; yasal mevzuat gereğince çalışanlara, olası bir kimyasal sızıntı-döküntü durumunda yapması gerekenleri ortaya koymak ve bu tür çevresel kaza durumlarına personelin önceden hazırlıklı olmasını sağlamak maksadıyla tatbikatlar ve çevre konulu eğitimler verilmektedir.

İklim Değişikliği ve Karbon Yönetimi

İş Sağlığı ve Güvenliği Şefliği tarafından, Yerleşkenin yıllık olarak ISO 14064 Standardına uygun olarak karbon ayakizi değerinin hesaplanmasını sağlayarak, ulusal/ uluslararası inisiyatiflere gerekli bildirimlerde bulunmaktadır. Bu çerçevede; 2012 yılında dünyanın en kapsamlı çevre girişi olarak nitelendirilen Carbon Disclosure Project (CDP) içinde yer alınmıştır. ASELSAN, yapılan incelemelerde almış olduğu derece ile "En Yüksek" kategoriye girme başarısını göstermiştir. ASELSAN, Türkiye'deki savunma sanayii şirketleri arasında CDP anketine katılarak en yüksek başlangıç skorunu alan ilk şirket özelliğini taşımaktadır.

ASELSAN'ın karbon konusundaki hedefleri üst yönetim tarafından stratejik hedefler çerçevesinde belirlenmektedir. Hedeflerin gerçekleşmesi ve periyodik olarak gözden geçirilmesi ÇGK tarafından gerçekleştirilmektedir. 2014 yılında karbon salınımında azalma hedeflenmiştir.

ASELSAN, icra ettiği faaliyetlerde karbon emisyonuna dikkat etmektedir. İklim değişikliği ve emisyon takibi konusunda Çevre Görevlisi görev yapmaktadır. Fosil yakıtlar içerisinde çevreyi kirletmeyen daha az CO₂ oluşturan doğalgaz kullanılmakta olup kazan verimleri %93-94 civarında gerçekleşmektedir. Bacalara filtre takılması suretiyle de karbon salınımı azaltılmaya çalışılmıştır. Ayrıca; kazan bacalarının ısısını geri dönüşümde kullanma amaçlı, enerjinin nasıl dönüştürüleceği, nerede kullanılacağı ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. ASELSAN'da ayrıca; enerji tüketimleri aylık bazda sürekli olarak takip edilmektedir. Meydana gelen artış ve azalmaların nedenleri incelenerek, artışlar için önlemler alınmaktadır.



Kısaltmalar

3BAR: 3 Boyutlu Arama Radarı

AB-205 Helikopteri: Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan bir helikopter tipi

ADC: Analog – Digital Converter (Analog – Sayısal Çevirici)

ADOP-2000: Ateş Destek Otomasyon Projesi

AES-256: Uluslararası kabul görmüş bir kriptoloji algoritması

AESA: Active Electronically Scanned Array

AİC: Ateş İdare Cihazı

AİFF: Advanced Identification Friend or Foe

AİHSFFS: Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Fırlatma Sistemi (HİSAR-A)

AİHSFS: Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi

AKR: Atış Kontrol Radarı

ALTAY Projesi: Milli İmkanlarla Tank Üretim Projesi

ALTAY: Türk Ana Muharebe Tankı

AMDEG: Acil Müdahale ve Dalgıç Eğitim Gemisi

AMKB: Aviyonik Merkezi Kontrol Bilgisayarı

ANKA: Orta İrtifa Uzun Havada Kalıslı bir İnsansız Hava Aracı

ANS-310: Taktik seviye Ataletsel Navigasyon Sistemi

ANS-510: Ataletsel Navigasyon ve Yer Belirleme Sistemi

ANS-510K: Kara Ataletsel Navigasyon Sistemi

APCO: Association of Public Safety Communications Officials

A-PTS: Araç ve Plaka Tanıma Sistemi

ARI: T-38 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu

ARI-1: Döner Kanatlı Mini İnsansız Hava Aracı Projesi

ARTEMIS Programı: Gömülü Sistemlere yönelik projelerin desteklendiği Avrupa Birliği Ar-Ge programı

ASELFLIR-300D: Deniz tipi çoklu algılayıcı termal görüntüleme sistemi

ASELFLIR-300T: Çoklu algılayıcı termal görüntüleme sistemi

ASELPOD: Savaş uçakları için tasarlanmış yeni nesil, çok algılayıcı hedefleme podu

ASES: ASELSAN Elektronik Harp Sistemi

ASIR: Termal görüntüleme sistemi

a-SMARD: ASELSAN Surveillance, Monitoring and Radio Direction Finding Family

ATAK: Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan T-129 ATAK Helikopteri

ATE: Automated Test Equipment (Otomatik Test Ekipmanı)

ATS-50: Termal nişangah sistemi

AVCI: Kaska entegre kumanda sistemi

Boa: Termal silah dürbünü

C-130: Hv.K.K.İğinin envanterinde bulunan nakliye uçağı

ÇAFRAD: Çok Amaçlı Faz Dizili Radar

CAIC: Komünikasyon, Navigasyon ve Tespit (CNI) Aviyonik Arayüz Kontrol Modülü

CATS: Çoklu algılayıcı elektro-optik keşif, gözetleme ve hedefleme sistemi

Cayro: Cayro, bir çeşit ataletsel navigasyon sistemi

CFD: Chaff/Flare Decoy

CMDS: Counter Measure Dispensing System (Karşı Tedbir Atıcı Sistemi)

Czochralski metodu: Yarı-iletken kristal oluşturma yöntemi

DAKA: Denizaltılar için Akustik Aldatıcı Geliştirilmesi

DF: Direction Finding (Kestirme)

DHS-101: Dahili Haberleşme Sistemi

DMR: Digital Mobile Radio

DRFM: Digital RF Memory (Sayısal RF Bellek)

DSH: Denizaltı Savunma Harbi

Dz.K.K.İği: Deniz Kuvvetleri Komutanlığı

EAL4+ (ALC_FLR.2, AVA_VAN.5): Yazılım Güvenliği için uluslararası kabul görmüş bir sertifikasyon, Seviye: 4+

ED: Elektronik Destek

EH: Elektronik Harp

EHDM: Elektronik harp Destek Merkezi

EHAS: Emniyetli Hücresel Haberleşme Sistemi

EHİT: Elektronik Harp, İstihbarat ve Taarruz

EHKK: Elektronik Harp Kendini Koruma

EHPOD: Elektronik Harp Podu

ELT: Emergency Locater Transmitter

ENGEREK: Lazer hedef işaretleme cihazı

EO/IR PODU: Görünür ve termal dalgaboyunda uzun menzilden görüntüleme podu

EO/IR: Elektrooptik/Kızılötesi

ERCİYES: C-130 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu

ET: Elektronik Taarruz

EUREKA Programı: Pazar odaklı ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği Uluslar arası İşbirliği programı

F-16 Block-30: Hv.K.K.İğinin envanterinde bulunan bir savaş uçağı tipi

F-16: Hv.K.K.İğinin envanterinde bulunan bir savaş uçağı tipi

F-35: Hv.K.K.İği envanterine alınması planlanan bir savaş uçağı tipi

F-4E/2020: Hv.K.K.İğinin envanterinde bulunan bir savaş uçağı tipi

FIRTINA: Kundağı Motorlu Top Sistemleri

FX/TX: Fighter Jet / Trainer Jet (Muharip Uçak / Eğitim Uçağı)

GaAs: Gallium Arsenide

GaN: Gallium Nitride

GES: Genelkurmay Elektronik Sistemler

GHz: GigaHertz

GÖZ: Mobil Termal Kamera Keşif ve Gözetleme Sistemi

GPS: Global Positioning System

GÜNGÖR: Gündüz görüş kamerası

GZM-03: Çok Fonksiyonlu Mesafe Ölçme Cihazı

HERİKKS: Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi

HEWS: Helikopter Elektronik Harp Sistemi

HF: High Frequency

HGK: Hassas Gündüm Kiti

HİBMK.İği: Hava İkmal Bakım Merkezi Komutanlığı

HİSAR-A/O: HİSAR Alçak/Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi

HITL: Hardware In The Loop

HIZIR: Torpido Karıştırma ve Aldatma Sistemi

Hv.K.K.: Hava Kuvvetleri Komutanlığı

Hv.K.K.İği: Hava Kuvvetleri Komutanlığı

İHA: İnsansız Hava Aracı

IMAS: Entegre Modüler Aviyonik Sistem (Integrated Modular Avionics System)

INS/GPS: Ataletsel Navigasyon Sistemi/ Küresel Konumlandırma Sistemi (Inertial Navigation System/Global Positioning System)

IP: İnternet protokol

IR/LLTV: Kızılötesi / Düşük Işık Seviyeli Gündüz Görüş Kamerası

IRCM: Infrared Countermeasures (Kızılötesi Karşı Tedbirler)

İYTE: İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü

JEMUS: Jandarma Entegre Muharebe Sistemi. Jandarma Kuvvetlerinin tüm yurtda kullanabileceği bir telsiz ağı

JHM: Jandarma Helikopterleri Aviyonik Modernizasyonu
JSF: Müşterek Taarruz Uçağı (Joint Strike Fighter)
K.K.K.: Kara Kuvvetleri Komutanlığı
KAE: Kazakistan ASELSAN Engineering
KANAL: Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kuantum Aygıtları ve Nanofotonik Araştırma Laboratuvarı
KDU-44: Aviyonik Klavye Ünitesi
KESKİNGÖZ: Elektro-optik sensör sistemi
KIAT: Kore Teknoloji Geliştirme Enstitüsü (Korean Institute for Advancement of Technology)
KKA: Komuta Kontrol Aracı
KMS: Kaideye Monteli STINGER Hava Savunma Sistemleri
KÖAB: Kızıl Ötesi Arayıcı Başlık
KORSAN: Harici görüntüleme ünitesi
KURYED: Kurtarma ve Yedekleme Gemisi
LCT: Süratli Amfibi Gemi
LDG: Lojistik Destek Gemisi
Leopard 2A4: Alman yapımı ana muharebe tankı
LGK: Lazer Güdüm Kiti
LİAS: Lazer İkaz Alıcısı Sistemi
LM Star: Lockheed Martin Otomatik Test Cihazı
LPD: Havuzlu Çıkarma Gemisi
LPI: Low Probability of Intercept (Düşük Tespit Edilme Olasılığı)
LST: Landing Ship Tank (Amfibi Çıkarma Gemisi)
LTCC: Low Temperature Cofired Ceramics
LWR: Laser Warning Receiver
M.S.B.: Milli Savunma Bakanlığı
MALE: Orta İrtifa Uzun Havada Kalış (Medium Altitude Long Endurance)
MAR: Mobil arama Radarı
Marie Curie Fonları: Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programında araştırmacılara yönelik Ar-Ge fonları
MEMS: Mikro Elektro Mekanik Sistemler (MicroElectroMechanical Systems)
MFD: Çok Fonksiyonlu Renkli Gösterge
MHz: MegaHertz
Mi-17 Helikopteri: Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan bir helikopter tipi
Mikrobolometre: Soğutmasız Kızılötesi Dedektör
MİLGEM: Milli Gemi
MİLKAR: Milli Karıştırma
MİLKED: Milli Kestirme Elektronik Destek
MİLSİS: Milli Sinyal İstihbarat Sistemi
MİUS: Mini İnsansız Uçan Sistem Geliştirme
MK-82: 500 Librelilik Genel Maksatlı Bomba

MK-84: 2000 Librelilik Genel Maksatlı Bomba
MMIC: Microwave Monolithic Integrated Circuit (Mikrodalga Tümdevre)
MMR: Multi-Mode Receiver
MOSHIP: Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi
MUHAFİZ: 30mm Stabilize Top Sistemi
MUKAS: Muhabere Karıştırma ve Aldatma Simülatörü
MWS: Missile Warning System (Füze İkaz Sistemi)
NATO NINE: (Next Generation IP Encryption Standard for NATO) NATO tarafından kullanılan Yeni Nesil IP Kriptolama Standardı
NRTC: National Radio Telecommunications
ODTÜ: Ortadoğu Teknik Üniversitesi
OGS: Serbest Akışlı Otomatik Geçiş Sistemi
OİHSFS: Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (HİSAR-O)
Öz.K.K.: Özel Kuvvetler Komutanlığı
Peace Onyx-III: F-16 Modernizasyon Programı
Peace Onyx-IV: F-16 Tedarik Programı
Piton: Termal silah dürbünü
QoS: (Quality of Service) Servis Kalitesi
QWIP: InP (İndiyum Fosfat) bazlı Kuantum Kuyulu Kızılötesi Fotodedektörler (QWIP-Quantum Well Infrared Photodetector)
RAKAS: Radar Aldatma ve Karıştırma Simülatörü
RECONSURVE: "Reconfigurable Surveillance System with Communicating Smart Sensors" EUREKA-TÜBİTAK 1509 Projesi
RF: Radyo Frekans
RFJ: RF Jammer (RF Karıştırıcı)
RFKS: RF Karıştırıcı Sistemi
RIAS: Radar İkaz Alıcısı Sistemi
RWR: Radar Warning Receiver (Radar İkaz Alıcısı)
S-70 Sikorsky Helikopterleri: Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan bir helikopter tipi
SAGE: Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü
Şahingözü OD: Elektro-optik Sensör Sistemi Orta Dalga
SAHMUS: Sahil Güvenlik Muhabere Sistemi
SANTEZ: Sanayi Tezleri Programı
SAR GMTI PODU: Sentetik açıklıklı radar (SAR) ile görüntüleme podu
SAR: Sentetik Açıklıklı Radar
SAR33: Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterindeki Yüzer Platformlar arasında bulunan bir bot sınıfı
SAR35: Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterindeki Yüzer Platformlar arasında bulunan bir bot sınıfı

SAR80: Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterindeki Yüzer Platformlar arasında bulunan bir bot sınıfı
SAVTAG: Savunma Teknolojileri Araştırma Destek Grubu
SCPU: Suite Central Processing Unit
Seaguard-TMK : Atış Kontrol Radarı
SGK: Sahil Güvenlik Komutanlığı
SGRS: Sahil Gözetleme Radar Sistemi
SGSB: Serhet Gemisi Sınıfı Botu
SiGe: Silicon Germanium
SOJ: Stand off Jammer
SPEWS: Self Protection Electronic Warfare System
SSA: Silah Sistemi Aracı
SSM: Savunma Sanayii Müsteşarlığı
Stabilize Pan&Tilt: Stabilize Hareketli Platform
STAMP: Stabilize Makineli Tüfek Sistemi
STAMP-G: 12.7mm GAU-19/A Gatling silah takılabilen STAMP modeli
STOP: 25mm Stabilize Top Sistemi
T.S.K.: Türk Silahlı Kuvvetleri
T-38: Hv.K.K.İğinin envanterinde bulunan bir eğitim uçağı tipi
TASMUS: Taktik Saha Muhabere Sistemi
TED: (Tunnel Endpoint Discovery Protocol) Güvenli IP Cihazları için bir yönlendirme protokolü
TİHA: Özgün Türk İnsansız Hava Aracı
TIPS: Time Performance Improvement With Parallel Processing Systems
TKKMBS: Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi
TSK: Türk Silahlı Kuvvetleri
TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TUSAŞ: Türkiye Uçak Sanayi Anonim Şirketi
TWTA: Traveling Wave Tube Amplifier
TYS: TEM Gebze- İzmit Batı Otoyolu Akıllı Trafik Yönetim Sistemi
UHF: Ultra High Frequency
VATOZ: Deniz Görev Yönetim Yazılımı
VHF: Very High Frequency
VMFD-68 : Aviyonik Çok İşlevli Ekran
VYB-4CF : Veri Yükleme Birimi
YSAT: Yeni SAT Botu
YTKB: Yeni Tip Karakol Botu
YUNUS Projesi: Aksaz ve Foça Sualtı ve Suüstü Gözetleme ve Tespit Sistemi Projesi



Finansal Bilgiler

SPK Seri II, 14.1 No'lu Tebliğine Uygun;

- Konsolide Finansal Durum Tablosu
- Konsolide Kar veya Zarar Tablosu
- Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
- Konsolide Nakit Akış Tablosu
- Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
- Bağımsız Denetim Raporu
- Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu
- Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
- Sorumluluk Beyanı

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun;

- Ayrıntılı Bilanço
- Ayrıntılı Gelir Tablosu

Yönetim Kurulu Komite Etkinlikleri 2013 Yılı Değerlendirme Raporu

Komite Yönergeleri

- Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi
- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Yönergesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi Yönergesi

Kar Dağıtım Önerisi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş

31 Aralık 2013 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013	(*)Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		2.049.564.480	1.943.880.942
Nakit ve Nakit Benzerleri	32	103.683.817	352.533.570
Ticari Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4-5	145.157.039	66.211.121
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	611.089.356	458.157.043
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4-6	32.771.269	18.730.633
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	48.741.727	23.977.284
Stoklar	7	645.849.543	584.822.894
Peşin Ödenmiş Giderler	8	277.369.147	264.844.810
Diğer Dönen Varlıklar	16	184.902.582	174.603.587
Duran Varlıklar		1.958.410.870	1.380.333.829
Finansal Yatırımlar	28	12.724.210	12.017.562
Ticari Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4-5	26.392.887	27.635.470
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	312.343.820	219.481.930
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4-6	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	197.085	176.799
Maddi Duran Varlıklar	9	741.988.200	412.092.736
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10	372.807.645	297.687.497
Peşin Ödenmiş Giderler	8	274.439.651	276.113.226
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26	212.862.628	132.604.753
Diğer Duran Varlıklar	16	4.654.744	2.523.856
TOPLAM VARLIKLAR		4.007.975.350	3.324.214.771

(*)Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2.1'de, Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi kısmında açıklanmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş

31 Aralık 2013 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013	(*)Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		936.244.985	776.838.100
Kısa Vadeli Borçlanmalar	28	157.226.761	210.788.558
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	28	22.832.818	658.118
Ticari Borçlar			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4-5	16.265.805	48.991.710
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	377.182.297	246.600.350
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	19.226.599	16.085.066
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4-6	30.320	180.202
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	418.061	826.832
Devlet Teşvik ve Yardımları	11	11.280.034	7.433.936
Ertelenmiş Gelirler	8	214.035.003	145.743.263
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	26	480.904	304.275
Kısa Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	25.395.640	18.656.924
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	13	88.973.470	76.764.254
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	2.897.273	3.804.612
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.459.244.914	1.281.281.080
Uzun Vadeli Borçlanmalar	28	173.227.412	114.017.502
Ticari Borçlar			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4-5	-	1.639.370
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	12.163.376	9.375.383
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4-6	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	30.518	20.326
Devlet Teşvik ve Yardımları	11	1.878.514	785.936
Ertelenmiş Gelirler	8	1.162.027.069	1.041.969.070
Uzun Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	107.067.815	104.434.432
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	13	2.850.210	9.039.061
ÖZKAYNAKLAR		1.612.485.451	1.266.095.591
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.611.967.650	1.265.551.399
Ödenmiş Sermaye	17	500.000.000	500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	17	98.620.780	98.620.780
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(3.866.000)	(13.175.916)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	25	177.532.454	-
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	69.677.755	52.071.680
Geçmiş Yıllar Kârları		531.921.172	321.656.271
Net Dönem Kârı		238.081.489	306.378.584
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		517.801	544.192
TOPLAM KAYNAKLAR		4.007.975.350	3.324.214.771

(*)Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2.1'de, Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Tarihli Finansal Tabloların Düzeltmesi kısmında açıklanmıştır.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013	(¹)Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2012
KÂR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	18	2.171.425.296	1.632.896.367
Satışların Maliyeti (-)	18	(1.612.641.153)	(1.234.584.808)
BRÜT KÂR		558.784.143	398.311.559
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(103.256.327)	(95.892.522)
Pazarlama Giderleri (-)	20	(38.427.719)	(38.222.739)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	20	(63.852.597)	(63.894.076)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	317.096.874	305.727.251
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(495.310.890)	(243.601.642)
ESAS FAALİYET KÂRI		175.033.484	262.427.831
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	10.369.803	3.765.258
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		185.403.287	266.193.089
Finansman Gelirleri	23	6.536.436	14.228.072
Finansman Giderleri (-)	24	(44.595.198)	(10.229.772)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		147.344.525	270.191.389
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		91.202.409	36.725.467
- Dönem Vergi Gideri (-)	26	(735.616)	(656.430)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	26	91.938.025	37.381.897
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		238.546.934	306.916.856
Dönem Kârının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		465.445	538.272
Ana Ortaklık Payları		238.081.489	306.378.584
		238.546.934	306.916.856
100 Adet Pay Başına Kazanç	27	0,48	0,61

(¹)Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2.1'de, Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi kısmında açıklanmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013	(*)Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2012
DÖNEM KÂRI		238.546.934	306.916.856
Diğer Kapsamlı Gelirler:			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	25	187.010.667	(13.175.916)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları		187.053.422	-
Ertelenmiş Vergi Gideri (-) / Geliri	26	11.637.395	(16.469.895)
		(11.680.150)	3.293.979
Diğer Kapsamlı Gelir		187.010.667	(13.175.916)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		425.557.601	293.740.940
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		633.742	538.272
Ana Ortaklık Payları		424.923.859	293.202.668
		425.557.601	293.740.940

(*) Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2.4'de, TMS19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar kısmında açıklanmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Kârlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
			Duran Varlıklar Birikmiş Yeniden Değerleme Artışları/ Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları		Geçmiş Yıl Kârları	Net Dönem Kârı			
1 Ocak 2012 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Başı)	235.224.000	132.773.042	-	-	42.731.216	447.322.067	160.755.145	1.018.805.470	10.920	1.018.816.390
Transferler	264.776.000	(34.152.262)	-	-	9.340.464	(125.665.796)	(114.298.406)	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	-	293.202.668	293.202.668	538.272	293.740.940
Temettüler	-	-	-	-	-	-	(46.456.739)	(46.456.739)	(5.000)	(46.461.739)
31 Aralık 2012 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)	500.000.000	98.620.780	-	-	52.071.680	321.656.271	293.202.668	1.265.551.399	544.192	1.266.095.591
1 Ocak 2013 İtibarıyla Bakiyeler (Önceden Raporlanan)	500.000.000	98.620.780	-	-	52.071.680	321.656.271	293.202.668	1.265.551.399	544.192	1.266.095.591
TMS 19 Standardındaki Değişimin Etkisi (Not:2.1 ve 2.4)	-	-	-	(13.175.916)	-	-	13.175.916	-	-	-
1 Ocak 2013 İtibarıyla Bakiyeler (Yeniden Düzenlenmiş)	500.000.000	98.620.780	-	(13.175.916)	52.071.680	321.656.271	306.378.584	1.265.551.399	544.192	1.266.095.591
Transferler	-	-	-	-	17.595.111	210.283.473	(227.878.584)	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	177.532.454	9.309.916	-	-	238.081.489	424.923.859	633.742	425.557.601
Temettüler	-	-	-	-	-	(2.500)	(78.500.000)	(78.502.500)	-	(78.502.500)
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler	-	-	-	-	10.964	(16.072)	-	(5.108)	(660.133)	(665.241)
31 Aralık 2013 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)	500.000.000	98.620.780	177.532.454	(3.866.000)	69.677.755	531.921.172	238.081.489	1.611.967.650	517.801	1.612.485.451

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013	(*)Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2012
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		119.119.644	306.131.978
Dönem Kârı		238.546.934	306.916.856
Dönem Net Kârı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		36.956.083	46.728.148
- Amortisman ve İtfa Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	9-10	82.553.064	68.283.872
- Araştırma ve Geliştirme Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	10	12.669.413	6.618.207
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		26.760.530	24.010.182
- Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı Gideri/ (İptali) - Net	5	236.057	(70.887)
- Garanti Gider Karşılığı / (İptali) - Net	13	14.701.052	4.584.147
- Gecikme Cezası Nedeniyle Ayrılan Karşılık Gideri/(İptali) - Net	13	(8.688.682)	(348.152)
- Dava Karşılığı Giderleri - Net	13	(400.995)	(216.020)
- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı - Net	7	(146.730)	2.945.538
- Diğer Karşılıklar		408.990	(5.957.884)
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	21	(7.317.219)	(12.883.616)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	24	7.875.925	3.352.490
- Finansal Borçlardan Kaynaklanan Kur Farkları- Net		9.876.890	(3.639.168)
- Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	26	(91.202.409)	(36.725.467)
- Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	(10.369.803)	(3.225.094)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(149.864.490)	(52.353.314)
- Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(60.879.919)	(35.853.273)
- Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(322.590.805)	(309.927.120)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(38.825.365)	(23.101.780)
- Peşin Ödenmiş Giderler		(10.850.762)	(106.030.847)
- Diğer Dönen Varlıklar		(8.565.564)	(42.295.046)
- Diğer Duran Varlıklar		(2.130.888)	(470.955)
- Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		99.004.665	112.571.603
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(548.461)	(2.083.208)
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	3.141.533	(1.750.610)
- Devlet Teşvik ve Yardımları	11	4.938.676	2.057.434
- Ertelenmiş Gelirler		188.349.739	353.466.758
- Diğer Yükümlülükler		(907.339)	1.063.730
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		125.638.527	301.291.690

(*) Yeniden sınıflama etkileri Dipnot 2, Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi notunda açıklanmıştır.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013	(^(*) Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2012
Ödenen Faiz		(4.649.858)	(2.663.899)
Alınan Faiz		4.440.998	12.883.616
Vergi Ödemeleri/İadeleri		(558.987)	(459.577)
Ödenen Kıdem Tazminatı	15	(5.751.036)	(4.919.852)
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(287.103.946)	(259.998.152)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satışından Elde Edilen Nakit		222.194	4.278.979
Maddi Duran Varlık Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları	9	(172.368.006)	(107.992.826)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları - Net	10	(123.956.048)	(159.243.152)
Finansal Yatırımlardaki Değişim		(1.371.889)	(266.247)
Alınan Temettüler		10.369.803	3.225.094
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(80.865.451)	143.055.285
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		612.218.353	418.425.854
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(614.542.147)	(229.254.903)
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(39.157)	346.073
Ödenen Temettüler	17	(78.502.500)	(46.461.739)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		(248.849.753)	189.189.111
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		352.533.570	163.344.459
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	32	103.683.817	352.533.570

(*) Yeniden sınıflama etkileri Dipnot 2, Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi notunda açıklanmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformların araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Şirket, 1975 yılı sonunda Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde Vakıf Kuruluşu bir Anonim Şirket olarak kurulmuştur. Şirket 1979 yılı başlarında Ankara Macunköy tesislerinde üretim faaliyetine geçmiştir. Şirket yatırım ve üretim yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığı (SST) ve Radar Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı (REHİS) olmak üzere dört ayrı Grup Başkanlığı bünyesinde örgütlenmiştir. Şirket, Ankara'da, Macunköy ve Akyurt'ta yerleşik iki ayrı tesiste üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmekte olup Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır.

Şirket'in ana ortağı %84,58 oranında sermayesini elinde bulunduran Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'dır ("TSKGV"). TSKGV, 17 Haziran 1987 tarihinde 3388 sayılı yasa ile Türk Silahlı Kuvvetleri'ne gerekli olan silah, araç ve gereçleri, yurt içinde üretmek veya yurt dışından temin etmek için kurulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %15,30'dur (31 Aralık 2012: %15,30) (Not 17).

Şirket'in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara'dır. Grup'un 31 Aralık 2013 itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.343'tür (31 Aralık 2012: 5.088).

Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Mikes") ve AselsanNet Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti. ("AselsanNet") ile beraber ilerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Şirket'in hisse oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
		Hisse oranı (%)	
Mikes ^(*)	Mikrodalga araştırma, geliştirme projeleri	96,37	96,36
AselsanNet ^(*)	Haberleşme sistemleri	100,00	95,00

(*) Değişim, Aspilsan A.Ş.'nin Mikes ve AselsanNet hisselerinin satın alınmasından kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan bağlı ortaklıklardan Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi ve ASELSAN Bakü Şirketi konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir (Not 28).

Ayrıca, şirket 2011 yılında "ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. EP Co." adı altında Güney Afrika'da bir Şube açmış olup, Şube, finansal tabloları önemli düzeyde etkilememesi sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

Ayrıca, uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan Grup'un iş ortaklıklarından 2011 yılında kurulan IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (Birleşik Arap Emirlikleri) ve Kazakistan ASELSAN Engineering LLP (Kazakistan) ile 2012 yılında kurulan ASELSAN Middle East PSC LTD (Ürdün) konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir (Not 29).

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 5 Mart 2014 tarihinde 802 sayılı karar ile onaylanmış ve yayınlanması için yetki verilmiştir. Yönetim Kurulu ve Genel Kurul dışındakilerin konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları olan Mikes ve AselsanNet, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını ("Kanuni Finansal Tablolar") Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak Türk Lirası ("TL") olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS") esas alınmıştır.

Ayrıca konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, arsaların yeniden değerlemesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket ve bağlı ortaklıklarının fonksiyonel para birimi TL'dir. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (UMS/UFRS uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS/TMS 29") uygulanmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Not 2.4'de detaylarına yer verildiği üzere, "TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı" kapsamında yapılan değişiklikler sonucunda kıdem tazminatına ilişkin aktüeryal kazanç/kayıplar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir. Bu uygulama 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Grup TMS 19'un ilk kez uygulamasına ilişkin geçiş kurallarını uygulamış ve karşılaştırmalı tutarları geçmiş dönemlere dönük olarak yeniden düzenlemiştir. Bu değişikliğin etkisi Not 2.4'te verilmiştir.

Cari dönemde Grup ayrıca SPK'nın 7 Haziran 2013 tarihli açıklanan formatına uyum sağlamak amacıyla önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosunda "Finansman Giderleri" içinde raporlanan Alınan ve Verilen Avanslara, Ticari Alacak ve Borçlara, Diğer Çeşitli Alacak ve Borçlara ilişkin 232.864.956 TL tutarındaki "Faaliyetlerden Kaynaklanan Kur Farkları" "Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler" hesabına sınıflandırılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

- 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosunda “Finansman Gelirleri” içinde raporlanan Alınan ve Verilen Avanslara, Ticari Alacak ve Borçlara, Diğer Çeşitli Alacak ve Borçlara ilişkin 264.404.392 TL tutarındaki “Faaliyetlerden Kaynaklanan Kur Farkları” “Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler” hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosunda “Finansman Gelirleri” içinde raporlanan 12.883.616 TL tutarındaki “Faiz Gelirleri” ile 405.720 TL tutarındaki “Diğer Finansman Gelirleri”, “Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler” hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosunda “Finansman Giderleri” içinde raporlanan 3.221.052 TL tutarındaki “Reeskont Faiz Giderleri” “Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler” hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosunda “Finansman Gelirleri” içinde raporlanan 1.290.165 TL tutarındaki “Reeskont Faiz Gelirleri” “Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler” hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosunda “Finansman Gelirleri” içinde raporlanan 4.191.870 TL tutarındaki “Temettü Gelirleri”, “Menkul Kıymet Satış Kârları” ve “Finansal Varlık Değer Artış Gelirleri” “Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler” hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosunda “Finansman Giderleri” içinde raporlanan 426.612 TL tutarındaki “Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar değer azalışı”, “Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler” hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Nakit ve Nakit Benzerleri” içerisinde yer alan ve raporlanan 19.361.643 TL tutarındaki “Bloke Mevduat” tutarı, finansal durum tablosunda “Dönen Varlıklar” altında yer alan “Diğer Dönen Varlıklar” adı altında ayrı bir hesaba sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Kısa Vadeli Yükümlülükler” içerisinde ve “Diğer Finansal Yükümlülükler” hesabı altında raporlanan 93.312 TL tutarındaki “Finansal Kiralama Borçları” tutarı “Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları” hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Uzun Vadeli Yükümlülükler” içerisinde ve “Diğer Finansal Yükümlülükler” hesabı altında raporlanan 252.761 TL tutarındaki “Finansal Kiralama Borçları” tutarı “Uzun Vadeli Borçlanmalar” hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Diğer Dönen Varlıklar” içerisinde yer alan ve raporlanan 30.939.947 TL tutarındaki “Gelecek Aylara Ait Giderler”, finansal durum tablosunda “Dönen Varlıklar” altında yer alan “Peşin Ödenmiş Giderler” adı altında ayrı bir hesaba sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Verilen Sipariş Avansları” içerisinde raporlanan 233.904.863 TL tutarındaki “Kısa Vadeli Verilen Sipariş Avansları”, finansal durum tablosunda “Dönen Varlıklar” altında yer alan “Peşin Ödenmiş Giderler” adı altında ayrı bir hesaba sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Diğer Duran Varlıklar” içerisinde yer alan ve raporlanan 25.706.640 TL tutarındaki “Gelecek Yıllara Ait Giderler” ve “Maddi Olan ve Maddi Olmayan Duran Varlıklara İlişkin Verilen Avanslar”, finansal durum tablosunda “Duran Varlıklar” altında yer alan “Peşin Ödenmiş Giderler” adı altında ayrı bir hesaba sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Verilen Sipariş Avansları” içerisinde raporlanan 250.406.586 TL tutarındaki “Uzun Vadeli Verilen Sipariş Avansları”, finansal durum tablosunda “Duran Varlıklar” altında yer alan “Peşin Ödenmiş Giderler” adı altında ayrı bir hesaba sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Finansal Borçlar” içerisinde raporlanan 564.806 TL tutarındaki “Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları”, “Kısa Vadeli Yükümlülükler” altında ayrı bir hesaba sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Diğer Borçlar” içerisinde yer alan ve raporlanan 16.085.066 TL tutarındaki “Personele Borçlar” ve “Personele İlişkin Vergi Yükümlülükleri”, finansal durum tablosunda “Kısa Vadeli Yükümlülükler” altında “Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar” adı altında ayrı bir hesaba sınıflandırılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Diğer Borçlar” içerisinde yer alan ve raporlanan 3.778.203 TL tutarındaki “Ödenecek Vergi Harç ve Fonlar”, finansal durum tablosunda “Kısa Vadeli Yükümlülükler” altında “Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler” adı altında ayrı bir hesaba sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler” içerisinde raporlanan 3.026.317 TL tutarındaki “Gelecek Aylara Ait Gelirler” finansal durum tablosunda, “Kısa Vadeli Yükümlülükler” altında yer alan “Ertelenmiş Gelirler” adı altında ayrı bir hesaba sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sırasıyla 142.716.946 TL ve 1.041.940.108 TL tutarındaki “Kısa Vadeli Alınan Sipariş Avansları” ve “Uzun Vadeli Alınan Sipariş Avansları” finansal durum tablosunda, “Kısa Vadeli Yükümlülükler” ve “Uzun Vadeli Yükümlülükler” altında yer alan “Ertelenmiş Gelirler” adı altında ayrı bir hesaba sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler” içerisinde raporlanan 28.962 TL tutarındaki “Gelecek Yıllara Ait Gelirler” finansal durum tablosunda, “Uzun Vadeli Yükümlülükler” altında yer alan “Ertelenmiş Gelirler” adı altında ayrı bir hesaba sınıflandırılmıştır.

	Daha önce raporlanan 1 Ocak-31 Aralık 2012	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak-31 Aralık 2012
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.743.358	305.727.251
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(7.515.634)	(243.601.642)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	3.765.258
Finansman Gelirleri	297.403.835	14.228.072
Finansman Giderleri (-)	(246.742.392)	(10.229.772)
100 Adet Pay Başına Kazanç	0,59	0,61
	Daha önce raporlanan 31 Aralık 2012	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2012
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	371.895.213	352.533.570
Peşin Ödenmiş Giderler	-	264.844.810
Verilen Sipariş Avansları	233.904.863	-
Diğer Dönen Varlıklar	186.181.891	174.603.587
Duran Varlıklar		
Peşin Ödenmiş Giderler	-	276.113.226
Verilen Sipariş Avansları	250.406.586	-
Diğer Duran Varlıklar	28.230.496	2.523.856
Kısa Vadeli Yükümlülükler	-	210.788.558
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	658.118
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	-
Finansal Borçlar	211.353.364	-
Diğer Finansal Yükümlülükler	93.312	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	-	16.085.066
Diğer Borçlar	20.870.303	1.007.034
Ertelenmiş Gelirler	-	145.743.263
Alınan Sipariş Avansları	142.716.946	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.052.726	3.804.612
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	113.764.741	114.017.502
Diğer Finansal Yükümlülükler	252.761	-
Ertelenmiş Gelirler	-	1.041.969.070
Alınan Sipariş Avansları	1.041.940.108	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	28.962	-
Özkaynaklar		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/	-	(13.175.916)
Kayıpları	-	-
Net Dönem Kârı	293.202.668	306.378.584

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Bağlı Ortaklıklar:

Şirketin bağlı ortaklıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)		Ana Faaliyeti
		31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	
Mikes (*)	Türkiye	96,37	96,36	Mikrodalga ar-ge projeleri
AselsanNet (*)	Türkiye	100	95	Haberleşme sistemleri
ASELSAN Bakü Şirketi (**)	Azerbaycan	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd Şti. (**)	Türkiye	85	85	Mikroelektronik ar-ge projeleri

(*) Değişim, Aspilsan A.Ş.'nin Mikes ve AselsanNet hisselerinin satın alınmasından kaynaklanmaktadır.

(**) Konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

İş Ortaklıklarındaki Paylar:

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un iş ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<u>İş Ortaklıklarındaki Paylar</u>	<u>Ana Faaliyeti</u>	<u>Kuruluş ve Faaliyet Yeri</u>	<u>Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)</u>	
			<u>31 Aralık 2013</u>	<u>31 Aralık 2012</u>
IGG ASELSAN Integrated Systems LLC	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı	B.A.E.	49	49
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı	Kazakistan	49	49
ASELSAN Middle East PSC LTD	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı	Ürdün	49	49

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan, Grup'un iş ortaklıklarından 2011 yılında kurulmuş olan IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (Birleşik Arap Emirlikleri) ve Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP (Kazakistan) ile 2012 yılında kurulan ASELSAN Middle East PSC LTD (Ürdün) konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiş olup maliyet değerleri üzerlerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Grup'un sahip olduğu arazi ve arsalar 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirilmiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. Söz konusu arsa ve arazilerin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerlendirme fonuna kaydedilmiştir. Muhasebe politikasındaki bu değişiklik, TMS 8, "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" standardı uyarınca, yeniden değerlendirme olarak ele alındığından, geçmiş dönem konsolide finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi gerekmemiş olup ileriye dönük uygulanmıştır.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari dönem içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

(a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS'lerde yapılan değişiklikler

TMS'lerde yapılan aşağıda belirtilen değişiklikler cari dönemde uygulanmış ve konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde etkisi olmuştur.

TMS 1 (Değişiklikler) Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu

TMS 1 (Değişiklikler) *Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu* 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Söz konusu değişiklikler, kapsamlı gelir tablosu ile gelir tablosunu yeniden tanımlamaktadır. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca "kapsamlı gelir tablosu" ifadesi "kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu" ve "gelir tablosu" ifadesi "kâr veya zarar tablosu" olarak değiştirilmiştir. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun tek bir tabloda ya da birbirini izleyen iki ayrı tabloda sunumuna izin veren açıklamalar aynı kalmıştır. Ancak TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca diğer kapsamlı gelir kalemleri iki gruba ayrılır: (a) sonradan kâr veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak kalemler ve (b) bazı özel koşullar sağlandığında sonradan kâr veya zarara yeniden sınıflandırılacak kalemler. Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergiler de aynı şekilde dağıtılacak olup söz konusu değişiklikler, diğer kapsamlı gelir kalemlerinin vergi öncesi ya da vergi düşüldükten sonra sunumu ile ilgili açıklamaları değiştirmemiştir. Bu değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmıştır. Diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu, standardın gerektirdiği değişikliği yansıtmak amacıyla yeniden düzenlenmiştir. Yukarıda bahsi geçen sunum ile ilgili değişiklikler haricinde, TMS 1'deki değişikliklerin uygulanmasının kâr veya zarar, diğer kapsamlı gelir ve toplam kapsamlı gelir üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

TMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıklarının gerçeğe uygun değerlerindeki değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece TMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen "koridor yöntemi"ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Buna ek olarak, TMS 19'un bir önceki baskısında açıklanan plan varlıklarından elde edilecek tahmini getiriler ile plan varlıklarına ilişkin faiz gideri yerine tanımlanmış net fayda yükümlülüğüne ya da varlığına uygulanan indirim oranı sonucu hesaplanan "net bir faiz" tutarı kullanılmıştır. TMS 19'a yapılan değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmalıdır.

Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2012

TMS 19 uygulamasının kâr veya zarar tablosu üzerindeki etkileri:

Dönem Kârı	13.175.916
Diğer kapsamlı gelir üzerindeki etkileri	
Aktüeryal kayıp/kazanç	(16.469.895)
Vergi etkisi	3.293.979
Diğer kapsamlı gelirdeki değişim	(13.175.916)
Toplam kapsamlı gelirdeki değişim	-

Geçmiş Dönem
31 Aralık

TMS 19 uygulamasının finansal durum tablosu üzerindeki etkileri:

Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(13.175.916)
Net Dönem Kârı	13.175.916
Özkaynaklardaki değişim	-

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri

TFRS 13, gerçeğe uygun değer ölçümü ve bununla ilgili verilmesi gereken notları içeren rehber niteliğinde tek bir kaynak olacaktır. Standart, gerçeğe uygun değer tanımını yapar, gerçeğe uygun değer ölçümüyle ilgili genel çerçeveyi çizer, gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili verilecek açıklama gerekliliklerini belirtir. TFRS 13'ün kapsamı geniştir; finansal kalemler ve TFRS'de diğer standartların gerçeğe uygun değerinden ölçümüne izin verdiği veya gerektirdiği finansal olmayan kalemler için de geçerlidir. Genel olarak, TFRS 13'ün gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili açıklama gereklilikleri şu andaki mevcut standartlara göre daha kapsamlıdır. Örneğin, şu anda TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar standardının açıklama gerekliliği olan ve sadece finansal araçlar için istenen üç-seviye gerçeğe uygun değer hiyerarşisine dayanan niteliksel ve niceliksel açıklamalar, TFRS 13 kapsamındaki bütün varlıklar ve yükümlülükler için zorunlu hale gelmiştir.

(b) 2013 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 (Değişiklikler) Finansal Tabloların Sunumu

(Mayıs 2012'de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi'nin bir parçası olarak)

Mayıs 2012'de yayımlanan *Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi'nin* bir parçası olarak yayımlanan TMS 1'deki değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

TMS 1 standardı uyarınca muhasebe politikasında geriye dönük olarak değişiklik yapan ya da geriye dönük olarak finansal tablolarını yeniden düzenleyen ya da sınıflandıran bir işletmenin bir önceki dönemin başı için de finansal durum tablosunu (üçüncü bir finansal durum tablosu) sunması gerekir. TMS 1'deki değişiklikler uyarınca bir işletmenin sadece geriye dönük uygulamanın, yeniden düzenlemenin ya da yeniden sınıflandırma işleminin üçüncü finansal durum tablosunu oluşturan bilgiler üzerinde önemli etkisinin olması durumunda üçüncü finansal durum tablosu sunması gerekir ve ilgili dipnotların üçüncü finansal durum tablosuyla birlikte sunulması zorunlu değildir.

Konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili yeni ve revize edilmiş standartlar

Mayıs 2011'de konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili olarak TFRS 10, TFRS 11, TFRS 12, TMS 27 (2011) ve TMS 28 (2011) olmak üzere beş standart yayınlanmıştır.

Bu beş standardın getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

TFRS 10, TMS 27 *Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar* standardının konsolide finansal tablolar ile ilgili kısmının yerine getirilmiştir. TFRS 10'un yayımlanmasıyla SIC-12 *Konsolidasyon - Özel Amaçlı İşletmeler* yorumu da yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 10'a göre konsolidasyon için tek bir esas vardır, kontrol. Ayrıca TFRS 10, üç unsuru içerecek şekilde kontrolü yeniden tanımlamaktadır: (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması. Farklı örnekleri içerecek şekilde TFRS 10'nun ekinde uygulama rehberi de bulunmaktadır.

TFRS 11, TMS 31 *İş Ortaklıklarındaki Paylar* standardının yerine getirilmiştir. TFRS 11, iki veya daha fazla tarafın müşterek kontrolü olduğu müşterek anlaşmaların nasıl sınıflanması gerektiğini açıklamaktadır. TFRS 11'in yayımlanması ile UFRYK 13 *Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler - Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları* yorumu yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 11 kapsamında müşterek anlaşmalar, tarafların anlaşma üzerinde sahip oldukları hak ve yükümlülüklerine bağlı olarak müşterek faaliyet veya iş ortaklığı şeklinde sınıflandırılır. Buna karşın TMS 31 kapsamında üç çeşit müşterek anlaşma bulunmaktadır: müştereken kontrol edilen işletmeler, müştereken kontrol edilen varlıklar, müştereken kontrol edilen faaliyetler. Buna ek olarak, TFRS 11 kapsamındaki iş ortaklıklarının özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekirken, TMS 31 kapsamındaki birlikte kontrol edilen ortaklıklar ya özkaynak yöntemiyle ya da oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilebilmektedir.

TFRS 12 dipnot sunumuna ilişkin bir standart olup bağlı ortaklıkları, müşterek anlaşmaları, iştirakleri ve/veya konsolide edilmeyen yapısal şirketleri olan işletmeler için geçerlidir. TFRS 12'ye göre verilmesi gereken dipnot açıklamaları genel olarak yürürlükteki standartlara göre çok daha kapsamlıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

TFRS 10, 11 ve 12'de yapılan değişiklikler, bu standartların ilk kez uygulanması sırasında bazı geçiş kurallarına açıklama getirmek amacıyla Haziran 2012 tarihinde yayınlanmıştır.

TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi ve Bunlarla İlgili Açıklamalar

TFRS 7'deki değişiklikler uyarınca işletmelerin uygulamada olan bir ana netleştirme sözleşmesi ya da benzer bir sözleşme kapsamındaki finansal araçlar ile ilgili netleştirme hakkı ve ilgili sözleşmelere ilişkin bilgileri (örneğin; teminat gönderme hükümleri) açıklaması gerekir.

Mayıs 2012'de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi

- TMS 16 (Değişiklikler) *Maddi Duran Varlıklar*;
- TMS 32 (Değişiklikler) *Finansal Araçlar: Sunum*; ve
- TMS 34 (Değişiklikler) *Ara Dönem Finansal Raporlama*

TMS 16 (Değişiklikler)

TMS 16'daki değişiklikler, yedek parçaların, donanım ve hizmet donanımlarının TMS 16 uyarınca maddi duran varlık tanımını karşılamaları durumunda maddi duran varlık olarak sınıflandırılması gerektiği konusuna açıklık getirir. Aksi takdirde bu tür varlıklar stok olarak sınıflandırılmalıdır. TMS 16'daki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 32 (Değişiklikler)

TMS 32'deki değişiklikler, özkaynak araçları sahiplerine yapılan dağıtımlar ve özkaynak işlemleri maliyetleri ile ilgili gelir vergisinin TMS 12 *Gelir Vergisi* standardı uyarınca muhasebeleştirilmesi gerektiğini belirtir. TMS 32'deki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 34 (Değişiklikler)

TMS 34'teki değişiklikler, belirli bir raporlanabilir bölüme ilişkin toplam varlık ve yükümlülüklerin, ancak bu toplam varlık veya yükümlülük tutarlarının (veya her ikisinin) işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiye düzenli olarak sunulması ve en son yıllık finansal tablolara göre bu tutarlarda önemli bir değişiklik olması durumunda dipnotlarda açıklanması gerektiğini belirtir. TMS 34'teki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TFRS Yorum 20 Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri

TFRS Yorum 20 *Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri*'nde yer alan açıklamalar maden üretimi sırasında oluşan yerüstü maden faaliyetleri ile ilgili atık temizleme maliyetleri (üretim aşamasındaki hafriyat (dekapaj) maliyetleri) için geçerlidir. İlgili yorum uyarınca madene erişimi sağlayan bu atık temizleme faaliyetine (dekapaj) ilişkin maliyetler belirli kurallara uyulması şartıyla duran varlık olarak (dekapaj faaliyetleri ile ilgili varlık) muhasebeleştirilir. Devam eden olağan işletme dekapaj faaliyetleri ile ilişkili maliyetler ise TMS 2 *Stoklar* standardı uyarınca muhasebeleştirilir. Dekapaj faaliyetleri ile ilgili varlıklar mevcut bir varlığın iyileştirilmesi ya da ilavesi olarak muhasebeleştirilir ve mevcut varlığın oluşturduğu kısmın özelliklerine bağlı olarak maddi duran ya da maddi olmayan duran varlık olarak sınıflandırılır.

TFRS Yorum 20 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. TFRS Yorum 20'yi ilk defa uygulayan işletmeler için özel geçiş hükümleri bulunmaktadır. Ancak, sunulan en erken dönemde ya da bu tarih sonrasında oluşan üretim aşamasındaki hafriyat (dekapaj) maliyetleri için TFRS Yorum 20'de belirtilen açıklamalar uygulanmalıdır. Bu tür faaliyetler gerçekleştirilmediğinden TFRS Yorum 20'nin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi olmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi</i>
TMS 32 (Değişiklikler)	<i>Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi¹</i>
TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler)	<i>Yatırım Şirketleri¹</i>
TMS 36 (Değişiklikler)	<i>Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları¹</i>
TMS 39 (Değişiklikler)	<i>Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı¹</i>
TFRS Yorum 21	<i>Harçlar ve Vergiler¹</i>

¹ 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 Finansal Araçlar

Kasım 2009'da yayınlanan TFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010'da değişiklik yapılan TFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi

Kasım 2013'te TFRS 9'un zorunlu uygulama tarihi 1 Ocak 2017 tarihinden önce olmamak kaydıyla ertelenmiştir. Bu değişiklik KGK tarafından henüz yayınlanmamıştır.

TMS 32 (Değişiklikler) Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi

TMS 32'deki değişiklikler finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesine yönelik kurallar ile ilgili mevcut uygulama konularına açıklama getirmektedir. Bu değişiklikler özellikle "cari dönemde yasal olarak uygulanabilen mahsuplaştırma hakkına sahip" ve "eş zamanlı tahakkuk ve ödeme" ifadelerine açıklık getirir.

TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler) Yatırım Şirketleri

Bu değişiklik ile TFRS 10'a eklenen hükümler çerçevesinde yatırım işletmesi tanımını karşılayan işletmelerin tüm bağlı ortaklıklarını gerçeğe uygun değer farkını kâr veya zarara yansıtarak ölçmesi zorunlu olup, konsolide finansal tablo sunmalarına ilişkin istisna getirilmiştir.

TMS 36 (Değişiklikler) Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları

TFRS 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" Standardının bir sonucu olarak değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabilir tutarının ölçümüne ilişkin açıklamalarda bazı değişiklikler yapılmıştır. Bu değişiklik finansal olmayan varlıklarla sınırlı tutulmuş olup, TMS 36'nın 130 ve 134 üncü paragrafları değiştirilmiştir.

TMS 39 (Değişiklikler) Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı

TMS 39'da yapılan bu değişiklik, hangi durumlarda finansal riskten korunma aracının vadesinin dolmasının veya sonlandırılmasının söz konusu olmayacağına, dolayısıyla finansal riskten korunma muhasebesinin uygulanmasına son verilmeyeceğine açıklık getirilmiştir.

TFRS Yorum 21 Harçlar ve Vergiler

TFRS Yorum 21, vergi benzeri yükümlülüklerin ödenmesini ortaya çıkaran mevzuatta tanımlanan bir faaliyet gerçekleştiğinde, işletmelerin vergi ve vergi benzerinin ödenmesine ilişkin olarak bir borç muhasebeleştirilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Mal satışı

Grup'un seri sözleşmeleri ile ürettiği malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Hizmet sunumu

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşmenin tamamlanma aşaması aşağıdaki şekilde belirlenir:

- Kurulum ücretleri, kurulumun tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Tamamlanma aşaması, bilanço tarihi itibarıyla geçen sürenin, kurulumun tamamlanması için tahmin edilen toplam süreye oranı olarak belirlenir,
- Satılan malların fiyatlarına dahil edilen hizmet ücretleri, önceki mal satışlarında sağlanan hizmetlerin sayısı göz önünde bulundurularak, satılan mallara ilişkin sunulan hizmetin toplam maliyetine göre muhasebeleştirilir ve
- Harcanan süreye bağlı olan sözleşmelerden elde edilen gelir, çalışma saatleri ve doğrudan giderler oluştukça sözleşme ücretleri üzerinden muhasebeleştirilir.

İnşaat sözleşmelerinden elde edilen gelir, ilerleyen bölümde ayrıntılarına yer verilmiş olan muhasebe politikası uyarınca muhasebeleştirilir.

Temettü ve faiz geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Kira geliri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre proje bazında değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Maddi duran varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arsalar, yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değer defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arsaların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerlendirme fonuna kaydedilir.

Bahse konu arsaların yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda gelir tablosuna kaydedilir.

Arsalar amortisman tabii tutulmazlar. Yeniden değerlendirilen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerlendirme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış kârlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış kârlara transfer yapılmaz.

Arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir.

Bu varlıkların inşaatı bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabii tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortisman tabii tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömür ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabii tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğu konsolide gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Faydalı ömür</u>
Binalar	10-30 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	13-15 yıl
Makine ve cihazlar	4-20 yıl
Taşıt araçları	4-8 yıl
Demirbaşlar	2-15 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5-10 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Ticari markalar ve lisanslar

Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari markalar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar- araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde gelir tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlayamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı ömür
Haklar	2-6 yıl
Bilgisayar yazılımları	1-2 yıl
Geliştirme giderleri	1-5 yıl

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikle bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Finansal Araçlar

Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar “gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, “vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar”, “satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleriyle gösterilir. Grup'un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülememi için maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Gelir tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kâr/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kâr/zarar, gelir tablosuna sınıflandırılmaktadır.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin temettüler Grup'un temettü alma hakkının olduğu durumlarda gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı para birimiyle ifade edilen satılmaya hazır parasal varlıkların gerçeğe uygun değeri ifade edildiği para birimi üzerinden belirlenmekte ve raporlama dönemi sonundaki geçerli kurdan çevrilmektedir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen kur farkı kazançları/zararları, parasal varlığın itfa edilmiş maliyet değeri üzerinden belirlenmektedir. Diğer kur farkı kazançları ve zararları, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmektedir.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değeri düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir. Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Finansal Kiralama İşlemleri

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırıma sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevirmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurt dışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurt dışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Pay Başına Kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Grup’un faaliyet alanı, savunma sanayini ilgilendiren çeşitli elektronik ürün ve sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve satış sonrası servis hizmetlerine yöneliktir. Grup’un faaliyet alanları ağırlıklı olarak Milli Savunma Bakanlığı’na yönelik olup, faaliyetler Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri, Savunma Sistem Teknolojileri, Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri, Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlıkları üzerinden sürdürülmektedir. Grup faaliyet alanını ve organizasyonel yapısını değerlendirerek, ürün ve hizmetlerin niteliği, üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü veya sınıfının benzer olması ve faaliyetlerin yürütüldüğü farklı Grup Başkanlıkları nezdinde kâr merkezli raporlamanın henüz uygulanmaması ve kâr ve zarar raporlaması yapılmaması, Grup’un faaliyetlerinin büyük oranda proje bazlı olması ve her projede farklı grup başkanlıklarının ortak çalışabildiği ve üst yönetime yapılan raporlamaların

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

grup başkanlıkları bazından ziyade sözleşme esaslı olmasından dolayı TFRS 8 “Faaliyet Bölümleri” standardına göre bölümlere göre raporlama yapmamaktadır. Grup Başkanlıkları faaliyet alanlarının farklılık durumlarından daha çok Grup genelinde artan iş hacmine bağlı olarak belirlenmekte ve yönetim etkinliğini artırmak amacıyla organizasyonel olarak yeni grup başkanlığı ortaya çıkabilmektedir.

İnşaat Sözleşmeleri

Sözleşme maliyetleri oluştuğlarında muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler belli bir sözleşmeyle doğrudan ilişkili maliyetler, genel olarak sözleşmeye konu işle ilişkisi kurulabilen ve sözleşmeye yüklenebilecek olan maliyetler ve sözleşme hükümlerine göre özellikle müşteriye yüklenebilecek olan diğer maliyetlerden oluşur. Maliyetlerin önemli bir kısmını projeler kapsamında gerçekleştirilen geliştirme giderleri oluşturmaktadır.

İnşaat sözleşmelerine ilişkin sonuçların güvenilir olarak tahmin edilememesi durumunda sözleşmeden elde edilecek gelir, gerçekleştirilen sözleşme giderlerinin tazmin edilebilir kısmı kadar muhasebeleştirilir.

Sözleşme hasılatı, inşaat sözleşmelerinin neticesinin güvenilir olarak tahmin edilebildiği ve sözleşmenin kâr getirmesinin muhtemel olduğu durumlarda sözleşme dönemi boyunca muhasebeleştirilir. Toplam sözleşme giderlerinin toplam sözleşme hasılatını aşmasının muhtemel olduğu durumlarda, beklenen zarar derhal gider olarak muhasebeleştirilir.

Sözleşmelerdeki değişiklikler, talep edilen ödemeler ve teşvik ödemeleri müşterinin kabul ettiği oranda ve güvenilir olarak ölçülebildikleri sürece sözleşme gelirlerine ilave edilir.

Grup, ilgili döneme ait muhasebeleştirilecek olan uygun hasılat tutarının saptanması için “tamamlanma oranı metodu”nu kullanır. Tamamlanma aşaması her bir sözleşme için tahmin edilen toplam maliyetlerin yüzdesi olarak bilanço tarihine kadar olan süre içinde oluşan sözleşme giderlerine göre ölçülür. Sözleşme kapsamındaki geleceğe ilişkin bir faaliyetle ilgili olarak dönem içinde oluşan harcamalar tamamlanma aşamasının belirlenmesinde sözleşme giderlerine dahil edilmez. Bunlar niteliklerine bağlı olarak stoklar, avanslar veya diğer varlıklar olarak muhasebeleştirilir.

Her bir proje sözleşmesi teknik ekip tarafından gelecekte öngörülen tahmini maliyet değişimleri dikkate alınarak incelenmekte, finansal raporlama dönemleri itibarıyla sözleşme kârlılıkları tahmin edilmektedir. Bir sözleşmeye ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilat söz konusu ise sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmekte ve gelecek dönemlerdeki diğer para birimlerindeki alım ve faturalamalar yapılan kur tahminlerine göre belirlenmektedir. Ayrıca finansal raporlama dönemleri itibarıyla eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Sözleşme kârlılığının hesaplanmasında varsa teşvikler de dikkate alınmaktadır. Teşvikler TMS 20 “Devlet Teşviklerinin Muhasebeleştirilmesi ve Devlet Yardımlarının Açıklanması” kapsamında maliyetlerden indirilmek suretiyle muhasebeleştirilmektedir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan kârın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarın hak ediş tutarını aşması halinde, varlık olarak sunar. Müşterilerce ödenmemiş olan hak ediş bedelleri ile hak edişler üzerinden teminat olarak alıkonulan tutarlar “Ticari Alacaklar” hesabına dahil edilir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, hak ediş tutarının, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan kârın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarı aşması halinde, yükümlülük olarak sunar.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Teşviklerin bilanço tarihi itibarıyla henüz hakedilmediği durumlarda ise söz konusu teşvikler kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilir ve hakedildikçe kâr veya zarara yukarıda bahsedildiği şekilde yansıtılır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviği olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerhiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Hesaplanan tüm aküeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Kâr payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait kârı dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan kâr payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Grup, Şirket nezdinde fiilen yirmi yılını dolduran ve emekliliğe hak kazananlara, ilave emekli ikramiyesi olarak ödenen iki aylık brüt maaş tutarı için karşılık ayırmaktadır. Bu tazminatlar, ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine indirgenerek hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup’un satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Duran varlıklar, ilgili varlıkların faaliyetlerde kullanımından ziyade satış işlemi vasıtasıyla geri kazanılabilir olduğu durumlarda, “satış amacıyla elde tutulan” olarak sınıflandırılır ve defter değerinin veya satışın tamamlanması ile ilgili giderler düşüldükten sonra kalan gerçeğe uygun değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Söz konusu varlıklar işletmenin bir parçası, elden çıkarılacak bir grup veya tek bir duran varlık olabilir.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.5 no'lu notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirim tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır (Not 26).

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup kıdem ve emeklilik tazminatı yükümlülüğünün hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır (Not 15).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup duran varlıklarının üzerinden muhasebe politikalarında belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ve itfa payları ayırmaktadır (Not 9-10).

Tamamlanma Yüzdesi

Grup, TMS 11 “İnşaat Sözleşmeleri” kapsamındaki projelerin muhasebeleştirilmesinde yüzdesel tamamlanma oranı metodunu kullanmaktadır. Bu metoda göre, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanmaktadır. Ayrıca zararla biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplanmaktadır (Not 19). Projelerin toplam maliyetlerinin tahmini, bir sonraki döneme ait varlık ve yükümlülüklerin defter değerinde büyük düzeltmelere neden olabilecek önemli risklere sahip geleceğe yönelik varsayımlar içermektedir.

Kur Tahmini

TMS 11 “İnşaat Sözleşmeleri” kapsamındaki projelere ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilatın söz konusu olduğu durumlarda sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmekte ve gelecek dönemlerdeki diğer para birimlerindeki alım ve faturalamalar yapılan kur tahminlerine göre belirlenmektedir.

Eskalasyon

Finansal raporlama dönemleri itibarıyla, TMS 11 “İnşaat Sözleşmeleri” kapsamındaki projelerden eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Garanti gider karşılığı

Grup, garanti kapsamındaki satışların spesifik karşılık hesaplanması gereken kısmı için bütçe tahminlerine uygun şekilde, kalan kısmı için ise geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri kullanarak karşılık hesaplamaktadır. Grup tarafından üstlenilen projelerin garanti süreleri, teslimat yapıldıktan sonra ortalama 2 yıldır (Not 13).

Geliştirme giderleri

Yönetim, bilanço tarihleri itibarıyla, Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamalarının geri kazanımlarını gözden geçirmektedir. Söz konusu harcamalar geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olduğunun tahmin edildiği durumda faydalı ömürlerine göre itfa edilmeye başlanır. Geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olmadığı tahmin edilmesi halinde ise söz konusu harcamalar konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilmektedir (Not 10).

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

a) Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un önemli bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)		Ana Faaliyeti
		31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	
Mikes	Türkiye	96,37	96,36	Mikrodalga ar-ge projeleri
AselsanNet	Türkiye	100	95	Haberleşme sistemleri
ASELSAN Bakü Şirketi ^(*)	Azerbaycan	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd Şti. ^(*)	Türkiye	85	85	Mikroelektronik ar-ge projeleri

Grup'un yapısı

Grup'un yapısı Not 1'de açıklanmıştır.

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler:

Mevcut dönemde, Grup AselsanNet ve Mikes Şirketleri'nin sırasıyla %5 ve %0,01 hissesini satın almış ve bağlı ortaklıklardaki hissesini sırasıyla %100 ve %96,37 oranına çıkartmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

b) İş ortaklıkları

Bir grup işletmesi, faaliyetlerini iş ortaklıkları düzenlemeleri altında gerçekleştirdiğinde, Grup'un müşterek kontrol edilen işletmedeki varlık ve yükümlülüklerindeki payı, ilgili Grup işletmesinin finansal tablolarında kayda alınır ve içeriğine göre sınıflandırılır. Müşterek kontrol edilen varlıklardan kaynaklanan yükümlülük ve giderler, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Müşterek kontrole tabi teşebbüslerin varlıklarının kullanılmasından ya da söz konusu varlıkların satışından elde edilen gelirden Grup'a düşen pay ilgili ekonomik faydaların Grup'a akışının muhtemel olması ve tutarlarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi halinde kayda alınır.

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan Grup'un iş ortaklıklarından 2011 yılında kurulmuş olan IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (Birleşik Arap Emirlikleri) ve Kazakistan ASELSAN Engineering LLP (Kazakistan) ile 2012 yılında kurulan ASELSAN Middle East PSC LTD (Ürdün) konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

4. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 3 aydır. Alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 3 aydır. Borçlara faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar genellikle iş ortaklıklarına verilen finansman amaçlı borçlardan kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 3 aydır. Alacaklara faiz işletilmekte olup uygulanan faiz oranı %3,8-%4,8 (2012: %3,8-%4,8) aralığındadır.

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 4.555.169 TL'dir (31 Aralık 2012: 4.356.770 TL).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2013		
	Alacaklar		
	Kısa vadeli		
	Ticari	Verilen Avans	Ticari olmayan
<u>Ana ortak</u>			
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	3.207.644	-	-
<u>Diğer ortak</u>			
Axa Sigorta A.Ş.	-	-	-
Ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları			
Esdaş-Elektronik Sis. Destek San. ve Tic. A.Ş.	21.239	-	-
Havelsan Ehsim-Elektronik Harp Sis. Müh. Tic. A.Ş.	-	1.017.379	-
Havelsan Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	4.757.070	682.547	-
Havelsan Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş.	-	75.791	-
İşbir Elektrik San. A.Ş.	-	1.601.645	-
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	-	72.094	-
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	-	3.342.557	-
STM-Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş.	2.779.311	9.519.270	-
Tusaş-Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş.	11.315.342	-	-
<u>Bağlı ortaklıklar</u>			
ASELSAN Bakü	16.312	-	-
Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti.	-	1.260.456	-
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>			
Aspilsan-Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş.	-	37.567	-
Roketsan-Roket San. ve Tic. A.Ş.	19.158.362	6.035.892	-
<u>Şube</u>			
ASELSAN Güney Afrika Şubesi	-	792.439	90.646
<u>İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar</u>			
International Golden Group	55.710.667	-	-
IGG ASELSAN Integrated Systems	2.980.497	2.321.156	-
Kazakhstan ASELSAN Engineering -KAE	38.899.450	-	32.680.623
ASELSAN Middle East PSC Ltd	6.311.145	-	-
	<u>145.157.039</u>	<u>26.758.793</u>	<u>32.771.269</u>

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

31 Aralık 2013

Alacaklar		Borçlar				
Uzun vadeli		Kısa vadeli		Uzun vadeli		
Ticari	Verilen Avans	Ticari	Alınan Avans	Ticari olmayan	Ticari	Alınan Avans
-	-	-	43.306	-	-	-
-	-	1.948	-	30.320	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	698.852	-	-	-	-	-
1.513.701	-	44.899	-	-	-	1.545.427
-	-	503.104	-	-	-	-
-	-	659.529	-	-	-	-
-	-	1.193.994	-	-	-	-
-	9.428.841	8.435.774	-	-	-	-
-	957.570	-	10.643.377	-	-	-
435.006	-	1.114.573	889.434	-	-	4.164.209
332.402	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	717.378	-	-	-	-
15.490.970	168.352.153	3.594.606	1.635.803	-	-	32.092.157
-	-	-	-	-	-	-
8.617.662	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
3.146	-	-	-	-	-	-
26.392.887	179.437.416	16.265.805	13.211.920	30.320	-	37.801.793

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2012		
	Alacaklar		
	Kısa vadeli		
	Ticari	Verilen Avans	Ticari olmayan
<u>Ana ortak</u>			
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	2.652.615	-	-
<u>Diğer ortak</u>			
Axa Sigorta A.Ş.	-	-	-
<u>Ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>			
Havelsan Ehsim-Elektronik Harp Sis. Müh. Tic. A.Ş.	-	757.203	-
Havelsan Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	1.825.040	1.031.268	-
Havelsan Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş.	-	261.616	-
İşbir Elektrik San. A.Ş.	-	1.776.615	-
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	-	143.301	-
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	-	4.834.484	-
STM-Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş.	-	5.706.896	-
Tusaş-Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş.	5.022.873	-	-
TEI-Tusaş Motor Sanayii A.Ş.	9.281	-	-
<u>Bağlı ortaklıklar</u>			
ASELSAN Bakü	498.585	-	-
Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti.	213.082	29.052	-
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>			
Aspilsan-Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş.	-	37.567	-
Roketsan-Roket San. ve Tic. A.Ş.	7.038.093	984.640	-
<u>Şube</u>			
ASELSAN Güney Afrika Şubesi	-	1.075.590	217.870
<u>İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar</u>			
International Golden Group	36.420.132	-	-
IGG ASELSAN Integrated Systems	3.310.192	779.955	-
Kazakhstan Engineering	5.913.838	-	-
Kazakhstan ASELSAN Engineering -KAE	3.307.390	-	18.512.763
ASELSAN Middle East PSC Ltd	-	-	-
<u>Ortaklara borçlar</u>	-	-	-
	<u>66.211.121</u>	<u>17.418.187</u>	<u>18.730.633</u>

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

31 Aralık 2012

Alacaklar		Borçlar				
Uzun vadeli		Kısa vadeli		Ticari olmayan	Uzun vadeli	
Ticari	Verilen Avans	Ticari	Alınan Avans		Ticari	Alınan Avans
-	-	-	189.665	-	-	43.306
-	-	7.227	-	24.707	-	-
-	-	44.018	-	-	-	-
7.014.713	1.046.719	-	-	-	1.639.370	-
-	-	214.766	-	-	-	-
-	-	1.977.477	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	1.385.373	13.511.571	-	-	-	-
-	799.777	1.491.322	175.883	-	-	4.245.160
-	-	57.434	1.857.699	-	-	5.097.320
-	-	-	-	-	-	-
-	-	428.086	-	-	-	-
-	227.366	-	-	-	-	-
-	-	254.559	-	-	-	-
1.287.037	195.402.948	8.972.549	7.764.378	-	-	36.664.202
-	-	-	-	-	-	-
19.330.573	-	12.135.245	366.865	-	-	98.772
-	1.540.834	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	9.897.456	-	-	-	-
3.147	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	155.495	-	-
27.635.470	200.403.017	48.991.710	10.354.490	180.202	1.639.370	46.148.760

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
<u>İlişkili taraflarla olan alım işlemleri</u>	<u>Alımlar</u>	<u>Alımlar</u>
<u>Ana ortak</u>		
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	524.580	483.480
<u>Ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>		
Esdaş-Elektronik Sis. Destek San. ve Tic. A.Ş.	321.830	1.419.045
Havelsan Ehsim-Elektronik Harp Sis. Müh. Tic. A.Ş.	842.420	259.481
Havelsan Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	2.889.537	54.964
Havelsan Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş.	3.169.534	2.938.233
İşbir Elektrik San. A.Ş.	3.485.237	6.509.423
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	1.845.996	819.989
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	21.888.888	26.313.915
STM-Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş.	279.636	5.426.465
Tusaş-Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş.	164.993	449.474
<u>Bağlı ortaklıklar</u>		
ASELSAN Bakü	340.281	890.871
Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti.	4.280.597	2.445.126
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>		
Aspilsan-Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş.	2.733.635	3.367.103
Roketsan-Roket San. ve Tic. A.Ş.	60.542.851	98.600
<u>Şube</u>		
ASELSAN Güney Afrika Şubesi	3.668.989	1.680.721
<u>İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar</u>		
IGG ASELSAN Integrated Systems	2.707.606	-
Kazakhstan ASELSAN Engineering -KAE	2.868	1.293.716
KADDB Investment Group PSC	-	23.566
ASELSAN Middle East PSC Ltd	1.745.790	-
	<u>111.435.268</u>	<u>54.474.172</u>

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

İlişkili taraflarla olan satış işlemleri	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
	Satışlar	Satışlar
<u>Ana ortak</u>		
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	4.782.175	5.885.442
<u>Ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>		
Esdas-Elektronik Sis. Destek San. ve Tic. A.Ş.	18.988	10.021
Havelsan Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	19.666.170	48.246.751
Havelsan Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş.	8.095	5.434
İşbir Elektrik San. A.Ş.	-	36.500
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	-	598
STM-Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş.	18.701.468	10.168.111
Tusaş-Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş.	39.818.362	24.796.467
TEI-Tusaş Motor Sanayii A.Ş.	-	7.865
<u>Bağlı ortaklıklar</u>		
ASELSAN Bakü	121.294	672.166
Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti.	199.091	180.578
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>		
Aspilsan-Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş.	-	131.600
Heaş-Havaalanı İşletme ve Havacılık End. A.Ş.	-	4.196
Roketsan-Roket San. ve Tic. A.Ş.	76.253.422	66.689.047
<u>İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar</u>		
International Golden Group	27.067.397	85.881.968
IGG ASELSAN Integrated Systems	1.084.717	3.281.101
Kazakhstan Engineering	-	11.863.198
Kazakhstan ASELSAN Engineering -KAE	53.981.448	12.184.351
ASELSAN Middle East PSC Ltd	12.612.298	3.147
	254.314.925	270.048.541

31 Aralık 2013	Vade	Faiz Oranı (%)	Orijinal Para Birimi	TL Karşılığı
<u>İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar</u>				
<u>İş Ortaklıkları</u>				
Kazakhstan ASELSAN Engineering -KAE	Ocak 2014	3,8-4,41	USD	32.680.623
<u>Şube</u>				
ASELSAN Güney Afrika Şubesi	Ocak 2014	4,76	ZAR	90.646
				32.771.269

31 Aralık 2012	Vade	Faiz Oranı (%)	Orijinal Para Birimi	TL Karşılığı
<u>İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar</u>				
<u>İş Ortaklıkları</u>				
Kazakhstan ASELSAN Engineering -KAE	Ocak 2013	3,8-4,41	USD	18.512.763
<u>Şube</u>				
ASELSAN Güney Afrika Şubesi	Ocak 2013	4,76	ZAR	217.870
				18.730.633

Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklık Mikes A.Ş. lehine vermiş olduğu teminat mektubu tutarı 53.357.500 TL'dir (31 Aralık 2012: 44.565.000 TL) (Not 14).

Konsolidasyon kapsamına girmeyen bağlı ortaklık Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti. lehine vermiş olduğu teminat mektubu tutarı ise 988.000 TL'dir (31 Aralık 2012: 438.000 TL) (Not 14).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

5. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Kısa vadeli ticari alacaklar</u>		
Ticari alacaklar	455.002.013	306.241.128
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 4)	144.530.836	58.410.923
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar	157.715.412	152.893.028
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar - İlişkili taraf (Not 4)	626.203	7.800.198
Alacak senetleri	2.019.535	2.131.621
Ticari alacaklar ve alacak senetleri reeskontu (-)	(1.458.796)	(1.127.796)
Diğer ticari alacaklar	33.088	4.901
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(2.221.896)	(1.985.839)
	<u>756.246.395</u>	<u>524.368.164</u>
<u>Uzun vadeli ticari alacaklar</u>		
Ticari alacaklar	48.386.358	22.413.157
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 4)	564.224	2.714.378
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar	265.534.652	197.078.422
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar - İlişkili taraf (Not 4)	25.828.663	24.921.092
Alacak senetleri	-	373.698
Ticari alacaklar ve alacak senetleri reeskontu (-)	(1.577.190)	(383.347)
	<u>338.736.707</u>	<u>247.117.400</u>

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Dönem başı itibarıyla karşılık	1.985.839	2.056.726
Dönem içinde ayrılan karşılık	236.914	857
Konusu kalmayan karşılık	(857)	(71.744)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	<u>2.221.896</u>	<u>1.985.839</u>

Ticari alacakların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kamu alacakları	561.853.149	488.005.407
Özel sektör alacakları	266.514.035	144.438.253
Yurt dışı alacaklar	266.615.918	139.041.904
Toplam alacaklar	<u>1.094.983.102</u>	<u>771.485.564</u>

Kamu alacakları, Milli Savunma Bakanlığı, Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve diğer kamu kuruluşlarından olan alacakları temsil etmektedir. Grup tarafından yapılan işler sözleşmelere dayalı olup bunun dışında müşterilerden ek bir teminat alınmamaktadır.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 29'da verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

b) Ticari borçlar

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Kısa vadeli ticari borçlar</u>		
Ticari borçlar	279.899.705	163.064.174
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş borçlar	90.119.079	83.664.782
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş borçlar - ilişkili taraf (Not 4)	1.466.911	32.486.209
İlişkili taraflara borçlar (Not 4)	14.798.894	16.505.501
Borç senetleri	6.748.296	34.412
Ticari borçlar ve borç senetleri reeskontu (-)	(1.729.224)	(641.475)
Diğer ticari borçlar	2.144.441	478.457
	393.448.102	295.592.060
<u>Uzun vadeli ticari borçlar</u>		
Ticari borçlar	6.141.424	7.557.931
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş borçlar	842.181	1.921.135
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş borçlar - ilişkili taraf (Not 4)	-	1.639.370
Borç senetleri (*)	6.262.069	-
Ticari borçlar ve borç senetleri reeskontu (-)	(1.082.298)	(103.683)
	12.163.376	11.014.753

(*) Başkent Organize Sanayi Bölgesi arsası için verilen borç senedidir.

6. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Kısa vadeli diğer alacaklar</u>		
Vergi dairesinden alacaklar (*)	42.557.843	21.397.392
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 4)	32.771.269	18.730.633
Verilen depozito ve teminatlar	348.801	256.502
Diğer	5.835.083	2.323.390
	81.512.996	42.707.917

(*) Ağırlıklı olarak KDV iadesine ilişkin alacaklar olup bir sonraki hesap döneminde ödenecek vergilerden mahsup edilmeleri öngörülmektedir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Uzun vadeli diğer alacaklar</u>		
Verilen depozito ve teminatlar	197.085	176.799

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

b) Diğer borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli diğer borçlar		
Kısa vadeli diğer borçlar	393.947	812.571
Alınan depozito ve teminatlar	24.114	14.261
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar (Not 4)	30.320	24.707
Ortaklara borçlar (Not 4)	-	155.495
	448.381	1.007.034
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	30.518	20.326

7. STOKLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hammadde	332.256.254	337.325.150
Yarı mamuller	222.874.833	155.786.545
Mamuller	41.372.762	37.023.242
Diğer stoklar	12.804.786	12.614.279
Ticari mallar	7.007.692	11.754.173
Yoldaki mallar (*)	37.585.022	38.518.041
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(8.051.806)	(8.198.536)
	645.849.543	584.822.894

(*) Grup'un yoldaki mallar stokları ithalat şekillerine ait mülkiyeti ve riski satıcı firmadan çıktığı anda Grup'a geçen stokları içermektedir.

Grup, net gerçekleştirilebilir değerlerin maliyet değerinden düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

Grup, cari yıl içerisinde mamul, yarı mamul ve hammadde stoklarında net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altında kalan stoklar belirlemiştir. Dolayısıyla, 7.879.728 TL (31 Aralık 2012: 3.067.066 TL) tutarında stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

Grup, 8.026.458 TL değerindeki önceki senelerde kayıtlara alınan stok değer düşüklüğünü cari yıl içerisinde ters çevirmiştir (31 Aralık 2012: 121.528 TL). Ters çevrilen değer düşüklüğü geliri, gelir tablosunda satılan malın maliyeti hesabına dahil edilmiştir.

	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri:		
Dönem başı itibarıyla karşılık	8.198.536	5.252.998
Konusu kalmayan karşılık	(8.026.458)	(121.528)
Dönem içinde ayrılan karşılık	7.879.728	3.067.066
Dönem sonu itibarıyla karşılık	8.051.806	8.198.536

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

8. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</u>		
Stok alımı için verilen sipariş avansları	222.473.292	216.486.676
İlişkili taraflara stok alımı için verilen kısa vadeli sipariş avansları (Not 4)	26.758.793	17.418.187
Gelecek yıllara ait giderler	28.137.062	30.939.947
	<u>277.369.147</u>	<u>264.844.810</u>
<u>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</u>		
Stok alımı için verilen sipariş avansları	65.361.147	50.003.569
İlişkili taraflara stok alımı için verilen uzun vadeli sipariş avansları (Not 4)	179.437.416	200.403.017
Sabit kıymet alımı için verilen sipariş avansları	24.325.736	23.064.914
Gelecek yıllara ait giderler	5.315.352	2.641.726
	<u>274.439.651</u>	<u>276.113.226</u>
<u>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</u>		
Alınan sipariş avansları	192.644.590	132.362.456
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 4)	13.211.920	10.354.490
Gelecek yıllara ait gelirler	8.178.493	3.026.317
	<u>214.035.003</u>	<u>145.743.263</u>
<u>Uzun vadeli ertelenmiş gelirler</u>		
Alınan sipariş avansları	1.124.223.301	995.791.348
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 4)	37.801.793	46.148.760
Gelecek yıllara ait gelirler	1.975	28.962
	<u>1.162.027.069</u>	<u>1.041.969.070</u>

Kısa vadeli alınan sipariş avansları 43 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2012: 48 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın %98,75'ini (31 Aralık 2012: %96,96) oluşturmaktadır.

Uzun vadeli alınan sipariş avansları 25 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2012: 29 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın %99,84'ünü (31 Aralık 2012: %99,64) oluşturmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar
Maliyet değeri ve yeniden değerlendirme					
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	19.680.542	14.067.553	145.621.719	466.325.620	3.552.228
Alımlar	4.000.000	1.194.382	293.096	56.448.824	8.593
Yeniden değerlendirme fonu	187.053.422	-	-	-	-
Çıkışlar	-	(18.661)	-	(1.597.863)	(26.503)
Transferler	-	-	-	196.490	-
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	210.733.964	15.243.274	145.914.815	521.373.071	3.534.318
Birikmiş amortismanlar					
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	-	6.789.474	48.106.382	285.285.614	2.516.695
Dönem gideri	-	655.962	4.980.945	30.766.458	391.102
Çıkışlar	-	(11.429)	-	(1.492.927)	(26.503)
Transferler	-	-	-	(67)	-
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	-	7.434.007	53.087.327	314.559.078	2.881.294
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla net defter değeri	210.733.964	7.809.267	92.827.488	206.813.993	653.024

(*) Diğer maddi duran varlıkların net defter değerinin 17.889.997 TL'si Grup tarafından imal edilen kalıp model aparatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2012: 14.267.299 TL).

(**) Cari dönemde aktifleştirilen finansman gideri tutarı 4.658.230 TL ve aktifleştirilen kur farkı gideri tutarı 17.082.807 TL'dir (31 Aralık 2012: Finansman gideri tutarı 2.068.070 TL ve aktifleştirilen kur farkı geliri tutarı 820.000 TL). (Not 12)

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar (*)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar (**)	Toplam
87.113.705	39.615.189	5.173.031	68.089.222	849.238.809
5.546.031	7.088.571	25.251	114.846.065	189.450.813
-	-	-	-	187.053.422
(863.325)	-	-	(79.009)	(2.585.361)
7.580	501	-	(204.571)	-
91.803.991	46.704.261	5.198.282	182.651.707	1.223.157.683
66.392.027	25.331.928	2.723.953	-	437.146.073
5.676.616	3.467.771	447.723	-	46.386.577
(832.308)	-	-	-	(2.363.167)
(434)	501	-	-	-
71.235.901	28.800.200	3.171.676	-	481.169.483
20.568.090	17.904.061	2.026.606	182.651.707	741.988.200

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar
<u>Maliyet değeri</u>					
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	19.680.542	12.495.005	145.064.985	417.601.131	3.659.050
Alımlar	-	-	58.400	47.866.251	285.294
Çıkışlar	-	-	(4.108)	(195.564)	(392.116)
Transferler	-	1.572.548	502.442	1.053.802	-
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	19.680.542	14.067.553	145.621.719	466.325.620	3.552.228
<u>Birikmiş amortismanlar</u>					
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	-	6.166.921	43.101.399	260.103.818	2.366.299
Dönem gideri	-	622.553	5.005.805	25.334.663	459.291
Çıkışlar	-	-	(822)	(152.867)	(308.895)
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	-	6.789.474	48.106.382	285.285.614	2.516.695
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla net defter değeri	19.680.542	7.278.079	97.515.337	181.040.006	1.035.533

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
80.546.215	34.911.404	4.717.698	28.110.666	746.786.696
6.076.053	-	98.603	52.811.101	107.195.702
(67.853)	(55.088)	-	(4.005.984)	(4.720.713)
559.290	4.758.873	356.730	(8.826.561)	(22.876)
87.113.705	39.615.189	5.173.031	68.089.222	849.238.809
61.135.751	21.713.054	1.854.398	-	396.441.640
5.267.554	3.643.292	869.555	-	41.202.713
(11.278)	(24.418)	-	-	(498.280)
66.392.027	25.331.928	2.723.953	-	437.146.073
20.721.678	14.283.261	2.449.078	68.089.222	412.092.736

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Pazarlama giderleri	465.462	530.159
Genel yönetim giderleri	5.225.753	4.416.103
Stoklar	17.950.069	14.656.433
Satışların maliyeti	22.745.293	21.600.018
	46.386.577	41.202.713

Grup'un arazi ve arsalarının gerçeğe uygun değer ölçümleri

Grup'un sahip olduğu arsalar, yeniden değerlemiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. 31 Aralık 2013 itibarıyla Grup'un mülkiyetinde bulunan arsaların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Yatırım Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Yatırım Gayrimenkul Değerleme A.Ş., SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri "Piyasa Değeri Yaklaşımına (Emsal Karşılaştırma Yöntemine)" göre belirlenmiştir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsalarla ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2013	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Macunköy	131.213.964	-	-	131.213.964
Akyurt	72.140.000	-	-	72.140.000
Oğulbey	7.165.000	-	-	7.165.000
Gölbek	200.000	-	-	200.000
Denizli	15.000	-	-	15.000
	210.733.964	-	-	210.733.964

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	18.185.015	337.190.061	50.346.071	405.721.147
Alımlar	25.858	113.815.180	10.115.010	123.956.048
Çıkışlar	(5.476)	(15.981.345)	(964)	(15.987.785)
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	18.205.397	435.023.896	60.460.117	513.689.410
İtfa Payları				
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	17.971.864	50.791.899	39.269.887	108.033.650
Dönem gideri	69.289	28.225.653	7.871.545	36.166.487
Çıkışlar	(5.476)	(3.311.932)	(964)	(3.318.372)
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	18.035.677	75.705.620	47.140.468	140.881.765
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla net defter değeri	169.720	359.318.276	13.319.649	372.807.645

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	18.185.015	194.050.788	40.948.728	253.184.531
Alımlar	-	149.757.904	9.462.372	159.220.276
Çıkışlar	-	(6.618.631)	(87.905)	(6.706.536)
Transferler	-	-	22.876	22.876
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	18.185.015	337.190.061	50.346.071	405.721.147
İtfa Payları				
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	17.906.747	30.855.811	32.221.716	80.984.274
Dönem gideri	65.117	19.936.512	7.079.530	27.081.159
Çıkışlar	-	(424)	(31.359)	(31.783)
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	17.971.864	50.791.899	39.269.887	108.033.650
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla net defter değeri	213.151	286.398.162	11.076.184	297.687.497

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	11.756	151.049
Genel yönetim giderleri	2.804.097	2.690.676
Araştırma ve geliştirme giderleri	28.231.991	19.936.833
Stoklar	2.922.900	2.401.721
Satışların maliyeti	2.195.743	1.900.880
	36.166.487	27.081.159

11. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Konsolide finansal durum tablosunda kısa ve uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilen ertelenmiş teşvik gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli devlet teşvik ve yardımları	11.280.034	7.433.936
Uzun vadeli devlet teşvik ve yardımları	1.878.514	785.936
	13.158.548	8.219.872

Devlet teşvik ve yardımları, bilanço tarihi itibarıyla devam eden projeler için Grup tarafından elde edilen teşvik tutarlarından, ilgili projelerin tamamlanan kısımlarına ilişkin maliyetlerin düşülmesi sonucunda kalan teşviğin hak edilmemiş kısmını ifade etmektedir.

Teşvik gelirleri, Grup'un yürüttüğü projeler ile ilgili olarak TÜBİTAK'ın Ar-Ge teşvik kabul yazısına istinaden tahakkuk ettirilen teşviklerden oluşmaktadır.

Grup "Araştırma-Geliştirme Projeleri Kapsamında İzlenip Değerlendirilebilen Giderlerin Belirli Bir Oranının Karşıllanması veya Bu Projelere Sermaye Desteği Sağlanması" hakkında Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun "Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge)Yardımlarına İlişkin Tebliğ / Tebliğ No: 98/10" kapsamında Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) aracılığıyla Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın (DTM) uygun görüşüne istinaden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası "Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu"ndan sermaye desteği almaktadır.

12 Mart 2008 tarihli ve 26814 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun ile 193 sayılı Kanunun 89'uncu maddesinin birinci fıkrasının (9) numaralı bendi ile 5520 sayılı Kanunun 10'uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan ve araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının vergi matrahından indirilmesinde dikkate alınan %40 oranı, araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının %100'ü olarak değiştirilmiştir. Hesaplanan araştırma ve geliştirme indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan araştırma ve geliştirme indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır. İlgili kanunun 8'inci maddesine göre araştırma ve geliştirme harcamalarının tamamı 31 Aralık 2023 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilecektir.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek yararlanılmaktadır. 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

12. BORÇLANMA MALİYETLERİ

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar için varlığın maliyetine dahil edilen toplam borçlanma gideri 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıl için 21.741.037 TL'dir (31 Aralık 2012: 2.888.070 TL) (Not 9).

SSM'den alınan toplam 65.000.000 ABD Doları tutarındaki yatırım kredisinin (2011: 40.000.000 ABD Doları, 2013: 25.000.000 ABD Doları) kur farkı gideri TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri Standardı"na aktifleştirilmesine izin verildiği ölçüde finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmektedir. Standartça aktifleştirilmesi mümkün olmayan kur farkı gideri ise gelir tablosu ile ilişkilendirilmektedir. Cari dönemde 40.000.000 ABD Doları tutarındaki SSM kredisinde belirlenen aktifleştirme tavan aşımı olmadığı için 31 Aralık 2013 raporlama dönemi itibarıyla bu kredinin kur farkı giderinin tamamı aktifleştirilmiştir. 25.000.000 ABD Doları tutarındaki SSM kredisinde ise, belirlenen aktifleştirme tavanına göre 5.695.193 TL tutarında aşım gerçekleştiği için, 31 Aralık 2013 raporlama dönemi itibarıyla bu tutar gelir tablosunda gider kalemi olarak yer almıştır.

13. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

a) Karşılıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Diğer kısa vadeli karşılıklar</u>		
Gecikme cezası gider karşılığı	9.238.648	11.738.479
Dava gider karşılığı	445.573	846.568
Garanti gider karşılığı	72.626.865	57.925.813
Maliyet gider karşılığı	1.386.218	2.101.899
Sigorta gider karşılığı	4.135.875	3.321.929
Diğer	1.140.291	829.566
	<u>88.973.470</u>	<u>76.764.254</u>

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Dönem başı itibarıyla karşılık	11.738.479	9.997.244
Dönem içinde ayrılan karşılık	9.392.825	1.996.180
Konusu kalmayan karşılık	(11.892.656)	(254.945)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	<u>9.238.648</u>	<u>11.738.479</u>

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Devam etmekte olan davalar için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Dönem başı itibarıyla karşılık	846.568	1.062.588
Dönem içinde ayrılan karşılık	95.486	165.000
Konusu kalmayan karşılık	(496.481)	(381.020)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	445.573	846.568

Garanti giderleri için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
1 Ocak tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	57.925.813	53.341.666
Dönem içinde ayrılan karşılık	52.765.333	40.621.741
Konusu kalmayan karşılık	(38.064.281)	(36.037.594)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	72.626.865	57.925.813

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Gecikme cezası gider karşılığı	2.850.210	9.039.061

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2013	1 Ocak-31 Aralık 2012
Dönem başı itibarıyla karşılık	9.039.061	11.128.448
Konusu kalmayan karşılık	(6.188.851)	(2.089.387)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	2.850.210	9.039.061

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

b) Hukuki davalar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup hukuk müşavirliğinin beyan yazılarına göre, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	3.757.739	4.636.063
b) Grup tarafından yürütülen icra takipleri	5.048.050	3.231.786
c) Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	445.573	846.568
d) Dönem içinde lehe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	1.019.456	212.000
e) Dönem içinde aleyhe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	430.231	100.000

14. TAAHHÜTLER

a) Alınan teminatlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Müşterilerden alınan teminat mektupları	1.388.066	1.291.900
Satıcılardan alınan teminat mektupları	567.030.787	485.747.109
Müşterilerden alınan teminat senetleri	17.630.657	29.917.770
Satıcılardan alınan teminat senetleri	3.773.895	3.518.112
Müşterilerden alınan teminat çekleri	6.000	6.000
Satıcılardan alınan teminat çekleri	64.460	57.639
Müşterilerden alınan ipotekler	599.600	739.600
	590.493.465	521.278.130

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

b) Verilen teminatlar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	TL karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	5.248.241.056	739.909.613	1.368.123.658
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	53.357.500	-	25.000.000
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	-	-	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	-	-	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	988.000	988.000	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	-	-	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
Toplam	5.302.586.556	740.897.613	1.393.123.658

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Avro	BAE Dirhemi	Polonya Zlotisi	Hindistan Rupisi	İngiliz Sterlini
501.172.743	26.759.651	2.424.322	79.694.000	27.562.855
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
501.172.743	26.759.651	2.424.322	79.694.000	27.562.855

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2013 itibarıyla %0,06'dır.

31 Aralık 2012	TL karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- <i>Teminat</i>	4.106.239.271	564.351.344	1.317.424.829
- <i>Rehin</i>	-	-	-
- <i>İpotek</i>	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- <i>Teminat</i>	44.565.000	-	25.000.000
- <i>Rehin</i>	-	-	-
- <i>İpotek</i>	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- <i>Teminat</i>	-	-	-
- <i>Rehin</i>	-	-	-
- <i>İpotek</i>	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- <i>Teminat</i>	-	-	-
- <i>Rehin</i>	-	-	-
- <i>İpotek</i>	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- <i>Teminat</i>	438.000	438.000	-
- <i>Rehin</i>	-	-	-
- <i>İpotek</i>	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
- <i>Teminat</i>	-	-	-
- <i>Rehin</i>	-	-	-
- <i>İpotek</i>	-	-	-
Toplam	4.151.242.271	564.789.344	1.342.424.829

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2012 itibarıyla %0,03 'dür.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Avro	BAE Dirhemi	Polonya Zlotisi	Hindistan Rupisi
500.206.017	26.759.651	2.424.322	82.006.151
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
500.206.017	26.759.651	2.424.322	82.006.151

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Personele borçlar	2.168.590	1.768.168
Ödenecek SGK primleri	9.565.489	8.159.366
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	7.492.520	6.157.532
	19.226.599	16.085.066

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yıllık izin ve fazla mesai karşılığı	25.395.640	18.656.924

Yıllık izin ve fazla mesai karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Dönem başı itibarıyla karşılık	18.656.924	13.993.659
Konusu kalmayan karşılık	(11.023.503)	(9.044.374)
Dönem içinde ayrılan karşılık	17.762.219	13.707.639
Dönem sonu itibarıyla karşılık	25.395.640	18.656.924

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Kıdem tazminatı karşılığı	97.341.311	94.969.281
Emeklilik tazminatı karşılığı	9.726.504	9.465.151
	107.067.815	104.434.432

Kıdem tazminatı ve emeklilik tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Dönem başı itibarıyla karşılık	104.434.432	73.537.472
Aktüeryal kayıp/kazanç	(11.637.395)	16.469.895
Hizmet maliyeti	6.469.027	32.300.065
Faiz maliyeti	13.552.787	(12.953.148)
Ödenen tazminatlar	(5.751.036)	(4.919.852)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	107.067.815	104.434.432

Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 3.254,44 TL (31 Aralık 2012: 3.033,98 TL) tavanına tabidir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan 3.438,22 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Faiz oranı (%)	10,07	7,25
Enflasyon oranı (%)	6,37	5,00
İskonto oranı (%)	3,48	2,14
Emeklilik olasılığının tahmini için kullanılan oran (%)	98,92	99,09

16. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Devreden KDV (*)	156.974.183	143.136.419
Diğer KDV	8.145.372	10.344.366
Peşin ödenen vergi ve fonlar	234.325	1.139.471
İş avansları	358.294	281.869
Bloke mevduatlar (**)	18.805.762	19.361.643
Diğer	384.646	339.819
	184.902.582	174.603.587

(*) Ulusal güvenlik kuruluşlarına (MSB, SSM vb.) mal teslimi ve hizmet ifalarında bulunacak mükelleflere (Yüklenicilere/Grup'a), kapsam ve niteliği alıcılar (ihale makamı) tarafından onaylanacak mal teslimleri ve hizmet ifaları 12 Şubat 2009 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 112 Seri No.lu Katma Değer Vergisi Genel Tebliği ile 1 Mart 2009 tarihinden itibaren Katma Değer Vergisinden (KDV) istisna edilmiştir. Bu tutarlar genellikle nakden geri tahsil edilmeyip diğer vergi borçlarına mahsup edilmektedir.

(**) 1007 ve Avrupa Birliği projeleri kapsamında bankalarda bloke mevduat olarak değerlendirilen tutarlardır.

b) Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Peşin ödenen vergi ve fonlar	4.654.744	2.523.856

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	2.814.105	3.778.203
Diğer	83.168	26.409
	2.897.273	3.804.612

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

17. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Sermaye

Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2013	Pay (%)	31 Aralık 2012
Türk Silahlı Kuvvetlerini				
Güçlendirme Vakfı	84,58	422.912.812	84,58	422.912.812
Diğer ortak (Axa Sigorta A.Ş.)	0,12	577.846	0,12	577.846
Halka arz edilen paylar	15,30	76.509.342	15,30	76.509.342
Nominal sermaye	100	500.000.000	100	500.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları		98.620.780		98.620.780
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye		598.620.780		598.620.780

Şirket'in nominal sermayesi 500.000.000 TL olup, her biri 1 kuruş itibari değerinde 50.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Payların 30.272.727.273 adedi A Grubu, 19.727.272.727 adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 6'sı A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, yeni pay çıkarılırken A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri dışındaki diğer Yönetim Kurulu üyeleri A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi (enflasyona göre endekslenmemiş) ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem yıllık kârın %5'i oranında ayrılır. Pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra pay sahipleri ile çalışanlara dağıtılan toplam tutarın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Grup'un kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekleri, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Grup'un yasal yedekler toplamı 69.677.755 TL'dir (31 Aralık 2012: 52.071.680 TL).

Geçmiş yıl kâr/zararları

Net dönem kârı dışındaki birikmiş kârlar ve özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan olağanüstü yedekler geçmiş yıl kârları hesabında gösterilmiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in geçmiş yıl kârları hesabında gösterilen olağanüstü yedekler bakiyesi 508.504.057 TL'dir (31 Aralık 2012: 359.696.952 TL). Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan dönem kârı 79.566.382 TL (31 Aralık 2012: 244.902.216 TL) ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 521.044.181 TL olup detayları aşağıdaki gibidir (31 Aralık 2012: 364.393.120 TL).

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sermaye yedekleri ve olağanüstü yedekler	521.044.181	364.393.120

Kâr Dağıtımı

29 Mart 2013 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda konsolide finansal tablolara göre kâr dağıtımına esas olan 306.378.584 TL'den toplam 17.595.111 TL tutarında yedek akçe ayrılmasına, ortaklara temettü tutarı olarak 78.500.000 TL nakit dağıtılmasına ve kalan 210.283.473 TL'nin Grup bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir. Bu suretle 1 TL nominal değerinde beher hisse senedi için nakit temettü tutarı 0,157 tam TL'dir (31 Aralık 2012: 0,093 tam TL).

Ayrıca, 3 Nisan 2013 tarihinde yapılan AselsanNet Genel Kurul Toplantısı'nda, AselsanNet'in 2012 yılı net dönem kârı üzerinden 50.000 TL tutarında kâr payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Şirket'in, Mikes'in ve AselsanNet'in yukarıda bahsedilen kâr dağıtımı ve transferleri sonucu Grup bünyesinde bırakılan toplam tutar 197.057.557 TL'dir. (31 Aralık 2012: 104.857.942 TL).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

2013 yılı içerisinde ortaklara 100 adet hisse başına 0,157 TL temettü (78.500.000 TL toplam temettü) ödenmiştir (31 Aralık 2012: 100 adet hisse başına 0,093 TL, toplam ödenen temettü 46.456.739 TL). Cari yıla ilişkin olarak, Grup Yönetimi, 5 Mart 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 100 adet hisse başına 0,05 TL temettü ödemesi yapılmasını planlamaktadır. Bu temettü ödemesi Genel Kurul'da hissedarların onayına sunulacak olup konsolide finansal tablolara henüz yükümlülük olarak yansıtılmamıştır. Ödenmesi beklenen toplam temettü tutarı 25.000.000 TL'dir.

18. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
a) Hasılat		
Yurt içi satışlar	1.773.479.945	1.362.700.772
Yurt dışı satışlar	398.126.535	271.984.690
Diğer gelirler	1.388.349	542.235
Satıştan iadeler (-)	(541.838)	(1.247.670)
Satış iskontoları (-)	(892.138)	(1.067.402)
Diğer indirimler (-)	(135.557)	(16.258)
	2.171.425.296	1.632.896.367
b) Satışların maliyeti (-)		
İlk madde ve malzeme giderleri	609.698.452	606.580.057
Personel giderleri	80.606.786	64.786.741
Genel üretim giderleri	94.176.117	76.833.732
Projelere ilişkin garanti, gecikme ve zarar karşılıkları	53.220.440	12.399.228
Yarı mamullerdeki değişimi	(67.088.288)	(32.555.154)
Mamul stok değişimi	(4.349.520)	4.777.998
Geliştirme giderleri ^(*)	583.051.423	394.738.961
Satılan hizmet maliyeti	93.941.713	69.952.622
Satılan ticari mal maliyeti	18.072.977	7.267.250
Diğer satışların maliyeti	151.311.053	29.803.373
	1.612.641.153	1.234.584.808

(*) Geliştirme giderleri, ilk madde malzeme giderleri, tasarım giderleri, personel giderleri, amortisman ve itfa paylarından oluşmaktadır.

19. İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Devam eden işler üzerindeki maliyetler artı kayda alınan kârlar eksi zararlar	5.229.103.266	3.795.068.027
Eksi: gerçekleşen hakedişler	(4.871.826.507)	(3.532.086.783)
Toplam	357.276.759	262.981.244
Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar (Not 5)	449.704.930	382.692.740
Devam eden sözleşmelere ilişkin yükümlülükler (Not 5)	(92.428.171)	(119.711.496)
	357.276.759	262.981.244

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Genel yönetim giderleri (-)	(103.256.327)	(95.892.522)
Pazarlama giderleri (-)	(38.427.719)	(38.222.739)
Araştırma ve geliştirme giderleri(-)	(63.852.597)	(63.894.076)
	(205.536.643)	(198.009.337)

a) Genel yönetim giderleri (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Personel gideri	(74.537.509)	(67.469.122)
Amortisman ve itfa giderleri	(8.029.850)	(7.106.779)
Tamir bakım gideri	(1.389.436)	(1.921.208)
Elektrik gideri	(3.798.160)	(3.483.458)
Personel taşıma gideri	(1.582.146)	(1.508.462)
Kurs ve seminer gideri	(482.943)	(615.228)
Sigorta gideri	(1.358.453)	(1.144.595)
Danışmanlık gideri	(94.560)	(1.282.276)
Personel yemek gideri	(871.423)	(855.859)
Küçük demirbaş gideri	(162.877)	(243.135)
Ekspertiz ve istişare gideri	(1.389.843)	(1.089.724)
Kira gideri	(1.301.178)	(1.140.352)
Diğer	(8.257.949)	(8.032.324)
	(103.256.327)	(95.892.522)

b) Pazarlama giderleri (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Personel gideri	(12.527.664)	(13.639.439)
Damga vergisi karar pulu gideri	(4.532.307)	(6.183.853)
Yurt dışı yolculuk gideri	(1.362.469)	(2.120.903)
Sergi fuar gideri	(4.634.572)	(2.012.266)
Nakliye ve teslimat gideri	(3.317.086)	(1.464.806)
Reklam gideri	(1.713.123)	(1.547.250)
Sigorta gideri	(431.919)	(477.273)
Komisyon gideri	(4.121.389)	(3.930.913)
Amortisman ve itfa payları	(477.218)	(681.208)
Ambalaj gideri	(600.948)	(604.358)
Yurt içi yolculuk gideri	(454.943)	(408.509)
Eşantıyon gideri	(685.516)	(641.981)
Elektrik gideri	(420.126)	(384.440)
Tamir bakım gideri	(213.690)	(268.473)
Temsil ve ağırlama gideri	(469.885)	(274.676)
Personel taşıma gideri	(239.533)	(262.196)
Kira gideri	(183.764)	(187.362)
Diğer	(2.041.567)	(3.132.833)
	(38.427.719)	(38.222.739)

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

c) Araştırma ve geliştirme giderleri (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Malzeme gideri	(7.837.429)	(6.551.968)
Personel gideri	(24.582.472)	(29.449.559)
Amortisman ve itfa payları	(28.231.991)	(19.936.833)
Diğer	(3.200.705)	(7.955.716)
	<u>(63.852.597)</u>	<u>(63.894.076)</u>

21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkları ^(*)	301.137.588	264.404.392
Reeskont faiz gelirleri	3.695.019	1.290.165
Faiz gelirleri	7.317.219	12.883.616
Konusu kalmayan karşılıklar	496.481	381.020
Sigorta hasar gelirleri	307.220	626.506
Teminat mektupları ve gecikme faizi geliri ^(**)	92.037	21.023.053
Bedelsiz malzeme/yatırım irad gelirleri	864.854	1.646.250
Personelden elde edilen gelir	522.807	309.362
Diğer gelirler	2.663.649	3.162.887
	<u>317.096.874</u>	<u>305.727.251</u>

^(*) Genel olarak, alınan ve verilen yabancı para sipariş avanslarının kur değerlemesinden kaynaklanmaktadır.

^(**) 2012 yılı tutarı alt yüklenici sözleşmelerinin iptali sonucu firmalardan tazmin edilen kesin teminat mektupları ve gecikme faizi gelirlerinden oluşmaktadır.

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkları ^(*)	(489.560.851)	(232.864.956)
Reeskont faiz giderleri	(3.154.482)	(3.221.052)
Bağış ve yardımlar ^(**)	-	(3.709.616)
Hasar bedelleri	(254.207)	(231.487)
Özel iletişim vergisi	(24.994)	(147.692)
Diğer gider ve zararlar	(2.316.356)	(3.426.839)
	<u>(495.310.890)</u>	<u>(243.601.642)</u>

^(*) Genel olarak, alınan ve verilen yabancı para sipariş avanslarının kur değerlemesinden kaynaklanmaktadır.

^(**) 2012 yılı bağış tutarı, VAN/ERCİŞ ASELSAN İlköğretim Okulu yapımı kapsamındaki giderlerden kaynaklanmaktadır.

22. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Menkul kıymet satış kârları	-	540.164
Temettü geliri	10.369.803	3.225.094
	<u>10.369.803</u>	<u>3.765.258</u>

23. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Banka kredilerinden kaynaklanan kambiyo kârları	6.536.436	14.228.072

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

24. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Banka kredilerinden kaynaklanan kambiyo zararları	(36.719.273)	(6.877.282)
Kısa vadeli borçlanma giderleri	(6.105.776)	(1.783.495)
Uzun vadeli borçlanma giderleri	(1.770.149)	(1.568.995)
	(44.595.198)	(10.229.772)

25. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Değer Artış Fonları

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme fonu	177.532.454	-

Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Fonu:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Dönem başındaki bakiye	-	-
Maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış	186.876.267	-
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(9.343.813)	-
Dönem sonu bakiyesi	177.532.454	-

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu, arazi ve arsaların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Yeniden değerlendirilen bir arazi ya da arsanın elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl kârına devredilir.

26. GELİR VERGİLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Cari vergi yükümlülüğü:</u>		
Cari kurumlar vergisi karşılığı	735.616	656.430
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(254.712)	(352.155)
	480.904	304.275

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
<u>Vergi geliri:</u>		
Cari kurumlar vergisi gideri	(735.616)	(656.430)
Ertelenmiş vergi geliri	91.938.025	37.381.897
	91.202.409	36.725.467

	1 Ocak-31 Aralık 2013		
	Vergi öncesi tutar	Vergi gideri/geliri	Vergi sonrası tutar
Diğer kapsamlı gelire ait vergi etkileri			
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim ^(*)	186.876.267	(9.352.671)	177.523.596
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç ve kayıplar	11.637.395	(2.327.479)	9.309.916
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir	198.513.662	(11.680.150)	186.833.512

^(*) Duran varlık değer artış fonundaki değişim 2013 yılına aittir. 2012 yılında değerlendirme yapılmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	1 Ocak-31 Aralık 2012		
	Vergi öncesi tutar	Vergi gideri/geliri	Vergi sonrası tutar
Diğer kapsamlı gelire ait vergi etkileri			
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç ve kayıplar	(16.469.895)	3.293.979	(13.175.916)
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir	(16.469.895)	3.293.979	(13.175.916)
Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen vergi			
Ertelenmiş vergi			
Doğrudan özkaynaklara kaydedilen:			
- Maddi duran varlıklara ilişkin yeniden değerlemeler		(9.352.671)	-
- Aktüeryal gelir veya gider		(2.327.479)	3.293.979
Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen toplam ertelenmiş vergi		(11.680.150)	3.293.979

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2013 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir (31 Aralık 2012: %20).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2012 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20'dir. (2012: %20) Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakat prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003-22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir. (2012: %20)

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

Grup'un net ertelenmiş vergi aktifi ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş Vergi Varlıkları:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Alacak reeskontu	(607.197)	(302.229)
Yıllara yaygın inşaat maliyet bedelleri ve proje beklenen zarar karşılığı düzeltmesi	(300.837.333)	(235.868.013)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(288.096)	(240.713)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(1.575.946)	(1.604.512)
Gecikme cezası gider karşılığı	(2.400.107)	(2.117.197)
Garanti gider karşılığı	(14.525.373)	(11.585.164)
Kıdem tazminatı karşılığı	(19.468.262)	(18.993.856)
Emeklilik tazminatı karşılığı	(1.945.301)	(1.893.030)
Yıllık izin ve mesai karşılığı	(5.079.128)	(3.731.385)
Dava gider karşılıkları	(27.047)	(22.200)
Geçmiş yıl mali zararları	(1.525.204)	(955.573)
Devreden araştırma geliştirme teşvik indirimi	(206.108.738)	(107.820.011)
Diğer	(150.931)	(57.453)
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Borçlar reeskontu	567.304	156.900
Yıllara yaygın inşaat hakediş bedelleri düzeltmesi	314.891.593	236.972.464
Stoklarda yapılan düzeltme	163.022	163.720
Maddi duran varlıkların amortisman / diğer maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	16.701.445	15.290.845
Maddi duran varlıklar değer artış fonu	9.352.671	-
Diğer	-	2.654
Ertelenen vergi varlıkları	(554.538.663)	(385.191.336)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	341.676.035	252.586.583
Ertelenen vergi varlıkları - net	(212.862.628)	(132.604.753)

Grup, detayları (Not 11)'de belirtilen 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla devreden 1.030.543.690 TL (31 Aralık 2012: 539.100.055 TL) tutarındaki araştırma geliştirme harcamaları üzerinden 206.108.738 TL (31 Aralık 2012: 107.820.011 TL) ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Grup, Mikes'in 7.626.018 TL (31 Aralık 2012: 4.777.864 TL) tutarındaki indirilebilir mali zararı üzerinden 1.525.204 TL (31 Aralık 2012: 955.573 TL) tutarında vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
<u>Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü) hareketleri:</u>		
1 Ocak tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	132.604.753	91.928.877
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen	91.938.025	37.381.897
Özkaynak altında muhasebeleştirilen	(11.680.150)	3.293.979
	212.862.628	132.604.753
<u>Vergi karşılığının mutabakatı:</u>		
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	147.344.525	270.191.389
Gelir vergisi oranı	20%	20%
Yasal vergi oranıyla hesaplanan vergi	29.468.905	54.038.278
Vergi etkisi:		
- vergiye tabi olmayan gelirler	(4.862.196)	(2.734.509)
- kanunen kabul edilmeyen giderler	2.361.904	3.855.961
- araştırma ve geliştirme imtiyazları ve diğer indirimler	(117.541.223)	(90.038.723)
- diğer düzeltmelerin etkisi	(3.777.105)	(1.846.474)
Gelir tablosundaki vergi geliri	(91.202.409)	(36.725.467)

27. PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Adi hisse senetleri (*)	50.000.000.000	50.000.000.000
Net kâr - TL	238.081.489	306.378.584
100 adet pay başına kazanç	0,48	0,61

(*) Pay başına kazancın hesaplanmasında cari dönemle karşılaştırılabilir olması amacıyla iç kaynaklardan karşılanan sermaye artırımını sonrası oluşan mevcut hisse adedi baz alınmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

28. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Yatırımlar

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

Aktif Bir Piyasası Olmadığı için Maliyetle Değerlenecek Finansal Yatırımlar

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Unvanı</u>	<u>Oran (%)</u>	<u>31 Aralık 2013</u>	<u>Oran (%)</u>	<u>31 Aralık 2012</u>
ASELSAN Bakü	100	3.059.234	100	3.059.234
Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş.	14,897	5.141.213	14,897	5.141.213
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti.	85	624.714	85	624.714
Aspilsan A.Ş.	1	147.462	1	147.462
Havaalanı İşletme ve Havacılık End. A.Ş.	<1	86.953	<1	86.953
ASELSAN Kazakhstan Engineering LLP	49	388.023	49	388.023
IGG ASELSAN Integrated Systems LLC	49	42.837	49	42.837
ASELSAN Middle East PSC LTD	49	3.233.774	49	2.527.126
		<u>12.724.210</u>		<u>12.017.562</u>

Yukarıda görülen 12.724.210 TL (31 Aralık 2012: 12.017.562 TL) tutarındaki kote edilmiş piyasa değeri olmayan ve tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen borsada işlem görmeyen satılmaya hazır hisse senedi yatırımları maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

Finansal Borçlar

	<u>31 Aralık 2013</u>	<u>31 Aralık 2012</u>
Kısa vadeli finansal borçlar	156.356.529	206.323.350
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	22.713.765	564.806
Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının kısa vadeli kısımları	119.053	93.312
Kısa vadeli diğer finansal borçlar	870.232	4.465.208
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	<u>180.059.579</u>	<u>211.446.676</u>
Uzun vadeli diğer finansal borçlar	173.039.549	113.764.741
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	187.863	252.761
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	<u>173.227.412</u>	<u>114.017.502</u>
Toplam finansal borçlar	<u>353.286.991</u>	<u>325.464.178</u>

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 9.905.861 TL'si SGK ödemeleri için alınmış olup faizsiz ve Ocak 2014 vadelidir. 59.916.913 ABD Doları (127.880.668 TL) tutarındaki kredi Sevk Öncesi İhracat kredilerinden oluşmakta olup kredilerin vadeleri 5-8 ay arasında faiz oranları ise %1,34-%1,37 arasında değişmektedir. Geriye kalan 18.570.000 TL tutarındaki kredi ise faiz oranları %8,60-%9,25 arasında değişen ve Grup'un kısa vadeli finansman ihtiyacının karşılanması için kullanılan krediden oluşmaktadır. Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımların tamamına yakını Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan (SSM) %2,1 oranında faizle alınan 40.000.000 ABD Doları tutarındaki kredinin Ağustos 2014 vadeli 8.000.000 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden ve Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan %3,5 oranında faizle alınan 25.000.000 ABD Doları tutarındaki kredinin Ekim 2014 vadeli 1.900.000 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalar içerisindeki diğer finansal borçların 1.164.567 ABD Doları (2.485.535 TL) Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'ndan proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Diğer finansal borçların 504.296 TL'si işletme idamesi ödemeleri için alınmış olup %3,5 faizli ve günlük vadelidir. Geri kalan kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların tamamına yakını ise Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan %2,1 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 32.000.000 ABD Doları, %2,1 oranında faizle alınan 25.000.000 ABD Doları ve %3,5 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 25.000.000 ABD Doları tutarındaki kredinin 23.100.000 ABD Dolar'lık ana para ödemelerinden oluşmaktadır. SSM'den alınan 65.000.000 ABD Doları tutarındaki kredi için SSM'ye teminat mektubu verilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların 8.175.302 TL'si SGK ödemeleri için alınmış olup faizsiz ve Ocak 2013 vadelidir. Kısa vadeli finansal borçların 115.256.638 TL'si finansal yatırım amaçlı alınmış olup %6,19 faiz oranlı ve Ocak 2013 vadelidir. Geri kalan 29.350.000 ABD Doları ve 13.000.000 Avro (82.891.410 TL) ise Sevk Öncesi İhracat kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri 1-4 ay arasında faiz oranları ise %1-%1,2 arasında değişmektedir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların 1.090.249 ABD Doları (1.943.478 TL) Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'ndan proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Uzun vadeli diğer finansal borçların önemli kısmı SSM'den %2,1 oranında faizle alınan 40.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden oluşmaktadır. Söz konusu kredi için 40.000.000 ABD Doları tutarında SSM'ye teminat mektubu verilmiştir. Uzun vadeli diğer finansal borçların kalan kısmı ise SSM'den %3,5 oranında faizle alınan 25.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden oluşmaktadır.

Banka Kredileri

31 Aralık 2013			
Para Birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Avro	-	96	70.500
TL	5,57	28.464.047	-
USD	2,00	151.595.436	173.156.912
		180.059.579	173.227.412

31 Aralık 2012			
Para Birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Avro	0,98	30.572.563	-
TL	5,71	123.440.402	-
USD	2,14	57.433.711	114.017.502
		211.446.676	114.017.502

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Finansal borçların geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 yıl içinde ödenecek	180.059.579	211.446.676
1-2 yıl içinde ödenecek	42.852.697	21.626.962
2-3 yıl içinde ödenecek	64.312.299	35.530.121
3-4 yıl içinde ödenecek	30.159.899	35.530.121
4-5 yıl içinde ödenecek	19.484.825	7.160.889
5-6 yıl içinde ödenecek	8.208.846	7.160.889
6-7 yıl içinde ödenecek	8.208.846	7.008.520
	353.286.991	325.464.178

Savunma Sanayi İcra Komitesi'nin kararı ile Gölbaşı yatırımının finansmanı için tahsis edilen kredi limitinden kalan 22.000.000 ABD Dolar'lık bakiyenin 2014 yılı içerisinde kullanılması planlanmaktadır.

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 28'de açıklanan kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

2013 yılında Grup'un stratejisi, 2012'den beri değişmemekle birlikte, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla borçların sermayeye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Toplam borçlar	2.395.489.899	2.058.119.180
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(103.683.817)	(352.533.570)
Net borç	2.291.806.082	1.705.585.610
Toplam özkaynak	1.612.485.451	1.266.095.591
Toplam sermaye	3.904.291.533	2.971.681.201
Net borç / toplam sermaye oranı	59%	57%

b) Finansal Risk Faktörleri:

Grup faaliyetleri nedeniyle kredi riski, likidite riski, piyasa riski ve kur riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Kredi riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, ağırlıklı olarak kamu sektörü ile çalışmakla birlikte gerek kamu gerek ise özel sektör kurumları ile gerçekleştirilen projelerde sözleşme esaslı ve avans alımı yolu ile çalışmaktadır. Grup sözleşmelerden doğan finansman ihtiyacını proje başlangıcında avans alımıyla, projelerin belirli aşamalarında ise sözleşme ara avans ödemeleri ve faturalamalardan elde edilen tahsilatlar yoluyla karşılamaktadır. Alacakların genellikle kamu sektöründen olması ve sözleşme koşullarına dayanması nedeniyle Grup'un alacak tahsil kabiliyeti oldukça yüksektir. Grup yönetimi önemli bir kredi riski öngörmemektedir. Ayrıca alacaklar sürekli takip edilerek Grup'un şüpheli alacak riski asgari seviyede tutulmaya çalışılmaktadır.

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	Alacaklar				Bankalardaki mevduat
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	171.549.926	923.433.176	32.771.269	48.938.812	122.367.255
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (*)	-	19.624.323	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	171.549.926	908.927.418	32.771.269	48.938.812	122.367.255
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	14.505.758	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.221.896	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.221.896)	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

^(*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır (Not 14).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Alacaklar				Bankalardaki mevduat
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	93.846.591	677.638.973	18.730.633	24.154.083	371.782.181
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (*)	-	31.955.270	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	93.846.591	676.283.576	18.730.633	24.154.083	371.782.181
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.355.397	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.985.839	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.985.839)	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

^(*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır (Not 14).

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	8.887.056	623.613
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	4.986.160	519.013
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	605.529	203.414
Vadesi üzerinden 12 ay ve üzeri geçmiş	27.013	9.357
Toplam alacaklar	14.505.758	1.355.397

Yukarıda yaşlandırması verilen vadesi geçen alacaklar için alınmış olan bir teminat bulunmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Likidite riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	352.980.075	361.086.089	29.641.642	153.212.545	161.814.210	16.417.692
Finansal kiralama yükümlülükleri	306.916	355.339	36.528	109.581	209.230	-
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	405.611.478	408.423.000	367.032.448	28.144.878	13.245.674	-
Diğer borçlar	478.899	478.899	422.805	25.576	30.518	-

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	325.118.105	329.649.600	176.812.498	36.038.753	102.933.675	13.864.674
Finansal kiralama yükümlülükleri	346.073	412.800	51.150	69.284	292.366	-
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	306.606.813	307.351.969	183.029.844	113.159.671	11.162.454	-
Diğer borçlar	1.027.360	1.027.360	992.773	14.261	20.326	-

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlasını asgari seviyede tutarak döviz kuru dalgalanmalarının etkisini en aza indirmektir. Grup'un net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu temel olarak faaliyet gösterilen sektörün işleyişinden kaynaklanmakta olup, yönetiminde nakit portföye dayalı türev araçlar kullanılmamaktadır.

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2013	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	517.490.318	127.291.868	83.708.934	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	67.038.285	16.455.073	9.019.330	5.432.962
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	164.131.899	45.172.234	21.403.656	4.868.966
3. Diğer	40.540.689	17.344.170	1.166.888	96.460
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	789.201.191	206.263.345	115.298.808	10.398.388
5. Ticari alacaklar	306.131.239	94.310.935	32.474.625	9.481.673
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	160.060.832	15.897.227	42.111.364	2.471.360
7. Diğer	6.204.910	1.390.415	134.576	2.842.165
8. Duran varlıklar (5+6+7)	472.396.981	111.598.577	74.720.565	14.795.198
9. Toplam varlıklar (4+8)	1.261.598.172	317.861.922	190.019.373	25.193.586
10. Ticari borçlar	182.815.320	20.921.280	44.100.439	8.662.094
11. Finansal yükümlülükler	151.595.532	71.028.176	32	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	184.520	86.454	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	90.684.044	24.846.847	12.812.911	28.305
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	425.279.416	116.882.757	56.913.382	8.690.399
14. Ticari borçlar	4.583.361	2.065.772	59.385	-
15. Finansal yükümlülükler	173.227.412	81.130.540	24.008	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	2.878.226	1.344.430	3.000	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	890.839.786	240.222.783	128.769.726	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	1.071.528.785	324.763.525	128.856.119	-

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2013	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	1.496.808.201	441.646.282	185.769.501	8.690.399
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(235.210.029)	(123.784.360)	4.249.872	16.503.187
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	375.375.471	61.481.224	81.016.025	6.252.541
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	398.126.535	107.075.767	72.484.232	11.123.388
26. İthalat	773.435.412	159.859.080	130.599.492	48.742.769

31 Aralık 2013 itibarıyla Şirket'in Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne ("MUSGT") uygun olarak hazırlanan finansal tablolarına göre 1.112.855.063 TL açık pozisyonu bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 839.601.463 TL). SPK mevzuatına uygun olarak hazırlanan ek'teki konsolide finansal tablolardaki döviz pozisyonu ağırlıklı olarak TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki düzeltmeler ve sınıflamalar nedeniyle, MSUGT'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolardaki döviz pozisyonundan farklılık göstermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2012	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	308.867.574	74.817.504	74.617.074	20.918
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	132.143.809	25.777.276	36.636.104	36.112
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	158.302.828	38.456.575	37.369.154	1.869.101
3. Diğer	21.949.488	10.938.361	947.409	222.746
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	621.263.699	149.989.716	149.569.741	2.148.877
5. Ticari alacaklar	203.090.990	72.012.858	28.328.091	8.101.698
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	161.626.292	19.831.009	53.695.427	-
7. Diğer	2.025.790	254.948	663.241	11.577
8. Duran varlıklar (5+6+7)	366.743.072	92.098.815	82.686.759	8.113.275
9. Toplam varlıklar (4+8)	988.006.771	242.088.531	232.256.500	10.262.152
10. Ticari borçlar	85.390.517	10.810.475	26.125.252	4.681.010
11. Finansal yükümlülükler	88.006.274	32.219.068	13.000.197	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	159.522	89.488	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	106.178.215	27.106.598	24.592.785	23.141
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	279.734.528	70.225.629	63.718.234	4.704.151
14. Ticari borçlar	10.442.845	5.356.396	380.377	-
15. Finansal yükümlülükler	114.017.502	63.961.349	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	8.989.028	5.042.650	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	751.695.395	259.099.522	122.045.999	2.809.013
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	885.144.770	333.459.917	122.426.376	2.809.013

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2012	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	1.164.879.298	403.685.546	186.144.610	7.513.164
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(176.872.527)	(161.597.015)	46.111.890	2.748.988
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	337.096.685	55.128.212	100.075.443	3.477.718
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	271.984.690	72.087.943	55.452.195	15.029.211
26. İthalat	581.834.155	174.425.157	99.223.356	37.560.303

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un kurlardaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin ilgili döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, fonksiyonel para birimi TL olmayan Grup şirketlerinin finansal durum tablosunda yer alan kalemleri kapsamamaktadır. %10'luk kur değişiminin finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir;

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2013				
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/ (yükümlülüğü)	(26.419.296)	26.419.296	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(26.419.296)	26.419.296	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/ (yükümlülüğü)	1.247.975	(1.247.975)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	1.247.975	(1.247.975)	-	-

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2012				
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/ (yükümlülüğü)	(28.806.284)	28.806.284	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(28.806.284)	28.806.284	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/ (yükümlülüğü)	10.844.133	(10.844.133)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	10.844.133	(10.844.133)	-	-

Faiz oranı risk yönetimi

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla kullandığı kredilerin tamamı sabit faizli olduğu için herhangi bir faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Grup 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla faize duyarlı finansal varlıkları bulunmadığından (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır) faiz riskine maruz kalmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Fiyat riski

Grup, genel olarak, müşterileri ile imzalanan sabit fiyatlı sözleşmeler kapsamında iş yaptığı için fiyat riskine maruz değildir.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Grup, gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal aracın araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak üç seviyede sınıflamaktadır. Buna göre, Seviye 1, belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme tekniklerini; Seviye 2, dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme tekniklerini ve Seviye 3, gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme tekniklerini içerir.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal durum tablosunda kategorileri itibari ile finansal araçlar aşağıdaki gibidir:

30. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2013	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	-	103.683.817	-	-	103.683.817	32
Bloke mevduatlar	-	18.805.762	-	-	18.805.762	16
Finansal yatırımlar	-	-	12.724.210	-	12.724.210	28
Ticari alacaklar	-	1.094.983.102	-	-	1.094.983.102	5
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	-	-	-	353.286.991	353.286.991	28
Ticari borçlar	-	-	-	405.611.478	405.611.478	5
Diğer borçlar	-	-	-	478.899	478.899	6

31 Aralık 2012	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	-	352.533.570	-	-	352.533.570	32
Bloke mevduatlar	-	19.361.643	-	-	19.361.643	16
Finansal yatırımlar	-	-	12.017.562	-	12.017.562	28
Ticari alacaklar	-	771.485.564	-	-	771.485.564	5
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	-	-	-	325.464.178	325.464.178	28
Ticari borçlar	-	-	-	306.606.813	306.606.813	5
Diğer borçlar	-	-	-	1.027.360	1.027.360	6

(*) Grup yönetimi, satılmaya hazır finansal varlıklar dışındaki finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir. İlgili finansal varlıklar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir (Not 28).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

31. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı yaklaşık olarak 124 Milyon TL ve 552 Milyon ABD Doları'dır.

32. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa	112.298	87.124
Alınan çekler	-	3.408
Vadesiz mevduatlar -TL-	997.189	978.948
Yabancı para vadesiz mevduatlar	23.180.671	7.869.491
Vadeli mevduatlar -TL-	35.607.471	219.020.991
Yabancı para vadeli mevduatlar	43.776.112	124.203.686
Gelir tahakkukları	50	347.422
Diğer hazır değerler	10.026	22.500
	103.683.817	352.533.570

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak 2014 vadeli, %0,25 ile %2,75 faiz aralığında toplam 43.776.112 TL tutarında yabancı para cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Şubat 2014 vadeli, %8,45 ile %10,10 faiz aralığında toplam 35.607.471 TL tutarında TL cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Nisan 2013 vadeli, %0,50 ile %3,30 faiz aralığında toplam 124.203.686 TL tutarında yabancı para cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak 2013 vadeli, %4,50 ile %8,50 faiz aralığında toplam 219.020.991 TL tutarında TL cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetçi Raporu

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu'na

1. ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynaklar değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetçi Raporu

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378 inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Grup Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 10 Nisan 2012 tarihinde kurmuş olup, komite altı üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik sekiz defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Erdem Taş, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 5 Mart 2014

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. Hazırlanma Esasları

Yıllık faaliyet raporu, 13 Haziran 2013 tarihinde Seri II,14.1 sayılı yayınlanan “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” gereği hazırlanmıştır.

2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

Şirket'in ticaret unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olup ticaret sicil numarası 31177'dir. Şirket'in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle / Ankara'dır. İnternet adresi www.aselsan.com.tr'dir.

Telefon: +90 (312) 592 10 00, Faks: +90 (312) 354 13 02.

Şirket'in Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria'da Şubesi bulunmakta olup iletişim adresi: Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa'dır. Tel: +27 (0) 12 349 26 13, Faks: +27 (0) 12 349 25 44.

Şirket'in Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi'de ofisi bulunmakta olup, iletişim adresi: Industrial City of Abu Dhabi 1, Plot 22J1 PO Box: 133627 Abu Dhabi/UAE'dir. Tel: +971 2 5508808.

3. Şirketin organizasyon yapısı

Şirket yatırım ve üretim yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığı (SST) ve Radar Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı (REHİS) olmak üzere dört ayrı Grup Başkanlığı bünyesinde örgütlenmiştir. Şirket, Ankara'da, Teknokent'te mühendislik faaliyetleri, Macunköy ve Akyurt'ta ise üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmekte olup Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır. Ayrıca SST Grup Başkanlığı'nın İzmir'de Trafik Sistemleri Müdürlüğü, İstanbul'da Deniz Sistemleri Müdürlüğü ve Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır. Şirket'in organizasyon yapısında faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Mikes") ve AselsanNet Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti. ("AselsanNet") ile "Grup" olarak belirtilmektedir.

4. Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2013 (TL)	Pay (%)	31 Aralık 2012 (TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	84,58	422.912.812	84,58	422.912.812
Diğer ortak (Axa Sigorta A.Ş.)	0,12	577.846	0,12	577.846
Halka arz edilen paylar	15,30	76.509.342	15,30	76.509.342
Nominal sermaye	100	500.000.000	100	500.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları		98.620.780		98.620.780
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye		598.620.780		598.620.780

Şirket'in nominal sermayesi 500.000.000 TL (beşyüzmilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 kuruş itibari değerinde 50.000.000.000 (ellimilyar) adet paya bölünmüştür. Payların 30.272.727.273 (otuzmilyarikiyüzyetmişikimilyonediyyüzirmiyedibinikiyüzyetmişüç) adedi A Grubu, 19.727.272.727 (ondokuzmilyariediyüzirmiyedimilyonikiyüzyetmişikibinediyüzirmiyedi) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu Üyelerinin 6'sı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, yeni pay çıkarılırken A Grubu nama yazılı payların çıkarılması sermaye içindeki oranı muhafaza edilir.

Hesap dönemi içerisinde Şirket pay sahipliği yapısında ve sermayesinde bir değişiklik meydana gelmemiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

5. Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içinde yönetim kurulunda görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle)

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve SPK düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşur. Genel Kurul ve Yönetim Kurulu tarafından seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri (*)

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi Sonu
Necmettin BAYKUL	Başkan / Murahhas Aza	Mart 2013	Mart 2014
Erhan AKPORAY	Başkan Vekili / Murahhas Aza	Mart 2011	Mart 2014
Halil SARIASLAN	Bağımsız Üye (**)	Mart 2013	Mart 2014
Lamia Zeynep ONAY	Bağımsız Üye (**)	Mart 2013	Mart 2014
Cumhur Sait Şahin TULGA	Bağımsız Üye (**)	Mart 2013	Mart 2014
Hasan CANPOLAT	Üye	16.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı	Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı
Orhan AYDIN	Üye	16.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı	Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı
Mustafa Murat ŞEKER	Üye	16.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı	Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı
Murat ÜÇÜNCÜ	Üye	16.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı	Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı

(*) Yönetim Kurulu'nda icracı üye bulunmamaktadır.

(**) Bağımsız üyelerin, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduklarına dair Bağımsızlık Beyanları mevcuttur. Bağımsız üyelerin bağımsızlık beyanları ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun sonunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Döneminde Yönetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

29 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında, Necmettin BAYKUL, Birol ERDEM, Ahmet ŞENOL, Osman Kapani AKTAŞ ve Aykud Alp BERK 1 yıl görev yapmak üzere seçilmiş; Erhan AKPORAY'ın 1 yıl süre ile görevine devam etmesine karar verilmiş; Halil SARIASLAN, Lamia Zeynep ONAY ve Cumhur Sait Şahin TULGA Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak 1'er yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili Birol ERDEM ile Yönetim Kurulu Üyeleri Osman Kapani AKTAŞ, Ahmet ŞENOL ve Aykud Alp BERK, ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğinden 15 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla istifa etmiştir. Şirketin 16 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında istifalarla boşalan yönetim kurulu üyeliklerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesinin 1. bendi uyarınca Hasan CANPOLAT, Mustafa Murat ŞEKER, Orhan AYDIN ve Murat ÜÇÜNCÜ'nün seçilmesine ve yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

6. İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirket savunma sanayinde faaliyet göstermektedir. Küresel kriz sonrasında tüm dünyayı etkisi altına alan belirsizlik ortamında, ülkelerin savunmaya ayırdığı kaynaklar değişkenlik göstermektedir. 2008 yılından bu yana Türkiye, savunmaya ayırdığı kaynaklar itibarı ile mevcut seviyesini korumuş, bununla birlikte teçhizat alımlarında yerlilik oranını artırmayı da başarmıştır.

Sektörün doğası gereği savunma projeleri yıllara sari projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Bu kapsamda 2008 küresel kriz ve ardından yaşanan dalgalanmalar, Grup'u olumsuz yönde etkilememiştir. Uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış yıllara sari proje tutarı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 8,3 Milyar TL'dir. (yaklaşık 3,7 Milyar ABD Doları) Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra, hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik açılımlar sürdürülebilir büyüme hedefimiz ile örtüşmektedir.

2012 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak 2013 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunularak revize edilen Şirketin kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

Şirket'in mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile şirketin özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'un onayına sunulur. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul'un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır. Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

2013 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde genel kurulda alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde pay sahiplerimize, 2012 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârın brüt 78.500.000 TL'lik (1 TL'lik pay başına 0,157 TL, sermaye üzerinden brüt %15,70) kısmı, (net 66.725.000 TL - 1 TL'lik pay başına 0,13345 TL, sermaye üzerinden net %13,345) nakit kâr payı olarak dağıtılmıştır.

7. İşletmenin finansman kaynakları

Şirket'in en önemli finansman kaynağı, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar/ara ödemeler ve esas faaliyetlerinden yarattığı kârdan oluşmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, nakit girişlerinden ve yılın ilk yarısında kredi faiz oranlarında yaşanan düşüş dikkate alınarak kredi kullanımından karşılanmıştır. Türk Eximbank kredi programı kapsamında, 1 Ocak - 31 Aralık 2013 döneminde; 120 gün vadeli 10 Milyon ABD Doları, 180 gün vadeli 24,5 Milyon ABD Doları ile 17,5 Milyon Avro ve 240 gün vadeli 60 Milyon ABD Doları olmak üzere toplam 94,5 Milyon ABD Doları ve 17,5 Milyon Avro tutarında "Reeskont Döviz Kredisi" kullanılmıştır. Aynı dönemde Şirket Savunma Sanayii Destekleme Fonu'ndan, 3 yıl ödemesiz 5 yıl (21 Mart 2018) vadeli, %2,1 sabit faiz oranlı olmak üzere 25 Milyon ABD Doları kredi kullanmıştır.

8. İşletmenin risk yönetim politikaları

a. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in risk yönetimi politikası; maruz kalabileceği potansiyel riskleri öngörebilmek ve yönetmek (tanımlamak, derecelendirmek, izlemek, değerlendirmek ve etkilerini azaltmaya yönelik faaliyet planları oluşturmak) amacıyla etkin ve verimli yöntem ve sistemler geliştirmek ve uygulamaktır.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında "yukarıdan aşağı" ve "aşağıdan yukarı" yaklaşımı birlikte uygulanmakta, Şirket'in uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede kritik olan ve önem arz eden riskler tanımlanarak Stratejik, Operasyonel, Yönetimsel, Finansal ve Dış Etkiler başlıkları altında sınıflandırılmakta ve alınacak tedbirlerle birlikte Yönetim Kurulu'nun ve Bağımsız Denetim Şirketi'nin bilgisine sunulmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla 2012 yılında Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek riskler, Şirket üst yönetiminin de görüş ve önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda belirlenmiş olan en önemli risk faktörleri aşağıda açıklanmıştır.

Satışlarda Ağırlıklı Olarak Tek Müşteriye Bağımlılık

Şirket'in ana müşterisi, başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarıdır. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinin genel olarak ülkemiz kamu talepleri doğrultusunda yönlendirilmesini beraberinde getirmektedir.

Şirket olarak, yurt dışı satışların artırılması ve mevcut bilgi birikiminin sivil sektörlerle de taşınması hedefleri doğrultusunda yapılan çalışmaların bu riskin azaltılmasına yönelik sonuçlar doğurması beklenmektedir.

Savunma Harcamaları Bütçelerinde Kesinti Yapılması

Şirket, gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında satışlarını büyük oranda silahlı kuvvetlere ve resmi kuruluşlara yapmaktadır. Bu pazarlarda savunma harcamaları politik ve ekonomik faktörlere bağlıdır ve yıldan yıla değişkenlik gösterebilmektedir. Hükümetlerin savunma bütçelerindeki teçhizat kalemlerinde büyük çaplı kesintiler yapması, Şirket'in faaliyetlerini ve satışlarını önemli ölçüde etkileyebilecektir.

Ülkemizde son dönemde, savunma harcamalarındaki olası kesintilerin teçhizat kalemi yerine, personel veya lojistik gibi diğer kalemlerden yapılması beklenebilir. Bu tip gelişmeler, ileri teknoloji ile üretilen ekipmanlara duyulan ihtiyacı artıracığından, Şirket için beraberinde yeni fırsatları da getirebilecektir.

Tedarikçi ve Altyüklenici Riskleri

Çok sayıda yerli ve yabancı tedarikçi ve altyüklenici ile çalışmakta olan Şirket açısından malzeme kalitesi ve tedarikinde sürekliliğin sağlanması operasyonel sonuçları açısından büyük önem taşımaktadır.

Ülkeler arası politik veya ekonomik ilişkilerdeki olası gelişmeler, yurt dışından tedarik edilen kritik malzemelere yönelik tedarik riski oluşturmaktadır. Bu riskin azaltılması amacıyla kritik malzemelerin yurt içinden temin edilmesi konusuna büyük önem verilmektedir.

Teknolojik Gelişmelere Uyum

Savunma sektörünün önemli bir özelliği, kullanılan teknolojilerin ileri düzeyde olması ve bu teknolojilerde sürekli gelişim yaşanmasıdır. Bu durum, müşterilerin ürün, sistem, servis vb. ihtiyaçlarında da düzenli olarak değişikliklere neden olmaktadır. Şirket olarak rekabet gücümüzü ve mevcut başarıyı artırabilmemiz, yeni teknolojileri geliştirmek ve ürünlerimizde kullanmakla mümkün olabilmektedir. Teknoloji yönetiminin etkin ve sistemli şekilde yapılması ve katma değer yaratacak teknolojilerin tespit edilerek yatırımların zamanında yapılması, Şirket'in karlılığı ve sürekliliği açısından önceliklidir. Bu kapsamda silahlı kuvvetler ve ilgili tedarik makamları ile kurulan ilişkiler taleplerin önceden belirlenmesine destek olmaktadır. Şirket organizasyon yapısında yer alan mühendislik direktörlükleri ve "Teknoloji Üst Kurulu" çalışmaları ile geleceğe yön verecek teknolojilere ve gelişmelere uyum sağlanmaktadır.

Sabit Fiyatlı ve Zaman Kısıtlı Sözleşmeler

Şirket'in ürettiği ürün ve sistemler; içerdikleri ileri teknoloji, yüksek kalite ve performans gerekleri, zorlu çalışma şartları ve satış sözleşmesi aşamaları dikkate alındığında oldukça karmaşık bir yapıya sahiptir. Faaliyet gösterilen sektörün genel bir özelliği olan bu karmaşıklık; başlangıçta yapılan tasarım, geliştirme ve üretim ile ilgili maliyet tahminlerinin ve sözleşme sürelerinin planlananın üzerinde oluşmasına neden olabilecek bir unsurdur. Sözleşme ömrü boyunca öngörülen varsayımlardaki (enflasyon, döviz kurları ve faiz gibi) sapmalar, sabit fiyatlı sözleşmelerde karlılığın artması ve azalması sonucu değişebilecektir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Küresel Ekonomide Yavaşlama ve Mali Krizler

Küresel ekonomide yaşanan durgunluk ve krizler, ülkelerin ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkilemekte ve bunun sonucunda da savunma bütçelerinde kesintilere neden olabilmektedir. Bu durum Şirket açısından, yurt içi ve yurt dışı müşteri taleplerinin azalması veya iptali, müşterilerin fiyat ve karlılık ile ilgili baskıları, yatırımların yavaşlaması gibi riskleri beraberinde getirmektedir. Küresel krizin bir diğer etkisi de finansal piyasalarda oynaklığa bağlı olarak artan belirsizlik sonucu maliyetlerin artmasıdır. Türkiye'nin ekonomik durumu, sektörün doğası gereği savunma projelerinin yıllara sari projelerden oluşması durumu dikkate alındığında, önümüzdeki dönemde Şirket için bu risklerin olasılığının düşük olacağı değerlendirilmekle birlikte, piyasalar yakından takip edilmektedir.

b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında, "Aktif Pasif Yönetim Modeli" esas alınmış olup, kur riski, faiz riski ve likidite riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Bilanço içi finansal risk yönetiminde Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski ve likidite riskleri tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir.

Bilanço dışı finansal riskler, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan kaynaklanmaktadır. Bilanço dışı finansal risk yönetimi çerçevesinde, projelerin hedeflenen kârlılıklarını korumaya yönelik finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

(1) Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmektedir.

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kambiyo kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda gelecek ara finansal dönemler için dövizde duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır. Şirket'in döviz pozisyon açığı bilanço içi ve bilanço dışında takip edilmektedir. Şirket, faaliyetlerini ağırlıklı olarak döviz karşılığı alınan avanslarla finanse etmekte olup, alınan avanslar dövizde endeksli olması nedeniyle değerlemeye tabidir. Alınan avansların büyük bir kısmı döviz cinsi malzeme alımında kullanılmasına rağmen, alınan malzemelerin bilançoya girdiği anda TL olarak izlenmeye başlanması bilanço içinde Şirket'in kısa (short) pozisyonda olmasına neden olmaktadır. Söz konusu pozisyon açığı, stokların ve Ar-Ge maliyetlerinin TL olarak izlenmesinin zorunlu olması nedeniyle yapısal olup, yönetiminde nakit portföy üzerinden kullanılacak türev araçlar kullanılmamaktadır.

Döviz kurunun arttığı dönemlerde net kambiyo zararı oluşmakla birlikte kurlardaki artış Şirket'in bakiye taahhütlerinin % 78,2'sinin döviz cinsinden olması nedeniyle satış gelirlerini ve faaliyet kârını da artırmaktadır. Böylelikle net kambiyo zararının olumsuz etkisi satışların yükselen kurdan gerçekleşmesine bağlı olarak faaliyet kârındaki artış ile dengelenmektedir.

31 Aralık 2013 itibarıyla Şirket'in Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne ("MSUGT") uygun olarak hazırlanan finansal tablolarına göre 1.112.855.063 TL (31 Aralık 2012: 839.601.463 TL) açık pozisyonu bulunmaktadır.

İlgili tutarın % 72'si (31 Aralık 2012: %80) ABD Doları, % 28'i (31 Aralık 2012: %20) ise Avro'dan oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Finansal tabloda yer alan kambiyo kar ve zararı, konsolidasyona tabi olan Mikes ve AselsanNet bağlı ortaklıkları dahil olmak üzere ağırlıklı olarak MSUGT'e göre hazırlanan finansal tablolardaki bilgilerden oluşmaktadır.

Şirket'in MSUGT'e Göre Hazırlanan Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2013 itibarıyla		
Kâr/Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(80.691.917)	80.691.917
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
2- Avro net varlık/yükümlülüğü	(31.356.086)	31.356.086

(2) Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark (gap analizi) kullanılmakta ve söz konusu fark bilançonun vade merdiveni yardımıyla hesaplanmaktadır. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2013 itibarıyla Savunma Sanayii Destekleme Fonu'ndan 1. Dilim kapsamında kullandığı 40 Milyon ABD Doları tutarında, 3 yıl ödemesiz 5 yıl (18 Ağustos 2016) vadeli, %2,1 sabit faiz oranlı ve 2. dilim kapsamında kullandığı 25 Milyon ABD Doları tutarında, 3 yıl ödemesiz 5 yıl (21 Mart 2018) vadeli, %2,1 sabit faiz oranlı olmak üzere toplam 65 Milyon ABD Doları tutarında kredi bakiyesi bulunmaktadır. Söz konusu kredilerin faiz riski oluşturmadığı değerlendirilmektedir. Şirket, ihracatın finansmanını karşılamak amacıyla 31 Aralık 2013 itibarıyla Türk Eximbank'tan kullanılan toplam 60 Milyon ABD Dolar'lık kredi bakiyesi bulunmaktadır. Reeskont kredilerinin vadesinin 240 gün ve faiz oranlarının LIBOR'a endeksli olması nedeniyle gerek LIBOR'un düşük seviyelerde olması, gerekse Türk Eximbank'ın ihracatı teşvik etmek amacıyla LIBOR üzerine talep ettiği ek oranın (spread) %1 olması, Şirket'in değişken faizli kredilere olan duyarlılığının asgari seviyede kalmasını sağlamaktadır.

(3) Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, Şirket'in faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de banka kredi limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir. 31 Aralık 2013 itibarıyla yabancı kaynakların % 58'lik kısmının alınan avanslardan oluştuğu dikkate alındığında, temel olarak vade uyumsuzluğu olmadığından, likidite riski düşük seviyelerdedir.

(4) Kredi Riski ve Yönetim Politikası

Şirket'in mevcut kredi bakiyesinin en büyük kısmını bilanço dışında takip edilen ve sözleşmeler kapsamında müşterilere verilen kesin ve avans teminat mektupları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda bankalardaki kredi limitlerinin yönetimi kapsamında, dönemsel olarak risk bakiyeleri takip edilmekte ve yükümlülükleri tamamlanan sözleşmelere ilişkin teminat mektuplarının zaman kaybetmeden riskten düşülmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.

(5) Sermaye Riski Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-öz kaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirket'in amacı pay sahiplerine düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir. Şirket sermaye yapısını, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

9. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 8,3 Milyar TL (yaklaşık 3,7 Milyar ABD Doları) tutarında uzun vadeli siparişi mevcut olup, bu siparişler 2020 yılına kadarki dönemi kapsamaktadır.

10. 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

- Şirket ile TÜBİTAK Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE) arasında bir radar geliştirme işi ile ilgili olarak toplam bedeli 32.975.000 TL tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında teslimatlar 2014-2017 yıllarında gerçekleştirilecektir. Bu açıklama TÜBİTAK-SAGE'den alınan 02 Ocak 2014 tarihli izne istinaden yapılmıştır.
- Şirket ile Milli Savunma Bakanlığı arasında, Hava Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyacı olan Lazer Güdüm Kiti'nin tedariki maksadıyla, 31.000.000 TL bedelli sözleşme imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Bu açıklama Milli Savunma Bakanlığı'nın, 06 Ocak 2014 tarihinde şirketimize ulaşan iznine istinaden yapılmıştır.
- Şirket ile Milli Savunma Bakanlığı arasında, Hava Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyacı olan Hassas Güdüm Kiti'nin tedariki maksadıyla, 57.891.200 TL bedelli sözleşme imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Bu açıklama Milli Savunma Bakanlığı'nın 06 Ocak 2014 tarihinde şirketimize ulaşan iznine istinaden yapılmıştır.
- Şirket, bir yurtdışı müşteriden, elektronik harp sistemlerine yönelik toplam 26.070.132 ABD Doları tutarında sipariş almıştır. Teslimatların 2014 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.
- Şirket ile TUSAŞ arasında ANKA-S Projesi / Faydalı Yük Alt Sözleşmesi kapsamında 22 Ocak 2014 tarihinde, 33.576.675 ABD Doları bedelli sözleşme imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Sözleşme kapsamında teslimatlar 2015-2018 yıllarında yapılacaktır.
- Şirket ile TUSAŞ firması arasında Genel Maksat Helikopteri Programı ile ilgili olarak 21 Şubat 2014 tarihinde, toplam bedeli 491.468.585 ABD Doları tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında teslimatlar 2018-2025 yılları arasında gerçekleştirilecektir.

11. İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, şirket faaliyetleri ve finansal duruma ilişkin önemli gelişmeler, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

5 Mart 2013 tarihinde Grup'un 2013 yılı finansal sonuçlarına ilişkin beklentileri aşağıdaki şekilde kamuoyuna duyurulmuştur:

- Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında): %15-17
- Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı: %18-20
- Konsolide yatırım harcamaları: Yaklaşık 150 Milyon TL
- Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı: %7 seviyesinde

Bu beklentiler yıl ortalamasında USD/TL kurunun 1,85; EUR/TL kurunun 2,33 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır. 2013 yılında ortalama USD/TL kuru 1,91; EUR/TL kuru ise 2,53 olarak gerçekleşmiştir. Kurlardaki artışa paralel olarak 2013 yılında konsolide gelirlerdeki artış %33 olarak, konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı %20 olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılında konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının satışlara oranı ise %6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un 2014 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin olarak normal koşullar altındaki beklentiler aşağıda sunulmaktadır:

- Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında): %15-17
- Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı: %18-20
- Konsolide yatırım harcamaları: Yaklaşık 175 Milyon TL
- Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı: %6 seviyesinde

Bu beklentiler yıl ortalamasında USD/TL kurunun 2,20; EUR/TL kurunun 2,95 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket'in vizyonu "Dünyada en büyük 50 savunma sanayi firmasından biri olmak"tır. Bu vizyon kapsamında 5 yıllık stratejik plan hazırlanmaktadır. Tüm faaliyetler, stratejik plan ile uyumlu bir şekilde, belirlenmiş hedeflere ulaşmak üzere gerçekleştirilmektedir. Şirket, bu hedefler doğrultusunda, verimliliğin esası olan nitelikli insan gücü, olgunlaşmış süreçler, Ar-Ge'ye ayırdığı kaynak, dünya şirketleri seviyesindeki altyapı ve organizasyonu ile teknoloji üretmeye devam etmiştir.

"Defense News" dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi "Defense News Top 100'de yedi yıldır yer almakta olan Şirket, listedeki istikrarlı yükselişini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Ankara ili Gölbaşı Bölgesinde Radar ve Elektronik Harp alanında yeni yerleşke yatırımı planlamaya uygun olarak devam etmektedir. 2014 yılında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.
- Macunköy yerleşkesinde 2012 yılında üretime geçen 6.587 m²'lik kapalı alana sahip yeni Baskı Devre Tesisi özelindeki teknoloji geliştirme ve dönüşüm yatırımlarına devam edilmiştir.
- 2011 yılında kurulan Birleşik Arap Emirlikleri ve Kazakistan ortak girişim şirketleri ile 2012 yılında Ürdün'de kurulan ortak girişim şirketi 2013 yılının son çeyreğinde yatırımlarını büyük ölçüde tamamlayarak işletmeye alınmışlardır.
- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.
- KOBİ'ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturma çalışmaları devam etmiştir.
- Teknolojik derinliği ve yoğunluğu itibarı ile ülkemizin en büyük Ar-Ge üssü olan Şirket'in olgunlaşmış süreçlere sahip olması da stratejik önemi haizdir. Tüm Grup Başkanlıklarımız dünyada kabul gören CMMI Seviye 3 (Capability Maturity Model Integration-L3) belgesi alma sürecini tamamlamıştır.
- Şirket bilgi birikimini, savunma sektörünün dışında sivil alanlarda kullanmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda sayısal takografin yurt içinde üretimi konusunda işbirliği sözleşmesi imzalanmıştır. Bunun yanı sıra dördüncü nesil (4G) haberleşme teknolojisi kapsamında baz istasyonlarının yerli imkanlarla geliştirilmesine yönelik de Ar-Ge Sözleşmesi imzalanmıştır.

29 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar çerçevesinde,

- Şirketin 500.000.000,TL olan kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'ye yükseltilmiş,
- 2012 yılı kârından nakit kâr payı ödenmesine 31 Mayıs 2013 tarihinde başlanmış,
- Şirket Esas Sözleşmesinin Kayıtlı Sermaye Tavanı'nın yükseltilmesi kapsamında 6. maddesinde ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na uyumlu hale getirilmesi kapsamında 1., 3., 4., 5., 9., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 21., 23., 24., 25., 26., 27., 28., 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36., ve 37. maddelerinde değişiklik yapılması hakkında alınan karar, Olağan Genel Kurul kararları ile birlikte 4 Nisan 2013 tarihinde tescil, 9 Nisan 2013 tarihinde ilan edilmiş, Esas sözleşme değişikliklerine ilişkin Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin birer nüshası süresi içerisinde SPK ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na gönderilmiştir.

12. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

EK-1'de verilmiştir.

13. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermekte olup, yıllık cironun ortalama %6'sını kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak esası ile ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmada azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli altyüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri (REHİS), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO) ve Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) olmak üzere 4 adet Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Konsolidasyona tabi bağlı ortaklık Mikes'in de 1 adet Ar-Ge Merkezi mevcuttur. Grup Ar-Ge merkezlerinde 2.293 kişi görev almaktadır.

Şirket, ayrıca Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında da faaliyet göstermektedir. Bu bölgede 163 kişi görev almaktadır.

14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

29 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesinin Kayıtlı Sermaye Tavanı'nın yükseltilmesi kapsamında 6. maddesinin ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na uyumlu hale getirilmesi kapsamında 1., 3., 4., 5., 9., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 21., 23., 24., 25., 26., 27., 28., 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36., ve 37. maddelerinin değiştirilmesine karar verilmiş, esas sözleşme değişiklikleri Ticaret Siciline tescil ettirilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

31 Ekim 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile başlatılan Şirket'in 500.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı'nın 1.000.000.000 TL'ye artırılması 29 Mart 2013'te yapılan olağan genel kurul toplantısında onaylanmış, olağan genel kurul kararları ile birlikte tescil ve ilan edilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

15. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Dönem içerisinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

16. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

TSKGV'nin bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, atış kontrol sistemleri/ komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, güdüm sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

Şirket, 2011 yılında 76. sırada olduğu "Defense News Top 100" sıralamasında 2012 yılında 74. sırada yer alarak 7 yıl üst üste sıralamaya girmiş, tek Türk firmasının yer aldığı "SIPRI Top 100" sıralamasında 2011'deki 86. sıradan 2012 yılında 85. sıraya yükselmiştir.

Şirket, "İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" 2012 sıralamasında 46. sırada, "Özel Şirketler" kategorisinde 41. sırada yer almıştır. 2011'de 69. olduğu Fortune 500 Türkiye" sıralamasında 2012'de 63. sıraya yükselmiş olup, alt sıralamalarda "İhracatını en çok artıran şirketler" sıralamasında 33. sırayı almıştır. Şirket 2011 yılında 79. sırada olduğu "Capital 500 Türkiye" sıralamasında 2012 yılında 76. sıraya yükselmiştir.

Şirket, Deloitte firmasının yaptığı "En Hızlı Büyüyen İlk 50 Teknoloji Şirketi - Büyük Şirketler" Sıralamasında (Deloitte Technology Fast 50 Turkey - Big Stars) 2013 yılında 1. sırada yer almıştır.

Şirket, 2011 yılında 527. olduğu Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) "İlk 1000 İhracatçı Firma" sıralamasında 2012 yılında 128. sıraya yükselmiştir.

Şirket, Turkish Time dergisinin yıllık Ar-Ge harcamalarını baz alarak hazırladığı "Ar-Ge 250 Araştırması"nda, 2011 yılında 4. sırada yer almış, 2012 yılında ise 1.sıraya yükselmiştir.

Şirket, Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın yaptığı finansal veriler ve performans bilgileri baz alınarak yapılan değerlendirme sonucunda "2013 Yılı Savunma Sanayi Ödülleri"nde ikincilik ödülünü almıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket, Brand-Finance tarafından yayınlanan “Türkiye’nin En Değerli Markaları 100 Şirket” sıralamasında 2012 yılında 37. sırada yer almış, İngiltere merkezli marka değerlendirme kuruluşu Superbrands’in yayınladığı “Türkiye’nin 159 Süper Markası” sıralamasında yer alma başarısını göstermiştir.

Şirket, İstanbul Elektrik-Elektronik, Makine ve Bilişim İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen “Elektrik-Elektronik Makine ve Bilişim Sektörü 2012 yılının En Başarılı İhracatçıları - Diğer Dayanıklı Tüketim Malları Kategorisi”nde 1. sırada yer almıştır.

Şirket, Bloomberg Businessweek Türkiye ve Realta Danışmanlık’ın 96 Üniversite arasında yaptığı ‘En Gözde 50 Şirket’ araştırmasında 11. sırada yer almıştır.

Şirket, Universum araştırma şirketinin 7.835 üniversite öğrencisi arasında yaptığı “Türkiye’nin İdeal İşverenleri 2013” çalışmasında “Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri” dalındaki ilk 100 şirket sıralamasında 3. sırada yer almıştır.

17. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği

Yatırımlardaki gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket’te yatırımlar, teknolojik plan, stratejik plan ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu kapsamda öne çıkanlar:

- Ankara ili Gölbaşı bölgesinde Radar ve Elektronik Harp alanında yeni yerleşke yatırımı yapılmaktadır. Proje planı doğrultusunda inşaat işlerine devam edilerek, 2014 yılı ikinci yarısında işletmeye alınması hedeflenmektedir. Organik büyüme kapsamındaki bu yatırımın gerçekleşmesi ile Radar ve Elektronik Harp alanında mühendislik, üretim, test ve lojistik destek hizmetleri ürün yelpazesinin genişlemesi sağlanacaktır.
- Dönem içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere alt yapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.
- Yürütmekte olduğumuz bazı imalat faaliyetlerimiz için Temelli’de yer alan organize sanayi bölgesinde arazi yatırımı yapılmıştır.

Teşviklerden yararlanma durumu

1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. Bu kapsamda TÜBİTAK’a toplam 95 proje başvurusu yapılmış olup, 84 proje teşviğe uygun bulunarak, tahsis edilen teşvikten yararlandırılmıştır.

1511- Öncelikli alanlar araştırma teknoloji geliştirme ve yenilik programı kapsamında 5 adet projemiz 2013 yılında imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 5 adet Ar-Ge projesi tamamlanmış olup, 4 adet Ar-Ge projesi ise devam etmektedir.

Avrupa Birliği 7. Çerçeve İşbirliği Programları kapsamında 2 adet entegrasyon projesi 2011 yılı Eylül ayında imzalanarak yürürlük kazanmış olup, 2008 yılında başlayan 1 adet proje ise 2012 yılı Haziran ayında başarıyla tamamlanmıştır. Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında “Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı” dâhilinde 4 adet proje teşvik başvurusu kabul edilerek 2010 ve 2011 yıllarında yürürlüğe girmiştir. Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği 1509-EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına 3 adet projenin destek süreci 2010 yılı Temmuz ayı itibarıyla başlamıştır. Avrupa Birliği’nin aday ve potansiyel aday ülkelere ilişkin mali yardım mekanizması IPA-Katılım Öncesi Yardım Aracı Programı dâhilinde 2 adet sınır güvenliği projesinden 1 adeti 2010 yılı sonunda diğeri ise 2012 yılı Mart ayında imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Üniversite-Sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan SAN-TEZ Ar-Ge destek programında 22 adet proje 2011, 2012 ve 2013 yıllarında imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Ürünlerle ilgili olarak gerçekleştirilen yurt dışı pazar araştırması gezilerine ilişkin giderler ile yurt dışı ofis giderleri ihracata Yönelik Devlet Yardımları kapsamında uygulanmakta olan oran ve tutar kadar desteklerden yararlanılmaktadır.

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 4 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek, Ar-Ge indirimi ise kurumlar vergisi beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek yararlanılmaktadır. 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

18. İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

Kapasite kullanım oranı 1 Ocak - 31 Aralık 2013 döneminde %97 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmekte olup, sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir. Kurumsal Kaynak Planlama (KKP) sisteminin kullanımı ile birlikte üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

19. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda dönem içinde görülen gelişmeler, randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

Şirket çalışmalarını "Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri", "Savunma Sistem Teknolojileri", "Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri" ve "Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik" temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2013 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 1.773 Milyon TL'si yurt içi satış, 398 Milyon TL'si ise yurt dışı satış olarak gerçekleşmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

20. SPK'nın Seri II, 14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler ve riskler

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Cari Oran(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,19	2,50
Likidite Oranı(Nak.ve.Nak.Ben.+Fin.Yat.+Tic.Al.+Diğer Al./K.V.Yük.)	1,01	1,18
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	0,40	0,38
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,23	0,23
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,36	0,39
TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE KAR TABLOSU	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Brüt Satış Kârı/Hasılat	0,26	0,24
Dönem Kârı (Ana Ortaklık Payları)/ Hasılat	0,11	0,19

Grup'un Sermaye Piyasası Kurulu Seri II, 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlama İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre hazırlanan finansal tabloda 31 Aralık 2013 itibarıyla net satışlar geçen yılın aynı dönemine göre % 33 artmıştır. Dönem Net Kârı geçen yılın aynı dönemine göre % 22 azalarak 238,5 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar 2012 yılı Aralık ayına göre % 27 artış göstermiştir. Grup'un yabancı kaynakları ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında alınan kısa ve uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır. Grup'un likidite oranları kabul edilebilir düzeyin üstündedir.

21. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket, 2012-2014 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi ve yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

Savunma Sanayi İcra Komitesi'nin kararı ile Gölbaşı yatırımının finansmanı için tahsis edilen 40 Milyon ABD Doları tutarındaki birinci dilim kredi 2011 yılının üçüncü çeyreğinde kullanılmış olup, toplam 47 Milyon ABD Doları tutarındaki ikinci dilim kredinin, 25 Milyon ABD Dolarlık kısmı 2013 yılı Mart ayında kullanılmış kalan 22 Milyon ABD Dolar'lık bakiyenin 2014 yılı içerisinde kullanılması planlanmaktadır.

22. Şirket üst yönetimde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı

Üst yönetimde, 1 Ocak - 31 Aralık 2013 döneminde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

ASELSAN A.Ş. GÖREVE BULUNAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
1	Necmettin BAYKUL	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	29 Mart 2013
2	Erhan AKPORAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	31 Mart 2011
3	Cumhur Sait Şahin TULGA	Yönetim Kurulu Üyesi	29 Mart 2013
4	Lamia Zeynep ONAY	Yönetim Kurulu Üyesi	29 Mart 2013
5	Halil SARIASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi	29 Mart 2013
6	Hasan CANPOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2013
7	Orhan AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2013
8	Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2013
9	Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2013
10	Cengiz ERGENEMAN	Genel Müdür	02 Ocak 2006
11	Ahmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı	01 Şubat 2005
12	Özcan KAHRAMANGİL	Genel Müdür Yardımcısı	05 Ocak 2006
13	Faik EKEN	Genel Müdür Yardımcısı	21 Ocak 2006
14	Fuat AKÇAYÖZ	Genel Müdür Yardımcısı	01 Şubat 2006
15	Ergun BORA	Genel Müdür Yardımcısı	01 Ocak 2008

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

23. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, özel sağlık sigortası ve kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 4.555.169 TL'dir. (31 Aralık 2012: 4.356.770 TL). Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murahhas Azalara aylık net 2.200 TL ücret ödenmektedir.

24. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 2012 ve 2013 yılında üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyelerine ait yurt içi ve yurt dışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigorta toplam tutarlarına ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir.

Yolculuk ve Temsil Ağırlama Giderleri

	Ocak-Aralık 2013 (TL)		Ocak-Aralık 2012 (TL)	
	Yönetim Kurulu Üyeleri	Üst Düzey Yöneticiler	Yönetim Kurulu Üyeleri	Üst Düzey Yöneticiler
Yolculuk Gideri	65.655	330.015	24.634	280.913
Temsil Ağırlama	-	13.554	-	1.663
TOPLAM	65.655	343.569	24.634	282.576

Sağlık Sigortası Giderleri

	Ocak-Aralık 2013 (TL)	Ocak-Aralık 2012 (TL)
Üst Düzey Yöneticiler -Yönetim Kurulu	959	1.284
Diğer Üst Düzey Yöneticiler	11.088	11.648 (*)
TOPLAM	12.047	12.932

(*) 2012 tutarları içerisinde Denetim Kurulu üyeleri için ödenen sağlık sigortası giderleri yıllık olarak yer almaktadır. Ancak 2013 yılı tutarları içerisinde 29 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası görevlerinin bitmiş olması nedeniyle Denetim Kurulu üyelerine sadece ilk üç aylık dönemde yapılmış olan sağlık sigortası ödemeleri yer almaktadır.

25. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Grup'un belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dahil olmak üzere 1 Ocak-31 Aralık 2013 döneminde işe alınan personel sayısı 333 (119 kişi belirli süreli çalışan) işten ayrılan personel sayısı 200 (28 kişi belirli süreli çalışan) kişidir.

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; ikramiye, yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım, özel sağlık sigortası, kreş ve ana okulu imkanlarıdır.

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.343 kişi. (31 Aralık 2012: Grup ortalama personel sayısı 5.088'dir.)

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

26. Dönem içinde yapılan bağışlar ve sosyal sorumluluk hakkında bilgiler

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2013 dönemine ait yapmış olduğu herhangi bir bağış tutarı bulunmamaktadır.

2013 yılı Mayıs ayında T.C. Sağlık Bakanlığı, Türkiye Halk Sağlığı Kurumu; "Bebek Dostu İşyeri" kriterlerini yerine getirerek anne sütünün teşviki ve bebeklerin daha fazla anne sütü almalarına sadece ilk üç aylık dönemde yapılmış olan sağlık sigortası "Bebek Dostu İşyeri" plaketini vermeyi uygun bulmuştur. 2013 yılında işe giren her yeni personel için bir ağaç dikilmeye başlanmış olup ve bu uygulamaya devam edilmesi planlanmaktadır.

27. Merkez dışı örgütlerin olup olmadığı hakkında bilgi

- Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria'da Şube
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi'de Ofis

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

28. Konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi

Konsolidasyona tabi işletmeler (Mikes ve AselsanNet) ile Şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

29. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar ve yönetim organı görüşü

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK) ve Denetimden Sorumlu Komite (DSK) üyeleri tarafından yürütülmektedir. İDDK ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve yasal mevzuata uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler ile de desteklenmektedir.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi faaliyet göstermektedir. Komite periyodik olarak toplanmakta olup, iki ayda bir Yönetim Kurulu'na faaliyetlerine ilişkin raporlama yapmaktadır. Söz konusu rapor bağımsız denetim firmasına da iletilmektedir.

30. Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

ASELSAN, Mikes'in %96,37'si ve AselsanNet'in %100'üne sahip olup, bu şirketler tam konsolidasyona tabidir.

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Oran (%)	31 Aralık 2013 (TL)
ASELSAN Bakü	100	3.059.234
Roketsan A.Ş.	14,897	5.141.213
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti.	85	624.714
Aspilsan A.Ş.	1	147.462
Havaalanı İşletme ve Havacılık End. A.Ş.	0,051	86.953
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP	49	388.023
IGG ASELSAN Integrated Systems LLC	49	42.837
ASELSAN Middle East PSC LTD	49	3.233.774
TOPLAM		12.724.210

Yukarıda görülen 12.724.210 TL tutarındaki kote edilmiş piyasa değeri olmayan ve tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen borsada işlem görmeyen satılmaya hazır hisse senedi yatırımları maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

31. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

32. Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket'in bağlı ortaklıklardan Mikes'de ilk on iki aylık dönemde Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu tarafından 2010 yılı "Risk Analiz İncelemeleri" denetimi ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 2011-2013 yılları arasına ait "İthalat ve İhracat İşlemlerinin" denetimi gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN ve AselsanNet'te faaliyet dönemi içinde özel veya kamu denetimi yapılmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

33. Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	31 Aralık 2013 (TL)
a) Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	3.757.739
b) Grup tarafından yürütülen icra takipleri	5.048.050
c) Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	445.573
d) Dönem içinde Grup lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	1.019.456
e) Dönem içinde Grup aleyhine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	430.231

34. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Grup faaliyet döneminde önemli tutarda bir ceza ödememiştir.

35. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

36. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 33. başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

37. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

38. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip bulunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

39. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

31 Aralık 2013 tarihine ait Konsolide Finansal Tablo Not 4'de detay tablo verilmiştir.

EK-1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ASELSAN, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2003 yılından bu yana uygulamaya aldığı Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıklarında ilkelere uyum için çalışmaktadır.

Kurumsal yönetimin anlayışını ilke olarak benimseyen ASELSAN, 2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği Kurumsal Derecelendirme Çalışmaları sonucunda 10 üzerinden 8,77 notuyla derecelendirilmiş ve Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil edilmiştir. Şirketimizin SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumu azami seviyeye yükseltmek için 2013 yılı boyunca yapmış olduğu çalışmalar sonucunda, SAHA tarafından 13 Aralık 2013 tarihinde yayınlanan rapora göre ASELSAN Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 10 üzerinden 9,07 olarak güncellenmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Kurumsal yönetim derecelendirme notu, şirketlerin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen kurumsal yönetim ilkelerine hangi ölçüde uyum sağladıklarını göstermekte ve bu kapsamda şirketin ilkelere uyum seviyesi, pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıklarında ölçen bir metodoloji ile belirlenmektedir.

Faaliyet gösterdiği savunma sektörü nedeniyle sermaye piyasası katılımcıları tarafından nispeten kapalı bir şirket olarak düşünülen ASELSAN, 2012 yılında 93,47 ile en yüksek alt başlık notunu aldığı kamuyu aydınlatma ve şeffaflık notunu 99,19'a çıkarmıştır. Şeffaflık ve kamuyu aydınlatma konusunda ASELSAN'ın yatırımcılarını ve menfaat sahiplerini doğru bir biçimde ve zamanında bilgilendirmeye verdiği önem aynen devam edecektir.	Ana Başlıklar	Not (%)	Ağırlık
	Pay Sahipleri	0,25	80,90
	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	99,19
	Menfaat Sahipleri	0,15	94,85
	Yönetim Kurulu	0,35	89,87
	Toplam	1,00	90,71
	Firma Notu	9,07	
	SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Derecelendirme Raporlarına şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden ulaşılabilir.		

SAHA, SPK'nın 1 Şubat 2013 tarih ve 4/105 sayılı toplantısında alınan kararlar uyarınca, tüm müşterilerine ait 2013 yılı kurumsal yönetim derecelendirme notlarını 3 Mart 2014 tarihinde yenilemiştir. Şirketimizin 13 Aralık 2013 tarihinde açıklanan kurumsal yönetim derecelendirme notunda kullanılan ağırlıklarda değişiklik yapılmazken, her bir ana başlık için verilmiş olan notlar SPK düzenlemeleri çerçevesinde revize edilmiştir.

Notlar yenilenirken, kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen asgari unsurların yerine getirilmiş olması halinde o sorudan/ ilkeden en çok tam puanın %85'i verilmiş ve müşterinin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu notlarken ilgili ilke asgari şart belirtmişse ve müşteri uygulamaları asgari şartların üzerinde ise, o ilkeden verilen puan kurumsal yönetim uygulamasının özelliğine göre tam puana yaklaştırılmıştır. Bu kapsamda ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecelendirme notları aşağıdaki şekilde güncellenmiştir.

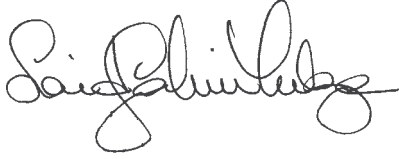
Ana Başlıklar	Ağırlık	Not (%)
Pay Sahipleri	0,25	82,70
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	85,30
Menfaat Sahipleri	0,15	94,80
Yönetim Kurulu	0,35	84,34
Toplam	1,00	85,74
Firma Notu	8,57	

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden zorunlu ilkelerin tamamına uyum sağlanmıştır. İhtiyari olan ilkelerden henüz uyum sağlanamayan hususlar ana başlıkları itibarıyla aşağıda verilmiş olup, Uyum Raporunun ilgili kısımlarında detaylı olarak açıklanmıştır.

- Pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde, bilgi alma ve inceleme hakkının daha önce kullanılmış olması koşuluyla, belirli olayların incelenmesi için özel denetim istemeyi, gündemde yer alması dahi, her pay sahibinin bireysel olarak genel kuruldan talep edebileceği yönünde bir hükmün esas sözleşmede yer almaması,
- Genel kurul toplantılarının, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılabilmesi hususunda esas sözleşmeye madde eklenmemiş olması,
- Azlık haklarının esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınmamış olması,
- Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin, şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde, şirket yönetimine katılımını destekleyici modellerin şirketin esas sözleşmesinde yer almaması.

Kurumsal Yönetim Komitesi, önümüzdeki dönemlerde Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum sağlanması yönündeki çalışmalarını sürdürecektir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu


Cumhur Sait Şahin TULGA
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı



Erhan AKPOBAY
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Hasan CANPOLAT
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Orhan AYDIN
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ**2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi**

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürlüğü ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Ahmet DEMİR
Aykan ÜREten
Pınar ÇELEBİ
Bâni Betül GÖKÇE
Başak YÜCEKAYALI

Genel Müdür Yardımcısı / Mali İşler Başkanı
Finansman Direktörü
Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürü / Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürlüğü / Kıdemli Uzman
Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürlüğü / Uzman

İletişim Bilgileri

Tel: (312) 592 12 33 - 42 - 45 - 70

e-posta: ortaklar_servisi@aselsan.com.tr

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümünün 2013 yılında yürüttüğü başlıca faaliyetler:

- Pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımını, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket içi diğer düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak, oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından verilen görevleri yerine getirmek,
- Sermaye artırımını, kâr dağıtımını, esas sözleşme değişikliği ile ilgili işlemler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmek,
- İçsel bilgilere erişimi olanlar listesinin güncelliğini koordine etmek; içsel bilgilere erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal ve operasyonel sonuçların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması amacıyla bilgilendirmek,
- Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasının ve yayımlanmasının koordinasyonunu sağlamak.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2013 yılı boyunca başta Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı olmak üzere tüm pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin en doğru ve en hızlı şekilde karşılanması için gerekli özeni göstermiştir. Bilgi almak üzere şirketimize başvuran pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir.

ASELSAN yatırımcılarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve www.aselsan.com adresindeki İngilizce internet sitelerini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir. Şirketimiz internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" başlığının ilgili mevzuat hükümleriyle hem Türkçe hem de İngilizce olarak tam uyumu sağlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2013 yılı içerisinde;

- Genel Kurul çağrı dokümanları yasal süreler içerisinde Türkçe ve İngilizce olarak sitede yayınlanmıştır,
- Genel Kurul tutanağı ve katılımcı listesi Türkçe ve İngilizce olarak sitede yayınlanmıştır,
- 2012 Faaliyet Raporu Türkçe ve İngilizce olarak siteye yüklenmiştir,
- Üç ayda bir güncellenen yatırımcı sunumları Türkçe ve İngilizce olarak sitede yayınlanmıştır,
- 2013 yılında yapılan Özel Durum Açıklamaları Türkçe ve İngilizce olarak sitede yayınlanmıştır ve 2013 Mart ayından itibaren duyurular Türkçe ve İngilizce sitelerde aynı anda yayınlanmaya başlanmıştır,
- "Analist Bilgileri" sayfası güncellenmiştir,
- "Sermaye Artırımları" sayfasında düzeltmeler yapılmıştır,
- "Temettü Verileri" sayfasındaki eksik içerik tamamlanmıştır,
- "Politikalar" sayfasına "Tazminat Politikası" eklenmiştir,
- "Yatırımcı Sunumları" sayfası yayına alınmıştır,
- ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu Türkçe ve İngilizce olarak sitede yayınlanmıştır,

Pay sahiplerinin belirli bir maddi durumun özel olarak incelenmesi ve aydınlatılması için özel denetçi atanmasını genel kuruldan talep edebileceği yönünde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda düzenleme yapılmış olması ve şirketimiz esas sözleşmesinde düzenlenmeyen hususlarda Kanun ve ilgili mevzuata uygun hareket edilmesi nedenleri ile şirketimiz esas sözleşmesinde konuya ilişkin ayrıca bir hüküm bulunmamaktadır. 2013 yılı içerisinde pay sahiplerinden özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep olmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin, 2012 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak şirket merkezinde 29.03.2013 tarihinde gerçekleştirdiği 38. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin gündem ve davet, 07.03.2013 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Türkiye çapında yayın yapan beş günlük gazetede ve internet sitesinde usulüne uygun olarak ve gerekli bilgileri tümüyle içerecek şekilde ilan edilmiştir. Ayrıca ana ortaklara ve bir önceki genel kurul toplantısına katılan ortaklara gündem, davete ilişkin bilgi ve belgeler genel kurul tarihinden iki hafta önce posta ile gönderilmiştir. Genel Kurul toplantısı 500.000.000,- TL'lik çıkarılmış sermayeyi temsil eden 50.000.000.000 adet payın 45.015.835.266 adetlik (450.158.352,66 TL nominal) kısmını temsil eden 19 fiziki, 87 elektronik ortamda olmak üzere toplam 106 pay sahibinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde ilk defa fiziki ortam ile eş zamanlı olarak elektronik ortamda da gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısına ayrıca medya katılmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ kapsamında, Olağan Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, 07.03.2013 tarihinde, Olağan Genel Kurul gündemi, yeri, saati, vekâletname örneği, 07.03.2013 tarihi itibarıyla ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, olağan genel kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyelerinin değiştirilmesi ve seçimi olması nedeniyle değiştirme gerekçeleri, esas sözleşme değişikliğine ilişkin Yönetim Kurulu kararı, esas sözleşme değişikliklerinin Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan onaylı eski ve yeni şekli, Yönetim Kurulu bağımsız üyesi aday listesi, 2012 yılı kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu önerisi ve Yönetim Kurulu bağımsız üye adaylarının özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanları Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmıştır. Yıllık faaliyet raporu Genel Kurul toplantı tarihinden 15 gün önce şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurulmuş, genel kurula katılmak üzere başvuran pay sahipleri ile talepte bulunan kişilere verilmiştir.

2013 yılında yapılan Genel Kurul toplantısına fiziki katılımın kolaylaştırılmasını teminen merkezi yerlerden Şirket merkezimize ulaşım sağlanmış ve Genel Kurul'a katılan pay sahiplerimize tesislerimiz gezdirilmiştir.

2013 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahipleri, muhassas üyeler ile tüm yönetim kurulu üyelerinin ve denetçilerin toplantıda hazır olduğu konusunda bilgilendirilmişlerdir. Toplantı sırasında pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin gündemde yer alan konular ile ilgili olarak soru sorma hakları kullandırılmış, pay sahiplerinin toplantı sırasında sormuş oldukları sorulara ve önerilere ilişkin verilen cevaplar Genel Kurul tutanağında yer almıştır. 2013 yılında yapılan olağan genel kurul toplantı tutanağına şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir. 2013 yılında yapılan olağan genel kurul toplantı tutanağına şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

2013 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:56 sayılı Tebliğ'in 1.3.7 maddesine ilişkin olarak, 2013 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısı gündemine madde ilave edilmiş, bu kapsamda, yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmadığı konusunda genel kurula bilgi verilmiştir.

2013 faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

2012 yılında yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahipleri bilgilendirilmiştir. 2013 yılında oluşturulan Şirketimizin bağış ve yardımlara ilişkin politikası ayrı bir gündem maddesi olarak olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş; aynı gündem maddesinde 2013 yılında yapılacak bağış ve yardımların üst sınırı hakkında Genel Kurul kararı alınmış ve oylamada Şirketin ve grup şirketlerinin 2014 yılında yapılacak olağan genel kurul toplantısına kadar geçerli olmak üzere şirketin SPK'ya göre hazırlanmış yıl sonu konsolide son bilançosuna göre dönem net kârının on binde 5'i (146.600 TL) üst sınırına kadar bağış ve yardım yapabilmesi kararlaştırılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin “Oy Hakkı” başlıklı 25. maddesinde “Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin ve vekillerinin her pay için bir oy hakkı olacaktır.” hükmü yer almakta olup, pay sahiplerinin oy haklarında herhangi bir imtiyaz veya oy sayısında herhangi bir üst sınır bulunmamaktadır. Oy hakkı, payın iktisap edilmesi anında doğmakta olup iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

Pay sahiplerinin temsilcileri aracılığı ile vekâleten oy kullanmalarına ilişkin düzenlemelere uyulmakta, kanuni temsil halinde bu durum belgelendirilmekte, açık temsil ilkesi geçerli olmaktadır. 2013 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında elektronik genel kurul yapılmasına ilişkin esas sözleşme değişikliği onaylanmıştır.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmekte, azınlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır. Şirketimizde azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

Şirketimizde karşılıklı iştirak halinde hâkim ortak söz konusu değildir. Şirketimiz esas sözleşmesinde azınlık paylarının yönetimde temsiline ve birikimli oy kullanımına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Bu yönde sermaye piyasası mevzuatının ihtiyari uygulama hususu nedeniyle mevcut genel kurul nisabına ilişkin hüküm uygulanmaktadır.

6. Kâr Payı Hakkı

Şirketin elde ettiği kâra katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım politikası 2013 yılı içerisinde revize edilmiş ve olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin internet sitesinde yayınlanan kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

“Şirketimizin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile şirketin özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak kâr dağıtım önerisi Genel Kurul’un onayına sunulacaktır. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul’un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır.

Şirketimizin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.”

2013 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde genel kurulda alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde pay sahiplerimize, 2012 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârın brüt 78.500.000,- TL’lik (1 TL’lik pay başına 0,157 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %15,7) kısmı, (net 66.725.000,- TL - 1 TL’lik pay başına 0,13345 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden net %13,345) nakit kâr payı olarak dağıtılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

7. Payların Devri

Şirketimizin sermayesinin çoğunluğunu temsil eden ve Borsa İstanbul'da işlem görmeyen A grubu nama yazılı paylarının devri, hâlihazırda esas sözleşmenin 6. maddesinde yer alan "A grubu paylar Yönetim Kurulu'nun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulu'nun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu sebep göstermeksizin bu satışı kayıttan imtina edebilir." hükmü ile kısıtlanmıştır. Ancak 2013 yılı içerisinde 6. maddenin söz konusu hükmünün "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir." şeklinde tadil edilmesi konusunda Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı izinleri alınmış olup, 2014 yılında yapılacak olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin Bilgilendirme Politikası Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği kapsamında revize edilmiş olup, 2014 yılında yapılacak olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulacaktır. Şirketimizin Bilgilendirme Politikası 2013 yılı Faaliyet Raporunda yer almaktadır.

Bilgilendirme Politikamızda;

- Sermaye piyasası düzenlemelerinin takibi ve sermaye piyasası katılımcılarıyla ilişkilerin yürütülmesine,
- Pay sahibi ve yatırımcıların bilgi taleplerinin karşılanması ve pay sahipliği haklarının kullandırılmasına,
- Genel Kurullara ilişkin düzenlemelere,
- İnternet sitesi dâhil bilgi akışının sağlanmasına

ve bu konularda gerekli tüm koordinasyona yer verilmiştir.

Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulmasından, takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Bilgilendirme Politikası ile ilgili konularda Yönetim Kurulu'na bilgi verir ve önerilerde bulunur.

ASELSAN'a yönelik olarak gelen her tür soru ve açıklama:

- Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri
- Genel Müdür
- Genel Müdür Yardımcıları

tarafından yazılı veya sözlü olarak cevaplandırılabilir. Bu kişiler dışında kalan diğer çalışanlar, sermaye piyasası katılımcılarından gelen yazılı ve/veya sözlü bilgi taleplerini cevaplandırmaya yetkili değildir. Gelen bilgi talepleri Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi'ne yönlendirilir.

Kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde kamunun kullanımına sunulmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yatırımcı İlişkileri Bölümü personeli kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Yatırımcılar, finansal analistler gibi sermaye piyasası katılımcıları bu birime yönlendirilmektedir. Şirketimizde sermaye piyasası katılımcıları ile yapılan görüşmeler yatırımcı ilişkilerinin geliştirilmesinin önemli bir parçası olarak kabul edilmektedir. Ancak, bu tip görüşmelerde, yeni bir bilgilendirme yapılmamakta, daha önce kamuya açıklanmış bilgiler güncellenmemekte ve ASELSAN hisse senedinin değerini ve yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek, henüz kamuya açıklanmamış içsel bilgiler açıklanmamaktadır. Belirli bir grup yatırımcı ile yapılan tanıtım veya bilgilendirme toplantılarında açıklanan sunum ve raporlar, küçük yatırımcıların da faydalanmasını teminen şirket internet sitesinde yayınlanmakta ve bu durum özel durum açıklaması ile duyurulmaktadır. Şeffaflık ilkesine uygun olarak, uygulanan muhasebe politikaları ve faaliyet sonuçları gerçeğe uygun şekilde kamuya açıklanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2013 yılı içerisinde 43 özel durum açıklaması Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden yapılmıştır. Yapılan özel durum açıklamalarına Şirketimiz internet sitesinden de ulaşılabilir. Yıl içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından basında çıkan haberler konusunda bir kez açıklama yapılması talebi olmuştur. Borsa İstanbul'un açıklama ve/veya ek açıklama talebi olmamıştır.

2014 yılında dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri Türkçe'nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce olarak da KAP'ta açıklanacaktır. İngilizce açıklamalar, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve açıklamanın Türkçesi ile tutarlı olacak şekilde özet olarak hazırlanacaktır.

Şirketimizin Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, gerekli görülmesi halinde geleceğe yönelik beklentiler kamuya açıklanmaktadır. Bu doğrultuda, 05.03.2013 tarihinde 2013 yılı konsolide mali sonuçlarımıza ilişkin beklentilerimiz kamuya açıklanmış olup, beklentilerimizin gerçekleşme durumuna ilişkin yönetim değerlendirmesi Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun 9. maddesinde yer almaktadır.

İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2004 yılından bu yana hazırlanmakta olan İçsel Bilgilere Erişimi Olan Kişiler Listesi, 23.01.2014 tarihinde yayınlanmış olan II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği kapsamında gözden geçirilmiş olup, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Merkezi Kayıt Sistemine girilerek takip edilmektedir.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık kapsamında tüm paydaşlarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve www.aselsan.com adresindeki İngilizce internet sitelerini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir. 2013 yılı içerisinde Şirketimiz internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" başlığının ilgili mevzuat hükümleriyle hem Türkçe hem de İngilizce olarak tam uyumu sağlanmıştır.

Şirketimiz internet sitesinde, rapor tarihi itibarıyla yürürlükte olan Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'in 2.2 maddesinde ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarihinde yayınlamış olduğu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 2.1.1 sayılı kurumsal yönetim ilkesinde sayılan hususları da içerecek şekilde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yatırımcı İlişkileri başlığı altında;

1. Kurumsal Yönetim

- 1.1 Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
- 1.2 Yönetim Kurulu
- 1.3 Yönetim Kurulu Komiteleri
- 1.4 Esas Sözleşme
- 1.5 Şirket Künyesi ve Ticaret Sicil Bilgisi
- 1.6 Politikalar
- 1.7 Etik İlkeler
- 1.8 Genel Kurul
- 1.9 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 1.10 Kurumsal Yönetim Derecelendirme

2. Hisse Verileri

- 2.1 Hisse Künyesi
- 2.2 Kaydileşmeyen Paylar
- 2.3 Sermaye Artırımları
- 2.4 Temettü Verileri
- 2.5 Analist Bilgileri
- 2.6 İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri

3. Yıllık Faaliyet Raporları

4. Finansal Veriler

- 4.1 Finansal Raporlar
- 4.2 Finansal Göstergeler
- 4.3 Yatırımcı Sunumları

5. BİST Açıklamaları

6. Sıkça Sorulan Sorular

7. İletişim

bölümleri yer almaktadır. Bu bölümlerde gerekli kayıt ve bilgilere yer verilmiştir. Şirketimizin Türkçe internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında yer alan bilgilerin tamamı İngilizce internet sayfasında da yer almaktadır.

10. Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu kamuoyunun şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşılmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamaktadır. Şirketimizin 2013 yılı faaliyet raporu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Kurumsal Yönetim Tebliği'ni dikkate alınarak hazırlanmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin şirketimiz ile ilgili veya kendilerini ilgilendiren konulardaki bilgi talepleri titizlikle ele alınmakta, bunların doğru ve anlaşılır şekilde cevaplandırılmasında gerekli hassasiyet gösterilmektedir. Çalışanlarımız iç ağ üzerinden, personel el kitabı ve bilgilendirme sunumları aracılığıyla bilgilendirilmektedirler. Tedarikçilerimiz için ise stratejik işbirlikleri, ürün ve/veya faaliyet alanı bazlı onaylı tedarikçiler politikası izlenmekte olup, tedarikçilerimiz internet üzerinden doğrudan iletişim veya e-platformlar aracılığıyla bilgilendirilmekte, yapılan karşılıklı ziyaretlerle de yüzyüze görüşmeler gerçekleştirilmektedir. Tedarikçilerimizle iletişimin içeriğini, etkinliğini ve kalitesini artırmak amacıyla internet üzerinden web tabanlı e-satınalma platformu kullanılmakta olup, platformun geliştirilerek daha geniş kapsamlı olarak "ASELSAN Tedarikçi Portalı" oluşturulması konusunda çalışmalar sürdürülmektedir. Tedarikçi Portalı ile tedarikçilerimizin kendileriyle ilgili bilgilere doğrudan ulaşabilmeleri ve bu bilgileri yönetebilmelerine olanak sağlanması hedeflenmektedir.

Şirketimiz, müşterilerinin ihtiyaçlarını tümüyle karşılamak amacıyla, süreç, hizmet ve ürünlerini sürekli geliştirmeyi, doğrulamayı, müşterilerine zamanında ve daima hatasız ürün ve hizmet sunmayı temel ilke edinmiştir. Bu amaçla, kalite standartlarının gereklerini yerine getirmek üzere; Kalite El Kitabı, yönergeler, kalite planları, standartlar, denetim ve test yönergeleri ile dokümanite edilmiş ve bu dokümanlarda öngörülen işleyişlerin uygulandığı, sürekli olarak geliştirildiği bir kalite sistemi oluşturulmuştur.

Müşteri memnuniyetine ilişkin temel ilkemiz; müşteri beklenti ve ihtiyacını karşılayan ürün/hizmeti teslim etmektir. Bu amaçla gereksinimler doğru ve eksiksiz olarak belirlenmekte, bu gereksinimlere uygun ürün tasarlanıp üretilmekte ve lojistik desteği sağlanmaktadır. Müşteri memnuniyeti ölçümleri Yönetim Raporları kapsamında ilgili yöneticilerin erişimine açık bulunmakta, elde edilen sonuçlar ve eğilimler ayrıca yıllık bazda üst yönetim tarafından değerlendirilmektedir.

Tasarım ve üretimde ürün için geçerli olan askeri, sivil, uluslararası standartların gerekleri yerine getirilmektedir. Geliştirdiğimiz ileri teknoloji ürünler için tasarım döneminden başlamak üzere ürün yaşam devri boyunca bu kalite standartlarının gerekleri yerine getirilmekte, her ürünün aynı evsafa üretildiğini garanti altına alabilmek üzere; malzeme temininden başlayarak üretimin her aşamasında sıkı kontroller ve testler uygulanmaktadır. Mal ve hizmetlerimizde kalite güvencesini sağlamak üzere oluşturulmuş olan düzenlemeler AS9100, ISO 9001, AQAP, CMMI gibi uluslararası düzeyde kabul görmüş standartların gereğini sağlamaktadır. Kalite yönetim sistemlerimizin uygunluğu her yıl belgelendirme kuruluşları tarafından yeniden yapılan denetimlerle onaylanmaktadır.

Ortaya çıkabilecek kalite sorunlarının azaltılması açısından, ürünlerde kullanılan malzeme veya bu ürünlere ilişkin hizmetlerin güvenilir tedarikçilerden temin edilmesi amacıyla tedarikçiler ürün ve/veya faaliyet alanı bazlı seçme ve değerlendirme süreçlerine tabi tutulmaktadır. Ürün veya tedarikçi bazında yapılan değerlendirmelerin sonucu ilgili tedarikçi firmaya bildirilmekte ve gerekli koşulları sağlayan tedarikçilerle çalışılmaktadır. Bu kapsamda 2013 yılında yarısı yurt içi olmak üzere toplam yaklaşık 3.700 tedarikçi firmaya sipariş verilmiştir.

Tedarikçilerden alınan teklif bilgileri ve yapılan yazışmalar, gizlilik kapsamında değerlendirilmekte ve yetkisiz kişilere veya üçüncü firmalara verilmemektedir. Oluşturulan yönergelerle müşteri ve tedarikçiler ile ilişkilerde haksız menfaat sağlanmaması veya uygulanmaması güvence altına alınmıştır.

Şirketimizce, 4 ayda bir yayımlanan ASELSAN Dergisi ile yürütülen faaliyetler, yapılan işlere ilişkin teknik konular ve güncel sosyal olaylar hakkında bilgi verilmektedir. ASELSAN Dergisi, ASELSAN ürünlerinin nihai kullanıcılarına, Genel Kurul'a katılmış olan pay sahiplerine, şirket çalışanlarına ve diğer ilgililere yayımını müteakip basılı olarak ulaştırılmakta ve şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketimizin tazminat politikasına şirketimiz internet sitesinden, Kurumsal Yönetim başlığı altından ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticiler, şirketin mal varlığını azaltıcı ve pay sahiplerinin zararına sonuç verecek şekilde herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin "menfaat sahiplerinin şirketin ilgili mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerinin kurumsal yönetim komitesine veya denetimden sorumlu komiteye iletilmesi için gerekli mekanizmaları oluşturur" maddesi kapsamında yapılacakların Denetimden Sorumlu Komite koordinasyonunda yapılmasına karar verilmiş olup, bu konudaki çalışmalar devam etmektedir.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimiz esas sözleşmesinde menfaat sahiplerinin yönetime katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Ancak, menfaat sahiplerinin yönetime katılımı şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenmektedir.

Şirketin kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilcileri dâhil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını yönetime iletmelerine imkân tanımaktadır.

Şirket personeli temsilcileri aracılığı ile beklenti ve taleplerini üst yönetime aktarma imkânına sahiptir. Şirket personeli, iç ağ ortamında mali ve sosyal hakları ile ilgili birçok konuda bilgilendirilmektedir. Ayrıca, şirket içerisinde, kurum personeli ile yönetim arasındaki iletişimin sağlanması ve sosyal faaliyetlerde yönlendirici olunması amacıyla, şirket personelinin oluşturulan ve 40 temsilcinin görev aldığı Personel Temsilciliği Kurulu bulunmaktadır.

Personel temsilcileri ile periyodik olarak yapılan toplantılar; işveren ve çalışanların dilek, istek ve uygulamalar hakkındaki görüş alışverişinin yapıldığı bir platformdur. Bu toplantılar neticesinde oluşturulan toplantı tutanakları, şirket içi bilgisayar ağındaki personel temsilciliği sayfası aracılığı ile tüm personele duyurulmaktadır. Personel Temsilciliği Kurulu'nun başkanlığını Yasin Zengin, koordinatörlüğünü Mert Kovuk yürütmektedir. Personel temsilciliğinin görev ve yetkileri; temsil ettiği grup personelinin istek, öneri ve sorunlarını aktarmak, gelen görüş ve uygulamalara ilişkin bilgileri grup personeline iletmek; personel ve yönetim arasında etkin ve açık iletişim kanallarının işleminde çaba göstermektir.

Ayrıca, 2013 yılının başından itibaren, ASELSAN'ın misyonu, vizyonu, hedefleri ve sürdürülebilir başarı stratejisi doğrultusunda, yenilikçiliği (inovasyonu) teşvik eden kültür ve ortamın geliştirilmesi, tüm çalışanların yaratıcılığının en etkin seviyeye ulaştırılması, sürekli iyileştirmeye ve verimliliğe katkıda bulunmalarını sağlamak için oluşturulan fikir yönetim sistemi uygulamaya alınmıştır. ASELSAN Fikir Değerlendirme Kurulu tarafından uygulamaya alınmasına karar verilen fikirler ödüllendirilmektedir.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası, çalışanlarımızın gözünde ASELSAN'ın vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri ASELSAN ailesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla ASELSAN'ın sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanın yanında olan bir yönetim anlayışı izlemektir.

Bu kapsamda, şirketin vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Çalışanlarımızın %55'i mühendislik, %32'si teknisyenlik, %7'si idari, %3'ü büro personeli, %3'ü işçilik unvan gruplarından oluşmaktadır.

Şirket çalışanları arasında 2 şef, 1 amir, mühendisleri temsilen 10 personel, teknik elemanları temsilen 21 personel, büro işleri personelinin temsilen 2 personel ve işçileri temsilen 4 personel olmak üzere, toplam 40 temsilcinin yer aldığı çalışan temsilciliği bulunmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2013 yılında çalışanlardan ayırmıcılık konusunda gelen bir şikâyet bulunmamaktadır. Performans ve ödüllendirme politikaları şirket yönergeleri vasıtasıyla tüm çalışanlarımıza duyurulmaktadır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin etik ilkeleri yazılı hale getirilmiş olup, internet sitemizde yayımlanmıştır. Ayrıca şirketimiz bünyesinde etik ilkelerin uygulamalarla bütünleştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla, değerlendirme, yönlendirme, danışma, tavsiye ihtiyaçlarını karşılamak ve ortak birikim sağlamak üzere kurulmuş Etik Kurul bulunmaktadır.

“Etik İlkeler ve Davranış Kuralları” belgesi, ekleriyle birlikte tüm ASELSAN çalışanlarına duyurulur ve çalışanlar söz konusu belge hakkında bilgi sahibi olduklarına ve etik ilkeler ve değerlere bağlı kalacaklarına dair yazılı bir taahhütte bulunurlar. Belgenin kendisinde ve/veya eklerinde değişiklik ya da güncelleme yapıldığı takdirde söz konusu değişiklikler derhal tüm çalışanlara bildirilir ve gerekli görülür ise bu değişikliklere yönelik eğitimler organize edilir.

Etik Kurul dokuz üyeden oluşur ve kurulun sekreterliğini İnsan Kaynakları Müdürü yapar. Diğer üyeler Grup Başkanlıkları tarafından belirlenen temsilciler ile Genel Müdürlük tarafından görevlendirilen Hukuk İşleri Müdürlüğü ve Malzeme İkmal Direktörlüğü temsilcilerinden oluşur. Herhangi bir organizasyonel değişiklik olmadığı takdirde Etik Kurul üyesi bir çalışan en az beş yıl görevine devam eder.

Etik Kurul herhangi bir başvuru ya da ihlal olmadığı hallerde en az dört ayda bir kere toplanır. Genel Müdür veya üyelerden biri de Etik Kurulu toplantıya çağırabilir. Başvuru ve ihlallere müdahalenin de ötesinde, Etik Kurul ASELSAN’ın mantık ve vicdanını temsil eder ve etik ilkeler hakkında ASELSAN ailesi bünyesinde farkındalığı artırmak için çalışır. Bir başvuru olduğunda, gerekli araştırma sonuçları ve konu ile ilgili belgeler derhal Etik Kurul’a ulaşır. Kurul Başkanı eldeki bilgi ve belgeler ile Genel Müdür’e konuyu aktarır ve paralelde daha detaylı bir soruşturma yürütülür. Bu soruşturmanın sonunda, ilgili kanunlar ve ASELSAN Yönergeleri çerçevesinde gerekli önlemler alınır. Yönetim Kurulu toplantılarında Etik Kurul’a yapılan başvurular ve ihlaller periyodik olarak raporlanır.

Şirketimizin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleriyle ilgili şikâyetlerin değerlendirildiği ve sonuca bağlandığı bir mekanizmanın kurulması ve gizlilik ilkesi çerçevesinde işletilmesi Denetimden Sorumlu Komite tarafından gözetilir. Komite’nin bu konudaki çalışmalarını 2014 yılı içerisinde tamamlaması öngörülmektedir.

İklim değişiklikleri risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini raporlayan İngiltere merkezli bağımsız kuruluş CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye Karbon Saydamlık Projesinin 2012 yılı sonuçlarını açıklamıştır. İlk kez başvuru alan çalışmada, şirketimiz almış olduğu derece ile “En Yüksek” kategoriye girme başarısını göstermiştir. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakabilmek için çalışmaktan gurur duyan ASELSAN, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında ulusal ve uluslararası boyutlarda hayata geçirilen inisiyatiflerde öncü uygulamaları ile yer almaya devam edecektir.

Şirketimiz, çevreye, bulunulan bölgeye ve genel olarak kamu yararına yönelik olarak desteklenen ve öncülük edilen sosyal çalışmalara duyarlıdır. Şirketimizin sera gazları emisyonu TS ISO 14064 ve Green House Protokolü referans alınarak hesaplanmakta ve sürekli izlenmektedir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Entegre Yönetim Sistemi belgelerimiz bulunmaktadır. Buna ilaveten 2013 yılından itibaren işe giren her yeni personel için bir ağaç dikilmektedir.

Şirketimiz, 2013 yılı içerisinde, ODTÜ ve ODTÜ Teknokent tarafından düzenlenen “Yeni Fikirler Yeni İşler” yarışmasına Savunma Sanayi kategorisinde destek vermiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU****15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu**

Şirketimizin 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. 2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl görev yapmak üzere seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri 2013 yılı için de aday olmuşlardır. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan 05.03.2013 tarihli Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Aday Listesi Değerlendirme Raporu yine aynı tarihte yapılan Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve 3 adayın özgeçmişi ve bağımsızlık beyanı 05.03.2013 tarihinde şirketimiz internet sitesi aracılığı ile kamuya duyurulmuştur. 29.03.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında yapılan oylama neticesinde 3 aday Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasında kadın üye bulunmaktadır. 2013 yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum oluşmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri 2013 yılı Faaliyet raporu içerisinde, görev süresine ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih	Görev Süresi Sonu	Son Durum İtibariyle Şirket Dışında Aldığı Görevler
Necmettin BAYKUL	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	Mart 2013	Mart 2014	-
Erhan AKPORAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	Mart 2011	Mart 2014	-
Halil SARIASLAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2013	Mart 2014	Başkent Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölüm Başkanı
Lamia Zeynep ONAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2013	Mart 2014	ODTÜ İşletme Bölümü Öğretim Üyesi
Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih	Görev Süresi Sonu	Son Durum İtibariyle Şirket Dışında Aldığı Görevler
Cumhur Sait Şahin TULGA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2013	Mart 2014	Mentoro Ltd. Şti. Kurucu Ortak, Yönetici
Hasan CANPOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2013	Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı	Milli Savunma Bakanı Danışmanı
Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2013	Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı	Savunma Sanayii Müsteşarlığı Daire Başkanı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih	Görev Süresi Sonu	Son Durum İtibariyle Şirket Dışında Aldığı Görevler
Orhan AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2013	Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı	OSTİM Organize San. Bölge Müd., OSTİM Endüstriyel Yatırımlar ve İşletme A.Ş., OSTİM Ortadoğu Sanayi ve Tic. Merkez ArGe Eğitim Dayanışma Vakfı, OSTİM Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi, Kızılcahamam Aksaya Yatırım İnşaat İşletme A.Ş. ve OSTİM Finans ve İş Merkezi İnşaat Gayrimenkul Enerji Elektrik Üretim Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi, Aydın Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti. Ortağı ve Müdürü, Ankara Sanayi Odası Disiplin Kurulu Üyesi.
Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih	Görev Süresi Sonu	Son Durum İtibariyle Şirket Dışında Aldığı Görevler
Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2013	Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı	
Cengiz ERGENEMAN	Genel Müdür	Ocak 2006		IGG ASELSAN Integrated Sys. LLC Yönetim Kurulu Bşk./ SASAD Yönetim Kurulu Bşk.

Şirketimiz esas sözleşmesinin “Yönetim Kurulu’nun Görev ve Yetkileri” başlıklı 13. Maddesinde Yönetim Kurulu’nun yetki ve sorumlulukları belirlenmiş, bu yetkilerin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu kapsamında esas sözleşme değişikliği 2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır. Ayrıca, şirket içinde hazırlanan Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi ile de Yönetim Kurulu’nun görev ve yetkileri açıklanmıştır. Esas sözleşmenin “Yetkilerin Genel Müdüre Devri” başlıklı 14. maddesi ile Yönetim Kurulu’nun Genel Müdüre yetki devri düzenlenmiştir. Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket içinde oluşturulan “Görev ve Sorumluluklar Yönergesi”nde açıklanmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'ün şirket dışında yürüttükleri görevleri, görev süresine ilişkin bilgi ve yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanları:

- İcrada görev alan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Uyum Raporunun sonunda verilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri ile Yönetim Kurulu'na yüklenilen sorumluluk ve yetkiler çerçevesinde herhangi bir çıkar veya fayda ilişkisi olmaksızın görevlerini yerine getirmektedirler.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, "Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi" uyarınca, Genel Kuruldan izin almadan kendileri veya başkaları adına bizzat veya dolaylı olarak şirketle, şirket konusuna giren bir ticari muamele yapmamakla yükümlü kılınmışlardır.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu; TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve Esas Sözleşme ile belirlenmiş hususlar kapsamında görev ve sorumluluklarını yerine getirir. Bu kapsamda düzenlenen ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi'nde Yönetim Kurulu'nun çalışma esas ve usulleri detaylı olarak açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu üyelerinin teklif ettiği konular ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerilerini içerecek şekilde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından değerlendirilir, gündeme son şekli verilir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilir.

Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmenin 10. maddesi gereğince işlerin gerektirdiği zamanlarda ve ayda en az bir defa toplanmakta olup, 2013 yılında gerçekleştirilen toplantı sayısı 41'dir. (41 toplantıya ilişkin yazılan kararların 27 adedi ara karar niteliğindedir.) Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 20 toplantıya katılmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında bir sonraki toplantının yeri, tarihi, saati ve gündemi belirlenir. Genel Müdürlükçe; toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili dokümanlardan oluşan bir dosya en az 3 iş günü öncesinden Yönetim Kurulu üyelerine gönderilir. .

Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara katılır, yetki ve sorumluluklarının gereği olarak görevlerini yerine getirirler. Toplantılara katılmayan üyeler varsa mazeretlerini bildirirler.

Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreter mevcut olup, bu konuda gerekli çalışmaları yürütmek üzere ayrıca bir raportör görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Raportörü aynı zamanda, toplantı kararlarının Yönetim Kurulu Karar Defterine geçirilmesinde, Türk Ticaret Kanunu'nun defter tutma yükümlülüğünü düzenleyen 64. maddesine, defterlerin nasıl tutulacağını düzenleyen 65. maddesine ve Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin 390. maddesine uygun hareket eder.

Buna göre raportör, söz konusu defterde; karar tarihi ve numarasının, toplantıya katılanların ad ve soyadlarının, toplantıya katılmayan Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadlarının, toplantıya katılmayan üyelerin ad ve soyadlarının ve varsa mazeretlerinin, toplantı gündeminin, gündeme ilişkin önerge ve müzakerelerin, karar metninin, varsa muhalefet şerhlerinin ve toplantıya katılanların imzalarının bulunmasını sağlar.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu'nda başkan dâhil her üyenin bir oyu vardır. Oylarda bir eşitlik olursa, Başkanın oyu dengeyi değiştirmez. Oylamada çekimser kalınmaz, kabul veya ret oyu verilir. Çekimser kalan üyenin oyu ret olarak kabul edilir. Karara ret oyu veren üye bunun toplantı tutanağında gerekçesini belirtir ve altını imzalar. Şirketimiz esas sözleşmesinin "Toplanma ve Karar Verme Yeter Sayısı" başlıklı 11. maddesine göre "Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı ile yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri gözetilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır." hükmü yer almaktadır. 2013 faaliyet yılı içinde bağımsız yönetim kurulu üyeleri onaylamadığı için genel kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

İmzalanan kararlar elektronik ortamda Yönetim Kurulu Üyeleri, İcra Kurulu Üyeleri ve Genel Müdürlükçe yetkilendirilen personelin takibine açılır.

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 10.04.2012 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni oluşturmuş ve kamuya açıklamıştır. Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen yönergelerine şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir. Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ile dört Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev yapmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin birden fazla komitede görev yapmalarının nedeni Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşturulması zorunluluğudur.

Yönetim Kurulu, bünyesinde oluşturulan komitelerin etkinliğine ilişkin senelik değerlendirme yapmış olup, değerlendirme raporu 2013 yılı Faaliyet Raporumuzda yer almaktadır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Halil SARIASLAN	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Lamia Zeynep ONAY	Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Cumhur Sait Şahin TULGA	Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Denetimden Sorumlu Komite'nin (DSK) çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi"nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- ASELSAN'ın finansal bilgilerin kamuya açıklanmasını sağlamak, muhasebe sistemi, bağımsız denetim, iç denetim ve Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmek,
- En az 3 ayda bir defa olmak üzere toplanmak, toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmak
- şeklinde tanımlanmaktadır.

DSK tarafından 2013 faaliyet yılında içinde finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 05.03.2013, 16.05.2013, 22.08.2013 ve 11.11.2013 tarihlerinde toplantı yapılmıştır.

İç denetimlerin etkinliğinin sağlanması amacıyla, İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK) ile iletişimin güçlendirilmesine ve iç denetim faaliyetlerinin üst gözetimine özen gösterilmiş, DSK ile İDDK Başkanlığı arasında doğrudan ve sürekli iletişim kurulmuştur. İletişimin bir boyutu, DSK-İDDK Koordinasyon Toplantıları olup, 2013 yılında 27.02.2013, 15.05.2013, 17.09.2013 ve 12.12.2013 tarihlerinde olmak üzere dört kez DSK-İDDK Koordinasyon Toplantısı yapılmıştır. Yapılan toplantılarda, İDDK Başkanlığı faaliyetleri ile ilgili olarak DSK'ya bilgi verilmiştir.

Komite, 2013 yılında iki ana başlıkta faaliyet göstermiştir:

i. Bağımsız Denetim Çalışmaları ve Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar ile İlgili Faaliyetler:

Seri: II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Şirketimiz tarafından, Aralık 2012, Mart 2013 dönemlerinde Seri: XI, No:29 no'lu tebliğe göre, Haziran 2013 ve Eylül 2013 dönemlerinde ise Seri: II, 14.1 no'lu tebliğ uyarınca finansal tablolar ve yönetim kurulu faaliyet raporu hazırlanmış, DSK tarafından yönetim kuruluna arz edilip onaylandıktan sonra Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklanmıştır.

2014 yılına ilişkin bağımsız denetim firması seçimi ile ilgili olarak yapılan değerlendirme sonucu ASELSAN Grubu'nun alacağı bağımsız denetim hizmetinin yeniden DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasına verilmesine ilişkin süreç, Malzeme İkmal Direktörlüğü tarafından yürütülmüş ve hazırlanan satın alma kararı, 31 Mart 2014 tarihinde yapılacak olan Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmak üzere 2014 Ocak ayında düzenlenen Yönetim Kurulu toplantısında sunulmuştur.

ii. İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu Faaliyetleri:

Şirketin iç denetim faaliyetleri kapsamında, İDDK Başkanlığı'nın Yönetim Kurulu ile ilişkileri DSK aracılığı ile yürütülmüştür. DSK ile İDDK Başkanlığı arasında doğrudan ve sürekli iletişim mevcuttur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Komite Üyeleri (2013 Ocak - Mayıs)

Cumhur Sait Şahin TULGA	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet ŞENOL	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Kapani AKTAŞ	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Erhan AKPORAY	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Aykud Alp BERK	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyeleri (2013 Mayıs - Aralık)

Cumhur Sait Şahin TULGA	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Erhan AKPORAY	Üye / Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hasan CANPOLAT	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Orhan AYDIN	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Murat ŞEKER	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Murat ÜÇÜNCÜ	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi"nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp, uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmektir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 2013 faaliyet yılında, 29.01.2013, 05.05.2013, 22.08.2013 ve 28.11.2013 tarihlerinde olmak üzere dört defa toplanmıştır. Komite toplantı tutanaklarına şirketimiz internet sitesinden ulaşılabilir. Komite, 2013 yılında üç ana başlıkta faaliyet göstermiştir:

i. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri:

Şirketimizde Aralık 2013'e kadar yatırımcı ilişkileri bölümünün görev ve sorumlulukları Hazine ve Fon Yönetimi Müdürlüğü bünyesinde yer alan Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi tarafından yürütülmüş; 1 Aralık 2013'ten itibaren Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi aynı ad ile Müdürlük olarak yapılandırılmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin tüm toplantılarına Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürlüğü temsilcileri katılmış, yatırımcı ilişkileri bölümü faaliyetleri ile ilgili olarak Komiteyi periyodik olarak bilgilendirmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek Tebliğ kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. 2013 faaliyet döneminde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün gerçekleştirdiği esas sözleşme değişiklikleri başvuruları, 2012 faaliyet yılı ile ilgili olağan genel kurul toplantısının düzenlenmesi, fiziki hisse senetlerinin kaydedilmesi işlemlerinin sonuçlanması ile Merkezi Kayıt Kuruluşu'na yapılan ödemeler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında yapılan özel durum açıklamaları, bölümün katılım gösterdiği analist ve/veya yatırımcı toplantıları ile şirketimiz internet sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" başlığının güncelleme çalışmaları Komite tarafından gözetilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ii. Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Şirketimizin 13.12.2012 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'ye yaptırmış olduğu kurumsal yönetim derecelendirmesinin gözden geçirilmesi çalışmaları 2013 yılı son çeyreğinde gerçekleştirilmiştir. Gözden geçirme sonucuna göre, 13.12.2012 tarihinde 10 üzerinden 8,77 olarak tespit edilen Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 10 üzerinden 9,07 olarak revize edilmiştir. Notlar 100 üzerinden sırasıyla Pay Sahipleri alt başlığı için 80,90, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık alt başlığı için 99,19, Menfaat Sahipleri alt başlığı için 94,85 ve Yönetim Kurulu alt başlığı için 89,87 olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda Şirketimiz hisse senedi 14.12.2012 tarihinden bu yana yer aldığı kurumsal yönetim endeksinde kalmaya devam etmiştir. Derecelendirme raporlarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

iii. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Seçim Süreci

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımadığı hususunu dikkate alarak değerlendirme ve bir rapora bağlayarak yönetim kuruluna sunma sorumluluğu Aday Gösterme Komitesi'ne, Aday Gösterme Komitesi'nin yönetim kurulunun yapılması gereği oluşturulmadığı şirketlerde ise bu sorumluluk Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Bu kapsamda; Şubat 2013 sonuna kadar başvuran bağımsız yönetim kurulu üyeliği adayları arasından bağımsızlık kriterlerine göre Komite tarafından değerlendirme yapılmış ve neticesinde oluşturulan aday listesi, 5 Mart 2013'te Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Liste, 29 Mart 2013'te Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin oylamasına sunulmuş ve yapılan oylama sonucunda Cumhur Sait Şahin TULGA, Lamia Zeynep ONAY ve Halil SARIASLAN bir yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ

ASELSAN Yönetim Kurulu'nun 10.04.2012 tarihli ve 720/1 sayılı kararı doğrultusunda oluşturulan "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi", çalışmalarını ASY-01-066 no'lu çalışma yönergesi kapsamında yürütmektedir.

2013 Mayıs ayına kadar çalışmalarını 3 Yönetim Kurulu Üyesi ve 2 Danışman Üyesi ile sürdüren komitenin üye sayısı, 22 Mayıs 2013 tarihli ve 767/1.c. nolu ASELSAN Yönetim Kurulu kararı ile altıya çıkarılmıştır. Komite bünyesinde görevlendirilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda listelenmiştir:

Komite Üyeleri (2013 Ocak - Mayıs)

Lamia Zeynep ONAY	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Birol ERDEM	Üye / Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Erhan AKPORAY	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Komite Üyeleri (2013 Mayıs - Aralık)

Lamia Zeynep ONAY	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Erhan AKPORAY	Üye / Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hasan CANPOLAT	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Murat ÜÇÜNCÜ	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Murat ŞEKER	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Orhan AYDIN	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

Komite tarafından yürütülen Kurumsal Risk Yönetim Sistemi'nin geliştirilmesi çalışmalarına destek verilmesi amacıyla, Mali İşler Başkanı ve Strateji Yönetim Direktörü komiteye danışman üye olarak dâhil edilmiştir. Ayrıca komitenin sekreteryası işlemleri Strateji Yönetim Direktörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına yönelik olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bu amaçla 2013 yılında; 10.01.2013, 24.01.2013 20.03.2014, 18.04.2013, 12.06.2013, 30.07.2013, 24.10.2013 ve 25.12.2013 tarihlerinde olmak üzere toplam sekiz defa toplanmıştır. Komite tarafından yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler aşağıda özetlenmektedir:

i. "ASELSAN Risk Haritası" ve "ASELSAN Risk Envanter Raporu" ile ilgili çalışmalar tamamlanarak 2013 Ocak ayında Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunulmuştur.

ii. "2012 Yılı Değerlendirme Raporu" hazırlanmış ve 2013 Şubat ayında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.

iii. Yasal gereklilik nedeniyle yıllık faaliyet raporunda yer verilmesi gereken riskler belirlenmiş ve 2012 yılına ait "ASELSAN Faaliyet Raporu"nda risklere ilişkin değerlendirmelerin yer alması sağlanmıştır.

iv. "Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu" çalışmaları tamamlanmış ve 2013 Nisan ayı itibarıyla 2 aylık dönemlerde Yönetim Kurulu'na sunulmaya başlanmıştır. Rapor ile ilgili olarak yürütülen çalışmalar kapsamında;

- ASELSAN'ın maruz kaldığı önemli riskler belirlenmiş ve bu risklerle ilgili olarak risk sınıfı, açıklaması, derecesi, stratejisi, sahibi/sorumlusu, mevcut kontrol faaliyetleri ve ilgili gösterge bilgilerinin raporda yer alması sağlanmıştır.
- Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla, uygulanabilir olan riskler için, göstergelerin kullanılması kararlaştırılmıştır. Bu karar doğrultusunda, risklerle ilgili mevcut göstergeler incelenmiş, alternatif göstergeler araştırılmış, uygun göstergeler seçilerek detaylı tanımları yapılmış ve veri sorumluları belirlenerek risk göstergelerinin takibine başlanmıştır.
- Risk göstergeleri için ikaz değerleri belirlenmiş ve gösterge verisi ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu'nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmıştır.
- Komite tarafından yapılan toplantılarda, risklerle ilgili mevcut gelişmelerin ve gösterge verilerinin değerlendirilmesine başlanmıştır. Kurumsal Risk Yönetim Sistemi'nin etkinliğinin artırılması ve mevcut risklerin etkilerinin en aza indirilmesine yönelik Komite tavsiye ve önerileri ilgili birim ve makamlarla paylaşılmakta ve kontrol faaliyetleri gözden geçirilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

ASELSAN'da iç denetim faaliyetleri ile kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğinin geliştirilmesi ve değerlendirilmesi sağlanır. İç denetim faaliyetlerinin en önemli rolü, Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu'na risklerin etkili bir şekilde yönetildiği konusunda güvence sağlanmasıdır. Yıllık denetim plan ve çalışma programları risk esaslı hazırlanmakta olup, denetim sonuçları periyodik olarak Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır. İç denetim bölümü tarafından; yasal ve şirket düzenlemelerine uyum, etik ilkelerin uygulanma durumu ve riskleri bertaraf etmek üzere oluşturulan kontrollerin yeterliliği değerlendirilmektedir.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu en üst seviyede stratejik karar alma, yürütme ve temsil organıdır. Şirket esas sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, stratejik planları tespit etmek ve uygulanmasını kontrol etmekle sorumludur.

Stratejik Yönetim süreci, Kurumsal Yönetimin bir parçası olup, görevli Yönetim Kurulu Üyeleri ve Strateji Yönetim Direktörü katılımı ile oluşan Strateji Yönetimi Komisyonu tarafından yönetilir. ASELSAN'ın uzun vadeli hedeflerine ulaşması ve başarısını sürdürülebilir kılması, toplumsal yaşamın bir gereği olarak çevre dostu stratejiler ile mümkün olabilmektedir.

ASELSAN'ın vizyonu dünyadaki en büyük 50 savunma sanayi firmasından biri olmaktır. Bu vizyon doğrultusunda, on yıl ve ötesine bakan perspektif planları, her yıl güncellenen beş yıllık stratejik plan ile iş planları ve üç yıllık bütçe hazırlanmaktadır. Bu yöntemle şirketin uzun dönem hedefleri göz önünde tutularak kısa ve orta vadeli hedefler belirlenmektedir. Bu hedefler doğrultusunda yürütülmesi gereken faaliyetler Grup Başkanlıkları tarafından icra edilmekte ve dünyada yaygın olarak kullanılmakta olan Dengeli Kurumsal Karne (Balanced Scorecard) yöntemi ile performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

20. Mali Haklar

Şirketimizde Yönetim Kurulu üyelerine verilen aylık ücretler Genel Kurul tarafından belirlenmekte ve aylık ücret dışında herhangi bir menfaat sağlanmamaktadır. 29.03.2013 tarihinde yapılan 38. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 2.200,-TL ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin mali haklarının tespitinde yönetim kurulu üyelerinin performansına dayalı olan ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Şirketimiz tarafından herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya yöneticiye borç veya kredi verilmemiştir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları oluşturulmuş, 2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerine bilgi verilmiş ve internet sitemizden kamuya açıklanmıştır. 2014 yılında yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği gereği ücretlendirme politikası gözden geçirilmiş ve 2013 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 2014 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarıma,



Prof. Dr. Halil SARIASLAN

27.02.2013

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarıma,



Doç. Dr. Lamia Zeynep ONAY

27.02.2013

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

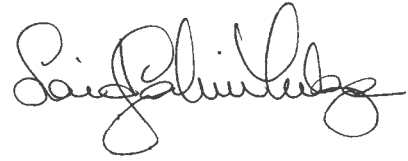
Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarıma,



Cumhur Sait Şahin TULGA

27.02.2013

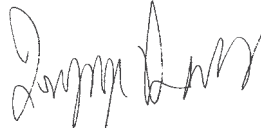
ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

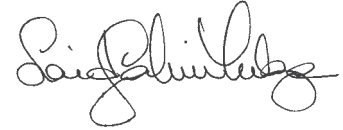
ONAY

Necmettin BAYKUL
Yönetim Kurulu BaşkanıErhan AKPORAY
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Halil SARIASLAN



Lamia Zeynep ONAY



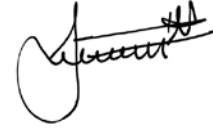
Cumhuriyet Şahin TULGA



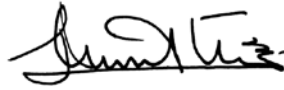
Hasan CANPOLAT



Orhan AYDIN



Mustafa Murat ŞEKER

Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu ÜyesiCengiz ERGENEMAN
Genel Müdür

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu'na,

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 5 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

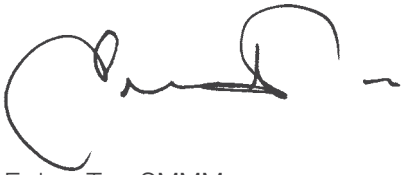
Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Erdem Taş, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 5 Mart 2014

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A.Ş.
34467-Emirgan-İSTANBUL

05.03.2014
AS300-14M-6709

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 05.03.2014
KARAR SAYISI: 802

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

- Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2012 tarihli konsolide bilanço ile karşılaştırmalı 31.12.2013 tarihli konsolide bilanço, 01.01.2012-31.12.2012 dönemi konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı 01.01.2013-31.12.2013 dönemi konsolide gelir tablosu, konsolide ek finansal tablolar, 31.12.2013 tarihli dipnotlar ile 31.12.2013 tarihinde sona eren döneme ilişkin yıllık yönetim kurulu faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tabloların ve yıllık yönetim kurulu faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

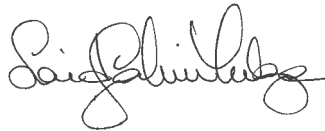
Saygılarımızla,
ASELSAN A.Ş.



Halil SARIASLAN
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı



Lamia Zeynep ONAY
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi



Cumhur Sait Şahin TULGA
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi



Dr. Ahmet DEMİR
Genel Müdür Yrd.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Ayrıntılı Bilançosu (TL)

(Muhasebe sistemi uygulama genel tebliğine uygun)

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2013	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2012
I-DÖNEN VARLIKLAR		
A-HAZIR DEĞERLER	104,513,779.58	338,043,100.10
1-Kasa	97,218.65	78,989.87
2-Alınan Çekler	0.00	0.00
3-Bankalar	104,416,560.93	337,964,110.23
4-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	0.00	0.00
5-Diğer Hazır Değerler	0.00	0.00
B-MENKUL KIYMETLER	0.00	0.00
3-Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	0.00	0.00
C-TİCARİ ALACAKLAR	684,346,625.95	389,521,397.38
1-Alıcılar	684,082,018.86	389,294,002.74
2-Alacak Senetleri	0.00	0.00
3-Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0.00	0.00
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	264,607.09	227,394.64
5-Diğer Ticari Alacaklar	0.00	0.00
6-Şüpheli Ticari Alacaklar	770,279.22	770,279.22
7-Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	770,279.22	770,279.22
D-DİĞER ALACAKLAR	86,417,752.72	45,543,592.40
2-İştiraklerden Alacaklar	31,560,288.25	18,761,474.45
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0.00	0.00
4-Personelden Alacaklar	0.00	0.00
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	54,857,464.47	26,782,117.95
E-STOKLAR	1,384,908,704.92	1,156,826,107.07
1-İlk Madde ve Malzeme	340,956,864.92	313,858,422.57
2-Yarı Mamuller	638,505,746.77	456,675,768.19
3-Mamuller	55,889,988.03	63,299,398.84
4-Ticari Mallar	301,816.01	312,482.20
5-Diğer Stoklar	49,986,527.17	51,357,374.20
6-Stok Değer Düşükl. Karşılığı (-)	0.00	0.00
7-Verilen Sipariş Avansları	299,267,762.02	271,322,661.07
F-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ	14,114,963.19	13,248,219.78
1-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	14,114,963.19	13,248,219.78
2-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri Enflasyon Fark Hesabı	0.00	0.00
3-Taahhütlere Verilen Avanslar	0.00	0.00
G-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	296,262,278.23	250,564,384.83
1-Gelecek Aylara Ait Giderler	294,596,527.24	248,800,009.79
2-Gelir Tahakkukları	1,665,750.99	1,764,375.04
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	159,289,889.41	142,250,722.54
1-Devreden KDV	149,751,501.94	129,823,905.98
2-İndirilecek KDV	0.00	0.00
3-Diğer KDV	8,145,372.34	10,344,366.39
4-Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	732,796.70	1,535,639.13
5-İş Avansları	275,572.79	211,530.94
6-Personel Avansları	0.00	0.00
7-Sayım ve Tesellüm Noksanları	0.00	0.00
8-Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	384,645.64	335,280.10
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	2,729,853,994.00	2,335,997,524.10
II-DURAN VARLIKLAR		
A-TİCARİ ALACAKLAR	65,637,417.21	82,729,525.66
1-Alıcılar	65,512,261.21	82,613,714.81
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	125,156.00	115,810.85
B-DİĞER ALACAKLAR	0.00	0.00
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	0.00	0.00
C-MALİ DURAN VARLIKLAR	45,656,123.38	44,284,233.83
1-Bağlı Menkul Kıymetler	234,414.38	234,414.38
3-İştirakler	8,805,845.44	8,099,196.89
6-Bağlı Ortaklıklar	36,615,863.56	35,950,622.56
7-Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)		
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR	492,346,495.13	358,308,325.54
1-Arazi ve Arsalar	18,877,575.03	18,877,575.03
2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	14,521,674.98	13,327,293.50
3-Binalar	134,291,754.27	134,029,804.27
4-Tesis, Makina ve Cihazlar	487,719,086.29	432,795,554.91
5-Taşitlar	2,613,402.88	2,639,905.76
6-Demirbaşlar	84,880,390.02	80,442,645.08
7-Diğer Maddi Duran Varlıklar	45,065,969.44	37,977,398.66
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	500,303,021.00	446,637,106.26
9-Yapılmakta Olan Yatırımlar	180,602,956.85	61,815,167.17
10-Verilen Avanslar	24,076,706.37	23,040,087.42
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	865,689,301.37	707,507,022.45
1-Haklar	18,144,943.71	18,124,561.55
2-Şerefiye	56,600.46	56,600.46
4-Araştırma ve Geliştirme Giderleri	950,454,117.98	764,048,753.68
5-Özel Maliyetler	5,074,523.08	5,074,523.08
6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	57,496,583.46	47,655,881.55
7-Birikmiş Amortismanlar (-)	165,568,467.95	127,478,124.77
8-Verilen Avanslar	31,000.63	24,826.90
G-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	5,273,213.06	2,556,984.96
1-Gelecek Yıllara Ait Giderler	5,273,213.06	2,556,984.96
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR	330,901,289.11	305,361,606.89
1-Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	0.00	0.00
3-Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	2,225,014.72	512,714.75
4-Verilen Avanslar	328,676,274.39	304,848,892.14
6-Diğer Çeşitli Duran Varlıklar		
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	1,805,503,839.26	1,500,747,699.33
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	4,535,357,833.26	3,836,745,223.43

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Ayrıntılı Bilançosu (TL)

(Muhasebe sistemi uygulama genel tebliğine uygun)

PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2013	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2012
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A-MALİ BORÇLAR	154,767,204.05	206,166,648.94
1-Banka Kredileri	137,326,527.68	205,523,428.22
2-Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	0.00	0.00
7-Diğer Mali Borçlar	17,440,676.37	643,220.72
B-TİCARİ BORÇLAR	404,570,656.82	204,231,937.35
1-Satıcılar	395,685,578.18	201,252,788.60
2-Borç Senetleri	6,748,296.44	34,411.96
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	0.00	0.00
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	0.00	0.00
5-Diğer Ticari Borçlar	2,136,782.20	2,944,736.79
C-DİĞER BORÇLAR	1,052,529.05	11,055,335.45
1-Ortaklara Borçlar	0.00	155,494.72
4-Personele Borçlar	634,801.29	425,312.25
5-Diğer Çeşitli Borçlar	417,727.76	10,474,528.48
6-Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	0.00	0.00
D-ALINAN AVANSLAR	747,169,025.39	434,549,211.66
E-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ	17,546,602.95	16,440,491.80
F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	22,730,468.76	21,480,564.85
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	12,689,221.18	12,854,547.83
2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	9,719,833.56	8,360,622.17
3-Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0.00	0.00
4-Diğer Yükümlülükler	321,414.02	265,394.85
G-BORÇ ve GİDER KARŞILIKLARI	6,801,478.45	6,670,537.38
1-Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	0.00	0.00
2-Dönem Karının Peşin Öd. Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	0.00	0.00
3-Maliyet Giderleri Karşılığı	2,423,990.02	2,608,769.60
4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	4,377,488.43	4,061,767.78
H-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	91,549,794.99	55,455,037.82
1-Gelecek Aylara ait Gelirler	89,931,684.54	54,607,587.73
2-Gider Tahakkukları	1,618,110.45	847,450.09
I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0.00	0.00
2-Diğer KDV	0.00	0.00
3-Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0.00	0.00
4-Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0.00	0.00
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	1,446,187,760.46	956,049,765.25
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A-MALİ BORÇLAR	123,824,491.60	72,666,658.69
1-Banka Kredileri	0.00	0.00
5-Diğer Mali Borçlar	123,824,491.60	72,666,658.69
B-TİCARİ BORÇLAR	10,119,926.62	5,472,289.41
1-Satıcılar	176,190.12	1,996,219.41
2-Borç Senetleri	6,262,069.00	0.00
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	0.00	0.00
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	0.00	0.00
5-Diğer Ticari Borçlar	3,681,667.50	3,476,070.00
C-DİĞER BORÇLAR	0.00	0.00
4-Diğer Çeşitli Borçlar	0.00	0.00
5-Kamuya Olan Ertelenmiş ve Taksitlendirilmiş Borçlar	0.00	0.00
D-ALINAN AVANSLAR	1,637,664,206.49	1,512,077,455.59
E-BORÇ ve GİDER KARŞILIKLARI	148,841,419.81	129,027,960.69
1-Kıdem Tazminatı Karşılıkları	142,262,717.51	123,183,369.93
4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	6,578,702.30	5,844,590.76
F-GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0.00	1,641,404.14
1-Gelecek Yıllara ait Gelirler	0.00	1,641,404.14
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	1,920,450,044.52	1,720,885,768.52
III-ÖZKAYNAKLAR		
A-ÖDENMİŞ SERMAYE	500,000,000.00	500,000,000.00
1-Sermaye	500,000,000.00	500,000,000.00
2-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	0.00	0.00
B-SERMAYE YEDEKLERİ	0.00	0.00
1-Hisse Senedi İhraç Primleri	0.00	0.00
3-M.D.V.Yeniden Değerleme Artışları	0.00	0.00
4-İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0.00	0.00
5-Sermaye Yedekleri	0.00	0.00
C-KAR YEDEKLERİ	589,153,645.94	414,907,474.05
1-Yasal Yedekler	68,109,464.78	50,514,354.00
3-Olağanüstü Yedekler	508,504,056.83	359,696,952.00
5-Özel Fonlar	12,540,124.33	4,696,168.05
D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	0.00	0.00
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	0.00	0.00
F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)	79,566,382.34	244,902,215.61
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	1,168,720,028.28	1,159,809,689.66
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	4,535,357,833.26	3,836,745,223.43

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Ayrıntılı Gelir Tablosu (TL)

(Muhasebe sistemi uygulama genel tebliğine uygun)

	CARİ DÖNEM 31.12.2013	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2012
A-BRÜT SATIŞLAR	1,876,670,768.02	1,398,437,816.90
1-Yurtiçi Satışlar	1,485,877,872.70	1,121,669,910.95
2-Yurtdışı Satışlar	389,519,958.40	276,560,366.37
3-Diğer Gelirler	1,272,936.92	207,539.58
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	41,522,079.40	29,227,680.51
1-Satıştan İadeler (-)	41,386,522.70	29,211,422.48
2-Satış İskontoları (-)	0.00	0.00
3-Diğer İndirimler (-)	135,556.70	16,258.03
C-NET SATIŞLAR	1,835,148,688.62	1,369,210,136.39
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	1,319,749,722.22	956,299,161.18
1-Satılan Mamuller Maliyeti (-)	978,776,788.78	729,716,252.15
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0.00	175,903.07
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	216,175,445.41	195,579,346.39
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	124,797,488.03	30,827,659.57
BRÜT SATIŞ KARI	515,398,966.40	412,910,975.21
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	217,339,913.68	210,462,321.37
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	63,773,728.71	66,635,616.19
2-Pazarlama,Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	69,455,727.01	65,099,077.49
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	84,110,457.96	78,727,627.69
FAALİYET KARI	298,059,052.72	202,448,653.84
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR	315,262,806.16	275,276,229.63
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	10,369,802.85	3,225,093.75
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	47,500.00	95,000.00
3-Faiz Gelirleri	5,270,210.90	10,806,916.61
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	1,279,194.04	5,024,503.30
6-Menkul Kıymet Satış Karları	0.00	918,363.70
7-Kambiyo Karları	294,911,264.67	251,024,372.52
8-Reeskont Faiz Gelirleri	0.00	0.00
9-Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	3,384,833.70	4,181,979.75
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİD. ve ZARARLAR (-)	522,350,210.01	249,248,212.88
1-Karşılık Giderleri (-)	25,365,336.69	25,939,247.14
2-Komisyon Giderleri (-)	0.00	0.00
3-Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0.00	0.00
4-Kambiyo Zararları (-)	496,432,760.10	221,920,469.21
5-Reeskont Faiz Giderleri (-)	0.00	0.00
6-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	552,113.22	1,388,496.53
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	3,458,432.75	828,766.93
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	3,424,283.95	828,766.93
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	34,148.80	0.00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	87,513,216.12	227,647,903.66
I-OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR	12,332,368.99	28,106,246.21
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	28,121.33	43,048.90
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	12,304,247.66	28,063,197.31
J-OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)	20,279,202.77	10,851,934.26
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	322,516.24	696,815.70
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	19,956,686.53	10,155,118.56
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	79,566,382.34	244,902,215.61
K-DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0.00	0.00
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	79,566,382.34	244,902,215.61

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Komite Etkinlikleri 2013 Yılı Değerlendirme Raporu

ASELSAN A.Ş. YÖNETİM KURULU

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 1 Nisan 2013 tarihli toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin (Tebliğ) "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Şirketimizde Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de Tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

29 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 1 Nisan 2013 tarihli toplantısında, SPK'nın Tebliği doğrultusunda,

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halil SARIASLAN'ın, komite üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Lamia Zeynep ONAY ve Cumhur Sait Şahin TULGA'nın görevlendirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Cumhur Sait Şahin TULGA'nın, komitesi üyeleri olarak Ahmet ŞENOL, Osman Kapani AKTAŞ, Erhan AKPORAY ve Aykud Alp BERK'in görevlendirilmesine,
- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Lamia Zeynep ONAY'ın, komite üyeleri olarak Birol ERDEM ve Erhan AKPORAY'ın görevlendirilmesine karar verilmiştir.
- 16 Mayıs 2013 tarihinde Yönetim Kurulu üyelerinde oluşan değişiklik sonrası Yönetim Kurulu'nun 22 Mayıs 2013 tarihli toplantısında,
- Ahmet ŞENOL, Osman Kapani AKTAŞ ve Aykud Alp BERK'den boşalan Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine Hasan CANPOLAT, Orhan AYDIN, Mustafa Murat ŞEKER ve Murat ÜÇÜNCÜ'nün seçilmesine,
- Birol ERDEM'den boşalan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ne Hasan CANPOLAT, Orhan AYDIN, Mustafa Murat ŞEKER ve Murat ÜÇÜNCÜ'nün seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu komitelerin oluşturulmasına ilişkin karar alırken, SPK düzenlemeleri çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite'nin üyelerinin tamamının ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı'nın bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmasına özen gösterilmiştir.

Komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönergeler Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiş ve Şirketimizin internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2013 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite 2013 yılında 5 Mart 2013, 16 Mayıs 2013, 22 Ağustos 2013 ve 11 Kasım 2013 tarihlerinde olmak üzere dört defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Denetimden Sorumlu Komite'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- 31 Aralık 2012, 31 Mart 2013, 30 Haziran 2013 ve 30 Eylül 2013 tarihli finansal tabloların görüşülmesi ve Yönetim Kurulu'na arzı.
- 2012 yılı kâr dağıtım önerisinin görüşülmesi.
- 2013 yılı denetimlerini yapacak bağımsız denetim şirketinin seçimine ilişkin değerlendirmelerin yapılması ve Yönetim Kurulu'na arzı.
- SPK'nın 7 Haziran 2013 tarihli, 20/670 sayılı toplantı kararı uyarınca, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında yürürlüğe giren yeni finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi konularının görüşülmesi.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Komite Etkinlikleri 2013 Yılı Değerlendirme Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesi 2013 yılında, 29 Ocak 2013, 5 Mart 2013, 22 Ağustos 2013 ve 28 Kasım 2013 tarihlerinde olmak üzere dört defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçim süreci.
- Yatırımcı ilişkileri Bölümü ve faaliyetleri.
- Kurumsal yönetim derecelendirme.
- Fiziki hisse senetlerinin kaydileştirilmesi.
- ASELSAN 2012 Yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirketimizde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkiler Bölümü'nün çalışmalarını gözlemiştir.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi 2013 yılında, 10 Ocak 2013, 24 Ocak 2013, 20 Mart 2013, 18 Nisan 2013, 12 Haziran 2013, 30 Temmuz 2013, 24 Ekim 2013 ve 25 Aralık 2013 tarihlerinde olmak üzere sekiz defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- ASELSAN'ın potansiyel risklerinin sınıflandırılması amacıyla Risk Sınıfları şemalarının oluşturulması.
- Üst yöneticiler seviyesinde yapılan Risk Değerlendirme Anketi'nin oluşturulması ve uygulanmasının gözetimi.
- Risk Envanter Raporu'nun hazırlanması.
- Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu'nun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı.

Kuruluşundan itibaren yıl boyunca Şirketimizin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi", Şirketimizin risk yönetim sistemlerini de Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi çalışma esaslarına uygun olarak gözden geçirmiştir.



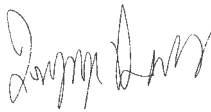
Necmettin BAYKUL
Yönetim Kurulu Başkanı



Halil SARIASLAN



Hasan CANPOLAT



Lamia Zeynep ONAY



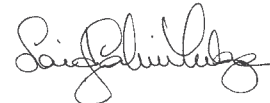
Orhan AYDIN



Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Üyesi



Erhan AKPÖRAY
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Cumhuriyet Şahin TULGA



Mustafa Murat ŞEKER

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı, Denetimden Sorumlu Komite'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Bu yönerge, ilgili mevzuat uyarınca DSK tarafından gerçekleştirilecek olan çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

- 3.1.** Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK): SPK Seri X No:22 sayılı tebliği Madde 4/c uyarınca belirtilen şartları taşıyan sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluştur.
- 3.2.** Denetçi: Bağımsız Denetim Kuruluşları'nın denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.
- 3.3.** Denetimden Sorumlu Komite (DSK): Şirket Yönetim Kurulu içinden Seri X, No:22 sayılı SPK Tebliği uyarınca seçilen komitedir.
- 3.4.** Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Sekreteryası: DSK'nın çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazıları arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.
- 3.5.** Finansal Tablolar: Dipnotlarıyla birlikte ara ve yıllık dönemler itibarıyla düzenlenmiş bilanço ve gelir tabloları ve bunların eklerinden oluşan tablolar bütünüdür.
- 3.6.** Finansal Raporlar: Finansal tablolar, Yönetim Kurulu faaliyet raporları ve sorumluluk beyanlarından oluşan raporlardır.
- 3.7.** İç Denetçi: İç denetim faaliyetlerinde görevlendirilen personeldir.
- 3.8.** İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu Başkanlığı (İDDK): ASELSAN organizasyonunda yer alan iç denetim faaliyetinden sorumlu birimdir.
- 3.9.** Sorumlu Yönetici: Mali İşler Başkanlığı bünyesinde yer alan Başkan, Direktör ve Müdürlerdir.
- 3.10.** Menfaat Sahipleri: Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

- 4.1.** SPK'nın 12.06.2006 tarihli Seri X, ve No:22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkındaki Tebliği.
- 4.2.** SPK'nın 03.01.2014 tarihli Seri II, ve No:17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
- 4.3.** ASY-01-060 sayılı ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi.
- 4.4.** Türk Ticaret Kanunu (TTK).

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. YÖNETİM KURULU'NUN DSK İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.1.1.** DSK Üyelerini atamak.
- 5.1.2.** Komite Üyelerini yetkilendirmek.
- 5.1.3.** Komite'nin koordinesinden geçmiş ve Yönetim Kurulu'na sunulmuş olan ara ve yıllık finansal tablolar ile raporların onaylanması amacıyla ayrı bir Yönetim Kurulu kararı almak.
- 5.1.4.** DSK Üyelerinin çalışmalarını kolaylaştırıcı tedbirler almak.

5.2.DSK'NIN GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

5.2.1.DSK'NIN GENEL GÖREV VE SORUMLULUKLARI

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi

5.2.1.1. DSK; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları DSK gözetiminde gerçekleştirilir.

5.2.1.2. DSK, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.2.1.3. ASELSAN'ın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler DSK tarafından belirlenir.

5.2.1.4. DSK, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda maliyeti ASELSAN tarafından karşılanmak üzere bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

5.2.1.5. DSK görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Yeni TTK'dan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

5.2.2.DSK'NIN ASELSAN BAĞIMSIZ DENETİMİ İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.2.1. Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler DSK tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

5.2.2.2. BDK ile sözleşme yapılmasını temin eder.

5.2.2.3. BDK çalışmalarının sözleşme hükümlerine uygun yürütülmesini gözetir.

5.2.2.4. Bağımsız denetçinin bağımsızlığını veya objektif olarak görev yapmasını etkileyebilecek durumlar için bağımsız denetçi ile devamlı iletişim halinde olur ve varsa bu gibi durumların ortadan kaldırılmasını ve denetçinin etkin çalışmasını sağlar.

5.2.2.5. BDK'nın yaptığı denetimin sonuçlarını ve finansal tabloları müştereken yapılacak toplantılarda değerlendirir.

5.2.2.6. BDK'ndan ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili elde edilen önemli bulguları ve denetçi önerilerini değerlendirir.

5.2.2.7. BDK'nın ASELSAN Yönetimi ile yaptığı yazışmaları kuruluştan temin eder.

5.2.2.8. BDK'nın çalışmalarının etkinliğinin saptanabilmesi amacıyla bağımsız denetim faaliyetlerinin en az 3 ayda bir Yönetim Kurulu'nun gündemine alınmasını sağlar.

5.2.2.9. BDK; ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, daha önce Şirket yönetimine ilettiği kurulan muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, Şirket yönetimiyle arasında gerçekleştirdiği önemli yazışmaları, derhal DSK'ya yazılı olarak bildirir.

5.2.3.DSK'NIN FİNANSAL RAPORLAR İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.3.1. DSK, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.2.3.2. ASELSAN sorumlu yöneticilerinin kontrolünden geçmiş ve imzalanmış olan ara ve yıllık dönem finansal tabloları, faaliyet raporlarını ve EK-A'da örneği verilen sorumluluk beyanını üçer aylık mali dönemler itibarıyla imzalar ve kamuya açıklanmasını sağlar.

5.2.3.3. DSK ve Yönetim Kurulu onayından geçen finansal raporlar, Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket internet sitesinde kamuya açıklanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi

5.2.4. DSK'NIN İÇ KONTROLLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.4.1 Şirket'in ve iştiraklerinin iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğini gözetir, çalışanlar tarafından anlaşılması ve yönetim tarafından desteklenmesini sağlar.

5.2.4.2. İç kontrol ile ilgili denetçi ve iç denetçi tavsiyelerinin değerlendirilmesini ve gerekli görülenlerin uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesini sağlar.

5.2.4.3. Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerine ilişkin menfaat sahiplerinden gelen şikayetlerin değerlendirildiği ve sonuca bağlandığı bir mekanizmanın kurulmasını ve gizlilik ilkesi çerçevesinde işletilmesini gözetir.

5.2.5.DSK'NIN İÇ DENETİMLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.5.1. İDDK'nın yönergesini, yapısını ve faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirir ve iç denetim çalışmalarını sınırlayan hususların çözüme kavuşturulmasını sağlar.

5.2.5.2. İDDK'nın Şirket'in diğer birimleri, iştirakleri ve bağımsız denetim ile arasındaki koordinasyonun ve iletişimin sağlıklı bir şekilde işlenmesini gözetir.

5.2.5.3. İDDK tarafından hazırlanan denetim planlarını ve iç denetim raporlarını değerlendirir.

5.3.DSK SEKRETERYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.3.1. Temel olarak, üyeler arasında iletişimi sağlar, komitenin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.3.2. Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.3.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.3.4. Tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.

6. DSK'NIN YAPISI

6.1. DSK'nın tüm üyelerinin bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliğinde olması ve en az iki (2) üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. DSK üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda beş (5) yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.

6.2. DSK, SPK düzenlemelerine uygun olarak, ASELSAN'ın Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.3. DSK en az iki üyenin katılımı ile toplanır ve en iki üye ile karar alır.

6.4. DSK; en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulur. DSK'nın faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. DSK'nın hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu'na kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.

6.5. Komitenin finansal tablolara ilişkin sekretarya görevi Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yer alan SPK Mali Kontrol ve Raporlama Şefliği tarafından, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile ilgili sekretarya görevi ise İDDK tarafından yürütülür.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulu'nun 22.09.2003 tarih ve 443/16 sayılı kararı ile onaylanmış olup, 25.09.2003 yayın tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması DSK tarafından koordine ve takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. Intranet ve İnternet ortamında tüm kullanıcıların izlemesine açıktır.

10. EKLER

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi

EK A-SORUMLULUK BEYANI

BORSA İSTANBUL A.Ş. 34467-EMİRGAN-İSTANBUL .. /.. / 20xx

AS300-14M-

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ:

KARAR SAYISI:

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

a) Bağımsız denetimden geçmiş .././20xx tarihli konsolide bilanço ile karşılaştırmalı bağımsız denetimden geçmemiş .././20xx tarihli konsolide bilanço, bağımsız denetimden geçmemiş .././20xy –.././20xy dönemi konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı .././20xx –.././20xx dönemi konsolide gelir tablosu, konsolide ek finansal tablolar, .././20xx tarihli dipnotlar ile .././20xx tarihinde sona eren döneme ilişkin ara dönem yönetim kurulu faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,

b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tabloların ve ara dönem yönetim kurulu faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,
ASELSAN A.Ş.
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Genel Müdür Yrd.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı; 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamında Yönetim Kurulu'nun 10.04.2012 tarihli kararı ile kurulan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin; Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan düzenlemeler uyarınca görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

3.1. Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK): SPK Tebliği uyarınca belirtilen şartları taşıyan ve Kanunun 22/d maddesi uyarınca sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluştur.

3.2. Denetçi: Bağımsız Denetim Kuruluşları'nın denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.

3.3. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi (Komite): Şirket risklerinin erken teşhisi ve kurulacak bir sistem dâhilinde yönetilmesiyle ilgili Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan yükümlülükleri yerine getirmek, ilgili çalışmaları yürütmek ve koordine etmek üzere Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.

3.4. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Sekreteryası (Sekreteryası): Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.5. Sermaye Piyasası Kurulu: Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesine göre kurulan kamu tüzel kişiliğidir.

3.6. Şirket: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

4.1. Türk Ticaret Kanunu.

4.2. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.

4.3. Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.

4.4. ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. ASELSAN RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin temel görevi, ASELSAN'ın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır.

5.1.2. Komite, ASELSAN'ı etkileyebilecek potansiyel riskleri önceden tespit ederek tanımlar ve şirketin risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesini sağlar.

5.1.3. Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çözüm yolları önerir. Komite, hazırladığı raporu denetçiye de gönderir.

5.1.4. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

5.1.5. Komite, Yönetim Kurulu'na, başta pay sahipleri olmak üzere, şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüşünü sunar.

5.1.6. Komite, Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak olan; Komite'nin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporunu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.7. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir. Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekreteryaya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.

5.2. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ SEKRETERYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1. Üyeler arasında iletişimi sağlar, komitenin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.2.2. Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.2.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.2.4. Tutulan kayıtları Komite üyelerinin incelemesine her zaman açık tutar.

6. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

6.1 KOMİTENİN YAPISI

6.1.1. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.1.2. Komite en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması durumunda her ikisi; ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.

6.1.3. Komitede İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.

6.1.4. Komitenin sekreteryaya işlemleri Strateji Yönetim Direktörlüğü tarafından yerine getirilir.

6.1.5. Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

6.1.6. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak iki ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanı'nın Sekreteryaya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi

6.2 KOMİTENİN YETKİLERİ

6.2.1. Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

6.2.2. Komite gerekli gördüğünde, şirket çalışanları veya iştirakler dâhil şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir.

6.2.3. Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na ait olup, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan görev ve sorumluluklarını ortadan kaldırmaz.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulu'nun 29.11.2012 tarih ve 750/4.3e sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İntranet ve internet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenlemeler uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Bu yönerge, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği Komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından, gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

3.1 Kurumsal Yönetim: Bir şirketin, Yönetim Kurulu, pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri arasındaki ilişkiler dizidir.

3.2 Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite): Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamındaki çalışmalarını yürütmek ve koordine etmek üzere, çoğunluğunun Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin de Komite üyesi olarak görevlendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.

3.3 Kurumsal Yönetim Komitesi Sekreteryası (Sekreteryası) : Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.4 Sermaye Piyasası Kurulu: 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında kurulan kamu tüzel kişiliğidir.

3.5 Şirket: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

4.1. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.

4.2. Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.

4.3. ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde hazırlanmıştır.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. ASELSAN KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapar.

5.1.2. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

5.1.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir.

5.1.4. Yönetim Kurulu'nun Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişiminin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynar, Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur.

5.1.5. Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik alt yapının sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

5.1.6. Komite, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nu hazırlar.

5.1.7. Komite, kamuya açıklanacak Şirket Faaliyet Raporu'nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

5.1.8. Komite, Yıllık Şirket Faaliyet Raporunda yer alacak olan, Komitenin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.9. Komite, kamuya yapılacak açıklamaların, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.

5.1.10. Komite, yaptığı çalışmaları ve önerileri rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.11. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekreteryaya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.

5.1.12. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, bu komitelerin görevlerini yerine getirir.

5.1.13. Komite, Aday Gösterme Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Bu kapsamda ayrıca Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.14. Komite, Ücret Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar. Bu kapsamda ayrıca ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

5.2. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ SEKRETERYASININ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1. Sekreteryaya; üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite'nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.2.2. Sekreteryaya, Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.2.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.2.4. Sekreteryaya, tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.

5.2.5. Sekreteryaya, yatırımcı soruları ve içeriği hakkında periyodik olarak rapor sunar.

6. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

6.1. KOMİTENİN YAPISI

6.1.1. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

6.1.2. Komite, ikisi Yönetim Kurulu üyesi ve biri Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az üç üyeden oluşur. Komite'de görev alan Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olması, Şirket'te tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması zorunludur.

6.1.3. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.

6.1.4. Komite'de İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.

6.1.5. Komite'nin sekretery işlemleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilir.

6.1.6. Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

6.1.7. Komite, prensip olarak 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanının Sekreteryaya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

6.2. KOMİTENİN YETKİLERİ

6.2.1. Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

6.2.2. Komite gerekli gördüğünde, Şirket çalışanları veya iştirakler dâhil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir.

6.2.3. Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulunun 23.02.2006 tarih ve 529/5.d sayılı kararı ile onaylanmış olup, 30.05.2006 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İnternet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Kâr Dağıtım Önerisi**ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
2013 YILINA AİT KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)**

	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
1- Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	500.000.000	500.000.000
2- Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	68.109.464,78	68.109.464,78
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		
3- Dönem Kârı	238.081.489,00	79.566.382,34
4- Vergiler (-)	0	0
5- NET DÖNEM KÂRI (=)	238.081.489,00	79.566.382,34
6- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
7- Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	3.978.319,12	3.978.319,12
8- NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	234.103.169,88	75.588.063,22
9- Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	0	0
10- Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	234.103.169,88	
11- Ortaklara Birinci Kâr Payı	25.000.000	25.000.000
- Nakit	25.000.000	25.000.000
- Bedelsiz	0	0
- Toplam	25.000.000	25.000.000
12- İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
13- Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0	0
- Yönetim Kurulu Üyelerine	0	0
- Çalışanlara	0	0
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0	0
14- İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
15- Ortaklara İkinci Kâr Payı	0	0
16- Genel Kanuni Yedek Akçe	0	0
17- Statü Yedekleri	0	0
18- Özel Yedekler	0	0
19- OLAĞANÜSTÜ YEDEK	209.103.169,88	50.588.063,22
20- Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0

Yukarıdaki tabloda detayları verildiği şekilde; Şirketimizin 2013 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu dönem kârından, ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 3.978.319,12 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın Brüt 25.000.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 0,05 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %5) kısmının, (net 21.250.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 0,0425 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden net %4,25) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,

ve ortaklara dağıtılacak kâr payının 30 Mayıs 2014 tarihinde dağıtımına başlanması hususunu tasviplerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

İletişim

www.aselsan.com.tr

Posta Kutusu Adresi:
P.K. 1, 06172,
Yenimahalle / Ankara, Türkiye

Macunköy Tesisleri

Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296.
Cadde No: 16,
06370 Yenimahalle-Ankara, Türkiye
Telefon: +90 (312) 592 10 00
Faks : +90 (312) 354 13 02
+90 (312) 354 26 69

Akyurt Tesisleri

P.K. 30 Etlik, 06011, Ankara, Türkiye
Telefon: +90 (312) 847 53 00
Faks : +90 (312) 847 53 20
mgeo_musteri@aselsan.com.tr

Pazarlama

marketing@aselsan.com.tr

İnsan Kaynakları

ik@aselsan.com.tr







Güven veren teknoloji



aselsan

P.K.: 1, Yenimahalle, 06172 ANKARA
Tel: (312) 592 10 00 Faks: (312) 354 13 02 - 354 26 69
www.aselsan.com.tr

ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir Kuruluşudur.