

[illegible]

Güven veren teknoloji...

Bir ülke için Ar-Ge ve inovasyonun kaynağı,
o ülkenin yetişmiş insan gücüdür.

37 yıldır istikrarlı yükselişini sürdüren ASELSAN'ın ulaştığı seviye,
yüksek nitelikli insan kaynağına ve Ar-Ge'ye verilen değer bir
sonucudur.

Akademik Dağılım



- %35 Lisansüstü
- %33 Lisans
- %32 Diğer

911 milyon ABD Doları

2012 yılı ASELSAN cirosu

329 milyon ABD Doları

2012 yılında Ar-Ge'ye ayrılan kaynak

Kurum Profili

Bilgiyi, güce ve güvene dönüştüren kuruluş

Türkiye'nin savunma ihtiyaçlarının milli imkanlarla karşılanması için 70'li yıllarda halkımızın bağışları ile Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıfları kurulmuştur. ASELSAN; 1975 yılında Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde faaliyetine başlamıştır. Günümüzde ASELSAN, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na bağlı bir kuruluştur. ASELSAN'ın kurucularının kuruluş aşamasında altını çizdiği; kritik teknolojileri kullanarak, özgün ürün ve sistemler geliştirmek temel stratejimiz olarak süregelmiştir.

Öz görevimiz (Misyonumuz);

Elektronik Teknolojileri alanında, Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere tüm müşterilerine; milli kaynakları etkin kullanarak, beklentilerin ötesini hedefleyen özgün ürün ve sistemler sunmak, varlık ve kaynaklarının değerini sürekli artırmaktır.

Ülkümüz (Vizyonumuz);

Müşteri odaklı yaklaşım ve teknolojiye yön veren güçlü kadrosu ile sürekli değer yaratarak dünyada ilk 50 savunma sanayi kuruluşundan biri olmaktır.

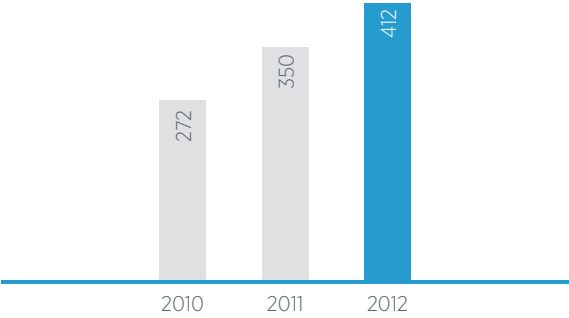
Etik ve Temel Değerlerimiz;

Ulusal Bilinç
Dürüstlük ve Güvenilirlik
Müşteri Odaklılık
İnsana ve Çevreye Saygı
Liderlik
Yenilikçilik ve Yaratıcılık
Alçakgönüllülük
Kurumsal Aidiyet
Araştırmacılık ve Girişimcilik
Sürekli Gelişim
Hedef Odaklı Çalışma
Sorumluluk Bilinci
Ekip Ruhu ve Dayanışma
İş Disiplini
Maliyet Bilinci

Başlıca Göstergeler

ÖZET BİLANÇO (MİLYON TL)	2010	2011	2012
Maddi Duran Varlıklar	272	350	412
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	113	172	298
Toplam Varlıklar	2.273	2.392	3.324
Toplam Özkaynaklar	885	1.019	1.266

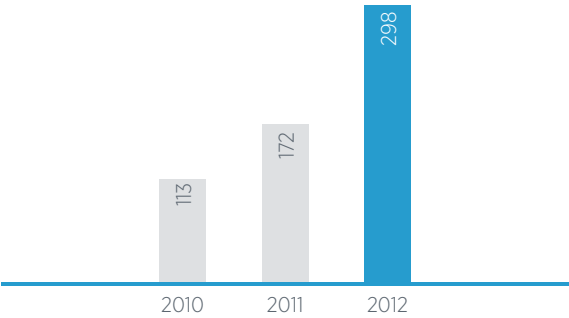
Maddi Duran Varlıklar (milyon TL)



%17,7

Maddi Duran Varlıklar artış oranı

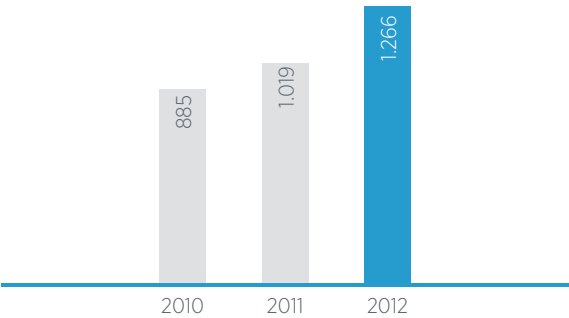
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (milyon TL)



%73,2

Maddi Olmayan Duran Varlıklar artış oranı

Toplam Özkaynaklar (milyon TL)



%24,2

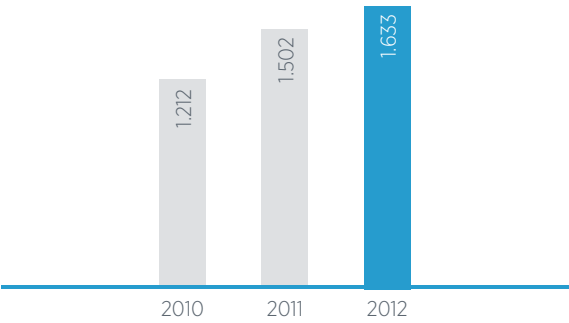
Toplam Özkaynaklar artış oranı

ÖZET GELİR TABLOSU (MİLYON TL)	2010	2011	2012
--------------------------------	------	------	------

Net Satışlar	1.212	1.502	1.633
Faaliyet Kârı	183	234	203
Net Dönem Kârı	227	161	293

	2010	2011	2012
Ar-Ge Harcamaları	378	447	581

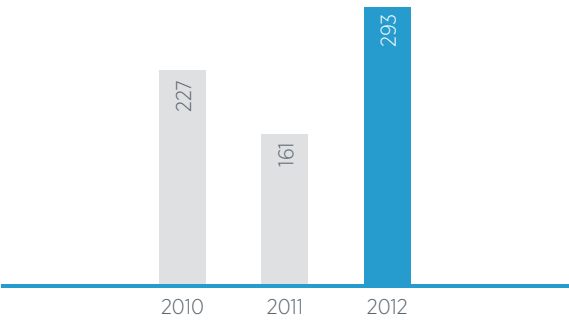
Net Satışlar (milyon TL)



%8,7

Net Satışlar artış oranı

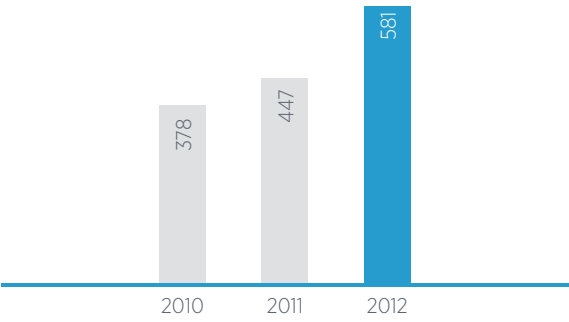
Net Dönem Kârı (milyon TL)



%81,9

Net Dönem Kârı artış oranı

Ar-Ge Harcamaları (milyon TL)



%30

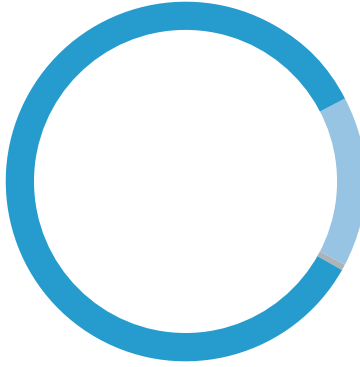
Ar-Ge Harcamaları artış oranı

Pay Sahiplerimiz

	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI	422.912.812,23	84,58
İMKB'DE İŞLEM GÖREN	76.509.342,32	15,30
DİĞER PAY SAHİPLERİ	577.845,45	0,12
TOPLAM	500.000.000,00	100,00

Pay Sahiplerimiz

%84,58
TSKGV



%15,30
İMKB

- %84,58 Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)
- %15,30 İMKB'de İşlem Gören
- %0,12 Diğer Pay Sahipleri

Bağlı Ortaklıklarımız ve İştiraklerimiz

İŞTİRAKLER	PAY TUTARI	PAY ORANI (%)
ASELSAN BAKÜ ŞİRKETİ	1.735.212 ABD Doları	100,000
MİKES A.Ş.	37.578.450 TL	96,355
ASELSANNET LTD. ŞTİ.	950.000 TL	95,000
MİKROELEKTRONİK LTD. ŞTİ.	55.250 TL	85,000
IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS LLC	98.000 BAE Dirhemi	49,000
KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING LLP	34.300.000 KAZAKİSTAN Tengesi	49,000
ASELSAN MIDDLE EAST PSC. LTD.	980.000 ÜRDÜN Dinarı	49,000
ROKETSAN A.Ş.	21.906.223 TL	14,897
ASPİLSAN A.Ş.	56.000 TL	1,000
HEAŞ A.Ş.	26.000 TL	0,051

Yurt İçi İştirakler

Büyüme stratejimiz dahilinde varlığımızı pekiştirecek nitelikte ortaklıklar ve stratejik işbirliklerine önem veriyoruz.

ROKETSAN

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını, harp başlıklarını ve diğer aksamalarını imal etmek ve ayrıca; yüksek ve hassas teknolojiyi gerektiren her türlü askeri ve sivil mamul ile bunların aksamalarının imali, pazarlanması, satışı amacıyla 1988 yılında kurulmuştur. ASELSAN, şirketin %14,897 hissedardır.

MİKES

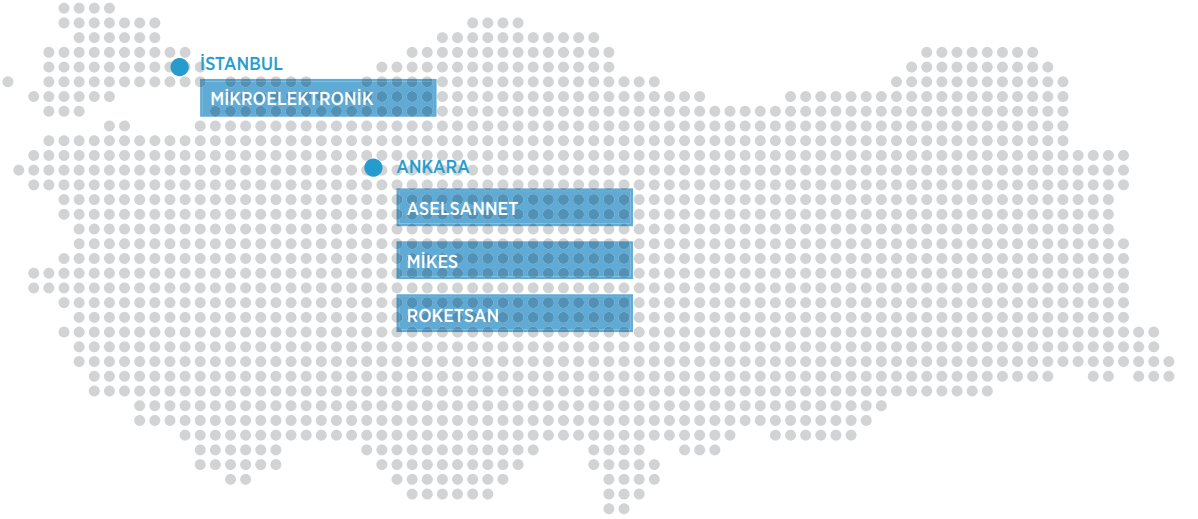
1987 yılında kurulan MİKES, başta muharip uçak elektronik harp kendini koruma sistemleri olmak üzere, sivil ve askeri elektronik teçhizat tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi konularında uzmanlaşmıştır. ASELSAN, şirketin %96,355 hissedardır.

ASELSANNET

2006 yılında ASELSAN'ın %95 ortaklığı ile sivil kurum ve kuruluşların elektronik ve haberleşme cihazı gereksinimlerini karşılamak amacıyla kurulmuştur. 2009 yılından itibaren haberleşme sistem altyapılarının anahtar teslimi, kurulumu işlerini de faaliyetleri arasına dahil etmiştir.

MİKROELEKTRONİK

Tüm devre ve elektronik sistem tasarımı yapmak, geliştirmek amacıyla kurulan şirkete %85 iştirak oranıyla, 2010 yılında ortak olunmuştur.



Yurt Dışı İştirakler

2011 yılında Birleşik Arap Emirlikleri ve Kazakistan'da kurulan ortak girişim şirketleri ile Güney Afrika Şubemiz ardından 2012 yılında Ürdün'deki ortak girişim şirketi kurulum işlemleri tamamlanmıştır.

ASELSAN-BAKÜ

Bakü - Azerbaycan

Askeri ve sivil haberleşme cihazlarının tanıtım/pazarlama ve satış faaliyetleri konularında çalışmak üzere ASELSAN'ın %100 iştirakiyle, 1998 yılında kurulmuştur.

IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS

Abu Dabi - BAE

ASELSAN ürünlerinin Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) üretilmesi, test edilmesi, entegrasyonu ile başta BAE olmak üzere Körfez ülkelerinde satışı ve satış sonrası teknik desteğin sağlanması amacıyla ASELSAN'ın %49 iştirak oranıyla, 2011 yılında kurulmuştur.

KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING

Astana - Kazakistan

Kazakistan'ın askeri ve sivil ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım-onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49 iştirak oranlarıyla, 2011 yılında kurulmuştur.

ASELSAN MIDDLE EAST

Amman - Ürdün

ASELSAN, Ürdün Silahlı Kuvvetlerinin gece görüş ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, %51'i KADDB Invesment Group (KIG) ve %49'u ASELSAN olmak üzere gece görüş cihazı üretmeye yönelik ortak girişim şirketi kurmuştur.

ASELSAN SOUTH AFRICA Branch

Pretoria - Güney Afrika Cumhuriyeti

Optik sistemlerin tasarımı ve ASELSAN ürünlerinin Güney Afrika ve çevre ülkelerde tanıtımı ve pazarlanması alanlarında faaliyet göstermek amacıyla 2011 yılında kurulmuş şubemizdir.





5 ülkede

Yurt dışı iştiraklerimiz

Yurt İçi Tesislerimiz

Yurt çapındaki tesislerimizle daha geniş bir alt yapıya kavuşuyoruz.

Macunköy Tesisleri

110.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 186.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Genel Müdürlük, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grubu, Savunma Sistem Teknolojileri Grubu ile Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grubu ASELSAN Macunköy Tesislerinde bulunmaktadır.

Akyurt Tesisleri

54.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 231.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Grubu, ASELSAN Akyurt Tesislerinde bulunmaktadır.

Gölbaşı Tesisleri (*)

Ankara Gölbaşı mevkiinde kurulmakta olan tesiste; kara, hava, deniz, uzay ve insansız platformlar için radar ve elektronik harp sistemlerine yönelik faaliyetler yürütülecektir. Geleceğe dönük ihtiyaçlar da dikkate alınarak kurulacak olan tesisin hizmete girmesiyle birlikte, Macunköy yerleşkesinde yürütülmekte olan faaliyetler daha geniş bir altyapıya kavuşacaktır.

ODTÜ Teknokent Tesisi

ODTÜ-Teknokent yerleşkesi içinde bulunan tesiste Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grubu'nun Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir.

Trafik Sistemleri Müdürlüğü

İzmir Atatürk Organize Sanayi bölgesinde kurulmuştur. Bu tesiste trafik sistemleri alanında iş geliştirme, projelendirme ve Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir.

İstanbul Deniz Sistemleri Müdürlüğü Tuzla

Tesis, deniz sistemleri projelerinde Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve sivil tersaneler ile irtibatın sağlanması ve ASELSAN mühendislik ekipleri çalışmaları için 2008 yılında kurulmuştur.

İstanbul Ürün Desteği Müdürlüğü

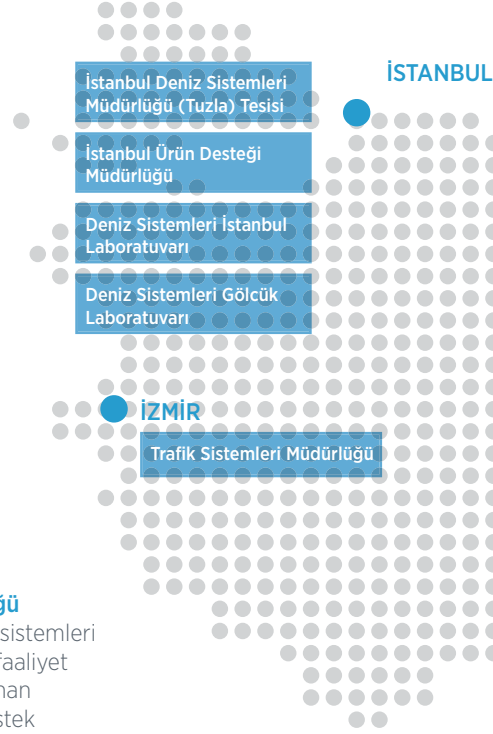
Ücret toplama ve trafik yönetim sistemleri için tasarım/ürün desteği temel faaliyet alanı olmak üzere, bölgede bulunan ASELSAN askeri ürünleri için destek faaliyetleri yürütmektedir.

Deniz Sistemleri İstanbul Laboratuvarı İstanbul Tersanesi Komutanlığı

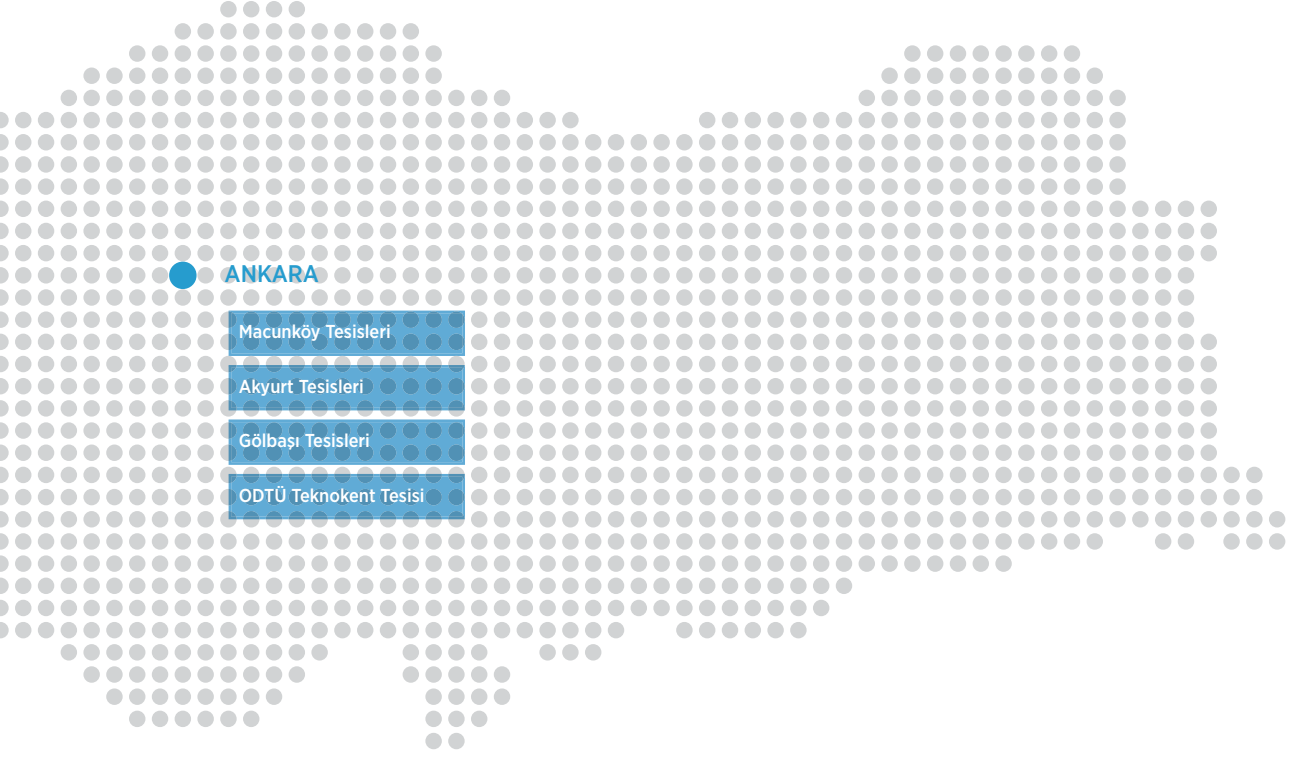
Bu tesis deniz projeleri mühendislik ekipleri tarafından kullanılmaktadır.

Deniz Sistemleri Gölcük Laboratuvarı Gölcük Tersanesi Komutanlığı

2011 tarihinde kurulmuştur. Tesis, deniz projeleri mühendislik ekipleri tarafından kullanılmaktadır.



* İnşaatına 2012 yılında başlanan tesisin ilk aşamasının 2014 yılında tamamlanması hedeflenmiştir.



110.000

Macunköy Tesisleri kapalı alan (m²)

54.000

Akyurt Tesisleri kapalı alan (m²)

76.000

Gölbaşı Tesisleri planlanan kapalı alan (m²)

Ankara Tesislerimiz

Ankara’da yer alan tesislerimizden görüntüler



Macunköy Tesisleri

Gölbaşı Tesisleri





Akyurt Tesisleri

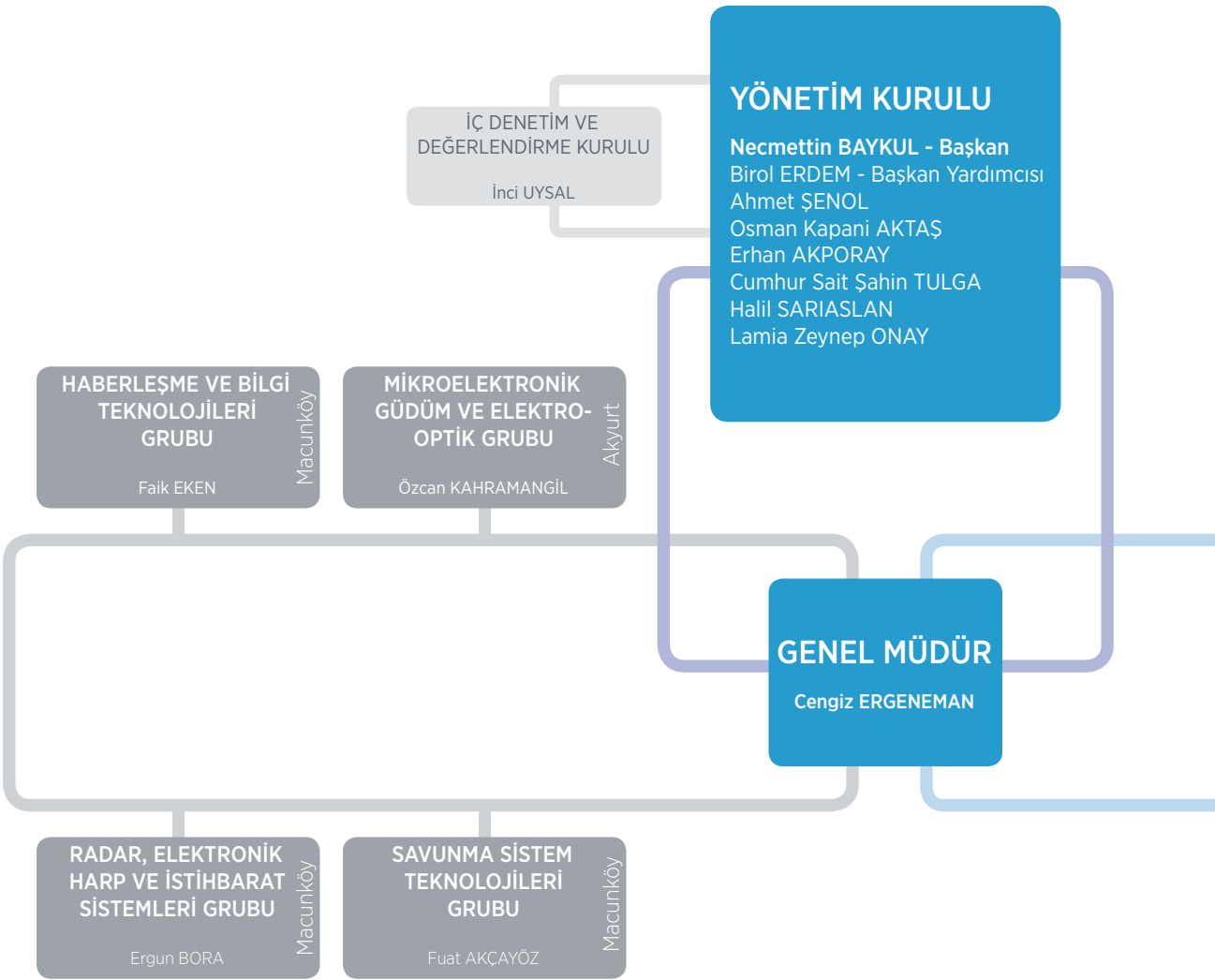
ANKARA

Macunköy Tesisleri

Akyurt Tesisleri

Gölbaşı Tesisleri

Organizasyon





Faaliyet Alanları

Ar-Ge'yi ürüne dönüştüren, yüksek kabiliyete sahip köklü bir kuruluş olan ASELSAN, dört grup başkanlığı altında faaliyetlerini sürdürüyor.



Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı;

ASELSAN'ın kuruluşunda telsiz üretimiyle başladığı yolculuğu, genişleyen faaliyet alanları ile devam etmektedir. Grubumuz, Yazılım Tabanlı Telsiz alanında NATO'nun tanımladığı tüm fonksiyonları yerine getirebilen dünyadaki tek telsizi geliştirerek yetkinliğini bir kez daha ispat etmiştir. Yeni geliştirilen ürünler, telsiz haberleşmesi konusunda ASELSAN'ı dünyadaki ilk beş firmadan biri konumuna taşımıştır.

Faaliyet Alanları

- Askeri Haberleşme Sistemleri
- Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri
- Uydu, Hava ve Deniz Haberleşme Sistemleri
- Kripto ve Bilgi Güvenliği Sistemleri



Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlığı;

Çalışmalarına 1990'lı yılların başında mikro-elektronik üretimi ile başlamış olup; Türkiye'nin elektro-optik merkezi olma görevini üstlenmiştir. Ar-Ge faaliyetlerinde önemli adımlar atarak aviyonik sistemler, seyrüsefer ve güdüm sistemleri, uçuş yönetim sistemleri gibi savunma elektroniğinin farklı alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Faaliyet Alanları

- Elektro-Optik Sistemler
- Aviyonik Sistemler
- Seyrüsefer ve Güdüm Sistemleri
- Deniz Sistemleri



Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığı;

Grubumuz sistem mühendisliği alanındaki uzmanlığı ile modern platformların ihtiyaç duyduğu karmaşık yapıdaki sistem çözümlerini, komuta, kontrol, hava savunma sistemleri, deniz platformlarına sistem entegrasyonu ve sualtı akustik sistemler gibi geniş bir yelpazede hizmet sunmaktadır.

Faaliyet Alanları

- Komuta, Kontrol, Haberleşme ve Bilgisayar Sistemleri
- Silah Sistemleri
- Deniz Sistemleri
- İnsansız Sistemler
- Sahil ve Sınır Güvenlik Sistemleri
- Akıllı Ulaşım Sistemleri
- Hava ve Füze Savunma Sistemleri



Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı;

Türkiye'nin Radar ve Elektronik Harp teknoloji merkezi olan Grup Başkanlığı, kurulmakta olan yeni tesisiyle Avrupa'nın en büyük üç mikrodalga modül üreticisinden biri haline gelecektir.

Faaliyet Alanları

- Radar Sistemleri
- Elektronik Harp Sistemleri

ANKARA

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik

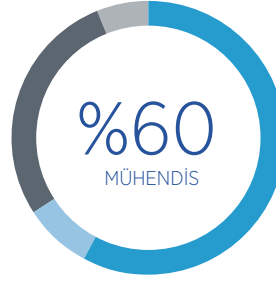
Savunma Sistem Teknolojileri

Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri

İnsan Kaynağı

ASELSAN, vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri bünyesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla Şirketimizin sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanının yanında olan bir yönetim anlayışı izlemektedir.

Personel Sayısı 4297*



- %60 Mühendis
- %8 Diğer Fakülte
- %26 Teknik Personel
- %6 Diğer Personel

Ar-Ge Faaliyetleri

ASELSAN, vizyonundaki teknoloji vurgusu ile "Müşteri odaklı yaklaşım ve teknolojiye yön veren güçlü kadrosu ile sürekli değer yaratarak dünyada ilk 50 savunma sanayi kuruluşu olmak" hedefini benimsemiştir. Bu hedefe ulaşmanın önemli bir aracı

olarak sözleşmeler kapsamında yapılan geliştirme faaliyetleri yanında ASELSAN, cirosunun ortalama olarak %7'sini kendi özkaynakları ile finanse edilen Ar-Ge faaliyetlerine ayırmıştır.

Konsolide Ar-Ge Harcamaları (milyon ABD Doları)

Kendi Kaynaklarımızdan Yapılan Ar-Ge Harcamaları	85
Dış Kaynaklarca Finanse Edilen Ar-Ge Harcamaları	244
Toplam Ar-Ge Harcamaları	329

*Belirsiz süreli ASELSAN personelidir.

Üniversite-Sanayi İşbirliği

Üniversitelerimiz, ana sermayesi üstün nitelikli insan kaynağı olan savunma sanayi kuruluşlarının en önemli paydaşlarındandır. Üniversitelerimiz, yetişmiş insan gücü ve eğitim imkanları sağlamasının yanında, sanayinin teknoloji geliştirme faaliyetlerine giderek artan oranda katkı yapmaktadır.

ASELSAN, 2009 yılından bu yana 20 üniversite ile 167 projede 113 milyon ABD Doları tutarında işbirliği sağlamıştır.

20

İşbirliği kurulan üniversite sayısı

167

Toplam proje sayısı

113

 milyon ABD Doları

Toplam proje tutarı

Yan Sanayi İşbirliği

ASELSAN, Küçük ve Orta Büyüklükte İşletme (KOBİ)'leri ve yan sanayi firmalarını birer iş ortağı olarak görmektedir. 2012 yılı içerisinde yapılan işler karşılığında 329'u KOBİ olmak üzere 400 yurt içi altyükleniciye 210 milyon ABD Doları tutarında ödeme yapılmıştır.

400

Toplam yurt içi alt yüklenici (KOBİ dahil)

210

 milyon ABD Doları

Yan sanayi ile işbirliği hacmi

2012 Şirket Sıralamaları

Teknolojik üstünlük ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda, dünya devleriyle aynı arenada mücadelemizi sürdürüyor ve daha yüksek hedeflere doğru ilerliyoruz.

DEFENSE NEWS -TOP 100 (SAVUNMA CİROSU) – DÜNYA SIRALAMASI	76
İSTANBUL SANAYİ ODASI 500 (NET AKTİFLER)	16
İSTANBUL SANAYİ ODASI 500 (DÖNEM KARI)	29
İSTANBUL SANAYİ ODASI 500 (ÜRETİMDEN SATIŞLAR)	42
SOSYAL GÜVENLİK KURUMU – ANKARA (KAYITDIŞI ÇALIŞTIRMAMA, PRİM BORCU OLMAMA VE EN YÜKSEK PRİM ÖDEME)	1
FORTUNE 500 (TÜRKİYE)	69
CAPITAL 500 (TÜRKİYE)	79
BRAND FINANCE (TÜRKİYE)	35
SUPER BRANDS (ASELSAN, TÜRKİYE’NİN EN DEĞERLİ MARKALARI ARASINDA YER ALMIŞTIR)	

76

DEFENSE NEWS -TOP 100 (SAVUNMA CİROSU) –
DÜNYA SIRALAMASI

16

İSTANBUL SANAYİ ODASI 500 (NET AKTİFLER)

1

SOSYAL GÜVENLİK KURUMU – ANKARA

Kalite Sistemleri Standartlar

Amacımız; müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmak, geri bildirimleri etkin şekilde yönetmek, zamanında teslimat yapmak ve iyileştirmeyi amaçlayan bir kalite yönetim sistemi oluşturmaktır.

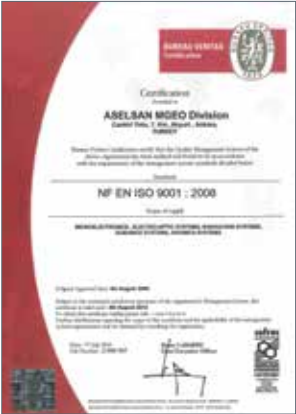
CMMI Seviye-III



AS 9100 (B,C)



ISO 9001:2008



AQAP-160



AQAP-2210



AQAP-2110



ISO 17025



OHSAS 18001



ISO 14001



İhracat

2012 yılı ASELSAN'ın dünya savunma sektöründe ilk 50 arasında yer alma hedefine doğru emin adımlarla ilerlediği bir yıl olmuştur. Bugüne kadar 45 ülkeye ihracat yapan ASELSAN'ın, 2012'de yurt dışı pazarlarda 205 milyon ABD Doları yeni sözleşme ve sipariş almış olması bu anlamda önemli bir başarıdır.

Hedef bölge/ülkeler belirlenmesi ve bu pazarlara odaklanarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi başarılı sonuçlar vermiştir. Doğrudan satışın yanı sıra hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlar başarıyı getiren faktörler olmuştur.



45

İhracat yapılan ülke sayısı

205

milyon ABD Doları

2012 yurt dışı sipariş tutarı



İletişim

Posta Kutusu Adresi:

P.K. 1, 06172, Yenimahalle / Ankara, Türkiye

Macunköy Tesisleri

Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No: 16,
06370 Yenimahalle-Ankara, Türkiye
Telefon: +90 (312) 592 10 00
Faks : +90 (312) 354 13 02 / +90 (312) 354 26 69
iletisim@aselsan.com.tr

Akyurt Tesisleri

P.K. 30, Etlik, 06011, Ankara, Türkiye
Telefon: +90 (312) 847 53 00
Faks: +90 (312) 847 53 20
mgeo_musteri@aselsan.com.tr

ASELSAN Elektronik San. ve Tic. A.Ş. İstanbul Deniz Sistemleri Müdürlüğü

İçmeler Mevkii Aydıntepe Mah. Sahilyolu Cad.
Denizciler Ticaret Merkezi No: 25 Kat: 2 Ofis: 57 B/C/D
Tuzla- İstanbul, Türkiye
Telefon: +90 (216) 493 04 06
Faks: +90 (216) 392 59 26

ASELSAN Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Trafik Sistemleri Müdürlüğü

10016. Sokak No: 16 Atatürk Organize Sanayi Bölgesi
Çiğli-İzmir, Türkiye 35620
trafik@aselsan.com.tr

Pazarlama

marketing@aselsan.com.tr

İnsan Kaynakları

ik@aselsan.com.tr

www.aselsan.com.tr

İçindekiler

Çağın ötesinde...

Savunma sanayiinin önde gelen küresel aktörlerinden biri olan ASELSAN, fark yaratan ürün ve değerlerle yükselişini sürdürmektedir.

Yönetim

- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu
- Kurumsal Yönetim
- Genel Müdür'ün Mesajı
- İcra Kurulu
- Ekonomi ve Savunma
- Strateji ve Pazarlama

2012 Yılında...

- Öne Çıkanlar
- Ar-Ge'den Başlıklar
- Öne Çıkan Ödüller

Faaliyet Alanları

- Askeri Haberleşme Sistemleri
- Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri
- Uydu, Hava ve Deniz Haberleşme Sistemleri
- Kripto ve Bilgi Güvenliği Sistemleri
- Elektro-Optik Sistemler
- Aviyonik Sistemler
- Deniz Sistemleri
- Hava ve Füze Savunma Sistemleri
- Komuta, Kontrol, Haberleşme ve Bilgisayar Sistemleri
- İnsansız Sistemler
- Sahil ve Sınır Güvenlik Sistemleri
- Silah Sistemleri
- Radar Sistemleri
- Elektronik Harp Sistemleri
- Akıllı Ulaşım Sistemleri

Sürdürülebilirlik

- ASELSAN için Sürdürülebilirlik
- Strateji Yönetimi
- Ar-Ge, İnovasyon ve Teknoloji
- İnsan Kaynakları
- Risk Yönetimi
- Kalite Yönetimi
- Verimlilik
- Çalışanlar ve Sosyal Sorumluluk
- Çevre Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği

Finansal Bilgiler

- Konsolide Bilanço
- Konsolide Gelir Tablosu
- Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu
- Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
- Konsolide Nakit Akım Tablosu

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

ASELSAN, teknolojide ulaştığı derinlik, Ar-Ge gücü ve üretim yetkinlikleri ile dünya savunma sanayinde yükselişini sürdürmektedir.

Ciromuz 911 milyon ABD Doları,
İhracatımız 152 milyon ABD Doları



Necmettin BAYKUL
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Pay Sahiplerimiz,

Son dönemdeki ortak kanaat, dünya ekonomisinin kısa vadede güçlü bir büyüme sergilemeyeceği, gelişmiş ülkelerin dinamikleri sağlıklı bir noktada dengeleninceye kadar dönemsel dalgalanmaların yaşanacağı yönündedir.

Bununla birlikte, 2012'yi ekonomik büyüme ile tamamlayan Türkiye, gelişmekte olan ülkeler arasında pozitif ayrışmasını sürdürmüştür. Bu dönem içinde faaliyetlerimiz açısından önem arz eden Orta Doğu, Körfez ve Hazar Bölgelerindeki savunma harcamaları yükseliş trendini büyük oranda korumuştur.

2012 yılında ASELSAN'ın net kârı %82 oranında artmıştır.

2012 yılında ASELSAN'ın konsolide toplam satışları 911 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır. Önümüzdeki dönemde sözleşmeye bağlanmış yükümlülüklerimiz yaklaşık olarak dört milyar ABD Doları seviyesindedir.

2012 yılında ASELSAN'ın özkaynakları 1,27 milyar TL'ye ulaşırken, brüt kârı 392 milyon TL, net kârı ise 293 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu sonuçların ışığında 2012 yılı aktif ve özkaynak getirileri sırasıyla %9 ve %23 olmuştur. Bu yılki performansımız geleceğe dair yatırım ve büyüme planlarımızı hayata geçirmemiz açısından önemli bir rezerv ve güç teşkil etmiştir.

Uluslararası kurumsal yatırımcıların da ilgi odağı konumunda olan ASELSAN; İMKB 30 Endeksi'nde yer alan ve yatırımcısına en yüksek getiri sağlayan şirketlerden biri olmuştur. ASELSAN hissesi, 2012 yılında yatırımcısına %125 kazandırmıştır.

Stratejik öneme sahip savunma sanayinde ülkemiz bu alanda dünyanın lider ülkeleriyle aynı ligdedir ve özgün ürünleri ile dünya savunma pazarındaki küresel firmalarla rekabet etmektedir.

ASELSAN; teknolojiye ulaştığı derinlik, Ar-Ge gücü ve tasarım-üretim yetkinlikleriyle küresel ligdeki yerini emin adımlarla yukarıya doğru taşımış ve dünya savunma sanayi firmaları liginde 76'ncı sıraya ulaşmıştır.

ASELSAN'ın ilerleyişini destekleyecek öncelikli hedeflerimiz arasında, müşteri çeşitlemesi ve ihracatın toplam satışlarımız içindeki payını ilk aşamada %25'lere ulaştırmaktır. Memnuniyetle ifade etmek isterim ki 2012 yılında Birleşmiş Milletler Barış Gücü dahil olmak üzere satış gerçekleştirilen ülke sayısı 45'e ulaşarak ihracatımız 152 milyon ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

Dünyada büyük alımların ve uluslararası işbirliklerinin platform seviyesinde yapıldığı dikkate alındığında, yerli platform üreticilerinin ürün gamını zenginleştirilmesi ve platform elektroniğinde yurt içinde yüksek sadakatli bir birlikteliğin kurulması, ihracat hedeflerimizin gerçekleştirilmesinde önemli bir unsur olacaktır.

ASELSAN, hedef bölgelerini oluşturan Orta Doğu-Körfez, Hazar Bölgesi, Orta Asya ve Asya-Pasifik'teki faaliyetlerini çok yönlü olarak geliştirmeye kararlıdır. Bahse konu bölgelerde, ASELSAN'ın, birçok ülkeye gerçekleştirmekte olduğu doğrudan satışın yanı sıra, yerel kurum ve kuruluşlarla teknoloji transferi yoluyla ortak üretim hedefi de bulunmaktadır. İhtiyaca yönelik teknolojik ürün ve sistemler sunabilen ASELSAN, uluslararası ligdeki yükselişiyle birlikte bölgesinde lider bir dünya şirketi olma kimliğini pekiştirecektir.

Sürdürülebilir kârlı büyüme hedefi

İçinde bulunduğumuz durumda, savunma sektörünün konjonktürel yapısından da hareketle sağlıklı ve uzun vadeli strateji yönetimi ile sürdürülebilir büyüme ve kârlılığı korumak önemlidir.

2013 yılında sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla verimlilik, mevcut faaliyet alanlarımızda ürün yelpazesinin genişletilmesi, yeni faaliyet alanlarına odaklanılması, satışlardaki ihracat payının yükseltilmesi, bilgi birikiminin sivil alanlarda daha çok değerlendirilmesi, yatırımların devamlılığı, yurt dışında yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi gündemimizin başlıca konularını oluşturacaktır.

ASELSAN'ın başarısı, yetkin insan kaynağının, vizyoner yönetim ekibinin ve uzun vadeli bakış açısına dayandırılmış stratejisinin bir sonucudur.

Bu yalın gerçekten aldığımız güçle, yolumuza dinamizmle ve kararlılıkla devam ediyoruz. ASELSAN; kurumsal hedefleri kapsamında, sürdürülebilir büyüme ile herkes için değer yaratarak ilerlemeye devam edecektir.

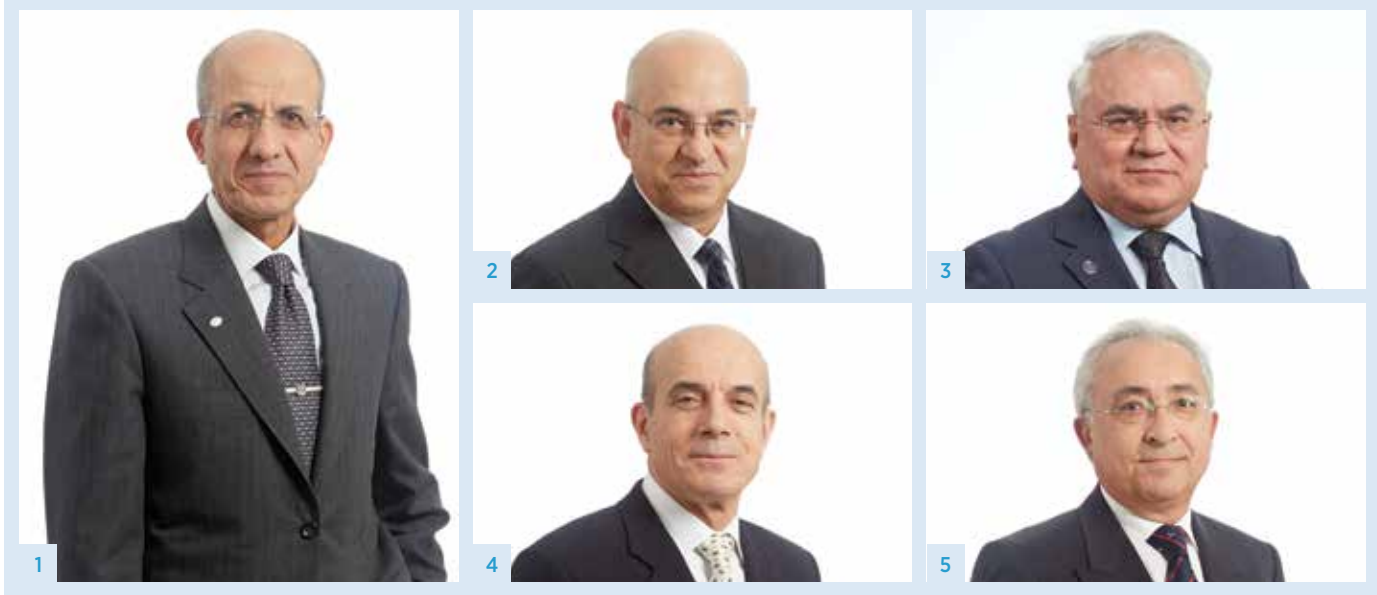
Tüm paydaşlarımıza Yönetim Kurulumuz ve şahsım adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,



Necmettin BAYKUL
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu



1- Necmettin BAYKUL

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

1951. TSK'dan 2009 yılında emekli olduktan sonra 30 Mart 2010 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. 30 Mart 2010 - 15 Mayıs 2012 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 16 Mayıs 2012 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir.

2- Birol ERDEM

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye

1957. TSK'dan 2009 yılında emekli olduktan sonra 30 Mart 2010 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. 30 Mart 2010-15 Mayıs 2012 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürüten Birol ERDEM, 16 Mayıs 2012 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına getirilmiştir. Birol ERDEM, ayrıca ASELSAN'ın Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi üyesidir.

4- Osman Kapani AKTAŞ

Yönetim Kurulu Üyesi

1950. TSK'dan 2009 yılında emekli olduktan sonra 30 Mart 2010 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Osman Kapani AKTAŞ, aynı zamanda ASELSAN'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesidir.

3- Ahmet ŞENOL

Yönetim Kurulu Üyesi

1952. TSK'dan 2006 yılında emekli olduktan sonra 30 Mart 2007 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Ahmet ŞENOL 2009 Mart ayından bu yana aynı zamanda Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Genel Müdürlüğü'nde Vakıf Hizmetleri Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ahmet ŞENOL, aynı zamanda ASELSAN'ın Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir.

5- Erhan AKPORAY

Yönetim Kurulu Üyesi

1959. TSK'dan 2009 tarihinde emekli olduktan sonra 31 Mart 2011 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Erhan AKPORAY, aynı zamanda ASELSAN'ın Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi üyesidir.

6



7



8



9



10



11

**6- Cumhur Sait Şahin TULGA**

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1953. Mentoro Limitet Şirketi Kurucu Ortağı ve Yöneticisi olan Sait Şahin TULGA, 30 Mart 2012 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Sait Şahin TULGA, ayrıca ASELSAN'ın Denetimden Sorumlu Komite Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanıdır.

9- Mehmet TİMUR

Denetim Kurulu Üyesi

1941. Ankara İktisadi ve Ticari Akademisinden 1966 yılında mezun oldu. 1996-2000 yıllarında TÜRMOB Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Saymanlığı görevlerinde bulundu. 2001 yılında bu yana ASELSAN Denetim Kurulu üyesidir.

7- Prof. Dr. Halil SARIASLAN

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1949. 1988 yılında Profesörlük unvanını alan Prof. Dr. Halil SARIASLAN, 30 Mart 2012 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Prof. Dr. Halil SARIASLAN, aynı zamanda ASELSAN'ın Denetimden Sorumlu Komite Başkanıdır.

10- İsmail DİKMEN

Denetim Kurulu Üyesi

1953. TSK'dan 2009 tarihinde emekli olduktan sonra 30 Mart 2010 tarihinde ASELSAN Denetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

8- Doç. Dr. Lamia Zeynep ONAY

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1959. Doktorasını 1985 yılında tamamlayan Doç. Dr. Lamia Zeynep ONAY, 30 Mart 2012 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Doç. Dr. Lamia Zeynep ONAY aynı zamanda ASELSAN'ın Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı ile Denetimden Sorumlu Komite üyesidir.

11- Ali Rıza DADAŞ

Denetim Kurulu Üyesi

1958. TSK'dan 2010 yılında emekli olduktan sonra 31 Mart 2011 tarihinde ASELSAN Denetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim

Kurumsallığı güce ve güvene dönüştüren kuruluş

yasalara ve kurallara eksiksiz uyum

ASELSAN için kurumsal yönetim ve yasalara tam uyum,

- sürdürülebilir performansın güç kaynağını,
- etik ve dürüst rekabetin çerçevesini,
- paydaş menfaatlerini dengelemenin ve gözetmenin temel aracını oluşturmaktadır.

Bu noktalardan hareketle ASELSAN, kurumsal yönetim ve yasalara tam uyumu, üretim ve ticaret döngüsünün sorumlu bir anlayışla icrasında temel bir araç olarak kabul etmektedir.

ASELSAN'ın kurumsal hedefi, piyasadaki prestijini, marka gücünü ve itibarını sürekli pekiştirmektir. Bunu gerçekleştirmenin yolu kanun ve mevzuatlara olduğu kadar etik değerlere de tam uyumdan geçmektedir. Topluma, çevreye ve sosyal hayata katkı ise başarıya giden yolun tamamlayıcı bileşenleridir.

ASELSAN'da faaliyet alanları, hizmetler ve ürünler için net olarak tanımlanmış politikalar, prosedürler, süreçler ve risk yönetim esasları ile sistemler mevcuttur. ASELSAN, bilgi işlem alt yapısını verimli bir şekilde kullanarak politika, prosedür ve sistemlerin hizmet döngüsünde etkin ve verimli bir şekilde içselleştirilmesini, tüm yönetim raporlaması fonksiyonlarının en verimli biçimde gerçekleştirilmesini, iç ve dış denetim işlevlerinin eksiksiz bir şekilde icrasını sağlamaktadır.

ASELSAN'IN KURUMSAL YÖNETİM YAPILANMASI

ASELSAN Yönetim Kurulu

ASELSAN Yönetim Kurulu, dokuz üyelikten oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üye sayısı, faaliyetlerin etkin bir şekilde organize edilebilmesine olanak sağlayacak seviyededir. Yönetim Kurulu'nda görev alan bağımsız üye sayısı üçtür. Yönetim Kurulu'nda icracı üye yoktur.

ASELSAN Yönetim Kurulu karar alma işlevini yerine getirirken,

- Şirket'in misyonu ve vizyonu kapsamında faaliyetlerini sürdürmesi ve piyasa değerinin mümkün olan en üst seviyeye çıkarılması,
- Şirket faaliyetlerinin, pay sahiplerinin uzun vadeli ve istikrarlı bir kazanç sağlamasını temin edecek şekilde yürütülmesi,
- Pay sahipleri ile Şirket'in sürdürülebilir büyümesi ve hassas dengesinin korunması

temellerinde hareket eder.

Şirket'in stratejik hedefleri, üst düzey yöneticiler tarafından,

- rekabet koşulları,
- genel ekonomik konjonktür,
- ulusal ve uluslararası piyasalardaki beklentiler,

dikkate alınmak suretiyle belirlenmektedir.

Yönetim Kurulunun görüş ve onayına sunulan stratejik hedefler kapsamlı bir şekilde müzakere edilir. Uygun bulunup onaylanan strateji ve hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler, müteakip kurul toplantılarında değerlendirilir ve gerekli strateji revizyonları gerçekleştirilir.

ASELSAN Genel Müdürü ve Üst Yönetimi ASELSAN'da Genel Müdür günlük işleyişin sevk, idare ve koordinasyonundan en geniş anlamda, tam yetkili ve sorumludur. Şirket'te her biri belirlenmiş iş alanından sorumlu beş Genel Müdür Yardımcısı ve 35 Direktör görev yapmaktadır. Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörler, ASELSAN'ın üst yönetimini oluşturmaktadır.

ASELSAN'DA FAALİYET GÖSTEREN KOMİTELER

Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak ASELSAN Yönetim Kurulunca oluşturulmuş üç komite bulunmaktadır.

- Denetimden Sorumlu Komite
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

ASELSAN, Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanmış bulunan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne sürekli ve tam uyumu hedeflemektedir. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı'nı SPK'nın yayınlamış olduğu çerçeve kapsamında hazırlamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRMESİ

ASELSAN, 2012 yılında kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu tescil ettirmek adına borsada işlem gören ve görmeyen tüm şirketlere açık olan kurumsal yönetim derecelendirme sürecini başlatmıştır. SPK tarafından yetkilendirilmiş derecelendirme şirketi tarafından yapılan kurumsal yönetim derecelendirmesi sonucunda ASELSAN 8,77 ile en iyi ikinci başlangıç notunu almıştır.

2

Türkiye'de kurumsal yönetim derecelendirmesi yaptırmış şirketler arasında en iyi ikinci başlangıç notu ASELSAN'ın.

Genel Müdür'ün Mesajı

ASELSAN; 2012'de stratejik inisiyatiflerin devreye alındığı ve yeni yatırımların hayata geçirilmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirildiği bir yılı geride bırakmıştır.

Ar-Ge projelerimize 2012'de 329 milyon ABD Doları kaynak



Cengiz ERGENEMAN
Genel Müdür

ASELSAN savunma sanayi liginde dünyada ilk 50'ye girmeyi hedeflemektedir.

Rekabetin yoğun ve ölçeğin belirleyici olduğu sektörümüzde yükselmek için uzun vadeli bir düşünce tarzı ile örülmüş, Ar-Ge ile güçlü bir biçimde desteklenmiş, teknolojiye derinleşmeyi daha da ileriye taşıyacak sürdürülebilir bir büyüme stratejisine ihtiyaç vardır.

Bu bağlamda, ilk 50 savunma sanayi şirketi arasında olma vizyonumuz doğrultusundaki istikrarlı ilerleyişimiz sürmektedir. Vizyonumuza paralel olarak yürütülen faaliyetlerin gereği olan ve yeni pazarlara açılmayı sağlayacak yatırımlar ise süratle gerçekleşmektedir.

Yenilikçi yaklaşımlarla büyüyen ASELSAN

ASELSAN, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarını karşılamak misyonu ile kurulmuş, zaman içinde ürün yelpazesini genişleterek büyümesini hızlandırmıştır. Bu başarının sürdürülebilirliği açısından büyük önem taşıyan Ar-Ge çalışmaları için özkaynaklarımızdan ayırdığımız tutar ciromuzda hedeflediğimiz %7 seviyesini aşmıştır. Sözleşmeli Ar-Ge projeleri ile bu oran %36'ya yükselerek 329 milyon ABD Dolarına ulaşmıştır.

Şirketimiz, organik büyüme yanında, küresel boyutta ilerleme hedefine uygun olarak, inorganik büyüme ile gelişimini sürdürmektedir.

İlk yurt dışı yatırımını 1998'de Azerbaycan'da gerçekleştiren ASELSAN'ın uluslararası faaliyetleri 2011 yılında Birleşik Arap Emirlikleri ve Kazakistan'da kurulan ortak girişim şirketleri ile Güney Afrika Şubesinin devreye girmesiyle hız kazanmıştır. Son olarak, 2012'de Ürdün'de bir ortak girişim şirketi daha kurulmuştur.

Gölbaşı Yerleşkesi yatırımının ilk aşamasını 2014 yılında tamamlamayı hedefliyoruz.

Büyüme stratejimiz kapsamında 350 dönümlük bir alan üzerinde yatırımı sürmekte olan Ankara-Gölbaşı Yerleşkemiz ile ilgili çalışmalarımız 2012'de hız kazanmıştır. Bu yatırımımız, Avrupa'nın en büyük mikrodalga modül üretim tesislerinden biri olarak, radar ve elektronik harp alanındaki faaliyetlerimiz için üstün bir teknoloji merkezi olma niteliği taşıyacaktır.

Radar ve elektronik harp faaliyet alanlarının Gölbaşı Yerleşkesine taşınması ile beraber diğer iş kollarımızın ilerideki ek alan ihtiyaçları da karşılanacak, fiziki alan büyümesi topyekun performansımızı önemli miktarda destekleyecektir.

ASELSAN Alt Yüklenicileri ile birlikte büyümektedir.

ASELSAN, işbirliği içinde çalıştığı çok sayıda KOBİ ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İstihdama ve teknolojinin tabana yayılmasına katkı sağlayan ASELSAN, stratejik ortakları olarak gördüğü KOBİ'leri ve alt yüklenicilerini her alanda desteklemekte ve sektörel gelişimleri için gayret göstermektedir. 2012 yılı içerisinde yapılan işler karşılığında 329'u KOBİ olmak üzere 400 yurt içi alt yükleniciye 210 milyon ABD Doları tutarında ödeme yapılmıştır. KOBİ'ler ile geliştirdiğimiz işbirliğinin Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınması açısından da örnek bir sistem olduğu kanaatine sahip olarak bu kapsamdaki iş hacmimizi artırmaya kararlıyız.

Üniversiteler ASELSAN'ın doğal iş ortaklarıdır.

Ana sermayesi üstün nitelikli insan kaynağı olan ve savunma sanayii kuruluşlarının paydaşı konumundaki üniversiteler ile yoğun bir işbirliği içinde çalışan ASELSAN, 20 üniversite ile ortak projeler yürütmektedir. Şirketimiz 2009 yılından bu yana üniversitelerimiz ile toplam bedeli 113 milyon ABD Doları olan 167 projeye imza atmıştır.

ASELSAN, önde gelen üniversitelerin başarılı mezunlarını istihdam etmekle kalmayıp, ülkemizin akademik ortamının mümkün olan en üst seviyeye ulaşması için çaba harcamaktadır. Karşılıksız burslar vererek desteklediğimiz akademisyenlerin yetişmesini ve Türkiye'ye faydalı bilim insanları olarak hizmet vermelerini arzu etmekteyiz. ASELSAN, teknolojinin gelişimi adına, üniversite işbirliğini uzun vadeye ihtiyaç duyan değerli bir alan olarak görmekte ve bu alana desteğini kararlılıkla sürdürmektedir.

Türkiye'nin 2023 vizyonu doğrultusunda maraton koşusuna devam ediyoruz.

Şirketimiz, teknolojiye ulaşmış olduğu derinlik ve yarattığı fark ile ülkemizin ihtiyaç duyduğu savunma elektroniğinden, Türkiye'nin ihracat hedefine kadar birçok alanda ulusal hedeflerimize azami katkıyı vermeye devam edecektir. Diğer taraftan, özellikle ülkemizin ithal ettiği ürün ve sistemlere odaklanarak, askeri alanda üretmiş olduğumuz teknolojinin bir bölümünü telekomünikasyon (4G), raylı sistemler ve medikal gibi sivil alanlarda da yaygınlaştırmaya çalışmaktayız.

Daha güçlü yarınlara

Öngörü kabiliyeti, uzun vadeli yönetim ve planlama anlayışı, üstün niteliklerle donatılmış insan kaynağı ile ASELSAN; küresel ligdeki yükselişini sürdürme ve firma değerini artırma kararlılığı içindedir.

ASELSAN 2013'e girerken her zamankinden daha rekabetçi ve güçlü bir konumdadır.

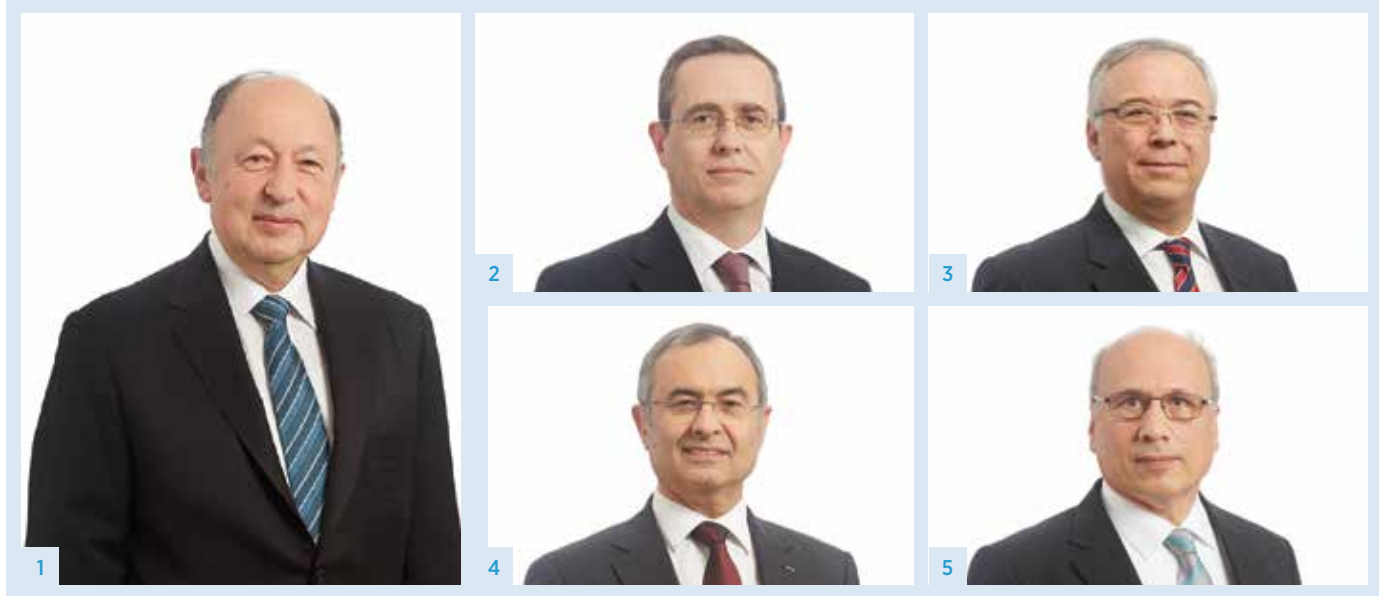
Pay sahiplerimizin ve Yönetim Kurulumuzun desteği, çalışanlarımızın, iş ortaklarımızın katkısı ve müşterilerimizin güveni ile ASELSAN, 2013 ve sonrasında paydaşları için değer üretmeye devam edecektir.

Saygılarımla,



Cengiz ERGENEMAN,
Genel Müdür

İcra Kurulu



1- Cengiz ERGENEMAN

Genel Müdür ve İcra Kurulu Başkanı

1948, Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1978'de İmalat Müdürü olarak göreve başlamıştır. 1990 yılında MGEO Grup Başkanı olarak Akyurt Tesislerinin kurulması görevini üstlenmiştir. 2006 yılında ASELSAN Genel Müdürlüğüne atanmıştır.

2- Faik EKEN

Genel Müdür Yardımcısı, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı

1960, Lisans derecesini ABD Michigan Teknik Üniversitesi'nde Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden, doktora derecesini Tulane Üniversitesi'nden 1985 yılında almıştır. 1986'da Sayısal Sistemler Müdürlüğünde Elektronik Mühendisi olarak göreve başlamış, 2006 yılında Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

4- Fuat AKÇAYÖZ

Genel Müdür Yardımcısı, Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanı

1954, Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1976'da Üretim Bölümü'nde Elektrik Mühendisi olarak göreve başlamış, 2006 yılında Grup Başkanı ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

3- Özcan KAHRAMANGİL

Genel Müdür Yardımcısı, Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sistemler Grup Başkanı

1956, Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1984'te Üretim Hazırlama Müdürlüğünde Makine Mühendisi olarak göreve başlamış, 2006 yılında Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sistemler Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

5- Ergun BORA

Genel Müdür Yardımcısı, Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanı

1954, Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1976'da Üretim Bölümünde Elektrik Mühendisi olarak göreve başlamış, 2008 yılında Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



6



7



8



9



10

6- Ahmet DEMİR

Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler Başkanı

1963, Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini sırasıyla Uludağ Üniversitesi Ekonometri Bölümünden alan Ahmet DEMİR, doktora derecesini Gazi Üniversitesi Ekonometri Bölümünde 1997 yılında tamamlamıştır. 2005 yılında Mali İşler Başkanı ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

7- Mustafa ERTÜRK

Pazarlama Direktörü

1965, Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümünden almıştır. 1991'de İş Planlama Müdürlüğünde İdari Personel olarak göreve başlamış, 2003 yılında Pazarlama Direktörü olarak atanmıştır.

9- Baki ŞENSOY

Strateji Yönetim Direktörü

1967, Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversitenin İşletme Bölümünden almıştır. 1994'te MGEO Grup Başkanlığında Tasarım Mühendisi olarak göreve başlamış, 2008 yılında Strateji Yönetimi Direktörü olarak atanmıştır.

8- Afşin AKKERMEN

Malzeme İkmal Direktörü

1966, Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1991'de Üretim Planlama ve Kontrol Müdürlüğünde Makine Mühendisi olarak göreve başlamış ve 2004 yılında Malzeme İkmal Direktörü olarak atanmıştır.

10- Nihat İRKÖRÜCÜ

Destek Hizmetleri Direktörü ve Genel Sekreter

1955, 1974 yılında Kara Harp Okulu'ndan 1986'da Harp Akademisinden mezun olmuştur. 2005 yılında Destek Hizmetleri Direktörü ve Genel Sekreter olarak atanmıştır.

Ekonomi ve Savunma

Önümüzdeki dönemde Türkiye'nin hedefi dünya savunma sanayiinde ilk on ülke arasında yer almaktır.

değişen dünyanın yeni aktörü

%70

Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın Stratejik Planı'nda yerli kaynakları kullanım oranının kademeli olarak %70'e yükseltmesi hedeflenmektedir.

%39

Türkiye'nin tüm savunma sektörünün Ar-Ge harcamalarının %39'unu gerçekleştiren ASELSAN, çalışmalarına hızla devam etmektedir.

Belirsizliğin hakim olduğu bir dünya ekonomisi

Küresel kriz sonrasında tüm dünyayı etkileyen belirsizlik ortamı 2012 yılında da devam etmiştir. Küresel ekonomik faaliyetlerdeki toparlanma zayıf olurken, özellikle gelişmiş ülke kamu maliyelerindeki sorunlar gündemi işgal etmeyi sürdürmüştür. Genel olarak büyümeyi sınırlayan bu sorunlar, küresel ölçekte risk unsuru olmaya devam etmiştir.

Dünya ekonomik güç yarışında, iktisadi pastanın doğruya doğru kaymakta olduğu ve emtialaşmanın her zamankinden daha derin bir sorun olarak tüm dünyayı tehdit ettiği görülmektedir. Bu ortamda, doğulu ülkeler bu pastadan daha büyük pay alma çabasını devam ettirirken, batılı ülkeler de küresel olarak sahip oldukları ekonomik mevzileri koruma arayışını sürdürmektedir.

2012 yılındaki belirsizlik ortamında orta vadeli planda %3,2 büyüdüğü tahmin edilen Türkiye ekonomisi, gelişmekte olan ülke ekonomileri arasındaki pozitif ayrışmasını sürdürmüştür.

Dünya'da Savunma Sanayi

Dünya Savunma harcamaları, en güncel veriler itibarı ile 2011 yılında 1,74 trilyon ABD Doları olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yıla göre %0,3 artışla durağanlığı işaret etmektedir⁽¹⁾. Benzer şekilde, 2010 yılında %4'lük bir artış oranıyla 418,8 milyar ABD Doları olan sektörün ilk 100 firmasının savunma cirosu, 2011 yılında %1 düşerek 415,4 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir⁽²⁾.

Savunma harcamalarının yaklaşık yarısını gerçekleştirmekte olan ABD'nin on yıllık plan dahilinde öngördüğü savunma bütçe kesintisi, dünya savunma harcamalarının dağılımını doğrudan etkilemektedir. ABD'nin yanı sıra; 2011 verileri itibarı ile düşüş gösteren Batı Avrupa, Orta Avrupa ve Latin Amerika'nın dışında, Çin ve Rusya başta olmak üzere Asya, Okyanusya, Orta Doğu ve Afrika'daki savunma harcamalarındaki artış eğilimi ise dikkat çekicidir.

Bir yanda gelişmiş ülkelerin bütçe kısıntıları, diğer yanda doğuda artış eğilimi gösteren harcamalar dikkate alındığında, dünyada savunma alanındaki iktisadi dengelerin değişime uğrayabileceği görülmektedir.

Türkiye'nin rekabet gücünün yüksek olduğu bir sektör...

Türkiye'de savunma harcamaları 17,9 milyar ABD Doları seviyesine ulaşarak dünyada 15'inci sırada yerini almıştır ⁽¹⁾. Ülkemizin 2011 sonu itibari ile toplam Savunma ve Havacılık sektörü cirosu 4,4 milyar ABD Doları, toplam ihracat ise 1,1 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir ⁽³⁾.

Son on yılda Türkiye'de savunma ihtiyacının yerel kaynaklar ile karşılanma oranı önemli ölçüde yükselmiştir. 2000'li yılların başında Türkiye'de savunma ihtiyacının sadece %20'si yerli kaynaklardan karşılanmaktayken 2011 yılı itibarıyla bu oran %54'e çıkmıştır. Savunma Sanayii Müsteşarlığı bu oranın kademeli olarak %70'e yükselmesini Stratejik Planı'nda hedeflenmektedir ⁽³⁾.

Bu amacın gerçekleştirilmesi teknoloji ve değer üretmeye bağlı olup, 2016 yılında Türk Savunma Sanayisinin 8 milyar ABD Doları ciro ve 2 milyar ABD Doları ihracat yapması hedeflenmektedir ⁽³⁾.

Önümüzdeki dönemde Türkiye'nin hedefi dünya savunma sanayiinde ilk on ülke arasında yer almaktır.

2012 yılındaki, bir milyar ABD Doları'na yakın ciro, 205 milyon ABD Doları ihracat ve Türkiye'nin tüm savunma sektöründeki Ar-Ge'ye ayrılan kaynağının %39'unu ⁽⁴⁾ temsil eden ASELSAN, taşıdığı sorumluluğunun bilinciyle, Türkiye'nin savunma sanayinde hedeflediği değerleri aşmak için gereken sürdürülebilir büyümeyi gösterecektir.

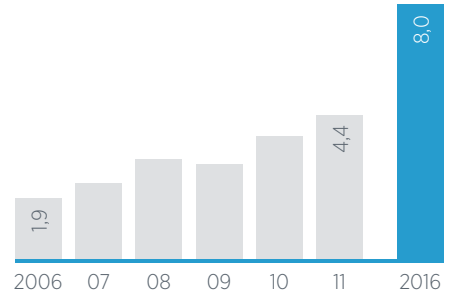
Gelinen aşama itibarıyla, öncelikle anahtar teslim platform projelerinde savunma sanayimizin kat ettiği yol da dikkate alındığında, Türkiye'nin ihracata yönelik kredilendirme mekanizmasını devreye alması, savunma sanayinin önünü açacak önemli bir atılım olacaktır.

Ülkemiz savunma sanayi politikası dahilinde milli yeterliliğin öne çıkartılması ve bu doğrultuda belirlenen hedefler ASELSAN'ın uzun dönem büyüme potansiyelini de desteklemektedir.

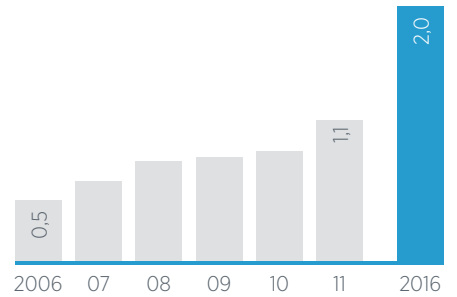
Geldiğimiz aşamada ASELSAN olarak; "Savunma sanayii liginde ilk on ülke arasına girmek" yönündeki ülkesel hedefimize olan inancımız tamdır.

Türkiye Savunma ve Havacılık Sektörel Hedefleri

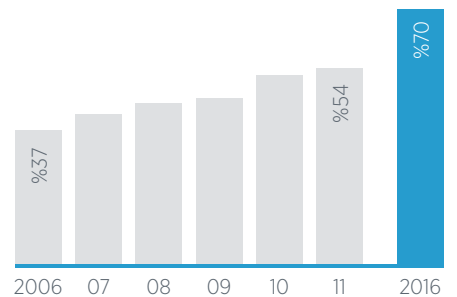
Ciro (milyar ABD \$) ⁽³⁾



İhracat (milyar ABD \$) ⁽³⁾



Yerli Katkı ⁽³⁾



⁽¹⁾ Kaynak: SIPRI - 2012 (Stockholm International Peace Research Institute)

⁽²⁾ Kaynak: Defense News Top Hundred 2012 verileri

⁽³⁾ Kaynak: Savunma Sanayii Müsteşarlığı -2012 2016 Stratejik Plan, SASAD - Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği

⁽⁴⁾ Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu güncel 2011 yıllık değerlendirmesi, SASAD - Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği

Strateji ve Pazarlama

dünya çapında etkin pazarlama

152 milyon ABD Doları

2012 yılında ihracatımız 152 milyon ABD Doları tutarına ulaşmıştır.

5 ülkede

2011'den bu yana dört ülkede ortak girişim şirketi ve bir ülkede şube kurulmuştur.

Rekabet yoğun dünya konjonktürü ve Türkiye

ABD ve Avrupa pazarlarındaki daralmalar bu bölgelerdeki şirketlerin uzak bölgelere yönelmesine neden olmaktadır. Bu durum gelişmekte olan pazarlar için bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. Gelişmekte olan pazarlara girmek isteyen ABD ve Avrupa şirketleri daha rekabetçi fiyatlar sunmakta ve yerel şirketlerle ortaklıklar kurarak daha önce uzak durdukları teknoloji transferini yapmaktadırlar.

ABD ve Avrupa savunma bütçelerinde önümüzdeki dönemde yaşanabilecek kısıntıların yeni şirket birleşmelerine ve satın almalarına yol açabileceği de görülmektedir.

ASELSAN'ın 2012'deki stratejik kazanımları

Gelişmiş ülkelerin geçmişte mevzi kazandığı bölgelerde, kurmuş olduğu yakın ilişkiler ve sunduğu değerlerle Türkiye, bu bölgelerdeki ülkelerin hedeflerini sahiplenen farklı bir işbirliği anlayışı ile yeni bir aktör olarak arenadaki yerini almıştır.

Türkiye'nin bu yaklaşımına paralel olarak ASELSAN; yakın coğrafyadaki yurt dışı iştirak sayısında artış sağlamasının yanı sıra, ihracatını 152 milyon ABD Doları'na ulaştırmıştır.

Global ekonomi için zor bir yılda ASELSAN'ın pazarlama başarısı

2012 yılında hedef bölge ve ülkeler belirlenerek yürütülen yoğun pazarlama faaliyetleri başarılı sonuçlar vermiştir. Doğrudan satışın yanı sıra, hedef ülkelerde tercih edilen stratejiler doğrultusunda ortak üretim, teknoloji transferi ve platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlar başarıyı getiren yeni faktörler olmuştur.

Aktif pazarlama faaliyeti yürüttüğümüz ülkelerin Türkiye'ye bakış açısındaki olumlu değişimin yanı sıra, ASELSAN'ın ihtiyaca yönelik teknolojik ürün ve sistemler sunma yetkinliği de bu başarıların elde edilmesinde rol oynamıştır.

Orta Doğu ve Doğu Asya pazarlarında ASELSAN

Hedef bölge ve ülkeler belirlenirken, ülkelerin savunma tedarik bütçelerinin büyüklüğü ve Türkiye ile siyasi-ekonomik ilişki düzeyi gibi unsurlar değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, Orta Doğu, Orta ve Doğu Asya potansiyeli yüksek olarak değerlendirilen bölgeler olmuştur.

Bu hedefe en iyi örnek, ASELSAN teknolojisi ile uzun yıllardır yerel üretim gerçekleştirmekte olan Pakistan'dır. Halen aralarında Endonezya'nın da yer aldığı bazı ülkelerde, yerel üretime yönelik faaliyetlerimiz sürdürülmektedir.

Orta Doğu bölgesi, geçmişte yaşananların yanı sıra devam etmekte olan bölgesel sorunlar nedeniyle de her zaman sıcak çatışma alanı olmuştur. Özellikle petrol zengini ülkeler başta olmak üzere bölge ülkeler gerçekleştirdikleri yüksek miktartlı savunma harcamaları ile dünya savunma pazarında ön sıralarda yer almaktadır. Savunma harcamalarının yüksekliği, bölgesel yakınlık ve sosyo-politik ilişkiler bağlamında bölge ülkeler, ASELSAN'ın her zaman ilgi alanında yer almıştır.

Özellikle son üç yıl içerisinde Ürdün, Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) başta olmak üzere bölge ülkeler ile yakın ilişkiler oluşturulmuş, bu kapsamda BAE ve Ürdün'de ortak girişim şirketleri kurulmuştur ve BAE ve Suudi Arabistan'da kayda değer satış başarıları elde edilmiştir.

2017 vizyonu ve küreselleşme hedefleri

ASELSAN, potansiyel pazarlarda yerelleşme ile ulusal ve uluslararası platform üreticileri ile üçüncü ülkelere yönelik işbirliği politikasını önümüzdeki dönemde de artırarak sürdürmeyi planlamaktadır.

ASELSAN, Orta Doğu, Orta Asya ve Hazar bölgesi ülkeleri ile olan ilişkilerini daha da geliştirmeye ve etkin olduğu bölgelerdeki varlığını daha da güçlendirmeye kararlıdır. Yukarıdaki bölgelere ek olarak Latin Amerika, Sahra Altı Afrika, Asya-Pasifik ülkeleri potansiyel bölgeler olarak ilgi odağımız olup, bu bölgelere yönelik faaliyetlerimiz devam etmektedir.

2012'de 205 milyon ABD Doları'nı aşan yurt dışı sipariş almış olan ASELSAN, bu başarısını artırarak sürdürmeyi hedeflemektedir. ASELSAN'ın özgün ürün ve sistem konusunda sağladığı her gelişme Şirket'e yeni ufuklar ve pazarlar açacaktır.

205

milyon ABD Doları

2012 yurt dışı sipariş tutarı.

2012'de Öne Çıkanlar

Savunma sanayinin önde gelen küresel aktörlerinden biri olan ASELSAN birçok başarıya imza attığı bir yılı daha geride bırakmanın haklı gururunu yaşamaktadır.

76'ncı sıraya yükseldik

Defense News Top 100[®] - ASELSAN dünya liginde 76'ncı sıraya yükseldi.

ASELSAN, 93'üncü sıradan girdiği listede 2010'da 86'ncı, 2011'de ise 80'inci sırada yer almıştır. Yükselen performansı ve artan uluslararası varlığı ile ASELSAN 2012 yılında dünya liginde 76'ncı sıraya yükselmiştir.

Çevreye saygı

Karbon ayak izimiz 2009 yılından bu yana ölçülmektedir.

Macunköy yerleşkesinde yürütülen faaliyetler sonucunda ortaya çıkan karbon salınımı hesaplanarak, Karbon Saydamlık Projesi kamuoyu ile paylaşılmıştır. Almış olduğu derece ile "En Yüksek" kategoriye girme başarısını gösteren ASELSAN, Türkiye Savunma Sanayii adına bir ilke imza atmıştır.

ASELSAN Ürdün'de

Ürdün'de ASELSAN Middle East kuruldu.

İlk aşamada Ürdün Silahlı Kuvvetlerinin monoküler gece görüş cihazları ihtiyacını karşılamak için %49'u ASELSAN, %51'i King Abdullah II Design & Development Bureau Yatırım Birimi (KIG) olmak üzere ASELSAN Middle East PSC LTD isimli Müşterek Teşebbüs Şirketi kurmuştur.

Yeni Yerleşkemiz

Gölbaşı Yerleşkesi yatırımını 2014 yılında tamamlamayı hedefliyoruz.

2014 tamamlanacak olan Ankara-Gölbaşı Yerleşkemiz Avrupa'nın en büyük mikrodalga modül üretim tesisi niteliğinde olup, radar ve elektronik harp alanındaki faaliyetlerimizin sürdürüldüğü bir merkez olma niteliği taşıyacaktır.



Tesis yatırımı

Baskı Devre tesisi

Bu yatırımın tamamlanması ile ihtiyaç duyduğumuz Baskı Devre Kartlarının temininde yurt dışı bağımlılığımız sona ermiştir. Bu sayede; ASELSAN, gereken Baskı Devre Kartı üretim desteğini, en yeni teknolojik gelişmelere uygun şekilde ve çok daha kısa sürelerde sağlamıştır.



[®] Defense News dergisi tarafından yıllık olarak yayınlanan ve bir önceki yılın savunma satışlarını baz alan Defense News Top 100 dünyanın en prestijli savunma sanayii listesi olarak kabul edilmektedir. Liste için: http://special.defensenews.com/top-100/charts/rank_2011.php

Artan ciromuzla
Dünya ligindeki
sıramızı
yükselttik.

76
Hedef İlk 50

TSK Komuta Kademesi ASELSAN'da

Genelkurmay Başkanı'nın ASELSAN'ı Ziyareti

Genelkurmay Başkanı Orgeneral Necdet Özel, beraberinde tüm kuvvet komutanları, Jandarma Genel Komutanı ve Genelkurmay 2'nci Başkanı ile birlikte ASELSAN'ı ziyaret etmişlerdir.



ASELSAN ve TOBB işbirliği

ASELSAN dijital takograf üretecek.

Dünyada sadece dört ülke tarafından üretilen dijital takograf, ASELSAN ve bir TOBB iştiraki olan TOBB UND Lojistik Yatırım A.Ş. ile TÜRKTRUST arasında imzalanan işbirliği sözleşmesi kapsamında Türkiye'de üretilecektir.



Üniversitelerle teknolojiye yön veren ASELSAN

Üniversitelerle derinleşen işbirliğimiz.

Üniversitelerle kurduğumuz işbirliklerimizin hem niceliği hem de teknolojik derinliği bu sene de artış gösterdi. Teknolojinin en uç noktalarında üniversitelerle işbirliklerimiz derinleştirildi.

Sosyal Sorumluluk

Van Erciş'te ilkokul ve ortaokul yaptık.

Van depreminin ardından bölgede oluşan okul ihtiyacının karşılanmasına katkı amacıyla ASELSAN tarafından yaptırılan 32 derslikli ilkokul ve ortaokul eğitime başladı.



2012'de Ar-Ge'den Başlıklar

ASELSAN, teknolojik derinliği ve yoğunluğu itibarı ile ülkemizin en büyük Ar-Ge üssüdür.

%36

Ar-Ge'ye ayrılan pay, ciromuzun %36'sı kadardır.

+100

Tamamıyla öz kaynaklardan 100'ü aşkın proje yürütüyoruz.

Temel yapıtaşlarında

Üniversite İşbirliği

SSM Teknoloji Kazanım Yol Haritası Sözleşmeleri ile Üniversitelerle işbirliklerimize derinlik kazandırdık.

Ar-Ge'ye ayrılan kaynak

ASELSAN'da çalışan 2422 Ar-Ge personeli, insan kaynağımızın %56'sını oluşturmaktadır. ASELSAN, cirosunun ortalama %7'sini kendi öz kaynakları ile finanse edilen Ar-Ge faaliyetlerine ayırmaktadır. Bu oran 2012 yılında %7'nin üzerinde gerçekleşmiş ve dış kaynaklarla birlikte Ar-Ge'ye ayrılan pay ciromuzun %36'sı kadar olmuştur.

Özkaynaklardan Ar-Ge Projeleri

ASELSAN; teknolojiye gelişime paralel olarak ihtiyaçların uygun şekilde karşılanması için kendi özkaynakları ile 100'ü aşkın sözleşmesiz Ar-Ge Projesi faaliyeti yürütmektedir. Bu kapsamda öne çıkan bazı projeler;

- **Kızılötesi Detektör Geliştirme**

ASELSAN, kızılötesi termal görüntüleme sistemleri üretim teknolojisini; herhangi bir teknoloji transferi yapmadan, tamamen özkaynakları ile yapılan çalışmalar, elde edilen başarılı çıktılar ve Ar-Ge'ye verilen destek sonucu ülkemize kazandırmıştır.

- **HIZIR**

ASELSAN, sualtı akustik teknolojileri kapsamında, suüstü gemilerini torpidolara karşı korumak üzere tasarlanan Hızır'ın geliştirme çalışmaları tamamlamıştır.

- **ACAR**

2010 yılında çalışmalarına başlanan ASELSAN'ın kara gözetleme radarının yeni ferdi olan Acar seri üretime hazır hale gelmiştir.

- **SAHAB**

Sanal Hava Boşluğu Projesi; kurumsal ağların farklı güvenlik seviyesine sahip ağlar ile bilgi alışverişi ihtiyacının karşılanması üzere sanayi-üniversite-KOBİ işbirliği ile gerçekleştirilmiştir.

Üniversite Sanayi İşbirliği

Temel araştırmaların üniversitelerde gerçekleştirilmesi ve devamında bu uygulamaların ASELSAN'da sanayileşmesi için üniversite sanayi işbirliği kapsamında özgün olarak geliştirilecek olan birçok proje 2012 yılında hayata geçirilmiştir.

"Eymir", "Gediz", "Kangal", ve "Elmas" projeleri kapsamında, ODTÜ, Cumhuriyet Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi ve İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ile birlikte; kızılötesi algılayıcıların temel yapıtaşlarını ve grafen tabanlı Organik Işık Yayıcı Diyot teknolojilerinde ülkemizin dünyanın önünde giden projelere imza atması hedeflenmiştir.

Yeni nesil Radar ve Elektronik Harp sistemlerinde daha yüksek performansa sahip Galyum Nitrat (GaN) yarı iletken teknolojisi ile mikrodalga transistörlerinin yapımı için ASELSAN ve BİLKENT Üniversitesi tarafından 2002 yılından beri yürütülen çalışmalarda hedeflenen sonuçlara ulaşılmış, ilk GaN transistörler üretilmiştir.

Fikri ve Sınai Haklar

Sektörün başarısını ölçmek için yeni araçlara ihtiyaç duyulmasının da bir sonucu olarak; Fikri ve Sınai hakların korunması için son dönemde ASELSAN'da birçok başvuru gerçekleşmiştir.

2012'de Fikri Mülkiyet Hakları**Fikri Mülki Sınai Haklar (adet)**

	Tescil	Başvuru
Patent	1	49
Faydalı Model	1	13
Marka	16	21
Endüstriyel Tasarım	4	2

Avrupa Birliği Ar-Ge Projelerine Katılım

ASELSAN, 2007-2012 döneminde gerçekleştirdiği çalışmalarla, Avrupa Birliği Ar-Ge fonlarından yararlanma açısından Türkiye'deki en başarılı sanayi kuruluşu olmuştur.

ASELSAN'ın Avrupa Birliği Ar-Ge programlarına aktif olarak katılımı 2012 yılında üç ayrı kategoride gerçekleşmiştir:

- 7'nci Çerçeve Güvenlik Alanı,
- 7'nci Çerçeve Marie Curie Fonları,
- EUREKA Programı.

7'nci Çerçeve Güvenlik Alanında yer alan projeler

- TALOS (Transportable Autonomous Patrol for Land Border Surveillance System) Projesi
- HYPERION (Hyperspectral Imaging IED and Explosives Reconnaissance System) Projesi
- SUBCOP (Suicide Bomber Counteraction and Prevention) Projesi

7'nci Çerçeve Marie Curie Fonları

7'nci Çerçeve Programı Marie Curie Uluslararası Yeniden Entegrasyon (IRG) fonları Avrupa dışına çıkmış beyin göçünü tersine çevirmeyi hedeflemektedir. ASELSAN tarafından verilen tekliflerin tümü uluslararası hakemler tarafından fonlanmaya değer bulunmuştur.

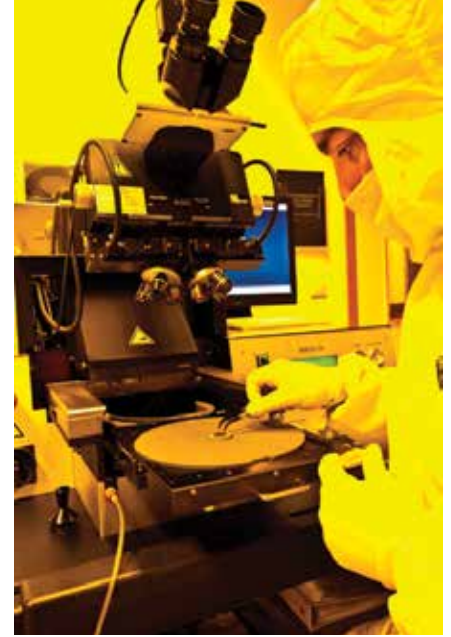
ASELSAN, Avrupa'da Marie Curie Programı'nda en başarılı sanayi kuruluşları arasında yer almaktadır.

- POCS-DSR (POCS based Depth Super-Resolution) Projesi
- SMART MEMORY Projesi
- SMARTENC (Smart Video Encoders for Wireless Surveillance Networks) Projesi
- ASEL-MID-IR (Compact, High-Energy and Wavelength-Diverse Coherent Mid-Infrared Source) Projesi

EUREKA Programı kapsamında yer alan projeler

- RECONSURVE (Reconfigurable Surveillance System with Communicating Smart Sensors) Projesi
- SPY (Surveillance Improved System) Projesi

ilk GaN transistör



GaN yarı iletken teknolojisi ile mikrodalga transistörlerinin yapımı

2012'de Öne Çıkan Ödüller

Ödüllerle taçlandırılmış bir yılı daha geride bıraktık.

özel ödül

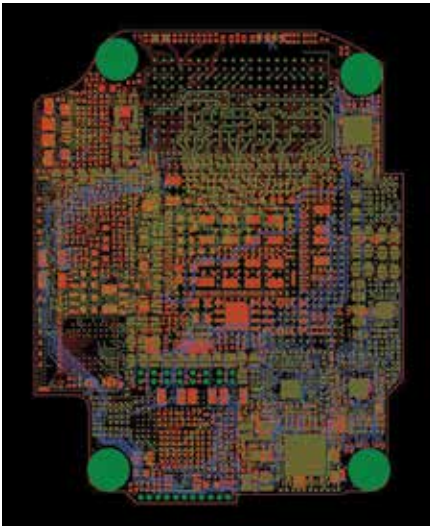
**TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 10'UNCU
TEKNOLOJİ ÖDÜLLERİ-JÜRİ ÖZEL
ÖDÜLÜ**

3 ödül birden

**BİLİM, SANAYİ ve TEKNOLOJİ
BAKANLIĞI Ar-Ge MERKEZLERİ
ÖDÜLLERİ**

1.'lik ödülü

**MENTOR GRAPHICS 24'ÜNCÜ PCB
TECHNOLOGY LEADERSHIP AWARDS-
BİRİNCİLİK ÖDÜLÜ**



ASELSAN'ın çalışmaları 2012 yılında da uluslararası ve ulusal platformlarda takdir toplamış ve ödüllendirilmiştir.

Üniversite-Sanayi İşbirliği Zirvesi

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ün katılımıyla düzenlenen 1'inci Üniversite-Sanayi İşbirliği Zirvesi'nde, üniversite-sanayi işbirliği alanında ASELSAN'ın da yer aldığı şirketler ödüllendirilmiştir.

Türkiye İhracatçıları Meclisi "2012 Yılı İhracat Onur Ödülü"

Türkiye İhracatçıları Meclisi tarafından her yıl Türkiye çapında yaptırılan ve firmaların ihracat performanslarını esas alan değerlendirme sonucunda; ASELSAN'a "2012 Yılı İhracat Onur Ödülü" sunulmuştur.

TLA-2012 Yarışmasında Birincilik Ödülü

Mentor Graphics firmasının Baskı Devre Kartı (BDK) Teknolojisi konusunda bu yıl 24'üncüsünü düzenlediği "PCB TECHNOLOGY LEADERSHIP AWARDS-2012" yarışmasında "Savunma, Havacılık ve Uzay" kategorisinde birinciliği ASELSAN kazanmıştır.

ATLAS Telsizlerine En Yenilikçi Ürün Ödülü

Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) tarafından bu yıl 11'incisi düzenlenen "TESİD Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri" nde ASELSAN, 4900 ATLAS Telsizleri ile "Büyük Firma Dalında Yenilikçi Ürün Ödülü"ne layık görülmüştür.

ASELSAN'a "Süper Marka" Ödülü

İngiltere merkezli marka değerlendirme kuruluşu Superbrands, Türkiye'nin 159 "Süper Markası"nı açıkladı. Firmaların alfabetik sıra ile yer aldığı liste de Türkiye'nin süpermarkaları arasında ASELSAN da yer aldı.

TÜBİTAK 10'uncu Teknoloji Ödülleri Jüri Özel Ödülü

Dört farklı firma ölçeği ve iki farklı kategoride belirlenen 27 finalistin rekabet ettiği "10'uncu Teknoloji Ödülleri" sahiplerini buldu. ASELSAN, "InP Bazlı QWIP dedektör üretim süreci tasarımı" ile Jüri Özel Ödülünü aldı.

BİLİM, SANAYİ ve TEKNOLOJİ BAKANLIĞI Ar-Ge MERKEZLERİ ÖDÜLLERİ

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca düzenlenen 1'inci Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde ASELSAN Ar-Ge merkezleri Türkiye'de faaliyet gösteren 130 Ar-Ge merkezi arasında öne çıkarak üç kategoride ödül almıştır. "BİLİMSEL YAYIN KALİTESİ" nde birincilik ve "NİTELİKLİ Ar-Ge PERSONELİ" nde üçüncülük, "ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ" de üçüncülük ödüllerini ASELSAN'nın grup başkanlıkları paylaşmıştır.

SGK'dan ASELSAN'a Ödül

2011 yılında prim borcu bulunmayan ve en fazla sigortalı çalıştıran şirketler listesinde ASELSAN Ankara'da birinci sırada yer aldı.

Faaliyet Alanları

Askeri Haberleşme Sistemleri
Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri
Uydu, Hava ve Deniz Haberleşme Sistemleri
Kripto ve Bilgi Güvenliği Sistemleri
Elektro-Optik Sistemler
Aviyonik Sistemler
Seyrüsefer ve Güdüm Sistemleri
Deniz Sistemleri
Hava ve Füze Savunma Sistemleri
Komuta, Kontrol, Haberleşme ve Bilgisayar (C4I) Sistemleri
İnsansız Sistemler
Sahil ve Sınır Güvenlik Sistemleri
Silah Sistemleri
Radar Sistemleri
Elektronik Harp Sistemleri
Akıllı Ulaşım Sistemleri

16

Faaliyet
alanlarımız

4

Ar-Ge
merkezlerimiz

+2.400

Ar-Ge
personel sayısı





Faaliyet Alanları

Askeri Haberleşme Sistemleri

Askeri Haberleşme Sistemleri

ASELSAN, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin yanı sıra, uluslararası müşterilerine de askeri haberleşme alanında katma değeri yüksek ürün, sistem ve çözümlerini başarıyla sunmaktadır.

Yazılım Tabanlı Telsiz



Yeni Nesil Taktik Saha Haberleşme Sistemleri;

Ağ Merkezli Muharebe Yeteneği'nin Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) envanterindeki en önemli uygulaması olan TASMUS ve TASMUS-G Sistemleri 2012 yılında çeşitli tatbikat ve görevlerde başarı ile kullanılmıştır. Tamamen IP tabanlı anahtarlama altyapısına ve çok yüksek kapasiteli omurgaya sahip, taşınabilir,

beka kabiliyeti yüksek, entegre bir yeni nesil haberleşme sisteminin (TASMUS-II) sistem tasarım ve şartname çalışmaları yürütülmüştür.

IP Radyo;

Taktik sahada güvenilir yüksek veri hızlarında IP haberleşme ihtiyaçlarını karşılamak üzere sistem tasarımları geçtiğimiz yıllarda tamamlanan

yeni nesil askeri IP radyo geliştirme projesinde tasarım aşamasına geçilmiştir. Geliştirilmekte olan yeni askeri IP radyo, taktik sahanın gerektirdiği elektronik harp tedbirlerine sahip olacak ve OFDM/ OFDMA, MIMO vb. ileri teknolojileri kullanarak, Ethernet tabanlı olarak çok sayıda sabit ve mobil kullanıcıya yüksek veri hızlarında haberleşme imkânı sağlayacaktır.

İç Konuşma Sistemleri Zambak Projesi

**Komuta Kontrol Dalga Şekli;**

ASELSAN'ın mevcut Yazılım Tabanlı Telsiz Ailesi platformları üzerinde koşacak, yeni nesil komuta kontrol sistemlerinin ihtiyaçlarını karşılamak üzere 25 KHz gibi dar bantlardan haberleşme yapacak, aynı anda ses ve veri aktarım yeteneği sağlayacak, kriptolu yeni bir dalga şekli geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Geliştirilmekte olan Komuta Kontrol Dalga Şekli'nin temel hedefi artan komuta kontrol uygulamaları ihtiyaçlarını, standartlaşan IP protokolleri üzerinden mümkün olan en yüksek verim ve en düşük haberleşme gecikmesi ile desteklemektir.

YAZILIM TABANLI V/UHF TELSİZ AİLESİ:

Yazılım Tabanlı Sırt Araç Telsizleri VHF ve UHF bantlarında frekans atlamalı, kriptolu ve açık ses/veri haberleşmesine olanak sağlamak üzere tasarlanmış taktik telsizlerdir. Yazılımla düzenlenebilen mimarisi sayesinde pek çok telsiz dalga şeklini tek bir telsiz altında birleştirerek zorlu elektronik harp tehditleri karşısında yüksek beka kabiliyeti sağlar.

Kara Platformu V/UHF Telsizler;

V/UHF Sırt/Araç Telsizlerinin seri üretimlerine devam edilmiş, ihracatına da başlanmıştır.

YAZILIM TABANLI HF TELSİZ AİLESİ:

ASELSAN HF Telsiz Ailesi 1.6-30MHz HF bandını kapsayan yeni jenerasyon Yazılım Tabanlı Telsizdir. Yazılım olarak konfigüre edilebilen alt yapısı, çeşitli taktik telsiz dalga şekillerini ve EPM tekniklerini desteklemesini sağlar. Ufuk ötesi iletişim, NATO STANAG'ları ve Askeri Standartları (MIL-STDs) kullanılarak en güncel HF teknolojileri ile gerçekleştirilmiştir. Dalga şekillerinin ve modların çeşitliliği en kötü HF kanal durumlarında bile iletişim

Yazılım Tabanlı HF Telsiz Ailesi - 9661 Araç Telsizi



imkanı sağlamaktadır. Otomatik Kanal Seçimi (ACS) ve Otomatik Link Oluşturma (ALE) gibi teknolojiler sayesinde kullanım kolaylaştırılmış olduğu için çok iyi eğitim almış ve tecrübeli operatör ihtiyacı azaltılmıştır.

Kara Platformu HF Telsizler;

TSK ihtiyacı olan HF Sırt Telsizlerinin teslimatı gerçekleştirilmiş, HF 150W Araç/Sabit telsizlerinin ise tasarımları tamamlanarak seri üretimlerine başlanmıştır.

Deniz Platformu HF Telsizler;

Dz.K.K. ve Sahil Güvenlik Komutanlığı gemi ve sahil platformları ihtiyacı 150W, 400W, 1000W Telsiz ve VLF/HF Almaç Cihazı konfigürasyonlarının tasarım faaliyetleri 2011 yılında tamamlanarak 2012'de üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

Hava Platformu HF Telsizler;

TSK ihtiyacı olan HF Hava Telsizlerinin tasarımları tamamlanarak üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

İç Konuşma Sistemleri;

ASELSAN, taktik ve iç güvenlik operasyon alanlarında Tank, Zırhlı Muhabere Alanı gibi araçlarda mobil olarak görev yapan birlik elemanlarının, kendi aralarında dahili ve sisteme bağlı bulunan telsizler üzerinden, harici haberleşme ihtiyaçlarını karşılayan Sayısal İç Konuşma Sistemi çözümü ile 2012'de iki ülkede ihracat sözleşmesi gerçekleştirmiştir.

PRC-5712 Manga Telsizleri;

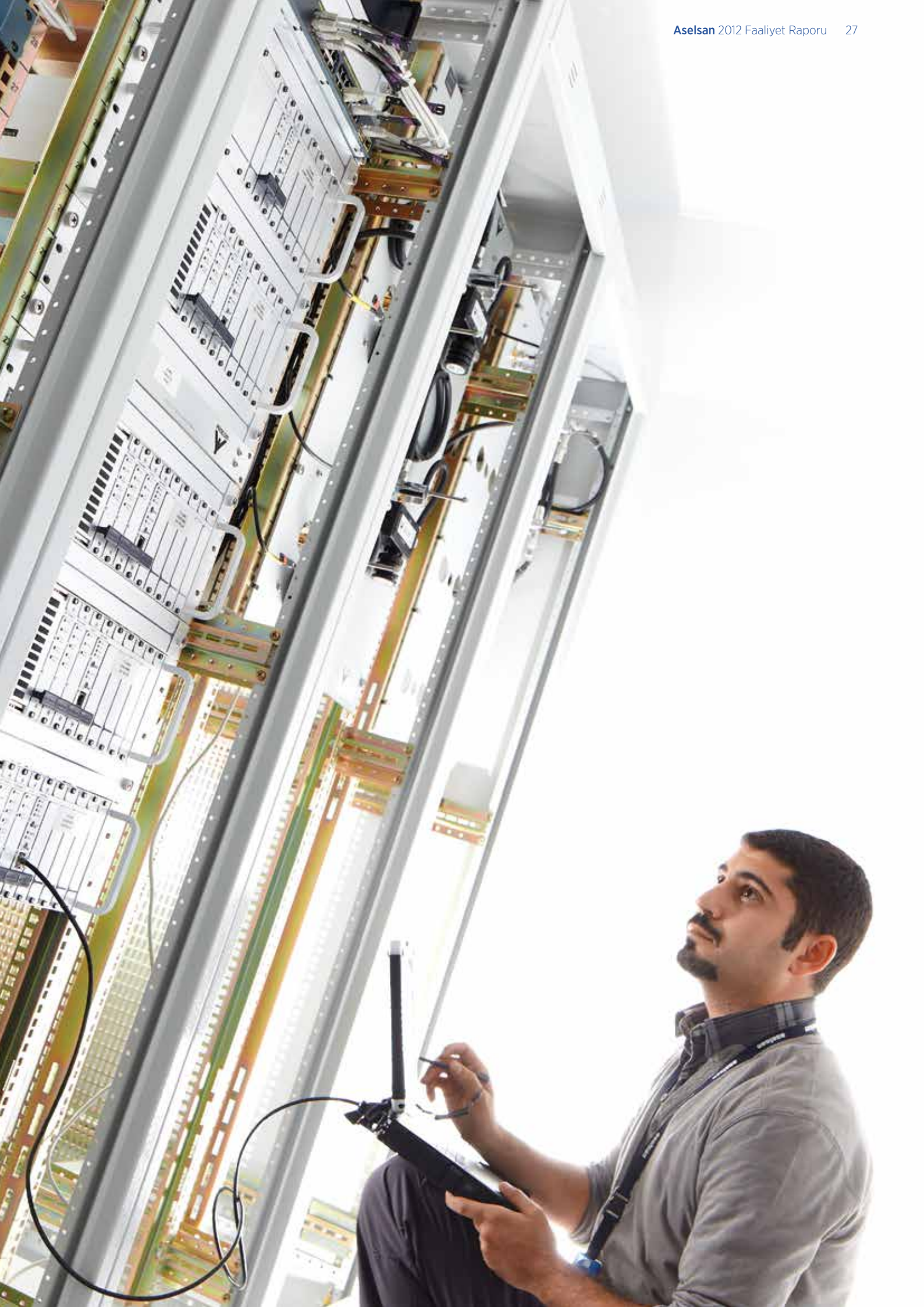
Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve muhtelif askeri platform imalatçıları ile Yazılım Tabanlı Telsizleri, Manga Telsizleri ve İç Konuşma Sistemleri için sözleşmeler imzalanmış ve teslimatları yapılmıştır.



TASMUS-G Sistemleri Test Alanı

Faaliyet Alanları Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri





Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri

ASELSAN'ın bu alandaki çözümleri normal, kriz veya afet durumlarında bile farklı kullanıcı gruplarının sayısal telsiz haberleşme ihtiyaçlarını karşılamaktadır.



Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS)

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS);

Jandarma Genel Komutanlığı'nın Türkiye çapındaki birlik ve karargâhlarında, bilgiye süratli ve zamanında ulaşılmasını sağlayarak koordinasyonu hızlandıran, emniyet ve asayiş hizmetlerinin süratli bir şekilde yapılmasına imkan sağlayan Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi'nin (JEMUS) yurt çapındaki kuruluşlarına devam edilmektedir.

JEMUS projesi kapsamında 2005 yılında başlayan Telsiz Sistemi kuruluşları 2012 yılı sonu itibari ile 37 ilde tamamlanmıştır. Bu sistemin Jandarma'nın ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda geliştirilerek yeni sözleşmeler ile Türkiye çapında yaygınlaşmasına 2013 yılında da devam edilecektir.

Sahil Güvenlik Muhabere Sistemi (SAHMUS);

2010 yılında imzalanan Sahil Güvenlik Batı Karadeniz ve Akdeniz Bölge Komutanlıklarına SAHMUS VHF Geniş Alan Sayısal Emniyetli Haberleşme Sistemi Kurulumu sözleşmesi kapsamında, Batı Karadeniz ve Batı Akdeniz bölgelerindeki Telsiz Sistemi kuruluşları 2012 yılında tamamlanmış ve Sahil Güvenlik Komutanlığına teslim edilmiştir. 2013 yılında Doğu Akdeniz bölgesindeki Telsiz Sistemi kuruluşlarının tamamlanması ile birlikte, Sahil Güvenlik Batı Karadeniz ve Akdeniz Bölge Komutanlıkları, güvenli haberleşme yeteneklerinin yanı sıra, veri tabanlarından suçlu sorgulama, kayıp eşya ve kimlik sorgulama, gemicilik belgeleri ve silah ruhsat sorgulaması gibi uygulamalar gerçekleştirilebileceklerdir.

112 Acil Yardım için Bilgisayar Destekli Sevk ve Yönetim Sistemi Altyapısı Kurulumu;

ASELSAN tarafından geliştirilen sistem ile 112 hattına gelen çağrılar, operatörler aracılığı ile görevli-uzman kurum temsilcilerine (Sağlık, İtfaiye, Emniyet, Jandarma) dağıtılması, çağrılarının bilgisayarlarda çalışan yazılımlar ile karşılanması, görüşmelerinin kayıt edilmesi, şehirlerin sayısal haritaları üzerinden adres araması yapılması, sabit ve cep telefonlarından gelen acil çağrılarda çağrı yapan vatandaşın adres veya konumunun otomatik olarak tespit edilmesi ve haritada gösterilmesi, hareketli birimlerin anlık takip edilmesi, Çağrı Merkezi ile kurum alt birimleri (ambulanslar, mobil ekipler, karakollar) arasında ses ve veri haberleşmesi ile bilgi paylaşımının sağlanması gerçekleştirilecektir.

Projenin Türkiye çapında yaygınlaştırılması, ülkemizde acil yardım numaralarının tek numarada toplanması, Sağlık, Emniyet, Jandarma, İtfaiye gibi farklı kurumların tek çatı altında koordineli çalışarak acil yardım hizmetlerinin hızlı ve etkin bir biçimde verilmesine yardımcı olacaktır.

Emniyetli Hücresel Haberleşme Sistemi (EHHAS);

Genelkurmay Başkanlığının emniyetli telsiz haberleşmesi ihtiyacının karşılanması için 2009 yılında imzalanan Emniyetli Hücresel Haberleşme Sistemi (EHHAS) sözleşmesi kapsamında İstanbul, Ankara ve İzmir illerinde yer alan baz istasyonlarının altyapı kuruluşları ve cihaz teslimatları 2012 yılında tamamlanmıştır.

4900 ATLAS Sayısal Haritalı El Telsizi



ATLAS Sayısal Haritalı El Telsizi;

ASELSAN tarafından tasarlanıp ilk teslimatı 2012 yılında gerçekleştirilen ATLAS Telsizi, farklı kurumların ortak operasyonlarındaki haberleşme ihtiyaçlarının en gelişmiş çözümüdür. Kamu güvenliğinde mevcut telsiz cihazları arasında Linux tabanlı açık platform üzerinde çoklu işlem kabiliyeti (multi-tasking) ve navigasyon özellikleri ile sayısal harita uygulaması olan ilk telsizdir. Bunların yanı sıra kullanıcının kendisinin, ulaşmayı hedeflediği yerin ve birlikte çalıştığı ekip arkadaşlarının konum bilgilerini anlık olarak harita üzerinde gösterebilmektedir.

DMR Kriptolu Sayısal Telsiz Sistemi;

Emniyet Genel Müdürlüğü ile 2011 yılında imzalanan sözleşme kapsamında, mevcut analog haberleşme sistemleri yerine ASELSAN tarafından geliştirilen Digital Mobile Radio-DMR sayısal kriptolu telsiz sistemi kurulumları gerçekleştirilmektedir. 2012 yılında, sözleşme kapsamında terminal teslimatları tamamlanmış olup 15 ilde telsiz altyapısı kurulumlarına başlanmıştır. 2013 yılında kurulumların tamamlanması hedeflenmektedir.

Mevcut lisanslı kanallarda kapasitenin dört katına çıkması, yüksek ses kalitesinin yanı sıra mesajlaşma, GPS ve veri uygulamalarının sisteme kolay eklenebilirliği, DMR teknolojisinin getirdiği önemli avantajlardandır. ASELSAN tarafından 'Lokal' ve 'Geniş Alan' modlarında kurulmakta olan DMR sistemlerde, kullanıcı talepleri doğrultusunda standartların ötesinde uygulamalar geliştirilmektedir.

112 Acil Yardım Yönetim Merkezi



Profesyonel Telsizler;

APCO Sayısal Telsizlerinin Amerika Birleşik Devletleri'ne 2006 yılı sonunda başlayan satışları 2012 yılında da devam etmiştir. Aynı kategorideki yeni ürün çalışmaları ile satışların önümüzdeki yıllarda artarak devam etmesi beklenmektedir.

Pakistan Silahlı Kuvvetleri, 2007 yılından bu yana ASELSAN Sayısal Kriptolu Telsiz Sistemini etkin şekilde kullanmakta olup teslimatlarımız 2012 yılında da devam etmiştir. Pakistan National Radio Telecommunications (NRTC) firması ile Aralık 2011'de, tasarımı ASELSAN'a ait olan Sayısal El ve Araç telsizlerinin Pakistan'da üretilmesi yönünde imzalanan teknoloji transferi anlaşması kapsamında 2012 yılında malzeme teslimatları ve eğitimler gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN tarafından KKTC Güvenlik Kuvvetlerine bağlı Emniyet Genel Müdürlüğü için kurulmuş bulunan Sayısal Kriptolu Geniş Alan Haberleşme Sisteminden Kıbrıs Elektrik Kurumu ve Orman Genel Müdürlüğü'nün de faydalanmasını sağlamak üzere altyapının geliştirilmesine yönelik sözleşmeler 2012 yılında imzalanmış olup, teslimatları 2013 yılında gerçekleştirilecektir.

2011 yılında Suudi Arabistan Savunma ve Havacılık Bakanlığı ile ASELSAN arasında SK2 4700 Sayısal Kriptolu Telsiz Sistemi tedariği kapsamında teslim edilen telsiz sisteminin devamı olan sözleşme görüşmeleri sürmektedir.



Antalya bölgesi Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri baz istasyonları

Faaliyet Alanları

Uydu, Hava ve Deniz Haberleşme Sistemleri





Uydu, Hava ve Deniz Haberleşme Sistemleri

ASELSAN, komuta kontrol merkezleri ile taktik sahadaki birlikler arasında güvenli ve kesintisiz haberleşme olanağı sağlamak amacıyla uydu haberleşme sistemleri geliştirmekte ve hizmete sunmaktadır.

X-Bant Uydu Haberleşme Sirt Terminali



Uydu Haberleşme Sistemleri;

Haberleşme açısından günümüz koşulları göze alındığında vurgulanması gereken önemli özellikler; kesintisiz ve güvenli haberleşme, mobilite, en uzak ve en zor coğrafi koşullarda haberleşmedir. Bu kapsamda taktik sahada yer alan silahlı kuvvetler tarafından geliştirilen hareketler sırasında ihtiyaç duyulan kesintisiz ses, görüntü ve veri haberleşmesi, uydu haberleşme sistemlerini öne çıkarmaktadır.

Bu gereksinimlerden yola çıkarak ASELSAN, komuta kontrol merkezleri ile taktik sahadaki birlikler arasında güvenli ve kesintisiz bir haberleşme imkânı sağlamak amacıyla uydu haberleşme sistemleri geliştirmekte ve hizmete sunmaktadır.

ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilmekte olan Yeni Tip X-Bant SIRT Terminalinin ve Yeni Tip Denizaltı X-Bant Uydu Haberleşme Terminalinin ön tasarım çalışmalarına devam edilmiştir. Ayrıca TCG-HEYBELİADA'da hizmete sunulan ilk MİLGEM X-Bant Uydu Haberleşme Terminali'nin ardından, TCG-BÜYÜKADA'ya ait X-Bant Uydu Haberleşme Terminali'nin de fabrika kabul testleri tamamlanmıştır.

Milli IFF Mod 5/S Projesi Test Ortamı



TSK'nın yüksek frekanslarda ve güvenli uydu haberleşmesi ihtiyacının karşılanmasını hedeflediği ve TÜBİTAK destekli Ar- Ge projelerinden olan İşlemsel EHF Uydu Aktarıcısı ve Test Ortamı Geliştirilmesi Projesi kapsamı tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir.

GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi kapsamında ASELSAN sorumluluğunda olan sabit ve mobil yer istasyonlarına ait s/x bant anten sistemi; görüntü işleme ve kıymetlendirme ile kullanıcı arayüz yazılımları ve meteoroloji sistemine yönelik sistem istekleri gözden geçirme ile sistem tasarım fazları tamamlanmış ve ön tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir.

GÖKTÜRK-2 Keşif Gözetleme Uydusu Projesi kapsamında ASELSAN sorumluluğunda olan S/X Bant Anten Sistemi, Temel-bant ve arşiv ekipmanlarının yerinde kurulumu, entegrasyonu ve testleri tamamlanmış ve kullanıcı eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

Hava Haberleşme Sistemleri;

ATAK Projesi kapsamında yer alan Hava Platform Telsizleri, Kripto Cihazları, AN/APX-123 IFF Cevaplayıcı Cihazı ile ELT cihazlarının teslimatlarına devam edilmiştir. Ayrıca MXF-484 Hava Platform Telsizlerinin, T-38 Modernizasyonu (ARI), C-130 Modernizasyonu (ERCİYES), Jandarma Helikopter Modernizasyonu ve Sahil Güvenlik Arama Kurtarma Gemisi projeleri kapsamında teslimatları gerçekleştirilmiştir. Bir yurt dışı firmaya geçmiş yıllarda gerçekleştirilen telsiz yan birimleri satışlarına yönelik teslimatlara da devam edilmiştir.

Özgün Entegre Deniz Haberleşme Sistemi



Uzun Menzilli Tanksavar Füze (UMTAS) RF Veri Bağı Birimi Geliştirilmesi Projesi kapsamı Tasarım Doğrulama Testleri tamamlanmış ve Üretim Hattı Kalifikasyon çalışmalarına başlanmıştır. Ayrıca Konya/ Karapınar'da yapılan atışlı testlerde RF Veri Bağı Birimi'nin de başarıyla çalıştığı gözlenmiştir. Orta Menzilli Tanksavar Silah Sistemi (OMTAS) RF Veri Bağı Birimi Geliştirme Projesi kapsamında da tasarım doğrulama testlerine devam edilmiştir.

Tanıtma Tanıtma Sistemleri;

Milli IFF Mod 5/S Projesi kapsamında geliştirilen IFF Sorgulayıcı Cihazı Hava Savunma Radarına, IFF Cevaplayıcı da F-4E/2020 uçağına entegre edilmiş ve TÜBİTAK tarafından geliştirilen kripto cihazları ile birlikte Milli / NATO Mod 4 ve Mod 5 uçuşlu kabul testleri başarıyla gerçekleştirilmiş ve tüm teslimatlar tamamlanmıştır.

Muharebe Sahası Tanıtma Tanıtma Sistemi (MUHTAR) Projesi kapsamında da, sistem gereksinimlerinin belirlenmesi ile ön tasarım çalışmaları tamamlanmış ve kritik tasarım çalışmalarına devam edilmiştir.

Deniz Haberleşme Sistemleri;

MİLGEM-2, Yeni Tip Karakol Botu, MOSHIP/KURYED, LCT ve Yeni Tip Denizaltı Entegre Haberleşme Sistemleri'ne yönelik detaylı tasarım, malzeme tedarik, üretim ve test faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca beş adet Yeni Tip Karakol Botu, iki adet de LCT Botu Entegre Haberleşme Sistemi'ne ait kabuller başarıyla tamamlanmıştır. Bunun yanı sıra MİLGEM-S, LST ve LPD Entegre Haberleşme Sistemlerine ve birçok ihracat projelerine yönelik olarak teklif çalışmaları sürdürülmüştür.



GÖKTÜRK Keşif ve Gözetleme Uydusu

Faaliyet Alanları

Kripto ve Bilgi Güvenliği Sistemleri





Kripto ve Bilgi Güvenliği Sistemleri

ASELSAN bünyesinde, haberleşme ve iletişim sistemleri ile bilgi teknolojilerine yönelik, Kriptografik ve Bilgi Güvenliği ürünlerinin proje, tasarım ve geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

Sanal Hava Boşluğu Sistemleri



Sanal Hava Boşluğu Sistemi;

Günümüz teknolojisinde üzerinde çalışılan ve çözülmeye çalışılan büyük problemlerden olan değişik güvenlik seviyesine sahip bilgisayar ağlarının güvenli bir biçimde birbirine bağlanabilmesi problemini çözüme

kavuşturmak amacıyla tasarlanan ve üretilen Sanal Hava Boşluğu Sistemine, ulusal ve uluslararası laboratuvarlar ve test merkezleri ile gerçekleştirilen test ve değerlendirme çalışmaları sonucunda EAL4+ (ALC_FLR.2, AVA_VAN.5) seviyesinde Ortak Kriter onayı almıştır.

Yeni Nesil IP Kripto Cihazı;

Yerel Alan Ağları ve Geniş Alan Ağları üzerinde IP haberleşmesini şifrelemek amacıyla 1 Gigabit/s arayüzü destekleyen, yüksek performanslı, yeni nesil bir IP kripto cihazının geliştirilmesi faaliyetleri yürütülmüştür. Geliştirilen cihaza değişen

Yeni Nesil IP Kripto Cihazı



IP topolojisinde kullanılabilme özelliği sağlayan mobil IP desteğinin ve IP servis kalitesinin sağlanması amacıyla kullanılan QoS mesajlaşmasının yanı sıra Multicast ve dinamik keşif protokollerinin (TED) de desteklenmesi özelliklerinin kazandırılmasına yönelik tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Geliştirilen cihaza NATO NINE teknik özelliklerinin de kazandırılması amacıyla NATO NINE teknik çalışma grubu faaliyetlerine etkin katılım sağlanmıştır.

Kriptolu Cep Telefonu Cihazı;

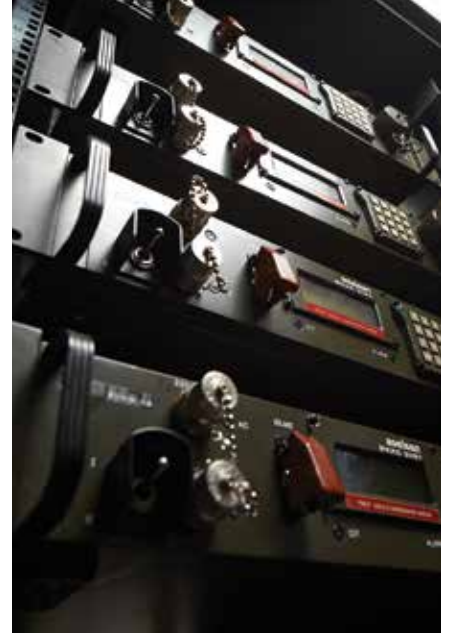
GSM iletişim ağı üzerinden yapılan ses ve veri haberleşmesinin kriptolanması amacıyla milli olarak geliştirilen Kriptolu Cep Telefonu'nun uydu telefonları ile kullanılabilmesi özelliğinin eklenmesi ile güvenli SMS ve havadan yönetim arayüzünün kazandırılmasına yönelik geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür. Geliştirilen cihaza eklenen güvenli SMS servisi ile GSM operatörlerinden bağımsız olarak veri kanalı üzerinden kuruma özgün bir SMS sunucu aracılığıyla güvenli SMS haberleşmesi yapabilme özelliği kazandırılmıştır. Kriptolu Cep Telefonu'nun, Kırgızistan ve Uruguay'a ihracatı gerçekleştirilmiştir. Kırgızistan Milli Savunma Bakanlığına yapılan kriptolu cep telefonu teslimatı ve bu kapsamda verilen eğitimler başarıyla tamamlanmıştır.

ASELSAN Anahtar Yönetim Sistemi;

Genelkurmay Başkanlığına kurulu bulunan Anahtar Yönetim Sistemi donanımı daha güçlü iş istasyonları kullanılarak hız ve performans açısından güçlendirilmiş, anahtar üretimi için kullanılan güvenlik modülü ısı değişikliklerinden etkilenmeyecek şekilde cihaz haline getirilmiş, yazılımındaki güncellemeler ile anahtar ve diğer kriptografik değişkenleri üretim hızı arttırılmış ve sistemin tüm ASELSAN ürünü kriptografik cihazlara hizmet vermesi sağlanmıştır.

Telsiz Telefon Kripto Cihazı;

JEMUS sistemi kapsamında telsiz ile telefon arasındaki ses görüşmesinin güvenli hale getirilmesi amacıyla Telsiz Telefon Kripto Cihazı tasarlanmıştır. AES-256 krypto algoritmasının gerçekleştirildiği cihaz, Kayseri-Adana Bölgesi'nden başlamak üzere JEMUS sistemi kapsamında Jandarma Genel Komutanlığının kullanımına alınmıştır.



2080 ASELSAN Anahtar Yönetim Sistemi



Faaliyet Alanları **Elektro-Optik Sistemler**



Elektro-Optik Sistemler

Gündüz görüş, kızılötesi görüş sistemleri, lazer sistemleri ve görüntü yoğunlaştırıcılı gece görüş cihazlarının tasarım ve üretimleri ile ilgili yürütülen çalışmalar sayesinde ASELSAN, müşterilerine Elektro-Optik Sistemler konusunda üstün kabiliyetler kazandırmaktadır.

Modern Piyade Elektro-Optik ve Entegre Sensör Sistemleri



Keşif, Gözetleme, İşaretleme ve Modern Piyade Sistemleri

Türk Silahlı Kuvvetleri ve İçişleri Bakanlığı'nın keşif, gözetleme ve işaretleme amacına yönelik olarak ihtiyaç duyduğu yüksek performanslı elektro-optik sensörler ile entegre sensör sistemlerinin kullanıcı isterlerine uygun olarak geliştirilmesi ve üretim faaliyetlerine

devam edilmiştir. Bu kapsamda üretimleri devam eden Şahingözü Elektro-Optik Sensör Sistemi, ASIR Termal Kamera, Piton/Boa Termal Silah Dürbünleri ve Monoküler Gece Görüş Gözlüğü Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı'nın Gözcü Termal El Dürbünü teslimatlar gerçekleştirilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı Engerek Lazer Hedef İşaretleme Sistemi'nin, teslimatları takvime uygun olarak devam etmektedir. Türk Silahlı Kuvvetlerinin Gündüz Görüş Dürbünü ihtiyacını karşılayabilmek amacıyla 1x-4x ve 1.5x-6x büyütmeli Gündüz Görüş Nişangahları projesinde çalışmalara devam edilmiştir.

ASELFLIR 300T Termal Görüntüleme Sistemi



ASIR Termal Görüntüleme Cihazı



Yurt içine olduğu gibi yurt dışı müşterilere yönelik olarak Gece Görüş Cihazları, Termal El Dürbünü, Termal Silah Dürbünü gibi elektro-optik sistem ihtiyaçları kapsamında sözleşmeler imzalanarak ihracat gerçekleştirilmiştir. Azerbaycan Silahlı Kuvvetleri'ne Şahingözü Elektro-Optik Sensör Sistemi teslimatları gerçekleştirilmiştir. Yine bu yıl içerisinde Kazakistan'a satışı gerçekleştirilen termal kamera satışı ve görüntü yoğunlaştırıcı gece görüş sistemlerinin teslimatı da tamamlanmıştır. Bunların yanı sıra, BAE'ye satışı gerçekleştirilen STAMP ve STOP sistemleri bünyesinde ASIR Termal Kamera ve GÜNGÖR gündüz kamerasının da satışı gerçekleştirilmiştir.

Hazine Müsteşarlığına bağlı Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen uluslararası "Avrupa Birliği Kaynaklı Sınır Güvenliği amacıyla yönelik Sabit ve Mobil Termal Kamera Sistemleri tedariki için Ekipman Tedariki Projesi" ihalesi gerçekleştirmiştir. ASELSAN yeni geliştirdiği Keşif ve Gözetleme Sistemi ile bu ihalede isterleri sağlama açısından birinci firma seçilmiştir.

Elektro-optik sistemlerin tasarım ve üretim teknolojilerinde kazanılan bilgi ve deneyimler, teknoloji transferi ile yurt dışı pazarlarda ASELSAN ürünlerinin rekabette öne çıkmasını sağlamaktadır. Bu amaçla yapılan çalışmalarla, Azerbaycan, Kazakistan ve Ürdün gibi ülkelerde işbirliği yapılan firmalarda oluşturulan üretim ve test alt yapıları ile ürün satışlarının yanı sıra üretim ve test alt yapılarının ASELSAN tarafından oluşturulması ile ihracat olanakları artmaktadır. Söz konusu çalışmalar ile ASELSAN, Elektro-optik alanında geliştirdiği teknolojilerin,

herhangi bir kısıtlamaya maruz kalmadan yeni pazarlara açılması sağlanmıştır.

Füze Arayıcı Başlık Sistemleri

Uzun ve Orta Menzilli Tanksavar Füzeleri'nde düşük maliyetli ve yüksek performanslı Kızılötesi Görüntüleyici Arayıcı Başlık geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda üretilen prototip arayıcı başlıklar, güdümlü test füzeleri atış testlerinde kullanılmış ve istenen menzillerin üzerinde, üstün bir performans göstermiştir.

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füzeleri'nde kullanılmak üzere, yüksek hızlı füzelere entegre edilebilecek, yüksek hız ve düşük kızılötesi ize sahip hedeflere karşı etkin olarak kullanılabilecek bir Kızılötesi Görüntüleyici Arayıcı Başlık geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Navigasyon Sistemleri

Sözleşmeli projeler kapsamında, yüksek konum belirleme hassasiyetine sahip, hedefleme ve namli yönlendirme amaçlı kullanılabilen, Kara Navigasyon Sistemleri'nin çeşitli platformlara entegrasyon ve teslimat faaliyetlerine devam edilmiştir. Özgün taktik seviye Ataletsel Navigasyon Sistemi ANS-310'un tasarımı tamamlanmış, ayrıca özgün navigasyon seviyesi Ataletsel Navigasyon Sistemi ANS-510K, gerek ATAK gerekse ADOP kapsamında teslim edilerek hem kara hem de hava platformlarında kullanılmak üzere TSK envanterine girmiştir.

Kızılötesi Detektör Geliştirme Çalışmaları

ASELSAN, kızılötesi termal görüntüleme sistemleri üretim teknolojisini; herhangi bir teknoloji transferi yapmadan, tamamen öz



Lazer İkaz Alıcı Sistemi

kaynakları ile yapılan çalışmaları ülkemize kazandırmıştır. Bu teknoloji genellikle askeri uygulamalarda kullanıldığından dolayı kritik teknolojiler kapsamına girmekte ve ithalatı, bu teknolojiye sahip sınırlı sayıda gelişmiş devletin kısıtlamalarına tabi olmaktadır.

ASELSAN'da yürütülen çalışmalar sonucunda, halihazırda bünyesinde bulunan elektro-optik sistemlere entegre edilmek üzere, yüksek performanslı kuantum kuyulu kızılötesi (QWIP) detektör üretim süreçleri geliştirilmiş ve bu süreçler seri üretime aktarılabilecek olgunluğa ulaşmıştır.

ASELSAN'ın ürettiği kızılötesi termal görüntüleme özelliğine sahip elektro-optik sistemlerde, farklı atmosferik koşul ve platformların ihtiyacını karşılayacak, elektromanyetik spektrumun kızılötesi bölgesinin tamamını algılayan üçüncü nesil detektör üretim teknolojilerine hakim olmayı amaçlamaktadır.

Faaliyet Alanları

Aviyonik Sistemler





Aviyonik Sistemler

ASELSAN bugün varılan noktada askeri bir hava aracının en kritik aviyonik cihazlarını tasarlama, geliştirme ve üretme yeteneklerine sahiptir.

Çok İşlevli Göstergeler ve Uçuş Yönetim Sistemi



Aviyonik sistemlere yönelik faaliyetler kapsamında özgün aviyonik sistemlerin ve özgün uçuş yönetim sistemleri ile yazılımlarının, geliştirilmesi ve üretimi gerçekleştirilmiştir. Geliştirilen bu sistemlerin, gerek TSK envanterine yeni girecek olan; gerekse envanterdeki mevcut platformlara, modernizasyon projeleri kapsamında, entegrasyonu ve kalifikasyonu yürütülmüştür.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı ATAK T-129 Türk Taarruz, Taktik ve Keşif Helikopteri'nin Aviyonik ve Silah Sistemlerinin ASELSAN sorumluluğunda tasarlanması, entegrasyonu ve üretimini içeren alt yüklenicilik sözleşmesi kapsamında geliştirilen, tüm özgün aviyonik sistemlerin (Sayısal Harita Donanımı, DHS-101 Dahili Haberleşme Sistemi (ICS), VMFD-68 Aviyonik Çok

İşlevli Ekran (MFD), KDU-44 Aviyonik Klavye Ünitesi (KDU), Silah Arayüz Birimi, Top Arayüz Birimi, Pilot/Nişancı El Kumanda Birimleri, Silah Kontrol Paneli, Aviyonik Çalıştırma ve Gösterge Kontrol Paneli, Ana Uyarı/Dikkat Paneli); AVCI Kaska Entegre Kumanda Sisteminin, ASEFLIR-300T Hedef Tespit ve Nişangah Sistemi ile tüm bu sistemlerin yer aldığı Sistem Entegrasyon Laboratuvarının (SEL)

AVCI Kaska Entegre Kumanda Sistemi



üretimleri tamamlanarak teslimatları başarı ile gerçekleştirilmiştir. Helikopter testleri sırasında TUSAŞ ve kullanıcı tarafından ihtiyaç duyulan değişiklikler ve güncellemeler de gerçekleşmiştir.

Helikopter Elektronik Harp Suiti (HEWS) Projesi kapsamında ASELSAN MGEO Grubu tarafından geliştirilmekte olan Lazer İkaz Alıcı Sistemi (LIAS) kalifikasyonu başarıyla tamamlanmıştır. Bu sayede özgün olarak geliştirilen ve dünyadaki örneklerine göre Uzak Kızılötesi bandında algılama kabiliyeti, yüksek hassasiyetli tehdit açısı ölçümü, yüksek duyarlılık seviyesi ve düşük hatalı tehdit bildirim sıklığı parametreleri ile öne çıkan Lazer İkaz Alıcı Sistemi'nin seri üretimine geçilmiştir.

Özgün Türk İnsansız Hava Aracı (TİHA) Geliştirme Programı kapsamında milli imkanlarla geliştirilecek olan İnsansız Hava Aracı (İHA) için Görev Bilgisayarları ve ASEFLIR-300T sistemi teslim edilmiştir.

İkinci Paket TİHA Doğrudan Alım Projesi kapsamında tüm Ataletsel Seyrüsefer Sistemleri ve ASEFLIR-300T sistemlerinin teslimatları tamamlanmıştır.

Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı doğrultusunda yürütülmekte olan T-38 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu (ARI) Projesi kapsamında Çok Fonksiyonlu Renkli Gösterge (MFD) sistemlerinin teslimatları tamamlanmıştır.

Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı doğrultusunda F-16 Modernizasyon (Peace Onyx-III) ve F-16

Savaş Uçağı Hedefleme Podu (ASELPOD)



Tedarik (Peace Onyx-IV) Programları kapsamında Ataletsel Seyrüsefer Sistemlerinin teslimatları takvime uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı doğrultusunda yürütülmekte olan C-130 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu (ERCİYES) Projesi kapsamında Ataletsel Seyrüsefer Sistemleri ile Çok Fonksiyonlu Renkli Gösterge (MFD) ekipmanlarının teslimatları teslimat takvimine uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

Temel Eğitim Uçağı Projesi için Korea Aerospace Industries, Ltd. Firmasına ASELSAN aviyonik cihazlarının tedariki kapsamında, Ataletsel Seyrüsefer Sistemleri ile Çok Fonksiyonlu Renkli Gösterge (MFD) sistemlerinin teslimatları tamamlanmıştır.

Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyaçlarını karşılamak üzere yürütülen ASELPD Projesi, özgün bir hedefleme podunun geliştirilmesini ve prototiplerinin üretilerek F-16 ve F-4E/2020 uçaklarına entegrasyon ve sertifikasyonunu kapsamaktadır. Prototip ASELPD sisteminin Hv.K.K.lığı tarafından tahsis edilen CN-235 uçağına enstalasyonu yapılmış ve mühendislik doğrulama amaçlı test uçuşları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Peace Onyx-III programı kapsamında Hv.K.K.lığının envanterine girecek olan modernize edilen F-16 savaş uçaklarına Gelişmiş Hedefleme Podu (Advanced Targeting Pod) olarak entegrasyon için Lockheed Martin firması ile birlikte çalışma başlatılmıştır.



ASEFLIR-300T Hedef Tespit ve Nişangah Sistemi

aselsan



Faaliyet Alanları
Deniz Sistemleri

Aselsan



Deniz Sistemleri

ASELSAN su üstü ve su altı platformların başta savaş sistemleri olmak üzere deniz sistemlerine ait geliştirme, sistem tasarımı, sistem entegrasyonu nitelikli projelerde görev almaktadır.

MİLGEM - Heybeliada



Deniz sistemlerine yönelik faaliyetler kapsamında özgün elektro-optik ve seyrüsefer sistemleri ile yazılımlarının geliştirilmesi ve üretimi gerçekleştirilmiştir. Geliştirilen bu sistemlerin, gerek TSK envanterine yeni girecek olan; gerekse envanterdeki mevcut platformlara, modernizasyon projeleri kapsamında, entegrasyonu ve kalifikasyonu yürütülmüştür.

MİLGEM Savaş Sistemi Tedarik Projesi kapsamında MİLGEM 2'nci gemi için Cayro ve Lazer İkaz Sistemi'nin Fabrika Kabul Testleri tamamlanmış, gemiye entegrasyonuna başlanmıştır. ASEFLIR-300D Sistemi'nin uyarlama çalışmaları ve üretimi devam etmiştir.

Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı için tedarik edilmekte olan Yeni Tip Karakol Botlarının Elektronik ve Savaş Sistemlerinin Tedariki ve Entegrasyonu kapsamında cihaz teslimatları devam etmektedir. Deniz Kuvvetleri Komutanlığı için tedarik edilmekte olan Yeni Tip Karakol Botlarının Elektronik ve Savaş Sistemlerinin tedariki ve entegrasyonunu içeren Yeni Tip Karakol Botu Projesi

Yeni Tip Denizaltı



kapsamında ilk üç botun kesin teslimatı ve dört adet botun geçici teslimatı tamamlanmıştır.

Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığının envanterinde mevcut olan altı farklı sınıftaki deniz platformunda bulunan ana ve yedek cayroların ASELSAN ürünü Ataletsel Seyrüsefer Sistemleri ile modernizasyonuna yönelik Cayro Projesinde gemi entegrasyon hizmeti faaliyetlerinde toplam 29 gemiden 28 tanesinin entegrasyonları tamamlanmıştır.

Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan Yavuz Sınıfı Firkateynlerin Yarı Ömür Modernizasyonu kapsamında, ASELSAN tarafından gemilerin Seaguard-TMK Atış Kontrol Radarlarının modernize edilerek radarlara elektro-optik takip yeteneği kazandırılmasına ilişkin proje kapsamında üç geminin kabulü yapılmış olup, dördüncü gemi için muayene tarihi beklenmektedir.

Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı kullanımı için inşa edilmekte olan Yeni Tip Denizaltı ve modernizasyonu yapılmakta olan Ay Sınıfı Denizaltı periskoplarına takılmak üzere ASELSAN ile Cassidian Optronics (eski Carl Zeiss Optronics) firması arasında imzalanan sözleşme kapsamında, on adet termal kameranın tasarım çalışmaları sürdürülmektedir. Orta dalga kızılötesi bandında çalışan termal kameraların tasarımı proje takvimine uygun olarak devam etmektedir.

Sahil Güvenlik Arama Kurtarma Gemisi Projesi kapsamında Sahil Güvenlik Komutanlığının ihtiyacı olan dört adet geminin silah ve elektronik sistemler tedariki ve entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında üç yerli ve üç yabancı olmak üzere toplam altı alt yüklenici ile çalışılmış ve alt yüklenici ekipmanlarında sistem gereksinimlerine uygun değişiklikler de yapılarak entegre bir sistem çözümü oluşturulmuştur.

Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyacına yönelik Şahingözü sistemi satışı kapsamında teslimatlar tamamlanmıştır.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Aksaz ve Foça Deniz Üsleri'ne sualtı/su üstü gözetleme ve tespit sistemlerinin entegrasyonu ve enstalasyonunu içeren YUNUS Projesinde, sistemlerin fabrika kabul testleri tamamlanmış, kurulum ve entegrasyonları gerçekleştirilmiştir. Projede test aşamasına geçilmiştir.

Mevcut deniz gözetleme sistemlerinin birlikte çalışabilmesi ile daha geniş bir alanı kapsamayı amaçlayan ve mevcut deniz sistemlerinin sahip olduğu özellikleri sonar sensör ağı, İHA (İnsansız Hava Aracı) ve küçük gemi tanıma özellikleriyle zenginleştiren RECONSURVE (Reconfigurable Surveillance System with Communicating Smart Sensors) Projesi oluşturulmuştur. ITEA2 EUREKA kümesi tarafından fonlanan RECONSURVE Projesi bir Ar-Ge projesi olup, üç farklı ülkeden (Türkiye, Fransa, Kore) dokuz şirketin kendi alanlarındaki uzmanlıklarını ve deneyimlerini projeye aktarmaları ile



MILGEM - Heybeliada

devam etmektedir. Proje, koordinatörlüğü Türkiye tarafından yürütülen EUREKA/ITEA2 projesi olma özelliğini de taşımaktadır.

2012 yılı içinde "Deniz Savaş Sistemleri" faaliyet alanı kapsamında yer alan;

- Harp Gemileri
- Çıkarma Gemileri
- Destek Gemileri
- Denizaltılar

için gerekli Platform Sistem Mühendisliği ile Silah ve Elektronik Sistemlerin geliştirilmesi/temini, sistem entegrasyonu, test ve doğrulamaları, kabul testleri konularında çalışmalar yapılmıştır.

"Sualtı Akustiği" faaliyet alanı kapsamında ise;

- Torpido Karşı Tedbir Sistemleri
 - Aktif/Pasif Sonar Sistemleri
- konularında çalışmalar yapılmıştır.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarına yönelik olarak ASELSAN kara ve hava platformlarında edindiği tecrübeyi deniz platformlarında uygulama imkanı bulmaktadır.

Torpido Karıştırma/Aldatma Sistemi (HIZIR)



Harp Gemileri Konusunda Yapılan Çalışmalar

MİLGEM Gemisi Savaş Sistemi kapsamında ASELSAN'ın Pilot ortaklığındaki ASELSAN-HAVELSAN İş Ortaklığı tarafından yönetilen projede; birinci MİLGEM gemisi TCG HEYBELİADA ve ikinci gemi TCG BÜYÜKADA kapsamında çalışılmıştır. Her iki gemi için de; hava savunma, suüstü ve sualtı harbi için geliştirilen deniz savaş sistemi kapsamında; muhabere, uydu

haberleşme, seyrüsefer, elektro-optik, elektronik harp, radarlar, sonar, füze, top atış kontrol, uzaktan kumandalı silah ve kendini koruma sistemlerinin geliştirilmesi, tedariği ve entegre edilmesi ile testler gerçekleştirilmiştir.

MİLGEM birinci gemisi TCG HEYBELİADA'nın nihai kabulü tamamlanmıştır. MİLGEM ikinci gemisi TCG BÜYÜKADA Savaş Sistemi alt sistemlerinin fabrika kabul testlerinin

(FAT) önemli bir kısmı tamamlanmış, liman kabul testlerine (HAT) başlanmıştır.

Destek Gemileri Konusunda Yapılan Çalışmalar

Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP), Kurtarma ve Yedekleme Gemisi (RATSHIP) Projesinde ASELSAN, İstanbul Tersanesinin alt yüklenicisi olarak çalışmıştır. Çalışmalar sonucunda; gemilerin sonarları başta olmak üzere sualtı akustiği ekipmanlarının ASELSAN

Torpidolara Karşı Akıllı Akustik Savunma Dekoyu



tarafından temin edilmesini ve entegre edilmesini kapsayan bir sözleşme tersane ile imzalanmıştır.

MTA Sismik Araştırma Gemisi Projesi'nde ASELSAN, İstanbul Tersanesi'nin alt yüklenicisi olarak çalışmıştır. Çalışmalar sonucunda; gemilerde yer alacak sualtı ekipmanları ile oşinografik, sismik ve jeolojik ekipmanların ASELSAN tarafından temin edilmesini ve entegre edilmesini kapsayan bir sözleşme tersane ile imzalanmıştır.

Çıkarma Gemileri Konusunda Yapılan Çalışmalar

ASELSAN, Süratli Amfibi Gemi (LCT) Projesinde ADİK tersanesinin alt yüklenicisi olarak çalışmıştır. Sözleşme kapsamındaki sekiz adet Süratli Amfibi Geminin savaş sisteminde yer alan; Uzaktan Kumandalı 25 mm. Top sistemleri, seyrüsefer sistemleri ve muhabere sistemleri sözleşme takvimine uygun sürede teslim edilmiştir.

ASELSAN, Amfibi Gemi (LST) Projesi'nde ADİK tersanesinin alt yüklenicisi olarak çalışacaktır. İki adet Amfibi Gemi için tersane ile sözleşme görüşmeleri devam edilmiş ve detaylı iş tanımları ile teknik tanımlama çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Havuzlu Çıkarma Gemisi (LPD) Projesi'nde ana yüklenici adayı tersaneler ile ASELSAN'ın; Radar, Elektro-Optik, Haberleşme, Akustik, Seyrüsefer, Elektronik Harp, Atış Kontrol, Seyir Yardımcıları, Uzaktan Kumandalı Silah ve Kendini Koruma Sistemlerinden oluşan savaş sistemi çözümleri üzerinde çalışılmıştır. İhaleye katılan tersanelere teklifler verilmiştir.

Denizaltılar Konusunda Yapılan Çalışmalar

Yeni Tip Denizaltı Projesi kapsamında ASELSAN Alman HDW tersanesinin alt yüklenicisi olarak çalışmaktadır. Projede; Entegre Haberleşme Sistemi, X-Bant Uydu Haberleşme Sistemi, Elektronik Destek Sistemleri'nin sağlanmasını kapsayan sözleşme tersane ile imzalanmıştır. Yıl içinde tersane ile Türkiye'nin yerli katkısını artırmak üzere yapılan ilave alt sistem ve ürün çalışmaları yapılmıştır. ASELSAN tarafından geliştirilen derinlik ölçme sonarı (İskandil) olan Kulaç sistemi ile radar soğurucu boya ile kaplama teknolojisi yanı sıra yurt içinden tedarik edilerek temin edilecek, bilgisayar şebekesi çözümü, alarm anons/eğlence sistemi, sonar "beacon" alt sistemleri teklif edilmiştir.

Torpedo Karşı Tedbir Sistemleri Konusunda Yapılan Çalışmalar

"Denizaltılar için Akustik Aldatıcı Geliştirilmesi (DAKA)" projesi kapsamında Preveze ve Gür Sınıfı denizaltılardan atılacak Akustik Karıştırıcı ve Akustik Aldatıcıların geliştirilmesi konusunda çalışmalara devam edilmiştir. Proje kapsamında geliştirilen Karar Destek Sisteminin AY/PREVEZE/GÜR sınıfı denizaltılara entegre edilmesini sağlamak üzere gereken ön çalışmalar tamamlanmıştır.

Suüstü gemilerinin torpidolara karşı savunulması amacıyla geliştirilmekte olan HIZIR Torpedo Karıştırma ve Aldatma Sisteminin pilot üretimi tamamlanmıştır. Deniz testleri devam eden sistemin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında torpedo karşı tedbir harekâtının en önemli özelliği olan "erken tespit" performansının artırılması amacıyla deniz ortamında



Torpedo Karıştırma/Aldatma Sistemi (HIZIR) üretim platformu

yapılan testlerle elde edilen sonuçlardan yararlanılarak aktif ve pasif sonar sinyal işleme tekniklerinin geliştirilmesi sağlanmıştır. Projede üretilen prototip için sistemin performansını test etmeye yönelik yazılım ve algoritma testlerine devam edilmektedir.

HIZIR ile DAKA Projesinin yurt dışı satış için geliştirilen modeli olan ZOKA sisteminin yurt dışı satışları için çalışılmış gelen taleplere göre çözümler üretilerek teklifler hazırlanmıştır.

Aktif ve Pasif Sonar Sistemleri Kapsamında Yapılan Çalışmalar

ASELSAN tarafından geliştirilen Derinlik Ölçme Sonarı (İskandil) olan KULAÇ sisteminin dört adet Ay Sınıfı Denizaltı'ya entegre edilmesine yönelik sözleşme kapsamındaki geliştirme çalışması tamamlanmıştır. Üretim çalışmalarına başlanmıştır.

ASELSAN tarafından geliştirilen "çekili dizin" yapısındaki sonar sisteminin yurt dışından gelen talepleri için teklifler hazırlanmıştır.



Faaliyet Alanları

Hava ve Füze Savunma Sistemleri

Hava ve Füze Savunma Sistemleri

ASELSAN alçak ve orta irtifada namlulu silahlara ve füzelere dayalı hava savunma sistemlerinin temel bileşenleri olan radar, komuta kontrol, atış kontrol ile haberleşme alt sistemleri tamamen milli imkânlarla geliştirmektedir.

Kaideye Monteli Stinger (KMS) Sistemi



Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi

ASELSAN ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı arasında 2010 yılında imzalanan sözleşme ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin hava savunma yetenekleri, tehditlerdeki gelişmelere karşı etkin savunma yapabilmek amacıyla akıllı

mühimmatları da kullanabilen yeni namlulu hava savunma sistemleri ile güçlendirilecektir. Bu projede geliştirilecek Silah Sistemi Aracı (SSA) ve Komuta Kontrol Aracı (KKA) takımlar halinde üst hava savunma komuta kontrol unsurlarına entegre olarak görev yapacaklardır. SSA'da hedefin hassas şekilde ateş

altına alınmasını sağlayacak Atış Kontrol Radarı ile KKA'da hedeflerin tespitini gerçekleştirecek olan üç boyutlu mobil arama radarı taktik ihtiyaçlara uygun olarak geliştirilmektedir. Projelerde alt sistem doğrulama aşamasına geçilmiştir.

Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi



Ateş İdare Cihazı

Ateş İdare Cihazı (AİC), kendisine bağlı silah sistemlerinin koordinasyonu için gerekli hava resmi oluşturma, tehdit değerlendirme ve silah tahsisi gibi komuta kontrol işlemlerinin yanı sıra kendisine bağlı 35 mm çekili hava savunma topları ile çekili alçak irtifa hava savunma füze sisteminin atış kontrol işlemlerini de yapmaktadır. AİC üzerinde üç boyutlu arama radarı, takip radarı ve E/O algılayıcı sistemi (TV Kamera, Termal Kamera, Lazer Mesafe Ölçer) bulunmaktadır. Projede alt sistem doğrulama aşamasına geçilmiştir.

35 mm Çekili Hava Savunma Topları Modernizasyonu

ASELSAN ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı arasında 2010 yılında imzalanan sözleşme ile TSK envanterinde bulunan 35 mm çekili hava savunma toplarına, hava tehditlerine karşı etkinliğin istenen düzeye çıkarılmasında önemli rol oynayan havadan karaya füzeler, seyir füzeleri, anti tank füzeleri vb. hedef tiplerine karşı etkinlik sağlayan parçacıklı mühimmat atma yeteneği kazandırılmakta, toplarda bulunan alt sistemler güncel teknolojiye uygun yeni sistemlerle (servo kontrol sistemleri, INS sistemleri, parçacıklı mühimmat programlama sistemleri vb.) değiştirilmekte ve ihtiyaç duyulan mekanik iyileştirilmeler gerçekleştirilmektedir. Projelerde alt sistem doğrulama aşamasına geçilmiştir.

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri

ASELSAN ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı arasında 2011 yılında Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (AİHSFS) ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (OİHSFS) Projeleri Tasarım ve Geliştirme Dönemi Sözleşmeleri imzalanmıştır. Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri, nokta ve bölge hava savunması kapsamında tehdidin orta ve alçak irtifada tesirsiz hale getirilmesi görevini yerine getireceklerdir.

AİHSFS Projesi kapsamında; Kundağı Motorlu (K/M) Otonom AİHSFS, Çekili AİHSFS ve her iki konfigürasyondan atılabilen alçak irtifa hava savunma füzesi geliştirilmesi, ürün ve üretim hattı kalifikasyonu yapılacaktır. Geliştirilmekte olan Kundağı Motorlu (K/M) Otonom AİHSFS, üzerinde barındırdığı üç boyutlu arama radarı, komuta kontrol ve atış kontrol sistemi aracılığıyla tam otonom olarak görevini icra edebilmektedir. Çekili AİHSFS ise komuta kontrol ve atış kontrol fonksiyonlarının Ateş İdare Cihazı tarafından gerçekleştirileceği bir füze fırlatma sistemidir.

OİHSFS Projesi kapsamında;

- 1 adet Batarya Atış Kontrol Merkezi, 1 adet Orta İrtifa Radarı, 1 adet Elektro-Optik Sistem ve üç adet Füze Fırlatma Sistemi'nden oluşan OİHSFS Bataryası
- 1 adet Tabur Atış Kontrol Merkezi,
- 1 adet Erken İhbar Merkezleri Arayüzü Link-16
- Orta İrtifa Füzesi

geliştirilmesi, ürün ve üretim hattı kalifikasyonu yapılacaktır.

AİHSFS ve OİHSFS Projelerinde Sistem Tasarımı aşamasına geçilmiştir.

Kaideye Monteli Stinger (KMS) Sistemi

2001 yılında imzalanan seri üretim sözleşmesi kapsamında ASELSAN tarafından geliştirilen, alçak irtifa hava savunmasının önemli bir kuvvet çarpanı olan ve tüm fonksiyonları bilgisayar denetimli, yüksek teknolojiye dayalı, gelişmiş bir hava savunma sistemi olan Kaideye Monteli Stinger (KMS) sisteminin teslimatları Haziran 2012'de tamamlanmıştır. Projede TSK'nın kendi belirlediği hareket ihtiyacını, en yeni teknoloji ile birebir karşılayan özgün, maliyet etkin ve milli bir çözüm yaratılmış, ileri düzeyde sanayileşme ve yerli katkı sağlanmıştır. Bu proje sayesinde ülkemiz, taret tasarımı, servo kontrol ve stabilizasyonu, atış kontrol yazılımı ve donanımı, çok darbeli lazer teknolojisi, ısı görüntüleme teknolojisi, görüntü işleme ve otomatik hedef izleme teknolojileri, silah sistemi entegrasyonu ve testi alanlarında önemli ölçüde teknoloji ve bilgi birikimi kazanmıştır.



Faaliyet Alanları Komuta, Kontrol, Haberleşme ve Bilgisayar Sistemleri



Komuta, Kontrol, Haberleşme ve Bilgisayar Sistemleri (C4I)

ASELSAN, Keşif/Gözetleme ve istihbarat, Hava Savunma Erken İkaz, Ateş Destek ve Taktik Haberleşme konularında geniş ürün yelpazesine kullanıcıların hizmetine sunmaktadır.

Mühimmat Transfer Sistemi



Ateş Destek Otomasyon Projesi

ASELSAN, Ateş Destek alanında sahip olduğu geniş ürün yelpazesini geliştirmekte olan teknolojiler ve gelişen/değişen taktik ihtiyaçlarla uyumlu olarak sürekli geliştirmektedir.

ASELSAN Ateş Destek Otomasyon Sistemi, muharebe sahasında ateş desteğinin komuta, kontrol ve haberleşme fonksiyonlarının otomasyonunu ve ateş desteğinin diğer muharebe sahası fonksiyonel alanları ile tam bir uyum içinde uygulanmasını sağlamaktadır.

Ateş Destek Otomasyon Projesi (ADOP-2000) kapsamında 2012 yılında sistemlerin Kara Kuvvetleri Komutanlığına (K.K.K.) teslim edilmesine başlanmıştır. Partiler halindeki teslimatlara 2013 yılında devam edilecektir.

Mühimmat Transfer Sistemi



Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS)

Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyaçları doğrultusunda, 1998 yılında ASELSAN ana yükleniciliğinde başlatılan Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS) projesi ile Hava Savunma Komuta Kontrol alanında ana yapıtaşı oluşturulmuştur.

ASELSAN tarafından milli olarak geliştirilmiş ve üretilmiş olan HERİKKS, 2001 yılından bu yana K.K.K.İğ'i ve 2008 yılında Dz.K.K.İğ'i Hava Savunma birlikleri tarafından kullanılmaktadır. TSK'nin yeni ihtiyaçları çerçevesinde zaman içerisinde HERİKKS projesinde çeşitli güncellemeler ve ilaveler meydana gelmektedir. En son 2008 yılında K.K.K.İğ'i tarafından başlatılan ilave ve gelişmiş özelliklere sahip HERİKKS projesi faaliyetleri 2012 yılında tamamlanarak envantere girmiştir.

Türkiye, HERİKKS projesi ile Hava Savunma Komuta Kontrol yazılımı ve donanımı geliştiren sayılı ülkeler arasına girmiştir.

Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi

Milli İmkanlarla Tank Üretim Projesi (ALTAY projesi) kapsamında ASELSAN tarafından üstlenilen Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi'nin (TKKMBS) geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir.

Askeri Bilgisayarlar

Sözleşmeler kapsamında çeşitli tipte Askeri Bilgisayarların üretim ve teslimatı sürdürülürken, diğer taraftan gelişen teknoloji doğrultusunda yeni ürünlerin geliştirilmesine devam edilmiştir.



Obüs Atış Kontrol Sistemi

İnsansız Sistemler

ASELSAN, geleceğin savaş sahasında yaygın bir şekilde kullanılacak olan uzaktan kontrol edilebilen, kendi başına karar verme ve uygulama yeteneğine sahip İnsansız Sistemleri geliştirmekte ve üretmektedir.

Bomba İmha Robotu (KAPLAN)



İnsansız Sistemler geleceğin muharebe sahasını şekillendirecek unsurlardan biri olarak görülmektedir. Günümüzde özellikle asimetrik savaş koşullarında, keşif, gözetleme, istihbarat, savunma, tehlikeli madde tespit ve imha etme, lojistik destek gibi faaliyetleri hızlı ve etkin bir şekilde ve personel kaybı vermeden yürütmek üzere kara, deniz veya havada çalışabilen ve kendini savunabilen insansız sistemlere ihtiyaç duyulmaktadır.

ASELSAN, altı yılı aşkın süredir, teknolojik bilgi birikimini askeri standartlara uygun insansız araçlar, bu araçlarda kullanılabilecek faydalı yükler ve bu sistemlerin komuta kontrol sistemlerine entegrasyonuna yönlendirmiştir. Bu çabanın gösterilmesindeki temel hedef, gelecek nesil muharebe sahasının entegre bir parçası olacak insansız sistemlerin geliştirilmesidir.

KAPLAN İnsansız Kara Aracı Ailesi

Kaplan, ASELSAN tarafından çok çeşitli amaç ve görevleri yerine getirmek için geliştirilen, yeni nesil paletli bir İnsansız Kara Aracı (İKA) ailesidir. Kaplan İKA ailesi, Türk Silahlı Kuvvetleri ve NATO gereksinimleri dikkate alınarak sürdürülen kapsamlı bir insansız araç geliştirme programının ürünüdür. Bu yeni nesil araçların donanımı güvenilir, denenmiş, askeri standartlarda ürünlerden seçilmiş olup, tüm sistem kapsamlı çevre şartları testlerinden geçirilerek zorlayıcı şartlar için kullanıma hazır hale getirilmiştir.

İnsansız Suüstü Aracı (LEVENT)



KAPLAN Bomba İmha Robotu

ASELSAN'ın "KAPLAN Bomba İmha Robotu" zorlu şartlarda patlayıcıları tespit etmek ve etkisiz hale getirmek için geliştirildi. KAPLAN Bomba İmha Robotu, gücü, sağlamlığı ve kullanım kolaylığı ile bomba imha robotu teknolojisinde dünyada gelinen son noktayı yansıtmaktadır. 2012 yılında KAPLAN Bomba İmha Robotunun tasarımı tamamlanarak üretimine başlandı. Üretilen robotların ilk teslimatı Emniyet Genel Müdürlüğüne yapıldı.

LEVENT İnsansız Suüstü Aracı

ASELSAN tarafından geliştirilmekte olan LEVENT İnsansız Suüstü Deniz Aracı, farklı faydalı yüklerden oluşan modüler tasarımı sayesinde, keşif-gözetleme, acil müdahale ve haberleşme rölesi gibi değişik görevlerde kullanılabilecektir. Sistem sahip olduğu otonom seyir ve uzaktan komuta yetenekleri ile görüş hattının (ufuk) ötesinde bile 30 knot sürata kadar güvenli olarak görev yapabilecektir.

Modüler yapıdaki sistem birimleri, envanterdeki mevcut botların üzerine kolaylıkla takılabilecek şekilde sök/tak yapısında tasarlanmıştır.

İnsansız Hava Aracı (ARI)



ARI-1 Döner Kanatlı Mini İnsansız Hava Aracı

ARI-1 Döner Kanatlı Mini İnsansız Hava Aracı Projesi kapsamında Kanatlı Mini İnsansız Hava Aracı Projesi sisteminin "uçuş kontrol ve görev yönetim" fonksiyonlarını içeren aviyonik birimler ve Yer Kontrol İstasyonu donanım, yazılım ve mekanik tasarımları gerçekleştirilmiş, "prototip" üretim ve entegrasyon süreci tamamlanmış, test ve doğrulama süreci çalışmaları devam etmektedir.

ARI-3 Döner Kanatlı Mini İnsansız Hava Aracı

ARI-3 Özgün Döner Kanatlı İnsansız Uçan Sistem Geliştirme Projesi kapsamında İTÜ ROTAM'da (Rotorlu Hava Araçlar Tasarım ve Mükemmeliyet Merkezi) görevli öğretim üyeleri ile yapılmış olan alt sözleşme konusunda İTÜ ROTAM tarafından üretilen alt birimlerin doğrulanması amacıyla testler gerçekleştirilmiş ve platform entegrasyon ve test faaliyetleri tamamlanmıştır.



Bomba İmha Robotu (KAPLAN)

Sahil ve Sınır Güvenlik Sistemleri

ASELSAN; Sınır Güvenliği, Sahil Güvenliği, Kritik Altyapı ve Tesis Güvenliği, Şehir ve Toplum Güvenliği Sistemlerinin üretilmesi ve geliştirilmesinde görev almaktadır.

Sınır Güvenliği Sistem Merkezi



Bu kapsamdaki çalışmalar;

- Sahil Güvenliği,
 - Sınır Güvenliği,
 - Kritik Tesis Güvenliği,
- ana başlıklarında gerçekleştirilmiştir.

Sahil Güvenliği Kapsamındaki Çalışmalar

SSM'liği tarafından talep edilen Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) ihalesine hazırlık için, sistem çözümü ve iş modeli belirleme çalışmalarına devam edilmiştir.

Sahil Güvenlik Komutanlığının talebi doğrultusunda pilot bir bölgenin güvenliğine yönelik sistem çalışmalarına başlanmıştır.

Sınır Güvenliği Termal Görüntüleme Sistemleri



Yurt dışından gelen çok sayıdaki talepler değerlendirilerek ASELSAN ürünlerinden meydana gelen ve muhabere, elektro optik, radarlar ile komuta kontrol çözümlerinden meydana gelen sistem çözümü teklifleri sunulmuştur.

Sınır Güvenliği Kapsamındaki Çalışmalar

Taşınabilir Otonom Sınır ve Geniş Alanlar İleri Gözetleme Sistemi (TALOS) Projesi Mayıs 2012'de başarı ile tamamlanmıştır. TALOS projesi Avrupa Birliği 7'nci Çerçeve Programı Güvenlik tematik alanında, ASELSAN'ın dahil olduğu bir konsorsiyum tarafından gerçekleştirilmiştir. Projede ASELSAN Üst Seviye Sistem Mimari Tasarımını gerçekleştirmiş olup ayrıca Komuta Kontrol Alt Sistemi Geliştirme İş Paketinin de yöneticiliğini yapmıştır.

Kara sınırlarının güvenliğine yönelik çözüm geliştirme faaliyetleri kapsamında, güneydoğuda kısa bir sınır parçasında örnek bir sistem kurulmuş ve işletmeye alınmıştır. Kurulan örnek sistemin

Taşınabilir Otonom Sınır ve Geniş Alanlar İleri Gözetleme Sistemi (TALOS) Projesi



ASELSAN'ın ürünleri ve yurt içinden temin edilen alt sistemler ile kurulması sağlanmış ve ihtiyaç duyulması halinde HERİKKS, ADOP, KMS ve FIRTINA gibi sistemlerle kolay entegre edilebilecek bir komuta kontrol sistemi ile kullanılması sağlanmıştır. Sistem ASELSAN'ın geliştirdiği; elektro-optik çözümler, kara gözetleme radarları, uzaktan kumandalı silah sistemi, insansız araç ile de entegre edilebilir yapıda kurulmuştur.

Kritik Tesis Güvenliği Konusundaki Çalışmalar

ASELSAN'ın hava savunma, elektro-optik, uzaktan kumandalı silah, muhabere ve komuta kontrol sistemlerinin yer aldığı çözümler, yurt içi firmalardan da temin edilen sensör ve sivil güvenlik sistemleri ile bütünleştirilerek çok sayıdaki yurt içi ve yurt dışı talepleri karşılayacak sistem çözümleri hazırlanmış ve teklifler verilmiştir.



Sınır Güvenliği Termal Görüntüleme Sistemleri





Faaliyet Alanları **Silah Sistemleri**

Silah Sistemleri

Özgün tasarım ve entegrasyon anlayışı ile kara ve deniz muharebesine yönelik farklı platformlarda kullanılabilen silah sistemleri geliştirilmekte, üretilmekte ve dünya ordularının hizmetine sunulmaktadır.

12,7 Stabilize Makineli Tüfek Platformu (STAMP)



Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri

Yurt içinde ve yurt dışında büyük ilgi gören, STAMP (Stabilize Makineli Tüfek Platformu, STAMP-G (12.7mm GAU-19/A Gatling silah takılabilen STAMP modeli) ve STOP (Stabilize Top Sistemi) Uzaktan Komutalı Silah Sistemlerinin üretimine 2012 yılında da devam edilmiştir.

Yurt içi sözleşmeler kapsamında, Dz.K.K.İlği'nin Yeni Tip Karakol Botları ve Yunus Botları ile Sahil Güvenlik Botları için STAMP sistemleri ve Dz.K.K.İlği'nin LCT gemileri için STOP sistemleri üretilerek gemilere entegre edilmiştir. Yurt dışı sözleşmeler kapsamında çeşitli ülkelere STAMP, STAMP-G ve STOP sistemleri teslim edilmiştir.

Mevcut sistemlere ilave olarak, 30mm'lik top ve mühimmatı tercih eden müşterilerin ihtiyacına yönelik olarak 30 mm'lik topa sahip MUHAFAZ sisteminin geliştirme faaliyetleri devam etmektedir. Bu sistemde, uzun mesafelerde yüksek isabet etkinliği sağlamak amacıyla nişan ve atış hatlarının birbirinden bağımsız hareket edebilmesi sağlanmış ve ayrı ayrı stabilize edilmiştir. MUHAFAZ sisteminin kalifikasyon testlerinin 2013 yılı ilk çeyreği

30 mm Stabilize Top Sistemi (MUHAFİZ)



içerisinde tamamlanması planlanmıştır. 2012 yılında MUHAFİZ Sistemi için ilk sipariş yurt dışından alınmıştır. ASELSAN, taktik araçlar üzerinde ve sabit tesislerde, kara ve hava tehditlerine karşı yakın savunma amacıyla küçük ve orta kalibre silahlar için SARP Uzaktan Komutalı Silah Sistemini geliştirmiştir.

Uzaktan Komutalı Silah Sistemi (SARP)

Taktik araçlar üzerinde ve sabit tesislerde, kara ve hava tehditlerine karşı yakın savunma amacıyla küçük ve orta kalibre silahlar için tasarlanmıştır. SARP sistemine, ihtiyaca göre 7.62 mm Makineli Tüfek, 12.7 mm Makineli Tüfek ve 40 mm bomba atar değişmeli olarak takılabilmektedir. Gece ve gündüz hassas gözetleme yeteneği sağlayan elektro-optik algılayıcıları ve silahın ateş gücünün etkin şekilde kullanılmasını sağlayan bilgisayarlı atış kontrol sistemi ile sistem, gündüz, gece ve zorlu koşullarda görev yapabilmekte, zırh altından ve/veya uzaktan kullanım imkanı ile kullanıcı personelin güvenliğini artırmaktadır.

SARP milli olarak geliştirilmekte olan ALTAY Ana Muharebe Tankına ve Modüler Geçici Üs Bölgelerine entegre edilmektedir.

FIRTINA T-155 Kundağı Motorlu Obüs Atış Kontrol Sistemi

T-155 K/M FIRTINA Obüsü Atış Kontrol Sistemi, FIRTINA Obüsünün intikal, mevzilenme, atışa hazırlık, ateş idaresi ve atış kontrol işlemlerinin bilgisayar yardımıyla yerine getirilmesini ve diğer ateş destek unsurlarına sayısal entegrasyonunu sağlamaktadır. Mevcut sözleşmeler çerçevesinde sistemlerin üretimine ve teslimatlara devam edilmektedir.

Uzaktan Komutalı Silah Sistemi (SARP)



Mühimmat Transfer Sistemi

FIRTINA Kundağı Motorlu (K/M) Obüslerinin etkinliğini daha da artırmak amacıyla kullanılacak olan Mühimmat İkmal Araçları için ASELSAN tarafından Mühimmat Transfer Sistemi geliştirilmektedir.

Mühimmat Transfer Sistemi, mühimmat ikmal noktalarında Mühimmat İkmal Aracına hızlı bir şekilde mühimmat yüklemesi yapmak ve yüklenen mühimmatı daha sonra FIRTINA Obüsüne aktarmak amacıyla kullanılacaktır. 2012 yılında Mühimmat Transfer Sisteminin tasarımı tamamlanmış ve ilk sistemin testlerine başlanmıştır.

Çok Namlulu Roket Atar Ateş İdare ve Silah Yönetim Sistemi

Çok Namlulu Roket Atar Silah Sistemleri için geliştirilen Ateş İdare ve Silah Yönetim Sistemleri çok namlulu roket atarların intikal, mevzilenme, atışa hazırlık, ateş idaresi ve atış kontrol işlemlerinin yerine getirilmesini ve ateş destek unsurları ile koordineli bir şekilde görev icra edilmesini sağlamaktadır.

Ateş İdare ve Silah Yönetim Sistemlerinin yurt içi ve yurt dışı pazarlara yönelik imzalanan sözleşmeler kapsamında tasarım, geliştirme, üretim faaliyeti devam etmektedir.

Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Atış Kontrol Sistemi

Günümüz muharebe koşullarının gerektirdiği modern, hafif, havadan taşınabilen topçu silahı ihtiyacını karşılamak üzere yürütülen Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Atış Kontrol Sistemi Geliştirme Projesi kapsamında ASELSAN tarafından üstlenilen alt-



25 mm Stabilize Top Sistemi Kumanda Birimi

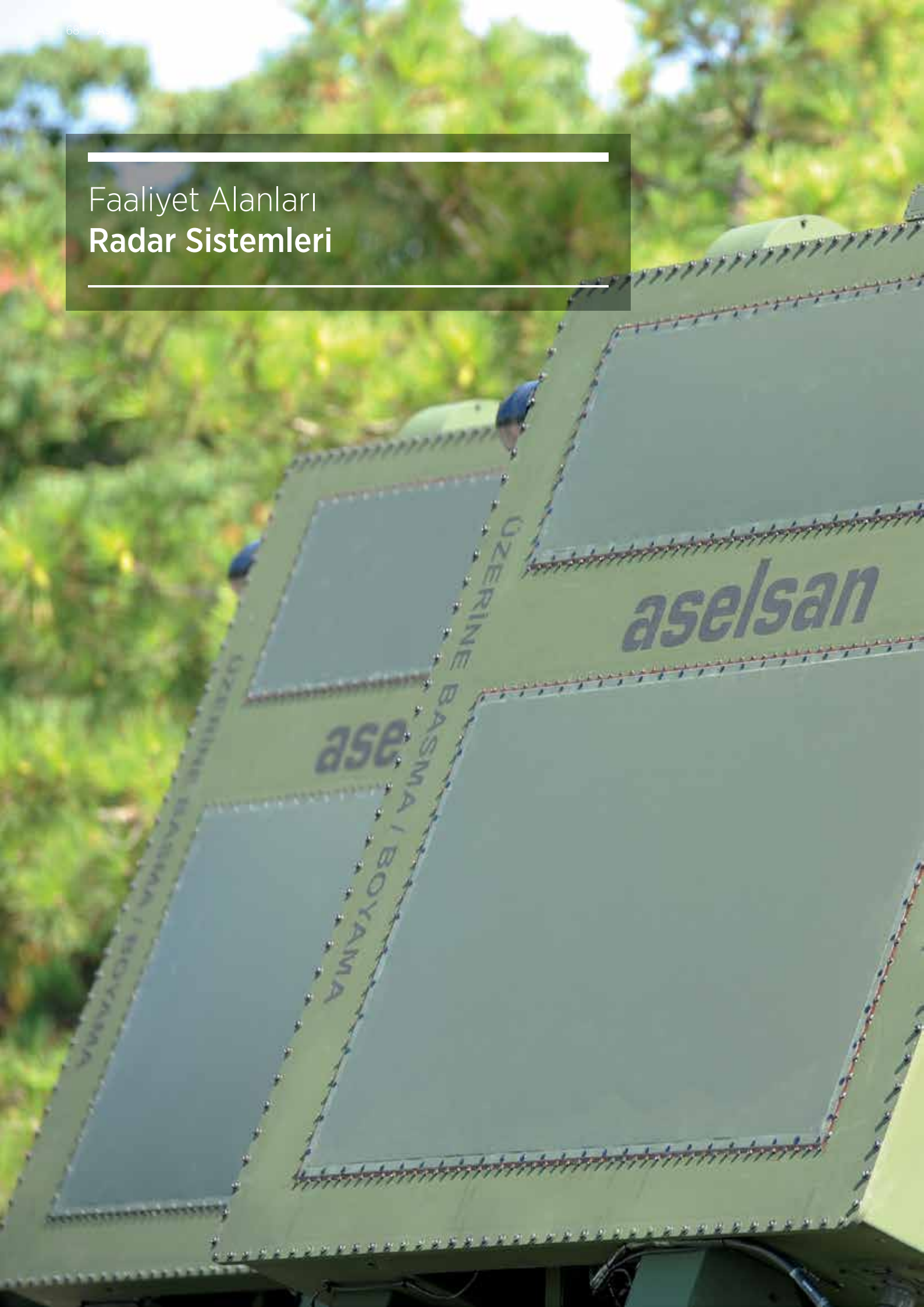
sistemlerin tasarımı tamamlanmış olup kalifikasyon çalışmalarına devam edilmektedir.

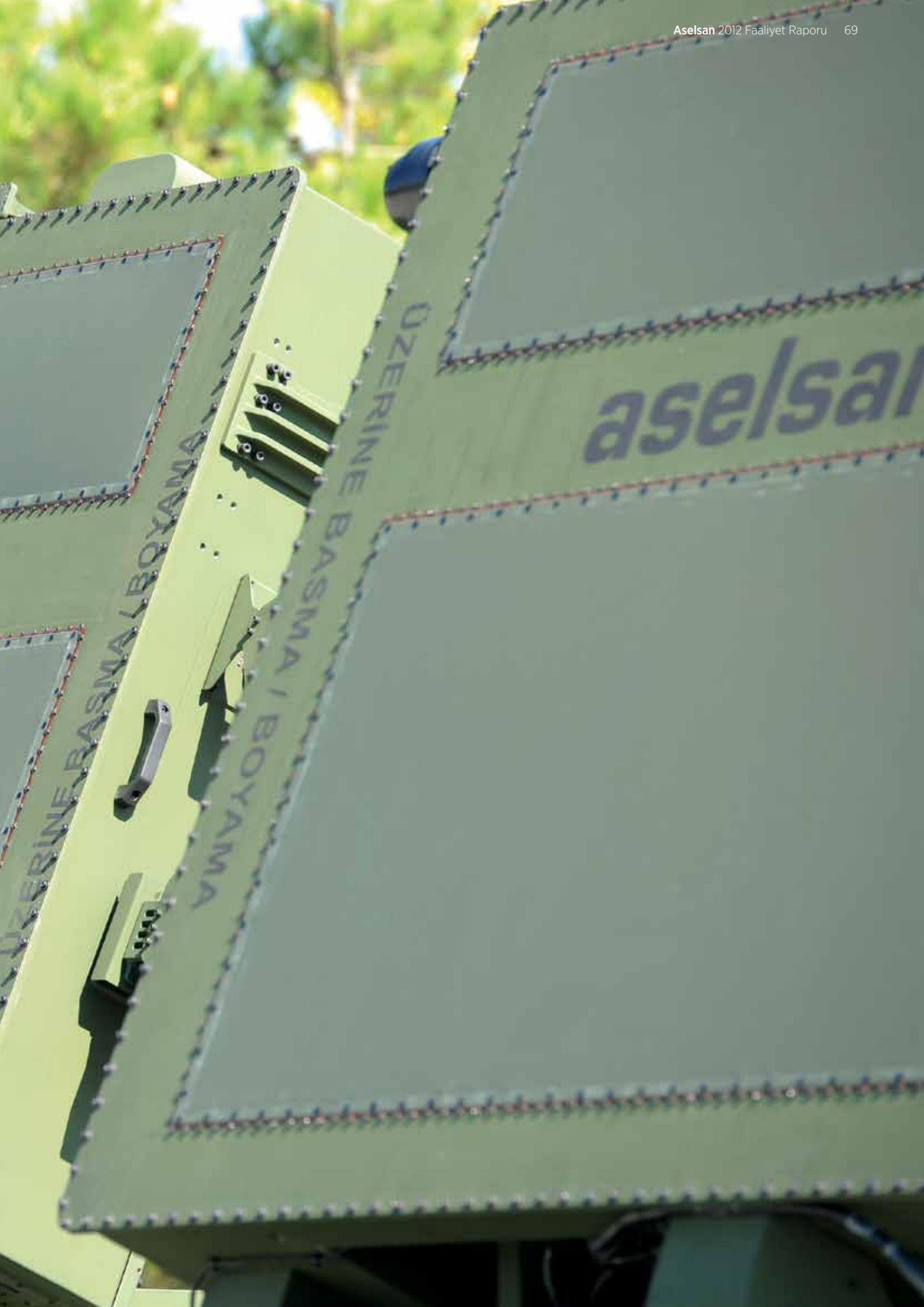
Denizaltı Savunma Harbi (DSH) Roketi Atıcı Sistemi

DSH Roketi Atıcı Sistemi özellikle kıyıya yakın sularda Denizaltı Savunma Harbi (DSH) icra eden, hafif su üstü unsurları tarafından denizaltılara karşı kullanılmak üzere geliştirilmiş kompakt yapısı sayesinde her tip su üstü platformuna kolaylıkla entegre edilebilecek, etkinliği yüksek bir silah sistemidir. Ayrıca ileri teknolojiye sahip olan sistem, sualtından yaklaşan asimetrik tehditlere karşı ve üs ile limanların denizaltı savunması maksadıyla sabit veya mobil olarak karaya da konuşlandırılabilir.

Dz.K.K.İği Yeni Tip Karakol Botlarında kullanılmakta olan DSH Sisteminin geliştirme/kalifikasyon aşamaları tamamlanmış olup 2013 yılından itibaren seri üretim faaliyetleri sürdürülecektir.

Faaliyet Alanları Radar Sistemleri





Radar Sistemleri

ASELSAN, Türkiye'nin Radar Teknoloji Merkezi olarak Silahlı Kuvvetlerin radar ihtiyaçlarının, gelişmiş teknolojiye sahip sistemler ile karşılanması için faaliyetlerini artırarak sürdürmektedir.

Üç Boyutlu Arama Radarı



GABYA ve BARBAROS sınıfı platformların radar modernizasyon faaliyetleri kapsamında üretilen radarların platformlara entegrasyonu tamamlanmıştır. Üç boyutlu Arama

Radarının Gönderme/Alma Modülleri özgün olarak tasarlanmış, kalifikasyonu yapılmış ve radara entegrasyonu yapılarak onaylanmıştır.

Özgün olarak geliştirilen SAR Sentetik Açıklıklı Radar geliştirme faaliyetleri tamamlanmış ve ilk sistem üretimi gerçekleştirilmiştir. Laboratuar ve uçuş testleri ile performansı doğrulanan radarın

Sahil gözetleme radarı (SERDAR)



kabul muayenesi tamamlanmış olup, TUSAŞ ANKA Türk İnsansız Hava Aracı'na entegrasyonu için çalışmalara devam edilmektedir.

Yapay Açıklıklı Radar Sistemi askeri alanda keşif ve gözetleme uygulamalarında, sivil alanda ise doğal afet sonrası hasar tespiti ve kriz yönetimi, şehir planlama ve haritacılık uygulamalarında kullanılabilecek şekilde geliştirmiştir.

AKSAZ ve FOÇA Deniz Üssü Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi Projesi kapsamında SERDAR Sahil Gözetleme Radarlarının fabrika kabul testleri tamamlanmış ve görev yapacakları bölgelerde kulelere yerleştirilmiştir.

MİLGEM ikinci gemisine takılacak ALPER LPI Radarı, Seyir Radarı ve Atış Kontrol Radarının fabrika kabul testleri tamamlanmıştır.

Alper LPI (Low Probability of Intercept) Radarı, ASELSAN'ın deniz platformları için geliştirmiş olduğu ilk radar olup, anten yapısı, algoritmaları ve gelişmiş donanımı sayesinde tespit edilmeden tespit edebilme özelliğine sahiptir. Gizlilik gerektiren harekât durumlarında seyir radarları yerine kullanılan çok düşük çıkış gücü ve yüksek menzil çözünürlüğü performansı sunan ALPER, seyir radarları ile entegre çalışmaktadır.

Sınır ve karakol güvenliği uygulamalarında kullanılmak üzere geliştirilen ACAR Kara Gözetleme Radarının üretimine başlanmıştır.

Hava Savunma Sistemleri Mobil Arama Radarı ve Atış Kontrol Radarı ile Arayıcı Başlık Radarı projelerinde; tasarım ve test faaliyetleri sürdürülmüştür.

Havan Tespit Radarı, Çok Amaçlı Faz Dizili Radar (ÇAFRAD), Uzun Menzilli Mobil ve Sabit Radar ile GÖKTÜRK-3 Uydu SAR sistemlerinin yurt içi imkanlarla tasarlanıp üretilmesine yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

Hava Savunma Erken İkaz Radarı (KALKAN); kritik nokta ve bölgelerin alçak-orta irtifa hava savunmasına yöneliktir. Üç boyutlu, faz dizili anten yapısına sahip sistem, emsalleri ile mukayese edildiğinde modern mimarisi ve üstün tespit/takip performansı ile öne çıkmaktadır.

Hava Savunma Erken İkaz Radarı Projesi kapsamında ikinci üretim partisini oluşturan üç adet KALKAN Hava Savunma Radarı kabul muayeneleri tamamlanarak teslim edilmiştir.



Çok Amaçlı Faz Dizili Radar (ÇAFRAD)

Faaliyet Alanları

Elektronik Harp Sistemleri

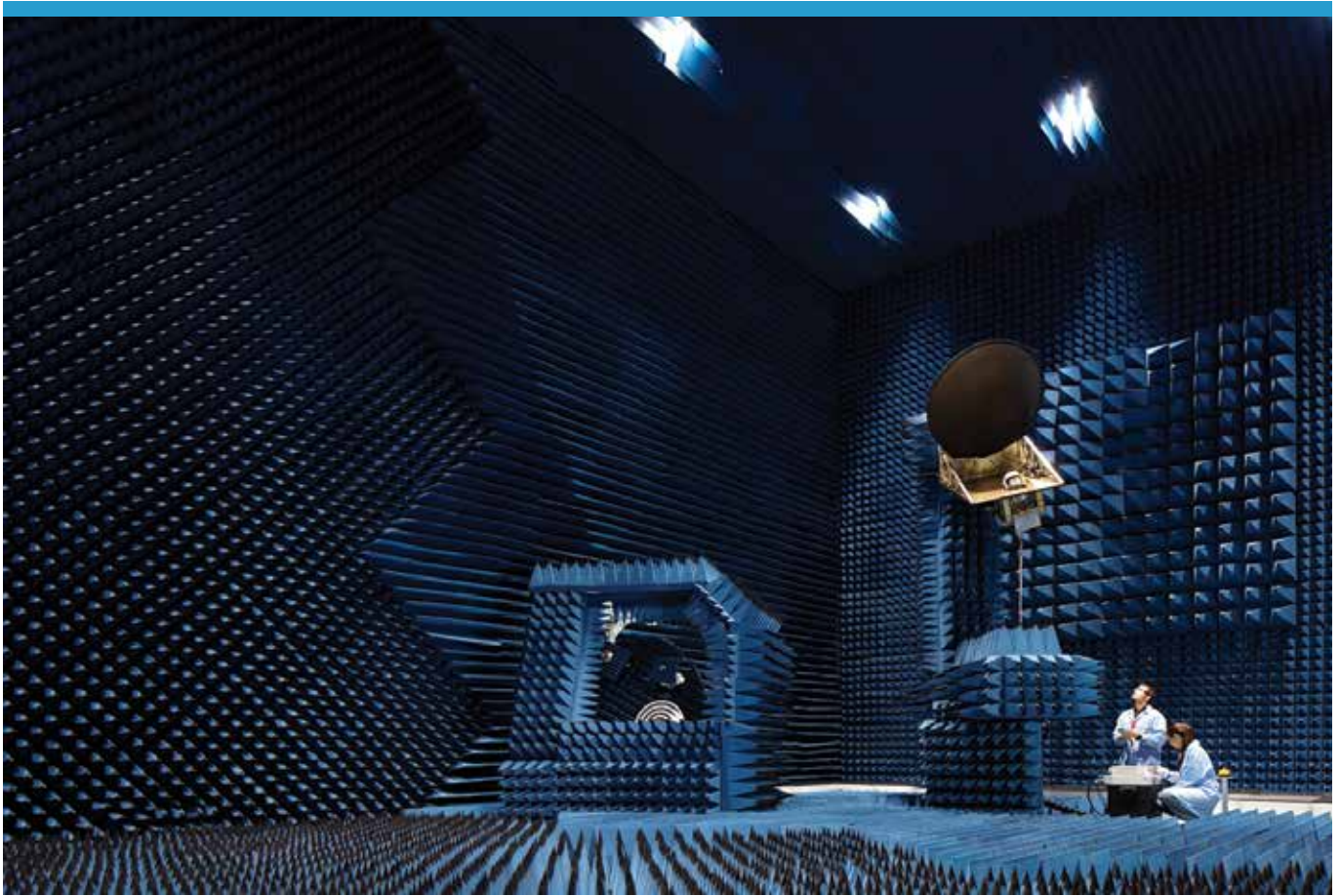




Elektronik Harp Sistemleri

ASELSAN; kara, hava ve deniz platformlarının elektronik harp ve füze tehditlerine karşı korunmasını sağlamak üzere sistem geliştirme ve platforma entegrasyonu faaliyetlerini gerçekleştirmekte, sistemlerin platform üzerindeki diğer sistemlerle uyumlu çalışmasını sağlayarak kullanıcılarına özgün ve entegre çözümler sunmaktadır.

Kompakt Alan Anten Test Sahası



Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri

HEWS Elektronik Harp Kendini Koruma Sisteminin doğrulamasında önemli bir aşama olan spesifikasyon uyumluluk testleri tamamlanarak, simülatör performans testlerine geçilmiştir. HEWS

Sisteminin entegre edildiği ilk helikopterin testlerine başarıyla devam edilmektedir. ATAK Helikopteri Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemi teslimatına devam edilmiştir.

F-16 Uçaklarına entegrasyonu tamamlanarak seri üretimine geçilen SPEWS-II Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemlerinin teslimatına devam edilmiştir.

Temiz Oda Görüntüsü



Radar Elektronik Harp Sistemleri Üretim Holü



MWS-TU Füze İkaz Sistemi Projesi, HEWS CMDS/CFD Karşı Tedbir Atıcı Sistemi ve Chaff/Flare Mühimmatı Projesi, A400M Uçağı Füze İkaz Sistemi Ortak Geliştirme Projesinde; tasarım, üretim, entegrasyon, test ve teslimat faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. MELTEM Deniz Karakol Uçağı Elektronik Harp Sistemi Projesinde uçuşlu performans testleri tamamlanmıştır.

ASELSAN-MKEK İşbirliği ile üretilen iki tip flare ve bir tip chaff mühimmatının teslimatı yapılmıştır. Bu mühimmatlar ASELSAN-MİKES tarafından geliştirilen ÖZİŞİK atıcılarına ilaveten NATO tipi mühimmat atabilen her türlü atıcı ile kullanılabilir.

Muharebe Sahası Tanıma Tanıtma Sistemi Sorgulayıcı ve Cevaplayıcı RF Birim ve Antenlerinin geliştirilmesine ilişkin faaliyetlere devam edilmiştir.

Genel Maksat Helikopteri ve diğer programlar kapsamında hava platformlarının elektronik harp kendini koruma sistemleri için iş geliştirme ve teklif çalışmaları yürütülmüştür.

Zırhlı araç ve tank platformlarının roket tehditlerine karşı korunması amacıyla elektronik harp kendini koruma sistemlerinin teknik ve iş geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

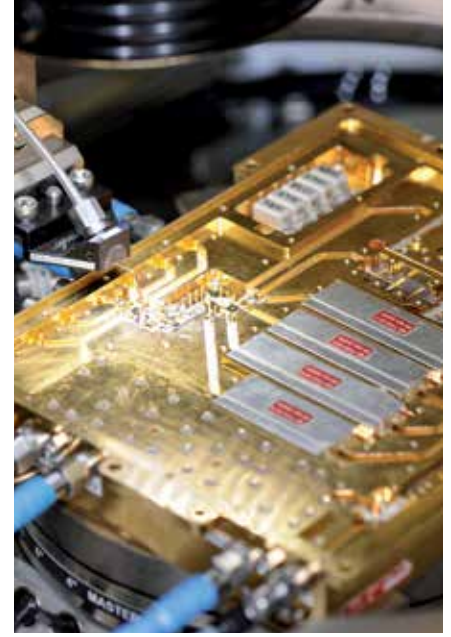
Elektronik Destek ve Elektronik Taarruz Sistemleri

Sabit ELINT Sistemi, Sabit Tesis Koruma Maksatlı Mobil Karıştırıcı Sistemi ve HF Kestirme ve Dinleme Sistemi teslimatı yapılmış, MİLGEM ikinci gemisi Radar Elektronik Destek Sistemi kabul muayenesi tamamlanmıştır. Kara Platformu Uzaktan Karıştırma Sistemi, V/UHF Karıştırma Sistemi, Denizaltı Radar Elektronik Destek Sistemi, Denizaltı RWR/GPS Anteni, Hava Platformu Haberleşme Kestirme Dinleme Sistemi projelerinde tasarım, üretim, entegrasyon faaliyetleri sürdürülmüştür.

Deniz platformundaki iş geliştirme çalışmaları kapsamında, Yeni Tip Denizaltı için Elektronik Destek Sistemi Sözleşmesi imzalanmıştır. Önleyici Elektronik Harp kapsamında KİRPİ Sirt Tipi Karıştırıcı ve GERGEDAN Araç Tipi Karıştırıcı Sistemler için muhtelif sözleşmeler imzalanmıştır. HF Kestirme ve Dinleme Sistemi için ilave sipariş alınmıştır. Radar Karıştırma-Aldatma Simülatörü ve Haberleşme Karıştırma-Aldatma Simülatörü Projesinde ana yüklenici olan MİKES ile sözleşme imzalanmıştır.

Hava Platformu Uzaktan Karıştırma Sistemi, V/UHF Kestirme ve Dinleme Sistemi, LST gemisi için Radar Elektronik Destek Sistemi konularında iş geliştirme ve ön tasarım faaliyetleri sürdürülmüştür.

Haberleşme Elektronik Harp sistemlerinde HF ve V/UHF frekans bantlarında kullanılmak üzere muhtelif almac, yön bulma, RF/IF ve ses kayıt birimlerinden oluşan, a-SMARD ürün ailesi geliştirme faaliyetlerine devam edilmiş, ilk ürünler ortaya çıkarılmıştır.



Mikro Dalga Modül

Akıllı Ulaşım Sistemleri

Askeri yeteneklerden sivil sistemler geliştirme hedefimiz doğrultusunda Akıllı Ulaşım Sistemleri geliştirerek kullanıma sunduk.



Jandarma Genel Komutanlığı JEMUS sistemi bünyesinde tesis edilen, serbest trafik akış koşullarında yüksek doğrulukta plaka ve izlenen araç tespiti yapan Plaka Tanıma Sistemimize (PTS) araç markası ve rengi tespiti yetenekleri de kazandırılmıştır. Toplam 240 noktaya tesis edilecek yeni nesil PTS'nin teslimatlarına başlanmıştır.

Polonya otoyolları için geliştirdiğimiz, OGS ve Nakit ücret toplama sistemi projesindeki çalışmalarımıza devam edilmiştir. Sistemimizin, Polonya'da daha önce başka yükleniciler tarafından kurulan sistemleri de bünyesine katması yönünde görüşmeler devam etmektedir.

2012 yılında Karayolları Genel Müdürlüğü ile yürütülen sözleşmeler kapsamında Otomatik Geçiş Sistemi (OGS) ve Kartlı Geçiş Sistemlerimizin (KGS) otoyollarımızda idamesine devam edilmiştir.

aselsan

Sürdürülebilirlik

ASELSAN, **güçlü öngöröleri** ile sektöre global çapta yön verecek atılımlar gerçekleştirmektedir.

ASELSAN için Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik ASELSAN için uzun vadeli gelecektir.



Bir dünya şirketi olmayı hedefleyen ASELSAN,

- Başta müşterileri ve pay sahipleri olmak üzere paydaşlarına olan taahhütlerini eksiksiz ve dengeli bir şekilde yerine getirmeye,
- uzun vadede nitelikli katma değer yaratmaya,

- çalışanların sağlığını ve güvenliğini sağlamaya
- topluma değer katmaya
- çevreyi korumaya odaklıdır.

ASELSAN, bu hedeflerini gerçekleştirdiği sürece sürdürülebilir, kârlı ve sorumlu bir şirket olmaya devam edecektir.

ASELSAN'IN PAYDAŞLARI

PAYDAŞ KİTLESİ	ASELSAN'IN SORUMLULUĞU;
Pay Sahipleri	Katma değer üretmek, Şirketi misyonu doğrultusunda dünya liginde ilk 50 savunma sanayi şirketi arasına taşımak, stratejik planları kapsamındaki yatırım ve büyüme planlarını hayata geçirmek, yasalara tam ve eksiksiz uyumu sürdürmektir.
Müşteriler	Ar-Ge ve İnovasyon ile teknolojiye derinleşerek fark yaratmak, en uygun çözümleri üreterek yeni değerler sunmak ve sözleşmeleri kapsamındaki her türlü taahhüdünü eksiksiz ve zamanında yerine getirmektir.
Çalışanlar	Çağdaş istihdam ve işyeri koşullarını geliştirerek sürdürmek, eğitim çalışmaları ile kişisel gelişimi destekleme, kariyer planlaması kapsamında kişisel ilerlemeyi teşvik etmek ve iş hayatını düzenleyen her türlü kanun ve mevzuata tam uyumu sürdürmektir.
Tedarikçiler	İş döngüsü kapsamında gelişmelerini desteklemek, sürdürülebilirliği ortak ve paylaşılması gereken bir kavram olarak yaymak, çevre başta olmak üzere her türlü kalite yönetimi standardını teşvik etmek ve talep etmektir.
Üniversiteler	Ortak proje geliştirme suretiyle bilim ve teknolojinin akademik dünyada gelişimine destek vermek, geleceğin bilim insanlarının yetişmesini teşvik etmek ve desteklemektir.
Toplum	Başta eğitim olmak üzere toplumun sosyal, çevresel ve ekonomik kaygılarını faaliyetlerinin bir parçası olarak görmektir.

Strateji Yönetimi

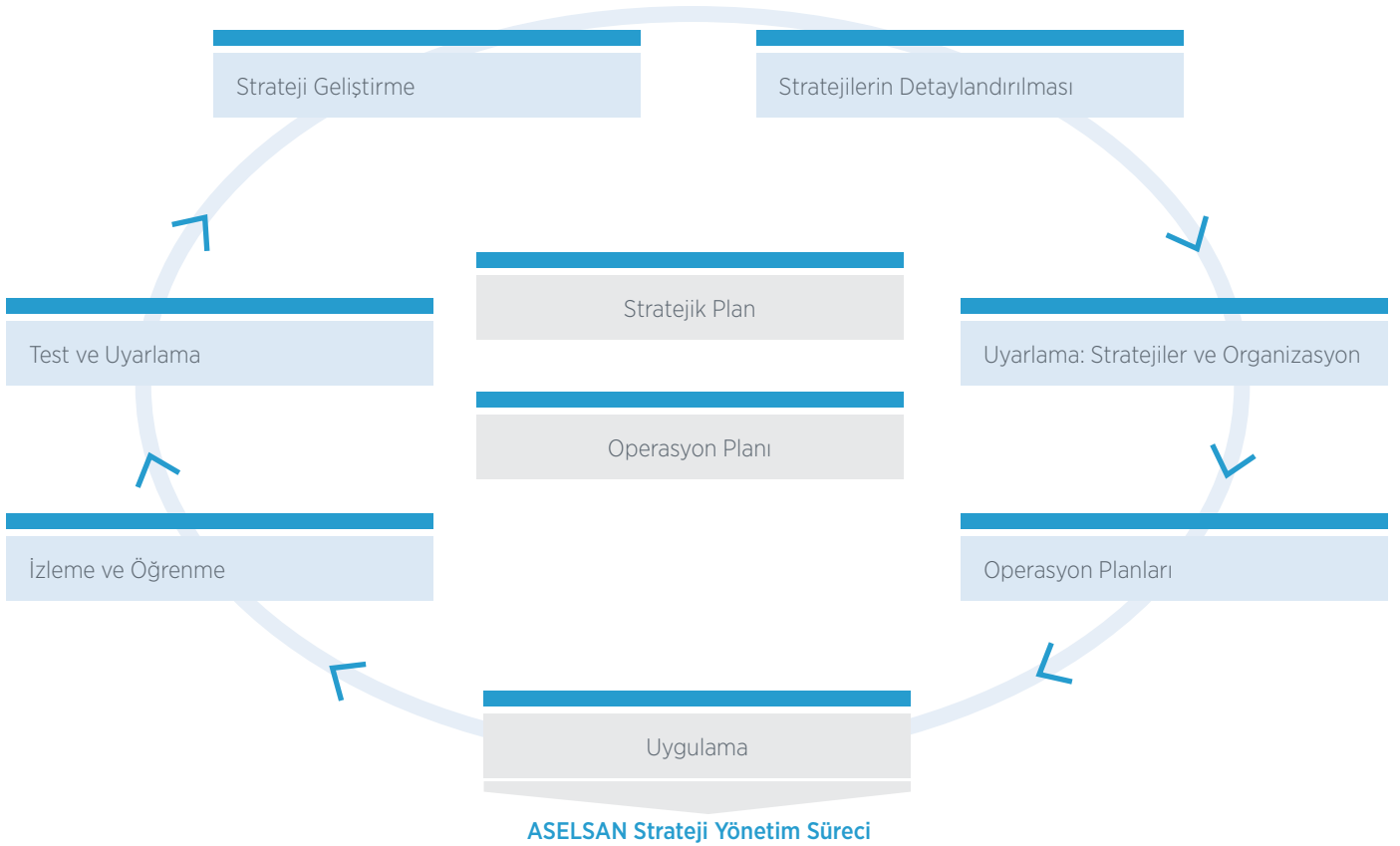
Sürdürülebilir büyüme için paydaşlarına değer katan yenilikçi ve cesur adımlar atmak ASELSAN'ın görevidir.

ASELSAN'ın uzun vadeli hedeflerine ulaşması ve başarısını sürdürülebilir kılması, Strateji Yönetim sürecinin temelini oluşturmaktadır.

ASELSAN'ın vizyonu dünyadaki en büyük 50 savunma sanayi firmasından biri

olmaktır. Bu vizyon doğrultusunda, on yıl ve ötesine bakan perspektif planları, her yıl güncellenen beş yıllık stratejik plan ile iş planları ve üç yıllık bütçehazırlanmaktadır. Bu yöntemle şirketin uzun dönem hedeflerimiz göz önünde tutularak kısa ve orta vadeli hedefler belirlenmektedir.

Bunlarla yürütülmesi gereken faaliyetler Grup Başkanlıkları tarafından icra edilmekte ve dünyada yaygın olarak kullanılmakta olan Dengeli Kurumsal Karne (Balanced Scorecard) yöntemi ile performans değerlendirilmektedir.



Ar-Ge, İnovasyon ve Teknoloji

ASELSAN'ın kuruluş aşamasında altını çizdiği “kritik teknolojileri kullanarak, özgün ürün ve sistemler geliştirmek” felsefesi geleceğinin teminatıdır.

ASELSAN; teknolojik derinliği ve çeşitliliği itibarı ile Türkiye'nin en büyük Ar-Ge evidir. Türkiye İstatistik Kurumu'nun en güncel verilerine göre, 2011 yılında ülkemizde toplam 6,7 milyar ABD Doları Ar-Ge harcaması yapılmıştır. Bu miktarın %40'ı sanayi sektörü tarafından kullanılmaktadır. ASELSAN tek başına sanayi sektöründeki Ar-Ge'nin %9'unu gerçekleştirmiştir. Savunma Sanayi içinde ASELSAN ülkemiz Ar-Ge'sindeki payı ise %39'dur.

ASELSAN vizyonundaki teknoloji vurgusu ile “Müşteri odaklı yaklaşım ve teknolojiye yön veren güçlü kadrosu ile sürekli değer yaratarak dünyada ilk 50 savunma sanayi kuruluşundan biri olmak” hedefini

benimsemiştir. Şirket, Ar-Ge ve teknoloji yönetimini bu hedefe ulaşmanın önemli bir aracı olarak kabul etmiştir.

ASELSAN misyonundaki “Elektronik teknolojileri alanında, müşterilerine; kaynakları etkin kullanarak, beklentilerin ötesini hedefleyen özgün ürün ve sistemler sunmak” anlayışı ile hareket etmektedir.

ASELSAN'ın savunma elektroniği faaliyet alanlarında ihtiyaç duyulan teknolojilerin geliştirilmesi ve gelecek nesil ürünlerde kullanılacak teknolojilerin temellerinin atılması, grup başkanlıkları olarak teşkilatlanmış dört Ar-Ge merkezinin temel görevidir.

Türkiye'nin lider savunma sanayi şirketi olan ASELSAN, kuruluşundan itibaren teknoloji yönetimine önem verilmiştir. Teknoloji yönetim faaliyetlerini sistematik hale getirmek amacıyla faaliyetlerini şirket düzeyinde sürdüren “ASELSAN Teknoloji Üst Kurulu”; teknoloji envanterinin izlenmesi, kritik teknoloji alanları konusunda öngörülerin ortaya konması ve teknoloji hedef planının oluşturulması faaliyetlerini yürütmektedir.

İnsan Kaynakları

ASELSAN'ın en büyük sermayesi üretilebilir ürün geliştirme entelektüel sermayesidir. Sağlanmış olan bu stratejik olgunluk düzeyi ASELSAN'ı her yıl ileriye taşıyan ana unsurdur.

İnsan Kaynakları Yönetimi olarak amacımız; "Çalışanların gözündeki imajınız ne ise; siz "O"sunuzdur" felsefesi ile yüksek nitelikli, gelecek vaat eden ve yaratıcı yetenekleri ASELSAN ailesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla ASELSAN'ın sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanın yanında olan uluslararası standartlarda örnek gösterilecek bir yönetim anlayışı izlemektedir.

Çalışanlarımız için vazgeçilmez bir ASELSAN markası yaratmak amacıyla;

Uluslararası Standartlarla Beslenen İK Yönetim Anlayışını Benimsiyoruz

- Yüksek teknolojiyi ve yeni fırsatları iş ortamına yansıtan ASELSAN'ın bu alandaki politikalarını destekleyen İK Yönetim anlayışını benimsiyoruz.
- Ar-Ge'nin yanı sıra insan kaynağına yapılan yatırımlarla sektördeki rekabet avantajını koruyoruz.
- Herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu bir çalışma ortamı yaratıyoruz.

Nitelikli İnsan Kaynağı Kazandırıyoruz

- ASELSAN'ın küresel bakış açısını proaktif yaklaşımla destekleyerek geleceğin iş gücü ihtiyacını tespit ediyoruz.
- Yurt içinde ve yurt dışında çok boyutlu bakış açısı geliştirebilen, analitik ve

pozitif yaklaşıma sahip yetenekleri takımımıza kazandırıyoruz.

- Üniversite öğrencilerine geleceklerini şekillendirebilmeleri için yön veriyor ve yaptığımız sunumlar esnasında genç yetenekleri tespit ediyoruz.
- İşe alım süreçlerimizi yetkinlik bazlı mülakat, uluslararası standartlardaki kişilik testleri, bilgi ve beceri sınavları ile destekleyerek doğru yeteneği doğru işe yerleştiriyoruz.

Çalışanlarımızın Gelişimine Yatırım Yapıyoruz

- Çalışanların mesleki gelişimlerine katkı sağlayan akademik faaliyetlere destek oluyoruz,
- Tasarlanmış olan esnek kariyer rotaları ve çalışma ortamlarıyla çalışan verimliliğinin en üst düzeye çıkartmak için çalışıyoruz,
- ASELSAN çatısı altında yetişen geleceğin liderlerine, kariyer yollarını çizirken katkıda bulunmak adına kariyer danışmanlığı yapıyoruz.

Rekabetçi Ücret Politikamızı Koruyoruz

- Güçlü yan haklar ve ücretlendirme politikalarımız ile Türkiye'nin en çok tercih edilen savunma sanayii şirketi olma üstünlüğümüzü koruyoruz.
- Düzenli ücret araştırmaları yaparak ücret politikamızı güçlendiriyoruz.

Çalışanlarımızın Motivasyonunu ve Bağlılığını Artırıyoruz

- Şeffaf ve açık bir yönetim politikası izliyoruz,
- İş ve özel yaşam dengesini dikkate alan bir çalışma ortamı sağlıyoruz,
- Çalışan temsilciliğimiz ile düzenli bir araya gelerek çalışanlarımızın dilek ve önerilerini dikkate alıyoruz,
- Bağımlı değil bağlı çalışanlar kazanmak adına motivasyon artırıcı politikaları hayata geçiriyoruz.

Sürdürülebilir Performans Politikalarını Destekliyoruz

- Çalışanlarımızın göstermiş oldukları performansı objektif değerlendirmek ve başarıları ödüllendirmek için yetkinliklerin 360 derece, hedeflerin ise bireysel ve takım bazında değerlendirildiği bir performans yönetim anlayışını benimsiyoruz,
- Çalışanlarımızın terfi ve yatay ilerlemelerinde performans sonuçlarını dikkate alıyoruz.

Risk Yönetimi

Risk yönetimi, sermaye ve diğer kaynakların pay sahiplerine maksimum getiriye sağlayacak plasmanlara aktarılması sürecinde temel bir araçtır. ASELSAN açısından risk yönetimi, kurumsal yönetimin ve sürdürülebilir başarının temel taşlarından biridir.

Etkileri hala sürmekte olan küresel finansal krizi, risk yönetimi kavramını dünya çapında her zamankinden daha önemli bir noktaya taşımıştır.

Yasalara tam olarak uymaya, şeffaflığa ve hesap verilebilirliğe büyük önem veren ASELSAN; ülkemizde son dönemde risk yönetimi alanında uygulamaya sokulan yeni düzenlemelerin gereklerini eksiksiz yerine getirmiş bulunmaktadır. Bu süreçte risk yönetimi fonksiyonları, ASELSAN içinde etkin olarak yeniden yapılandırılmış ve güçlendirilmiştir. ASELSAN'ın risk yönetimi süreci, yüksek teknolojiye ihtiyaç duyan sofistike ve uzun vadeli bir üretim sürecinin hayata geçirilmesine imkan tanıyan çağdaş analiz yöntemleri kullanmakta ve Şirket yönetiminin karar alma sürecine sürekli ve sistemli girdi sağlamaktadır.

ASELSAN'da 2012 yılında Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturulmuştur.

ASELSAN'ın risk yönetimi politikası; maruz kalabileceği potansiyel riskleri ön görebilmek ve yönetmek amacıyla etkin ve verimli yöntem ve sistemler geliştirmek ve uygulamaktır.

Bu kapsamda ASELSAN'ı etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve şirketin risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Yönetim Kurulu üyelerinin de katılımıyla 2012 yılında Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturulmuştur.

ASELSAN'ın uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek stratejik, operasyonel, yönetsel, finansal, dış etkenler başlıkları altında riskler sınıflandırılmakta ve ilgili tedbirlerin ele alındığı Kurumsal Risk Yönetim Komitesi tarafından periyodik raporlarla yönetim kuruluna sunulmaktadır.

Buna ilave olarak operasyonel, finansal, güvelik, çevre ve benzeri tüm alanlarda birimlerde yürütülen faaliyetlerde tespit edilen ve kurumsal ölçekte takip edilmesi gereken riskler izlenmekte ve gerektiğinde bir üst seviyeye taşınmaktadır.

ASELSAN'da süreç ve fonksiyon risklerinin yönetilmesinde, iç denetim faaliyetlerinde "risk temelli süreç denetimi" yaklaşımı uygulanmaktadır. Şirket'in finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında, "Aktif Pasif Yönetim (APY) Modeli" esas alınmış olup, kur, faiz, likidite, kredi, sermaye riskleri finansal risk olarak belirlenmiştir. Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, ASELSAN bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

Devam eden projelere özel risklerin izlenmesi ve yönetilmesi Grup Başkanlıkları seviyesinde, tanımlanmış süreç ve prosedürlere uygun olarak yürütülmektedir.

Kalite Yönetimi

Kalite ve denetimi öncelikli değer kabul eden üretim anlayışı

ASELSAN, kurulduğu günden bu yana artan başarısında, müşterisine yüksek kalitede ürünler ve servisler sunmayı ilke edinmesinin yattığına inanmaktadır.

En geniş anlamıyla ASELSAN'ın Kalite Politikası, sağladığı ürün ve hizmetlerde:

- Müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmak,
- Müşteri geri bildirimlerini etkin bir şekilde ürünlerine yansıtmak,
- Değer yaratmayan işleri ortadan kaldırarak kaynakların etkin kullanımını sağlamak,
- Her tür teslimatı zamanında yapmak,
- ASELSAN'a uyum sağlamış, maliyet etkin çözüm ortakları yaratmak,
- İyileşmeyi amaçlayan bir kalite yönetim sistemi oluşturarak devamlılığını sağlamaktır.

ASELSAN'ın tüm kontratlarında zamanında teslimat, yüksek teknolojik içerik ve performans ile düşük hata oranı ve bakım kolaylığı ortak payda olarak yerine getirilmesi gereken en önemli müşteri memnuniyeti unsurlarıdır. Günümüzde kalite kontrol ve süreç güvencesinin bir adım daha ötesine geçmiş bulunan Kalite Yönetim anlayışı müşteri memnuniyetinin sağlanmasında Entegre Süreçler, Yönetim, Teknoloji, Çalışanlar ve Paydaşları temel almaktadır.

ASELSAN Grupları, iş organizasyonunu ve onun bir parçası olan ürünler ve servislerini, kullandığı altyapı ve malzemeleri, personelini; rakipler, kanunlar, standartlar ve toplumsal davranışlar gibi dış etkenleri, bütün bu parçalar arasındaki ilişkileri ve doğurduğu sonuçları yönetmek amacıyla karmaşıklıktan uzak bütünsel Kalite Yönetim Sistemleri kullanır. Kalite Yönetim Sistemleri Grupların faaliyet gösterdiği sahaların ihtiyaçlarına göre belgelendirilmektedir. Bunların belli başlıları arasında CMMI Seviye-3, AS 9100C ile AQAP-2110/2210 ve AQAP-160 sayılabilir. Ayrıca yine iç ve dış müşterilere hizmet etmekte olan ölçüm laboratuvarları ISO-17025'e göre akredite edilmiştir.

ASELSAN vizyon sahibi ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen, değişim odaklı müşteri öncelikli bir yönetim anlayışı benimsenmektedir. Bu anlayışı destekleyen yönetim unsurlarından en önemlisi stratejik yönetim modelinin kurumsal olarak uygulanmasıdır. Diğer bir unsur ise müşteri beklentilerini karşılamak üzere zaman, maliyet ve performans hedeflerini sağlamaya yönelik etkin proje yönetim teknikleri kullanmaktır.

ASELSAN müşterileri memnuniyetindeki en önemli beklentilerinden biri olan yüksek teknolojiye sahip ürünler ve hizmetler sunmaya devam edebilmek için sahip olduğu teknolojik üstünlüğü sürdürebilir kılmaya önem vermektedir. Bu amaçla araştırma ve teknoloji geliştirme projelerine büyük kaynak ayırmaya, araştırma yapmaya teşvik eden mevcut kurum kültürünü korumaya ve ortaya çıkan teknolojik birikimini ürün ve hizmetlerine yansıtmaya devam etmektedir.

ASELSAN'ın müşterilerine sunduğu ürün ve hizmetlerin kalitesini belirleyen en önemli faktörün yetkin insan kaynağı olduğunun bilinciyle tüm çalışanlarına en yüksek değeri vermektedir. Bu sayede, motive olmuş, yaratıcılık ve yenilikçilik kültürü gelişmiş, kişisel performansından sorumlu ve sürekli iyileştirmeye düşünen bir şirket kültürü geliştirilmiş ve tüm çalışanlar tarafından benimsenmiştir.

ASELSAN müşterilerine sunduğu ürün ve hizmetlerin kalitesini belirleyen diğer bir unsur da hiç şüphesiz her aşamada kullanılan hammadde, yarı mamul ve alt sistemlerdir. Birden fazla kaynaktan bulunabilen, devamlılığı sağlanmış ve ASELSAN beklentileri sağlayan parça ve ürünlerin tedariki müşteri memnuniyetinin devamlılığı açısından hayatiidir.

Verimlilik

ASELSAN'da verimliliği sürekli artırmak; güçlü dünya şirketi olmanın vazgeçilmez parçası olarak değerlendirilir.

Verimliliğin sürekli artırılması ASELSAN'ın güçlü dünya şirketi olmasının vazgeçilemez bir temelidir. ASELSAN, üretim süreçlerini sürekli olarak gözden geçirerek, çitayı daha yukarıya taşıyan somut kurumsal hedefler belirlemektedir. Şirket'te verimliliği artıran uygulamalar iletişim kanalları üzerinden çalışanlarla paylaşmakta, yenilikçiliği teşvik eden bir çalışma ortamı sağlamaktadır.

ASELSAN; değer yaratma zincirinin tüm aşamalarında verimliliği temel ilke olarak ele almaktadır. Malzeme kullanımından finans yönetimine, yatırımlardan iş süreçlerine kadar her alanda verimliliğin geliştirilmesine yönelik en güncel yöntem ve teknolojiler yakından takip edilmekte ve uygulanmaktadır. ASELSAN'da tüm fonksiyonlar Kurumsal Kaynak Planlama Sistemini de etkinlikle kullanarak, bütünleşik bir yapıda yürütülmektedir. Bu sistem, operasyonlarda etkinliği sağlamakta, Şirket yönetiminin sağlıklı verilere dayalı olgun bir karar alma sürecini işletmesine imkan sunmaktadır.

Teknolojik derinliği ve yoğunluğu itibarı ile ülkemizin en büyük Ar-Ge üssü olan ASELSAN'ın olgunlaşmış iş süreçlere sahiptir. MGEO Grubu ardından 2012 yılında REHİS ile SST Grubumuz da dünyada kabul gören ve firmaların ürün geliştirme sürecindeki olgunluğunu gösteren CMMI Seviye 3 (Capability Maturity Model Integration-L3) belgesi alarak, fikirden yeni ürüne giden yolda Ar-Ge ve tasarım yeteneğini bağımsız bir gözle denetlemiş oldu.

Çalışanlar ve Sosyal Sorumluluk

Toplumsal sosyal, çevresel ve ekonomik kaygılarını faaliyetlerinin bir parçası olarak gören ASELSAN...

32 derslikli ASELSAN İlkokulu ve Ortaokulu (Van-Ercis)



Kurumsal sosyal sorumluluk projeleri kurumsal itibar ve güvenin yanında çalışanlarda yüksek aidiyet ve anlam duygusu sağlamakta, toplumun gelişmesine sağlanana katkı ve kazanımlar uzun dönemde kuruma geri dönmektedir.

Van depreminin ardından bölgede oluşan okul ihtiyacının karşılanmasına katkı amacıyla ASELSAN tarafından yaptırılan 32 derslikli ilkokul ve ortaokul eğitime başladı.

Okulun açılışı depremin birinci yıldönümünde Van'a gelen Başbakanımız Recep Tayyip Erdoğan tarafından gerçekleştirildi. Başbakan Erdoğan, ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Necmettin Baykul'a da eğitime desteklerinden ötürü bir plaket takdim etti.

ASELSAN Türk Halk Müziği Korosu



ASELHOT Halk Oyunları Topluluğu



Yaklaşık dört milyon TL'ye mal olan okulda 32 derslik, iki anasınıfı, iki laboratuvar, kütüphane, kantin, mutfak ve yardımcı birimler yer alıyor. 12.000 m² arazi içerisinde bulunan 4.000 m²'lik yapının çevre düzenlemesi ve ağaçlandırması da gerçekleştirildi.

Geleceğe güvenle bakmak, eğitilmiş topluluklarla mümkün olacaktır ilkesini gözeterek ASELSAN, geçmişte de kardeş ülke Pakistan'ın Muzafferabad kentinde, Erzincan'da ve Adapazarı'nda okullar inşa etmiştir. ASELSAN'ın Ankara Macunköy ve Akyurt yerleşkelerinde yürütülen çalışmalarla iki ilköğretim okulunun mevcut durumlarında önemli ölçüde iyileştirmeler yapmıştır.

ASELSAN ailesi sosyal yaşamında birlikte...

ASELSAN Türk Halk Müziği Korosu, şefler Gürkan Sürmen ve Kenan Şele'nin yönetiminde Ankara, Nazım Hikmet Kongre ve Kültür Merkezi'nde verdikleri konserde büyük beğeni toplamışlardır.

ASELFOT Fotoğrafçılık Kulübü, artan üye sayısına paralel olarak yeni başlayanlara fotoğraf seminerleri sunmuş, çekim amaçlı geziler yapmıştır.

ASELHOT Halk Oyunları Topluluğu, Özgür Bilgili ve Cüneyt Yılmaz yönetiminde Nazım Hikmet Kültür Mekezi'nde Seymen ve Zeybek gösterisi sunmuşlardır.

ASELDOST Doğa Sporları Topluluğu, mesai saatleri dışında çalışanları bir araya getirmektedir.



ASELDOST Doğa Sporları Topluluğu

Çevre Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği

Çevreye ve çalışana saygı, sağlıklı bir geleceğin anahtarıdır.



ASELSAN savunma sektöründe hizmet verirken çalışanların sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ile gelecek kuşaklardan emanet aldığı çevrenin kirlenmemesini ve korunmasını öncelikli görevi kabul ederek yasal şartlara uymayı, sistemin sürekliliğini ve iyileştirilmesini ilke edinmiştir.

ÇEVRE YÖNETİMİ

Gelecek nesillerle yaşanabilir bir dünya bırakabilmek için ASELSAN, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında ulusal ve uluslararası boyutlarda hayata geçirilen inisiyatiflerde öncü uygulamaları ile yer almaya devam edecektir.

İklim değişikliğiyle mücadele, karbon azaltıcı veya ikame edici teknolojilerin dünya çapında ve hızla devreye alınmasını gerektirmektedir. Sera gazı emisyon artışının bu hızla devamı halinde insanlığın geleceğini tehdit eden bir durum ortaya çıkacağı konusunda önemli ölçüde görüş birliği sağlanmış; gerek hükümetler gerekse şirketler ve sosyal toplum kuruluşları nezdindeki çalışmalar büyük hız kazanmıştır.

ASELSAN, iklim değişikliğini önlenmesine katkıda bulunmayı önemli bir kurumsal görev olarak kabul etmiştir. Şirket bu kapsamda çevresel konuları gözetmeyi ve ortaya çıkan doğrudan etkileri kaynağında azaltmaya odaklı bir yaklaşım izlemektedir. Bu konuda ASELSAN tüm faaliyetlerini; OHSAS 18001 ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemine uygun olarak yürütmektedir.

Bu kapsamda;

- Tüm atıklar, Çevre ve Şehircilik Bakanlığından lisans almış yetkili firmalara verilmektedir. Baskı devre kartı üretimi ve metal parçaların kimyasallarla ile kaplanması proseslerinde açığa çıkan atık sular

Kimyasal Atık Su Arıtma Tesisinde arıtılarak doğaya bırakılmaktadır.

- Enerji sarfiyatının azaltılması için otomatik kontrollü sistemler yardımı ile ısıtma-soğutma sistemlerinde tasarrufa gidilmekte, aydınlatma sistemlerinde tasarruflu ürünler kullanılmaktadır. Diğer taraftan düzenli bakım, yıpranma ve ömrü bitmiş tesisatın yenilenmesi ve izolasyonlarının yapılması sonucunda doğalgaz tüketiminde de azalma kaydedilmiştir.

Çevreyi koruma bilincini artırmak üzere personelimize eğitim vermekteyiz. Bu kapsamdaki çalışmalara 2012'de devam edilmiş olup, kimyasal sızıntı döküntü müdahale tatbikatı yapılmış, olası bir kimyasal dökülme senaryosu ile personele uygulamaları gereken müdahale adımları hakkında bilgi verilmiştir.

ASELSAN, Macunköy yerleşkesi karbon ayak izini 2009 yılından bu yana ölçmektedir.

Macunköy yerleşkesinde yürütülen faaliyetler sonucunda ortaya çıkan karbon salınımı hesaplanarak, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında kamuoyu ile paylaşılmıştır. Proje kapsamında almış olduğu derece ile "En Yüksek" kategoriye girme başarısını gösteren ASELSAN, Türkiye Savunma Sanayii adına bir ilke imza atmıştır.

CDP'ye bu yıl 17'si İMKB'de işlem gören olmak üzere Türkiye'den toplam 32 kuruluş başvurmuştur. Bu şirketlerden birisi olan ASELSAN, aldığı skorla; gelişmiş çevre bilincini kurumsal stratejileri ile bütünleştirebilme konusundaki yetkinliği göstermiştir.

Merkezi İngiltere olan uluslararası bir girişim olan Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) amacı; şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliği tehdidine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmaktır.

İŞ SAĞLIĞI - GÜVENLİĞİ

ASELSAN'da İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamaları, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi - OHSAS 18001:2007 kapsamında yürütülmektedir. Şirket, tüm çalışmalarında çalışanların sağlığı ve güvenliğinin sağlanmasını öncelikli hedef olarak belirlemiştir.

ASELSAN'da İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamalarının, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu tarafından koordinesi sağlanmakta, çalışma ortamında ortaya çıkabilecek sağlık ve güvenlik riskleri analiz edilerek minimize edilmektedir.

ASELSAN'da 2012 yılı olağan yangın söndürme ve bina boşaltma tatbikatları yapılmış, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışanlara eğitim verilmiştir.

2012 Faaliyet Raporu

Finansal Bilgiler



aselsan

Güven veren teknoloji...

2012 Yılı Finansal Bilgiler

SPK Seri XI, No: 29 Tebliğine Uygun;

- Konsolide Bilanço
- Konsolide Gelir Tablosu
- Konsolide Özsermaye Değişim Tablosu
- Konsolide Nakit Akım Tablosu
- Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
- Bağımsız Denetim Raporu
- Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu
- Sorumluluk Beyanı

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun;

- Ayrıntılı Bilanço
- Ayrıntılı Gelir Tablosu

Denetim Kurulu Raporu

Kâr Dağıtım Önerisi





Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

%15,30'luk halka açıklık oranımızla İMKB-30 endeksine girebilmemiz, yatırımcı ilişkileri gayretlerinin ve kurumsal yatırımcıların şirketimize gösterdiği ilginin sonucudur.



Dr. Ahmet DEMİR

ASELSAN'ın büyüme perspektifini pekiştiren üst strateji; Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın 2007-2011 Stratejik Planı olmuştur. Plan kapsamında, 2010 yılı sonuna kadar Türk Silahlı Kuvvetlerinin alacağı teçhizatın yurt içinden tedarik oranının %50'ye çıkartılması hedefi belirlenmişti. 2011 yılı sonunda plan hedefinin aşıldığı ve %54'lük gerçekleşmenin sağlandığı görülmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin yurt dışına bağımlılığını azaltmayı öngören bu ulusal politika yaklaşımı, ASELSAN'ın ürün çeşitlemesini besleyen temel unsur olmuştur.

Müsteşarlığımız tarafından 2012-2016 dönemi için açıklanan yeni stratejik planda yurt içi katkı payı %70 olarak öngörülmektedir. Bu yeni hedef, platform

üreticileri ve üniversitelerle işbirliklerimizin yanı sıra tedarikçilerimizin de gelişmesini ve yan sanayi etkinliğinin artmasını destekleyen bir yaklaşımdır. ASELSAN, önümüzdeki dönemde tedarikçileriyle birlikte oluşturduğu ekosistemde büyümesini sürdürecektir.

Sektörümüzün doğası gereği savunma projeleri yıllara sari projelerden oluşmaktadır. Bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Bu kapsamda, uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış yıllara sari proje tutarı yaklaşık 4 milyar ABD Dolarını bulan ASELSAN, 2008 küresel krizinden ve takiben yaşanan dalgalanmalardan doğrudan etkilenmemiştir.

Sektörümüze özgü uzun vadeli proje yapısı, finansal yapımızı ekonomik konjonktürün etkilerinden önemli oranda koruyan bir unsurdur. Benzer şekilde Ar-Ge'ye dayalı sözleşmeler de uzun vadeli olmaları nedeniyle, piyasa risklerine karşı koruma sağlamaktadırlar. Ancak, dünya piyasalarında yaşanan büyük dalgalanmalar hammadde fiyatları ve döviz kurları gibi kanallardan bizi de etkileyebilmektedir.

ASELSAN kuruluşundan bu yana kuruluş amaçlarına uygun olarak daima kurumsal bir anlayışla yönetilmiştir. Halka açıldığımız 1990 yılından itibaren Sermaye Piyasası Kurulu'nun tüm düzenlemelerine azami seviyede uyulmuştur. Bu iki unsur sayesinde ASELSAN, kurumsal yönetim konusunda sektörünün özellikli yapısına rağmen düzenleyici kurumlarca örnek gösterilen bir şirket olmuştur.

2010 yılından itibaren artan yatırımcı ilişkileri faaliyetlerimiz ise mevcut kurumsal yönetim anlayışımızın tamamlayıcı bir boyutudur. Yasal anlamda pay sahiplerimize karşı azami özenle yerine getirdiğimiz sorumluluklarımıza ek olarak, sermaye piyasası katılımcılarının doğru ve zamanında bilgilendirilmesini teminen düzenlediğimiz veya katılım gösterdiğimiz analist/yatırımcı toplantıları ile internet sitemiz üzerinden şeffaflığımızı arttırdık. Böylelikle pay ve menfaat sahipleriyle tüm sermaye piyasası katılımcılarına, bilgilendirme politikamızda da açıkça belirttiğimiz üzere, faaliyet gösterdiğimiz sektörün özelliğinin imkân verdiği ölçüde tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde bilgilendirme yaptığımızı göstermiş olduk.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum seviyemizin bağımsız bir kurum tarafından değerlendirilmesi amacıyla 2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kredi Hizmetleri A.Ş.'ye ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecelendirme raporunu hazırlamalarını talep ettik. Bu rapora göre kurumsal yönetim notumuz 8,77 olarak açıklandı. Yukarıda bahsettiğim faaliyetlerimize paralel en yüksek alt başlık notunu da 93,47 ile şeffaflık başlığından aldık.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş

31 Aralık 2012 Tarihli Konsolide Bilanço

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

		Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2012	Önceki dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2011
VARLIKLAR	Not		
DÖNEN VARLIKLAR		1.943.880.942	1.387.664.347
Nakit ve nakit benzerleri	4	371.895.213	179.460.161
Finansal yatırımlar	5	-	2.267.100
Ticari alacaklar	7	524.368.164	275.148.250
Diğer alacaklar	8	42.707.917	19.674.394
Stoklar	9	584.822.894	551.915.159
Verilen sipariş avansları	17	233.904.863	229.778.048
Diğer dönen varlıklar	18	186.181.891	129.420.843
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar		-	392
DURAN VARLIKLAR		1.380.333.829	1.004.379.900
Ticari alacaklar	7	247.117.400	186.339.307
Diğer alacaklar	8	176.799	108.542
Finansal yatırımlar	5	12.017.562	9.484.215
Maddi duran varlıklar	11	412.092.736	350.345.056
Maddi olmayan duran varlıklar	12	297.687.497	172.200.257
Verilen sipariş avansları	17	250.406.586	183.468.477
Ertelenmiş vergi varlığı	26	132.604.753	91.928.877
Diğer duran varlıklar	18	28.230.496	10.505.169
TOPLAM VARLIKLAR		3.324.214.771	2.392.044.247

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş

31 Aralık 2012 Tarihli Konsolide Bilanço

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

		Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2012	Önceki dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2011
	Not		
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		776.838.100	426.813.385
Finansal borçlar	6	211.353.364	15.090.003
Ticari borçlar	7	295.592.060	161.381.235
Diğer borçlar	8	20.870.303	23.354.593
Diğer finansal yükümlülükler		93.312	-
Devlet teşvik ve yardımları	13	7.433.936	6.162.438
Kurumlar vergisi yükümlülüğü	26	304.275	107.422
Borç karşılıkları	14	76.764.254	76.612.776
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	16	18.656.924	13.993.659
Alınan sipariş avansları	17	142.716.946	125.804.222
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	3.052.726	4.307.037
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.281.281.080	946.414.472
Finansal borçlar	6	113.764.741	124.627.727
Ticari borçlar	7	11.014.753	32.653.975
Diğer borçlar	8	20.326	82.297
Diğer finansal yükümlülükler		252.761	-
Devlet teşvik ve yardımları	13	785.936	-
Borç karşılıkları	14	9.039.061	11.128.448
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	16	104.434.432	73.537.472
Alınan sipariş avansları	17	1.041.940.108	704.377.488
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	18	28.962	7.065
ÖZKAYNAKLAR		1.266.095.591	1.018.816.390
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		1.265.551.399	1.018.805.470
Ödenmiş sermaye	19	500.000.000	235.224.000
Sermaye düzeltmesi farkları	19	98.620.780	132.773.042
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	52.071.680	42.731.216
Geçmiş yıllar kârları	19	321.656.271	447.322.067
Net dönem kârı		293.202.668	160.755.145
Kontrol gücü olmayan paylar		544.192	10.920
TOPLAM KAYNAKLAR		3.324.214.771	2.392.044.247

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Not	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2012	Önceki dönem bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2011
ESAS FAALİYET GELİRLERİ			
Satış gelirleri	20	1.632.896.367	1.501.878.990
Satışların maliyeti (-)	20	(1.240.603.203)	(1.105.775.054)
BRÜT KÂR		392.293.164	396.103.936
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	21	(38.575.081)	(31.616.522)
Genel yönetim giderleri (-)	21	(99.626.320)	(83.804.962)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	21	(70.259.436)	(48.925.095)
Diğer faaliyet gelirleri	23	26.743.358	4.216.949
Diğer faaliyet giderleri (-)	23	(7.515.634)	(1.598.532)
FAALİYET KÂRI		203.060.051	234.375.774
Esas Faaliyet Dışı Finansal Gelirler	24	297.403.835	362.037.662
Esas Faaliyet Dışı Finansal Giderler (-)	25	(246.742.392)	(472.447.199)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		253.721.494	123.966.237
Vergi geliri		40.019.446	36.436.808
- Dönem vergi gideri	26	(656.430)	(917.110)
- Ertelenmiş vergi geliri	26	40.675.876	37.353.918
DÖNEM KÂRI		293.740.940	160.403.045
Dönem kârının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		538.272	(352.100)
Ana ortaklık payları		293.202.668	160.755.145
		293.740.940	160.403.045
100 adet hisse başına kazanç	27	0,59	0,32

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihinde
Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2012	Önceki dönem bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2011
DÖNEM KÂRI	293.740.940	160.403.045
DİĞER KAPSAMLI GELİR	-	-
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	293.740.940	160.403.045
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:		
Ana ortaklık payları	293.202.668	160.755.145
Kontrol gücü olmayan paylar	538.272	(352.100)
	293.740.940	160.403.045

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihinde
Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıl Kârları	Net Dönem Kârı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
1 Ocak 2011 itibarıyla bakiye	235.224.000	132.773.042	29.813.447	260.354.440	226.880.489	885.045.418	231.736	885.277.154
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	-	-	300.857	5.400.185	-	5.701.042	131.284	5.832.326
Transferler	-	-	12.616.912	181.567.442	(194.184.354)	-	-	-
Ödenen temettüleri	-	-	-	-	(32.696.135)	(32.696.135)	-	(32.696.135)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	160.755.145	160.755.145	(352.100)	160.403.045
31 Aralık 2011 itibarıyla bakiye	235.224.000	132.773.042	42.731.216	447.322.067	160.755.145	1.018.805.470	10.920	1.018.816.390
Transferler	264.776.000	(34.152.262)	9.340.464	(125.665.796)	(114.298.406)	-	-	-
Ödenen temettüleri	-	-	-	-	(46.456.739)	(46.456.739)	(5.000)	(46.461.739)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	293.202.668	293.202.668	538.272	293.740.940
31 Aralık 2012 itibarıyla bakiye	500.000.000	98.620.780	52.071.680	321.656.271	293.202.668	1.265.551.399	544.192	1.266.095.591

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akım Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Not	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
İŞLETME FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
Net dönem kârı		293.740.940	160.403.045
Dönem kârını işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akımına getirmek için yapılan düzeltmeler			
Amortisman giderleri ve itfa payları	11-12	68.283.872	58.072.210
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	16	40.480.077	18.224.374
Şüpheli ticari alacak karşılığı gideri - net	7	(70.887)	226.053
Garanti gider karşılığı/(iptali) - net	14	4.584.147	11.619.350
Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılık	14	(348.152)	11.836.723
Dava karşılığı giderleri - net	14	(216.020)	(175.616)
Stok değer düşüklüğü karşılığı - net	9	2.945.538	1.602.054
Diğer karşılıklar	14	(5.957.884)	9.105.214
Vergi geliri - net	26	(40.019.446)	(36.436.808)
Faiz geliri	24	(12.883.616)	(17.724.493)
Faiz gideri	25	3.352.490	1.680.505
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden elde edilen nakit akımı		353.891.059	218.432.611
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Ticari alacaklar		(309.927.120)	(158.857.525)
Diğer alacaklar		(23.101.780)	(9.266.422)
Stoklar		(35.853.273)	(75.223.270)
Verilen sipariş avansları		(71.064.924)	(68.530.027)
Diğer dönen varlıklar		(56.760.656)	(33.689.400)
Diğer duran varlıklar		(17.725.327)	1.803.159
Ticari borçlar		112.571.603	16.544.750
Diğer borçlar		(2.546.261)	11.974.043
Devlet teşvik ve yardımları		2.057.434	3.069.082
Alınan sipariş avansları		354.475.344	(115.168.533)
Diğer yükümlülükler		(886.340)	3.732.788
Faaliyetlerden sağlanan/(kullanılan) nakit akımı		305.129.759	(205.178.744)
Alınan faiz	24	12.883.616	17.724.493
Ödenen vergi		(459.577)	(967.700)
Ödenen faiz		(2.663.899)	(597.923)
Ödenen kıdem tazminatı	16	(4.919.852)	(4.163.260)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) nakit akımı		309.970.047	(193.183.134)

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akım Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Not	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları		(107.172.826)	(114.851.349)
Maddi duran varlık satışından elde edilen nakit		4.222.433	730.468
Maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları - net		(152.568.399)	(80.498.738)
Finansal yatırımlardaki değişim		(266.247)	4.398.387
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim		-	131.284
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akımı		(255.785.039)	(190.089.948)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
Kullanılan krediler		428.498.958	330.788.384
Ödenen krediler		(243.787.175)	(336.055.803)
Ödenen temettüler		(46.461.739)	(32.696.135)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) nakit akımı		138.250.044	(37.963.554)
NAKİT HAREKETLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM		192.435.052	(421.236.636)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		179.460.161	600.696.797
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	371.895.213	179.460.161

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

1. GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformların araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Şirket, 1975 yılı sonunda Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde Vakıf Kuruluşu bir Anonim Şirket olarak kurulmuştur. Şirket 1979 yılı başlarında Ankara Macunköy tesislerinde üretim faaliyetine geçmiştir. Şirket yatırım ve üretim yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığı (SST) ve Radar Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı (REHİS) olmak üzere dört ayrı Grup Başkanlığı bünyesinde örgütlenmiştir. Şirket, Ankara'da, Macunköy ve Akyurt'ta yerleşik iki ayrı tesiste üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmekte olup Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır.

Şirket'in ana ortağı %84,58 oranında sermayesini elinde bulunduran Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'dır ("TSKGV"). TSKGV, 17 Haziran 1987 tarihinde 3388 sayılı yasa ile Türk Silahlı Kuvvetleri'ne gerekli olan silah, araç ve gereçleri, yurt içinde üretmek veya yurt dışından temin etmek için kurulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %15,30'dur (31 Aralık 2011: %15,30) (Not: 19).

Şirket'in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara'dır. Grup'un 31 Aralık 2012 itibarıyla çalışan personel sayısı 5.205'dir (31 Aralık 2011: 4.888).

Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Mikes") ve AselsanNet Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti. ("AselsanNet") ile beraber ilerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Şirket'in hisse oranları aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Hisse oranı (%)	
Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Mikrodalga araştırma, geliştirme projeleri	96,36	96,36
AselsanNet Elek. ve Hab. Sis. San. Tic. İnş. ve Taah. Ltd. Şti.	Haberleşme sistemleri	95,00	95,00

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan bağlı ortaklıklardan Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi ve Aselsan Bakü Şirketi konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir (Not: 5). Ayrıca Şirket, 2011 yılında "Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. EP Co." adı altında Güney Afrika'da bir Şube açmış olup, Şube, optik sistemlerin tasarımı ve Şirket ürünlerinin Güney Afrika ve çevre ülkelerde tanıtımı ve pazarlaması alanlarında faaliyet göstermektedir.

Ayrıca, uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden 2011 yılında kurulmuş IGG Aselsan Integrated Systems LLC (Birleşik Arap Emirlikleri) ve Kazakistan Aselsan Engineering LLP (Kazakistan) ile 2012 yılında kurulan Aselsan Middle East PSC LTD (Ürdün), bilanço tarihi itibarıyla tam olarak faaliyet göstermeye başlamamaları ve konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir (Not: 5).

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 5 Mart 2013 tarihinde 757 sayılı karar ile onaylanmış ve yayınlanması için yetki verilmiştir. Yönetim Kurulu ve Genel Kurul dışındakilerin konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları olan Mikes ve AselsanNet, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını (“Kanuni Finansal Tablolar”) Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak Türk Lirası (“TL”) olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”), Seri: XI, No:29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolarından geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Seri: XI No:29 sayılı Tebliğ’e istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UMS/UFRS”)’na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS’ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) esas alınacaktır.

İlişkitedeki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 17 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

2 Kasım 2011 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 2499 sayılı Kanun’un Ek 1. Maddesi iptal edilmiş ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“Kurum”) kurulmuştur. Bu Kanun Hükmünde Kararname’nin Geçici 1. maddesi uyarınca, Kurum tarafından yayımlanacak standart ve düzenlemeler yürürlüğe girinceye kadar, bu hususlara ilişkin mevcut düzenlemelerin uygulanmasına devam edilecektir. Bu nedenle, söz konusu durum, raporlama tarihi itibarıyla, bu konsolide finansal tablo dipnotunda açıklanan ‘Finansal Tabloların Hazırlanma İlkeleri’nde herhangi bir değişikliğe yol açmamaktadır.

Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları’na (UMS/UFRS uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı (“UMS/TMS 29”) uygulanmamıştır.

Kullanılan Para Birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket ve bağlı ortaklıklarının fonksiyonel para birimi TL’dir. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup’un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

[Konsolidasyona İlişkin Esaslar](#)

Bağlı Ortaklıklar:

Şirketin bağlı ortaklıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı		Ana Faaliyeti
		31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	
Mikes Mikrodalga Elektronik Sistemleri	Türkiye	96,36	96,36	Mikrodalga Ar-Ge projeleri
AselsanNet Ltd. Şti.	Türkiye	95	95	Haberleşme Sistemleri
Aselsan Bakü Şirketi (*)	Azerbaycan	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd. Şti. (*)	Türkiye	85	85	Mikroelektronik ar-ge projeleri

(*) Konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

Konsolide finansal tablolar Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyonda elimine edilir.

Müşterek yönetime tabi teşebbüslerdeki paylar:

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, stratejik finansman ve işletme politikası kararlarının Grup'un ve diğer tarafların oybirliği ile karar gerektiren müşterek kontrole tabi ekonomik faaliyetlerdir. 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin detayı aşağıdaki gibidir.

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı		Ana Faaliyeti
		2012	2011	
IGG Aselsan Integrated Systems LLC	B.A.E.	49	49	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Kazakhstan Aselsan Engineering LLP	Kazakistan	49	49	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Aselsan Middle East PSC LTD	Ürdün	49	-	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan, Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden 2011 yılında kurulmuş olan IGG Aselsan Integrated Systems LLC (Birleşik Arap Emirlikleri) ve Kazakistan Aselsan Engineering LLP (Kazakistan) ile 2012 yılında kurulan Aselsan Middle East PSC LTD (Ürdün), bilanço tarihi itibarıyla henüz tam olarak faaliyet göstermeye başlamamaları ve konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiş olup maliyet değerleri üzerlerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek muhasebeleştirilmiştir (Not: 5).

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

(a) 2012 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar cari yılda Grup tarafından benimsenerek konsolide finansal tablolarında uygulanmıştır. Standartların cari ve önceki yıllar finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır, fakat gelecekte yapılacak işlemlerin muhasebeleştirilmesini etkileyebilecektir.

UFRS 7 (Değişiklikler) Sunum - Finansal varlıkların transferi

UFRS 7'de yapılan değişiklikler, finansal varlıkların transferine ilişkin dipnot açıklamalarını arttırmayı amaçlamıştır. UFRS 7'ye yapılan değişiklikler finansal varlıkların transferini içeren işlemlere ilişkin ek dipnot yükümlülükleri getirmektedir. Bu değişiklikler bir finansal varlık transfer edildiği halde transfer edenin hala o varlık üzerinde etkisini bir miktar sürdürdüğünde maruz kalınan riskleri daha şeffaf olarak ortaya koyabilmek adına düzenlenmiştir. Bu değişiklikler ayrıca finansal varlık transferlerinin döneme eşit olarak yayılmadığı durumlarda ek açıklamalar gerektirmektedir.

UFRS 7'ye yapılan bu değişiklikler Grup'un dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. Fakat gelecek dönemlerde Grup diğer türlerde finansal varlık transferi işlemleri yaparsa, bu transferlere ilişkin verilecek dipnotlar etkilenebilecektir.

UMS 12 (Değişiklikler) Ertelenmiş Vergi - Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı

UMS 12'de yapılan değişiklikler, 1 Ocak 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. UMS 12 uyarınca varlığın defter değerinin kullanımı ya da satışı sonucu geri kazanılıp, kazanılmamasına bağlı olarak varlıkla ilişkilendirilen ertelenmiş vergisini hesaplaması gerekmektedir. Varlığın UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller standardında belirtilen gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak kayıtlara alındığı durumlarda, defter değerinin geri kazanılması işlemi varlığın kullanımı ya da satışı ile olup olmadığının belirlenmesi zorlu ve subjektif bir karar olabilir. Standartta yapılan değişiklik, bu durumlarda varlığın geri kazanılmasının satış yoluyla olacağı tahmininin seçilmesini söyleyerek pratik bir çözüm getirmiştir. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmadığından standarttaki değişikliğin konsolide finansal tablolara etkisi olmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

(b) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

UMS 1 (Değişiklikler)	<i>Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu¹</i>
UMS 1 (Değişiklikler)	<i>Karşılaştırmalı Bilgi Sunumuna İlişkin Yükümlülüklerin Netleştirilmesi²</i>
UFRS 9	<i>Finansal Araçlar⁵</i>
UFRS 10	<i>Konsolide Finansal Tablolar³</i>
UFRS 11	<i>Müşterek Anlaşmalar³</i>
UFRS 12	<i>Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar³</i>
UFRS 13	<i>Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri³</i>
UFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Sunum - Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi³</i>
UFRS 9 ve UFRS 7 (Değişiklikler)	<i>UFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi⁵</i>
UFRS 10, UFRS 11	<i>Konsolide Finansal Tablolar, Müşterek Anlaşmalar</i>
UFRS 12 (Değişiklikler)	<i>Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar: Geçiş Kuralları³</i>
UMS 19 (2011)	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar³</i>
UMS 27 (2011)	<i>Bireysel Finansal Tablolar³</i>
UMS 28 (2011)	<i>İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar³</i>
UMS 32 (Değişiklikler)	<i>Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi⁴</i>
UFRS'lere Yapılan Değişiklikler	<i>UMS 1'e Yapılan Değişiklikler Dışındaki Yıllık İyileştirmeler 2009/2011 Dönemi³</i>
UFYK 20	<i>Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri³</i>

¹ 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

² Mayıs 2012'de yayımlanan *Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi*'nin bir parçası olarak 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

³ 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

⁴ 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

⁵ 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

UMS 1 (Değişiklikler) Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu

UMS 1 (Değişiklikler) Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Söz konusu değişiklikler, kapsamlı gelir tablosu ile gelir tablosunu yeniden tanımlamaktadır. UMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca 'kapsamlı gelir tablosu' ifadesi 'kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu' ve 'gelir tablosu' ifadesi 'kâr veya zarar tablosu' olarak değiştirilmiştir. UMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun tek bir tabloda ya da birbirini izleyen iki ayrı tabloda sunumuna izin veren açıklamalar aynı kalmıştır. Ancak UMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca diğer kapsamlı gelir kalemleri iki gruba ayrılır: (a) sonradan kâr veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak kalemler ve (b) bazı özel koşullar sağlandığında sonradan kâr veya zarara yeniden sınıflandırılacak kalemler.

Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergiler de aynı şekilde dağıtılacak olup söz konusu değişiklikler, diğer kapsamlı gelir kalemlerinin vergi öncesi ya da vergi düşüldükten sonra sunumu ile ilgili açıklamaları değiştirmemiştir. Bu değişiklikler geriye dönük olarak uygulanabilir. Yukarıda bahsi geçen sunum ile ilgili değişiklikler haricinde, UMS 1'deki değişikliklerin uygulanmasının kâr veya zarar, diğer kapsamlı gelir ve toplam kapsamlı gelir üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

UMS 1 (Değişiklikler) Finansal Tabloların Sunumu

Mayıs 2012'de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi'nin bir parçası olarak yayımlanan UMS 1'deki değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

UMS 1 standardı uyarınca muhasebe politikasında geriye dönük olarak değişiklik yapan ya da geriye dönük olarak finansal tablolarını yeniden düzenleyen ya da sınıflandıran bir işletmenin bir önceki dönemin başı için de finansal durum tablosunu (üçüncü bir finansal durum tablosu) sunması gerekir. UMS 1'deki değişiklikler uyarınca bir işletmenin sadece geriye dönük uygulamasının, yeniden düzenlemenin ya da yeniden sınıflandırma işleminin üçüncü finansal durum tablosunu oluşturan bilgiler üzerinde önemli etkisinin olması durumunda üçüncü finansal durum tablosu sunması gerekir ve ilgili dipnotların üçüncü finansal durum tablosuyla birlikte sunulması zorunlu değildir.

UFRS 9 Finansal Araçlar

Kasım 2009'da yayınlanan UFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010'da değişiklik yapılan UFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

UFRS 9'un getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- UFRS 9, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardı kapsamında kayıtlara alınan tüm varlıkların, ilk muhasebeleştirmeden sonra, itfa edilmiş maliyet veya gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülmesini gerektirir. Belirli bir biçimde, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsilini amaçlayan bir yönetim modeli kapsamında elde tutulan ve belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerinin yapılmasına yönelik nakit akışlarına yol açan borçlanma araçları yatırımları genellikle sonraki dönemlerde itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülürler. Buna ek olarak, UFRS 9 standardı uyarınca işletmeler diğer kapsamlı gelir içindeki (alım satım amaçlı olmayan) özkaynak yatırımlarının gerçeğe uygun değerinde sonradan meydana gelen değişimlerin yalnızca kâr veya zarar içinde muhasebeleştirilen temettü geliri ile birlikte diğer kapsamlı gelir içinde gösterilmesine yönelik sonradan değiştirilmesine izin verilmeyen bir seçim yapılabilir.
- UFRS 9'un finansal borçların sınıflandırılması ve ölçümü üzerine olan en önemli etkisi, finansal borcun (gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak tanımlanmış borçlar) kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen değişim tutarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. UFRS 9 uyarınca, finansal borcun gerçeğe uygun değerinde meydana gelen ve söz konusu borcun kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen değişim tutarı, tanımlanan borcun kredi riskinde meydana gelen değişikliklerin muhasebeleştirme yönteminin, kâr veya zararda yanlış muhasebe eşleşmesi yaratmadıkça ya da artırmadıkça, diğer kapsamlı gelirden sunulur. Finansal borcun gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişikliklerin kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen tutarı, sonradan kâr veya zarara sınıflandırılmaz. Halbuki UMS 39 uyarınca, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan borçlara ilişkin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen tüm değişim tutarı kâr veya zararda sunulmaktaydı.

Grup yönetimi UFRS 9 uygulamasının ileride Grup'un finansal varlık ve yükümlülükleri üzerinde önemli derecede etkisi olacağını tahmin etmektedir. Ancak, detaylı incelemeler tamamlanıncaya kadar, söz konusu etkiyi, makul düzeyde, tahmin etmek mümkün değildir.

Konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili yeni ve revize edilmiş standartlar

Mayıs 2011'de konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili olarak UFRS 10, UFRS 11, UFRS 12, UMS 27 (2011) ve UMS 28 (2011) olmak üzere beş standart yayınlanmıştır.

Bu beş standardın getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

UFRS 10, UMS 27 "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar" standardının konsolide finansal tablolar ile ilgili kısmı yerine getirilmiştir. UFRS 10'un yayımlanmasıyla SIC-12 Konsolidasyon - Özel Amaçlı İşletmeler yorumu da yürürlükten kaldırılmıştır. UFRS 10'a göre konsolidasyon için tek bir esas vardır, kontrol. Ayrıca UFRS 10, üç unsuru içerecek şekilde kontrolü yeniden tanımlamaktadır: (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması. Farklı örnekleri içeren şekilde UFRS 10'nun ekinde uygulama rehberi de bulunmaktadır.

UFRS 11, UMS 31 "İş Ortaklıklarındaki Paylar" standardının yerine getirilmiştir. UFRS 11, iki veya daha fazla tarafın müşterek kontrolü olduğu müşterek anlaşmaların nasıl sınıflanması gerektiğini açıklamaktadır. UFRS 11'in yayımlanması ile UFRYK 13 "Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler" - "Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları yorumu" yürürlükten kaldırılmıştır. UFRS 11 kapsamında müşterek anlaşmalar, tarafların anlaşma üzerinde sahip oldukları hak ve yükümlülüklerine bağlı olarak müşterek faaliyet veya iş ortaklığı şeklinde sınıflandırılır. Buna karşın UMS 31 kapsamında üç çeşit müşterek anlaşma bulunmaktadır: müştereken kontrol edilen işletmeler, müştereken kontrol edilen varlıklar, müştereken kontrol edilen faaliyetler. Buna ek olarak, UFRS 11 kapsamındaki iş ortaklıklarının

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağılı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekirken, UMS 31 kapsamındaki birlikte kontrol edilen ortaklıklar ya özkaynak yöntemiyle ya da oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilebilmektedir.

UFRS 12 dipnot sunumuna ilişkin bir standart olup bağılı ortaklıkları, müşterek anlaşmaları, iştirakleri ve/veya konsolide edilmeyen yapısal şirketleri olan işletmeler için geçerlidir. UFRS 12'ye göre verilmesi gereken dipnot açıklamaları genel olarak yürürlükteki standartlara göre çok daha kapsamlıdır.

UFRS 10, 11 ve 12'de yapılan değişiklikler, bu standartların ilk kez uygulanması sırasında bazı geçiş kurallarına açıklama getirmek amacıyla Haziran 2012 tarihinde yayınlanmıştır.

Geçiş kuralları ile ilgili olan değişikliklerle birlikte bu beş standart, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Bu tarih öncesinde tüm bu standartların birlikte uygulanması şartıyla erken uygulanmasına izin verilir. Grup yönetimi bu beş standardın uygulanmasının konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olabileceği kanaatindedir. Grup Yönetimi, UFRS 10 standardının uygulanmasının konsolide finansal tablolar üzerindeki etkisini belirlemek için daha detaylı bir analiz yapacaktır.

UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri

UFRS 13, gerçeğe uygun değer ölçümü ve bununla ilgili verilmesi gereken notları içeren rehber niteliğinde tek bir kaynak olacaktır. Standart, gerçeğe uygun değer tanımını yapar, gerçeğe uygun değer ölçümüyle ilgili genel çerçeveyi çizer, gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili verilecek açıklama gerekliliklerini belirtir. UFRS 13'ün kapsamı geniştir; finansal kalemler ve UFRS'de diğer standartların gerçeğe uygun değerinden ölçümüne izin verdiği veya gerektirdiği finansal olmayan kalemler için de geçerlidir. Genel olarak, UFRS 13'ün gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili açıklama gereklilikleri şu andaki mevcut standartlara göre daha kapsamlıdır. Örneğin, şu anda UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar standardının açıklama gerekliliği olan ve sadece finansal araçlar için istenen üç-seviye gerçeğe uygun değer hiyerarşisine dayanan niteliksel ve niceliksel açıklamalar, UFRS 13 kapsamındaki bütün varlıklar ve yükümlülükler için zorunlu hale gelecektir.

UFRS 13 erken uygulama opsiyonu ile birlikte, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

UFRS 7 ve UMS 32 (Değişiklikler) Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi ve Bunlarla İlgili Açıklamalar

Grup yönetimi, UFRS 13'ün Grup'un konsolide finansal tablolarında 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren uygulanacağını, bu yeni standardın uygulanmasının finansal tabloları etkileyebileceğini ve finansal tablolarla ilgili daha kapsamlı dipnotların verilmesine neden olacağını tahmin etmektedir.

UMS 32'deki değişiklikler finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesine yönelik kurallar ile ilgili mevcut uygulama konularına açıklama getirmektedir. Bu değişiklikler özellikle 'cari dönemde yasal olarak uygulanabilen mahsuplaştırma hakkına sahip' ve 'eş zamanlı tahakkuk ve ödeme' ifadelerine açıklık getirir.

UFRS 7'deki değişiklikler uyarınca işletmelerin uygulamada olan bir ana netleştirme sözleşmesi ya da benzer bir sözleşme kapsamındaki finansal araçlar ile ilgili netleştirme hakkı ve ilgili sözleşmelere ilişkin bilgileri (örneğin; teminat gönderme hükümleri) açıklaması gerekir.

UFRS 7'deki değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Bu değişiklikler tüm karşılaştırılabilir dönemler için geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Ancak, UMS 32'deki değişiklikler geriye dönük olarak uygulanması şartı ile 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerli olacaktır.

Grup yönetimi UFRS 7 ve UMS 32'deki değişikliklerin uygulanmasının finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesiyle ilgili olarak gelecek dönemlerde daha fazla açıklama yapılması gerektireceğini düşünmektedir.

UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

UMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıklarının gerçeğe uygun değerlerindeki değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece UMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen "koridor yöntemi"ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Buna ek olarak, UMS 19'un bir önceki baskısında açıklanan plan varlıklarından elde edilecek tahmini getiriler ile plan varlıklarına ilişkin faiz gideri yerine tanımlanmış net fayda yükümlülüğüne ya da varlığına uygulanan indirim oranı sonucu hesaplanan 'net bir faiz' tutarı kullanılmıştır. UMS 19'a yapılan değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmalıdır.

Ancak, detaylı incelemeler tamamlanincaya kadar, söz konusu etkiyi, makul düzeyde, tahmin etmek mümkün değildir.

Mayıs 2012'de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi

Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi birçok UFRS'ye yapılan değişiklikleri içermektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. UFRS'lere yapılan değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- UMS 16 (Değişiklikler) *Maddi Duran Varlıklar*; ve
- UMS 32 (Değişiklikler) *Finansal Araçlar: Sunum*

UMS 16 (Değişiklikler)

UMS 16'daki değişiklikler, yedek parçaların, donanım ve hizmet donanımlarının UMS 16 uyarınca maddi duran varlık tanımını karşılamaları durumunda maddi duran varlık olarak sınıflandırılması gerektiği konusuna açıklık getirir. Aksi takdirde bu tür varlıklar stok olarak sınıflandırılmalıdır. Grup yönetimi UMS 16'daki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmayacağını düşünmektedir.

UMS 32 (Değişiklikler)

UMS 32'deki değişiklikler, özkaynak araçları sahiplerine yapılan dağıtımlar ve özkaynak işlemleri maliyetleri ile ilgili gelir vergisinin UMS 12 "Gelir Vergisi standardı" uyarınca muhasebeleştirilmesi gerektiğini belirtir. Grup yönetimi UMS 32'deki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmayacağını düşünmektedir.

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**Hasılat**

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Malların satışı:

Grup'un seri sözleşmeleri ile ürettiği malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi

Hizmet sunumu:

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşmenin tamamlanma aşaması aşağıdaki şekilde belirlenir:

- Kurulum ücretleri, kurulumun tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Tamamlanma aşaması, bilanço tarihi itibarıyla geçen sürenin, kurulumun tamamlanması için tahmin edilen toplam süreye oranı olarak belirlenir,
- Satılan malların fiyatlarına dahil edilen hizmet ücretleri, önceki mal satışlarında sağlanan hizmetlerin sayısı göz önünde bulundurularak, satılan mallara ilişkin sunulan hizmetin toplam maliyetine göre muhasebeleştirilir ve
- Harcanan süreye bağlı olan sözleşmelerden elde edilen gelir, çalışma saatleri ve doğrudan giderler oluşukça sözleşme ücretleri üzerinden muhasebeleştirilir.
- İnşaat sözleşmelerinden elde edilen gelir, ilerleyen bölümde ayrıntılarına yer verilmiş olan muhasebe politikası uyarınca muhasebeleştirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Temettü ve faiz geliri:

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Kira geliri:

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yönetime göre muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre proje bazında değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleşirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismana tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir.

Bu varlıkların inşaatı bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortisman tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğunda konsolide gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı ömür
Binalar	10-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-16 yıl
Makine ve cihazlar	3-21 yıl
Taşıt araçları	4-8 yıl
Demirbaşlar	2-10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5-10 yıl

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Maddi olmayan duran varlıklarSatın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Ticari markalar ve lisanslar

Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari markalar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar- araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde gelir tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı ömür
Haklar	2-6 yıl
Bilgisayar yazılımları	1-2 yıl
Geliştirme giderleri	1-5 yıl

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Finansal Araçlar

Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar “gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, “vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar”, “satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleriyle gösterilir. Grup’un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülememişi için maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Gelir tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kâr/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kâr/zarar, gelir tablosuna sınıflandırılmaktadır.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin temettüler Grup’un temettü alma hakkının olduğu durumlarda gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı para birimiyle ifade edilen satılmaya hazır parasal varlıkların gerçeğe uygun değeri ifade edildiği para birimi üzerinden belirlenmekte ve raporlama dönemi sonundaki geçerli kurdan çevrilmektedir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen kur farkı kazançları/zararları, parasal varlığın itfa edilmiş maliyet değeri üzerinden belirlenmektedir. Diğer kur farkı kazançları ve zararları, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmektedir.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacanın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir. Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Finansal Kiralama İşlemleri

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralandan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurt dışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zarar ile ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurt dışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Hisse Başına Kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Grup'un faaliyet alanı, savunma sanayini ilgilendiren çeşitli elektronik ürün ve sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve satış sonrası servis hizmetlerine yöneliktir. Grup'un faaliyet alanları ağırlıklı olarak Milli Savunma Bakanlığı'na yönelik olup, faaliyetler Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri, Savunma Sistem Teknolojileri, Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri, Mikroelektronik GÜDÜM ve Elektro-Optik Grup Başkanlıkları üzerinden sürdürülmektedir. Grup faaliyet alanını ve organizasyonel yapısını değerlendirerek, ürün ve hizmetlerin niteliği, üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü veya sınıfının benzer olması ve faaliyetlerin yürütüldüğü farklı Grup Başkanlıkları nezdinde kâr merkezli raporlamanın henüz uygulanmaması ve kâr ve zarar raporlaması yapılmaması, Grup'un faaliyetlerinin büyük oranda proje bazlı olması ve her projede farklı Grup Başkanlıklarının ortak çalışabildiği ve üst yönetime yapılan raporlamaların Grup Başkanlıkları bazından ziyade sözleşme esaslı olmasından dolayı UFRS 8 "Faaliyet Bölümleri" standardına göre bölümlere göre raporlama yapmamaktadır. Grup Başkanlıkları faaliyet alanlarının farklılık durumlarından daha çok Grup genelinde artan iş hacmine bağlı olarak belirlenmekte ve yönetim etkinliğini artırmak amacıyla organizasyonel olarak yeni Grup Başkanlığı ortaya çıkabilmektedir.

İnşaat Sözleşmeleri

Sözleşme maliyetleri oluştuklarında muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler belli bir sözleşmeyle doğrudan ilişkili maliyetler, genel olarak sözleşmeye konu işle ilişkisi kurulabilen ve sözleşmeye yüklenebilecek olan maliyetler ve sözleşme hükümlerine göre özellikle müşteriye yüklenebilecek olan diğer maliyetlerden oluşur. Maliyetlerin önemli bir kısmını projeler kapsamında gerçekleştirilen geliştirme giderleri oluşturmaktadır.

İnşaat sözleşmelerine ilişkin sonuçların güvenilir olarak tahmin edilememesi durumunda sözleşmeden elde edilecek gelir, gerçekleştirilen sözleşme giderlerinin tazmin edilebilir kısmı kadar muhasebeleştirilir.

Sözleşme hasılatı, inşaat sözleşmelerinin neticesinin güvenilir olarak tahmin edilebildiği ve sözleşmenin kâr getirmesinin muhtemel olduğu durumlarda sözleşme dönemi boyunca muhasebeleştirilir. Toplam sözleşme giderlerinin toplam sözleşme hasılatını aşmasının muhtemel olduğu durumlarda, beklenen zarar derhal gider olarak muhasebeleştirilir.

Sözleşmelerdeki değişiklikler, talep edilen ödemeler ve teşvik ödemeleri müşterinin kabul ettiği oranda ve güvenilir olarak ölçülebildikleri sürece sözleşme gelirlerine ilave edilir.

Grup, ilgili döneme ait muhasebeleştirilecek olan uygun hasılat tutarının saptanması için "tamamlanma oranı metodu"nu kullanır. Tamamlanma aşaması her bir sözleşme için tahmin edilen toplam maliyetlerin yüzdesi olarak bilanço tarihine kadar olan süre içinde oluşan sözleşme giderlerine göre ölçülür. Sözleşme kapsamındaki geleceğe ilişkin bir faaliyetle ilgili olarak dönem içinde oluşan harcamalar tamamlanma aşamasının belirlenmesinde sözleşme giderlerine dahil edilmez. Bunlar niteliklerine bağlı olarak stoklar, avanslar veya diğer varlıklar olarak muhasebeleştirilir.

Her bir proje sözleşmesi teknik ekip tarafından gelecekte öngörülen tahmini maliyet değişimleri dikkate alınarak incelenmekte, finansal raporlama dönemleri itibarıyla sözleşme kârlılıkları tahmin edilmektedir. Bir sözleşmeye ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilat söz konusu ise sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmekte ve gelecek dönemlerdeki diğer para birimlerindeki alım ve faturalamalar yapılan kur tahminlerine göre belirlenmektedir. Ayrıca finansal raporlama dönemleri itibarıyla eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekilde hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Sözleşme kârlılığının hesaplanmasında varsa teşvikler de dikkate alınmaktadır. Teşvikler UMS 20 "Devlet Teşviklerinin Muhasebeleştirilmesi ve Devlet Yardımlarının Açıklanması" kapsamında maliyetlerden indirilmek suretiyle muhasebeleştirilmektedir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan kârın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarın hak ediş tutarını aşması halinde, varlık olarak sunar. Müşterilerce ödenmemiş olan hak ediş bedelleri ile hak edişler üzerinden teminat olarak alıkonulan tutarlar "ticari alacaklar" hesabına dahil edilir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, hak ediş tutarının, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan kârın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarı aşması halinde, yükümlülük olarak sunar.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Teşviklerin bilanço tarihi itibarıyla henüz hakedilmediği durumlarda ise söz konusu teşvikler kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilir ve hakedildikçe kâr veya zarara yukarıda bahsedildiği şekilde yansıtılır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviği olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkin olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları:

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı (“UMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Kâr payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait kârı dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan kâr payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Grup, Şirket nezdinde fiilen yirmi yılını dolduran ve emekliliğe hak kazananlara, ilave emekli ikramiyesi olarak ödenen iki aylık brüt maaş tutarı için karşılık ayırmaktadır. Bu tazminatlar, ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine indirgenerek hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup’un satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Duran varlıklar, ilgili varlıkların faaliyetlerde kullanımından ziyade satış işlemi vasıtasıyla geri kazanılabilir olduğu durumlarda, “satış amacıyla elde tutulan” olarak sınıflandırılır ve defter değerinin veya satışın tamamlanması ile ilgili giderler düşüldükten sonra kalan gerçeğe uygun değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Söz konusu varlıklar işletmenin bir parçası, elden çıkarılacak bir grup veya tek bir duran varlık olabilir.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Grup’un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.5 no’lu notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup’un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirim tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup’un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır (Not: 26).

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler

Grup kıdem ve emeklilik tazminatı yükümlülüğünün hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır (Not: 16).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup duran varlıklarının üzerinden muhasebe politikalarında belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ve itfa payları ayırmaktadır (Not: 11-12).

Tamamlanma Yüzdesi

Grup, UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelerin muhasebeleştirilmesinde yüzdesel tamamlanma oranı metodunu kullanmaktadır. Bu metoda göre, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanmaktadır. Ayrıca zararla biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplanmaktadır (Not: 10). Projelerin toplam maliyetlerinin tahmini, bir sonraki döneme ait varlık ve yükümlülüklerin defter değerinde büyük düzeltmelere neden olabilecek önemli risklere sahip geleceğe yönelik varsayımlar içermektedir.

Kur Tahmini

UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelere ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilatın söz konusu olduğu durumlarda sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmekte ve gelecek dönemlerdeki diğer para birimlerindeki alım ve faturalamalar yapılan kur tahminlerine göre belirlenmektedir.

Eskalasyon

Finansal raporlama dönemleri itibarıyla, UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelerden eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Garanti gider karşılığı

Grup, garanti kapsamındaki satışların spesifik karşılık hesaplanması gereken kısmı için bütçe tahminlerine uygun şekilde, kalan kısmı için ise geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri kullanarak karşılık hesaplamaktadır. Grup tarafından üstlenilen projelerin garanti süreleri, teslimat yapıldıktan sonra ortalama 2 yıldır (Not: 14).

Geliştirme giderleri

Yönetim, bilanço tarihleri itibarıyla, Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamalarının geri kazanımlarını gözden geçirmektedir. Söz konusu harcamalar geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olduğunun tahmin edildiği durumda faydalı ömürlerine göre itfa edilmeye başlanır. Geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olmadığı tahmin edilmesi halinde ise söz konusu harcamalar konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilmektedir (Not: 12).

3. MÜŞTEREK YÖNETİME TABİ TEŞEBBÜSLER

Bir grup işletmesi, faaliyetlerini müşterek yönetime tabi teşebbüs düzenlemeleri altında gerçekleştirdiğinde, Grup'un müşterek kontrol edilen işletmedeki varlık ve yükümlülüklerindeki payı, ilgili Grup işletmesinin finansal tablolarında kayda alınır ve içeriğine göre sınıflandırılır. Müşterek kontrol edilen varlıklardan kaynaklanan yükümlülük ve giderler, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Müşterek kontrole tabi teşebbüslerin varlıklarının kullanılmasından ya da söz konusu varlıkların satışından elde edilen gelirden Grup'a düşen pay ilgili ekonomik faydaların Grup'a akışının muhtemel olması ve tutarlarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi halinde kayda alınır.

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden 2011 yılında kurulmuş olan IGG Aselsan Integrated Systems LLC (Birleşik Arap Emirlikleri) ve Kazakistan Aselsan Engineering LLP (Kazakistan) ile 2012 yılında kurulan Aselsan Middle East PSC LTD (Ürdün), bilanço tarihi itibarıyla henüz tam olarak faaliyet göstermeye başlamamaları ve konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kasa	87.124	42.751
Alınan çekler	3.408	30.496
Vadesiz mevduatlar -TL-	978.948	2.693.726
Yabancı para vadesiz mevduatlar	7.869.491	42.707
Vadeli mevduatlar -TL-	237.266.855	96.654.421
Yabancı para vadeli mevduatlar	125.319.465	79.689.049
Gelir tahakkukları	347.422	289.016
Diğer hazır değerler	22.500	17.995
Toplam	371.895.213	179.460.161

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Nisan 2013 vadeli, %0,50 ile %3,30 faiz aralığında toplam 125.319.465 TL tutarında yabancı para cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak 2013 vadeli, %4,50 ile %8,50 faiz aralığında toplam 237.266.855 TL tutarında TL cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak 2012 vadeli, %1,00 ile %5,65 faiz aralığında toplam 79.689.049 TL tutarında yabancı para cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Şubat 2012 vadeli, %10,50 ile %12,30 faiz aralığında toplam 96.654.421 TL tutarında TL cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

a) Gerçeğe Uygun Değer farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Eurobond	-	2.267.100
Toplam	-	2.267.100

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

a) Aktif Bir Piyasası Olmadığı İçin Maliyetle Değerlenecek Finansal Yatırımlar

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Oran (%)	31 Aralık 2012	Oran (%)	31 Aralık 2011
Aselsan Bakü	100	3.059.234	100	3.059.234
Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Roketsan)	15	5.141.213	15	5.134.992
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti.	85	624.714	85	624.714
Aspilsan A.Ş.	1	147.462	1	147.462
Havaalanı İşletme ve Havacılık End. A.Ş.	<1	86.953	<1	86.953
Aselsan Kazakistan Engineering LLP	49	388.023	49	388.023
IGG Aselsan Integrated Systems LLC	49	42.837	49	42.837
Aselsan Middle East PSC LTD	49	2.527.126	-	-
Toplam		12.017.562		9.484.215

Yukarıda görülen 12.017.562 TL (31 Aralık 2011: 9.484.215 TL) tutarındaki kote edilmiş piyasa değeri olmayan ve tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen borsada işlem görmeyen satılmaya hazır hisse senedi yatırımları maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

6. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kısa vadeli finansal borçlar	206.323.350	12.897.976
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	564.806	993.918
Kısa vadeli diğer finansal borçlar	4.465.208	1.198.109
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	211.353.364	15.090.003
Uzun vadeli diğer finansal borçlar	113.764.741	124.627.727
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	113.764.741	124.627.727
Toplam finansal borçlar	325.118.105	139.717.730

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların 8.175.302 TL'si SGK ödemeleri için alınmış olup faizsiz ve Ocak 2013 vadeli. Kısa vadeli finansal borçların 115.256.638 TL'si finansal yatırım amaçlı alınmış olup %6,19 faiz oranlı ve Ocak 2013 vadeli. Geri kalan 82.891.410 TL ise Sevk Öncesi İhracat kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri 1-4 ay arasında faiz oranları ise %1-%1,2 arasında değişmektedir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların 1.966.536 TL'si Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'ndan proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Uzun vadeli diğer finansal borçların önemli kısmı Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan %2,1 (31 Aralık 2011: %2,1) oranında faizle alınan 40.000.000 ABD Doları (31 Aralık 2011: 40.000.000 ABD Doları) tutarındaki krediden oluşmaktadır. Söz konusu kredi için 40.000.000 ABD Doları (31 Aralık 2011: 40.000.000 ABD Doları) tutarında teminat mektubu verilmiştir. Uzun vadeli diğer finansal borçların kalan kısmı ise Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan %3,5 (31 Aralık 2011: %3,5) oranında faizle alınan 25.000.000 ABD Doları (31 Aralık 2011: 25.000.000 ABD Doları) tutarındaki krediden oluşmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların tamamı Sevk Öncesi ihracat kredilerinden oluşmakta olup vadesi Mart 2012 faiz oranı ise %1,3'tür.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların 3.101.606 TL'si Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'ndan proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır.

Finansal borçların geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıl içinde ödenecek	211.353.364	15.090.003
1-2 yıl içinde ödenecek	21.374.201	4.087.069
2-3 yıl içinde ödenecek	35.530.121	7.527.118
3-4 yıl içinde ödenecek	35.530.121	7.484.985
4-5 yıl içinde ödenecek	7.160.889	83.128.653
5-6 yıl içinde ödenecek	7.160.889	7.569.171
6-7 yıl içinde ödenecek	7.008.520	7.565.731
7-8 yıl içinde ödenecek	-	7.265.000
Toplam	325.118.105	139.717.730

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ticari alacaklar	459.134.156	242.548.808
İlişkili taraflardan alacaklar (Not: 28)	58.410.923	27.849.372
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar	-	2.324.771
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar - ilişkili taraf (Not: 28)	7.800.198	4.354.621
Alacak senetleri	2.131.621	1.585.923
Ticari alacaklar ve alacak senetleri reeskontu (-)	(1.127.796)	(1.467.586)
Diğer ticari alacaklar	4.901	9.067
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(1.985.839)	(2.056.726)
Toplam	524.368.164	275.148.250

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Dönem başı itibarıyla karşılık	2.056.726	1.819.535
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	-	11.138
Dönem içinde ayrılan karşılık	857	231.429
Konusu kalmayan karşılık	(71.744)	(5.376)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	1.985.839	2.056.726

b) Uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ticari alacaklar	22.413.157	-
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not: 28)	2.714.378	-
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar	197.078.422	143.232.352
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar - ilişkili taraf (Not: 28)	24.921.092	43.106.955
Alacak senetleri	373.698	-
Ticari alacaklar ve alacak senetleri reeskontu (-)	(383.347)	-
Toplam	247.117.400	186.339.307

Ticari alacakların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kamu alacakları	488.005.407	246.623.661
Özel sektör alacakları	144.438.253	92.026.122
Yurt dışı alacaklar	139.041.904	122.837.774
Toplam	771.485.564	461.487.557

Kamu alacakları, Milli Savunma Bakanlığı, Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve diğer kamu kuruluşlarından olan alacakları temsil etmektedir. Grup tarafından yapılan işler sözleşmelere dayalı olup, müşterilerden genel olarak teminat alınmamaktadır.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 29'da verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

c) Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ticari borçlar	163.064.174	128.102.347
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş borçlar	83.664.782	18.160.329
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş borçlar - İlişkili taraf (Not: 28)	32.486.209	-
İlişkili taraflara borçlar (Not: 28)	16.505.501	17.155.153
Borç senetleri	34.412	-
Ticari borçlar ve borç senetleri reeskontu (-)	(641.475)	(2.359.188)
Diğer ticari borçlar	478.457	322.594
Toplam	295.592.060	161.381.235

d) Uzun vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ticari borçlar	7.557.931	6.104.648
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş borçlar	1.921.135	26.747.061
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş borçlar - İlişkili taraf (Not: 28)	1.639.370	-
Borç senetleri	-	34.412
Ticari borçlar ve borç senetleri reeskontu (-)	(103.683)	(232.146)
Toplam	11.014.753	32.653.975

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 29'da verilmiştir.

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer kısa vadeli alacaklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vergi dairesinden alacaklar (*)	21.397.392	18.610.453
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not: 28)	18.512.763	171.350
Verilen depozito ve teminatlar	256.502	90.868
Personelden alacaklar	112.502	143.956
Diğer	2.428.758	657.767
Toplam	42.707.917	19.674.394

(*) KDV iadesine ilişkin alacaklar olup bir sonraki hesap döneminde ödenecek vergilerden mahsup edilmeleri öngörülmektedir.

b) Diğer uzun vadeli alacaklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Verilen depozito ve teminatlar	176.799	108.542

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

c) Diğer kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ödenecek SSK primleri	8.159.366	13.444.857
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	10.371.915	6.937.900
Kısa vadeli diğer borçlar	376.391	991.401
Alınan depozito ve teminatlar	14.261	23.061
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar (Not: 28)	24.707	22.047
Personele borçlar	1.768.168	1.787.267
Ortaklara borçlar (Not: 28)	155.495	148.060
Toplam	20.870.303	23.354.593

d) Diğer uzun vadeli borçlar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alınan depozito ve teminatlar	20.326	82.297

9. STOKLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hammadde	337.325.150	325.808.643
Yarı mamuller	155.786.545	123.231.391
Mamuller	37.023.242	41.801.240
Diğer stoklar	12.614.279	9.448.480
Ticari mallar	11.754.173	9.247.845
Yoldaki mallar (*)	38.518.041	47.630.558
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(8.198.536)	(5.252.998)
Toplam	584.822.894	551.915.159

(*) Grup'un yoldaki malları 'FOB' ve benzeri ithalat şekillerine ait mülkiyeti ve riski satıcı firmadan çıktığı anda Grup'a geçen stokları içermektedir.

Grup, mamul, yarı mamul ve hammadde stoklarında net gerçekleştirilebilir değer maliyet değerinden düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Konusu kalmayan karşılık satılan malın maliyetinde muhasebeleştirilmiştir.

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Dönem başı itibarıyla karşılık	5.252.998	6.814.224
Konusu kalmayan karşılık	(121.528)	(3.163.280)
Dönem içinde ayrılan karşılık	3.067.066	1.602.054
Dönem sonu itibarıyla karşılık	8.198.536	5.252.998

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

10. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Devam eden işler üzerindeki maliyetler artı kayda alınan kârlar eksi zararlar	3.642.174.999	2.808.427.671
Eksi: gerçekleşen hakedişler	(3.532.086.783)	(2.660.316.362)
Toplam	110.088.216	148.111.309
Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar (Not: 7)	229.799.712	193.018.699
Devam eden sözleşmelere ilişkin yükümlülükler (Not: 7)	(119.711.496)	(44.907.390)
Toplam	110.088.216	148.111.309

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar (*)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar (**)	Toplam
Maliyet değeri										
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla										
açılış bakiyesi	19.680.542	12.495.005	145.064.985	417.601.131	3.659.050	80.546.215	34.911.404	4.717.698	28.110.666	746.786.696
Alımlar	-	-	58.400	47.866.251	285.294	6.076.053	-	98.603	52.811.101	107.195.702
Çıkışlar	-	-	(4.108)	(195.564)	(392.116)	(67.853)	(55.088)	-	(4.005.984)	(4.720.713)
Transferler	-	1.572.548	502.442	1.053.802	-	559.290	4.758.873	356.730	(8.826.561)	(22.876)
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	19.680.542	14.067.553	145.621.719	466.325.620	3.552.228	87.113.705	39.615.189	5.173.031	68.089.222	849.238.809
Birikmiş amortismanlar										
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla										
açılış bakiyesi	-	6.166.921	43.101.399	260.103.818	2.366.299	61.135.751	21.713.054	1.854.398	-	396.441.640
Dönem gideri	-	622.553	5.005.805	25.334.663	459.291	5.267.554	3.643.292	869.555	-	41.202.713
Çıkışlar	-	-	(822)	(152.867)	(308.895)	(11.278)	(24.418)	-	-	(498.280)
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	-	6.789.474	48.106.382	285.285.614	2.516.695	66.392.027	25.331.928	2.723.953	-	437.146.073
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla net defter değeri	19.680.542	7.278.079	97.515.337	181.040.006	1.035.533	20.721.678	14.283.261	2.449.078	68.089.222	412.092.736

(*) Diğer maddi duran varlıkların net defter değerinin 14.267.299 TL'si Grup tarafından imal edilen kalıp model aparatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2011: 13.137.008 TL).

(**) Cari dönemde aktifleştirilen finansman gideri 2.068.070 TL'dir (31 Aralık 2011: 581.853 TL).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar (*)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan Yatırımlar (**)	Toplam
Maliyet değeri										
1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	19.296.252	10.219.623	107.009.672	360.213.811	2.966.780	70.969.139	31.973.850	2.448.130	29.914.004	635.011.261
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	-	-	-	477.912	774.886	567.649	55.088	-	-	1.875.535
Alımlar	-	15.237	7.641	56.778.193	49.058	9.651.575	-	58.668	48.543.536	115.103.908
Çıkışlar	-	(918)	-	(3.218.281)	(131.674)	(834.272)	(109.616)	-	(656.688)	(4.951.449)
Transferler	384.290	2.261.063	38.047.672	3.349.496	-	192.124	2.992.082	2.210.900	(49.690.186)	(252.559)
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	19.680.542	12.495.005	145.064.985	417.601.131	3.659.050	80.546.215	34.911.404	4.717.698	28.110.666	746.786.696
Birikmiş amortismanlar										
1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	-	5.706.022	38.458.001	241.235.314	1.721.562	56.928.508	17.936.472	1.161.029	-	363.146.908
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	-	-	-	164.956	209.398	273.848	18.350	-	-	666.552
Dönem gideri	-	461.817	4.643.398	21.904.391	516.479	4.767.667	3.862.379	693.369	-	36.849.500
Çıkışlar	-	(918)	-	(3.200.843)	(81.140)	(834.272)	(104.147)	-	-	(4.221.320)
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	-	6.166.921	43.101.399	260.103.818	2.366.299	61.135.751	21.713.054	1.854.398	-	396.441.640
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla net defter değeri	19.680.542	6.328.084	101.963.586	157.497.313	1.292.751	19.410.464	13.198.350	2.863.300	28.110.666	350.345.056

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	530.159	351.571
Genel yönetim giderleri	4.416.103	3.752.725
Stoklar	14.656.433	9.131.773
Satışların maliyeti	21.600.018	23.613.431
Toplam	41.202.713	36.849.500

12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	18.185.015	194.050.788	40.948.728	253.184.531
Alımlar	-	149.757.904	9.462.372	159.220.276
Çıkışlar	-	(6.618.631)	(87.905)	(6.706.536)
Transferler	-	-	22.876	22.876
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	18.185.015	337.190.061	50.346.071	405.721.147
İtfa payları				
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	17.906.747	30.855.811	32.221.716	80.984.274
Dönem gideri	65.117	19.936.512	7.079.530	27.081.159
Çıkışlar	-	(424)	(31.359)	(31.783)
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	17.971.864	50.791.899	39.269.887	108.033.650
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla net defter değeri	213.151	286.398.162	11.076.184	297.687.497

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	18.109.665	128.308.616	32.843.822	179.262.103
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	59.446	-	141.556	201.002
Alımlar	15.904	79.672.165	7.967.813	87.655.882
Çıkışlar	-	(13.929.993)	(4.463)	(13.934.456)
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	18.185.015	194.050.788	40.948.728	253.184.531
İtfa payları				
1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	17.836.312	22.608.106	26.015.031	66.459.449
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	8.235	-	100.780	109.015
Dönem gideri	62.200	15.051.062	6.109.448	21.222.710
Çıkışlar	-	(6.803.357)	(3.543)	(6.806.900)
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	17.906.747	30.855.811	32.221.716	80.984.274
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla net defter değeri	278.268	163.194.977	8.727.012	172.200.257

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	151.049	157.895
Genel yönetim giderleri	2.690.676	1.075.720
Araştırma ve geliştirme giderleri	19.936.833	15.884.937
Stoklar	2.401.721	1.181.209
Satışların maliyeti	1.900.880	2.922.949
Toplam	27.081.159	21.222.710

13. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Konsolide bilançoda kısa ve uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilen ertelenmiş teşvik gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Devlet teşvik ve yardımları	8.219.872	6.162.438

Devlet teşvik ve yardımları, bilanço tarihi itibarıyla devam eden projeler için Grup tarafından elde edilen teşvik tutarlarından, ilgili projelerin tamamlanan kısımlarına ilişkin maliyetlerin düşülmesi sonucunda kalan teşviğin hak edilmemiş kısmını ifade etmektedir.

Teşvik gelirleri, Grup'un yürüttüğü projeler ile ilgili olarak TÜBİTAK'ın Ar-Ge teşvik kabul yazısına istinaden tahakkuk ettirilen teşviklerden oluşmaktadır.

Grup "Araştırma-Geliştirme Projeleri Kapsamında İzlenip Değerlendirilebilen Giderlerin Belirli Bir Oranının Karşıllanması veya Bu Projelere Sermaye Desteği Sağlanması" hakkında Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun "Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) Yardımları İlişkin Tebliğ/Tebliğ No: 98/10" kapsamında Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) aracılığıyla Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın (DTM) uygun görüşüne istinaden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası "Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu"ndan sermaye desteği almaktadır.

12 Mart 2008 tarihli ve 26814 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun ile 193 sayılı Kanunun 89'uncu maddesinin birinci fıkrasının (9) numaralı bendi ile 5520 sayılı Kanunun 10'uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan ve araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının vergi matrahından indirilmesinde dikkate alınan %40 oranı, araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının %100'ü olarak değiştirilmiştir. Hesaplanan araştırma ve geliştirme indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan araştırma ve geliştirme indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

takip eden yıllarda Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır. İlgili kanunun 8'inci maddesine göre araştırma ve geliştirme harcamalarının tamamı 31 Aralık 2023 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilecektir.

14. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**a) Kısa vadeli borç karşılıkları**

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gecikme cezası gider karşılığı	11.738.479	9.997.244
Dava gider karşılığı	846.568	1.062.588
Garanti gider karşılığı	57.925.813	53.341.666
Maliyet gider karşılığı	2.101.899	8.274.098
Telif hakkı gider karşılığı	522.916	1.048.411
Sigorta gider karşılığı	3.321.929	2.887.434
Diğer	306.650	1.335
Toplam	76.764.254	76.612.776

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Dönem başı itibarıyla karşılık	9.997.244	244.869
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.996.180	9.997.244
Konusu kalmayan karşılık	(254.945)	(244.869)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	11.738.479	9.997.244

Devam etmekte olan davalar için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Dönem başı itibarıyla karşılık	1.062.588	1.238.204
Dönem içinde ayrılan karşılık	165.000	175.000
Konusu kalmayan karşılık	(381.020)	(350.616)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	846.568	1.062.588

Garanti giderleri için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
1 Ocak tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	53.341.666	41.494.380
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	-	227.936
Dönem içinde ayrılan karşılık	40.621.741	37.878.214
Konusu kalmayan karşılık	(36.037.594)	(26.258.864)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	57.925.813	53.341.666

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Telif hakkı giderleri için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Dönem başı itibarıyla karşılık	1.048.411	633.024
Dönem içinde ayrılan karşılık	522.916	1.048.412
Konusu kalmayan karşılık	(1.048.411)	(633.025)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	522.916	1.048.411

b) Uzun vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gecikme cezası gider karşılığı	9.039.061	11.128.448

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Dönem başı itibarıyla karşılık	11.128.448	9.044.100
Dönem içinde ayrılan karşılık	-	2.084.348
Konusu kalmayan karşılık	(2.089.387)	-
Dönem sonu itibarıyla karşılık	9.039.061	11.128.448

c) Hukuki davalar:

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Grup hukuk müşavirliğinin beyan yazılarına göre, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
a) Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	4.636.063	4.580.406
b) Grup tarafından yürütülen icra takipleri	3.231.786	3.360.407
c) Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	846.568	1.062.588
d) Dönem içinde lehe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	212.000	-
e) Dönem içinde aleyhe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	100.000	119.128

15. TAAHHÜTLER

a) Alınan teminatlar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Müşterilerden alınan teminat mektupları	1.291.900	1.398.375
Satıcılardan alınan teminat mektupları	485.747.109	477.871.781
Müşterilerden alınan teminat senetleri	29.917.770	11.657
Satıcılardan alınan teminat senetleri	3.518.112	1.519.693
Müşterilerden alınan teminat çekleri	6.000	-
Satıcılardan alınan teminat çekleri	57.639	78.589
Müşterilerden alınan ipotekler	739.600	784.600
Toplam	521.278.130	481.664.695

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

b) Verilen teminatlar

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	TL karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	BAE Dirhemi	Polonya Zlotisi	Hindistan Rupisi
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	4.106.677.271	564.789.344	1.317.424.829	500.206.017	26.759.651	2.424.322	82.006.151
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	44.565.000	-	25.000.000	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı							
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	438.000	438.000	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	4.151.680.271	565.227.344	1.342.424.829	500.206.017	26.759.651	2.424.322	82.006.151

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla %0,03'dür.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla teminat/rehin/ipotek ("TRI") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2011	TL karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	BAE Dirhemi	Polonya Zlotisi	Hindistan Rupisi
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	3.663.220.332	376.866.008	1.301.555.876	332.149.124	26.759.651	2.424.322	30.000.000
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	47.222.500	-	25.000.000	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRI'lerin Toplam Tutarı							
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	3.710.442.832	376.866.008	1.326.555.876	332.149.124	26.759.651	2.424.322	30.000.000

Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla %0'dır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Kısa vadeli sağlanan faydalar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Yıllık izin ve fazla mesai karşılığı	18.656.924	13.993.659

Yıllık izin ve fazla mesai karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Dönem başı itibarıyla karşılık	13.993.659	9.459.381
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	-	230.119
Konusu kalmayan karşılık	(9.044.374)	(6.331.377)
Dönem içinde ayrılan karşılık	13.707.639	10.635.536
Dönem sonu itibarıyla karşılık	18.656.924	13.993.659

b) Uzun vadeli sağlanan faydalar

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Kıdem tazminatı karşılığı	94.969.281	66.788.754
Emeklilik tazminatı karşılığı	9.465.151	6.748.718
	104.434.432	73.537.472

Kıdem tazminatı ve emeklilik tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Dönem başı itibarıyla karşılık	73.537.472	63.377.093
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	-	403.424
Hizmet maliyeti	32.813.215	10.934.703
Faiz maliyeti	3.003.597	2.985.512
Ödenen tazminatlar	(4.919.852)	(4.163.260)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	104.434.432	73.537.472

Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 3.129,25 TL (2011: 2.805,04 TL) tavanına tabidir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Faiz oranı (%)	7,25	10,00
Enflasyon oranı (%)	5,00	5,10
İskonto oranı (%)	2,14	4,66
Emeklilik olasılığının tahmini için kullanılan oran (%)	99,09	99,07

17. VERİLEN VE ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI

a) Kısa vadeli verilen sipariş avansları

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kısa vadeli verilen sipariş avansları	217.562.266	216.719.273
İlişkili taraflara verilen kısa vadeli sipariş avansları (Not: 28)	16.342.597	13.058.775
Toplam	233.904.863	229.778.048

b) Uzun vadeli verilen sipariş avansları

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Uzun vadeli verilen sipariş avansları	50.003.569	139.280.366
İlişkili taraflara verilen uzun vadeli sipariş avansları (Not: 28)	200.403.017	44.188.111
Toplam	250.406.586	183.468.477

c) Kısa vadeli alınan sipariş avansları

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alınan sipariş avansları	132.362.456	113.566.645
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not: 28)	10.354.490	12.237.577
Toplam	142.716.946	125.804.222

Kısa vadeli alınan sipariş avansları 48 adet müşteriden oluşmakta olup (31 Aralık 2011: 54 müşteri) ilk 10 müşteriden alınan sipariş avansı tutarı toplam avansın %96,96'sını (31 Aralık 2011: %95,39) oluşturmaktadır.

d) Uzun vadeli alınan sipariş avansları

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alınan sipariş avansları	995.791.348	688.013.584
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not: 28)	46.148.760	16.363.904
Toplam	1.041.940.108	704.377.488

Uzun vadeli alınan sipariş avansları 29 adet müşteriden oluşmakta olup (31 Aralık 2011: 28 müşteri) ilk 10 müşteriden alınan sipariş avansı tutarı toplam avansın %99,64'ünü (31 Aralık 2011: %99,59) oluşturmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

18. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gelecek aylara ait giderler	30.939.947	13.228.396
Devreden KDV (*)	143.136.419	111.681.578
Diğer KDV	10.344.366	2.678.862
Peşin ödenen vergi ve fonlar	1.139.471	974.719
İş avansları	281.869	439.401
Personel avansları	4.539	3.078
Diğer	335.280	414.809
Toplam	186.181.891	129.420.843

(*) Ulusal güvenlik kuruluşlarına (MSB, SSM vb.) mal teslimi ve hizmet ifalarında bulunacak mükelleflere (Yüklenicilere/Grup'a), kapsam ve niteliği alıcılar (ihale makamı) tarafından onaylanacak mal teslimleri ve hizmet ifaları 12 Şubat 2009 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 112 Seri No.lu Katma Değer Vergisi Genel Tebliği ile 1 Mart 2009 tarihinden itibaren Katma Değer Vergisinden (KDV) istisna edilmiştir. Bu tutarlar genellikle nakden geri tahsil edilmeyip diğer vergi borçlarına mahsup edilmektedir.

b) Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gelecek yıllara ait giderler	2.641.720	3.076.217
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	23.040.087	5.376.051
Peşin ödenen vergiler	2.523.862	2.052.901
Diğer	24.827	-
Toplam	28.230.496	10.505.169

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gelecek aylara ait gelirler	3.026.317	4.056.800
Gider tahakkukları	26.409	250.237
Toplam	3.052.726	4.307.037

d) Diğer uzun vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gelecek yıllara ait gelirler	28.962	7.065

19. ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2012	Pay (%)	31 Aralık 2011
Türk Silahlı Kuvvetlerini				
Güçlendirme Vakfı	84,58	422.912.812	84,58	198.958.487
Diğer ortaklar	0,12	577.846	0,12	271.846
Halka arz edilen paylar	15,30	76.509.342	15,30	35.993.667
Nominal sermaye	100,00	500.000.000	100,00	235.224.000
Sermaye düzeltmesi farkları		98.620.780		132.773.042
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye		598.620.780		367.997.042

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Şirket'in nominal sermayesi 500.000.000 TL olup, her biri 1 kuruş itibari değerinde 50.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Payların 30.272.727.273 adedi A Grubu, 19.727.272.727 adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylardır. Ayrıca, yeni pay çıkarılırken A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri dışındaki diğer Yönetim Kurulu üyeleri A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir. Yönetim Kurulunun 31 Ekim 2012 tarihli toplantısında, Şirket'in 500.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'ye yükseltmiştir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 235.224.000 TL'den 500.000.000 TL'ye çıkarılması 23 Temmuz 2012 tarihinde SPK kaydına alınmıştır. Şirket sermayesindeki artışın 34.152.262 TL'si sermaye düzeltmesi farklarından, 230.623.738 TL'si ise geçmiş yıl kârlarından karşılanmıştır.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi (enflasyona göre endekslenmemiş) ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem yıllık kârın %5'i oranında ayrılır. Pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra pay sahipleri ile çalışanlara dağıtılan toplam tutarın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Grup'un kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekleri, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Grup'un yasal yedekler toplamı 52.071.680 TL'dir (31 Aralık 2011: 42.731.216 TL).

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kâr rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı.

Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem kârı ve dağıtılmamış geçmiş yıl kârları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, emisyon primi, Yasal yedekler, Statü yedekleri, Özel yedekler ve Olağanüstü yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımları veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımları; nakit kâr dağıtımına ya da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;

- "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımına veya sermaye artırımlarına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kâr/zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Geçmiş yıl kâr/zararları

Net dönem kârı dışındaki birikmiş kârlar ve özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan olağanüstü yedekler geçmiş yıl kârları hesabında gösterilmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla geçmiş yıl kârları hesabında gösterilen olağanüstü yedekler bakiyesi 359.696.952 TL'dir (31 Aralık 2011: 451.128.533 TL).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan dönem kârı 244.902.216 TL (31 Aralık 2011: 181.508.285 TL) ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 364.393.120 TL olup detayları aşağıdaki gibidir (31 Aralık 2011: 464.536.727 TL).

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sermaye yedekleri ve olağanüstü yedekler	364.393.120	464.536.727
	364.393.120	464.536.727

Kâr dağıtımı

Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) 27 Ocak 2010 tarihinde 2009 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine (31 Aralık 2008: %20), bu kapsamda, kâr dağıtımının Kurul'un Seri:IV, No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kâr tutarını, Seri:XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

31 Mart 2012 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda konsolide finansal tablolara göre kâr dağıtımına esas olan 160.755.145 TL'den toplam 9.267.583 TL tutarında yedek akçe ayrılmasına, ortaklara temettü tutarı olarak 46.456.739 TL nakit dağıtılmasına ve kalan 105.030.823 TL'nin Grup bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir.

23 Mart 2012 tarihinde yapılan Mikes Genel Kurul Toplantısı'nda, Mikes'in 2011 yılı net dönem kârı üzerinden 70.449 TL (Şirket'in payı 67.881 TL, kontrol gücü olmayan paylar 2.568 TL) tutarında yedek akçe ayrılmasına karar verilmiştir.

Ayrıca, 14 Mart 2012 tarihinde yapılan AselsanNet Genel Kurul Toplantısı'nda, AselsanNet'in 2011 yılı net dönem kârı üzerinden 100.000 TL (Şirket'in payı 95.000 TL, kontrol gücü olmayan paylar 5.000 TL) tutarında kâr payı dağıtılmasına, kalan 5.000 TL tutarında kârın yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in, Mikes'in ve AselsanNet'in yukarıda bahsedilen kâr dağıtımı ve transferleri sonucu Grup bünyesinde bırakılan toplam tutar 104.857.942 TL'dir.

2012 yılı içerisinde ortaklara 100 adet hisse başına 0,093 TL temettü (46.456.739 TL toplam temettü) ödenmiştir (2011: 100 adet hisse başına 0,065 TL, toplam ödenen temettü 32.696.135 TL).

Cari yıla ilişkin olarak, Grup Yönetimi 5 Mart 2013 tarihinde 100 adet hisse başına 0,157 TL temettü ödemesi yapılması konusunda karar almıştır. Bu temettü ödemesi Genel Kurul'da hissedarların onayına sunulacak olup konsolide finansal tablolara henüz yükümlülük olarak yansıtılmamıştır. Ödenecek toplam temettü tutarı 78.500.000 TL'dir.

20. SATIŞ GELİRLERİ VE SATIŞLARIN MALİYETİ**a) Satış gelirleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Yurt içi satışlar	1.362.700.772	1.365.298.573
Yurt dışı satışlar	271.984.690	141.282.643
Diğer gelirler	542.235	1.276.141
Satıştan iadeler (-)	(1.247.670)	(4.292.969)
Satış iskontoları (-)	(1.067.402)	(1.685.398)
Diğer indirimler (-)	(16.258)	-
Toplam	1.632.896.367	1.501.878.990

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

b) Satışların maliyeti (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
İlk madde ve malzeme giderleri	606.580.057	495.333.788
Personel giderleri	69.820.605	51.713.525
Genel üretim giderleri	76.833.732	65.774.002
Proje garanti, gecikme ve zarar karşılıkları	12.399.228	58.483.101
Yarı mamullerdeki değişimi	(32.555.154)	10.759.457
Mamul stok değişimi	4.777.998	(2.047.316)
Geliştirme giderleri (*)	394.738.961	335.827.675
Satılan hizmet maliyeti	70.937.153	43.080.909
Satılan ticari mal maliyeti	7.267.250	8.224.950
Diğer satışların maliyeti	29.803.373	38.624.963
Toplam	1.240.603.203	1.105.775.054

(*) Geliştirme giderleri, ilk madde malzeme giderleri, tasarım giderleri, personel giderleri, amortisman ve itfa paylarından oluşmaktadır.

21. PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	(38.575.081)	(31.616.522)
Genel yönetim giderleri (-)	(99.626.320)	(83.804.962)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(70.259.436)	(48.925.095)
Toplam	(208.460.837)	(164.346.579)

22. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

a) Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Personel gideri	(13.991.781)	(11.913.017)
Damga vergisi karar pulu gideri	(6.183.853)	(5.153.034)
Yurt dışı yolculuk gideri	(2.120.903)	(1.703.233)
Sergi fuar gideri	(2.012.266)	(3.763.906)
Nakliye ve teslimat gideri	(1.464.806)	(493.246)
Reklam gideri	(1.547.250)	(1.483.696)
Sigorta gideri	(477.273)	(403.695)
Komisyon gideri	(3.930.913)	(979.134)
Amortisman ve itfa payları	(681.208)	(509.466)
Ambalaj gideri	(604.358)	(395.443)
Yurt içi yolculuk gideri	(408.509)	(475.103)
Eşantıyon gideri	(641.981)	(1.360.563)
Elektrik gideri	(384.440)	(316.515)
Tamir bakım gideri	(268.473)	(326.926)
Temsil ve ağırlama gideri	(274.676)	(277.568)
Personel taşıma gideri	(262.196)	(274.182)
Kira gideri	(187.362)	(55.855)
Diğer	(3.132.833)	(1.731.940)
Toplam	(38.575.081)	(31.616.522)

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

a) Genel yönetim giderleri (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Personel gideri	(71.202.920)	(58.580.645)
Amortisman ve itfa giderleri	(7.106.779)	(4.828.445)
Tamir bakım gideri	(1.921.208)	(2.632.972)
Elektrik gideri	(3.483.458)	(2.599.507)
Personel taşıma gideri	(1.508.462)	(1.509.506)
Kurs ve seminer gideri	(615.228)	(615.301)
Sigorta gideri	(1.144.595)	(1.071.708)
Danışmanlık gideri	(1.282.276)	(737.565)
Personel yemek gideri	(855.859)	(875.098)
Küçük demirbaş gideri	(243.135)	(594.278)
Kira gideri	(1.140.352)	(841.433)
Diğer	(9.122.048)	(8.918.504)
Toplam	(99.626.320)	(83.804.962)

c) Araştırma ve geliştirme giderleri (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Malzeme gideri	(6.551.968)	(5.686.449)
Personel gideri	(35.814.919)	(21.927.077)
Amortisman ve itfa payları	(19.936.833)	(15.884.937)
Diğer	(7.955.716)	(5.426.632)
Toplam	(70.259.436)	(48.925.095)

23. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ

a) Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Konusu kalmayan karşılıklar	381.020	359.522
SSK iş göremezlik gelirleri	84.329	793.069
Maddi duran varlık satış kârları	1.143.711	173.739
Sigorta hasar gelirleri	626.506	561.313
Teminat mektupları ve gecikme faizi geliri (*)	21.023.053	-
Personelden elde edilen gelir	309.362	368.108
Diğer gelirler	3.175.377	1.961.198
Toplam	26.743.358	4.216.949

(*) Alt yüklenici sözleşmelerinin iptali sonucu firmalardan tazmin edilen kesin teminat mektupları ve gecikme faizi gelirlerinden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

b) Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Hasar bedelleri	(231.487)	(176.928)
Maddi duran varlık satış zararı	(358)	(311.360)
Özel iletişim vergisi	(147.692)	(140.914)
Bağış ve yardımlar (*)	(3.709.617)	(39.737)
Mal ziya ve hesap kalıntı gideri	(1.525.794)	(147.897)
İndirilemeyen KDV	(867.831)	(31.500)
Diğer gider ve zararlar	(1.032.855)	(750.196)
Toplam	(7.515.634)	(1.598.532)

(*) VAN/ERCIŞ Aselsan İlköğretim Okulu yapımı kapsamındaki giderlerden kaynaklanmaktadır.

24. FİNANSAL GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Faiz gelirleri	12.883.616	17.724.493
Menkul kıymet satış kârları	966.776	256.248
Kambiyo kârları	278.632.464	339.169.818
Reeskont faiz gelirleri	1.290.165	3.256.561
Temettü geliri (*)	3.225.094	1.095.723
Diğer finansal gelirler	405.720	534.819
Toplam	297.403.835	362.037.662

(*) Roketsan'dan alınan kâr payı tutarıdır.

25. FİNANSAL GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Kambiyo zararları	(239.742.238)	(467.894.880)
Reeskont faiz giderleri	(3.221.052)	(2.441.517)
Kısa vadeli borçlanma giderleri	(1.783.495)	(206.277)
Uzun vadeli borçlanma giderleri	(1.568.995)	(1.474.228)
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar değer azalışı	(426.612)	(430.297)
Toplam	(246.742.392)	(472.447.199)

26. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Cari vergi yükümlülüğü:		
Cari kurumlar vergisi karşılığı	656.430	917.110
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(352.155)	(809.688)
	304.275	107.422

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
<u>Vergi geliri/(gideri):</u>		
Cari kurumlar vergisi gideri	(656.430)	(917.110)
Ertelenmiş vergi geliri	40.675.876	37.353.918
Toplam	40.019.446	36.436.808

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2012 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir (2011: %20).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2012 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20'dir. (2011: %20) Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakat prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003-22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir. (2011: %20)

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Grup'un net ertelenmiş vergi aktifi ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ertelenmiş Vergi Varlıkları:		
Alacak reeskontu	(302.229)	(293.517)
Yıllara yaygın inşaat maliyet bedelleri ve proje beklenen zarar karşılığı düzeltmesi	(235.868.013)	(181.287.733)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(240.713)	(255.062)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(1.604.512)	(1.014.881)
Gecikme cezası gider karşılığı	(2.117.197)	(2.264.043)
Garanti gider karşılığı	(11.585.164)	(10.668.334)
Finansal varlıklar makul değer düzeltmesi	-	(9.682)
Gelecek aylara ve yıllara ait giderler	-	(95.718)
Kıdem tazminatı karşılığı	(18.993.856)	(13.357.751)
Emeklilik tazminatı karşılığı	(1.893.030)	(1.349.744)
Yıllık izin ve mesai karşılığı	(3.731.385)	(2.798.734)
Dava gider karşılıkları	(22.200)	(22.200)
Geçmiş yıl mali zararları	(955.573)	(1.616.632)
Diğer	(57.453)	(1.933)
Devreden araştırma geliştirme teşvik indirimi	(107.820.011)	(70.872.246)
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri:		
Borçlar reeskontu	156.900	534.366
Yıllara yaygın inşaat hakediş bedelleri düzeltmesi	236.972.464	181.570.472
Finansal varlıklar makul değer düzeltmesi	-	73.813
Stoklarda yapılan düzeltme	163.720	164.817
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	15.290.845	11.630.800
Diğer	2.654	5.065
Ertelenen vergi varlıkları	(385.191.336)	(285.908.210)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	252.586.583	193.979.333
Ertelenen vergi varlıkları - net	(132.604.753)	(91.928.877)

Grup, detayları (Not:13)'de belirtilen 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla devreden 539.100.055 TL (31 Aralık 2011: 354.361.223 TL) tutarındaki araştırma geliştirme harcamaları üzerinden 107.820.011 TL (31 Aralık 2011: 70.872.246 TL) ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirmiştir.

Grup, Mikes'in 4.777.864 TL (31 Aralık 2011: 8.083.159 TL) tutarındaki indirilebilir mali zararı üzerinden 955.573 TL (31 Aralık 2011: 1.616.632 TL) tutarında vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla üzerinden vergi varlığı hesaplanan ve kaydedilen geçmiş yıl zararlarının tahmini sona erme tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
2014 yılında	4.777.864	8.083.159
Toplam	4.777.864	8.083.159

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Ertelenmiş vergi (varlığı)/yükümlülüğü hareketleri:		
1 Ocak tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	91.928.877	54.573.131
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	-	1.828
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen	40.675.876	37.353.918
Toplam	132.604.753	91.928.877
Vergi karşılığının mutabakatı:		
Dönem kârı	253.721.494	123.966.237
Gelir vergisi oranı	%20	%20
Yasal vergi oranıyla hesaplanan vergi	50.744.299	24.793.247
Vergi etkisi:		
- vergiye tabi olmayan gelirler	(2.734.509)	(3.043.952)
- kanunen kabul edilmeyen giderler	8.067.102	6.637.976
- araştırma ve geliştirme imtiyazları ve diğer indirimler	(91.978.914)	(61.259.825)
- diğer düzeltmelerin etkisi	(4.117.424)	(3.564.254)
Gelir tablosundaki vergi geliri	(40.019.446)	(36.436.808)

27. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Adi hisse senetleri (*)	50.000.000.000	50.000.000.000
Net kâr - TL	293.202.668	160.775.145
100 adet hisse başına kazanç - TL	0,59	0,32

(*) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hisse başına kazancın hesaplanmasında cari dönemle karşılaştırılabilir olması amacıyla iç kaynaklardan karşılanan sermaye artırımını sonrası oluşan mevcut hisse adedi baz alınmıştır.

28. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 2 aydır. Alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 2 aydır. Borçlara faiz işletilmemektedir.

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 4.356.770 TL'dir (31 Aralık 2011: 3.957.166 TL).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

31 Aralık 2012										
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar					Borçlar				
	Kısa vadeli			Uzun vadeli		Kısa vadeli			Uzun vadeli	
	Ticari	Verilen Avans	Diğer	Ticari	Verilen Avans	Ticari	Alınan Avans	Ticari olmayan	Ticari	Alınan Avans
<u>Ana ortak (TSKGV), ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>										
Axa Sigorta A.Ş.	-	-	-	-	-	7.227	-	24.707	-	-
Havelsan Ehsim A.Ş.	-	757.203	-	-	-	44.018	-	-	-	-
Havelsan Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	1.825.040	1.031.268	-	7.014.713	1.046.719	-	-	-	1.639.370	-
Havelsan Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş.	-	261.616	-	-	-	214.766	-	-	-	-
İşbir Elektrik San. A.Ş.	-	1.776.615	-	-	-	1.977.477	-	-	-	-
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	-	143.301	-	-	-	-	-	-	-	-
Nortel Networks Netas Telekomünikasyon A.Ş.	-	4.834.484	-	-	1.385.373	13.511.571	-	-	-	-
STM Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş.	-	5.706.896	-	-	799.777	1.491.322	175.883	-	-	4.245.160
Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş.	5.022.873	-	-	-	-	57.434	1.857.699	-	-	5.097.320
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	2.652.615	-	-	-	-	-	189.665	-	-	43.306
TUSAŞ Motor Sanayi A.Ş.	9.281	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>Bağlı ortaklıklar</u>										
Aselsan Bakü	498.585	-	-	-	-	428.086	-	-	-	-
Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti.	213.082	29.052	-	-	227.366	-	-	-	-	-
<u>İştirak ve bağlı menkul kıymetler</u>										
Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş.	-	37.567	-	-	-	254.559	-	-	-	-
Roketsan Roket San. ve Tic. A.Ş.	7.038.093	984.640	-	1.287.037	195.402.948	8.972.549	7.764.378	-	-	36.664.202
<u>Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar</u>										
International Golden Group	36.420.132	-	-	19.330.573	-	12.135.245	366.865	-	-	98.772
IGG Aselsan Integrated Systems	3.310.192	779.955	-	-	1.540.834	-	-	-	-	-
Kazakhstan Engineering	5.913.838	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kazakhstan Aselsan Engineering -KAE	3.307.390	-	18.512.763	-	-	9.897.456	-	-	-	-
Aselsan Middle East PSC Ltd	-	-	-	3.147	-	-	-	-	-	-
<u>Ortaklara borçlar</u>	-	-	-	-	-	-	-	155.495	-	-
	66.211.121	16.342.597	18.512.763	27.635.470	200.403.017	48.991.710	10.354.490	180.202	1.639.370	46.148.760

31 Aralık 2011										
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar					Borçlar				
	Kısa vadeli			Uzun vadeli		Kısa vadeli			Uzun vadeli	
	Ticari	Verilen Avans	Diğer	Ticari	Verilen Avans	Ticari	Alınan Avans	Ticari olmayan	Ticari	Alınan Avans
<u>Ana ortak (TSKGV), ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>										
Axa Sigorta A.Ş.	-	-	-	-	-	12.580	-	22.047	-	-
Esdaş Elektronik Sis. San. ve Tic. A.Ş.	1.234	-	-	-	-	31.804	-	-	-	-
Havelsan Ehsim A.Ş.	-	285.759	-	-	-	692.923	-	-	-	-
Havelsan Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	-	659.649	-	2.587.585	1.046.718	-	-	-	-	-
Havelsan Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş.	-	171.006	-	-	-	299.354	-	-	-	-
İşbir Elektrik San. A.Ş.	-	2.967.002	-	-	1.275.754	941.475	-	-	-	-
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	-	213.621	-	-	-	-	-	-	-	-
Nortel Networks Netas Telekomünikasyon A.Ş.	-	5.861.881	-	-	5.918.082	10.735.841	-	-	-	-
STM Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş.	-	2.204.913	-	-	4.689.766	118.475	-	-	-	2.888.269
Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş.	4.217.904	60.000	-	3.009.803	-	294.000	3.696.256	-	-	1.517.300
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	2.453.939	-	-	-	-	-	515.191	-	-	-
<u>Bağlı ortaklıklar</u>										
Aselsan Bakü	14.423	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti.	170.413	-	-	-	-	133.338	-	-	-	-
<u>İştirak ve bağlı menkul kıymetler</u>										
Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	794.404	-	-	-	-
Roketsan Roket San. ve Tic. A.Ş.	2.139.918	634.944	-	1.697.916	31.257.791	2.991.546	2.765.873	-	-	11.958.335
<u>Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar</u>										
International Golden Group	23.206.162	-	-	35.811.651	-	-	5.260.257	-	-	-
Kazakhstan Engineering	-	-	171.350	-	-	109.413	-	-	-	-
<u>Ortaklara borçlar</u>	-	-	-	-	-	-	-	148.060	-	-
	32.203.993	13.058.775	171.350	43.106.955	44.188.111	17.155.153	12.237.577	170.107	16.363.904	

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

İlişkili taraflarla olan işlemler	1 Ocak - 31 Aralık 2012		1 Ocak - 31 Aralık 2011	
	Satışlar	Alımlar	Satışlar	Alımlar
<u>Ana ortak (TSKGV), Ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>				
Axa Sigorta A.Ş.	-	-	303	172.900
Esdas Elektronik Sis. San. ve Tic. A.Ş.	10.021	1.419.045	29.308	2.696.426
Havelsan Ehsim A.Ş.	-	259.481	-	160.694
Havelsan Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	48.246.751	54.964	44.982.966	389.780
Havelsan Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş.	5.434	2.938.233	7.506	1.855.535
İşbir Elektrik San. A.Ş.	36.500	6.509.423	23.327	5.325.317
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	-	819.989	-	221.487
Nortel Networks Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	598	26.313.915	760.835	15.699.207
STM Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş.	10.168.111	5.426.465	5.709.831	2.129.044
Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş.	24.796.467	449.474	32.009.979	311.309
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	5.885.442	483.480	5.514.028	419.300
TUSAŞ Motor Sanayi A.Ş.	7.865	-	-	-
<u>Bağlı ortaklıklar</u>				
Aselsan Bakü	672.166	890.871	62.259	769.229
Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti.	180.578	2.445.126	144.417	2.116.759
<u>İştirak ve bağlı menkul kıymetler</u>				
Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş.	131.600	3.367.103	171.000	3.949.158
Havaalanı İşletme ve Havacılık End. A.Ş.	4.196	-	-	-
Roketsan Roket San. ve Tic. A.Ş.	66.689.047	98.600	35.748.416	872.795
<u>Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar</u>				
International Golden Group	85.881.968	-	60.392.874	202.204
IGG Aselsan Integrated Systems	3.281.101	-	-	-
Kazakhstan Engineering	11.863.198	-	-	106.632
Kazakhstan Aselsan Engineering -KAE	12.184.351	1.293.716	-	-
KADDB Investment Group PSC	-	23.566	-	-
Aselsan Middle East PSC Ltd	3.147	-	-	-
	270.048.541	52.793.451	185.557.049	37.397.776

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

2012 yılında Grup'un stratejisi, 2011'den beri değişmemekle birlikte, 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla borçların sermayeye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Toplam borçlar	2.058.119.180	1.373.227.857
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(371.895.213)	(179.460.161)
Net borç	1.686.223.967	1.193.767.696
Toplam özkaynak	1.266.095.591	1.018.816.390
Toplam sermaye	2.952.319.558	2.212.584.086
Net borç/toplam sermaye oranı	%57	%54

b) Finansal Risk Faktörleri:

Grup faaliyetleri nedeniyle kredi riski, likidite riski, piyasa riski ve kur riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, yönetim kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.

Kredi riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, ağırlıklı olarak kamu sektörü ile çalışmakla birlikte gerek kamu gerek ise özel sektör kurumları ile gerçekleştirilen projelerde sözleşme esaslı ve avans alımı yolu ile çalışmaktadır. Grup sözleşmelerden doğan finansman ihtiyacını proje başlangıcında avans alımıyla, projelerin belirli aşamalarında ise sözleşme ara avans ödemeleri ve faturalamalardan elde edilen tahsilatlar yoluyla karşılamaktadır. Alacakların genellikle kamu sektöründen olması ve sözleşme koşullarına dayanması nedeniyle Grup'un alacak tahsil kabiliyeti oldukça yüksektir. Grup yönetimi önemli bir kredi riski öngörmemektedir. Ayrıca alacaklar sürekli takip edilerek Grup'un şüpheli alacak riski asgari seviyede tutulmaya çalışılmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	93.846.591	677.638.973	18.512.763	24.371.953	371.782.181	-
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (*)	-	31.955.270	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	93.846.591	676.283.576	18.512.763	24.371.953	371.782.181	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.355.397	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.985.839	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.985.839)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır (Not:15).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2011	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	75.310.948	386.176.609	465.803	19.317.133	179.368.919	2.267.100
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (*)	-	2.194.632	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	75.310.948	369.012.954	465.803	19.317.133	179.368.919	2.267.100
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	17.163.655	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.056.726	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.056.726)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	623.613	727.166
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	519.013	6.050.199
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	203.414	10.386.290
Vadesi üzerinden 12 ay ve üzeri geçmiş	9.357	-
Toplam alacaklar	1.355.397	17.163.655

Yukarıda yaşlandırması verilen vadesi geçen alacaklar için alınmış olan bir teminat bulunmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Likidite riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak yönetim kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	325.118.105	329.649.600	176.812.498	36.038.753	102.933.675	13.864.674
Finansal kiralama yükümlülükleri	346.073	412.800	51.150	69.284	292.366	-
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	306.606.813	307.351.969	183.029.844	113.159.671	11.162.454	-
Diğer borçlar	20.890.629	20.890.629	20.856.042	14.261	20.326	-
Diğer yükümlülükler	3.081.688	3.081.688	3.052.726	-	28.962	-

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla türev olmayan finansal yükümlülüklerin vadesel dağılımı aşağıda verilmiştir.

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	139.717.730	146.598.268	13.514.685	3.165.046	107.477.723	22.440.814
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	194.035.210	196.626.544	137.936.006	25.804.417	32.886.121	-
Diğer borçlar	23.436.890	23.436.890	23.354.593	-	82.297	-
Diğer yükümlülükler	4.314.102	4.314.102	4.307.037	-	7.065	-

Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlasını asgari seviyede tutarak döviz kuru dalgalanmalarının etkisini en aza indirmektir. Grup'un net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu temel olarak faaliyet gösterilen sektörün işleyişinden kaynaklanmakta olup, yönetiminde nakit portföye dayalı türev araçlar kullanılmamaktadır.

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2012	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari alacaklar	308.867.574	74.817.504	74.617.074	20.918
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	133.259.589	25.777.276	37.110.561	36.112
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	158.302.828	38.456.575	37.369.154	1.869.101
3. Diğer	20.833.708	10.938.361	472.952	222.746
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	621.263.699	149.989.716	149.569.741	2.148.877
5. Ticari alacaklar	203.090.990	72.012.858	28.328.091	8.101.698
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	161.626.292	19.831.009	53.695.427	-
7. Diğer	2.025.790	254.948	663.241	11.577
8. Duran varlıklar (5+6+7)	366.743.072	92.098.815	82.686.759	8.113.275
9. Toplam varlıklar (4+8)	988.006.771	242.088.531	232.256.500	10.262.152
10. Ticari borçlar	85.390.517	10.810.475	26.125.252	4.681.010
11. Finansal yükümlülükler	88.006.274	32.219.068	13.000.197	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	159.522	89.488	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	106.178.215	27.106.598	24.592.785	23.141
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	279.734.528	70.225.629	63.718.234	4.704.151
14. Ticari borçlar	10.442.845	5.356.396	380.377	-
15. Finansal yükümlülükler	114.017.502	63.961.349	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	8.989.028	5.042.650	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	751.695.395	259.099.522	122.045.999	2.809.013
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	885.144.770	333.459.917	122.426.376	2.809.013
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	1.164.879.298	403.685.546	186.144.610	7.513.164
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(176.872.527)	(161.597.015)	46.111.890	2.748.988
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	338.212.465	55.128.212	100.549.900	3.477.718
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	271.984.690	72.087.943	55.452.195	15.029.211
26. İthalat	581.834.155	174.425.157	99.223.356	37.560.303

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

31 Aralık 2012 itibarıyla Şirket'in Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne ("MUSGT") uygun olarak hazırlanan finansal tablolarına göre 839.601.463 TL açık pozisyonu bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 632.687.725 TL). SPK mevzuatına uygun olarak hazırlanan ek'teki konsolide finansal tablolardaki döviz pozisyonu ağırlıklı olarak UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki düzeltmeler ve sınıflamalar nedeniyle, MSUGT'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolardaki döviz pozisyonundan farklılık göstermektedir.

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2011	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari alacaklar	149.307.359	40.620.339	29.699.485	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	82.179.928	38.786.158	3.639.676	22.115
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	167.577.409	46.386.745	30.916.790	4.403.036
3. Diğer	580.618	102.453	27.500	319.890
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	399.645.314	125.895.695	64.283.451	4.745.041
5. Ticari alacaklar	160.659.723	51.785.782	25.714.690	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	138.461.350	56.389.612	13.072.577	245
7. Diğer	1.133.590	213.728	289.361	22.737
8. Duran varlıklar (5+6+7)	300.254.663	108.389.122	39.076.628	22.982
9. Toplam varlıklar (4+8)	699.899.977	234.284.817	103.360.079	4.768.023
10. Ticari borçlar	87.636.158	13.851.498	21.514.831	8.894.121
11. Finansal yükümlülükler	15.088.921	7.987.729	368	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	781.493	200.115	142.320	55.694
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	71.977.265	33.240.088	3.750.941	23.514
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	175.483.837	55.279.430	25.408.460	8.973.329
14. Ticari borçlar	16.524.912	5.292.095	2.671.525	-
15. Finansal yükümlülükler	124.627.726	65.978.997	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	11.071.862	5.860.000	1.190	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	479.933.980	170.956.821	64.249.792	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	632.158.480	248.087.913	66.922.507	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	807.642.317	303.367.343	92.330.967	8.973.329
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(107.742.340)	(69.082.526)	11.029.112	(4.205.306)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	136.415.938	32.021.845	34.723.617	(8.927.700)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	141.282.643	33.592.378	36.399.172	534.474
26. İthalat	564.578.465	175.687.242	88.714.401	23.656.876

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, fonksiyonel para birimi TL olmayan Grup şirketlerinin bilançosunda yer alan kalemleri kapsamamaktadır. %10'luk kur değişiminin finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir;

Kur riskine duyarlılık

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2012				
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(28.806.284)	28.806.284	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(28.806.284)	28.806.284	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	10.844.133	(10.844.133)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	10.844.133	(10.844.133)	-	-

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2011				
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(13.048.998)	13.048.998	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(13.048.998)	13.048.998	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	2.695.294	(2.695.294)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	2.695.294	(2.695.294)	-	-

Faiz oranı risk yönetimi

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla kullandığı kredilerin tamamı sabit faizli olduğu için herhangi bir faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Grup 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla faize duyarlı finansal varlıkları bulunmadığından (31 Aralık 2011: 2.267.100 TL) faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Fiyat riski

Grup, genel olarak, müşterileri ile imzalanan sabit fiyatlı sözleşmeler kapsamında iş yaptığı için fiyat riskine maruz değildir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

Gerçeğe uygun değer hiyerarsisi

Grup, gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal aracın araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak üç seviyede sınıflamaktadır. Buna göre, Seviye 1, belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme tekniklerini; Seviye 2, dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme tekniklerini ve Seviye 3, gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme tekniklerini içerir.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012

Bulunmamaktadır.

31 Aralık 2011

Bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Eurobondlar	2.267.100	-	-

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır.

30. FİNANSAL ARAÇLAR**Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri**

31 Aralık 2012	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>						
Nakit ve nakit benzerleri	-	371.895.213	-	-	371.895.213	4
Finansal yatırımlar	-	-	12.017.562	-	12.017.562	5
Ticari alacaklar	-	771.485.564	-	-	771.485.564	7
<u>Finansal yükümlülükler</u>						
Finansal borçlar	-	-	-	325.118.105	325.118.105	6
Ticari borçlar	-	-	-	306.606.813	306.606.813	7
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	346.073	346.073	
Diğer borçlar	-	-	-	20.890.629	20.890.629	8

31 Aralık 2011	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>						
Nakit ve nakit benzerleri	-	179.460.161	-	-	179.460.161	4
Finansal yatırımlar	2.267.100	-	9.484.215	-	11.751.315	5
Ticari alacaklar	-	461.487.557	-	-	461.487.557	7
<u>Finansal yükümlülükler</u>						
Finansal borçlar	-	-	-	139.717.730	139.717.730	6
Ticari borçlar	-	-	-	194.035.210	194.035.210	7
Diğer borçlar	-	-	-	23.436.890	23.436.890	8

(*) Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı yaklaşık olarak 32 milyon TL, 80 milyon ABD Doları ve 118 Bin Avro'dur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine İlişkin Konsolide Finansal Tablolarla İlgili Bağımsız Denetim Raporu

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu'na

ANKARA

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Konsolide Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtip yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Ankara, 5 Mart 2013

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Erdem Taş

Sorumlu Ortak Başdenetçi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. Hazırlanma Esasları

Yıllık faaliyet raporu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği Seri: XI, No: 29 ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” gereği hazırlanmıştır.

2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

Şirket’in ticaret unvanı Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olup ticaret sicil numarası 31177’dir. Şirket’in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle / Ankara’dır. Telefon: +90 (312) 592 10 00,

Faks: +90 (312) 354 13 02, İnternet adresi: www.aselsan.com.tr’dir.

Şirket’in Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria’da Şubesi bulunmakta olup iletişim adresi: Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa’dır. Tel: +27 (0) 12 349 26 13, Faks: +27 (0) 12 349 25 44

Şirket’in Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi’de ofisi bulunmakta olup, iletişim adresi: Industrial City of Abu Dhabi 1, Plot 22J1 PO Box: 133627 Abu Dhabi/UAE’dir.

Tel: +971 2 5508808

3. Şirketin organizasyon yapısı

Şirket’in organizasyon yapısı Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Mikrodalga Elektronik Sistemler A.Ş. (“Mikes”) ve AselsanNet Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti. (“AselsanNet”) ile “Grup” olarak belirtilmektedir.

Şirket yatırım ve üretim yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığı (SST) ve Radar Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı (REHİS) olmak üzere dört ayrı Grup Başkanlığı bünyesinde örgütlenmiştir. Şirket, Ankara’da, Macunköy ve Akyurt’ta yerleşik iki ayrı tesiste üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmekte olup Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy’de bulunmaktadır. Şirket’in organizasyon yapısında faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir

4. Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2012 (TL)	Pay (%)	31 Aralık 2011 (TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	84,58	422.912.812	84,58	198.958.487
Diğer ortaklar	0,12	577.846	0,12	271.846
Halka arz edilen paylar	15,3	76.509.342	15,3	35.993.667
Nominal sermaye	100	500.000.000	100	235.224.000
Sermaye düzeltmesi farkları	-	98.620.780	-	132.773.042
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye	-	598.620.780	-	367.997.042

Şirket’in nominal sermayesi 500.000.000 TL (beşyüzmilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 kuruş itibari değerinde 50.000.000.000 (ellimilyar) adet paya bölünmüştür. Payların 30.272.727.273 (otuzmilyarikiyüzyetmişikimilyonyediyüzirmiyedibinikiyüzyetmişüç) adedi A Grubu, 19.727.272.727 (ondokuzmilyaryediyüzirmiyedimilyonikiyüzyetmişiki-binyediyüzirmiyedi) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu Üyelerinin 6’sı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, yeni pay çıkarılırken A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir.

Şirket pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiş olup, Şirket sermayesi artırılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

5. Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle)**Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri**

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve SPK düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden (raporun yayınlanma tarihi itibarıyla boş üyelik için henüz atama yapılmamıştır) oluşur. Genel Kurul tarafından seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri (*)

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi Sonu
Necmettin BAYKUL	Başkan / Murahhas Aza	Mart 2010	Mart 2013
Birol ERDEM	Başkan Yrd. / Murahhas Aza	Mart 2010	Mart 2013
Ahmet ŞENOL	Üye	Mart 2010	Mart 2013
Osman Kapani AKTAŞ	Üye	Mart 2010	Mart 2013
Erhan AKPORAY	Üye	Mart 2011	Mart 2014
Halil SARIASLAN	Bağımsız Üye (**)	Mart 2012	Mart 2013
Lamia Zeynep ONAY	Bağımsız Üye (**)	Mart 2012	Mart 2013
Cumhur Sait Şahin TULGA	Bağımsız Üye (**)	Mart 2012	Mart 2013

(*) Yönetim Kurulu'nda icracı üye bulunmamaktadır.

(**) Bağımsız üyelerin bağımsızlık beyanları ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun sonunda yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri arasında herhangi bir görev taksimi yapılmamış olup, tüm üyeler Şirket'in yönetimini birlikte gerçekleştirmektedir.

Denetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	GöreveSeçildiği Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi Sonu
Mehmet TİMUR	Üye	Mart 2010	Mart 2013
İsmail DİKMEN	Üye	Mart 2010	Mart 2013
Ali Rıza DADAŞ	Üye	Mart 2011	Mart 2013

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

Denetim Kurulu Üyeleri ise 6762 sayılı TTK' da ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 17. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Döneminde Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

30 Mart 2012 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında, Halil SARIASLAN, Lamia Zeynep ONAY ve Cumhuriyet Şahin TULGA Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak 1'er yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. Aynı gün Yönetim Kurulu üyesi Mustafa Ayhan GERÇEKER istifa etmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı Hasan MEMİŞOĞLU 10 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeliği görevinden ayrılmıştır.

16 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısı sonucunda, Necmettin BAYKUL Yönetim Kurulu Başkanı/Murahhas Aza, Birol ERDEM Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı/Murahhas Aza olarak seçilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

6103 sayılı TTK'nın Yürürlüğü ve Uygulama Şekli Hakkındaki Kanun'un 25. maddesi, tüzel kişi temsilcisi olarak üye seçilmiş bulunan gerçek kişilerin, TTK'nın yürürlüğe girdiği 1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren üç ay içinde istifa etmesi gerekliliği hükmü kapsamında, Yönetim Kurulu Başkanı Necmettin BAYKUL, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Birol ERDEM ve Yönetim Kurulu üyesi Osman Kapani AKTAŞ 28 Ağustos 2012 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiş, 29 Ağustos 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında boş olan Yönetim Kurulu Üyeliklerine Necmettin BAYKUL, Birol ERDEM ve Osman Kapani AKTAŞ TTK'nın 363. maddesinin 1. bendi uyarınca yeniden seçilmiştir.

Yine 6103 sayılı Kanun kapsamında Yönetim Kurulu üyeleri Ahmet ŞENOL ve Erhan AKPORAY Yönetim Kurulu Üyeliğinden 27 Eylül 2012 tarihi itibarıyla istifa etmiş ve 28 Eylül 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında boş olan Yönetim Kurulu Üyeliklerine Ahmet ŞENOL ve Erhan AKPORAY TTK'nın 363. maddesinin 1. bendi uyarınca seçilmiştir. Seçilmiş üyelerin yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

6. İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirket savunma sanayinde faaliyet göstermektedir. Türkiye'nin savunma harcamaları genel olarak küresel eğilimlerin yanı sıra yurt içi dinamiklerden de etkilenmektedir. Savunma harcamaları zaman içinde değişiklik gösterse de, Türkiye özellikle son yıllarda savunma teçhizat alımında önemli ülkelere öncülük etmiştir. Türkiye'de savunma bütçesinin yaklaşık üçte biri 2000 yılından bu yana, savunma teçhizat alımı ve modernizasyon programlarına ayrılmaktadır.

Sektörün doğası gereği savunma projeleri yıllara sari projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır.

Bu kapsamda dünyada 2012 yılının zor bir yıl olarak geçmesi, uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış yıllara sari proje tutarı yaklaşık 7,5 milyar TL'yi (4 milyar ABD Doları) bulan Şirket'i olumsuz yönde etkilememiştir. Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra, hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik açılımlar sürdürülebilir büyüme hedefimiz ile örtüşmektedir.

Temettü politikası ile ilgili detaylı bilgi EK-1'de yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu"nda yer almaktadır.

7. İşletmenin finansman kaynakları

Şirket'in en önemli finansman kaynağını imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar/ara ödemeler ve esas faaliyetlerinden yarattığı kâr oluşturmaktadır.

2012 yılında nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden ve nakit girişlerinden karşılanmıştır. Türk Eximbank kredi programı kapsamında, 2012 yılı içerisinde 120 gün vadeli toplam 66,4 milyon ABD Doları ve 20,3 milyon Avro tutarında "Sevk Öncesi İhracat Kredisi" kullanılmıştır.

8. İşletmenin risk yönetim politikaları

a. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in risk yönetimi politikası; maruz kalabileceği potansiyel riskleri öngörebilmek ve yönetmek (tanımlamak, derecelendirmek, izlemek, değerlendirmek ve etkilerini azaltmaya yönelik faaliyet planları oluşturmak) amacıyla etkin ve verimli yöntem ve sistemler geliştirmek ve uygulamaktır.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında "yukarıdan aşağı" ve "aşağıdan yukarı" yaklaşımı birlikte uygulanmakta, Şirket'in uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede kritik olan ve önem arz eden riskler tanımlanarak Stratejik, Operasyonel, Yönetmelik, Finansal ve Dış Etkenler başlıkları altında sınıflandırılmakta ve alınacak tedbirlerle birlikte Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla 2012 yılında Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturulmuştur.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek risklere ilişkin envanter, Şirket üst yönetiminin de görüş ve önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda belirlenmiş olan en önemli risk faktörleri aşağıda açıklanmıştır.

Satışlarda Ağırlıklı Olarak Tek Müşteriye Bağımlılık

Şirket'in temel müşterisi, satışların yaklaşık olarak %80'ini yaptığı başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarıdır. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinin genel olarak kamu talepleri doğrultusunda yönlendirilmesini beraberinde getirmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket olarak, yurt dışı satışların artırılması ve mevcut bilgi birikiminin sivil sektörlere de taşınması hedefleri doğrultusunda yapılan çalışmaların bu riskin azaltılmasına yönelik sonuçlar doğurması beklenmektedir.

Savunma Harcamaları Bütçelerinde Kesinti Yapılması

Şirket, gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında satışlarını büyük oranda silahlı kuvvetlere ve resmi kuruluşlara yapmaktadır. Bu pazarlarda savunma harcamaları politik ve ekonomik faktörlere bağlıdır ve yıldan yıla değişkenlik gösterebilmektedir. Hükümetlerin savunma bütçelerindeki teçhizat kalemlerinde büyük çaplı kesintiler yapması, Şirket'in faaliyetlerini ve satışlarını önemli ölçüde etkileyebilecektir.

Ülkemizde son dönemde ordunun modernizasyonu konusu gündemdedir. Bu nedenle, savunma harcamalarındaki olası kesintilerin teçhizat kalemi yerine, personel veya lojistik gibi diğer kalemlerden yapılması beklenebilir. Bu tip gelişmeler, ileri teknoloji ile üretilen ekipmanlara duyulan ihtiyacı artıracığından, Şirket için beraberinde yeni fırsatları da getirebilecektir.

Tedarikçi ve Altyüklenici Riskleri

Çok sayıda yerli ve yabancı tedarikçi ve altyüklenici ile çalışmakta olan Şirket açısından malzeme kalitesi ve tedarikinde sürekliliğin sağlanması operasyonel sonuçları açısından büyük önem taşımaktadır.

Ülkelerarası politik veya ekonomik ilişkilerdeki olası gelişmeler, yurt dışından tedarik edilen kritik malzemelere yönelik tedarik riski oluşturmaktadır. Bu riskin azaltılması amacıyla kritik malzemelerin yurt içinden temin edilmesi konusuna büyük önem verilmektedir.

Teknolojik Gelişmelere Uyum

Savunma sektörünün önemli bir özelliği, kullanılan teknolojilerin ileri düzeyde olması ve bu teknolojilerde sürekli gelişim yaşanmasıdır. Bu durum, müşterilerin ürün, sistem, servis vb. ihtiyaçlarında da düzenli olarak değişikliklere neden olmaktadır. Şirket olarak rekabet gücümüzü ve mevcut başarıyı artırabilmemiz, pazarın ve müşterilerin ihtiyaç duyduğu ve duyacağı teknolojilerin zamanında tespit edilmesi ve bu teknolojilere zamanında yatırım yapılmasını gerektirmektedir. Bu ihtiyaçtan hareketle, teknolojik gelişmelerin etkin ve sistemli şekilde takip edilmesi ve katma değer yaratacak teknolojilerin tespit edilerek zamanında yatırım yapılması, Şirket'in kârlılığı ve sürekliliği açısından büyük önem taşımaktadır.

Sabit Fiyatlı ve Zaman Kısıtlı Sözleşmeler

Şirket'in ürettiği ürün ve sistemler; içerdikleri ileri teknoloji, yüksek kalite ve performans gerekleri, zorlu çalışma şartları ve satış sözleşmesi aşamaları dikkate alındığında oldukça karmaşık bir yapıya sahiptir. Faaliyet gösterilen sektörün genel bir özelliği olan bu karmaşıklık; başlangıçta yapılan tasarım, geliştirme ve üretim ile ilgili maliyet tahminlerinin ve sözleşme sürelerinin planlanan üzerinde oluşmasına neden olabilecek bir unsurdur. Mevcut durumda sözleşmeler, büyük oranda sıkı performans ve teslimat şartları içermekte olduğundan, başlangıçta öngörülemez risklerle karşılaşılması, sözleşmenin yerine getirilmesi sürecinde aksamalara neden olabilecek ve sözleşme şartlarına uyumu zorlaştırabilecektir.

Küresel Ekonomide Yavaşlama ve Mali Krizler

Küresel ekonomide yaşanan durgunluk ve krizler, ülkelerin ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkilemekte ve bunun sonucunda da savunma bütçelerinde kesintilere neden olabilmektedir. Bu durum Şirket açısından, yurt içi ve yurt dışı müşteri taleplerinin azalması veya iptali, müşterilerin fiyat ve kârlılık ile ilgili baskıları, yatırımların yavaşlaması gibi riskleri beraberinde getirmektedir. Küresel krizin bir diğer etkisi de finansal piyasalarda oynaklığa bağlı olarak artan belirsizlik sonucu maliyetlerin artmasıdır. Türkiye'nin ekonomik durumu dikkate alındığında, 2012 yılı ve önümüzdeki dönemde Şirket için bu risklerin olasılığının düşük olacağı değerlendirilmekle birlikte, piyasalar yakından takip edilmektedir.

b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında, "Aktif Pasif Yönetim (APY) Modeli" esas alınmış olup, kur riski, faiz riski ve likidite riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Bilanço içi finansal risk yönetiminde Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski ve likidite riskleri tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir.

Bilanço dışı finansal riskler, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan kaynaklanmaktadır. Bilanço dışı finansal risk yönetimi çerçevesinde, projelerin hedeflenen kârlılıklarını korumaya yönelik finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

(1) Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmektedir.

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kambiyo kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda gelecek ara mali dönemler için dövizde duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır. Şirket'in döviz pozisyon açığı bilanço içi ve bilanço dışında takip edilmektedir. Şirket'in faaliyetlerinden (üstlenilen projelerden) kaynaklanan pozisyon açığı incelendiğinde uzun pozisyonunda olduğu değerlendirilmektedir. Şirket, faaliyetlerini ağırlıklı olarak döviz karşılığı alınan avanslarla finanse etmekte olup, alınan avanslar dövizde endeksli olması nedeniyle değerlemeye tabidir. Alınan avansların büyük bir kısmı döviz cinsi malzeme alımında kullanılmasına rağmen, alınan malzemelerin bilançoya girdiği anda TL olarak izlenmeye başlanması bilanço içinde Şirket'in kısa (short) pozisyonunda olmasına neden olmaktadır. Söz konusu pozisyon açığı, stokların TL izlenmesinin zorunlu olması nedeniyle yapısal olup, yönetiminde nakit portföy üzerinden kullanılacak türev araçlar kullanılmamaktadır.

Döviz kurunun arttığı dönemlerde net kambiyo zararı oluşmakla birlikte kurlardaki artış Şirket'in bakiye taahhütlerinin %85'inin döviz cinsinden olması nedeniyle satış gelirlerini ve faaliyet kârını da artırmaktadır. Böylelikle net kambiyo zararının olumsuz etkisi faaliyet kârındaki artış ile dengelenmektedir.

31 Aralık 2012 itibarıyla Şirket'in Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne ("MSUGT") uygun olarak hazırlanan finansal tablolarına göre 839.601.463 TL açık pozisyonu bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 632.687.725 TL). Finansal tabloda yer alan kambiyo kâr ve zararı, konsolidasyona tabi olan bağlı ortaklıkları Mikes ve AselsanNet dahil olmak üzere ağırlıklı olarak MSUGT'e göre hazırlanan mali tablolardaki bilgilerden oluşmaktadır.

Şirket'in MUSGT'e Göre Hazırlanan Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2012 itibarıyla		
Kâr/Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(67.144.401)	67.144.401
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
2- Avro net varlık/yükümlülüğü	(16.267.234)	16.267.234

(2) Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark (gap analizi) kullanılmakta ve söz konusu fark bilançonun vade merdiveni yardımıyla hesaplanmaktadır. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır. Faize duyarlı varlıkların ortalama vadesi ve faiz oranı belirlenerek, piyasa faiz oranlarındaki değişime olan duyarlılığı hesaplanmakta, piyasalar izlenerek fon yönetimi kapsamında oluşturulan menkul kıymet portföyünden kaynaklanan faiz riski, piyasa faiz oranlarındaki beklentiler çerçevesinde mevcut menkul kıymet portföyünün taşınması, artırılması veya azaltılması yönünde alınan kararlar çerçevesinde yönetilmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2012 itibarıyla Savunma Sanayii Destekleme Fonu'ndan kullandığı 40 milyon ABD Doları tutarında, 5 yıl vadeli, %2,1 sabit faiz oranlı kredi bakiyesi bulunmaktadır. Söz konusu kredinin faiz oranı piyasa koşullarıyla karşılaştırıldığında Şirket açısından bir faiz riski oluşmadığı değerlendirilmektedir. Buna ek olarak, 31 Aralık 2012 itibarıyla Türk Eximbank'tan kullanılan toplam 29,3 milyon ABD Dolar'lık ve 13 milyon Avro'luk, 120 gün vadeli sevk öncesi ihracat kredilerinin faiz oranları LIBOR'a endeksli olup, gerek LIBOR'un düşük seviyelerde olması gerekse Türk Eximbank'ın ihracatı teşvik etmek amacıyla LIBOR üzerine talep ettiği ek oranın (spread) %0,75 seviyesinde olması, Şirket'in değişken faizli kredilere olan duyarlılığının asgari seviyede kalmasını sağlamaktadır.

(3) Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, Şirket'in faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de banka kredi limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir. 2012 yıl sonu itibarıyla toplam kaynakların %36'lık kısmının alınan avanslardan oluştuğu dikkate alındığında, temel olarak işletme sermayesi yönetiminde vade uyumsuzluğu yaşanmadığından, likidite riski düşük seviyelerdedir.

(4) Kredi Riski ve Yönetim Politikası

Şirket'in mevcut kredi bakiyesinin en büyük kısmını bilanço dışında takip edilen ve sözleşmeler kapsamında müşterilere verilen kesin ve avans teminat mektupları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda bankalardaki kredi limitlerinin yönetimi kapsamında, dönemsel olarak risk bakiyeleri takip edilmekte ve yükümlülükleri tamamlanan sözleşmelere ilişkin teminat mektuplarının zaman kaybetmeden riskten düşülmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.

(5) Sermaye Risk Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-öz kaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirket'in amacı pay sahiplerine düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir.

Şirket sermaye yapısını, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

9. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yaklaşık 7,5 milyar TL (4 milyar ABD Doları) tutarında uzun vadeli siparişi mevcut olup, bu siparişler 2020 yılına kadarki dönemi kapsamaktadır.

10. 1 Ocak – 31 Aralık 2012 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Genel Kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 23 Ocak 2013 tarihli toplantısında, Şirket esas sözleşmesinin 6102 sayılı TTK ve Kanun'un uygulanmasına yönelik olarak bugüne kadar yayımlanan ikincil mevzuat (tebliğ ve yönetmelikler) hükümlerine uyumlu hale getirilmesi için 3., 4., 5., 9., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 21., 23., 24., 25., 26., 28., 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36. ve 37. maddelerinin değiştirilmesine ve esas sözleşme değişikliği için SPK ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilmesi ve diğer işlemlerin yerine getirilmesi hususunda Genel Müdürlüğe yetki verilmesine karar verilmiştir.

23 Ocak 2013 tarihli ilgi açıklamada bildirilen Şirket Esas Sözleşmesinin değiştirilmesine ilişkin Yönetim Kurulu kararına istinaden 29 Ocak 2013 tarihinde SPK'ya müracaat edilmiştir. SPK tarafından yapılan incelemede esas sözleşme değişikliklerine ilave değişiklikler talep edilmiştir. Bu kapsamda, Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 18 Şubat 2013 tarihli toplantısında, Şirket esas sözleşmesinin SPK tarafından talep edilen değişiklikleri de içerecek şekilde 6102 sayılı TTK ve Kanun'un uygulanmasına yönelik olarak bu güne kadar yayımlanan ikincil mevzuat (tebliğ ve yönetmelikler) ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uyumlu hale getirilmesi için 1., 3., 4., 5., 9., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 21., 23., 24., 25., 26., 27., 28., 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36. ve 37. maddelerinin değiştirilmesine ve esas sözleşme değişikliğine izin verilmesi için SPK ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilmesi, izinleri müteakip esas sözleşme değişikliklerinin 2013 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulması ve diğer işlemlerin yerine getirilmesi hususunda Genel Müdürlüğe yetki verilmesine karar verilmiştir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile Şirket arasında Modüler Geçici Üs Bölgesi Projesi ile ilgili olarak 16.986.839 ABD Doları tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamındaki teslimatlar 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile Şirket arasında Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyacı olan bir Elektronik Harp Sistemi Projesi ile ilgili olarak 28.000.000 TL ve 8.000.000 ABD Doları tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamındaki teslimatlar 2015-2016 yıllarında gerçekleştirilecektir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile Şirket arasında Dördüncü Nesil (4G/LTE) Haberleşme Teknolojisi Geliştirme (ULAK) Projesi ile ilgili olarak 13 Şubat 2013 tarihinde 46.800.000 ABD Doları tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Projenin 2016 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Şirket, bir yurt dışı müşteri ihtiyacı kapsamında Radyolink Terminal ve Tekrarlayıcı İstasyonları konusunda 5,1 milyon ABD Doları tutarında sipariş almıştır. Teslimatlar 9 ay içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

11. İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, şirket faaliyetleri ve finansal duruma ilişkin önemli gelişmeler, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

14 Mart 2012 tarihinde Grup'un 2012 yılı finansal sonuçlarına ilişkin beklentileri aşağıdaki şekilde kamuoyuna duyurulmuştur:

- Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında): %15-17
- Konsolide FAVÖK marjı: %20'lerin alt seviyesinde
- Konsolide yatırım harcamaları: Yaklaşık 150 milyon TL
- Konsolide Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı: %7 seviyesinde

Satışlardaki sapmanın sebepleri şu şekildedir:

- 2012 yılı beklentilerine esas olan yıllık ortalama USD/TL kur tahmini 1,84; EUR/TL kur tahmini ise 2,49 seviyesindeyken, gerçekleşen kur ortalamaları USD/TL için 1,79 ve EUR/TL için 2,30 olmuştur. 2012 satışlarının yaklaşık %85'inin döviz cinsinden olması nedeni ile beklentinin altında gerçekleşen kurlar satış tutarını aşağı çekmiştir
- 2012 yılında alınması öngörülen malzemelerin bir kısmı program takvimlerindeki kaymalar nedeni ile 2013 yılına ertelenmiştir. Grup'un gelirlerinin büyük kısmı UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri Standardı"na göre muhasebeleştiği için maliyet gerçekleştirmelerindeki sapmalar satışları olumsuz etkilemiştir.

Yukarıda açıklanan iki sapmanın gerçekleşmemiş olması durumunda Grup'un 2012 yılı satışlarının beklentiler dahilinde gerçekleşmiş olacağı değerlendirilmektedir.

2012 yılında Grup'un FAVÖK marjının beklentilerin altında kalmasının sebepleri şu şekildedir:

- Yukarıda açıklandığı gibi, gerçekleşen kurların tahminlerin altında kalmasının gelirleri düşürmüş olmasına karşın, Grup'un maliyetlerinin daha yüksek bir oranının TL cinsinden olması nedeniyle maliyet tarafında aynı oranda düşüş yaşanmamıştır.
- Malzeme alımlarındaki sapmanın gelirlerde düşüş etkisi yaratmasına karşın, Grup'un faaliyet giderleri bu sapmadan etkilenmemiştir. Bu nedenle birim satış başına düşen faaliyet gideri yükselmiştir.
- Faiz oranlarında yaşanan düşüşe paralel olarak, kıdem tazminatı karşılık hesaplamasında kullanılan iskonto oranındaki düşüş Grup'un gelir tablosunda gider etkisi yaratmıştır.

Bu nedenlerin FAVÖK oranında 3 puanlık düşüş yarattığı hesaplanmıştır.

Grup'un 2012 yılı yatırım harcamaları yaklaşık 110 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu harcamaların önemli bir kısmını Şirket'in Gölbaşı'nda devam etmekte olan üçüncü yerleşke inşaatı oluşturmaktadır. 2012 yılı beklentileri açıklanırken söz konusu yatırımın fizibilite rakamları esas alınmıştır. İnşaat faaliyeti ilerledikçe gerçekleşen harcamaların fizibilite rakamlarının altında kaldığı gözlenmektedir.

Önümüzdeki dönem için Grup'un 2013 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin normal koşullar altındaki beklentiler aşağıda sunulmaktadır:

- Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında): %15-17
- Konsolide FAVÖK marjı: %18-20
- Konsolide yatırım harcamaları: Yaklaşık 150 milyon TL
- Konsolide Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı: %7 seviyesinde

Bu beklentiler yıl ortalamasında USD/TL kurunun 1,85; EUR/TL kurunun 2,33 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

Şirket'in vizyonu "Dünyada en büyük 50 savunma sanayi firmasından biri olmak"tır. Bu vizyon kapsamında 5 yıllık stratejik plan hazırlanmaktadır. Tüm faaliyetler, stratejik plan ile uyumlu bir şekilde, belirlenmiş hedeflere ulaşmak üzere gerçekleştirilmektedir. Şirket, bu hedefler doğrultusunda, verimliliğin esası olan nitelikli insan gücü, olgunlaşmış süreçler, Ar-Ge'ye ayırdığı kaynak, dünya şirketleri seviyesindeki altyapı ve organizasyonu ile teknoloji üretmeye devam etmiştir.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Ankara ili Gölbaşı Bölgesinde Radar ve Elektronik Harp alanında yeni yerleşke yatırımı planlamaya uygun olarak devam etmektedir.
- Macunköy yerleşkesinde 2012 yılında üretime geçen 6.587 m²'lik kapalı alana sahip yeni Baskı Devre Tesisi özelindeki teknoloji geliştirme ve dönüşüm yatırımlarına devam edilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- 2011 yılında kurulmuş Birleşik Arap Emirlikleri ve Kazakistan ortak girişim şirketleri ile Güney Afrika Şubesinin ardından 2012 yılında da Ürdün'de; %51'i KADDB Investment Group ve %49'u Şirket'e ait olmak üzere "ASELSAN Middle East PSC Ltd" isimli ortak girişim şirketinin kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.
- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.
- KOBİ'ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturma çalışmaları devam etmiştir.
- Teknolojik derinliği ve yoğunluğu itibarı ile ülkemizin en büyük Ar-Ge üssü olan Şirket'in olgunlaşmış süreçlere sahip olması da stratejik önemi haizdir. MGEO Grup Başkanlığı ardından 2012 yılında REHİS Grup Başkanlığı ile SST Grup Başkanlığı dünyada kabul gören CMMI Seviye 3 (Capability Maturity Model Integration-L3) belgesi almıştır.
- Şirket bilgi birikimini, savunma sektörünün dışında sivil alanlarda kullanıma yönelik olarak dijital takografin yurt içinde üretimi konusunda işbirliği sözleşmesi imzalamıştır.

30 Mart 2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararları çerçevesinde,

- 2011 yılı kârından nakit kâr payı ödenmesine 31 Mayıs 2012 tarihinde başlanmış,
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6., 8., 11., 13., 20. ve 21. maddelerinde değişiklik yapılması hakkında alınan karar, Olağan Genel Kurul kararları ile birlikte 3 Nisan 2012 tarihinde tescil, 6 Nisan 2012 tarihinde ilan edilmiş, Esas sözleşme değişikliklerine ilişkin Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin birer nüshası süresi içerisinde SPK ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na gönderilmiştir.

12. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

EK-1'de verilmiştir.

13. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermekte olup, yıllık cironun ortalama %7'sini kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak esası ile ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmada azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli altyüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri (REHİS), Mikro elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO) ve Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) olmak üzere 4 adet Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Konsolidasyona tabi bağlı ortaklık Mikes'in de 1 adet Ar-Ge merkezi mevcuttur. Grup Ar-Ge merkezlerinde 2.208 kişi görev almaktadır.

Şirket, ayrıca Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında bir yerleşkede de faaliyet göstermektedir. Bu bölgede 165 kişi görev almaktadır.

14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

30 Mart 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2010 yılında yapılan sermaye artırımına neticesinde oluşan çıkarılmış sermayenin esas sözleşmeye yansıtılması ve SPK'nın Seri: IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla Şirket esas sözleşmesinin 6., 8., 11., 13., 20. ve 21. maddelerinin değiştirilmesine karar verilmiş, esas sözleşme değişiklikleri Ticaret Siciline tescil ettirilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

31 Ekim 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile başlatılan Şirket'in 500.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı'nın 1.000.000.000 TL'ye artırılması işlemleri ile ilgili olarak 27 Kasım 2012 tarihinde SPK'nın uygun görüşü alınmış, 04 Aralık 2012 tarihinde de Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın izni alınmış olup, 29 Mart 2013'te yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 23 Ocak 2013 tarihli toplantısında, esas sözleşmesinin 6102 sayılı TTK ve Kanun'un uygulanmasına yönelik olarak bu güne kadar yayımlanan ikincil mevzuat (tebliğ ve yönetmelikler) hükümlerine uyumlu hale getirilmesi için 3., 4., 5., 9., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 21., 23., 24., 25., 26., 28., 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36. ve 37. maddelerinin değiştirilmesine karar verilmiş ve 29 Ocak 2013 tarihinde SPK'ya müracaat edilmiştir. SPK tarafından yapılan incelemede esas sözleşme değişikliklerine ilave değişiklikler talep edilmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu'nun 18 Şubat 2013 tarihli toplantısında, Şirket esas sözleşmesinin SPK tarafından talep edilen değişiklikleri de içerecek şekilde 6102 sayılı TTK ve Kanun'un uygulanmasına yönelik olarak bu güne kadar yayımlanan ikincil mevzuat (tebliğ ve yönetmelikler) ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uyumlu hale getirilmesi için 1., 3., 4., 5., 9., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 21., 23., 24., 25., 26., 27., 28., 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36. ve 37. maddelerinin değiştirilmesine karar verilmiş olup, esas değişikliklerine 27 Şubat 2013 tarihinde SPK'nın uygun görüşü alınmış, 1 Mart 2013 tarihinde de Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın izni alınmış olup, 2013 yılı Mart ayında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

15. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yönetim Kurulu'nun 31 Mayıs 2012 tarihli toplantısında Şirket Esas Sözleşmesinin 6. maddesinin verdiği yetkiye istinaden SPK düzenlemeleri çerçevesinde; Şirket'in 500.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 235.224.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 34.152.262,03 TL'si Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farklarından, 13.206.491,20 TL'si Özel Fonlardan, 201.703,02 TL'si Hisse Senedi İhraç Primlerinden ve 217.215.543,75 TL'si Olağanüstü Yedeklerden olmak üzere toplam 264.776.000 TL (%112,56) artırılarak 500.000.000 TL'ye çıkarılmasına, söz konusu sermaye artırımı nedeniyle oluşacak payların mevcut pay sahiplerine Şirket sermayesine iştirakleri oranında bedelsiz olarak kayden dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda SPK'dan 23 Temmuz 2012 tarihli sermaye artırımının tamamlandığına ilişkin belge alınmıştır.

Pay sahiplerinin artırılan 264.776.000 TL sermayeyi temsil eden paylar karşılığında ellerindeki payların %112,56'sı oranında bedelsiz pay alma hakları 6 Ağustos 2012 tarihinden itibaren kayden kullanılmıştır.

Payları Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kayden izlenen pay sahipleri bedelsiz paylarını kayden almıştır. Elinde fiziki hisse senedi bulunduran pay sahipleri sahip oldukları fiziki hisse senetlerini 31 Aralık 2012 tarihine kadar Şirket'e teslim edenlerin kaydileştirme işlemleri yapılarak, payları kayden verilmiştir.

16. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

Şirket, 2010 yılında 80. sırada olduğu "Defense News Top 100" sıralamasında 2011 yılında 76. sırada yer almış, tek Türk firmasının yer aldığı "SIPRI Top 100" sıralamasında 2010'daki 88. sıradan 2011 yılında 82. sıraya yükselmiştir.

"ISO 500 Üretimden Satışlar" 2011 sıralamasında 42. sırada, "Özel Şirketler" kategorisinde 37. sırada, Fortune 500 Türkiye" 2011 sıralamasında ise 69. sırada, "Capital 500 Türkiye" 2011 sıralamasında 79. sırada yer almıştır.

Şirket'in, Brand-Finance tarafından yayınlanan "Türkiye'nin En Değerli Markaları – 100 Şirket" sıralamasında 2011 yılındaki 38. sıradan 2012'de 35. sıraya yükselmiş olup; İngiltere merkezli marka değerlendirme kuruluşu Superbrands'in yayınladığı "Türkiye'nin 159 Süper Markası" sıralamasında yer alma başarısını göstermiştir.

17. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği

Yatırımlardaki gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket'te yatırımlar, teknolojik plan, stratejik plan ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu kapsamda öne çıkanlar:

- Ankara ili Gölbaşı bölgesinde Radar ve Elektronik Harp alanında yeni yerleşke yatırımı yapılmaktadır. Proje planı doğrultusunda inşaat işlerine devam edilerek, 2014 yılı ikinci yarısında faaliyetlerin başlaması hedeflenmektedir. Organik büyüme kapsamındaki bu yatırımın gerçekleşmesi ile Radar ve Elektronik Harp alanında mühendislik, üretim, test ve lojistik destek hizmetleri ürün yelpazesinin genişlemesi ile sağlanacaktır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- 2012 yılında üretime geçen 6.587 m2'lik kapalı alana sahip Yeni Baskı Devre Tesisi özelindeki teknoloji geliştirme ve dönüşüm yatırımlarına da devam edilmiştir. Bu tesis mevcut projelere ilave olarak tüm Grup Başkanlıklarının yeni projelerinde yer alan Çok Katlı, Esnek ve Yarı-Esnek ileri teknoloji baskı devre kartlarının prototip, pilot ve az sayıda seri üretimleri için gerekli teknolojik gereksinimleri karşılamaya yönelik kurulmuştur.
- Yıl içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere alt yapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.
- Kurulmuş Birleşik Arap Emirlikleri ve Kazakistan ortak girişim Şirket'e yönelik yatırımların yanında, 2012 yılında da Ürdün'de; %51'i KADDB Investment Group ve %49'u Şirket'e ait olmak üzere "ASELSAN Middle East PSC Ltd" isimli ortak girişim şirketinin kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.
- Şirket, 2012 yılında yapılan yaklaşık 110 milyon TL yatırımın %60'ını ilave teknoloji kazanımı amacıyla gerçekleştirmiştir.

Teşviklerden yararlanma durumu

1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. Bu kapsamda TÜBİTAK'a toplam 91 proje başvurusu yapılmış olup, teşvike uygun bulunan projeler tahsis edilen teşvik tutarından yararlandırılmıştır.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 3 adet Ar-Ge projesi tamamlanmış olup, 4 adet Ar-Ge projesi ise devam etmektedir.

Avrupa Birliği 7. Çerçeve İşbirliği Programları kapsamında 1 adet entegrasyon projesi 2011 yılı Eylül ayında imzalanarak yürürlük kazanmış olup, 2008 yılında başlayan 1 proje ise 2012 yılı Haziran ayında başarıyla tamamlanmıştır. Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında "Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı" dâhilinde 4 adet proje teşvik başvurusu kabul edilerek 2010 ve 2011 yıllarında yürürlüğe girmiştir. Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına 2 adet projenin destek süreci 2010 yılı Temmuz ayı itibarıyla başlamıştır. Avrupa Birliği'nin aday ve potansiyel aday ülkelere ilişkin mali yardım mekanizması IPA-Katılım öncesi yardım aracı programı dâhilinde 2 adet sınır güvenliği projesinden 1 adedi 2010 yılı sonunda diğeri ise 2012 yılı Mart ayında imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan SAN-TEZ Ar-Ge destek programında 7 adet projeden 3 adedi 2011 yılı, 4 adedi ise 2012 yılı içinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Ürünlerle ilgili olarak gerçekleştirilen yurt dışı pazar araştırması gezilerine ilişkin giderler ile yurt dışı ofis giderleri İhracata Yönelik Devlet Yardımları kapsamında uygulanmakta olan desteklerden karşılanmaktadır.

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 4 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

5746 Sayılı Kanun kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek, Ar-Ge indirimi ise kurumlar vergisi beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır.

18. İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

Kapasite kullanım oranı 1 Ocak – 31 Aralık 2012 döneminde %95 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmekte olup, sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir. Kurumsal Kaynak Planlama (KKP) sisteminin kullanımı ile birlikte üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

19. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

Şirket çalışmalarını "Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri", "Savunma Sistem Teknolojileri", "Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri" ve "Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik" temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

2012 yılında kapasite kullanım oranı %95 seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2012 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 1.361 milyon TL'si yurt içi satış, 272 milyon TL'si ise yurt dışı satış olarak gerçekleşmiştir.

20. SPK'nın Seri:XI, No:29 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	31.12.2012 (%)	31.12.2011 (%)
Cari Oran(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,50	3,25
Likidite Oranı(Nak.ve.Nak.Ben.+Fin.Yat.+Tic.Al.+Diğer Al./K.V.Yük.)	1,21	1,12
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	0,38	0,43
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,23	0,18
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,39	0,40
Faaliyet Kârı/Satış Gelirleri	0,12	0,16
Dönem Kârı (Ana Ortaklık Payları)/ Satış Gelirleri	0,18	0,11

21. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Grup ve Şirket, 2012-2014 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi/yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

Savunma Sanayi İcra Komitesi'nin kararı ile Gölbaşı yatırımının finansmanı için tahsis edilen ilave 47 milyon ABD Doları tutarında kredinin 2013 yılı içerisinde kullanılması planlanmaktadır.

22. Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi

Üst yönetimde, 1 Ocak – 31 Aralık 2012 döneminde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

ASELSAN A.Ş. GÖREVE BULUNAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
1	Necmettin BAYKUL	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	16 Mayıs 2012
2	Biröl ERDEM	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Murahhas Aza	16 Mayıs 2012
3	Ahmet ŞENOL	Yönetim Kurulu Üyesi	01 Nisan 2007
4	Osman Kapani AKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	01 Nisan 2010
5	Erhan AKPORAY	Yönetim Kurulu Üyesi	01 Nisan 2011
6	Cumhur Sait Şahin TULGA	Yönetim Kurulu Üyesi	01 Nisan 2012
7	Lamia Zeynep ONAY	Yönetim Kurulu Üyesi	01 Nisan 2012
8	Halil SARIASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi	01 Nisan 2012
9	Mehmet TİMUR	Denetim Kurulu Üyesi	02 Nisan 2001
10	İsmail DİKMEN	Denetim Kurulu Üyesi	01 Nisan 2010
11	Ali Rıza DADAŞ	Denetim Kurulu Üyesi	01 Nisan 2011
12	Cengiz ERGENEMAN	Genel Müdür	02 Ocak 2006
13	Ahmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı	01 Şubat 2005
14	Özcan KAHRAMANGİL	Genel Müdür Yardımcısı	05 Ocak 2006
15	Faik EKEN	Genel Müdür Yardımcısı	21 Ocak 2006
16	Fuat AKÇAYÖZ	Genel Müdür Yardımcısı	01 Şubat 2006
17	Ergun BORA	Genel Müdür Yardımcısı	01 Ocak 2008

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ASELSAN A.Ş. GÖREVDEN AYRILAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Ayrılış Tarihi
1	Mustafa Ayhan GERÇEKER	Yönetim Kurulu Üyesi	30 Mart 2012
2	Hasan MEMİŞOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	10 Mayıs 2012

23. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 3.145.616 TL. (31 Aralık 2011: 2.881.853TL). Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murahhas Azalar ile Denetim Kurulu Üyelerine aylık net 2.000 TL ücret ödenmektedir.

24. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Şirket'in 2011 ve 2012 yıllarına ait üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyelerine ait yurt içi ve yurt dışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigorta toplam tutarlarına ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir.

	2012 (TL)		2011 (TL)	
	Üst Düzey Yöneticiler	Yönetim Kurulu Üyeleri	Üst Düzey Yöneticiler	Yönetim Kurulu Üyeleri
Yolculuk Gideri	268.789	24.634	200.900	25.584
Temsil Ağırlama	1.663	-	-	-
TOPLAM	270.452	24.634	200.900	25.584

	2012 (TL)	2011 (TL)
Sağlık Sigortası Tutarı		
Yönetim Kurulu	3.748	2.889
Üst Düzey Yöneticiler	6.680	6.092
TOPLAM	10.428	8.981

Yönetim Kurulu Üyelerinden emekli olanlar için 5510 sayılı "Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu" gereği SGK Primi yatırılmamaktadır.

25. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Grup'un Aday mühendis, belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dahil olmak üzere 1 Ocak – 31 Aralık 2012 döneminde işe alınan personel sayısı 563, işten ayrılan personel sayısı 241 kişidir.

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 5.205 kişi (Şirket personel sayısı 4.700 kişi)'dir. (31 Aralık 2011: Grup 4.888, Şirket personel sayısı 4.413 kişidir)

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; ikramiye, yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım imkânı, özel sağlık sigortası, kreş ve ana okulu imkânıdır.

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

26. Yıl içinde yapılan bağışlar ve sosyal sorumluluk hakkında bilgiler

Grup Tarafından 01.01.2012-31.12.2012 Tarihleri Arasında Gerçekleştirilen Bağış ve Yardımlar

Kuruluş	Tutar (TL)	İçeriği
TÜTED - Tüm Telekomünikasyon İş Adamları Derneği	7.250	TÜTED Kurumsal üyeliği için bağış bedeli olarak ödenen
SASAD - Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçıları Derneği	1.000	Bilim ve Sanat merkezine destek için bağış bedeli
ODTÜ Kariyer Planlama Merkezi	2.500	ODTÜ Kariyer Fuarı'na katkı bedeli
Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu Derneği	1.200	DESİNG TURKEY 2012 bağış bedeli
Türkiye Flarmoni Derneği	11.667	CSO Konseri bağış bedeli
Milli Eğitim Bakanlığı	3.686.000	VAN/Erciş ASELSAN İlköğretim Okulu yapımı
TOPLAM	3.709.617	

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Sosyal sorumluluk projeleri ile ilgili detaylı bilgi ek'te yer alan "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu"nda yer almaktadır.

27. Konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi

Konsolidasyona tabi işletmeler (Mikes A.Ş. ve AselsanNet Ltd. Şti.) ile Şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

28. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar ve yönetim organı görüşü

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK), Denetimden Sorumlu Komite (DSK) ve Denetim Kurulu üyeleri tarafından yürütülmektedir. Denetim Kurulu'nun görevi 31.12.2012 tarihli finansal raporlar ile birlikte sona erecektir. İDDK ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve hukuka uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler ile de desteklenmektedir.

29. Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Aktif Bir Piyasası Olmadığı İçin Maliyetle Değerlenecek Finansal Yatırımlar. Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Oran (%)	31 Aralık 2012 (TL)
Aselsan Bakü	100	3.059.234
Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş.	15	5.141.213
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti.	85	624.714
Aspilsan A.Ş.	1	147.462
Havaalanı İşletme ve Havacılık End. A.Ş.	<1	86.953
Aselsan Kazakhstan Engineering LLP	49	388.023
IGG Aselsan Integrated Systems LLC	49	42.837
Aselsan Middle East PSC LTD	49	2.527.126
TOPLAM		12.017.562

Yukarıda görülen 12.017.562 TL tutarındaki kote edilmiş piyasa değeri olmayan ve tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen borsada işlem görmeyen satılmaya hazır hisse senedi yatırımları maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

30. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

31. Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket'te faaliyet dönemi içinde özel veya kamu denetimi yapılmamıştır.

32. Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, Şirket tarafından ve/veya Şirket aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	31 Aralık 2012 (TL)
a) Şirket tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	4.625.743
b) Şirket tarafından yürütülen icra takipleri	1.062.833
c) Şirket aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	735.568
d) Dönem içinde Şirket lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	212.000
e) Dönem içinde Şirket aleyhine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	100.000

33. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirket 2012 yılı içinde önemli tutarda bir ceza ödenmemiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

34. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

35. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 32.başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarar uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

36. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler ve riskler

Şirket'in Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne göre hazırlanan finansal tablolarında net satış tutarının 1.093 milyon TL yurt içi, 277 milyon TL yurt dışı olarak gerçekleşmiştir.

TEMEL RASYALAR / VUK	31.12.2012 (%)	31.12.2011 (%)
Cari Oran(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,44	2,62
Likidite Oranı(Nak.ve.Nak.Ben.+Fin.Yat.+Tic.Al.+Diğer Al./K.V.Yük.)	0,81	0,67
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	0,30	0,33
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,25	0,24
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,45	0,43
Faaliyet Kârı/Satış Gelirleri	0,15	0,23
Dönem Kârı / Satış Gelirleri	0,18	0,13

2012 Aralık ayı itibarıyla Net Satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %1,2 artmıştır. Dönem Net Kârı bir önceki döneme göre %35 artarak 244,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar 2011 yılı Aralık ayına göre %21 artış göstermiştir. Şirket'in yabancı kaynakları ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında alınan uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır. Şirket'in likidite oranları kabul edilebilir düzeylerin üstündedir.

İleri yıllarda da şirketin stratejik hedefleri doğrultusunda satışların arttırılarak, verimli, kârlı ve sürdürülebilir bir büyümenin gerçekleşmesi beklenmektedir.

37. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

38. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip bulunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

39. SPK'nın Seri:IV, No:52 "Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" sayılı tebliği çerçevesinde hazırlanan ilişkili taraf işlemleri hakkında rapor

EK-2'de verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

EK-1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ASELSAN, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2003 yılından bu yana uygulamaya aldığı Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıklarında ilkelere uyum için çalışmaktadır.

Kurumsal yönetimin anlayışını ilke olarak benimseyen ASELSAN, 2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği Kurumsal Derecelendirme Çalışmaları sonucunda 87,73 (8,77) notuyla derecelendirilmiş ve İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil edilmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notu, şirketlerin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen kurumsal yönetim ilkelerine hangi ölçüde uyum sağladıklarını göstermekte ve bu kapsamda şirketin ilkelere uyum seviyesi, pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıklarında ölçen bir metodoloji ile belirlenmektedir.

Faaliyet gösterdiği savunma sektörü nedeniyle sermaye piyasası katılımcıları tarafından nispeten kapalı bir şirket olarak düşünülen ASELSAN, en yüksek alt başlık notunu 93,47 ile kamuyu aydınlatma ve şeffaflıktan almıştır. Şeffaflık ve kamuyu aydınlatma konusunda ASELSAN'ın yatırımcılarını ve menfaat sahiplerini doğru bir biçimde ve zamanında bilgilendirmeye verdiği önem aynen devam edecektir.	Ana Başlıklar	Ağırlık	Not (%)	SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Derecelendirme Raporuna şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden ulaşılabilir.
	Pay Sahipleri	0,25	79,99	
	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,35	93,47	
	Menfaat Sahipleri	0,15	89,37	
	Yönetim Kurulu	0,25	86,44	
	Toplam	1,00	87,73	
	Firma Notu	8,77		

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden henüz uyum sağlanamayan hususlar Uyum Raporunun ilgili kısımlarında açıklanmış olup, önümüzdeki dönemler içinde, faaliyet gösterilen sektörün özelliğinin imkân verdiği ölçülerde uyum sağlanması yönündeki çalışmalar sürdürülecektir.



Cumhuriyet Şahin TULGA
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı



Ahmet ŞENOL
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Osman Kapani AKTAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Erhan AKPORAY
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Ahmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı / Mali İşler Başkanı
Aykan ÜREten	Finansman Direktörü
Pınar ÇELEBİ	Hazine ve Fon Yönetimi Müdürü / Yatırımcı İlişkileri Birimi Sorumlusu
Bâni Betül GÖKÇE	Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi / Kıdemli Uzman
Yücel SEZER	Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi / Uzman

İletişim Bilgileri

Tel: (312) 592 12 42 - 45 - 46 - 70

e-posta: ortaklar_servisi@aselsan.com.tr

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi'nin 2012 yılında yürüttüğü başlıca faaliyetler:

- Pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımını, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket içi diğer düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak, oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından verilen görevleri yerine getirmek,
- Sermaye artırımları, kâr dağıtım, esas sözleşme değişikliği ile ilgili işlemler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmek,
- İçsel bilgilere erişimi olanlar listesinin güncelliğini koordine etmek; içsel bilgilere erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal ve operasyonel sonuçların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması amacıyla bilgilendirmek,
- Merkezi Kayıt Sistemi üzerinden fiziki hisse senetlerinin kaydıleştirme işlemlerinin yürütülmesini sağlamaktır.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi tarafından 2012 yılında 137 pay sahibinin fiziki hisse senedinin kaydıleştirilmesi ve kâr payı alacaklarına ilişkin işlemi gerçekleştirilmiştir. Kaydıleştirme işlemleri mevzuat çerçevesinde 31.12.2012 tarihinde sona erdirilmiştir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2012 yılı içinde yaklaşık 150 pay sahibinin süresi içerisinde kullanılmayan bedelsiz hisse senedi (pay) ve kâr payı alacaklarını nasıl kullanacakları ile hisse senetlerinin kaydıleştirilmesi için yapmaları gereken işlemlerin neler olduğu yönündeki soruların ağırlıklı olduğu bilgi talebi sözlü olarak cevaplandırılmıştır. Bilgi almak üzere şirketimize başvuran pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir.

2012 yılı içerisinde Şirketimizin Türkçe internet sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" başlığının içeriği zenginleştirilmiştir. Bu çalışma kapsamında, "Yatırımcı İlişkileri" sayfasındaki bilgiler ana başlıklar altında toplanarak yeniden düzenlenmiş, Yönetim Kurulu Komiteleri (Komite Üyeleri, Çalışma Yönergeleri ve Toplantı Tutanakları), Ücretlendirme Politikası, Tazminat Politikası, Temettü Verileri, Analist Bilgileri ve Yatırımcı Sunumları siteye eklenmiş ve Sıkça Sorulan Sorular bölümünün içeriği zenginleştirilmiştir. Diğer taraftan, Şirketimizin İngilizce internet sitesinde bu yıla kadar yer almayan "Investor Relations" başlığı oluşturulmuş olup, İngilizce sayfa içeriğinin Türkçe içerikle bire bir uyumunu sağlama çalışmaları devam etmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Pay sahiplerinin belirli bir maddi durumun özel olarak incelenmesi ve aydınlatılması için özel denetçi atanmasını genel kurultan talep edebileceği yönünde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda düzenleme yapılmış olması ve şirketimiz esas sözleşmesinde düzenlenmeyen hususlarda Kanun ve ilgili mevzuata uygun hareket edilmesi nedenleri ile şirketimiz esas sözleşmesinde konuya ilişkin ayrıca hüküm bulunmamaktadır. 2012 yılı içerisinde pay sahiplerinden özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep olmamıştır.

4. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin, 2011 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak şirket merkezinde 30.03.2012 tarihinde gerçekleştirdiği 37. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin gündem ve davet, 13.03.2012 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Türkiye çapında yayın yapan beş günlük gazetede, usulüne uygun olarak ve gerekli bilgileri tümüyle içerecek şekilde ilan edilmiştir. Ayrıca ana ortaklara ve bir önceki genel kurul toplantısına katılan ortaklara gündem, davete ilişkin bilgi ve belgeler genel kurul tarihinden iki hafta önce posta ile gönderilmiştir. Genel Kurul toplantısı 235.224.000,- TL'lik çıkarılmış sermayeyi temsil eden 23.522.400.000 adet payın 20.018.893.990 adetlik (200.188.939,9 TL nominal) kısmını temsil eden 11 pay sahibinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul toplantısına medya katılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ kapsamında, Olağan Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, 09.03.2012 tarihinde, Olağan Genel Kurul ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Genel Kurul Toplantısı gündemi, yeri, saati, vekâletname örneği, 09.03.2012 tarihi itibarıyla ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, olağan genel kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyelerinin değiştirilmesi ve seçimi olması nedeniyle değiştirme gerekçeleri, esas sözleşme değişikliğine ilişkin Yönetim Kurulu kararı, esas sözleşme değişikliklerinin Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan onaylı eski ve yeni şekli, Yönetim Kurulu bağımsız üyesi aday listesi, 2011 yılı kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu önerisi ve Yönetim Kurulu bağımsız üye adaylarının özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanları Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmıştır. Yıllık faaliyet raporu Genel Kurul toplantı tarihinden 15 gün önce şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurulmuş, genel kurula katılmak üzere başvuran pay sahipleri ile talepte bulunan kişilere verilmiştir.

2012 yılında yapılan Genel Kurul toplantısına katılımın kolaylaştırılmasını teminen merkezi yerlerden Şirket merkezimize ulaşım sağlanmış ve Genel Kurul'a katılan pay sahiplerimize tesislerimiz gezdirilmiştir.

2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahipleri toplantıda hazır bulunmayan mevcut ve aday yönetim kurulu üyelerinin toplantıya katılmama gerekçelerine ilişkin olarak bilgilendirilmişlerdir. Toplantı sırasında pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin gündemde yer alan konular ile ilgili olarak soru sorma hakları kullandırılmış, pay sahiplerinin toplantı sırasında sormuş oldukları sorulara ve önerilere ilişkin verilen cevaplar Genel Kurul tutanağında yer almıştır. 2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantı tutanağına şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir. 2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:56 ve No:57 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulacağı ile ilgili esas sözleşme değişikliği onaylanmıştır. Yine Seri:IV, No:56 sayılı Tebliğ'in 1.3.7 maddesine ilişkin olarak, 2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemine madde ilave edilmiş, bu kapsamda, yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmadığı konusunda Genel Kurula bilgi verilmiştir.

2012 faaliyet dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

2011 yılında yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında Olağan Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahipleri bilgilendirilmiştir. Şirketimizin bağış ve yardımlara ilişkin politikası oluşturularak, 2013 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Oy Hakkı" başlıklı 25. maddesinde "Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin ve vekillerinin her pay için bir oy hakkı olacaktır." hükmü yer almakta olup, pay sahiplerinin oy haklarında herhangi bir imtiyaz veya oy sayısında herhangi bir üst sınır bulunmamaktadır. Oy hakkı, payın iktisap edilmesi anında doğmakta olup iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

Pay sahiplerinin temsilcileri aracılığı ile vekâleten oy kullanmalarına ilişkin düzenlemelere uyulmakta, kanuni temsil halinde bu durum belgelendirilmekte, açık temsil ilkesi geçerli olmaktadır. 2013 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında elektronik genel kurul yapılmasına ilişkin esas sözleşme değişikliği onaya sunulacaktır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmekte, azınlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır. Şirketimizde azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

Şirketimizde karşılıklı iştirak halinde hâkim ortak söz konusu değildir. Şirketimiz esas sözleşmesinde azınlık paylarının yönetimde temsiline ve birikimli oy kullanımına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Bu yönde sermaye piyasası mevzuatının ihtiyari uygulama hususu nedeniyle mevcut genel kurul nisabına ilişkin hüküm uygulanmaktadır.

6. Kâr Payı Hakkı

Şirketin elde ettiği kâr katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım politikası genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş, faaliyet raporunda yer almış ve şirketimizin internet sitesinde yayınlanmıştır.

2011 yılı Faaliyet Raporunda pay sahiplerinin bilgisine sunulan kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

“2012 ve İzleyen Yıllara İlişkin Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirketimizin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış mali tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve ana sözleşme hükümleri ile şirketin öz sermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak kâr dağıtım önerisi Genel Kurul’un onayına sunulacaktır.

Şirketimizin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.”

2012 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde genel kurulda alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde pay sahiplerimize, 2011 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârın brüt 46.456.740,-TL’lik (1,-TL’lik pay başına 0,1975 TL, sermaye üzerinden brüt %19,75) kısmı, (net 39.488.229 TL – 1,-TL’lik pay başına 0,167875 TL, sermaye üzerinden net %16,7875) nakit kâr payı olarak dağıtılmıştır.

7. Payların Devri

Şirketimizin içinde bulunduğu savunma sanayinde şirket yönetiminde söz sahibi olacak hakim ortağın bilinmesi büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle sermayenin bir kısmını temsil eden ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem görmeyen A grubu nama yazılı payların devri, esas sözleşmenin 6. maddesinde yer alan “A grubu paylar Yönetim Kurulu’nun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulu’nun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu sebep göstermeksizin bu satışı kayıttan imtina edebilir.” hükmü ile kısıtlanmıştır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin Bilgilendirme Politikası revize edilerek 2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup, güncel haline şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir. Şirketimizce Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, sermaye piyasası düzenlemelerinin takibi ve sermaye piyasası katılımcılarıyla ilişkilerin yürütülmesine ek olarak, pay sahibi ve yatırımcıların bilgi taleplerinin karşılanması ve pay sahipliği haklarının kullanılabilmesiyle beraber, başta Genel Kurullara ilişkin düzenlemeler, internet sitesi dahil bilgi akışının sağlanmasına kadar gerekli tüm koordinasyonun sağlanması şirketimiz Bilgilendirme Politikası’nın temelleri arasında yer alır. Bilgilendirme Politikası’nın oluşturulmasından, takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Bilgilendirme Politikası ile ilgili konularda Yönetim Kurulu’na ve Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi’ne bilgi verir ve önerilerde bulunur.

ASELSAN’a yönelik olarak gelen her tür soru ve açıklama:

- Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri
- Denetim Kurulu Üyeleri
- Genel Müdür
- Genel Müdür Yardımcıları
- Genel Sekreter

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

tarafından yazılı veya sözlü olarak cevaplandırılabilir. Bu kişiler dışında kalan diğer çalışanlar, sermaye piyasası katılımcılarından gelen yazılı ve/veya sözlü bilgi taleplerini cevaplandırmaya yetkili değildir. Gelen bilgi talepleri Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi'ne yönlendirilir.

Kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde kamunun kullanımına sunulmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi personeli kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Yatırımcılar, finansal analistler gibi sermaye piyasası katılımcıları bu birime yönlendirilmektedir. Şirketimizde sermaye piyasası katılımcıları ile yapılan görüşmeler yatırımcı ilişkilerinin geliştirilmesinin önemli bir parçası olarak kabul edilmektedir. Ancak, bu tip görüşmelerde, yeni bir bilgilendirme yapılmamakta, daha önce kamuya açıklanmış bilgiler güncellenmemekte ve ASELSAN hisse senedinin değerini ve yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek, henüz kamuya açıklanmamış içsel bilgiler açıklanmamaktadır. Belirli bir grup yatırımcı ile yapılan tanıtım veya bilgilendirme toplantılarında açıklanan sunum ve raporlar, küçük yatırımcıların da faydalanmasını teminen şirket internet sitesinde yayınlanmakta ve bu durum özel durum açıklaması ile duyurulmaktadır. Şeffaflık ilkesine uygun olarak, uygulanan muhasebe politikaları ve faaliyet sonuçları gerçeğe uygun şekilde kamuya açıklanmaktadır. Ayrıca, şirketimizin kurumsal yönetim uygulamaları bağlamında en iyi durumda bulunduğu alanı ve derecelendirme notunu "Şeffaflık" bölümü kapsamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2012 yılı içerisinde 42 özel durum açıklaması Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden yapılmıştır. Yapılan özel durum açıklamalarına Şirketimiz internet sitesinden de ulaşılabilir. Yıl içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu veya İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın açıklama ve/veya ek açıklama talebi olmamıştır.

Şirketimizin Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, gerekli görülmesi halinde geleceğe yönelik beklentiler kamuya açıklanmaktadır. Bu doğrultuda, 14.03.2012 tarihinde 2012 yılı konsolide mali sonuçlarımıza ilişkin beklentilerimiz kamuya açıklanmış olup, beklentilerimizin gerçekleşme durumuna ilişkin yönetim değerlendirmesi Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun 9. maddesinde yer almaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi, 2004 yılına ait Faaliyet Raporundan itibaren, her yıl Faaliyet Raporunda yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda kamuya açıklanmaktadır.

Şubat 2013 itibarıyla Şirketimizde İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Listesi aşağıda verilmiştir;

1) Necmettin BAYKUL	Yönetim Kurulu Başkanı
2) Birol ERDEM	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
3) Ahmet ŞENOL	Yönetim Kurulu Üyesi
4) Erhan AKPORAY	Yönetim Kurulu Üyesi
5) Osman Kapanı AKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
6) Halil SARIASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi
7) Lamia Zeynep ONAY	Yönetim Kurulu Üyesi
8) Cumhuriyet Şahin TULGA	Yönetim Kurulu Üyesi
9) Mehmet TİMUR	Denetim Kurulu Üyesi
10) İsmail DİKMEN	Denetim Kurulu Üyesi
11) Ali Rıza DADAŞ	Denetim Kurulu Üyesi
12) Cengiz ERGENEMAN	Genel Müdür
13) Özcan KAHRAMANGİL	Genel Müdür Yardımcısı
14) Fuat AKÇAYÖZ	Genel Müdür Yardımcısı
15) Faik EKEN	Genel Müdür Yardımcısı
16) Ergun BORA	Genel Müdür Yardımcısı
17) Dr. Ahmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı
18) İnci UYSAL	İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu Başkanı
19) Aykan ÜRETEK	Finansman Direktörü
20) Gönül TETİK	Muhasebe ve Mali İşler Direktörü
21) Afşin AKKERMEN	Malzeme İkmal Direktörü
22) Ali Fatih BİLGİ	Bilgi Yönetim Direktörü
23) Mustafa ERTÜRK	Uluslararası Pazarlama Direktörü
24) Nihat İRKÖRÜCÜ	Destek Hizmetleri Direktörü
25) Baran ÖZER	Sözleşmeler Direktörü
26) Baki ŞENSOY	Strateji Yönetim Direktörü
27) M. Uğur KARAVELİOĞLU	Askeri Telsizler Program Direktörü
28) Sinan ŞENOL	Uydu, Hava ve Deniz Haberleşme Sist. Prog. Dir.
29) Özge SAVAŞ	Radar Program Direktörü
30) Hayrullah YILDIZ	EH Kendini Koruma Sis. Prog. Direktörü
31) Fikri ATMACA	EH İstihbarat ve Taarruz Sis. Prog. Direktörü
32) İbrahim Aybars KÜÇÜK	Kara ve Füze Program Direktörü
33) Fikret ÜLGÜT	Muh. ve Kom. Kont. Sist. Program Direktörü
34) Yavuz Suat BENGÜR	Deniz Sistemleri Program Direktörü
35) Yavuz BAYIZ	Prof. Hab. Sistemleri Program Direktörü
36) Mustafa KAVALLI	Hava Savunma Sis. Prog. Direktörü
37) Murat ACAR	Muhasebe Müdürü
38) Pınar ÇELEBİ	Hazine ve Fon Yönetimi Müdürü
39) Devrim AKSU	İnsan Kaynakları Müdürü

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06.02.2009 tarihinde yayınlamış olduğu Seri: VIII, No:54 sayılı Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında İçsel Bilgiye Erişimi Olanlar Listesi ayrıca hazırlanmakta olup, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Merkezi Kayıt Sistemine girilmektedir. Listenin güncel hali tebliğ çerçevesinde talep edilmesi halinde ibraz edilmek üzere Şirketimiz merkezinde saklanmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesi aktif olarak kullanılmakta ve burada bulunan bilgiler sürekli güncellenmektedir. İnternet sitesindeki bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar ile aynı ve/veya tutarlıdır. Şirket antetli kağıdında internet sitesinin adresi yer almaktadır.

Şirketimiz internet sitesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'in 2.2 maddesinde sayılan hususları da içerecek şekilde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri başlığı altında;

- 1 Kurumsal Yönetim
 - 1-1 Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
 - 1-2 Yönetim Kurulu
 - 1-3 Yönetim Kurulu Komiteleri
 - 1-4 Esas Sözleşme
 - 1-5 Şirket Künyesi ve Ticaret Sicil Bilgisi
 - 1-6 Politikalar
 - 1-7 Etik İlkeler
 - 1-8 Genel Kurul
 - 1-9 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
 - 1-10 Kurumsal Yönetim Derecelendirme
- 2 Hisse Verileri
 - 2-1 Hisse Künyesi
 - 2-2 Kaydileşmeyen Paylar
 - 2-3 Sermaye Artırımları
 - 2-4 Temettü Verileri
 - 2-5 Analist Bilgileri
 - 2-6 İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri
- 3 Yıllık Faaliyet Raporları
- 4 Finansal Veriler
 - 4-1 Finansal Raporlar
 - 4-2 Finansal Göstergeler
 - 4-3 Yatırımcı Sunumları
- 5 İMKB Açıklamaları
- 6 Sıkça Sorulan Sorular
- 7 İletişim

bölümleri yer almaktadır. Bu bölümlerde gerekli kayıt ve bilgilere yer verilmiştir. Şirketimizin Türkçe internet sitesinde yer alan bilgilerin İngilizce internet sayfasında da yayımlanması için çalışmalar devam etmektedir.

10. Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu kamuoyunun şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşılmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamaktadır. Şirketimizin 2012 yılı faaliyet raporu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliği (Yönetmelik), Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'ni dikkate alınarak hazırlanmıştır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin şirketimiz ile ilgili veya kendilerini ilgilendiren konulardaki bilgi talepleri titizlikle ele alınmakta, bunların doğru ve anlaşılır şekilde cevaplandırılmasında gerekli hassasiyet gösterilmektedir. Çalışanlarımız iç ağ üzerinden, personel el kitabı ve bilgilendirme sunumları aracılığıyla bilgilendirilmektedirler. Tedarikçilerimiz için ise stratejik işbirlikleri ve onaylı tedarikçiler politikası

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

izlenmekte olup, tedarikçilerimiz internet üzerinden bilgilendirilmekte ve periyodik olarak ziyaret edilmektedirler.

Şirketimiz, müşterilerinin ihtiyaçlarını tümüyle karşılamak amacıyla, süreç, hizmet ve ürünlerini sürekli geliştirmeyi, doğrulamayı, müşterilerine zamanında ve daima hatasız ürün ve hizmet sunmayı temel ilke edinmiştir. Bu amaçla, kalite standartlarının gereklerini yerine getirmek üzere; Kalite El Kitabı, yönergeler, kalite planları, standartlar, denetim ve test yönergeleri ile dokümanlar edilmiş ve bu dokümanlarda öngörülen işleyişlerin uygulandığı, sürekli olarak geliştirildiği bir kalite sistemi oluşturulmuştur.

Müşteri memnuniyetine ilişkin temel ilkimiz; müşteri beklenti ve ihtiyacını karşılayan ürün/hizmeti teslim etmektir. Bu amaçla gereksinimler doğru ve eksiksiz olarak belirlenmekte, bu gereksinimlere uygun ürün tasarlanıp üretilmekte ve lojistik desteği sağlanmaktadır. Müşteri memnuniyetini ölçmek ve gerekli iyileştirmeleri yapmak üzere gerçekleştirilen diğer çalışmalar:

- Her mal tesliminden sonra müşteri memnuniyet anketi yapılmakta ve anket sonuçları ilgili birimler tarafından değerlendirilmektedir.
- Verilen bakım/onarım, müşteri eğitimi ve kullanım ve bakım/onarım dokümanı hizmetlerinin ölçümü amacıyla çeşitli değerlendirme formları kullanılmaktadır. Bu hizmetlere ilişkin müşteri değerlendirmeleri periyodik olarak analiz edilerek iyileştirme gereken konular belirlenmekte, gerekli iyileştirme çalışmaları başlatılmaktadır.

Müşteri memnuniyeti ölçümleri Yönetim Raporları kapsamında ilgili yöneticilerin erişimine açık bulunmakta, elde edilen sonuçlar ve eğilimler ayrıca yıllık bazda üst yönetim tarafından değerlendirilmektedir.

Ürünlerimiz, maruz kalacağı kullanım ve depolama şartları dikkate alınarak tasarlanmakta ve üretilmektedir. Tasarım ve üretimde ürün için geçerli olan askeri, sivil, uluslararası standartların gerekleri yerine getirilmektedir. Geliştirdiğimiz ileri teknoloji ürünler için tasarım döneminden başlamak üzere ürün yaşam devri boyunca bu kalite standartlarının gerekleri yerine getirilmekte, her ürünün aynı evsafda üretildiğini garanti altına alabilmek üzere; malzeme temininden başlayarak üretimin her aşamasında sıkı kontroller ve testler uygulanmaktadır. Standardın altında kalan ürünler için teslimat öncesinde ve sonrasında yapılması öngörülen uygulamalar/düzenlemeler, sözleşme gerekleri ve ilgili kalite standartları doğrultusunda ele alınmakta, müşteri onayı ile uygulanmaktadır. Kullanım sırasında arızalanan ürünlerimiz garanti süresi boyunca ücretsiz olarak tamir edilerek faal hale getirilmekte, garanti dönemi ertesinde ise servis sözleşmeleri ile ürünün faal ömrü boyunca desteklenmesi sağlanmaktadır. Alınan bu tedbirlerin devamlılığını sağlamak üzere gereken örgütlenme, kalite yönetim sistemi, üretim, test ve denetim ortamı ile teçhizatı oluşturulmuş, konusuna hâkim, uzman personel görevlendirilmiş bulunmaktadır. Mal ve hizmetlerimizde kalite güvencesini sağlamak üzere oluşturulmuş olan düzenlemeler AS9100, ISO 9001, AQAP gibi uluslararası düzeyde kabul görmüş standartların gereğini sağlamaktadır. Kalite yönetim sistemlerimizin uygunluğu her yıl belgelendirme kuruluşları tarafından yeniden yapılan denetimlerle onaylanmaktadır.

Ortaya çıkabilecek kalite sorunlarının azaltılması açısından, ürünlerde kullanılan malzeme ve yazılımların veya bu ürünlere ilişkin hizmetlerin güvenilir tedarikçilerden temin edilmesi amacıyla tedarikçiler teknik, ticari ve kalite açısından yetenek ve kapasite yönünden değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu ilgili tedarikçi firmaya bildirilmekte, gerekli koşulları sağlayan tedarikçilerle çalışılmaktadır. Bu kapsamda 2012 yılında 200 adedi onaylı tedarikçi firma, 12 adedi stratejik işbirliği olmak üzere, toplam da yaklaşık 4.000 tedarikçi firmaya sipariş verilmiştir.

Müşteri ve tedarikçi ile ilgili bilgiler, uygun gizlilik dereceleri ile tasnif edilerek aldığı gizlilik derecesine göre işleme tabi tutulmaktadır. Tedarikçilerden alınan teklif bilgileri ve yapılan yazışmalar, gizlilik kapsamında değerlendirilmekte ve yetkisiz kişilere veya üçüncü firmalara verilmemektedir. Oluşturulan yönergelerle müşteri ve tedarikçiler ile ilişkilerde haksız menfaat sağlanmaması veya uygulanmaması güvence altına alınmıştır.

Şirketimiz ile menfaat sahipleri arasında yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında şirketimiz öncü rol oynamaktadır.

Şirketimizce, 4 ayda bir yayımlanan ASELSAN Dergisi ile yürütülen faaliyetler, yapılan işlere ilişkin teknik konular ve güncel sosyal olaylar hakkında bilgi verilmektedir. ASELSAN Dergisi, ASELSAN ürünlerinin nihai kullanıcılarına, Genel Kurul'a katılmış olan pay sahiplerine, şirket çalışanlarına ve diğer ilgililere yayımını müteakip basılı olarak ulaştırılmakta ve şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

2012 yılı içerisinde şirketimizin tazminat politikası hazırlanmış olup, söz konusu politikaya şirketimiz internet sitesinden, Kurumsal Yönetim başlığı altından ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticiler, şirketin mal varlığını azaltıcı ve pay sahiplerinin zararına sonuç verecek şekilde herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimiz esas sözleşmesinde menfaat sahiplerinin yönetime katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Ancak, menfaat sahiplerinin yönetime katılımı şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketin kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilcileri dâhil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını yönetime iletmelerine imkân tanımaktadır.

Şirket çalışanları temsilcileri aracılığı ile beklenti ve taleplerini üst yönetime aktarma imkânına sahiptir. Şirket çalışanları, iç ağ ortamında mali ve sosyal hakları ile ilgili birçok konuda bilgilendirilmektedir. Ayrıca, şirket içerisinde, kurum personeli ile yönetim arasındaki iletişimin sağlanması ve sosyal faaliyetlerde yönlendirici olunması amacıyla, şirket personelinin oluşturulan ve 43 temsilcinin görev aldığı Çalışan Temsilciliği bulunmaktadır.

Çalışan temsilcileri ile periyodik olarak yapılan toplantılar; işveren ve çalışanların dilek, istek ve uygulamalar hakkındaki görüş alışverişinin yapıldığı bir platformdur. Bu toplantılar neticesinde oluşturulan toplantı tutanakları, şirket içi bilgisayar ağındaki çalışan temsilciliği sayfası aracılığı ile tüm personele duyurulmaktadır. Çalışan temsilciliğinin başkanlığını Tasarım Lideri olarak görev yapan Hakan YILDIZ yürütmektedir. Çalışan temsilciliğinin görev ve yetkileri; temsil ettiği grup personelinin istek, öneri ve sorunlarını aktarmak, gelen görüş ve uygulamalara ilişkin bilgileri grup personeline iletmek; personel ve yönetim arasında etkin ve açık iletişim kanallarının işleminde çaba göstermektir.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası, çalışanlarımızın gözünde ASELSAN'ın vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri ASELSAN ailesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla ASELSAN'ın sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanın yanında olan bir yönetim anlayışı izlemektedir.

Bu kapsamda, şirketin vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Çalışanlarımızın %55'i mühendislik, %32'si teknisyenlik, %7'si idari, %3'ü büro personeli, %3'ü işçilik unvan gruplarından oluşmaktadır.

Şirket çalışanları arasında mühendisleri temsilen 13 personel, idari personeli temsilen 2 personel, teknik elemanları temsilen 22 personel, büro işleri personelinin temsilen 2 personel ve işçileri temsilen 4 personel olmak üzere, toplam 43 temsilcinin yer aldığı çalışan temsilciliği bulunmaktadır.

2012 yılında çalışanlardan ayırimcılık konusunda gelen bir şikâyet bulunmamaktadır. Performans ve ödüllendirme politikaları şirket yönergeleri vasıtasıyla tüm çalışanlarımıza duyurulmaktadır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin etik ilkeleri yazılı hale getirilmiş olup, internet sitemizde yayımlanmıştır. Ayrıca şirketimiz bünyesinde etik ilkelerin uygulamalarla bütünleştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla, değerlendirme, yönlendirme, danışma, tavsiye ihtiyaçlarını karşılamak ve ortak birikim sağlamak üzere kurulmuş Etik Kurul bulunmaktadır.

Şirketimizin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleriyle ilgili şikâyetlerin değerlendirildiği ve sonuca bağlandığı bir mekanizmanın kurulması ve gizlilik ilkesi çerçevesinde işletilmesi Denetimden Sorumlu Komite tarafından gözetilir.

Sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde eğitim alanındaki projelere büyük önem veren şirketimiz, özellikle büyük depremlerin yaşandığı bölgelerde okullar yaptırılmasına gayret göstermektedir. En son Van Erciş'te yaptırılan ilköğretim okulu 2012 yılında faaliyete geçmiştir. Yine eğitime verdiği desteklerin sonucu olarak uluslararası ODTÜ Robot Günleri'nde ana sponsor olarak yer almaktadır.

İklim değişiklikleri risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini raporlayan İngiltere merkezli bağımsız kuruluş CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye Karbon Saydamlık Projesinin 2012 yılı sonuçlarını açıklamıştır. İlk kez başvuru alan çalışmada, şirketimiz almış olduğu derece ile "En Yüksek" kategoriye girme başarısını göstermiştir. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakabilmek için çalışmaktan gurur duyan ASELSAN, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında ulusal ve uluslararası boyutlarda hayata geçirilen inisiyatiflerde öncü uygulamaları ile yer almaya devam edecektir.

Şirketimiz, çevreye, bulunulan bölgeye ve genel olarak kamu yararına yönelik olarak desteklenen ve öncülük edilen sosyal çalışmalara duyarlıdır. Şirketimizin sera gazları emisyonu TS ISO 14064 ve Green House Protokolü referans alınarak hesaplanmakta ve sürekli izlenmektedir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Entegre Yönetim Sistemi belgelerimiz bulunmaktadır. Buna ilaveten 2013 yılında işe giren her yeni personel için bir ağaç dikilmesi kararı alınmıştır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:56 ve No:57 sayılı tebliğleri kapsamında kurumsal yönetim ilkelerine uyum amacıyla, 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3'ü bağımsız üyeden oluşacak şekilde 9 üyeye çıkarılması konusunu içeren esas sözleşme değişikliği 2012

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır. Aynı toplantıda Denetimden Sorumlu Komite tarafından yürütülen aday belirleme çalışmaları sonucunda hazırlanan 07.03.2012 tarihli rapor komite tarafından 08.03.2012 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve bağımsızlık kriterlerini taşıyan 5 adayın özgeçmişi ve bağımsızlık beyanı 09.03.2012 tarihinde şirketimiz internet sitesi aracılığı ile kamuya duyurulmuştur. 30.03.2012 tarihli olağan genel kurul toplantısında yapılan oylama neticesinde 5 adaydan en çok oyu alan 3'ü Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasında kadın üye bulunmaktadır. 2012 yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum oluşmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri 2012 yılı Faaliyet raporu içerisinde, görev süresine ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi Sonu	Son Durum İtibariyle Şirket Dışında Aldığı Görevler
Necmettin BAYKUL	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	Mart 2010	Mart 2013	-
Birol ERDEM	Yönetim Kurulu Başkan Yrd. / Murahhas Aza	Mart 2010	Mart 2013	-
Ahmet ŞENOL	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2010	Mart 2013	TSKGV Vakıf Hizmetleri Grup Başkanı
Osman Kapani AKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2010	Mart 2013	-
Erhan AKPORAY	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2011	Mart 2014	-
Halil SARIASLAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2012	Mart 2013	Başkent Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölüm Başkanı
Lamia Zeynep ONAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2012	Mart 2013	ODTÜ İşletme Bölümü Öğretim Üyesi
Cumhur Sait Şahin TULGA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2012	Mart 2013	Mentoro Ltd. Şti. Kurucu Ortak, Yönetici
Cengiz ERGENEMAN	Genel Müdür			IGG ASELSAN Integrated Sys. LLC Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. SASAD Yönetim Kurulu Bşk.

Şirket esas sözleşmesinin “Yönetim Kurulu’nun Görev ve Yetkileri” başlıklı 13. maddesinde Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları belirlenmiş, bu yetkilerin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu kapsamında esas sözleşme değişikliği 2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır. Ayrıca, şirket içinde hazırlanan Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi ile de Yönetim Kurulu’nun görev ve yetkileri açıklanmıştır. Esas sözleşmenin “Yetkilerin Genel Müdüre Devri” başlıklı 14. maddesi ile Yönetim Kurulu’nun Genel Müdüre yetki devri düzenlenmiştir. Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket içinde oluşturulan “Görev ve Sorumluluklar Yönergesi”nde açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür’ün şirket dışında yürüttükleri görevleri, görev süresine ilişkin bilgi ve yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanları:

İcrada görev alan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Uyum Raporunun sonunda verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri ile Yönetim Kurulu'na yüklenen sorumluluk ve yetkiler çerçevesinde herhangi bir çıkar veya fayda ilişkisi olmaksızın görevlerini yerine getirmektedirler.

Yönetim Kurulu Üyeleri, “Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi” uyarınca, Genel Kuruldan izin almadan kendileri veya başkaları adına bizzat veya dolaylı olarak şirketle, şirket konusuna giren bir ticari muamele yapmamakla yükümlü kılınmışlardır.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu üyelerinin ve komitelerinin teklif ettiği konuları ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerilerini içerecek şekilde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından, değerlendirilir gündeme son şekli verilir. Gündemde ayrıca, Denetim Kurulu üyeleri tarafından görüşülmesi istenilen konulara da yer verilmiştir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilir.

Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmenin 10. maddesi gereğince işlerin gerektirdiği zamanlarda ve ayda en az bir defa toplanmakta olup, 2012 yılında gerçekleştirilen toplantı sayısı 48'dir. (48 toplantıya ilişkin yazılan kararların 34 adedi ara karar niteliğindedir.) Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 38 toplantıya katılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu toplantılarında bir sonraki toplantının yeri, tarihi, saati ve gündemi belirlenir. Genel Müdürlükçe, aynı zamanda Murahhas Üye olan Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Yardımcısı tarafından verilen direktifler doğrultusunda, en az 3 iş günü öncesinden, toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili hazırlanan toplantı gündemindeki konulara ilişkin dokümanlar Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerine gönderilir. Telefonla çağrı yapılmaz ve Denetim Kurulu Üyeleri de toplantılara davet edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri önemli mazeretleri olmadığı takdirde toplantılara mutlaka katılır, yetki ve sorumluluklarının gereği olarak görevlerini yerine getirirler. Toplantılara katılmayan üyeler mazeretlerini bildirirler.

Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreter mevcut olup, bu konuda gerekli çalışmaları yürütmek üzere ayrıca bir raportör görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Raportörü aynı zamanda, toplantı kararlarının Yönetim Kurulu Karar Defterine geçirilmesinde, Türk Ticaret Kanunu'nun defter tutma yükümlülüğünü düzenleyen 64. maddesine, defterlerin nasıl tutulacağını düzenleyen 65. maddesine ve Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin 390. maddesine uygun hareket eder.

Buna göre raportör, söz konusu defterde; karar tarihi ve numarasının, toplantıya katılanların ad ve soyadlarının, toplantıya katılmayan Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadlarının ve varsa mazeretlerinin, toplantı gündeminin, gündeme ilişkin önerge ve müzakerelerin, karar metninin, varsa muhalefet şerhlerinin ve toplantıya katılanların imzalarının bulunmasını sağlar.

Yönetim Kurulu'nda başkan dâhil her üyenin bir oyu vardır. Oylarda bir eşitlik olursa, Başkanın oyu dengeyi değiştirmez. Oylamada çekimser kalınmaz, kabul veya ret oyu verilir. Çekimser kalan üyenin oyu ret olarak kabul edilir. Karara ret oyu veren üye bunun toplantı tutanağında gerekçesini belirtir ve altını imzalar. 2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında kurumsal yönetim ilkelerine uyum kapsamında Şirketimiz esas sözleşmesinin "Toplanma ve Karar Verme Yeter Sayısı" başlıklı 11. maddesinde yapılan değişiklik ile söz konusu maddeye "Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı ile yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri gözetilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır." hükmü ilave edilmiştir. 2012 faaliyet yılı içinde bağımsız yönetim kurulu üyeleri onaylamadığı için genel kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

İmzalanan kararlar elektronik ortamda Yönetim Kurulu Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyelerinin takibine açılır.

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 10.04.2012 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni oluşturmuş ve kamuya açıklamıştır. Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen yönergelerine şirketimizin internet sitesinden ulaşabilmektedir. Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ile bir Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev yapmaktadır. Bunun nedeni Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşturulması zorunluluğu ile Yönetim Kurulu'nda 1 üyenin eksik olmasıdır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Halil SARIASLAN

Lamia Zeynep ONAY

Cumhur Sait Şahin TULGA

Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite'nin (DSK) çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi"nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- ASELSAN'ın finansal bilgilerin kamuya açıklanmasını sağlamak, muhasebe sistemi, bağımsız denetim, iç denetim ve şirketin iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmek,
- En az 3 ayda bir defa olmak üzere toplanmak, toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmak

şeklinde tanımlanmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

DSK tarafından 2012 faaliyet yılında içinde finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 08.03.2012, 16.05.2012, 29.08.2012 ve 15.11.2012 tarihlerinde toplantı yapılmıştır.

İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK) Başkanlığı ile iletişimin güçlendirilmesi ve faaliyetlerinin üst gözetiminin temini amacıyla 24.01.2012, 06.06.2012 ve 11.11.2012 tarihlerinde olmak üzere üç kez DSK-İDDK Koordinasyon Toplantısı yapılmıştır. Yapılan toplantılarda, İDDK Başkanlığı faaliyetleri ile ilgili olarak DSK'ya bilgi vermiştir.

Komite, 2012 yılında üç ana başlıkta faaliyet göstermiştir:

i. Denetimden Sorumlu Komitenin Çalışma Yönergesinin Güncellenmesi:

DSK'nın çalışma esaslarını içeren yönerge 2003 faaliyet yılında onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Komite, DSK Çalışma Yönergesi'nin değişen Tebliğ'e uygun olarak güncellenmesi yönünde karar almış ve güncellenen yönerge 29.11.2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısına arz edilerek Yönetim Kurulu onayını takiben Şirketimiz internet sitesi üzerinden kamuya duyurulmuştur.

ii. Bağımsız Denetim Çalışmaları ve Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar ile İlgili Faaliyetler:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No:29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ 29) işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Şirketimiz tarafından, Aralık 2011, Mart 2012, Haziran 2012 ve Eylül 2012 dönemlerinde Tebliğ 29 uyarınca finansal tablolar ve yönetim kurulu faaliyet raporu hazırlanmış ve finansal tablolar ve yönetim kurulu faaliyet raporu DSK tarafından yönetim kuruluna arz edilip onaylandıktan sonra Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklanmıştır.

Şirket, Tebliğ 29'a uygun hazırlanan finansal tablolarının bağımsız denetimi ile ilgili bağımsız denetim firması ile yapılan sözleşme 2012 yılsonu itibarıyla sona ermiştir. 2013 faaliyet dönemi için seçim çalışmaları devam etmekte olup, Genel Kurul onayını müteakip seçilen firma ile sözleşme imzalanacaktır.

iii. İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu Faaliyetleri:

Şirketin iç denetim faaliyetleri kapsamında, İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK) Başkanlığı'nın Yönetim Kurulu ile ilişkileri DSK aracılığı ile yürütülmüştür. DSK ile İDDK Başkanlığı arasında doğrudan ve sürekli iletişim mevcuttur.

İDDK tarafından hazırlanan iç denetim raporları ile risk esaslı yıllık denetim planı gözden geçirilmiştir. İDDK Faaliyetleri Yönergesi güncellenerek, yönergenin yeni versiyonu 29.08.2012 tarihli Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe alınmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Cumhur Sait Şahin TULGA
Ahmet ŞENOL
Osman Kapani AKTAŞ
Erhan AKPORAY

Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi"nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapar,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp, uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunur,
- Pay sahipleri ile İlişkiler Birimi'nin çalışmalarını gözetir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 2012 faaliyet yılında, 25.04.2012, 28.08.2012 ve 15.11.2012 tarihlerinde olmak üzere üç defa toplanmıştır. Komite toplantı tutanaklarına şirketimiz internet sitesinden ulaşılabilir. Komite, 2012 yılında üç ana başlıkta faaliyet göstermiştir:

i. Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesinin Güncellenmesi:

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum ve bu kapsamda hazırlanacak uyum raporu konusunda çalışma yapmak üzere oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esaslarına ilişkin yönerge Şubat 2006'da onaylanmıştır. Komite, ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi'nin Tebliğ'e uygun olarak güncellenmesi yönünde karar almış ve bu konuda çalışmaları başlatmıştır. Yönerge 29.11.2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısına arz edilmiş ve Yönetim Kurulu onayını takiben Şirketimiz internet sitesi üzerinden kamuya duyurulmuştur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ii. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi ve Faaliyetleri:

Pay sahipleriyle ilişkiler biriminin görev ve sorumlulukları ise Şirketimizde Hazine ve Fon Yönetimi Müdürlüğü bünyesinde yer alan Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi tarafından yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ilk toplantısında Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi'nin görev ve sorumlulukları hakkında Komite bilgilendirilmiş ve Komitenin tüm toplantılarına ilgili birim temsilcileri katılmış, birim faaliyetleri ile ilgili olarak Komiteyi bilgilendirmişlerdir.

Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi'nin çalışmalarını gözetmek Tebliğ kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. 2012 faaliyet döneminde Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi'nin gerçekleştirdiği kayıtlı sermaye tavan artırımı başvurusu, fiziki hisse senetlerinin kaydedilmesi işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" (Seri:VIII, No:54) kapsamında yapılan özel durum açıklamaları, birimin katılım gösterdiği analist ve/veya yatırımcı toplantıları ile şirketimiz internet sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" başlığının güncelleme çalışmaları Komite tarafından gözetilmiştir.

iii. Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

28.08.2012 tarihli Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısında değerlendirmeye alınan ve Komite tarafından 29.08.2012 tarihli Yönetim Kurulu'na arz edilen ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecelendirmesi yaptırması süreci Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunarak başlatılmıştır.

Şirketimizin kurumsal yönetim derecelendirmesi SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'ye yaptırılmış ve 13.12.2012 tarihinde rapor ve notumuz kamuya açıklanmıştır. SAHA A.Ş.'nin Şirketimiz nezdinde yaptığı ayrıntılı incelemeler sonunda hazırladığı rapora göre, Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 10 üzerinden 8,77 olarak tespit edilmiştir. Notlar 100 üzerinden sırasıyla Pay Sahipleri alt başlığı için 79,99, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık alt başlığı için 93,47, Menfaat Sahipleri alt başlığı için 89,37 ve Yönetim Kurulu alt başlığı için 86,44 olarak belirlenmiştir. Söz konusu rapor kapsamında Şirketimiz 14.12.2012 tarihi itibarıyla kurumsal yönetim endeksinde dâhil edilmiştir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ

Lamia Zeynep ONAY
Birol ERDEM
Erhan AKPORAY

Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye / Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

2012 yılında kurulan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi"nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- ASELSAN'ın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- ASELSAN'ı etkileyebilecek potansiyel riskleri önceden tespit ederek tanımlamak ve şirketin risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesini sağlamak,
- Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirmek, varsa tehlikelere işaret etmek, çözüm yolları önermektir.
- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi 2 ayda bir ve gerekli olan her durumda toplanır.

Komite, 2012 faaliyet yılında, 10.05.2012 ve 22.11.2012 tarihlerinde olmak üzere iki defa toplanmıştır. Bununla birlikte, 2013 yılı itibarıyla, 2 aylık periyotlarda toplanılması planlanmaktadır. 2012 yılında yürütülen çalışmalar iki ana başlık altında gösterilmiştir:

i. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesinin Hazırlanması:

2012 yılında oluşturulan Komite, çalışma esaslarına ilişkin yönergeyi hazırlayarak Yönetim Kurulu'na arz etmiş ve Yönetim Kurulu onayını takiben Kasım 2012'de yönerge yürürlüğe girmiştir.

ii. Risk Yönetim Sistemi Çalışmaları

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, ASELSAN'ın maruz kalabileceği riskler; Stratejik Riskler, Operasyonel Riskler, Yönetişel Riskler, Finansal Riskler ve Dış Etkenler olmak üzere beş sınıf altında toplanmıştır. Ayrıca, risklerin daha etkin yönetiminin sağlanması amacıyla, her bir risk sınıfı kendi içinde de alt kırınımlara bölünerek alt risk grupları belirlenmiştir. ASELSAN'ın stratejik hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek risklere ilişkin envanter, ASELSAN üst yönetiminin de görüş ve önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir. Yönetim Kurulu'nun Ocak 2013 tarihli toplantısında sunulmak üzere, ASELSAN'ın kritik risklerini ve bu risklerle ilgili tanım bilgilerini içeren "Kurumsal Risk Envanter Raporu" hazırlanmıştır. Bunun yanında; Mart 2013 tarihi itibarıyla, "Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu"nun hazırlanması ve 2 aylık periyotlarla Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulması planlanmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizde risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin değerlendirilmesi ve etkinliğinin geliştirilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK), şirketteki birimleri ve süreçleri hazırlanan yıllık planlar çerçevesinde denetlemekte ve tespit etmiş olduğu bulguları Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlamaktadır. Sistemin etkinliğinin artırılması ve geliştirilmesi yönünde sürekli çalışmalar yapmaktadır.

Ayrıca, 2012 yılı içerisinde Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Komite, Yönetim Kuruluna raporlama yapmaktadır.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu en üst seviyede stratejik karar alma, yürütme ve temsil organıdır. Şirket esas sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, stratejik planları tespit etmek ve uygulanmasını kontrol etmekle sorumludur. Stratejik Plan beş yıllık dönemi kapsayacak şekilde hazırlanmakta ve her yıl güncellenmektedir. Stratejik Planda, başta savunma sektörü olmak üzere Türkiye ve dünyadaki gelişmeler ile bir önceki yılın hedef gerçekleştirmeleri göz önünde bulundurularak yeni dönem hedefleri belirlenmektedir. Stratejik planın onayını takiben iş planları hazırlanmakta olup üst seviye hedefler iş planlarında detaylandırılmakta ve bütçe ve yatırım planı ile ilişkilendirilerek uygulamaya alınmaktadır. Belirlenen hedeflere şirketin ne ölçüde ulaştığı, kullanılan Bilgi Yönetim Sistemi üzerinden anlık olarak takip edilmekte; Yönetim Kurulu ve Genel Müdür tarafından aylık olarak kontrol edilmektedir. Misyon ve vizyonun güncel hali şirketimiz internet sitesinde kamuya duyurulmuştur.

20. Mali Haklar

Şirketimizde Yönetim Kurulu üyelerine verilen aylık ücretler Genel Kurul tarafından belirlenmekte ve aylık ücret dışında herhangi bir menfaat sağlanmamaktadır. 30.03.2012 tarihinde yapılan 37. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murahhas Azalar ile Denetim Kurulu üyelerine aylık net 2.000,-TL ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin mali haklarının tespitinde yönetim kurulu üyelerinin performansına dayalı olan ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Şirketimiz tarafından herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya yöneticiye borç veya kredi verilmemiştir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları oluşturulmuş, 2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerine bilgi verilmiş ve internet sitemizden kamuya açıklanmıştır.

Şirketimizin Ücretlendirme Politikası; ASELSAN'ın vizyonu ve misyonu doğrultusunda ortaya çıkan stratejilerini gerçekleştirmek için ihtiyaç duyduğu yetkinliklere sahip, bağlılığı ve motivasyonu yüksek yeteneklerin elde tutulmasını desteklemek amacıyla,

- “eşit işe eşit ücret” prensibini ilke edinmiş,
- ASELSAN için yaratılan katma değeri esas alan,
- adil,
- objektif,
- yönetilebilen ve çalışanlar tarafından anlaşılabilen,
- şirket içi dengeleri gözetken,
- iç ve dış piyasa ile rekabet edebilen,
- ülkenin ekonomik durumunu ve sektörel eğilimleri göz önünde tutarak geliştirilen,

ücret yapısını korumayı ve günün ihtiyaçlarına göre revize etmeyi ilke edinmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

(Ad-Soyad / İmza)

6.3.2012

Prof. Dr. Halil Sarıoğlu


ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,
(Ad-Soyad / İmza)

Doç. Dr. Zeynep Dıran
Zeynep Dıran

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

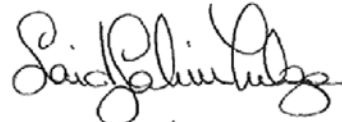
ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

Cumhur Sait Şahin Tulga


5 Mart 2012

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

EK-2 Tebliğ 52 “Sermaye Piyasası Kanunu’na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ” Kapsamında Hazırlanan Rapor**1. Genel Bilgiler**

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) Seri:IV, No:52 sayılı “Sermaye Piyasası Kanunu’na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ” uyarınca hazırlanmıştır. İlgili Tebliğde; “Payları borsada işlem gören ortaklıklar ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden, varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri işlemlerinde bu işlemlere ilişkin şartlar yönetim kurulu tarafından belirlenir. Payları borsada işlem gören ortaklıkların, ilişkili taraflarla olan yaygın ve süreklilik arz eden varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının Kurul düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanacak yıllık finansal tablolarında yer alan aktif toplamının veya brüt satışlar toplamının %10’una veya daha fazlasına ulaşması durumunda, ortaklık yönetim kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanır.” ifadesi yer almaktadır.

Bu raporun amacı, Aselsan Elektronik Sanayii ve Ticaret A.Ş.’nin (Şirket) SPK mevzuatı çerçevesinde, Uluslararası Muhasebe Standardı 24’de (UMS 24) tanımlanan ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerin, ticari sır kapsamına girmemek kaydıyla, şartlarının açıklanması ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında, Şirket aleyhine bir sonuç yaratmadığının gösterilmesidir.

Bu raporda 2012 yılı içerisinde Şirketin ilişkili taraflarla olan işlemlerinden, kamuya açıklanacak yıllık finansal tablolarında yer alan brüt satışlar toplamının %10’unu aşanlar değerlendirilmektedir.

2. ASELSAN A.Ş.’ye İlişkin Bilgiler

Şirket, her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformların araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Şirket 1975 yılı sonunda Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde Vakıf Kuruluşu bir Anonim Şirket olarak kurulmuş ve 1979 yılı başlarında Ankara Macunköy tesislerinde üretim faaliyetine geçmiştir.

Şirket, SPK’ya kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından bu yana İMKB’de işlem görmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Şirket’in halka açıklık oranı %15,30’dur.

Şirketin, 31 Aralık 2012 tarihi itibarı ile sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Pay (%)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	84,58
Diğer ortaklar	0,12
Halka arz edilen paylar	15,30
TOPLAM	100,00

3. Rapora Konu İlişkili Şirket Hakkında Bilgiler

Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş. (ilişkili taraf) Savunma Sanayii İcra Komitesi kararı ile “ülkemizde roket ve füze tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi konularında lider bir kuruma sahip olunması” amacı ile 1988 yılında kurulmuş ve ilk üretim projesi; uluslararası bir program olan “STINGER Avrupa Ortak Üretim Projesi” çerçevesinde, Stinger füzelerinin sevk sisteminin üretilmesi olmuştur.

Dünyadaki diğer savunma sanayii kuruluşlarında olduğu gibi Roketsan da ürün yelpazesini kara, hava ve deniz silah sistemlerini kapsayacak şekilde genişletmeyi hedeflemiş ve bu amaçla çeşitli yurt içi ve yurt dışı projelerde görev almış veya bu tür projelere aday olmuştur.

Ankara/Elmadağ’da ilk kuruluş çalışmaları başlatılan Roketsan, faaliyetlerini kendi teknoloji alanındaki NATO programlarına katılan, ürünlerini Türk Silahlı Kuvvetleri yanında dost ülkelerin de hizmetine sunabilen bir kuruluş haline gelmiştir.

Şirket’in Roketsan’daki payı 31.12.2012 tarihi itibarıyla %14,90’dır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4. İlişkili Kişilerle Gerçekleştirilen İşlemlerin Şartları ve Piyasa Koşullarına Uygunluğuna Dair Bilgiler

Savunma Sanayi İcra Kurulu (SSİK) kararına istinaden Savunma Sanayi Müsteşarlığı ile Şirket arasında yapılan sözleşmeler de, Roketsan'ın faaliyet konusuna giren işlemlerin ana alt yüklenici olarak bu kurum tarafından yapılmasına ilişkin maddeler yer almaktadır.

2012 yılı dönem sonu itibarı ile Şirket ile Savunma Sanayi Müsteşarlığı (SSM) arasında imzalanan ve Roketsan A.Ş. ile ilişkisi olan toplam 325 milyon Avro, 874 milyon ABD Doları ve 529 milyon TL tutarlı çeşitli sözleşmeler bulunmaktadır. Bu sözleşmelere bağlı olarak, Şirket ile Roketsan A.Ş. arasında toplam 248 milyon Avro, 13 milyon ABD Doları ve 304 milyon TL tutarlarında SSİK kararlarını esas alan ana alt yüklenici sözleşmeleri imzalanmıştır.

Yukarıda tutarları belirtilen sözleşmelerden 2012 yılı içerisinde işlem görenler; Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (278 milyon TL, 193 milyon Avro) ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemidir (251 milyon TL, 132 milyon Avro). Bu sözleşmeler kapsamında Şirket'in Roketsan'a alt yüklenici olduğu sözleşmelerin toplamı ise 68 milyon Avro'dur. İmzalanan ana sözleşmeler kapsamında yer alan yükümlülükler gereği SSM'den alınan avans oranında alt yüklenici olan Roketsan'a avans ödemeleri yapılmaktadır. Sözleşme tutarlarının ve buna paralel olarak verilen avans tutarlarının da yüksek olması nedeniyle, Şirket ile Roketsan arasında bir hesap dönemi içerisindeki işlemlere ilişkin tutarlar, kamuya açıklanacak yıllık finansal tablolarda yer alan brüt satışlar toplamının %10'unu aşmıştır.

Ayrıca, Roketsan'ın Şirket ile imzaladığı diğer sözleşmeler toplamı da 68 milyon Avro ve 20 milyon ABD Doları'dır. Bu sözleşmeler kapsamında 2012 yılı içerisinde yapılan satışların ve verilen avansların da %10 sınırının aşılmasında etkisi vardır.

5. Sonuç

SPK'nın Seri:IV, No:52 sayılı Tebliğine istinaden, Şirket'in Roketsan A.Ş. ile yaptığı yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin tutarının kamuya açıklanacak yıllık finansal tablolarda yer alan brüt satışların %10'undan fazlasına ulaşmasına sebep olan işlemler; sözleşmelerde belirtildiği şekli ile varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri olarak piyasa koşullarına uygun şekilde gerçekleşmiştir.



Necmettin BAYKUL
Yönetim Kurulu Başkanı



Birol ERDEM
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Ahmet ŞENOL
Yönetim Kurulu Üyesi



Erhan AKPORAY
Yönetim Kurulu Üyesi



Osman Kapani AKTAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi



Cümhuri Sait Şahin TULGA
Yönetim Kurulu Üyesi



Lamia Zeynep ONAY
Yönetim Kurulu Üyesi



Halil SARIASLAN
Yönetim Kurulu Üyesi



Cengiz ERGENEMAN
Genel Müdür

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İSTANBUL MENKUL KIYMETLER
BORSASI BAŞKANLIĞI'NA
34467-Emirgan-İSTANBUL

05.03.2013
AS300-13M-7117

**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

**KARAR TARİHİ: 05.03.2013
KARAR SAYISI: 757**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
SERİ: XI, NO:29 SAYILI TEBLİĞİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI**

- a) Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2011 tarihli konsolide bilanço ile karşılaştırmalı 31.12.2012 tarihli konsolide bilanço, 01.01.2011-31.12.2011 dönemi konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı 01.01.2012-31.12.2012 dönemi konsolide gelir tablosu, konsolide ek finansal tablolar, 31.12.2012 tarihli dipnotlar ile 31.12.2012 tarihinde sona eren döneme ilişkin yıllık yönetim kurulu faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,
- b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu finansal tabloların ve yıllık yönetim kurulu faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediği gibi açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Finansal tabloların ilişkin olduğu dönem itibarıyla, finansal konulardaki bilgilerin, şirketimizin finansal durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru biçimde yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,
ASELSAN A.Ş.



Lamia Zeynep ONAY
Yönetim Kurulu Üyesi



Cengiz ERGENEMAN
Genel Müdür



Dr. Ahmet DEMİR
Genel Müdür Yrd.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ayrıntılı Bilançosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2012	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2011
I- DÖNEN VARLIKLAR		
A- HAZIR DEĞERLER	338.043.100,10	162.173.210,34
1- Kasa	78.989,87	34.265,48
2- Alınan Çekler	0,00	0,00
3- Bankalar	337.964.110,23	162.138.944,86
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	0,00	0,00
5- Diğer Hazır Değerler	0,00	0,00
B- MENKUL KIYMETLER	0,00	1.946.446,81
3- Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	0,00	1.946.446,81
C- TİCARİ ALACAKLAR	389.521.397,38	284.202.835,55
1- Alıcılar	389.294.002,74	284.119.087,83
2- Alacak Senetleri	0,00	9.633,39
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	227.394,64	74.114,33
5- Diğer Ticari Alacaklar	0,00	0,00
6- Şüpheli Ticari Alacaklar	770.279,22	770.279,22
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	770.279,22	770.279,22
D- DİĞER ALACAKLAR	45.543.592,40	22.982.150,62
2- İştiraklerden Alacaklar	18.761.474,45	508.119,06
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00	0,00
4- Personelden Alacaklar	0,00	0,00
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	26.782.117,95	22.474.031,56
E- STOKLAR	1.156.826.107,07	1.051.339.360,53
1- İlk Madde ve Malzeme	313.858.422,57	294.322.357,13
2- Yarı Mamuller	456.675.768,19	348.910.402,28
3- Mamuller	63.299.398,84	54.301.288,61
4- Ticari Mallar	312.482,20	312.954,29
5- Diğer Stoklar	51.357.374,20	56.953.970,49
6- Stok Değer Düşükl. Karşılığı (-)	0,00	0,00
7- Verilen Sipariş Avansları	271.322.661,07	296.538.387,73
F- YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ	13.248.219,78	10.292.193,94
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	13.248.219,78	10.292.193,94
2- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri Enflasyon Fark Hesabı	0,00	0,00
3- Taahhütlere Verilen Avanslar	0,00	0,00
G- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	250.564.384,83	191.353.019,36
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	248.800.009,79	190.871.124,65
2- Gelir Tahakkukları	1.764.375,04	481.894,71
H- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	142.250.722,54	111.868.234,53
1- Devreden KDV	129.823.905,98	106.318.235,01
2- İndirilecek KDV	0,00	0,00
3- Diğer KDV	10.344.366,39	2.678.861,74
4- Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	1.535.639,13	2.255.106,27
5- İş Avansları	211.530,94	334.778,25
6- Personel Avansları	0,00	0,00
7- Sayım ve Tesellüm Noksanları	0,00	0,00
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	335.280,10	281.253,26
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	2.335.997.524,10	1.836.157.451,68
II- DURAN VARLIKLAR		
A- TİCARİ ALACAKLAR	82.729.525,66	2.496.782,89
1- Alıcılar	82.613.714,81	2.446.311,21
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	115.810,85	50.471,68
B- DİĞER ALACAKLAR	0,00	0,00
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	0,00
C- MALİ DURAN VARLIKLAR	44.284.233,83	41.750.886,69
1- Bağlı Menkul Kıymetler	234.414,38	234.414,38
3- İştirakler	8.099.196,89	5.565.849,75
6- Bağlı Ortaklıklar	35.950.622,56	35.950.622,56
7- Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)		
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR	358.308.325,54	291.202.360,32
1- Arazi ve Arsalar	18.877.575,03	18.877.575,03
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	13.327.293,50	11.754.744,90
3- Binalar	134.029.804,27	133.531.470,50
4- Tesis, Makina ve Cihazlar	432.795.554,91	384.764.606,04
5- Taşıtlar	2.639.905,76	2.850.280,94
6- Demirbaşlar	80.442.645,08	74.190.849,84
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar	37.977.398,66	33.218.525,72
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	446.637.106,26	401.027.409,79
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar	61.815.167,17	27.681.877,55
10- Verilen Avanslar	23.040.087,42	5.359.839,59
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	707.507.022,45	532.798.647,68
1- Haklar	18.124.561,55	18.124.561,55
2- Şerefiye	56.600,46	56.600,46
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri	764.048.753,68	562.233.135,25
5- Özel Maliyetler	5.074.523,08	4.717.793,08
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	47.655.881,55	38.451.638,38
7- Birikmiş Amortismanlar (-)	127.478.124,77	90.785.081,04
8- Verilen Avanslar	24.826,90	0,00
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	2.556.984,96	3.074.230,41
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	2.556.984,96	3.074.230,41
H- DİĞER DURAN VARLIKLAR	305.361.606,89	224.124.705,47
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	0,00	0,00
3- Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	512.714,75	474.356,97
4- Verilen Avanslar	304.848.892,14	223.650.348,50
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar		
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	1.500.747.699,33	1.095.447.613,46
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	3.836.745.223,43	2.931.605.065,14

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ayrıntılı Bilançosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2012	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2011
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A- MALİ BORÇLAR	206.166.648,94	13.924.749,10
1- Banka Kredileri	205.523.428,22	12.897.975,87
2- Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	0,00	0,00
7- Diğer Mali Borçlar	643.220,72	1.026.773,23
B- TİCARİ BORÇLAR	204.231.937,35	202.714.330,14
1- Satıcılar	201.252.788,60	196.628.345,16
2- Borç Senetleri	34.411,96	103.224,00
3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
4- Alınan Depozito ve Teminatlar	0,00	950,00
5- Diğer Ticari Borçlar	2.944.736,79	5.981.810,98
C- DİĞER BORÇLAR	11.055.335,45	11.176.183,33
1- Ortaklara Borçlar	155.494,72	148.059,55
4- Personele Borçlar	425.312,25	449.679,13
5- Diğer Çeşitli Borçlar	10.474.528,48	10.578.444,65
6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
D- ALINAN AVANSLAR	434.549.211,66	415.073.562,56
E- YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ	16.440.491,80	15.161.899,08
F- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	21.480.564,85	22.799.217,65
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	12.854.547,83	8.623.898,06
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	8.360.622,17	13.962.960,93
3- Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0,00	0,00
4- Diğer Yükümlülükler	265.394,85	212.358,66
G- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	6.670.537,38	12.788.560,86
1- Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	0,00	0,00
2- Dönem Kârının Peşin Öd. Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	0,00	0,00
3- Maliyet Giderleri Karşılığı	2.608.769,60	8.948.203,93
4- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	4.061.767,78	3.840.356,93
H- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	55.455.037,82	7.059.560,23
1- Gelecek Aylara ait Gelirler	54.607.587,73	6.393.197,53
2- Gider Tahakkukları	847.450,09	666.362,70
I- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00
2- Diğer KDV	0,00	0,00
3- Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0,00	0,00
4- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	956.049.765,25	700.698.062,95
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A- MALİ BORÇLAR	72.666.658,69	77.657.061,21
1- Banka Kredileri	0,00	0,00
5- Diğer Mali Borçlar	72.666.658,69	77.657.061,21
B- TİCARİ BORÇLAR	5.472.289,41	14.090.483,75
1- Satıcılar	1.996.219,41	10.372.716,79
2- Borç Senetleri	0,00	34.411,96
3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
4- Alınan Depozito ve Teminatlar	0,00	0,00
5- Diğer Ticari Borçlar	3.476.070,00	3.683.355,00
C- DİĞER BORÇLAR	0,00	0,00
4- Diğer Çeşitli Borçlar	0,00	0,00
5- Kamuya Olan Ertelenmiş ve Taksitlendirilmiş Borçlar	0,00	0,00
D- ALINAN AVANSLAR	1.512.077.455,59	1.067.493.437,61
E- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	129.027.960,69	107.982.671,98
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	123.183.369,93	103.189.876,40
4- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	5.844.590,76	4.792.795,58
F- GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	1.641.404,14	7.015.301,64
1- Gelecek Yıllara ait Gelirler	1.641.404,14	7.015.301,64
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	1.720.885.768,52	1.274.238.956,19
III- ÖZKAYNAKLAR		
A- ÖDENMİŞ SERMAYE	500.000.000,00	269.376.262,03
1- Sermaye	500.000.000,00	235.224.000,00
2- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	0,00	34.152.262,03
B- SERMAYE YEDEKLERİ	0,00	201.703,02
1- Hisse Senedi İhraç Primleri	0,00	201.703,02
3- M.D.V.Yeniden Değerleme Artışları	0,00	0,00
4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0,00	0,00
5- Sermaye Yedekleri	0,00	0,00
C- KÂR YEDEKLERİ	414.907.474,05	505.581.795,75
1- Yasal Yedekler	50.514.354,00	41.246.771,29
3- Olağanüstü Yedekler	359.696.952,00	451.128.533,26
5- Özel Fonlar	4.696.168,05	13.206.491,20
D- GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	0,00	0,00
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	0,00	0,00
F- DÖNEM NET KÂRI (ZARARI)	244.902.215,61	181.508.285,20
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	1.159.809.689,66	956.668.046,00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	3.836.745.223,43	2.931.605.065,14

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ayrıntılı Gelir Tablosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

	CARİ DÖNEM 31.12.2012	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2011
A- BRÜT SATIŞLAR	1.398.437.816,90	1.357.940.068,38
1- Yurt içi Satışlar	1.121.669.910,95	1.246.679.299,38
2- Yurt dışı Satışlar	276.560.366,37	110.611.686,86
3- Diğer Gelirler	207.539,58	649.082,14
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	29.227.680,51	4.796.150,28
1- Satıştan İadeler (-)	29.211.422,48	4.251.956,30
2- Satış İskontoları (-)	0,00	544.193,98
3- Diğer İndirimler (-)	16.258,03	0,00
C- NET SATIŞLAR	1.369.210.136,39	1.353.143.918,10
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	956.299.161,18	865.982.807,23
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-)	729.716.252,15	600.218.931,89
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	175.903,07	28.187,01
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	195.579.346,39	227.110.724,98
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)	30.827.659,57	38.624.963,35
BRÜT SATIŞ KÂRI	412.910.975,21	487.161.110,87
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	210.462.321,37	173.253.426,07
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	66.635.616,19	48.411.107,65
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	65.099.077,49	56.333.343,57
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	78.727.627,69	68.508.974,85
FAALİYET KÂRI	202.448.653,84	313.907.684,80
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KÂRLAR	275.276.229,63	304.244.983,54
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	3.225.093,75	1.095.722,53
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	95.000,00	50.262,50
3- Faiz Gelirleri	10.806.916,61	11.468.140,24
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	5.024.503,30	759.172,55
6- Menkul Kıymet Satış Kârları	918.363,70	242.524,46
7- Kambiyo Kârları	251.024.372,52	287.917.211,97
8- Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	25.494,22
9- Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	4.181.979,75	2.686.455,07
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİD. ve ZARARLAR (-)	249.248.212,88	415.215.346,17
1- Karşılık Giderleri (-)	25.939.247,14	20.257.590,92
2- Komisyon Giderleri (-)	0,00	0,00
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	0,00
4- Kambiyo Zararları (-)	221.920.469,21	394.315.214,35
5- Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00	29.309,20
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	1.388.496,53	613.231,70
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	828.766,93	89.410,83
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	828.766,93	89.410,83
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	0,00
OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	227.647.903,66	202.847.911,34
I- OLAĞANDIŞI GELİR ve KÂRLAR	28.106.246,21	7.086.903,14
1- Önceki Dönem Gelir ve Kârları	43.048,90	159.659,25
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	28.063.197,31	6.927.243,89
J- OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)	10.851.934,26	28.426.529,28
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	696.815,70	169.965,23
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	10.155.118,56	28.256.564,05
DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	244.902.215,61	181.508.285,20
K- DÖNEM KÂRI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0,00	0,00
DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	244.902.215,61	181.508.285,20

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Denetim Kurulu Raporu

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurul Başkanlığı'na ,

Şirketin Unvanı	: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: ANKARA
Sermayesi	: Kayıtlı Sermaye :: 500.000.000.-TL Çıkarılmış Sermaye 500.000.000.-TL
Faaliyet Konusu	: Şirket, her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak, kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nev'i elektrik, elektronik, mikrodalga, elektrooptik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik, kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformlarının araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak.
Denetçilerin Adı / Görev Süreleri	: Mehmet TİMUR (2010-2013) Ali Rıza DADAŞ (2011-2014) İsmail DİKMEN (2010-2013)
Ortak Olup Olmadıkları	: Ortak değil
Katılınan Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı	: 12
Yapılan Denetim Kurulu Toplantı Sayısı	: 12
Şirket hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar	: Şirketin 2012 yılı faaliyetleri ile ilgili Yevmiye Defteri, Defter-i Kebir, Kasa kayıtları, Mahsup ve Kasa Fişleri ile diğer belgeler üzerinde heyetimizce yapılan incelemelerde tüm kayıt ve belgelerin usulüne uygun olduğu tespit edilmiştir. İnceleme tarihleri : 31.01.2012 – 29.02.2012 – 22.03.2012 – 26.04.2012 – 31.05.2012– 28.06.2012 – 26.07.2012 – 29.08.2012 – 28.09.2012 – 31.10.2012– 29.11.2012 – 27.12.2012
T. Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1.Fıkrası 3 No.'lu bendi gereğince Ortaklık Veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	: Şirket Merkez Veznesi 12 defa teftiş edilerek sayılmış ve sonuçta Tahsil, Tediye işlemlerinin vesikalara uygun olduğu tespit edilmiştir.
T. Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1.Fıkrası 4 No.'lu bendi gereğince yapılan inceleme tarih ve sonuçları	: Şirket defterleri 12 defa incelenmiş olup; sonuçta kıymetli evrakların kayıtlara uygun olduğu tespit edilmiştir. İnceleme tarihleri : 31.01.2012 – 29.02.2012 – 22.03.2012 – 26.04.2012 – 31.05.2012– 28.06.2012 – 26.07.2012 – 29.08.2012 – 28.09.2012 – 31.10.2012– 29.11.2012 – 27.12.2012
İntikal eden şikayet, yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	: Yargıya intikal etmiş olan, hizmet nedeniyle görevi kötüye kullanma davası devam etmektedir.

Denetim Kurulu olarak, üç aylık dönemler itibariyle Yönetim Kurulu'na önerilerimizi içeren genel durum hakkında raporlar verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2012 - 31.12.2012 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Şirketin Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2012 tarihi itibariyle düzenlenmiş Bilanço, şirketin anılan tarihteki mali durumunu, 01.01.2012 - 31.12.2012 dönemine ait Gelir Tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETİM KURULU



DENETÇİ
İsmail DİKMEN



DENETÇİ
Ali Rıza DADAŞ



DENETÇİ
Mehmet TİMUR

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Kâr Dağıtım Önerisi

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.2012 YILINA AİT KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
1- Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		500.000.000,00	500.000.000,00
2- Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		50.514.354,00	50.514.354,00
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
3- Dönem Kârı		293.202.668,00	244.902.215,61
4- Ödenecek Vergiler (-)		0,00	0,00
5- NET DÖNEM KÂRI (=)		293.202.668,00	244.902.215,61
6- Geçmiş Yıllar Zararları (-)		0,00	0,00
7- Birinci Tertip Yasal Yedek (-)		12.245.110,78	12.245.110,78
8- NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)		280.957.557,22	232.657.104,83
9- Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)		3.709.617,00	
10- Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı		284.667.174,22	
11- Ortaklara Birinci Temettü		78.500.000,00	25.000.000,00
- Nakit		78.500.000,00	25.000.000,00
- Bedelsiz		0,00	0,00
- Toplam		78.500.000,00	25.000.000,00
12- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü		0,00	0,00
13- Yönetim Kurulu üyelerine, çalışanlara, vb.'e temettü		0,00	0,00
14- İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü		0,00	0,00
15- Ortaklara İkinci Temettü		0,00	53.500.000,00
16- İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe		5.350.000,00	5.350.000,00
17- Statü Yedekleri		0,00	0,00
18- Özel Yedekler		0,00	0,00
19- OLAĞANÜSTÜ YEDEK		197.107.557,22	148.807.104,83

Yukarıdaki tabloda detayları verildiği şekilde; Şirketimizin 2012 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu dönem kârından, ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 12.245.110,78 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın Brüt 78.500.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 0,157 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %15,7) kısmının, (net 66.725.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 0,13345 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden net %13,345) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 5.350.000,-TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,

ve ortaklara dağıtılacak kâr payının 31 Mayıs 2013 tarihinde dağıtımına başlanması hususunu tasviplerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

Güven veren teknoloji

