

# aselsan



## 2004

### FAALİYET RAPORU

**aselsan**

P.K. : 101, Yenimahalle, 06172 ANKARA  
Tel: (312) 592 10 00 • Faks: (312) 385 19 00  
<http://www.aselsan.com.tr> e-mail: [marketing@aselsan.com.tr](mailto:marketing@aselsan.com.tr)



Aselsan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kuruluşudur.



**Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı**

## **“ Ulusal Savunma ve Ülke Ekonomisine Doğrudan Katkı”**

**ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kuruluşudur.**

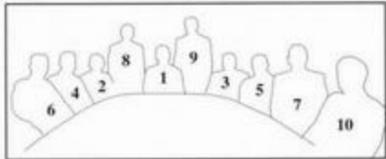
### **İÇİNDEKİLER**

Yönetim ve Denetim Kurulu .....	2
Yönetim Kurulu Raporu .....	2
Ortaklar .....	4
İştirakler .....	5
2004'te Aselsan .....	6
Organizasyonumuz.....	7
Haberleşme Cihazları Grubu .....	8
Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu .....	12
Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Grubu .....	16
Ürünlerimiz .....	20
Mali Tablolar .....	23



## Yönetim ve Denetim Kurulu

1. Yönetim Kurulu Başkanı : Aydın ŞEN
2. Yönetim Kurulu Başkan Yrd. : M. Kenzi SUNER
3. Yönetim Kurulu Üyesi : Ömer Ertaç ÖZTÜRK
4. Yönetim Kurulu Üyesi : Aziz ÖZTÜRK
5. Yönetim Kurulu Üyesi : Naci KARAKAYA
6. Yönetim Kurulu Üyesi : Sıtkı ARIKAN
7. Yönetim Kurulu Üyesi : Recai DİNÇER
8. Denetim Kurulu Üyesi : Abdullah ARMAĞAN
9. Denetim Kurulu Üyesi : Mehmet TİMUR
10. Genel Müdür : Necip K. BERKMAN



Yönetim ve Denetim Kurulumuzun yetkileri Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme ile belirlenmiştir.

## Yönetim Kurulu Raporu

Sayın Ortaklarımız,

Şirketimizin 30 uncu Olağan Genel Kurul Toplantısına hoş geldiniz.

Onurlandırdığınız için teşekkürlerimi sunarım.

Değerli Ortaklarımız,

2004 yılı ASELSAN için; 2002 ve 2003 yıllarında imzalanmış olan büyük sözleşmelerin teslimatlarının yoğunlaştığı, yeni büyük sözleşmelerin imzalandığı, 2005 ve sonraki dönemde yapılacak teslimatlara yönelik üretim faaliyetlerinin yoğun biçimde sürdürüldüğü bir yıl olmuştur.

30 yıla yaklaşan mazisiyle ASELSAN, artık olgunlaşma dönemini yaşayan, köklü, çağdaş, dinamik ve sektöründe



öncü bir kuruluş haline gelmiştir. Bu niteliklerini önümüzdeki yıllarda, daha da güçlendirmeyi hedefleyen ASELSAN, çağdaş yönetim sistemlerinin uygulanabildiği bir yapıya kavuşturulması amacıyla tüm faaliyet alanlarında gerçekleştirilen yeniden yapılandırma sürecinin olumlu sonuçlarını 2004 yılı içerisinde de almaya devam etmiştir. Bütün birimlerin faaliyet yönergeleri eşgüdümlü olarak yeniden düzenlenmiş, ASELSAN genelindeki görev ve sorumlulukları tanımlayan, temel faaliyet hedef ve amaçlarını belirleyen ortak bir Görev ve Sorumluluklar dökümanı hazırlık çalışmaları nihai aşamaya getirilmiştir.

Artık bir "teknoloji üretim merkezine" dönüşen ASELSAN'ın yüksek teknoloji alanında kendisine yeni ufuklar kazandırmak amacıyla oluşturduğu "Teknoloji Üst Kurulu", bu alandaki her türlü gelişmenin yakından izlenmesi, araştırılması ve öneriler geliştirilmesi

çalışmalarını 2004 yılı içerisinde de sürdürmüştür.

Savunma sanayiinde öncü ve lider konumunu 2004 yılında da sürdüren ASELSAN; 2004 yılı içinde GAF/RF-4E Uçak Modernizasyonu, Hava Savunma Erken İkaz Sistemi (HERRIKS), M60 A1 Tank Modernizasyonu, BAYKUŞ ve HEKOS Termal Kameralar, Sayısal Kriptolu Geniş Alan Kaplama Telsiz Sistemi, Barış Kartalı, 2.75 İnçlik Laser Güdümlü Roket gibi büyük projeler için uzun dönemi kapsayan sözleşmeler imzalamıştır.

Ayrıca; Türk Silahlı Kuvvetleri'nin taktik sahadaki tüm kullanıcılarının ihtiyaç duyacağı ses, data ve video gibi haberleşme ihtiyaçlarını karşılamak üzere milli olarak ASELSAN'ca tasarlanmış olan Taktik Saha Haberleşme Sistemi (TASMUS) projesinde teslimat çalışmalarını tüm hızıyla devam etmiş, 2004 sonuna

## Ortaklar

TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI	24.869.810.836.200.- TL	84,5825
ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI	80.109.810.000.- TL	0,2724
AXA OYAK SİGORTA A.Ş.	33.980.779.800.- TL	0,1155
DİĞER ORTAKLAR	4.419.098.574.000.- TL	15,0294
<b>TOPLAM</b>	<b>29.403.000.000.000.- TL</b>	<b>100</b>

doğru 1nci Ordu ihtiyacı için yeni bir sözleşme daha imzalanmıştır.

Yine 2004 yılının son günlerinde; muhtelif Bakım-Onarım ve Yedek Malzeme tedarik sözleşmeleri, VHF/FM Sayısal Telsiz Ailesi , Gece Görüş Sistemleri, V/UHF Hava Yer Telsizleri projeleri ile ilgili önemli sözleşmeler imzalanmıştır.

Değerli Ortaklarımız,

2004 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası özellikle, AB ve ABD ile ilişkiler, IMF görüşmeleri, Kıbrıs seçimleri, Kuzey Irak ve Ortadoğu'da yaşanan gelişmeler, özelleştirme, alternatif piyasalarda yaşanan hareketlilik ve yaşanan diğer ekonomik-siyasi gelişmelerden etkilenerek dalgalı bir seyir izlemiştir.

2004 yılına 18.625,02 seviyesinden başlayan İMKB-Ulusal 100 Endeksi (Bileşik Endeksi) Eylül ayına kadar 18.000-20.000 aralığında hareket etmiş, Eylül ayı sonrasında ise 20.000 puan seviyesini geçerek yükselişini sürdürmüştür. Endeks, yılı % 34,01 artış ile

27.971,68 puan seviyesinden tamamlamıştır.

Aselsan hisse senedi 2004 yılına 12.300 TL ile başlamış, yıl içerisinde en düşük 8.000 TL'yi, en yüksek 14.500 TL'yi görmüş ve yılı %6,5 oranında düşüş ile 11.500 TL'den kapatmıştır.

Değerli Ortaklarımız,

Dünyada ve ülkemizde bu gelişmeler yaşanırken; 2004 yılı şirketimiz için başarılı bir yıl olmuştur. ASELSAN; 2004 yılında da ülkemiz savunma sanayiinde lider konumunu sürdürerek 261,1 Milyon \$ tutarında teslimat gerçekleştirmiştir.

Satışlarımızı ve toplam satışlar içindeki ihracat payını artırmak, 2004 yılında da öncelikli hedef olarak benimsemiştir. Yurtdışı pazarlama faaliyetlerin daha etkin bir biçimde yürütülmesi amacıyla 2003 yılında teşkil edilen Pazar Geliştirme Direktörlüğü'nün 2004 yılında çeşitli ülkelerde yürüttüğü yoğun tanıtım ve pazarlama faaliyetleri sonucunda, içlerinde dünya

## İştirakler

ROKETSAN	11.025 MİLYAR TL	15
ASPİLSAN	13 MİLYAR TL	1
TÜLOMSAŞ	149.9 MİLYAR TL	0,9995
ASELSAN BAKÜ	1.735.212 \$	100
HAVAALANI İŞLETME VE HAVACILIK END. A.Ş.	26 MİLYAR TL	0,051
MİKES	9.360 MİLYAR TL	72
ASNET	475 MİLYAR TL	95

ekonomisinde söz sahibi olan ülkelerin de yer aldığı; ABD, Almanya, İngiltere, Fransa, Hollanda, Belçika, Tunus, Pakistan, Azerbaycan ve KKTC'ye toplam 33.2 Milyon \$ tutarında ihracat gerçekleştirmiştir.

Değerli Ortaklarımız,

Ülkemizin lider sanayi kuruluşlarından biri olarak, dünya ölçeğinde rekabet edebilme yeteneğimizin geliştirilmesi en önemli hedeflerimizden biridir. Özgün teknolojilerimizi, nitelikli insan gücü ve altyapı birikimimizi uzun vadeli işbirliklerini gerçekleştirebilmek için bir güç olarak görüyoruz. Bu gücümüzden aldığımız ivmeyle uluslararası ortak projelere katılımı kararlılığımızı ve dünya pazarlarında daha büyük paya sahip olabilmek için gayretimizi önümüzdeki dönemlerde de ortaya koyacağız.

ASELSAN olarak, yükselen bir başarı çizgisinde şirketimizin devamlılığını sağlamak amacıyla araştırma-geliştirme, pazarlama-satış ve üretim faaliyetlerine sürekli iyileştirme ilkesinden taviz vermeden devam edeceğiz.

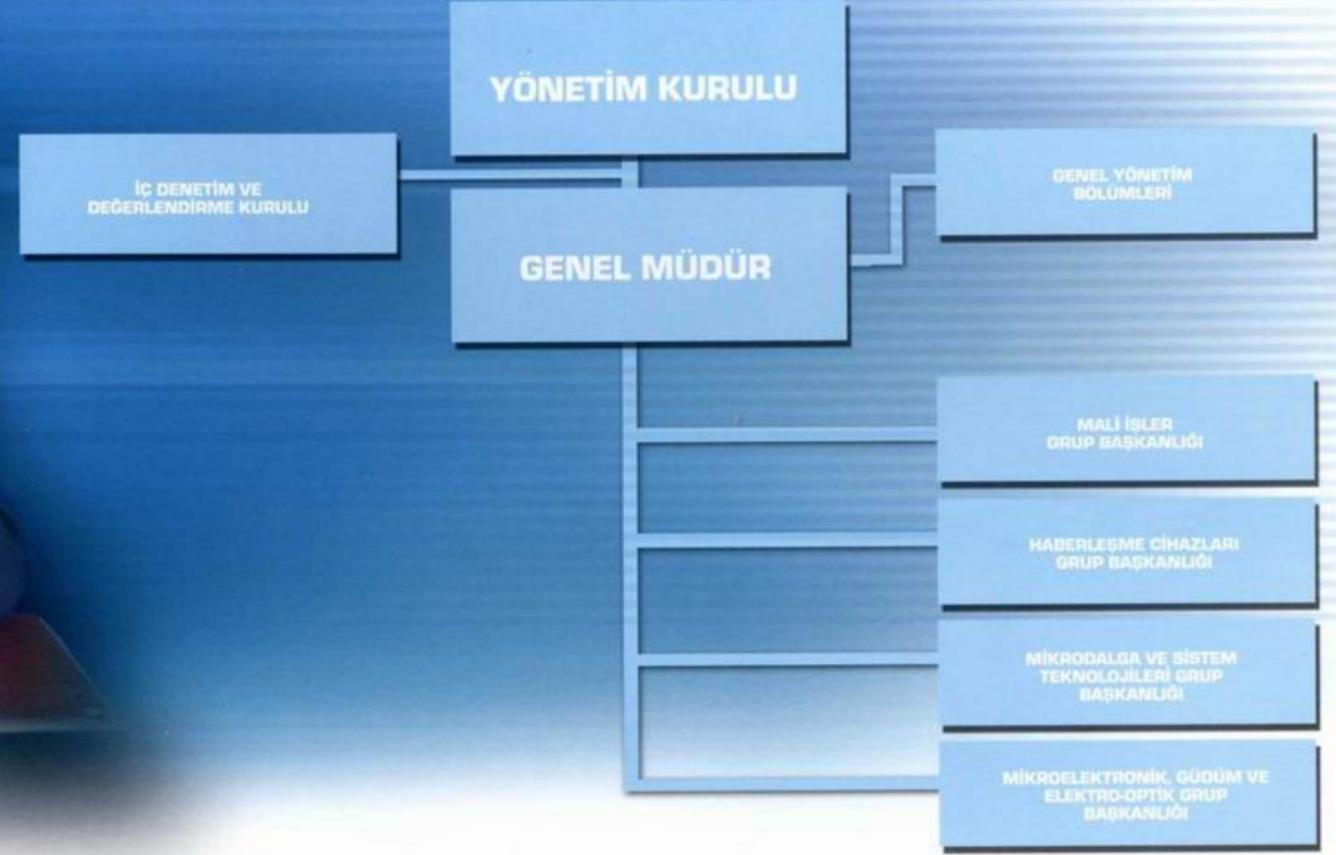
ASELSAN'ın ilerlemesinde, bugünkü seviyeye gelmesinde ve ürünlerimizin geliştirilmesinde büyük rol oynayan müşterilerimize, ayrıca başta Genel Müdürümüz olmak üzere tüm ASELSAN çalışanlarına Yönetim Kurulu olarak teşekkür ederiz.

Bu vesileyle 2004 hesap yılı faaliyet sonuçlarını gösteren bilanço ve gelir tablosu ile kar dağıtım önerimiz görüşleriniz ve onaylarınıza sunulmuştur.

Saygılarımızla,  
Yönetim Kurulu

Teknolojik Bağımsızlık... Sürekli Gelişim... Liderlik...  
Bu ilkeleri Amaç Edinmiş Kuruluş...

# aselsan



Son dönemlerde dünyada ve bölgemizde yaşanan gelişmeler savunma sanayinin, bir ulusun kendi ulusal savunma sanayine sahip olmasının, geleceğinin güvencesi olduğu gerçeğini acı ama çarpıcı örneklerle kanıtlamakta, barışı kalıcı kılan asil unsurun güçlü bir ekonomi ile birlikte caydırıcı bir orduya sahip olmaktan geçtiği açık bir şekilde görülmektedir.

Ulusal Savunma Sanayimizde 29 yıldır öncü ve lider konumuyla çalışmalarını sürdüren ASELSAN, kendisine duyulan güvenle ulusal savunma sanayinde üstlendiği sorumlulukları başarıyla yerine getirmeye devam etmektedir. 2004 yılı, daha önceki yıllarda olduğu gibi çağdaş ve modern bir yönetim anlayışıyla gelişmenin sürdürüldüğü, kendisine duyulan güvenin ne kadar haklı olduğunun kanıtlandığı bir yıl olmuştur.

Bu doğrultuda yoğun AR-GE faaliyetlerinin yanısıra sözleşmeleri önceki yıllarda imzalanmış projelere ait teslimatlar da başarı ile sürdürülmüştür. 2001 yılında sözleşmesi imzalanan Kaideye Monteli Stinger Sistemi'nin ilk parti teslimatı Başbakanımız, Genelkurmay Başkanımız, Milli Savunma Bakanımız ve Kuvvet Komutanlarımızın da katıldıkları bir törenle 26 Kasım 2004 tarihinde Savunma Sanayi Müsteşarlığı'na teslim edilmiştir. Tamamen özgün tasarımı üretilen bu sistemlerin teslimatı ile ASELSAN yine bir düşü hayali gerçeğe dönüştürmenin haklı gururunu yaşamıştır.

2004 yılında, TASMUS (Taktik Saha Muhabere Sistemi), JEMUS (Jandarma Entegre Muhabere Sistemi), X-Band Uydu Haberleşme Sistemi, Müşterek Harekat Alanı Veri Haberleşme Sistemi, KMS (Kaideye Monteli

Stinger Projesi) Helikopter Modernizasyonu, Hava Termal Görüş gibi her biri ulusal savunma sanayimiz açısından çok önemli projelerin teslimatları başarıyla gerçekleştirilirken, yeni imzalanan projelerle hem kuruluşumuzun hem de savunma sanayimizin geleceği adına önemli adımlar atılmıştır. ASELSAN, Türk Silahlı Kuvvetlerimizin ihtiyaç duyduğu modern, yüksek teknoloji ürünü savunma sistemleri ile ilgili projelerin gerçekleştirilmesi konusunda her zaman olduğu gibi en doğru ve gelişmiş çözümleri sunmuş, imzaladığı sözleşmelerle bu konuda doğru adres olduğunu göstermiştir.

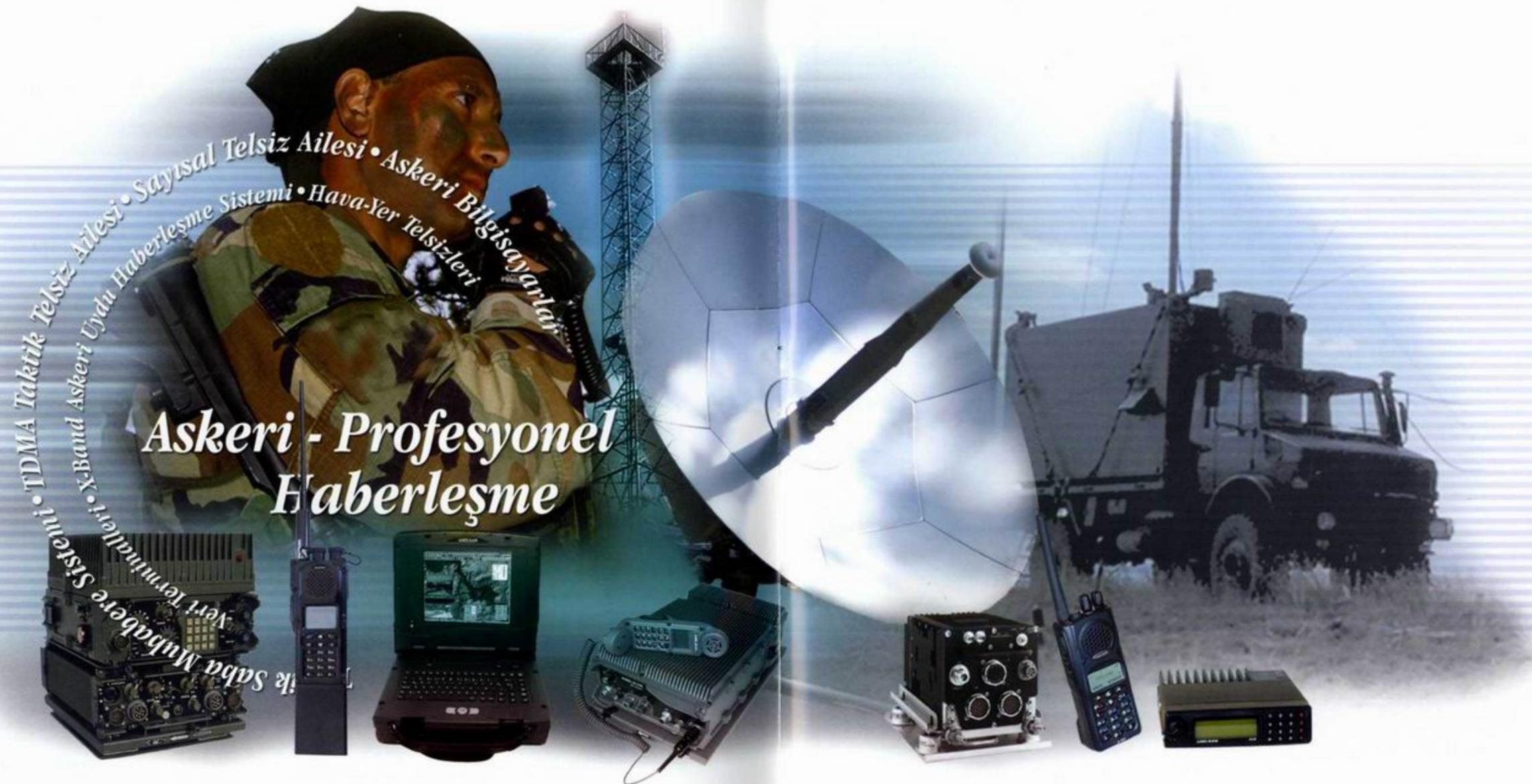
ASELSAN, 29 yıldır bu alanda edindiği bilgi birikimi, yetişmiş insan gücü ve teknolojik altyapısı ile ulusal savunma sanayimizin lokomotif kuruluşu olma özelliğini

sürdürmektedir. ASELSAN'ın 29 yıllık başarı öyküsü, Türk insanının kendisine inanıldığı ve güvenildiğinde neleri başarabileceğinin çarpıcı örnekleriyle doludur.

Büyük, güçlü, çağdaş ve gelişmiş bir Türkiye için bugüne kadar üstlendiği bütün görevleri başarıyla tamamlayan ASELSAN, bugün olduğu gibi gelecekte de bilgiye, kaliteye ve insana yatırım yapmaya devam edecektir.

Hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Necip Kemal BERKMAN  
Genel Müdür



*Askeri - Profesyonel Haberleşme*

*TDMA Taktik Telsiz Ailesi • Sayısal Telsiz Ailesi • Askeri Bilgisayarlar*

*Veri Terminalleri • X-Band Askeri Uydular Haberleşme Sistemi • Hava-Yer Telsizleri*

*İle Saha Muhabere Sistemi*

## Haberleşme Cihazları Grubu

Haberleşme Cihazları Grubu; Ankara Macunköy tesisleri ile İstanbul ve İzmir'deki Bölge Müdürlüklerinde 335'i mühendis olmak üzere toplam 960 personeli ile Askeri, Sivil Haberleşme cihaz/sistemleri ve Sivil Elektronik alanlarında, araştırma-geliştirme, tasarım, üretim, lojistik destek, iş geliştirme ve proje faaliyetlerini sürdürmektedir.

HC Grubu satış ve servis faaliyetlerini İstanbul ve İzmir Bölge Müdürlükleri ile Türkiye genelinde sivil haberleşme ve sivil elektronik alanlarında 107 bayiden oluşan satış/servis ağı ile desteklemektedir.

2000'li yılların taktik sahadaki çok kanallı muhabere sistemi ihtiyacını karşılamak üzere ASELSAN tarafından geliştirilen Taktik Saha Muhabere Sistemi'nin (TASMUS) Seri Üretim çalışmalarına 2004 yılında da devam edilmiştir. 1nci Or. K.ıçına sözleşme kapsamında Taktik Araçlar, Jeneratörler, TDMA Radyolar, Mobil

Bakım Aracı, X-Band ve SKKHM (Silahlı Kuvvetler Komuta Harekat Merkezi) Santrallerinin teslimatı yapılmıştır. 1nci Or. TASMUS sistemi 2005 yılı içinde tamamlanacaktır.

ASELSAN'ın ana yüklenici olduğu, Jandarma Genel Komutanlığı'nın haberleşme ve bilgi sistemleri altyapısını oluşturacak JEMUS Telli Şebekesi Projesi'nde çalışmalara, imzalanan sözleşmelere uygun şekilde 2004 yılında da devam edilmiştir. 2004 yılının ilk yarısı içerisinde, ek sözleşme kapsamında yer alan cihazların teslimatı gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamındaki son fatura 1 Aralık 2004 tarihi itibarı ile kesilmiş ve projenin garanti dönemi başlamıştır.

Jandarma Genel Komutanlığı ile sözleşmesi imzalanmış olan JEMUS Telsiz Şebekesi Projesi'nin Aydın Bölgeyi kapsayan Telsiz Haberleşme Sistemi ile ilgili çalışmalar sürdürülmüştür. Proje kapsamında olan 4700 telsiz

ailesi (el, araç, sabit merkez ve tekrarlayıcı telsiz) tasarım çalışmalarına devam edilmiştir. Sistem, 2005 yılı ilk çeyreğinden başlayarak 2005 yılı sonuna kadar Aydın Bölge'yi kapsayan 6 ile kurularak işletmeye alınacak ve teslimatı gerçekleştirilecektir.

ABD ve Türkiye tarafından ortaklaşa hazırlanan SEEBRIG Güneydoğu Avrupa Tugayı MEBS Sisteminin 2004 yılı ocak ve şubat ayları içerisinde SEEBRIG Güneydoğu Avrupa Tugayı'na nakli ve sistem eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

Müşterek Harekat Alanı Veri Haberleşme Sistemi (MHAVHS) Projesi'nin sistem tasarımı, üretimi, entegrasyonu, montajı ve testleri Aralık 2004 tarihinde tamamlanmış olup, teslimatı yapılmıştır. MHAVHS projesi kapsamında Taktik Emniyetli Kablosuz Yerel Alan Ağı Sistemi (TEKYAAS) Projesi de gerçekleştirilmiş olup, Emniyetli Erişim Birimi (EEM) ve Emniyetli İletişim

Modülü (EIM) teslim edilmiştir. 2005 yılı içerisinde iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir.

Kıbrıs Polis Teşkilatı Geniş Alan Veri Şebekesi Sistemi Nisan 2004 tarihinde devreye alınmıştır. 2. aşama sözleşmesi Ağustos 2004, 3. aşama sözleşmesi Aralık 2004 tarihlerinde imzalanmıştır.

2000 sonrası Taktik Muhabere Sistemlerinin kullanacakları teknolojileri ve bu teknolojilere ait standartları belirlemek amacıyla yürütülen TACOMS POST-2000 Projesi kapsamında, 2001 yılından itibaren, Fransa'da yerleşik TACONE Konsorsiyumu'nun bir alt yüklenicisi olarak taslak STANAG hazırlama çalışmalarına devam edilmektedir. Proje kapsamında, yürütülmekte olan TASMUS Projesi'nde kullanılmakta olan Mobil Alt Sistem'e ait standartların belirlenmesine ve sistemin simülasyonuna yönelik iş paketlerinde çalışmalar

Taktik Saba Mühürleme Sistemi • Veri Terminalleri • X-Band Askeri Uydu Haberleşme Sistemi • Hava-Yer Telsizleri • Sayısal Telsiz Ailesi • Askeri Bilgisayarlar

## Askeri - Profesyonel Haberleşme



yapılmıştır. 2004 yılında, taslak STANAG'ların oluşturulması için standartların hazırlanması çalışmaları tamamlanmış olup, bunların doğrulanmasına yönelik (Validation&Verification) simülasyon çalışmalarına devam edilmiştir. Projenin 2005 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyacı için tedarik edilecek sayısal anahtarlamalı alt yapıya sahip Sayısal Tank/Araç İç Konuşma Sistemi'nin geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür. Ayrıca, yeniden başlatılan Türk Ana Muharebe Tanki projesi kapsamında 2004 yılı sonunda başlayan haberleşme sistemi gereksinimleri ile ilgili proje çalışmalarına 2005 yılında da devam edilecektir.

Türk Silahlı Kuvvetleri envanterindeki PRC/VRC-9600 VHF/FM Frekans Atlamalı Taktik Telsizlere uzaktan komuta kabiliyeti kazandırmak amacıyla, telli altyapı üzerinden çalışan bir uzak komuta sistemi tasarımı ve ilk teslimat gerçekleştirilmiştir

National Radio Telecommunication Corporation (NRTC) /Pakistan'ın şirketimiz lisansı ile ürettiği 9600 VHF/FM Frekans Atlamalı Telsiz Ailesi'nin CKD malzeme kitlelerinin üretimine devam edilmiş, ayrıca, NRTC'nin yıllık üretim kapasitesini artırmak amacıyla ASELSAN'dan sipariş ettiği bilgisayar

kontrollü özel test istasyonlarının teslimat ve işletmeye alınması gerçekleştirilmiştir.

"Yazılım Tabanlı Telsiz" projesi kapsamında NATO TACOMS POST 2000 kriterlerini sağlayacak şekilde PRC-9651 El Telsizi ile 5 adet prototip VRC-9661 Araç Telsizi'nin geliştirilmesine devam edilmiştir. TSK ile birlikte 9651 El Telsizinin sahra denemeleri gerçekleştirilmiş ve gerekli görülen iyileştirmeler tasarıma yansıtılmıştır. Bu proje kapsamında ilk teslimatlar 2005 yılında gerçekleştirilecektir.

X-Band Uydu Haberleşme Sistemi Projesi kapsamında,

Yedek Sistem Kontrol İstasyonu ile birlikte 1 adet GEM Terminali, 13 adet ARAÇ Terminali ve 11 adet SIRT Terminali'nin teslimatları yapılmıştır. Ayrıca Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyacı olan ilave GEM Terminallerinin tedarikine yönelik Savunma Sanayi Müsteşarlığı ile Ek Sözleşme imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir.

SSM.İği tarafından yürütülen Deniz Kuvvetleri/Sahil Güvenlik Komutanlığı MELTEM-II Projesi kapsamında ana entegratör Thales firmasına, Barış Kartalı Projesi kapsamında Boeing firmasına ve Yarasa projesi kapsamında da TAL firmasına veri paketi ile ilk parti hava platform telsizi teslimatları yapılmıştır.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan AB-212 Helikopterlerinin haberleşme sisteminin modernizasyonuna yönelik proje kapsamında prototip helikopter ve montaj kitlelerinin teslimatları yapılarak proje tamamlanmıştır.

K.K.K.İği Helikopter Aviyonik modernizasyonu projesi kapsamında ihtiyaç makamı tarafından talep edilen ilave Hava Platform Telsizleri'nin teslimatları yapılmıştır.

4300 Hava Platform Telsizleri için Lisansör firma Raytheon'a ihracatımız 2004 yılında da sürdürülmüştür.

MSB İç Tedarik Dairesi Başkanlığına "Çeşitli Tipte Telsiz Tedariği" sözleşmesi kapsamında, yeni tip yüzey monteli (SMT) Arama-Kurtarma El Telsizi'nin ilk parti teslimatı yapılmıştır.

38 il/ilçede kurmuş olduğumuz Aselsan Trunk Telsiz Sistemlerine kayıtlı 27 bin civarında aboneye telsiz işletme, 8 ilde kurulu bulunan Alarm İzleme Merkezlerine kayıtlı yaklaşık 8500 aboneye ise alarm izleme hizmeti verilmiştir.



## Elektronik Harp



### Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

ASELSAN'ın Macunköy, Ankara tesislerinde faaliyet gösteren Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri (MST) Grubu, 590'ı mühendis 870 personeli ile askeri ve sivil alanda topyekün sistem çözümleri sunmaktadır. MST Grubu sistem mühendisliği, donanım ve yazılım geliştirme, sistem entegrasyon ve test alanlarında uzmanlaşmış olup, ürün yelpazesinin tümünde entegre lojistik destek hizmeti sağlamaktadır. AQAP-110 ve AQAP-150 kalite sertifikalarına sahip olan MST Grubu, özel "Süreç İyileştirme Ekipleri" yoluyla sürekli iyileştirme ve müşterilerine en iyi ürün ve hizmeti sunma gayretini içindedir.

MST Grubu, aşağıdaki alanlarda sistem, cihaz, donanım ve yazılım ürünleri tasarlamakta, geliştirmekte, üretmekte; entegrasyon, test ve entegre lojistik destek faaliyetlerini yürütmektedir.

#### 1. Elektronik Harp Sistemleri

- Elektronik Destek ve Taarruz Sistemleri
- MILKED-3A2 Mobil Kestirme ve Dinleme Sistemi
- MILKAR-3 V/UHF Taktik Haberleşme Karıştırma

- Sistemi
- MILKAR-4 HF Taktik Haberleşme Karıştırma Sistemi
- Hava Platformu Sinyal Monitör Sistemi
- Kara Konuşlu Sabit ELINT Sistemi
- Kara Platformu Radar Elektronik Destek/ Elektronik Taarruz Sistemi
- Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri
- MWS-TU Füze İkaz Sistemi
- HEWS-CMDS Chaff / Flare Atıcı Sistemi
- ASES EH Kendini Koruma Sistemi
- SPEWS-II F-16 EH Kendini Koruma Sistemi
- Frekans Monitör Sistemi
- RMC Bölge Monitör Merkezi
- RRS Sabit Bölgesel Monitör İstasyonu
- TRRS Hareketli Monitör İstasyonu
- MOBDF Mobil Yön Bulma ve Monitör Sistemi
- MOBBC Mobil Yayın Ölçme ve Monitör Sistemi
- CMSV Kontrol Bakım ve Destek Aracı

2004 yılında Elektronik Destek ve Taarruz Sistemleri ile ilgili olarak; Kara Platformu Radar Elektronik Destek / Elektronik Taarruz Sistemi, Sabit ELINT Sistemi ve Hava Platformu Sinyal Monitör Sistemi geliştirme,

üretim ve entegrasyon faaliyetlerine devam edilmiştir. MILKED-3A2 Mobil Kestirme ve Dinleme Sistemi teslimatları ile Telekomünikasyon Kurumu için geliştirilen Frekans Monitör Sistemi'nin teslimatları tamamlanmış ve sistem Türkiye'nin yedi bölgesinde işletmeye alınmıştır. Elektronik Destek Sistemleri ile ilgili iş geliştirme faaliyetleri kapsamında deniz platformlarına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

2004 yılında Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri ile ilgili olarak iş geliştirme, tasarım, üretim ve teslimat faaliyetleri sürdürülmüştür. Bu kapsamda, hava platformlarında Füze İkaz Sistemleri ile birlikte kullanılmak üzere Kokpit Kontrol Birimi geliştirilmiş ve birim doğrulama testlerinden geçirilerek onaylanmıştır. SPEWS-II F-16 Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemi ve HEWS-CMDS Chaff / Flare Atıcı Sistemi sözleşmeleri yürürlüğe girmiş, Savunma Sanayi Müsteşarlığı ile HEWS-Radar İkaz Alıcısı ve RF Karıştırıcı Sistemleri'nin yurt içinde özgün olarak geliştirilerek üretilmesine yönelik bir Mutabakat Metni imzalanmıştır.

#### 2. Radar Sistemleri

- ARS-2000 Gözetleme ve Atış Kontrol Radarı
- Hava Savunma Radarı
- İlk Hız Ölçme Radarı
- Topçu Meteoroloji Sistemi

2004 yılında HERIKKS Sistemi ile birlikte kullanılacak Hava Savunma Radarı geliştirme faaliyetlerine devam edilmiş, diğer radar sistemleri için pazarlama çalışmaları yapılmıştır. ARS-2000 Radarının deniz uygulamalarında kullanımı ile ilgili olarak iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

#### 3. Komuta, Kontrol ve İstihbarat Sistemleri

- Hava Savunma Erken İkaz Komuta Kontrol Sistemi (HERIKKS)
- MARS-V Zırhlı Keşif/Gözetleme Aracı
- Zırhlı Komuta Kontrol Merkezi
- Mobil Komuta Kontrol Merkezi

2004 yılında, HERIKKS Projesi'ne ait Komuta Kontrol Teçhizatı Ek Donanımı için M.S.B. ve ASELSAN arasında HERIKKS-II proje sözleşmesi imzalanarak çalışmalara başlanmıştır. Ayrıca HERIKKS Projesi'nin



## Komuta Kontrol - İstihbarat

Dz.K.K.lığı ve Hv.K.K.lığı uygulamalarına yönelik ön çalışmalara başlanmıştır. Keşif Gözetleme ve İstihbarat alanında, özellikle sınır güvenliği konusunda yurtdışı satışa yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

#### 4. Ateş Destek Otomasyon Sistemleri

- ADOP-2000 Ateş Destek Otomasyon Sistemi
- BAKS-2000 Batarya Ateş İdare Kompüter Sistemi
- FIRTINA Obüsü Atış Kontrol Sistemi
- TAIKS Taktik Ateş İdare Kompüter Sistemi

2004 yılında, ADOP-2000 Ateş Destek Otomasyon Sistemi Projesi geliştirme ve üretim çalışmaları tamamlanmış; ürünler 23 Aralık 2004 tarihinde teslim edilmiştir. Sistemin "Pilot Birlik Denemeleri Dönemi" başlamıştır.

FIRTINA Obüsü Atış Kontrol Sisteminin seri üretim çalışmalarına devam edilmiş; 2. ve 3. parti teslimatlar gerçekleştirilmiştir.

TAIKS Taktik Ateş İdare Kompüter Sistemi Projesi kapsamında geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Ateş Destek Otomasyon Sistemleri kapsamındaki İleri Gözetleyici aracı, FIRTINA Atış Kontrol Sistemi ile Batarya Ateş İdare Kompüter sistemlerinin yurtdışına satışı için çalışmalar yapılmıştır.

#### 5. Hava Savunma Silah Sistemleri

- ZIPKIN Kaideye Monteli Stinger Sistemi (KMS)
- ATILGAN Kaideye Monteli Stinger Sistemi
- KMS Eğitim Simülatörü
- KMS İkmal/Bakım Aracı

2004 yılında Kaideye Monteli Stinger Sistemlerinin konfigürasyon onayı alınmış, seri üretim faaliyetleri başlatılmış ve ilk teslimat kapsamında 6 adet ATILGAN, 4 adet ZIPKIN TSK'ne teslim edilmiştir. Aynı proje kapsamında İkmal Bakım Aracının geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Alt yüklenici marifetiyle gerçekleştirilmekte olan KMS Eğitim Simülatörünün alt yüklenici prototip kabulü ve 1.seri üretim partisinin kabulü gerçekleştirilmiştir.

ZIPKIN ve ATILGAN sistemlerinin yurtdışı satış olanakları üzerine de çalışmalar yapılmaktadır.

#### 6. Silah Modernizasyonu

2004 yılında, VOLKAN Leopard-1 Tankları Atış Kontrol Sistemi Projesinde geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Çalışmaların değişik aşamalarında Şereflikoçhisar Tank Atış Poligonunda Prototip Sistemle donatılmış Leopard 1A1 Tankı ile atışlı testler gerçekleştirilmiştir.

SSM'nin başlatmış olduğu Milli Tank Fizibilite Çalışması kapsamında Leopard Projesi için geliştirilmiş olan Volkan Atış Kontrol Sistemi'ne ilaveten tank komuta kontrol sistemleri ve beka kabiliyetlerini de içeren çalışmalar yürütülmüştür.

VOLKAN Atış Kontrol Sisteminin yurtdışına satışı konusunda faaliyet sürdürülmüştür.

#### 7. Askeri Bilgisayarlar/Veri Terminalleri

- HT-7243/A Askeri El Bilgisayarı
- LT-7241/A Askeri Dizüstü Bilgisayarı
- VIA Taktik Veri / İnternet Haberleşme Cihazı
- AKB Atış Kontrol Bilgisayarı (Görev Bilgisayarı)
- KKB Komuta Kontrol Bilgisayarı
- Askeri Ekranlar ASM12/ASM18

Atış Kontrol Bilgisayarı (Görev Bilgisayarı), Komuta Kontrol Bilgisayarı, Askeri El Bilgisayarı ve ekranların tasarımı tamamlanmıştır. Bu ürünler; ADOP-2000, Firtına, KMS ve diğer projeler kapsamında üretilerek teslim edilmiştir. K4IKG (C4ISR) projelerinin temel donanımı haline gelen bu ürünlerin yurtdışına satışı konusunda çalışmalar sürdürülmüştür.

#### 8. Karayolu Trafik Sistemleri

- Trafik Yönetimi Sistemi
- Kartlı Geçiş Sistemi
- Otomatik Geçiş Sistemi
- Operatör Denetimli Ücret Toplama Sistemi

MST Grubu bünyesinde faaliyet gösteren İzmir Araştırma Laboratuvarı Müdürlüğü; karayolunda seyahat eden kişi, araç ve malların, yüksek teknoloji kullanılarak verimli ve güvenli ulaşımını sağlamak üzere geliştirilen Karayolu Trafik Sistemleri'nin yukarıda sayılan alanlarında uzmanlaşarak uluslararası kalitede anahtar teslim çözümler geliştirmekte, kurmakta ve bakım faaliyetlerini yürütmektedir.



Terminale Görüntüleme Sistemi  
Ataletsel Seyrüsefer Sistemleri (INS)  
Hava-Yer Telsizleri • Jiroskopik Stabilize  
Görüş Dürbünü • Gece Görüş Cihazları

## Aviyonik - Seyrüsefer



2004 yılı, çeşitli entegrasyon projelerinin imzalanarak yürürlüğe girdiği bir yıl olmuştur. Bu projelerden biri olan, 2.75" Laser Güdümlü Roket (LGR) Geliştirme Projesinin, "Laser Güdümlü Roketin Helikoptere Entegrasyonu" ve "Akıllı Pod" iş paketleri için, ana yüklenici olan Roketsan A.Ş. ile alt yüklenici sözleşmesi 21 Eylül 2004 tarihinde imzalanmış olup, 2008 yılına kadar sürecek çalışmalar proje takvimine uygun olarak yürütülmektedir.

Ayrıca, Hava Kuvvetleri Komutanlığı RF-4E Uçakları Modernizasyon Projesi kapsamında, Hava Lojistik Komutanlığı ile imzalanan sözleşme 18 Ekim 2004 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Böylelikle, Türk Hava Kuvvetlerimizin hareket ihtiyaçları doğrultusunda, RF-4E uçaklarının aviyonik modernizasyonu, Türkiye'de ilk defa milli olarak ASELSAN ve 1nci Hava İkmal Bakım Merkezi Komutanlığınca ortaklaşa olarak gerçekleştirilecektir.

2004 yılında Ataletsel Seyrüsefer Sistemi ihracatlarımız devam etmiş, bunun yanısıra Hava Lojistik Komutanlığı ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı

envanterindeki F-16 uçaklarında mevcut mekanik jiroskoplu ataletsel seyruşer sistemlerinin ring laser jiroskoplu sistemlerle değiştirilmesine yönelik olarak bir sözleşme imzalanmıştır.

Meltem Uçuş Yönetim Sistemi Yazılım Geliştirme Projesine ait sözleşme, MELTEM-II Projesi kapsamında, CASA/CN-235 Hafif Nakliye Uçağı için 17 Ağustos 2004 tarihinde imzalanmıştır. Bu kapsamda uçuş ve seyruşer yönetimi yazılımı; geliştirilmiş yakıt yönetimi, taktik seyruşer, en yakın 8 seyruşer yardım noktası hesaplamaları ve "Deniz Karakol/Gözetleme" görevini icra eden fonksiyonlarla zenginleştirilecektir.

Türk Silahlı Kuvvetleri envanterinde yer alan Leopard-1 A1/A4 tanklarının Atış Kontrol Sistemi Geliştirme ve Seri Üretim sözleşmesi kapsamında, sistemin nişan hattını oluşturan "KARTALGÖZÜ Atış Kontrol Nişangah Sistemi"nin geliştirme çalışmaları tamamlanmış, Leopard 1 tankına entegrasyonu gerçekleştirilmiş ve atışlı testlerde denemeleri sürdürülmüştür.



Kara Navigasyon Sistemlerinin tasarımı ve entegrasyonu konularında çalışmalar devam etmiş, LN 270 Kara Navigasyon Sisteminin 1.55 mm Obüs sistemleri olan PANTER, FIRTINA toplarına ve ADOP projesi kapsamında, Yer İstikamet Postası (YİTP) ile ATEŞ Destek Timi Karargahı (ADESTİM) araçlarına entegrasyonları tamamlanmış, teslimatları gerçekleştirilmiştir.

2004 yılı, MGEO Grubu'nda yoğun teslimatların yaşandığı bir yıl olmuştur. Teslimatı gerçekleştirilen projeler ise şunlardır:

- Görüntü Yoğunlaştırıcı Gece Görüş Cihazları
- Kara Termal Görüş Sistemleri
- Hava Termal Görüş Cihazları
- Kara Ataletsel Seyrüsefer Sistemleri
- Aviyonik Sistemler
- Rapier Programı
- Stinger Programı
- Kaideye Monteli Stinger Projesi
- Bakım-Onarım ve Yedek Malzeme Satışları

MGEO Grubu ürünlerine yönelik lojistik destek aktivitelerimiz müşteri taleplerini karşılayacak ve memnuniyetini sağlayacak şekilde sürdürülmüştür.

2004 yılında MGEO Grubunda çalışan personele Hizmetiçi eğitimlerin yanısıra MGEO Grubu'nun ürettiği sistem ve cihazlarla ilgili olarak, Eğitim Dokümantasyonu üretilmiş ve Türk Silahlı Kuvvetleri'nde görevli toplam 147 subay, astsubay ve sivil personele İşletme, Birlik ve Sahra Seviyesi Bakım-Onarım eğitimleri verilmiştir. Cihazlara ve sistemlere ait Kodlandırma/Kataloglandırma ve Teknik El Kitapları hazırlama çalışmalarına da devam edilmiştir.

2004 yılında, MGEO Grubu içinde yürütülen süreçlerin iyileştirilmesine yönelik olarak başlatılan CMMI Uyumluluk Çalışmaları AQAP-2110 Sertifikasyonu ile koordineli olarak sürdürülmektedir.



### Haberleşme Cihazları Grubu

- Taktik Saha Muhabere Sistemi
- Entegre Ses, Veri, Video Telli, Telsiz ve Uydu İletişim Sistemleri
- TDMA Taktik Telsiz Ailesi
- Yazılım Tabanlı Taktik Telsiz Ailesi
- Frekans Atlamalı Taktik Telsiz Ailesi
- X-Band Uydu Haberleşme Sistemleri
- Acil Haberleşme Sistemleri
- Avionik Haberleşme Sistemleri
- Arama Kurtarma Telsizleri
- Ses/Veri Kripto ve Anahtar Dağıtım Cihazları
- VHF/UHF Analog/Sayısal Profesyonel Telsiz Sistemleri
- Analog/Sayısal Trunk ve Geniş Alan Kaplama Telsiz Sistemleri
- Merkezi Alarm Sistemleri
- Kablosuz Ses Yayın Sistemi
- TV Verici Cihazları
- Sahra Telefonu
- GRC-5211 Taktik Radyolink Cihazları
- Taktik Emniyetli Kablosuz Yer Alan Ağı Sistemi
- PMR 446 El Telsizleri

### Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Grubu

- Termal Görüş Cihazları
  - Termal Kameralar
  - Termal Silah Dürbünleri
  - Termal Sürücü Periskopları
- Laser Cihazları
  - Laser Hedef İşaretleme Cihazları
  - Laser Mesafe Bulma Cihazları
- Görüntü Yoğunlaştırıcı Gece Görüş Cihazları
  - Monoküler Gece Görüş Gözlüğü
  - Gece Görüş Bilah Dürbünleri
  - Gece Görüş El Dürbünü
  - Pilot Gece Görüş Gözlüğü
- Tümleşik Kara Elektro-Optik Sistemleri
  - Termal Hedef Tespit, İşaretleme, Mesafe ve Koordinat
  - Belirleme Sistemleri
  - Termal Atış Kontrol Nişangah Sistemleri



### Ataletsel Navigasyon Sistemleri

- Mekanik Jiroskoplu Sistemler
- Laser Ring Jiroskoplu Sistemler
- Fiber Optik Jiroskoplu Sistemler

### Arayıcı ve Güdüm Sistemleri

- Arayıcı Başlık ve Güdüm Takımları
- Laser Güdümlü Bomba Kiti

### Avionik Sistemler

- Termal Görüntüleme Sistemleri
- Kokpit Yönetim Sistemleri
- Uçuş Yönetim Sistemleri
- Navigasyon Sistemleri

### Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

#### Elektronik Harp Sistemleri

- Radar/Haberleşme Elektronik Destek Sistemleri
- Radar/Haberleşme Elektronik Taaruz Sistemleri
- Pasif ve Aktif Elektronik Koruma Sistemleri

#### Radar Sistemleri

- Gözetleme ve Atış Tanzim Radarları
- Hava Savunma Radarları

#### Muharebe Sahası Komuta Kontrol

- Ateş Destek ve Komuta Kontrol Sistemleri
- Hava Savunma ve Komuta Kontrol Sistemleri
- Keşif Gözetleme
- İstihbarat Sistemleri
- Askeri Bilgisayarlar

#### Silah Sistemleri

- Hava Savunma Silah Sistemleri
- Tank Atış Kontrol Sistemleri
- Obüs/Çok Namlulu Topçu Atış Kontrol Sistemi

#### Sensör Sistemleri

- Meteorolojik Rıfat Sistemleri
- Topçu İlk Hız Ölçme Sistemleri
- Topçu Yer Ölçme Sistemleri
- Sarfedilebilir Sensör Sistemleri

## 2004 YILI MALİ TABLOLAR

### İÇİNDEKİLER

Mali Tablolar.....	23
Ayrıntılı Konsolide Bilanço (SPK Seri XI, No 20 ve 21 Tebliğine Uygun).	24
Konsolide Bilanço Dipnotları .....	26
Konsolide Gelir Tablosu (SPK Seri XI, No 20 ve 21 Tebliğine Uygun).....	36
Konsolide Gelir Tablosu Dipnotları.....	37
Konsolide Fon Akım Tablosu .....	39
Temel Rasyolar.....	40
Kar Dağıtım Önerisi.....	41
Ayrıntılı Bilanço (Muh.Sis.Uyg.Genel Tebliğine Uygun) .....	42
Ayrıntılı Gelir Tablosu (Muh.Sis.Uyg.Genel Tebliğine Uygun).....	44
Denetim Kurulu Raporu .....	45
Bağımsız Denetçi Görüşü.....	46
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu .....	47

# ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ayrıntılı Konsolide Bilançosu (YTL)

Sermaye Piyasası Kurulu Seri: XI No:20 ve 21 Tebliğine Uygun Enflasyona göre Düzeltilmiş Konsolide

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2004		ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2003	
	I-DÖNEN VARLIKLAR	275.887.451	810.377.155	280.305.320
A-HAZIR DEĞERLER				
1-Kasa	15.269		1.767	
2-Bankalar	275.859.813		280.189.709	
3-Diğer Hazır Değerler	12.369		113.844	
B-MENKUL KIYMETLER	89.177.431		52.182	
3-Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonolar				
C-KISA VADELİ TİCARİ ALACAKLAR	102.218.419		54.589.950	
1-Alıcılar	104.837.548		53.158.317	
2-Alacak Senetleri	1.634.678		2.682.280	
3-Verilen Depozito ve Teminatlar	14.866		15.601	
4-Diğer Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	87		53.735	
5-Alacak Reeskontu (-)	2.848.540		50.856	
6-Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	1.420.220		1.269.127	
D-DİĞER KISA VADELİ ALACAKLAR	9.637		1.755.225	
1-Ortaklardan Alacaklar			781.905	
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar				
4-Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	860.487		973.320	
5-Alacak Reeskontu (-)				
6-Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	850.850			
E-STOKLAR	293.204.828		268.202.028	
1-İlk Madde ve Malzeme	94.024.795		85.198.872	
2-Yarı Mamuller	69.074.465		86.493.229	
3-Ara Mamuller	32.624.607		13.190.133	
4-Mamuller	24.335.356		34.098.579	
5-Emtia	256.043		281.169	
6-Diğer Stoklar	3.692.139		15.009.338	
7-Stok Değer Düşük. Karşılığı (-)				
8-Verilen Sipariş Avansları	69.197.423		33.930.708	
F-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	49.879.389		5.699.792	
II-DURAN VARLIKLAR	346.756.834		287.236.029	
A-UZUN VADELİ TİCARİ ALACAKLAR	69.305		2.341	
3-Verilen Depozito ve Teminatlar				
5-Alacak Reeskontu (-)				
6-Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)				
B-DİĞER UZUN VADELİ ALACAKLAR				
4-Uzun Vadeli Diğer Alacaklar				
5-Alacak Reeskontu (-)				
6-Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)				
C-FİNANSAL DURAN VARLIKLAR	9.470.201		8.969.777	
3-İştirakler				
4-İştiraklere Sermaye Taahhüdü (-)				
5-İştirakler Değer Düşük. Karşılığı (-)				
6-Bağlı Ortaklıklar	3.534.234		3.059.234	
7-Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)				
9-Diğer Finansal Duran Varlıklar	5.935.967		5.910.543	
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR	170.517.483		159.197.390	
1-Arazi ve Arsalar	13.102.909		6.448.267	
2-Yerüstü ve Yeraltı Düzenleri	5.513.777		5.311.195	
3-Binalar	58.386.135		55.445.760	
4-Makina, Tesis ve Cihazlar	266.050.773		252.137.969	
5-Taahhüt Araç ve Gereçleri	6.684.420		6.612.334	
6-Döşeme ve Demirbaşlar	68.118.858		64.013.560	
7-Diğer Maddi Duran Varlıklar			1.102.124	
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	263.690.764		242.200.265	
9-Yapılmakta Olan Yatırımlar	13.033.623		7.478.261	
10-Verilen Sipariş Avansları	3.317.752		2.848.185	
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	131.600.605		1.424.823	
2-Haklar	2.796.998		295.476	
3-Araştırma ve Geliştirme Giderleri	126.088.812		776.522	
5-Negatif Şerhiye (-)	364.573		3.977.467	
4-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.079.368		4.330.292	
F-DİĞER DURAN VARLIKLAR	35.099.240		117.641.698	
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>1.157.133.989</b>		<b>897.840.526</b>	

# ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ayrıntılı Konsolide Bilançosu (YTL)

Sermaye Piyasası Kurulu Seri: XI No:20 ve 21 Tebliğine Uygun Enflasyona göre Düzeltilmiş Konsolide

PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM 31.12.2004		ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2003	
	I-KISA VADELİ BORÇLAR	342.043.678		209.164.914
A-FİNANSAL BORÇLAR				
1-Banka Kredileri	2.413.399		2.233.467	
2-Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri				
5-Diğer Finansal Borçlar				
B-TİCARİ BORÇLAR	39.459.377		13.900.465	
1-Satıcılar	37.695.575		11.726.832	
2-Borç Senetleri	704.000			
3-Alınan Depozito ve Teminatlar	56.376		62.868	
4-Diğer Ticari Borçlar	1.675.494		2.171.419	
5-Borç Reeskontu (-)	672.068		60.654	
C-DİĞER KISA VADELİ BORÇLAR	33.421.558		24.997.920	
1-Ortaklara Borçlar	36.054		50.513	
4-Ödenecek Giderler				
5-Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	4.960.278		7.364.216	
6-Ertelenen ve Taksite Bağlanan Devlet Alacakları	2.719.124		2.027.053	
7-Kısa Vadeli Diğer Borçlar	25.706.102		15.556.138	
8-Borç Reeskontu (-)				
D-ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	226.962.631		161.856.372	
E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	39.786.713		6.176.690	
1-Vergi Karşılıkları	34.465.675		5.377.527	
2-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	5.321.038		799.163	
II-UZUN VADELİ BORÇLAR	523.566.486		452.934.936	
A-FİNANSAL BORÇLAR				
1-Banka Kredileri				
4-Diğer Finansal Borçlar				
B-TİCARİ BORÇLAR	2.302.794		514.688	
1-Satıcılar	1.219.208		514.687	
3-Alınan Depozito ve Teminatlar			1	
4-Diğer Ticari Borçlar	1.309.472			
5-Borç Reeskontu (-)	225.886			
C-DİĞER UZUN VADELİ BORÇLAR	938.512		2.027.053	
4-Ertelenen ve Taksite Bağlanan Devlet Alacakları	938.512		2.027.053	
5-Uzun Vadeli Diğer Borçlar				
6-Borç Reeskontu (-)				
D-ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	470.557.367		403.148.444	
E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	49.767.813		47.244.751	
1-Kıdem Tazminatı Karşılığı				
III-ANA ORTAKLIK DIŞI ÖZSERMAYE	1.893.613		3.090.055	
A-Ana Ortaklık Dışı Özsermaye				
IV-ÖZ SERMAYE	289.630.212		232.650.621	
A-SERMAYE	29.403.000		29.403.000	
B-SERMAYE TAAHHÜTLERİ (-)				
C-EMİSYON PRİMİ			201.703	
D-YENİDEN DEĞERLEME DEĞER ARTIŞI				
1-Duran Varlıklardaki Değer Artışı				
2-İştiraklerdeki Değer Artışı				
3-Borsa'da Oluşan Değer Artışı				
E-YEDEKLER	1.740.601		30.879.102	
1-Yasal Yedekler	1.574.049		5.547.325	
3-Özel Yedekler			732	
4-Olağanüstü Yedek	166.552		25.331.045	
F-ÖZ SERMAYE ENFLASYON DÜZELTME FARKLARI	206.843.049		363.427.134	
G-NET DÖNEM KÂRI	56.979.590		64.725.829	
H-DÖNEM ZARARI (-)				
I-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	5.336.028		255.986.147	
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	<b>1.157.133.989</b>		<b>897.840.526</b>	

## Konsolide Bilanço Dipnotları (YTL)

1- İşletmenin fiili faaliyet konusu :  
Şirket, her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak, kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik, kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformlarının araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur. Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve mali tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklığı Mikrodalga Elektronik Sistemler A.Ş. ("Mikes") ile beraber ilerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

2- Sermayenin %10 ve daha fazlasına sahip ortakların :

Ortakların Adı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	84,58	24.869.811
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	0,27	80.110
AXA Oyak Sigorta A.Ş.	0,12	33.981
İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem gören	15,03	4.419.098
Odenmiş Sermaye	<u>100,00</u>	<u>29.403.000</u>
Sermaye düzeltmesi (*)		<u>238.561.328</u>
Sermaye		<u>267.964.328</u>

(\*) Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:20 sayılı "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ'in, ("Enflasyon Muhasebesi tebliği") 14. maddesi uyarınca enflasyona göre yapılan düzeltme sonrası ortaya çıkan tutardır.

3- Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar ( Hisse senetleri tertipleri ve imtiyaz türleri itibarıyla ayrı ayrı ) :  
- Sermayeyi temsil eden hisse senetleri A ve B Grubu olarak iki gruba ayrılmış olup A Grubu hisse senetleri nama yazılı imtiyazlı hisse senetleridir. Yönetim kurulu üyelerinin, A Grubu hisse senedi sahipleri arasından ya da onların göstereceği adaylar arasından seçilmesi kararlaştırılmıştır. Ayrıca, yeni hisse senedi ihraç edilmesi durumunda A Grubu hisse senetlerinin ve bu grup hisse senetleri için ihraç edilecek yeni hisse senetlerinin çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Hisse senetlerinin 17.802.180.000 adedi A Grubu, 11.600.820.000 adedi B Grubu hisse senetleridir. Mali açıdan imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

4- Kayıt sermayeli ortaklıklarda kayıtlı sermaye tutarı : 60.000.000

5- Yıl içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları :

- Yoktur.

6- Yıl içinde ihraç edilen hisse senedi dışındaki menkul kıymetler :

- Yoktur.

7- Yıl içinde itfa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymetler :

- Yoktur.

10- İşletmenin ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklarla olan alacak borç ilişkisi :

	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ortaklar	8.132		219.615	36.054
Bağlı Ortaklıklar(*)	107.948			
Bağlı Menkul Kıymetler			8.042	
İlişkili Şirketler				

Şirket'in ortaklara ticari olmayan borcu 2002 yılı karından dağıtılacak temettünün ikinci taksit miktarını ve geçmiş yıllardan kalan temettü borcunu içermektedir.

(\*) Bağlı ortaklıklarla olan satış/alış ilişkileri, önemlilik ilkesi çerçevesinde konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklardan olan alacak ve borçları göstermektedir.

11- Stoklar ve diğer bilanço kalemlerinde uygulanan değerlendirme, envanter ve amortisman ayırma yöntemleri, bunlarda ve diğer muhasebe politikalarında önceki dönemlere göre yapılan değişiklikler, bu değişikliklerin parasal etkileri ve işletmenin sürekliliği ile dönemsellik varsayımlarını değiştirecek muhtemel gelişmeler ve bunların gerekçeleri :

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK"), XI/1 sayılı tebliğ ve bu tebliğe değişiklik ve eklemeler yapan diğer tebliğleriyle, Sermaye Piyasası Kanunu'na tabi ortaklıklar ve aracı kurumlar tarafından mali tablo ve raporların hazırlanıp sunulmasına ilişkin ilke ve kurallarını belirlemiştir. Bununla beraber, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:20 sayılı "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" ("Enflasyon Tebliği") ve Seri XI, No:21 sayılı "Sermaye Piyasasında Konsolide Mali Tablolara ve İştiraklerin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" ("Konsolidasyon Tebliği") 1 Ocak 2003 tarihinden sonra sona eren yıllık ve bundan sonra gelecek ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Bütün bu ilke ve kurallar bundan sonra SPK tarafından yayımlanan genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri olarak anılacaktır. Bununla birlikte, Şirket, konsolide mali tablolarını ilk defa 1 Ocak - 31 Aralık 2003 hesap döneminde Enflasyon Tebliği'ne göre düzeltme işlemine tabi tutmuş ve Konsolidasyon Tebliği'ne göre hazırlamaya başlamıştır.

SPK'nın, 15 Kasım 2003 tarihli Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Ayrıca SPK'nın bu Tebliğ'e eklemeler yapan Seri: XI, No: 27 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" Madde 1'de de işletmelerin Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nı uygulamaları, Tebliğ'de öngörülen düzenleme ve ilan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmünde olduğu belirtilmektedir.

Dolayısıyla, Şirket 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere mali tablolarını Seri: XI No: 25 "Sermaye Piyasası'nda Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e uygun olarak hazırlayacaktır.

a) Enflasyona göre düzeltilmiş mali tabloların hazırlanmasında uygulanan esaslar:

Türk lirası'nın dönem sonundaki alım gücündeki değişikliğe yönelik tarihi maliyetler esas alınarak düzenlenmiş mali tablolara yapılacak düzeltmeler, Enflasyon Muhasebesi Tebliği'ne dayandırılmıştır. Bu ilkeler yüksek enflasyonun hakim olduğu ekonomiye ait para birimlerinin kullanıldığı durumlarda, SPK tarafından yayımlanan genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanan mali tabloların, bilançoların düzenlendiği tarihte geçerli olan Türk lirası'nın cari satın alma gücünü esas olarak hazırlanmasını ve önceki dönem mali tablolarının da karşılaştırma amacıyla aynı değer ölçüleri kullanılarak, yeniden düzenlenmesini öngörmektedir. Bu tebliğin uygulanmasını öngören bir diğer sebep ise yıllık bilanço tarihindeki fiyat endeksi rakamının, ilgili hesap dönemi dahil önceki üçüncü hesap döneminin başındaki fiyat endeksi rakamının iki katını aşması ve ilgili dönemin bilanço tarihindeki fiyat endeksi rakamının, hesap döneminin başına göre %10 veya daha fazla bir oranda artması halinde, içinde bulunulan hesap döneminde yüksek enflasyon döneminin başlamasıdır.

Bu konsolide mali tabloların yeniden düzenlenmelerinde kullanılan endeks ve dönüşüm faktörleri aşağıda açıklanmıştır:

Tarihler	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31 Aralık 2004	8.403,8	1,000
31 Aralık 2003	7.382,1	1,138
31 Aralık 2002	6.478,8	1,297

Yukarıda belirtilen konsolide mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesine ilişkin ana kurallar aşağıdaki gibidir:

-Yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle hazırlanmış cari yıl mali tabloları, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar ise, yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

-Mevcut parasal varlık ve borçlar, paranın değerindeki değişimler karşısında nominal değerlerini aynen koruyan ancak satın alma güçleri düşen kalemler olduğu için ve bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücünden ifade edilmiş oldukları için ayrıca düzeltme işlemine tabi tutulmamıştır.

-Bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve borçlar ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

-Önceki raporlama dönemlerine ait mali tablolar, paranın bilanço tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak düzeltilmiştir.

-Gelir tablosundaki tüm kalemler bilanço günündeki paranın satın alma gücü cinsinden ifade edilmek amacıyla, gelir ve giderin tahakkuk ettiği tarihler esas alınarak bulunan uygun düzeltme katsayısı (aylık, yıllık ortalama) kullanılarak düzeltme işlemine tabi tutulmuşlardır.

Enflasyonun, Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosuna, net parasal pozisyon kazancı/(kayıbı) olarak yansıtılmıştır.

Şirket, Seri XI, No: 20 tebliğinin 14. maddesinde değişiklik yapan Seri XI, No: 26 tebliğine uygun olarak mali tablolarda özsermaye kalemlerini kayıtlı değerleri üzerinden göstermiş, bunların düzeltilmesi sonucunda oluşan farkları toplu halde "Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları" hesap kaleminde göstermiştir. Şirket, ilgili Genel Kurul Kararı ile 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla konsolide olmayan mali tablolarında elde etmiş olduğu 242.286.580 YTL tutarındaki geçmiş yıllar zararlarını, sırasıyla 2003 yılı net dönem kârı, olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler ve özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan ve Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları hesap kaleminde muhasebeleştirilen sermaye yedeklerinden mahsup etmiştir. Şirket'in

bağlı ortaklığı Mikes, 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla elde etmiş olduğu birikmiş zarar tutarı için mahsup işlemi yapmamıştır. Bu hesap kaleminin 31 Aralık 2004 ve 31 Aralık 2003 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2004	31 Aralık 2003
Sermaye düzeltmesi (bilanço dipnotu 2)	238.561.328	238.561.328
Emisyon primi düzeltmesi	37.527.790	37.527.790
Yasal yedekler düzeltmesi	27.115.548	27.008.272
Özel yedekler düzeltmesi	2.661.171	2.661.171
Olağanüstü yedekler düzeltmesi	59.706.798	57.668.573
	<u>365.572.635</u>	<u>363.427.134</u>
Geçmiş yıllar zararları mahsubu	<u>(158.729.586)</u>	
	<u>206.843.049</u>	<u>363.427.134</u>

b) Konsolide mali tabloların hazırlanmasında uygulanan esaslar:

Bağlı ortaklıklar, Aselsan'ın, doğrudan veya diğer bağlı ortaklıkları vasıtasıyla, sermaye ve yönetim ilişkileri çerçevesinde %50'den fazla oranda hisseye, oy hakkına veya yönetim çoğunluğunu seçme hakkına veya yönetim çoğunluğuna sahip olduğu işletmelerdir. Aselsan, konsolidasyona dahil olan bağlı ortaklıkları ile beraber ilerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır. Bağlı menkul kıymetler Şirket'in doğrudan veya dolaylı sermayesinin %20'sinden daha az bir payına sahip olduğu işletmeleri ifade etmektedir. Bununla beraber, yukarıda belirtildiği şekilde bağlı ortaklıklar tanımına uymakla birlikte, faaliyet hacimlerinin boyutu itibarıyla konsolide mali tabloları önemli ölçüde etkilemeyen işletmeler konsolidasyon kapsamı dışında tutularak bağlı menkul kıymetler gibi muhasebeleştirilmiştir. Bağlı menkul kıymetler enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen yeniden değerlendirme artış fonu gibi fonların sermayeye eklenmesi nedeniyle elde edilen tutarlar ve kur farkları dahil finansman giderleri indirildikten sonra kalan tutarlar dikkate alınarak düzeltme işlemine tabi tutulmuştur.

Ana ortaklık ve bağlı ortaklıkların ödenmiş sermayesi ve satın alma tarihindeki özsermayeleri dışındaki bilanço kalemleri toplanmıştır; yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı indirilmiştir. Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden satın almış oldukları dönen ve duran varlıklar ilke olarak, bu varlıkların konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklara olan elde etme maliyeti üzerinden gösterilmesini sağlayacak düzeltmeler yapılmak suretiyle satış işlemi öncesinde bulunan tutarları üzerinden konsolide bilançoda yer almıştır.

Konsolide bilançonun ödenmiş/çıkarılmış sermayesi ilke olarak ana ortaklığın ödenmiş/ çıkarılmış sermayesidir; konsolide bilançoda bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermayesi yer almamıştır.

Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerine sermaye taahhütlerinden kaynaklanan borçları, ilgili oldukları ödenmiş sermayeden indirilerek tasfiye edilmiştir.

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilmiştir ve konsolide bilançonun özsermaye hesap grubundan önce "Ana Ortaklık Dışı Özsermaye" hesap grubu adıyla gösterilmiştir.

Ana ortaklık ve bağlı ortaklıkların gelir tablosu kalemleri ayrı ayrı toplanıp, yapılan toplama işleminde konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirine yapmış oldukları mal ve hizmet satışları, toplam satış tutarlarından ve satılan mal maliyetinden indirilmiştir. Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların stoklarına ilişkin bu ortaklıklar arasındaki mal alım-satımından doğan kar, konsolide mali tablolarda stoklardan düşülerek satılan malın maliyetine eklenmiş, zarar ise stoklara eklenerek satılan malın maliyetinden düşürülmüştür. Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri ilgili hesaplara karşılıklı mahsup edilmiştir.

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kar veya zararlarından konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklar dışındaki paylara isabet eden kısım, net konsolide dönem karından önce "Ana Ortaklık Dışı Kar/(Zarar)" hesap grubu adıyla gösterilmiştir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil olan bağlı ortaklıkların ünvanlarını ve sermayeleri içindeki Aselsan'ın doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu payları göstermektedir:

Toplam doğrudan veya diğer bağlı ortaklıklar vasıtasıyla sahip olunan sermaye payları (%)

Bağlı ortaklıklar:	2004	2003
Mikrodalga Elektronik Sistemler A.Ş. ("Mikes")	72	72

Şirket'in %100 hissesine sahip olduğu Aselsan Bakü Şirketi ("Aselsan Bakü") ve %95 hissesine sahip olduğu Asnet Haberleşme Sistemleri İşletmeciliği Ticaret Limited Şirketi ("Asnet"), işletmelerin faaliyet hacimlerinin boyutu itibarıyla konsolide mali tabloları önemli ölçüde etkilemediğinden konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuşlardır ve Şirket'in yukarıda anlatılan bağlı menkul kıymetleri gibi muhasebeleştirilmişlerdir.

Şirket'in %0,1-15,0 iştirak oranları arasında değişen bağlı menkul kıymetleri sırasıyla Aspilsan Askeri Pil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Aspilsan"), Tülomsaş Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayi A.Ş. ("Tülomsaş"), Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. ("Havaalanı İşletme"), Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir ("Roketsan").

Yukarıda belirtilen tebliğler doğrultusunda bu konsolide mali tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

- c) Menkul kıymetler  
Kamu kesimi tahvil, senet ve bonolarından oluşan menkul kıymetler portföyü, bilanço tarihindeki rayiç bedel ile değerlendirilmesi neticesinde hesaplanan tahakkukun ve iç verim oranı yöntemine göre hesaplanan tahakkukun düşük olanı ile değerlendirilmektedir.
- d) Alacaklar ve borçlar  
Alacak ve borçlar, kayıtlı değerleri ile değerlendirilmektedir. Alacak ve borçların içerdiği finansman maliyeti, ilgili borç veya alacağın vadesine uygun vadelerde devlet iç borçlanma senetleri için borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda oluşan faiz haddi dikkate alınarak hesaplanmış ve bulunan tutarlar bilançoda ilgili reeskont kalemlerinde gelir tablosunda ise reeskont geliri veya gideri olarak muhasebeleştirilmiştir.
- e) Şüpheli alacak karşılığı  
Şüpheli alacaklar ödeme süresi geçmiş ve bu nedenle vadesi bir kaç defa uzatılmış veya protesto edilmiş, yazı ile birden fazla istenmiş ya da dava veya icra safhasına aktarılmış senetli ve senetsiz alacakları kapsar. Bu türden alacakların tamamı için karşılık ayrılmıştır.
- f) Stoklar  
Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmiş ve enflasyon muhasebesi gereklerince düzeltme işlemine tabi tutulmuştur.
- g) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar  
Amortisman tabi maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıklar, ilgili varlıkların elde etme maliyetinin Enflasyon Muhasebesi tebliğinin 11. maddesinde açıklandığı şekliyle satın alma senesine ait uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzeltilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir. İlgili amortisman, tükenme ve ifa payları enflasyona göre düzeltilmiş yeni değerleri üzerinden geçmişe şamil olacak şekilde doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır. Amortisman, aşağıda belirtilen ekonomik ömürler ve yöntemler esas alınarak ayrılmaktadır.
- |                               | Ömür      |
|-------------------------------|-----------|
| Yerüstü ve yeraltı düzenleri  | 15-25 yıl |
| Binalar                       | 25-50 yıl |
| Makine, tesis ve cihazlar     | 10-15 yıl |
| Taşıt araç ve gereçleri       | 4-5 yıl   |
| Döşeme ve demirbaşlar         | 2-10 yıl  |
| Maddi olmayan duran varlıklar | 2-5 yıl   |
- Şirket, maddi duran varlıkların elde edilmesinde kullanılan krediler ile ilgili finansman giderinin reel kısmını ilgili varlığın elde etme maliyetine ilave etmektedir. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla sona eren dönem itibarıyla arsalar üzerinde 187.378 YTL tutarında aktifleştirilen faiz gideri bulunmaktadır.
- h) Negatif şerefiye  
Şirket, 3 Mayıs 2002 tarihinde Mikes hisselerinin %49,98'ini BAE Systems Overseas Inc.'den ve %22,02'sini Zafer Şahin'den olmak üzere toplam %72'sini 37.485 YTL tarihi bedel ile satın almıştır. Negatif şerefiye, ödenen nakit tutar ile, Mikes'in 3 Mayıs 2002 tarihindeki yaklaşık makul değerini ifade ettiği düşünülen Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan mali tablolarındaki net aktif değeri arasındaki fark olarak hesaplanmış ve mali tablolarda maddi olmayan duran varlıklar hesap grubu içerisinde ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir. Şirket, bu alım ile ilgili olarak, Mikes ile yapılmış olan hisse devri anlaşmasına göre 18 Mart 2004 tarihinde 3.516.279 YTL tarihi tutarında ek ödeme yapmış ve bu tutarı negatif şerefiye hesaplamasına 2004 yılı içerisinde dahil etmiştir. Negatif şerefiye, Şirket'in satın alım işleminden elde edilecek ekonomik faydayı sağlayacağı öngörülen 15 yıl zarfında ifa edilerek konsolide bilançoda net olarak gösterilmekte ve oluşan amortisman geliri konsolide gelir tablosunda "Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler ve Karlar" hesap grubunda muhasebeleştirilmektedir.
- i) Yabancı para, varlık ve borçlar  
Dönem içerisinde yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemler, işlem tarihinde geçerli kurlar esas alınarak Yeni Türk lirasına çevrilmiştir. Bilançoda yer alan yabancı para cinsinden varlıklar Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") döviz alış kuru, borçlar döviz satış kuru esas alınarak Yeni Türk lirasına çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden işlemlerin ve bilanço kalemlerinin Yeni Türk lirasına çevrilmesinden doğan kur farkı gelir ve giderleri cari dönem karının belirlenmesinde hesaba alınmıştır.
- j) İlişkili şirketler  
Bu konsolide mali tablolarda ortaklar ile önemlilik ilkesi çerçevesinde konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıklar ve bağlı menkul kıymetler ile bu şirketlerin ilişkili şirketleri, ilişkili şirketler olarak tanımlanmaktadır.
- k) Kıdem tazminatı  
Yürürlükte olan iş kanunu, Şirket'te bir yılını doldurmuş olan her personele sebepsiz olarak işten çıkarma, veya emekliliğe hak kazanma, 25 hizmet yılını doldurma (kadınlarda 20 yıl), askere çağırılma veya ölüm hallerinde kıdem tazminatı ödemeyi öngörür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarıdır ve 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı 1.574,74 YTL'dir. Grup'un 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla hesaplanan toplam kıdem tazminatı yükümlülüğü 49.767.813 YTL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

- l) Gelir ve gider tahakkukları  
Dönem gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmiştir.
- m) Diğer bilanço kalemleri  
Diğer bilanço kalemleri parasal olmayan kalemler hariç olmak üzere kayıtlı değerleriyle yansıtılmıştır (bilanço dipnotu 11/a).
- n) Kar dağıtımı

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci yasal yedekler ticari karın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine varana dek ayrılır. İkinci yasal yedekler ise sermayenin %5'ini aşan temettüler üzerinden %10 oranında ayrılır. Enflasyon muhasebesi gereklerince özsermayenin ilgili tebliğ uyarınca düzeltme işlemine tabi tutulmasında ortaya çıkan artışlar kar dağıtımına konu edilemeyecektir. SPK'nın 25 Şubat 2005 tarih ve 7/242 sayılı kararı uyarınca, kar dağıtımında TTK düzenlemeleri uyarınca yasal kayıtlardan yedek akçelerin ayrılması kaydıyla, SPK tarafından yayımlanan genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri uyarınca hazırlanan mali tablolar üzerinden hesaplanan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan tutarın, tamamının yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamının dağıtılması, SPK'nın düzenlemelerine göre hazırlanan mali tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması halinde kar dağıtımını yapılmaması, esastır.

Konsolidasyon Tebliği uyarınca hazırlanan konsolide mali tablolarda net dağıtılabilir karın hesaplanmasında söz konusu mali tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide mali tablolarına intikal eden kar tutarları, genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmış olması koşuluyla, ana ortaklığın konsolide mali tablolarına intikal eden kar üst sınır olmak üzere, ana ortaklığın dağıtılabilir kar hesaplamasında dikkate alınabilecektir. 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, hesaplanan net dağıtılabilir karın en az %30'u oranında kar dağıtım zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit ya da dağıtılabilir karın %30'undan az olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

- o) Vergi  
Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2004 yılı için %33 (2003: %30)'tür. Bu oran daha sonraki yıllar için %30 olacaktır. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Mükellefler ayrıca 31 Aralık 2003 tarihli bilançolarını da söz konusu yasada belirtilen esaslar dahilinde enflasyon düzeltmesine tabi tutmak zorundadırlar. Mükellefler, 31 Aralık 2003 tarihli bilançolarını 5024 sayılı Kanun ve Maliye Bakanlığı tarafından 28 Şubat 2004 tarihinde yayımlanan 328 sayılı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ("Tebliğ") hükümleri; 2004 yılı üçüncü geçici vergi (Ocak-Eylül) dönemine ait geçici vergi beyanlarını da 5024 sayılı kanun ve 13 Ağustos 2004 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanmış bulunan 338 Numaralı Vergi Usul Kanunu Tebliği ve diğer düzenlemelere göre beyan etmek zorundadırlar. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan bu Genel Tebliğle enflasyon düzeltmesi yapmak zorunda olan mükelleflerin, düzeltme şartlarının oluşması halinde 1 Ocak 2004 tarihinden sonra düzenleyecekleri mali tablolardan sadece bilançolarını düzeltme işlemine tabi tutmaları zorunlu tutulmuştur.

Şirket, 1 Ocak 2004 tarihli açılış bilançosunu 5024 sayılı Kanun ve sözkonusu Tebliğ hükümlerine göre düzenlemiştir. Şirket, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla vergi karşılığı tutarını, 5024 sayılı Kanun ve sözkonusu tebliğlerdeki usul ve esaslar doğrultusunda hesaplamıştır.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalanlara yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %33 (2003: %30) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyanamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Geçici vergi, devlete karşı olan herhangi bir başka mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulmuş bağlı ortaklıklardaki iştirakler ile gayri menkullerin satışından doğan karlar, satıldıkları yıl sermayeye eklenmeleri şartı ile 31 Aralık 2004 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların 24 Nisan 2003 tarihinden sonra duran varlıklara ilişkin 5 milyar YTL'nin (2004 yılı için 6 milyar YTL) üzerindeki yatırım harcamalarının %40'ı -bazı istisnalar hariç- yatırım indirimi istisnasından yararlanarak kurumlar vergisinden istisna edilir. İstisna edilen bu tutarlar üzerinden herhangi bir stopaj da hesaplanmaz. Kurum kazancının yeterli olmaması halinde hesaplanan yatırım indirimi hakkı sonraki yıllara devrolunur. Yatırım indirimi istisnasından yararlanmak için "Yatırım Teşvik Belgesi" alma zorunluluğu bulunmamaktadır. 24 Nisan 2003 tarihinden önce geçerli olan hükümlere göre kazanılmış yatırım indirimi hakkının kullanılması halinde yararlanılan yatırım indirimi istisnası tutarı üzerinden, karın dağıtılıp dağıtılmadığına bakılmaksızın %19,8 oranında stopaj hesaplanacaktır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 15 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Bu esaslar altında bilançoda kısa vadeli borç ve gider karşılıkları altında gösterilen vergi karşılıkları 34.465.675 YTL olup, ilişkikteki mali tablolarda karşılık gideri olarak faaliyet sonuçlarına yansıtılmıştır.

- p) Finansal duran varlıklar  
Enflasyon ve Konsolidasyon tebliğlerine göre düzeltilmiş bu konsolide mali tablolarda, bağlı menkul kıymetler ve önemlilik ilkesi çerçevesinde konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi fonların sermayeye eklenmesi nedeniyle elde edilen tutarlar ve kur farkları dahil finansman giderleri indirildikten sonra kalan tutarlar dikkate alınarak enflasyon düzeltmesi işlemine tabi tutulmuştur. Bağlı menkul kıymetler ve konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklık ve sermayeleri içindeki Aselsan'ın sahip olduğu paylar aşağıdaki gibidir:

**Toplam doğrudan veya diğer bağlı ortaklıklar vasıtasıyla sahip olunan sermaye payları (%)**

Bağlı ortaklıklar (konsolidasyon kapsamı dışında tutulan)	2004	2003
Aselsan Bakü	100,0	100,0
Asnet	95,0	-
<u>Bağlı menkul kıymetler</u>		
Roketsan	15,0	15,0
Tülomsaş	1,0	1,0
Havaalanı İşletme	0,1	0,1
Aspilsan	1,0	0,5

- r) Muhasebe politikalarında değişiklik  
Şirket, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla siparişe dayalı prototip harcamalarını araştırma ve geliştirme safhalarında oluşan harcamalar olarak ayrıştırmış, araştırma safhası ile ilgili harcamaları gelir tablosunda "Araştırma ve Geliştirme Giderleri" hesap kaleminde, geliştirme safhası ile ilgili harcamaları ise bilançoda maddi olmayan duran varlıklar hesap grubunda "Araştırma ve Geliştirme Giderleri" hesap kaleminde muhasebeleştirilmiştir. İlgili değişiklik 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla de uygulansaydı 7,059,970 YTL tutarındaki Araştırma ve Geliştirme Giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilecekti.

- 12- Tebliğin 1 nolu ekinde belirtilen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklamayı gerektiren hususlara ilişkin bilgi :
- a) 1 Ocak 2005 tarihinden geçerli olmak üzere kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı 1.648,90 YTL'ye yükseltilmiş olup Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü 52.002.581 YTL olmuştur.

b) 30 Ocak 2004 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkındaki 5083 sayılı kanun uyarınca, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yeni Türk Lirası ("YTL") ve Yeni Kuruş ("YKr"), Türkiye Cumhuriyeti'nin yeni para birimi olmuştur. Yeni Türk Lirası'nın alt birimi Yeni Kuruştur (1 YTL = 100 YKr). Bir önceki para birimi olan Türk Lirası değerleri YTL'ye dönüştürülürken 1 milyon Türk Lirası, 1 YTL'ye eşit tutulmaktadır. Buna göre, Türkiye Cumhuriyeti'nin para birimi Türk Lirası'ndan altı sıfır atılarak sadeleştirilmiştir.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında, Türk Lirası'na yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile YTL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren YTL, mali tablo ve kayıtların tutulması ve gösterimi açısından Türk Lirası'nın yerini almış bulunmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Kasım 2004 tarihli duyurusuna istinaden, 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren döneme ilişkin mali tablolar, karşılaştırma amacıyla kullanılacak olan bir önceki döneme ait finansal verileri de dahil olmak üzere, YTL cinsinden gösterilmiş, önceki dönem mali tabloları da sadece karşılaştırma amacıyla YTL cinsinden ifade edilmiştir.

- 13- Tebliğin 2 nolu ekinde belirtilen şarta bağlı zararlar ile her türlü şarta bağlı kazançlara ilişkin bilgi, (işletmeyi borç altına sokacak ve dönem sonucunu etkileyebilecek hukuki ihtilafların mahiyetleri bu bölümde açıklanır.) :  
-31.12.2004 tarihi itibarıyla Şirketimiz aleyhine açılan davalar tutarı 62.000 YTL olup, davalara ilişkin karşılıklar 31 Aralık 2004 mali tablolarında kısa vadeli diğer borç ve gider karşılıkları grubuna yansıtılmıştır.  
Şirket tarafından açılan davalar ise 2.365.187 YTL İptal davası (\*), 1.710.441 YTL İcra Takipleri (\*\*), 1.371.134 YTL Tahsilat Davası, 790.669 YTL Maddi tazminat davaları ve 149.260 YTL lade davası olmak üzere toplam 6.386.691 YTL'dir.  
(\* Şirket, Esenboğa Gümrük Müdürlüğü ve Ankara Tır Gümrük Müdürlüğü tarafından tahakkuk ettirilen 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla 2.365.187 YTL'lik katma değer vergisinin ("KDV") iptali için muhtelif tarihlerde davalar açmıştır. Bu rapor tarihi itibarıyla açılan davaların tutarı 7.355.406 YTL'ye çıkmıştır. İlk açılan davalar İdari Mahkeme tarafından Aselsan lehine sonuçlanmış ancak Esenboğa Gümrük Müdürlüğü ve Ankara Tır Gümrük Müdürlüğü tarafından Danıştay'da temyiz edilmiştir ve temyiz sonucu bu rapor tarihi itibarıyla belirsizdir. Şirket, Bölge İdare Mahkemelerinde lehine sonuçlanan davaların Danıştay aşamasını beklediğinden, ilgili tutar için karşılık ayırmamıştır.  
(\*\*) Şirket, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla icra aşamasındaki alacakları için mali tablolarında 1.230.694 YTL tutarında şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır.

- 14- İşletmenin gayri safi kar oranları üzerinde önemli ölçüde etkide bulunan muhasebe tahminlerinde değişikliklere ilişkin bilgi ve bunların parasal etkileri:  
- Yoktur.

- 15- Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek veya teminat tutarları:

Verilen ipotek	<u>10.000.000</u>
	10.000.000

Verilen ipotek, Şirket'in mali tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklığı Mikes'in Türkiye İş Bankası ile yapmış olduğu teminat mektubu ve genel kredi sözleşmesine istinaden verilmiş ipotek tutarıdır.

- 16- Aktif Değerlerin Toplam Sigorta Tutarları : 532.178.679

İktisadi Kıymet Cinsi	Net Defter Değeri	Sigorta Tutarı
Kasa	15.269	490.000
Stoklar	224.007.405	216.356.707
Maddi Duran Varlıklar	<u>141.063.199</u>	<u>315.331.972</u>
	365.085.873	532.178.679

- 17- Alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı : 164.776.038

Teminat Mektupları	160.327.269
Teminat Çekleri	2.002.874
Teminat Senetleri	1.512.145
İpotekler	<u>933.750</u>
	164.776.038

Alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminatların toplam tutarının 89.056.187 YTL'si Aselsan'a, 75.719.851 YTL'si Mikes'e aittir.

Alınan başlıca teminat mektupları, Grup'un alt yüklenicilerden ve konsolidasyon kapsamına dahil olan bağlı ortaklığı Mikes'in envanter alımı nedeniyle aldığı teminatları içermektedir.

Teminat çeklerinin, 1.210.000 ABD\$ karşılığı 1.623.941 YTL'lik kısmı, Mikes'in alacaklı olduğu Datem A.Ş.'den almış olduğu teminat çekleridir (bilanço dipnotu 13-a). İlgili ticari alacakların 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla tahsil kabiliyeti bulunmaması nedeniyle, bu tarih itibarıyla hazırlanmış konsolide mali tablolarda ilgili alacak giderleştirilmiş olup bilançodan çıkarılmıştır. Diğer teminat çekleri, teminat senetleri ve ipotekler ise çoğunlukla bayilerden alınan teminatlardır.

Alınan teminatların toplam 158.546.827 YTL'si yabancı para cinsinden olup 91.614.843 ABD\$, 18.113.470 EUR ve 2.677.500 DEM karşılığıdır.

- 18- Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı : 2.631.696.700  
-Dahilde İşleme Rejimine Tabi İhracat Taahhütleri Toplamı : 1.565.699.247.-  
- Yatırım teşvik ihracat taahhütleri : 4.046.-  
- Verilen Teminatlar : 1.065.993.407.-

Yabancı para cinsinden olan dahilde işleme rejimine tabi ihracat taahhütleri ve yatırım teşvik ihracat taahhütleri sırasıyla 1.160.981.201 ABD\$ ve 3.000 ABD\$'dir. Verilen teminatların ise 1.035.098.416 YTL'si yabancı para cinsinden olup 649.560.812 ABD\$, 83.605.687 EUR, 4.078.440 CHF ve 69.969 GBP karşılığıdır.

- 19- Bankalardaki mevduatın bloke olanına ilişkin tutarlar :  
-Yoktur.

- 20- Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların borsa rayiçlerine göre, borsa rayiçleri üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların maliyet bedellerine göre değerlerini gösteren bilgi :  
- Şirket'in borsada işlem görmekte olan menkul kıymeti ve finansal duran varlığı bulunmamaktadır

- 22- Mali tablolardaki "diğer" ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının %20'sini veya bilanço aktif toplamının %5'ini aşan kalemlerin ad ve tutarları :

#### ( AKTİF )

#### I- DÖNEN VARLIKLAR

##### D-DİĞER KISA VADELİ ALACAKLAR

4- Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	860.487
Jandarma Genel Komutanlığı Saymanlık Müdürlüğü'nden alacaklar	850.850
Diğer	9.637

Şirket, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Jandarma Genel Komutanlığı Saymanlık Müdürlüğü'nden alacaklarının tamamı için şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır.

#### II- DURAN VARLIKLAR

##### C-FİNANSAL DURAN VARLIKLAR

9- Diğer Finansal Duran Varlıklar	5.935.967
Roketsan	5.134.992
Tülomsaş	600.595
Aspilsan	113.427
Havaalanı İşletme	86.953

##### E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.079.368
Bilgisayar yazılımları	9.896.904
Özel maliyetler	17.773
Diğer maddi olmayan duran varlıklar itfa payı	(6.835.309)

##### F-DİĞER DURAN VARLIKLAR

	35.099.240
Siparişe dayalı prototip harcamaları	
Verilen avanslar	33.086.254
Peşin ödenen vergiler	1.127.966
Peşin ödenen giderler	885.020

Şirket, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla siparişe dayalı prototip harcamalarını araştırma ve geliştirme safhalarında oluşan harcamalar olarak ayırmış, araştırma safhası ile ilgili harcamaları gelir tablosunda "Araştırma ve Geliştirme Giderleri" hesap kaleminde, geliştirme safhası ile ilgili harcamaları ise bilançoda maddi olmayan duran varlıklar hesap grubunda "Araştırma ve Geliştirme Giderleri" hesap kaleminde muhasebeleştirmiştir.

**( PASIF)****I- KISA VADELİ BORÇLAR****C- DİĞER KISA VADELİ BORÇLAR**

7- Kısa Vadeli Diğer Borçlar	25.706.102
Yıllara yaygın inşaat ve onarım işleri hakedişleri	25.499.830
Personele borçlar	61.941
Diğer	144.331

**II- UZUN VADELİ BORÇLAR****B- TİCARİ BORÇLAR**

4- Diğer Ticari Borçlar	1.309.472
SSM'e olan borçlar	1.309.472

Uzun vadeli diğer ticari borçlar kaleminde yer alan SSM'e borçlar, Aselsan'ın bağlı ortaklığı Mikes'in Spews II projesi kapsamında ödemekle yükümlü olduğu tazminat tutarıdır.

**GELİR TABLOSU****F-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER VE KARLAR**

3- Faiz ve Diğer Temettü Gelirleri	37.551.993
Vadeli mevduat faiz gelirleri	21.093.083
Hazine bonusu ve devlet tahvili faiz gelirleri	16.454.725
Diğer	4.185
4- Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler ve Karlar	128.107.208
Kur farkı gelirleri	123.609.688
Alınan bağış ve yardımlar	1.321.247
Reeskont faiz gelirleri	972.427
İrad kaydedilen bedelsiz malzemeler	804.489
Stok sayım fazlası	366.114
Menkul kıymet satış karları	12.530
Sigorta acentalık geliri	282.301
Negatif şerefiye amortisman geliri	96.615
Diğer	647.297

**G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDERLER VE ZARARLAR(-)**

Kur farkı giderleri	128.019.994
Karşılık gideri	115.758.899
Reeskont faiz giderleri	7.604.301
Hurda Stokları	2.959.359
Diğer	1.229.152
	468.283

Karşılık gideri temel olarak, Aselsan'ın Milli Monitör Sistemi projesinde gerçekleşen gecikmelerden dolayı ödenmesi muhtemel 4.568.769 YTL tazminat ve Mikes'in Spews II projesi kapsamında SSM'e ödeyeceği 3.034.350 YTL tazminat tutarlarından oluşmaktadır.

**I- OLAĞANÜSTÜ GELİRLER VE KARLAR**

3- Diğer Olağanüstü Gelirler ve Karlar	826.509
Sigorta hasar bedeli gelirleri	149.933
Sabit kıymet satış geliri	313.618
Diğer	362.958

**J- OLAĞANÜSTÜ GİDERLER VE ZARARLAR(-)**

3- Diğer Olağanüstü Giderler ve Zararlar (-)	2.709.653
Gecikme zamları ve cezalar	1.652.050
Maddi duran varlıklar hasar bedeli	61.574
Özel işlem ve iletişim vergisi	350.000
Ek kurumlar vergisi	427.600
Sabit kıymet satış gideri	118.271
Diğer	100.158

30- Yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların ayrı ayrı tutarları ve TL'na dönüştürülme kurları :

		Alacaklar	Kur	Tutar ( YTL )
Hazır Değerler	USD	156.354.933	1.342.100	209.843.956
	EUR	19.551.473	1.826.800	35.716.631
	GBP	653.661	2.576.500	1.684.158
	NIS	50	300.800	15
Menkul Kıymetler	USD	6.208.565	1.342.100	8.332.515
	EUR	784.574	1.826.800	1.433.260
Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	USD	5.467.654	1.342.100	7.338.138
	EUR	10.044.631	1.826.800	18.349.532
	GBP	58.507	2.576.500	150.743
Diğer Kısa Vadeli Alacaklar	USD	3.500	1.342.100	4.697
	Verilen Sipariş Avansları	USD	42.267.770	1.342.100
Uzun Vadeli Ticari Alacak	USD	50.107	1.342.100	67.249
	Diğer Duran Varlıklar	EUR	5.233.015	1.826.800
Diğer Dönen Varlıklar	USD	1.205.541	1.342.100	1.617.957
	SFR	101.182	1.180.600	119.455
	USD	73.734	1.342.100	98.958

		Borçlarımız	Kur	Tutar ( YTL )
Kısa Vadeli Ticari Borçlar	USD	1.422.216	1.348.600	1.918.000
	EUR	212.923	1.835.600	390.841
	GBP	360	2.590.000	932
	YEN	30.476	12.999	396
Diğer Kısa Vadeli Borçlar	USD	1.371.409	1.348.600	1.849.482
	Kısa Vadeli Alınan Sipariş Avansları	USD	46.575.933	1.348.600
Uzun Vadeli Alınan Sipariş Avansları	EUR	11.210.233	1.835.600	20.577.504
	GBP	107.285	2.590.000	277.868
	USD	260.553.135	1.348.600	351.381.958
Uzun Vadeli Ticari Borçlar	EUR	34.217.139	1.835.600	62.808.980
	SFR	4.078.440	1.188.200	4.846.002
	USD	1.000.000	1.348.600	1.348.600

31- Ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı :  
- Yoktur.

33- Mali tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da mali tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar:

- Aselsan'ın stok seviyesi, seri üretim yapan benzer firma veya sektörler nazaran daha yüksek olmaktadır. Bunun sebebi de, genel olarak Askeri Elektronik Sektöründe malzeme temin süreleri ile üretim süreleri uzun olması ve Şirket'in tasarıma dayalı ve birkaç yılı kapsayan uzun vadeli önemli siparişler almasıdır. Uzun vadeli ve değişik projeler kapsamında alınan siparişlerde, 3-4 yıl süren tasarım ve ara üretim harcamaları ve bu gibi projelerde alt yükleniciler tarafından yüklenen üretimler konfigürasyon yönetimi çerçevesinde Aselsan'a verilen sipariş ve teslimat gerçekleştirilinceye kadar stoklarda beklemektedir.
- 2004 yılı içerisinde Şirket'in organizasyon yapısının değişmesi ve maliyetler üzerinde enflasyon etkisinin giderek azalmaya başlaması, yıl içerisinde satış maliyetlerinde düşüşe ve faaliyet giderlerinde artışa neden olmuştur.

# ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ayrıntılı Konsolide Gelir Tablosu (YTL)

Sermaye Piyasası Kurulu Seri: XI No:20 ve 21 Tebliğlerine Uygun Enflasyona göre Düzeltilmiş Konsolide

	CARİ DÖNEM 31.12.2004		ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2003	
A-BRÜT SATIŞLAR		372.319.836		368.016.879
1-Yurtiçi Satışlar	316.537.376		300.256.901	
2-Yurtdışı Satışlar	49.509.889		55.847.455	
3-Diğer Satışlar	6.272.571		11.912.523	
B-SATIŞLARDAN İNDİRİMLER (-)		1.366.053		616.625
1-Satıştan İndirimler(-)	1.293.273		505.745	
2-Satış İskotaları (-)	72.780		110.880	
3-Diğer İndirimler (-)				
C-NET SATIŞLAR		370.953.783		367.400.254
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		276.530.370		319.461.456
<b>BRÜT SATIŞ KÂRI</b>		<b>94.423.413</b>		<b>47.938.798</b>
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)		91.090.358		75.705.581
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	25.536.238		19.470.165	
2-Pazarlama,Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	21.625.031		31.059.897	
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	43.929.089		25.175.519	
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>		<b>3.333.055</b>		<b>-27.766.783</b>
F-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER ve KÂRLAR		165.659.201		167.017.711
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri				
3-Faiz ve Diğer Temettü Gelirleri	37.551.993		37.814.936	
4-Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler ve Karlar	128.107.208		129.202.775	
G-DİĞER FAALİYETLERDEN GİD. ve ZARARLAR (-)		128.019.994		100.692.220
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		322.482		401.659
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	322.482		401.659	
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)				
<b>FAALİYET KÂRI</b>		<b>40.649.780</b>		<b>38.157.049</b>
I-OLAĞANÜSTÜ GELİRLER ve KÂRLAR		975.790		638.291
1-Konusu Kalmayan Karşılıklar	53.381		3.058	
2-Önceki Dönem Gelir ve Karları	95.900		74.627	
3-Diğer Olağanüstü Gelirler ve Karlar	826.509		560.606	
J-OLAĞANÜSTÜ GİDERLER ve ZARARLAR (-)		3.647.425		3.428.166
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	937.772		1.951.186	
3-Diğer Olağanüstü Giderler ve Zararları (-)	2.709.653		1.476.980	
K-NET PARASAL POZİSYON KARI / (ZARARI)		52.270.677		49.149.704
<b>DÖNEM KÂRI</b>		<b>90.248.822</b>		<b>84.516.878</b>
L-DÖNECEK VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)		34.465.675		16.701.020
M-ANA ORTAKLIK DIŞI KAR / (ZARAR)		1.196.443		-3.090.029
<b>NET DÖNEM KÂRI</b>		<b>56.979.590</b>		<b>64.725.829</b>

# Konsolide Gelir Tablosu Dipnotları (YTL)

1- Dönemin tüm amortisman giderleri ile ifta ve tükenme payları :	28.796.537
a) Amortisman giderleri :	24.420.908
aa) Normal amortisman giderleri :	24.420.908
ab) Yeniden değerlendirilmeden doğan amortisman giderleri(*) :	0
b) İfta ve tükenme payları :	4.375.629

İfta ve tükenme payları haklar, bilgisayar yazılımları, özel maliyetler ve diğer maddi olmayan varlıkların amortisman gideridir. (\*) Kanuni mali tablolarda maddi duran varlıklar için hesaplanmakta olan yeniden değerlendirilme artışlarından kaynaklanan amortisman gideri Enflasyon Tebliği gereklerince ilişikteki konsolide mali tablolardan özsermaye içerisinde indirildiği için yer almamaktadır.

2- Dönemin reeskont ve karşılık giderleri :	52.895.692
Vergi Karşılığı:	34.465.675
Gecikme cezası ve tazminat karşılığı :	7.603.119
Kıdem tazminatı karşılığı:	6.737.547
Reeskont faiz giderleri :	2.850.703
Şüpheli Alacak Karşılığı :	1.217.270
Aleyhte açılan davalar karşılığı :	21.378
3- Dönemin tüm finansman giderleri :	509.860
a) Üretim maliyetine verilenler :	Yoktur.
b) Sabit kıymetlerin maliyetine verilenler :	187.378
c) Doğrudan gider yazılanlar :	322.482
4- Dönemin finansman giderlerinden ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısmın tutarı (Toplam tutar içindeki payları %20'yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.) :	
-Yoktur.	
5- Ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle yapılan satış ve alışlar (Toplam tutar içindeki payları %20'yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.) :	
	<u>Satışlar</u> <u>Alışlar</u>
- Ortaklar	- 2.345.099
- Bağlı Ortaklıklar (*)	371.024 -
- Bağlı menkul kıymetler	195.621 688.173
	<u>566.645</u> <u>3.033.272</u>

(\*) Bağlı ortaklıklarla olan satış/alış ilişkileri, önemlilik ilkesi çerçevesinde konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklardan olan satış ve alışları göstermektedir.

- 6- Ortaklar bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri (Toplam tutar içindeki payları %20'yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.) :
- Ortaklarımızdan T.S.K.G.V.' na ödenen kira tutarı 383.436
- Ortaklara ödenen kiralar Aselsan'ın İstanbul Bölge Müdürlüğü binası için Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı'na ödediği kira bedelidir
- 7- Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcısı gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı : 1.261.687
- 8- Amortisman hesaplama yöntemleri ile bu yöntemlerde yapılan değişikliklerin dönemin amortisman giderlerinde meydana getirdiği artış (+) veya azalış (-) :
- Yoktur.
- 9- Stok maliyeti hesaplama sistemleri (safha veya sipariş maliyeti gibi) ve yöntemleri (ağırlıklı ortalama maliyet, ilk giren ilk çıkar, hareketli ortalama maliyet gibi.) :
- Aselsan ve bağlı ortaklıklarında, hammadde stoklarının değerlendirilmesinde hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi, mamul maliyetlerinin hesaplanmasında ise özel sipariş maliyeti yöntemi uygulanmıştır.
- 10- Varsa, tamamen veya kısmen fiili stok sayımı yapılamamasının gerekçeleri :
- Fiili stok sayımı yapılmıştır.
- 11- Yurtiçi ve yurtdışı satışlar hesap kalemi içinde yer alan ürün, hurda, döküntü gibi maddelerin satışları ile hizmet satışlarının ayrı ayrı toplamalarının brüt satışların yüzde yirmisini aşması halinde bu madde ve hizmetlere ilişkin tutarları :
- Yoktur.
- 12- İşletmenin varsa satışlarıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar hakkında bilgi :
- Grup, yürütmekte olduğu araştırma ve geliştirme projeleri dolayısıyla T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdürlüğü'nden 6.183.123 YTL tutarında teşvik primi almıştır. Teşvik primleri hak edildikleri dönemde konsolide gelir tablosunda diğer satışlar hesap kaleminde ilgili alacaklar ise konsolide bilançoda kısa vadeli diğer alacaklar hesap kaleminde muhasebeleştirilmektedir
- 13- Önceki döneme ilişkin gelir ve giderler ile önceki döneme ait gider ve zararların tutarlarını ve kaynaklarını gösteren açıklayıcı not :
- a) -Geçmiş yıl satışlarına ilişkin satış iadeleri ile ilgili işlemlerde; satış iadeleri kapsamında stoklara girişi yapılan mamul maliyeti olarak 95.900 Milyon TL. önceki dönem geliri olarak;
- b) -Geçmiş yıla ait işlemlerle ilgili olarak; Şirket'in geçmiş yıl ile ilgili gelir tablosuna intikal ettirilmemiş giderler olarak 888.128 YTL,

satış iadeleri ve gecikme cezaları olarak 22.102 YTL, Önceki dönem kesilen faturaların karşı tarafın talebi üzerine yönetim kararı ile bu dönem iptal edilmesi olarak 14.709, Şirketin konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklığı Mikes'in önceki dönem damga vergisi ve ilgili faizi olarak 12.833 YTL olmak üzere toplam 937.772 YTL önceki dönem gideri olarak kayıtlara alınmıştır.

	31.12.2004	31.12.2003
Net Kar (YTL)	56.979.590	64.725.829
Hisse Adedi	29.403.000	29.403.000
Hisse başına kar	(*) 1,94	(**)
Hisse Başına kar payı oranı (%)	(*) 70	(**)

(\*)SPK'nın 25 Şubat 2005 tarih ve 7/242 sayılı kararı uyarınca, kar dağıtımında TTK düzenlemeleri uyarınca yasal kayıtlardan yedek akçelerin ayrılması kaydıyla, SPK tarafından yayımlanan genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri uyarınca hazırlanan mali tablolar üzerinden hesaplanan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan tutarın, tamamının yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamının dağıtılması, SPK'nın düzenlemelerine göre hazırlanan mali tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması halinde kar dağıtımını yapılmaması, esastır.

Konsolidasyon Tebliği uyarınca hazırlanan konsolide mali tablolarda net dağıtılabilir karın hesaplanmasında söz konusu mali tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide mali tablolarına intikal eden kar tutarları, genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmış olması koşuluyla, ana ortaklığın konsolide mali tablolarına intikal eden kar üst sınır olmak üzere, ana ortaklığın dağıtılabilir kar hesaplamasında dikkate alınabilecektir.

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, hesaplanan net dağıtılabilir karın en az %30'u oranında kar dağıtım zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit ya da dağıtılabilir karın %30'undan az olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Öte yandan, Şirket'in Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri uyarınca 1 Ocak - 31 Aralık 2004 hesap dönemine ait hazırlanan yasal kayıtlarında net dönem karı 59.245.373 YTL olduğundan, Şirket dağıtılabilir karın hesaplanmasında konsolide kar rakamını kullanacaktır. Şirket Genel Kurulu henüz kar dağıtımını ile ilgili bir karar almamıştır.

(\*\*) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Aralık 2003 tarih MSD-10/694-19161 sayılı kurul kararı uyarınca Enflasyon Tebliği'ne göre mali tabloların ilk defa düzeltilmesinde ortaya çıkan ve özsermaye grubu içinde "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen tutarların dağıtılabilir kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması gerektiği duyurulmuştur. Söz konusu kurul kararı uyarınca yapılan mahsup işlemi sonucunda Şirket 2003 yılına ilişkin olarak kar dağıtımını gerçekleştirilememiştir.

15. Her Bir Ana Üretim Grubu İçin Ayrı Ayrı Olmak Üzere, İşletmenin Dönem İçinde Gerçekleştirdiği Mal Ve Hizmet Üretim Miktarlarındaki Değişmeler;

	1 Ocak - 31 Aralık 2004 (Adet)	1 Ocak - 31 Aralık 2003(Adet)	Değişim(Adet)	Değişim(%)
Askeri ve sivil telsiz sistemleri	4.627	3.260	1.367	42
Diğer sivil sistemler	548	412	136	33
Diğer askeri sistem ve cihazlar	528	1.231	(703)	(57)

Son yıllarda Aselsan'da yürütülmekte olan araştırma ve geliştirme ve üretim faaliyetleri yoğunlukla sistem entegrasyon ağırlıklı projelerden oluşmaktadır. Bu nedenle söz konusu projelerde kullanılan cihazlar yukarıdaki tabloda belirtilmiş olmakla birlikte, projede önemli bir ağırlığa sahip olan sistem entegrasyon çalışmalarının çeşitliliği ve özellikleri göz önüne alınarak Şirket yönetimi tarafından adet olarak ifade edilmeleri gerekli görülmemiştir.

16. Her Bir Ana Üretim Grubu İçin Ayrı Ayrı Olmak Üzere, İşletmenin Dönem İçinde Gerçekleştirdiği Mal Ve Hizmet Satış Miktarlarındaki Değişmeler

	1 Ocak - 31 Aralık 2004(Adet)	1 Ocak - 31 Aralık 2003(Adet)	Değişim(Adet)	Değişim(%)
Askeri ve sivil telsiz sistemleri	13.812	19.714	(5.902)	(30)
Diğer sivil sistemler	61	87	(26)	(30)
Diğer askeri sistem ve cihazlar	131	689	(558)	(81)

Son yıllarda Aselsan'da yürütülmekte olan araştırma ve geliştirme ve üretim faaliyetleri yoğunlukla sistem entegrasyon ağırlıklı projelerden oluşmaktadır. Bu nedenle söz konusu projelerde kullanılan cihazlar yukarıdaki tabloda belirtilmiş olmakla birlikte, projede önemli bir ağırlığa sahip olan sistem entegrasyon çalışmalarının çeşitliliği ve özellikleri göz önüne alınarak Şirket yönetimi tarafından adet olarak ifade edilmeleri gerekli görülmemiştir.

## 2004 ve 2003 Hesap Dönemleri Konsolide Fon Akım (Kaynak Kullanım) Tablosu (YTL.)

	CARİ DÖNEM 31.12.2004		ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2003	
<b>A-KAYNAKLAR</b>		<b>294,697,056</b>		<b>172,544,032</b>
1-Faaliyet Karından Sağlanan Kaynak		69,915,862		70,407,672
a)Faaliyet Karı	40,649,780		38,157,051	
b)Amortismanlar(+)	24,007,492		26,499,051	
c)Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler(+)	7,883,814		5,996,894	
d)Fon Girişi Sağlamayan Gelirler(-)	2,625,224		245,325	
2-Olağanüstü Kardan Sağlanan Kaynak				
a)Olağanüstü Kar				
b)Fon Çıkışı Gerektirmeyen Giderler(+)				
c)Fon Girişi Sağlamayan Gelirler(-)				
3-Dönen Varlıkların Tutarında Azalış				52,986,656
4-Duran Varlıkların Tutarında Azalış				
5-Kısa Vadeli Borçlarda Artış		104,402,029		
6-Uzun Vadeli Borçlarda Artış		68,108,488		
7-Sermaye Artırımı(Nakit Karşılığı)				
8-Emisyon Primi				
9-Net Parasal Pozisyon Karı		52,270,677		49,149,704
<b>B-KAYNAK KULLANIMLARI</b>		<b>294,697,056</b>		<b>172,544,032</b>
1-Faaliyet Zararından Dolayı Kaynak Kullanımı				
a)Faaliyet Zararı				
b)Amortismanlar(+)				
c)Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler(+)				
d)Fon Girişi Sağlamayan Diğer Gelirler(-)				
2-Olağanüstü Zarardan Dolayı Kaynak Kullanımı				
a)Olağanüstü Zarar(-)	2,985,253	2,985,253	2,789,876	2,789,876
b)Fon Çıkışı Gerektirmeyen Giderler(+)				
c)Fon Girişi Sağlamayan Gelirler(-)				
3-Ödenen Vergi ve Benzerleri		5,377,527		36,969,989
4-Ödenen Temettüleri				24,640,402
5-Dönen Varlıkların Tutarında Artış		203,135,225		
6-Duran Varlıkların Tutarında Artış(Yeniden Değerleme Hariç)		83,199,051		69,082,935
7-Kısa Vadeli Borçlarda Azalış				34,107,260
8-Uzun Vadeli Borçlarda Azalış				1,863,542
9-Sermayede Azalış				
10-Ana Ortaklık Dışı Kar/Zarar				3,090,029
<b>NET İŞLETME SERMAYESİNDEKİ DEĞİŞİM</b>				
1-Net İşletme Sermayesinde Artış		66,893,894		-
2-Net İşletme Sermayesinde Azalış		-		9,927,450

	2004	2003
<b>LİKİDİTE ORANLARI</b>		
a) Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	2,37	2,92
b) Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar - Stoklar) / Kısa Vadeli Borçlar	1,51	1,64
c) Nakit Oranı (Hazır Değerler+Menkul Kıymetler) / Kısa Vadeli Borçlar	1,07	1,34
<b>KARLILIK ORANLARI</b>		
a) Dönem Karı(Zararı) / Net Satışlar	0,24	0,23
b) Net Dönem Karı(Zararı) / Özsermaye	0,20	0,28
c) Net Dönem Karı(Zararı) / Toplam Aktifler	0,05	0,07
d) Net Dönem Karı(Zararı) / Net Satışlar	0,15	0,18

## Kar Dağıtım Önerisi

Şirketimizin 2004 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu dönem kârından ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan;

- T.Ticaret Kanunu'nun 466/1 maddesi gereğince 1.233.461,88 YTL I.Tertip Yedek akçe ayrılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde ortaklara brüt 20.582.100,- YTL (1 YTL'lik hisse başına 0,70 YTL, sermaye üzerinden brüt %70), net 18.523.890,-YTL (1 YTL'lik hisse başına 0,63 YTL, sermaye üzerinden net %63) nakit kâr payı dağıtılması,
- Türk Ticaret Kanunu gereğince 1.911.195,- YTL II.Tertip Yedek Akçe ayrılması,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,

ve Ortaklara dağıtılacak kâr payının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.03.2003 tarih, 13/291 sayılı toplantısında aldığı karar çerçevesinde iki taksitte ödenmesi, kâr payı taksitlerinin

- brüt 11.761.200,- YTL (1 YTL'lik hisse başına 0,40 YTL, sermaye üzerinden brüt %40), net 10.585.080,- YTL (1 YTL'lik hisse başına 0,36 YTL, sermaye üzerinden net %36) tutarındaki 1. taksidin 30 Mayıs 2005 tarihinde,
- brüt 8.820.900,- YTL (1 YTL'lik hisse başına 0,30 YTL, sermaye üzerinden brüt %30), net 7.938.810,- YTL (1 YTL'lik hisse başına 0,27 YTL, sermaye üzerinden net %27) tutarındaki 2. taksidin 30 Eylül 2005 tarihinde,

dağıtımına başlanması hususunu tasviplerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

# ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ayrıntılı Bilançosu (YTL.)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun Enflasyona Göre Düzeltilmiş

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM	
	31.12.2004	
<b>I-DÖNEN VARLIKLAR</b>		
A-HAZİR DEĞERLER		263.368.069
1-Kasa		
2-Alınan Çekler	1.640.979	
3-Bankalar	261.727.089	
4-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)		
5-Diğer Hazir Değerler	1	
B-MENKUL KIYMETLER		80.571.578
3-Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	80.571.578	
C-TİCARİ ALACAKLAR		103.046.603
1-Alıcılar	103.108.014	
2-Alacak Senetleri	6.068	
3-Alacak Senetleri Reeskontu (-)	82.432	
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	14.866	
5-Diğer Ticari Alacaklar	87	
6-Şüpheli Ticari Alacaklar	1.420.220	
7-Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	1.420.220	
D-DİĞER ALACAKLAR		868.619
2-İştiraklerden Alacaklar		
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		
4-Personelden Alacaklar	1.613	
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	867.006	
E-STOKLAR		255.589.059
1-İlk Madde ve Malzeme	91.526.390	
2-Yarı Mamuller	97.224.903	
3-Mamuller	23.285.397	
4-Ticari Mallar	262.393	
5-Diğer Stoklar	3.955.792	
7-Verilen Sipariş Avansları	39.334.184	
F-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ		11.299.329
1-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	9.218.572	
2-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri Enflasyon Fark Hesabı	2.080.757	
3-Taahhütlere Verilen Avanslar		
G-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI		16.130.916
1-Gelecek Aylara Ait Giderler	1.837.621	
2-Gelir Tahakkukları	14.293.295	
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		38.297.556
1-Devreden KDV	29.595.148	
2-İndirilecek KDV		
3-Diğer KDV		
4-Pesin Ödenen Vergi ve Fonlar	8.682.932	
5-İş Avansları	19.476	
6-Personel Avansları		
7-Sayım ve Tesellüm Naksanları		
8-Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar		
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>769.171.729</b>
<b>II-DURAN VARLIKLAR</b>		
A-TİCARİ ALACAKLAR		1.977
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	1.977	
C-MALİ DURAN VARLIKLAR		13.043.023
1-Bağlı Menkul Kıymetler	800.975	
3-İştirakler	5.134.990	
6-Bağlı Ortaklıklar	7.107.058	
7-Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)		
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR		121.288.707
1-Arazi ve Arsalar	12.679.311	
2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5.019.962	
3-Binalar	47.279.939	
4-Tesis, Makina ve Cihazlar	236.046.631	
5-Taahhütler	5.817.273	
6-Demirbaşlar	60.665.858	
7-Diğer Maddi Duran Varlıklar	0	
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	262.168.770	
9-Yapılmakta Olan Yatırımlar	12.464.346	
10-Verilen Avanslar	3.484.157	
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		128.079.018
1-Haklar	3.188.116	
2-Serfiye	56.600	
4-Araştırma ve Geliştirme Giderleri	120.406.561	
5-Özel Maliyetler	17.864	
6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9.896.902	
7-Birikmiş Amortismanlar (-)	5.487.025	
G-GELECEK YILLARA AİT GİD. VE GELİR TAHAKKUKLARI		1.084.420
1-Gelecek Yıllara Ait Giderler	1.084.420	
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR		33.203.602
1-Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV		
5-Pesin Ödenen Vergi ve Fonlar	1.127.966	
4-Verilen Avanslar	32.075.636	
6-Diğer Çeşitli Duran Varlıklar		
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>296.700.747</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>		<b>1.065.872.476</b>

# ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ayrıntılı Bilançosu (YTL.)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun Enflasyona Göre Düzeltilmiş

PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM	
	31.12.2004	
<b>I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		
A-MALİ BORÇLAR		5.235.682
1-Banka Kredileri	2.212.434	
2-Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri		
7-Diğer Mali Borçlar	3.023.248	
B-TİCARİ BORÇLAR		35.134.984
1-Satıcılar	34.415.953	
2-Borç Senetleri	704.000	
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	116.690	
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	56.376	
5-Diğer Ticari Borçlar	75.345	
C-DİĞER BORÇLAR		82.137
1-Ortaklara Borçlar	36.054	
4-Personele Borçlar	35.966	
5-Diğer Çeşitli Borçlar	10.117	
D-ALINAN AVANSLAR		226.180.832
E-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ		25.492.039
1-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	25.492.039	
2-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri Enflasyon Fark Hesabı		
F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		7.125.183
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	2.174.633	
2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	2.185.812	
3-Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yük.	2.719.124	
4-Diğer Yükümlülükler	45.614	
G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		39.460.271
1-Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	34.465.675	
2-Dönem Karının Pesin Od. Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)		
4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	4.994.596	
H-GELECEK AYLARA AİT GELİR VE GİDER TAHAKKUKLARI		
1-Gelecek Yıllara ait Gelirler		
2-Gider Tahakkukları		
I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
2-Diğer KDV		
3-Sayım ve Tesellüm Fazlaları		
4-Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar		
<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>338.711.128</b>
<b>II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		
A-MALİ BORÇLAR		1.183.330
1-Banka Kredileri		
5-Diğer Mali Borçlar	1.183.330	
B-TİCARİ BORÇLAR		
2-Borç Senetleri		
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)		
4-Alınan Depozito ve Teminatlar		
C-DİĞER BORÇLAR		938.512
5-Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar	938.512	
D-ALINAN AVANSLAR		424.552.460
E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		48.325.359
1-Kidem Tazminatı Karşılıkları	48.325.359	
4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>474.999.661</b>
<b>III-ÖZKAYNAKLAR</b>		
A-ÖDENMİŞ SERMAYE		128.535.892
1-Sermaye	29.403.000	
2-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	99.132.892	
B-SERMAYE YEDEKLERİ		201.703
1-Hisse Senedi İhraç Primleri		
3-M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	201.703	
4-İştirakler Yeniden Değerleme Artışları		
5-Sermaye Yedekleri		
C-KAR YEDEKLERİ		64.178.719
1-Yasal Yedekler	7.087.816	
3-Olağanüstü Yedekler	54.752.624	
5-Özel Fonlar	2.338.279	
D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI		
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)		
F-DÖNEM NET KAR/ZARARI		59.245.373
<b>ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>252.161.687</b>
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>		<b>1.065.872.476</b>

# ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ayrıntılı Gelir Tablosu (YTL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun Enflasyona Göre Düzeltilmiş

CARİ DÖNEM 31.12.2004		
A-BRÜT SATIŞLAR		359.793.426
1-Yurtiçi Satışlar	307.218.033	
2-Yurtdışı Satışlar	46.698.491	
3-Diğer Gelirler	5.876.902	
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)		1.315.438
1-Satıştan İndirimler (-)	1.246.218	
2-Satış İskontoları (-)	69.220	
C-NET SATIŞLAR		358.477.988
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		253.721.888
1-Satılan Mamüller Maliyeti (-)	238.110.312	
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	1.375.156	
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	10.499.275	
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	3.737.145	
<b>BRÜT SATIŞ KARI</b>		<b>104.756.100</b>
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)		73.703.956
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	20.791.852	
2-Pazarlama,Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	19.716.045	
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	33.196.059	
<b>FAALİYET KARI / ZARARI</b>		<b>31.052.144</b>
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR		182.593.429
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	3.915	
3-Faiz Gelirleri	35.833.115	
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	50.968	
6-Menkul Kıymet Satış Karları	8.603	
7-Kambiyo Karları	105.200.890	
8-Reeskont Faiz Gelirleri	968.226	
9-Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	39.655.142	
10-Enflasyon Düzeltmesi Karları	872.570	
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİD. ve ZARARLAR (-)		113.415.888
2-Karşılık Giderleri (-)	364.355	
3-Komisyon Giderleri (-)		
4-Kambiyo Zararları (-)	98.498.735	
5-Reeskont Faiz Giderleri (-)	763.398	
6- Enflasyon Düzeltmesi Zararları Hesabı(-)	13.351.706	
7-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	437.694	
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
<b>OLAĞAN KAR / ZARAR</b>		<b>100.229.685</b>
I-OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR		1.940.044
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	91.949	
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	1.848.095	
J-OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)		8.458.681
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	901.359	
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	7.557.322	
<b>DÖNEM KARI / ZARARI</b>		<b>93.711.048</b>
K-DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)		34.465.675
<b>DÖNEM NET KARI / ZARARI</b>		<b>59.245.373</b>

## Denetim Kurulu Raporu

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurul Başkanlığı'na,

Şirketin Ünvanı : ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
 Merkezi : ANKARA  
 Sermayesi : Kayıtlı Sermaye : 60.000.000.000.000.- TL  
 Çıkarılmış Sermaye : 29.403.000.000.000.- TL  
 Faaliyet Konusu : Şirket, her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak, kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektrooptik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik, kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformlarının araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak.

Denetçilerin Adı / Görev Süreleri

: Mehmet TİMUR (2004 - 2006)  
 Abdullah ARMAĞAN (2004 - 2006)

Ortak Olup Olmadıkları

: Ortak değiller.

Katılınan Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı

: 16

Yapılan Denetim Kurulu Toplantı Sayısı

: 12

Şirket hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar

: Şirketin 2004 yılı faaliyetleri ile ilgili Yevmiye Defteri, Defter-i Kebir, Kasa Defteri, Mahsup ve Kasa Fişleri ile diğer belgeler üzerinde heyetimizce yapılan incelemelerde tüm kayıt ve belgelerin usulüne uygun olduğu tesbit edilmiştir. İnceleme tarihleri : 22.01.2004- 26.02.2004- 30.03.2004- 28.04.2004- 31.05.2004- 29.06.2004- 29.07.2004- 31.08.2004- 30.09.2004- 27.10.2004- 30.11.2004- 30.12.2004

T.Ticaret Kanunu'nun 353.Maddesinin 1.Fıkrası 3 No.'lu bendi gereğince Ortaklık Veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları

: Şirket Merkez Veznesi 12 defa teftiş edilerek sayılmış ve sonuçta Tahsil, Tediye işlemlerinin vesikalara uygun olduğu tesbit edilmiştir.

T.Ticaret Kanunu'nun 353.Maddesinin 1.Fıkrası 4 No.'lu bendi gereğince yapılan inceleme tarih ve sonuçları

: Şirket defterleri 12 defa incelenmiş olup; sonuçta kıymetli evrakların kayıtlara uygun olduğu tesbit edilmiştir. İnceleme tarihleri : 22.01.2004- 26.02.2004-30.03.2004-28.04.2004-31.05.2004- 29.06.2004- 29.07.2004-31.08.2004-30.09.2004-27.10.2004- 30.11.2004- 30.12.2004

İntikal eden şikayet, yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler

: Herhangi bir şikayet ve yolsuzlukla karşılaşmamıştır.

Denetim Kurulu olarak, üç aylık dönemler itibariyle Yönetim Kurulu'na önerilerimizi içeren genel durum hakkında raporlar verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2004 - 31.12.2004 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Şirketin Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız. Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2004 tarihi itibariyle düzenlenmiş Bilanço, şirketin anılan tarihteki mali durumunu; 01.01.2004 - 31.12.2004 dönemine ait Gelir Tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; karın dağıtımını önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETİM KURULU

DENETÇİ  
Abdullah ARMAĞAN

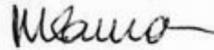
DENETÇİ  
Mehmet TİMUR

**ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'NİN**

**1 OCAK- 31 ARALIK 2004 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

1. Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş konsolide bilançosunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait enflasyona göre düzeltilmiş konsolide gelir tablosunu incelemiş bulunuyoruz. Bu konsolide mali tabloların tümü Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Yeni Türk Lirası olarak ifade edilmiştir. İncelememiz, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak yapılmış ve dolayısıyla hesap ve işlemlerle ilgili olarak muhasebe kayıtlarının kontrolü ile gerekli gördüğümüz diğer denetim yöntem ve tekniklerini içermiştir.
2. Görüşümüze göre, söz konusu konsolide mali tablolar, tüm önemli taraflarıyla, Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki gerçek konsolide mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek konsolide faaliyet sonucunu, SPK tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine (bakınız konsolide bilanço dipnotu 11) uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
a member of  
PricewaterhouseCoopers



Murat Sancar, SMMM  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 11 Mart 2005

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

### KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

- Şirketimiz, 31.12.2004 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, aşağıda belirtilen;
1. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyecek gelişmelerin duyurulmasında elektronik ortamın etkin kullanılmaması ve özel denetçi atanması yönünde esas sözleşmede düzenleme bulunmaması (madde-2),
  2. Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların genel kurul tarafından alınmaması (madde-3),
  3. Birikimli oy kullanma yöntemine ilişkin bir düzenlemenin mevcut olmaması ve azınlık payların yönetimde temsil edilmemesi (madde-4),
  4. Kamuya açıklanmış kâr dağıtım politikası bulunmaması (madde-5),
  5. Şirket esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hüküm bulunması (madde-6),
  6. Bilgilendirme politikası oluşturulmamış ve kamuya açıklanmamış olması (madde-7),
  7. İnternet sitesinin içeriğinin istenen şekilde olmaması (madde-9),
  8. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesinin kamuya duyurulmamış olması (madde-11),
  9. Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda çalışmaya yapılmamış ve bir model oluşturulmamış olması (madde-13),
  10. Yönetim Kurulunda bağımsız üye bulunmaması (madde-17),
  11. Yönetim Kurulu tarafından şirket ve çalışanlar için oluşturulmuş etik kurallar bulunmaması (madde-24),
  12. Yönetim kurulu üyelerine sağlanan hak, menfaat ve ücretin belirlenmesinde kullanılan kriterler ile mali haklarının tespitinde yönetim kurulu üyelerinin performansına dayalı olan ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirmenin bulunmaması (madde-26). hususlar dışında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve aşağıda belirtilen hususlarda Kurumsal Yönetim İlkelerine uymakta ve bunları uygulamaktadır.

### BÖLÜM I - PAY SAHIPLERİ

1. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi  
Şirketimizde oluşturulan pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.  
Ahmet DEMİR (Mali İşler Grup Başkanı)  
Mehmet Z.GÜLCÜLER (Finansman Direktörü)  
Atakan ATA (Hazine ve Fon Yönetimi Müdürü)  
Bani Betül DİNÇER (Ortaklık ve İştirak İlişkileri Uzmanı)  
Kenan GÜRATŞ (Uzman Büro Personeli)

#### İletişim Bilgileri

Tel: (312) 592 12 45-46  
e-posta: ortaklar\_servisi@aselsan.com.tr

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımı, özel durumların kamuya açıklanması, pay sahiplerinin şirket veya ortaklık haklarının kullanımına ilişkin sorularının cevaplandırılması, genel kurul, sermaye arttırımı, kâr dağıtımı, ana sözleşme değişikliği ile ilgili işlemler ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yürütülen Kamuya Aydınlatma Projesi ve Kaydileştirme Sistemi Projesinin yürütülmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmektedir.

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi, 2004 yılında 189 pay sahibinin geçmiş yıllardan gelen hisse senedi ve kâr payı haklarına ilişkin işlemlerini gerçekleştirmiştir.

2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı  
2004 yılı içinde pay sahipleri tarafından süresi içerisinde kullanılmayan hisse senedi ve kâr payı alacaklarını nasıl kullanacakları yönündeki soruların ağırlıklı olduğu 9 pay sahibinin göndermiş olduğu mektuplar yazılı olarak cevaplandırılmış, ayrıca telefonla arayan veya bilgi almak amacıyla şirketimize bizzat gelen pay sahiplerinin bilgi talepleri sözlü olarak cevaplandırılmıştır. Bilgi almak üzere şirketimize müracaat eden pay sahiplerinin, bilgi talepleri özel durumlara ilişkin düzenlemeler dikkate alınarak değerlendirilmekte ve talep edilen bilginin tam olarak anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek gelişmelerle ilgili olarak elektronik ortam 2004 yılında etkin olarak kullanılmamış, ancak 2004 yılı sonunda şirketimizin internet sitesinin yenilenmesi ile ilgili olarak başlatılan çalışmalarda elektronik ortamın etkin kullanımı konusunda gerekli önlemler alınmıştır.

Şirket ana sözleşmesinde özel denetçi atanması bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, pay sahiplerinden dönem içinde özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep de olmamıştır.

3. Genel Kurul Bilgileri  
Şirketimizin, 2003 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak şirketimiz merkezinde 31.03.2004 tarihinde gerçekleştirdiği 29.Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin gündem ve davet, 16 Mart 2004 tarihli T.Ticaret Sicili gazetesi ile Türkiye genelinde (biri genel diğeri iş

dünyasına yönelik yayın yapan iki gazetede ilan edilmiş, toplantı 29.403 Milyar TL'lik çıkarılmış sermayeyi temsil eden 29.403.000.000 adet payın 25.188.887.013 adet kısmını temsil eden 8 pay sahibinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizde nama yazılı pay sahiplerinin genel kurula katılımı ile ilgili olarak belli bir süre öngörülmemiştir. Yıllık faaliyet raporları genel kurul toplantı tarihinden en az 15 gün önce şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurulmakta, genel kurula katılmak üzere müracaat eden pay sahipleri ile talepte bulunan kişilere verilmektedir. Pay sahiplerinin Genel Kurul toplantılarında gündemde yer alan konular ile ilgili olarak soru sorma haklarının kullanımına özen gösterilmekte, pay sahiplerinin toplantı sırasında sormuş oldukları sorulara ve önerilere ilişkin verilen cevaplara genel kurul tutanağında yer verilmektedir.

Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların genel kurul tarafından alınması konusunda ana sözleşmede hüküm bulunmamaktadır. Buna mukabil, ana sözleşmenin "Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri" başlıklı 13.maddesinde "...şirketin yayınlanan son bilançosuna göre her bir işlem bazında ve/veya yıl içinde toplam olarak aktif toplamının %20'sini aşan tutarda; yeni projeler üstlenme, mali ve/veya ticari borçlanma, yeni duran varlık yatırımlarına girişme gibi işletmeyi ağır yükümlülük altına sokan durumlarda taahhüde girme konusunda karar alınmadan önce Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın uygun görüşü alınır." hükmü bulunmaktadır. Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulmuş olan ve kamu yararını esas olarak faaliyetlerini sürdüren T.Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketin önemli nitelikteki kararlarında diğer pay sahiplerinin haklarını gözetme ve koruma konusunda hassasiyet göstermektedir.

#### 4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Pay sahiplerinin oy haklarında herhangi bir imtiyazın bulunmadığı şirketimizde, birikimli oy kullanma yöntemine ilişkin bir düzenleme de mevcut değildir. Şirketimiz Ana Sözleşmesi'ndeki düzenleme gereği Yönetim Kurulu Üyeleri, A Grubu nama yazılı hisse senedi sahipleri arasından veya onların gösterdiği adaylar arasından seçildiğinden azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

#### 5. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketin elde ettiği kâra katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyazın bulunmadığı şirketimizde, kamuya açıklanmış bir kâr dağıtım politikası bulunmamaktadır. 2004 yılı içerisinde kâr dağıtım yapılmamış olup, geçmiş yıllardaki kâr dağıtımları Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile ana sözleşme hükümleri çerçevesinde genel kurulda alınan kararlara göre ve yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmiştir.

#### 6. Payların Devri

Şirketimizin içinde bulunduğu savunma sanayiinde şirket yönetiminde söz sahibi olacak hakim ortağın bilinmesi büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle sermayenin bir kısmını temsil eden ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeyen A grubu nama yazılı hisse senetlerinin devri, esas sözleşmedeki "A grubu hisse senetleri Yönetim Kurulu'nun muvaffakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu hisse senetlerinin Yönetim Kurulu'nun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu sebep göstermeksizin bu satışı kayıttan imtina edebilir." hükmü ile kısıtlanmıştır.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 7. Şirket Bilgilendirme Politikası

Satışlarının önemli bir kısmını Türk Silahlı Kuvvetlerine gerçekleştiren şirketimizin, yapmış olduğu sözleşmeler ile yasal düzenlemelerden dolayı, yürütmekte olduğu faaliyetler hakkındaki açıklamaları verilen izinler çerçevesinde yapabilmektedir. Ancak, pay sahiplerinin haklarını kullanımını veya karar almalarında etkili olabilecek nitelikteki konuların açıklanmasında gerekli hassasiyet gösterilmektedir.

#### 8. Özel Durum Açıklamaları

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2004 yılı içerisinde 31 özel durum açıklaması yapılmıştır. Açıklamalardan biri Sermaye Piyasası Kurulu, biri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tarafından istenen ek açıklama talebine istinaden yapılmış, üç açıklama Sermaye Piyasası Kurulu'nun bir açıklama ise İstanbul Menkul Kıymetler Borsası talebine istinaden yapılmıştır.

#### 9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

2005 yılında yapılan düzenleme ile Şirketimiz internet sitesinden (www.aselsan.cm.tr) aşağıda yer alan bilgilere ulaşılması mümkündür.

- Ticaret Sicil bilgileri
- Son durum itibarıyla ortaklık yapısı
- Son durum itibarıyla yönetim kurulu üyeleri
- İmtiyazlı paylara ilişkin bilgiler
- Esas Sözleşmenin son hali,
- Son iki yıllık faaliyet raporları,
- Özel Durum açıklamaları,
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu,
- Son iki yıl içinde yapılan genel kurul toplantılarına ilişkin katılanlar cetveli ve toplantı tutanakları,
- Vekaleten oy kullanma formu,
- Periyodik mali tablo ve bağımsız denetim raporları,
- İzahname ve halka arz sirküleri,

- Genel Kurul toplantılarının gündemleri,
- Sıkça sorulan sorular,
- Sermaye piyasası araçlarının değerine etki edebilecek yönetim kurulu toplantı tutanakları,
- Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahiplerinin şirketin ihraç ettiği sermaye piyasası araçları üzerinde son bir yıl içerisinde yaptıkları alım satım işlemlerine ilişkin bilgiler

#### 10. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimiz sermayesinin %84,58'ine sahip olan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı ile veya herhangi bir şirket ile karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

#### 11. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi 2004 yılında kamuya açıklanmamıştır. Bu durumda olan kişilerin isimleri aşağıda verilmiştir;

- 1) M.Aydın ŞEN - Yönetim Kurulu Başkanı
- 2) M.Kenzi ŞUNER - Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
- 3) Ö.Ertaç ÖZTÜRK - Yönetim Kurulu Üyesi
- 4) Aziz ÖZTÜRK - Yönetim Kurulu Üyesi
- 5) Sıtkı ARIKAN - Yönetim Kurulu Üyesi
- 6) Recai DİNÇER - Yönetim Kurulu Üyesi
- 7) Abdullah ARMAĞAN - Denetim Kurulu Üyesi
- 8) Mehmet TIMUR - Denetim Kurulu Üyesi
- 9) Necip Kemal BERKMAN - Genel Müdür
- 10) Mahmut KARADENİZ - Genel Müdür Yrd.
- 11) Cengiz ERGENEMAN - Genel Müdür Yrd.
- 12) Zeki U. KOCABIYIKOĞLU - Grup Başkanı
- 13) Ahmet DEMİR - Grup Başkanı
- 14) Mehmet Z. GÜLCÜLER - Finansman Direktörü
- 15) H.Rezzan KAV - Muhasebe ve Mali İşler Direktörü
- 16) Afşin AKKERMAN - Malzeme İkmal Direktörü
- 17) Tarık UZER - Bilgi Yönetimi Direktörü
- 18) Mustafa ERTÜRK - Pazar Geliştirme Direktörü
- 19) M.Uğur KARAVELİOĞLU - Askeri Telsiz Prog. Direktörü
- 20) M.Atilla AKAY - Haberleşme Sistemleri Prog. Direktörü
- 21) Sinan ŞENOL - Aviyonik ve Uydu Haberleşme Sist.Prog.Direktörü
- 22) Ergun BORA - Elektronik Harp Prog. Direktörü
- 23) Fuat AKÇAYÖZ - Savunma Programları Direktörü
- 24) İ.Aybars KUCUK - Kara ve Füze Prog. Direktörü
- 25) Özcan KAHRAMANGİL - Hava ve Deniz Prog. Direktörü
- 26) İnci UYSAL - İç Denetim ve Değerlendirme Kurul Başkanı
- 27) Baran ÖZER - Sözleşmeler Müdürü
- 28) Gönül TETİK - Muhasebe Müdürü

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

#### 12. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin şirketimiz ile ilgili veya kendilerini ilgilendiren konulardaki bilgi talepleri titizlikle ele alınmakta, bunların doğru ve anlaşılır şekilde cevaplandırılmasında gerekli hassasiyet gösterilmektedir.

#### 13. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket çalışanları temsilcileri aracılığı ile beklenti ve taleplerini üst yönetime aktarma imkanına sahiptir. Çalışanlar ile pay sahipleri dışında kalan diğer menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda herhangi bir çalışma yapılmamış ve bu konuda oluşturulmuş bir model bulunmamaktadır.

#### 14. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır. Şirket çalışanları arasında mühendisleri temsil etmek üzere 8 personel, diğer üniversite mezunlarını temsilen 8 personel, teknik elemanları temsilen 8 personel, büro personellerini temsilen 8 personel ve işçileri temsilen 8 personel olmak üzere toplam 40 temsilci bulunmaktadır.

2004 yılında çalışanlardan ayırmıcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

#### 15. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz, müşterilerinin ihtiyaçlarını tümüyle karşılamak amacıyla, süreç, hizmet ve ürünlerini sürekli geliştirmeyi, doğrulamayı, müşterilerine zamanında ve daima hatasız ürün ve hizmet sunmayı temel ilke edinmiştir. Bu amaçla, kalite standartlarının gereklerini yerine getirmek üzere; Kalite El Kitabı, yönergeler, kalite planları, standartlar, denetim ve test yönergeleri ile dökümanite edilmiş ve

bu dokümanlarda öngörülen işleyişlerin uygulandığı, sürekli olarak geliştirildiği bir kalite sistemi oluşturulmuştur.

Ortaya çıkabilecek kalite sorunlarının azaltılması açısından ürünlerde kullanılan malzeme ve yazılımların veya bu ürünlere ilişkin hizmetlerin güvenilir tedarikçilerden temin edilmesi amacıyla tedarikçiler teknik, ticari ve kalite açısından yetenek ve kapasite yönünden değerlendirilmeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu ilgili tedarikçi firmaya bildirilmekte, gerekli koşulları sağlayan tedarikçilerle çalışılmaktadır.

Müşteri ve tedarikçi ile ilgili bilgiler, uygun gizlilik dereceleri ile tasnife tutulur ve aldığı gizlilik derecesine göre işleme tabi tutulmaktadır. Tedarikçilerden alınan teklif bilgileri ve yapılan yazışmalar, gizlilik kapsamında değerlendirilmekte ve yetkisiz kişilere veya üçüncü firmalara verilmemektedir. Oluşturulan yönergelerle müşteri ve tedarikçiler ile ilişkilerde haksız menfaat sağlanmaması veya uygulanmaması güvence altına alınmıştır.

16. Sosyal Sorumluluk  
Çevreye karşı duyarlı davranan şirketimiz 1991 yılında Kimya Mühendisleri Odası'nın "Sanayide Çevre Korumayı Özendirme Ödülü" ile 1992 ve 1995 yıllarında Ankara Sanayi Odası tarafından "Çevre Ödülü" almıştır.

Sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde bugüne kadar çeşitli vesilelerle uygulamalarda bulunan şirketimiz Marmara depremi sonrası Sakarya ilinde bir ilköğretim okulu yaptırmıştır. Şirketimiz merkezinin bulunduğu ilçe sınırları içerisinde yer alan ASELSAN İlk Öğretim Okulu'nun ihtiyaçları karşılanmaktadır.

#### BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

17. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler  
Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;  
M.Aydın ŞEN – Yönetim Kurulu Başkanı  
M.Kenzi ŞUNER – Yönetim Kurulu Başkan Yrd. (Murahhas aza)  
Ö.Ertuç ÖZTÜRK – Yönetim Kurulu Üyesi (Denetimden Sorumlu Komite Üyesi)  
Aziz ÖZTÜRK - Yönetim Kurulu Üyesi (Murahhas aza)  
Naci KARAKAYA - Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi)  
Sıtkı ARIKAN - Yönetim Kurulu Üyesi (Denetimden Sorumlu Komite Üyesi)  
Recai DİNÇER - Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi)

Necip Kemal BERKMAN – Genel Müdür  
İcrada görev alan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.

Şirketimizin içinde bulunduğu savunma sektörünün özelliği gereği bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu, Silahlı Kuvvetlerin çeşitli komuta kademelerinde görev yapmış ve emekli olmuş personellerinden oluşmakta ve bu görevlerini Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın temsilcisi olarak yürütmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı aynı zamanda Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Genel Müdürlüğü görevini yürütmekte, diğer üyelerin Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nda herhangi bir görevi bulunmamaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu ve T.Ticaret Kanunu düzenlemeleri ile Yönetim Kurulu'na yüklenen sorumluluk ve yetkiler çerçevesinde herhangi bir çıkar veya fayda ilişkisi olmaksızın görevlerini yerine getirmektedirler.

Yönetim Kurulu Üyeleri, "Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi" uyarınca, Genel Kuruldan izin almadan kendileri veya başkaları adına bizzat veya dolaylı olarak şirketle, şirket konusuna giren bir ticari muamele yapmamakla yükümlü kılınmışlardır.

18. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri  
Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri Türk Silahlı Kuvvetlerinin çeşitli komuta kademelerinde yapmış oldukları görevlerinde edindikleri bilgi ve tecrübelerin yanı sıra Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından iki haftalık bir bilgilendirme sürecinden geçirilmektedir. Bilgilendirme sürecinde yer alan konular;
- Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerinin hukuki konum ve sorumlulukları
  - Güncel ekonomik konular
  - Mali tablolar
  - Bilançonun yorumlanması
  - Gelir tablosunun yorumlanması
  - Nakit akım tablosunun yorumlanması
  - Savunma sanayinin problemleri
  - Off-set uygulamaları
  - Yönetim ve organizasyon
  - Şirket stratejik planları
  - Sözleşme yönetimi
  - Kamu ihale kanunu
  - İş kanunu

- Enflasyon Muhasebesi
- Finansal yönetim ve planlama
- Dünya savunma sanayindeki dönüşüm süreci ve Türkiye
- Yönetim ve bilgi teknolojileri

19. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri  
Yönetim Kurulu en üst seviyede stratejik karar alma, yürütme ve temsil organıdır. Şirket ana sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu strateji planlarını tespit etmek ve uygulanmasını kontrol etmekle sorumludur. Bu kapsamda misyon, vizyon ve stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve bu hedefler oluşturulan stratejik planda yer almaktadır. Bu hedeflere şirketin ne ölçüde ulaştığı Yönetim Kurulu ve Genel Müdür tarafından yılda bir kezden az olmamak koşuluyla ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sıklıkta kontrol edilmektedir. Misyon ve vizyonun güncel hali internetteki web adresinden kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimizin misyonu:

"Faaliyet alanına giren konularda, kendisine verilen ulusal görevlerin bilinci içinde, vizyonunu gerçekleştirmek için gereken kârlılığa sahip olarak, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin sistem ve teknoloji ihtiyaçlarını, dışa bağımlılığı en aza indirecek şekilde, hızla karşılamak; ulusal ihtiyaçlar ve uluslararası savunma pazarı için özgün ürünler geliştirmek; kazanılan ve yaratılan bilgi ve teknolojileri ulusal ve uluslararası pazara yönelik profesyonel/sivil cihaz ve sistemlerin geliştirilmesi ve üretilmesinde kullanarak, her koşulda devamlılığı ve gelişimi sağlamaktır".

Vizyonu:

"Komuta kontrol, haberleşme, elektronik harp, sensör, bilgi teknolojileri ve ilgili sistem alanlarında ulusal çaptaki lider konumunu sürdürecektir; seçilen alanlardaki özgün araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetlerinden kaynaklanan, kaliteli ürünleriyle uluslararası pazarda pay sahibi, güçlü bir firma olarak, dünyanın en büyük-elli savunma sanayii firması arasında kararlı bir konuma sahip olacaktır.

şeklinde belirlenmiştir.

Yeniden yapılandırma ve iyileştirme çalışmaları sonucunda, Stratejik Yönetim Sistemi'ni tasarlamak, uygulamak ve sürdürmek amacıyla Kalite ve Performans Yönetim Direktörlüğü kurulmuştur. Bu bölüm şirketin performansını ve şirket hedeflerine ulaşma derecesini sistematik bir biçimde gözden geçirilmesine imkan veren yapının (Kurumsal Performans Yönetim Sistemi) oluşturulması ile ilgili çalışmalarını sürdürmektedir. Stratejik Yönetim Sistemi kapsamında belirlenecek faaliyet hedefleri için performans ölçütleri ve hedefleri oluşturulacak, bu ölçütler sistematik veri toplama ve analiz işlemleriyle izlenecek ve raporlanacaktır. Yapılacak bu çalışmalar sonucunda stratejilerin ne ölçüde uygulandığı ve faaliyetlere yansıtıldığı izlenecektir.

20. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması  
Şirketimizde etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasını yerine getirmek üzere Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK), şirketteki tüm birimleri hazırlamış olduğu yıllık planlar çerçevesinde denetlemekte ve tespit etmiş olduğu bulguları Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlamaktadır. Sistemin etkinliğinin artırılması ve geliştirilmesi yönünde sürekli çalışmalar yapmaktadır.

21. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları  
Şirket ana sözleşmesinin "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri" başlıklı 13.maddesinde Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları belirlenmiştir. Ayrıca, şirket içinde hazırlanan Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi ile de Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri açıklanmıştır. Ana sözleşmenin "Yetkilerin Genel Müdüre Devri" başlıklı 14.üncü maddesi ile Yönetim Kurulunun Genel Müdüre yetki devri düzenlenmiştir. Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket içinde oluşturulan "Görev ve sorumluluklar yönergesinde" açıklanmıştır.

22. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları  
Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu üyelerinin teklif ettiği konuları da içerecek şekilde, başkan tarafından belirlenir. Gündemde ayrıca, Denetim Kurulu üyeleri tarafından görüşülmesi istenilen konulara yer verilir. Yönetim Kurulu Üyeleri gündeme alınmasını istedikleri hususlar ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerileri Yönetim Kurulu Başkanına bildirilir. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu üyelerinin ve Genel Müdürlüğün görüşlerini değerlendirerek gündeme son şeklini verir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilir. Yönetim Kurulu, Ana Sözleşmenin 10.ncü maddesi gereğince işlerin gerektirdiği zamanlarda ve ayda en az bir defa toplanmaktadır, 2004 yılında gerçekleştirilen toplantı sayısı 26'dır.

Yönetim Kurulu toplantılarında bir sonraki toplantının yeri, tarihi, saati ve gündemi belirlenir. Genel Müdürlükçe, Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili veya bir murahhas üye tarafından verilen direktifler doğrultusunda, en az 5 iş günü öncesinden, toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili hazırlanan toplantı gündemindeki konulara ilişkin dokümanlar Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerine verilir. Telefonla çağrı yapılmaz ve Denetim Kurulu Üyeleri de toplantılara davet edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara mutlaka katılır ve yetki ve sorumluluklarının gereği olarak görevlerini yerine getirirler. Toplantılara katılmayan üyeler varsa mazeretlerini bildirirler.

Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreteryaya mevcut olup, bu konuda gerekli çalışmaları yürütmek üzere bir raportör görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu raportörü aynı zamanda, Toplantı kararlarının Karar defterine geçirilmesinde Karar Defterini düzenleyen TTK 78. maddesine ve Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin 330. maddesine uygun hareket eder.

Buna göre raportör, söz konusu defterde; Karar tarihi ve numarasının, toplantıya katılanların ad ve soyadlarının, toplantıya katılmayan Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadlarının ve varsa mazeretlerinin, toplantı gündeminin, gündeme ilişkin önerge ve müzakerelerin, karar metninin, varsa muhalefet şerhlerinin ve toplantıya katılanların imzalarının bulunmasını sağlar.

Yönetim Kurulunda başkan dahil her üyenin bir oyu vardır. Oylarda bir eşitlik olursa, Başkanın oyu dengeyi değiştirmez. Oylamada çekimser kalınmaz, kabul veya ret oyu verilir. Çekimser kalan üyenin oyu ret olarak kabul edilir. Karara ret oyu veren üye bunu toplantı tutanağında gerekçesi ile belirtir ve altını imzalar.

İmzalanan kararlar müteakip ayın Yönetim Kurulu Hazırlık Dosyası ile birlikte Denetim Kurulu ve tüm Yönetim Kurulu üyelerine gönderilmektedir.

23. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasası  
Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri için T.Ticaret Kanununun 334. ve 335. maddelerinde yer alan "Şirketle Muamele yapmak yasağı" ve "Rekabet yasağı" hükümleri çerçevesinde Genel Kurulda alınan karar ile verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.
24. Etik Kurallar  
Yönetim Kurulunca belirlenerek şirket çalışanlarına ve kamuoyuna duyurulmuş "Etik Kurallar" tanımı bulunmamakla beraber, çeşitli yönergelerde etik kurallara atıfta bulunulmuştur. Ayrıca, şirketimizde geçmişten gelen birikimler ile oluşmuş kendine özgü yazılı olmayan kurallar bulunmaktadır.
25. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı  
a) Denetimden Sorumlu Komite  
Ö. Ertaç ÖZTURK – Başkan - Yönetim Kurulu Üyesi  
Sıtkı ARIKAN - Üye - Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esaslarını düzenleyen "Aselsan Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi" nde yer alan, genel olarak, Komitenin görevleri;

- Denetimden Sorumlu Komite (DSK) esas olarak; ASELSAN'ın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve ASELSAN'ın İç Kontrol (İç Denetim) sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminden sorumludur.
- DSK en az 3 (üç) ayda bir defa olmak üzere, yılda en az 4 (dört) kere toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

- b) Kurumsal Yönetim Komitesi  
Naci KARAKAYA – Başkan - Yönetim Kurulu Üyesi  
Recai DİNÇER - Üye - Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum ve bu kapsamda hazırlanacak Uyum Raporu konusunda çalışma yapmak üzere 2004 yılı sonunda oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esaslarına ilişkin yönerge 2005 yılında hazırlanacaktır.

26. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar  
Şirketimizde Yönetim Kurulu üyelerine verilen aylık ücretler Genel Kurul tarafından verilen önergeler kapsamında belirlenmekte ve aylık ücret dışında herhangi bir menfaat sağlanmamaktadır. 31 Mart 2004 tarihinde yapılan 29.Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, T.Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın vermiş olduğu ve kabul edilen önerge çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murahhas Azalar ile Denetim Kurulu üyelerine aylık net 750.000.000,-TL ücret ödenmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin mali haklarının tespitinde yönetim kurulu üyelerinin performansına dayalı olan ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Şirketimizde herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya yöneticiye borç verilmemiştir.