





36

Stratejik öneme sahip olan savunma elektroniği alanında 36'ncı yılında da öncülüğünü sürdürmüştür.

STRATEJİK

80

Lider savunma sanayi kuruluşları arasında yükselişini sürdürmüş ve dünya ölçeğinde 80'inci sıraya yerleşmiştir.

LİDER

%7

Araştırmacı niteliğiyle özkaynaklarını kullanarak yıllık cirosunun %7'sini Ar-Ge'ye ayırmıştır.

ARAŞTIRMACI

aselsan

AKTİF

+130

Aktif proje sayısı 130'u geçmiş, özgün çözümler sunmaya devam etmiştir.

SORUMLU

+730

Sorumlu bir ana yüklenici olarak, yurt içi alt yüklenicilere verilen siparişlerin toplamı 730 Milyon ABD Dolarını aşmıştır.

NİTELİKLİ

%33

Nitelikli insan gücünün öne çıktığı sektörde, yüksek lisans ve doktoralı personeli, çalışanlarının %33'ü seviyesindedir.

ETKİN

+20

Etkin işbirliği anlayışı içinde 20'den fazla üniversite ile ortak projeler yürütmüştür.

Bir Bakışta ASELSAN

Ortaklık Yapısı

Savunma elektronikğinde öncü kuruluş

İŞTİRAKLER	PAY TUTARI		PAY ORANI (%)
ASELSAN BAKÜ ŞİRKETİ	1.735.212	ABD Doları	100,000
MİKES A.Ş.	37.578.450	TL	96,355
ASELSANNET LTD. ŞTİ.	950.000	TL	95,000
MİKROELEKTRONİK LTD. ŞTİ.	55.250	TL	85,000
IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS LLC	98.000	AED	49,000
KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING LLP	34.300.000	KZT	49,000
ROKETSAN A.Ş.	21.900.000	TL	15,000
ASPİLSAN A.Ş.	56.000	TL	1,000
HEAŞ A.Ş.	26.000	TL	0,051

ORTAKLAR	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI	198.958.486,69	84,58
İMKB'DE İŞLEM GÖREN	35.993.667,09	15,30
DİĞER ORTAKLAR	271.846,22	0,12
TOPLAM	235.224.000,00	100,00

İÇİNDEKİLER

BİR BAKIŞTA

- 2 Ortaklık Yapısı
- 3 Kurum Profili
- 4 Başlıca Göstergeler
- 6 ASELSAN'ın İştirakleri
- 8 ASELSAN'ın Tesisleri
- 10 Grup Başkanlıkları
- 12 Kilometre Taşları

YÖNETİM

- 18 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 21 Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu
- 22 Genel Müdür'ün Mesajı
- 25 İcra Kurulu

Kurum Profili

Bilgiyi, güce ve güvene dönüştüren kuruluş

Türkiye'nin savunma ihtiyaçlarının karşılanması için 70'li yıllarda halkımızın bağışları ile Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıfları kurulmuştur. Buna müteakip Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde 1975 yılında ASELSAN faaliyete geçmiştir. Günümüzde ASELSAN, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na bağlı bir kuruluştur.

ASELSAN'ın kurucularının, kuruluş aşamasında altını çizdiği; kritik teknolojileri kullanarak, özgün ürün ve sistemler geliştirmek temel stratejimiz olarak süregelmiştir. Milli Savunma Bakanlığı ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın yurt içinden tedarik politikalarına ağırlık vermesi ile farklı faaliyet alanlarında yürütülmekte olan Ar-Ge çalışmalarımız yüksek teknolojiye sahip özgün ürünlere dönüşmektedir.

Vizyonumuz;

Müşteri odaklı yaklaşım ve teknolojiye yön veren güçlü kadrosu ile sürekli değer yaratarak dünyada ilk elli savunma sanayi kuruluşundan biri olmaktır.

Misyonumuz;

Elektronik teknolojileri alanında, Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere tüm müşterilerine; milli kaynakları etkin kullanarak, beklentilerin ötesini hedefleyen özgün ürün ve sistemler sunmak, varlık ve kaynaklarının değerini sürekli artırmaktır.

Etik ve Temel Değerlerimiz;

- Ulusal Bilinç
- Dürüstlük ve Güvenilirlik
- Müşteri Odaklılık
- İnsana ve Çevreye Saygı
- Liderlik
- Yenilikçilik ve Yaratıcılık
- Alçakgönüllülük
- Kurumsal Aidiyet
- Araştırmacılık ve Girişimcilik
- Sürekli Gelişim
- Hedef Odaklı Çalışma
- Sorumluluk Bilinci
- Ekip Ruhu ve Dayanışma
- Dinamizm
- İş Disiplini
- Maliyet Bilinci

2011 FAALİYETLERİ

- 26 2011'de Öne Çıkanlar
- 30 Faaliyet Alanları

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 76 Strateji Yönetimi
- 77 Ar-Ge, İnovasyon ve Teknoloji Yönetimi
- 78 İnsan Kaynakları Yönetimi
- 79 Kalite Yönetimi
- 80 Risk Yönetimi
- 81 Verimlilik
- 82 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 83 Çevre

Bir Bakışta ASELSAN

Başlıca Göstergeler*

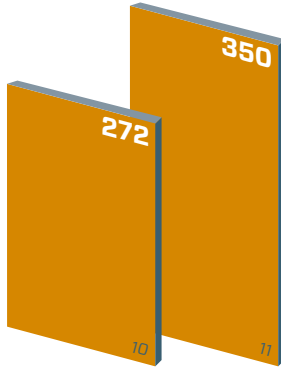
Türk Savunma Sanayiinin en büyük kuruluşu

ÖZET BİLANÇO (MİLYON TL)	2010	2011	Değişim
Maddi Duran Varlıklar	272	350	%29
Toplam Varlıklar	2.273	2.392	%5
Toplam Özkaynaklar	885	1.019	%15

Maddi Duran Varlıklar (Milyon TL)

%29

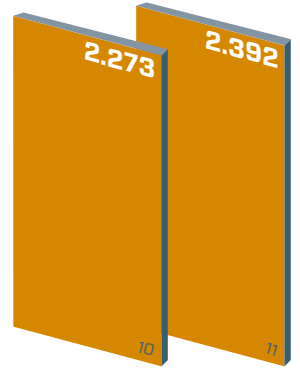
Maddi duran varlıklardaki artış %29 olarak gerçekleşmiştir.



Toplam Varlıklar (Milyon TL)

%5

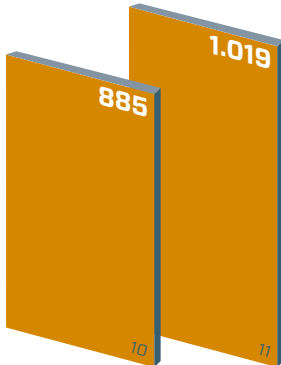
Toplam varlıklardaki artış %5 olarak gerçekleşmiştir.



Toplam Özkaynaklar (Milyon TL)

%15

Toplam özkaynaklardaki artış %15 olarak gerçekleşmiştir.



* 2011 yılında muhasebe politikalarında yapılan değişiklik, 2011 yılı ile karşılaştırmalı sunulan 2010 yılı finansal raporlarında da uygulanmıştır.

ÖZET GELİR TABLOSU (MİLYON TL)

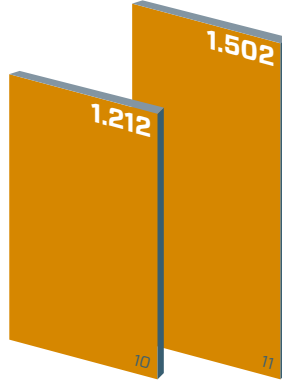
	2010	2011	Değişim
Net Satışlar	1.212	1.502	%24
Faaliyet Kârı	183	234	%28

	2010	2011	Değişim
Ar-Ge Harcamaları	378	447	%18

Net Satışlar (Milyon TL)

%24

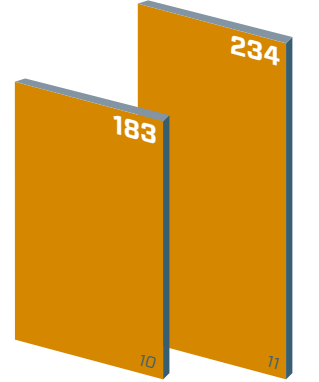
Net satışlardaki artış %24 olarak gerçekleşmiştir.



Faaliyet Kârı (Milyon TL)

%28

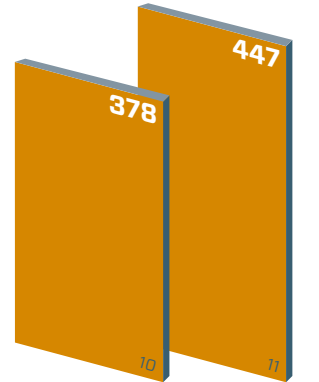
Faaliyet kârındaki artış %28 olarak gerçekleşmiştir.



Ar-Ge Harcamaları (Milyon TL)

%18

Ar-Ge harcamalarındaki artış %18 olarak gerçekleşmiştir.



Bir Bakışta ASELSAN

ASELSAN'ın İştirakleri

Yurt içi ve yurt dışı yatırımlar ile kazanılan ivme

MİKROELEKTRONİK

Tüm devre ve elektronik sistem tasarımı yapmak, geliştirmek amacıyla kurulan şirkete %85 iştirak oranıyla, 2010 yılında ortak olunmuştur.

ROKETSAN

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını, harp başlıklarını ve diğer aksamalarını imal etmek ve ayrıca; yüksek ve hassas teknolojiyi gerektiren her türlü askeri ve sivil mamul ile bunların aksamalarının imali, pazarlanması, satışı amacıyla 1988 yılında kurulmuştur. ASELSAN, şirketin %15 hissedarıdır.

MİKES

1987 yılında kurulan MİKES, başta muharip uçak elektronik harp kendini koruma sistemleri olmak üzere, sivil ve askeri elektronik teçhizat tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi konularında uzmanlaşmıştır. ASELSAN, şirketin %97 hissedarıdır.

ASELSANNET

2006 yılında ASELSAN'ın %95 ortaklığı ile sivil kurum ve kuruluşların elektronik ve haberleşme cihazı gereksinimlerini karşılamak amacıyla kurulmuştur. 2009 yılından itibaren haberleşme sistem altyapılarının anahtar teslimi, kurulumu işlerini de faaliyetleri arasına dahil etmiştir.

ASELSAN-BAKÜ

Askeri ve sivil haberleşme cihazlarının tanıtım/pazarlama ve satış faaliyetleri konularında çalışmak üzere ASELSAN'ın %100 iştirakiyle, 1998 yılında kurulmuştur.

KAZAKİSTAN**KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING (KAE)**

Kazakistan'ın askeri ve sivil ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım-onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49 ve SSM'nin %1 iştirak oranlarıyla, 2011 yılında kurulmuştur.

TÜRKİYE**AZERBAYCAN****BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ****IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS**

ASELSAN ürünlerinin Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) üretilmesi, test edilmesi, entegrasyonu ile başta BAE olmak üzere Körfez ülkelerinde satışı ve satış sonrası teknik desteğin sağlanması amacıyla ASELSAN'ın %49 iştirak oranıyla, 2011 yılında kurulmuştur.

GÜNEY AFRİKA**GÜNEY AFRİKA ŞUBESİ**

Optik sistemlerin tasarımı ve ASELSAN ürünlerinin Güney Afrika ve çevre ülkelerde tanıtımı ve pazarlanması alanlarında faaliyet göstermek amacıyla 2011 yılında kurulmuştur.

Bir Bakışta ASELSAN

ASELSAN'ın Tesisleri

Kazancı yatırıma dönüştüren stratejik yaklaşım

İSTANBUL ÜRÜN DESTEĞİ MÜDÜRLÜĞÜ

Ücret toplama ve trafik yönetim sistemleri için tasarım/ürün desteği temel faaliyet alanı olmak üzere, bölgede bulunan ASELSAN askeri ürünleri için destek faaliyetleri yürütmektedir.

DENİZ SİSTEMLERİ İSTANBUL LABORATUVARI (İSTANBUL TERSANESİ KOMUTANLIĞI)

Deniz Sistemleri İstanbul Laboratuvarı (İstanbul Tersanesi Komutanlığı) tesisi, deniz projeleri mühendislik ekipleri tarafından kullanılmaktadır.

DENİZ SİSTEMLERİ GÖLCÜK LABORATUVARI (GÖLCÜK TERSANESİ KOMUTANLIĞI)

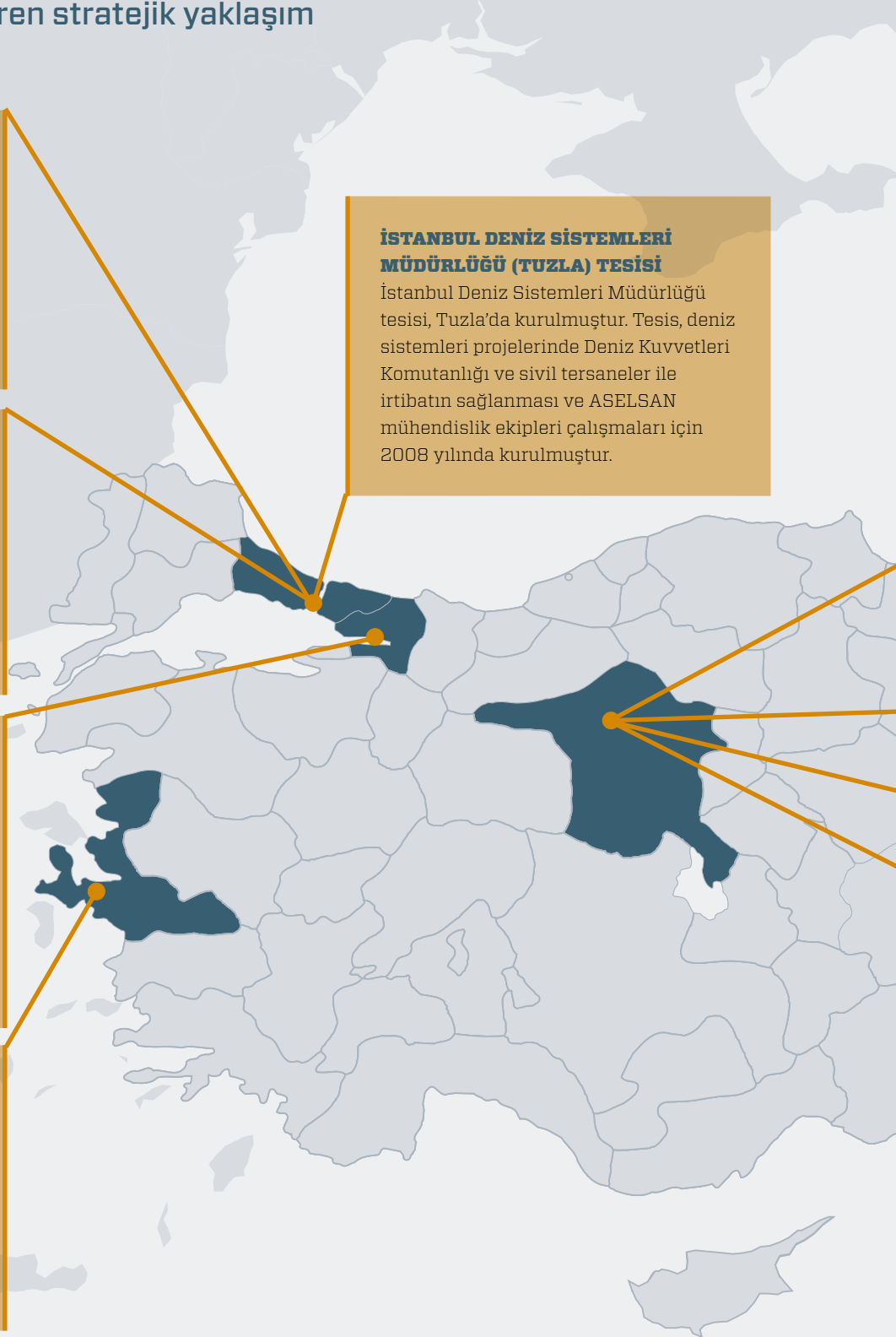
Deniz Sistemleri Gölcük Laboratuvarı (Gölcük Tersanesi Komutanlığı) 2011 tarihinde kurulmuştur. Tesis, deniz projeleri mühendislik ekipleri tarafından kullanılmaktadır.

İZMİR TESİSİ

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB)'nde kurulmuştur. ASELSAN İzmir tesisinde, Trafik Sistemleri Müdürlüğü, trafik sistemleri alanında iş geliştirme, projelendirme ve AR-GE faaliyetleri yürütmektedir.

İSTANBUL DENİZ SİSTEMLERİ MÜDÜRLÜĞÜ (TUZLA) TESİSİ

İstanbul Deniz Sistemleri Müdürlüğü tesisi, Tuzla'da kurulmuştur. Tesis, deniz sistemleri projelerinde Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve sivil tersaneler ile irtibatın sağlanması ve ASELSAN mühendislik ekipleri çalışmaları için 2008 yılında kurulmuştur.



MACUNKÖY TESİSLERİ

Macunköy Tesisleri, 95.790 m²'si kapalı olmak üzere toplam 186.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Genel Müdürlük, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grubu, Savunma Sistem Teknolojileri Grubu ile Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grubu ASELSAN Macunköy tesislerinde bulunmaktadır.

GÖLBAŞI TESİSLERİ

Ankara Gölbaşı mevkiinde kurulmakta olan tesiste; kara, hava, deniz, uzay ve insansız platformlar için radar ve elektronik harp sistemlerine yönelik faaliyetler yürütülecektir. Geleceğe dönük ihtiyaçlar da dikkate alınarak kurulacak olan tesisin hizmete girmesiyle birlikte, Macunköy yerleşkesinde yürütülmekte olan faaliyetler daha geniş bir altyapıya kavuşacaktır.

AKYURT TESİSLERİ

Akyurt Tesisleri 54.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 231.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Grubu, ASELSAN Akyurt Tesislerinde bulunmaktadır.

ODTÜ TEKNOKENT TESİSİ

ODTÜ-Teknokent yerleşkesi içinde bulunan ASELSAN Teknokent Tesisinde Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grubu'nun Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir.

Bir Bakışta ASELSAN

Grup Başkanlıkları

Türkiye'nin teknolojik varlığı bizimle güçleniyor



HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ GRUP BAŞKANLIĞI;

ASELSAN'ın kuruluşunda telsiz üretimiyle başladığı yolculuğu genişleyen faaliyet alanları ile devam etmektedir. Yazılım Tabanlı Telsiz alanında NATO'nun tanımladığı tüm fonksiyonları yerine getirebilen dünyadaki tek telsizi geliştirerek yetkinliğini bir kez daha ispat etmiş, telsiz haberleşmesi konusunda ASELSAN'ı dünyadaki ilk beş firmadan biri konumuna taşımıştır.

Faaliyet Alanları

- Askeri Haberleşme Sistemleri
- Kripto ve Bilgi Güvenliği Sistemleri
- Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri
- Aviyonik, Uydu ve Deniz Haberleşme Sistemleri



MİKROELEKTRONİK, GÜDÜM VE ELEKTRO-OPTİK GRUP BAŞKANLIĞI;

Çalışmalarına 1990'lı yılların başında mikro-elektronik üretimi ile başlamış olup; Türkiye'nin elektro-optik merkezi olma görevini üstlenmiştir. Ar-Ge faaliyetlerinde önemli adımlar atarak aviyonik sistemler, seyrüsefer ve güdüm sistemleri, uçuş yönetim sistemleri gibi savunma elektronığının farklı alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Faaliyet Alanları

- Elektro-Optik Sistemler
- Aviyonik Sistemler ve Entegrasyonu
- Seyrüsefer ve Güdüm Sistemleri



SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ GRUP BAŞKANLIĞI;

Sistem mühendisliği alanındaki uzmanlığı ile modern platformların ihtiyaç duyduğu karmaşık yapıdaki sistem çözümlerini, komuta kontrol, hava savunma sistemleri, deniz platformlarına sistem entegrasyonu ve su altı akustik sistemler gibi geniş bir yelpazede kullanıcının hizmetine sunmaktadır.

Faaliyet Alanları

- Komuta Kontrol ve Bilgisayar Sistemleri
- Ateş Destek Sistemleri
- Silah Sistemleri
- Deniz Savaş Sistemleri
- İnsansız Sistemler
- Sahil ve Sınır Güvenlik Sistemleri
- Akıllı Ulaştırma Sistemleri



RADAR, ELEKTRONİK HARP VE İSTİHBARAT SİSTEMLERİ GRUP BAŞKANLIĞI;

1980'den beri sürdürdüğü teknoloji ve ürün odaklı faaliyetlerini Türkiye'nin Radar ve Elektronik Harp merkezi olma hedefiyle sürdürmekte olup yapılmakta olan yeni tesisiyle Avrupa'nın en büyük üç mikrodalga modül üreticisinden biri haline gelecektir.

Faaliyet Alanları

- Radar Sistemleri
- Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri
- Elektronik Harp İstihbarat ve Taarruz Sistemleri

Kilometre Taşları

Cengiz ERGENEMAN Genel Müdür olarak atandı. Haberleşme Cihazları Grup Başkanlığına Dr. Faik EKEN, Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığına Fuat AKÇAYÖZ, Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlığına Özcan KAHRAMANGİL atandı.



ASELPOD Projesi imzalandı.

MİLGEM Savaş Sistemi tedarik projesi imzalandı.



ASELSAN M. Hacim KAMOY Üretim Holü Binası inşa edildi.



İlk Milli Hava Savunma Radarı TSK'ya teslim edildi.



ATAK Helikopteri'nin görev bilgisayarını ile nişangah, seyrüsefer, haberleşme, elektronik harp sistemlerinin ASELSAN tarafından geliştirilmesi için sözleşme imzalandı.

2006

ASELSAN Telsizleri, ABD Polis Teşkilatı ve Uruguay Ordusu tarafından da kullanılmaya başlandı.



Milli imkânlarla "Soğutmalı Kızılötesi Dedektör Yongası" üretimine başlandı.



Türk İnsansız Hava Aracında (TİHA) ASELFLIR-300T Gece/Gündüz Görüş ve Nişangah Sistemi kullanılması için sözleşme imzalandı.

2007

İşlemsel EHF Uydu Aktarıcısı ve Test Ortamı Geliştirilmesi Projesi imzalandı.



Kızılötesi İz Ölçüm Sistemi (KUZGUN), platformların kızılötesi karakteristik özelliklerini belirlemek için geliştirildi.



2008

Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığına Fuat AKÇAYÖZ, Radar Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığına Ergun BORA atandı.

Leopard 1 Ana Muharebe Tankı Modernizasyonu Proje teslimatları tamamlandı.



“Kundağı Motorlu Obüs (FIRTINA) Mühimmat Aracı için Mühimmat Transfer Sistemi” Projesi imzalandı.



Antalya ve Isparta'da 112 Acil Çağrı Merkezi açıldı.



Şimşek Projesi adı altında modernize edilen F-4E uçakları Türk Hava Kuvvetlerine teslim edildi.

Jandarma Entegre Muharebe ve Bilgi Sistemi (JEMUS) kapsamında APC025 telsiz sistemi kurulumları 2011 sonu itibarıyla 35 ilde tamamlandı.



Birleşik Arap Emirlikleri'nde yerleşik International Golden Group (IGG) firması ile IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS adı altında bir Ortak Girişim (Joint Venture) şirketi kuruldu.

2009

2010

2011

TSK'ya ait tüm unsurlarının ortak kriptolu ve kesintisiz iletişimini sağlayacak Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsiz Projesi imzalandı.



Her türlü hava koşulunda gündüz/gece kullanılabilen, yağışlı ve bulutlu havalarda dahi görüntüleme ve hareketli hedef tespiti yapabilen Yapay Açıklıklı Radar (SAR) Sistemi geliştirildi.



Deniz platformlarına yönelik ilk milli Elektronik Harp Sistemi olan ASELSAN ARES-2N sistemi, gemilerimize entegre edildi.

TASMUS-G Sistemi kapsamında yeni sözleşme imzalandı.



Kazakistan'da kurulmakta olan fabrikada zırhlı araçlar için gece görüş sistemleri ve elektrooptik malzeme üretilmektedir.



Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi Projesi Tasarım ve Geliştirme Dönemi Sözleşmesi (AİHSFS) ile Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi Projesi Tasarım ve Geliştirme Dönemi Sözleşmesi (OİHSFS) imzalandı.

Kilometre Taşları

ASELSAN, Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde 1975 yılı sonlarında kuruldu.



1975

Ocak 1976'da M. Hacim Kamoy Genel Müdür olarak atandı.



Macunköy tesislerinin temeli atıldı.

1976



ASELSAN yönetim binası hizmete açıldı.

1977



Silahlı Kuvvetlerin ihtiyacı olan elektronik sahra telefonu ve ses şifreleme cihazları ile PTT'nin ihtiyacı olan hat bakım telefonunun geliştirilmeleri tamamlandı.

1978

Deniz Kuvvetlerinin isteği üzerine geliştirilen Atış Kontrol Cihazı, Bankalar Birliği Alarm Sistemi ve FM-Tuner cihazlarının üretimine başlandı.



1979

Macunköy tesisleri hizmete girdi.



1980



4200/4500 serisi telsizler ile ilgili olarak Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Hava Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Karayolları Genel Müdürlüğü, TPAO ve çeşitli belediyeler ile satış sözleşmeleri yapıldı.

1981



4200/4500 serisi Profesyonel/Askeri telsiz serisi geliştirilerek; el telsizi, araç telsizi, sabit merkez telsizi, telefon bağılacı, helikopter telsizi, tekrarlayıcı telsiz ve çeşitli şarj cihazları üretimi gerçekleştirildi.

1982

Emniyet Genel Müdürlüğü ile 72 yerleşim merkezi arasında haberleşmeyi sağlayacak olan sistemin kurulması konusunda sözleşme imzalandı.



1983

1984

İçişleri Bakanlığı ile Sivil Savunma Genel Müdürlüğü için beş şehre Merkezi Telsizle Uzaktan Kumandalı İkaz-Alarm Sistemi kurulması projesi imzalandı.



Haberleşme, kontrol ve sayısal sistemler, elektronik harp ve kalın-film alanlarında çalışmalar hız kazandı.

1985

1986



Tümüyle elektronik ve sayısal teknoloji kullanan "TBX elektronik telefon santrali" ailesinin üretimine başladı.

Stinger Füze üretimi için dört NATO ülkesinin katıldığı ortak üretim projesi kapsamında Ankara Akyurt'ta planlanan tesislerin yapımına başlandı.



1987

1988

ASELSAN, F-16 programı için ilk aviyonik cihazını üretti.



Pakistan'a ilk teknoloji transferi yapıldı. Pakistan ordusu, NRTC tesislerinde ASELSAN Lisansı ile telsiz üretmeye başladı.

1989

1990

ASELSAN hisseleri halka arz edildi.





Savunma Sanayii İcra Komitesi kararı ile ASELSAN; Radar Teknoloji Merkezi olma görevini üstlendi.



İlk askeri kara radarı ASKARAD Milli Savunma Bakanlığı'na teslim edildi.

Hibrit Mikro Elektronik, Ataletsel Seyrüsefer, Kızılötesi Güzüm, Lazer Güzüm, Termal Görüntüleme Sensörleri, Pasif Görüntü Yoğunlaştırıcılar, Lazer Üreteçler ve Sensörler gibi temel konularda proje faaliyetleri gerçekleştirildi.



Termal kameralar, termal silah dürbünleri ve hedef koordinat belirleme cihazları TSK'nın hizmetine sunuldu.



1991

1992

1993

1994

1995

1996

1997

1998

Otoyol Acil Yardım Haberleşme Sistemleri ve Ücret Toplama Sistemleri alanında tasarım ve montaj çalışmalarına başlandı.



Savunma Sanayii İcra Komitesi kararı ile ASELSAN'da Elektro-Optik Teknoloji Merkezi kuruldu.



Taktik Saha Muhabere Sistemi (TASMUS) sözleşmesi imzalandı.

ASELSAN 1919 Cep Telefonu piyasaya sürüldü.



Necip Kemal
BERKMAN
Genel Müdür
olarak atandı.
İlk milli radar
ARS-2000 üretildi.



ASELSAN 1920
cep telefonu
piyasaya sürüldü.

TSK hava
platformlarında
kullanılacak
MWS-TU Füze İkaz
Sistemi ve Leopard
Atış Kontrol
Sistemi Projesi
imzalandı.



CMDS Chaff/
Flare Atıcı Sistemi
Projesi imzalandı.

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005



Hava Savunma
Erken İkaz Komuta
Kontrol Sistemi
(HERİKKS),
MİLSİS Elektronik
Harp ve X-Band
Uydu Haberleşme
Sistemi
sözleşmeleri
imzalandı.

Kaideye Monteli
Stinger Sistemleri
seri üretim
sözleşmesi
imzalandı.



SPEWS-II F-16
Elektronik Harp
Kendini Koruma
Sistemi ve JEMUS
gibi uzun dönemli
sözleşmeler
imzalandı.

Kara Kuvvetleri
Komutanlığı
helikopterlerinin
aviyonik
modernizasyonu
projesi imzalandı.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

“Dünyanın birçok ülkesinde yapısal dönüşümlerin yaşandığı, küresel ekonominin genel kabullerinin sorgulandığı, iktisadi kararlar almanın daha da güçleştiği bir dönemde; başarılı bir yılı daha geride bırakmanın haklı gururunu yaşıyoruz.”

Sayın Ortaklarımız,

Dünyanın birçok ülkesinde yapısal dönüşümlerin yaşanmakta olduğu bir dönemin içindeyiz. Küresel ekonominin genel kabulleri sorgulanmakta, iktisadi kararların alınması daha da güçleşmektedir. Süresi ve gelecekteki etkileri kestirilemeyen küresel dinamiklerin hâkim olduğu bu ortamda Türkiye ilerleyişini sürdürmektedir.

Ülkemizdeki gelişmeye paralel olarak, ASELSAN'ın da yetenek ve imkânlarını geliştirdiği, birçok başarıya imza attığı bir yılı daha geride bırakmanın haklı gururunu yaşamaktayız.

İstikrarlı büyümeye devam

Dünyanın en büyük ilk 50 savunma şirketi arasına girme vizyonumuz doğrultusundaki istikrarlı ilerleyişimiz sürmektedir. Dünya sıralamasındaki yerimizi altı basamak ilerleterek 80'inciye yükselmiş durumdayız.

2011 yılında 900 Milyon ABD Doları tutarında konsolide net satışa ulaşarak bir önceki yıla göre %11 artış kaydedilmiştir. Son beş yıllık satış grafiğine bakıldığında, ASELSAN yıllık cirosunu 2,5 kat artırmıştır. Bu gelişmelere paralel olarak, bakiye siparişlerimiz de artmıştır. Geleceğe güvenle bakan ASELSAN, hem yürütülen

faaliyetlerin gereği ortaya çıkan, hem de yeni pazarlara açılmayı sağlayacak yatırımları süratle gerçekleştirmiştir.

Borsada yatırımcılara tavsiye edilen kuruluş

Uluslararası gelişmelerin etkisinin hissedildiği İMKB-Ulusal 100 Endeksi (Bileşik Endeks) 2011 yılında %22,3 değer kaybetmesine rağmen, yıla 8,24 TL seviyesinde başlayan ASELSAN hisseleri büyük oranda değerini korumuş ve yılsonu itibarıyla 8,20 TL seviyesinden işlem görmüştür. Buna göre şirketimizin piyasa değeri 1 Milyar ABD Dolarının üzerindedir.

Ulusal yatırım danışmanlarının yanı sıra dünyanın önemli otoriteleri arasında kabul gören kuruluşlar, ASELSAN hisselerini yatırımcılarına tavsiye eden değerlendirme raporlarını yıl içinde yayınlamışlardır.

Kazancını varlığa dönüştüren ASELSAN

Büyüme stratejimiz kapsamında, 350 dönümlük bir alan üzerine yatırımı sürmekte olan ANKARA Gölbaşı tesislerimiz ile ilgili çalışmalar hız kazanmıştır. Avrupa'nın mikrodalga modül üretimindeki en büyük üç tesisinden biri ölçeğindeki bu yatırım, Radar ve Elektronik Harp faaliyetlerinin sürdürüldüğü bir merkez olma niteliği taşıyacaktır.

2011 yılında tamamlanmış olan 11.000 m²'lik kapalı alana sahip Baskı Devre Üretim tesisimiz ise, savunma sanayimizin alanındaki en büyük tesisi niteliğindedir.

Yurt dışında atılan cesur adımlar

ASELSAN için 2011 yılı, yurt dışı iştirakler kurarak büyüme stratejisi açısından verimli bir yıl oldu. 2011 yılında Kazakistan'da yerel Kazakistan Engineering firması ve SSM ile, Birleşik Arap Emirlikleri'nde ise yerel IGG firmasıyla ortak girişim şirketleri kurduk. Öncelikle söz konusu ülkelerin ihtiyaçlarına odaklanacak olan şirketlerin, gelecekte bulundukları bölgeye hizmet verir duruma gelmeleri amaçlanmaktadır.

Önümüzdeki yıllarda benzer ortaklıklara imza atarak yurt dışında daha etkin olmayı ve tasarımı yaptığımız ürünlerin pazar alanını genişletmeyi hedeflemekteyiz.

“2011 yılında
900 Milyon ABD Doları
ciroya ulaştık.”



Hasan MEMİŞOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

“Silahlı Kuvvetlerimizin bizlere vermiş olduğu referanstan da güç alarak, ASELSAN markasının dünya ölçeğinde daha bilinir olması için azami gayret göstermekteyiz.”

Dünya markası olma yolunda ASELSAN

Silahlı Kuvvetlerimizin bizlere vermiş olduğu referanstan da güç alarak, ASELSAN markasının dünya ölçeğinde daha bilinir olması için azami gayret göstermekteyiz. İhracat oranımızı ciromuzun %25'ine yükseltmeyi hedefliyoruz. 2011 yılında almış olduğumuz 212 Milyon ABD Doları yurt dışı sipariş bu yolda emin adımlarla ilerlediğimiz bir göstergesi olmuştur.

Dünyada büyük ölçekli alımlar platform seviyesinde olmaktadır. Yerli platform üreticilerinin ürün yelpazesinin gelişmesi sonucu ortaya çıkan elektronik sistem ihtiyaçları, birlikteliğimizin temellerini güçlendirecek ve daha ileriye götürecek yeni fırsatları da beraberinde getirmektedir. Bu birlikteliğin uluslararası alanda bizlere rekabet üstünlüğü getireceğine inanmaktayız. Özellikle deniz platformu üreticileri ile sağladığımız birliktelik, 2011 yılı ihracatında dikkate değer başarıları beraberinde getirmiştir. Önümüzdeki dönemde diğer platformlarda da benzer başarıları ulaşılacağına inanmaktayız.

İştiraklerimiz

Göstermekte oldukları performans ile kıvanç duyduğumuz iştiraklerimiz; MİKES, ASELSANNET, MİKROELEKTRONİK ve ASELSAN BAKÜ, 2011 yılı hedeflerine ulaşmışlardır. Faaliyet sahalarında uzmanlıkları artan iştiraklerimizin göz önünde bulundurdıkları temel ilkeler arasında ön sırada verimlilik yer almaktadır.

Sosyal Sorumluluklarımız

Geleceğe güvenle bakmak, eğitilmiş toplumlarla mümkün olacaktır. ASELSAN bu ilkeyi gözeterek, eğitim alanındaki sosyal sorumluluk projelerine önem vermektedir. Geçtiğimiz dönemde, özellikle eğitimi de sekteye uğratacak büyüklükte depremlerin yaşandığı bölgelerde okullar yaptırılmasına gayret edilmiştir. Kardeş ülke Pakistan'ın Muzafferabad kentinde, Erzincan'da ve Adapazarı'nda okullar inşa edilmiş ve donatılmıştır. Ankara Macunköy ve Akyurt'ta yürütülen çalışmalarla iki ilköğretim okulunun mevcut durumlarında önemli ölçüde iyileştirme sağlanmıştır. Ayrıca, son olarak Van Erçiş'te bu yılın ikinci yarısında yeni bir okul açmak için gayretlerimiz tüm hızıyla devam etmektedir.

ASELSAN'ın bugünü yarını

Ülkemizin lider savunma kuruluşu olan ASELSAN'ın birinci önceliği; kritik teknolojileri kullanarak, özgün ürün ve sistemler geliştirmektir. Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere birçok ülkede kullanımda olan ürünlerimiz, taktik sahada kendini kanıtlamıştır. Gelecekte de, kaynaklarımızı en etkin biçimde kullanarak, daha fazla kullanıcıya daha yeni ve üstün teknolojileri içeren ürünlerle ulaşmayı hedefliyoruz. Bilgi birikimimizin, savunma alanı dışında, sivil alanlarda da kullanımına yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşu olan ASELSAN, ulusumuzdan aldığı güç ile Türkiye ve dünyadaki konumunu daha ileriye götürmek üzere çalışmalarını büyük bir azimle sürdürmeye devam edecektir.

Saygılarımla,



Hasan MEMİŞOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu



Yönetim Kurulu Başkanı:

(01) Hasan MEMİŞOĞLU
Başkan / Murahhas Aza

Yönetim Kurulu Üyeleri:

(02) Necmettin BAYKUL
Başkan Yrd. / Murahhas Aza

(03) Ahmet ŞENOL
Üye

(04) Birol ERDEM
Üye

(05) Osman Kapani AKTAŞ
Üye

(06) Erhan AKPORAY
Üye

(07) M. Ayhan GERÇEKER
Üye

Denetim Kurulu Üyeleri:

(08) Mehmet TİMUR
Üye

(09) İsmail DİKMEN
Üye

(10) Ali Rıza DADAŞ
Üye

Genel Müdür'ün Mesajı

“ASELSAN çatısı altında, teknolojik üstünlük ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda kurduğumuz dinamik yapı sayesinde, dünya devleri ile aynı arenada mücadelemizi sürdürüyor ve daha yüksek hedeflere doğru ilerliyoruz.”

Daima yeniliklere odaklanan ve kullanıcı beklentilerinin ötesini hedefleyen ASELSAN, 2011 yılında birçok alanda kendini geliştirmiş ve bugüne kadarki en yüksek satış değerine ulaşmıştır.

İstikrarlı büyümemiz neticesinde, beş yıldır dünyanın ilk 100 büyük savunma şirketi arasındaki yerimizi yükselterek koruduk. ASELSAN'ın bu ivmesinin sürdürülebilir olması, önümüzdeki yıllardaki en önemli hedefimiz olacaktır.

Teknolojik altyapıdan gelen rekabet üstünlüğü

Farklı alanlarda yüksek teknolojilere odaklanmış olan dört Grup Başkanlığımızda yapılan yatırımlar sayesinde altyapımızı geliştirdik ve yeni yetenekler kazandık. Her biri ayrı Ar-Ge Merkezi olan Grup Başkanlıklarımızda yürütülen ürün odaklı aktif proje sayımız 2011 yılı sonunda 130'a ulaşmıştır.

Grup Başkanlıkları altındaki farklı yeteneklerin, ASELSAN olarak tek bir çatı altında toplanmasının verdiği üstünlüğü kullanarak; MİLGEM gibi karmaşık platform çözümlerini etkin, esnek, ortak bir sistem mimarisi ve konfigürasyon garantisi ile tasarlayıp ürüne dönüştürebilmekteyiz. Teknolojik üstünlük ve verimlilik ilkesiyle

kurduğumuz bu dinamik yapı sayesinde, dünya devleri ile aynı arenada mücadele ederek, hedeflerimizi yükselterek ilerlemekteyiz.

Kullanıcı ihtiyacına yönelik Ar-Ge'ye devam

ASELSAN, 36 yıllık tecrübesi ile, Ar-Ge'yi ürüne dönüştürmede yüksek kabiliyete sahip köklü bir kuruluştur. Ekonomik sıkıntıların arttığı dönemlerde dahi Ar-Ge'den ödün vermedik. 2011 yılında da özkaynaktan Ar-Ge'ye ayırdığımız pay ciromuzun %7'si seviyesinde olmuştur. Sözleşmeli Ar-Ge projeleri ile bu oran %30'a yükselerek 270 Milyon ABD Dolarına ulaşmıştır.

Nitelikli iş gücü en önemli sermayemizdir

Kurumsal yaklaşımları ile birçok alanda örnek gösterilen ASELSAN ailesinin personel sayısı 4050'ye, toplam mühendis sayısı ise 2340'a ulaşmıştır. Akademik düzeye baktığımızda doktora ve yüksek lisans unvanına sahip çalışan sayımız da 1350'yi bulmuştur.

2011 yılında personelimizin eğitimine dört Milyon ABD Doları kaynak ayrılması ve toplamda 105.000 saat yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan eğitim alınmıştır.

Savunma sanayimizde ekosistem oluşturmak

ASELSAN, KOBİ'leri ve yan sanayi firmalarını birer iş ortağı olarak görmektedir. Bilgi birikimimiz, mühendislik altyapımız ve bazı yatırımlarımız, ihtiyaçlar doğrultusunda söz konusu firmalarla paylaşmakta, böylelikle verim artışı ve ürün geliştirme maliyetlerinin azaltılması yönünde adımlar atılmaktadır.

2011 yılı içerisinde yapılan işler karşılığında, 267'si KOBİ olmak üzere 338 yurt içi alt yükleniciye 183 Milyon ABD Doları tutarında ödeme yapılmıştır. Bu tutar ASELSAN cirosunun yaklaşık %20'si kadardır. KOBİ ve alt yüklenicilere vermiş olduğumuz siparişlerin toplamı ise 730 Milyon ABD Dolarını aşmıştır.

Üniversitelerle işbirliği

Üniversitelerimiz, ana sermayesi üstün nitelikli insan kaynağı olan savunma sanayi kuruluşlarının, en önemli paydaşlarındandır. Yetişmiş insan gücü ve eğitim imkânları sağlamasının yanında, sanayinin teknoloji geliştirme faaliyetlerindeki katkıları giderek artmaktadır. Son beş yıl içinde yirmiyi aşkın üniversite ile 150'nin üzerinde proje yürütülmüştür.

**“Ar-Ge projelerine
270 Milyon ABD Doları
kaynak ayrıldı.”**



Cengiz ERGENEMAN
Genel Müdür

Genel Müdür'ün Mesajı

“Büyüme stratejimiz dahilindeki küreselleşme ve ihracatı artırma hedefimizde, marka olarak varlığımızı pekiştirecek nitelikte satın almalar, ortaklıklar ve stratejik işbirliklerine önem veriyoruz.”

Üniversitelerimizde doktora düzeyinde çalışmalar yapanlara burs vermekteyiz. Buradaki temel amacımız; sanayinin ihtiyaç duyduğu konularda akademisyenliğin teşvik edilmesidir.

Operasyonlarda etkinlik ve verimlilik

Şirketimizde çalışmalarımızı; on yıl ve ötesine bakan öngörü çalışmaları, beş yıllık stratejik plan ve üç yıllık detaylı iş planları doğrultusunda sürdürmekteyiz. Buna uygun olarak Üst Yönetim tarafından belirlenen ilkelere göre Grup Başkanlıklarımıza tanınan serbestlik içinde operasyonlarımızı etkinlikle yürütmekteyiz. Yeni fikir ve yaklaşımların denenmesi, süreçlerdeki işlem adımlarının sadeleşmesi, farklı sektör ve firmalardaki uygulamaların incelenmesi gibi yöntemlerle, tüm iş akışlarındaki verimliliğimizi artırmaktayız.

Bir taraftan geliştirme çalışmaları yaparken diğer taraftan da sunduğumuz ürün ve sistemlerin özellikle yurt dışındaki rakiplerimizden daha maliyet etkin olmasını amaçlıyoruz. Bu anlayışın bir yansıması olarak, beş yıllık dönemde ciromuz %250 artarken personel sayımızdaki artış %30 kadar olmuştur.

Büyük projelerin yılı

2011 yılı ASELSAN için büyük projelerin yürürlüğe girdiği bir yıl olmuştur. Bakiye siparişimizi oluşturan ilk on sözleşmenin üçü 2011 yılında imzalanmıştır. Söz konusu projeler büyüklüklerine göre sırasıyla; Alçak İrtifa Hava Savunma Sistemi Projesi, Orta İrtifa Hava Savunma Sistemi Projesi, Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) 5'inci Safha Projesi'dir.

37'nci yılında ASELSAN

ASELSAN büyüme sürecinde olan bir teknoloji şirkettir. Yapılan bir değerlendirmede, teknoloji alanında Türkiye'nin en hızlı büyüyen şirketi seçildik. Büyüme stratejimiz içinde küreselleşme ve ihracatı artırma kavramına ayrı bir önem veriyoruz.

Marka olarak varlığımızı pekiştirecek nitelikte satın almalar, ortaklıklar ve stratejik işbirlikleri yurt dışına yönelik belirlediğimiz stratejiler arasında üst sıralarda yer alıyor. Bu kapsamda, Kazakistan ve Birleşik Arap Emirliği'nde kurulan iki yeni ortaklığımızın başarılı olması ve buradan yeni fırsatların

doğması için çalışıyoruz. Önümüzdeki dönemde üzerinde titizlikle duracağımız diğer bir konu ise teknolojilerimizin sivil alanlarda daha fazla uygulanması olacaktır.

Kuruluşundan bu yana insan kaynağına verdiğimiz önem ve sahip olduğumuz teknolojik birikimin sonucu olarak, savunma elektroniği alanında dünya ölçeğindeki firma konumumuzu daha da yükseltmek temel hedefimizdir.

Saygılarımla,

Cengiz ERGENEMAN
Genel Müdür

İcra Kurulu



İcra Kurulu Başkanı:

(01) Cengiz ERGENEMAN
Genel Müdür

İcra Kurulu Üyeleri:

(02) Fuat AKÇAYÖZ
Genel Müdür Yardımcısı/Grup Başkanı

(03) Ergun BORA
Genel Müdür Yardımcısı/Grup Başkanı

(04) Özcan KAHRAMANGİL
Genel Müdür Yardımcısı/Grup Başkanı

(05) Faik EKEN
Genel Müdür Yardımcısı/Grup Başkanı

(06) Ahmet DEMİR
Genel Müdür Yardımcısı/Mali İşler Başkanı

(07) Mustafa ERTÜRK
Pazarlama Direktörü

(08) Afşin AKKERMAN
Malzeme İkmal Direktörü

(09) Baki ŞENSOY
Strateji Yönetim Direktörü

(10) Nihat İRKÖRÜCÜ
İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Direktörü

2011'de Öne Çıkanlar

Savunma Sanayiinin önde gelen küresel aktörlerinden biri olan ASELSAN, yeni işbirlikleri kurduğu ve ödülleriyle taçlandığı bir yılı geride bırakmıştır.



Türkiye, Milli Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemlerine sahip olacak

Gerçekleştirmiş olduğu projeler ile hava savunma konusunda Türkiye'nin lider kuruluşu olan ASELSAN ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) arasında 20 Haziran 2011 tarihinde,

- Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi Projesi Tasarım ve Geliştirme Dönemi Sözleşmesi (AİHSFS),
- Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi Projesi Tasarım ve Geliştirme Dönemi Sözleşmesi (OİHSFS) imzalanmıştır.

Söz konusu projeler kapsamında geliştirilecek AİHSFS ve OİHSFS unsurları ile Kara Kuvvetleri Komutanlığının hava

savunması güçlendirilecektir. Gerek hareketli birliklerin, gerekse sabit tesislerin ve stratejik noktaların hava savunmasında görev alacak olan yeni sistemler, güncel teknolojinin sağladığı tüm imkânlardan faydalanarak geliştirilmektedir.

ROKETSAN, AİHSFS ve OİHSFS Projelerinde füze kısmından sorumlu olarak görev alacaktır. Projelerde Küçük ve Orta Bütçeli İşletmeler (KOBİ) öncelikli olmak üzere yerli firmaların yer alması sağlanacaktır.

Projeler kapsamında AİHSFS ve OİHSFS sistemleri ile bu sistemlerde kullanılacak olan füzeler güncel teknoloji ile özgün olarak geliştirilecektir. Söz konusu projeler ile ülkemizde geliştirilecek güncel teknoloji ve yüksek etkinlik düzeyine sahip hava savunma füze sistemleri, Türk Silahlı Kuvvetlerine (TSK) kazandırılmasının yanı sıra yüksek ihracat potansiyeline sahip olacaktır.

Mükemmel Alt Yüklenici Ödülü

ASELSAN, dünyanın önde gelen savunma sanayii kuruluşlarından RAYTHEON firması ile imzaladığı sözleşme ile Birleşik Arap Emirlikleri'nin ihtiyacı kapsamında üretilmekte olan PATRIOT Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sisteminin ana bileşenlerinden birisi olan Antenna Mast Group (AMG) sisteminin nihai entegrasyon ve test sorumluluğunu üstlenmiştir. ASELSAN, bu iş ortaklığı ile PATRIOT sistemi ana bileşeninin ortak geliştirmesi ve son ürün entegrasyonu kapsamında Raytheon Firması'nın ilk uluslararası iş ortağı olmuştur.



BM ASELSAN ile Haberleşecek

ASELSAN VHF/FM taktik haberleşme ve iç konuşma sistemleri, Uruguay Silahlı Kuvvetleri'nin Haiti ve Kongo'da Birleşmiş Milletler Barış Gücü bünyesinde görev yapmakta olan birliklerinin taktik haberleşme ihtiyaçlarının karşılanmasındaki tercihi olmuştur. ASELSAN, Uruguay Silahlı Kuvvetleri'nin taktik haberleşme ihtiyaçları konusunda 2006 yılında başlattığı işbirliği kapsamında üçüncü siparişini almıştır. ASELSAN, Uruguay Savunma Bakanlığı ve Silahlı Kuvvetler yetkilileriyle sürdürmekte olduğu görüşmeler neticesinde, Hava Savunma, Sahil Güvenlik, Elektro-Optik gibi alanları da kapsayacak şekilde genişletmeyi hedeflemektedir.

Devler Liginde bir Türk

Amerika Birleşik Devletleri merkezli askeri yayıncılık kuruluşu Defense News dergisi tarafından her yıl yayınlanan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesine göre beş yıldır ilk 100 savunma sanayi şirketi içinde (Defense News Top 100) 2009 yılında 93'üncü sırada, 2010 yılında 86'ncı sırada yer alan ASELSAN 2011 yılında 80'inci sıraya yükselmiştir. ASELSAN, yakın gelecekte dünya çapındaki ilk elli savunma sanayii firmasından biri olmayı hedeflemektedir.

ASELSAN Körfez Bölgesi'nde

ASELSAN ile Birleşik Arap Emirlikleri'nde yerleşik International Golden Group (IGG) firması arasında IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS adı altında bir Ortak Girişim (Joint Venture) şirketi kurulmuştur. Abu Dabi Musaffah Endüstri Bölgesi'nde yer alacak Ortak Girişim şirketi öncelikle Birleşik Arap Emirlikleri'nde uzaktan kumandalı silah sistemlerine yönelik üretim, satış sonrası destek ve pazarlama faaliyetlerini yürütecektir. Şirket faaliyetlerinin gelecek yıllar içerisinde diğer Körfez ülkelerine de hizmet götürecek şekilde geliştirmesi hedeflenmektedir. ASELSAN tarafından, Birleşik Arap Emirlikleri Deniz Kuvvetleri ve Critical National Infrastructure Authority (CNIA) tarafından kullanılmakta olan bot ve gemilere entegre edilecek STAMP ve STOP sistemleri için 2009 yılında imzalanmış olan kontratlar kapsamında proje faaliyetleri sürdürülmektedir.



2011'de Öne Çıkanlar

Cumhurbaşkanımız ASELSAN'da

Cumhurbaşkanı Abdullah GÜL, ASELSAN'ı gezerek incelemelerde bulundu. Verilen brifingin ardından ASELSAN Haberleşme ve Bilgi Teknoloji Grubu ile Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grubunu gezen GÜL, F-16 uçakları için üretilen ve çok yüksek irtifada hedef tespiti yapabilen hedefleme podu "ASELPOD" hakkında yetkililerden bilgi aldı.

İncelemelerinin ardından gördükleri ile gururlandığını ifade eden Cumhurbaşkanı GÜL'e ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Hasan MEMİŞOĞLU tarafından teşekkür plaketi ve Hollanda'ya ihraç edilen Kaideye Monteli Stinger Hava Savunma Sistemi maketi hediye edildi.



CMMI Seviye 3

ASELSAN MGEO Grubu, "SCAMPI v1.3 (The Standard CMMI Appraisal Method for Process Improvement)" denetim yöntemi ile belgelendirilerek "CMMI Seviye 3"e ulaşmıştır. Bu belgelendirme kapsamının genişliği ve projelerin büyüklüğü açısından, ASELSAN en büyük firma olma özelliği taşımaktadır. Türkiye'de bir ilk gerçekleştirilerek, belgelendirmede Sistem Mühendisliği, Mekanik Tasarım, Optik Tasarım, Donanım Tasarımı ve Yazılım olmak üzere tüm disiplinler kapsam dahiline alınmıştır.



ASELSAN Otoyol Ücret Toplama Sistemleri Avrupa Birliği'ne İhraç Ediliyor

ASELSAN, 2010 yılında Polonya Ulusal Ücret Toplama Sistemi ihalesini kazanan Avusturyalı Kapsch AG'nin Polonya kolu olan Kapsch Telematic Services Sp.z o.o. ile sözleşme imzalamıştır. Bu sözleşme kapsamında, Polonya otoyolları için operatörlü ve OGS tipi geçiş sağlayan ücret toplama sistemi tasarımı, üretimi ve teslimatını gerçekleştirecek olan ASELSAN, 5,4 Milyon Avro değerinde 51 adet operatörlü ve OGS tipi gişeyi kapsayan ilk siparişini almıştır. Sistemlerin ihracatı daha önce de Umman'a gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN, Karayolları Genel Müdürlüğü Otoyol ve Boğaz Köprüleri Ücret Toplama İstasyonlarına Otomatik ve Kartlı Gişelerin tesisi için de çalışmalarına devam etmektedir. Son olarak 2010 yılında 15,8 Milyon TL ilave imzalanan sözleşme kapsamında teslimatlar devam etmektedir.

ASELSAN, Kazakistan'da Fabrika Kuruyor

Cumhurbaşkanımız GÜL ile Kazakistan Cumhurbaşkanı Nursultan NAZARBAYEV'in talimatlarıyla, ASELSAN ile Kazakistan Engineering firmaları "Kazakhstan-ASELSAN Engineering" firmasına dair anlaşma metnini imzalamıştır. Kazakistan-ASELSAN Engineering Astana'da kurulacak fabrikada zırhlı araçlar için gece görüş sistemleri ve elektro-optik malzeme üretilecektir. Önümüzdeki yıllarda bu coğrafyada yatırımlarını artırmak ve çeşitlendirmek ASELSAN'ın hedefleri arasında bulunmaktadır.



Yılın Yenilikçi Ürünü ASELSAN'dan

TESİD tarafından her yıl düzenlenen TESİD Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri kapsamında, Türkiye'de Ar-Ge çalışmalarının yazılım, donanım ve süreçler açısından özgün ürünler vermesini de teşvik etmek amacıyla taşıyan Elektronikte Yenilikçi Ürün Ödülü'nü 2011 yılında ASELSAN tarafından geliştirilen GÖZCÜ Elektro-Optik Sensör Sistemi kazanmıştır. GÖZCÜ, tehditlerin uzak mesafeden tespiti, tanımlanması, koordinatlarının belirlenmesi ve haberleşme birimleri üzerinden ateş destek unsurlarının yönlendirilmesi amacıyla, modern orduların taktik saha ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmıştır. GÖZCÜ, içerisinde birçok sensörü barındıran entegre bir termal kameradır. Personel tarafından kolayca taşınabilmesi her tür görevde kullanımını mümkün kılmaktadır. Üstün elektro-optik yetenekleri bir arada sunan GÖZCÜ; yüksek çözünürlükte Termal Görüntüleme, Laser Mesafe Bulucu, Yer Konumlama Alıcısı (GPS), Sayısal Manyetik Pusula ve opsiyonel Laser Hedef Noktalayıcı birimlerini içermektedir.

IDEF 2011'de En Geniş Katılımı ASELSAN Gerçekleştirdi

Savunma teknolojileri alanında Türkiye'nin en büyük kuruluşu olan ASELSAN, bölgesinin en büyük savunma sanayi fuarı olan IDEF-2011 Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'nda 1800 m²'lik alanda yer almıştır. Fuar'a en geniş katılımı gerçekleştiren ASELSAN, Hava Savunma Sistemlerinden Anayurt Güvenliğine, Deniz Sistemlerinden Elektro-Optik Sistemlere, Haberleşme Sistemlerinden Radar ve Elektronik Harp Sistemlerine, Güdüm ve Seyrüsefer Sistemleri'nden Aviyonik Sistemler'e kadar çok geniş bir yelpazede ürünlerini sergilemiştir.

Azerbaycan, Kazakistan, Pakistan, Birleşik Arap Emirlikleri ve diğer ülke silahlı kuvvetleri olmak üzere 38 ülkeye, direkt satışın yanı sıra ürünlerinin teknoloji transferi ile ortak üretim çalışmalarını da içerecek şekilde ihracat gerçekleştiren ASELSAN, potansiyel müşterilerine yeni ürün ve sistemlerini tanıtan ASELSAN standı, yerli ve yabancı çok sayıda heyetin yanı sıra binlerce ziyaretçiyi de ağırlamıştır.



Faaliyet Alanları

Askeri Haberleşme Sistemleri

Kurulduğu günden itibaren en önemli faaliyet alanlarından biri olan Askeri Haberleşme Sistemlerinde ASELSAN, dünya ölçeğinde en ileri teknolojiye sahip olarak teknoloji ihraç eden konumdadır.

ASELSAN, telsizle haberleşme konusunda dünyadaki son nesil ürün gamını gerçekleştirmiştir. Ağ merkezli, çok bantlı ve çok amaçlı kullanıma izin veren yazılım tabanlı telsizlerimiz birçok ülkenin ordusunda kullanılmaktadır.



ASELSAN, tim ve benzeri unsurların görevini aksatmadan, kendi aralarında kısa mesafeli haberleşme ihtiyacını karşılayabilecek Tim İçi Haberleşme Teçhizatı olan Manga Telsizi çözümü ile 2011'de yedi ülkede ihracat sözleşmesi gerçekleştirmiştir.



Faaliyet Alanları

Askeri Haberleşme Sistemleri

Yazılım Tabanlı Telsizler

Türk Silahlı Kuvvetlerinin müşterek taktik ve stratejik telsiz ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kara, deniz ve hava platformları için Yazılım Tabanlı Telsizlerin geliştirilmesi, üretimi ve teslimatlarına 2011 yılında devam edilmiş, teslim edilen kara platformu telsizlerinin kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. Bu kapsamda HF Telsiz ailesi ile ilgili önemli gelişmeler kaydedilmiş ve Kara Platformu HF telsizlerin üretimine başlanmıştır.



Tasmus-G

Ağ Merkezli Muharebe Yeteneği'nin Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) envanterindeki en önemli uygulaması olan TASMUS-G Geliştirilmiş Taktik Saha Muhabere Sisteminin Yönetici Personel, İşletmeci Personel ve Depo Bakım Personeli görev başı eğitimleri 2011 yılında tamamlanmış ve sistem çeşitli tatbikat ve görevlerde başarı ile kullanılmıştır. TASMUS-G Sistemi, ağ merkezli muharebe konseptine uygunluğu, sahip olduğu güçlü IP (Internet Protocol) altyapısı, diğer haberleşme sistemleri ile uyumluluğu, artırılmış band genişliği ve gelişmelere açık mimarisi ile taktik alanda ihtiyaç duyulan gereksinimlerin tamamına cevap verebilecek entegre bir çözüm sunmaktadır.





Taşınabilir Komuta Kontrol Sistemi

Taşınabilir Komuta Kontrol Sistemi; çantalar ile taşınabilen, kurulumu ve kullanımı kolay Taşınabilir Haberleşme Setleri'nden oluşmakta olup, sistemde, Uydu Haberleşmesi, Taktik Erişim Santrali, Demet Kriptolar, IP Kripto ve Emniyetli IP Telefon entegre bir çözüm kapsamında kullanılmaktadır. 2011 yılı içerisinde, Karasal Bağlantı Haberleşme Seti'nin de teslimatı ile proje kapsamındaki tüm teslimatlar tamamlanmış, kullanıcı eğitimleri gerçekleştirilmiş ve sistem tatbikat ve görevlerde kullanılmaya başlanmıştır.



IP Radyo

Taktik sahada güvenilir yüksek veri hızlarında IP haberleşme ihtiyaçlarını karşılamak üzere yeni nesil askeri IP radyo geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Geliştirilecek olan yeni askeri IP radyo, taktik sahanın gerektirdiği elektronik harp tedbirlerine sahip olacak ve OFDM/OFDMA, MIMO vb. ileri teknolojileri kullanarak, Ethernet tabanlı olarak çok sayıda sabit ve mobil kullanıcıya yüksek veri hızlarında haberleşme imkânı sağlayacaktır.



Diğer

Milli Savunma Bakanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile yeni sözleşmeler imzalanmış, ayrıca muhtelif askeri platform imalatçıları ile ihraç edilmek üzere Yazılım Tabanlı Telsizleri, Manga Telsizleri ve İç Konuşma Sistemleri için sözleşme imzalanmış ve teslimatları yapılmıştır.

Faaliyet Alanları

Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri

ASELSAN'ın etkin olduğu sivil faaliyet alanlarından biri olan Kamu Güvenliği Haberleşme Sistem çözümleri, normal, kriz veya afet durumlarında, farklı kullanıcı gruplarının sayısal telsiz haberleşme ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirilmiştir.

Türkiye'nin en büyük Telsiz Haberleşme Sistemi olan Jandarma Entegre Muhabere Telsiz Sistemi (JEMUS); Kamu Güvenliği haberleşme sistemi olarak terör, kriz ve doğal afet durumlarında hızlı, güvenilir, esnek, mobil ve ekonomik muhabere imkânı sağlamaktadır.



Sahil Güvenlik Komutanlığı için üretilen VHF geniş alan sayısal emniyetli Muhabere Sistemi (SAHMUS) ile sahil güvenlik botları geleceğin teknolojisine kavuşmuştur.



Faaliyet Alanları

Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS)

Jandarma Genel Komutanlığı'nın Türkiye çapındaki birlik ve karargâhlarında, bilgiye süratli ve zamanında ulaşılmasını sağlayarak koordinasyonu hızlandıran, emniyet ve asayiş hizmetlerinin süratli bir şekilde yapılmasına imkân sağlayan Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi'nin (JEMUS) yurt çapındaki kurulumlarına devam edilmektedir.

JEMUS Projesi kapsamında APC025 Telsiz Sistemi kurulumları 2011 yılı sonu itibarıyla 35 ilde tamamlanmıştır. Aydın Jandarma Bölge Komutanlığı'na kurulmuş olan JEMUS Telsiz Sistemi'nin imkân ve kabiliyetlerinin artırılmasına yönelik sözleşme kapsamında, dört ildeki kapasite artırım çalışmaları 2011 yılı içinde tamamlanmıştır.

JEMUS Telsiz Sistemi'ni yurt çapında yaygınlaştırmaya yönelik yapılan çalışmalar sonrasında, Jandarma Genel Komutanlığı ile ASELSAN A.Ş. arasında, Adana ve Kayseri Jandarma Bölge Komutanlıklarına bağlı 15 ile JEMUS Telsiz Sistemi'nin kurulumuna yönelik sözleşme 11 Ekim 2011 tarihinde imzalanmıştır.



Sahil Güvenlik Muhabere Sistemi (SAHMUS)

2010 yılında imzalanan Sahil Güvenlik Batı Karadeniz ve Akdeniz Bölge Komutanlıkları'na SAHMUS VHF Geniş Alan Sayısal Emniyetli Haberleşme Sistemi'nin kurulması sözleşmesi kapsamında malzeme kabulleri 2011 yılında gerçekleştirilmiş ve bölgede kurulumlar büyük ölçüde tamamlanmıştır.



Emniyetli Hücresel Haberleşme Sistemi (EHHAS)

Genelkurmay Başkanlığı'nın emniyetli telsiz haberleşmesi ihtiyacının karşılanması için 2009 yılında imzalanan Emniyetli Hücresel Haberleşme Sistemi (EHHAS) sözleşmesi kapsamında İstanbul ili altyapısı tamamlanarak teslim edilmiştir.



Profesyonel Telsizler

4700 APCO Sayısal Telsizleri'nin Amerika Birleşik Devletleri'ne 2006 yılı sonunda başlayan satışları 2011 yılında da devam etmiştir. Aynı kategorideki yeni ürün çalışmaları ile satışların önümüzdeki yıllarda da artarak devam etmesi beklenmektedir.

2011 yılında Suudi Arabistan Savunma ve Havacılık Bakanlığı ile ASELSAN arasında SK2 4700 Sayısal Kriptolu Telsiz Sistemi tedariki konusunda sözleşme imzalanmış ve sözleşme kapsamında yer alan malzemelerin teslimatı gerçekleştirilmiştir.

Pakistan Silahlı Kuvvetleri, 2007 yılından bu yana ASELSAN SK2 4700 Sayısal Kriptolu Telsiz Sistemini etkin şekilde kullanılmakta olup Pakistan Silahlı Kuvvetleri'nin çeşitli birimlerine teslimatlarımız 2011 yılında da devam etmiştir. Pakistan National Radio Telecommunications (NRTC) firması ile Aralık 2011'de, SK2 4700 Sayısal El ve Araç telsizlerinin Pakistan'da üretilmesi yönünde bir teknoloji transferi anlaşması imzalanmıştır.

ASELSAN'ın 2011 yılında tasarımını tamamlayarak haberleşme ürün portföyüne kazandırdığı sayısal kriptolu DMR (Digital Mobile Radio) telsizlere yönelik olarak Emniyet Genel Müdürlüğü ile sözleşme imzalanmıştır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi Sayısal Trunk Telsiz Sistemi sözleşmesi kapsamında 11 site, bir merkez ve 3660 adet telsizinden oluşan Trunk Telsiz Sistemi teslimatı 2011 yılında tamamlanmıştır. Ayrıca artan ihtiyaçlara yönelik 2011 yılı ek alımlarının teslimatları da gerçekleştirilmiştir.



Faaliyet Alanları

Uydu, Hava ve Deniz Haberleşme Sistemleri

Uydu Haberleşme Sistemleri, haberleşmede ileri teknoloji kullanan ülkelerin askeri birliklerinin vazgeçilmez unsurlarıdır. Komuta kontrol sistemlerinin temel yetenekleri olan emniyetli ses, görüntü ve veri haberleşmesi için kullanılan uydu teknolojilerinde ASELSAN sektörün önemli oyuncularındandır.



İşlemsel EHF Uydu Aktarıcısı ve Test Ortamı Geliştirilmesi Projesi

TSK'nın yüksek frekanslarda ve güvenli uydu haberleşmesi ihtiyacının karşılanması hedeflediği ve TÜBİTAK destekli Ar-Ge projelerinden olan İşlemsel EHF Uydu Aktarıcısı ve Test Ortamı Geliştirilmesi Projesi kapsamında, Bilkent Üniversitesi ile beraber tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir.





Göktürk Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi

GÖKTÜRK Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi kapsamında yer istasyonlarına yönelik olarak, S/X Bant Anten Sistemleri'nin kurulumu, görüntü işleme, kıymetlendirme ve dağıtım yazılımları ile kullanıcı ara yüzüne yönelik yazılımların geliştirilmesi ASELSAN tarafından gerçekleştirilmektedir. 2011 yılı içerisinde, Proje kapsamında uydu platformunda elektro-optik görev yükü ve haberleşme alt sistemlerine yönelik mühendislik çalışmalarına uydu üreticisi firma tesislerinde katılım sağlanmış ayrıca Sistem Tasarım Gözden Geçirme ve Ön Tasarım Gözden Geçirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

GÖKTÜRK-2 Keşif Gözetleme Uydusu Projesi kapsamında ASELSAN, S/X Bant Anten Sistemi anahtarlama birimi ve arşiv ekipmanlarının tedarikini gerçekleştirmektedir. Kritik Tasarım Gözden Geçirme faaliyetleri başarı ile tamamlanmıştır. Sistem entegrasyonunu takiben EMI/ EMC testleri ve devamında Fabrika Kabul Testleri gerçekleştirilmiştir.

Deniz Haberleşme Sistemleri

Deniz Haberleşme Sistemleri kapsamında, MİLGEM-1 Projesi, Torpido Botu Projesi, Süratli Amfibi Gemi (LCT) Projesi, Yavuz Sınıfı Firkateynler Yarı Ömür Modernizasyonu Projesi ve Yeni Tıp Karakol Botu Projesi üç, dört ve beşinci gemileri kapsamındaki kabul muayene testleri başarıyla tamamlanmıştır.



Diğer

2011 yılı içinde çeşitli hava platform projeleri kapsamında MXF-484 Hava Platform Telsizi teslimatları gerçekleştirilmiş, MXF-484 Hava Platform Telsizleri'nin tedariğine yönelik olarak sipariş alınmıştır.

Muharebe Sahası Tanıma Tanıtma Sistemi (MSTTS) Sözleşmesi SSM ile imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir.

Milli IFF Projesi kapsamında Fabrika Kabul Testleri Mart 2011'de başarı ile tamamlanmış olup 2012 yılı içinde yapılacak olan Nihai Kabul Testleri için çalışmalar devam etmektedir.

UMTAS RF Veri Bağlı Birimi tedariği projesi kapsamında Füze ve Lançer prototiplerinin teslimatı gerçekleştirilmiştir. Projede sözleşme değişikliği yapılarak Seri Üretim Hattı Kurulumu ve Kalifikasyonu da projeye dahil edilmiştir. OMTAS RF Veri Bağlı Birimi geliştirme ve tedariği projesi kapsamında ROKETSAN A.Ş. ve SSM ile sözleşme imzalanmıştır.

Faaliyet Alanları

Radar Sistemleri

ASELSAN, 1991 yılında alınmış olan Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK) kararı doğrultusunda Türkiye'nin Radar Teknoloji Merkezi olarak Silahlı Kuvvetlerin radar ihtiyaçlarının, gelişmiş teknolojiye sahip sistemler ile karşılanması için faaliyetlerini artırarak sürdürmektedir.



Hava Savunma Erken İkaz Radarı (KALKAN); kritik nokta ve bölgelerin alçak-orta irtifa hava savunmasına yöneliktir. Üç boyutlu, faz dizili anten yapısına sahip sistem, emsalleri ile mukayese edildiğinde modern mimarisi ve üstün tespit/takip performansı ile öne çıkmaktadır.

Yapay Açıklıklı Radar (SAR); Türk İnsansız Hava Aracı ANKA'da kullanılmak üzere milli imkânlarla tasarlanıp geliştirilmiştir. Sistem, her türlü hava koşulunda gündüz/gece hareketli hedef tespiti yapmaktadır. Prototip sistemin uçuşlu testleri 2011'de başarıyla tamamlanmıştır.

Alper LPI (Low Probability of Intercept) Radarı, ASELSAN'ın deniz platformları için geliştirmiş olduğu ilk radar olup, anten yapısı, algoritmaları ve gelişmiş donanımı sayesinde tespit edilmeden tespit edebilme özelliğine sahiptir. Gizlilik gerektiren harekât durumlarında seyir radarları yerine kullanılan çok düşük çıkış gücü ve yüksek menzil çözünürlüğü performansı sunan ALPER, seyir radarları ile entegre çalışmaktadır.

Faaliyet Alanları

Radar Sistemleri

Sentetik Açıklıklı Radar Sistemi (SAR)

Özgün olarak geliştirilen Yapay Açıklıklı Radar Sistemi'nin (SAR) uçuş testlerine 2011 yılında devam edilmiş, başarılı sonuçlar elde ederek ilk milli SAR görüntüleri oluşturulmuştur. SAR Sistemi'nin ANKA Türk İnsansız Hava Aracı'na entegre edilmesine yönelik Sözleşme imzalanmış olup üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. Yapay Açıklıklı Radar Sistemi askeri alanda keşif ve gözetleme uygulamalarında, sivil alanda ise doğal afet sonrası hasar tespiti ve kriz yönetimi, şehir planlama ve haritacılık uygulamalarında kullanılabilecek şekilde geliştirmiştir.



Hava Savunma Erken İkaz Radarı (KALKAN)

Hava Savunma Erken İkaz Radarı Projesi kapsamında 2011 yılı teslimat partisinde yer alan üç adet KALKAN Hava Savunma Radar Sistemi'nin fabrika ve arazi Kabul ve Muayene Testleri başarıyla tamamlanarak radarlar görev yapacakları birliklere teslim edilmiştir. KALKAN Radarı, OİHSFS projesinde bataryaların ana arama radarı olarak kullanılacaktır. Önümüzdeki yıllarda teslimat partilerine yönelik üretim çalışmaları sürdürülmektedir. KALKAN radarına yurt dışında artan bir ilgi olmakta, söz konusu ihalelerdeki teklif çalışmalarına devam edilmektedir.



Alper LPI Radarı

MİLGEM ilk gemisine takılan ALPER LPI Radarı ile deniz platformlarında ilk özgün radar entegrasyonu gerçekleştirilmiş ve 2011 yılı içinde başarılı seyir görevleri icra edilmiştir. Savaş zamanında gemiye seyrüsefer bilgisi sağlamak amacı ile kullanılmak üzere ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilmiş olan ALPER Gemi LPI Radar Sistemi'nin doğrulama ve kabul faaliyetleri 2011 yılında tamamlanmıştır. Alper Gemi LPI Radarı, MİLGEM Projesi kapsamında üretilen ilk gemi olan TCG HEYBELİADA korvetinde kullanılmakta olup proje kapsamındaki ikinci gemi için radar üretimine devam edilmektedir.



Sahil Gözetleme Radarları (SERDAR)

AKSAZ ve FOÇA Deniz Üsleri Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi Projesi kapsamında SERDAR Sahil Gözetleme Radarlarının üretimleri tamamlanmış olup kabul testlerinin tamamlanmasının ardından görev yapacakları kulelere yerleştirilecektir.



Diğer

2011 yılında imzalanan Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi sözleşmeleri kapsamında Alçak İrtifa Arama Radarı ve Orta İrtifa Radarı faaliyetleri başlamıştır.

Faaliyet Alanları

Elektronik Harp Sistemleri

ASELSAN, Elektronik Harp faaliyet alanında; kara, hava ve deniz platformlarının füze tehditlerine karşı korunmasını sağlamak üzere, sistem geliştirme, kalifikasyon, üretim ve platforma entegrasyonu faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

ASELSAN, Ankara Gölbaşı'ndaki Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Tesisleri'nde mikrodalga modül üretimi de gerçekleştirecektir. Böylelikle ASELSAN modül üretim alanını üç katına çıkararak, Avrupa'da en büyük ilk üç mikrodalga modül üreticilerinden biri haline gelecektir.



Reaktif karıştırma yönteminin kullanıldığı MİLKAR-5A3 Sistemi ile son derece kritik bir teknolojinin ülkemize kazandırılmasına yönelik önemli bir adım atılmıştır.





Faaliyet Alanları

Elektronik Harp Sistemleri



Elektronik Destek ve Elektronik Taarruz Sistemleri

Rüzgar Sınıfı Hücumbot Radar Elektronik Destek Sistemi ve MİLGEM ilk gemisi Radar Elektronik Destek Sistemi teslimatı tamamlanmıştır. MİLGEM İkinci gemisi Radar Elektronik Destek Sistemi, Kara Platformu Uzaktan Karıştırma Sistemi, V/UHF Karıştırma Sistemi, Sabit ELINT Sistemi projelerinde tasarım, üretim, entegrasyon faaliyetleri sürdürülmüştür.

Faaliyet alanımız denizaltı platformlarına da genişletilmiş; Denizaltı Radar Elektronik Destek Sistemi Sözleşmesi ve Denizaltı RWR/GPS Anteni Sözleşmesi imzalanmıştır. Önleyici Elektronik Harp kapsamında Sabit Tesis Koruma Maksatlı Mobil Karıştırıcı Sistem Sözleşmesi ve KİRPİ Sırt Tipi Karıştırıcı Sistemler için muhtelif sözleşmeler ile Hava Platformu Haberleşme Kestirme Dinleme Sistemi Sözleşmesi imzalanmıştır. HF frekanslarda yön bulma algoritmaları geliştirilmiş ve HF Kestirme (DF) ve Dinleme Sistemleri için sipariş alınmıştır.

Yeni Tip Denizaltı için Radar Elektronik Destek Sistemi, LST gemisi için Radar Elektronik Destek Sistemi, Hava Platformu Uzaktan Karıştırma Sistemi, Radar Karıştırma-Aldatma Simülatörü ve Haberleşme Karıştırma-Aldatma Simülatörü konularında iş geliştirme ve ön tasarım faaliyetleri sürdürülmüştür.

Haberleşme Elektronik Harp sistemlerimizde HF ve V/UHF frekans bandlarında kullanılmak üzere muhtelif almaç, yön bulma, RF/IF ve ses kayıt birimlerinden oluşan a-SMARD ürün ailesi geliştirme faaliyetine devam edilmiştir.

Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri

HEWS Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemini oluşturan, faz dizili antenler ve katı hal güç yükselteçleri kullanan, özgün olarak geliştirilen yüksek teknolojiyi haiz on değişik ünitenin birim, çevre koşulları ve elektromanyetik uyumluluk testleri tamamlanarak, ilk altı set sistemin teslimatı yapılmıştır. Bu birimlerin birinci helikoptere entegrasyonu yapılarak, seri üretimine geçilmiştir. ATAK Helikopteri Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemi Projesi kapsamında teslimat yapılmaya başlanmıştır.

MWS-TU Füze İkaz Sistemi Projesi, HEWS CMDS/CFD Karşı Tedbir Atıcı Sistemi ve Chaff/Flare Mühimmatı Projesi, MELTEM Deniz Karakol Uçağı Elektronik Harp Sistemi Projesi, A400M Uçağı Füze İkaz Sistemi Ortak Geliştirme Projesinde; tasarım, üretim, entegrasyon, test ve teslimat faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

F-16 Uçaklarına entegrasyonu tamamlanarak seri üretimine geçilen SPEWS-II Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri'nin teslimatlarına başlanmıştır.

ASELSAN-MKEK İşbirliği ile chaff ve flare mühimmatlarının üretimine başlanmıştır. Bu mühimmatlar ASELSAN-MİKES tarafından geliştirilen ÖZİŞİK atıcılara ilaveten NATO tipi mühimmat atabilen her türlü atıcı ile kullanılabilir.

MSTTS Muharebe Sahası Tanıma Tanıtma Sistemi Sorgulayıcı ve Cevaplayıcı RF Birim ve Antenlerinin geliştirilmesine ilişkin faaliyetler başlatılmıştır.

Genel Maksat Helikopteri ve diğer programlar kapsamında hava platformlarının EH kendini koruma sistemleri için iş geliştirme ve teklif çalışmaları yürütülmüştür.

Zırhlı araç ve tank platformlarının roket tehditlerine karşı korunması amacıyla EH kendini koruma sistemlerinin geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.



Faaliyet Alanları

Elektro-Optik Sistemler

Termal Sistemler, Lazer Sistemleri ve Görüntü Yoğunlaştırıcı Gece Görüş Cihazları'nın tasarım ve üretimleri ile ilgili yürütülen çalışmalar sayesinde ASELSAN, kullanıcılara Elektro-Optik Sistemler konusunda üstün kabiliyetler kazandırmaktadır.





2011 TESİD (Türk Elektronik Sanayicileri Derneği) elektronikte yenilikçi ürün ödülünü ASELSAN tarafından gerçekleştirilen GÖZCÜ Elektro Optik Sensör Sistemi kazandı.



Gözcü

Milli İmkânlarla Tank Üretim Projesi (ALTAY) kapsamında ASELSAN; Tank Atış Kontrol Sistemi, Elektrikli Top ve Kule Takat Birimleri, Tank Komuta Kontrol Mühabere ve Bilgi Sistemi, Tank Sürücü Görüş Sistemi, Tank Lazer Uyarı Sistemi ve Uzaktan Kumandalı Silah Sistemi'nin gelişmesi ve prototip üretimini sürdürmektedir.

Termal Görüntüleme Amaçlı Kızılötesi Foton Sensörü Teknolojisi kullanarak özgün termal görüntüleme sistem tasarım yeteneğini bünyesinde barındıran ASELSAN, bu bilgi birikimini seri üretime aktarmaktadır.

Faaliyet Alanları

Elektro-Optik Sistemler



Tank ve Zırhlı Araç Sistemleri

ASELSAN, Milli İmkanlarla Tank Üretimi Projesi (ALTAY) kapsamında Türk Ana Muharebe Tankı'na yönelik Tank Atış Kontrol Sistemi, Elektrikli Top ve Kule Takat Birimleri, Tank Komuta Kontrol Muhabere ve Bilgi Sistemi, Tank Sürücü Görüş Sistemi, Tank Lazer Uyarı Sistemi ve Uzaktan Kumandalı Silah Sistemi'nin geliştirme, prototip üretim ve entegrasyon faaliyetlerini gerçekleştirmekte olup, projenin Kritik Tasarım Fazı'nı tamamlamış ve prototip üretimine başlamıştır. Ayrıca Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile Tank Atış Kontrol Sistemi Tasarım ve Geliştirme Sözleşmesi kapsamında ALTAY tankında kullanılacak olan atış kontrol sistemi geliştirilerek laboratuvar ortamında ve Leopard 2A4

tankı kulesi üzerinde Kalifikasyon Testleri tamamlanarak SSM tarafından kabulü gerçekleştirilmiştir. Böylelikle, ülkemizin kara taarruz ve savunma gücünü en üst seviyeye çıkaracak olan ALTAY tankının en kritik sistemi olan Tank Atış Kontrol Sistemi Tasarım ve Geliştirme Projesi tamamlanarak dünyanın en modern, en yüksek performanslı ve en düşük ömür boyu idame maliyetlerine sahip Tank Atış Kontrol Sistemi'ne sahip olunmuştur.

Türk Silahlı Kuvvetleri envanterinde bulunan bir adet Leopard 2A4 Ana Muharebe Tankı, SSM ile imzalanan bir ek sözleşme ile modernizasyona tabi tutulmaktadır. Bu kapsamda Türk Ana Muharebe Tankı için geliştirilmekte olan Atış Kontrol Sistemi, Elektrikli Top/ Kule Takat Sistemi bir adet Leopard 2A4 tankına entegre edilmiştir. Bu çalışmalara ek olarak, yine ASELSAN

tarafından özgün olarak geliştirilen Uzaktan Komutalı Silah Sistemi, Tank Lazer Uyarı Sistemi ve Tank Sürücü Görüş Sistemi'nin de Leopard 2A4 tankına entegrasyonu tamamlanmıştır. Söz konusu sistemlerin tanka entegrasyonu için gerekli kule ve gövde tadilat bilgi paketleri ASELSAN tarafından hazırlanmış ve tadilatlar Birinci Ana Tamir Bakım Fabrikası tarafından yapılmıştır. Şereflikoçhisar test alanında tankın ön atışlı test denemelerine başlanmış olup testlere devam edilmektedir. Testler tamamlandığında prototip modernizasyonu tamamlanan Leopard 2A4, günümüzün en gelişmiş sistemlerine sahip tankı olacaktır.

BTR-60 Araçları için geliştirilen termal nişangah sistemlerinin teslimatlarına da 2011 yılı içinde devam edilmiştir.



Kara Konuşlu Füze Arayıcı Başlık ve Güdüm Sistemleri

Uzun ve Orta Menzilli Tanksavar Füzelelerinde Kızılötesi Görüntüleyici Arayıcı Başlık geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda füze uçuş testlerinde kullanılacak prototipler üretilmiştir. Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füzelelerinde kullanılmak üzere, Kızılötesi Görüntüleyici Arayıcı Başlık geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

Sözleşmeli projeler kapsamında, Kara Navigasyon Sistemleri'nin çeşitli platformlara entegrasyon ve teslimat faaliyetlerine devam edilmiştir.



Keşif, Gözetleme, İşaretleme ve Modern Piyade Sistemleri

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı'nın Gözcü Termal El Dürbünü ihtiyaçları için sözleşmeler imzalanmış ve teslimatlar gerçekleştirilmiştir.

Türk Silahlı Kuvvetleri ve İçişleri Bakanlığı ihtiyacı ASIR Termal Kamera, ENGEREK Lazer Hedef İşaretleme Sistemi, Piton/Boa Termal Silah Dürbünleri ve Monoküler Gece Görüş Gözlüğü 2011 yılı teslimatları tamamlanmıştır.

Yurt dışı müşterilere yönelik olarak Monoküler Gece Görüş Gözlüğü, Termal El Dürbünü, Termal Silah Dürbünü gibi elektro optik sistem ihtiyaçları kapsamında sözleşmeler imzalanarak ihracat gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Alanları

Aviyonik Sistemler

ASELSAN, son yıllarda yürütölmekte olan havacılık projelerinde aviyonik ürünleriyle yer almaktadır. ASELSAN, askeri bir hava aracının en kritik aviyonik cihazlarını tasarlama, geliştirme ve üretme yeteneklerine sahiptir.





Faaliyet Alanları

Aviyonik Sistemler



Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı ATAK T-129 Türk Taarruz, Taktik ve Keşif Helikopteri'nin Aviyonik ve Silah Sistemleri'nin ASELSAN sorumluluğunda geliştirilmesi ve entegrasyonunu içeren altyüklenicilik sözleşmesi kapsamında, ASELSAN Sistem Entegrasyon Laboratuvarı (SEL) Donanım Kabulü gerçekleştirilmiştir. Özgün aviyonik birimler ve AMKB Sürüm-1 yazılım konfigürasyonuna sahip P6 Helikopteri (ilk Erken Duhul Helikopteri) için ekipman teslimatı tamamlanmış ve ilk uçuşu gerçekleştirilmiştir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülmekte olan T-38 Modernizasyonu (ARI) Projesi kapsamında yer alan Merkezi Kontrol Bilgisayarı (MKB) birimleri teslim edilmiştir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı nezdinde yürütülen, Kara Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyaçları doğrultusunda prototip AVCI Elektronik Birim Üretimi ve Kaskı entegrasyonu tamamlanmıştır. AVCI-1 sisteminin uçuş güvenliği testleri tamamlanmış, AH-1S helikopteri ile uçuş gerçekleştirilmiştir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı nezdinde gerçekleştirilmekte olan ve ASELSAN tarafından Hv.K.K.lığının ihtiyaçlarını karşılayacak özgün bir hedefleme podunun geliştirilmesini ve prototiplerinin üretilerek F-16 ve F-4E/2020 uçaklarına entegrasyonunu kapsayan ASELPD Projesi kapsamında iki adet prototip ASELPD için sistem seviyesi entegrasyon çalışmalarına başlanmıştır.

Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacına yönelik olarak SSM tarafından yürütülmekte olan EO/IR ve SAR GMTI Keşif Sistemleri Tedarik ve Entegrasyon Projesi kapsamında Sistem Gereksinimleri Gözden Geçirme (SRR), Ön Tasarım Gözden Geçirme (PDR) aşamalarının tamamlanması ile birlikte Kritik Tasarım Gözden Geçirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Aralık ayında ortaya çıkan, İsrail Hükümeti'nin ihraç lisansını yenilemesinden kaynaklanan problem çözülmeye çalışılmaktadır.

Helikopter Elektronik Harp Suiti (HEWS) Projesi kapsamında ASELSAN MGEO Grubu tarafından geliştirilmekte olan Lazer İkaz Alıcı Sistemi (LİAS) kalifikasyon fazı kapsamında birimlerin test faaliyetleri yürütülmüştür.

Milli Savunma Bakanlığı nezdinde ASELSAN tarafından gerçekleştirilmekte olan AS-532 Cougar ve UH-1H/AB-205 Helikopterleri'nin Aviyonik Sistemleri'nin Modernizasyonu Projesi kapsamında tüm teslimatlar tamamlanmıştır.

Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan S-70 Sikorsky Helikopterleri, AB-205 Helikopterleri ve Mi-17 helikopterleri aviyonik modernizasyonunun ASELSAN tarafından gerçekleştirilmesine yönelik Jandarma Helikopterleri Aviyonik Modernizasyonu (JHM) Projesi kapsamında entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.

Özgün Türk İnsansız Hava Aracı (TİHA) Geliştirme Programı kapsamında milli imkânlarla geliştirilecek olan İnsansız Hava Aracı (İHA) için Görev Bilgisayarları teslim edilmiştir.

Özgün Türk İnsansız Hava Aracı (TİHA) Geliştirme Programı kapsamında milli imkânlarla geliştirilecek olan İnsansız Hava Aracı (İHA) için ASELFLIR-300T sistemi teslim edilmiştir.



Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülen İkinci Paket TİHA Doğrudan Alım Projesi kapsamında tüm ataletsel seyrüsefer sistemleri ve ASELFLIR-300T sistemlerinin teslimatları tamamlanmıştır.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülmekte olan Görüntü Analizi ve Otomatik Hedef Tanıma Sistemi (HASAT) Projesi kapsamında birinci faza ait çalışmalar tamamlanmış olup, ikinci faz faaliyetlerinin kapsamının belirlenmesi ile ilgili çalışmalar sürmektedir.

2.75" Lazer Güdümlü Roket Projesi kapsamında lançere ait iş paketleri kapsamında ROKETSAN'a teknik destek çalışmaları sürdürülmüştür.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülmekte olan Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı için ikinci lot SeaHawk Helikopterleri'nin Tedariki Programı kapsamında Sikorsky Aircraft Corporation'a ASELSAN aviyonik cihazlarının tedariki için yürütülen SeaHawk II Projesi kapsamında 2011 yılı içinde gerekli teslimatlar gerçekleştirilmiştir.

Hava Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı doğrultusunda yürütülen F-16 Modernizasyon ve F-16 Tedarik Programları kapsamında Ataletsel Seyrüsefer Sistemleri'nin teslimatı tamamlanmıştır.

Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacına yönelik olarak SSM tarafından yürütülmekte olan C-130 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu Projesi kapsamında Ataletsel Seyrüsefer sistemleri ile Çok Fonksiyonlu Renkli Gösterge (MFD) sistemlerinin teslimatı tamamlanmıştır.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülmekte olan Temel Eğitim Uçağı Projesi için Korean Aerospace Industries Ltd. Firması'na ASELSAN aviyonik cihazlarının tedariki kapsamında, ataletsel seyrüsefer sistemleri ile Çok Fonksiyonlu Renkli Gösterge (MFD) sistemlerinin teslimatı tamamlanmıştır.

Hava Lojistik Komutanlığı nezdinde yürütülmekte olan GAF/RF-4E uçaklarının seyrüsefer ve haberleşme alt sistemlerinin modernizasyonunu kapsayan Işık Projesi kapsamında

teslimatı yapılan sistemler garanti sürecinde takip edilmektedir.

UMTAS Sisteminin AH-1S Helikopterine Entegrasyonu Projesi kapsamında platform seviyesi entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığına Göz Termal Kamera ve aksesuarlarının teslimatı tamamlanmıştır.

JSF Programı kapsamında Lockheed Martin firması tarafından ASELSAN'a sağlanacak "Kabiliyet Geliştirme Programı" kapsamında İş Tanımı Dokümanı ve Kontrat imzalanmıştır.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülen ve TUSAŞ'ın Ana Yüklenici olduğu, Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Hava Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, GES Komutanlığı, Özel Kuvvetler Komutanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Orman Genel Müdürlüğü'nün ihtiyacı için Genel Maksat, Muharebe Arama/Kurtarma ve Yangınla Mücadele Helikopteri tedarikini içeren Genel Maksat Helikopteri Programı'na nihai teklifimiz sunulmuştur.

Faaliyet Alanları

Deniz Sistemleri

Su üstü ve su altı platformların en uygun teknik performansı, en uygun kullanım kolaylığını ve en uygun lojistik performansı sağlayan savaş sistemleri başta olmak üzere Entegre Deniz Sistemleri ASELSAN tarafından geliştirilmektedir.





Faaliyet Alanları

Deniz Sistemleri

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı için tedarik edilmekte olan Yeni Tip Karakol Botlarının Elektronik ve Savaş Sistemleri'nin tedariki ve entegrasyonu kapsamında dört adet botun geçici teslimatları tamamlanmıştır.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Aksaz ve Foça Deniz Üsleri'ne su altı/su üstü gözetleme ve tespit sistemleri test aşamasına geçilmiştir.

Sahil Güvenlik Arama/Kurtarma Gemisi Elektronik/Silah Sistemleri Tedarik ve Entegrasyon Projesi kapsamında ilk üç geminin deniz kabul testlerine başlanmış olup, testler devam etmektedir.

MİLGEM Savaş Sistemi Tedarik Projesi kapsamında Cayro, ASELFLIR-300D ve Lazer İkaz Sistemi'nin MİLGEM Birinci Gemisi'ne entegrasyonu ve geminin kabul testleri tamamlanmıştır.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının envanterinde mevcut olan altı farklı sınıftaki deniz platformunda bulunan ana ve yedek cayroların ASELSAN ürünü Ataletsel Seyrüsefer Sistemleri ile modernizasyonuna yönelik Cayro Projesi'nde gemi entegrasyon hizmeti faaliyetleri devam etmektedir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan Yavuz Sınıfı Fırkateynlerin Yarı Ömür Modernizasyonu kapsamında, ASELSAN tarafından gemilerin Seaguard-TMK Atış Kontrol Radarları'nın modernize edilerek radarlara elektro-optik takip yeteneği kazandırılmasına ilişkin proje kapsamında üç geminin kabulü yapılmış olup, dördüncü gemi için muayene tarihi beklenmektedir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülen ve Dz.K.K.lığı ihtiyacına yönelik olan sekiz adet Süratli Amfibi Gemi (LCT) Tedariki Projesi kapsamında teslimatlara devam edilmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı ile ASIR Termal Kamera, Çok Darbeli Lazer Mesafe Bulma Cihazı ve montaj birimlerinin tedarikine yönelik bir sözleşme imzalanmış olup, üretim faaliyetleri devam etmektedir.

Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyacına yönelik şişme bot sistemleri ve Şahingözü sistemi satışı projesi kapsamında botlar Sahil Güvenlik Komutanlığına teslim edilmiştir. Şahingözü sistemlerinin teslimatının 2012 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Su Altı Akustik Sistemler

MSB'lığı ile imzalanmış olan Denizaltılar İçin Akustik Aldatıcı Sistemi (DAKA) Projesi kapsamında Bilgisayar Tabanlı Benzetim Modeli simülasyonu geliştirme çalışmaları tamamlanarak sistem teslimatı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, AY Sınıfı Denizaltılar İçin Akustik Karıştırıcı ve Akustik Aldatıcı Saha Prototipleri aşaması çalışmaları tamamlanmış ve saha prototiplerinin teslimatı gerçekleştirilmiştir.

Gemilerde kullanılması hedeflenen HIZIR Torpido Karıştırma ve Aldatma Sistemi'nin geliştirilmesi ve üretilmesi için başlatılan Ar-Ge projesinde üretilen birimler için entegrasyon/test faaliyetleri yürütülmüş ve birimler üzerinde iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Su üstü gemileri ve denizaltılarda iskandil cihazı olarak kullanılan Derinlik Ölçme Cihazı KULAÇ geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. GÖLTERSKOM ile dört adet Ay Sınıfı Denizaltıya iskandil cihazı sağlanmasına yönelik sözleşme imzalanmış olup, ilgili çalışmalara başlanmıştır.





Deniz Savaş Sistemleri

ASELSAN, MİLGEM Korveti Savaş Sistemi Projesi kapsamında; Silah Sistemleri; Elektronik Harp Sistemleri; Elektronik Harp, Akustik ve IR teknolojisi içeren Kendini Koruma Sistemleri; Radar ve Elektro-Optik Sistemler ile Entegre Haberleşme Sistemleri entegrasyonunu içeren çözümler sunmaktadır. MİLGEM 1'inci Gemi (TCG HEYBELİADA) proje çalışmaları, 2011 yılında Liman ve Deniz Kabul testlerinin gerçekleştirilmesi sonucunda başarı ile tamamlanmıştır. Nihai kabul işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, garanti dönemi 31 Aralık 2011'de başlamıştır. 2011 yılında Kritik Tasarım Güncelleme Toplantısı yapılan MİLGEM 2'nci Gemi (TCG BÜYÜKADA) Savaş Sistemi için geliştirme, tedarik ve üretime hazırlık faaliyetleri devam etmiştir.

ADİK tersanesi ile sekiz adet Süratli Amfibi Gemi Savaş Sistemi çözümü için imzalanan Süratli Amfibi Gemi (LCT)

Projesi kapsamında da Ana Yüklenici olarak ASELSAN; sözleşmeye uygun olarak beş adet gemi için sistemlerin teslimatını tamamlamıştır.

2011 yılı içinde MİLGEM ve LCT Projelerine paralel olarak, Amfibi Gemi (LST), Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP), Kurtarma ve Yedekleme Gemisi (KURYED) Projesi ve MTA Sismik Araştırma Gemisi projelerinde ana yüklenici olarak belirlenen tersaneler ile sistem çözümleri üzerindeki çalışmalar sürdürülmüştür. Havuzlu Çıkarma Gemisi (LPD) Projesi'nde ana yüklenici adayı tersaneler ile sistem çözümü ve teklif hazırlığı çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Söz konusu projelerde ASELSAN, savaş ve görev sistemi entegrasyonu gerçekleştirmekte ve Radar, Elektrooptik, Haberleşme, Akustik, Seyrüsefer, Elektronik Harp, Atış Kontrol, Seyir Yardımcıları alt sistemlerini sağlamaktadır.

Başta MİLGEM olmak üzere diğer tüm projelerde kazanılan deneyim ile yurt dışı

iş geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür. Yurt içi tersanelerin ana yükleniciliği altında çeşitli ülkelerdeki savaş gemisi ve yardımcı gemi projelerinde savaş sistemi entegrasyonu ve alt sistem teminine yönelik sistem çözümleri hazırlanarak sunulmuştur.

Yeni Tip Denizaltı Projesi için HDW firması ile Haberleşme Sistemi, X-Bant Uydu Haberleşme Sistemi, Elektronik Destek Sistemi'ne yönelik teknik, sözleşme ve fiyata yönelik görüşmeler yürütülmüştür.

ASELSAN'ın temel faaliyet sahalarından su altı akustiği alanında; sonar ve torpido karıştırma ve aldatma sistemi gibi ileri teknoloji ürünü akustik sistemleri geliştirmek ve üretmek amacı ile yürütülen çalışmalara devam edilmiştir. Çalışmalarda çeşitli yurt içi firmalar, üniversiteler ve araştırma kuruluşları ile de işbirliği yapılmıştır. Bazı kritik teknolojilerin transferi için yurt dışı firmalar ile başlatılan çalışmalara devam edilmiştir.

Faaliyet Alanları

Hava Savunma Sistemleri

ASELSAN, alçak ve orta irtifada namlulu silahlara ve füzelere dayalı hava savunma sistemlerinin temel bileşenleri olan radar, komuta kontrol, atış kontrol ile haberleşme alt sistemlerini tamamen milli imkânlarla geliştirmektedir. ASELSAN, aynı zamanda hava savunma sistemlerinin sistem seviyesi tasarımı, üretimi, entegrasyonu ve testi konusunda gerekli tüm yeteneklere sahiptir.





25 yılı aşkın süredir hava savunma sistemlerinde edindiğimiz bilgi birikiminin sonucu olarak, 2011 yılında Alçak ve Orta irtifa hava savunma füze sistemi projeleri hayata geçirilmiştir.

Kundağı Motorlu Hava Savunma Top Sistemleri, küçük radar kesitli ve yüksek hızlı hava hedeflerine yönelik olarak ileri teknoloji gerektiren ve yüksek ihracat potansiyelimiz olan bir ürünümüz olacaktır.

Faaliyet Alanları

Hava Savunma Sistemleri

Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sistemi

Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı kapsamında SSM tarafından tedarik faaliyetleri yürütülen Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sistemi projesine teklif veren ana yüklenici adayı firmalar ile bu projeye ASELSAN'ın katılımı konusunda görüşmeler yapılmış ve bu konuda teklifler hazırlanmıştır.

Bir ABD firmasının üçüncü bir ülke için üretmekte olduğu PATRIOT Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sistemi kapsamındaki Anten Mast Grubu'nun (AMG) ASELSAN tarafından üretilmesi için Ekim 2010'da imzalanan sözleşme kapsamında üretim çalışmalarına devam edilmiştir.



Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Sistemi

SSM ile ASELSAN arasında 2010 yılı içerisinde imzalanmış olan sözleşmeler kapsamında, Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi (KMNAİHSSS) geliştirilmesi, Ateş İdare Cihazı (AİC) geliştirilmesi ve 35 mm Çekili Hava Savunma Topları'nın modernizasyonu kapsamında tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir.





Denizaltı Savunma Harbi

2009 yılında sözleşmesi imzalanan “Denizaltı Savunma Harbi (DSH) Roketi Atıcı Sistemi Geliştirme Projesi” kapsamında geliştirilerek üretilen sistemin fabrika kabul testleri tamamlanmış ve Deniz Kuvvetleri için inşa edilen “Yeni Tip Karakol Bot”larına entegre edilmiştir.

Kaideye Monteli Stinger (KMS)

Kaideye Monteli Stinger (KMS) sistemlerinin 2012 yılında teslimatı planlanan beş adetlik son partinin üretimi ile envantere mevcut sistemlerin lojistik destek faaliyetlerine devam edilmiştir. KMS için muhtelif ülkelere teklifler sunulmuş ve müzakereler yürütülmüştür.



Faaliyet Alanları

Komuta Kontrol Sistemleri

ASELSAN, askeri haberleşme ve elektronik teçhizatı üretimi alanında başlattığı geliştirme projelerini komuta kontrol, bilgisayar ve algılama alanında da sürdürmektedir. Keşif/gözetleme ve istihbarat, hava savunma erken ikaz, ateş destek ve taktik haberleşme gibi konularda geniş bir ürün yelpazesi kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı için Hava Savunma Erken İkaz Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS) projesinde 2012 yılında teslimat yapmak üzere, geliştirme ve üretim çalışmalarına devam edilmiştir.

Milli İmkanlarla Tank Üretim Projesi (ALTAY projesi) kapsamında ASELSAN tarafından üstlenilen Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi'nin (TKKMBS) geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir.



Faaliyet Alanları

Ateş Destek Sistemleri

Değişen harekât ihtiyacına yönelik geliştirdiğimiz teknolojiler ile yeni yüzyılın muharebe sahasını yeniden yapılandırdık. ASELSAN'ın, ateş destek alanındaki 25 yıllık deneyimi ile müşteri gereksinimlerine uygun olarak geliştirdiği sistemler, dinamik ve etkin muharebe sahasında önemli bir kuvvet çarpanı ve caydırıcı bir faktör olmaktadır.



Taktik Ateş İdare Kompüter Sistemi (TAİKS) geliştirme çalışmaları tamamlanarak Kara Kuvvetleri Komutanlığına teslim edilmiştir.

Fırtına Obüsü Atış Kontrol Sistemi projesi kapsamında, sözleşmeye uygun şekilde üretim ve teslimata devam edilmiştir.

Yurt dışına yönelik Çok Namlulu Roket Sistemi için "Silah Yönetim ve Atış Kontrol Sistemi" geliştirilmesi ve üretimi konusunda imzalanan sözleşme kapsamında ilk dört partiye ait sistemlerin teslimatı tamamlanmıştır.

ve son partiye ait sistemlerin üretim çalışmalarına devam edilmiştir.

Ateş Destek Otomasyon Projesi (ADOP-2000) İkinci Aşama Sözleşmesi kapsamında tasarım çalışmaları tamamlanmış ve üretim çalışmalarına başlanmıştır.

FIRTINA Obüsü Mühimmat Aracı için Mühimmat Transfer Sistemi Geliştirme ve Üretimi Projesi'nde geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda prototip sistemin yapımı tamamlanmış ve tasarım doğrulama testleri yürütülmüştür.

Havadan Taşınabilir Çekili Obüs Atış Kontrol Sistemi Geliştirme Projesi kapsamında tasarım çalışmalarına devam edilmiştir.

AN/TPQ-36 Radarı Ataletsel Navigasyon Sistemi ve ADOP-2000 Entegrasyonu Projesi kapsamında tasarım çalışmaları ve ilk partiye ait üretim/entegrasyon çalışmaları tamamlanmış; ilk parti teslim edilmiştir.

Ateş Destek Sistemleri ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışına muhtelif teklifler verilmiş ve sözleşme görüşmeleri yürütülmüştür.

İnsansız Sistemler

ASELSAN, geleceğin savaş sahasında yaygın bir şekilde kullanılacak olan uzaktan kontrol edilebilen, kendi başına karar verme ve uygulama yeteneğine sahip İnsansız Sistemleri geliştirmekte ve üretmektedir.

DALKILIÇ İnsansız Kara Aracı'nın geliştirme çalışmalarına devam edilmiş ve prototip ürün IDEF 2011'de sergilenmiştir. Zorlu arazi şartlarında

görev yapacak şekilde geliştirilmiş olan DALKILIÇ farklı faydalı yüklerle insansız keşif gözetleme, karıştırma, patlayıcı maddelerin bölgeden uzaklaştırılması ve

etkisiz hale getirilmesi gibi birçok görevi üstlenebilecektir. Bu ürünün yurt içi ve yurt dışına yönelik olarak tanıtım ve pazarlama faaliyetleri yürütülmüştür.



Faaliyet Alanları

Silah Sistemleri

Özgün tasarım ve entegrasyon anlayışı ile kara ve deniz muharebesine yönelik farklı platformlarda kullanılabilen silah sistemleri ASELSAN tarafından geliştirilmekte, üretilmekte ve dünya ordularının hizmetine sunulmaktadır.





Gürcistan, Pakistan, Mısır, Türkmenistan, BAE satışlarımızın olduğu Silah Sistemleri, ihracat potansiyeli yüksek faaliyet alanlarımızdan biridir. Körfez ülkelerinin silah istasyonu ihtiyacını karşılamak üzere 2011'de BAE'de ortak şirket kurulmuştur.

12,7 mm ve 25 mm stabilize silah sistemlerimiz yurt içinden önce yurt dışı satışı gerçekleşen ürünlerimizdir. Bu ürünlerin yurt dışı satışlarında tersanelerimiz ile kurduğumuz işbirlikleri, ileride birlikte yapacağımız projelerin teminatıdır.

Deniz Platformları silah sistemlerine yönelik faaliyetlerimiz, 25 mm İnsansız Silah Kulesi (PENÇE) ile kara platformlarına taşınmıştır. PENÇE; finansmanının tamamı sanayiye ait olarak farklı bir modelle geliştirilen ASELSAN ve FNSS ortak ürünüdür.



STAMP

Faaliyet Alanları

Silah Sistemleri



Deniz Silah Platformları

Su üstü deniz platformları için geliştirilen Stabilize Makinalı Tüfek Platformu (STAMP), STAMP-G (12,7 mm GAU-19/A Gatling silah takılabilen) ve Stabilize Top Sistemi (STOP) sistemleri ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışına yönelik çeşitli sözleşmeler kapsamında geliştirme, üretim, entegrasyon, test, teslimat ve lojistik destek faaliyetlerine devam edilmiştir.

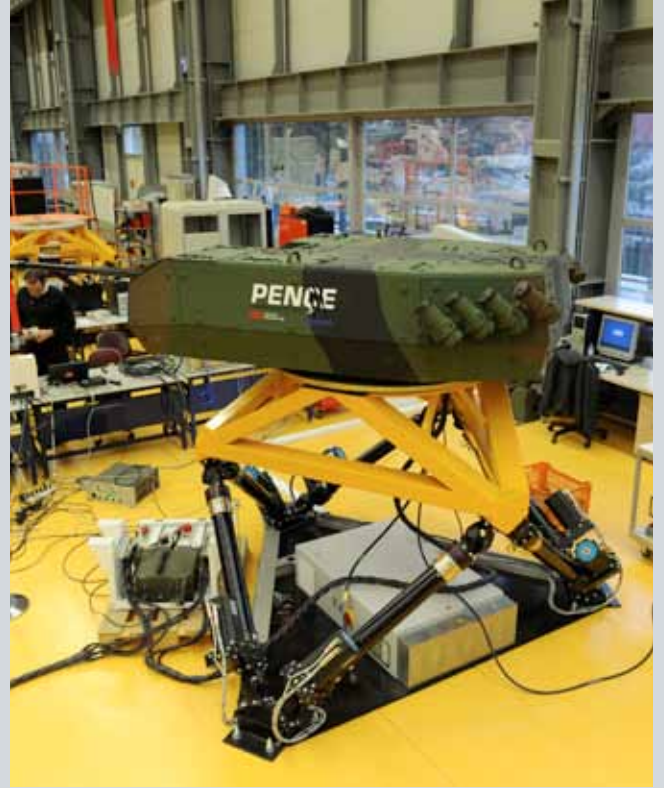
Yurt içi sözleşmeler kapsamında, Dz.K.K.lığı'nın MİLGEM, Yeni Tip Karakol Botları için üretilen STAMP sistemleri gemilere entegre edilmiş ve teslim edilmiştir. Ayrıca, yurt dışı sözleşmeler kapsamında çeşitli ülkelere STAMP ve STAMP-G (12,7 mm GAU-19/A Gatling silah takılabilen) sistemleri teslim edilmiştir. Dz.K.K.lığı'nın LCT gemileri ve bir yabancı ülke için STOP sistem üretimi ve teslimatına devam edilmiştir.

STOP sistemine 30mm top entegre edilebilmesi ve STAMP sistemine 40mm zaman ayarlı bombaatar mühimmatı (Air Burst Munition) atabilme yeteneği kazandırmak üzere geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.

PENÇE/SARP (Kara Platformu)

Muharebe Araçları, tanklar, kundağı motorlu obüsler gibi taktik kara araçlarında ve sabit tesislerde kullanılmak üzere SARP Uzaktan Komutalı Makinalı Tüfek Sistemi'nin geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Sistemin prototipleri üretilmiş, laboratuvar denemeleri ve atışlı testleri gerçekleştirilmiştir.

Zırhlı muharebe aracı üreticisi bir firma ile ortak proje olarak yürütülen 25 mm İnsansız Silah Kulesi (PENÇE) geliştirme çalışmalarına devam edilmiş ve ilk prototip üretilmiştir. Aynı firma ile sabit uygulamalar için 25 mm İnsansız Silah Sistemi (SANCAK) geliştirilmesine yönelik yeni bir ortak proje kapsamında konsept çalışmalarına başlanmıştır.



Top Atış Kontrol Sistemleri

K.K.K.lığı envanterinde bulunan Leopard 2A4 tankları ile yeni geliştirilmekte olan ALTAY tanklarında kullanılmak üzere Elektrikli Top/Kule Takat Birimi (ETKTB) geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür.

ASELSAN tarafından geliştirilen 76 mm Top Atış Kontrol Sistemi'nin MİLGEM Heybeliada Korveti üzerinde deniz kabul testleri tamamlanmıştır.

ASELSAN tarafından geliştirilen 40 mm Top Atış Kontrol Sistemi'nin üretim ve entegrasyon faaliyetine devam edilmiştir. Bu kapsamda Dz.K.K.lığı'nın Yeni Tıp Karakol Botları (YTKB) için sekiz, Sahil Güvenlik Komutanlığı'nın Arama/Kurtarma (SGAK) gemileri için dört sistemin üretimi, fabrika kabul testleri ve gemiler üzerinde atışlı testleri tamamlanmıştır.

Bir Türk tersanesi tarafından yurt dışı için inşa edilen gemide kullanılmak üzere iki adet 40 mm TAKS ve iki adet Top Acil Kontrol Ünitesi üretilerek teslim edilmiştir.

Faaliyet Alanları

Ülke Güvenliği Sistemleri

ASELSAN; Sınır Güvenliği, Sahil Güvenliği, Kritik Altyapı ve Tesis Güvenliği, Şehir ve Toplum Güvenliği sistemlerinin üretilmesi ve geliştirilmesinde görev almaktadır.



Avrupa Birliği 7'nci Çerçeve Programı Güvenlik tematik alanında, ASELSAN'ın dahil olduğu bir konsorsiyum tarafından gerçekleştirilmekte olan Taşınabilir Otonom Sınır ve Geniş Alanlar İleri Gözetleme Sistemi (TALOS) Projesi'ndeki çalışmalara planlara uygun olarak

devam edilmiştir. ASELSAN liderliğinde yürütülen "Üst Seviye Sistem Mimari Tasarımı" tamamlanması sonrasında Komuta Kontrol Alt Sistemi Geliştirme çalışmalarına devam edilmiş ve entegrasyon/saha testleri faaliyetlerine başlanmıştır.

İhale edilmesi beklenen Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) Projesi'ne yönelik olarak hazırlık çalışmalarına devam edilmiştir. Ayrıca, Sahil ve Sınır Güvenliği'ne yönelik olarak yurt içi ve yurt dışı iş geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

Akıllı Ulaştırma Sistemleri

Askeri yeteneklerden sivil sistemler geliştirme hedefimiz doğrultusunda Akıllı Ulaştırma sistemleri geliştirerek kullanıma sunduk.



2011 yılında Karayolları Genel Müdürlüğü ile yürütülen projelerle otoyollarımızdaki Otomatik Geçiş Sistemi (OGS), Karlı Geçiş Sistemi (KGS) gişe sayıları artırılmış ve nihayetinde otoyollarımızda nakit ödeme dönemi tamamen sona ermiştir.

Görüntü izleme ve yönetimi alanında, Plaka Tanıma Sistemi (PTS), Jandarma Genel Komutanlığı JEMUS sistemine 11 ilimizde entegre edilmiştir. Sistemin başarısı neticesinde PTS'nin 47 ilimizde daha JEMUS sistemine entegre edilmesi için sözleşme yapılmıştır.

Ülkemizdeki çalışmaların yanı sıra, Kapsch Telematic Services firması ile Polonya otoyolları için ücret toplama sistemi tasarımı, üretimi, teslimatını içeren ve toplam süresi yedi yıl olan bir sözleşme imzalanmıştır. Alınan ilk sipariş kapsamında 51 adet OGS ve operatörlü gişelerden oluşan otoyol ücret toplama sistemi üretilecektir. Siparişlerin sözleşme boyunca devam etmesi beklenmektedir.

Sürdürülebilirlik

Her alanda kurumsallığı vazgeçilmez kabul eden ASELSAN; çevresine ve çalışanlarına sürekli değer katmayı hedeflemektedir. ASELSAN'ın yapı taşlarından olan Strateji, Ar-Ge, İnovasyon, Teknoloji, Risk, İnsan Kaynakları, Kalite, Verimlilik, İş ve İşçi Sağlığı ile Çevre yönetimi bu değerlerin sürdürülebilir olmasının teminatı olarak görülmektedir.





Strateji Yönetimi

Çağın teknolojik gelişmelerini yakından takip ederek üretim süreçlerine katan, yenilikçi ve cesur stratejiler



ASELSAN teknoloji üretmeye devam ediyor

ASELSAN'ın vizyonu; dünyada en büyük elli savunma sanayi firmasından biri olmaktır. Bu vizyon kapsamında, şirketin on yıl ve ötesine bakan perspektif planları, her yıl yenilenen beş yıllık stratejik hedefleri, üç yıllık bütçesi, temel politikalar dahilinde Yönetim tarafından belirlenmekte, Grup Başkanlıkları da bu planlar dâhilinde kendilerine tanınan serbestlik içinde operasyonlarını yürütmektedirler.

Tüm faaliyetler, stratejik plan ile uyumlu bir şekilde, belirlenmiş hedeflere ulaşmak üzere gerçekleştirilmektedir. Şirket, bu hedefler doğrultusunda, verimliliğin esası olan nitelikli insan gücü, olgunlaşmış süreçleri, Ar-Ge'ye ayırdığı kaynak, dünya şirketleri seviyesindeki altyapı ve organizasyonu ile teknoloji üretmeye devam edecektir.

Ar-Ge, İnovasyon ve Teknoloji Yönetimi

ASELSAN çalışanları, daha iyisini bulmak ve yaratmak konusunda ortak bir tutkuya sahiptir.

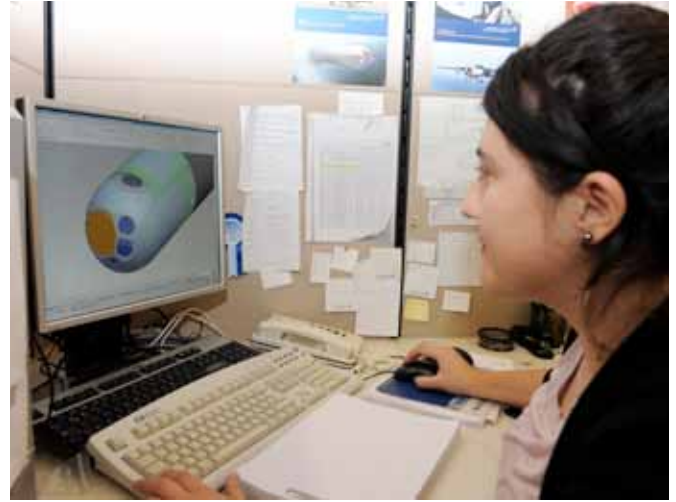
Teknolojiye yön veren lider kuruluş

ASELSAN'da faaliyetler, araştırmacı olmayı teşvik eden bir kurum kültürü içinde sürdürülürken, yeni yaklaşımlar cesaretle denir. Bu anlayışla atılan her adım teknolojik alanda ilerlemeyi sağlamıştır. Zamanla oluşan bu birikimin yönetilmesi, doğru şekilde ürünlere ve hizmetlere yansıtılması ASELSAN'ın kuvvetli yönlerindendir.

Yürütülen faaliyet alanlarında ihtiyaç duyulan teknolojilerin geliştirilmesi ve gelecek nesil ürünlerde kullanılacak teknolojilerin temellerinin atılması Grup Başkanlıkları olarak teşkilatlanmış dört Ar-Ge Merkezi'nin temel görevidir. Uzun dönemdir faaliyetlerini şirket düzeyinde sürdüren "Aselsan Teknoloji Üst Kurulu"; teknoloji envanterinin izlenmesi, kritik teknoloji alanları konusunda öngörülerin ortaya konması ve teknoloji hedef planının oluşturulması faaliyetlerini başarıyla yürütmektedir.

Elektronik teknolojileri alanında gelişmeler hızlı olduğundan teknolojileri yakından takip etmek, yeni teknolojiler geliştirmek ve bunları ürünlerde kullanılacak olgunluğa ulaştırarak rekabetçi olmak öncelikli hedefler arasındadır. Ar-Ge, İnovasyon ve Teknoloji Yönetimi konusundaki stratejimiz kapsamında;

- Faaliyet alanlarındaki kritik konularda teknolojik derinliğin artırılması,
- Ürünlerimizde üstün teknolojilerin kullanılması,



- Teknolojinin çok amaçlı kullanımına yönelik ürünler geliştirilmesi,
- Üretim verimliliğini artıracak teknolojilerin kullanılması,
- Üniversite ve KOBİ'lere teknoloji geliştirme konusunda birliktelik/önderlik sağlanması,
- Ar-Ge teşvik kaynaklarının teknolojik ilerlemeye kanalize edilmesi,

temel hedeflerimizdendir.

İnsan Kaynakları Yönetimi

Nitelikli insan gücüne yapılan yatırımları ön planda tutan yaklaşımla ulaşılan üstün başarı



“Nitelikli insan gücü en önemli sermayemizdir.”

ASELSAN'ın insan kaynakları politikası; ASELSAN'ın vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri ASELSAN ailesine kazandırmak, çalışan odaklı yaklaşımlarla ASELSAN'ın sürdürülebilir başarısına katkıda bulunmak ve ASELSAN'a değer katan insan kaynakları yönetim anlayışını bugünde ve gelecekte de sürdürmektir.

Bu kapsamda;

- Çalışanlarımız için şeffaf ve açık bir yönetim politikası izlemek,
- Çalışanlarımızın memnuniyetini ve motivasyonunu artırıcı politikalarla ASELSAN'a olan bağlılıklarını ön planda tutmak,
- Başarılı sonuçlar sağlayan bağlı ve mutlu çalışanlar yaratmak,

- Çalışanların gelişim alanlarına cevap verebilecek en uygun eğitim ve kendini geliştirme olanaklarını sağlamak,
- Tasarlanmış olan esnek kariyer rotaları ve çalışma ortamlarıyla çalışan verimliliğini en üst düzeye çıkartmak,
- Çalışanlar arasında fırsat eşitliği yaratmak,
- Güçlü yan haklar aracılığıyla ücretlendirme politikalarının zenginleştirilmesini sağlamak,
- Başarıyı ve yaratıcılığı teşvik eden İnsan Kaynakları Sistemleri yaratmak, güncellemek ve geliştirmektir.

Çalışanlarımızın göstermiş oldukları üstün başarıları ölçmek, takdir etmek ve ödüllendirmek için 2011 yılında; yetkinliklerin 360 derece, hedeflerin ise bireysel ve takım bazında değerlendirildiği performans yönetim sistemi hayata geçirilmiştir. Bununla birlikte tüm İK uygulamalarının uluslararası standartlarda örnek gösterilecek seviyeye ulaştırılması hedefi doğrultusunda çalışmalarımız her geçen gün zenginleştirilmektedir.

Kalite Yönetimi

Kalite ve dayanıklılığı öncelikli değer kabul eden üretim anlayışı

ASELSAN Kalite Politikası

Kalite politikamız, sağladığımız ürün ve hizmetlerde; müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmak, müşteri geri bildirimlerini etkin bir şekilde yönetmek, değer yaratmayan işlemleri ortadan kaldırarak kaynakların etkin kullanımı ile zamanında teslimat yapmak ve iyileştirmeyi amaçlayan bir kalite yönetim sistemi oluşturmaktır.



Risk Yönetimi

Küresel ekonominin risk haritasını iyi okuyan, akılcı ve proaktif risk yönetimi

ASELSAN'ın risk yönetimi politikası; maruz kalabileceği potansiyel riskleri öngörebilmek ve yönetmek (tanımlamak, derecelendirmek, izlemek, değerlendirmek ve etkilerini azaltmaya yönelik faaliyet planları oluşturmak) amacıyla etkin ve verimli yöntem ve sistemler geliştirmek ve uygulamaktır.

ASELSAN'da "Risk Yönetimi" en üst düzeyde ele alınmakta ve bunun yansıması olarak faaliyet yürütülen tüm birimlerde, oluşabilecek risklerin yönetimi konusunda çeşitli çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda; Finans, Proje, İş Sağlığı ve Güvenliği ile Çevre

alanlarındaki risk yönetim faaliyetleri başta gelmektedir.

İç denetim faaliyetlerinde "risk temelli süreç denetimi" yaklaşımı uygulanmaktadır.

Şirket'in finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında, "Aktif Pasif Yönetim (APY) Modeli" esas alınmış olup, kur faiz ve likidite riskleri finansal risk olarak belirlenmiştir. Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, ASELSAN bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

Şirketimizin konsolide finansal tabloları, uluslararası düzeyde kabul görmüş ilk dört bağımsız denetim şirketi arasında yer alan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (DELOITTE) tarafından denetlenmektedir.

Grup Başkanlıkları'nın proje risk yönetimine ilişkin süreçleri de tanımlanmış prosedürlere uygun olarak yürütülmektedir.



Verimlilik

ASELSAN'da verimliliği sürekli artırmak; güçlü dünya şirketi olmanın vazgeçilemez parçası olarak değerlendirilir. Gelişmeler karşısında süreçler daima gözden geçirilir, çıtayı hep yukarıda tutan somut kurumsal hedefler belirlenir ve verimliliği artıran uygulamalar tüm şirkette paylaşılır.



Verimliliği yaşam biçimi olarak ele alan öncü kuruluş

ASELSAN; değer yaratma zincirinin tüm aşamalarında ve yürüttüğü tüm faaliyetlerde verimliliği temel ilke olarak ele almakta ve şirket stratejisinin önemli bir parçası olarak yönetmektedir. Malzeme kullanımından finans yönetimine, yatırımlardan iş süreçlerine kadar her alanda verimliliğin geliştirilmesine yönelik en güncel yöntem ve teknolojiler yakından takip edilmekte ve uygulanmaktadır.

Bilginin yoğunluğu ve yönetimi gereksinimi yüksek bir kurum olarak; tüm fonksiyonlar Kurumsal Kaynak

Planlama Sistemi aracılığıyla bütünleşik bir yapıda yürütülmektedir. Böylelikle operasyonlar etkinlikle yürütülürken, yönetim sisteminde de sağlıklı verilere dayalı olgun karar verme süreci işletilmektedir.

CMMI (Capability Maturity Model Integration) olgunlaşmış süreç yönetim yapısına sahip olmayı gerektiren bir model olarak uluslararası alanda saygınlık uyandırmaktadır. ASELSAN'ın 36 yıllık bilgi birikimi ile oluşturduğu ve sürekli gözden geçirme ile verimliliği giderek artan süreçlerinin

CMMI ile uyumu geçtiğimiz dönemde Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO) Grup Başkanlığında tescil edilmiş olup diğer Grup Başkanlıklarımız da onaylanma sürecindedir.

Verimliliğin temelinde insan olduğu gerçeğinden hareketle, çalışanların verimlilik bilgi ve bilincinin artırılması, sürekli eğitimi ve katılımına yönelik faaliyetler yürüterek verimliliğin bir yaşam biçimi olarak algılanmasına ve süreklilik kazanmasına katkı sağlanmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

İş güvenliğini öncelikli görev olarak görüyoruz



ASELSAN, öncelikli olarak çalışanların sağlık ve güvenliklerinin korunmasını ilke edinmiştir. Yasal mevzuata uyarak, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında gerekli tüm tedbirler alınarak uygulama etkinliği sağlanmaktadır.

İş Sağlığı Güvenliği Uygulamaları

- İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu Toplantıları
- Acil Durum Tatbikatları
- Çalışan Eğitimleri
- Ortam/Maruziyet Ölçümleri
- Periyodik Sağlık Taramaları
- Periyodik Denetimler
- Periyodik Kontroller
- İş Kazası İstatistikleri
- İş Güvenliği Slogan Yarışması

Çevre

Çevreye saygılı üretim anlayışı



ASELSAN; sanayileşme, nüfus yoğunluğu, küresel ısınma ve iklim farklılıkları nedenleriyle artan çevre kirlenmesinin önlenmesi için öncü ve çevreye saygılı kuruluş sorumluluğu ile hareket etmektedir. Bu konudaki ulusal ve uluslararası tüm mevzuatlara uygun olarak; enerji yönetiminden, gürültü ve hava kirliliğine, özenli hammadde seçiminden, atık kontrolüne kadar sorumluluklarını yerine getirmektedir. ASELSAN'da çevre boyutları (emisyon, atık su) sürekli kontrol altında tutulmakta olup etkin bir atık yönetimi sistemi kurulmuştur.

ASELSAN sera gazları emisyonu; TS ISO 14064 ve Green House Protokolü referans alınarak hesaplanmakta ve sürekli izlenmektedir.

ASELSAN, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ belgelerine sahiptir. Bu belgeler ile ASELSAN'daki Çevre ve İş Sağlığı Güvenliği uygulamaları sistemli bir şekilde yürütülmekte ve sistem etkinliği Uluslararası Belgelendirme Kuruluşları tarafından denetlenmektedir.

Karbon Emisyonu

- Doğalgaz tüketimi
- Soğutma gazları kullanımı
- Ulaşım faaliyetleri
- Üretim prosesleri kaynaklı envanterler oluşturulmuş ve Karbon Emisyonları hesaplanmıştır.

Yerleşkemizde İşletmeden Kaynaklanan Emisyon Oranları

Yıllar	CO ₂ (metrik Ton)	CH ₄ (kilogram)	N ₂ O (kilogram)
2009	315.654	1.670	1.409
2010	317.036	1.698	1.415
2011	326.382	1.755	1.462

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle / Ankara

2011 Yılı Finansal Bilgiler

SPK Seri XI, No:29 Tebliğine Uygun;

Konsolide Bilanço	86-87
Konsolide Gelir Tablosu	88
Konsolide Özsermaye Değişim Tablosu	89
Konsolide Nakit Akım Tablosu	90
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	91-170
Bağımsız Denetim Raporu	171-172
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu	173

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun;

Ayrıntılı Bilanço	193-194
Ayrıntılı Gelir Tablosu	195

Denetim Kurulu Raporu	196
Kar Dağıtım Önerisi	197

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Konsolide Bilançosu (TL)

Sermaye Piyasası Kurulu Seri : XI No: 29 Tebliğine Uygun

VARLIKLAR	NOT	CARİ DÖNEM 31.12.2011	ÖNCEKİ DÖNEM (Yeniden Düzenlenmiş) 31.12.2010	ÖNCEKİ DÖNEM (Yeniden Düzenlenmiş) 01.01.2010
Dönen Varlıklar		1.387.664.347	1.463.321.452	1.522.937.916
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	179.460.161	600.696.797	642.040.945
Finansal Yatırımlar	5	2.267.100	5.927.597	5.950.552
Ticari Alacaklar	7	275.148.250	125.432.360	123.170.912
Diğer Alacaklar	8	19.674.394	9.193.047	12.335.427
Stoklar	9	551.915.159	472.487.877	522.493.441
Verilen Sipariş Avansları	17	229.778.048	153.851.940	125.261.624
Diğer Dönen Varlıklar	18	129.420.843	95.731.443	91.684.625
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	26	392	391	390
Duran Varlıklar		1.004.379.900	809.483.321	648.031.251
Ticari Alacaklar	7	186.339.307	167.392.514	152.698.734
Diğer Alacaklar	8	108.542	68.316	124.128
Finansal Yatırımlar	5	9.484.215	10.003.355	9.963.235
Maddi Duran Varlıklar	11	350.345.056	271.864.353	230.634.396
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	172.200.257	112.802.654	84.120.454
Verilen Sipariş Avansları	17	183.468.477	180.470.670	137.707.633
Ertelenen Vergi Varlığı	27	91.928.877	54.573.131	26.629.914
Diğer Duran Varlıklar	18	10.505.169	12.308.328	6.152.757
TOPLAM VARLIKLAR		2.392.044.247	2.272.804.773	2.170.969.167

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.nin Konsolide Bilançosu (TL)

Sermaye Piyasası Kurulu Seri : XI No: 29 Tebliğine Uygun

KAYNAKLAR	NOT	CARİ DÖNEM 31.12.2011	ÖNCEKİ DÖNEM (Yeniden Düzenlenmiş) 31.12.2010	ÖNCEKİ DÖNEM (Yeniden Düzenlenmiş) 01.01.2010
Kısa Vadeli Yükümlülükler		426.813.385	481.298.949	716.102.034
Finansal Borçlar	6	15.090.003	104.040.496	370.019.636
Ticari Borçlar	7	161.381.235	134.961.789	115.287.805
Diğer Borçlar	8	23.354.593	10.727.705	10.925.705
Devlet Teşvik ve Yardımları	13	6.162.438	3.093.356	2.164.680
Kurumlar Vergisi Yükümlülüğü	27	107.422	-	-
Borç Karşılıkları	14	76.612.776	46.083.517	44.633.800
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	16	13.993.659	9.459.381	7.605.642
Alınan Sipariş Avansları	17	125.804.222	172.280.814	164.786.036
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	4.307.037	651.891	678.730
Uzun Vadeli Yükümlülükler		946.414.472	906.228.670	739.163.877
Finansal Borçlar	6	124.627.727	39.860.947	39.668.729
Ticari Borçlar	7	32.653.975	34.888.310	26.640.682
Diğer Borçlar	8	82.297	5.000	-
Borç Karşılıkları	14	11.128.448	9.044.100	3.083.372
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	16	73.537.472	63.377.093	52.267.100
Alınan Sipariş Avansları	17	704.377.488	759.053.220	617.503.994
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	18	7.065	-	-
Özkaynaklar		1.018.816.390	885.277.154	715.703.256
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.018.805.470	885.045.418	715.761.499
Ödenmiş Sermaye	19	235.224.000	235.224.000	117.612.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	19	132.773.042	132.773.042	132.773.042
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	42.731.216	29.813.447	20.173.095
Geçmiş Yıllar Kar/ (Zararları)		447.322.067	260.354.440	259.838.367
Net Dönem Kar/ (Zararı)		160.755.145	226.880.489	185.364.995
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		10.920	231.736	(58.243)
TOPLAM KAYNAKLAR		2.392.044.247	2.272.804.773	2.170.969.167

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Konsolide Gelir Tablosu (TL)

Sermaye Piyasası Kurulu Seri : XI No: 29 Tebliğine Uygun

	NOT	CARİ DÖNEM 01 Ocak - 31 Aralık 2011	ÖNCEKİ DÖNEM (Yeniden Düzenlenmiş) 01 Ocak - 31 Aralık 2010
ESAS FAALİYET GELİRLERİ			
Satış Gelirleri	20	1.501.878.990	1.212.398.793
Satışların Maliyeti (-)	20	(1.105.775.054)	(904.840.578)
BRÜT KAR		396.103.936	307.558.215
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	21	(31.616.522)	(23.556.254)
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(83.804.962)	(72.124.806)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	21	(48.925.095)	(33.132.162)
Diğer Faaliyet Gelirleri	23	4.216.949	5.498.071
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	23	(1.598.532)	(1.674.956)
FAALİYET KARI		234.375.774	182.568.108
Esas Faaliyet Dışı Finansal Gelirler	24	362.037.662	283.903.077
Esas Faaliyet Dışı Finansal Giderler (-)	25	(472.447.199)	(267.746.447)
VERGİ ÖNCESİ KAR		123.966.237	198.724.738
Vergi Geliri		36.436.808	27.943.217
- Dönem Vergi Gideri	27	(917.110)	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri	27	37.353.918	27.943.217
DÖNEM KARI		160.403.045	226.667.955
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(352.100)	(212.534)
Ana Ortaklık Payları		160.755.145	226.880.489
		160.403.045	226.667.955
100 Adet Hisse Başına Kazanç	28	0,68	0,96
DÖNEM KARI		160.403.045	226.667.955
DİĞER KAPSAMLI GELİR		-	-
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		160.403.045	226.667.955
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları		160.755.145	226.880.489
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(352.100)	(212.534)

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.nin Konsolide Özsermaye Değişim Tablosu (TL)

Sermaye Piyasası Kurulu Seri : XI No: 29 Tebliğine Uygun

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıl Karları	Net Dönem Karı	Diğer Fonlar	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
01 Ocak 2010 itibarıyla bakiye (Önceden Raporlanmış)	117.612.000	132.773.042	20.173.095	204.542.318	185.364.995	889.350	661.354.800	(1.490.264)	659.864.536
Yeniden Düzenleme Etkisi (Not: 33)	--	--	--	55.296.049	--	(889.350)	54.406.699	1.432.021	55.838.720
01 Ocak 2010 itibarıyla bakiye (Yeniden Düzenlenmiş)	117.612.000	132.773.042	20.173.095	259.838.367	185.364.995	--	715.761.499	(58.243)	715.703.256
Sermaye Artışı	117.612.000	--	--	--	(117.612.000)	--	--	--	--
Transferler	--	--	9.633.112	833.998	(10.467.110)	--	--	--	--
Ödenen Temettüler	--	--	--	--	(57.629.880)	--	(57.629.880)	--	(57.629.880)
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	226.880.489	--	226.880.489	(212.534)	226.667.955
Bağlı Ortalıktaki Pay Artışının Etkisi	--	--	7.240	(317.925)	343.995	--	33.310	178.495	211.805
Bağlı Ortalıktaki Sermaye Artışı	--	--	--	--	--	--	--	324.018	324.018
31 Aralık 2010 itibarıyla bakiye	235.224.000	132.773.042	29.813.447	260.354.440	226.880.489	--	885.045.418	231.736	885.277.154
Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketin Etkisi	--	--	300.857	5.400.185	--	--	5.701.042	131.284	5.832.326
Transferler	--	--	12.616.912	181.567.442	(194.184.354)	--	--	--	--
Ödenen Temettüler	--	--	--	--	(32.696.135)	--	(32.696.135)	--	(32.696.135)
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	160.755.145	--	160.755.145	(352.100)	160.403.045
31 Aralık 2011 itibarıyla bakiye	235.224.000	132.773.042	42.731.216	447.322.067	160.755.145	--	1.018.805.470	10.920	1.018.816.390

**ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Konsolide
Nakit Akım Tablosu (TL)**

Sermaye Piyasası Kurulu Seri : XI No: 29 Tebliğine Uygun

	NOT	01 Ocak- 31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 01 Ocak - 31 Aralık 2010
İŞLETME FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
Net Dönem Karı		160.403.045	226.667.955
Dönem Karını İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akımına Getirmek İçin Yapılan Düzeltmeler:			
Amortisman Giderleri ve İtfa Payları	11-12	58.072.210	42.959.797
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		18.224.374	15.967.636
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı Gideri	7	226.053	(44.913)
Garanti Gider Karşılığı	14	11.619.350	5.433.317
Gecikme Cezası Nedeniyle Ayrılan Karşılık	14	11.836.723	3.154.753
Dava Karşılığı Giderleri - Net	14	(175.616)	425.231
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	9	1.602.054	6.814.224
Diğer Karşılıklar	14	9.105.214	(1.602.856)
Vergi Geliri	27	(36.436.808)	(27.943.217)
Faiz Geliri	24	(17.724.493)	(27.264.863)
Faiz Gideri	25	1.680.505	9.196.283
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akımı		218.432.611	253.763.347
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			
Ticari Alacaklar		(158.857.525)	(16.910.316)
Diğer Alacaklar		(9.266.422)	3.198.192
Stoklar		(75.223.270)	43.191.340
Verilen Sipariş Avansları		(68.530.027)	(71.353.353)
Diğer Dönen Varlıklar		(33.689.400)	(4.046.818)
Diğer Duran Varlıklar		1.803.159	(6.155.571)
Ticari Borçlar		16.544.750	27.921.612
Diğer Borçlar		11.974.043	(193.000)
Devlet Teşvik ve Yardımları		3.069.082	928.676
Alınan Sipariş Avansları		(115.168.533)	149.044.004
Diğer Yükümlülükler		3.732.788	(26.839)
Faaliyetlerden Kullanılan/Elde Edilen Nakit Akımı		(423.611.355)	125.597.927
Alınan Faiz		17.724.493	27.264.863
Ödenen Vergi		(967.700)	--
Ödenen Faiz		(597.923)	(9.122.435)
Ödenen Kıdem Tazminatı	16	(4.163.260)	(3.003.904)
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Akımı		11.995.610	15.138.524
YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
Maddi Duran Varlık Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları		(114.851.349)	(73.302.909)
Maddi Duran Varlık Satışından Elde Edilen Nakit		730.468	959.628
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları-Net		(80.498.738)	(40.528.673)
Finansal Yatırımlardaki Değişim		4.398.387	(17.165)
Bağlı Ortaklıktaki Pay Artışının Etkisi		--	245.844
Kontrol Gücü Olmayan Paylardaki Değişim		131.284	289.979
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Akımı		(190.089.948)	(112.353.296)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
Kullanılan Krediler		218.687.010	650.878.741
Ödenen Krediler		(223.954.429)	(916.739.511)
Ödenen Temettüleri		(32.696.135)	(57.629.880)
Finansman Faaliyetlerinden Kullanılan Nakit Akımı		(37.963.554)	(323.490.650)
NAKİT HAREKETLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM		(421.236.636)	(41.344.148)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		600.696.797	642.040.945
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	179.460.161	600.696.797

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2011 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:29 Sayılı Tebliğine Uygun

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

1. GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformların araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Şirket, 1975 yılı sonunda Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde Vakıf Kuruluşu bir Anonim Şirket olarak kurulmuştur. Şirket 1979 yılı başlarında Ankara Macunköy tesislerinde üretim faaliyetine geçmiştir. Şirket yatırım ve üretim yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığı (SST) ve Radar Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı (REHİS) olmak üzere dört ayrı Grup Başkanlığı bünyesinde örgütlenmiştir. Şirket, Ankara'da, Macunköy ve Akyurt'ta yerleşik iki ayrı tesiste üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmekte olup Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır.

Şirket'in ana ortağı ve kontrolü elinde bulunduran taraf %84,58 oranında sermayesini elinde bulunduran Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'dır ("TSKGV"). TSKGV, 17 Haziran 1987 tarihinde 3388 sayılı yasa ile Türk Silahlı Kuvvetleri'ne gerekli olan silah, araç ve gereçleri, yurt içinde üretmek veya yurt dışından temin etmek için kurulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı % 15,30'dur (31 Aralık 2010: %15,30) (Not 19).

Şirket'in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara'dır.

Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Mikrodalga Elektronik Sistemler A.Ş. ("Mikes") ve AselsanNet Elekt. ve Hab. Sist. San. Tic. İnş. ve Taah. Ltd. Şti. ("AselsanNet") ile beraber ilerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Şirket'in hisse oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
		Hisse oranı (%)	
Mikes	Mikrodalga araştırma, geliştirme projeleri	96,36	96,36
AselsanNet (*)	Haberleşme sistemleri	95,00	95,00

(*) Konsolidasyona 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla dahil edilmiştir.

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan bağlı ortaklıklardan Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi ve Aselsan Bakü Şirketi konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir (Not: 5). Ayrıca Şirket, 2011 yılında "ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. EP Co." adı altında Güney Afrika'da bir Şube açmış olup, Şube'nin optik sistemlerin tasarımı ve Şirket'in ürünlerinin Güney Afrika ve çevre ülkelerde tanıtımı ve pazarlaması alanlarında faaliyet göstermesi planlanmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2011 itibarıyla çalışan personel sayısı 4.888'dir (31 Aralık 2010: 4.493).

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 8 Mart 2012 tarihinde 714 sayılı karar ile onaylanmış ve yayınlanması için yetki verilmiştir. Yönetim Kurulu ve Genel Kurul dışındakilerin konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları olan Mikes ve AselsanNet, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını ("Kanuni Finansal Tablolar") Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak Türk Lirası ("TL") olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Ekli konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") yayımladığı Genel Kabul Görmüş Muhasebe Politikalarına uygun olarak Grup'un yasal kayıtlarına yapılan düzeltmeleri ve sınıflamaları içermektedir.

SPK, Seri: XI, No:29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolarından geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Seri: XI No:29 sayılı Tebliğ'e istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen

UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 17 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

2 Kasım 2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak ve yürürlüğe giren 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 2499 sayılı Kanun'un Ek 1. Maddesi iptal edilmiş ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("Kurum") kurulmuştur. Bu Kanun Hükmünde Kararname'nin Geçici 1. maddesi uyarınca, Kurum tarafından yayımlanacak standart ve düzenlemeler yürürlüğe girinceye kadar, bu hususlara ilişkin mevcut düzenlemelerin uygulanmasına devam edilecektir. Bu nedenle, söz konusu durum, raporlama tarihi itibarıyla, bu konsolide finansal tablo dipnotunda açıklanan 'Finansal Tabloların Hazırlanma İlkeleri'nde herhangi bir değişikliğe yol açmamaktadır.

Detayları Not 2.3 ve Not 33'de anlatıldığı üzere önceki dönem konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesi kapsamında muhasebeleştirilen açılış düzeltmeleri UMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" uyarınca 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla yapıldığından, 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ilişkin gelir tablosu yeniden düzenleme farkları 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenen konsolide bilançoda geçmiş yıl karlarının içerisinde sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (UMS/UFRS uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS/TMS 29") uygulanmamıştır.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket ve bağlı ortaklıklarının fonksiyonel para birimi TL'dir. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar**Bağlı Ortaklıklar:**

Şirketin bağlı ortaklıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı		Ana Faaliyeti
		2011	2010	
Mikes Mikrodalga Elektronik Sistemleri	Türkiye	96,36	96,36	Mikrodalga ar-ge projeleri
Aselsan Net Ltd. Şti. (*)	Türkiye	95	95	Haberleşme Sistemleri
Aselsan Bakü Şirketi (**)	Azerbaycan	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited A.Ş.(**)	Türkiye	85	85	Mikroelektronik ar-ge projeleri

(*) Konsolidasyona 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla dahil edilmiştir.

(**) Konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

Konsolide finansal tablolar Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyonda elimine edilir.

Müşterek yönetime tabi teşebbüslerdeki paylar:

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, stratejik finansman ve işletme politikası kararlarının Grup'un ve diğer tarafların oybirliği ile karar gerektiren müşterek kontrole tabi ekonomik faaliyetlerdir. 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin detayı aşağıdaki gibidir.

İş ortaklıkları	Kuruluş ve faaliyet yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı		Ana Faaliyeti
		2011	2010	
IGG Aselsan Integrated Systems LLC	B.A.E.	49	-	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Kazakhstan Aselsan Engineering LLP	Kazakistan	49	-	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan IGG Aselsan Integrated Systems LLC ve Kazakhstan Aselsan Engineering LLP 2011 yılında kuruldukları, bilanço tarihi itibarıyla henüz faaliyet göstermeye başlamamaları ve konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

2.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgilerde bir takım sınıflandırmalar yapmıştır. Bu sınıflandırmalar aşağıdaki paragraflarda açıklanmış olup, geçmiş yıl konsolide finansal tablolarına etkileri Not 33'de verilmiştir.

- 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü" içerisinde raporlanan 99.442.248 TL, "Ertelenmiş Vergi Varlığı" hesabında net olarak gösterilmiştir (31 Aralık 2009: 58.584.397 TL).

- 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Uzun Vadeli Borç Karşılıkları" içerisinde yer alan ve raporlanan 48.512.180 TL tutarındaki devam eden projeler beklenen zarar karşılıkları, "Ticari Borçlar" hesabına sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2009: 22.478.914 TL).

- 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Diğer Dönen Varlıklar" içerisinde raporlanan 3.096.310 TL tutarındaki peşin ödenen vergiler, "Diğer Borçlar" hesabında net olarak gösterilmiştir (31 Aralık 2009: 1.126.163 TL).

- 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda "Maddi Olmayan Duran Varlıklar" içerisinde raporlanan 1.395.179 TL, "Stoklar" hesabına sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2009: 1.048.508 TL).

- 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda "Diğer Faaliyet Giderleri" içinde raporlanan 4.242.091 TL, "Satışların Maliyeti" hesabına sınıflandırılmıştır.

- 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda “Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri” içinde raporlanan 3.291.173 TL, “Satışların Maliyeti” hesabına sınıflandırılmıştır.

2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup, cari yıl içerisinde muhasebe politikalarında UMS 8 uyarınca bir takım değişiklikler yapmıştır. Bu değişiklikler aşağıdaki paragraflarda açıklanmış olup, geçmiş yıl konsolide finansal tablolarına etkileri Not 33’de verilmiştir.

- Grup, UMS 11 “İnşaat Sözleşmeleri” kapsamındaki projelere ilişkin hesaplamalarını yeniden değerlendirmiştir. Önceki muhasebe politikasında, sözleşme kapsamındaki iş ile ilgili teslimatlar fiziki tamamlanmanın bir göstergesi olarak kabul edilmekte, yıl içindeki son teslimat ile bilanço tarihi arasındaki sürede katlanılmış maliyetler Grup tarafından belirlenen ve “makul seviye” olarak adlandırılan kriter ile değerlendirmeye tabi tutulmakta ve makul seviyenin üzerinde bir birikim söz konusu ise, geliştirme giderleri haricinde katlanılmış maliyetlere belirli bir usul ile ilişkilendirilen proje geliştirme giderlerinin ilave edilmesi suretiyle ulaşılan maliyetler üzerinden gelir ve gider muhasebeleştirilmesi yapılmakta idi. Yapılan değerlendirme sonucu söz konusu projelere ilişkin yansıtılan gelir ve maliyetlere bağlı olarak gerçekleşen kar marjlarının, projelerin bütününde tahmin edilen kar marjlarından farklılıklar gösterdiği, ayrıca bu projeler ile ilgili olarak UMS 11 kapsamında ilerleme göstergesi olmasına rağmen konsolide finansal tablolarda herhangi bir gelir ve maliyet muhasebeleştirilmesi yapılmayarak konsolide bilançoda taşınan maliyetler bulunduğu sonucuna ulaşan Grup söz konusu projelere ilişkin muhasebe politikasını UMS 11’e uygun şekilde Not 2.6’da belirtilen muhasebe politikası ile yeniden düzenlemiştir.

- Grup, ertelenmiş vergi hesaplamasına baz teşkil eden vergi indirimine tabi araştırma ve geliştirme giderlerine ilişkin tahmin ve hesaplamalarını yeniden değerlendirmiştir. Grup, yapılan değerlendirme sonucu söz konusu devreden araştırma ve geliştirme indiriminin geçmiş dönemde yararlanılan kısmı dikkate alınarak yapılan tahmine dayanarak hesaplanan belli bir bölümü yerine bütçe tahminlerini göz önünde bulundurarak tamamı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanacak şekilde muhasebe politikasını UMS 12 “Gelir Vergileri” uyarınca yeniden düzenlemiştir.

- Grup, UMS 37 “Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar” kapsamındaki garanti gider karşılıklarına ilişkin hesaplamalarını operasyonel şartları göz önünde bulundurarak yeniden değerlendirmiştir. Önceki dönemlerde garanti kapsamındaki bütün satışlar için geçmiş verilerden kaynaklanan tahminler kullanılarak karşılık hesaplanmaktayken, yapılan değerlendirme sonucu Grup; söz konusu satışların spesifik karşılık hesaplanması gereken kısmı için bütçe tahminlerine uygun şekilde, kalan kısmı için ise geçmiş verilerden kaynaklanan tahminler kullanarak karşılık hesaplanması doğrultusunda muhasebe politikasını UMS 37’e uygun şekilde yeniden düzenlemiştir.

- Grup, konsolidasyon işlemleri kapsamında bağlı ortaklığındaki iştirak tutarına ilişkin eliminasyon hesaplamalarını yeniden değerlendirmiştir. Önceki dönemlerde

özkaynaklarda muhasebeleştirilen söz konusu sermaye iştirak eliminasyonuna ilişkin farklar UMS 27 uyarınca gelir tablosunda muhasebeleştirilmiş ve geçmiş dönem konsolide finansal tablolar yeniden düzenlenmiştir.

2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

(a) 2011 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar cari yılda Grup tarafından benimsenerek konsolide finansal tablolarında uygulanmıştır. Standartların cari ve önceki yıllar konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır, fakat gelecekte yapılacak işlemlerin muhasebeleştirilmesini etkileyebilirler.

UMS 1 (Değişiklikler)
*Finansal
Tablolar Sunumu (2010
yılında
yayınlanan UFRS'lerde
Yapılan İyileştirmeler'in
bir kısmı olarak)*

UMS 1'e yapılan değişiklik, Grup'un diğer kapsamlı gelir kalemleri ile ilgili gerekli analizini özkaynak hareket tablosunda veya dipnotlarda verebileceğine açıklık getirmektedir.

UMS 24 *İlişkili Taraflar
ile İlgili Açıklamalar
(2009)*

UMS 24 (2009) iki yönden değiştirilmiştir: (a) UMS 24 (2009) ilişkili tarafların tanımını değiştirmiş ve (b) UMS 24 (2009) devlet bağlantılı kuruluşlara bazı dipnotlar için kısmi istisna getirmiştir.

UMS 32 (Değişiklikler)
*Yeni Haklar İçeren
İhraçların
Sınıflandırılması*

Değişiklikler, döviz cinsinden olan bazı ihraç edilen hakların özkaynağa dayalı finansal araç veya finansal borç olarak sınıflanmasını öngörmektedir. Yapılan değişikliğe göre; herhangi bir para birimi cinsinden belirli bir tutar karşılığında işletmenin özkaynağına dayalı finansal araçlarının elde edilmesine ilişkin hak, opsiyon ya da teminatlar; işletmenin, bunları, özkaynağına dayalı ve aynı sınıftaki türev olmayan finansal araçlarını ellerinde bulunduranların tümüne oransal olarak sunması durumunda özkaynağa dayalı finansal araç niteliğindedir. UMS 32'ye yapılan değişiklikler öncesi, herhangi bir para birimi cinsinden belirli bir tutar karşılığında işletmenin özkaynağına dayalı finansal araçlarının elde edilmesine ilişkin hak, opsiyon ya da teminatlar türev işlem olarak muhasebeleştirilmekteydi. Değişikliklerin geriye dönük olarak uygulanması zorunludur.

Grup'un bu nitelikte enstrümanları olmadığı için, bu değişikliklerin uygulanmasının Grup'un cari ve önceki yıllar konsolide finansal tabloları üzerinde bir etkisi olmamıştır.

UFRS 3 (Değişiklikler) İşletme Birleşmeleri

2010 yılında yayınlanan UFRS'lerde Yapılan İyileştirmeler'in bir kısmı olarak, UFRS 3, kontrol gücü olmayan paylara satın alma tarihinde uygulanacak değerlendirme yöntemi tercihinin sadece mevcut sahiplik payları bulunan kontrol gücü olmayan paylar ve tasfiye halinde sahiplerine net varlık toplamı ile orantılı pay veren kontrol gücü olmayan payların olması halinde mümkün olduğuna açıklık getirmektedir. Başka Standartlar aksini öngörmediği sürece, geriye kalan bütün kontrol gücü olmayan paylar satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile ölçülür. Buna ek olarak, UFRS 3, şirketin çalışanlarının sahip olduğu hisse bazlı ödemeler konusunda yol göstermek amacıyla değiştirilmiştir. Değişiklikler, devir olan şirket çalışanlarının sahip olduğu ve yenisiyle değiştirilmemiş hisse bazlı ödemeler UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler'in öngördüğü şekilde satın alma tarihinde değerlendirilmelidir ('piyasa bazlı ölçüm').

UFRYK 14
(Değişiklikler)
*Asgari Fonlama
Gerekliliğinin
Peşin Ödenmesi*

UFRYK 14 plandan yapılan geri ödemeler veya plana gelecekte yapılacak katkılardan kaynaklanan indirimlerin UMS 19'un 58. paragrafı uyarınca ne zaman kullanılabilir olduğuna, asgari fonlama koşullarının gelecekte yapılacak katkılardan kaynaklanan indirimlerin kullanılabilirliğini nasıl etkileyebileceğine ve asgari fonlama koşullarının ne zaman bir yükümlülük doğurabileceğine değinmektedir. Değişiklikler şu anda peşin ödenen asgari fonlama gerekliliklerinin varlık olarak muhasebeleştirilmesine izin vermektedir. Değişikliklerin uygulanmasının Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde bir etkisi olmamıştır.

UFRYK 19 (Değişiklikler) <i>Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi</i>	Bu yorum bir finansal borcun ödenmesi amacıyla ihraç edilen özkaynağa dayalı finansal araçların nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiğini düzenlemektedir. UFRYK 19 gereği, bu koşullar altında çıkarılan özkaynağa dayalı finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülür ve ödenen finansal borcun defter değeri ile ödenen tutar arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir. Grup'un bu nitelikte işlemleri olmadığı için UFRYK 19'un uygulanmasının Grup'un cari ve önceki yıllar konsolide finansal tablolarına etkisi olmamıştır.
<i>2010, Yıllık İyileştirmeler</i>	2010 yılında yayımlanan UFRS'lerde yapılan değişiklikler ve yorumların Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

(b) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

UFRS 7 (Değişiklikler)	Sunum – Finansal Varlıkların Transferi; Finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesi
UFRS 9	Finansal Araçlar
UFRS 10	Konsolide Finansal Tablolar
UFRS 11	Müşterek Anlaşmalar
UFRS 12	Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar
UFRS 13	Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri
UMS 1 (Değişiklikler)	Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu
UMS 12 (Değişiklikler)	Ertelenmiş Vergi – Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı
UMS 19 (2011)	Çalışanlara Sağlanan Faydalar
UMS 27 (2011)	Bireysel Finansal Tablolar
UMS 28 (2011)	İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar
UFRYK 20	Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri
UMS 32 (Değişiklikler)	Finansal Araçlar: Sunum - Finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesi

UFRS 7'de yapılan değişiklikler, finansal varlıkların transferine ilişkin dipnot açıklamalarını arttırmayı amaçlamıştır. UFRS 7'ye yapılan değişiklikler finansal varlıkların transferini içeren işlemlere ilişkin ek dipnot yükümlülükleri getirmektedir. Bu değişiklikler bir finansal varlık transfer edildiği halde transfer edenin hala o varlık üzerinde etkisini bir miktar sürdürdüğünde maruz kalınan riskleri daha şeffaf olarak ortaya koyabilmek adına düzenlenmiştir. Bu değişiklikler ayrıca finansal varlık transferlerinin döneme eşit olarak yayılmadığı durumlarda ek açıklamalar gerektirmektedir.

Grup yönetimi UFRS 7'ye yapılan bu değişikliklerin Grup'un dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olmayacağını düşünmektedir. Fakat gelecek dönemlerde Grup diğer

türlerde finansal varlık transferi işlemleri yaparsa, bu transferlere ilişkin verilecek dipnotlar etkilenebilecektir.

UFRS 7'ye yapılan değişiklikler, işletmenin, netleştirmeye ilişkin haklar ve netleştirmeye ilişkin uygulanabilir ana sözleşme veya benzer düzenlemelere tabi olan finansal araçlarla ilgili dipnotlarda açıklama yapmasını gerektirir. Yeni dipnot açıklamaları, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan ara dönem veya mali dönemlerden itibaren sunulmalıdır.

Kasım 2009'da yayınlanan UFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010'da değişiklik yapılan UFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

UFRS 9'un getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

TFRS 9, TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamında kayıtlara alınan tüm varlıkların, ilk muhasebeleştirmeden sonra, itfa edilmiş maliyet veya gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülmesini gerektirir. Belirli bir biçimde, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsilini amaçlayan bir yönetim modeli kapsamında elde tutulan ve belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerinin yapılmasına yönelik nakit akışlarına yol açan borçlanma araçları yatırımları genellikle sonraki dönemlerde itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülürler. Bunun dışındaki tüm borçlanma araçları ve özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlar, sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür.

TFRS 9'un finansal borçların sınıflandırılması ve ölçümü üzerine olan en önemli etkisi, finansal borcun (gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak tanımlanmış borçlar) kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen değişim tutarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. TFRS 9 uyarınca, finansal borcun gerçeğe uygun değerinde meydana gelen ve söz konusu borcun kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen değişim tutarı, tanımlanan borcun kredi riskinde meydana gelen değişikliklerin muhasebeleştirme yönteminin, kar veya zararda yanlış muhasebe eşleşmesi yaratmadıkça ya da artırmadıkça, diğer kapsamlı gelirden sunulur. Finansal borcun gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişikliklerin kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen tutarı, sonradan kar veya zarara sınıflandırılmaz. Halbuki TMS 39 uyarınca, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan borçlara ilişkin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen tüm değişim tutarı kar veya zararda sunulmaktaydı.

TFRS 9'da yapılan değişiklik ile TFRS 9'un 2009 ve 2010 versiyonlarının uygulama tarihi 1 Ocak 2015 veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler olarak ertelemiştir. Değişiklik öncesi, TFRS 9'un uygulama tarihi 1 Ocak 2013 veya sonrasında başlayan mali dönemler olarak belirlenmişti. Değişiklik, erken uygulama seçeneğine izin vermeye devam etmektedir. Ayrıca değişiklik, TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler, Hatalar" ve TFRS 7 "Finansal Araçlar: Açıklamalar" daki mevcut karşılaştırmalı geçiş dipnot sunumuna ilişkin hükümlerini güncellemiştir. Karşılaştırmalı olarak sunulan konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesi yerine, işletmeler, TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardından, TFRS 9'a geçişlerde güncelleştirilmiş

dipnot sunum açıklamalarını, işletmenin TFRS 9’u uygulama tarihine ve önceki dönem konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlemeyi seçmesine bağlı olarak, yapabilirler veya yapmak zorundadırlar.

Grup yönetimi TFRS 9’un, Grup’un konsolide finansal tablolarında, 1 Ocak 2015 sonrasında başlayan mali dönemlerde uygulanacağını tahmin etmekte ve TFRS 9 uygulamasının Grup’un finansal varlık ve yükümlülükleri (örneğin; mevcut durumda satılmaya hazır finansal olarak sınıflanmış olan borçlanma araçlarının, sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değeri üzerinden değerlendirilmesi ve değerlendirme farklarının gelir tablosuna kaydedilmesi gerekebilir) üzerinde önemli derecede etkisi olabileceğini düşünmektedir. Ancak, detaylı incelemeler tamamlanıncaya kadar, söz konusu etkiyi, makul düzeyde, tahmin etmek mümkün değildir.

Mayıs 2011’de konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili olarak UFRS 10, UFRS 11, UFRS 12, UMS 27 (2011) ve UMS 28 (2011) olmak üzere beş standart yayınlanmıştır.

Bu beş standardın getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

UFRS 10, UMS 27 “Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar” standardının konsolide finansal tablolar ile ilgili kısmının yerine getirilmiştir. UFRS 10’un yayımlanmasıyla UFRYK 12 “Konsolidasyon – Özel Amaçlı İşletmeler” yorumu da yürürlükten kaldırılmıştır. UFRS 10’a göre konsolidasyon için tek bir esas vardır, kontrol.

Ayrıca UFRS 10, üç unsur içerecek şekilde kontrolü yeniden tanımlamaktadır: (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması. Farklı örnekleri içerek şekilde UFRS 10’nun ekinde uygulama rehberi de bulunmaktadır.

UFRS 11, UMS 31 “İş Ortaklıklarındaki Paylar” standardının yerine getirilmiştir. UFRS 11, iki veya daha fazla tarafın müşterek kontrolü olduğu müşterek anlaşmaların nasıl sınıflanması gerektiğini açıklamaktadır. UFRS 11’in yayımlanması ile UFRYK 13 “Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler - Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları” yorumu yürürlükten kaldırılmıştır. UFRS 11 kapsamında müşterek anlaşmalar, tarafların anlaşma üzerinde sahip oldukları hak ve yükümlülüklerine bağlı olarak müşterek faaliyet veya iş ortaklığı şeklinde sınıflandırılır. Buna karşın UMS 31 kapsamında üç çeşit müşterek anlaşma bulunmaktadır: müştereken kontrol edilen işletmeler, müştereken kontrol edilen varlıklar, müştereken kontrol edilen faaliyetler.

Buna ek olarak, UFRS 11 kapsamındaki iş ortaklıklarının özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekirken, UMS 31 kapsamındaki birlikte kontrol edilen ortaklıklar ya özkaynak yöntemiyle ya da oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilebilmektedir.

UFRS 12 dipnot sunumuna ilişkin bir standart olup bağlı ortaklıkları, müşterek anlaşmaları, iştirakleri ve/veya konsolide edilmeyen yapısal şirketleri olan işletmeler için geçerlidir. UFRS 12’ye göre verilmesi gereken dipnot açıklamaları genel olarak yürürlükteki standartlara göre çok daha kapsamlıdır.

Bu beş standart 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Erken uygulama opsiyonu ancak bu beş standardın aynı anda uygulanması şartıyla mümkündür.

Grup yönetimi yukarıda anlatılan beş standardın 1 Ocak 2013 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolarında uygulanacağını düşünmektedir. Bu beş standardın uygulanmasının konsolide finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olabilir. Halihazırda Grup yönetimi bu standartların uygulanmasının konsolide finansal tablolar üzerinde yaratacağı etkiyi detaylı olarak değerlendirmemiştir.

UFRS 13, gerçeğe uygun değer ölçümü ve bununla ilgili verilmesi gereken notları içeren rehber niteliğinde tek bir kaynak olacaktır. Standart, gerçeğe uygun değer tanımını yapar, gerçeğe uygun değer ölçümüyle ilgili genel çerçeveyi çizer, gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili verilecek açıklama gerekliliklerini belirtir. UFRS 13'ün kapsamı geniştir; finansal kalemler ve UFRS'de diğer standartların gerçeğe uygun değerinden ölçümüne izin verdiği veya gerektirdiği finansal olmayan kalemler için de geçerlidir. Genel olarak, UFRS 13'ün gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili açıklama gereklilikleri şu andaki mevcut standartlara göre daha kapsamlıdır. Örneğin, şu anda UFRS 7 "Finansal Araçlar: Açıklamalar" standardının açıklama gerekliliği olan ve sadece finansal araçlar için istenen üç-seviye gerçeğe uygun değer hiyerarşisine dayanan niteliksel ve niceliksel açıklamalar, UFRS 13 kapsamındaki bütün varlıklar ve yükümlülükler için zorunlu hale gelecektir.

UFRS 13 erken uygulama opsiyonu ile birlikte, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

Yönetim, UFRS 13'ün Grup'un konsolide finansal tablolarında 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren uygulanacağını, bu yeni standardın uygulanmasının konsolide finansal tabloları etkileyebileceğini ve konsolide finansal tablolarla ilgili daha kapsamlı dipnotların verilmesine neden olacağını tahmin etmektedir.

UMS 1'e yapılan değişiklikler kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerin ya tek bir tablo halinde ya da birbirini izleyen iki tablo halinde sunulması opsiyonunu devam ettirmektedir. Ancak, UMS 1'e yapılan değişiklikler diğer kapsamlı gelir bölümünde ilave dipnotlar gerektirmektedir. Buna göre diğer kapsamlı gelir kalemleri iki gruba ayrılır: (a) sonradan kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak kalemler ve (b) bazı özel koşullar sağlandığında sonradan kar veya zarara yeniden sınıflandırılacak kalemler. Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergiler de aynı şekilde dağıtılacaktır.

UMS 1'e yapılan değişiklikler 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Buna göre, diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu, değişiklikler gelecek muhasebe dönemlerinde uygulandığında değiştirilecektir.

UMS 12, "Gelir Vergisi" standardı, Aralık 2010 tarihinde değişikliğe uğramıştır. UMS 12 uyarınca varlığın defter değerinin kullanımı ya da satışı sonucu geri kazanılıp, kazanılmamasına bağlı olarak varlıkla ilişkilendirilen ertelenmiş vergisini hesaplaması gerekmektedir. Varlığın UMS 40, "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardında belirtilen gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak kayıtlara alındığı

durumlarda, defter değerinin geri kazanılması işlemi varlığın kullanımı ya da satışı ile olup olmadığının belirlenmesi zorlu ve subjektif bir karar olabilir. Standarda yapılan değişiklik, bu durumlarda varlığın geri kazanılmasının satış yoluyla olacağı tahmininin seçilmesini söyleyerek pratik bir çözüm getirmiştir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2012 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan finansal dönemler için geçerli olacaktır. Grup, bu standardın uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

UMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıkların muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece UMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

UMS 19'a yapılan değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerli olup bazı istisnalar dışında geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Yönetim, UMS 19'a yapılan değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tablolarında 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren uygulanacağını, bu yeni standardın uygulanmasının konsolide finansal tablolarındaki tanımlanmış fayda planlarını etkileyebileceğini tahmin etmektedir. Ancak, yönetim bu değişikliklerin uygulanması sonucunda konsolide finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

UMS 32'ye yapılan değişiklikler ile netleştirme kuralları ile ilgili mevcut uygulama hususlarına açıklık getirmek ve mevcut uygulamalardaki farklılıkları azaltmak amaçlanmaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Malların satışı:

Grup'un seri sözleşmeleri ile ürettiği malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,

- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi

Hizmet sunumu:

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşmenin tamamlanma aşaması aşağıdaki şekilde belirlenir:

- Kurulum ücretleri, kurulumun tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Tamamlanma aşaması, bilanço tarihi itibarıyla geçen sürenin, kurulumun tamamlanması için tahmin edilen toplam süreye oranı olarak belirlenir,
- Satılan malların fiyatlarına dahil edilen hizmet ücretleri, önceki mal satışlarında sağlanan hizmetlerin sayısı göz önünde bulundurularak, satılan mallara ilişkin sunulan hizmetin toplam maliyetine göre muhasebeleştirilir ve
- Harcanan süreye bağlı olan sözleşmelerden elde edilen gelir, çalışma saatleri ve doğrudan giderler oluşukça sözleşme ücretleri üzerinden muhasebeleştirilir.

İnşaat sözleşmelerinden elde edilen gelir, ilerleyen bölümde ayrıntılarına yer verilmiş olan muhasebe politikası uyarınca muhasebeleştirilir.

Temettü ve faiz geliri:

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu süreç) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Kira geliri:

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre proje bazında değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir

değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismanına tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluşukça konsolide gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Faydalı ömür</u>
Binalar	10-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-17 yıl
Makine ve cihazlar	3-30 yıl
Taşıt araçları	3-8 yıl
Demirbaşlar	2-20 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	3-17 yıl

Maddi olmayan duran varlıklarSatın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Ticari markalar ve lisanslar

Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari markalar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar– araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde gelir tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar– araştırma ve geliştirme giderleri (devamı)

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlayamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Faydalı ömür</u>
Haklar	2-6 yıl
Bilgisayar yazılımları	1-2 yıl
Geliştirme giderleri	2-5 yıl

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Finansal Araçlar

Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından

belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar “gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, “vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar”, “satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleriyle gösterilir. Grup’un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülemeyen için maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Gelir tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kar/zarar, gelir tablosuna sınıflandırılmaktadır.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin temettüleri Grup’un temettü alma hakkının olduğu durumlarda gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı para birimiyle ifade edilen satılmaya hazır parasal varlıkların gerçeğe uygun değeri ifade edildiği para birimi üzerinden belirlenmekte ve raporlama dönemi sonundaki geçerli kurdan çevrilmektedir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen kur

farkı kazançları/zararları, parasal varlığın itfa edilmiş maliyet değeri üzerinden belirlenmektedir. Diğer kur farkı kazançları ve zararları, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmektedir.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir. Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Finansal Kiralama İşlemleri

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan

doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerini belirlediği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Hisse Başına Kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmiş dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Grup'un faaliyet alanı, savunma sanayini ilgilendiren çeşitli elektronik ürün ve sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve satış sonrası servis hizmetlerine yöneliktir. Grup'un faaliyet alanları ağırlıklı olarak Milli Savunma Bakanlığı'na yönelik olup, faaliyetler Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri, Savunma Sistem Teknolojileri, Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri, Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlıkları üzerinden sürdürülmektedir. Grup faaliyet alanını ve organizasyonel yapısını değerlendirerek, ürün ve hizmetlerin niteliği, üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü veya sınıfının benzer olması ve faaliyetlerin yürütüldüğü farklı Grup Başkanlıkları nezdinde kar merkezli raporlamanın henüz uygulanmaması ve kar ve zarar raporlaması yapılmaması, Grup'un faaliyetlerinin büyük oranda proje bazlı olması ve her projede farklı grup başkanlıklarının ortak çalışabildiği ve üst yönetime yapılan raporlamaların grup başkanlıkları bazından ziyade sözleşme esaslı olmasından dolayı UFRS 8 "Faaliyet Bölümleri" standardına göre bölümlere göre raporlama yapmamaktadır. Grup Başkanlıkları faaliyet alanlarının farklılık durumlarından daha çok Grup genelinde artan iş hacmine bağlı olarak belirlenmekte ve yönetim etkinliğini artırmak amacıyla organizasyonel olarak yeni grup başkanlığı ortaya çıkabilmektedir.

İnşaat Sözleşmeleri

Sözleşme maliyetleri oluştuklarında muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler belli bir sözleşmeyle doğrudan ilişkili maliyetler, genel olarak sözleşmeye konu işle ilişkisi kurulabilen ve sözleşmeye yüklenebilecek olan maliyetler ve sözleşme hükümlerine göre özellikle müşteriye yüklenebilecek olan diğer maliyetlerden oluşur. Maliyetlerin önemli bir kısmını projeler kapsamında gerçekleştirilen geliştirme giderleri oluşturmaktadır.

İnşaat sözleşmelerine ilişkin sonuçların güvenilir olarak tahmin edilememesi durumunda sözleşmeden elde edilecek gelir, gerçekleştirilen sözleşme giderlerinin tazmin edilebilir kısmı kadar muhasebeleştirilir.

Sözleşme hasılatı, inşaat sözleşmelerinin neticesinin güvenilir olarak tahmin edilebildiği ve sözleşmenin kar getirmesinin muhtemel olduğu durumlarda sözleşme dönemi boyunca muhasebeleştirilir. Toplam sözleşme giderlerinin toplam sözleşme hasılatını aşmasının muhtemel olduğu durumlarda, beklenen zarar derhal gider olarak muhasebeleştirilir.

Sözleşmelerdeki değişiklikler, talep edilen ödemeler ve teşvik ödemeleri müşterinin kabul ettiği oranda ve güvenilir olarak ölçülebildikleri sürece sözleşme gelirlerine ilave edilir.

Grup, ilgili döneme ait muhasebeleştirilecek olan uygun hasılat tutarının saptanması için “tamamlanma oranı metodu”nu kullanır. Tamamlanma aşaması her bir sözleşme için tahmin edilen toplam maliyetlerin yüzdesi olarak bilanço tarihine kadar olan süre içinde oluşan sözleşme giderlerine göre ölçülür. Sözleşme kapsamındaki geleceğe ilişkin bir faaliyetle ilgili olarak dönem içinde oluşan harcamalar tamamlanma aşamasının belirlenmesinde sözleşme giderlerine dahil edilmez. Bunlar niteliklerine bağlı olarak stoklar, avanslar veya diğer varlıklar olarak muhasebeleştirilir.

Her bir proje sözleşmesi teknik ekip tarafından gelecekte öngörülen tahmini maliyet değişimleri dikkate alınarak incelenmekte, finansal raporlama dönemleri itibarıyla sözleşme karlılıkları tahmin edilmektedir. Bir sözleşmeye ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilat söz konusu ise sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmekte ve gelecek dönemlerdeki diğer para birimlerindeki alım ve faturalamalar yapılan kur tahminlerine göre belirlenmektedir. Ayrıca finansal raporlama dönemleri itibarıyla eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Sözleşme karlılığının hesaplanmasında varsa teşvikler de dikkate alınmaktadır. Teşvikler UMS 20 “Devlet Teşviklerinin Muhasebeleştirilmesi ve Devlet Yardımlarının Açıklanması” kapsamında maliyetlerden indirilmek suretiyle muhasebeleştirilmektedir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, katılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan karın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarın hak ediş tutarını aşması halinde, varlık olarak sunar. Müşterilerce ödenmemiş olan hak ediş bedelleri ile hak edişler üzerinden teminat olarak alıkonulan tutarlar “ticari alacaklar” hesabına dahil edilir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, hak ediş tutarının, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan karın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarı aşması halinde, yükümlülük olarak sunar.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kar veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kar veya zararda muhasebeleştirilir. Teşviklerin bilanço tarihi itibarıyla henüz hakedilmediği durumlarda ise söz konusu teşvikler kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilir ve hakedildikçe kar veya zarara yukarıda bahsedildiği şekilde yansıtılır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kar ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviği olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki gecici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin

yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları:

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan UMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı (“UMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Kar payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait karı dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan kar payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Grup, Şirket nezdinde fiilen yirmi yılını dolduran ve emekliliğe hak kazananlara, ilave emekli ikramiyesi olarak ödenen iki aylık brüt maaş tutarı için karşılık ayırmaktadır. Bu tazminatlar, ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine indirgenerek hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup’un satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Duran varlıklar, ilgili varlıkların faaliyetlerde kullanımından ziyade satış işlemi vasıtasıyla geri kazanılabilir olduğu durumlarda, “satış amacıyla elde tutulan” olarak sınıflandırılır ve defter değerinin veya satışın tamamlanması ile ilgili giderler düşüldükten sonra kalan gerçeğe uygun değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Söz konusu varlıklar işletmenin bir parçası, elden çıkarılacak bir grup veya tek bir duran varlık olabilir.

2.7. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Grup’un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.6 no’lu notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup’un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirime tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup’un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır (Not: 27).

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler

Grup kıdem ve emeklilik tazminatı yükümlülüğünün hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır (Not: 16).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup duran varlıklarının üzerinden muhasebe politikalarında belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ve itfa payları ayırmaktadır (Not: 11-12).

Tamamlanma Yüzdesi

Grup, UMS 11 “İnşaat Sözleşmeleri” kapsamındaki projelerin muhasebeleştirilmesinde yüzdesel tamamlanma oranı metodunu kullanmaktadır. Bu metoda göre, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanmaktadır. Ayrıca zararla biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplanmaktadır (Not 10). Projelerin toplam maliyetlerinin tahmini, bir sonraki döneme ait varlık ve yükümlülüklerin defter değerinde büyük düzeltmelere neden olabilecek önemli risklere sahip geleceğe yönelik varsayımlar içermektedir.

Kur Tahmini

UMS 11 “İnşaat Sözleşmeleri” kapsamındaki projelere ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilatın söz konusu olduğu durumlarda sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmekte ve gelecek dönemlerdeki diğer para birimlerindeki alım ve faturalamalar yapılan kur tahminlerine göre belirlenmektedir.

Eskalasyon

Finansal raporlama dönemleri itibarıyla, UMS 11 “İnşaat Sözleşmeleri” kapsamındaki projelerden eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Garanti gider karşılığı

Grup, garanti kapsamındaki satışların spesifik karşılık hesaplanması gereken kısmı için bütçe tahminlerine uygun şekilde, kalan kısmı için ise geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri kullanarak karşılık hesaplamaktadır. Grup tarafından üstlenilen projelerin garanti süreleri, teslimat yapıldıktan sonra ortalama 2 yıldır (Not: 14).

Geliştirme giderleri

Yönetim, bilanço tarihleri itibarıyla, Grup’un geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamalarının geri kazanımlarını gözden geçirmektedir. Söz konusu harcamalar geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olduğunun tahmin edildiği durumda faydalı ömürlerine göre itfa edilmeye başlanır. Geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olmadığı tahmin edilmesi halinde ise söz konusu harcamalar konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilmektedir (Not: 12).

3. İŞ ORTAKLIKLARI

Bir grup işletmesi, faaliyetlerini müşterek yönetime tabi teşebbüs düzenlemeleri altında gerçekleştirdiğinde, Grup’un müşterek kontrol edilen işletmedeki varlık ve yükümlülüklerindeki payı, ilgili Grup işletmesinin finansal tablolarında kayda alınır ve içeriğine göre sınıflandırılır. Müşterek kontrol edilen varlıklardan kaynaklanan yükümlülük ve giderler, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Müşterek kontrole tabi teşebbüslerin varlıklarının kullanılmasından ya da söz konusu varlıkların satışından elde edilen gelirden Grup’a düşen pay ilgili ekonomik faydaların Grup’a akışının muhtemel olması ve tutarlarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi halinde kayda alınır.

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan Grup’un müşterek yönetime tabi teşebbüsleri IGG Aselsan Integrated Systems LLC ve Kazakhstan Aselsan Engineering LLP 2011 yılında kuruldukları, bilanço tarihi itibarıyla henüz faaliyet göstermeye başlamamaları ve konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kasa	42.751	65.737
Alınan çekler	30.496	-
Vadesiz mevduatlar -TL-	2.693.726	139.353
Yabancı para vadesiz mevduatlar	42.707	6.204.110
Vadeli mevduatlar -TL-	96.654.421	270.767.150
Yabancı para vadeli mevduatlar	79.689.049	322.228.763
Gelir tahakkukları	289.016	1.291.684
Diğer hazır değerler	17.995	-
Toplam	179.460.161	600.696.797

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak 2012 vadeli, %1,00 ile %5,65 faiz aralığında toplam 79.689.049 TL tutarında yabancı para cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Şubat 2012 vadeli, %10,50 ile %12,30 faiz aralığında toplam 96.654.421 TL tutarında TL cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Mart 2011 vadeli, %1 ile %3,75 faiz aralığında toplam 322.228.763 TL tutarında yabancı para cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Şubat 2011 vadeli, %7,75 ile %9,5 faiz aralığında toplam 270.767.150 TL tutarında TL cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

a) Gerçeğe Uygun Değer farkı Kar veya Zarara Yansıtılan

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Eurobondlar	2.267.100	5.927.597
Toplam	2.267.100	5.927.597

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Eurobondların ortalama faizi %8'dir (31 Aralık 2010: %6,44).

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

a) Aktif Bir Piyasası Olmadığı İçin Maliyetle Değerlenecek Finansal Yatırımlar

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Ünvanı</u>	<u>Oran (%)</u>	<u>31 Aralık 2011</u>	<u>Oran (%)</u>	<u>31 Aralık 2010</u>
Aselsan Bakü Şirketi	100	3.059.234	100	3.059.234
Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş.	15	5.134.992	15	5.134.992
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited A.Ş.	85	624.714	85	624.714
Aspilsan A.Ş.	1	147.462	1	147.462
Havaalanı İşletme ve Havacılık End. A.Ş.	<1	86.953	<1	86.953
AselsanNet Elekt. ve Hab. Sist. San. Tic. İnş. ve Taah. Ltd. Şti. (*)	-	-	95	950.000
Aselsan Kazakhstan Engineering LLP	49	388.023	-	-
IGG Aselsan Integrated Systems LLC	49	42.837	-	-
Toplam		9.484.215		10.003.355

(*) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

Yukarıda görülen 9.484.215 TL (31 Aralık 2010: 10.003.355 TL) tutarındaki kote edilmiş piyasa değeri olmayan ve tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen borsada işlem görmeyen satılmaya hazır hisse senedi yatırımları maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

6. FİNANSAL BORÇLAR

	<u>31 Aralık 2011</u>	<u>31 Aralık 2010</u>
Kısa vadeli finansal borçlar	12.897.976	102.716.468
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	993.918	454.101
Kısa vadeli diğer finansal borçlar	1.198.109	869.927
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	15.090.003	104.040.496
Uzun vadeli diğer finansal borçlar	124.627.727	39.860.947
Toplam finansal borçlar	139.717.730	143.901.443

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların tamamı Sevk Öncesi İhracat kredisinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların 3.101.606 TL'si Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'ndan proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Uzun vadeli diğer finansal borçların önemli kısmı Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan %2,1 oranında faizle alınan 40.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden oluşmaktadır. Söz konusu kredi için 40.000.000 ABD Doları tutarında teminat mektubu verilmiştir. Uzun vadeli diğer finansal borçların kalan kısmı ise Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan %3,5 oranında faizle alınan 25.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden oluşmaktadır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların 5.314.498 TL'si SSK ve gümrük borçlarını ödemek için alınan faizsiz ve Ocak 2011 vadeli kredilerden oluşmaktadır. Grup'un yine aynı dönemde işletme amaçlı kullanılan, faiz oranları %7,40-%7,65 aralığında 97.000.000 TL tutarında kredisi bulunmaktadır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer finansal borçlar ile uzun vadeli diğer finansal borçların 2.534.974 TL'si Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'ndan proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Uzun vadeli diğer finansal borçların kalan kısmı Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan %3,5 faiz oranıyla alınan 25.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden oluşmaktadır.

Finansal borçların geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
1 yıl içinde ödenecek	15.090.003	104.040.496
1-2 yıl içinde ödenecek	4.087.069	665.431
2-3 yıl içinde ödenecek	7.527.118	3.357.882
3-4 yıl içinde ödenecek	7.484.985	6.053.644
4-5 yıl içinde ödenecek	83.128.653	5.999.373
5-6 yıl içinde ödenecek	7.569.171	5.946.154
6-7 yıl içinde ödenecek	7.565.731	5.946.154
7-8 yıl içinde ödenecek	7.265.000	5.946.154
8-9 yıl içinde ödenecek	-	5.946.155
Toplam	139.717.730	143.901.443

7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**a) Kısa vadeli ticari alacaklar**

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Ticari alacaklar	242.548.808	109.634.382	100.385.313
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 29)	27.849.372	8.145.755	12.792.996
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar	2.324.771	9.337.151	12.119.003
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar - İlişkili taraf (Not 29)	4.354.621	388.669	-
Alacak senetleri	1.585.923	-	39.418
Ticari alacaklar ve alacak senetleri reeskontu	(1.467.586)	(255.605)	(339.382)
Diğer ticari alacaklar	9.067	1.543	38.012
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(2.056.726)	(1.819.535)	(1.864.448)
Toplam	275.148.250	125.432.360	123.170.912

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2011	1 Ocak- 31 Aralık 2010	1 Ocak- 31 Aralık 2009
Dönem başı itibarıyla karşılık	1.819.535	1.864.448	1.095.415
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	11.138	-	-
Dönem içinde ayrılan karşılık	231.429	1.281	776.781
Konusu kalmayan karşılık	(5.376)	(46.194)	(7.748)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	2.056.726	1.819.535	1.864.448

b) Uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Ticari alacaklar	-	2.970.155	4.290.337
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar	143.232.352	151.291.516	138.583.867
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar - İlişkili taraf (Not 29)	43.106.955	13.198.119	9.879.228
Ticari alacaklar reeskontu	-	(67.276)	(54.698)
Toplam	186.339.307	167.392.514	152.698.734

Ticari alacakların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Kamu alacakları	246.623.661	180.631.644	199.283.783
Özel sektör alacakları	92.026.122	33.129.512	27.960.156
Yurtdışı alacaklar	122.837.774	79.063.718	48.625.707
Toplam	461.487.557	292.824.874	275.869.646

Kamu alacakları, Milli Savunma Bakanlığı, Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve diğer kamu kuruluşlarından olan alacakları temsil etmektedir. Grup tarafından yapılan işler sözleşmeye dayalıdır. Müşterilerden teminat alınmamaktadır.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 30'da verilmiştir.

c) Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Ticari borçlar	128.102.347	64.356.944	54.463.025
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin borçlar	18.160.329	41.816.899	30.421.847
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin borçlar – İlişkili taraf (Not 29)	-	-	1.622.166
İlişkili taraflara borçlar (Not 29)	17.155.153	28.659.566	29.075.671
Ticari borçlar ve borç senetleri reeskontu	(2.359.188)	(398.917)	(598.724)
Diğer ticari borçlar	322.594	527.297	303.820
Toplam	161.381.235	134.961.789	115.287.805

d) Uzun vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Ticari borçlar	6.104.648	11.723.723	26.510.266
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin borçlar	26.747.061	23.378.409	-
Borç senetleri	34.412	137.636	240.860
Ticari borçlar ve borç senetleri reeskontu	(232.146)	(351.458)	(110.444)
Toplam	32.653.975	34.888.310	26.640.682

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 30'da verilmiştir.

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**a) Diğer kısa vadeli alacaklar**

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Vergi dairesinden alacaklar (*)	18.610.453	9.007.427
Diğer çeşitli alacaklar	829.117	37.327
Verilen depozito ve teminatlar	90.868	26.105
Personelden alacaklar	143.956	122.188
Toplam	19.674.394	9.193.047

(*) KDV iadesine ilişkin alacaklar olup bir sonraki hesap döneminde ödenecek vergilerden mahsup edilmeleri öngörülmektedir.

b) Diğer uzun vadeli alacaklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Verilen depozito ve teminatlar	108.542	68.316

c) Diğer kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Ödenecek SSK primleri	13.444.857	5.067.461	4.204.034
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	6.937.900	3.137.547	5.474.930
Kısa vadeli diğer borçlar	991.401	182.616	162.665
Alınan depozito ve teminatlar	23.061	950	6.535
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar (Not 29)	22.047	21.092	16.513
Personele borçlar	1.787.267	2.151.737	944.194
Personele borçlar-ilişkili taraflar (Not 29)	-	17.000	-
Ortaklara borçlar (Not 29)	148.060	149.302	116.834
Toplam	23.354.593	10.727.705	10.925.705

d) Diğer uzun vadeli borçlar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Alınan depozito ve teminatlar	82.297	5.000

9. STOKLAR

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Hammadde	325.808.643	277.649.945	281.714.175
Yarı mamuller	123.231.391	133.990.848	170.761.871
Mamuller	41.801.240	39.753.924	50.384.716
Diğer stoklar	9.448.480	9.420.899	3.376.595
Ticari mallar	9.247.845	1.554.925	1.407.163
Yoldaki mallar (*)	47.630.558	16.931.560	15.124.226
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(5.252.998)	(6.814.224)	(275.305)
Toplam	551.915.159	472.487.877	522.493.441

(*) Grup'un yoldaki malları 'FOB' ve benzeri ithalat şekillerine ait mülkiyeti ve riski satıcı firmadan çıktığı anda Grup'a geçen stokları içermektedir.

Grup, mamul, yarı mamul ve hammadde stoklarında net gerçekleştirilebilir değerlerin maliyet değerinden düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüş karşılığı ayırmıştır. Konusu kalmayan karşılık satılan malın maliyetinde muhasebeleştirilmiştir.

Stok değer düşüş karşılığı hareketleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2011	1 Ocak- 31 Aralık 2010
Dönem başı itibarıyla karşılık	6.814.224	275.305
Konusu kalmayan karşılık	(3.163.280)	(275.305)
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.602.054	6.814.224
Dönem sonu itibarıyla karşılık	5.252.998	6.814.224

10. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Devam eden işler üzerindeki maliyetler artı kayda alınan karlar eksi zararlar	2.808.427.671	3.003.116.512	2.101.165.783
Eksi: gerçekleşen hakedişler	(2.660.316.362)	(2.894.096.365)	(1.972.627.698)
Toplam	148.111.309	109.020.147	128.538.085
Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar (Not: 7)	193.018.699	174.215.455	160.582.098
Devam eden sözleşmelere ilişkin yükümlülükler (Not: 7)	(44.907.390)	(65.195.308)	(32.044.013)
Toplam	148.111.309	109.020.147	128.538.085

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yertüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar (*)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar (**)	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>										
1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	19.296.252	10.219.623	107.009.672	360.213.811	2.966.780	70.969.139	31.973.850	2.448.130	29.914.004	635.011.261
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	-	-	-	477.912	774.886	567.649	55.088	-	-	1.875.535
Girişler	-	15.237	7.641	56.778.193	49.058	9.651.575	-	58.668	48.543.536	115.103.908
Çıkışlar	-	(918)	-	(3.218.281)	(131.674)	(834.272)	(109.616)	-	(656.688)	(4.951.449)
Transferler	384.290	2.261.063	38.047.672	3.349.496	-	192.124	2.992.082	2.210.900	(49.690.186)	(252.559)
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	19.680.542	12.495.005	145.064.985	417.601.131	3.659.050	80.546.215	34.911.404	4.717.698	28.110.666	746.786.696
<u>Birikmiş amortismanlar</u>										
1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	-	5.706.022	38.458.001	241.235.314	1.721.562	56.928.508	17.936.472	1.161.029	-	363.146.908
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	-	-	-	164.956	209.398	273.848	18.350	-	-	666.552
Dönem gideri	-	461.817	4.643.398	21.904.391	516.479	4.767.667	3.862.379	693.369	-	36.849.500
Çıkışlar	-	(918)	-	(3.200.843)	(81.140)	(834.272)	(104.147)	-	-	(4.221.320)
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	-	6.166.921	43.101.399	260.103.818	2.366.299	61.135.751	21.713.054	1.854.398	-	396.441.640
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla net defter değeri	19.680.542	6.328.084	101.963.586	157.497.313	1.292.751	19.410.464	13.198.350	2.863.300	28.110.666	350.345.056

(*) Diğer maddi duran varlıkların net defter değerinin 13.137.008 TL'si Grup tarafından imal edilen kalıp model aparatlardan oluşmaktadır.

(**) Cari dönemde aktifleştirilen finansman gideri 581.853 TL'dir (2010: -).

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar (*)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Topl
<u>Maliyet değeri</u>										
1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	13.723.107	9.055.070	107.270.855	327.369.576	3.357.406	65.686.150	26.907.344	1.947.562	14.497.024	569.814.0
Girişler	5.275.052	-	4.494	30.145.111	95.073	6.249.943	-	514	31.095.631	72.865.8
Çıkışlar	-	-	(3.338.253)	(2.281.580)	(485.699)	(1.856.137)	-	-	(144.073)	(8.105.74
Transferler	298.093	1.164.553	3.072.576	4.980.704	-	889.183	5.066.506	500.054	(15.534.578)	437.0
31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	19.296.252	10.219.623	107.009.672	360.213.811	2.966.780	70.969.139	31.973.850	2.448.130	29.914.004	635.011.2
<u>Birikmiş amortismanlar</u>										
1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	-	5.383.400	37.328.144	225.418.379	1.739.533	54.524.061	14.159.581	626.600	-	339.179.6
Dönem gideri	-	322.622	3.545.611	18.088.447	427.533	4.417.791	3.776.891	534.429	-	31.113.3
Çıkışlar	-	-	(2.415.754)	(2.271.512)	(445.504)	(2.013.344)	-	-	-	(7.146.11
31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	-	5.706.022	38.458.001	241.235.314	1.721.562	56.928.508	17.936.472	1.161.029	-	363.146.9
31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla net defter değeri	19.296.252	4.513.601	68.551.671	118.978.497	1.245.218	14.040.631	14.037.378	1.287.101	29.914.004	271.864.3

(*) Diğer maddi duran varlıkların net defter değerinin 13.986.557 TL'si Grup tarafından imal edilen kalıp model aparatlardan oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	351.571	550.519
Genel yönetim giderleri	3.752.725	3.099.516
Stoklar	9.131.773	5.179.975
Satışların maliyeti	23.613.431	22.283.314
Toplam	36.849.500	31.113.324

12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	Toplam
<u>Maliyet Değeri</u>				
1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	18.109.665	128.308.616	32.843.822	179.262.103
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	59.446	-	141.556	201.002
Girişler	15.904	79.672.165	7.967.813	87.655.882
Çıkışlar	-	(13.929.993)	(4.463)	(13.934.456)
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	18.185.015	194.050.788	40.948.728	253.184.531
<u>İtfa payları</u>				
1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	17.836.312	22.608.106	26.015.031	66.459.449
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	8.235	-	100.780	109.015
Dönem gideri	62.200	15.051.062	6.109.448	21.222.710
Çıkışlar	-	(6.803.357)	(3.543)	(6.806.900)
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	17.906.747	30.855.811	32.221.716	80.984.274
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla net defter değeri	278.268	163.194.977	8.727.012	172.200.257

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	Toplam
<u>Maliyet Değeri</u>				
1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Önceden Raporlanan)	18.159.988	118.022.112	25.884.226	162.066.326
Yeniden düzenleme etkisi (Not: 33)	-	(11.549.088)	-	(11.549.088)
1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Yeniden Düzenlenmiş)	18.159.988	106.473.024	25.884.226	150.517.238
Girişler	34.394	71.533.245	6.995.568	78.563.207
Çıkışlar	(3.101)	(48.947.653)	(59.478)	(49.010.232)
Transferler	(81.616)	(750.000)	23.506	(808.110)
31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi (Yeniden Düzenlenmiş)	18.109.665	128.308.616	32.843.822	179.262.103
<u>İtfa pavyaları</u>				
1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	17.480.924	27.031.014	21.884.846	66.396.784
Dönem gideri	390.514	7.303.125	4.152.834	11.846.473
Çıkışlar	(3.101)	(11.726.033)	(23.628)	(11.752.762)
Transferler	(32.025)	-	979	(31.046)
31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi (Yeniden Düzenlenmiş)	17.836.312	22.608.106	26.015.031	66.459.449
31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla net defter değeri (Yeniden Düzenlenmiş)	273.353	105.700.510	6.828.791	112.802.654

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	157.895	162.566
Genel yönetim giderleri	1.075.720	1.312.189
Araştırma ve geliştirme giderleri	15.884.937	7.959.335
Stoklar	1.181.209	466.709
Satışların maliyeti	2.922.949	1.945.674
Toplam	21.222.710	11.846.473

13. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Konsolide bilançoda kısa vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilen ertelenmiş teşvik gelirleri aşağıdaki gibidir:

	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Devlet teşvik ve yardımları	6.162.438	3.093.356	2.164.680

Devlet teşvik ve yardımları, bilanço tarihi itibarıyla devam eden projeler için Grup tarafından elde edilen teşvik tutarlarından, ilgili projelerin tamamlanan kısımlarına ilişkin maliyetlerin düşülmesi sonucunda kalan teşviğin hak edilmemiş kısmını ifade etmektedir.

Teşvik gelirleri, Grup'un yürüttüğü projeler ile ilgili olarak TÜBİTAK'ın Ar-Ge teşvik kabul yazısına istinaden tahakkuk ettirilen teşviklerden oluşmaktadır.

Grup "Araştırma-Geliştirme Projeleri Kapsamında İzlenip Değerlendirilebilen Giderlerin Belirli Bir Oranının Karşılansısı veya Bu Projelere Sermaye Desteği Sağlanması" hakkında Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun "Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge)Yardımlarına İlişkin Tebliğ / Tebliğ No: 98/10" kapsamında Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) aracılığıyla Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın (DTM) uygun görüşüne istinaden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası "Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu"ndan sermaye desteği almaktadır.

12 Mart 2008 tarihli ve 26814 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun ile 193 sayılı Kanunun 89'uncu maddesinin birinci fıkrasının (9) numaralı bendi ile 5520 sayılı Kanunun 10'uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan ve araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının vergi matrahından indirilmesinde dikkate alınan %40 oranı, araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının %100'ü olarak değiştirilmiştir. Hesaplanan araştırma ve geliştirme indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan araştırma ve geliştirme indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır. İlgili kanunun 8'inci maddesine göre araştırma ve geliştirme harcamalarının tamamı 31 Aralık 2023 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilecektir.

14. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Gecikme cezası gider karşılığı	9.997.244	244.869	3.050.844
Dava gider karşılığı	1.062.588	1.238.204	812.973
Garanti gider karşılığı	53.341.666	41.494.380	36.061.063
Maliyet gider karşılığı	8.274.098	89.568	2.024.528
Telif hakkı gider karşılığı	1.048.411	633.024	399.339
Personel sağlık sigortası gider karşılığı	2.887.434	2.383.472	2.285.053
Diğer	1.335	-	-
Toplam	76.612.776	46.083.517	44.633.800

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2011	1 Ocak- 31 Aralık 2010
Dönem başı itibarıyla karşılık	244.869	3.050.844
Dönem içinde ayrılan karşılık	9.997.244	110.344
Konusu kalmayan karşılık	(244.869)	(2.916.319)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	9.997.244	244.869

Devam etmekte olan davalar için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2011	1 Ocak- 31 Aralık 2010
Dönem başı itibarıyla karşılık	1.238.204	812.973
Dönem içinde ayrılan karşılık	175.000	455.231
Konusu kalmayan karşılık	(350.616)	(30.000)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	1.062.588	1.238.204

Garanti giderleri için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2010
Dönem başı itibarıyla karşılık (önceden raporlanan)	32.510.373	24.485.488
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2 ve 33)	8.984.007	11.575.575
1 Ocak tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (yeniden düzenlenmiş)	41.494.380	36.061.063
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	227.936	-
Dönem içinde ayrılan karşılık	37.878.214	29.655.813
Konusu kalmayan karşılık	(26.258.864)	(24.222.496)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	53.341.666	41.494.380

Telif hakkı giderleri için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2011	1 Ocak- 31 Aralık 2010
Dönem başı itibarıyla karşılık	633.024	399.341
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.048.412	633.024
Konusu kalmayan karşılık	(633.025)	(399.341)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	1.048.411	633.024

b) Uzun vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Gecikme cezası gider karşılığı	11.128.448	9.044.100	3.083.372

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2011	1 Ocak- 31 Aralık 2010
Dönem başı itibarıyla karşılık	9.044.100	3.083.372
Dönem içinde ayrılan karşılık	2.084.348	5.960.728
Dönem sonu itibarıyla karşılık	11.128.448	9.044.100

c) Hukuki davalar:

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla Grup hukuk müşavirliğinin beyan yazılarına göre, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
i) Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	4.580.406	4.580.406
ii) Grup tarafından yürütülen icra takipleri	3.360.407	3.360.407
iii) Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	1.062.588	1.238.204
iv) Dönem içinde aleyhe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	119.128	119.128

15. TAAHHÜTLERa) Alınan teminatlar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Müşterilerden alınan teminat mektupları	1.398.375	2.834.916
Satıcılardan alınan teminat mektupları	477.871.781	392.051.619
Müşterilerden alınan teminat senetleri	11.657	11.657
Satıcılardan alınan teminat senetleri	1.519.693	1.270.311
Satıcılardan alınan teminat çekleri	78.589	53.050
Müşterilerden alınan ipotekler	784.600	149.600
Toplam	481.664.695	396.371.153

b) Verilen teminatlar

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2011	TL karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	BAE Dirhemi	Polonya Zlotisi	Hindistan Rupisi
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	3.663.220.332	376.866.008	1.301.555.876	332.149.124	26.759.651	2.424.322	30.000.000
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	47.222.500	-	25.000.000	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı							
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	3.710.442.832	376.866.008	1.326.555.876	332.149.124	26.759.651	2.424.322	30.000.000

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla %0'dır.

Grup'un 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2010	TL karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	BAE Dirhemi	Hindistan Rupisi	Sterlin
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	2.671.344.891	352.568.345	1.136.410.718	268.099.826	26.759.651	30.000.000	69.969
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	38.650.000	-	25.000.000	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı							
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı							
-Teminat	-	-	-	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	2.709.994.891	352.568.345	1.161.410.718	268.099.826	26.759.651	30.000.000	69.969

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla %0'dır.

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**a) Kısa vadeli sağlanan faydalar**

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Yıllık izin ve fazla mesai karşılığı	13.993.659	9.459.381

Yıllık izin ve fazla mesai karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Dönem başı itibarıyla karşılık	9.459.381	7.605.642
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	230.119	-
Konusu kalmayan karşılık	(6.331.377)	(5.758.442)
Dönem içinde ayrılan karşılık	10.635.536	7.612.181
Dönem sonu itibarıyla karşılık	13.993.659	9.459.381

b) Uzun vadeli sağlanan faydalar

	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Kıdem tazminatı karşılığı	66.788.754	58.203.905
Emeklilik tazminatı karşılığı	6.748.718	5.173.188
	73.537.472	63.377.093

Kıdem tazminatı ve emeklilik tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Dönem başı itibarıyla karşılık	63.377.093	52.267.100
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	403.424	-
Hizmet maliyeti	10.934.703	10.241.390
Faiz maliyeti	2.985.512	3.872.507
Ödenen tazminatlar	(4.163.260)	(3.003.904)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	73.537.472	63.377.093

Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı

kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 2.805,04 TL (2010: 2.623,23 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
İskonto oranı (%)	4,66	4,66
Emeklilik olasılığının tahmini için kullanılan oran (%)	99,07	99,00

17. VERİLEN VE ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI

a) Kısa vadeli verilen sipariş avansları

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kısa vadeli verilen sipariş avansları	216.719.273	129.390.026
İlişkili taraflara verilen kısa vadeli sipariş avansları (Not: 29)	13.058.775	24.461.914
Toplam	229.778.048	153.851.940

b) Uzun vadeli verilen sipariş avansları

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Uzun vadeli verilen sipariş avansları	139.280.366	150.011.254
İlişkili taraflara verilen uzun vadeli sipariş avansları (Not: 29)	44.188.111	30.459.416
Toplam	183.468.477	180.470.670

c) Kısa vadeli alınan sipariş avansları

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Alınan sipariş avansları	113.566.645	165.651.398	141.106.170
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not: 29)	12.237.577	6.629.416	23.679.866
Toplam	125.804.222	172.280.814	164.786.036

Kısa vadeli alınan sipariş avansları 54 adet müşteriden oluşmakta olup (31 Aralık 2010: 42 müşteri) ilk 10 müşteriden alınan sipariş avansı tutarı toplam avansın %95,39'unu (31 Aralık 2010: %96,29) oluşturmaktadır.

d) Uzun vadeli alınan sipariş avansları

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Alınan sipariş avansları	688.013.584	737.221.823	586.022.926
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not: 29)	16.363.904	21.831.397	31.481.068
Toplam	704.377.488	759.053.220	617.503.994

Uzun vadeli alınan sipariş avansları 28 adet müşteriden oluşmakta olup (31 Aralık 2010: 31 müşteri) ilk 10 müşteriden alınan sipariş avansı tutarı toplam avansın %99,59'unu (31 Aralık 2010: %98,54) oluşturmaktadır.

18. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Gelecek aylara ait giderler	13.228.396	11.067.183	7.099.467
Devreden KDV (*)	111.681.578	82.297.221	84.141.266
Diğer KDV	2.678.862	1.057.718	64.233
Peşin ödenen vergi ve fonlar	974.719	881.112	23.090
İş avansları	439.401	188.872	62.176
Personel avansları	3.078	-	94.359
Diğer	414.809	239.337	200.034
Toplam	129.420.843	95.731.443	91.684.625

(*) Ulusal güvenlik kuruluşlarına (MSB, SSM vb.) mal teslimi ve hizmet ifalarında bulunacak mükelleflere (Yüklenicilere/Grup'a), kapsam ve niteliği alıcılar (ihale makamı) tarafından onaylanacak mal teslimleri ve hizmet itfaları 12 Şubat 2009 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 112 Seri No.lu Katma Değer Vergisi Genel Tebliği ile 1 Mart 2009 tarihinden itibaren Katma Değer Vergisinden (KDV) istisna edilmiştir. Bu tutarlar genellikle nakden geri tahsil edilmeyip diğer vergi borçlarına mahsup edilmektedir.

b) Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Gelecek yıllara ait giderler	3.076.217	1.978.386
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	5.376.051	9.547.818
Peşin ödenen vergiler	2.052.901	781.574
Maddi olmayan duran varlık alımları için verilen avanslar	-	550
Toplam	10.505.169	12.308.328

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Gelecek aylara ait gelirler	4.056.800	291.852
Gider tahakkukları	250.237	360.039
Toplam	4.307.037	651.891

d) Diğer uzun vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Gelecek yıllara ait gelirler	7.065	-

19. ÖZKAYNAKLAR**Sermaye**

<u>Ortaklar</u>	Pay (%)	31 Aralık 2011	Pay (%)	31 Aralık 2010
Türk Silahlı Kuvvetlerini				
Güçlendirme Vakfı	84,58%	198.958.487	84,58	198.958.487
Diğer ortaklar	0,12%	271.846	0,12	271.846
Halka arz edilen paylar	15,30%	35.993.667	15,30	35.993.667
Tarihi sermaye	100,00%	235.224.000	100,00	235.224.000
Sermaye düzeltmesi farkları		<u>132.773.042</u>		<u>132.773.042</u>
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye		<u>367.997.042</u>		<u>367.997.042</u>

Grup'un çıkarılmış sermayesi 235.224.000 TL olup, her biri 1 kuruş itibari değerinde 23.522.400.000 adet paya bölünmüştür. Payların 14.241.744.000 adedi A Grubu, 9.280.656.000 adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu üyeleri A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, yeni pay çıkarılırken A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir.

Şirket, 29 Nisan 2010 tarih ve 663 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile çıkarılmış sermayesini 2009 yılı karından karşılayarak 117.612.000 TL'den 235.224.000 TL'ye çıkarmıştır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi (enflasyona göre endekslenmemiş) ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karının yıllık %5'i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, Grup'un kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Grup'un yasal yedekler toplamı 42.731.216 TL'dir (31 Aralık 2010: 29.813.447 TL).

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, emisyon primi, Yasal yedekler, Statü yedekleri, Özel yedekler ve Olağanüstü yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilmektedir.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;

- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Geçmiş yıl kar/zararları

Net dönem karı dışındaki birikmiş karlar ve özleri itibarıyla birikmiş kar niteliğinde olan olağanüstü yedekler geçmiş yıl kar/zararları hesabında gösterilmiştir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla geçmiş yıl kar/zararları hesabında gösterilen olağanüstü yedekler bakiyesi 451.128.533 TL'dir (31 Aralık 2010: 287.255.119 TL).

Kar dağıtımı

Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) 27 Ocak 2010 tarihinde 2009 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim

ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine (31 Aralık 2008: %20), bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul'un Seri:IV, No:27 sayılı " Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri:XII No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

2011 yılı içerisinde ortaklara 100 adet hisse başına 0,14 TL temettü (32.696.135 TL toplam temettü) ödenmiştir (2010: 100 adet hisse başına 0,25 TL, toplam ödenen temettü 57.629.880 TL).

Cari yıla ilişkin olarak, Grup Yönetimi 8 Mart 2012 tarihinde 100 adet hisse başına 0,1975 TL temettü ödemesi yapılması konusunda karar almıştır. Bu temettü ödemesi Genel Kurul'da hissedarların onayına sunulacak olup konsolide finansal tablolara henüz yükümlülük olarak yansıtılmamıştır. Ödenecek toplam temettü tutarı 46.456.740 TL'dir.

Kar Dağıtımına Konu Edilebilecek Kaynaklar:

Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra dönem karı hariç kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklarının toplam tutarı 451.128.533 TL'dir (31 Aralık 2010: 287.255.119 TL).

19. SATIŞ GELİRLERİ VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Satış gelirleri

	(Yeniden Düzenlenmiş)	
	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Yurtiçi satışlar	1.365.298.573	1.083.878.186
Yurtdışı satışlar	141.282.643	124.753.555
Diğer gelirler	1.276.141	7.243.288
Satıştan iadeler (-)	(4.292.969)	(2.899.808)
Satış iskontoları (-)	(1.685.398)	(576.428)
Toplam	1.501.878.990	1.212.398.793

b) Satışların maliyeti (-)

		(Yeniden Düzenlenmiş)
	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
İlk madde ve malzeme giderleri	495.333.788	344.634.743
Personel giderleri	51.713.525	44.264.189
Genel üretim giderleri	124.257.103	85.188.436
Yarı mamullerdeki değişimi	10.759.457	36.771.023
Mamul stok değişimi	(2.047.316)	10.630.792
Geliştirme giderleri (*)	335.827.675	334.349.289
Satılan hizmet maliyeti	43.080.909	22.401.719
Satılan ticari mal maliyeti	8.224.950	42.028
Diğer satışların maliyeti	38.624.963	26.558.359
Toplam	1.105.775.054	904.840.578

(*) Geliştirme giderleri, ilk madde malzeme giderleri, tasarım giderleri, personel giderleri, amortisman ve itfa paylarından oluşmaktadır.

20. PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	(31.616.522)	(23.556.254)
Genel yönetim giderleri (-)	(83.804.962)	(72.124.806)
Araştırma ve geliştirme giderleri(-)	(48.925.095)	(33.132.162)
Toplam	(164.346.579)	(128.813.222)

21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

a) Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Personel gideri	(11.913.017)	(8.353.498)
Damga vergisi karar pulu gideri	(5.153.034)	(6.045.818)
Yurtdışı yolculuk gideri	(1.703.233)	(1.459.732)
Sergi fuar gideri	(3.763.906)	(728.301)
Nakliye ve teslimat gideri	(493.246)	(315.937)
Reklam gideri	(1.483.696)	(716.063)
Sigorta gideri	(403.695)	(235.685)
Promosyon gideri	(979.134)	(1.117.830)
Amortisman ve itfa payları	(509.466)	(713.086)
Ambalaj gideri	(395.443)	(267.960)
Yurtiçi yolculuk gideri	(475.103)	(316.224)
Eşantıyon gideri	(1.360.563)	(1.001.980)
Elektrik gideri	(316.515)	(215.840)
Tamir bakım gideri	(326.926)	(169.944)
Temsil ve ağırlama gideri	(277.568)	(139.946)
Personel taşıma gideri	(274.182)	(219.038)
Kira gideri	(55.855)	(49.900)
Diğer	(1.731.940)	(1.489.472)
Toplam	(31.616.522)	(23.556.254)

b) Genel yönetim giderleri (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Personel gideri	(58.580.645)	(49.913.024)
Amortisman ve itfa giderleri	(4.828.445)	(4.411.706)
Tamir bakım gideri	(2.632.972)	(2.119.834)
Elektrik gideri	(2.599.507)	(2.816.629)
Personel taşıma gideri	(1.509.506)	(1.459.579)
Kurs ve seminer gideri	(615.301)	(451.240)
Sigorta gideri	(1.071.708)	(859.354)
İstisare gideri	(737.565)	(866.496)
Personel yemek gideri	(875.098)	(796.430)
Küçük demirbaş gideri	(594.278)	(571.235)
Dava karşılığı gideri	(267.532)	(50.833)
Kira gideri	(841.433)	(491.538)
Diğer	(8.650.972)	(7.316.908)
Toplam	(83.804.962)	(72.124.806)

c) Araştırma ve geliştirme giderleri (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Malzeme gideri	(5.686.449)	(3.791.312)
Personel gideri	(21.927.077)	(16.631.529)
Amortisman ve itfa payları	(15.884.937)	(7.959.335)
Diğer	(5.426.632)	(4.749.986)
Toplam	(48.925.095)	(33.132.162)

22. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ

a) Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Konusu kalmayan karşılıklar	359.522	2.505.003
SSK iş göremezlik gelirleri	793.069	850.420
Kira gelirleri	26.390	-
Maddi duran varlık satış karları	173.739	375.982
Sigorta hasar gelirleri	561.313	399.534
Bedelsiz malzeme ve yatırım irad gelirleri	646.788	346.809
Danışmanlık geliri	220.856	69.769
Personelden elde edilen gelir	368.108	96.250
Diğer gelirler	1.067.164	854.304
Toplam	4.216.949	5.498.071

b) Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Dava karşılık gideri	-	(445.231)
Hasar bedelleri	(176.928)	(79.380)
Maddi duran varlık satış zararı	(311.360)	(326.708)
Özel iletişim vergisi	(140.914)	(154.036)
Bağış ve yardımlar	(39.737)	(60.056)
Diğer gider ve zararlar	(929.593)	(609.545)
Toplam	(1.598.532)	(1.674.956)

24. FİNANSAL GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Faiz gelirleri	17.724.493	27.264.863
Menkul kıymet satış karları	256.248	-
Kambiyo karları	339.169.818	254.245.539
Reeskont faiz gelirleri	3.256.561	1.188.626
Temettü geliri	1.145.985	154.654
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar değer artışı	-	167.525
Diğer finansal gelirler	484.557	881.870
Toplam	362.037.662	283.903.077

25. FİNANSAL GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Kambiyo zararları	(467.894.880)	(257.411.899)
Reeskont faiz giderleri	(2.441.517)	(1.101.945)
Kısa vadeli borçlanma giderleri	(206.277)	(7.878.003)
Uzun vadeli borçlanma giderleri	(1.474.228)	(1.318.280)
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar değer azalışı	(430.297)	(36.320)
Toplam	(472.447.199)	(267.746.447)

26. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar, Grup tarafından satılarak aktiften çıkartılmasına karar verilen ve amortisman süresi bitmiş ya da bitmek üzere olan demirbaş ve ekipmanlardan oluşmaktadır.

27. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
<u>Cari vergi yükümlülüğü:</u>		
Cari kurumlar vergisi karşılığı	917.110	-
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(809.688)	-
	107.422	-
		(Yeniden Düzenlenmiş)
	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
<u>Vergi geliri / (gideri):</u>		
Cari kurumlar vergisi gideri	(917.110)	-
Ertelenmiş vergi geliri	37.353.918	27.943.217
Toplam	36.436.808	27.943.217

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2011 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20’dir (2010: %20).

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2011 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20’dir (2010: %20). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Kurumlar Vergisi (devamı)

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakat prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan

tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile UFRS’ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20’dir (2010: %20).

Türkiye’de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

Grup’un net ertelenmiş vergi aktifi ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş Vergi Varlıkları:	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Alacak reeskontu	(293.517)	(64.575)	(78.816)
Yıllara yaygın inşaat maliyet bedelleri ve proje beklenen zarar karşılığı düzeltmesi	(181.287.733)	(149.197.294)	(112.389.563)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(255.062)	(208.776)	(203.245)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(1.014.881)	(1.362.845)	(55.061)
Gecikme cezası gider karşılığı	(2.264.043)	(1.857.794)	(1.226.843)
Garanti gider karşılığı	(10.668.334)	(8.298.876)	(7.212.213)
Finansal varlıklar makul değer düzeltmesi	(9.682)	(11.433)	-
Gelecek aylara ve yıllara ait giderler	(95.718)	-	-
Kıdem tazminatı karşılığı	(13.357.751)	(11.640.781)	(9.564.681)
Emeklilik tazminatı karşılığı	(1.349.744)	(1.034.638)	(888.739)
Yıllık izin ve mesai karşılığı	(2.798.734)	(1.891.875)	(1.521.128)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	-	(1.540)	(277)
Dava gider karşılıkları	(22.200)	(67.223)	(79.223)
Geçmiş yıl mali zararları	(1.616.632)	(2.804.319)	(3.388.546)
Diğer	(1.933)	(4.506)	(11.995)
Devreden araştırma geliştirme teşvik indirimi	(70.872.246)	(44.949.071)	(20.749.992)

Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri:	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2010
Borçlar reeskontu	534.366	161.041	150.917
Yıllara yaygın inşaat hakediş bedelleri düzeltmesi	181.570.472	157.492.474	120.696.160
Finansal varlıklar makul değer düzeltmesi	73.813	127.062	0
Stoklarda yapılan düzeltme	164.817	-	67.716
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	11.630.800	11.041.838	9.726.178
Diğer	5.065	-	99.437
Ertelenen vergi varlıkları	(285.908.210)	(223.395.546)	(157.370.322)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	193.979.333	168.822.415	130.740.408
Ertelenen vergi varlıkları – net	(91.928.877)	(54.573.131)	(26.629.914)

Grup, detayları 13. Not'ta belirtilen 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla devreden 354.361.223 TL (31 Aralık 2010: 224.745.355 TL) tutarındaki araştırma geliştirme harcamaları üzerinden 70.872.246 TL (31 Aralık 2010: 44.949.071 TL) ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir.

Grup, Mikes'in 8.083.159 TL (31 Aralık 2010: 14.021.593 TL) tutarındaki indirilebilir mali zararı üzerinden 1.616.632 TL (31 Aralık 2010: 2.804.319 TL) tutarında vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla üzerinden vergi varlığı hesaplanan ve kaydedilen geçmiş yıl zararlarının sona erme tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
2014 yılında	8.083.159	14.021.593
Toplam	8.083.159	14.021.593

	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2010
<u>Ertelenmiş vergi (varlığı) / yükümlülüğü hareketleri:</u>		
Dönem başı itibarıyla bakiye (önceden raporlanan)	43.280.064	31.648.526
Yeniden düzenleme etkisi (Not 33)	11.293.067	(5.018.612)
1 Ocak tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (yeniden düzenlenmiş)	54.573.131	26.629.914
Konsolidasyona dahil edilen şirketin etkisi	1.828	-
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen	37.353.918	27.943.217
Toplam	91.928.877	54.573.131

		(Yeniden Düzenlenmiş)
	1 Ocak- 31 Aralık 2011	1 Ocak- 31 Aralık 2010
<u>Vergi karşılığının mutabakatı:</u>		
Dönem karı	123.966.237	198.724.738
Gelir vergisi oranı	20%	20%
Yasal vergi oranıyla hesaplanan vergi	24.793.247	39.744.948
Vergi etkisi:		
- vergiye tabi olmayan gelirler	(3.043.952)	(3.494.200)
- kanunen kabul edilmeyen giderler	6.637.976	5.346.091
- araştırma ve geliştirme imtiyazları ve diğer indirimler	(64.535.478)	(67.450.812)
- diğer düzeltmelerin etkisi	(288.601)	(2.089.244)
Gelir tablosundaki vergi geliri	(36.436.808)	(27.943.217)

28. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

		(Yeniden düzenlenmiş)
	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Adi hisse senetleri (adet, 1 hisse = 1 kuruş)	23.522.400.000	23.522.400.000
Net kar – TL	160.403.045	226.667.955
100 adet hisse başına kazanç – TL	0,68	0,96

29. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 2 aydır. Alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 2 aydır. Borçlara faiz işletilmemektedir.

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 3.802.102 TL'dir (31 Aralık 2010: 3.267.183 TL).

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

31 Aralık 2011								
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar				Borçlar			
	Kısa vadeli		Uzun vadeli		Kısa vadeli			Uzun vadeli
	Ticari	Verilen Avans	Ticari	Verilen Avans	Ticari	Alınan Avans	Ticari olmayan	Alınan Avans
<u>Ana ortak (TSKGV), ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>								
Axa Sigorta A.Ş.	-	-	-	-	12.580	-	22.047	-
Esdaş Elektronik Sis. San. ve Tic. A.Ş.	1.234	-	-	-	31.804	-	-	-
Havelsan Ehsim A.Ş.	-	285.759	-	-	692.923	-	-	-
Havelsan Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	-	659.649	2.587.585	1.046.718	-	-	-	-
Havelsan Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş.	-	171.006	-	-	299.354	-	-	-
İşbir Elektrik San. A.Ş.	-	2.967.002	-	1.275.754	941.475	-	-	-
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	-	213.621	-	-	-	-	-	-
Nortel Networks Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	-	5.861.881	-	5.918.082	10.735.841	-	-	-
STM Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş.	-	2.204.913	-	4.689.766	118.475	-	-	2.888.269
Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş.	4.217.904	60.000	3.009.803	-	294.000	3.696.256	-	1.517.300
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	2.453.939	-	-	-	-	515.191	-	-
<u>Bağlı ortaklıklar</u>								
Aselsan Bakü	14.423	-	-	-	-	-	-	-
Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti.	170.413	-	-	-	133.338	-	-	-
<u>İştirak ve bağlı menkul kıymetler</u>								
Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	794.404	-	-	-
Roketsan Roket San. ve Tic. A.Ş.	2.139.918	634.944	1.697.916	31.257.791	2.991.546	2.765.873	-	11.958.335
<u>Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar</u>								
International Golden Group (*)	23.206.162	-	35.811.651	-	-	5.260.257	-	-
Kazakhstan Engineering (*)	-	-	-	-	109.413	-	-	-
<u>Ortaklara borçlar</u>	-	-	-	-	-	-	148.060	-
	<u>32.203.993</u>	<u>13.058.775</u>	<u>43.106.955</u>	<u>44.188.111</u>	<u>17.155.153</u>	<u>12.237.577</u>	<u>170.107</u>	<u>16.363.904</u>

(*)“UMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları” kapsamında 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ilişkili taraf olarak değerlendirilmiştir.

(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010

	Alacaklar				Borçlar			
	Kısa vadeli		Uzun vadeli		Kısa vadeli			Uzun vadeli
	Ticari	Verilen Avans	Ticari	Verilen Avans	Ticari	Alınan Avans	Ticari olmayan	Alınan Avans
<u>İlişkili taraflarla olan bakiyeler</u>								
<u>Ana ortak (TSKGV), ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>								
Axa Sigorta A.Ş.	-	-	-	-	15.650	-	21.092	-
Esdaş Elektronik Sis. San. ve Tic. A.Ş.	8.904	-	-	-	338.461	-	-	-
Havelsan Ehsim A.Ş.	-	285.760	-	-	1.085.439	-	-	-
Havelsan Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	49.306	-	4.687.899	1.260.598	-	-	-	-
Havelsan Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş.	-	305.408	-	-	553.928	-	-	-
İşbir Elektrik San. A.Ş.	-	60.111	-	-	40.132	-	-	-
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	4.250	213.622	-	-	776.392	-	-	-
Nortel Networks Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	-	4.439.031	-	89.339	8.948.838	-	-	-
STM Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş.	-	2.570.154	-	2.827.129	-	-	-	-
Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş.	673.562	120.000	2.576.590	-	-	3.593.205	-	4.978.435
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	1.504.066	-	-	-	-	827.453	-	-
<u>Bağlı ortaklıklar</u>								
Aselsan Bakü	124.366	-	-	-	557.988	-	-	-
AselsanNet Elekt. ve Hab. Sist. San. Tic. İnş. ve Taah. Ltd. Şti. (*)	1.412.451	15.508.480	-	-	4.636.710	-	-	-
<u>İştirak ve bağlı menkul kıymetler</u>								
Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş.	-	430.787	-	-	57.905	-	-	-
Roketsan Roket San. ve Tic. A.Ş.	4.757.519	528.561	5.933.630	26.282.350	11.648.123	2.208.758	-	16.852.962
<u>Ortaklara borçlar</u>	-	-	-	-	-	-	149.302	-
<u>Personele borçlar</u>	-	-	-	-	-	-	17.000	-
	<u>8.534.424</u>	<u>24.461.914</u>	<u>13.198.119</u>	<u>30.459.416</u>	<u>28.659.566</u>	<u>6.629.416</u>	<u>187.394</u>	<u>21.831.397</u>

(*) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

İlişkili taraflarla olan işlemler	1 Ocak - 31 Aralık 2011		1 Ocak - 31 Aralık 2010	
	Satışlar	Alımlar	Satışlar	Alımlar
<u>Ana ortak (TSKGV), Ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları</u>				
Axa Sigorta A.Ş.	303	172.900	-	204.238
Esdas Elektronik Sis. San. ve Tic. A.Ş.	29.308	2.696.426	7.546	797.817
Havelsan Ehsim A.Ş.	-	160.694	-	2.788.368
Havelsan Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	44.982.966	389.780	32.146.844	-
Havelsan Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş.	7.506	1.855.535	45.171	1.899.975
İşbir Elektrik San. A.Ş.	23.327	5.325.317	-	611.086
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	-	221.487	3.602	716.801
Nortel Networks Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	760.835	15.699.207	270.236	34.337.312
STM Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş.	5.709.831	2.129.044	7.178.278	2.142.033
Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş.	32.009.979	311.309	19.705.546	502.991
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	5.514.028	419.300	36.761.507	204.820
<u>Bağlı ortaklıklar</u>				
Aselsan Bakü	62.259	769.229	5.506	575.566
AselsanNet Elekt. ve Hab. Sist. San. Tic. İnş. ve Taah. Ltd. Şti. (*)	-	-	3.786.651	19.903.912
Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti.	144.417	2.116.759	-	1.062.562
<u>İştirak ve bağlı menkul kıymetler</u>				
Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş.	171.000	3.949.158	56.528	1.684.280
Roketsan Roket San. ve Tic. A.Ş.	35.748.416	872.795	33.593.366	25.409.760
<u>Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar</u>				
International Golden Group (**)	60.392.874	202.204	-	-
Kazakhstan Engineering (**)	-	106.632	-	-
	<u>185.557.049</u>	<u>37.397.776</u>	<u>133.560.781</u>	<u>92.841.521</u>

(*) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) "UMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları" standardı kapsamında 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ilişkili taraf olarak değerlendirilmiştir.

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**a) Sermaye risk yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

2011 yılında Grup'un stratejisi, 2010'dan beri değişmemekle birlikte, 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla borçların sermayeye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010
Toplam borçlar	1.373.227.857	1.387.527.619
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	179.460.161	600.696.797
Net borç	1.193.767.696	786.830.822
Toplam özkaynak	1.018.816.390	885.277.154
Toplam sermaye	2.212.584.086	1.672.107.976
Net borç / toplam sermaye oranı	%54	%47

b) Finansal Risk Faktörleri:

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, yönetim kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.

Kredi riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, ağırlıklı olarak kamu sektörü ile çalışmakla birlikte gerek kamu gerek ise özel sektör kurumları ile gerçekleştirilen projelerde sözleşme esaslı ve avans alımı yolu ile çalışmaktadır. Grup sözleşmelerden doğan finansman ihtiyacını proje başlangıcında avans alımıyla, projelerin belirli aşamalarında ise sözleşme ara avans ödemeleri ve faturalamalardan elde edilen tahsilatlar yoluyla karşılamaktadır. Alacakların genellikle kamu sektöründen olması ve sözleşme koşullarına dayanması nedeniyle Grup'un alacak tahsil kabiliyeti oldukça yüksektir. Grup yönetimi önemli bir kredi riski öngörmemektedir. Ayrıca alacaklar sürekli takip edilerek Grup'un şüpheli alacak riski asgari seviyede tutulmaya çalışılmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2011						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	75.310.948	386.176.609	-	19.782.936	179.368.919	2.267.100
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (*)	-	2.194.632	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	75.310.948	369.012.954	-	19.782.936	179.368.919	2.267.100
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	17.163.655	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.056.726	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.056.726)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2010	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski(A+B+C+D+E)	21.732.543	271.092.330	-	9.261.363	600.631.060	5.927.597
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.996.173	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	21.732.543	271.092.330	-	9.261.363	600.631.060	5.927.597
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-		-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-		-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.819.535	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.819.535)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	727.166	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	6.050.199	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	10.386.290	-
Toplam alacaklar	17.163.655	-

Likidite riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak yönetim kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	139.717.730	146.598.268	13.514.685	3.165.046	107.477.723	22.440.814

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	194.035.210	196.626.544	137.936.006	25.804.417	32.886.121	-
Diğer borçlar	23.436.890	23.436.890	23.354.593	-	82.297	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.307.037	4.307.037	4.307.037	-	-	-

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla türev olmayan finansal yükümlülüklerin vadesel dağılımı aşağıda verilmiştir.

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	143.901.443	143.920.780	103.760.536	281.063	1.229.181	38.650.000

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	169.850.099	170.600.473	83.478.406	52.585.216	34.536.851	-
Diğer borçlar	10.732.705	10.732.705	10.727.705	-	5.000	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	651.891	651.891	651.891	-	-	-

Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU				
31 Aralık 2011	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari alacaklar	149.307.359	40.620.339	29.699.485	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	82.179.928	38.786.158	3.639.676	22.115
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	167.577.409	46.386.745	30.916.790	4.403.036
3. Diğer	580.618	102.453	27.500	319.890
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	399.645.314	125.895.695	64.283.451	4.745.041
5. Ticari alacaklar	160.659.723	51.785.782	25.714.690	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	138.461.350	56.389.612	13.072.577	245
7. Diğer	1.133.590	213.728	289.361	22.737
8. Duran varlıklar (5+6+7)	300.254.663	108.389.122	39.076.628	22.982
9. Toplam varlıklar (4+8)	699.899.977	234.284.817	103.360.079	4.768.023
10. Ticari borçlar	87.636.158	13.851.498	21.514.831	8.894.121
11. Finansal yükümlülükler	15.088.921	7.987.729	368	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	781.493	200.115	142.320	55.694
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	71.977.265	33.240.088	3.750.941	23.514
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	175.483.837	55.279.430	25.408.460	8.973.329
14. Ticari borçlar	16.524.912	5.292.095	2.671.525	-
15. Finansal yükümlülükler	124.627.726	65.978.997	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	11.071.862	5.860.000	1.190	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	479.933.980	170.956.821	64.249.792	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	632.158.480	248.087.913	66.922.507	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	807.642.317	303.367.343	92.330.967	8.973.329
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı **	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı ***	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık /(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(107.742.340)	(69.082.526)	11.029.112	(4.205.306)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	136.415.938	32.021.845	34.723.617	(8.927.700)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	82.482.409	31.904.659	12.311.659	534.474
26. İthalat	564.578.465	175.687.242	88.714.401	23.656.876

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari alacaklar	55.335.247	28.080.185	5.818.789	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	334.852.414	182.413.436	25.786.384	2.362
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	100.716.876	43.019.326	15.899.789	1.628.740
3. Diğer	201	130	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	490.904.738	253.513.077	47.504.962	1.631.102
5. Ticari alacaklar	154.449.969	53.310.419	35.153.024	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	138.762.962	55.139.493	26.117.469	-
7. Diğer	6.977.184	3.069.055	1.088.542	1.894
8. Duran varlıklar (5+6+7)	300.190.115	111.518.967	62.359.035	1.894
9. Toplam varlıklar (4+8)	791.094.853	365.032.044	109.863.997	1.632.996
10. Ticari borçlar	84.502.909	38.863.699	9.170.213	5.628.946
11. Finansal yükümlülükler	1.322.219	855.252	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	48.345	31.271	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	73.960.045	28.406.584	14.652.390	19.254
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	159.833.518	68.156.806	23.822.603	5.648.200
14. Ticari borçlar	16.242.566	4.211.733	4.749.025	-
15. Finansal yükümlülükler	39.860.947	25.783.278	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	9.044.100	5.850.000	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	558.805.112	264.411.898	73.214.737	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	623.952.725	300.256.909	77.963.762	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	783.786.243	368.413.715	101.786.365	5.648.200
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı **	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı ***	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık /(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	7.308.610	(3.381.671)	8.077.632	(4.015.204)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	393.616.544	188.208.807	52.838.959	(5.626.584)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	70.980.627	15.282.338	23.736.358	826.782
26. İthalat	324.379.068	116.099.266	62.365.375	16.528.616

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zararda artışı ifade eder.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2011				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(13.048.998)	13.048.998	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(13.048.998)	13.048.998	-	-
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	2.695.294	(2.695.294)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	2.695.294	(2.695.294)	-	-

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(522.806)	522.806	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(522.806)	522.806	-	-
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	1.655.188	1.655.188	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım(-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	1.655.188	(1.655.188)	-	-

Faiz oranı risk yönetimi

Grup'un 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla kullandığı kredilerin tamamı sabit faizli olduğu için herhangi bir faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla faize duyarlı finansal varlıklarının tutarı 2.267.100 TL olduğundan (31 Aralık 2010: 5.927.597 TL) önemli bir faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Fiyat riski

Grup, genel olarak, müşterileri ile imzalanan sabit fiyatlı sözleşmeler kapsamında iş yaptığı için fiyat riskine maruz değildir.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Grup, gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal aracın araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak üç seviyede sınıflamaktadır. Buna göre, Seviye 1, belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme tekniklerini; Seviye 2, dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme tekniklerini ve Seviye 3, gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme tekniklerini içerir.

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2011

Bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Eurobondlar	2.267.100	-	-

31 Aralık 2010

Bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Eurobondlar	5.927.597	-	-

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır.

31. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2011	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>						
Nakit ve nakit benzerleri	-	179.460.161	-	-	179.460.161	4
Finansal yatırımlar	2.267.100		9.484.215	-	11.751.315	5
Ticari alacaklar	-	461.487.557	-	-	461.487.557	7
<u>Finansal yükümlülükler</u>						
Finansal borçlar	-	-	-	139.717.730	139.717.730	6
Ticari borçlar	-	-	-	194.035.210	194.035.210	7
(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2010	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>						
Nakit ve nakit benzerleri	-	600.696.797	-	-	600.696.797	4
Finansal yatırımlar	5.927.597	-	10.003.355	-	15.930.952	5
Ticari alacaklar	-	292.824.874	-	-	292.824.874	7
<u>Finansal yükümlülükler</u>						
Finansal borçlar	-	-	-	143.901.443	143.901.443	6
Ticari borçlar	-	-	-	169.850.099	169.850.099	7

(*) Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

32. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı yaklaşık olarak 2 milyon TL, 6 milyon ABD Doları ve 105 milyon Avro'dur.

33. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Grup'un geçmiş yıl konsolide finansal tablolarına ilişkin, detayları Not 2.2 ve Not 2.3'te açıklanan sınıflandırma ve yeniden düzenlenmelerin etkileri aşağıda verilmiştir:

VARLIKLAR	Önceden raporlanan 1 Ocak 2010	Sınıflamalar	Düzeltilmeler	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak 2010
Dönen Varlıklar	1.899.096.369	(77.655)	(376.080.798)	1.522.937.916
Nakit ve Nakit Benzerleri	642.040.945	-	-	642.040.945
Finansal Yatırımlar	5.950.552	-	-	5.950.552
Ticari Alacaklar	194.811.907	-	(71.640.995)	123.170.912
Diğer Alacaklar	12.335.427	-	-	12.335.427
Stoklar	542.762.681	1.048.508	(21.317.748)	522.493.441
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Varlıklar	281.994.274	-	(281.994.274)	-
Verilen Sipariş Avansları	125.261.624	-	-	125.261.624
Diğer Dönen Varlıklar	93.938.569	(1.126.163)	(1.127.781)	91.684.625
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	390	-	-	390
Duran Varlıklar	585.346.596	(59.632.905)	122.317.560	648.031.251
Ticari Alacaklar	14.861.982	-	137.836.752	152.698.734
Diğer Alacaklar	124.128	-	-	124.128
Finansal Yatırımlar	9.963.235	-	-	9.963.235
Maddi Duran Varlıklar	230.634.396	-	-	230.634.396
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	95.669.542	(1.048.508)	(10.500.580)	84.120.454
Verilen Sipariş Avansları	137.707.633	-	-	137.707.633
Ertelenmiş Vergi Varlığı	90.232.923	(58.584.397)	(5.018.612)	26.629.914
Diğer Duran Varlıklar	6.152.757	-	-	6.152.757
TOPLAM VARLIKLAR	2.484.442.965	(59.710.560)	(253.763.238)	2.170.969.167

	Önceden raporlanan 1 Ocak 2010	Sınıflamalar	Düzeltilmeler	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak 2010
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	793.420.165	(1.126.163)	(76.191.968)	716.102.034
Finansal Borçlar	370.019.636	-	-	370.019.636
Ticari Borçlar	75.834.200	-	39.453.605	115.287.805
Diğer Borçlar	12.051.868	(1.126.163)	-	10.925.705
Devlet Teşvik ve Yardımları	11.643.422	-	(9.478.742)	2.164.680
Borç Karşılıkları	39.728.918	-	4.904.882	44.633.800
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	7.605.642	-	-	7.605.642
Alınan Sipariş Avansları	275.857.749	-	(111.071.713)	164.786.036
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	678.730	-	-	678.730
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.031.158.264	(58.584.397)	(233.409.990)	739.163.877
Finansal Borçlar	39.668.729	-	-	39.668.729
Ticari Borçlar	3.276.446	22.478.914	885.322	26.640.682
Borç Karşılıkları	25.562.286	(22.478.914)	-	3.083.372
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	52.267.100	-	-	52.267.100
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	58.584.397	(58.584.397)	-	-
Alınan Sipariş Avansları	851.799.306	-	(234.295.312)	617.503.994
ÖZKAYNAKLAR	659.864.536	-	55.838.720	715.703.256
Ana Ortaklığa Ait				
Özkaynaklar	661.354.800	-	54.406.699	715.761.499
Ödenmiş Sermaye	117.612.000	-	-	117.612.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	132.773.042	-	-	132.773.042
Diğer Fonlar	889.350	-	(889.350)	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20.173.095	-	-	20.173.095
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları) (*)	204.542.318	-	55.296.049	259.838.367
Net Dönem Karı / (Zararı) (*)	185.364.995	-	-	185.364.995
Azınlık Payları	(1.490.264)	-	1.432.021	(58.243)
TOPLAM KAYNAKLAR	2.484.442.965	(59.710.560)	(253.763.238)	2.170.969.167

(*) Detayları Not 2.3'te anlatıldığı üzere önceki dönem konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesi kapsamında muhasebeleştirilen açılış düzeltmeleri UMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" uyarınca 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla yapıldığından, 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ilişkin gelir tablosu yeniden düzenleme farkları 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenen konsolide bilançoda geçmiş yıl karlarının içerisinde sunulmuştur.

VARLIKLAR	Önceden raporlanan 31 Aralık 2010	Sınıflamalar	Düzeltilmeler	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2010
Dönen Varlıklar	2.003.805.431	(1.701.131)	(538.782.848)	1.463.321.452
Nakit ve Nakit Benzerleri	600.696.797	-	-	600.696.797
Finansal Yatırımlar	5.927.597	-	-	5.927.597
Ticari Alacaklar	307.785.288	-	(182.352.928)	125.432.360
Diğer Alacaklar	9.193.047	-	-	9.193.047
Stoklar	487.500.375	1.395.179	(16.407.677)	472.487.877
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Varlıklar	339.506.821	-	(339.506.821)	-
Verilen Sipariş Avansları	153.851.940	-	-	153.851.940
Diğer Dönen Varlıklar	99.343.175	(3.096.310)	(515.422)	95.731.443
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	391	-	-	391
Duran Varlıklar	752.113.424	(100.837.427)	158.207.324	809.483.321
Ticari Alacaklar	27.185.166	-	140.207.348	167.392.514
Diğer Alacaklar	68.316	-	-	68.316
Finansal Yatırımlar	10.003.355	-	-	10.003.355
Maddi Duran Varlıklar	271.864.353	-	-	271.864.353
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	107.490.924	(1.395.179)	6.706.909	112.802.654
Verilen Sipariş Avansları	180.470.670	-	-	180.470.670
Ertelenmiş Vergi Varlığı	142.722.312	(99.442.248)	11.293.067	54.573.131
Diğer Duran Varlıklar	12.308.328	-	-	12.308.328
TOPLAM VARLIKLAR	2.755.918.855	(102.538.558)	(380.575.524)	2.272.804.773

	Önceden raporlanan 31 Aralık 2010	Sınıflamalar	Düzeltilmeler	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2010
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	604.444.995	(3.096.310)	(120.049.736)	481.298.949
Finansal Borçlar	104.040.496	-	-	104.040.496
Ticari Borçlar	90.503.597	-	44.458.192	134.961.789
Diğer Borçlar	13.824.015	(3.096.310)	-	10.727.705
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Yükümlülükler	2.336.400	-	(2.336.400)	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	7.883.289	-	(4.789.933)	3.093.356
Borç Karşılıkları	39.770.740	-	6.312.777	46.083.517
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	9.459.381	-	-	9.459.381
Alınan Sipariş Avansları	335.975.186	-	(163.694.372)	172.280.814
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	651.891	-	-	651.891
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.307.436.854	(99.442.248)	(301.765.936)	906.228.670
Finansal Borçlar	39.860.947	-	-	39.860.947
Ticari Borçlar	2.164.300	48.512.180	(15.788.170)	34.888.310
Diğer Borçlar	5.000	-	-	5.000
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Yükümlülükler	7.009.200	-	(7.009.200)	-
Borç Karşılıkları	57.556.280	(48.512.180)	-	9.044.100
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	63.377.093	-	-	63.377.093
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	99.442.248	(99.442.248)	-	-
Alınan Sipariş Avansları	1.038.021.786	-	(278.968.566)	759.053.220
ÖZKAYNAKLAR	844.037.006	-	41.240.148	885.277.154
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	844.145.130	-	40.900.288	885.045.418
Ödenmiş Sermaye	235.224.000	-	-	235.224.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	132.773.042	-	-	132.773.042
Diğer Fonlar	900.274	-	(900.274)	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	29.813.447	-	-	29.813.447
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	204.714.396	-	55.640.044	260.354.440
Net Dönem Karı / (Zararı)	240.719.971	-	(13.839.482)	226.880.489
Azınlık Payları	(108.124)	-	339.860	231.736
TOPLAM KAYNAKLAR	2.755.918.855	(102.538.558)	(380.575.524)	2.272.804.773

	Önceden raporlanan 1 Ocak – 31 Aralık 2010	Sınıflamalar	Düzeltilmeler	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2010
ESAS FAALİYET GELİRLERİ				
Satış gelirleri	1.189.786.590	-	22.612.203	1.212.398.793
Satışların maliyeti (-)	(814.455.985)	(7.533.264)	(82.851.329)	(904.840.578)
BRÜT KAR	375.330.605	(7.533.264)	(60.239.126)	307.558.215
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(26.847.427)	3.291.173	-	(23.556.254)
Genel yönetim giderleri (-)	(72.124.806)	-	-	(72.124.806)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(33.132.162)	-	-	(33.132.162)
Diğer faaliyet gelirleri	12.787.453	-	(7.289.382)	5.498.071
Diğer faaliyet giderleri (-)	(41.392.693)	4.242.091	35.475.646	(1.674.956)
FAALİYET KARI	214.620.970	-	(32.052.862)	182.568.108
Esas faaliyet dışı finansal gelirler	284.426.650	-	(523.573)	283.903.077
Esas faaliyet dışı Finansal giderler (-)	(269.740.658)	-	1.994.211	(267.746.447)
VERGİ ÖNCESİ KAR	229.306.962	-	(30.582.224)	198.724.738
Vergi geliri	11.631.538	-	16.311.679	27.943.217
- Dönem vergi gideri	-	-	-	-
- Ertelenmiş vergi geliri	11.631.538	-	16.311.679	27.943.217
DÖNEM KARI	240.938.500	-	(14.270.545)	226.667.955
Dönem karının dağılımı				
Kontrol gücü olmayan paylar	218.529	-	(431.063)	(212.534)
Ana ortaklık payları	240.719.971	-	(13.839.482)	226.880.489
100 adet hisse başına kazanç	1,02	-	(0,06)	0,96



DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Armada İş Merkezi
A Blok Kat:7 No:8
06510 Söğütözü,
Ankara, Türkiye

Tel : +90 (312) 295 4700
Fax : +90 (312) 295 4747
www.deloitte.com.tr

1 OCAK – 31 ARALIK 2011 HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARLA İLGİLİ BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

**Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na
ANKARA**

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Konsolide Finansal Tablolarla İlgili Olarak Yönetimin Sorumluluğu

Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtip yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Deloitte.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

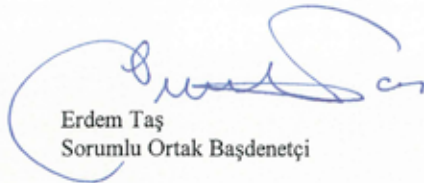
Görüşümüzü etkilememekle birlikte, 2 ve 33 numaralı dipnotlarda detaylı olarak açıklandığı üzere, 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihli konsolide finansal tablolar yeniden düzenlenmiştir. 2010 ve 2009 yılları konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlemek için yapılan ve 33 numaralı dipnotta açıklanan düzeltmeleri de ayrıca denetledik. Görüşümüze göre, bu düzeltmeler uygundur ve gerektiği gibi uygulanmıştır.

Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, 2 ve 33 numaralı dipnotlarda açıklanan düzeltmeler öncesi 31 Aralık 2010 tarihli konsolide finansal tablolar ile ilgili olarak 10 Mart 2011 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

Ankara, 8 Mart 2012

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Erdem Taş
Sorumlu Ortak Başdenetçi

1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DONEMİNE İLİŞKİN YONETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri:XI, No:29 Sayılı Tebliğine Uygun

1. Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle):

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri:

Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde A Grubu nama yazılı imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından Genel Kurul tarafından üç yıllık süre için seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri			
Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi Sonu
Hasan MEMİŞOĞLU	Başkan / Murahhas Aza	Mart 2011	Mart 2014
Necmettin BAYKUL	Başkan Yrd. / Murahhas Aza	Mart 2010	Mart 2013
Birol ERDEM	Üye	Mart 2010	Mart 2013
Ahmet ŞENOL	Üye	Mart 2010	Mart 2013
Erhan AKPORAY	Üye	Mart 2011	Mart 2014
M.Ayhan GERÇEKER	Üye	Mart 2010	Mart 2013
Osman Kapani AKTAŞ	Üye	Mart 2010	Mart 2013

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi Sonu
Mehmet TİMUR	Denetim Kurulu Üyesi	Mart 2010	Mart 2013
İsmail DİKMEN	Denetim Kurulu Üyesi	Mart 2010	Mart 2013
Ali Rıza DADAŞ	Denetim Kurulu Üyesi	Mart 2011	Mart 2014

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu’nda ve Şirket Ana Sözleşmesi’nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Denetim Kurulu Üyeleri ise Türk Ticaret Kanunu’nda ve Şirket Ana Sözleşmesi’nin 17. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

1 Ocak – 31 Aralık 2011 Döneminde Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

31 Mart 2011 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında, Mehmet ÇAVDAROĞLU’nun yerine Türk Ticaret Kanunu’nun 315. maddesi kapsamında Yönetim Kurulu tarafından seçilen Hasan MEMİŞOĞLU ve görev süresi dolan Aslan KILIÇASLAN’ın yerine

Erhan AKPORAY 3'er yıl görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmişlerdir. Yine 31 Mart 2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Denetim Kurulunda görev süresi dolan Atilla GÜLER'in yerine Ali Rıza DADAŞ 3 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.

2. İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası:

Şirket savunma sanayinde faaliyet göstermektedir. Türkiye'nin savunma harcamaları genel olarak küresel eğilimlerin yanı sıra yurtiçi dinamiklerden de etkilenmektedir. Savunma harcamaları zaman içinde değişiklik gösterse de, Türkiye özellikle son yıllarda savunma teçhizat alımında önemli ülkelerden biri olmuştur. Türkiye savunma bütçesinin üçte birini 2000 yılından bu yana, savunma teçhizat alımı ve modernizasyon programlarına ayırmıştır.

Temettü tutarının belirlenmesinde, Şirket'in özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınmakta ve bu kapsamda hazırlanan kâr dağıtım önerisi Genel Kurul onayına sunulmaktadır. Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

3. İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları:

a. Finansman Kaynakları:

Şirketin en önemli finansman kaynağını imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar/ara ödemeler ve esas faaliyetlerinden yarattığı kârlar (oto finansman) oluşturmaktadır. 2011 yılı içerisinde nakit ihtiyaçları, mevcut nakit kaynaklarından ve nakit girişlerinden karşılanmıştır. 2011 yılı üçüncü çeyreğinde şirketimizin Gölbaşı yerleşkesinde kurulması planlanan "Radar Teknoloji Merkezi" yatırımının makine teçhizat gereksinimi için Savunma Sanayii Destekleme Fonu'ndan ilk üç yıl anapara geri ödemesiz olarak toplam 5 yıl vadeli 40 Milyon ABD Doları tutarında kredi kullanılmıştır. 28.11.2011 tarihinde Eximbank kredi programı kapsamında, 120 gün vadeli 6,8 Milyon ABD Doları tutarında Sevk Öncesi Reeskont Döviz Kredisi kullanılmıştır.

b. Risk Yönetimi:

Finansal Risk ve Yönetim Politikası

Şirket'in finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında, "Aktif Pasif Yönetim (APY) Modeli" esas alınmış olup, kur riski, faiz riski ve likidite riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Bilanço içi finansal risk yönetiminde Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski ve likidite riskleri tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin şirketin finansal performansı üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir.

Bilanço dışı finansal riskler, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan kaynaklanmaktadır. Bilanço dışı finansal risk yönetimi çerçevesinde, projelerin hedeflenen kârlılıklarını korumaya yönelik finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

(1) Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kuru dalgalanmalarından etkilenmemektir.

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kambiyo kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda gelecek ara mali dönemler için dövize duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır. Yapılan döviz pozisyon tahminleri sonrasında, mevcut piyasa koşulları ve beklentiler dikkate alınarak, kullanılabilecek türev ürün ve işlem hacmi belirlenmektedir. Döviz pozisyonunun açık vermesi durumunda net döviz alıcısı, fazla vermesi durumunda net döviz satıcısı olunacak şekilde korunma amaçlı türev ürünler kullanılabilmektedir.

(2) Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark (gap analizi) kullanılmakta ve söz konusu fark bilançonun vade merdiveni yardımıyla hesaplanmaktadır. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır. Faize duyarlı varlıkların ortalama vadesi ve faiz oranı belirlenerek, piyasa faiz oranlarındaki değişime olan duyarlılığı hesaplanmakta, piyasalar izlenerek fon yönetimi kapsamında oluşturulan menkul kıymet portföyünden kaynaklanan faiz riski, piyasa faiz oranlarındaki beklentiler çerçevesinde mevcut menkul kıymet portföyünün taşınması, artırılması veya azaltılması yönünde alınan kararlar çerçevesinde yönetilmektedir.

(3) Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, şirketin faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de banka kredi limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirketin sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-öz kaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirketin amacı ortaklarına düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir.

Şirket sermaye yapısını, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

4. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar:

Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 4,3 Milyar ABD Doları tutarında uzun vadeli siparişi mevcut olup, bu siparişler 2018'e kadarki dönemi kapsamaktadır.

5. 1 Ocak – 31 Aralık 2011 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar:

- a) Şirketimiz ile Selex-Galileo firması arasında İtalya Silahlı Kuvvetleri ihtiyacına yönelik olarak Elektro-Optik alt birimi satışı kapsamında 1.465.530,-Euro tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında teslimatlar 2012-2013 yılları arasında gerçekleştirilecektir.
- b) Şirketimiz ile Kapsch Telenmatic Services Sp. Z o.o. firması arasında Polonya'da Operatörlü Ücret Toplama Sistemi tasarımı, üretimi ve teslimatı kapsamında yedi yıllık bir sözleşme imzalanmıştır. Şirketimiz sözleşme kapsamında 51 adet Otomatik Geçiş Sistemi (OGS) ve Operatörlü Gişe için 24.200.000,-PLN (5.400.000,-Euro) tutarında ilk siparişi almıştır.
- c) Şirketimiz denizaltı periskoplarına takılacak 10 adet termal kamera için Carl Zeiss Optronics firmasından sipariş almıştır. Siparişin toplam bedeli 1.560.000,-Euro olup, teslimatlar 2012-2018 yılları arasında gerçekleştirilecektir.
- d) Şirketimiz Raytheon Network Centric Systems firmasından Hava Telsizleri'nin teminine yönelik olarak 1.154.125,-ABD Doları tutarında sipariş almıştır. Teslimatlar 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.
- e) Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile Şirketimiz arasında Zırhlı Araç Mürettebatı Kompozit Başlığı Projesi ile ilgili olarak toplam bedeli 49.700.000,-ABD Doları ve 14.352.000,-TL tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında teslimatlar 2012-2016 yılları arasında gerçekleştirilecektir.
- f) Şirketimiz ile HDW/MFI Business Partnership arasında Yeni Tip Denizaltı Projesi işi ile ilgili olarak 17 Ocak 2012 tarihinde toplam bedeli 95.500.344,-Euro (KDV hariç) olan bir sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında teslimatlar 2015-2023 yılları arasında gerçekleştirilecektir.
- g) Vakıflar Bankası'nın satışını değerlendirdiği, yüzde 10 oranındaki 14,6 Milyon TL nominal değerli Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki payın satın alımıyla Şirketimiz ilgilenmektedir.
- h) Şirketimiz bir yurtdışı müşterinin Sahil Güvenlik Botlarına entegre edilmek üzere 14 Şubat 2012 tarihinde 5.968.900,-Euro bedelli Uzaktan Komutalı Stabilize Platform siparişi almıştır. Sipariş kapsamında teslimatlar 2012-2013 yılları içinde gerçekleştirilecektir.
- i) Şirketimiz ile yurtdışında yerleşik bir firma arasında 18 Şubat 2012 tarihinde toplam bedeli 56.217.878,- USD (KDV hariç) olan bir sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında teslimatlar 2012-2015 yılları arasında gerçekleştirilecektir.
- j) Şirketimiz ile TUSAŞ Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. arasında Görev Bilgisayarı Geliştirilmesi ve Aviyonik Ekipman Tedariği'ne yönelik olarak 6 Mart 2012 tarihinde, 17.085.828,-ABD Doları tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Projenin süresi 46 aydır.

6. İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler:

Şirket'in vizyonu "dünyada en büyük elli savunma sanayi firmasından biri olmak"tır. Bu vizyon kapsamında beş yıllık stratejik plan hazırlanmaktadır. Tüm faaliyetler, stratejik plan ile uyumlu bir şekilde, belirlenmiş hedeflere ulaşmak üzere gerçekleştirilmektedir. Şirket, bu hedefler doğrultusunda, verimliliğin esası olan nitelikli insan gücü, olgunlaşmış süreçler, Ar-Ge'ye ayırdığı kaynak, dünya şirketleri seviyesindeki altyapı ve organizasyonu ile teknoloji üretmeye devam edecektir.

"Defense News" dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi "Defense News Top 100"de beş yıldır yer almakta olan Şirket, ilerleyen yıllarda cirosunu 1 milyar ABD Doları üzerine çıkartarak listedeki yükselişini sürdürmeyi hedeflemektedir.

7. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu:

Ek'te yer almaktadır.

8. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri:

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermekte olup, yıllık cironun ortalama % 7'sini kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir. Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri diğer firmalara işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak esası ile ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır. Temel/uygulamalı araştırma, teknoloji geliştirme ve yaratıcılık faaliyetlerine ağırlık verilmektedir. Bu alanlarda ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliği olanaklarından faydalanılmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurtiçinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmada azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli altyüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Şirket bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri (REHİS), Mikro elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO) ve Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) olmak üzere dört adet Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Ar-Ge merkezlerinde araştırmacı ve destek personeli olarak toplam 1.904 kişi görev yapmaktadır.

Şirket ayrıca Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında bir yerleşkede de faaliyet göstermektedir. Bu bölgede araştırmacı ve destek personeli olarak 154 kişi görev yapmaktadır.

9. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

10. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

1 Ocak – 31 Aralık 2011 dönemi itibariyle yoktur.

11. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

Şirket, 2009 yılında 86. olduğu "Defense News Top 100" sıralamasında 2010 yılında 80. sırada yer almış, 2009 yılında ilk kez sıralamaya girdiği ve tek Türk firmasının yer aldığı "SIPRI Top 100" sıralamasında 94. olmuştur. 2010 yılı Türkiye sıralamalarında; "ISO 500 Üretimden Satışlar" sıralamasında 45. sırada, "Özel Şirketler" kategorisinde ise 39. sırada yer almış, "Fortune 500 Türkiye" sıralamasında yılında 62. sırada, "Capital 500 Türkiye" sıralamasında ise 75. sırada yer almıştır.

Deloitte firmasının yaptığı "En Hızlı Büyüyen İlk 50 Teknoloji Şirketi – Büyük Şirketler" Sıralamasında (Deloitte Technology Fast 50 Turkey – Big Stars) 2011 yılında da 2010 yılında olduğu gibi 1. sırada yer almıştır.

12. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği:

Yatırımlardaki gelişmeler: Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket'te yatırımlar, teknolojik plan, stratejik plan ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır.

Teşviklerden yararlanma durumu: 1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. Bu kapsamda TÜBİTAK'a toplam 88 proje başvurusu yapılmış olup teşvike uygun bulunan projeler tahsis edilen teşvik tutarından yararlandırılmıştır.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 2 adet Ar-Ge projesi tamamlanmış olup 4 adet Ar-Ge projesi ise devam etmektedir.

Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında imzalanan entegrasyon projesi Haziran 2008 tarihinden itibaren devam etmektedir. Aynı kapsamda 1 adet proje 2011 Eylül ayında imzalanarak

yürürlük kazanmıştır. Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında “Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı” dâhilinde 4 adet proje teşvik başvurusu kabul edilerek 2010 ve 2011 yıllarında yürürlüğe girmiştir. Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına 2 adet projenin destek süreci Temmuz 2010 itibarıyla başlamıştır. Avrupa Birliği’nin aday ve potansiyel aday ülkelere ilişkin mali yardım mekanizması IPA- Katılım öncesi yardım aracı programı dâhilinde 1 adet sınır güvenliği projesi 2010 yılı sonunda imzalanarak yürürlüğü girmiştir.

Üniversite-sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerimizde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslar arası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan SAN-TEZ Ar-Ge destek programında 2 adet proje 2011 yılı Mart ayı içinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Ürünlerimizle ilgili olarak gerçekleştirilen yurt dışı pazar araştırması gezilerine ilişkin giderler ile yurt dışı ofis giderleri İhracata Yönelik Devlet Yardımları kapsamında uygulanmakta olan desteklerden karşılanmaktadır.

13. İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar:

Kapasite kullanım oranı 1 Ocak – 31 Aralık 2011 döneminde % 95 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmekte olup, sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir. Kurumsal Kaynak Planlama (KKP) sisteminin kullanımı ile birlikte üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

14. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri:

Şirket çalışmalarını “Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri”, “Savunma Sistem Teknolojileri”, “Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri” ve “Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik” temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Şirket’in 1 Ocak - 31 Aralık 2011 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 1.419,4 Milyon TL’si yurtiçi satış, 82,5 Milyon TL’si ise yurtdışı satış olarak gerçekleşmiştir.

15. Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri:XI, No:29 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar:

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	31.12.2011	31.12.2010
Cari Oran(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	3,25	3,04
Likidite Oranı(Nak.ve.Nak.Ben.+Fin.Yat.+Tic.Al.+Diğer Al./K.V.Yük.)	1,12	1,54
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	0,43	0,39
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,18	0,21
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,40	0,40
Faaliyet Karı/Satış Gelirleri	0,16	0,15
Dönem Karı (Ana Ortaklık Payları)/ Satış Gelirleri	0,11	0,19

16. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket, 2011-2013 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurtiçi/yurtdışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

17. Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi:

Üst yönetimde, 1 Ocak – 31 Aralık 2011 döneminde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

ASELSAN A.Ş. GÖREVDE BULUNAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ			
Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi
1	Hasan MEMİŞOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	01.01.2011
2	Necmettin BAYKUL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Murahhas Aza	01.04.2010
3	Ahmet ŞENOL	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2007
4	Erhan AKPORAY	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2011
5	Mustafa Ayhan GERÇEKER	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2007
6	Birol ERDEM	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2010
7	Osman Kapani AKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2010
8	İsmail DİKMEN	Denetim Kurulu Üyesi	01.04.2010
9	Ali Rıza DADAŞ	Denetim Kurulu Üyesi	01.04.2011
10	Mehmet TİMUR	Denetim Kurulu Üyesi	02.04.2001
11	Cengiz ERGENEMAN	Genel Müdür	02.01.2006
12	Fuat AKÇAYÖZ	Genel Müdür Yardımcısı	01.02.2006
13	Ergun BORA	Genel Müdür Yardımcısı	01.01.2008
14	Özcan KAHRAMANGİL	Genel Müdür Yardımcısı	05.01.2006
15	Faik EKEN	Genel Müdür Yardımcısı	21.01.2006
16	Ahmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı	01.02.2005
ASELSAN A.Ş. GÖREVDEN AYRILAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ			
Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Ayrılış Tarihi
1	Mehmet ÇAVDAROĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	31.12.2010
2	Aslan KILIÇASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2011
3	Atilla GÜLER	Denetim Kurulu Üyesi	31.03.2011

18. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:

Aday mühendis, belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dahil olmak üzere 1 Ocak – 31 Aralık 2011 döneminde işe alınan personel sayısı 431, işten ayrılan personel sayısı 169 kişidir. Şirkette toplu sözleşme uygulaması mevcut değildir.

Şirketin personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; ikramiye, yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım imkânı, özel sağlık sigortası, kreş ve ana okulu imkanlarıdır.

19. Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler:

ASELSAN A.Ş. TARAFINDAN 01.01.2011-31.12.2011 TARİHLERİ ARASINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN BAĞIŞ VE YARDIMLAR		
KURULUŞ	TUTAR (TL)	İÇERİĞİ
Beynam İlköğretim Okulu	3.433	Atatürk köşesi düzenlenmesi
İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi	10.000	Yarışma destek bedeli
TSK Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi Başkanlığı	21.004	Aynı yardım
TOPLAM	34.437	

20. Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:

- Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria'da Şube
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi'de Ofis

21. Konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi (karşılıklı iştirak):

Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklığın esas faaliyet alanı ve ana ortaklığın hisse oranı aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Hisse oranı (%)
Mikes Mikrodalga Elektronik Sistemler San.ve Tic. (Mikes) A.Ş.	Mikrodalga araştırma, geliştirme projeleri	96,36
AselsanNet Elk.ve Hab.Sis. San.Tic.İnş.ve Taah.Ltd.Şti..	Her türlü elektrik, elektronik, bilgisayar, bilişim, haberleşme, güvenlik ve benzeri konular	95,00

Mikes A.Ş'nin ve AselsanNet Ltd. Şti.'nin Şirket'te payı bulunmamaktadır.

22. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar:

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK), Denetimden Sorumlu Komite ve Denetim Kurulu üyeleri tarafından yürütülmektedir. Bu organlar birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, faaliyetlerin etkinliği ve hukuka uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler

Ek: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kamuya açıklanmış olan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun şirketlerin uyum konusunda faaliyet raporlarında yer vermesini istediği asgari unsurlara ilişkin 01.01.2011-31.12.2011 faaliyet dönemine ait UYUM RAPORU aşağıda sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uyum sağlanamayan hususlara, önümüzdeki dönemler içinde, faaliyet gösterilen sektörün özelliğinin imkân verdiği ölçülerde uyum sağlanması yönündeki çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Ahmet DEMİR (Genel Müdür Yardımcısı / Mali İşler Başkanı)

Aykan ÜRETEN (Finansman Direktörü)

Pınar ÇELEBİ (Hazine ve Fon Yönetimi Müdürü)

Bâni Betül GÖKÇE (Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi / Kıdemli Uzman)

Dilâra AKÇAM (Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi / Uzman)

İletişim Bilgileri

Tel: (312) 592 12 42-43-45-70

e-posta: ortaklar_servisi@aselsan.com.tr

Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi, pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımını, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek, şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak, Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak, oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak, mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek, sermaye artırımını, kâr dağıtımını, ana sözleşme değişikliği ile ilgili işlemler ve Merkezi Kayıt Sistemi üzerinden gerçekleştirilen kaydileştirme işlemlerinin yürütülmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmektedir.

Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi tarafından 2011 yılında yaklaşık 100 pay sahibinin fiziki hisse senedinin kaydileştirilmesi ve kâr payı alacaklarına ilişkin işlemleri gerçekleştirilmiştir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2011 yılı içinde pay sahipleri tarafından süresi içerisinde kullanılmayan bedelsiz hisse senedi (pay) ve kâr payı alacaklarını nasıl kullanacakları ile hisse senetlerinin

kaydileştirilmesi için yapmaları gereken işlemlerin neler olduğu yönündeki soruların ağırlıklı olduğu yaklaşık 200 pay sahibinin bilgi talepleri sözlü olarak cevaplandırılmıştır. Bilgi almak üzere şirketimize müracaat eden pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek gelişmelerin duyurulmasında şirketin web sayfası etkin olarak kullanılmaktadır.

Şirket ana sözleşmesinde özel denetçi atanması bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, pay sahiplerinden dönem içinde özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep de olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

Şirketimizin, 2010 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak şirket merkezinde 31.03.2011 tarihinde gerçekleştirdiği 36.Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin gündem ve davet, 7 Mart 2011 tarihli Türk Ticaret Sicili Gazetesi ile 9 Mart 2011 tarihli Türkiye genelinde yayın yapan iki gazetede ilan edilmiştir. Genel Kurul toplantısı 235.224.000,- TL'lik çıkarılmış sermayeyi temsil eden 23.522.400.000 adet payın 19.990.001.790 adetlik kısmını temsil eden 11 pay sahibinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Yıllık faaliyet raporları Genel Kurul toplantı tarihinden en az 15 gün önce şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurulmakta, genel kurula katılmak üzere müracaat eden pay sahipleri ile talepte bulunan kişilere verilmektedir. Pay sahiplerinin Genel Kurul toplantılarında gündemde yer alan konular ile ilgili olarak soru sorma haklarının kullanımına özen gösterilmekte, pay sahiplerinin toplantı sırasında sormuş oldukları sorulara ve önerilere ilişkin verilen cevaplara Genel Kurul tutanağında yer verilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:56 ve No:57 sayılı Tebliğleri kapsamında Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulacağı hükmünün Şirketimiz Ana Sözleşmesine eklenmesi ile ilgili süreç devam etmekte olup, 2012 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında onaya sunulacaktır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Pay sahiplerinin oy haklarında herhangi bir imtiyazın bulunmadığı şirketimizde, birikimli oy kullanma yöntemine ilişkin bir düzenleme de mevcut değildir.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

2011 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile ana sözleşme hükümleri çerçevesinde genel kurulda alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde ortaklarımıza, 2010 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârın brüt 32.696.136,- TL'lik (1,-TL'lik pay başına 0,139 TL, sermaye üzerinden brüt %13,9) kısmı, (net 27.791.715,60 TL – 1,-TL'lik pay başına 0,11815 TL, sermaye üzerinden net %11,815) nakit kâr payı olarak dağıtılmıştır.

Şirketin elde ettiği kâra katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyazın bulunmadığı şirketimizde, Faaliyet Raporunda ortakların bilgisine sunulan kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış mali tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve ana sözleşme hükümleri ile şirketin öz sermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Şirketimizin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

7. Payların Devri

Şirketimizin içinde bulunduğu savunma sanayinde şirket yönetiminde söz sahibi olacak hakim ortağın bilinmesi büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle sermayenin bir kısmını temsil eden ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeyen A grubu nama yazılı payların devri, ana sözleşmedeki "A grubu paylar Yönetim Kurulu'nun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulu'nun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu sebep göstermeksizin bu satışı kayıttan imtina edebilir." hükmü ile kısıtlanmıştır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

30.03.2007 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın bilgisine arz edilen Bilgilendirme Politikası'na şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

9. Özel Durum Açıklamaları

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2011 yılı içerisinde 25 özel durum açıklaması yapılmıştır. Yıl içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu veya İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın açıklama ve/veya ek açıklama talebi olmamıştır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Yapılan düzenlemeler neticesinde Şirketimiz internet sitesinden (www.aselsan.com.tr) aşağıda yer alan bilgilere ulaşılması mümkündür.

- Yönetim/Denetim Kurulu üyeleri,
- Ticaret Sicil bilgileri,
- Ortaklık yapısı,
- Ana Sözleşmenin son hali,
- İmtiyazlı paylar,
- Özel Durum Açıklamaları,

- Faaliyet Raporları,
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporları,
- Bilgilendirme Politikası,
- İzahname ve halka arz sirküleri,
- Genel kurul toplantıları,
- Vekâleten oy kullanma formu,
- Sıkça sorulan sorular,
- Periyodik mali tablo ve bağımsız denetim raporları,

Şirketimiz internet sitesi ana sayfasında yer alan haber ve duyurular bölümünde, İMKB'ye yapılan özel durum açıklamalarının yanı sıra yatırımcıları ilgilendiren diğer hususlarda da bilgiler yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimiz sermayesinde %84,58 oran ile en büyük paya Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı sahiptir. Şirketimizin Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı veya herhangi bir şirket ile karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi, 2004 yılına ait Faaliyet Raporundan itibaren, her yıl Faaliyet Raporunda yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda kamuya açıklanmaktadır.

Şubat 2012 itibarıyla İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Listesi aşağıda verilmiştir;

1) Hasan MEMİŞOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı
2) Necmettin BAYKUL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
3) Ahmet ŞENOL	Yönetim Kurulu Üyesi
4) Birol ERDEM	Yönetim Kurulu Üyesi
5) Mustafa Ayhan GERÇEKER	Yönetim Kurulu Üyesi
6) Erhan AKPORAY	Yönetim Kurulu Üyesi
7) Osman Kapani AKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
8) Mehmet TİMUR	Denetim Kurulu Üyesi
9) İsmail DİKMEN	Denetim Kurulu Üyesi
10) Ali Rıza DADAŞ	Denetim Kurulu Üyesi
11) Cengiz ERGENEMAN	Genel Müdür
12) Özcan KAHRAMANGİL	MGEO Grup Başkanı
13) Fuat AKÇAYÖZ	SST Grup Başkanı
14) Faik EKEN	HBT Grup Başkanı
15) Ergun BORA	REHİS Grup Başkanı
16) Dr. Ahmet DEMİR	Mali İşler Başkanı
17) İnci UYSAL	İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu Başkanı
18) Aykan ÜREten	Finansman Direktörü
19) Gönül TETİK	Muhasebe ve Mali İşler Direktörü
20) Afşin AKKERMAN	Malzeme İkmal Direktörü
21) Ali Fatih BİLGİ	Bilgi Yönetimi Direktörü
22) Mustafa ERTÜRK	Uluslararası Pazarlama Direktörü

23) Nihat IRKÖRÜCÜ	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Direktörü
24) Baran ÖZER	Sözleşmeler Direktörü
25) Baki ŞENSOY	Strateji Yönetim Direktörü
26) M. Uğur KARAVELİOĞLU	Askeri Telsizler Program Direktörü
27) Mehmet Atila AKAY	Askeri Haberleşme Sistemleri Prog. Direktörü
28) Sinan ŞENOL	Uydu, Hava ve Deniz Haberleşme Sist. Prog. Dir.
29) Özge SAVAŞ	Radar Program Direktörü
30) Hayrullah YILDIZ	EH Kendini Koruma Sis. Prog. Direktörü
31) Fikri ATMACA	EH İstihbarat ve Taarruz Sis. Prog. Direktörü
32) İbrahim Aybars KÜÇÜK	Kara ve Füze Program Direktörü
33) Fikret ÜLGÜT	Savunma Sistemleri Program Direktörü
34) Metin SANCAR	Hava ve Deniz Programları Direktörü
35) Yavuz Suat BENGÜR	Deniz Sistemleri Program Direktörü
36) Yavuz BAYIZ	Prof. Hab. Sistemleri Program Direktörü
37) Mustafa KAVAL	Hava Savunma Sis. Prog. Direktörü
38) Murat ACAR	Muhasebe Müdürü
39) Pınar ÇELEBİ	Hazine ve Fon Yönetimi Müdürü

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06.02.2009 tarihinde yayınlamış olduğu Seri: VIII, No:54 sayılı Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında İçsel Bilgiye Erişimi Olanlar Listesi ayrıca hazırlanmış olup, tebliğ çerçevesinde talep edilmesi halinde ibraz edilmek üzere muhafaza edilmektedir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin şirketimiz ile ilgili veya kendilerini ilgilendiren konulardaki bilgi talepleri titizlikle ele alınmakta, bunların doğru ve anlaşılır şekilde cevaplandırılmasında gerekli hassasiyet gösterilmektedir.

Şirketimizce, 4 ayda bir yayımlanan ASELSAN Dergisi ile yürütülen faaliyetler, yapılan işlere ilişkin teknik konular ve güncel sosyal olaylar hakkında bilgi verilmektedir ASELSAN Dergisi, ASELSAN ürünlerinin nihai kullanıcılarına, Genel Kurul'a katılmış olan pay sahiplerine, şirket personeline ve diğer ilgililere yayımını müteakip ulaştırılmaktadır.

Şirket çalışanları, iç ağ ortamında mali ve sosyal hakları ile ilgili birçok konuda bilgilendirilmektedir. Ayrıca, şirket içerisinde, kurum personeli ile yönetim arasındaki iletişimin sağlanması ve sosyal faaliyetlerde yönlendirici olunması amacıyla, şirket personelinin oluşturulan ve 45 temsilcinin görev aldığı Çalışan Temsilciliği bulunmaktadır.

Çalışan temsilcileri ile periyodik olarak yapılan toplantılar; işveren ve çalışanların dilek, istek ve uygulamalar hakkındaki görüş alışverişinin yapıldığı bir platformdur. Bu toplantılar neticesinde oluşturulan toplantı tutanakları, şirket içi bilgisayar ağındaki çalışan temsilciliği sayfası aracılığı ile tüm personele duyurulmaktadır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket çalışanları temsilcileri aracılığı ile beklenti ve taleplerini üst yönetime aktarma imkânına sahiptir. Çalışanlar ile pay sahipleri dışında kalan diğer menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda sürdürülen çalışmalar, Türk Ticaret Kanunu'ndaki değişiklikler çerçevesinde ileride değerlendirilecektir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Şirket çalışanları arasında mühendisleri temsilen 12 personel, idari personeli temsilen 3 personel, teknik elemanları temsilen 20 personel, büro işleri personeli temsilen 4 personel ve işçileri temsilen 3 personel olmak üzere, toplam 45 temsilcinin yer aldığı çalışan temsilciliği bulunmaktadır.

2011 yılında çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikâyet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz, müşterilerinin ihtiyaçlarını tümüyle karşılamak amacıyla, süreç, hizmet ve ürünlerini sürekli geliştirmeyi, doğrulamayı, müşterilerine zamanında ve daima hatasız ürün ve hizmet sunmayı temel ilke edinmiştir. Bu amaçla, kalite standartlarının gereklerini yerine getirmek üzere; Kalite El Kitabı, yönergeler, kalite planları, standartlar, denetim ve test yönergeleri ile dokümanlar edilmiş ve bu dokümanlarda öngörülen işleyişlerin uygulandığı, sürekli olarak geliştirildiği bir kalite sistemi oluşturulmuştur.

Ortaya çıkabilecek kalite sorunlarının azaltılması açısından, ürünlerde kullanılan malzeme ve yazılımların veya bu ürünlere ilişkin hizmetlerin güvenilir tedarikçilerden temin edilmesi amacıyla tedarikçiler teknik, ticari ve kalite açısından yetenek ve kapasite yönünden değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu ilgili tedarikçi firmaya bildirilmekte, gerekli koşulları sağlayan tedarikçilerle çalışılmaktadır. Bu kapsamda 2011 yılında 176 adedi onaylı tedarikçi firma, 12 adedi stratejik işbirliği olmak üzere, toplam 3.817 tedarikçi firmaya sipariş verilmiştir.

Müşteri ve tedarikçi ile ilgili bilgiler, uygun gizlilik dereceleri ile tasnif edilerek aldığı gizlilik derecesine göre işleme tabi tutulmaktadır. Tedarikçilerden alınan teklif bilgileri ve yapılan yazışmalar, gizlilik kapsamında değerlendirilmekte ve yetkisiz kişilere veya üçüncü firmalara verilmemektedir. Oluşturulan yönergelerle müşteri ve tedarikçiler ile ilişkilerde haksız menfaat sağlanmaması veya uygulanmaması güvence altına alınmıştır.

17. Sosyal Sorumluluk

Sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde bugüne kadar çeşitli uygulamalarda bulunan şirketimiz, ilköğretim okulu, fakülte ve rehabilitasyon merkezine bağışta bulunmuştur.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;

Hasan MEMİŞOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı (Murahhas Aza)
Necmettin BAYKUL	Yönetim Kurulu Başkan Yrd. (Murahhas Aza)
Mustafa Ayhan GERÇEKER	Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi)
Osman Kapani AKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi)
Ahmet ŞENOL	Yönetim Kurulu Üyesi (Denetimden Sorumlu Komite Üyesi)
Erhan AKPORAY	Yönetim Kurulu Üyesi (Denetimden Sorumlu Komite Üyesi)
Birol ERDEM	Yönetim Kurulu Üyesi

İcrada görev alan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 2011 yılı içerisinde Ana Sözleşmemizin 8. maddesi gereği, A Grubu imtiyazlı pay sahibi Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nı temsilen görev yapan ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin çeşitli komuta kademelerinde görev yapmış ve emekli olmuş personel ile bu sektörde deneyimi olan profesyonel üyelerden oluşturulmuştur. Ancak Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:56 ve No:57 sayılı tebliğleri kapsamında kurumsal yönetim ilkelerine uyum amacıyla, 7 üyeden oluşan yönetim kurulumuzun 3'ü bağımsız üyeden oluşacak şekilde 9 üyeye çıkarılması konusunu içeren Ana Sözleşme değişikliği ile ilgili süreç devam etmekte olup, 2012 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında onaya sunulacaktır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri ile Yönetim Kurulu'na yüklenen sorumluluk ve yetkiler çerçevesinde herhangi bir çıkar veya fayda ilişkisi olmaksızın görevlerini yerine getirmektedirler.

Yönetim Kurulu Üyeleri, "Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi" uyarınca, Genel Kuruldan izin almadan kendileri veya başkaları adına bizzat veya dolaylı olarak şirketle, şirket konusuna giren bir ticari muamele yapmamakla yükümlü kılınmışlardır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu, güçlü etik standartlara, mesleki eğitim, bilgi, tecrübe ve itibara sahip üyelerden oluşmaktadır.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu en üst seviyede stratejik karar alma, yürütme ve temsil organıdır. Şirket ana sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, stratejik planları tespit etmek ve uygulanmasını kontrol etmekle sorumludur. Bu kapsamda misyon, vizyon ve stratejik hedefler Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve bu hedefler oluşturulan stratejik planda yer almaktadır. Bu hedeflere şirketin ne ölçüde ulaştığı, kullanılan Bilgi Yönetim Sistemi üzerinden takip edilmekte olup, Yönetim Kurulu ve Genel Müdür tarafından aylık olarak kontrol edilmektedir. Misyon ve vizyonun güncel hali şirketimiz web adresinde kamuya açık bulunmaktadır.

Şirketimizin Misyonu:

“Elektronik teknolojileri alanında, Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere tüm müşterilerine; milli kaynakları etkin kullanarak, beklentilerin ötesini hedefleyen özgün ürün ve sistemler sunmak, varlık ve kaynaklarının değerini sürekli artırmaktır.”

Vizyonu:

“Müşteri odaklı yaklaşım ve teknolojiye yön veren güçlü kadrosu ile sürekli değer yaratarak dünyada ilk 50 savunma sanayi kuruluşundan biri olmaktır.” şeklinde belirlenmiştir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizde risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin değerlendirilmesi ve etkinliğinin geliştirilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK), şirketteki birimleri ve süreçleri hazırlanan yıllık planlar çerçevesinde denetlemekte ve tespit etmiş olduğu bulguları Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlamaktadır. Sistemin etkinliğinin artırılması ve geliştirilmesi yönünde sürekli çalışmalar yapmaktadır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket ana sözleşmesinin “Yönetim Kurulu’nun Görev ve Yetkileri” başlıklı 13. maddesinde Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları belirlenmiş, bu yetkilerin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu kapsamında ana sözleşme değişikliği ile ilgili süreç devam etmekte olup, 2012 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında onaya sunulacaktır. Ayrıca, şirket içinde hazırlanan Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi ile de Yönetim Kurulu’nun görev ve yetkileri açıklanmıştır. Ana sözleşmenin “Yetkilerin Genel Müdüre Devri” başlıklı 14. maddesi ile Yönetim Kurulu’nun Genel Müdüre yetki devri düzenlenmiştir. Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket içinde oluşturulan “Görev ve Sorumluluklar Yönergesi”nde açıklanmıştır.

23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu üyelerinin teklif ettiği konuları da içerecek şekilde, başkan tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu Üyelerinin gündeme alınmasını istedikleri hususlar ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerileri Yönetim Kurulu Başkanına bildirilir. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu üyelerinin ve Genel Müdürlüğün görüşlerini değerlendirerek gündeme son şeklini verir. Gündemde ayrıca, Denetim Kurulu üyeleri tarafından görüşülmesi istenilen konulara da yer verilir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilir.

Yönetim Kurulu, Ana Sözleşmenin 10. maddesi gereğince işlerin gerektirdiği zamanlarda ve ayda en az bir defa toplanmakta olup, 2011 yılında gerçekleştirilen toplantı sayısı 27’dir. (27 toplantıya ilişkin yazılan kararların 15 adedi ara karar niteliğindedir.)

Yönetim Kurulu toplantılarında bir sonraki toplantının yeri, tarihi, saati ve gündemi belirlenir. Genel Müdürlükçe, Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı veya bir murahhas üye tarafından verilen direktifler doğrultusunda, en az 5 iş günü öncesinden, toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili hazırlanan toplantı gündemindeki konulara

ilişkin dokümanlar Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerine gönderilir. Telefonla çağrı yapılmaz ve Denetim Kurulu Üyeleri de toplantılara davet edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri önemli mazeretleri olmadığı takdirde toplantılara mutlaka katılır, yetki ve sorumluluklarının gereği olarak görevlerini yerine getirirler. Toplantılara katılmayan üyeler mazeretlerini bildirirler.

Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreter mevcut olup, bu konuda gerekli çalışmaları yürütmek üzere ayrıca bir raportör görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Raportörü aynı zamanda, toplantı kararlarının karar defterine geçirilmesinde, Karar Defterini düzenleyen Türk Ticaret Kanunu'nun 78. maddesine ve Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin 330. maddesine uygun hareket eder.

Buna göre raportör, söz konusu defterde; karar tarihi ve numarasının, toplantıya katılanların ad ve soyadlarının, toplantıya katılmayan Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadlarının ve varsa mazeretlerinin, toplantı gündeminin, gündeme ilişkin önerge ve müzakerelerin, karar metninin, varsa muhalefet şerhlerinin ve toplantıya katılanların imzalarının bulunmasını sağlar.

Yönetim Kurulu'nda başkan dâhil her üyenin bir oyu vardır. Oylarda bir eşitlik olursa, Başkanın oyu dengeyi değiştirmez. Oylamada çekimser kalınmaz, kabul veya ret oyu verilir. Çekimser kalan üyenin oyu ret olarak kabul edilir. Karara ret oyu veren üye bunu toplantı tutanağında gerekçesini belirtir ve altını imzalar. Ancak, kurumsal yönetim ilkelerine uyum kapsamında Şirketimiz ana sözleşmesinin "Toplanma ve Karar Verme Yeter Sayısı" başlıklı 11. maddesinde yapılan ana sözleşme değişikliği ile söz konusu maddeye "Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı ile yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri gözetilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup ana sözleşmeye aykırı sayılır." hükmü ilave edilmiştir. Ana sözleşme değişikliği ile ilgili süreç devam etmekte olup, 2012 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında onaya sunulacaktır.

İmzalanan kararlar elektronik ortamda Yönetim Kurulu Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyelerinin takibine açılır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerinde yer alan "Şirketle Muamele Yapma Yasağı" ve "Rekabet Yasağı" hükümleri çerçevesinde Genel Kurulda alınan karar ile verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

25. Etik Kurallar

Yönetim Kurulu'nun şirket çalışanları için belirlediği Etik İlkeler yazılı hale getirilerek 2007 yılı içerisinde kamuoyuna duyurulmuş olup, şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**a) Denetimden Sorumlu Komite**

Ahmet ŞENOL - Üye - Yönetim Kurulu Üyesi

Erhan AKPORAY - Üye - Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esaslarını düzenleyen "Aselsan Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi" nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- Denetimden Sorumlu Komite esas olarak; ASELSAN'ın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve ASELSAN'ın İç Kontrol (İç Denetim) sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminden sorumludur.
- Denetimden Sorumlu Komite en az 3 (üç) ayda bir defa olmak üzere, yılda en az 4 (dört) kere toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

b) Kurumsal Yönetim Komitesi

Mustafa Ayhan GERÇEKER - Üye - Yönetim Kurulu Üyesi

Osman Kapani AKTAŞ - Üye - Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum ve bu kapsamda hazırlanacak Uyum Raporu konusunda çalışma yapmak üzere oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esaslarına ilişkin yönerge Şubat 2006'da onaylanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi" nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapar,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp, uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:56 sayılı tebliği kapsamında oluşturulması istenen Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2012 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısı sonrası oluşturulacak yönetim kurulu tarafından belirlenecektir.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirketimizde Yönetim Kurulu üyelerine verilen aylık ücretler Genel Kurul tarafından belirlenmekte ve aylık ücret dışında herhangi bir menfaat sağlanmamaktadır. 30 Mart 2011 tarihinde yapılan 36. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murahhas Azalar ile Denetim Kurulu üyelerine aylık net 1.800,-TL ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin mali haklarının tespitinde yönetim kurulu üyelerinin performansına dayalı olan ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır. Şirketimiz tarafından herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya yöneticiye borç verilmemiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ayrıntılı Bilançosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2011			ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2010		
I-DÖNEN VARLIKLAR						
A-HAZIR DEĞERLER		162.173.210,34			460.524.060,43	
1-Kasa	34.265,48			62.585,55		
2-Alınan Çekler	0,00			0,00		
3-Bankalar	162.138.944,86			460.461.474,88		
4-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	0,00			0,00		
5-Diğer Hazır Değerler	0,00			0,00		
B-MENKUL KIYMETLER		1.946.446,81			5.349.452,37	
3-Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	1.946.446,81			5.349.452,37		
C-TİCARİ ALACAKLAR		284.202.835,55			118.788.365,81	
1-Alıcılar	284.119.087,83			118.762.260,84		
2-Alacak Senetleri	9.633,39			0,00		
3-Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0,00			0,00		
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	74.114,33			26.104,97		
5-Diğer Ticari Alacaklar	0,00			0,00		
6-Şüpheli Ticari Alacaklar	770.279,22			775.655,28		
7-Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	770.279,22			775.655,28		
D-DİĞER ALACAKLAR		22.982.150,62			12.055.027,57	
2-İştiraklerden Alacaklar	508.119,06			0,00		
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00			0,00		
4-Personelden Alacaklar	0,00			0,00		
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	22.474.031,56			12.055.027,57		
E-STOKLAR		1.051.339.360,53			724.901.988,79	
1-İlk Madde ve Malzeme	294.322.357,13			234.210.952,82		
2-Yarı Mamuller	348.910.402,28			277.149.722,08		
3-Mamuller	54.301.288,61			48.334.894,46		
4-Ticari Mallar	312.954,29			365.123,74		
5-Diğer Stoklar	56.953.970,49			26.463.993,72		
6-Stok Değer Düşükl. Karşılığı (-)	0,00			0,00		
7-Verilen Sipariş Avansları	296.538.387,73			138.377.301,97		
F-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ		10.292.193,94			8.829.341,05	
1-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	10.292.193,94			8.829.341,05		
2-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri Enflasyon Fark Hesabı	0,00			0,00		
3-Taşeronlara Verilen Avanslar	0,00			0,00		
G-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI		191.353.019,36			175.170.910,08	
1-Gelecek Aylara Ait Giderler	190.871.124,65			174.515.819,47		
2-Gelir Tahakkukları	481.894,71			655.090,61		
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		111.868.234,53			86.879.828,71	
1-Devreden KDV	106.318.235,01			82.297.220,78		
2-İndirilecek KDV	0,00			0,00		
3-Diğer KDV	2.678.861,74			1.057.718,20		
4-Pesin Ödenen Vergi ve Fonlar	2.255.106,27			3.173.559,63		
5-İş Avansları	334.778,25			111.993,08		
6-Personel Avansları	0,00			0,00		
7-Sayım ve Tesellüm Noksanları	0,00			0,00		
8-Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	281.253,26			239.337,02		
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI			1.836.157.451,68			1.592.498.974,81
II-DURAN VARLIKLAR						
A-TİCARİ ALACAKLAR		2.496.782,89			28.425,24	
1-Alıcılar	2.446.311,21			0,00		
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	50.471,68			28.425,24		
B-DİĞER ALACAKLAR		0,00			0,00	
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00			0,00		
C-MALİ DURAN VARLIKLAR		41.750.886,69			41.320.027,10	
1-Bağlı Menkul Kıymetler	234.414,38			234.414,38		
3-İştirakler	5.565.849,75			5.134.990,16		
6-Bağlı Ortaklıklar	35.950.622,56			35.950.622,56		
7-Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)	0,00			0,00		
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR		291.202.360,32			221.231.558,09	
1-Arazi ve Arsalar	18.877.575,03			18.493.285,81		
2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	11.754.744,90			9.494.495,87		
3-Binalar	133.531.470,50			95.483.798,34		
4-Tesis, Makina ve Cihazlar	384.764.606,04			329.667.525,52		
5-Taşıtlar	2.850.280,94			2.947.155,63		
6-Demirbaşlar	74.190.849,84			65.979.062,84		
7-Diğer Maddi Duran Varlıklar	33.218.525,72			30.336.058,90		
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	401.027.409,79			366.545.507,30		
9-Yapılmakta Olan Yatırımlar	27.681.877,55			25.827.864,10		
10-Verilen Avanslar	5.359.839,59			9.547.818,38		
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		532.798.647,68			471.279.865,59	
1-Haklar	18.124.561,55			18.109.663,37		
2-Serfiye	56.600,46			56.600,46		
4-Araştırma ve Geliştirme Giderleri	562.233.135,25			492.937.512,99		
5-Özel Maliyetler	4.717.793,08			2.448.224,94		
6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	38.451.638,38			30.605.150,15		
7-Birikmiş Amortismanlar (-)	90.785.081,04			72.877.286,32		
8-Verilen Avanslar	0,00			0,00		
G-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI		3.074.230,41			1.978.385,81	
1-Gelecek Yıllara Ait Giderler	3.074.230,41			1.978.385,81		
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR		224.124.705,47			277.594.042,82	
1-Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	0,00			0,00		
3-Pesin Ödenen Vergi ve Fonlar	474.356,97			781.574,00		
4-Verilen Avanslar	223.650.348,50			276.812.468,82		
6-Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	0,00			0,00		
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI			1.095.447.613,46			1.013.432.304,65
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			2.931.605.065,14			2.605.931.279,46

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ayrıntılı Bilançosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2011			ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2010		
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A-MALİ BORÇLAR		13.924.749,10			5.641.017,30	
1-Banka Kredileri	12.897.975,87			4.849.095,50		
2-Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	0,00			0,00		
7-Diğer Mali Borçlar	1.026.773,23			791.921,80		
B-TİCARİ BORÇLAR		202.714.330,14			107.117.404,27	
1-Satıcılar	196.628.345,16			98.704.558,11		
2-Borç Senetleri	103.224,00			103.224,00		
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00			0,00		
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	950,00			950,00		
5-Diğer Ticari Borçlar	5.981.810,98			8.308.672,16		
C-DİĞER BORÇLAR		11.176.183,33			333.328,49	
1-Ortaklara Borçlar	148.059,55			149.302,24		
4-Personeler Borçlar	449.679,13			178.922,67		
5-Diğer Çeşitli Borçlar	10.578.444,65			5.103,58		
6-Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00			0,00		
D-ALINAN AVANSLAR		415.073.562,56			462.495.889,71	
E-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ		15.161.899,08			22.560.868,97	
F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		22.799.217,65			12.250.570,50	
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	8.623.898,06			6.309.204,94		
2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	13.962.960,93			5.766.048,70		
3-Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0,00			0,00		
4-Diğer Yükümlülükler	212.358,66			175.316,86		
G-BORÇ ve GİDER KARŞILIKLARI		12.788.560,86			3.999.702,08	
1-Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	0,00			0,00		
2-Dönem Karının Peşin Öd.Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	0,00			0,00		
3-Maliyet Giderleri Karşılığı	8.948.203,93			714.142,56		
4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	3.840.356,93			3.285.559,52		
H-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		7.059.560,23			634.051,81	
1-Gelecek Aylara ait Gelirler	6.393.197,53			291.852,11		
2-Gider Tahakkukları	666.362,70			342.199,70		
I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		0,00			0,00	
2-Diğer KDV	0,00			0,00		
3-Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0,00			0,00		
4-Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0,00			0,00		
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI			700.698.062,95			615.032.833,13
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A-MALİ BORÇLAR		77.657.061,21			1.229.181,28	
1-Banka Kredileri	0,00			0,00		
5-Diğer Mali Borçlar	77.657.061,21			1.229.181,28		
B-TİCARİ BORÇLAR		14.090.483,75			28.626.477,00	
1-Satıcılar	10.372.716,79			25.469.141,04		
2-Borç Senetleri	34.411,96			137.635,96		
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00			0,00		
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	0,00			5.000,00		
5-Diğer Ticari Borçlar	3.683.355,00			3.014.700,00		
C-DİĞER BORÇLAR		0,00			0,00	
4-Diğer Çeşitli Borçlar	0,00			0,00		
5-Kamuya Olan Ertelenmiş ve Taksitlendirilmiş Borçlar	0,00			0,00		
D-ALINAN AVANSLAR		1.067.493.437,61			1.056.367.114,55	
E-BORÇ ve GİDER KARŞILIKLARI		107.982.671,98			91.730.491,33	
1-Kıdem Tazminatı Karşılıkları	103.189.876,40			87.971.026,52		
4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	4.792.795,58			3.759.464,81		
F-GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		7.015.301,64			9.345.600,00	
1-Gelecek Yıllara ait Gelirler	7.015.301,64			9.345.600,00		
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI			1.274.238.956,19			1.187.298.864,16
III-ÖZKAYNAKLAR						
A-ÖDENMİŞ SERMAYE		269.376.262,03			269.376.262,03	
1-Sermaye	235.224.000,00			235.224.000,00		
2-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	34.152.262,03			34.152.262,03		
B-SERMAYE YEDEKLERİ		201.703,02			201.703,02	
1-Hisse Senedi İhraç Primleri	201.703,02			201.703,02		
3-M.D.V.Yeniden Değerleme Artışları	0,00			0,00		
4-İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0,00			0,00		
5-Sermaye Yedekleri	0,00			0,00		
C-KAR YEDEKLERİ		505.581.795,75			324.902.623,24	
1-Yasal Yedekler	41.246.771,29			28.697.328,00		
3-Olağanüstü Yedekler	451.128.533,26			287.255.118,67		
5-Özel Fonlar	13.206.491,20			8.950.176,57		
D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI		0,00			0,00	
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)		0,00			0,00	
F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)		181.508.285,20			209.118.993,88	
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI			956.668.046,00			803.599.582,17
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI			2.931.605.065,14			2.605.931.279,46

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ayrıntılı Gelir Tablosu(TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

	CARİ DÖNEM 31.12.2011		ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2010	
A-BRÜT SATIŞLAR		1.357.940.068,38		985.625.475,21
1-Yurtiçi Satışlar	1.246.679.299,38		896.315.048,51	
2-Yurtdışı Satışlar	110.611.686,86		86.125.083,98	
3-Diğer Gelirler	649.082,14		3.185.342,72	
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)		4.796.150,28		3.476.118,46
1-Satıştan İadeler (-)	4.251.956,30		2.899.690,85	
2-Satış İskontoları (-)	544.193,98		576.427,61	
C-NET SATIŞLAR		1.353.143.918,10		982.149.356,75
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		865.982.807,23		633.664.397,51
1-Satılan Mamuller Maliyeti (-)	600.218.931,89		467.109.076,68	
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	28.187,01		40.428,05	
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	227.110.724,98		139.956.534,04	
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	38.624.963,35		26.558.358,74	
BRÜT SATIŞ KARI		487.161.110,87		348.484.959,24
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)		173.253.426,07		137.550.146,46
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	48.411.107,65		34.512.099,30	
2-Pazarlama,Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	56.333.343,57		41.931.213,98	
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	68.508.974,85		61.106.833,18	
FAALİYET KARI		313.907.684,80		210.934.812,78
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR		304.244.983,54		243.759.011,19
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	1.095.722,53		154.654,34	
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	50.262,50		0,00	
3-Faiz Gelirleri	11.468.140,24		20.431.983,68	
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	759.172,55		1.328.681,06	
6-Menkul Kıymet Satış Karları	242.524,46		0,00	
7-Kambiyo Karları	287.917.211,97		219.824.044,88	
8-Reeskont Faiz Gelirleri	25.494,22		65.188,83	
9-Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	2.686.455,07		1.954.458,40	
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİD. ve ZARARLAR (-)		415.215.346,17		236.104.433,22
1-Karşılık Giderleri (-)	20.257.590,92		16.375.748,23	
2-Komisyon Giderleri (-)	0,00		0,00	
3-Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00		0,00	
4-Kambiyo Zararları (-)	394.315.214,35		219.569.381,89	
5-Reeskont Faiz Giderleri (-)	29.309,20		63.965,92	
6-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	613.231,70		95.337,18	
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		89.410,83		4.725.389,59
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	89.410,83		4.725.389,59	
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00		0,00	
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		202.847.911,34		213.864.001,16
I-OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR		7.086.903,14		5.845.019,28
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	159.659,25		75,70	
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	6.927.243,89		5.844.943,58	
J-OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)		28.426.529,28		10.590.026,56
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	169.965,23		172.375,58	
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	28.256.564,05		10.417.650,98	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		181.508.285,20		209.118.993,88
K-DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)		0,00		0,00
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		181.508.285,20		209.118.993,88

Denetim Kurulu Raporu**ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurul Başkanlığı'na ,**

Şirketin Ünvanı	:	ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	:	ANKARA
Sermayesi	:	Kayıtlı Sermaye : 500.000.000.-TL Çıkarılmış Sermaye : 235.224.000.-TL
Faaliyet Konusu	:	Şirket, her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak, kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nev'i elektrik, elektronik, mikrodalga, elektrooptik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik, kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformlarının araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak.
Denetçilerin Adı / Görev Süreleri	:	Mehmet TİMUR (2010-2013) Ali Rıza DADAŞ (2011-2014) İsmail DİKMEN (2010-2013)
Ortak Olup Olmadıkları	:	Ortak değil
Katılan Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı	:	12
Yapılan Denetim Kurulu Toplantı Sayısı	:	12
Şirket hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar	:	Şirketin 2011 yılı faaliyetleri ile ilgili Yevmiye Defteri, Defter-i Kebir, Kasa kayıtları, Mahsup ve Kasa Fişleri ile diğer belgeler üzerinde heyetimizce yapılan incelemelerde tüm kayıt ve belgelerin usulüne uygun olduğu tesbit edilmiştir. İnceleme tarihleri : 27.01.2011 – 24.02.2011 – 24.03.2011 – 28.04.2011 – 26.05.2011 – 23.06.2011 – 29.07.2011 – 25.08.2011 – 29.09.2011 – 26.10.2011 – 30.11.2011 – 29.12.2011
T.Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1.Fıkrası 3 No.'lu bendi gereğince Ortaklık Veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	:	Şirket Merkez Veznesi 12 defa teftiş edilerek sayılmış ve sonuçta Tahsil, Tediye işlemlerinin vesikalara uygun olduğu tesbit edilmiştir.
T.Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1.Fıkrası 4 No.'lu bendi gereğince yapılan inceleme tarih ve sonuçları	:	Şirket defterleri 12 defa incelenmiş olup; sonuçta kıymetli evrakların kayıtlara uygun olduğu tesbit edilmiştir. İnceleme tarihleri : 27.01.2011 – 24.02.2011 – 24.03.2011 – 28.04.2011 – 26.05.2011 – 23.06.2011 – 29.07.2011 – 25.08.2011 – 29.09.2011 – 26.10.2011 – 30.11.2011 – 29.12.2011
İntikal eden şikayet, yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	:	Yargıya intikal etmiş olan, hizmet nedeniyle görevi kötüye kullanma davası devam etmektedir.

Denetim Kurulu olarak, üç aylık dönemler itibariyle Yönetim Kurulu'na önerilerimizi içeren genel durum hakkında raporlar verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2011 - 31.12.2011 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Şirketin Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2011 tarihi itibariyle düzenlenmiş Bilanço, şirketin anılan tarihteki mali durumunu, 01.01.2011 - 31.12.2011 dönemine ait Gelir Tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETİM KURULU

DENETÇİ
İsmail DİKMEN

DENETÇİ
Ali Rıza DADAŞ

DENETÇİ
Mehmet TİMUR

Kâr Dağıtım Önerisi

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2011 YILINA AİT KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)		
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
1- Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	235.224.000,00	235.224.000,00
2- Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	41.246.771,29	41.246.771,29
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında ımtiyaz var ise söz konusu ımtiyaza ilişkin bilgi		
3- Dönem Karı	160.755.145,00	181.508.285,00
4- Ödenecek Vergiler (-)	0,00	0,00
5- NET DÖNEM KARI (=)	160.755.145,00	181.508.285,00
6- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7- Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	5.798.028,71	5.798.028,71
8- NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	154.957.116,29	175.710.256,29
9- Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	39.737,00	
10- Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı	154.996.853,29	
11- Ortaklara Birinci Temettü	46.456.740,00	11.761.200,00
- Nakit	46.456.740,00	11.761.200,00
- Bedelsiz	0,00	0,00
- Toplam	46.456.740,00	11.761.200,00
12- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	0,00
13- Yönetim Kurulu üyelerine, çalışanlara, vb.'e temettü	0,00	0,00
14- İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	0,00
15- Ortaklara İkinci Temettü	0,00	34.695.540,00
16- İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	3.469.554,00	3.469.554,00
17- Statü Yedekleri	0,00	0,00
18- Özel Yedekler	0,00	0,00
19- OLAĞANÜSTÜ YEDEK	105.030.822,29	125.783.962,29

Yukarıdaki tabloda detayları verildiği şekilde; Şirketimizin 2011 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu dönem kârından, ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 466/1 maddesi gereğince 5.798.028,71 TL I.Tertip Yedek Akçe ayrılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın Brüt 46.456.740,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 0,1975 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %19,75) kısmının, (net 39.488.229,- TL - 1 TL'lik pay başına 0,167875 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden net %16,7875) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,
- Türk Ticaret Kanunu gereğince 3.469.554,-TL II. Tertip Yedek Akçe ayrılması,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,

ve ortaklara dağıtılacak kâr payının 31 Mayıs 2012 tarihinde dağıtımına başlanması hususunu tasviplerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

Aseksan Ailesi



İnsanların teknolojiyle
birlikte

ASELSAN

ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluştur.
www.aselsan.com.tr E-Posta: iletisim@aselsan.com.tr
Tel: (312) 324 10 00 Faks: (312) 324 13 05 - 324 52 88
P.K.: 1 Yenimahalle, 06125 ANKARA

Güven veren teknoloji
ile 36 yıl

aselsan

P.K.: 1, Yenimahalle, 06172 ANKARA

Tel: (312) 592 10 00 Faks: (312) 354 13 02 - 354 26 69

www.aselsan.com.tr E-Posta: iletisim@aselsan.com.tr

ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir Kuruluşudur.