

aselsan

Faaliyet Raporu 2008

2016
ÇOK FONKSİYONLU
FAZ DİZİLİ RADAR



2011
TİHA SAR



2009
SERDAR
SAHİL GÖZETLEME
RADARLARI



2008
HAVA SAVUNMA
RADARI



1992
ASKARAD



2014
UYDU SAR



2012
HAVA SAVUNMA SİSTEMLERİ
ARAMA VE
ATIŞ KONTROL RADARLARI



2011
GEMİ ARAMA VE
ATIŞ KONTROL RADARLARI



2008
ALPER
GEMİ LPI RADAR



2000
ARS-2000
GÖZETLEME RADARI



TÜRKİYE'NİN RADAR TEKNOLOJİ MERKEZİ



Kurumlar için en önemli sermaye; zeka, dikkat ve ıffettir. Teknik ve metodik çalışmasını bilmektir. Bu inançla işe sarılırsanız mutlaka başarılırsınız.

K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri.....	2
Yönetim Kurulu Başkanı.....	3
Genel Müdür	6
Organizasyonumuz	8
2008 Faaliyetleri	9
Mali Tablolar.....	27



Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri

1. Yönetim Kurulu Başkanı : Mehmet ÇAYDAROĞLU
(Muharraf Üye)
2. Yönetim Kurulu Başkan Yrd. : M. İhsan ONGUN
(Muharraf Üye)
3. Yönetim Kurulu Üyesi : Aslan KILIÇARSLAN
4. Yönetim Kurulu Üyesi : Mehmet BALI
5. Yönetim Kurulu Üyesi : Ahmet ŞENOL
6. Yönetim Kurulu Üyesi : M. Ayhan GERÇEKER
7. Yönetim Kurulu Üyesi : Burcu GÜRAN (29.01.2009 tarihinde görevden ayrılmıştır.)
8. Denetim Kurulu Üyesi : Melih Sahir BİÇER
9. Denetim Kurulu Üyesi : Mehmet TİMUR
10. Genel Müdür : Cengiz ERGENEMAN





Yönetim Kurulu Başkanı

Sayın Ortaklarımız,
Şirketimizin 34ncü Olağan Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz.

Toplantımızı onurlandıran siz değerli ortaklarımızı saygıyla selamlarız.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından, Ulusal Savunma Sanayiinin oluşturulması amacıyla kurulan ASELSAN'ın misyonu, ileri teknolojiyi yakından izleyerek Türk Silahlı Kuvvetlerinin elektronik cihaz ve sistem gereksinimlerini, fiyat-zaman-kalite yönünden uygun koşullarda ve dışa bağımlılığı en aza indirecek biçimde karşılamak, sahip olduğu bilgi birikimini ülkemizin diğer elektronik sistem ihtiyaçlarının karşılanmasında ve ihracat olanaklarımızın artırılmasında kullanmak, iş hacmini istikrarlı şekilde artırarak dünyanın en güçlü ilk 50 savunma sanayi şirketi arasında yer almaktır.

ASELSAN, bu misyonu doğrultusunda 2008 yılı için öngörülen hedeflere bütünüyle ulaşmış, özgün tasarımlarını Türk Silahlı Kuvvetlerinin yanısıra müttefik ülke silahlı kuvvetlerinin ve yurtiçi/yurtdışı sivil

müşterilerimizin de kullanımına sunarak ülke ekonomisine katkıda bulunmaya devam etmiştir. ASELSAN, 2008 yılında 692,5 Milyon TL (530,7 Milyon ABD Doları) tutarında net satış (konsolide net satış tutarı 705,9 Milyon TL - 539,2 Milyon ABD Doları) gerçekleştirmiştir. 2008 yılında % 8,2 oranında artan net satışların 86,3 Milyon TL (67,5 Milyon ABD Doları)'lık kısmı ihracat, 606,2 Milyon TL (463,2 Milyon ABD Doları)'lık kısmı yurtiçi satış gelirlerinden oluşmaktadır.

2008 yılı itibarıyla ASELSAN, 956,5 Milyon ABD Doları tutarında yeni sözleşme/sipariş imzalamış olup ASELSAN'ın gelecek yıllara ait üzerindeki sipariş tutarı toplam 3,3 Milyar ABD Dolarıdır.

Yurt savunmasında önemli görevler üstlenen ASELSAN'da 1540'ı mühendis toplam 3300 personel çalışmaktadır.

Sayın Ortaklarımız,
Ar-Ge çalışmalarına ve teknoloji kazanımına büyük önem veren ASELSAN, 'Sahip olunan farklı teknolojiler ülkenin teknolojik varlığını oluşturur' ilkesinden hareketle

teknoloji yönetimini daha etkin biçimde gerçekleştirebilmek maksadıyla bünyesinde kurulu bulunan Teknoloji Üst Kurulu koordinatörlüğünde belirlenen yeni teknoloji alanları ile ilgili çalışmalar yürütmektedir.

Kurulduğu günden bu yana çoğu KOBİ niteliğindeki yan sanayi firmaları ile çalışmakta olan ASELSAN, artan iş hacmi sebebiyle yan sanayi firmalarını yalnızca fason üretim yapan firmalar olarak değil; tasarım sürecinden itibaren birlikte hareket ettiği, ürün geliştirme ve maliyet azaltma çalışmalarında destek olacak, mühendislik altyapısı güçlü, değişen ihtiyaçlara cevap verebilecek kapasitede birer iş ortağı olarak görmek arzusundadır.

Ülke sanayiine entegre bir yapı içerisinde faaliyetlerini sürdürmeyi öncelikli hedeflerinden birisi olarak benimseyen ASELSAN, önümüzdeki dönemlerde, yan sanayii destekleme çalışmalarına ağırlık verecektir. 2008 yılı içerisinde büyük çoğunluğu KOBİ nitelikli yerli alt yüklenici firmalarla 200 Milyon TL'nin üzerinde sözleşme yapılmıştır.

Değerli Ortaklarımız,

Türk elektronik sanayinin örnek kuruluşu ASELSAN'ın, sektöründe lider konumuna gelmesinde büyük paya sahip müşterilerimize; özverili çabaları ile ASELSAN'ı bugünlere taşıyan çalışanlarımıza yürekten teşekkürlerimizi sunuyoruz.

2008 hesap yılı faaliyet sonuçlarını gösteren bilanço ve gelir tablosu ile kâr dağıtım önerimiz, görüşlerinize ve onaylarınıza sunulmuştur.

Saygılarımla,

(E) Korg. Mehmet ÇAVDAROĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı



ORTAKLAR

	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI	99.479.243	84,58
İMKB'DE İŞLEM GÖREN	17.996.834	15,30
DİĞER ORTAKLAR	135.923	0,12
TOPLAM	117.612.000	100,00

İŞTİRAKLER

	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
ASELSAN BAKÜ	1.735.212,- \$	100
ASELSANNET LTD.ŞTİ.	950.000	95
MİKES A.Ş.	9.360.000	72
ROKETSAN A.Ş.	21.900.000	15
ASPİLSAN A.Ş.	40.000	1
HAVAALANI İŞLETME VE HAVACILIK END. A.Ş.	26.000	0,051
TÜLOMSAŞ A.Ş.	404.960	0,476



2008'de aselsan



Ulusal ve uluslararası boyutta üstlendiği projelerle başarı grafiğini her geçen gün biraz daha yükselten ASELSAN dünyanın önde gelen Savunma Sanayi Kuruluşları arasında yerini alma yolunda emin adımlarla ilerlemekte olup "Defense News" dergisi tarafından yayınlanmakta olan savunma sanayii kuruluşları listesi "Defense News Top 100"de 2008 itibariyle 86ncı sırada yer almaktadır.

Radar ve Elektronik Harp alanlarındaki büyük projelerin hızlı ve etkin yönetiminin sağlanması amacıyla, 2008 yılı başında Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı kurulmuştur. Ayrıca çağdaş ve modern yönetim anlayışlarının bir gereği olarak, stratejik planlama ve yönetim alanlarında faaliyet gösteren birimler yeniden organize edilerek, Genel Müdürlüğe bağlı Stratejik Planlama, Analiz ve Değerlendirme Direktörlüğü kurulmuştur.

Daha önceki yıllarda olduğu gibi, yurt savunmasında etkin olarak kullanılacak pek çok teknoloji Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine kazandırılmıştır.

ASELSAN Hava Savunma Radarı, Hava Savunma Erken İkaz Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS) ana arama radarı olarak kullanılmak üzere, Milli Savunma Bakanlığı ile Kuruluşumuz arasında imzalanan sözleşme kapsamında özgün olarak geliştirilmiş ve 25 Aralık 2008 tarihinde yapılan bir törenle Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilmiştir.

ASELSAN, Deniz Kuvvetleri hücumbot ve firkateynlerin haberleşme, seyrüsefer ve elektro-optik, radar elektronik destek (ED) sistemlerinin modernizasyonunda da görev almaktadır.

ASELSAN 2008 yılı içinde üç Kuvvetin (Kara, Deniz, Hava) müşterek harekatta kullanabileceği, birbiri ile uyumlu, milli kriptolu ve elektronik harp korumalı telsiz çözümü oluşturmak üzere Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsiz (ÇBSMT) projesi ile ilgili seri üretim sözleşmesini imzalamıştır.

Türkiye'de üretilecek Taktik-Taarruz/Keşif Helikopterin (ATAK) görev bilgisayarı ile nişangah, seyrüsefer, haberleşme ve elektronik harp sistemleri ASELSAN tarafından geliştirilerek sağlanacaktır.



ASELSAN, Milli İmkanlarla Modern Tank Geliştirme Projesi (ALTAY) kapsamında kullanılacak olan Tank Atış Kontrol Sistemi ile Komuta-Kontrol Muhabere ve Bilgi Sisteminin geliştirilmesini ve tank üstüne entegrasyonunu gerçekleştirecektir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile ASELSAN ve BİLKENT Üniversitesi arasında Türk Silahlı Kuvvetleri'nin yüksek frekanslarda ve güvenli uydu haberleşme ihtiyacının karşılanması için "İşlemsel EHF Uydu Aktarıcısı ve Test Ortamı Geliştirilmesi Projesi" için imza atılmıştır.

Jandarma Genel Komutanlığı Entegre Muhabere Sistemi (JEMUS) kapsamında, 2008 yılı içinde yedi ilde sistem kurulum ve teslimatları tamamlanmıştır.

ASELSAN, Aksaz ve Foça Deniz Üslerinin Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS) Projesi ile deniz üslerimizin güvenliğini artıracaktır.

Kamu Güvenliği Sistemleri arasında yer alan, 112 Acil Yardım Sistemi Sözleşmesi kapsamında, Antalya ve Isparta'da vatandaşlar, tek bir acil yardım numarası ile polis, jandarma, itfaiye ve ambulansa ulaşabileceklerdir.

Hollanda Hükümetine satışı yapılan Hava Savunma Sisteminin son teslimatı büyük başarı ile tamamlanmıştır.

Sahip olduğu nitelikli insan gücü, ileri teknoloji ve modern tesisleri ile ASELSAN, Ulusal Savunma Sanayiiimizin uluslararası alanda etkin ve rekabet edebilir bir konuma gelebilmesi için, yürütmekte olduğu geliştirme ve üretim faaliyetlerini 2009 yılında da artırarak sürdürecektir.

Cengiz ERGENEMAN
Genel Müdür

aselsan

YÖNETİM KURULU



GENEL MÜDÜR
Cengiz ERGENEMAN



İÇ DENETİM VE
DEĞERLENDİRME
KURULU

İnci UYSAL



İNSAN KAYNAKLARI
VE DESTEK HİZMETLERİ
DİREKTÖRLÜĞÜ

Nihat İRKÖRÜCÜ



STRATEJİK PLANLAMA
ANALİZ VE DEĞERLENDİRME
DİREKTÖRLÜĞÜ

Baki ŞENSOY



BİLGİ YÖNETİM
DİREKTÖRLÜĞÜ

A.Fatih BİLGİ



SÖZLEŞMELER
MÜDÜRLÜĞÜ

Baran ÖZER

MALİ İŞLER
GRUP BAŞKANLIĞI



Ahmet DEMİR

PAZAR GELİŞTİRME
DİREKTÖRLÜĞÜ



Mustafa ERTÜRK

MALZEME İKMAL
DİREKTÖRLÜĞÜ



Afşin AKKERMAN

HABERLEŞME
CİHAZLARI
GRUP BAŞKANLIĞI



Faik EKEN

RADAR
ELEKTRONİK HARP
VE İSTİHBARAT
SİSTEMLERİ
GRUP BAŞKANLIĞI



Ergun BORA

SAVUNMA
SİSTEM
TEKNOLOJİLERİ
GRUP BAŞKANLIĞI



Fuat AKÇAYÖZ

MİKROELEKTRONİK
GÜDÜM VE
ELEKTRO-OPTİK
GRUP BAŞKANLIĞI



Özcan KAHRAMANGİL

2008 Yılı Faaliyetleri



Büyük, güçlü, çağdaş ve gelişmiş bir Türkiye için bugüne kadar üstlendiği bütün görevleri başarıyla tamamlayan ASELSAN, bugün olduğu gibi gelecekte de bilgiye, kaliteye ve insana yatırım yapmaya devam edecektir.





1. Haberleşme Cihazları Grup Başkanlığı

Taktik Saha Haberleşme Sistemleri

Ağ Merkezli Muharebe Yeteneğinin taktik sahadaki en önemli uygulaması olan Taktik Saha Muhabere Sistemi (TASMUS) projesinde geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. TASMUS Sistemi, ağ merkezli muharebe konseptine uygunluğu, sahip olduğu güçlü IP (Internet Protocol) altyapısı ve gelişmelere açık mimarisi ile taktik alanda ihtiyaç duyulan gereksinimlerin tamamına cevap verebilen entegre bir çözüm sunacaktır. TASMUS projesinde 2008 yılı içerisinde yeni ve gelişmiş özellikler gerçekleştirilerek sistem entegrasyon aşamasına gelinmiştir.

1.35-2.69 GHz bandında, 2/8 Mbps veri hızına sahip, frekans atlamalı, direkt görüş hattında çalışan GRC- 5218 Band III LOS Radyo Link Cihazının tasarım faaliyetlerine devam edilmiş, yapılan test ve denemeler başarı ile sonuçlanarak prototip onay fazı tamamlanmıştır.

Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacını karşılamak üzere gerçekleştirilen Taşınabilir Taktik Muhabere Komuta Kontrol Sistemi (TTMKKS), muhabere altyapısının olmadığı ya da yeterli olmadığı Hava Kuvvetleri birliklerinin; barış, tatbikat ve harp zamanında, en kısa süre içerisinde harekate hazır hale getirilerek ses, veri ve görüntü haberleşmelerinin sağlanması amacıyla kullanılacaktır. 2008 yılı içerisinde, Projenin sistem tasarım, üretim ve entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

Taşınabilir Komuta Kontrol Projesi kapsamında gerçekleştirilecek sistem, taktik sahada kurulumu, kullanımı

kolay ve çantalar ile taşınabilen taktik haberleşme sistemi olarak hizmet verecektir. Sistem kapsamında uydu haberleşmesi, Taktik Erişim Santrali, Demet Kriptolar, IP Kripto ve Emniyetli IP Telefon entegre bir çözüm kapsamında kullanılacaktır.

Emniyetli IP Telefon Sistemi Geliştirme Projesi kapsamında, H.323 ve SIP protokollerini destekleyen, VoIP temelli bir kriptolu terminal geliştirilmesi hedeflenmektedir. Türk Silahlı Kuvvetleri'nin mevcut taktik ve stratejik IP altyapıları üzerinde çalışması hedeflenen, emniyetli ses, görüntü ve data haberleşme ihtiyaçlarını karşılayacak olan bu sistemin tasarım faaliyetlerine 2008 yılı içinde devam edilmiştir.

2008 yılı içinde Türk Silahlı Kuvvetleri, kamu kurum ve kuruluşlarının haberleşme ve bilgi güvenliği ihtiyacının karşılanmasına yönelik birçok geliştirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu maksatla, GSM ve ISDN ağlar üzerinde çalışabilecek Kriptolu GSM Telefonu, taşınabilir bilgisayarlarda gizlilik dereceli bilgilerin güvenli olarak saklanması ve güvenli elektronik posta uygulamalarının desteklenmesi için off-line kripto cihazı tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca farklı güvenlik seviyesine sahip IP tabanlı ağların birbirine güvenli olarak bağlanabilmesini sağlayan Sanal Hava Boşluğu Sistemi, E1, E2 ve E3 arayüze sahip Demet Kripto Cihazı ve IP ağlar üzerinde çalışabilecek yüksek işlem hızına sahip mobil IP ihtiyaçlarını karşılar yapıda yeni nesil IP Kripto cihazlarına ait geliştirme çalışmalarına da devam edilmiştir.



Askeri Telsizler

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin müşterek taktik ve stratejik telsiz haberleşme ihtiyacının karşılanması amacıyla başlatılan "TSK Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsiz" sözleşmesi imzalanmıştır. ASELSAN, bu proje kapsamında, Kara Platformlarına yönelik mevcut V/UHF Yazılım Tabanlı Telsizleri üretimine ilave olarak, V/UHF Deniz ve Hava Yazılım Tabanlı Telsizleri ile HF Kara, Deniz ve Hava Platformları Yazılım Tabanlı Telsizlerinin geliştirilmesini ve üretimini gerçekleştirecektir.

Türk Silahlı Kuvvetleri envanterindeki kriptolu ve açık telsizler ile görüşme yapabilen PRC-9651 Yazılım Tabanlı El Telsizlerinin teslimatları 2008 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Yurtdışı Yardım Kapsamındaki sözleşmede yer alan 9600 Frekans Atlamalı Telsizlerin teslimatları tamamlanmıştır. Pakistan'da NRTC (National Radio Telecommunication Corporation) ile birlikte yürütülmekte olan PRV/VRC-9600 Frekans Atlamalı Telsizlerin lisanslı üretim programı kapsamındaki RT-9600 ve yardımcı birimlerin CKD Kit teslimatları yapılmıştır.

Uruguay Silahlı Kuvvetleri'ne 9600 Frekans Atlamalı Telsizlerin ve PRC-9651 El Telsizlerinin teslimatları yapılmıştır.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı "Manga İçi Haberleşme Teçhizatı" teslimatlarına devam edilmiştir.

Dz.K.K. ve KKTC Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığı ile yapılan haberleşme cihazları sözleşmelerinde yer alan

Manga Telsizleri ve muhtelif aksesuarlarının teslimatları tamamlanmıştır. Azerbaycan Savunma Bakanlığı'na 2500 adet Manga telsizi teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemleri

JEMUS (Jandarma Entegre Muhabere Sistemi) Sisteminin İstanbul, Bursa ve Ankara Bölge Komutanlıkları'na bağlı 18 ildeki kurulum faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda Kırıkkale, Edirne, Kırklareli, Tekirdağ, Kocaeli ve Sakarya illerinde geniş alan kaplama esasına dayalı ses ve veri haberleşmesinin entegre edildiği Kamu Güvenliği Telsiz Haberleşme Sisteminin teslimatı tamamlanmıştır. Kalan 12 ildeki kurulumların 2010 yılına kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

JEMUS Telsiz Sistemi' nin üçüncü aşaması olan Kastamonu ve Konya Bölge Komutanlıklarına bağlı 11 ildeki telsiz sisteminin kurulumu sözleşmesi imzalanmış ve faaliyetlere başlanmıştır. Bu sözleşme ile telsiz santrallerine yedekli çalışma özelliği kazandırılacak; renkli, büyük ekrana sahip ve dahili GPS modülü olan el telsizleri geliştirilecektir. Ayrıca yine bu sözleşme kapsamında 50 ayrı noktaya plaka tanıma sistemi kurulacak ve bu sistem ile yoldan geçen araçların plakaları tespit edilerek Ankara merkezli plaka sorgulamaları otomatik olarak yapılabilecektir. Sahil Güvenlik Komutanlığı'nın güvenli haberleşme ihtiyacının karşılanması amacı ile oluşturulan SAHMUS (Sahil Güvenlik Muhabere Sistemi) çözümünün ilk teslimatı tamamlanmıştır. Bu sistem ile Jandarma Genel Komutanlığı'na ait mevcut JEMUS Telsiz Sistemi altyapısı kullanılarak Sahil Güvenlik Komutanlığı için ayrı bir telsiz sistemi kurulmuştur. Bu sistem ile veri tabanlarından suçlu sorgulama, kayıp eşya ve kimlik sorgulama, gemicilik belgeleri ve silah ruhsat sorgulaması gibi uygulamalar gerçekleştirilmektedir.



Terör, kriz ve afet durumlarında haberleşmenin devamlığını sağlamak üzere tümüyle ASELSAN'da tasarlanan ve üretilen Emniyetli Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemi, gelişmiş sayısal ses ve veri uygulamalarını desteklemesinin yanı sıra kullanıcılara kullanımı kolay yeni nesil telsizler, esnek ve güvenilir altyapı, görsel ve işlevsel yaklaşımlar içeren uygulama ve sistem çözümlerleri sunmaktadır. Bu kapsamda 4700 APCO Sayısal Telsizlerinin Amerika Birleşik Devletlerine 2006 yılı sonunda başlayan satışları 2008 yılında da devam etmiştir. Aynı kategorideki yeni ürün çalışmaları ile satışların önümüzdeki yıllarda da artarak devam etmesi beklenmektedir. Haziran 2007 tarihinde Pakistan Savunma Bakanlığı ile SK-2 4700 Sayısal Kriptolu Telsiz Sistemi kapsamında imzalanan sözleşmeye ait teslimat gerçekleştirilmiştir.

İçişleri Bakanlığı İller İdaresi Genel Müdürlüğü'nün Antalya ve Isparta için düzenlediği 112 Acil Yardım için Bilgisayar Destekli Sevk ve Yönetim Sistemi Altyapı Kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda, Antalya ve Isparta illerinde yaşayan vatandaşların tek bir acil durum numarasını arayarak tüm acil yardım kuruluşlarına erişimlerinin sağlanması hedeflenmektedir. Proje kapsamında gerçekleştirilecek olan entegrasyon, Avrupa'da gerçekleştirilmekte olan tek bir acil yardım numarası ile güvenlik, sağlık, itfaiye ve benzeri kurumlara vatandaş erişiminin Türkiye'deki ilk örneği olacaktır. Sözleşme kapsamında Aselsan'ın tasarlayıp ürettiği APCO25 Sayısal Trunk Telsiz Sisteminin, Antalya ve Isparta illerinde kurulum faaliyetlerine başlanmıştır. Projenin 2009 yılının ilk yarısı içinde tamamlanması hedeflenmektedir. İllerde; asayiş, trafik ve güvenlik hizmetlerine katkı amaçlı kavşak, meydan ve toplumsal gösteri alanlarının izlenmesi, kontrolü

ve gerekli ek tedbirlerin alınması amacıyla kamera sistemlerinin tesis edilmesine yönelik geliştirilen Kent Güvenlik Yönetim Sisteminin (KGYS) kablosuz olarak ses, data ve görüntü iletişimini sağlayan IP tabanlı haberleşme altyapısının Antalya İli'ne kurulumu tamamlanmıştır.

Türk Silahlı Kuvvetleri ve Emniyet Genel Müdürlüğü dışında kalan diğer kamu kuruluşlarının telsiz satışları, bayi satışları ve bu cihazlara ait bakım onarım hizmetleri, ASELSAN'ın sivil ürünlerinin satışlarını gerçekleştirmek üzere kurulan ASELSANNET Ltd. Şirketi tarafından gerçekleştirilmeye devam etmektedir.

Aviyonik, Uydu ve Deniz Haberleşme Sistemleri

Barış Kartalı Havadan Erken İkaz ve Kontrol Uçağı Projesi kapsamında Boeing firmasına, Seahawk Parti-II alımı kapsamında Sikorsky firmasına, C-130 Modernizasyon Projesi kapsamında TAİ-TUSAŞ firmasına, Helimod-II Projesi kapsamında K.K.K.İği'ne ve Işık Projesi kapsamında Hava Lojistik K.İği'ne MXF-484 Hava Platform Telsizi; Dz.K.K.İği'ne MXF-795 Sabit Merkez Telsizi ile MXF-793 Sırt Telsizi; Raytheon Network Centric Systems firmasına AM-7176/A Araç Adaptörü; Meltem-2 Deniz Karakol-Gözetleme Uçağı Projesi (2. parti) kapsamında Thales firmasına PRC-434A (SMT) Pilot Arama-Kurtarma El Telsizi ve Temel Eğitim Uçağı Projesi kapsamında KAI firmasına AN/APX-123 IFF Mod5/S Cevaplayıcı Cihazı teslimatları yapılmıştır. Ayrıca T-38 Modernizasyonu (ARI) Projesi kapsamında TAİ-TUSAŞ firması ile MXF-484 Hava Platform Telsizi tedarikine yönelik olarak tedarik sözleşmesi imzalanmıştır.



TSK X-Band Uydu Haberleşme Sistemi Projesi Ek Sözleşme kapsamında, 2 adet GEMİ Terminalinin teslimatı tamamlanmış ve ilave 1 adet SABİT (5 Kanallı) Uydu Terminalinin tedarikine yönelik olarak SSM ile Sözleşme imzalanmıştır.

TASMUS-G Projesi kapsamındaki Taşınabilir X-Band Uydu Haberleşme Terminali ile MİLGEM Projesi kapsamındaki X-Band Uydu Haberleşme Terminalinin sistem tasarım, yazılım geliştirme, malzeme tedarik ve üretim faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca terminallerin X-Band Uydu Haberleşme Sistemi Şebekesi'ne dahil olabilmeleri için Ana ve Yedek Sistem Kontrol Merkezi yazılımlarında yapılması gereken güncelleme çalışmalarına yönelik geliştirme faaliyetleri de sürdürülmüştür.

TSK'nın yüksek frekanslarda ve güvenli uydu haberleşmesi ihtiyacının karşılanması hedeflendiği ve TÜBİTAK destekli Ar- Ge projelerinden olan İşlemsel EHF Uydu Aktarıcısı ve Test Ortamı Geliştirilmesi Projesine yönelik olarak SSM, TÜBİTAK ve Bilkent Üniversitesi ile ortak bir sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında İşlemsel EHF Uydu Aktarıcısı ve Anteninin milli olarak tasarlanması, kalifikasyon ve uçuş modellerinin üretilmesi ve bu amaçla gerekli üretim, test ve kalifikasyon altyapısının kurulması amaçlanmakta olup kavramsal tasarım çalışmalarına başlanılmıştır.

GÖKTÜRK Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi kapsamında, Uydu Haberleşme ve Optik Alt Sistemleri'ne ilişkin çeşitli iş paketleri ile Uydu Yer İstasyonu'nun tümüne yönelik olarak ana yüklenici firmalara teklifler sunulmuş, ortak çözümler oluşturulmuş ve nihai tekliflerinde yer alınması sağlanmıştır. 2009 yılından itibaren de ana yüklenici firma ile sözleşme imzalanması ve çalışmalara başlanması hedeflenmektedir.

Rüzgar Sınıfı Hücumbot Harici Muhabere Sistemi Modernizasyon Projesi ve Türk Tipi 80 Sınıfı Sahil Güvenlik Botu Harici Haberleşme Sistemi Tedariki Projesi kapsamındaki tüm teslimatlar tamamlanmıştır. MİLGEM Projesi kapsamındaki Entegre Muhabere Sistemine yönelik olarak da detaylı tasarım, malzeme tedarik ve üretim faaliyetleri yürütülmüştür.

Yeni Tip Karakol Botu Haberleşme Sistemi geliştirilmesi ve Yavuz Sınıfı Firkateynler Muhabere Sistem modernizasyonuna yönelik yeni sözleşmeler imzalanmış, ön tasarım ve malzeme tedarik faaliyetlerine başlanılmıştır.

Ayrıca Süratli Amfibi Gemisi (LCT), Amfibi Gemisi (LST), Ay Sınıfı Denizaltıların Modernizasyonu (AYMOD), Yeni Tip Denizaltı (YTDA), Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP) ve Kurtarma ve Yedekleme Gemisi (RATSHIP) Projeleri kapsamında yer alan Entegre Muhabere Sistemi'ne yönelik olarak teklif çalışmaları sürdürülmüştür.



2. Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı

Elektronik Harp Destek ve Elektronik Harp Taarruz Sistemleri

Mobil HF Kestirme ve Dinleme Sistemi, Rüzgar Sınıfı Hücumbot ve Milgem Projesi Radar Elektronik Destek Sistemi, Radyo Frekans Aktif/Pasif Köreltme/Karıştırma Sistemi projelerinde tasarım, üretim, entegrasyon ve teslimat faaliyetleri sürdürülmüştür.

Kara Platformu Radar Elektronik Destek/Elektronik Taarruz Sistemi, Uzaktan Komutalı Sabit V/UHF Kestirme Sistemi ve Radyo Frekans Aktif Köreltme/Karıştırma Sistemi projelerindeki teslimatlar gerçekleştirilmiş ve projeler tamamlanmıştır.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı(SSM) ile imzalanan Radyo Frekans Aktif Köreltme/Karıştırma Sistemi ve Tim Koruma Amaçlı Taşınabilir Köreltme/Karıştırma Sistemi sözleşmeleri kapsamındaki üretimler gerçekleştirilmiş ve teslimatları yapılmıştır. Yeni Tip Denizaltı Projesi kapsamındaki Radar Elektronik Destek Sistemi, AY Sınıfı Denizaltı Modernizasyonu Projesi kapsamındaki Radar Elektronik Destek Sistemi, LST Projesi kapsamındaki Radar Elektronik Destek Sistemi, Hava Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyacı olan Kara Platformu Uzaktan Karıştırma Sistemi ve Hava Platformu Uzaktan Karıştırma Sistemi, V/UHF Karıştırma Sistemi, RF Sinyal Analiz Sistemi, Frekans Atlamalı Yayınların Dinlenmesi Projesi için iş geliştirme ve ön tasarım faaliyetleri yürütülmüştür.

Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri

Füze İkaz Sistemi (MWS-TU) Tedarik Projesi, Karşı Tedbir Atıcı Sistemi ve Chaff-Flare Mühimmatı üretimi, tedariki Projesi, MELTEM Deniz Karakol Uçağı Elektronik Harp Sistemi, SPEWS-II F-16 Uçakları Elektronik Harp sistemi, A400M Uçağı Füze İkaz Sistemi İşlemci ve Güç Kaynağı birimleri, Helikopter Radar İkaz Almacı, RF Karıştırıcı, Lazer İkaz Almacı, Süit Merkezi Yönetim ve platform entegrasyonu projelerinde tasarım, üretim, sistem/platform entegrasyonu, test ve teslimat faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Kızılötesi İmza Ölçüm Sistemi tasarımı, üretimi ve testleri tamamlanmış olup, kara ve çeşitli hava platformlarının imza ölçümleri gerçekleştirilmiştir.

Sözleşmesi imzalanan ATAK Taarruz Helikopteri projesi çalışmaları başlatılmış, A400M Uçağı Füze İkaz Sistemi Projesinde EADS firması ile sözleşme imzalanarak, füze ikaz sisteminin işlemci birimi ve güç kaynağı kısımlarının tasarım çalışmaları başlatılmıştır.

SSM tarafından yürütülmekte olan Genel Maksat Helikopteri, Yük Helikopteri Tedarik programları kapsamında iş geliştirme çalışmaları yürütülmüş, sistem çözümleri oluşturulmuş ve fiyat teklifleri verilmiştir. İki değişik tip Emniyet Genel Müdürlüğü helikopterlerine elektronik harp kendini koruma sistemleri entegrasyonu konusunda SSM'ye teklif verilmiş ve görüşmelere başlanmıştır.



Kara platformları, jet uçakları ve deniz platformlarında kullanılması muhtemel elektronik harp kendini koruma sistemleri için sistem çözümleri ve fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Tutsak füze kullanılarak karşı tedbir etkinlik test sistemi oluşturulmasına yönelik sistem tasarımı yapılmış ve teklif hazırlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Radar Sistemleri

Savunma Sanayii İcra Komitesi kararı doğrultusunda Türkiye'nin "Radar Teknoloji Merkezi" olması yönünde başlatılan radar faaliyetleri 2008 yılında hız kazanarak sürdürülmüştür.

Milli Savunma Bakanlığı ile imzalanmış olan tedarik sözleşmesi kapsamında ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilerek üretilen Hava Savunma ve Erken İkaz Radarı kalifikasyon ve kabul testlerinin başarıyla tamamlanmasının ardından Aralık 2008 tarihinde Türk Silahlı Kuvvetleri'ne teslim edilmiştir. Seri üretimine 2009 yılında başlanması planlanan Hava Savunma Radarı, faz dizili anten, gelişmiş donanım ve sinyal işleme alt yapısı ile helikopter, uçak, insansız hava aracı ve füze gibi her türlü hava hedefinin üç boyutta arama, tespit ve takip fonksiyonlarını başarı ile yerine getirmektedir.



Hava Savunma Radarı Teslimat Töreni





Hava Savunma Radarı geliştirme faaliyetleri sonucunda radar sahasında çok önemli bir teknoloji sıçraması sağlanmış olup, her türlü menzil ve fonksiyonda kara, deniz ve hava radarının milli olarak geliştirilmesinde ihtiyaç duyulan bilgi birikimi ve alt yapısı ülkemize kazandırılmıştır. Bu alt yapı, Türk Silahlı Kuvvetlerinin hava savunma füze sistemleri, hava savunma top sistemleri, harp gemileri, sahil gözetleme sistemleri gibi bir çok projede ihtiyaç duyduğu radarların ASELSAN tarafından geliştirilmesine ve üretilmesine imkan sağlayacaktır.



2008 yılında, Türk İnsansız Hava Araçlarında kullanılması öngörülen Yapay Açıklıklı Radar (SAR) geliştirme faaliyetlerine imzalanmış olan TÜBİTAK 1007 Sözleşmesi kapsamında devam edilmiştir. Bu kapsamda, Sistem Gereksinimleri Gözden Geçirme ve Ara Tasarım Gözden Geçirme Toplantıları SSM ve TSK temsilcilerinin katılımıyla başarı ile gerçekleştirilmiş olup,

anten ve diğer kritik donanım birimlerinin geliştirilmesine devam edilmiştir.



ALPER Gemi LPI Radarı geliştirme ve ilk ürün üretim faaliyetleri tamamlanmıştır. Radar, MİLGEM Projesi başta olmak üzere deniz platformlarında ihtiyaç duyulan LPI radar gereksinimlerini tam olarak karşılayacak özelliklere sahiptir.

SSİK kararı ile ASELSAN tarafından yurt içinden sağlanması kararlaştırılmış olan Kundağı Motorlu Hava Savunma Topu ve Ateş İdare Cihazı projeleri kapsamında ihtiyaç duyulan 3 Boyutlu Mobil Arama Radarı ve Atış Kontrol Radarı geliştirme faaliyetleri başlatılmıştır. Söz konusu sistemlere ilişkin olarak hazırlanan teklifler Savunma Sanayi Müsteşarlığı'na sunulmuştur.

Gemi platformlarında ihtiyaç duyulan 3 Boyutlu Arama Radarları ile Atış Kontrol Radarlarının yurtiçinde üretilmesine yönelik işbirliği faaliyetleri başlatılmıştır. ARS-2000 Gözetleme Radarı ve SERDAR Sahil Gözetleme Radarı faaliyetleri, radarların yurtiçinde ve yurtdışında ihtiyaç duyulan çeşitli sınır ve sahil gözetleme sistemlerinde kullanılmasına yönelik çalışmalarla sürdürülmüştür. Bu kapsamda, ARS-2000 radarı EADS firmasının Almanya'daki tesislerinde kapsamlı performans testlerden geçirilmiş ve testlerin tamamında başarılı olmuştur.

KKK.lığı'nın Fırtına Obüsünde kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan 100 adet İlk Hız Ölçme Radarı tedarikine yönelik olarak MSB.lığı ile bir sözleşme imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin gelecekte ihtiyaç duyacağı çeşitli radar sistemlerine ilişkin olarak konsept geliştirme ve sistem tasarım çalışmalarına devam edilmiştir.



3. Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığı

Komuta, Kontrol ve Askeri Bilgisayar Sistemleri

Üs ve Liman Hava Savunma Erken İkaz Komuta Kontrol Sisteminin (HERİKKS-D) geliştirme, üretim, fabrika ve arazi testleri tamamlanarak Dz.K.K.lığına teslim edilmiştir. HERİKKS Sisteminin K.K.K.lığı Manevra Sahası Yönetim Sistemine entegrasyonu ve ilave sistemlerin üretimi için MSB ile yeni sözleşmeler imzalanmıştır.

Muhtelif ülke ordularının C4I sistemleri ihtiyaçlarına yönelik çalışmalar yapılmış, bu ülkelere ziyaretlerde bulunulmuş, bu ülkelerden gelen heyetlerle ve yerel firmalarla görüşmeler yapılmış ve sistem çözümleri ve bütçesel teklifler oluşturulmuştur.

K.K.K.lığının modern tank ihtiyacını karşılamak üzere başlatılan ALTAY Milli İmkanlarla Tank Üretim Projesi kapsamındaki Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi (TKKMBS)'nin geliştirilmesi işi için ana yüklenici Otokar A.Ş. ile Aralık 2008'de sözleşme imzalanmıştır. Kaideye Monteli Stinger (KMS) Sistemi, VOLKAN Atış Kontrol Sistemi, FIRTINA 155 mm Kundağı Motorlu Obüs Atış Kontrol Sistemi, HERİKKS v.b. sistemlerimizde kullanılan değişik tip ve modelde askeri bilgisayarlar ve sağlamlaştırılmış çevre birimleri üretilmiştir. Yeni askeri bilgisayar ürünlerinin geliştirilmesine, ürünlerimizin yurtiçi ve yurtdışına tanıtım ve satışına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Ateş Destek Sistemleri

MSB ile Taktik Ateş İdare Kompüter Sistemi (TAİKS) Projesi için Mayıs 2008 tarihinde sözleşme imzalanmış ve proje faaliyetlerine başlanmıştır.

MSB ile 2007 yılında imzalanmış olan sözleşme kapsamında Fırtına Obüsü Atış Kontrol Sisteminin üretim çalışmaları sürdürülmüştür.

İhracat amacıyla Çok Namlulu Roket Sistemine Silah Yönetim ve Atış Kontrol Sistemi geliştirilmesi ve üretimi konusunda Aralık 2008 tarihinde ROKETSAN ile sözleşme imzalanmıştır.

ÇNRA Sistemlerinin modernizasyonu kapsamında, Ateş İdare ve Haberleşme Sistemi Yazılımının güncellenmesi, Eğitim Dershanesi kurulması konularında ROKETSAN ile imzalanan sözleşme kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.

K.K.K.lığı tarafından pilot uygulama için seçilen birliklerde kullanılmakta olan ADOP-2000 Ateş Destek Sistemlerinde kullanıcı birliklerin tespitleri ve istekleri doğrultusunda iyileştirme ve geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. ADOP-2000 sistemlerinin diğer birliklere yaygınlaştırılmasına yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Taktik Ateş İdare Sistemleri, Topçu ve Piyade birlikleri için Teknik Ateş İdare Sistemleri (top ve havanlar), Çekili ve Kundağı Motorlu Top/Obüs Atış Kontrol Sistemleri, Çok Namlulu Roket Ateş İdare ve Atış Kontrol Sistemleri, FIRTINA Obüsü Mühimmat İkmal Aracı v.b. ateş destek sistemleri ile ilgili olarak yurtiçi ve yurtdışına yönelik iş geliştirme ve tanıtım çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda, Avustralya, Güney Kore, Malezya, Cezayir, Mısır, Ürdün, BAE ordularının ihtiyaçlarına yönelik açılan ihalelere katılmış ve teklifler verilmiştir.



Hava Savunma Silah Sistemleri

TSK ihtiyacı doğrultusunda SSM ile yapılmış olan Kaideye Monteli Stinger sözleşmesi kapsamına dahil edilen ilave sistemler için üretim ve daha önce teslim edilmiş olan sistemlerin entegre lojistik destek çalışmalarına devam edilmiştir.

Hollanda Kraliyet Ordusu ihtiyacı 18 adet Kaideye Monteli Stinger Sisteminin üretimi tamamlanmış ve teslim edilmiştir. Deniz ortamında kullanıma uygun, kapalı bir lançere sahip Stinger Hava Savunma Sisteminin ve IGLA hava savunma füzesini kullanabilen bir kaideye monteli hava savunma sisteminin geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. MİLGEM Projesi kapsamında RAM ve HARPOON füze sistemlerinin entegrasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

SSM tarafından yürütülen hava savunma projeleri kapsamındaki Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi ve 35 mm.lik Çekili Hava Savunma Topları ile Çekili Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi için ihtiyaç duyulan Ateş İdare Cihazının geliştirilmesi ve üretimi konusunda fizibilite çalışmaları yapılmış ve SSM'liğine teklif verilmiştir.

SSM tarafından Alçak İrtifa ve Orta Menzilli Hava Savunma Füze Sistemleri Projeleri için açılan ihalelere yönelik teklif hazırlama çalışmalarına başlanmıştır.

Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sistemi tedariki projesinde ASELSAN'ın katılımı konusunda yurtdışı firmalarla görüşmeler sürdürülmüştür.

Mevcut sistemlerin yurt dışına tanıtımı ve satışına yönelik çalışmalar yürütülmüş; ayrıca çeşitli yeni sistemlerin geliştirilmesine yönelik olarak yurtiçi ve yurtdışı tedarik makamlarına teklifler verilmiştir.

Silah Modernizasyonu

SSM ile imzalanmış olan sözleşme kapsamında Leopard-1A1 Tankları için geliştirilen VOLKAN Tank Atış Kontrol Sisteminin seri üretim ve teslimatları 2008 yılında da sürdürülmüştür. Sistemin yurtdışına tanıtımı ve satışına yönelik iş geliştirme çalışmaları yapılmıştır. Dz.K.K.lığı'nın MİLGEM projesinde ihtiyaç duyulan ve 2006 yılında SSM.lığı ile sözleşmesi imzalanan "Milli Deniz Top Atış Kontrol Sistemi"nin (76 mm TAKS) geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. 2008 yılında 76mm TAKS prototipi üretimi tamamlanmış, örnek bir gemiye entegre edilmiş ve deniz tecrübelerinde başarılı sonuçlar elde edilmiştir.

Dz.K.K.lığı'nın Yeni Tıp Karakol Botu ve Sahil Güvenlik Arama/Kurtarma gemilerinde kullanılacak olan 40 mm Top Atış Kontrol Sistemlerinin geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

12.7 mm Stabilize Makinalı Tüfek Sistemi (STAMP) için Dz.K.K.lığı'nın Yeni Tıp Karakol Botu projesine ve ihracata yönelik yeni sözleşmeler imzalanmıştır.

Su üstü deniz platformlarında kullanılması amaçlanan 25/30 mm Stabilize Top Sisteminin (STOP) geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Ayrıca bu sistemin yurtiçine ve yurtdışına yönelik tanıtım ve pazarlama çalışmaları sonucunda 2 ülkeye satışına yönelik sözleşmeler imzalanmıştır.

Anayurt Güvenliği

Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programının Güvenlik tematik alanında, ASELSAN'ın dahil olduğu bir konsorsiyum tarafından teklif edilen Taşınabilir Otonom Sınır ve Geniş Alanlar İleri Gözetleme Sistemi (TALOS) Projesi'nin Avrupa Komisyonu tarafından desteklenmesine karar verilmiştir. ASELSAN projede "Sistem Mimari Tasarımı"



ile "Komuta Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi" iş paketlerinin yönetimini ve sorumluluklarını üstlenmiştir. Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) Projesine yönelik hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiş; bu kapsamda oluşturulan sistem çözümü Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na sunulmuştur.

Denizcilik Müsteşarlığı'nın Gemi Trafik Hizmetleri Sistemleri için yürüttüğü bilgi edinme faaliyetlerine kapsamlı bir hazırlık yapılarak teknik çözüm üretilmiştir. Kara Sınırları, Stratejik Tesis ve Taktik Alan Güvenliği kapsamında son teknolojiye sahip ve hızla kullanıma sunulabilecek şekilde modüler çözümler oluşturmak için çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda projelendirmek üzere yapı taşları hazır olan Yeni Nesil Kara Sınırları Güvenlik Sistemi (YN-KSGS) ve İleri Teknoloji Karakol Güvenlik Sistemi (İKGS) kavramsal sistem mimarileri oluşturulmuştur.

Deniz Sistemleri

2008 yılında deniz sistemleri konusunda iki temel alanda yoğun çalışmalar yapılmıştır.

- Deniz Savaş Sistemleri
- Su Altı Akustik Sistemleri

Deniz Savaş Sistemleri

MİLGEM Korveti Savaş Sistemi Tedarik Projesi kapsamında çalışmalara devam edilerek detaylı tasarım safhasına geçilmiştir.

Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın yürüttüğü Süratli Amfibi Gemi (LCT), Sualtı Taarruz (SAT) Tımları Harekâtı İçin İntikal Botları (SAT BOTU) ve Amfibi Gemi (LST) projeleri için Entegre Savaş Sistemi çözümleri oluşturulmuş; ana yüklenici adayı tersanelere teklifler sunulmuştur.

Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın yürüttüğü "Yeni Tıp Denizaltı Projesi" için seçilen ana yüklenici tersaneye teklifler verilmiştir. Haberleşme Sistemi, X-Band Uydu Terminali, Elektronik Destek Sistemi, Platform Verileri Dağıtım Sistemi ve INS sistemleri için verilen teklifler yanı sıra yerli katkının artırılması için yeni öneriler geliştirilmiş ve SSM'liğine sunulmuştur.

Ay Sınıfı Denizaltı Modernizasyonu projesi için milli imkânlarla Savaş Sistemi geliştirilmesi ve entegrasyonuna yönelik Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile çalışmalar yapılmıştır. Çalışmanın sonunda; elektronik harp sistemi, seyir radarı, entegre muhabere sistemi, periskoplar, seyir/sefer sistemleri, denizaltı veri dağıtım sistemi, sonar gemi birimi, aktif sonar deniz birimi ve savaş yönetim sisteminin ASELSAN faaliyet sahası ile ilgili kısımlarını içeren teklif, Savunma Sanayi Müsteşarlığı'na, sunulmuştur. ASELSAN Modüler Entegre Savaş Sistemi (AMICOS) için yurt içi ve yurt dışı iş geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür. Pakistan Deniz Kuvvetleri ihtiyacı olan "Pakistan Korveti" projesinde, MİLGEM Savaş Sistemi projesinde kazanılan tecrübeler ışığında Savaş Sistemi geliştirilmesi konusunda çalışmalar yürütülmüştür. Deniz projelerinde TSKGV Şirketleri ile yurtiçi ve yurtdışındaki projelerde işbirliği yapılmıştır.

Su Altı Akustik Sistemleri

Su altı akustiği alanında; sonar ve torpido karıştırma ve aldatma sistemi gibi ileri teknoloji ürünü akustik sistemleri geliştirmek ve üretmek amacı ile ASELSAN'ın; askeri sistem geliştirme, sinyal ve görüntü işleme, karıştırma ve kestirme konusunda sahip olduğu teknolojik imkânları kullanarak yürütülen çalışmalara 2008 yılı döneminde de devam edilmiştir. Çalışmalarda çeşitli yurtiçi firmalar, üniversiteler ve araştırma kuruluşları ile de işbirliği yapılmıştır. Bazı teknolojilerin transferi için yurtdışı



firmalar ile başlatılan çalışmalara devam edilmiştir. Su üstü gemilerinde kullanılması hedeflenen "Torpedo Karıştırma ve Aldatma Sisteminin geliştirilmesi ve üretilmesi için öz kaynaklarımız ile karşılanan projedeki çalışmalara devam edilmiştir. "Denizaltılar İçin Akustik Aldatıcı Sistemi" projesi konusunda Milli Savunma Bakanlığı ile sözleşme imzalanmış ve çalışmalara başlanmıştır. MİLGEM sonarını üretmek üzere hazırlıklar sürdürülmüştür.

İnsansız Sistemler

İnsansız Sistemler konusunda, sensör füzyonu, seyrüsefer ve otonomi algoritmalarının geliştirilmesi ve bunların farklı boyutlarda kara araçlarına uygulanmasını kapsayan geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca balonlu gözetleme ve insansız deniz araçları konusunda kavramsal geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

Trafik Sistemleri

Karayolları Genel Müdürlüğü ile yürütülmekte olan Otomatik Geçiş Sistemi (OGS), Kartlı Geçiş Sistemi (KGS) ve Otoyol Trafik Yönetim Sistemi projelerinde 2008 yılı içinde taahhütler tamamlanmış, geçici kabuller yapılarak garanti dönemine girilmiştir. Ülkemizdeki otoyol ücret toplama işlemlerini büyük ölçüde kolaylaştıran OGS ve KGS'nin yaygınlaşmasıyla Boğaziçi Köprüsü'nden sonra Fatih Sultan Mehmet Köprüsü'nde de nakit geçişler tamamen kaldırılmıştır. Bu kapsamda, henüz otomatik sistem aboneliği olmayan kullanıcılara geçişleri esnasında gişelerde KGS kartı satabilmek ve kartlara kredi yükleyebilmek için kart satış ve kredi yükleme terminalleri geliştirilmiş, köprüler ve otoyollarda işletmeye alınmıştır. Sistemlere eklenen bu terminallerle otoyolları seyrek

kullanan ve transit geçiş yapmakta olan araçlar için de çözüm geliştirilerek ülkemiz otoyollarında tam otomatik ücret toplama için model oluşturulmuştur.

Avrupa Otoyolu ve İstanbul 2. çevre yolunda devreye alınan Trafik Yönetim Sistemi kapsamında, trafikte seyahat etmekte olan OGS etiketli araçlardan toplanan verilerle önemli kavşaklar arasındaki seyahat süreleri tespit edilmiş ve bilgiler sürücülere Değişken Mesaj İşaretleri kullanılarak duyurulmuştur. Seyahat süresi tespitini büyük doğrulukla yapabilen bu özgün sistem gün içindeki trafik durumunun izlenmesinde en önemli araç olmuştur.

Eskihisar ve Topçular Feribot İskeleleri için gerçekleştirdiğimiz feribot ücret toplama sistemi 2008 yılı içinde işletmeye açılmıştır. KGS kartlarının kullanıldığı sınıflamanın otomatik olarak araç uzunluğuna bağlı olarak yapıldığı, otomatik görüntülü ihlal denetim mekanizmalarına sahip merkezden izlenebilir ve denetlenebilir yeni sistem feribot idaresine önemli işletme kolaylıkları sağlamıştır. Umman otoyol ücret toplama sistemi için tüm çalışmalar tamamlanmış, devreye alma işlemleri için otoyolun trafiğe açılması beklenmektedir. Trafik sistemlerimizin yurtdışı pazarlama faaliyetleri kapsamında Hong Kong, Tayland, İran, Rusya, Bangladeş, Fas, Mısır ve Libya'daki müşteriler ile temas edilmiştir. Ayrıca, Singapur'daki ITS Asya Pasifik 2008 fuarında trafik sistem çözümlerimiz sergilenmiştir.

2008 yılı içinde teknoloji geliştirme alanında görüntülü kırmızı ışık ve hız ihlal denetim sistemleri ile plaka tanıma teknolojilerine dayalı aranan araç tespit sistemleri geliştirme çalışmaları yapılmıştır. Geliştirilen teknolojilerin önümüzdeki yıllarda uygulama projelerine dönüşmesi beklenmektedir.



4. Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlığı

Kara Sistemleri

Kara Kuvvetleri Komutanlığı için T-129 Türk Taarruz, Taktik ve Keşif Helikopteri Aviyonik ve Silah Sistemlerinin milli imkânlarla geliştirilmesi ve entegrasyonunu için, Savunma Sanayii Müsteşarlığı, TUSAş ve ASELSAN arasındaki ATAK Projesi Altyklenicilik Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

Türk Ana Muharebe Tankına entegre edilecek olan Yeni Nesil Atış Kontrol Sistemi'nin tasarım ve geliştirme çalışmalarına devam edilmiş olup, Kritik Tasarım Aşaması başarıyla tamamlanmıştır. Atış Kontrol Sistemi ve diğer Aselsan Elektronik Alt Sistemleri'nin Türk Ana Muharebe Tankı'na entegrasyonu için ALTAY Projesi Ana Yüklenicisi OTOKAR A.ř. ile bir sözleşme imzalanmıştır. BTR-80 Zırhlı Araçlarına termal nişangah kazandırılmasına yönelik olarak Jn.Gn.K.lığı ile sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca, 2008 yılında Kara Kuvvetleri Komutanlığı ile GZPT araçları için de benzer bir sözleşme imzalanmıştır.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülmekte olan TARP (Turkish Airborne Reconnaissance Program) Projesi kapsamında Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaı için Suni Diyaframlandırılmış Radar (SAR/GMTI), EO/IR Keşif Podları ile ilgili Yer Sistemlerinin ASELSAN tarafından tedarikine ve RF-4E uçaklarına entegrasyonuna yönelik sözleşme 24 Aralık 2008 tarihinde imzalanmıştır. Milli Savunma Bakanlığı ile elektro-optik temel teknolojilerin geliştirilmesine yönelik bir sözleşme imzalanmış ve bu kapsamda, altyapı yatırımlarına başlanmıştır. 2008 yılında ASELSAN bünyesinde Ana Muharebe Tanklarına yönelik olarak Termal Nişangah ve Atış Kontrol Sistemleri tasarım, geliştirme ve üretim çalışmaları geniş

bir yelpazede sürdürülmüştür. Leopard 1A1A4 Tankları İyileştirme Projesi kapsamında tank atış kontrol sisteminin nişancı periskopunu oluşturan KARTALGZ Atış Kontrol Nişangah Sistemi'nin seri üretimine ve Leopard 1A1A4 tanklarına enstalasyonuna devam edilmiştir.

2008 yılı süresince M60A1 Ana Muharebe Tankı için Atış Kontrol Sistemi ve Elektrikli Top Kule Takat Sistemi retimi ve teslimatları sürdürülmüştür.

PİTON ve BOA Termal Silah Drbnlerinin seri olarak üretim ve teslimatına devam edilmiştir.

Jn.Gn.K.lığı ile şAHİNGZ Elektro-Optik Keşif ve Gözetleme Sistemi'ne yönelik çeşitli sözleşmeler imzalanmıştır. Teslimatların bir kısmı tamamlanmıştır. Kara Ataletsel Seyrüsefer ve Yönelim Sistemlerinin 122 mm Sakarya ok Namlulu Roketatar araçlarına ve 155mm Panter ekili Obslerine entegrasyonu tamamlanmıştır. Bununla birlikte, 155mm Fırtına Kundağı Motorlu Obslerine yönelik teslimatlar devam etmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarına cevap vermek üzere yerden kullanım için, ENGEREK lazer hedef işaretleme cihazı geliştirilmiştir.

TÜBİTAK kaynaklı Ar-Ge Projeleri kapsamında, kızıl ötesi görüntüleme sistemleri temel teknolojilerine yönelik olmak üzere iki ayrı projeye başlanmıştır. Bu kapsamda, altyapı yatırımlarına başlanmıştır.

Uzun Menzilli Tanksavar Sistemleri Projesi kapsamında, kızılötesi arayıcı başlık geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.



Deniz Sistemleri

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı için tedarik edilmekte olan Yeni Tip Karakol Botlarının Elektronik ve Savaş Sistemlerinin ve bu sistemler için entegrasyon desteğinin ASELSAN tarafından sağlanmasını içeren Yeni Tip Karakol Botu Projesi Alt Yüklenici Sözleşmesi 18 Mart 2008 tarihinde HAVELSAN ile imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Sahil Güvenlik Arama Kurtarma Gemileri elektronik ve silah sistemlerinin ASELSAN tarafından tedariki ve entegrasyonu için, Elektronik/Silah Sistemleri Tedarik ve Entegrasyon Projesi Sözleşmesi 20 Haziran 2008'de yürürlüğe girmiştir. 2008 yılı içerisinde Proje kapsamında sistem gereksinimlerinin belirlenmesi faaliyetleri sürdürülmüş, yerli ve yabancı alt yüklenici firmalar ile altyüklenicilik anlaşmaları imzalanarak yürürlüğe girmesi sağlanmıştır.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın envanterinde mevcut olan farklı tiplerdeki deniz platformlarında bulunan ana ve yedek cayroların ASELSAN ürünü Ataletsel Seyrüsefer Sistemleri ile modernizasyonuna yönelik Projede tüm gemilerin Teknik İnceleme Sistem Gereksinimleri Belirleme çalışmaları tamamlanmış olup Ön Tasarım çalışmalarına başlanmıştır.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan G Sınıfı Firkateynlerin Yarı Ömür Modernizasyonu kapsamında ASELSAN tarafından gerçekleştirilen, STIR Atış Kontrol Radarına ASELSAN ürünü Termal Kamera Entegrasyonu Projesi 2008 yılı içinde tamamlanmıştır. Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülen Dz.K.K.lığı ihtiyacına yönelik olan 8 adet Süratli Amfibi Gemi (LCT) Tedariği, 2 adet Amfibi Gemi (LST) Tedariği

2 adet Ay-Sınıfı Denizaltının Modernizasyonu ve Sahil Güvenlik Komutanlığı için Sahil Gözetleme Radar Sistemi Projeleri için çeşitli elektro-optik, ataletsel navigasyon ve termal sistemleri ile ilgili teklifleri ilgili makam ve ana yüklenici adayı tersanelere sunulmak üzere hazırlanmıştır.

Aviyonik Sistemler

Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile Alenia-İtalya arasında imzalanan MELTEM-3 Programı kapsamında, ihtiyaç duyulan Multi Functional Display (Çok İşlevli Göstergeler) sistemlerinin ASELSAN tarafından sağlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Jn.Gn.K.lığı envanterinde bulunan S-70 Sikorsky Helikopterleri ile AB-205 Helikopterlerinin aviyonik modernizasyonunun ASELSAN tarafından gerçekleştirilmesine yönelik Jandarma Helikopterleri Aviyonik Modernizasyonu (JHM) Projesi Sözleşmesi Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanmıştır. 2008 yılı içerisinde proje kapsamında sistem isteklerinin belirlenmesi faaliyetleri sürdürülmüştür.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülmekte olan T-38 Modernizasyonu (ARI) Projesi kapsamında T-38 eğitim uçakları için aviyonik Merkezi Kontrol Bilgisayarı (MKB) ve Harekat Uçuş Yazılımının (HUY) ASELSAN tarafından geliştirilmesini içeren alt sözleşme TUSAŞ ile imzalanarak yürürlüğe girmiştir. 2008 yılı içerisinde sistem gereksinimlerinin belirlenmesi aşaması tamamlanmış ve ön tasarım çalışmalarına başlanmıştır. Aynı proje kapsamında ASELSAN Çok İşlevli Göstergelerinin tedarikine ilişkin alt sözleşme de TUSAŞ ile imzalanarak yürürlüğe girmiştir.



Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyacına yönelik olarak SSM tarafından yürütülmekte olan C-130 Modernizasyonu Projesi kapsamında ASELSAN aviyonik cihazlarının tedarikine ilişkin sözleşme TUSAŞ ile imzalanmıştır. 2008 yılı içerisinde, Proje kapsamında üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

Özgün Türk İnsansız Hava Aracı (TIHA) Geliştirme Programı kapsamında milli imkanlar kullanılarak geliştirilecek olan İnsansız Hava Aracı (İHA) sistemlerindeki hava araçları için Görev Bilgisayarının ASELSAN tarafından geliştirilmesine yönelik sözleşme TUSAŞ ile imzalanmıştır. Proje kapsamında 2008 yılı içerisinde Sistem gereksinimlerinin tanımlanması ve ön tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) tarafından yürütülmekte olan Hafif Ticari Helikopter Geliştirme Programında aviyonik sistem tasarım ve entegrasyonunun ASELSAN tarafından gerçekleştirilmesi kapsamında Sistem Entegrasyon Laboratuvarı ve Operasyonel Test Sistemi tasarımına yönelik 2. faz faaliyetlerine ilişkin sözleşme İTÜ ile Aralık 2008'de imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Milli Savunma Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan F-16 Modernizasyonu Projesi kapsamında Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı için LN-260 Gömülü Küresel Konumlandırma ve Seyrüsefer Sisteminin ASELSAN tarafından tedarikine yönelik sözleşme imzalanmıştır. ASELSAN tarafından gerçekleştirilmekte olan AS-532 Cougar ve UH-1H Helikopterlerinin Aviyonik Sistemlerinin Modernizasyonu Projesi kapsamında, Sistem Geliştirme Aşamaları tamamlanmış olup Seri Üretim ve Yaygınlaştırma Fazına geçilmiştir. 2008 yılı içinde 1 adet prototip UH-1H ile 1 adet prototip AS-532 Cougar helikopterinin teslimatı tamamlanmış, UH-1H Helikopterleri için Grup B kiti teslimatlarına başlanmıştır.

Helikopter Elektronik Harp Sistemi (HEWS) Projesi kapsamında geliştirilmekte olan Lazer İkaz Alıcı Sistemi (LIAS) kapsamında geliştirme fazı çalışmaları tamamlanmış ve Proje Takvimine uygun olarak Doğrulama Fazı Faaliyetleri başlatılmıştır.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı nezdinde gerçekleştirilmekte olan ve ASELSAN tarafından Hv.K.K.lığının ihtiyaçlarını karşılayacak özgün bir hedefleme podunun (ASELPOD) geliştirilmesini ve üretilmesini kapsayan Proje kapsamında 2008 yılı içinde detaylı tasarım çalışmalarına devam edilmiştir.

SeaHawk Helikopterlerinin tedarik programı kapsamında Sikorsky Aircraft Corporation için aviyonik sistemler üretime hazırlık ve üretim faaliyetleri sürdürülmüş, teslimatlara başlanmıştır.

Kaska Entegre Kumanda sisteminin geliştirilmesini kapsayan AVCI Projesi kapsamında ön tasarım faaliyetleri sürdürülmüştür.

RF-4E uçaklarının seyirüsefer ve haberleşme alt sistemlerinin modernizasyonunu kapsayan Işık Projesi kapsamında sistem entegrasyon testleri tamamlanmış, 2008 yılı içerisinde söz konusu teslimatların bir kısmı gerçekleştirilmiştir.

F-4E uçaklarının seyirüsefer ve haberleşme alt sistemlerinin modernizasyonunu kapsayan Şimşek Projesi kapsamında detaylı tasarım çalışmaları sürdürülmüştür.

Temel Eğitim Uçağı Projesi için Korea Aerospace Industries Ltd. Firması'na ASELSAN aviyonik cihazlarının tedarik kapsamında teslimatlar başlatılmıştır.



TİHA Sistemine ASELFLIR-300T ve LN 100G INS/GPS Sistemleri Entegrasyonu (TAL) Projesinde LN 100G INS/GPS teslimatlarına devam edilmiş, ASELFLIR-300 T sistemlerinin teslimatlarına başlanmıştır.

Yavuz Sınıfı Fırkateynlerin Seaguard-TMK Atış Kontrol Radarlarının modernize edilerek elektro-optik takip yeteneği kazandırılmasına ilişkin Proje kapsamında üretim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Aynı modernizasyon faaliyeti kapsamında, gemilerin "Seaguard Reference System (SRS)" sisteminde yer alan cayrolar yerine Aselsan ürünü LN-270 Ataletsel Seyrüsefer Sisteminin uyumlandırılarak entegrasyonunu içeren Proje kapsamında Detaylı Tasarım, Prototip Geliştirme ve Entegrasyon, Geçerleme aşamaları tamamlanmış, LN-270 Ataletsel Seyrüsefer sistemi teslimatlarının büyük bir kısmı tamamlanmıştır.

Özgün TİHA Programı kapsamında ASELFLIR-300 T Termal Nişangah Sistemi ile Gündüz Kamerası (EO) Tedariği Projesi için ön tasarım çalışmaları tamamlanmış ve detaylı tasarım çalışmalarına başlanmıştır. Özgün Görev Bilgisayarı Geliştirilmesi ve AH-1S Cobra Helikopterine Aviyonik ve Silah Sistemleri Entegrasyonu Projesi ikinci faz faaliyetlerinin ATAK Projesi kapsamında yürütülmesi kararlaştırılarak sonlandırılmıştır. HELSİM Projesi kapsamında aviyonik cihazlarının teslimatı 2008 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

2.75" Laser Güdümlü Roket Projesi kapsamında ROKETSAN için gerçekleştirilmekte olan 2.75" Laser Güdümlü Roketin Helikoptere Entegrasyonu ve Akıllı Pod Geliştirme Projesi kapsamında Uçuş Denemeleri Aşaması tamamlanmış ve Kalifikasyonla İlgili Teknik Destek Çalışmaları sürdürülmüştür.

JSF projesi kapsamında; Elektro-Optik Hedefleme Görüş Sistemi, Kaska Entegre Gösterge, Radyo Sistemleri ile ilgili iş payı almaya yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda, EOTS optiklerinin üretimi için Lockheed Martin Firmasına bir teklif sunulmuş olup, Mutabakat Muhtırası dokümanları alınmıştır.

Genel Maksat Helikopter Programı kapsamında TUSAŞ Ana Yükleniciliğinde Sikorsky ve Agusta ile görüşmeler sürdürülmüş, TUSAŞ'a Sikorsky Firması için fiyat teklifi verilmiştir.

Yük Helikopterleri Projesi Ana Yüklenici adayı TUSAŞ'a FMS sonrası fazı için fiyat teklifi verilmiştir.

Boeing, Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve TUSAŞ ile görüşmeler sürdürülmüştür.

Helikopter Engel Tespit Sistemi (HETS)'nin özgün olarak tasarlanması, bir adet prototip sistem hazırlanması ve prototip sistemin testler ile doğrulanması faaliyetlerine ilişkin çalışmalar sürdürülmüştür.

Özgün Türk Temel Eğitim Uçağı Geliştirilmesi Projesi (HÜRKUŞ Programı) kapsamında, ana yüklenici TUSAŞ Firmasına Multi Functional Display (Çok İşlevli Göstergeler) ve Inertial Navigation System (Ataletsel Seyrüsefer Sistemi) sistemlerinin sağlanmasına yönelik sözleşme çalışmaları sürdürülmüştür.



Kalite Yönetim Sistemi Sertifikasyonu

2008 Yılında aşağıda belirtilen standartlara göre MGEO Grubu Kalite Yönetim Sistemi sertifikasyonu tamamlanmıştır:

- TS EN ISO 17025 “Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği İçin Genel Şartlar”
- TS EN ISO 14001 “Çevre Yönetim Sistemi Şartlar ve Kullanım Kılavuzu”
- TS 18001 “İş Sağlığı Ve Güvenliği Yönetim Sistemleri- Şartlar”

AQAP-160 “Yazılım için Ömür Devri Boyunca Birleştirilmiş NATO Kalite Gereksinimleri” ve AS 9100 “Kalite Yönetim Sistemi-Havacılık Hükümleri” standartlarına uyumluluk ve sertifikasyon hedefi doğrultusunda çalışmalar yürütülmüştür. 2005 yılında sertifikasyonu gerçekleştirilen AQAP-2110 “Tasarım, Geliştirme ve İmalat için NATO Kalite Güvencesi Hükümleri” standardının idamesi sağlanmıştır.

Kalite Yönetim Sistemi süreçlerimizin sürekli iyileştirilmesi yönündeki çalışmalarımız kapsamında “Bütünleşik Yetenek Olgunluğu Modeli” (CMMI) seviye 2 süreçleri yapılandırılmıştır. Seviye 3 uyumluluğuna yönelik çalışmalar ise devam etmektedir.

2008 YILI MALİ TABLOLAR

İÇİNDEKİLER

Konsolide Bilanço (SPK Seri XI, No 29 Tebliğine Uygun).....	28
Konsolide Gelir Tablosu (SPK Seri XI, No 29 Tebliğine Uygun).....	30
Konsolide Özsermaye Değişim Tablosu (SPK Seri XI, No 29 Tebliğine Uygun).....	31
Konsolide Nakit Akım Tablosu (SPK Seri XI, No 29 Tebliğine Uygun).....	32
Konsolide Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar.....	33
Bağımsız Denetçi Görüşü.....	95
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu (SPK Seri XI, No 29 Tebliğine Uygun).....	97
Ayrıntılı Bilanço (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun).....	113
Ayrıntılı Gelir Tablosu (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun).....	115
Denetim Kurulu Raporu.....	116
Kar Dağıtım Önerisi.....	117

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.nin Konsolide Bilançosu (TL)

Sermaye Piyasası Kurulu Seri : XI No: 29 Tebliğine Uygun

VARLIKLAR	DİPNOT REFERANSLARI	CARİ DÖNEM 31.12.2008			ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2007		
Dönen Varlıklar				1.053.329.109			897.488.482
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	125.362.055			151.717.993		
Finansal Yatırımlar	7	4.818.310			7.101.919		
Ticari Alacaklar	10	100.176.988			83.925.940		
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	0			0		
Diğer Alacaklar	11	10.116.981			10.818.692		
Stoklar	13	627.586.475			479.894.801		
Canlı Varlıklar	14	0			0		
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Varlıklar	15	2.070.908			10.334.788		
Diğer Dönen Varlıklar	26	183.191.513			153.681.627		
Ara Toplam			1.053.323.230			897.475.760	
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	34		5.879			12.722	
Duran Varlıklar				659.274.891			495.842.760
Ticari Alacaklar	10	8.193.169			139.449		
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	0			0		
Diğer Alacaklar	11	124.628			128.949		
Finansal Yatırımlar	7	9.963.235			9.945.201		
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	0			0		
Canlı Varlıklar	14	0			0		
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	0			0		
Maddi Duran Varlıklar	18	222.452.753			206.389.446		
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	301.143.026			223.251.622		
Şerefiye	20	0			0		
Ertelenen Vergi Varlığı	35	28.057.648			22.590.073		
Diğer Duran Varlıklar	26	88.340.432			33.398.020		
TOPLAM VARLIKLAR				1.712.604.000			1.393.331.242

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.nin Konsolide Bilançosu (TL)

Sermaye Piyasası Kurulu Seri : XI No: 29 Tebliğine Uygun

KAYNAKLAR	DİPNOT REFERANSLARI	CARİ DÖNEM			ÖNCEKİ DÖNEM		
		31.12.2008			31.12.2007		
Kısa Vadeli Yükümlülükler				474.417.778			372.101.741
Finansal Borçlar	8	30.180.244			7.191.088		
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	0			0		
Ticari Borçlar	10	68.908.816			31.062.492		
Diğer Borçlar	11	14.538.990			12.195.760		
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	12	0			0		
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Yükümlülükler	15	0			0		
Devlet Teşvik ve Yardımları	21	2.551.561			6.991.568		
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35	0			1.312.745		
Borç Karşılıkları	22	24.399.775			22.231.414		
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	24	5.898.543			4.984.438		
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	329.937.849			286.132.238		
Ara Toplam			474.417.778			372.101.741	
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	34		0			0	
Uzun Vadeli Yükümlülükler				753.708.327			516.816.515
Finansal Borçlar	8	2.390.771			1.609.501		
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	0			0		
Ticari Borçlar	10	4.242.815			1.138.469		
Diğer Borçlar	11	3.961.915			0		
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	12	0			0		
Devlet Teşvik ve Yardımları	21	0			0		
Borç Karşılıkları	22	0			0		
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	24	43.457.381			41.580.442		
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	35	20.514.515			16.638.356		
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	26	678.140.930			455.849.747		
Özkaynaklar				484.477.895			504.412.986
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			484.496.326			500.240.071	
Ödenmiş Sermaye	27	117.612.000			29.403.000		
Sermaye Düzeltmesi Farkları	27	132.773.042			197.753.672		
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi		0			0		
Hisse Senedi İhraç Primleri		0			0		
Değer Artış Fonları		0			0		
Yabancı Para Çevrim Farkları		0			0		
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	18.417.228			15.256.158		
Geçmiş Yıllar Karı (Zararları)	27	203.504.951			157.670.737		
Net Dönem Karı/ (Zararı)		12.189.105			100.156.504		
Azınlık Payları	27		(18.431)			4.172.915	
TOPLAM KAYNAKLAR				1.712.604.000			1.393.331.242

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Konsolide Gelir Tablosu (TL)

Sermaye Piyasası Kurulu Seri : XI No: 29 Tebliğine Uygun

	DİPNOT REFERANSLARI	CARİ DÖNEM 01 Ocak - 31 Aralık 2008	ÖNCEKİ DÖNEM 01 Ocak - 31 Aralık 2007
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Satış Gelirleri	28	705.898.964	668.539.720
Satışların Maliyeti (-)	28	(492.481.892)	(448.231.514)
Ticari Faaliyetlerden brüt kar / (zarar)		213.417.072	220.308.206
BRÜT KAR / (ZARAR)		213.417.072	220.308.206
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29	(33.530.135)	(25.615.497)
Genel Yönetim Giderleri (-)	29	(58.577.366)	(54.808.804)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	29	(30.861.170)	(30.777.082)
Diğer Faaliyet Gelirleri	31	4.888.490	3.557.683
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	31	(13.574.675)	(8.638.188)
FAALİYET KARI/ (ZARARI)		81.762.216	104.026.318
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/ Zararlarındaki Paylar		0	0
Finansal Gelirler	32	206.547.837	142.366.001
Finansal Giderler (-)	33	(282.721.710)	(143.435.102)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		5.588.343	102.957.217
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		2.591.416	(1.558.324)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	35	0	(11.079.247)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	35	2.591.416	9.520.923
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		8.179.759	101.398.893
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)		0	0
DÖNEM KARI / (ZARARI)		8.179.759	101.398.893
Dönem Kar / Zararının Dağılımı			
Azınlık Payları		(4.009.346)	1.242.389
Ana Ortaklık Payları		12.189.105	100.156.504
Hisse Başına Kazanç	36	0,10	0,85
Seyretilmiş Hisse Başına Kazanç	36	0,10	0,85
Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç	36	0,10	0,85
Sürdürülen Faaliyetlerden Seyretilmiş Hisse Başına Kazanç	36	0,10	0,85

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Konsolide Özsermaye Değişim Tablosu (TL)

Sermaye Piyasası Kurulu Seri : XI No: 29 Tebliğine Uygun

	Dipnot Referansları	Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Değer Artış Fonları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu	Kardan Ayrılan Kierflannış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/ (Zararları)	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Azınlık Payları	Toplam Özsermaye
01 Ocak 2007 bakiyesi	27	29.403.000	197.753.672	0	0	0	0	13.050.933	150.292.220	31.819.569	2.914.210	425.033.604
Negatif şerhîye düzeltilmelerinin etkisi	2.4	0	0	0	0	0	0	0	333.827	(30.746)	16.316	319.397
Sermaye artışı		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Önceki döneme ait vergi karşılığının düzeltilme etkisi		0	0	0	0	0	0	0	1.183.492	0	0	1.183.492
Yedeklere transfer	27	0	0	0	0	0	0	2.205.225	29.383.598	(31.588.823)	0	0
Geçmiş yıllar kar/(zararına)'na transfer		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Temettü dağıtımı		0	0	0	0	0	0	0	(23.522.400)	0	0	(23.522.400)
Net dönem karı	36	0	0	0	0	0	0	0	0	101.398.893	0	101.398.893
Azınlık payları	27	0	0	0	0	0	0	0	0	(1.242.389)	1.242.389	0
31 Aralık 2007 bakiyesi		29.403.000	197.753.672	0	0	0	0	15.256.168	157.670.737	100.156.504	4.172.915	504.412.986
01 Ocak 2008 bakiyesi	27	29.403.000	197.753.672	0	0	0	0	15.256.168	157.670.737	100.156.504	4.172.915	504.412.986
Geçmiş yıllar zarar mahsubu		0	0	0	0	0	0	0	58.832	(81.711)	22.879	0
Sermaye artışı	27	88.209.000	(64.980.630)	0	0	0	0	0	0	(23.228.370)	0	0
Yedeklere transfer	27	0	0	0	0	0	0	3.361.270	0	(3.361.270)	0	0
Geçmiş yıllar kar/(zararına)'na transfer	27	0	0	0	0	0	0	0	45.552.303	(45.552.303)	0	0
Temettü dağıtımı		0	0	0	0	0	0	0	0	(27.932.850)	(182.000)	(28.114.850)
Net dönem karı	36	0	0	0	0	0	0	0	0	8.179.759	0	8.179.759
Azınlık payları	27	0	0	0	0	0	0	(200.200)	223.079	4.009.346	(4.032.225)	0
31 Aralık 2008 bakiyesi		117.612.000	132.773.042	0	0	0	0	15.417.228	203.504.951	12.188.105	(18.431)	484.477.895

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Konsolide Nakit Akım Tablosu (TL)

Sermaye Piyasası Kurulu Seri : XI No: 29 Tebliğine Uygun

	DİPNOT REFERANSLARI	CARİ DÖNEM 01 Ocak - 31 Aralık 2008	ÖNCEKİ DÖNEM 01 Ocak - 31 Aralık 2007
İŞLETME FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
Net Dönem Karı	36	12.189.105	100.156.504
Dönem karını işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akımına getirmek için yapılan düzeltmeler:			
Amortisman giderleri ve ifa payları	18-19	47.046.644	53.191.489
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	24	2.791.044	9.475.071
Diğer karşılıklardaki değişim	22	2.168.361	3.580.091
Vergi karşılığı	35	(2.591.416)	1.558.324
Faiz gideri		5.097.945	4.787.976
Azınlık payı	27	(4.191.346)	1.258.705
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden elde edilen nakit akımı		62.510.337	174.008.160
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		60.442.617	(233.100.206)
- Ticari alacaklar	10	(24.304.768)	(23.296.904)
- Diğer alacaklar	11	706.032	926.126
- Stoklar	13	(147.691.674)	(115.233.049)
- Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar	15	8.263.880	9.564.220
- Diğer dönen varlıklar	26-34	(29.503.043)	(42.668.318)
- Diğer duran varlıklar	26	(54.942.412)	1.826.203
- Ticari borçlar	10	38.951.670	(377.197)
- Diğer borçlar	11	6.306.145	(11.251.048)
- Devlet teşvik ve yardımları	21	(4.440.007)	6.991.568
- Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin yükümlülükler	15	0	(41.465.632)
- Diğer kısa vadeli yükümlülükler	26	43.805.611	(4.831.579)
- Diğer uzun vadeli yükümlülükler	26	223.291.183	(13.284.596)
Faaliyetlerden elde edilen nakit		122.952.954	(59.092.046)
Ödenen vergiler		(1.312.745)	(9.823.371)
Ödenen faiz		(5.097.945)	(4.787.976)
Önceki dönem vergi düzeltmesi		0	1.183.493
İŞLETME FAALİYETLERİNDE (KULLANILAN) NAKİT AKIMI		116.542.264	(72.519.900)
YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
Kısa vadeli finansal yatırımlardaki değişim	7	2.283.609	12.070.565
Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	18	(50.351.411)	(48.991.403)
Maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	19	(90.649.944)	(34.962.778)
Uzun vadeli finansal yatırımlardaki değişim	7	(18.034)	(475.000)
YATIRIM FAALİYETLERİNDE (KULLANILAN) NAKİT AKIMI		(138.735.780)	(72.358.616)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
Finansal borçlardaki değişim	8	23.770.428	3.894.271
Ödenen temettüleri		(27.932.850)	(23.522.400)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDE (KULLANILAN) NAKİT AKIMI		(4.162.422)	(19.628.129)
NAKİT HAREKETLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM		(26.355.938)	(164.506.645)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE BANKALAR		151.717.993	316.224.638
DÖNEM SONU NAKİT VE BANKALAR		125.362.055	151.717.993

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket", "Ana Ortak") her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformların araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Şirket, 1975 yılı sonunda Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde Vakıf Kuruluşu bir Anonim Şirket olarak kurulmuştur. Şirket 1979 yılı başlarında Ankara Macunköy tesislerinde üretim faaliyetine geçmiştir. Şirket yatırım ve üretim yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak Haberleşme Cihazları Grup Başkanlığı (HC), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığı (SST) ve Radar Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı (REHİS) olmak üzere dört ayrı Grup Başkanlığı bünyesinde örgütlenmiştir. Şirket Ankara'da Macunköy ve Akyurt'ta yerleşik iki ayrı tesiste üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmekte olup Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. 31.12.2008 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı % 15,30 oranındadır (Dipnot 27).

Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklığı Mikrodalga Elektronik Sistemler A.Ş. ("Mikes") ile beraber ilerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

Şirket ile birlikte konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklığın esas faaliyet alanı ve ana ortaklık'ın hisse oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2008	31.12.2007
Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Hisse oranı (%)
Mikrodalga Elektronik Sistemler A.Ş.	Mikrodalga araştırma, geliştirme projeleri	72,00 72,00

Dipnot 7'de belirtilen diğer finansal yatırımlar, finansal tablolara etkileri önemli olmadığı ya da iştirak oranları düşük olduğu için ilişikteki finansal tablolarda konsolide edilmemiştir.

Grup'un kategori itibarıyla yıl içinde çalışan personelinin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir :

	31.12.2008	31.12.2007
	Adet	Adet
Mühendis	1.871	1.683
Diğer üniversite mezunu	327	315
Teknik eleman	1.235	1.225
Büro personeli	223	219
İşçi	227	258
	3.883	3.700

Ana ortaklığın ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara'dır. Bağlı ortaklığın ticaret siciline kayıtlı adresi Çankırı Yolu 5. Km 06750 Akyurt/Ankara'dır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklığı yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını ("Kanuni Finansal Tablolar") Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak (TL) olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Ekli konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") yayımladığı Genel Kabul Görmüş Muhasebe Politikalarına uygun olarak Grup'un yasal kayıtlarına yapılan düzeltmeleri ve sınıflamaları içermektedir.

SPK, Seri:XI, No:29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolarından geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir ve bu Tebliğ ile birlikte Seri:XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" yürürlükten kaldırılmıştır. Seri:XI No:29 sayılı tebliğe istinaden, işletmeler finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

Rapor tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden dolayı, ilişikteki finansal tablolar SPK Seri:XI, No:29 sayılı tebliği çerçevesinde UMS/UFRS'ye göre hazırlanmış olup finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 14.04.2008 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapılmıştır.

SPK'nın Seri:XI, No:29 sayılı tebliği uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını UMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" standardına uygun olarak tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede ara dönemlerde UMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" standardında tanımlandığı üzere tam bir finansal tablo setini hazırlamayı tercih etmiş, söz konusu özet konsolide finansal tablolarını SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlamıştır.

Finansal tablolar, rayiç değerden taşınan finansal araçlar hariç, maliyet esasına göre hazırlanmış ve Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir. Finansal tablolar 31.12.2007 tarihine kadar SPK'nın Seri:XI, No:25, "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği"ne göre, bu tarihten itibaren SPK'nın Seri:XI, No:29, "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Konsolide ara dönem finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 14.04.2008 tarihli, 11/467 sayılı duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş döneme ait finansal tablolarda gerekli değişiklikler yapılmıştır.

Grup'un SPK'nın Seri:XI, No:29 Tebliği'ne göre hazırlanmış 31.12.2008 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide bilançosu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu 11.03.2009 tarihinde Grup Yönetimi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere onaylanmıştır. Grup Yönetimi'nin ve bazı düzenleyici organların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirmeye yetkisi yoktur.

Konsolidasyona dahil edilen bağılı ortaklığın finansal tabloları ilişikteki konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla hazırlanmıştır. Bağılı ortaklığın finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına ana ortaklık tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

2.2 İşlevsel ve Raporlama Para Birimi

Grup'un işlevsel para birimi ve raporlama para birimi TL'dir.

SPK, 17.03.2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan Şirketler için, 01.01.2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla mali tablolarda, 01.01.2005 tarihinden başlamak kaydıyla, SPK Tebliği XI/25, Kısım 15 "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Hazırlanması" uygulanmamıştır. 31.12.2004 tarihli mali tablolar ise, Türk Lirası'nın 31.12.2004 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.

Türk Lirası

Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkındaki 5083 sayılı kanunun 1.maddesi ile 04.04.2007 tarihli ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, 01.01.2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yeni Türk Lirası ("YTL") ve Yeni Kuruş'ta ("Ykr") yer alan "Yeni" ibareleri kaldırılmıştır. Bir önceki para birimi olan YTL değerleri Türk Lirası'na ("TL") dönüştürülürken 1 YTL, 1 TL'ye ve 1 Ykr ise 1 Kr'ye eşit tutulmaktadır. Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında YTL'ye yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile TL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Bu kapsamda 31.12.2008 tarihi itibarıyla hazırlanan kamuya açıklanacak mali tablo ve dipnotları, karşılaştırma amacıyla kullanılacak olan önceki döneme ait tutarlar da dahil olmak üzere para birimi olarak "TL" üzerinden sunulmuştur.

2.3 Yürürlüğe Giren Yeni Standart, Var Olan Standartlarda Değişiklik Ve Yorumlar

01.01.2008 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren yeni standart, var olan standartlarda değişiklik ve yorumlar aşağıda yer almaktadır:

UFRYK 11, "UFRS 2 – Grup İçi ve İşletmenin Geri Satın Alınan Kendi Hisselerine İlişkin İşlemler" (01.03.2007 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir).

Bu yorum, işletmenin sermaye araçlarını başka bir taraftan veya ortaklarından geri almayı seçtiği veya almak zorunda olduğu durumlar da dahil olmak üzere, işletmenin çalışanlarına işletmenin sermaye araçları ile yapmış olduğu ödemelerin hisse ile ödeme şeklinde muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Bu yorum iştiraklerin, kendi çalışanlarına ana ortaklıklarının yapmış olduğu hisse bazlı ödemeleri de içermektedir.

UFRYK 12, "Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları" (01.01.2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Bu yorum, kamu hizmeti veren (Hizmet İmtiyazı) işletmelerin kamu hizmet sözleşmelerinin esaslarını ve nasıl muhasebeleştirileceğine ilişkin yöntemlerini belirlemektedir. Operatörlerin altyapılarını mülk, demirbaş ve ekipman olarak muhasebeleştirmek yerine finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak yansıtmaları gerektiğini ifade eder.

UFRYK 14, "UMS 19- Tanımlanmış Fayda Varlığı Üzerindeki Sınırlama, Asgari Fonlama Gereklilikleri ve Birbirleriyle Olan Karşılıklı Etkileşimleri" (01.01.2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

UFRYK 14, UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' kapsamında varlık olarak kayıtlara alınan tanımlanmış faydanın limiti aşan kısmının belirlenmesi konusuna açıklık getirmektedir. Ayrıca bu yorum, asgari kaynak gereksinimlerinin 'Varlık Tavan Testi'ne olan etkilerini açıklayıp, kullanımda olan uygulamaları standart hale getirmektedir.

UMS 39 "Finansal Araçların Kayda Alınması ve Değerlemesi" ve UFRS 7 "Finansal Araçlara İlişkin Açıklamalar ve Finansal Varlıkların Sınıflandırılması" (Revize) (01.07.2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

31.10.2008 tarihinde yayımlanan revize edilmiş UMS 39 şirketlerin finansal varlıklarını (ilk kayda alınış esnasında rayiç bedel farklarının gelir tablosuna yansıtılması kararlaştırılan finansal varlıklar ve türev finansal araçlar hariç) belli koşullar altında satılmaya hazır finansal varlıklar veya vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflamasına izin vermektedir. Bu değişiklik aynı zamanda Şirket'in rayiç bedel değer farklarını gelir tablosuna yansıttığı türev olmayan alım satım amaçlı finansal varlıklarını veya satılmaya hazır finansal varlıklarını, eğer finansal varlık kredi ve alacak tanımına uyuyorsa ve öngörülebilir gelecekte finansal varlığını elde tutma niyeti ve yeteneği varsa, kredilere ve alacaklara sınıflamasına izin vermektedir. İlgili değişiklik, 01.07.2008 tarihinden itibaren geçerlidir ve bu tarihten önce yapılan sınıflandırmalara izin verilmemektedir.

Söz konusu yeni standart, var olan standartlarda değişiklik ve yorumların Grup'un faaliyetleri ile ilgili olmamaları sebebi ile finansal tablolar üzerinde etkileri bulunmamaktadır.

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış, henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulama yoluna gidilmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

UMS 23, "(Revize) Borçlanma Maliyetleri" (01.01.2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Değişiklik, yürürlükte olan ve varlık alımı ile ilişkilendirilen borçlanma giderlerinin gelir tablosuna yansıtılabilirliğini öngören uygulamayı sona erdirmektedir. İlişkilendirilen varlığın elde edilmesi veya inşaatı için atfedilebilir olan borçlanma maliyetleri aktifleştirilmelidir. Standarda geçişin gerekliliklerine uygun olarak, Grup, değişiklikleri ileriye dönük yapacaktır. Eğer varsa, ilişkilendirilen varlıklarda borçlanma maliyeti 01.01.2009'dan itibaren aktifleştirilecektir. Bu tarihe kadar giderleşen borçlanma maliyetinde bir değişiklik yapılmayacaktır. Grup ilgili değişikliğin finansal tablolarında bir etkisi olmayacağını öngörmektedir.

UFRS 8, "Faaliyet Bölümleri" (01.01.2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

UFRS 8, UMS 14 'Bölümsel Raporlama'nın yerine geçmekte olup, bölümsel raporlamaya yönetimin bakış açısı yöntemini getirmektedir. Raporlanan bilgiler, yönetimin faaliyet bölümlerinin performansını değerlendirmekte ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içermektedir. Bu bilgiler bilanço ve gelir tablosunda yansıtılan bilgilerden farklı olabilir, bu durumda işletmeler ek bilgiler vermeli ve farkların mutabakatını belirtmelidirler.

UFRYK 13, "Müşteri Bağlılık Programları"(01.07.2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Müşteri Bağlılık Uygulamaları satış işlemlerinin farklı bir bileşeni şeklinde muhasebeleşmelidir. Tahsil edilen bedelin rayiç değerinin bir kısmı müşteriye sağlanan menfaatlara dağıtılarak, söz konusu menfaatler müşteri tarafından kullanıldıkça gelir kaydedilmelidir. UFRYK 13'ün, Grup'un bu tarz bir uygulaması olmaması sebebiyle, Grup'un finansal tablolarına etkisi olmayacağı öngörülmektedir.

UMS 1, "Finansal Tabloların Sunuluşu" (Değişiklik) (01.01.2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Finansal tablolarda sunulan bilgilerin yararını artırmak amacıyla UMS 1 değişikliğe tabi tutulmuştur. Özsermaye değişim tablosunun sadece hissedarlar ile yapılan işlemleri içermesi, Kar Zarar Tablosuna ek olarak, "Diğer Kapsamlı Kar Zarar Tablosu" adında, tüm gelir ve harcama kalemlerini kar zarar olarak sınıflandıracak yeni bir finansal tablonun yayımlanmaya başlaması ve yeni dönemlerde bir önceki döneme ait finansal tabloların yeniden yorumlanması veya yeni

muhasabe politikalarının geriye dönük olarak üçüncü bir kolonda geçmiş dönemlere ait etkilerinin yayımlanması standartta yapılan ana değişikliklerdir. Grup, finansal tabloların sunulmasına ilişkin ilgili değişiklikleri 2009'da yapacaktır.

UFRS 2, "Hisse Bazlı Ödeme (Değişiklik) - Hakkın Kazanılması ve İptal edilmesi" (01.01.2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Standart iki konuya açıklık getirmektedir: 'Hakediş Koşulu'nun tanımlanması ve performans ve hizmet koşulları haricindeki koşullar için 'Haketmeme Koşulu' kavramı. Standart aynı zamanda, gerek Şirket gerekse karşı taraf (çalışan veya hizmet sağlayan) tarafından iptal edilen ödüllerin aynı şekilde muhasebeleştirileceğini ifade etmektedir. UFRS 2'nin Grup'un finansal tablolara etkisinin olmayacağı beklenmektedir.

UFRS 3, "İşletme Birleşmeleri" ve UMS 27 "Konsolide ve Solo Finansal Tablolar'a İlişkin Yapılan Düzenlemeler" (Revize) (01.07.2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Revize edilmiş UFRS 3 ve revize edilmiş UMS 27, 10.01.2008 tarihinde UFRK tarafından yayımlanmıştır. Revize edilmiş UFRS 3 (UFRS 3R) işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi, şerefiyenin kayıtlara alınması ile birleşmenin olduğu dönemin finansal sonuçlarının raporlanması hususlarına çeşitli değişiklikler getirmektedir. Söz konusu değişiklikler, satın alım ile ilişkilendirilen maliyetlerin giderleştirilmesini ve satın alım sırasında dikkate alınan şartlı durumlarda, raporlama dönemi sonrasında meydana gelen rayiç değer değişikliklerinin şerefiyeden düzeltilmesi yerine gelir tablosunda dikkate alınmasını gerektirmektedir. Revize edilmiş UMS 27 (UMS 27R) bağlı ortaklığın hisse sahipliğinde meydana gelen değişikliklerin sermaye hareketi olarak değerlendirilmesi gerektiğini tanımlamaktadır. Böylelikle sözkonusu sermaye hareketinin şerefiyeye veya kar zarara herhangi bir etkisi olmayacaktır. Ayrıca, standart bağlı ortaklık zararlarının ve bağlı ortaklık üzerinde kaybedilen kontrolün muhasebeleştirilmesi konusunda da değişiklikler getirmektedir.

UMS 32 ve UMS 1'de yapılan değişiklikler: "Tasfiyeden Kaynaklanan Satılabilir Finansal Araçlar" (01.01.2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

UMS 32'ye getirilen değişiklik tasfiyeden kaynaklanan satılabilir finansal araçlar ile yükümlülüklerin, belirli kriterler yerine getirildiği takdirde, sermaye aracı olarak sınıflandırılmasını gerektirmektedir. UMS 1'e getirilen değişiklik ise, sermaye aracı olarak sınıflandırılan satılabilir finansal araçların tanımlanması ve açıklanmasını gerektirmektedir.

UFRS 1, "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması" ve UMS 27 "Konsolide ve Solo Finansal Tablolar" a yapılan değişiklik (01.01.2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir)

Değişiklik, UFRS'yi ilk defa uygulayan şirketlerin açılış bilançolarında bağlı ortaklıklardaki, müştereken kontrol edilen işletmelerdeki veya iştiraklerdeki yatırımların maliyetini UMS 27'ye uygun olarak veya tahmini maliyet değerleriyle belirlenmelerine olanak tanımaktadır. UMS 27'ye yapılan değişiklik bağlı ortaklık, müştereken kontrol edilen işletmeler veya iştiraklerden elde edilen temettünün solo finansal tablolarda gelir tablosunda yansıtılmasını gerektirmektedir ve bu değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

UFRYK 15, "Gayrimenkul İnşaatı ile İlgili Anlaşmalar" (01.01.2009 tarihinden sonra başlayan yıllık dönemler için geçerlidir)

UFRYK 15, 03.07.2008 tarihinde yayımlanmıştır ve geriye dönük olarak uygulanacaktır. UFRYK 15, bir gayri menkulün inşaatı için yapılan anlaşmanın, UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" standardı veya UMS 18 "Hâsılat" standardı kapsamına girip girmediğinin ve buna bağlı olarak da böyle bir gayrimenkul inşasından elde edilen gelirin ne zaman muhasebeleştirileceğinin belirlenmesi konusunda yol gösterir.

UFRYK 16, "Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım İle İlgili Riskten Korunma" 1 Ekim 2008 tarihinden sonra başlayan senelik dönemler için geçerlidir)

UFRYK 16, 03.07.2008 tarihinde yayımlanmıştır ve geriye dönük veya ileriye dönük olarak uygulanabilecektir. UFRYK 16 üç ana konuya açıklık getirmektedir: Finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi bir işletmenin finansal korunma muhasebesi uygulayabilmesine gerekçe oluşturmaz. Dolayısıyla, bir ana kuruluş yalnızca kendi finansal tablolarında kullanılan para birimi ile yabancı operasyonlarında kullanılan para birimi farkından doğan kur farklarını finansal riskten korunma riski olarak adlandırabilir. Finansal riskten korunma aracı grup içindeki işletme ya da işletmelerce elde tutulabilir. Bu yorumun Grup'un finansal tablolarına bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRYK 17 'Parasal olmayan varlıkların hissedarlara dağıtımı: (01.07.2009 tarih veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerli olup ileriye dönük uygulanacaktır)' Standart, hissedarların teslim alacağı parasal veya parasal olmayan varlıkları seçme hakkına sahip olmaları durumu da dahil olmak üzere, karşılıklı olan tüm parasal olmayan varlıkların dağıtımı için uygulanacaktır. Grup, yorumun finansal tablolara etkisini değerlendirmektedir.

UFRYK 18: 'Müşterilerden Varlık Transferi': (01.07.2009 tarih veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir)' Standard, müşterilerden alınan maddi duran varlıkların, inşaat yapımı için alınan nakdin veya bu türde müşterilerden alınan varlıkların muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir. Grup, yorumun finansal tablolara etkisini değerlendirmektedir.

UFRS'lerdeki iyileştirmeler:

Mayıs 2008'de Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) Standartlarla ilgili tutarsızlıkları ortadan kaldırmak ve anlatımı daha açık hale getirmek için ilk toplu değişiklikleri yayınlamıştır. Grup, belirtilen değişiklikleri henüz uygulamaya geçirmemiş olmakla beraber, bu değişikliklerin finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisinin olmayacağını öngörmektedir.

UFRS 5, "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" Bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybedecek şekilde bir satış planı olan bir işletme'nin, satış sonrası eski bağlı ortaklığında payı kalması halinde bile bu bağlı ortaklığın tüm varlık ve yükümlülüklerini satış amaçlı olarak sınıflandırması gerekmektedir.

UMS 1, "Finansal Tabloların Sunumu", alım satım amaçlı olarak sınıflandırılan finansal varlık ve yükümlülükler, bilançoda doğrudan cari varlıklar veya kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflanamaz.

UMS 16, "Sabit Kıymetler" kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda, satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak stoklara transfer edilir.

UMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" geçmiş hizmet maliyetleri, plan varlıklardan getiri ve kısa ve uzun vadede çalışanlara sağlanan fayda tanımlarını değiştirmiştir. Planlarda yapılan değişiklikler, gelecekteki hizmetlerle ilişkili faydalarda azalmaya sebep olur ise kesinti olarak kaydedilir. Muhtemel borçların kaydıyla ilgili referans UMS 37 ile tutarlılık göstermesi açısından silinmiştir.

UMS 20, "Devlet Yardımlarının Muhasebeleştirilmesi ve Devlet Yardımlarının Kamuya Açıklanması" İleride verilecek, sıfır veya düşük faiz oranlı kredilere, faiz yüklenmesi gerekir. Alınan ve iskonto edilen tutar arasındaki fark devlet yardımı olarak kabul edilir. Bununla birlikte, çeşitli terimler diğer UFRS ile tutarlı olması için değiştirilmiştir.

UMS 23, "Borçlanma Maliyetleri" Borçlanma maliyetinin tanımı, borçlanma maliyetinin parçaları olarak düşünülen iki tip maddeyi de kapsayacak şekilde değiştirilmiş, etkin faiz oranı kullanılarak UMS 39'a uyumlu olarak hesaplanan faiz gideri şeklinde tanımlanmıştır.

UMS 27, "Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar" Bir ana ortaklık bağı ortaklığın değerlemesini UMS 39'a uyumlu olarak rayiç değerden yaparsa, bu değerlemeyi ilgili varlık satılacak varlık olarak sınıflandırıldığında da devam ettirir.

UMS 28, "İştiraklerdeki Yatırımlar", Eğer bir iştirak UMS 39'a uygun olarak rayiç değerinden muhasebeleştirildiyse, sadece UMS 28'in gerektirdiği, iştiraklerin fonlarını ana şirkete aktarmasında herhangi bir önemli sınırlama olup olmadığının açıklanmasını gerektirir. Değer düşüklüğü analizi açısından bir iştirakteki yatırım, tek bir varlık olarak değerlendirilir. Dolayısı ile yatırım tutarının içinde yer alan şerefiye için ayrıca değer düşüklüğü analizi yapılmaz.

UMS 29, "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" tarihi maliyetten değerlenecek aktif ve pasiflere ilişkin istisnalar referansı değiştirilmiş, ve sabit kıymet bir örnek olarak verilmiştir. Ayrıca bazı terimler diğer UFRS ile tutarlılık için revize edilmiştir.

UMS 34, "Ara Dönem Finansal Raporlama" eğer işletme UMS 33 kapsamı içindeyse, hisse başına kazanç, ara dönem finansal raporlarda da açıklanır.

UMS 31, "Ortak Girişim Paylarının Mali Raporlaması" Eğer ortak girişim, UMS 39'a uygun olarak, rayiç değerden muhasebeleştirilmişse, UMS 31 sadece girişimcilerin ve girişimin taahhütlerinin açıklanmasını ve aktif, pasif, gelir ve giderlerin özet bir şekilde açıklanmasını gerektirir.

UMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü", "Rayiç değer eksi satış maliyeti" değerini hesaplamak için iskonto edilmiş nakit akışları kullanıldığında kullanılan iskonto oranı ile ilgili, "kullanım değeri" hesaplamasında gerekli olan ek açıklamalarla tutarlı olan ek açıklamalar gerekmektedir.

UMS 38, "Maddi Olmayan Varlıklar" Promosyon faaliyetleri ve reklam harcamaları , işletmenin ürünlere ulaşma hakkı gerçekleştiğinde veya hizmeti aldığı anda gider olarak kaydedilir.

UFRS 7, "Finansal Araçlar" Dipnotlar: "Toplam faiz gelirinin" finansal maliyetlerin bir parçası olarak anılmasının kaldırılması.

UMS 8, "Muhasebe Politikaları, Muhasebesel Tahmin ve Hatalardaki Değişimler" Muhasebe politikalarını belirlerken, UFRS'de tanımlanan uygulama yöntemlerinin kullanılması zorunludur.

UMS 10, "Raporlamadan Sonraki Olaylar" raporlama döneminin bitişinden sonra açıklanan temettüler yükümlülük olarak yansıtılmaz.

UMS 18, "Hasılat", UMS 39'da tanımlandığı üzere, "direkt maliyet" teriminin "işlem maliyetiyle" değiştirilmesi.

UMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" türev ürünlerin durumlarında oluşan değişim bir yeniden sınıflama değildir ve dolayısıyla ilk kayda alımdan sonra rayiç değer değişiklikleri kar veya zararda yansıtılan sınıftan çıkartılabilir veya tekrar geri konabilir." Bir enstrümanın korunma amaçlı olarak sınıflandırılmasına karar vermek için UMS 39'daki "bölüm" referansı kaldırılmıştır. Rayiç değer koruma muhasebeleştirmesinin durdurulmasında bir borç enstrümanını yeniden ölçmek için revize edilmiş etkin faiz oranının kullanılması gerekmektedir.

UMS 40, "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" gelecekte yatırım amaçlı olarak kullanılmak üzere yapılan, geliştirme ve yatırımlar, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflanır. Rayiç değer güvenilir bir biçimde hesaplanamaz ise, devam etmekte olan yatırım rayiç değeri hesaplanabilir hale gelene kadar ya da tamamlanana kadar maliyet değerinden taşınır. Ayrıca, muhasebe politikalarındaki gönüllü değişikliklerin UMS 8 ile tutarlı olması için gereken koşullar değiştirilmiş ve kira yoluyla edinilen yatırım amaçlı gayrimenkulün değerinin ilgili yükümlülükteki artış kadar artması gerektiği açıklanmıştır.

UMS 41 "Tarımsal Faaliyetler", vergi öncesi iskonto oranının rayiç değer belirlenmesinde kullanılmasıyla ilgili referans kaldırılmıştır. Ek dönüşümler sonucu oluşan nakit akışlarının rayiç değer hesaplamasında kullanılmasını yasaklayan madde kaldırılmıştır. Ek olarak,"satış noktası maliyetleri" teriminin yerine "satış maliyetleri" terimi getirilmiştir.

Bu değişikliklerin ilk kez uygulanmasının Grup'un finansal tablolarına etkisi incelenmektedir.

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

2007 Yılı Finansal Tablolarında Yapılan Sınıflamalar ve Düzenlemeler

Grup, finansal tablolarını SPK'nın Seri:XI, No:29 Tebliği'ne uygun olarak ilk kez 31.03.2008 tarihi itibarıyla hazırlamıştır. UMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu Standardı" uyarınca UMS'ye geçiş tarihi 01.01.2007 olup ilgili düzenlemeler 31.12.2008 tarihli finansal tablolarla karşılaştırmalı olarak sunulan önceki hesap dönemi olan 31.12.2007 tarihli finansal tablolara ve 01.01.2007 tarihli finansal tablolara uygulanmıştır. Söz konusu düzenlemeler sonrası hazırlanan önceki finansal tablo bilgilerinin SPK'nın Seri:XI, No:29 Tebliği'ne göre raporlanan finansal tablo bilgileri ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

31.12.2007	SPK Tebliğ XI/25'e göre düzenlenen finansal tablolar	SPK Tebliğ XI/29'a göre düzenlenen finansal tablolar	Farklar
Toplam Varlıklar	1.382.343.486	1.393.331.242	10.987.756
Toplam Kaynaklar	1.382.343.486	1.393.331.242	10.987.756
Net Dönem Karı	100.187.250	100.156.504	(30.746)
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	31.751.333	157.546.602	125.795.269

Ana ortaklık tarafından konsolide edilen bağlı ortaklık, Mikes Mikrodalga Elektronik Sistemler San. ve Tic. A.Ş.'nin 03.05.2002 tarihi itibarıyla iktisabından kaynaklanan 461.188 TL tutarındaki negatif şerefiye 31.12.2007 tarihine kadar SPK'nın Seri:XI, No:25 Tebliği' çerçevesinde 15 yıllık bir ekonomik ömür üzerinden itfaya tabi tutulmuştur. Grup, 01.01.2008 tarihinden itibaren SPK'nın Seri:XI, No:29 Tebliği'ne geçişle birlikte, UFRS 3 "İşletme Birleşmelerine İlişkin Finansal Raporlama Standardı"na uygun olarak, şerefiye itfa politikasına son vermiştir. 01.01.2006 tarihi itibarıyla itfa edilmemiş 303.081 TL tutarındaki negatif şerefiye bakiyesi geçmiş yıllar kar ve zararları ile ilişkilendirilmiş ve bilanço dışı bırakılmıştır.

31.12.2007 tarihi itibarıyla toplam varlık ve kaynaklardaki farkın 272.335 TL'lik kısmı, net dönem karındaki farkın 30.746 TL'lik kısmı ve geçmiş yıllar kar/zararları hesabındaki farkın 303.081 TL'lik kısmı negatif şerefiyeden kaynaklanmaktadır. Toplam varlık ve kaynaklardaki 10.715.421 TL tutarındaki kısmı UMS 1, "Finansal Tabloların Sunumu" standardı gereği önceki dönem bilançolarında yapılan alacak ve borç netleştirilmesi işleminin iptal edilmesinden kaynaklanmaktadır. "Geçmiş yıllar kar/zararları" hesabındaki farkın 130.416.600 TL tutarındaki kısmı olağanüstü yedek tutarının "Geçmiş yıllar kar/zararları" hesabında gösterilmesinden, 1.037.393 TL tutarındaki kısmı ise yasal yedek ve olağanüstü yedeklere ilişkin enflasyon farklarının geçmiş yıl kar/zararları hesabında gösterilmesinden ve "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" bakiyesinin yasal kayıtlardaki tutarı üzerinden gösterilmesinin 5.961.805 TL tutarındaki azaltıcı etkisinden kaynaklanmaktadır.

2.5 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Grup her bilanço döneminde maddi duran varlıkların faydalı ömürlerini gözden geçirip gerekli revizyonları yapmaktadır. 2008 yılı sonu itibarıyla yapılan maddi duran varlıklara ilişkin tahmin değişikliğinin 2007 yılı finansal tabloları üzerindeki etkisi yaklaşık 297.147 TL tutarında (ertelenmiş vergi etkisi net olarak) ilave gider olarak hesaplanmaktadır.

Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

- a) Ertelen vergi aktifi gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti haline kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi aktifi taşınan ve kullanılmamış birikmiş zararlar ile her türlü geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. 31.12.2008 tarihinde sona eren yıl için Grup'un gelecek dönemlerde vergilendirilebilir karının olduğuna dair kullanılan varsayımlar yeterli bulunduğundan ertelenmiş vergi aktifi kaydedilmiştir.
- b) Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir. 31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihlerindeki kıdem tazminatı yükümlülüğü sırasıyla 43.457.381 TL ve 41.580.442 TL'dir.
- c) Grup garanti karşılığını, satışlar üzerinden belli bir oran uygulanarak tespit etmiştir.
- d) Grup devam eden proje sözleşmelerine ilişkin gelir ve gider tahakkuklarını proje tamamlanma yüzdelerine ilişkin tahminler ile proje ile ilgili yapılan teknik incelemelere göre yapmaktadır. Grup devam eden projelerinden kaynaklanabilecek muhtemel gecikme ve diğer ceza ve zararlar için teknik bölümlerden alınan değerlendirmeler, mevcut veriler ve proje sonucuna ilişkin beklentiler dikkate alınarak karşılık ayırmaktadır.
- e) Grup maddi duran varlıklar ile ilgili ekonomik ömür tahminleri ilgili birimlerden alınan teknik değerlendirmelere göre yapmaktadır.
- f) Grup sözleşmeli ve sözleşmesiz aktifleştirilen geliştirme giderlerini aşağıdaki prensibe göre itfa ederek dönem maliyetleri ile ilişkilendirmektedir: Aktifleştirilen geliştirme giderlerinden sözleşme kapsamında olanlar sözleşmede belirtilen teslim aşamalarında dönem maliyetleri ile ilişkilendirilerek, sözleşme kapsamında olmayanlar ise ürünün ticari üretiminin başlaması ile faydalı ömürlerine göre itfa edilmektedir. 31.12.2008 ve 2007 tarihlerindeki geliştirme giderleri sırasıyla 296.684.986 TL ve 215.737.216 TL'dir.
- g) Proje ile ilgili alınan teşvikler UMS 20 "Devlet Teşvik ve Yardımları" kapsamında değerlendirilerek proje ile ilgili oluşan maliyetler ile bağlantılı olarak kar zarar hesabı ile ilişkilendirilmektedir.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para ve vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri, kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır.

Yabancı para cinsinden olan banka bakiyeleri dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir. Bilançodaki diğer kasa ve banka mevcudunun kayıtlı değeri, tahmini rayiç değeridir.

Finansal Araçlar

Finansal Araçlar, UMS 39'da tanımlanan (a) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; (i) ilk muhasebeleştirmede bu şekilde sınıflananlar ile (ii) UMS 39'a göre alım satım amaçlı elde tutulan olarak sınıflananlar ayrı ayrı gösterilmek suretiyle; (b) Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar; (c) Kredi ve alacaklar; (d) Satılmaya hazır finansal varlıklar; (e) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal borçlar; (i) ilk muhasebeleştirmede bu şekilde sınıflananlar ile (ii) UMS 39'a göre alım satım amaçlı elde tutulan olarak sınıflananlar ayrı ayrı gösterilmek suretiyle; ve (f) İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal borçlar gruplarında sınıflandırılmıştır.

Fiyatlardaki kısa vadeli dalgalanmalardan kar elde etmek amacıyla satın alınan finansal araçlar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış ve cari varlıklara dahil edilmiştir. Grup yönetiminin vade tarihine kadar elinde tutma niyetinde ve yeteneğinde olduğu belirli veya sabit ödemeleri olan ve sabit bir vadesi bulunan finansal araçlar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa, ki bu durumda dönen varlıklar içine dahil edilir, duran varlıklara dahil edilmiştir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Finansal tablolara yansıtılmasından sonra satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal araçlar, gerçeğe uygun değerlerinin güvenilir bir şekilde hesaplanması mümkün olduğu sürece gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilmiştir.

Rayiç değer, istekli ve bilgili alıcı ile satıcıların biraraya geldiği piyasalarda bir aktifin başka bir varlıkla değiştirilebileceği veya bir taahhütün yerine getirilebileceği değerdir. Bir finansal aracın piyasa değeri, aktif bir pazarın mevcudiyeti durumunda, satıştan elde edilebilecek tutara veya satın almadan doğabilecek borca eşittir.

Finansal araçların tahmini rayiç değeri Grup tarafından piyasalara ilişkin bilgiler ve gerekli değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmektedir. Ancak, rayiç değer belirlenmesinde kullanılan piyasa verilerinin yorumlanmasına gerek duyulmaktadır. Bu nedenle, bu raporda sunulan tahminler Grup'un varlıklarını elden çıkarması durumunda cari piyasa koşullarında elde edebileceği değerler olmayabilmektedir.

Banka mevduatları, alacaklar, teminat mektupları ve akreditifler gibi şarta bağlı taahhütler ve vadeli alım-satım işlemleri gibi diğer türev enstrümanlar, karşı tarafın anlaşmanın şartlarını yerine getirememesi durumunda, Grup'un finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilecek önemli finansal enstrümanlardır.

Bazı finansal varlıkların maliyet değerine eşit olan kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli nitelikleri nedeniyle rayiç değerlerine eşit olduğu varsayılmaktadır.

Finansal Borçlar

Kullanılan krediler, kullanıldıkları tarihte sabitlenen faiz oranlarına tabidir fakat piyasadaki faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenebilir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilirler. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım bilançodaki kredi tutarına eklenir.

Kiralama İşlemleri

Finansal Kiralama

Finansal kiralama işlemine konu olan varlıklar, Grup'un bilançosunda, ilgili varlığın makul değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden, aktifte 'maddi duran varlıklar' hesabında bir varlık, pasifte ise 'finansal kiralama işlemlerinden borçlar' hesabında eşit tutarda bir yükümlülük olarak izlenir. Bilanço tarihi itibarıyla, ana para finansal kiralama yükümlülükleri, vadelerine göre kısa ve uzun vadeli olarak gösterilmekte olup, cari döneme ait faiz giderleri gelir tablosuyla ilişkilendirilmektedir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü ile kira süresinden hangisi kısa ise ona göre amortismanına tabi tutulur.

Operasyonel Kiralama

Kiralaayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bir operasyonel kiralama için yapılan ödemeler, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kayıtlara alınmaktadır.

Ticari Alacaklar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir.

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

Stoklar

Stoklar, aylık hareketli ağırlıklı ortalama maliyet metoduna göre değerlendirir. Ticari mal alımlarında fiyatların içerisinde gizli olan vade farkları satılan malın maliyetinden ve stoklardan düşülür. Stoklar, maliyetin veya net makul değer düşük olanı ile değerlendirir. Stokların maliyeti, stokların yerine getirilişi sırasında oluşan tüm masraflar ve üretimle ilgili bir genel masraf da hesaba katılarak üretime başlayana kadar oluşan tüm masraflardan oluşur

Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Varlıklar

İnşaat (proje) taahhüdü sözleşmelerinin özelliği gereği, inşaat (proje) işinin başlangıç ve bitiş tarihleri genellikle farklı mali dönemlere rastlamaktadır. Taahhüt sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde, hasılat ve harcamalar inşaat işinin devam ettiği dönemlere yansıtılmıştır. İnşaat gelirleri projenin her aşaması tamamlandıkça oluşmaktadır.

UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" yıllara sair kontratları, bir varlığın veya nihai amaç ya da kullanım, teknoloji, fonksiyon ve tasarım açısından birbirleri ile yakından ilişkili veya birbirlerine bağlı bir varlık grubunun inşası için yapılmış sözleşmeler olarak tanımlamaktadır. Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir biçimde öngörülebiliyorsa, inşaatla ilişkin gelir ve maliyetler bilanço tarihi itibarıyla sözleşmeye konu işin tamamlanma aşaması esas alınarak, gelir ve giderler olarak finansal tablolara yansıtılır. Toplam sözleşme gelirinin güvenilir biçimde ölçülebilmesi, sözleşmeye ilişkin ekonomik yararların işletmeye akışının muhtemel olması, sözleşme konusu işin bitirilmesi için gereken inşaat maliyetleri ile işin tamamlanma aşamasının bilanço gününde güvenilir biçimde belirlenebilmesi ve sözleşmeye yüklenebilecek inşaat maliyetlerinin açıkça belirlenebilmesi ve güvenilir biçimde ölçülebilir olması koşullarının tamamının mevcut olması durumunda inşaat (proje) sözleşmesi sonucu güvenilir biçimde tahmin edilebilir.

Yıllara sari proje sözleşmelerinden elde edilen gelirler ve giderler finansal tablolara, yukarıda belirtilen koşulların gerçekleşmesi şartıyla, proje tamamlanma aşamasını baz alan tamamlanma yüzdesi yöntemi ile alınmaktadır. Bu yöntemde sözleşme geliri, ulaşılan tamamlanma aşamasına kadar katılan proje maliyetiyle eşleştirilerek, bitirilen işle orantılı gelir, gider hesaplarıyla ilişkilendirilerek raporlanmaktadır.

Toplam sözleşme maliyetlerinin toplam sözleşme gelirini aşması muhtemelse beklenen zarar doğrudan gider olarak finansal tablolara yansıtılır. Eğer müşterilerin kabulü ile ilgili bir belirsizlik veya tamamlanma yüzdesinin yapılan işlerin niteliğine bağlı olarak güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi söz konusu ise o güne kadar oluşan telafi edilebilecek giderler oranında gelir kayıtlara alınmaktadır.

Yıllara sari sözleşme maliyetleri belli bir sözleşmeyle doğrudan ilişkili maliyetler, genel olarak sözleşmeye konu işle ilişkisi kurulabilen ve sözleşmeye yüklenebilecek olan maliyetler; ve sözleşme hükümlerine göre özellikle müşteriye yüklenebilecek olan diğer maliyetlerden oluşur.

Gerçekleşen maliyetler ve kayıtlara alınan gelirler sözleşme bazında değerlendirilmektedir. Sözleşmeye dayalı olarak alınan avanslar "Alınan Avanslar" hesabında, gelirlerin avans tutarlarını aşan kısımları "Devam eden iş sözleşmelerinden fatura edilmemiş alacaklar" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmakta ve bilanço tarihindeki makul değeriyle değerlendirilmektedir. 31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibariyle Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulu bulunmamaktadır.

Maddi Varlıklar

Maddi varlıklar, 01.01.2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31.12.2004 tarihi itibariyle enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 2005 yılından itibaren alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer düşüşleri ayrılarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Bir varlığın kalıntı değeri ve yararlı ömrü en azından her hesap dönemi sonunda gözden geçirilerek, beklentilerin önceki tahminlerden farklı olması durumunda, değişiklik(ler) "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar" Standardı uyarınca muhasebe tahmininde değişiklik olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre varlıklara giriş veya montaj tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır. Ana ortaklık 01.01.2008 tarihi itibariyle maddi duran varlıkları içerisinde yer alan makine, tesis ve cihazlar, demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıkların faydalı ömürlerini gözden geçirmiş ve aşağıda belirtildiği şekilde yeniden belirlemiştir:

	<u>Yeni faydalı ömür</u>	<u>Eski faydalı ömür</u>
<i>Binalar</i>	10-50 yıl	14-33 yıl
<i>Yeraltı ve yerüstü düzenleri</i>	15 yıl	15 yıl
<i>Makine ve cihazlar</i>	3-21 yıl	4-20 yıl
<i>Taşıt araçları</i>	4 yıl	4 yıl
<i>Demirbaşlar</i>	2-14 yıl	3-14 yıl
<i>Diğer maddi duran varlıklar</i>	3-9 yıl	5-11 yıl

Binaların faydalı ömürlerinde yeni bir düzenleme olmamasına karşın yukarıda belirtilen faydalı ömür farklılığı cari dönemde, yapılmakta olan yatırımlar hesabından binalar hesabına yapılan sınıflandırmaların ve/veya çıkışlarının etkisinden kaynaklanmıştır.

Söz konusu muhasebe tahminlerindeki değişiklik nedeniyle 31.12.2008 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarda 1.599.050 TL tutarında daha fazla amortisman etkisi oluşmuştur. Bu değişikliğin neticesinde 2008 yılı gelir tablosu üzerinde yaklaşık 1.257.973 TL gideri artırıcı, stok ve proje maliyetleri üzerinde yaklaşık 341.077 TL sınıflandırma etkisi gerçekleşmiştir. Bu değişiklik neticesinde özkaynak toplamı 1.006.378 TL (ertelenmiş vergisi net olarak) azalmıştır.

Arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluşukça gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Maddi varlıklarda değer düşüklüğü oluştuğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi Olmayan Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, 01.01.2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyetlerinden ve 2005 yılından itibaren satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlık itfa payları gelir tablolarında, ilgili varlıkların tahmini ekonomik ömürleri üzerinden eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilir. Söz konusu maddi olmayan duran varlıklar kullanıma hazır oldukları tarihten itibaren itfa edilirler. Maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Faydalı ömür</u>
<i>Haklar</i>	2 yıl
<i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	2 yıl

Geliştirme Giderleri

Üretim ve kullanım öncesi prototip ve modellerin tasarımı, yapımı ve test edilmesi; yeni teknoloji içeren alet, model ve kalıpların tasarımı; ticari üretim açısından ekonomik olmayan bir ölçekteki pilot tesisin tasarlanması, inşası ve çalıştırılması; ve yeni veya geliştirilmiş malzeme, aygıt, ürün, süreç, sistem veya hizmetler için karar verilmiş bir alternatifin tasarımı, inşası ve denenmesi ile ilgili geliştirme faaliyetlerine ait proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan varlık olarak değerlendirilir. Diğer araştırma ve geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilir. Önceki dönemde gider kaydedilen araştırma ve geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen araştırma ve geliştirme giderlerinden sözleşme kapsamında olanlar sözleşmede belirtilen teslim aşamalarında dönem maliyetleri ile ilişkilendirilerek, sözleşme kapsamında olmayanlar ise ürünün ticari üretiminin başlaması ile faydalı ömürlerine göre itfa edilmektedir.

İşletme Birleşmeleri

(i) İktisapların muhasebeleştirilmesi

Grup tarafından iktisaplar satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Bu yöntemde, iktisap, maliyet esas alınarak kayıtlara yansıtılır. Ayrıca, bu tarihte bilançosunda iktisap edilenin tanımlanabilir her bir varlık ve borcunu, ayrıca varsa iktisap nedeniyle ortaya çıkan şerefiyeyi bilançosuna alır.

Grup'un, doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Grup kendi yararına finansal ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları gerekli olduğu hallerde değiştirilerek Grup'un muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir. Şirket ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklığı arasındaki tüm önemli işlemler konsolidasyon sırasında elimine edilmiştir.

Finansal ve operasyonel politikalarıyla ilgili kararlarında Grup'un önemli ölçüde etki edebildiği tüzel kişilikler, iştirak olarak adlandırılırlar. İştiraklerin net aktif değerindeki düşüşün geçici olmaması durumunda iştirak değeri, konsolide finansal tablolarda azaltılmış değeriyle gösterilir.

Grupça oy hakkı veya hisselerin %20'sinden azına sahip olunan diğer iştirakler endekslenmiş maliyetleri üzerinden muhasebeleştirilirler. Gerekli olduğu hallerde değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Azınlıkların payı, aktif ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin azınlık payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Yıl içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Konsolide finansal tablolar Dipnot 1'de açıklandığı üzere Grup ve Grup tarafından kontrol ve idare edilen bağlı ortaklıkların finansal tablolarını kapsamaktadır. Grup içi satış ve alışlar, Grup içi alacaklar ve borçlar ile Grup içi iştiraklerin elimine edilmesi için düzeltmeler yapılmıştır.

Gerekli görülen durumlarda bağlı ortaklıkların finansal tablolarını diğer grup içi şirketlerinin uyguladığı muhasebe prensiplerine uygun hale getirebilmek için düzeltmeler yapılır.

(ii) Şerefiye

UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı çerçevesinde, iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinin satın alma bedelini aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur. Satın alma bedeli, iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir kaydedilir.

(iii) Önceden muhasebeleştirilmiş şerefiye

İşletmeler, UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardının yürürlük tarihi veya sonrasında başlayan ilk yıllık hesap döneminde, bu standartın yürürlük tarihinden önce sözleşmeleri yapılan işletme birleşmeleri neticesinde ortaya çıkan şerefiyeye ve bu standartın yürürlük tarihinden önce elde edilmiş müştereken kontrol edilen işletmelerdeki ve oransal konsolidasyon uygulanan teşebbüs veya işletmelerdeki hisseden doğan şerefiyeye bu standardı uygulamalıdır.

Bu nedenle ;

- (a) Bu standartın yürürlük tarihi veya sonrasında başlayan ilk yıllık hesap döneminin başlangıcından itibaren şerefiye itfası durdurulmalıdır.
- (b) Bu standartın yürürlük tarihi veya sonrasında başlayan ilk yıllık hesap döneminin başlangıcında, ilgili birikmiş itfanın kayıtlı değeri şerefiye tutarından düşülmelidir.
- (c) Bu standartın yürürlük tarihi veya sonrasında başlayan ilk yıllık dönemin başlangıcından itibaren, şerefiyeyi UMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardına uygun olarak değer düşüklüğü olup olmadığını tespit amacıyla incelemelidir.

Eğer önceden şerefiye özkaynaktan indirim kalemi olarak tahakkuk ettirildiyse; bu şerefiye ile ilgili işletmenin tamamını ya da bir kısmını elden çıkardığında veya şerefiye ile ilgili nakit yaratan birim değer düşüklüğüne uğradığında, bu şerefiye kar veya zarar olarak kaydedilmemelidir.

Devlet teşvik ve yardımları

Grup gerçeğe uygun değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşviklerini, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara almaktadır. Devlet teşvikleri, karşılanması amaçlanan maliyetlerle ilişkilendirilmek üzere uygun dönemlerde gelir tablosuna alınmak suretiyle muhasebeleştirilir.

Elde edilen devlet teşvik ve yardımları "Devlet Teşviklerinin Muhasebeleştirilmesi ve Devlet Yardımlarının Açıklanmasına" ilişkin UMS 20 kapsamında, gelir yaklaşımına uygun olarak, devlet teşviklerinin ilgili maliyetlerle ilişkilendirilerek ilgili dönemler boyunca sistematik ve oransal bir biçimde gelir tablosuna alınmaktadır. Buna göre, ilgili dönem maliyetinin, teşvik gelirinin üstünde olması durumunda, teşvik tutarı dönem geliri olarak muhasebeleştirilmekte; elde edilen teşvik tutarının, ilgili projenin tamamlanan kısmının gelir tablosunda yeralan maliyetinden fazla olan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak kayda alınır ve proje süresince gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Devlet teşvikleri nakden veya devlete karşı olan bir yükümlülüğün azaltılması şeklinde elde edilmiş olsa dahi aynı şekilde finansal tablolarda gösterilmektedir.

Bir devlet teşviğine, geçmiş bir hesap döneminde gerçekleşmiş gider ve zararların karşılanmasına yönelik olarak hak kazanılmış olabilir. Bu tür teşvikler finansal tablolara olan etkisinin açıkça anlaşılabilmesi için gerekli açıklamalar ile birlikte, tahsil edilebilir hale geldiği dönemin geliri olarak muhasebeleştirilir.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolara yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolarda yansıtılmıştır. Çalışanlar izin karşılıkları, çalışanların izin hakkından kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanmıştır.

Emeklilik Planları

Bulunmamaktadır.

Gelirler

Satış gelirleri (a) İşletmenin malların sahipliği ile ilgili önemli risk ve getirileri alıcıya devretmiş olması; (b) İşletmenin satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolü veya sahipliğin genel olarak gerektirdiği şekilde bir yönetim etkinliğini sürdürmemesi; (c) Hasılat tutarının güvenilir biçimde ölçülebilmesi; (d) İşleme ilişkin ekonomik yararların işletmece elde edilmesinin muhtemel olması; (e) İşleme ilişkin yüklenilen veya yüklenilecek olan maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi koşulları yerine geldiğinde alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılır.

Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre, faiz gelirleri etkin faiz yöntemi esasına göre, temettü geliri temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte muhasebeleştirilir.

Grup'un proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamül satışı, hizmet, ticari mallar ve hakediş sözleşmeli satışları içermektedir.

Siparişe dayalı üretim: Bu tür sözleşmelerde üretilecek olan ürünlerin spesifikasyonları önceden belirlenip, mevcut stoklar da göz önünde bulundurularak, üretim planlamaları yapılmakta, gerektiğinde araştırma ve geliştirme niteliğinde çalışmalar yürütülmekte, sözleşmelere uygun olarak hazırlanıp müşterilerce kalite kontrolleri yapıp kabulünden sonra teslimatları tamamlanmaktadır. Müşteri onayından sonra fatura kesilmektedir. Gelir teslimata dayalı olarak faturalama esasına göre kaydedilmektedir.

Seri üretim mamül satışları: Yapılan sözleşmelerin içeriğine göre, mevcut Grup teknolojisi ile veya gerektiğinde araştırma-geliştirme faaliyetleri de yapılarak stokta bekletilmeden üretimi tamamlanan ürünlerin sözleşmedeki teslimat planına bağlı kalınarak adetsel olarak satışları gerçekleştirilmekte ve gelir olarak finansal tablolara alınmaktadır. Gelir teslimata dayalı olarak faturalama esasına göre kaydedilmektedir.

Hizmet satışları: Bakım-onarım, müşteri eğitimi, garanti süresi dışında oluşan hizmet satışları vb. satışlardan oluşmaktadır. Bu tür satışlarda verilen hizmet en geç bir aylık bir süreçte tamamlanarak müşteriye fatura edilmekte, söz konusu hizmete ilişkin oluşan maliyet de ilgili hesaba aktarılmaktadır.

Ticari mallar: Satmak amacıyla satın alınan ve ilgili işletmede herhangi bir üretim işlemine tabi tutulmayan malların üzerinde herhangi bir işlem yapılmadan satışları gerçekleştirilmektedir. Bazı ticari mallar ise bir projenin parçası özelliğini taşıyabilmekte ve üzerine işlem yapılarak stoklara kazandırılabilen ve mamüller hesabından satışı gerçekleştirilerek hasılat kaydedilmektedir.

Hakediş sözleşmeli satışlar: Kamudan alınacak ihalelerde, yapılan işin düzeyine göre hakedişler düzenlenmektedir. Düzenlenen bu hakedişler üzerinden fatura tanzim edilerek, hakediş bedeli talep edilmektedir. İşin ihale edildiği yıldan sonraki yıllarda işin mahiyetini oluşturan birim fiyatlarda meydana gelen farklılıklar ayrıca fiyat farkı olarak hakedişler üzerine eklenmektedir. Bu nedenle birim fiyatlarda her yıl farklılıklar oluşmaktadır. Söz konusu sözleşmeler hakediş esasına dayanmakta olup gelirin tanınması ürün teslimatına bağlıdır.

Toplamda işin bir kısmının üretimi tamamlandığında hakedişler düzenlenmektedir. Projeye ait gelir ve maliyetler projenin tamamlanma oranı dikkate alınarak dönemler itibarıyla gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Ertelenmiş vergi aktifi ve finansal varlıklar dışındaki her varlık, her bir bilanço tarihinde, sözkonusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığının tespiti için değerlendirilir. Bir varlığın kayıtlı değeri, tahmini ikame değerinden büyük ise değer düşüklüğü karşılığı ayırmak gerekmektedir. İkame değeri, varlığın net satış değeri ile kullanım değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir. Kullanım değeri, varlığın sürekli kullanımı sonucu gelecekte elde edilecek tahmini nakit girişlerinin ve kullanım ömrü sonundaki satış değerinin toplamının bugünkü değeridir.

Borçlanma Maliyetleri

Tüm finansman giderleri, oluştukları dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Kur Değişiminin Etkileri

Yabancı para işlemleri işlem tarihindeki cari kurlardan muhasebeleştirilmektedir. Bilançoda yer alan yabancı para cinsinden varlık ve borçlar T.C.M.B döviz alış kurlarından çevrilmiştir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir veya giderleri finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

a) Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda Grup, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır. Grup satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlığı (veya elden çıkarılacak duran varlık grubunu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçer.

b) Durdurulan Faaliyetler

İşletmelerin, durdurulan faaliyetle doğrudan ilişkilendirilebilen varlıklarının hemen hemen bütününe ilişkin bağlayıcı bir satış sözleşmesine taraf olması ya da yönetim kurulu veya benzer nitelikteki yönetim organının durdurma ile ilgili olarak ayrıntılı ve resmi bir planı onaylaması veya söz konusu planla ilgili duyuru yapması halinde kamuya açıklama yapılır.

Durdurulan faaliyetlerin finansal tablolara alınma ve değerlendirme prensipleri konusunda varlıklarda değer düşüklüğü, karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler, maddi varlıklar ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki ilgili hükümlere uyulur. Grup'un 31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibarıyla durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Finansal tablolarda yer alan gelir vergileri, ilgili dönemin vergisi ile ertelenmiş vergilerdeki değişimi içermektedir.

Finansal tablolarda işletmenin faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, Grup faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre ve yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, sözkonusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi varlığı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanması olası durumlarda ayrılır. Bu varlıktan yararlanılamayacağının anlaşıldığı oranda ilgili varlıktan tenzil edilir.

Hisse Başına Kazanç

Hisse başına kar, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak (Bedelsiz Hisseler) sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kar hesaplanırken, bu bedelsiz hisse, ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Hisse başına esas kar, hissedarlara ait net karın çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

Ticari Borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

İlişkili Taraflar

UMS 24 "İlişkili Taraflar Uluslararası Muhasebe Standardı"na göre bir tarafın Grup ile ilişkili taraf sayılabilmesi aşağıdaki kriterlere bağlıdır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - (ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Ekteki konsolide finansal tablolarda Grup'un hissedarları ve bu şirketlerle ilişkili olan şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer gruplar, ilişkili taraflar olarak tanımlanmışlardır.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltilir.

Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup'un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Coğrafi bölümler, Grup'un belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Bir endüstriyel bölümün veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturması veya kar veya zararla sonuçlanan bölüm sonucunun kar elde edilen bölümlerin toplam sonuçları ve zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmasıdır.

Grup yönetimi, UMS 14, "Bölümlere Göre Raporlama" standardının uygulaması açısından bünyesindeki Grup Başkanlıkları'nın müşteri türü ve sınıfı, ürün üretim ve dağıtım süreçlerinin benzerliği ve ürünlerin büyük bir çoğunluğunun savunma sanayi sektörü ile ilişkili olması nedeniyle Grup Başkanlıkları'nı birer endüstriyel bölüm olarak görmemektedir.

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin hazır değerlerdeki değişimler; esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanmıştır.

Hazır değerler, kısa vadeli yükümlülükler için elde bulundurulmuş ve yatırım amacıyla veya diğer amaçlarla kullanılmayan kasa, banka gibi varlıklardır.

Türev Araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen

finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların makul değeri piyasada oluşan makul değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev araçlar makul değer pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedir.

Yapılan değerlendirme sonucu makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlık olarak sınıflandırılan türev araçların makul değerinde meydana gelen farklar gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Grup'un 31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihlerinde sona eren yıllar içerisinde işletme birleşmesi bulunmamaktadır.

4. İŞ ORTAKLIKLARI

Grup'un 31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihlerinde yıllar içerisinde iş ortaklıkları bulunmamaktadır.

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyet alanı, savunma sanayini ilgilendiren çeşitli elektronik ürün ve sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve satış sonrası servis hizmetlerine yönelik olup tüm faaliyet alanları, ağırlıklı olarak Milli Savunma Bakanlığı'na yönelik olup Haberleşme Cihazları, Savunma Sistem Teknolojileri, Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri, Mikroelektronik GÜDÜM ve Elektro-Optik Grup Başkanlıkları üzerinde toplanmıştır.

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibarıyla Şirket'in endüstriyel veya coğrafi bölümlere göre raporlamayı gerektirecek nitelikte farklı bir faaliyet alanı bulunmadığından bölümlere göre raporlama yapılmamaktadır.

6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2008	31.12.2007
Kasa	36.623	15.696
Alınan çekler	574	-
Vadesiz mevduatlar -TL-	1.899.794	76.263
Yabancı para vadesiz mevduatlar	21.895	20.255
Vadeli mevduatlar -TL-	117.117.471	103.158.907
Yabancı para vadeli mevduatlar	6.261.106	48.165.229
Gelir tahakkukları	24.592	281.643
Toplam	125.362.055	151.717.993

Vadesiz yabancı para mevduatların dökümü aşağıdaki gibidir :

ABD Doları	9.774	4.123
AVRO	8.128	3.247
GBP	3.993	12.885
Toplam	21.895	20.255

Vadeli yabancı para mevduatların dökümü aşağıdaki gibidir :

ABD Doları	508.513	45.298.063
AVRO	5.752.593	2.867.166
Toplam	6.261.106	48.165.229

31.12.2008 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda vadeleri Ocak 2009 olan ve %2,50 ile %3,75 faiz aralığında toplam 6.261.106 TL tutarında yabancı para vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31.12.2008 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda vade tarihleri Ocak 2009 olan ve %10,00 ile %20,25 faiz aralığında toplam 117.117.471 TL tutarında vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31.12.2007 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda vade tarihleri Ocak 2008 olan ve %4,30 ile %5,60 faiz aralığında toplam 48.165.229 TL tutarında yabancı para vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31.12.2007 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda vade tarihleri Ocak 2008 ve Şubat 2008 arasında olan ve %15,75 ile %19,25 faiz aralığında toplam 103.158.907 TL tutarında vadeli mevduatı bulunmaktadır.

7. FİNANSAL YATIRIMLAR

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yatırımlar"

	31.12.2008	31.12.2007
Döviz cinsinden devlet tahvilleri	-	2.929.384
Eurobond tahviller	4.818.310	4.172.535
Toplam	4.818.310	7.101.919

31.12.2008 tarihi itibarıyla Eurobondlar, Şubat 2014 ve Şubat 2034 arasında değişen vadelerde faizleri %5,00 ve %8,00 arasında olan menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

31.12.2007 tarihi itibarıyla Eurobondlar, Şubat 2014 ve Şubat 2034 arasında değişen vadelerde faizleri %5,00 ve %8,00 arasında olan menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

31.12.2007 tarihi itibarıyla döviz cinsinden devlet tahvilleri, vadeleri Ekim 2010 olan ve %7,06 faiz oranlı menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Grup, 31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan araçlar içerisinde sınıflandırılan finansal yatırımlarını T.C Ziraat Bankası tarafından açıklanan bilanço tarihindeki birim fiyatları esas alarak değerlemiştir.

"Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar"

Grup'un 31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibarıyla konsolide edilmeyip satılmaya hazır finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Ünvanı</u>	<u>Oran (%)</u>	<u>31.12.2008</u>	<u>Oran (%)</u>	<u>31.12.2007</u>
Aselsan Bakü Şirketi (*)	100,0	3.059.234	100,0	3.059.234
Aselsannet Haberleşme Sistemleri İşletmeciliği Ltd. Şti. (*)	95,0	950.000	95,0	950.000
Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş.	15,0	5.134.992	15,0	5.134.992
Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş.	<1	600.595	<1	600.595
Havaalanı İşletme ve Havacılık End. A.Ş.	<1	86.953	<1	86.953
Aspilsan A.Ş.	1,0	131.461	1,0	113.427
Toplam		9.963.235		9.945.201

(*)Yukarıda belirtilen finansal varlıklar gerek toplam aktif, hasılat, bilanço dışı yükümlülükler ve benzeri finansal tablo büyüklükleri bakımından küçük olması gerekse de faaliyet hacimlerinin ana ortaklık faaliyet hacmine göre düşük olması nedenleriyle, konsolide finansal tabloları önemli ölçüde etkilemediğinden konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Bu varlıkların aktif bir piyasada kayıtlı bir piyasa fiyatı bulunmaması, gerçeğe uygun değerlerinin güvenilir bir şekilde ölçülememesi sebebiyle maliyet değerleri eksi varsa kalıcı değer düşüklüğü karşılığı üzerinden yansıtılmıştır.

8. FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2008	31.12.2007
Kısa vadeli finansal borçlar	29.275.761	6.794.126
Kısa vadeli diğer finansal borçlar	880.935	378.962
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	23.548	17.998
Toplam	30.180.244	7.191.086

Uzun vadeli finansal borçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli diğer finansal borçlar	2.384.725	1.585.860
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	6.046	23.641
Toplam	2.390.771	1.609.501

Uzun vadeli ve kısa vadeli diğer finansal borçlar Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'ndan proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz fonları içermektedir.

Kısa vadeli banka kredilerinin taşınan değerleri makul değerine yakındır.

Uzun vadeli finansal borçlar faizsiz temin edilen fonları içermekte bilanço tarihindeki piyasa faiz oranları üzerinden itfa edilmiş olduğunda taşınan değeri makul değerine yakındır.

Finansal borçların geri ödemelerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

31.12.2008 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların içerisindeki 4.306.760 TL tutarındaki krediler SSK ve gümrük borçlarını ödemek için alınmış olup faizsiz ve Ocak 2009 vadeli. Rotatif kredi şeklinde kullanılan 24.969.001 TL tutarındaki finansal borç ise %22,00-%23,05 faiz aralığında olup işletme ihtiyaçlarını karşılamak için alınmıştır.

31.12.2007 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların içerisindeki 2.585.000 TL tutarındaki kredi Ocak 2008 vadeli ve %17,15 faizlidir. 367.000 TL tutarındaki kredi Eylül 2008 vadeli olup %17,15 faizlidir. Her iki kredi de işletme ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile alınmıştır. 3.842.126 TL tutarındaki krediler SSK ve gümrük borçlarını ödemek için alınmış olup faizsiz ve Ocak 2008 vadeli.

31.12.2008 tarihi itibarıyla toplam diğer finansal borçların dağılımı ve geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer finansal borçlar (net)	880.935
Uzun vadeli diğer finansal borçlar (net)	2.384.725
Toplam	3.265.660

	ABD Doları	TL
2009'da ödenecek	582.514	880.935
2010'da ödenecek	792.802	1.198.955
2011'de ödenecek	466.317	705.211
2012'de ödenecek	212.913	321.988
2013'te ödenecek	104.854	158.571
Toplam		3.265.660

31.12.2007 tarihi itibarıyla toplam diğer finansal borçların dağılımı ve geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer finansal borçlar (net)	378.962
Uzun vadeli diğer finansal borçlar (net)	1.585.860
Toplam	1.964.822

	ABD Doları	TL
2008'de ödenecek	325.373	378.962
2009'da ödenecek	356.335	415.023
2010'da ödenecek	522.272	608.290
2011'de ödenecek	326.386	380.142
2012'de ödenecek	105.301	122.644
2013'te ödenecek	51.310	59.761
Toplam		1.964.822

Grup'un finansal kiralama borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2008	31.12.2007
a) Kısa vadeli finansal kiralama borçları – net		
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	24.654	20.506
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyeti (-)	(1.106)	(2.508)
Toplam	23.548	17.998
b) Uzun vadeli finansal kiralama borçları – net		
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	6.088	24.619
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyeti (-)	(42)	(978)
Toplam	6.046	23.641

9. DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibariyle Grup'un diğer finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

10. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31.12.2008	31.12.2007
a) Ticari alacaklar – kısa vadeli		
Ticari alacaklar	78.972.675	60.622.604
Devam eden iş sözleşmelerinden fatura edilmemiş alacaklar (*)	1.081.720	9.067.761
İlişkili taraflardan alacaklar	19.759.743	15.152.836
Alacak senetleri	1.784.074	2.314
Ticari alacaklar ve alacak senetleri reeskontu	(1.429.229)	(936.183)
Diğer ticari alacaklar	8.005	16.608
Şüpheli ticari alacaklar	1.095.415	1.944.946
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(1.095.415)	(1.944.946)
Toplam	100.176.988	83.925.940

(*) Devam eden inşaat sözleşmeleri kapsamındaki projelerden tamamlama yüzdesine göre muhasebeleştirilen projelerin birikmiş maliyetleri ve hakediş bedelleri belirlenmiş tamamlanma yüzdelere göre maliyet ve gelirlere alınmaktadır. Bilanço tarihi itibariyle hakediş faturası henüz düzenlenmemiş projeler için ilgili dönemde gelir hesaplarına alınacak tutar sözleşme bedeline projeye ilişkin tahmini tamamlanma yüzdeleri uygulanarak tespit edilmekte ve ilgili gelir ve maliyet tahakkuk ettirilmektedir.

31.12.2008 tarihi itibariyle ticari alacakların vadeleri Ocak 2009-Mart 2010 arasında olup döviz cinsinden alacaklar için uygulanan etkin yıllık faiz oranı %0,38-%3,02 arasında, TL cinsinden ticari alacaklar için uygulanan etkin yıllık faiz oranı %15,50-%16,00 arasındadır. Grup tarafından gerçekleştirilen sözleşmelerin ortalama vadeleri 3,5 yıl ile 4 yıl arasında değişmektedir.

Şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareketleri:

	01.01.- 31.12.2008	01.01.- 31.12.2007
Dönem başı itibariyle karşılık	1.944.946	2.677.925
Dönem içinde ayrılan karşılık	306.874	61.215
Konusu kalmayan karşılık (*)	(1.156.405)	(794.194)
Dönem sonu itibariyle karşılık	1.095.415	1.944.946

(*) 31.12.2008 tarihi itibarıyla konusu kalmayan karşılık tutarının 1.144.219 TL'si önceki dönemlerde karşılık ayrılan şüpheli ticari alacaklardan Şirket Yönetiminin 13.10.2008 ve 16.01.2009 tarihli kararları ile tahsilinden vazgeçilen ve cari dönem kayıtlarından çıkarılmasına karar verilen alacaklardan oluşmaktadır.

	31.12.2008	31.12.2007
b) Ticari alacaklar – uzun vadeli		
Ticari alacaklar	8.462.724	145.423
Ticari alacaklar reeskontu	(269.555)	(5.974)
Toplam	8.193.169	139.449

Ticari alacakların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

Kamu alacakları	60.174.453	56.363.637
Özel alacaklar	48.195.704	27.701.752
Toplam alacaklar	108.370.157	84.065.389

Grup ticari alacaklarına ilişkin olarak müşterilerinden teminat almamaktadır. Grup tarafından yapılan işler sözleşmeye dayalı olup bunun dışında ek bir teminat yoktur. Sözleşmelerin bağlayıcı olması sebebiyle Grup ek bir teminata ihtiyaç duyulmamaktadır.

Grup'un vadesi geçtiği halde karşılık ayrılmayan alacaklarının dökümü aşağıdaki gibidir:

31.12.2008

	Ticari Alacaklar
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.264.169
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	7.171.767
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	19.582
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-
Toplam	9.455.518

Sektör	AVRO	GBP	ABD Doları	TL	Toplam TL Değeri
Kamu	-	-	-	413	413
Özel	65.106	-	6.128.733	47.243	9.455.105
Toplam					9.455.518

31.12.2007

	Ticari Alacaklar
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	4.539.904
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.289.810
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	3.684.198
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	1.409.064
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-
Toplam	11.922.976

Sektör	AVRO	GBP	ABD Doları	TL	Toplam TL Değeri
Kamu	13.790	10.500	1.354.689	3.189.334	4.815.146
Özel	74.496	-	5.258.387	855.985	7.107.830
Toplam					11.922.976

Grup yukarıda detayları belirtilen vadesi geçmiş olan alacakların sözleşme koşullarına dayanması, geçmiş tecrübeleri ve ilgili özel sektör firmaları ile ticari ilişkilerin devam etmesi nedeniyle alacak tahsil kabiliyetinin bulunduğunu öngörmektedir. Dolayısıyla bu alacaklar için herhangi bir genel veya özel bir karşılık ayırmamıştır.

c) Ticari borçlar – kısa vadeli	31.12.2008	31.12.2007
Ticari borçlar	60.746.329	26.495.779
İlişkili taraflara borçlar	6.860.814	1.617.788
Borç senetleri	-	352.000
Ticari borçlar ve borç senetleri reeskontu	(827.897)	(307.984)
Diğer ticari borçlar	130.570	2.904.909
Toplam	66.909.816	31.062.492

d) Ticari borçlar – uzun vadeli		
Ticari borçlar	4.403.818	1.211.288
Ticari borçlar ve borç senetleri reeskontu	(161.003)	(72.819)
Toplam	4.242.815	1.138.469

31.12.2008 tarihi itibarıyla ticari borçların vadeleri Ocak 2009- Ağustos 2010 arasında olup döviz cinsinden borçlar için uygulanan etkin yıllık faiz oranı %0,43-%3,06 arasında, TL cinsinden ticari borçlar için uygulanan etkin yıllık faiz oranı %15,68-%15,85 arasındadır.

11. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31.12.2008	31.12.2007
a) Diğer kısa vadeli alacaklar		
Vergi, SSK alacakları	9.479.266	9.014.204
Ar-Ge teşvik alacakları	-	869.893
Diğer çeşitli alacaklar	624.291	911.678
Verilen depozito ve teminatlar	11.729	22.917
Personelden Alacaklar	1.695	-
Toplam	10.116.981	10.818.692

b) Diğer kısa vadeli borçlar		
Ödenecek SSK primleri	4.582.762	3.908.722
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	7.933.946	6.377.079
Kısa vadeli diğer borçlar	119.564	188.864
Alınan depozito ve teminatlar	23.781	-
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar	12.279	95.024
Personele borçlar	1.711.403	1.497.413
Personele borçlar-ilişkili taraflar	13.500	12.500
Ortaklara borçlar	142.755	116.158
Toplam	14.539.990	12.195.760

c) Diğer uzun vadeli alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	124.628	128.949

d) Diğer uzun vadeli borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	3.961.915	-

12. FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibariyle Grup'un finans sektörü faaliyetlerinden alacakları ve borçları bulunmamaktadır.

13. STOKLAR

	31.12.2008	31.12.2007
Hammadde	283.856.412	211.604.754
Yarı mamüller	103.497.824	88.749.145
Ara mamüller	119.469.687	94.963.032
Mamüller	84.728.713	52.810.103
Diğer stoklar	2.662.669	1.902.851
Ticari mallar	5.001.901	2.914.540
Yoldaki mallar	28.369.269	26.950.376
Toplam	627.586.475	479.894.801

Grup'un yoldaki mallar stokları 'FOB' ve benzeri ihracat şekillerine ait mülkiyeti ve riski satıcı firmadan çıktığı anda Grup'a geçen stokları içermektedir.

	01.01.- 31.12.2008	01.01.- 31.12.2007
<u>Stok değer düşüş karşılığı hareketleri:</u>		
Dönem başı itibariyle karşılık	3.601.797	2.843.103
Konusu kalmayan karşılık	(3.601.797)	(2.843.103)
Dönem içinde ayrılan karşılık	2.887.626	3.601.797
Dönem sonu itibariyle karşılık	2.887.626	3.601.797

14. CANLI VARLIKLAR

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibariyle Grup'un canlı varlıkları bulunmamaktadır.

15. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR

	31.12.2008	31.12.2007
Yıllara yaygın proje maliyet bedelleri	2.070.908	10.334.788
Toplam	2.070.908	10.334.788

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibarıyla devam eden proje sözleşmelerinden kaynaklanan alacaklar ve hakediş bedelleri aşağıdaki gibidir:

31.12.2008

İşin adı	Gerçekleşen maliyetler	Hakediş bedelleri	İşin tamamlama yüzdesi (%)	Dönem satış maliyetlerine sınıflandırılan	Dönem satış gelirlerine sınıflandırılan	Maliyet bakiyesi	Ertelenmiş gelir bakiyesi
7720 projesi	42.800	-	0,00%	-	-	42.800	-
7744 projesi	21.261.615	-	78,00%	21.261.615	35.483.760	-	-
08 nolu proje	13.995.527	-	86,25%	11.967.419	6.141.871	2.028.108	-
Toplam	35.299.942	-		33.229.034	41.625.631	2.070.908	-

31.12.2007

İşin adı	Gerçekleşen maliyetler	Hakediş bedelleri	İşin tamamlama yüzdesi (%)	Dönem satış maliyetlerine sınıflandırılan	Dönem satış gelirlerine sınıflandırılan	Maliyet bakiyesi	Ertelenmiş gelir bakiyesi
8481 projesi	8.487.423	14.215.397	88,61	8.134.234	14.215.397	353.189	-
7512 projesi	826.350	-	42,43	826.350	1.482.684	-	-
7920 projesi	15.996.897	-	99,00	15.996.897	16.537.628	-	-
08 nolu proje	18.191.889	-	46,25	8.413.748	6.579.900	9.778.141	-
20 nolu proje	1.356.388	-	85,00	1.152.930	1.217.314	203.458	-
12 nolu proje	2.881.454	-	100,00	2.881.454	1.671.071	-	-
Toplam	47.740.401	14.215.397		37.405.613	41.703.994	10.334.788	-

Grup, mevcut yürütmekte olduğu ve yıllara sari olarak belirlenen projelere ait tamamlanma yüzdelerini müşterinin kabulü ile ilgili yeterli şartların oluşmasına bağılı olarak belirlemiş ve revize sözleşmeler kapsamında elde edilen hakedişler üzerinden ve tamamlanma yüzdelerinin sözleşme bedellerine uygulanması yoluyla gelir tahakkuku hesaplanması şeklinde finansal tablolarına yansıtılmıştır.

Konsolide edilen bağılı ortaklık ana yüklenici tarafından imzalanmış bir sözleşmeyle devam eden yıllara yaygın bir projede alt yüklenici konumunda olup alt yüklenici olarak taahhüt edilen işlerin tamamlanması ve teslim edilmesi projede yer alan diğer alt yükleniciler ile ana yüklenici tarafından sözleşme konusu taahhütlerin sözleşme şartlarına uygun bir şekilde yerine getirilmesine bağılıdır. Bilanço tarihi itibarıyla devam etmekte olan söz konusu projede Şirket'in iş akışı dışındaki faktörlerden kaynaklanan ve ilgili proje ana yüklenicisi ve diğer alt yüklenicilerin taahhütlerini yerine getirmesindeki gecikmelerden dolayı, orijinal sözleşmede öngörülen nakit akışının sağlanmasında bazı gecikmeler meydana gelmiştir. Şirket'in ilgili sözleşmeye bağılı olarak gecikmeler nedeniyle katlanacağı muhtemel zararın üst limiti yaklaşık 2.040.000 ABD Doları tutarındadır. Şirket yönetimi herhangi bir cezaya maruz kalmayacağını düşündüğünden söz konusu gecikme cezası ile ilgili bir karşılık ayırmamıştır. 31.12.2008 tarihi itibarıyla bu proje ile ilgili ilişikteki finansal tablolara yansıtılan dönem geliri ve gideri, sırasıyla 6.141.871 TL ve 11.967.419 TL, önceki yıllarda gelir ve maliyet hesaplarına aktarılan tutarlar sırasıyla 6.579.900 TL ve 8.413.749 TL, birikmiş zarar 1.833.849 TL dir.

16. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibarıyla Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları bulunmamaktadır.

17. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

18. MADDİ VARLIKLAR - NET

01.01.2008 – 31.12.2008 dönemi içerisinde maddi varlık hareket tablosu aşağıda verilmektedir:

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar	Taahhütler	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar (*)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değerleri										
01.01.2008 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	13.723.107	6.251.833	86.956.985	300.010.563	1.964.504	71.485.199	18.190.685	324.588	19.389.816	518.297.280
Girışler	-	-	-	25.162.133	108.022	4.271.687	-	106.845	23.241.578	52.890.265
Çıkışlar	-	-	(1.859.431)	(11.078.928)	(747)	(8.795.469)	(13.170)	-	(434.968)	(22.182.713)
Transferler (**)	-	2.641.014	16.981.140	3.609.614	(44.580)	(400.212)	2.457.071	1.180.959	(27.299.248)	(874.242)
31.12.2008 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	13.723.107	8.892.847	102.078.694	317.703.382	2.027.199	66.561.205	20.634.586	1.612.392	14.897.178	548.130.590
Birikmiş amortismanlar										
01.01.2008 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	-	4.943.929	31.602.091	206.515.298	1.252.508	58.951.172	8.567.149	75.687	-	311.907.834
Dönem gideri(****)	-	154.333	2.946.214	23.675.102	354.233	4.588.870	2.438.012	131.340	-	34.288.104
Satışlar	-	-	(881.924)	(10.219.207)	(741)	(8.777.359)	(5.364)	-	-	(19.884.595)
Transferler	-	-	(39.666)	(272.044)	(6)	(463.581)	141.791	-	-	(633.506)
31.12.2008 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	-	5.098.262	33.626.715	219.699.149	1.605.994	54.299.102	11.141.588	207.027	-	325.677.837
31.12.2008 tarihi itibarıyla net defter değeri	13.723.107	3.794.585	68.451.979	98.004.233	421.205	12.262.103	9.492.998	1.405.365	14.897.178	222.452.753

(*) Diğer maddi duran varlıkların net bakiyesinin 9.398.039 TL'si Grup tarafından imal edilen kalıp model aparatlardan oluşmaktadır.

(**) Maddi duran varlıklardan, maddi olmayan duran varlıklara ve satış amacıyla elde tutulan varlıklara transferler mevcuttur.

(****) 01.01.2008 tarihi itibarıyla maddi varlıkların faydalı ömürlerinde yapılan tahmin değişikliği sonucunda, 31.12.2008 tarihinde sona eren yıla ilişkin olarak 1.599.050 TL ilave amortisman maliyeti ekli finansal tablolara kaydedilmiştir.

01.01.2007 – 31.12.2007 dönemi içerisinde maddi varlık hareket tablosu aşağıda verilmektedir :

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri										
01.01.2007 tarihi itibarıyla										
Açılış bakiyesi	13.644.407	5.791.688	83.037.179	285.480.480	2.079.689	73.751.078	18.214.896	131.438	8.182.470	490.313.325
Girişler	-	4.200	352.149	24.141.572	349.791	5.219.038	-	170.500	22.684.987	52.922.237
Çıkışlar	-	-	(222.060)	(9.420.496)	(464.976)	(7.366.997)	(4.822.572)	-	(2.211.388)	(24.508.489)
Transferler(**)	78.700	455.945	3.789.717	(190.993)	-	(117.920)	4.798.361	22.650	(9.266.253)	(429.793)
31.12.2007 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	13.723.107	6.251.833	86.956.985	300.010.563	1.964.504	71.485.199	18.190.685	324.588	19.389.816	518.297.280
Birikmiş amortismanlar										
01.01.2007 tarihi itibarıyla										
Açılış bakiyesi	-	4.820.835	28.837.580	191.145.221	1.385.635	61.733.656	9.246.405	42.831	-	297.212.163
Dönem gideri(**)	-	123.094	2.818.164	25.630.813	331.851	4.647.151	2.312.339	32.856	-	35.896.268
Satışlar	-	-	(53.653)	(9.062.893)	(464.978)	(7.297.671)	(4.321.402)	-	-	(21.200.597)
Transferler	-	-	-	(1.197.843)	-	(131.964)	1.329.807	-	-	-
31.12.2007 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	-	4.943.929	31.602.091	206.515.298	1.252.508	58.951.172	8.567.149	75.687	-	311.907.834
31.12.2007 tarihi itibarıyla net defter değeri	13.723.107	1.307.904	55.354.894	93.495.265	711.996	12.534.027	9.623.536	248.901	19.389.816	206.389.446

(*) Maddi duran varlıklardan, maddi olmayan duran varlıklara ve satış amacıyla elde tutulan varlıklara transferler mevcuttur.

(**) 01.01.2007 tarihi itibarıyla maddi varlıkların faydalı ömürlerinde yapılan tahmin değişikliği sonucunda 31.12.2007 tarihinde sona eren yıla ilişkin olarak 7.402.201 TL ilave amortisman maliyeti ekli finansal tablolara kaydedilmiştir.

19. MADDE OLmayan VARLIKLAR – NET

01.01.2008 – 31.12.2008 dönemi içerisinde maddi olmayan varlık hareket tablosu aşağıda verilmektedir:

Maliyet Değeri	Haklar	Şerefiye	Sözleşmeli geliştirme(*)	Sözleşmesiz geliştirme(*)	Diğer maddi olmayan duran varlıklar (**)	Toplam
01.01.2008 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	18.987.784	56.600	198.596.274	35.620.294	17.294.301	270.555.253
Girışler	3.293.621	-	185.495.705	32.866.545	317.046	221.972.917
Çıkışlar	(85.272)	-	(109.127.685)	(28.367.723)	(110.689)	(137.691.369)
Transferler(***)	(2.655.968)	-	10.070.769	(9.921.796)	2.714.076	207.081
31.12.2008 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	19.540.165	56.600	285.035.063	30.197.320	20.214.734	355.043.882
Birikmiş amortismanlar						
01.01.2008 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	14.391.000	-	-	18.479.352	14.433.279	47.303.631
Dönem gideri	4.163.289	-	-	5.976.303	2.618.948	12.758.540
Çıkışlar	(161.791)	-	-	(5.908.258)	(110.689)	(6.180.738)
Transferler	(32.707)	-	-	-	52.130	19.423
31.12.2008 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	18.359.791	-	-	18.547.397	16.993.668	53.900.856
31.12.2008 tarihi itibarıyla net değer	1.180.374	56.600	285.035.063	11.649.923	3.221.066	301.143.026

(*) Geliştirme giderleri, doğrudan mevcut veya potansiyel projelere yönelik gerçekleştirilen proje maliyetlerini içermektedir.

(**) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar paket yazılımlarını içermektedir.

(***) Maddi olmayan duran varlıklara maddi duran varlıklardan transferler mevcuttur.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşan cari dönem amortisman ve iffa payları giderlerinin 15.771.825 TL'si satılan malın maliyetine, 9.000.670 TL'si araştırma giderlerine, 6.107.727 TL'si genel yönetim giderlerine, 210.842 TL'si satış ve pazarlama giderlerine, 15.955.580 TL'si maddi olmayan duran varlıklara dahil edilmiştir.

01.01.2007 – 31.12.2007 dönemi maddi olmayan varlık hareket tablosu aşağıda verilmektedir :

Maliyet Değeri	Haklar	Şerefiye	Sözleşmeli geliştirme(*)	Sözleşmesiz geliştirme(*)	Diğer maddi olmayan duran varlıklar (**)	Toplam
01.01.2007 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	17.033.775	56.600	163.072.267	55.312.222	14.049.484	249.524.348
Girışlar	5.728.729	-	158.999.331	26.605.064	366.805	191.699.929
Çıkışlar	(247.251)	-	(126.141.828)	(44.412.754)	(296.984)	(171.098.817)
Transferler (***)	(3.527.469)	-	2.666.504	(1.884.238)	3.174.996	429.793
31.12.2007 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	18.987.784	56.600	198.596.274	35.620.294	17.294.301	270.555.253
Birikmiş amortismanlar						
01.01.2007 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	8.376.600	-	-	34.274.218	12.504.870	55.155.688
Dönem gideri	6.966.343	-	-	8.724.263	1.604.615	17.295.221
Çıkışlar	(331.165)	-	-	(24.519.129)	(296.984)	(25.147.278)
Transferler	(620.778)	-	-	-	620.778	-
31.12.2007 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	14.391.000	-	-	18.479.352	14.433.279	47.303.631
31.12.2007 tarihi itibarıyla net defter değeri	4.596.784	56.600	198.596.274	17.140.942	2.861.022	223.251.622

(*) Geliştirme giderleri, doğrudan mevcut veya potansiyel projelere yönelik gerçekleştirilen proje maliyetlerini içermektedir.

(**) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

(***) Maddi olmayan duran varlıklara maddi duran varlıklardan transferler mevcuttur.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşan cari dönem amortisman ve itfa payları giderlerinin 15.737.121 TL'si satılan malın maliyetine, 11.706.584 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 6.002.936 TL'si genel yönetim giderlerine, 200.448 TL'si satış ve pazarlama giderlerine, 19.504.200 TL'si maddi olmayan duran varlıklara dahil edilmiştir.

20. POZİTİF/NEGATİF ŞEREFIYE - NET

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibariyle Grup'un pozitif/negatif şerefiye bakiyesi bulunmamaktadır.

21. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un 31.12.2008 tarihi itibariyle devreden yatırım indirimi bulunmamaktadır (31.12.2007: Yoktur). Bilançoda kısa vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilen ertelenmiş teşvik gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2008	31.12.2007
Devlet teşvik ve yardımları	2.551.561	6.991.568
Toplam	2.551.561	6.991.568

Devlet teşvik ve yardımları, bilanço tarihi itibariyle devam eden projeler için Grup tarafından elde edilen teşvik tutarının, ilgili projenin tamamlanan kısmının gelir tablosunda yeralan maliyetinden düşülmesi sonucunda kalan bakiyeyi ifade etmektedir.

Teşvik gelirleri, Grup'un yürüttüğü projeler ile ilgili olarak TÜBİTAK'ın Ar-Ge teşvik kabul yazısına istinaden tahakkuk ettirilen teşviklerden oluşmaktadır.

Grup "Araştırma-Geliştirme Projeleri Kapsamında İzlenip Değerlendirilebilen Giderlerin Belirli Bir Oranının Karşılansması veya Bu Projelere Sermaye Desteği Sağlanması" hakkında Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun "Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge)Yardımlarına İlişkin Tebliğ / Tebliğ No: 98/10" kapsamında Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) aracılığıyla Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın (DTM) uygun görüşüne istinaden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası "Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu"ndan sermaye desteği almaktadır.

12.03.2008 tarihli ve 26814 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 01.04.2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun ile 193 sayılı Kanunun 89 uncu maddesinin birinci fıkrasının (9) numaralı bendi ile 5520 sayılı Kanunun 10 uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan ve araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının vergi matrahından indirilmesinde dikkate alınan %40 oranı, araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının %100'ü olarak değiştirilmiştir. Hesaplanan araştırma ve geliştirme indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan araştırma ve geliştirme indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda Vergi Usul Kanununa göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır (Dipnot 35).

22. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Kısa vadeli borç karşılıkları

	31.12.2008	31.12.2007
Gecikme cezası karşılıkları	4.515.620	1.253.282
Dava karşılıkları	421.857	551.957
Garanti gider karşılığı	15.971.995	13.620.788
Engelli karşılığı	-	1.931.004
Maliyet gider karşılığı	1.387.478	2.699.763
Royalty karşılığı	514.444	165.905
Personel sağlık sigortası gider karşılığı-İlişkili taraflar	-	1.937.274
Personel sağlık sigortası gider karşılığı	1.588.381	-
Diğer	-	71.441
Toplam	24.399.775	22.231.414

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri:

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2008	01.01.- 31.12.2007
Dönem başı itibariyle karşılık	1.253.282	1.488.754
Dönem içinde ayrılan karşılık	4.485.602	775.728
Konusu kalmayan karşılık	(1.223.264)	(1.011.200)
Dönem sonu itibariyle karşılık	4.515.620	1.253.282

Devam etmekte olan davalar için ayrılan karşılığın hareketleri aşağıdaki gibidir:

Dönem başı itibariyle karşılık	551.957	382.137
Dönem içinde ayrılan karşılık	200.000	191.420
Konusu kalmayan karşılık	(330.100)	(21.600)
Dönem sonu itibariyle karşılık	421.857	551.957

Garanti giderleri için ayrılan karşılığın hareketleri aşağıdaki gibidir:

Dönem başı itibariyle karşılık	13.620.788	12.604.569
Dönem içinde ayrılan karşılık	15.323.899	7.504.046
Konusu kalmayan karşılık	(12.972.692)	(6.487.827)
Dönem sonu itibariyle karşılık	15.971.995	13.620.788

Engelli karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

Dönem başı itibariyle karşılık	1.931.004	1.324.111
Dönem içinde ayrılan karşılık	-	606.893
Konusu kalmayan karşılık (*)	(1.931.004)	-
Dönem sonu itibariyle karşılık	-	1.931.004

(*) Grup, 26.05.2008 tarihinden itibaren engelli istihdam etme zorunluluğuna ilişkin yükümlülüğünü sayı olarak yerine getirdiği için sözkonusu karşılık cari dönem içerisinde iptal edilmiştir.

Royalty giderleri için ayrılan karşılığın hareketleri aşağıdaki gibidir:

Dönem başı itibariyle karşılık	165.905	715.873
Dönem içi ayrılan karşılık	514.444	165.905
Konusu kalmayan karşılık	(165.905)	(715.873)
Dönem sonu itibariyle karşılık	514.444	165.905

b) Hukuki davalar:

31.12.2008 tarihi itibariyle Grup hukuk müşavirliğinin beyan yazılarına göre Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	Dava veya icra takibinin konusu	Tutar (TL)
a) Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	Çeşitli KDV, kurumlar vergisi, iptal davaları, alacak davaları, maddi tazminat davaları	5.252.602
b) Grup tarafından yürütülen icra takipleri	Çeşitli fatura, çek, senet ve sözleşmeden doğan alacaklar	2.015.628

c) Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	Çeşitli maddi tazminat, manevi tazminat ve alacak davaları	467.837
d) Dönem içinde lehe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	Çeşitli işe iade maddi tazminat davaları	151.100
e) Dönem içinde aleyhe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	Çeşitli işe iade maddi tazminat davaları	179.000

Yukarıda belirtilen davalar içerisinde, Ana Ortaklık'ın Esenboğa Gümrük Müdürlüğü tarafından muhtelif dönemlerde Aselsan aleyhine tahakkuk ettirilmiş olan KDV tutarlarının iptaline ilişkin Aselsan tarafından açılmış olan iptal davası tutarı 6.586.544 TL'dir. (31.12.2007: 19.183.457 TL). Bu tutarın 3.036.902 TL'si (31.12.2007: 10.189.547 TL) aleyhte açılan dava tutarını, 3.549.642 TL'si (31.12.2007: 8.993.910 TL) ise bu davalara ilişkin aleyhte tahakkuk ettirilen faizden oluşmaktadır. Şirket hukuk müşavirliğinin beyanına göre, rapor tarihi itibarıyla bu davalar devam etmekte olup, Şirket yönetimi davaların gelecekte lehte sonuçlanmasını beklediğinden dolayı finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Yukarıda belirtilen Grup tarafından faturalanan alacakların tahsilatına ilişkin olarak açılmış çeşitli ticari alacak davaları ve icra takipleri için 31.12.2008 tarihi itibarıyla 1.095.415 TL (31.12.2007: 1.944.946 TL) tutarında toplam karşılık ayrılmıştır (Dipnot 10). Bu davalar ile ilgili olarak, Bağlı Ortaklık tarafından açılmış ve bilanço tarihi itibarıyla devam etmekte olan sözleşmeden doğan alacakla ilgili olarak açılmış olan 1.829.883 TL (1.210.000 ABD Doları) tutarındaki icra takibi için, toplam tasfiye tutarının 1.020.680 TL kısmı için karşılık ayrılmış geri kalanı bağlı ortaklık tarafından tahsil edilmiştir.

Yukarıda belirtilen davalar içerisinde yer alan, Ankara Yenimahale Vergi Dairesi'ne kurumlar vergisi ladesi iptali için açılmış olan davanın tutarı 2.046.868 TL'dir (31.12.2007: 2.046.868 TL).

Grup'un davalı olduğu ve devam etmekte olan maddi tazminat davaları tutarı için ilişikteki finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır (Dipnot 22).

c) Alınan teminatlar

	31.12.2008	31.12.2007
Müşterilerden alınan teminat mektupları	79.357	97.008
Satıcılardan alınan teminat mektupları	278.096.241	225.161.240
Müşterilerden alınan teminat senetleri	11.657	11.657
Satıcılardan alınan teminat senetleri	741.610	730.935
Satıcılardan alınan teminat çekleri	30.716	30.716
Müşterilerden alınan ipotekler	179.600	366.600
Toplam	279.139.181	226.398.156

d) Verilen teminatlar

Müşterilere verilen teminat mektupları	1.799.870.962	1.247.480.129
Satıcılara verilen teminat mektupları	13.242.231	12.006.420
Toplam	1.813.113.193	1.259.486.549

e) Akreditifler

ABD Doları	36.101.723	39.438.206
AVRO	55.728.779	25.445.899
GBP	268.323	-
CHF	6.745.567	-

23. TAAHHÜTLER

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibariyle Grup'un, devam eden projelerine ilişkin taahhütleri dışında taahhütleri bulunmamaktadır.

24. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Kısa vadeli sağlanan faydalar	31.12.2008	31.12.2007
Yıllık izin ve fazla mesai karşılığı	5.898.543	4.984.438

Yıllık izin ve fazla mesai karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2008	01.01.- 31.12.2007
Dönem başı itibariyle karşılık	4.984.438	4.243.342
Konusu kalmayan karşılık	(3.794.077)	(2.629.831)
Dönem içinde ayrılan karşılık	4.708.182	3.370.927
Toplam	5.898.543	4.984.438

b) Uzun vadeli sağlanan faydalar	31.12.2008	31.12.2007
Kıdem tazminatı karşılığı	43.457.381	41.580.442

Kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2008	01.01.- 31.12.2007
Dönem başı itibariyle karşılık	41.580.442	32.846.467
Hizmet maliyeti	7.595.503	11.146.520
Faiz maliyeti	593.077	3.121.663
Ödenen tazminatlar	(6.311.641)	(5.534.208)
Dönem sonu itibariyle karşılık	43.457.381	41.580.442

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 06.03.1981 tarih, 2422 sayılı ve 25.08.1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31.12.2008 tarihi itibariyle ödenecek kıdem tazminatı, 01.01.2009 tarihinden itibaren geçerli olan aylık 2.260,04 TL (31.12.2007: 1.960,69 TL) tavanından hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. UMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	2008	2007
İskonto oranı (%)	6,26	5,71
Emeklilik olasılığının tahmini için kullanılan oran (%)	98	98

25. EMEKLİLİK PLANLARI

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibariyle Grup'un emeklilik planları ve buna ait varlıkları bulunmamaktadır.

26. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer cari / dönen varlıklar	31.12.2008	31.12.2007
Gelecek aylara ait giderler	7.922.054	6.582.593
Devreden KDV (*)	85.689.313	52.694.109
Peşin ödenen vergi ve fonlar	2.273.933	-
Verilen kısa vadeli sipariş avansları	85.646.218	91.014.469
İlişkili taraflara verilen kısa vadeli sipariş avansları	1.298.512	3.278.673
İş avansları	183.999	38.197
Personel avansları	947	73.586
Diğer	176.537	-
Toplam	183.191.513	153.681.627

(*)Ulusal güvenlik kuruluşlarına (MSB, SSM vb.) mal teslimi ve hizmet ifalarında bulunacak mükelleflere (Yüklenicilere/Grup'a), kapsam ve niteliği alıcılar (ihale makamı) tarafından onaylanacak mal teslimleri ve hizmet itfaları 12.02.2009 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 112 Seri No.lu Katma Değer Vergisi genel Tebliği ile 01.03.2009 tarihinden itibaren Katma Değer Vergisinden (KDV) istisna edilmiştir.

b) Diğer cari olmayan / duran varlıklar		
Gelecek yıllara ait giderler	2.540.513	5.385.039
Uzun vadeli verilen sipariş avansları	46.249.707	1.456.164
Maddi duran varlıklar için verilen avanslar	3.460.563	4.870.544
Maddi olmayan duran varlıklar için verilen avanslar	66.541	-
İlişkili taraflara verilen uzun vadeli sipariş avansları	36.023.108	21.084.113
Peşin ödenen vergi ve fonlar	-	589.438
Diğer	-	12.722
Toplam	88.340.432	33.398.020

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Alınan sipariş avansları	311.045.682	274.513.712
Gider tahakkukları	19.351	30.208
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları	18.872.816	11.588.318
Toplam	329.937.849	286.132.238

Alınan sipariş avansları 37 adet müşteriden oluşmakta olup (31.12.2007:36 müşteri) ilk on sipariş tutarı toplam avansın %97'sini (31.12.2007:%98) oluşturmaktadır.

d) Diğer uzun vadeli yükümlülükler		
Gelecek yıllara ait gelirler (*)	2.041.813	-
Alınan sipariş avansları (**)	647.250.377	445.450.632
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları	29.848.740	10.399.115
Toplam	679.140.930	455.849.747

(*)Bu tutar Grup'un alt yüklenici olarak çalıştığı bir sistem geliştirme projesi kapsamında ana yüklenicinin faturalama tarihlerine göre ilgili müşteriye düzenlenen satış faturalarının toplam bedelinden oluşmaktadır. Proje kapsamında yapılan yaklaşık 1.200.000 TL tutarındaki geliştirme maliyetleri Maddi Olmayan Duran Varlıklar Geliştirme Giderleri hesabında gösterilmiştir. Şirket tarafından geliştirilen sistemlerin projeye uygun yerleştirme aşamaları tamamlandığı tarihte söz konusu tutarlar gelir hesabına alınacaktır.

(**)Alınan sipariş avansları 15 adet müşteriden oluşmakta olup (31.12.2007:13 müşteri) ilk on sipariş tutarı toplam avansın %96'sını (31.12.2007:%99) oluşturmaktadır.

27. ÖZKAYNAKLAR

31.12.2007 tarihi itibarıyla 29.403.000 TL olan çıkarılmış tarihi sermaye 2008 yılında 88.209.000 TL artırılarak 117.612.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermayeye ilave edilen tutarın, 23.228.370 TL'si 2007 yılı dağıtılabilir karından dağıtılmayarak sermayeye ilave edilen kısımdan, kalan 64.980.630 TL'si sermaye düzeltmesi farklarından karşılanmıştır.

Şirket'in 117.612.000 TL olan yeni çıkarılmış sermayesi 27.06.2008 tarihinde Ticaret Siciline tescil, 02.07.2008 tarih ve 7096 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Ana ortaklık kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 31.12.2007 tarihi itibarıyla 60.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı tutarının Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.03.2008 tarih ve 7/262 sayılı kararı ile 500.000.000 TL'ye artırılması uygun görülmüş olup, gerekli işlemlerin tamamlanmasını takiben artırım sonrası gerçekleşen yeni kayıtlı sermaye tutarı 02.08.2008 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak tescil edilmiştir.

31.12.2008 ve 31.12.2007 itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Pay (%)	31.12.2008	Pay (%)	31.12.2007
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	84,58	99.479.243	84,58	24.869.811
Diğer Ortaklar	0,12	135.923	0,12	33.981
İMKB'de İşlem Gören Tarihi Sermaye	15,30	17.996.834	15,30	4.499.208
	100,00	117.612.000	100,00	29.403.000
Özsermaye Endekslemesinin Etkisi		132.773.042		197.753.672
Düzeltilmiş Sermaye		250.385.042		227.156.672

Sermayeyi temsil eden hisse senetleri A ve B Grubu olarak iki gruba ayrılmış olup A Grubu hisse senetleri nama yazılı imtiyazlı hisse senetleridir. Yönetim kurulu üyelerinin, A Grubu hisse senedi sahipleri arasından ya da onların göstereceği adaylar arasından seçilmesi kararlaştırılmıştır.

Ayrıca, yeni hisse senedi ihraç edilmesi durumunda A Grubu hisse senetlerinin ve bu grup hisse senetleri için ihraç edilecek yeni hisse senetlerinin çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir.

Hisse senetlerinin 7.120.872.000 adedi A Grubu, 4.640.328.000 adedi B Grubu hisse senetleridir. Mali açıdan imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Sermaye düzeltmesi farkları

	31.12.2008	31.12.2007
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	132.773.042	197.753.672

Özsermaye kalemlerinden sermayenin düzeltilmesi sonucu oluşan farklar "Sermaye Olumlu Farkı" olarak, sermaye hesapları dışındaki özsermaye hesaplarının düzeltilmesi sonucunda oluşan farklar ise "Geçmiş Yıl Karları/Zararları" hesabında gösterilir." Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesi sonucu oluşan farkların detayı aşağıdaki gibidir:

Sermaye	132.773.042	197.753.672
Yasal yedekler	397.671	397.671
Olağanüstü yedekler	639.722	639.722
Toplam	133.810.435	198.791.065

Kardan ayrılan kısıtlanmamış yedekler		
Yasal yedekler	18.417.228	15.256.158

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karından yıllık %5 oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

Geçmiş yıl kar/zararlarının oluşumu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2008	31.12.2007
Olağanüstü yedekler	202.562.148	156.727.934
Negatif şerefiye düzeltmesinin etkisi	303.081	303.081
Olağanüstü yedekler enflasyon düzeltmesi farkları	639.722	639.722
Toplam	203.504.951	157.670.737

Azınlık payları

Dönembaşı itibariyle bakiye	4.172.915	2.914.210
Dönem faaliyetleri sonucundaki azınlık payı	(4.009.346)	1.242.389
Önceki dönemde yapılan vergi düzeltmesinin etkisi	-	16.316
Azınlık paylarına dağıtılan temettü	(182.000)	-
Kapanış bakiyesi	(18.431)	4.172.915

	01.01.-	01.01.-
	31.12.2008	31.12.2007
Azınlık payları kar/(zarar)	(4.009.346)	1.242.389

28. SATIŞ GELİRLERİ VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	01.01.-31.12.2008	01.01.-31.12.2007
Satış Gelirleri		
Yurtiçi satışlar	513.441.414	525.053.910
Yurtdışı satışlar	80.488.772	26.827.337
Diğer satışlar(*)	120.720.508	114.332.624
Diğer gelirler	7.847.544	2.556.591
Satıştan iadeler(-)	(16.599.274)	(229.117)
Satış iskontoları (-)	-	(1.625)
Toplam	705.898.964	668.539.720

(*) Diğer satışlar ağırlıklı olarak mühendislik ve hizmet satışlarından oluşmaktadır.

Satışların Maliyeti (-)		
Satılan mamüller maliyeti (-)	(451.425.877)	(403.906.139)
Satılan ticari mallar maliyeti (-)	(9.455.199)	(4.319.679)
Diğer satışların maliyeti (-)	(31.600.816)	(40.005.696)
Toplam	(492.481.892)	(448.231.514)

31.12.2008 tarihinde sona eren dönem içerisinde 7.847.544 TL tutarındaki diğer gelirlerin 7.815.445 TL tutarındaki kısmı önceki hesap dönemlerinde gerçekleşmiş proje giderlerinin karşılanmasına yönelik olarak cari dönemde teşvik gelirinin elde edileceğine dair makul bir güvence oluşması ile hakedilen Araştırma-Geliştirme faaliyetleri teşvik gelirlerinden, kalan kısım ise fuar teşvik gelirlerinden oluşmaktadır.

29. PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	01.01.-31.12.2008	01.01.-31.12.2007
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	(33.530.135)	(25.615.497)
Genel yönetim giderleri (-)	(58.577.366)	(54.808.804)
Araştırma ve geliştirme giderleri(-)	(30.861.170)	(30.777.082)
Toplam	(122.968.671)	(111.201.383)

30. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	01.01.-31.12.2008	01.01.-31.12.2007
Pazarlama,Satış ve Dağıtım Giderleri		
İş geliştirme gideri	(10.035.036)	(7.232.232)
İşçilik gideri	(7.269.011)	(5.234.672)
Damga vergisi karar pulu gideri	(7.477.184)	(3.148.196)
Yurtdışı yolculuk gideri	(1.582.348)	(1.193.486)
Sergi fuar gideri	(585.533)	(1.872.647)
Nakliye ve teslimat gideri	(635.606)	(224.571)
Reklam gideri	(555.800)	(719.096)
Sigorta gideri	(285.713)	(649.001)
Yurtdışı satış komisyonu gideri	(1.644.302)	(1.004.799)
Amortisman ve itfa payları	(210.842)	(240.448)
Ambalaj gideri	(215.573)	(220.424)
Yurt içi yolculuk gideri	(358.129)	(405.224)
Eşantiyon gideri	(430.245)	(486.380)
Diğer	(2.244.813)	(2.984.321)
Toplam	(33.530.135)	(25.615.497)

Genel Yönetim Giderleri		
İşçilik gideri	(38.288.502)	(35.118.417)
Amortisman ve itfa giderleri	(6.107.727)	(6.002.936)
Tamir bakım gideri	(1.415.052)	(1.329.125)
Elektrik gideri	(1.440.918)	(1.735.323)
Personel Taşıma gideri	(1.040.688)	(831.294)
Kurs ve Seminer Gideri	(738.768)	(719.517)
Sigorta gideri	(702.008)	(818.059)
İstisare gideri	(1.384.071)	(1.136.977)
Personel yemek gideri	(628.908)	(495.063)
Küçük demirbaş gideri	(664.871)	(884.849)
Kira gideri	(365.178)	(662.629)
Diğer	(5.800.675)	(5.074.615)
Toplam	(58.577.366)	(54.808.804)

Araştırma ve Geliştirme Giderleri		
Malzeme gideri	(4.667.810)	(3.026.809)
İşçilik gideri	(12.566.309)	(12.605.284)
Amortisman ve itfa payları	(9.000.670)	(11.706.584)
Diğer	(4.626.381)	(3.438.405)
Toplam	(30.861.170)	(30.777.082)

31. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ

	01.01.-31.12.2008	01.01.-31.12.2007
a) Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar		
Konusu kalmayan karşılıklar (*)	2.556.511	826.049
SSK işgörememezlik gelirleri	643.823	549.208
Kira gelirleri	251.893	240.656
Maddi duran varlık satış karları	99.462	93.054
Sigorta acentacılık gelirleri	150.805	570.346
Sigorta hasar gelirleri	200.292	294.141
Diğer gelirler	985.704	984.229
Toplam	4.888.490	3.557.683

(*) Konusu kalmayan karşılıkların 1.931.004 TL tutarındaki kısmı Grup'un engelli istihdam etme zorunluluğuna ilişkin yükümlülüğünü sayı olarak doldurması sonucu engelli istihdam etme yükümlüğüne ilişkin ayrılan karşılığın iptalinden kaynaklanmıştır (Dipnot 22).

b) Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)		
Önceki dönem gider ve zararları	(76.768)	(485.387)
Maddi duran varlık hasar bedelleri	(1.599.189)	(242.969)
Maddi duran varlık satış zararı	(2.073.380)	(1.917.878)
Gecikme zammı ve cezalar	(8.728.185)	(4.742.737)
Özel iletişim vergisi	(101.379)	(82.750)
Bağış ve yardımlar	(372.577)	(349.956)
Diğer gider ve zararlar	(623.197)	(816.511)
Toplam	(13.574.675)	(8.638.188)

32. FİNANSAL GELİRLER

	01.01.-31.12.2008	01.01.-31.12.2007
Faiz gelirleri	10.880.827	16.884.012
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar değer artışı	10.627	298.740
Opsiyon geliri	559.000	1.822.000
Kambiyo karları	192.430.331	121.269.151
Reeskont faiz gelirleri	2.038.183	1.832.825
Temettü geliri	526.703	259.273
Forward geliri	102.166	-
Toplam	206.547.837	142.366.001

33. FİNANSAL GİDERLER

	01.01.-31.12.2008	01.01.-31.12.2007
Kambiyo zararları	(277.446.064)	(106.080.473)
Opsiyon gideri	(13.500)	(29.801.000)
Reeskont faiz giderleri	(2.262.895)	(1.571.339)
Kısa vadeli borçlanma giderleri	(2.374.130)	(5.982.290)
Menkul kıymet satış zararları	(235.444)	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar değer azalışı	(389.677)	-
Toplam	(282.721.710)	(143.435.102)

34. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup'un 31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibarıyla durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Grup'un 01.01.-31.12.2008 dönemi içerisindeki satılmaya hazır duran varlıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	Satış amacıyla elde tutulan varlıklar
Maliyet	
01.01.2008 açılış bakiyesi – net defter değeri	673.416
Alımlar	-
Satışlar	(853.424)
Transferler	646.366
31.12.2008 tarihi itibarıyla bakiye- net	466.358
Birikmiş Amortismanlar	
01.01.2008 açılış bakiyesi	(660.694)
Dönem gideri (Transfer)	714.270
Satışlar	(614.055)
31.12.2008 tarihi itibarıyla bakiye	460.479
31.12.2008 tarihi itibarıyla net defter değeri	5.879

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar, Grup tarafından satılarak aktiften çıkartılmasına karar verilen ve amortisman süresi bitmiş ya da bitmek üzere olan demirbaş ve ekipmanlardan oluşmaktadır.

Grup'un 01.01.-31.12.2007 dönemi içerisindeki satılmaya hazır duran varlıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	Satış amacıyla elde tutulan varlıklar
Maliyet	
01.01.2007 açılış bakiyesi – net defter değeri	499.034
Alımlar	-
Satışlar	-
Transferler	174.382
31.12.2007 tarihi itibarıyla bakiye- net	673.416
Birikmiş Amortismanlar	
01.01.2007 açılış bakiyesi	(489.764)
Dönem gideri (Transfer)	(170.930)
Satışlar	-
31.12.2007 itibarıyla bakiye	(660.694)
31.12.2007 itibarıyla net defter değeri	12.722

35. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini bilanço kalemlerinin SPK Muhasebe Standartları (SPK Seri:XI,No:29 sayılı Tebliğ) ve Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya aktif, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında ilişikteki finansal tablolara yansıtılmaktadırlar.

İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran %20'dir.

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibariyle net ertelenmiş vergi aktifi ve yükümlülüklerini doğuran kalemler aşağıdaki gibidir:

	Toplam Geçici Farklar		Ertelenen Vergi (Varlıkları)/ Yükümlülükleri	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Ertelenmiş Vergi Varlıkları:				
Alacak reeskontu	(2.747.250)	(942.157)	(549.450)	(188.431)
Yıllara yaygın inşaat maliyetleri bedelleri düzeltmesi	(44.524.235)	(37.405.609)	(8.904.847)	(7.481.122)
Araştırma-geliştirme teşvik geliri için yapılan düzeltme	(2.668.360)	(6.384.102)	(533.672)	(1.276.820)
Aktifleştirilen araştırma-geliştirme geliri	-	(431.965)	-	(86.393)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(200.000)	(786.078)	(40.000)	(157.216)
Stok değer düşüklüğü	(6.049.569)	(3.601.797)	(1.209.914)	(720.359)
Gelir tahakkuku	-	(968)	-	(194)
Proje gecikme cezası gider karşılığı	(4.515.620)	(1.253.282)	(903.124)	(250.656)
Garanti gider karşılığı	(15.971.995)	(13.620.788)	(3.194.400)	(2.724.157)
Finansal varlıklar makul değer düzeltmesi	(662.970)	(32.282)	(132.594)	(6.456)
Gelecek aylara ve yıllara ait giderler	(41.330)	(1.926.465)	(8.266)	(385.293)
Kıdem tazminatı karşılığı	(43.457.381)	(41.580.443)	(8.691.476)	(8.316.089)
Birikmiş izin ve mesai karşılığı	(5.898.543)	(4.984.437)	(1.179.709)	(996.887)
Elden çıkarılacak maddi varlıklar	(28.431)	-	(5.686)	-
Devreden araştırma geliştirme teşvik indirimi (*)	18.522.550	-	3.704.510	-

Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri:	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Borç senetleri reeskontu	1.128.854	562.582	225.771	112.517
Hakediş bedeli düzeltmesi	49.876.602	32.235.707	9.975.320	6.447.141
Menkul kıymetlerde yapılan düzeltme	-	60.329	-	12.066
Stoklarda yapılan düzeltme	-	734.168	-	146.834
Alacaklarda yapılan düzeltme	-	9.469.500	-	1.893.900
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	51.506.084	40.120.756	10.301.217	8.024.151
Elden çıkarılacak maddi varlıklar	-	8.735	-	1.747
Diğer	61.034	-	12.207	-
Ertelenen vergi varlıkları	(145.288.234)	(112.950.373)	(29.057.648)	(22.590.073)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	102.572.574	83.191.777	20.514.515	16.638.356
Ertelenen vergi varlıkları, net	(42.715.660)	(29.758.596)	(8.543.133)	(5.951.717)

(*) 12.03.2008 tarihli ve 26814 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 01.04.2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun ile 193 sayılı Kanunun 89 uncu maddesinin birinci fıkrasının (9) numaralı bendi ile 5520 sayılı Kanunun 10 uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan ve araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının vergi matrahından indirilmesinde dikkate alınan %40 oranı, araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının %100'ü olarak değiştirilmiştir. Hesaplanan araştırma ve geliştirme indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan araştırma ve geliştirme indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda Vergi Usul Kanununa göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

Bu kapsamda 31.12.2008 tarihi itibarıyla Grup'un yararlanmaya hak kazandığı toplam araştırma geliştirme faaliyetleri (Ar-Ge) indirimi 164.535.819 TL olup 31.12.2008 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi hesabında dikkate alınan ve Grup'un hak kazandığı indirim ve istisnalar sonucu ticari kazancı tutarının yukarıda belirtilen teşvik indirim tutarından düşük olması nedeniyle vergiye tabi ticari kazancından indirim konusu yapılan tutar 22.054.668 TL ve bir sonraki döneme devreden Ar-Ge indirimi tutarı 142.481.152 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2008 tarihi itibarıyla Grup devreden araştırma ve geliştirme gideri üzerinden gelecek yıllara ilişkin vergilendirilebilir gelirler dikkate alınarak cari kurumlar vergisi döneminde gerçekleşen kullanım oranı üzerinden ertelenmiş vergi aktifini ayırmıştır.

Teknokent teşvikleri:

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu hükümleri ile gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım ve AR-GE'ye dayalı üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları gelir ve kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. Teknokent teşviklerine ilişkin istisnalar 31.12.2013 tarihine kadar geçerlidir.

31.12.2008 tarihi itibarıyla devreden indirim tutarının izleyen dönemlerde Grup'un ticari kazancından indirim konusu yapılacak olması nedeniyle söz konusu tutar üzerinden ertelenmiş vergi aktifini hesaplanarak ekli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

<u>Ödenecek kurumlar vergisi:</u>	31.12.2008	31.12.2007
Kurumlar vergisi karşılığı (**)	-	11.079.247
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	-	(9.766.502)
Toplam	-	1.312.745

31.12.2008 tarihi itibarıyla peşin ödenmiş vergi tutarı 2.273.933 TL'dir (Dipnot 26)

<u>Vergi gideri:</u>	01.01.- 31.12.2008	01.01.- 31.12.2007
Cari kurumlar vergisi gideri	-	(11.079.247)
Ertelenmiş vergi geliri /(gideri)	2.591.416	9.520.923
Toplam	2.591.416	(1.558.324)

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibarıyla vergi karşılığının mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2008	31.12.2007
Vergi ve azınlık payları öncesi kar	5.588.343	102.957.217
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı 20%	1.117.669	20.591.443
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	(4.410.934)	(17.349.561)
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi (KKEG)	3.293.265	4.720.717
UFRS Finansal tabloları net ertelenmiş vergi geliri etkisi	2.591.416	(9.520.923)
	2.591.416	(1.558.324)

Kurumlar Vergisi:

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolide edilen tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmaktadır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2008 yılı için %20'dir (2007: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (arge

indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

30.12.2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerinin finansal tablolarını 01.01.2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi için son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2006, 2007 ve 2008 yılları için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 (2007: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

(**)31.12.2008 tarihi itibarıyla Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre Ana Ortaklığın indirim ve istisnalar öncesi vergiye tabi ticari kazancı 45.852.829 TL ve Bağlı Ortaklığın ticari zararı ise (6.580.099)TL'dir. 31.12.2008 tarihi itibarıyla Ana Ortaklığın vergi matrahından indirim için hak kazandığı toplam indirim ve istisna tutarının 188.425.758 TL olması nedeniyle vergi yükü oluşmamıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalar aşağıda açıklanmıştır:

Yurtiçi İştirak Kazançları İstisnası:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların bedelinin itibari değeri aşan kısımdan sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurtdışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle % 10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul, İştirak Hissesi, Rüçhan Hakkı, Kurucu Senedi ve İntifa Senetleri Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden

istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Transfer fiyatlandırması

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun transfer fiyatlaması ile ilgili yeni düzenlemeler getiren 13. maddesi 01.01.2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. AB ve OECD transfer fiyatlandırması rehberini esas alan ilgili madde ile birlikte transfer fiyatlaması ile ilgili düzenlemelerde ciddi değişiklikler yapılmıştır. Bu çerçevede, kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde bir rapor hazırlayacaklardır.

Araştırma Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun;

12.03.2008 tarihli ve 26814 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 01.04.2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun ile Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı tarafından 12.04.1990 tarihli ve 3624 sayılı Kanuna göre oluşturulan teknoloji merkezleri (teknoloji merkezi işletmeleri) ile Türkiye'deki Ar-Ge merkezleri, Ar-Ge projeleri ve rekabet öncesi işbirliği projeleri ve teknogirişim sermayesine ilişkin destek ve teşvikler düzenlenmiştir.

Kanunda öngörülen şartları taşıyan şirketlerin yararlanacakları indirim, istisna, destek ve teşvik unsurları Ar-Ge indirimi, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası, teknogirişim sermayesi desteği olarak sınıflandırılmıştır. 31.12.2008 tarihi itibarıyla Grup, yukarıda belirtilen indirim, istisna, destek ve teşvik unsurlarından araştırma geliştirme faaliyetleri indiriminden yararlanmış olup, kanunda belirlenen diğer indirim, destek ve teşvik unsurlarından hak kazanıldığı tarihten itibaren yararlanacaktır.

Yukarıda belirtilen kanunla 193 sayılı Kanunun 89 uncu maddesinin birinci fıkrasının (9) numaralı bendi ile 5520 sayılı Kanunun 10 uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan ve araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının vergi matrahından indirilmesinde dikkate alınan %40 oranı, araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının %100'ü olarak değiştirilmiştir (Dipnot 40.1).

Hesaplanan araştırma ve geliştirme indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan araştırma ve geliştirme indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda Vergi Usul Kanununa göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

36. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	01.01.-31.12.2008	01.01.-31.12.2007
<u>Adi hisse senetleri – Lot</u>	117.612.000	117.612.000
Net kar – TL	12.189.105	100.156.504
1 TL nominal bedelli 1 Lot başına kar TL	0,10	0,85

Sermaye Piyasası Kurulu ("Kurul") tarafından yayımlanan 2009/2 sayılı bültende belirtilen duyurusuna göre halka açık anonim ortaklıkların 2008 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarının belirlenmesi ile ilgili olarak;

Payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kar dağıtım oranının Seri: IV, No: 27 Tebliği'nin 5'inci maddesinde belirtildiği üzere % 20 olarak uygulanmasına, bu dağıtımın genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine, Konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabılır karın hesaplanmasında konsolide finansal tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden, ancak genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmamış olanların kar tutarlarının dikkate alınmaması ve bu tutarlar hakkında finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılarak, bağımsız denetim raporunda ayrı bir açıklama paragrafında bilgi verilmesi yönündeki uygulamanın iptal edilmesine; şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, dağıtacakları kar tutarını Kurulun Seri:XI, No:29 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına, Şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına Kurulun Seri:XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablo dipnotlarında yer verilmesi karara bağlanmıştır. Şirket'in karına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Yukarıdaki hususa göre , 31.12.2008 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülen dağıtılabılır dönem karı aşağıda verilmiştir:

	<u>SPK' ya göre</u>	<u>Yasal kayıtlara göre</u>
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	117.612.000,00	117.612.000,00
Toplam yasal yedek akçe (Yasal kayıtlara göre)	17.583.223,00	17.583.222,90
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		
Dönem karı	12.189.105,00	29.619.864,54
Ödenecek vergiler	-	-
Net Dönem karı	12.189.105,00	29.619.864,54
Geçmiş yıllar zararları	-	-
Birinci tertip yasal yedek	1.480.993,23	1.480.993,23
Net dağıtılabılır dönem karı	10.708.111,77	28.138.871,31
Yıl içinde yapılan bağışlar	372.577,37	
Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabılır dönem karı	11.080.689,14	

37. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan alacaklar	31.12.2008	31.12.2007
Roketsan	3.733.075	799.854
Aselsan Bakü	95.833	562.125
AselsanNet	8.130.345	3.659.460
TSKGV	3.404.126	6.640.850
Havelsan	4.122.263	2.773.854
Tusaş	274.101	716.693
Toplam	19.759.743	15.152.836
b) İlişkili taraflara verilen avanslar – kısa vadeli		
Aspilsan	986.166	2.057.824
AselsanNet	236.087	153.263
İşbir Elektrik	76.259	1.067.586
Toplam	1.298.512	3.278.673
c) İlişkili taraflara verilen avanslar – uzun vadeli		
Roketsan	36.023.108	21.084.113
d) İlişkili taraflara borçlar		
Axa Oyak Sigorta	32.847	2.363.302
Aspilsan	791.340	709.442
AselsanNet	1.021.042	480.344
Aselsan Bakü	602.786	-
Havelsan	4.128.890	-
Tusaş	579	-
İşbir Elektrik	295.609	96.998
Personele borçlar	13.500	12.500
Ortaklara borçlar (Dipnot 11)	142.755	116.158
Toplam	7.029.348	3.778.744
e) İlişkili taraflardan alınan avanslar – kısa vadeli		
Havelsan	-	257.847
Roketsan	2.025.580	2.700.646
TSKGV	10.652.960	6.426.935
Tusaş	6.194.276	2.202.890
Toplam	18.872.816	11.588.318
f) İlişkili taraflardan alınan avanslar – uzun vadeli		
Roketsan	-	184.139
Havelsan	21.782.280	-
Tusaş	7.059.409	-
TSKGV	1.007.051	10.214.976
Toplam	29.848.740	10.399.115
g) İlişkili taraflara satışlar	01.01.-31.12.2008	01.01.-31.12.2007
Roketsan	7.805.635	1.382.091
Aselsan Bakü	78.565	28.531
Havelsan	5.775.123	3.926.842
Axa Oyak Sigorta	-	33.898
Aselsan Net	11.972.406	9.629.681
TSKGV	12.556.029	7.482.300
Tusaş	736.185	1.124.218
Aspilsan	-	33.636
Toplam	38.923.943	23.641.197

h) İlişkili taraflardan alımlar	01.01.-31.12.2008	01.01.-31.12.2007
Axa Oyak Sigorta	1.048.194	3.849.417
Aspilsan	4.053.333	4.219.314
Aselsan Net	3.476.860	2.745.392
Roketsan	2.598	-
Aselsan Bakü	603.942	-
Havelsan	4.822.254	-
İşbir Elektrik	4.226.516	641.652
Tusaş	6.174	6.018
TSKGV	161.260	293.000
Toplam	18.401.131	11.754.793

Grup'un 31.12.2008 tarihi itibarıyla üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 2.344.689 TL'dir (31.12.2007: 2.051.681 TL).

38. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında bilanço içi risk yönetimi önceliklendirilerek "Aktif Pasif Yönetim (APY) Modeli" esas alınmıştır. Bu kapsamda finansal risk tanımlaması yapılarak kur riski, faiz riski ve likidite riski Grup'un finansal riskleri olarak belirlenmiştir. Bilanço içi finansal risk yönetiminde Grup'un varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek likidite riski, kur riski ve faiz riski belirlenerek ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Bilanço dışı finansal riskler, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan kaynaklanmaktadır. Bilanço dışı finansal risk yönetimi çerçevesinde, projelerin hedeflenen kârlılıklarını korumaya yönelik finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır. Bu kapsamda satış sözleşmeleri ile ilgili olarak yapılan alt yüklenici sözleşmelerinin para biriminin uyumlu olması hedeflenmektedir. Ancak, para birimi uyumu sağlanamadığı durumlarda, ilgili proje bazında mevcut piyasa koşullarının imkan verdiği ölçüde kur riskine karşı önlem alınmaktadır.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, ağırlıklı olarak kamu sektörü ile çalışmakla birlikte gerek kamu gerek ise özel sektör kurumları ile gerçekleştirilen projelerde sözleşme esaslı ve avans alımı yolu ile çalışmaktadır. Grup sözleşmelerden doğan finans ihtiyacını proje başlangıcında avans alımıyla, projelerin belirli aşamalarında ise sözleşme ara avans ödemeleri ve teslimat alacaklarının tahsilatından karşılamaktadır. Alacakların genellikle kamu sektöründen olması ve sözleşme koşullarına dayanması nedeniyle alacak tahsil kabiliyeti oldukça yüksektir. Grup yönetimi herhangi bir kredi riski öngörmemektedir. Ayrıca alacaklar sürekli takip edilerek Grup'un şüpheli alacak riski minimize edilmektedir.

31.12.2008 ve 2007 tarihleri itibariyle kredi ve alacak riski detayları aşağıdaki gibidir:

31.12.2008	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski(A+B+C+D+E)	19.759.743	98.065.932	-	10.241.609	125.324.857	4.818.310
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	19.759.743	88.610.414		10.241.609	125.324.857	4.818.310
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	9.455.518	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı		-				
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.095.415	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.095.415)	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

31.12.2007	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski(A+B+C+D+E)	15.152.836	80.835.529	-	10.947.641	151.702.297	7.101.919
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	15.152.836	68.912.553	-	10.947.641	151.702.297	7.101.919
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	11.922.976	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.944.946	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.944.946)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Likidite riski

Likidite riski, bilançodaki kısa vadeli varlıklar ile kısa vadeli yükümlülükler arasındaki fark dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınıp, nakit portföyün vade yapısı belirlenerek yönetilmektedir.

31.12.008 tarihi itibarıyla türev olmayan finansal yükümlülüklerin vadesel dağılımı aşağıda verilmiştir.

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Finansal borçlar	29.275.761	29.275.761	29.275.761	-	-	-	-
Diğer finansal borçlar(*)	3.265.660	3.371.257	386.392	500.118	2.484.747	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	29.594	30.742	6.088	18.565	6.089	-	-

Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Ticari borçlar	71.152.631	72.141.531	60.977.524	6.760.189	4.403.818	-	-
Diğer borçlar	18.501.905	18.501.905	14.355.304	25.850	3.961.915	-	158.836

31.12.007 tarihi itibarıyla türev olmayan finansal yükümlülüklerin vadesel dağılımı aşağıda verilmiştir.

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Finansal borçlar	6.794.126	6.794.126	6.794.126	-	-	-	-
Diğer finansal borçlar(*)	1.964.822	2.146.600	139.939	613.179	1.319.922	73.560	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	41.639	45.125	-	20.506	24.619	-	-

Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Ticari borçlar	32.200.961	32.581.764	25.309.025	6.057.367	1.215.372	-	-
Diğer borçlar	12.195.760	12.195.760	12.015.612	-	-	-	180.148

(*) Diğer finansal borçlar Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'ndan proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz fonları içermektedir.

Piyasa riski

Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Grup'u olumsuz etkileyecek değişimlerdir. Grup için esas önemli riskler kurdaki ve faizdeki değişimlerdir.

a) Döviz pozisyonu tablosu ve ilgili duyarlılık analizi

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Yeni Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Grup, döviz cinsinden alınan avanslar nedeniyle net yabancı para açık pozisyonu taşımaktadır. Bu çerçevede, Grup, kur riskini döviz bakiyeleri pozisyonu analizi ile izlemektedir.

	31.12.2008	31.12.2007
Döviz cinsinden varlıklar	186.522.928	189.814.589
Döviz cinsinden yükümlülükler	(574.556.716)	(388.595.082)
Net döviz pozisyonu	(388.033.788)	(198.780.493)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU							
31.12.2008							
KONSOLİDE	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP	CHF	Diğer
1. Ticari Alacaklar	60.967.474	29.407.284	7.704.988	-	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	11.121.921	1.283.699	4.286.524	-	1.821	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	60.627.300	26.068.271	8.274.102	1.729.050	239.249	2.051.106	4.323
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	132.716.695	56.759.254	20.265.614	1.729.050	241.070	2.051.106	4.323
5. Ticari Alacaklar	8.503.008	207.927	3.825.000	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	45.303.225	10.832.621	13.509.460	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	53.806.233	11.040.548	17.334.460	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	186.522.928	67.799.802	37.600.074	1.729.050	241.070	2.051.106	4.323
10. Ticari Borçlar	29.128.651	14.752.691	2.910.078	1.312.283	199.524	-	585.981
11. Finansal Yükümlülükler	907.095	582.279	12.385	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	24.268	16.047	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	179.701.934	95.873.981	16.206.110	-	8.061	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlükler (10+11+12)	209.761.948	111.224.998	19.128.573	1.312.283	207.585	-	585.981
14. Ticari Borçlar	4.242.817	2.805.539	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	2.391.934	1.576.887	3.367	-	-	-	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	358.160.017	164.835.830	50.858.927	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	364.794.768	169.218.256	50.862.294	-	-	-	-

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP	CHF	Diğer
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	574.556.716	280.443.254	69.990.867	1.312.283	207.585	-	585.981
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(388.033.788)	(212.643.452)	(32.390.793)	416.767	33.485	2.051.106	(581.658)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	43.897.638	11.165.467	12.890.682	(1.312.283)	(197.703)	-	(585.981)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	82.941.633	33.584.515	20.379.827	-	26.203	-	-
26. İthalat	339.102.704	156.380.558	58.471.581	1.212.595	7.559.188	1.672.739	3.660.620

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU							
	31.12.2007						
KONSOLİDE	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP	CHF	Diğer
1. Ticari Alacaklar	28.658.969	18.948.241	3.835.671	-	12.979	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	55.452.135	42.544.472	3.442.698	-	5.540	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	70.436.545	52.732.006	4.927.314	4.024.270	209.816	47.223	14.996
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	154.547.649	114.224.719	12.205.683	4.024.270	228.335	47.223	14.996
5. Ticari Alacaklar	210.911	181.086	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	35.056.029	29.084.088	691.026	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	35.266.940	29.265.174	691.026	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	189.814.589	143.489.893	12.896.709	4.024.270	228.335	47.223	14.996
10. Ticari Borçlar	8.439.673	4.412.507	1.898.692	-	16.519	14.466	-
11. Finansal Yükümlülükler	398.680	326.850	10.524	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	169.537.310	110.935.433	21.755.037	-	8.061	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlükler (10+11+12)	178.375.663	115.674.790	23.664.253	-	24.580	14.466	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.713.321	1.450.743	13.824	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	208.506.098	133.550.574	30.966.989	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	210.219.419	135.001.317	30.980.813	-	-	-	-

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP	CHF	Diğer
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	388.595.082	250.676.107	54.645.066	-	24.580	14.466	-
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık /(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(198.780.493)	(107.186.214)	(41.748.357)	4.024.270	203.755	32.757	14.996
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(95.766.969)	55.483.699	5.355.329	-	2.000	(14.466)	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	29.159.028	18.010.903	1.456.583	-	173.883	-	2.926.453
26. İthalat	280.630.174	147.466.517	41.496.706	2.883.656	5.017.849	1.740.468	913.991

31.12.2008 tarihi itibarıyla yükümlölükler içerisinde yer alan kısa ve uzun vadeli alınan sipariş avansları hesabındaki 537.861.951 TL bir parasal yükümlölük niteliği taşımamakta olup Grup'un müşterileri ile imzalamış olduğu satış sözleşmeleri kapsamında TL ve döviz cinsinden tahsil edilmiş olan avanslardan oluşmaktadır. Söz konusu avanslar yürütölen projeler ile ilgili malzeme, yatırım, genel gider ve benzeri alımlarda kullanılmakta ve sözleşmeler çerçevesinde düzenlenecek olan faturalar ile mahsup edilerek kapatılmaktadır.

Grup, sözleşmeyle üstlendiği projeleri yerine getirmek amacıyla malzeme ve duran varlık ithal etmekte ve bu nedenle döviz çıkışı gerçekleşmektedir. Ayrıca sözleşmelerin önemli bir kısmının yabancı para cinsinden yapılması, proje başlangıç ve devam aşamalarında alınan yabancı para cinsinden avanslar ve iş bitiminde yapılan yabancı para cinsinden sözleşme bedellerinin kalan tahsilatları yoluyla döviz girişı sağlayarak döviz pozisyonu dengelemektedir.

Kur riski

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değışimlerden kaynaklanacak kambiyo kar ve zararları hesaplanarak maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçölmektedir. Türev araçlar kullanılarak katlanılacak kur riskinden korunma maliyeti ile riskten korunmanın faydası dikkate alınarak, döviz pozisyonundan kaynaklanan kur riskleri yönetilmektedir. Bu kapsamda gelecek ara mali dönemler için döviz duyarlı varlık ve yükümlölüklerde meydana gelmesi olası değışimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır. Yapılan döviz pozisyon tahminleri sonrasında, mevcut piyasa koşulları ve beklentiler dikkate alınarak, kullanılabilecek türev ürün ve işlem hacmi belirlenmektedir. Döviz pozisyonunun açık vermesi durumunda net döviz alıcısı, fazla vermesi durumunda net döviz satıcısı olunacak şekilde korunma amaçlı opsiyon işlemleri yapılmaktadır.

Kur riski yönetimi kapsamında, döviz pozisyon açığının oluşturduğu kur riskinin etkisinin kontrol altına alınması amacıyla, vadeleri Mart-Haziran-Eylöl-Aralık 2008 olan toplam 115.000.000 ABD Doları tutarında döviz satın alma hakkı içeren opsiyon işlemi yapılmıştır. Opsiyon işlemleri neticesinde, Mart 2008'de 40.000.000 ABD Doları 1,2300 ve 1,2500 kur üzerinden, Eylül 2008'de 5.000.000 ABD Doları 1,2412 kur üzerinden döviz alım hakları kullanılmıştır. 70.000.000 ABD Doları tutarındaki opsiyon işlemi piyasa koşullarının uygun olmaması veya yapılan opsiyonun şartları nedeniyle kullanılamamıştır.

Bilanço tarihi itibarıyla 1 ABD Doları 1,5123 TL iken rapor tarihi itibarıyla 1 ABD Doları yaklaşık 1,77 TL civarındadır. Grup'un kur riski duyarlılığı aşağıdaki gibi hesaplanmıştır:

Bilanço tarihi ve rapor tarihi itibarıyla gerçekleşen kur değışimlerinin Grup'un yabancı para pozisyonu üzerindeki etkisi:

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31.12.2008				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1-ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(37.831.396)	37.831.396	-	-
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları Net Etki (1+2)	(37.831.396)	37.831.396	-	-
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:				
4-Avro net varlık/yükümlülüğü	(7.311.250)	7.311.250	-	-
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6-Avro Net Etki (4+5)	(7.311.250)	7.311.250	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama % 10 değişmesi halinde:				
7-Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	244.206	(244.206)	-	-
8-Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9-Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	244.206	(244.206)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(44.898.441)	44.898.441	-	-

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31.12.2007				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(19.544.038)	19.544.038	-	-
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları Net Etki (1+2)	(19.544.038)	19.544.038	-	-
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:				
4-Avro net varlık/yükümlülüğü	(9.423.439)	9.423.439	-	-
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6-Avro Net Etki (4+5)	(9.423.439)	9.423.439	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama % 10 değişmesi halinde:				
7-Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	629.766	(629.766)	-	-
8-Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9-Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	629.766	(629.766)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(28.337.710)	28.337.710	-	-

b) Faiz pozisyonu tablosu ve ilgili duyarlılık analizi

Faiz oranı riski

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark (gap analizi) kullanılmakta ve söz konusu fark bilançonun vade merdiveni yardımıyla hesaplanmaktadır. Kredi kullanımdan kaynaklanan borçlanma olmadığından faize duyarlı yükümlülükler için bir faiz riski taşınmamaktadır. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır. Faize duyarlı varlıkların ortalama vadesi ve faiz oranı belirlenerek, piyasa faiz oranlarındaki değişime olan duyarlılığı hesaplanmakta, piyasalar izlenerek fon yönetimi kapsamında oluşturulan menkul kıymet portföyünden kaynaklanan faiz riski, piyasa faiz oranlarındaki beklentiler çerçevesinde mevcut menkul kıymet portföyünün taşınması, artırılması veya azaltılması yönünde alınan kararlar çerçevesinde yönetilmektedir.

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir.

Faiz Pozisyonu Tablosu			
		31.12.2008	31.12.2007
Sabit faizli finansal araçlar		53.818.310	158.426.055
Finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	53.818.310	158.426.055
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler		-	-
Değişken faizli finansal araçlar		24.969.001	2.952.000
Finansal varlıklar		-	-
Finansal yükümlülükler		24.969.001	2.952.000

Grup'un 31.12.2008 tarihli bilançosunda faize duyarlı finansal varlık ve yükümlülükleri banka mevduatları ile banka kredilerinden oluşmaktadır. Grup'a uygulanan faiz oranlarında meydana gelebilecek 1 puanlık artış/(azalış) ekli konsolide gelir tablosunda yer alan dönem net karı üzerinde 403.202 TL (31.12.2007: 449.484) artış/(azalış)'a neden olacaktır.

Fiyat riski

Grup, müşterileri ile imzalanan sabit fiyatlı sözleşmeler kapsamında iş yaptığı için fiyat riskine maruz değildir.

Sermaye yönetimi

Grup, toplam yabancı kaynaklar ve özkaynak dengesini yönetimin finansal performans yönetimi ile sürdürülebilir karlılığını sağlamak amacıyla kontrol altında tutmaktadır.

Grup'un özkaynak yapısını ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi farkları, kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar karları ve net dönem karı oluşturmaktadır.

Yabancı yükümlülükler kısa ve uzun vadeli sipariş avanslarını içermektedir. Grup'un faaliyet gösterdiği sektör itibarıyla müşteriler ile yapılan sözleşmeler doğrultusunda avans temin edilmektedir. Alınan avanslar ağırlıklı olarak duran varlık ve stokların temini amacıyla kullanıldığından yabancı kaynak/ özkaynak oransal analiz hesabında dikkate alınmamaktadır. 31.12.2008 tarihi itibarıyla yabancı kaynak/özkaynak oranı % 45'dir. (31.12.2007: %29,1) Bir önceki döneme göre artış ağırlıklı olarak 2008 yılında kullanılan banka kredilerinden ve ticari borçlardaki artıştan kaynaklanmaktadır.

39. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Rayiç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Finansal varlıklar – Yabancı para cinsinden parasal kalemler bilanço değerinin rayiç değerlerine yakın olması sebebi ile dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmektedir. Finansal aktiflerin, kısa vadeli olmaları ve kredi kaybının önemsiz olacağı ölçüde olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir.

Finansal yükümlülükler – Yabancı para cinsinden parasal kalemler bilanço değerinin rayiç değerlerine yakın olması sebebi ile dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmektedir. Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir.

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibarıyla finansal araç kategorileri aşağıdaki gibidir:

	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlık	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Kayıtlı değer	Rayiç değeri	Not
31.12.2008 Bilanço								
<u>Finansal varlıklar</u>								
Nakit ve nakit benzerleri	-	-	125.362.055	-	-	125.362.055	125.362.055	6
Finansal yatırımlar	-	4.818.310	-	9.963.235	-	14.781.545	14.781.545	7
Ticari alacaklar	-	-	108.370.157	-	-	108.370.157	108.370.157	10
<u>Finansal yükümlülükler</u>								
Finansal borçlar	-	-	-	-	32.571.015	32.571.015	32.571.015	8
Ticari borçlar	-	-	-	-	71.152.631	71.152.631	71.152.631	10

	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlık	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Kayıtlı değer	Rayiç değeri	Not
31.12.2007 Bilanço								
<u>Finansal varlıklar</u>								
Nakit ve nakit benzerleri	-	-	151.717.993	-	-	151.717.993	151.717.993	6
Finansal yatırımlar	-	7.101.919	-	9.945.201	-	17.047.120	17.047.120	7
Ticari alacaklar	-	-	84.065.389	-	-	84.065.389	84.065.389	10
<u>Finansal yükümlülükler</u>								
Finansal borçlar	-	-	-	-	8.800.587	8.800.587	8.800.587	8
Ticari borçlar	-	-	-	-	32.200.961	32.200.961	32.200.961	10

40. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

40.1. Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması yürütülmektedir. Yürütülen Ar-GE projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Diğer taraftan anaortaklık bünyesinde yer alan dört grup başkanlığının Ar-Ge Merkezi olabilmesi için 19.12.2008 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na başvuru yapılmış olup 06.02.2009 tarihi itibarıyla SST ve REHİS Grup Başkanlıkları ve 27.02.2009 tarihi itibarıyla ise MGEO Grup Başkanlığı Ar-Ge merkezi olmuştur. HC Grup Başkanlığının ise işlemlerini tamamlanması sonucunda Ar-Ge merkezi olması beklenmektedir.

40.2 Ana ortaklığın 24.02.2009 tarihinde İMKB'ye göndermiş olduğu özel durum açıklamasında ana ortaklığın %72 oranında payına sahip olduğu bağlı ortaklık (Mikes)'deki Destek Elektronik Sistemler Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait 3.084.900 TL nominal değerdeki % 23,73 oranındaki payının satın alınması görüşmeleri neticesinde; Mikes A.Ş.'deki; Destek Elektronik Sistemler Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait beheri 1 TL itibari değerinde toplam 3.084.900 TL nominal değerdeki B grubu nama yazılı payları beher pay başına 0,8461 Kuruş olmak üzere 2.610.300 TL bedel karşılığında ana ortaklık tarafından; Zafer Şahin'e ait beheri 1 TL itibari değerinde toplam 162.500 TL nominal değerdeki B grubu nama yazılı payları beher pay başına 0,8461 Kuruş olmak üzere 137.500 TL bedel karşılığında şirketimiz bağlı ortaklığı AselsanNet Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi, Ticaret, İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti. tarafından satın alınmasına ilişkin pay devri sözleşmesi 23.02.2009 tarihinde imzalanmış olup, sözleşme Rekabet Kurumuna yapılacak müracatın neticesi ve Mikes A.Ş. ana sözleşmesi kapsamında diğer ortak Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın rüçhan hakkını kullanmadığını bildirmesini müteakip yürürlüğe gireceği bildirilmiştir.

41. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01.01.-31.12.2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Giriş

1. Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31.12.2008 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.
4. Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, grubun iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Certified Public Accountants

5. Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

6. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2008 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 11.03.2009

Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International



Jale Akkaş
Sorumlu Ortak Başdenetçi

Abide-i Hürriyet Caddesi
Bolkan Center,
No:285, C Blok Kat 2,
34381 Şişli / İstanbul

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:29 Sayılı Tebliğine Uygun

1. Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle);

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri:

Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde A Grubu nama yazılı imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından Genel Kurul tarafından üç yıllık süre için seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri			
Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi Sonu
Mehmet ÇAVDAROĞLU	Başkan / Murahhas Aza	Mart 2008	Mart 2011
M.İhsan ONGUN	Başkan Yrd./Murahhas Aza	Mart 2007	Mart 2010
Mehmet BALI	Üye	Mart 2007	Mart 2010
Ahmet ŞENOL	Üye	Mart 2007	Mart 2010
Aslan KILIÇARSLAN	Üye	Mart 2008	Mart 2011
M.Ayhan GERÇEKER	Üye	Mart 2007	Mart 2010
Burcu GÜRAN	Üye	Mart 2007	29 Ocak 2009'da istifa etmiştir.

Denetim Kurulu Üyeleri			
Adı Soyadı	Görevi	Göreve Geldiği Tarih	Görev Süresi Sonu
Mehmet TİMUR	Denetim Kurulu Üyesi	Mart 2007	Mart 2010
Melih Salih BİÇER	Denetim Kurulu Üyesi	Mart 2007	Mart 2010

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Denetim Kurulu Üyeleri ise Türk Ticaret Kanunu'nunda ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 17. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

1 Ocak – 31 Aralık 2008 Döneminde Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

30 Mart 2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdüren Sayın Engin ALAN, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Genel Müdürlüğü görevine atanması nedeni ile 2 Ocak 2008 tarihinden geçerli olmak üzere istifa etmiş, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Türk Ticaret Kanununun 315. maddesi çerçevesinde atanan Sayın Mehmet ÇAVDAROĞLU'nun üyeliği 31 Mart 2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında onanmış ve 3 yıl görev yapmak üzere yeniden seçilmiş; görev süresi dolan Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sayın Adem DEMİR'den boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine 31 Mart 2008 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Sayın Aslan KILIÇARSLAN seçilmiştir.

2. İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası;

Aselsan savunma sanayinde faaliyet göstermektedir. Türkiye'nin savunma harcamaları genel olarak küresel eğilimlerin yanı sıra yurtiçi dinamiklerden de etkilenmektedir. Savunma harcamaları zaman içinde değişiklik gösterse de, Türkiye özellikle son yıllarda savunma teçhizat alımında

önemli ülkelerden biri olmuştur. Türkiye savunma bütçesinin üçte birini 2000 yılından bu yana, savunma teçhizat alımı ve modernizasyon programlarına ayırmıştır.

Temettü tutarının belirlenmesinde, şirketin özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınmakta ve bu kapsamda hazırlanan kâr dağıtım önerisi Genel Kurul onayına sunulmaktadır. Şirketimizin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

3. İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları;

a. Finansman Kaynakları:

Şirketin en önemli finansman kaynağını, imzalamış olduğu sözleşmelerden almış olduğu avanslar/ara ödemeler ve dağıtılmayan kârlar (otofinansman) oluşturmaktadır. 2008 yılında nakit ihtiyaçları, mevcut nakit kaynaklarından veya nakit girişlerinden karşılanmış olup, nakit ihtiyacından kaynaklanan kredi kullanımı olmamıştır.

b. Risk Yönetimi:

Finansal Risk ve Yönetim Politikası

Şirket'in finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında, "Aktif Pasif Yönetim (APY) Modeli" esas alınmış olup, kur riski, faiz riski ve likidite riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Bilanço içi finansal risk yönetiminde Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski ve likidite riskleri tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır.

Bilanço dışı finansal riskler, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan kaynaklanmaktadır. Bilanço dışı finansal risk yönetimi çerçevesinde, projelerin hedeflenen kârlılıklarını korumaya yönelik finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

(1) Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kambiyo kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Türev araçlar kullanılarak döviz pozisyonundan kaynaklanan kur riskleri yönetilmektedir. Bu kapsamda gelecek ara mali dönemler için döviz duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır. Yapılan döviz pozisyon tahminleri sonrasında, mevcut piyasa koşulları ve beklentiler dikkate alınarak, kullanılabilecek türev ürün ve işlem hacmi belirlenmektedir. Döviz pozisyonunun açık vermesi durumunda net döviz alıcısı, fazla vermesi durumunda net döviz satıcısı olunacak şekilde korunma amaçlı opsiyon işlemleri yapılmaktadır.

Kur riski yönetimi kapsamında, döviz pozisyon açığının oluşturduğu kur riskinin etkisinin kontrol altına alınması amacıyla, vadeleri Mart-Haziran-Eylül-Aralık 2008 olan toplam 115.000.000 USD tutarında döviz satın alma hakkı içeren opsiyon işlemi yapılmıştır. Opsiyon işlemleri neticesinde, Mart 2008'de 40.000.000 USD, 1,2300 TL/USD ve 1,2500 TL/USD kuru üzerinden, Eylül 2008'de 5.000.000 USD, 1,2412 TL/USD kuru üzerinden döviz alım hakları kullanılmıştır. 70.000.000 USD tutarındaki opsiyon işlemi piyasa koşullarının uygun olmaması veya yapılan opsiyonun şartları nedeniyle kullanılamamıştır.

(2) Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark (gap analizi) kullanılmakta ve söz konusu fark bilançonun vade merdiveni yardımıyla hesaplanmaktadır. Kredi kullanımdan kaynaklanan borçlanma olmadığından faize duyarlı yükümlülükler için bir faiz riski taşınmamaktadır. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır. Faize duyarlı varlıkların ortalama vadesi ve faiz oranı belirlenerek, piyasa faiz oranlarındaki değişime olan duyarlılığı hesaplanmakta, piyasalar izlenerek fon yönetimi kapsamında oluşturulan menkul kıymet portföyünden kaynaklanan faiz riski, piyasa faiz oranlarındaki beklentiler çerçevesinde mevcut menkul kıymet portföyünün taşınması, artırılması veya azaltılması yönünde alınan kararlar çerçevesinde yönetilmektedir.

(3) Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, bilançodaki kısa vadeli varlıklar ile kısa vadeli yükümlülükler arasındaki fark dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınıp, nakit portföyün vade yapısı belirlenerek yönetilmektedir.

4. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar;

Şirketimizin 31.12.2008 tarihi itibarıyla 3,3 milyar USD tutarında uzun vadeli siparişi mevcut olup, bu siparişler 2009-2018 dönemini kapsamaktadır.

5. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar;

Aselsan'ın % 72 paya sahip olduğu, Mikes Mikrodalga Elektronik Sistemler San.ve Tic. A.Ş.'deki, Destek Elektronik Sistemler Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait 3.084.900 TL nominal değerdeki % 23,73 oranındaki payının satın alınmasına yönelik görüşmeler neticesinde;

Mikes A.Ş.'deki;

- Destek Elektronik Sistemler Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait beheri 1 TL itibari değerinde toplam 3.084.900 TL nominal değerdeki B grubu nama yazılı payları beher pay başına 0,8461 Kuruş olmak üzere 2.610.300 TL bedel karşılığında şirketimiz tarafından;
- Zafer Şahin'e ait beheri 1 TL itibari değerinde toplam 162.500 TL nominal değerdeki B grubu nama yazılı payları beher pay başına 0,8461 Kuruş olmak üzere 137.500 TL bedel karşılığında, şirketimizin bağlı ortaklığı AselsanNet Ltd. Şti. tarafından

satın alınmasına ilişkin pay devri anlaşması 23.02.2009 tarihinde imzalanmıştır.

6. İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler;

Aselsan'ın vizyonu "en büyük elli savunma sanayi firmasından biri olmak"tır. Bu vizyon kapsamında beş yıllık Stratejik Plan hazırlanmaktadır. Tüm faaliyetler, Stratejik Plan ile uyumlu bir şekilde, belirlenmiş hedeflere ulaşmak üzere gerçekleştirilmektedir. Aselsan, bu hedefler doğrultusunda, verimliliğin esası olan nitelikli insan gücü, olgunlaşmış süreçler, Ar-Ge'ye ayırdığı kaynak, dünya şirketleri seviyesindeki altyapı ve organizasyonu ile teknoloji üretmeye devam edecektir.

"Defense News" dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi "Defense News Top 100"e 2006 cirosu ile 97. sıradan giren ve 2007 cirosu ile 86. sıraya yükselen Aselsan, ilerleyen yıllarda cirosunu 1 milyar USD üzerine çıkararak listedeki yükselişini devam ettirmeyi hedeflemektedir.

7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu;

Ek'te verilmiştir.

8. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri;

Aselsan, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermekte olup, yıllık cironun ortalama % 7'sini kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir. Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri diğer firmalara işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak esası ile ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır. Temel/uygulamalı araştırma, teknoloji geliştirme ve yaratıcılık faaliyetlerine ağırlık verilmektedir. Bu alanlarda ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliği olanaklarından faydalanılmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurtiçinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmada azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli altyüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Şirket bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik

olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Diğer taraftan Aselsan bünyesinde yer alan dört grup başkanlığının Ar-Ge Merkezi olabilmesi için 19 Aralık 2008 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na başvuru yapılmış olup, 06 Şubat 2009 tarihi itibarıyla Savunma Sistem Teknolojileri (SST) ve Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri (REHİS) Grup Başkanlıkları, 27 Şubat 2009 tarihi itibarıyla ise Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO) Grup Başkanlığı Ar-Ge merkezi olmuştur. Haberleşme Cihazları (HC) Grup Başkanlığı da işlemlerin tamamlanmasını müteakip Ar-Ge merkezi olacaktır. Ar-Ge merkezlerinde 1145 araştırmacı mühendis görev yapmaktadır.

9. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri;

Dönem içerisinde ana sözleşmede yapılan değişiklikler

31 Mart 2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında;

- 60.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanının 500.000.000 TL'ye yükseltilmesi amacıyla Ana Sözleşmenin "Şirket'in Kayıtlı Sermayesi" başlıklı 6. maddesinde değişiklik yapılması,
- Bağış yapılmasına ilişkin olarak Ana Sözleşmenin "Amacı ve Konusu" başlıklı 3. maddesinin "k" bendinde "Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesinin kapsamına girebilecek sonucu doğurmaması, yıl içinde yapılanlar dahil bağışların, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması ve gerekli özel durum açıklamalarının yapılması suretiyle, Şirket; bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetinde bulunan kurum, kuruluş, vakıf ve derneklere, sosyal amaçlı kurulmuş olan kurum ve benzeri kuruluşlara, kamu yararı niteliği taşıyan okul, sağlık tesisi vb. inşasına, Şirket tarafından yararlı görülebilecek diğer işlere aynı ve/veya nakdi yardım ve bağışta bulunabilir. Yardım ve bağışta bulunma kararı almaya Yönetim Kurulu yetkilidir. Şirket, faaliyet alanları ile ilgili konularda hibe kabul edebilir." şeklinde değiştirilmesi,
- "Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri" başlıklı 13. maddesinin personel atama ve azil konusunu düzenleyen "I" bendinin;
 - (2) Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Danışman, Hukuk Müşaviri gibi görevle görevlendirilen personel hariç, diğer kadrolu personelden 60 yaşını dolduranlardan gerekli görülenlerin görev süresini birer yıl olmak üzere en fazla iki yıl daha uzatılmasını karara bağlamak,
 - (3) Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Danışman, Hukuk Müşaviri gibi görevleri yerine getiren ve 65 yaşını dolduran personelden gerekli görülenlerin görev süresini birer yıl olmak üzere en fazla 67 yaşına kadar uzatılmasını karara bağlamak.

alt bendlerinin çıkarılması,

yönünde alınan karar kapsamında Ana Sözleşme değişiklikleri ticaret siciline tescil edilerek ilan edilmiştir.

Ayrıca, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 31.10.2008 ve 30.12.2008 tarihli toplantılarında;

1. Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin yapmış olduğu düzenleme neticesinde Şirketin merkez adres bilgilerinde oluşan değişiklik nedeni ile Ana Sözleşmenin "Şirketin Merkezi ve Şubeleri" başlıklı 4. maddesinin değiştirilmesine,
2. 2008 yılı içerisinde gerçekleştirilen çıkarılmış sermaye artırım neticesinde oluşan yeni sermaye bilgilerinin "Şirketin Kayıtlı Sermayesi" başlıklı 6. maddesine işlenmesine ve 05.05.2007 tarihli Bakanlar Kurulu kararına göre 01.01.2009 tarihinden itibaren "Yeni Türk Lirası"ndan "Türk Lirası" uygulamasına geçilecek olması ve Ana Sözleşme değişikliklerinin 2009 yılı içerisinde gerçekleştirilecek 34. Olağan Genel Kurul toplantısında karara bağlanacağı dikkate alınarak 6. maddede yer alan "Yeni Türk Lirası" ibarelerinin de "Türk Lirası" olarak değiştirilmesine, gerekli izinlerin alınarak, Ana Sözleşme değişikliklerinin 2008 faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

10. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı;

2008 yılında yoktur.

11. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi;

Aselsan, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşu olan Aselsan, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri,

komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

Aselsan, 2007 yılında "Defense News Top 100" sonuçlarına göre 86. sıraya yükselmenin yanı sıra, ISO 500 üretimden satışlar sıralamasında 64. sıraya, özel şirketler kategorisinde ise 57. sıraya yükselmiştir.

12. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği;

Yatırımlardaki gelişmeler: Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Aselsan kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Aselsan'da yatırımlar, teknolojik plan, stratejik plan ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır.

Teşviklerden yararlanma durumu: 1996-2008 yılları arasında 1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında, Tübitak'a 75 proje başvurusu yapılmış, başvuru bütünü projeler teşviğe uygun bulunarak desteklenmiştir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı kapsamında 6 adet proje mevcuttur.

Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında imzalanan entegrasyon projesi 01.06.2008 tarihinde başlamıştır. Ayrıca, yine Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında "Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı" dahilinde teşvik başvurusu yapılmıştır.

13. İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar;

Kapasite kullanım oranı 2008 yılında % 90 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmekte olup, sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir.

Kurumsal Kaynak Planlama (KKP) sisteminin kullanımı ile birlikte üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

14. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve produktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri;

Aselsan çalışmalarını "Haberleşme Cihazları", "Savunma Sistem Teknolojileri", "Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri" ve "Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik" temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

Aselsan proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hakediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Aselsan'ın 2008 yılında yapmış olduğu satış tutarlarının 634,2 Milyon TL'si savunma amaçlıyken savunma harici satışlar 34,2 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2007 yılında 180.686 TL olan kişi başı ciro, 2008 yılında 181.792 TL olarak gerçekleşmiştir.

15. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:29 Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	31.12.2008	31.12.2007
Cari Oran(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar)	2,22	2,41
Likidite Oranı(Dönen Varlıklar-Stoklar/K.V.Yabancı Kaynaklar)	0,90	1,12
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	0,28	0,36
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,28	0,27
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,44	0,37
Faaliyet Karı/Satış Gelirleri	0,12	0,16
Dönem Karı (Ana Ortaklık Payları)/Satış Gelirleri	0,02	0,15

16. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler;

Aselsan, 2009-2011 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacaklar yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurtiçi/yurtdışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkeleri temel alınmıştır.

17. Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi;

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

ASELSAN A.Ş. GÖREVE BULUNAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ				
Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi	Açıklama
1	Mehmet ÇAVDAROĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	02.01.2008	Göreve atandı.
2	Mehmet İhsan ONGUN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Murahhas Aza	31.03.2008	Görev değişikliği (Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza iken ayrıca YK Başkan Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.)
3	Mehmet BALI	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2007	Göreve atandı.
4	Ahmet ŞENOL	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2007	Göreve atandı.
5	Aslan KILIÇARSLAN	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2008	Göreve atandı.
6	Mustafa Ayhan GERÇEKE	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2007	Göreve atandı.
7	Mehmet TİMUR	Denetim Kurulu Üyesi	02.04.2001	Göreve atandı.
8	Melih Sahir BİÇER	Denetim Kurulu Üyesi	30.03.2007	Göreve atandı.
9	Cengiz ERGENEMAN	Genel Müdür	04.01.2006	Göreve atandı.
10	Fuat AKÇAYÖZ	SST Grup Başkanı	01.01.2008	01.01.2006 tarihinden bu yana MST Grup Başkanı iken organizasyon değişikliği nedeniyle SST Grup Başkanı olarak görevlendirilmiştir.
11	Ergun BORA	REHİS Grup Başkanı	01.01.2008	MST Grup Başkanlığında Direktör iken organizasyon değişikliği ile REHİS Grup başkanı olarak görevlendirilmiştir.
12	Özcan KAHRAMANGİL	MGEÖ Grup Başkanı	05.01.2006	Göreve atandı.
13	Faik EKEN	HC Grup Başkanı	21.01.2006	Göreve atandı.
14	Ahmet DEMİR	Mali İşler Grup Başkanı	01.02.2005	Göreve atandı.
ASELSAN A.Ş. GÖREVDEN AYRILAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ				
Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi	Açıklama
15	Engin ALAN	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	01.01.2008	Görevden ayrıldı
16	Adem DEMİR	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Murahhas Aza	31.03.2008	Görevden ayrıldı
17	Burcu GÜRAN	Yönetim Kurulu Üyesi	29.01.2009	Görevden ayrıldı

18. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler;

Aday mühendis, belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dahil olmak üzere 2008 yılı içerisinde işe alınan personel sayısı 418, işten ayrılan personel sayısı 253 kişidir.

Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması yapılmamaktadır.

Şirketimizin personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; ikramiye, yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım imkanı, özel sağlık sigortası ve kreş ve ana okulu imkanlarıdır.

19. Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler;

2008 yılında gerçekleştirilen bağışlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır;

ASELSAN A.Ş. TARAFINDAN 2008 YILI İÇİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN BAĞIŞ VE YARDIMLAR		
KURULUŞ	TOPLAM TUTAR	İÇERİĞİ
EMNİYET TEŞKİLAT VAZİFE MALULÜ VE ŞEHİT AİLELERİ YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA DERNEĞİ (EMŞAD)	1.500 TL	ŞEHİT VE GAZİ ÇOCUKLARINA VERİLECEK BURS VE YARDIMLAR İÇİN HAZIRLANAN 10 ADET TAKVİM BEDELİ
ALTINOKTA KÖRLER DERNEĞİ GENEL MERKEZİ	2.500 TL	İFTAR YEMEĞİ İÇİN 10 DAVETİYE BEDELİDİR.
ASELSAN PAKİSTAN ABBOTTABAD OKUL YAPIM İŞİ	260.150 TL	DEPREM BÖLGESİNE UYGUN ARAZİDE İLKÖĞRETİM OKULU YAPIM İŞİ (YÖNETİM KURULU KARARI)
ANKARA MASA TENİSİ SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	150 TL	ASELSAN MASA TENİSİ TAKIMININ 2008-2009 SEZONU SÜPER LİGE KATILIM BAĞIŞI
SAVUNMA SANAYİ İMALATÇILAR DERNEĞİ (SASAD)	1.000 TL	TEK ER MODERNİZASYONU SEMPOZYUMU VE SERGİSİ İÇİN YAPILAN BAĞIŞ (GENEL MÜDÜRLÜK OLURU)
İLKİYAR (İLKÖĞRETİM OKULLARINA YARDIM) VAKFI	3.000 TL	ULUSAL OPTİK VE FOTONİK YÜKSEK LİSANS YAZ OKULU EĞİTİM BEDELİ
KNIDOS KÜLTÜR VE SANAT AKADEMİSİ	5.000 TL	ULUSLAR ARASI KNIDOS KÜLTÜR VE SANAT AKADEMİSİ ÇALIŞMALARINA YAPILAN SPONSORLUK BEDELİ (YÖNETİM KURULU KARARI)
MEBS OKUL VE EĞİTİM MERKEZ KOMUTANLIĞI	64.192 TL	MEBS OKUL VE EĞİTİM MERKEZ KOMUTANLIĞI BÜNYESİNDEKİ ASELSAN'A AİT DERSHANELERİN TAŞINMASI VE TESİSİ İÇİN SPONSORLUK BEDELİ (YÖNETİM KURULU KARARI)
SAVUNMA SANAYİ İMALATÇILAR DERNEĞİ (SASAD)	10.000 TL	SAVTEK 2008 SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ KONGRESİ SPONSORLUK BEDELİ (YÖNETİM KURULU KARARI / BAĞIŞ MAKBUZU)
M.S.B.'NA YAPILAN BAĞIŞ	85 TL	MSB İÇ TEDARİK DAİRE BAŞKANLIĞINDA KULLANILMAK ÜZERE BEDELSİZ VERİLEN BİR ÇİFT COBRA TELSİZİ (GENEL MÜDÜRLÜK OLURU)
ODTÜ ARGE GÜNÜ ETKİNLİĞİNE DESTEK (ODTÜ GELİŞTİRME VAKFI)	15.000 TL	ALTIN SPONSORLUK OLARAK DESTEK VERİLMİŞTİR.(YÖNETİM KURULU KARARI İLE)
HAVA HARP OKULU KOMUTANLIĞI	10.000 TL	HAVA HARP OKULU KOMUTANLIĞI 2008 BİLİM ŞENLİĞİ ETKİNLİĞİ SPONSORLUK BEDELİ (YÖNETİM KURULU KARARI İLE)
TOPLAM	372.577 TL	

20. Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi;

Yoktur.

21. Konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi (karşılıklı iştirak);

Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklığın esas faaliyet alanı ve Ana Ortaklığın hisse oranı aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Hisse oranı (%)
Mikes Mikrodalga Elektronik Sistemler San.ve Tic. (Mikes) A.Ş.	Mikrodalga araştırma, geliştirme projeleri	72,00

Mikes A.Ş'nin şirketimizde payı bulunmamaktadır.

22. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar;

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK), Denetimden Sorumlu Komite ve Denetim Kurulu üyeleri tarafından yürütülmektedir. Bu organlar birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, faaliyetlerin etkinliği ve hukuka uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EKİ: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kamuya açıklanmış olan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun şirketlerin uyum konusunda faaliyet raporlarında yer vermesini istediği asgari unsurlara ilişkin 01.01.2008-31.12.2008 faaliyet dönemine ait UYUM RAPORU aşağıda sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uyum sağlanamayan hususlara, önümüzdeki dönemler içinde, faaliyet gösterilen sektörün özelliğinin imkan verdiği ölçülerde uyum sağlanması yönündeki çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Ahmet DEMİR (Mali İşler Grup Başkanı)

Aykan ÜRETEN (Finansman Direktörü)

Atakan ATA (Hazine ve Fon Yönetimi Müdürü)

Bâni Betül DİNÇER (Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi / Uzman)

Dilâra AKÇAM (Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi / Uzman Yrd.)

İletişim Bilgileri

Tel: (312) 592 12 43-45

e-posta: ortaklar_servisi@aselsan.com.tr

Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi, pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımını, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek, şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak, Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak, oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak, mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek, sermaye artırımını, kâr dağıtımını, ana sözleşme değişikliği ile ilgili işlemler ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yürütülen Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Merkezi Kayıt Sistemi üzerinden gerçekleştirilen kaydileştirme işlemlerinin yürütülmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmektedir.

Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Birimi tarafından 2008 yılında yaklaşık 90 pay sahibinin fiziki hisse senetlerinin kaydileştirilmesi ve kâr payı alacaklarına ilişkin işlemleri gerçekleştirmiştir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2008 yılı içinde pay sahipleri tarafından süresi içerisinde kullanılmayan bedelsiz hisse senedi ve kâr payı alacaklarını nasıl kullanacakları ile hisse senetlerinin kaydileştirilmesi için yapmaları gereken işlemlerin neler olduğu yönündeki soruların ağırlıklı olduğu yaklaşık 250 pay sahibinin bilgi talepleri sözlü olarak cevaplandırılmıştır. Bilgi almak üzere şirketimize müracaat eden pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek gelişmelerin duyurulmasında şirketin web sayfası etkin olarak kullanılmaktadır.

Şirket ana sözleşmesinde özel denetçi atanması bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, pay sahiplerinden dönem içinde özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep de olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

Şirketimizin, 2007 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak şirket merkezinde 31.03.2008 tarihinde gerçekleştirdiği 33.Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin gündem ve davet, 14 Mart 2008 tarihli T.Ticaret Sicili Gazetesi ile Türkiye genelinde yayın yapan iki gazetede ilan edilmiş, toplantı 29.403.000,- YTL'lık çıkarılmış sermayeyi temsil eden 2.940.300.000 adet payın 2.490.417.460 adetlik kısmını temsil eden 6 pay sahibinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizde nama yazılı pay sahiplerinin genel kurula katılımı ile ilgili olarak belli bir süre öngörülmemiştir. Yıllık faaliyet raporları genel kurul toplantı tarihinden en az 15 gün önce şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurulmakta, genel kurula katılmak üzere müracaat eden pay sahipleri ile talepte bulunan kişilere verilmektedir. Pay sahiplerinin Genel Kurul toplantılarında gündemde yer alan konular ile ilgili olarak soru sorma haklarının kullanımına özen gösterilmekte, pay sahiplerinin toplantı sırasında sormuş oldukları sorulara ve önerilere ilişkin verilen cevaplara genel kurul tutanağında yer verilmektedir.

Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralınması gibi önemli nitelikteki kararların genel kurul tarafından alınması konusunda ana sözleşmede hüküm bulunmamaktadır. Buna mukabil, ana sözleşmenin "Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri" başlıklı 13.maddesinde "...şirketin yayınlanan son bilançosuna göre her bir işlem bazında ve/veya yıl içinde toplam olarak aktif toplamının %20'sini aşan tutarda; yeni projeler üstlenme, mali ve/veya ticari borçlanma, yeni duran varlık yatırımlarına girişme gibi işletmeyi ağır yükümlülük altına sokan durumlarda taahhüde girme konusunda karar alınmadan önce Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın uygun görüşü alınır." hükmü bulunmaktadır. Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulmuş olan ve kamu yararını esas alarak faaliyetlerini sürdüren Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı, şirketin önemli nitelikteki kararlarında diğer pay sahiplerinin haklarını gözetme ve koruma konusunda ayrıca hassasiyet göstermektedir.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Pay sahiplerinin oy haklarında herhangi bir imtiyazın bulunmadığı şirketimizde, birikimli oy kullanma yöntemine ilişkin bir düzenleme de mevcut değildir. Şirketimiz Ana Sözleşmesi'ndeki düzenleme kapsamında Yönetim Kurulu Üyeleri, A Grubu nama yazılı hisse senedi sahipleri arasından veya onların gösterdiği adaylar arasından seçildiğinden azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketin elde ettiği kâra katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyazın bulunmadığı şirketimizde, Faaliyet Raporunda ortakların bilgisine sunulan kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

2007 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârdan ortaklarımıza 2008 yılı içerisinde, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %95 (net %80,75) oranında nakden, sermayeye ilave edilen tutar karşılığında %79 oranında bedelsiz pay olmak üzere toplam %174 oranında kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile ana sözleşme hükümleri çerçevesinde genel kurulda alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmiştir.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış mali tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve ana sözleşme hükümleri ile şirketin özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri

çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak yada belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'un onayına sunulacaktır. Şirketimizin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

7. Payların Devri

Şirketimizin içinde bulunduğu savunma sanayiinde şirket yönetiminde söz sahibi olacak hakim ortağın bilinmesi büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle sermayenin bir kısmını temsil eden ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeyen A grubu nama yazılı payların devri, esas sözleşmedeki "A grubu paylar Yönetim Kurulu'nun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulu'nun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu sebep göstermeksizin bu satışı kayıttan imtina edebilir." hükmü ile kısıtlanmıştır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

30.03.2007 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın bilgisine arz edilen Bilgilendirme Politikası'na şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

9. Özel Durum Açıklamaları

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2008 yılı içerisinde 38 özel durum açıklaması yapılmıştır. Yıl içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu veya İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın açıklama ve/veya ek açıklama talebi olmamıştır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Yapılan düzenlemeler neticesinde Şirketimiz internet sitesinden (www.aselsan.com.tr) aşağıda yer alan bilgilere ulaşılması mümkündür.

- Yönetim/Denetim kurulu üyeleri,
- Ticaret Sicil bilgileri,
- Ortaklık yapısı,
- Esas Sözleşmenin son hali,
- İmtiyazlı paylar,
- Özel Durum açıklamaları,
- Faaliyet Raporları,
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporları,
- Bilgilendirme Politikası,
- İzahname ve halka arz sirküleri,
- Genel kurul toplantıları,
- Vekaleten oy kullanma formu,
- Sıkça sorulan sorular,
- Periyodik mali tablo ve bağımsız denetim raporları,

Şirketimiz internet sitesi ana sayfasında yer alan haber ve duyurular bölümünde, İMKB'ye yapılan özel durum açıklamalarının yanısıra yatırımcıları ilgilendiren diğer hususlarda da bilgiler yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimiz sermayesinde %84,58 oran ile en büyük paya Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı sahiptir. Şirketimizin Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı veya herhangi bir şirket ile karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi, 2004 yılına ait Faaliyet Raporundan itibaren, her yıl Faaliyet Raporunda yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda kamuya açıklanmaktadır.

Mart 2009 başı itibariyle İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Listesi aşağıda verilmiştir;

1) Mehmet ÇAVDAROĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı
2) M. İhsan ONGUN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
3) Mehmet BALI	Yönetim Kurulu Üyesi
4) Ahmet ŞENOL	Yönetim Kurulu Üyesi
5) M. Ayhan GERÇEKER	Yönetim Kurulu Üyesi
6) Aslan KILIÇARSLAN	Yönetim Kurulu Üyesi
7) Mehmet TİMUR	Denetim Kurulu Üyesi
8) Melih Sahir BİÇER	Denetim Kurulu Üyesi
9) Cengiz ERGENEMAN	Genel Müdür
10) Özcan KAHRAMANGİL	MGE0 Grup Başkanı
11) Fuat AKÇAYÖZ	SST Grup Başkanı
12) Faik EKEN	HC Grup Başkanı
13) Ergun BORA	REHİS Grup Başkanı
14) Dr. Ahmet DEMİR	Mali İşler Grup Başkanı
15) Gönül TETİK	Muhasebe ve Mali İşler Direktörü
16) Aykan ÜREten	Finansman Direktörü
17) Afşin AKKERMAN	Malzeme İkmal Direktörü
18) Ali Fatih BİLGİ	Bilgi Yönetimi Direktörü
19) Mustafa ERTÜRK	Pazar Geliştirme Direktörü
20) Nihat İRKÖRÜCÜ	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Direktörü
21) M.Uğur KARAVELİOĞLU	Askeri Telsiz Program Direktörü
22) Mehmet Atilla AKAY	Askeri Haberleşme Sistemleri Prog. Direktörü
23) Sinan ŞENOL	Aviyonik Uydu ve Deniz Haberleşme Sist.Prog.Dir.
24) Özge SAVAŞ	Radar Program Direktörü
25) Hayrullah YILDIZ	EH Kendini Koruma Sis.Prog. Direktörü
26) Fikri ATMACA	EH İstihbarat ve Taarruz Sis.Prog. Direktörü
27) İbrahim Aybars KÜÇÜK	Kara ve Füze Program Direktörü
28) Fikret ÜLGÜT	Savunma Sistemleri Program Direktörü
29) Metin SANCAR	Hava ve Deniz Programları Direktörü
30) Yavuz Suat BENGÜR	Deniz Sistemleri Program Direktörü
31) Yavuz BAYIZ	Sivil Sistem Program Direktörü
32) Baki ŞENSOY	Stratejik Planlama ve Değ. Analiz Dir.
33) İnci UYSAL	İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu Başkanı
34) Atakan ATA	Hazine ve Fon Yönetimi Müdürü
35) Murat ACAR	Muhasebe Müdürü
36) Baran ÖZER	Sözleşmeler Müdürü
37) M.Sacit GÜN	Askeri Telsizler İş Geliştirme Müdürü
38) Hezarfen ORUÇ	Hava ve Deniz Programları İş Geliştirme Müdürü
39) Oğuz YEMİŞÇİLER	Kara ve Füze Programları İş Geliştirme Müdürü
40) Bedri Tekin TUĞAÇ	Savunma Sistemleri İş Geliştirme Müdürü
41) Murat ŞAVKILIOĞLU	Deniz Sistemleri İş Geliştirme Müdürü V.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin şirketimiz ile ilgili veya kendilerini ilgilendiren konulardaki bilgi talepleri titizlikle ele alınmakta, bunların doğru ve anlaşılır şekilde cevaplandırılmasında gerekli hassasiyet gösterilmektedir.

Şirketimizce, 4 ayda bir yayımlanan ASELSAN Dergisi ile yürütülen faaliyetler, yapılan işlere ilişkin teknik konular ve güncel sosyal olaylar hakkında bilgi verilmektedir ASELSAN Dergisi, ASELSAN ürünlerinin nihai kullanıcılarına, Genel Kurul'a katılmış olan pay sahiplerine, şirket personeline ve diğer ilgililere yayımını müteakip ulaştırılmaktadır.

Şirket çalışanları, intranet ortamında mali ve sosyal hakları ile ilgili bir çok konuda bilgilendirilmektedir. Ayrıca, şirket içerisinde, kurum personeli ile yönetim arasındaki

iletişimin sağlanması ve sosyal faaliyetlerde yönlendirici olunması amacıyla, şirket personelinin oluşturulan ve 40 temsilcinin görev aldığı Çalışan Temsilcisi bulunmaktadır.

Çalışan temsilcileri ile periyodik olarak yapılan toplantılar; işveren ve çalışanların dilek, istek ve uygulamalar hakkındaki görüş alışverişinin yapıldığı bir platformdur. Bu toplantılar neticesinde oluşturulan toplantı tutanakları, şirket içi bilgisayar ağındaki çalışan temsilcisi sayfası aracılığı ile tüm personele duyurulmaktadır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket çalışanları temsilcileri aracılığı ile beklenti ve taleplerini üst yönetime aktarma imkanına sahiptir. Çalışanlar ile pay sahipleri dışında kalan diğer menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda sürdürülen çalışmalar, Türk Ticaret Kanunu'ndaki değişiklikler çerçevesinde ileride değerlendirilecektir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Şirket çalışanları arasında mühendisleri temsilen 9 personel, idari personeli temsilen 4 personel, teknik elemanları temsilen 21 personel, büro işleri personeli temsilen 1 personel ve işçileri temsilen 5 personel olmak üzere, toplam 40 temsilcinin yer aldığı çalışan temsilcisi bulunmaktadır.

2008 yılında çalışanlardan ayırmacılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz, müşterilerinin ihtiyaçlarını tümüyle karşılamak amacıyla, süreç, hizmet ve ürünlerini sürekli geliştirmeyi, doğrulamayı, müşterilerine zamanında ve daima hatasız ürün ve hizmet sunmayı temel ilke edinmiştir. Bu amaçla, kalite standartlarının gereklerini yerine getirmek üzere; Kalite El Kitabı, yönergeler, kalite planları, standartlar, denetim ve test yönergeleri ile dokümanite edilmiş ve bu dokümanlarda öngörülen işleyişlerin uygulandığı, sürekli olarak geliştirildiği bir kalite sistemi oluşturulmuştur.

Ortaya çıkabilecek kalite sorunlarının azaltılması açısından, ürünlerde kullanılan malzeme ve yazılımların veya bu ürünlere ilişkin hizmetlerin güvenilir tedarikçilerden temin edilmesi amacıyla tedarikçiler teknik, ticari ve kalite açısından yetenek ve kapasite yönünden değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu ilgili tedarikçi firmaya bildirilmekte, gerekli koşulları sağlayan tedarikçilerle çalışılmaktadır. Bu kapsamda 2008 yılında 75 adedi yan sanayi firması olmak üzere, toplam 970 tedarikçi firmaya sipariş verilmiştir.

Müşteri ve tedarikçi ile ilgili bilgiler, uygun gizlilik dereceleri ile tasnif edilerek aldığı gizlilik derecesine göre işleme tabi tutulmaktadır. Tedarikçilerden alınan teklif bilgileri ve yapılan yazışmalar, gizlilik kapsamında değerlendirilmekte ve yetkisiz kişilere veya üçüncü firmalara verilmemektedir. Oluşturulan yönergelerle müşteri ve tedarikçiler ile ilişkilerde haksız menfaat sağlanmaması veya uygulanmaması güvence altına alınmıştır.

17. Sosyal Sorumluluk

Sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde bugüne kadar çeşitli vesilelerle uygulamalarda bulunan şirketimiz, Marmara depremi sonrası Sakarya ilinde bir ilköğretim okulu, Pakistan depreminde ağır hasar gören bir ilkokulun yerine yenisini yaptırmıştır. Şirketimiz merkezinin bulunduğu ilçe sınırları içerisinde yer alan ASELSAN İlk Öğretim Okulu'nun ihtiyaçları karşılanmaktadır. Ampute Futbol Şampiyonası, Knidos Kültür Sanat Akademisi ve 13. Balkan Tıp Kongresi sponsorlukları, 2008 yılı içerisinde gerçekleştirilen sponsorlukların bazılarıdır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;

Mehmet ÇAVDAROĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı (Murahhas Aza)
M.İhsan ONGUN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd. (Murahhas Aza)
Mehmet BALI	Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi)
M.Ayhan GERÇEKER	Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi)
Burcu GÜRAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Denetimden Sorumlu Komite Üyesi) (29.01.2009 tarihinde istifa etmiştir.)
Ahmet ŞENOL	Yönetim Kurulu Üyesi (Denetimden Sorumlu Komite Üyesi)
Aslan KILIÇARSLAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Denetimden Sorumlu Komite Üyesi) (29.01.2009 tarihinden itibaren)

İcrada görev alan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.

Şirketimizin içinde bulunduğu savunma sanayinin özelliği gereği bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu, Silahlı Kuvvetlerin çeşitli komuta kademelerinde görev yapmış ve emekli olmuş personel ile bu sektörde deneyimi olan profesyonel üyelerden oluşmakta ve şirket esas sözleşmesi kapsamında Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nı temsilen görevlerini yürütmektedirler.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri ile Yönetim Kurulu'na yüklenilen sorumluluk ve yetkiler çerçevesinde herhangi bir çıkar veya fayda ilişkisi olmaksızın görevlerini yerine getirmektedirler.

Yönetim Kurulu Üyeleri, "Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi" uyarınca, Genel Kuruldan izin almadan kendileri veya başkaları adına bizzat veya dolaylı olarak şirketle, şirket konusuna giren bir ticari muamele yapmamakla yükümlü kılınmışlardır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimizde görev alacak Yönetim Kurulu üyeleri Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından iki haftalık bir bilgilendirme sürecinden geçirilmektedir. 2008 yılında gerçekleştirilen bilgilendirme sürecinde yer alan konuların bazıları;

- Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerinin hukuki konum ve sorumlulukları, Ana Sözleşme ve Genel Kurul,
- Mali tablolar ve yorumlanması
- Makro ekonomik göstergeler
- Makro ekonomik göstergelerdeki değişimlerin şirketlerdeki etkileri
- Türkiye'de ve dünyada savunma sanayi
- Stratejik Yönetim ve şirket stratejik planları
- Şirket yönetiminde Yönetim Kurulunun rolü
- Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri
- T.S.K.G.V. Kurumsal Yönetim İlkeleri
- Ar-Ge ve Ar-Ge teşvikleri
- Denetçilik faaliyetleri
- Yönetim Kurulu İcra İlişkisi
- İç Denetim ve Değerlendirme Faaliyetleri

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu en üst seviyede stratejik karar alma, yürütme ve temsil organıdır. Şirket ana sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, stratejik planları tespit etmek ve uygulanmasını kontrol etmekle sorumludur. Bu kapsamda misyon, vizyon ve stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve bu hedefler oluşturulan stratejik planda yer almaktadır. Bu hedeflere şirketin ne ölçüde ulaştığı, kullanılan Bilgi Yönetim Sistemi üzerinden takip edilmekte olup, Yönetim Kurulu ve Genel Müdür tarafından aylık olarak kontrol edilmektedir. Misyon ve vizyonun güncel hali şirketimiz web adresinden kamuya açık bulunmaktadır.

Şirketimizin misyonu:

"Kara, hava, deniz, uzay ve sivil uygulamalar kapsamında her nevi elektrik, elektronik, elektronik harp, haberleşme, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, yazılım, kriptoloji ve güvenlik konularında Türk Silahlı Kuvvetleri'nin dışa bağımlılığını en aza indirecek; tüm müşterilerinin ihtiyaçlarını azami ölçüde karşılayacak; güncel ve gelişen teknolojilerle uyumlu, nitelikli ve maliyet etkin ürün ve sistem çözümleri tasarlamak, geliştirmek, üretmek ve her koşulda devamlılığını sağlamak yönünde öncü olmak; ASELSAN'ın sahip olduğu varlık ve kaynakları çoğaltmak ve değerlerini sürekli artırmaktır."

Vizyonu:

"Yüksek, özgün ve milli teknolojik olanak ve yetenekleri yaratarak dünyanın en büyük elli savunma sanayi firmasından biri olmaktır." şeklinde belirlenmiştir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizde risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin değerlendirilmesi ve etkinliğinin geliştirilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK), şirketteki birimleri ve süreçleri hazırlanan yıllık planlar çerçevesinde denetlemekte ve tespit etmiş olduğu bulguları Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlamaktadır. Sistemin etkinliğinin artırılması ve geliştirilmesi yönünde sürekli çalışmalar yapmaktadır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket ana sözleşmesinin "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri" başlıklı 13.maddesinde Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları belirlenmiştir. Ayrıca, şirket içinde hazırlanan Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi ile de Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri açıklanmıştır. Ana sözleşmenin "Yetkilerin Genel Müdüre Devri" başlıklı 14.maddesi ile Yönetim Kurulunun Genel Müdüre yetki devri düzenlenmiştir. Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket içinde oluşturulan "Görev ve sorumluluklar yönergesinde" açıklanmıştır.

23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu üyelerinin teklif ettiği konuları da içerecek şekilde, başkan tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu Üyeleri gündeme alınmasını istedikleri hususlar ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerileri Yönetim Kurulu Başkanına bildirilir. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu üyelerinin ve Genel Müdürlüğün görüşlerini değerlendirerek gündeme son şeklini verir. Gündemde ayrıca, Denetim Kurulu üyeleri tarafından görüşülmesi istenilen konulara da yer verilir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilir.

Yönetim Kurulu, Ana Sözleşmenin 10. maddesi gereğince işlerin gerektirdiği zamanlarda ve ayda en az bir defa toplanmakta olup, 2008 yılında gerçekleştirilen toplantı sayısı 37'dir.

Yönetim Kurulu toplantılarında bir sonraki toplantının yeri, tarihi, saati ve gündemi belirlenir. Genel Müdürlükçe, Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı veya bir murahhas üye tarafından verilen direktifler doğrultusunda, en az 5 iş günü öncesinden, toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili hazırlanan toplantı gündemindeki konulara ilişkin dokümanlar Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerine gönderilir. Telefonla çağrı yapılmaz ve Denetim Kurulu Üyeleri de toplantılara davet edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri önemli mazeretleri olmadıkça toplantılara mutlaka katılır, yetki ve sorumluluklarının gereği olarak görevlerini yerine getirirler. Toplantılara katılmayan üyeler mazeretlerini bildirirler.

Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreter mevcut olup, bu konuda gerekli çalışmaları yürütmek üzere ayrıca bir raportör görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Raportörü aynı zamanda, toplantı kararlarının karar defterine geçirilmesinde, Karar Defterini düzenleyen Türk Ticaret Kanunu'nun 78. maddesine ve Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin 330. maddesine uygun hareket eder.

Buna göre raportör, söz konusu defterde; karar tarihi ve numarasının, toplantıya katılanların ad ve soyadlarının, toplantıya katılmayan Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadlarının ve varsa mazeretlerinin, toplantı gündeminin, gündeme ilişkin önerge ve müzakerelerin, karar metninin, varsa muhalefet şerhlerinin ve toplantıya katılanların imzalarının bulunmasını sağlar.

Yönetim Kurulunda başkan dahil her üyenin bir oyu vardır. Oylarda bir eşitlik olursa, Başkanın oyu dengeyi değiştirmez. Oylamada çekimser kalınmaz, kabul veya ret oyu verilir. Çekimser kalan üyenin oyu ret olarak kabul edilir. Karara ret oyu veren üye bunu toplantı tutanağında gerekçesini belirtir ve altını imzalar.

İmzalanan kararlar müteakip ayın Yönetim Kurulu Hazırlık Dosyası ile birlikte Denetim Kurulu ve tüm Yönetim Kurulu üyelerine gönderilmektedir.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerinde yer alan "Şirketle Muamele Yapma Yasağı" ve "Rekabet Yasağı" hükümleri çerçevesinde Genel Kurulda alınan karar ile verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

25. Etik Kurallar

Yönetim Kurulu'nun şirket çalışanları için belirlediği Etik Kurallar yazılı hale getirilerek 2007 yılı içerisinde kamuoyuna duyurulmuş olup, şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

a) Denetimden Sorumlu Komite

Ahmet ŞENOL

-Üye - Yönetim Kurulu Üyesi

Burcu GÜRAN (29.01.2009'a kadar)

-Üye - Yönetim Kurulu Üyesi

Aslan KILIÇARSLAN (29.01.2009'dan itibaren)

-Üye - Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esaslarını düzenleyen "Aselsan Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi" nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- Denetimden Sorumlu Komite esas olarak; ASELSAN'ın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve ASELSAN'ın İç Kontrol (İç Denetim) sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminden sorumludur.
- Denetimden Sorumlu Komite en az 3 (üç) ayda bir defa olmak üzere, yılda en az 4 (dört) kere toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

b) Kurumsal Yönetim Komitesi

M.Ayhan GERÇEKER - Üye - Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet BALI - Üye - Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum ve bu kapsamda hazırlanacak Uyum Raporu konusunda çalışma yapmak üzere oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esaslarına ilişkin yönerge Şubat 2006'da onaylanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen "Aselsan Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi" nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapar,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp, uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirketimizde Yönetim Kurulu üyelerine verilen aylık ücretler Genel Kurul tarafından belirlenmekte ve aylık ücret dışında herhangi bir menfaat sağlanmamaktadır. 31 Mart 2008 tarihinde yapılan 33.Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murahhas Azalar ile Denetim Kurulu üyelerine aylık net 1.500,-TL ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin mali haklarının tespitinde yönetim kurulu üyelerinin performansına dayalı olan ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Şirketimiz tarafından herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya yöneticiye borç verilmemiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ayrıntılı Bilançosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2008			ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2007		
I-DÖNEN VARLIKLAR						
A-HAZIR DEĞERLER		125.264.806,48			151.405.952,82	
1-Kasa	19.432,00			4.869,84		
2-Alınan Çekler	0,00			0,00		
3-Bankalar	125.245.176,49			151.401.083,08		
4-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	0,00			0,00		
5-Diğer Hazır Değerler	0,00			0,00		
B-MENKUL KIYMETLER		5.481.279,82			7.073.871,87	
3-Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	5.481.279,82			7.073.871,87		
C-TİCARİ ALACAKLAR		100.732.192,59			75.381.378,29	
1-Alıcılar	98.943.055,21			75.357.417,91		
2-Alacak Senetleri	1.784.073,82			1.079,10		
3-Alacak Senetleri Reeskontu (-)	6.665,28			35,51		
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	11.728,74			22.916,79		
5-Diğer Ticari Alacaklar	0,00			0,00		
6-Şüpheli Ticari Alacaklar	2.462,90			1.158.887,81		
7-Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	2.462,90			1.158.887,81		
D-DİĞER ALACAKLAR		10.042.522,52			10.795.774,84	
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00			0,00		
4-Personelden Alacaklar	0,00			75,00		
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	10.042.522,52			10.795.699,84		
E-STOKLAR		643.684.353,22			517.618.035,03	
1-İlk Madde ve Malzeme	258.352.185,70			200.555.400,99		
2-Yarı Mamuller	211.828.285,32			185.943.947,84		
3-Mamuller	43.724.273,98			30.409.873,15		
4-Ticari Mallar	302.702,47			467.527,22		
5-Diğer Stoklar	33.818.383,89			32.455.023,87		
6-Stok Değer Düşüklü. Karşılığı (-)	0,00			0,00		
7-Verilen Sipariş Avansları	95.857.541,86			87.786.361,86		
F-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ		380.711,33			8.827.083,24	
1-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	380.711,33			8.827.083,24		
2-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri Enflasyon Fark Hesabı	0,00			0,00		
3-Taahhütlere Verilen Avanslar	0,00			0,00		
G-GELECEK AYLARA AIT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI		70.389.488,96			37.554.401,25	
1-Gelecek Aylara Ait Giderler	70.344.897,18			37.271.790,05		
2-Gelir Tahakkukları	24.591,78			282.611,20		
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		88.043.564,95			52.895.515,67	
1-Devreden KDV	85.689.312,49			52.880.557,97		
2-İndirilecek KDV	0,00			0,00		
3-Diğer KDV	0,00			0,00		
4-Pağın Ödenen Vergi ve Fonlar	2.059.441,34			0,00		
5-İş Avansları	118.274,20			34.957,90		
6-Personel Avansları	0,00			0,00		
7-Sayın ve Tesellüm Noksanları	0,00			0,00		
8-Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	178.538,82			0,00		
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI			1.043.978.721,86			861.352.813,41
II-DURAN VARLIKLAR						
A-TİCARİ ALACAKLAR		22.443,63			16.326,20	
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	22.443,63			16.326,20		
B-DİĞER ALACAKLAR		0,00			0,00	
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00			0,00		
C-MALİ DURAN VARLIKLAR		13.636.057,39			24.393.023,61	
1-Bağlı Menkul Kıymetler	819.008,98			800.975,10		
3-İştirakler	5.134.990,15			16.009.990,16		
6-Bağlı Ortaklıklar	7.582.058,25			7.582.058,25		
7-Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütları (-)	0,00			0,00		
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR		167.338.764,79			158.372.510,48	
1-Arazi ve Arsalar	12.920.140,31			12.920.140,31		
2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	8.167.719,83			5.528.706,28		
3-Binalar	90.562.347,91			75.462.314,00		
4-Teçis, Makina ve Cihazlar	288.287.796,28			269.931.386,15		
5-Taahhütler	1.956.493,08			1.895.425,72		
6-Demirbaşlar	61.439.501,84			65.106.113,40		
7-Diğer Maddi Duran Varlıklar	18.997.963,14			16.617.193,80		
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	330.022.842,78			314.875.188,33		
9-Yapılmakta Olan Yatırımlar	11.576.774,74			18.788.228,59		
10-Verilen Avanslar	3.452.880,84			4.818.192,56		
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		291.138.767,55			222.365.297,39	
1-Hisler	17.593.220,13			17.100.396,40		
2-Serortye	56.800,48			56.800,48		
4-Araştırma ve Geliştirme Giderleri	308.682.548,27			239.536.086,96		
5-Özel Maliyetler	1.612.487,32			324.683,58		
6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20.215.687,78			17.295.254,39		
7-Birikmiş Amortismanlar (-)	55.088.317,59			51.947.704,40		
8-Verilen Avanslar	66.541,20			0,00		
G-GELECEK YILLARA AIT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI		2.540.455,48			4.884.645,87	
1-Gelecek Yıllara Ait Giderler	2.540.455,48			4.884.645,87		
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR		105.175.448,08			49.748.796,73	
1-Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	0,00			0,00		
3-Pağın Ödenen Vergi ve Fonlar	0,00			589.438,02		
4-Verilen Avanslar	105.175.448,08			49.159.358,71		
6-Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	0,00			0,00		
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI			579.751.834,82			457.780.800,16
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			1.623.730.556,68			1.319.132.613,57

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ayrıntılı Bilançosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM			ÖNCEKİ DÖNEM		
	31.12.2008			31.12.2007		
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A-MALİ BORÇLAR		4.404.358,89			3.508.156,46	
1-Banka Kredileri	3.996.037,98			3.508.156,46		
2-Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	0,00			0,00		
7-Diğer Mali Borçlar	408.320,91			0,00		
B-TİCARİ BORÇLAR		84.686.257,87			45.344.905,24	
1-Satıcılar	69.313.291,80			27.661.015,80		
2-Borç Senetleri	0,00			352.000,00		
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00			0,00		
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	23.780,75			24.500,81		
5-Diğer Ticari Borçlar	15.329.185,12			17.277.388,83		
C-DİĞER BORÇLAR		250.837,79			241.424,33	
1-Ortaklara Borçlar	142.754,72			116.156,65		
4-Personel Borçlar	89.932,32			85.776,30		
5-Diğer Çeşitli Borçlar	18.150,75			39.491,38		
6-Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00			0,00		
D-ALINAN AVANSLAR		338.522.579,48			276.299.072,99	
E-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ		0,00			14.215.397,80	
F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		11.041.093,27			9.196.836,29	
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	6.716.932,83			5.570.678,14		
2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	4.213.572,67			3.526.305,86		
3-Vadesi Geçmiş Ertelemiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0,00			0,00		
4-Diğer Yükümlülükler	110.587,77			99.854,29		
G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		4.523.339,30			19.954.135,58	
1-Dönem Kar Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	0,00			9.286.957,90		
2-Dönem Karının Peşin Öd.Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	0,00			8.079.732,49		
3-Maliyet Giderleri Karşılığı	1.901.848,09			2.856.876,35		
4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	2.621.491,21			15.886.033,82		
H-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		2.061.164,42			30.207,84	
1-Gelecek Aylara ait Gelirler	2.041.813,27			0,00		
2-Gider Tahakkukları	19.351,15			30.207,84		
I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		0,00			0,00	
2-Diğer KDV	0,00			0,00		
3-Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0,00			0,00		
4-Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0,00			0,00		
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		445.469.630,82			368.789.936,53	
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A-MALİ BORÇLAR		1.816.310,10			939.243,19	
1-Banka Kredileri	0,00			0,00		
5-Diğer Mali Borçlar	1.816.310,10			939.243,19		
B-TİCARİ BORÇLAR		2.948.985,00			2.271.165,00	
2-Borç Senetleri	0,00			0,00		
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00			0,00		
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	0,00			0,00		
5-Diğer Ticari Borçlar	2.948.985,00			2.271.165,00		
C-DİĞER BORÇLAR		0,00			0,00	
5-Kamuya Olan Ertelemiş ve Taksitlendirilmiş Borçlar	0,00			0,00		
4-Diğer Çeşitli Borçlar						
D-ALINAN AVANSLAR		669.714.444,74			439.042.334,94	
E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		68.234.840,24			63.355.502,55	
1-Kıdem Tazminatı Karşılıkları	68.234.840,24			63.355.502,55		
4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00			0,00		
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		742.714.580,08			505.608.245,68	
III-ÖZKAYNAKLAR						
A-ÖDENMİŞ SERMAYE		151.784.262,03			128.535.892,03	
1-Sermaye	117.612.000,00			29.403.000,00		
2-Sermaye Düzeltme ve Olumlu Farkları	34.152.262,03			99.132.892,03		
B-SERMAYE YEDEKLERİ		201.703,02			11.876.703,02	
1-Hisse Senedi İhraç Primleri	201.703,02			201.703,02		
3-M.D.V.Yeniden Değerleme Artışları	0,00			0,00		
4-İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0,00			0,00		
5-Sermaye Yedekleri	0,00			10.875.000,00		
C-KAR YEDEKLERİ		253.980.616,31			202.324.538,19	
1-Yasal Yedekler	17.583.222,90			14.938.952,90		
3-Ölçün Östü Yedekler	234.039.113,88			185.049.305,76		
5-Özel Fonlar	2.338.279,53			2.338.279,53		
D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI		0,00			1.141.538,23	
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)		0,00			0,00	
F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)		29.619.864,54			101.655.759,89	
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		435.546.445,90			444.734.431,36	
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		1.623.730.656,80			1.319.132.613,57	

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ayrıntılı Gelir Tablosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

	CARİ DÖNEM 31.12.2008		ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2007	
A-BRÜT SATIŞLAR		711.789.240,95		814.536.493,57
1-Yurtiçi Satışlar	610.912.603,53		572.649.413,81	
2-Yurtdışı Satışlar	86.276.173,18		27.621.622,74	
3-Diğer Gelirler	14.600.464,24		14.265.457,02	
B-SATIŞ İNDİRLİMLERİ (-)		16.599.274,30		230.741,64
1-Satıştan İndirimler (-)	16.599.274,30		229.116,95	
2-Satış İskontoları (-)	0,00		1.624,69	
C-NET SATIŞLAR		695.189.966,65		814.305.751,93
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		450.879.953,01		369.039.583,44
1-Satılan Malların Maliyeti (-)	405.473.476,45		298.270.777,29	
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	3.351.661,92		2.492.357,55	
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	23.954.711,31		56.680.197,50	
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	18.100.103,33		11.596.251,10	
BRÜT SATIŞ KARI		244.310.013,64		245.266.168,49
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)		142.116.839,82		130.016.050,45
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	27.008.528,66		35.150.033,61	
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	60.106.085,23		45.028.905,08	
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	55.002.225,93		49.837.111,76	
FAALİYET KARI		102.193.173,82		115.250.118,04
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR		201.314.937,08		141.784.214,85
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	35.458,14		22.126,26	
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	959.245,06		237.146,89	
3-Faiz Gelirleri	9.918.018,04		15.395.554,23	
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	12.821.037,98		6.537.533,72	
6-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00		298.740,00	
7-Kambiyo Karları	174.835.967,71		111.899.747,02	
8-Reeskont Faiz Gelirleri	37.936,36		561.123,42	
9-Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	2.707.273,79		7.032.243,31	
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİD. ve ZARARLAR (-)		258.283.631,64		152.040.257,26
1-Karşılık Giderleri (-)	10.963.065,36		17.908.896,96	
2-Komisyon Giderleri (-)	0,00		0,00	
3-Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	235.443,54		0,00	
4-Kambiyo Zararları (-)	246.885.063,35		133.141.849,09	
5-Reeskont Faiz Giderleri (-)	43.067,01		741.471,79	
6-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	156.992,38		248.039,42	
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		1.814.248,09		5.819.259,33
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	1.814.248,09		5.819.259,33	
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00		0,00	
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		43.410.231,17		99.174.816,30
I-OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR		2.174.572,64		21.603.781,56
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,50		267,12	
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	2.174.572,14		21.603.514,44	
J-OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)		15.964.939,27		9.835.880,07
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	67.208,21		483.590,99	
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	15.897.731,06		9.352.289,08	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		29.619.864,54		110.942.717,79
K-DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)		0,00		9.286.957,90
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		29.619.864,54		101.655.759,89

Denetim Kurulu Raporu

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurul Başkanlığı'na ,

Şirketin Ünvanı	:	ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	:	ANKARA
Sermayesi	:	Kayıtlı Sermaye : 500.000.000.-TL Çıkarılmış Sermaye : 117.612.000.-TL
Faaliyet Konusu	:	Şirket, her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak, kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nev'i elektrik, elektronik, mikrodalga, elektrooptik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik, kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformlarının araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak.
Denetçilerin Adı / Görev Süreleri	:	Mehmet TİMUR (2007 - 2008- 2009) Melih Sahir BİÇER (2007 - 2008 - 2009)
Ortak Olup Olmadıkları	:	Ortak değil
Katılınan Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı	:	12
Yapılan Denetim Kurulu Toplantı Sayısı	:	12
Şirket hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar	:	Şirketin 2008 yılı faaliyetleri ile ilgili Yevmiye Defteri, Defter-i Kebir, Kasa kayıtları, Mahsup ve Kasa Fişleri ile diğer belgeler üzerinde heyetimizce yapılan incelemelerde tüm kayıt ve belgelerin usulüne uygun olduğu tesbit edilmiştir. İnceleme tarihleri : 23.01.2008 – 28.02.2008 – 27.03.2008 – 30.04.2008 – 29.05.2008– 26.06.2008 – 31.07.2008 – 26.08.2008 – 25.09.2008 – 31.10.2008– 26.11.2008 – 30.12.2008
T.Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1.Fıkrası 3 No.'lu bendi gereğince Ortaklık Veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	:	Şirket Merkez Veznesi 12 defa teftiş edilerek sayılmış ve sonuçta Tahsil, Tediye işlemlerinin vesikalara uygun olduğu tesbit edilmiştir.
T.Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1.Fıkrası 4 No.'lu bendi gereğince yapılan inceleme tarih ve sonuçları	:	Şirket defterleri 12 defa incelenmiş olup; sonuçta kıymetli evrakların kayıtlara uygun olduğu tesbit edilmiştir. İnceleme tarihleri : 23.01.2008 – 28.02.2008 – 27.03.2008 – 30.04.2008 – 29.05.2008– 26.06.2008 – 31.07.2008 – 26.08.2008 – 25.09.2008 – 31.10.2008– 26.11.2008 – 30.12.2008
İntikal eden şikayet, yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	:	Herhangi bir şikayet ve yolsuzlukla karşılaşılmamıştır.

Denetim Kurulu olarak, üç aylık dönemler itibariyle Yönetim Kurulu'na önerilerimizi içeren genel durum hakkında raporlar verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2008 - 31.12.2008 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Şirketin Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2008 tarihi itibariyle düzenlenmiş Bilanço, şirketin anılan tarihteki mali durumunu, 01.01.2008 - 31.12.2008 dönemine ait Gelir Tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETİM KURULU

DENETÇİ
Melih Sahir BİÇER

DENETÇİ
Mehmet TİMUR

Kâr Dağıtım Önerisi

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'nin 2008 Yılına Ait Kar Dağıtım Tablosu (TL)		
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	117.612.000,00	117.612.000,00
Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	17.583.223,00	17.583.222,90
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		
Dönem Karı	12.189.105,00	29.619.864,54
Ödenecek Vergiler (-)	0,00	0,00
NET DÖNEM KARI (=)	12.189.105,00	29.619.864,54
Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	1.480.993,23	1.480.993,23
NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	10.708.111,77	28.138.871,31
Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	372.577,37	
Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı	11.080.689,14	
Ortaklara Birinci Temettü	5.880.600,00	5.880.600,00
- Nakit	5.880.600,00	5.880.600,00
- Bedelsiz	0,00	0,00
- Toplam	5.880.600,00	5.880.600,00
Ortaklara İkinci Temettü	0,00	0,00
İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	0,00	0,00
Statü Yedekleri	0,00	0,00
Özel Yedekler	0,00	0,00
OLAĞANÜSTÜ YEDEK	4.827.511,77	22.258.271,31

Yukarıdaki tabloda detayları verildiği şekilde; Şirketimizin 2008 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu Net dönem kârından;

- T.Ticaret Kanunu'nun 466/l maddesi gereğince 1.480.993,23 TL I.Tertip Yedek Akçe ayrılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın; Brüt 5.880.600,-TL'lık (1,-TL'lık pay başına 0,05 TL, sermaye üzerinden brüt %5) kısmının, (net 4.998.510,- TL – 1,-TL'lık pay başına 0,0425 TL, sermaye üzerinden net %4,25) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,

ve ortaklara dağıtılacak kâr payının 29 Mayıs 2009 tarihinde dağıtımına başlanması hususunu tasviplerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu



aselsan

P.K.: 1, Yenimahalle, 06172 ANKARA
Tel: (312) 592 10 00 • Fax: (312) 354 13 02 - 354 26 69
www.aselsan.com.tr • e-mail: marketing@aselsan.com.tr