

**aselsan**

# Yatirimci Sunumu

Mart 2022

# Güçlü Sürdürülebilirlik Performansımız



## İklim Değişikliğinde Başarımız

Yıllardır dahil olduğumuz CDP İklim Değişikliği Raporlamasında dünya ortalamasının üzerinde bir puan. ASELSAN, CDP Su Raporlaması'na ilk kez katılarak A- puanı alırken, ASELSAN CDP İklim Değişikliği Tedarik Zinciri Yönetimi'nde A- puanı aldı.



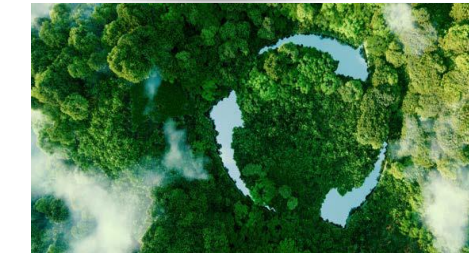
## Düşük Karbon Kahramanı

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığımızın desteğiyle gerçekleştirilen Karbon Zirvesi'nde «Düşük Karbon Kahramanı» olarak nitelendirildik ve Eylül 2021'de «İklim Ödülüne» layık görüldük.



## Yeşil Dünya Elçisi

Başarılı atık yönetimimiz ile «İklim Liderimize» yeni bir unvan ekledik ve «Yeşil Dünya Elçisi» olduk.

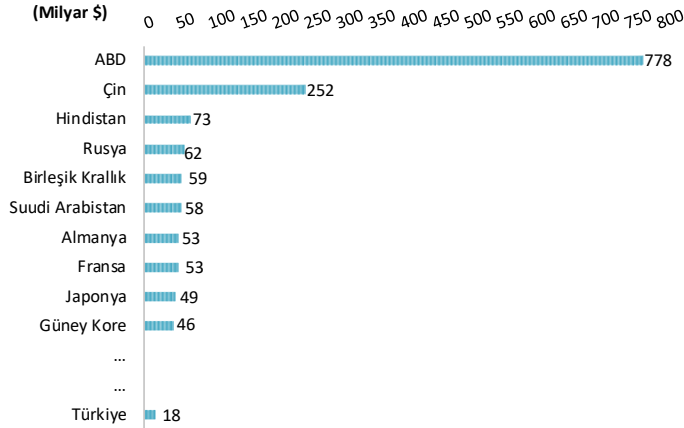


## 2050 için Net Sıfır Hedefi

Türkiye için net sıfır emisyon hedefi 2053'tür. Bu kapsamda ASELSAN olarak 2050 için net sıfır emisyon hedefliyoruz.

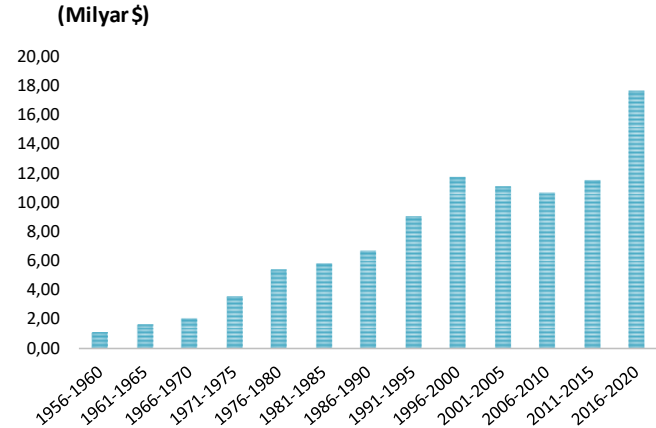
# Türkiye ve ASELSAN'ın Küresel Savunmadaki Yeri

## 2020 Savunma Harcaması En Yüksek 10 Ülke ve Türkiye



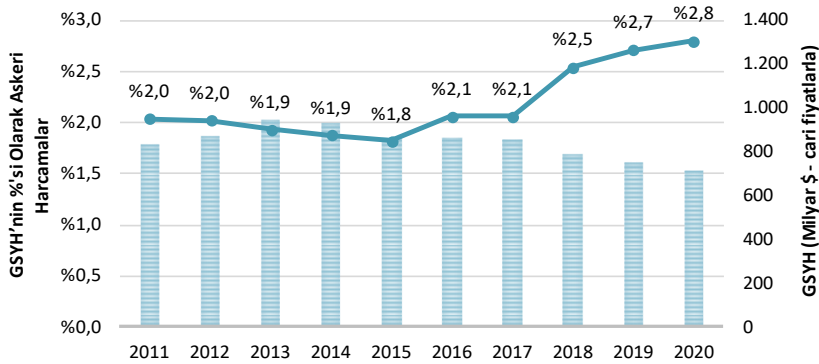
SIPRI

## Türkiye'nin Savunma Harcaması (5 yıllık ortalamalarla)



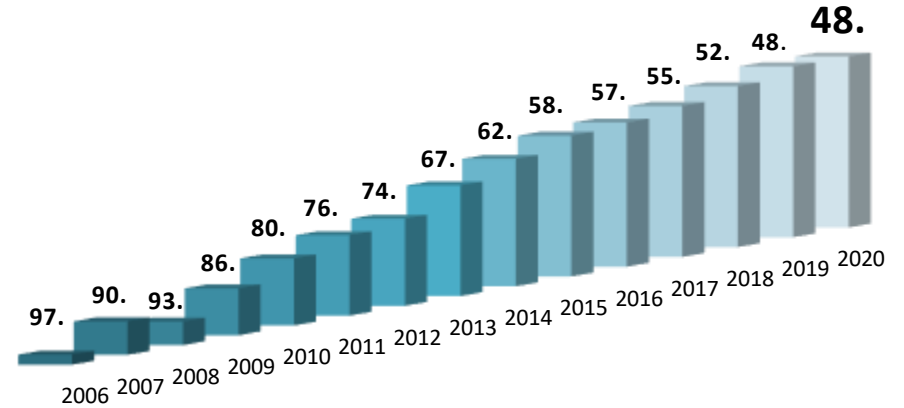
SIPRI

## GSYH'nin %'si Olarak Askeri Harcamalar (Türkiye)



SIPRI, TÜİK

## ASELSAN Küresel Savunma Sıralaması



Defense News Top 100

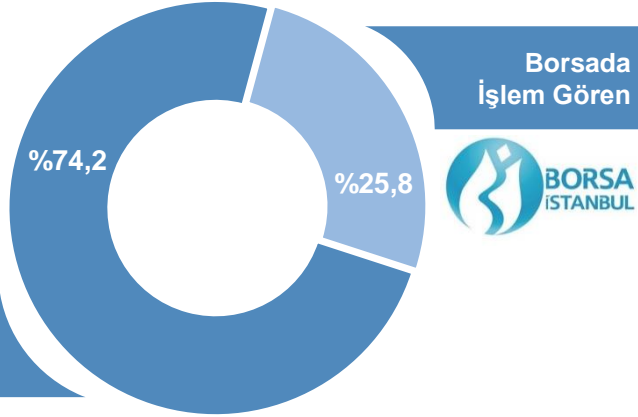
# Ortaklık Yapımız

## Ortaklık Yapısı

ASELSAN,  
Borsa İstanbul'da işlem gören tek savunma şirkettir.



Türk Silahlı  
Kuvvetlerini  
Güçlendirme Vakfı



## Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı

### TSKGV MÜTEVELLİ HEYETİ

- Cumhurbaşkanı (Başkan)
- Cumhurbaşkanı Yardımcısı
- Millî Savunma Bakanı
- Genelkurmay Başkanı
- Savunma Sanayii Başkanı

TSKGV

Yönetim Kurulu



- ❖ TSKGV Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının birleşmesi ile kurulmuştur.
- ❖ TSKGV'nin amacı yerli savunma sanayi aracılığı ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin kapasitesini güçlendirmektir.
- ❖ TSKGV, amacı ile uyumlu olarak farklı alanlarda faaliyet gösteren savunma şirketlerine sahiptir.
- ❖ TSKGV'ye ait paylara ilişkin tek imtiyaz, 9 Yönetim Kurulu Üyesinin 6'sını aday gösterme imtiyazıdır.

# Faaliyet Alanlarımız

## HABERLEŞME BİLGİ TEKNOLOJİLERİ



HABERLEŞME



UYDU SİSTEMLERİ



BİLGİ TEKNOLOJİLERİ  
VE SİBER GÜVENLİK

## MİKROELEKTRONİK GÜDÜM ve ELEKTRO- OPTİK



AVİYONİK



ELEKTRO-OPTİK



GÜDÜM VE  
İNSANSIZ SİSTEMLER



MİKROELEKTRONİK

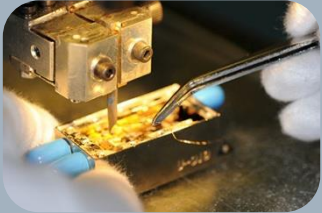
## RADAR, ELEKTRONİK HARP



RADAR SİSTEMLERİ



ELEKTRONİK HARP



MİKRODALGA ÜRÜNLER

## SAVUNMA SİSTEMLERİ TEKNOLOJİLERİ



HAVA ve FÜZE SAVUNMA



KARA SİLAH SİSTEMLERİ



KOMUTA KONTROL



DENİZ SİSTEMLERİ

## ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, OTOMASYON ve SAĞLIK



GÜVENLİK



ULAŞIM



TRAFİK ve OTOMASYON



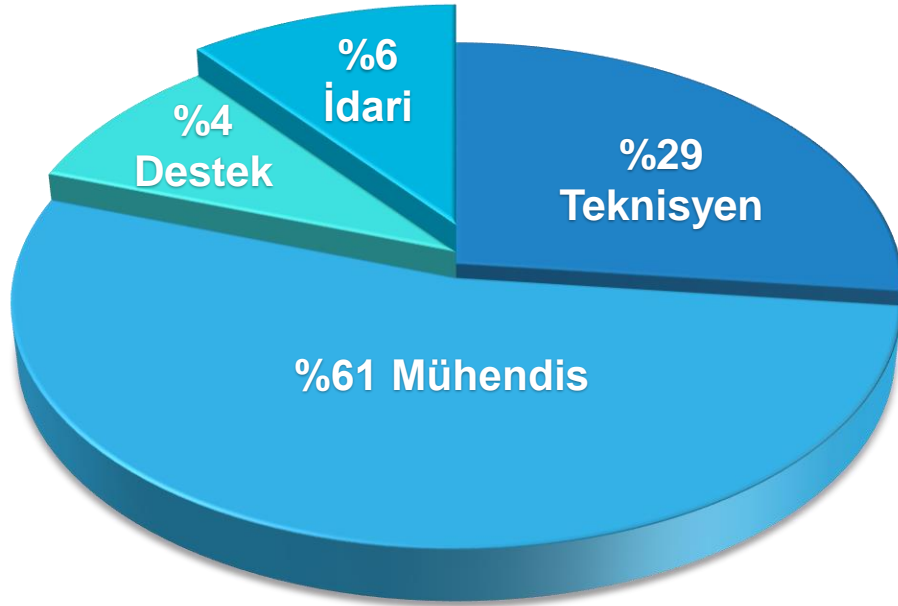
ENERJİ ve SAĞLIK

# İştiraklerimiz

<b>ROKETSAN</b>  Pay : %15 Ortak: TSKGV Kuruluş: 1988 Aktif: 1,3 Mia \$ (*)	<b>ASELSANNET</b>  Pay: %100 Kuruluş: 2004 Aktif: 141 Mio \$	<b>ASELSAN KONYA SİLAH SİSTEMLERİ</b>  Pay: %51 Ortak: Konya Savunma Sanayii Kuruluş: 2018 Aktif: 65 Mio \$	<b>ASPİLSAN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.</b>  Pay: %1 Ortak: TSKGV Kuruluş: 1981 Aktif: 25,5 Mio \$ (*)
<b>ASELSAN HASSAS OPTİK</b>  Pay: %50 Ortak: Sivas Optik Malzemeleri Kuruluş: 2014 Aktif: 24 Mio \$	<b>ASELSAN BİLKENT MİKRO NANO</b>  Pay: %50 Ortaklar: Bilkent Üni. Kuruluş: 2014 Aktif: 18 Mio \$	<b>ULAK</b>  Pay: %51 Ortak: SSTEK, Havelsan. Kuruluş: 2017 Aktif: 17 Mio \$	<b>EHSİM</b>  Pay: %50 Ortak: SSTEK, Havelsan Kuruluş: 1998 Aktif: 13 Mio \$
<b>MİKROELEKTRONİK</b>  Pay: %85 Ortaklar: İTÜ ETA Vakfı Kuruluş: 2004 Aktif: 5 Mio \$	<b>TEKNOHAB</b>  Pay: %13,04 Ortaklar: SSTEK, HAB, TUSAŞ, Havelsan, Roketsan, GAZİ Ünv. Kuruluş: 2018 Aktif: 4 Mio \$	<b>BİTES</b>  Pay: %51 Ortak: Kişi Kuruluş: 2001 Aktif: 3 Mio \$	<b>TÜYAR</b>  Pay : %51 Ortak: TÜBİTAK, SSB Kuruluş: 2017 Aktif: 2 Mio \$
<b>DASAL</b> Pay : %40 Ortak: Altınay A.Ş. Kuruluş: 2019 Aktif: 2 Mio \$	<b>TR EĞİTİM VE TEKNOLOJİ A.Ş.</b> Pay: %35 Ortak: TUSAŞ Kuruluş: 2018 Aktif: 1 Mio \$	<b>ASELSAN GLOBAL</b> Pay : %100 Kuruluş: 2019 Aktif: 0,2 Mio \$	
<b>KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING (KAZAKİSTAN)</b>  Pay : %49 Ortak: Kazakhstan Engineering Kuruluş: 2011 Aktif: 28 Mio \$	<b>ASELSAN MIDDLE EAST (ÜRDÜN)</b>  Pay: %49 Ortak: KADDB Investment Group Kuruluş: 2012 Aktif: 20 Mio \$	<b>GÜNEY AFİRKA ŞUBESİ</b>  Pay: %100 Kuruluş: 2011 Aktif: 6 Mio \$	<b>MAKEDONYA ŞUBESİ</b>  Pay: %100 Kuruluş: 2014 Aktif: 6 Mio \$
<b>IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS (BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ)</b>  Pay: %49 Ortak: IGG Kuruluş: 2011 Aktif: 4 Mio \$	<b>ASELSAN BAKÜ (AZERBAYCAN)</b>  Pay: %100 Kuruluş: 1998 Aktif: 2 Mio \$	<b>BARQ QSTP (KATAR)</b> Pay : %48 Ortak: BARZAN Holding, SSTEK A.Ş. Kuruluş: 2018	<b>ASELSAN UKRAINE</b> Pay: %100 Kuruluş: 2020 Aktif: 0,4 Mio \$

# İnsan Kaynakları

**Toplam Personel : 9.460**  
**Mühendis : 5.762**



## Yetenek Yönetimi

Üniversite – Sanayi İşbirliği

Konum ve Çalışanlara Sunulan Yan Haklar

Tersine Beyin Göçü Projesi

Üniversiteler ile Yürütülen Projeler

Lise ve Üniversite Öğrencileri İçin Staj ve Aday Mühendislik İmkânları

Çalışanlar İçin Yüksek Lisans ve Doktora Programı Teşvikleri

ASELSAN Akademi

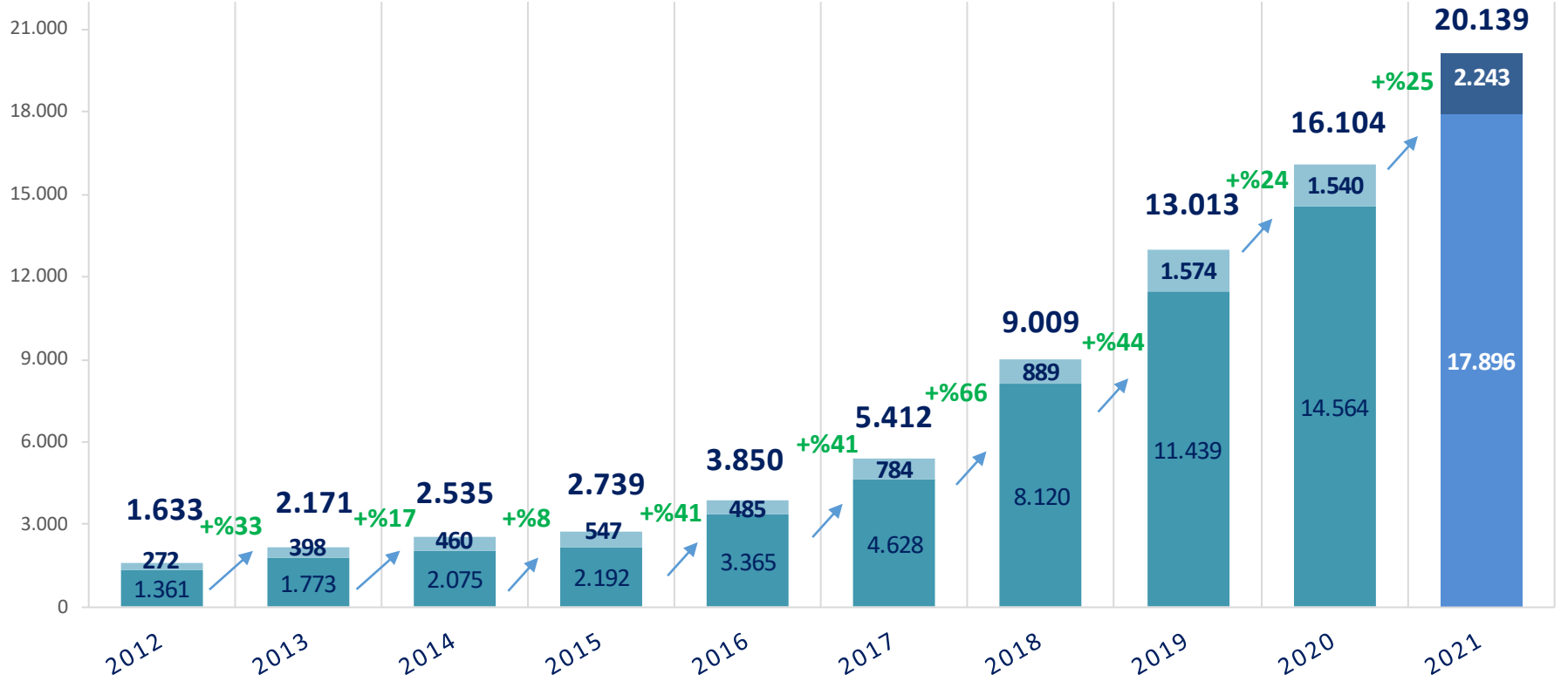
ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

Türkiye'deki mühendislik öğrencilerinin çalışmayı en çok istediği firma

# Yurt İçi ve Yurt Dışı Satışlar

MİLYON TL

■ Yurt İçi Satışlar ■ İhracat





# 2021 Özet Sonuçlar

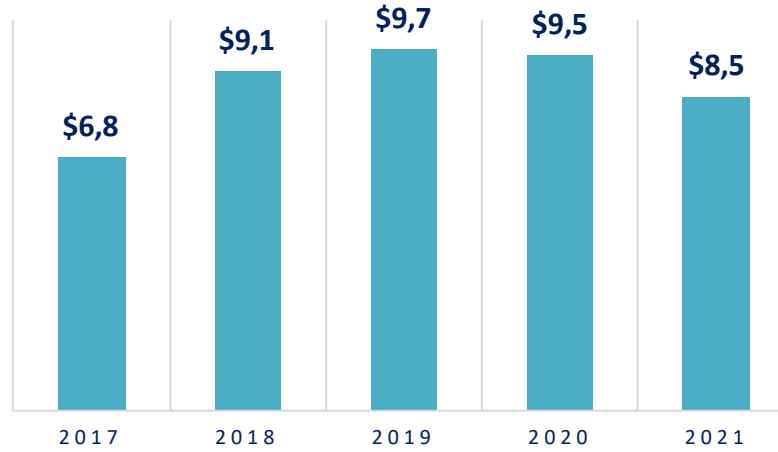


## Finansal Göstergeler

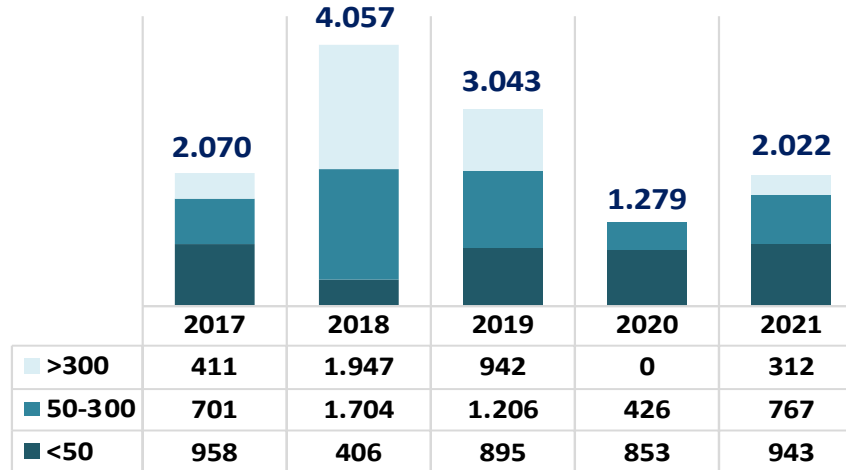
(Milyon TL)	Aralık'20	Aralık'21	%Δ
Hasılat	16.104	20.139	25
Brüt Kâr	4.605	6.649	44
Brüt Kâr Marjı	%28,6	%33,0	↑
Faaliyet Kârı (EBIT)	3.642	5.070	39
Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)	%22,6	%25,2	↑
FAVÖK (EBITDA)	3.927	5.502	40
FAVÖK Marjı (EBITDA)	%24,4	%27,3	↑
Net Kâr	4.461	7.127	60
Net Kâr Marjı	%27,7	%35,4	↑

# Bakiye Siparişlerimiz

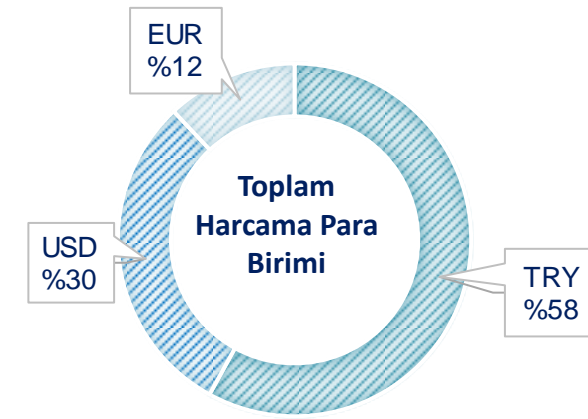
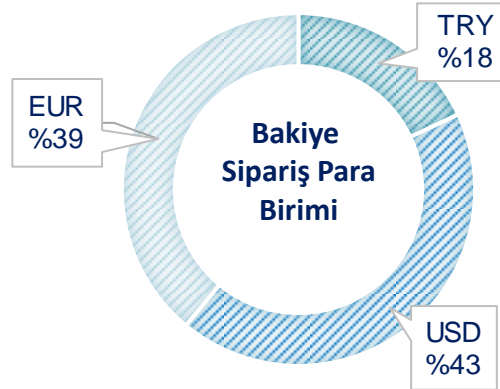
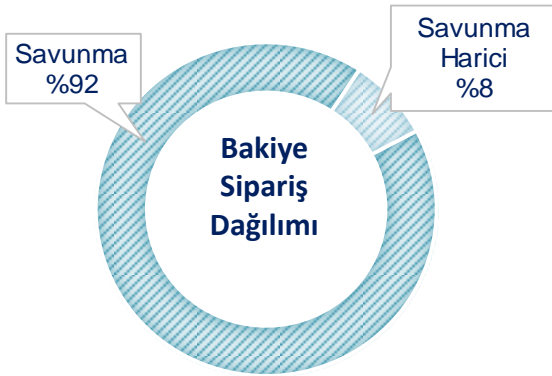
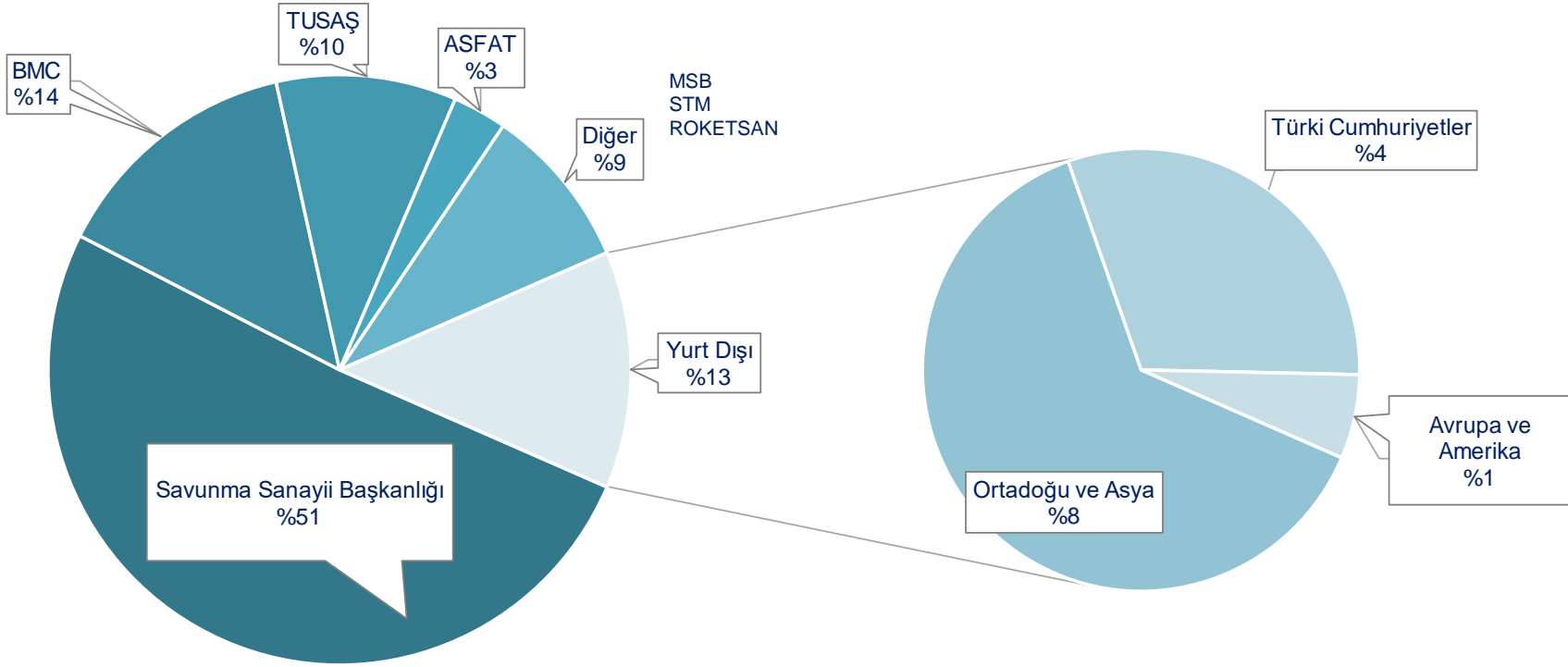
## Yıllar Bazında Bakiye Sipariřler (Milyar \$)



## Yeni Sözlüşmeler (Milyon \$)



# Bakiye Siparişlerimiz



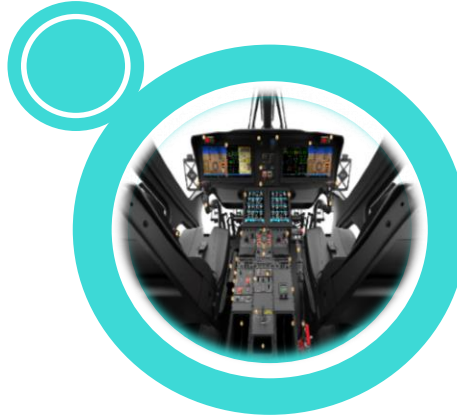
# Muhtemel Projelerimiz ve Potansiyel İş Alanları

## Muhtemel Projeler

MİLGEM İ-Sınıfı  
Firkateyn



Özgün  
Helikopter



Lazer Güdüm Kiti

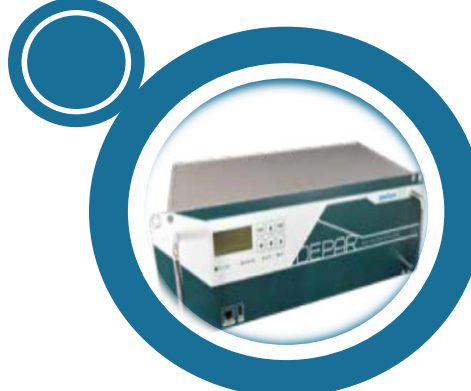


## Savunma Dışı İş Alanları

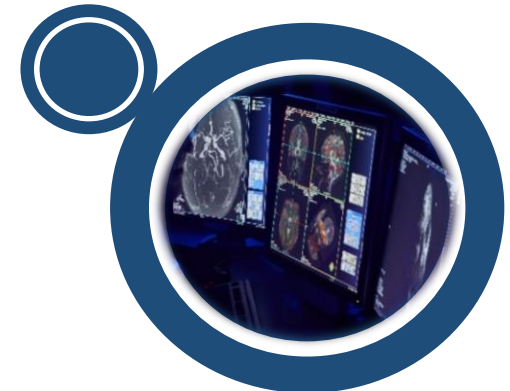
Raylı Sistem Sinyalizasyon  
Çalışmaları



Enerji Yönetimi ve Akıllı  
Şebeke Sistemleri



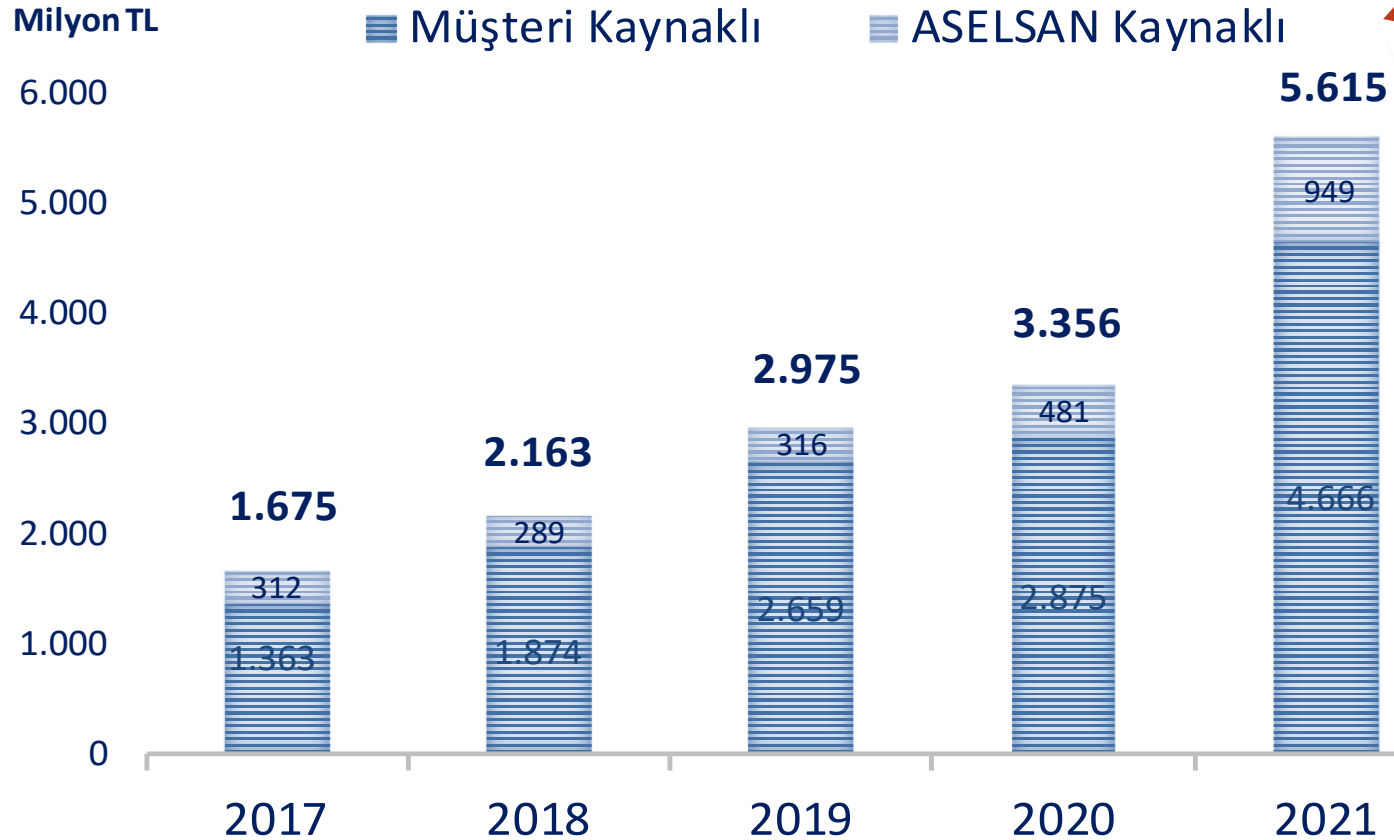
Sağlık Sistemleri



# Türkiye'nin En Fazla Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketi

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge tasarım merkezlerine ilişkin sağlanan teşvik süreleri 31.12.2023 tarihinden 31.12.2028 tarihine kadar uzatılmıştır.

## AR-GE Harcamaları



Ar-Ge'de en çok kadın uzman istihdam eden şirket

# 2022 Yıl Sonu Tahminleri

**Net Satışlar**

**> %25 Büyüme**

**FAVÖK Marjı**

**> %22**

**Yatırım Harcamaları**

**5.000 Milyon TL**

# Sürdürülebilirlik Paydaş Haritamız



## Toplum

Web Sitesi  
Sosyal Medya ve Basın  
Sosyal Sorumluluk Projeleri  
ASİL Yardımlaşma Derneği



## Gelecek Nesiller

Kariyer Fuarları  
Milli Eğitim Bakanlığı ile İş Birlikleri  
ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi  
Tekno Macera  
Alimhane



## Müşteriler

Müşteri Memnuniyet Anketleri  
Web Sitesi  
Çağrı Merkezi  
Ulusal ve Uluslararası Fuarlar

## Çalışanlar

Çalışan Memnuniyet Anketi  
Çalışanın Sesi Çalıştayları  
Çalışma Deneyimine İlişkin Anket Uygulamaları



## Yatırımcılar

Analist Toplantıları  
Yatırımcı Konferansları ve Roadshowlar  
Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi  
Yatırımcı İlişkileri Mail Adresi  
Yatırımcı İlişkileri Sesli Yanıt Sistemi



## Tedarikçiler/Alt Yükleniciler

Tedarikçi Portalı  
Çalıştaylar ve Eğitimler  
Gücümüz Bir Platformu  
Tedarikçi Memnuniyet Anketi  
Güçbirliği Zirvesi

## Kamu Kuruluşları, Sektör Kuruluşları ve STK'lar

Konferans/Panel/Çalıştaylar  
Kanuni Düzenlemeler  
Kapsamında İş Birlikleri

## Üniversiteler

Konferans/Panel/Çalıştaylar  
Özkaynaklı Ar-Ge Projeleri  
ASELSAN Akademi

# EKLER



# Konsolide TFRS Özet Bilanço

## Varlıklar

(Milyon TL)	31.12.2020	31.12.2021
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>19.594</b>	<b>23.175</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.082	2.492
Ticari Alacaklar	7.147	9.803
Stoklar	5.533	7.639
Peşin Ödenmiş Giderler	1.779	2.027
Diğer Dönen Varlıklar	1.055	1.214
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>14.500</b>	<b>23.238</b>
Finansal Yatırımlar	1.183	2.149
Ticari Alacaklar	7.469	12.650
Maddi Duran Varlıklar	2.342	3.432
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.555	2.268
Peşin Ödenmiş Giderler	374	818
Ertelenmiş Vergi Varlığı	353	253
Diğer Duran Varlıklar	1.224	1.668
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>34.094</b>	<b>46.413</b>

## Kaynaklar

(Milyon TL)	31.12.2020	31.12.2021
<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>12.320</b>	<b>16.750</b>
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	3.007	5.070
Ticari Borçlar	4.251	6.039
Ertelenmiş Gelirler	2.657	1.850
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.405	3.791
<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>3.676</b>	<b>3.828</b>
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	883	333
Ticari Borçlar	0	25
Ertelenmiş Gelirler	1.764	1.929
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	1.028	1.541
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>18.098</b>	<b>25.836</b>
Ödenmiş Sermaye	2.280	2.280
Paylara İlişkin Primler	2.797	2.797
Diğer Fonlar	2.040	3.277
Geçmiş Yıl Kârları	10.981	10.351
Net Dönem Kârı	-	7.131
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>34.094</b>	<b>46.413</b>

# Gelir Tablosu

## Konsolide TFRS Gelir Tablosu (Milyon TL)

(Milyon TL)	31.12.2020	31.12.2021
<b>KÂR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	16.105	20.139
Satışların Maliyeti (-)	(11.499)	(13.490)
<b>BRÜT KÂR</b>	<b>4.606</b>	<b>6.649</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(400)	(576)
Pazarlama Giderleri (-)	(281)	(670)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(283)	(333)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	7.099	10.754
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(5.465)	(6.406)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>	<b>5.276</b>	<b>9.418</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	8	10
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarından Paylar	12	(3)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>	<b>5.296</b>	<b>9.425</b>
Finansman Gelirleri	1.058	515
Finansman Giderleri (-)	(1.469)	(2.744)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>	<b>4.885</b>	<b>7.196</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Geliri / (Gideri)	(424)	(69)
Dönem Vergi Gideri	(5)	(2)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(419)	(67)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KÂRI</b>	<b>4.461</b>	<b>7.127</b>
Dönem Kârının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	12	(4)
Ana Ortaklık Payları	4.449	7.131

# Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler ASELSAN (Şirket) tarafından hazırlanmıştır. Burada yer alan görüşler sunumun hazırlanması sırasında derlenen genel bilgilere dayanmaktadır ve önceden bildirilmeksizin değiştirilebilir.

Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahminler yer almaktadır. İleride ortaya çıkacak gerçekleştirmeler, bu tahminlerde temel alınan varsayım ve faktörlerin değişmesine bağlı olarak farklılık gösterebilecektir. Şirket, söz konusu varsayım ve faktörlerdeki değişiklikleri güncellemek için kanuni zorunluluklar dışında hiçbir yükümlülük üstlenmemektedir.

Bu sunum hisse senetlerinin alınıp satılması ile ilgili bir teklif ya da öneri niteliği taşımaz ve hiçbir hukuki anlaşma ya da sözleşmeye baz oluşturmaz. Şirket bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından kendisi ya da herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanınin sorumlu tutulamayacağını açıkça beyan eder.



### Adres

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Mehmet Akif Ersoy Mah. İstiklal Marşı Cad. No:16  
06200 Yenimahalle, Ankara



### Telefon

+90 850 828 1 828



**BORSA**  
**İSTANBUL**



### E-Posta

aselsan.ir@aselsan.com.tr



### Web Adresi

[www.aselsan.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri](http://www.aselsan.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri)