

# aselsan

Yatırımcı Sunumu  
Şubat 2019

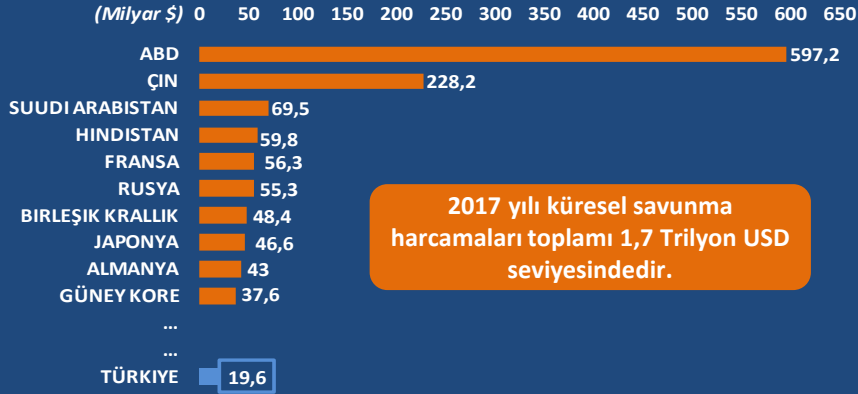


aselsan

GÜVEN  
VEREN  
TEKNOLOJİ

NATO'nun en büyük 2. ordusuna sahip olan Türkiye'nin savunma bütçesi sağlıklı bir büyüme hızına sahiptir.

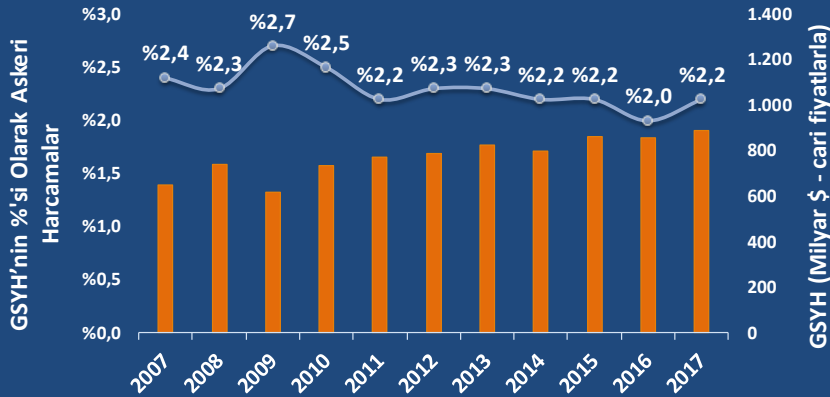
## 2017 Savunma Harcaması En Yüksek 10 Ülke ve Türkiye



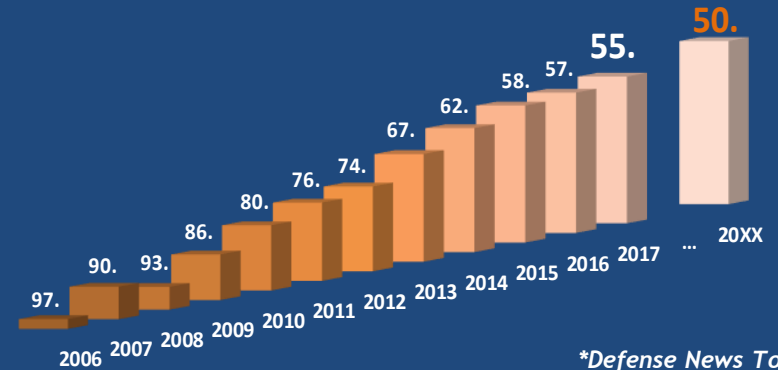
## Türkiye'nin Savunma Harcaması (5 yıllık ortalamalarla)



## GSYH'nin %'si Olarak Askeri Harcamalar (Türkiye)



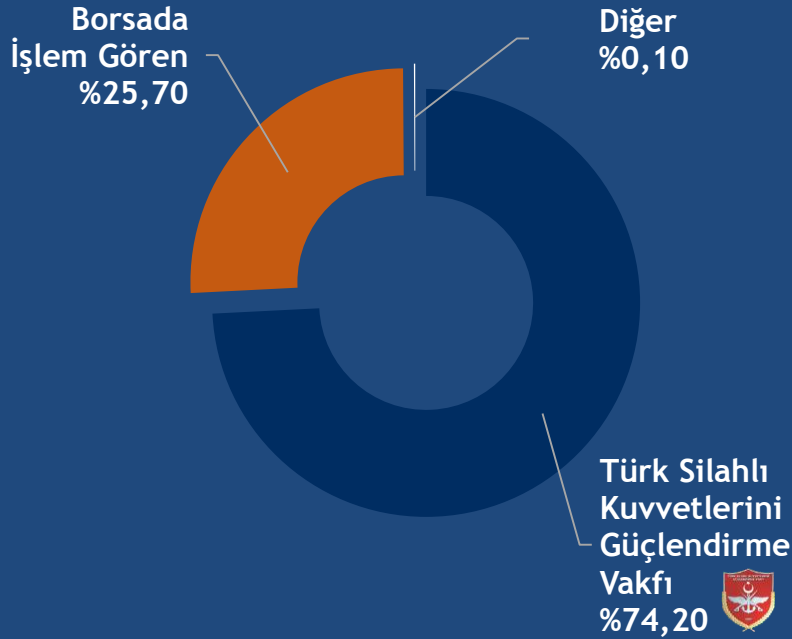
## ASELSAN Küresel Savunma Sıralaması\*



\*Defense News Top 100

## Ortaklık Yapısı

ASELSAN,  
Borsa İstanbul'da işlem gören tek savunma şirkettir.



## Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı



- TSKGV Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının birleşmesi ile kurulmuştur.
- TSKGV'nin amacı yerli savunma sanayi aracılığı ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin kapasitesini güçlendirmektir.
- TSKGV, amacı ile uyumlu olarak farklı alanlarda faaliyet gösteren savunma şirketlerine sahiptir.
- TSKGV'ye ait paylara ilişkin tek imtiyaz, 9 Yönetim Kurulu Üyesinin 6'sını aday gösterme imtiyazıdır.

## HABERLEŞME BİLGİ TEKNOLOJİLERİ



HABERLEŞME



UYDU SİSTEMLERİ



BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ve  
SİBER GÜVENLİK

## MİKROELEKTRONİK GÜDÜM ve ELEKTRO-ÖPTİK



AVİYONİK



ELEKTRO-ÖPTİK



GÜDÜM ve İNSANSIZ SİSTEMLER



MİKROELEKTRONİK

## RADAR, ELEKTRONİK HARP



RADAR SİSTEMLERİ



ELEKTRONİK HARP



MİKRODALGA ÜRÜNLER

## SAVUNMA SİSTEMLERİ TEKNOLOJİLERİ



HAVA ve FÜZE SAVUNMA



KARA SİLAH SİSTEMLERİ



KOMUTA KONTROL



DENİZ SİSTEMLERİ

## ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ ve OTOMASYON



GÜVENLİK



ULAŞIM



TRAFİK ve OTOMASYON



ENERJİ ve SAĞLIK



## Yurt İçi

### ROKETSAN



Pay : %15  
Ortak: TSKGV  
Kuruluş: 1988  
Aktif: 1,1 Mia \$

### ULAK A.Ş.



Pay: %51  
Ortak: SSTEK A.Ş.  
Kuruluş: 2017  
Aktif: 16,3 Mio \$

### ASELSANNET



Pay: %100  
Kuruluş: 2004  
Aktif: 192 Mio \$

### ASPİLSAN A.Ş.



Pay : %1  
Ortak: TSKGV  
Kuruluş: 1981  
Aktif: 5,6 Mio \$

### ASELSAN BİLKENT MİKRO NANO



Pay: %50  
Ortak: BİLKENT Ünv.  
Kuruluş: 2014  
Aktif: 24,9 Mio \$

### MİKROELEKTRONİK



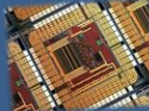
Pay: %85  
Ortak: İTÜ ETA Vakfı  
Ortaklık: 2010  
Kuruluş: 2006  
Aktif: 4,9 Mio \$

### ASELSAN HASSAS OPTİK



Pay: %50  
Ortak: Sivas Optik Malzemeleri  
Kuruluş: 2014  
Aktif: 21,1 Mio \$

### YİTAL



Pay: %51  
Ortaklar: TÜBİTAK, SSM  
Kuruluş: 2017  
Aktif: 772 Bin \$

### ASELSAN KONYA SİLAH SİST. A.Ş.



Pay: %51  
Ortak: Konya Savunma Sanayi  
Kuruluş: 2018  
Aktif: 17,1 Mio \$

### TEKNOHAB A.Ş.



Pay : %30  
Ortak: HAB,TUSAŞ  
GAZİ Ünv.  
Kuruluş: 2018  
Aktif: 473 Bin \$



## Yurt Dışı

### KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING (KAZAKİSTAN)



Pay: %49  
Ortak: Kazakhstan Engineering  
Kuruluş: 2011  
Aktif: 38 Mio \$

### ASELSAN-BAKÜ (AZERBAYCAN)



Pay : %100  
Kuruluş: 1998  
Aktif: 1,7 Mio \$

### MAKEDONYA ŞUBESİ



Pay : %100  
Kuruluş: 2014  
Aktif: 8,5 Mio \$

### GÜNEY AFRİKA ŞUBESİ



Pay : %100  
Kuruluş: 2011  
Aktif: 0,8 Mio \$

### ASELSAN MIDDLE EAST (ÜRDÜN)



Pay : %49  
Ortak: KADDB Investment Group  
Kuruluş: 2012  
Aktif: 8 Mio \$

### BARQ QSTP LLC. (KATAR)

Pay: %48  
Ortak: BARZAN Holding, SSTEK A.Ş.  
Kuruluş: 2018  
Aktif: 0,3 Mio \$

### IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS (BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ)

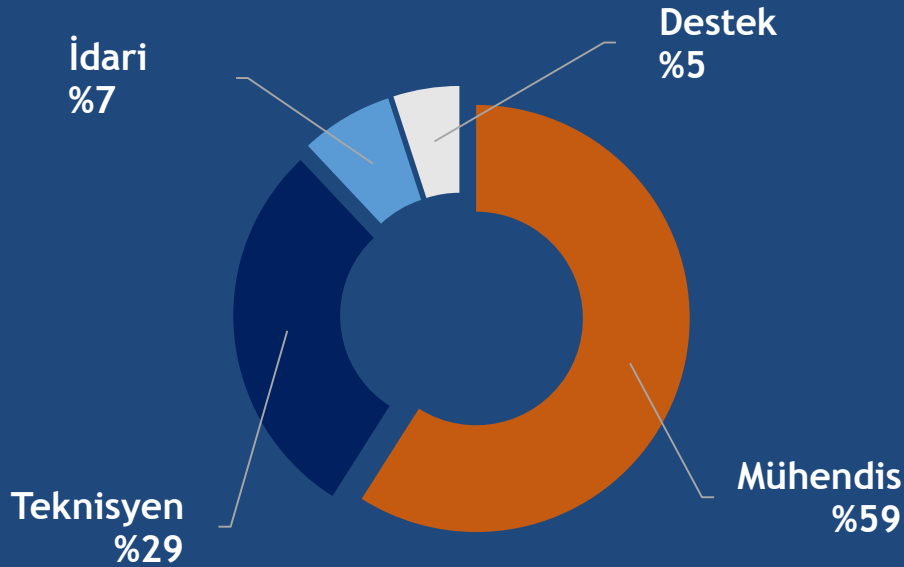


Pay : %49  
Ortak: IGG  
Kuruluş: 2011  
Aktif: 4 Mio \$

### SADEC (SUUDİ ARABİSTAN)

Pay : %50  
Ortak: TAQNIA DST  
Kuruluş: 2016  
Aktif: 2,6 Mio \$

Toplam Personel : 6.518  
Mühendis : 3.852



## Yetenek Yönetimi

Üniversite - Sanayi İşbirliği

Konum ve Çalışanlara Sunulan Yan Haklar

Tersine Beyin Göçü Projesi

Üniversiteler ile Yürütülen Projeler

Lise ve Üniversite Öğrencileri İçin Staj ve Aday Mühendislik İmkânları

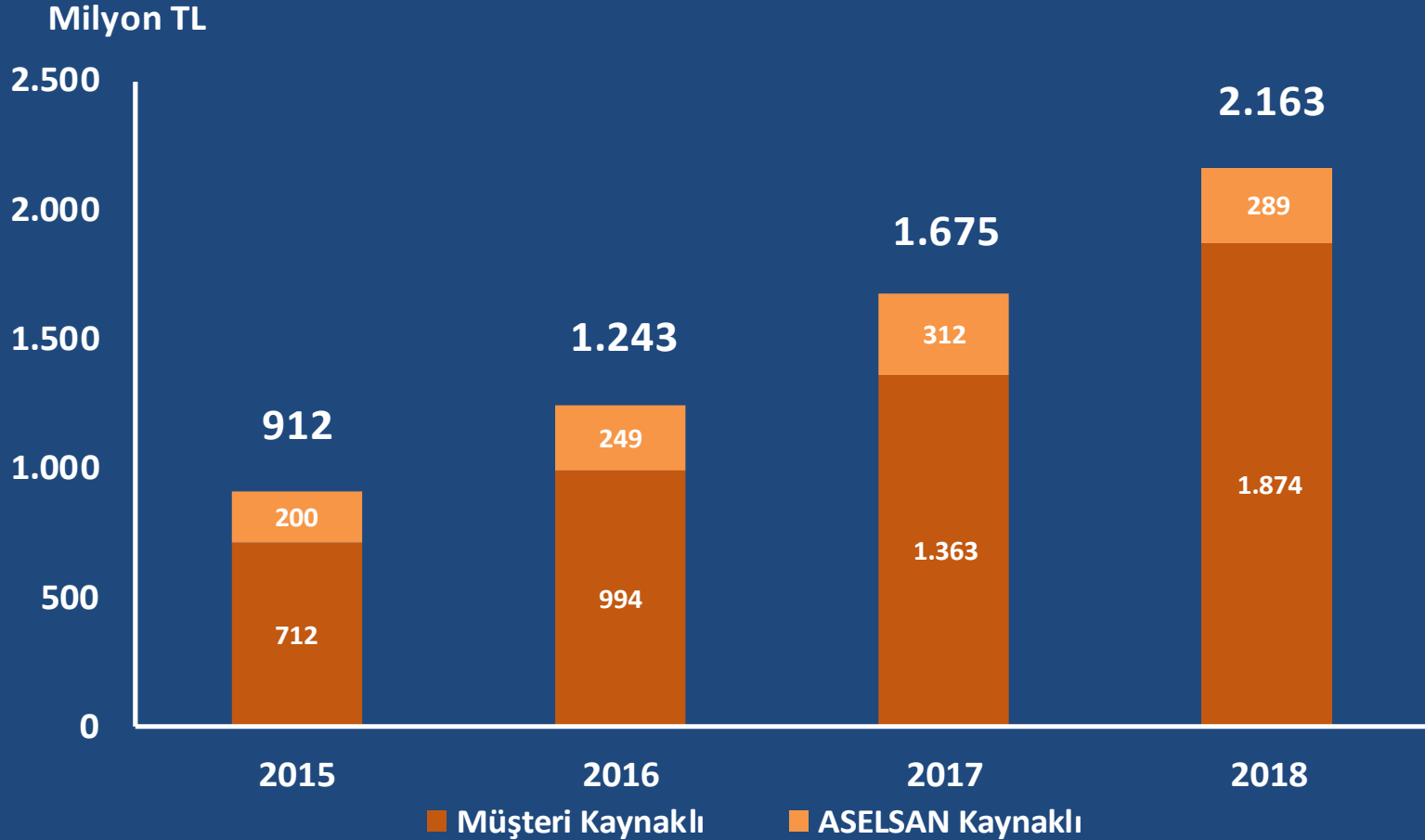
Çalışanlar İçin Yüksek Lisans ve Doktora Programı Teşvikleri

ASELSAN Akademi



ASELSAN, Ar-Ge teşvikleri sayesinde 2023 yılına kadar kurumlar vergisi ödemeyecektir.

## AR-GE Harcamaları



TSKGV Mütevelli Heyeti’nin Aralık 2017’de almış olduğu karar ile başlatılan ASELSAN’ın ikincil halka arzı 6 ay gibi kısa bir süre içerisinde, 7 Haziran 2018 tarihinde başarıyla tamamlanmıştır.

Elde edilen yaklaşık 3 Milyar TL’lik halka arz geliriyle 2013’ten bu yana Türkiye’de yapılan en büyük halka arz

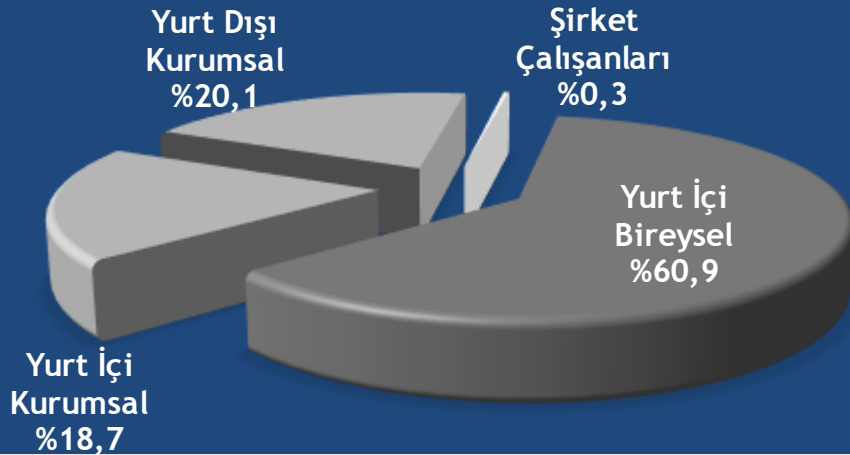
2018’de Borsa İstanbul’da yapılması planlanan 7 halka arzdan başarıyla tamamlanan 4 halka arz arasındaki en büyük halka arz

2007’den bu yana sadece yerli aracı kurumlar ile yapılan en büyük halka arz

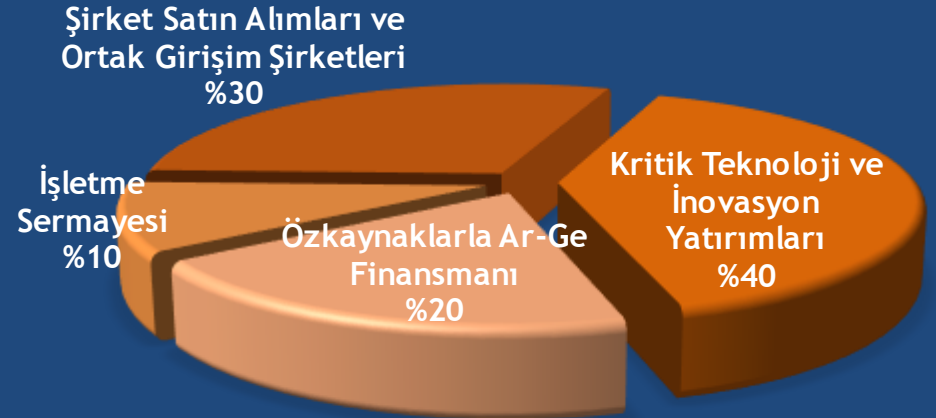
Türkiye’de son 10 yılda yapılan halka arzlar içinde 62.802 kişi ile en yüksek yerli bireysel yatırımcı sayısı



## Halka Arz Tahsisatı



## Halka Arz Gelirinin Kullanım Alanları





## Uzun Menzilli Savunma Sistemi Projesi



Müşteri: SSB  
869 Milyon TL + 279 Milyon EUR

## Dost Düşman Tanıma Sistemi Seri Üretimi



Müşteri: SSB  
608 Milyon TL + 125 Milyon \$

## TSK Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsizi



Müşteri: SSB  
1,5 Milyar TL + 165 Milyon \$

## Milli Muharip Uçak



Müşteri: TUSAŞ  
255 Milyon \$

## Barbaros Sınıfı Fırkateyn



Müşteri: SSB  
176 Milyon EUR + 457 Milyon TL

## HAVASOJ (Stand-off Jammer)



Müşteri: SSB  
342 Milyon TL + 163 Milyon \$

4,1  
Milyar \$

Yeni Alınan  
Sözleşmeler

9,1  
Milyar \$

Bakiye  
Siparişler

+%66

HASILAT  
(TL Cinsinden)

%64

FAVÖK Artışı

%21

FAVÖK Marjı

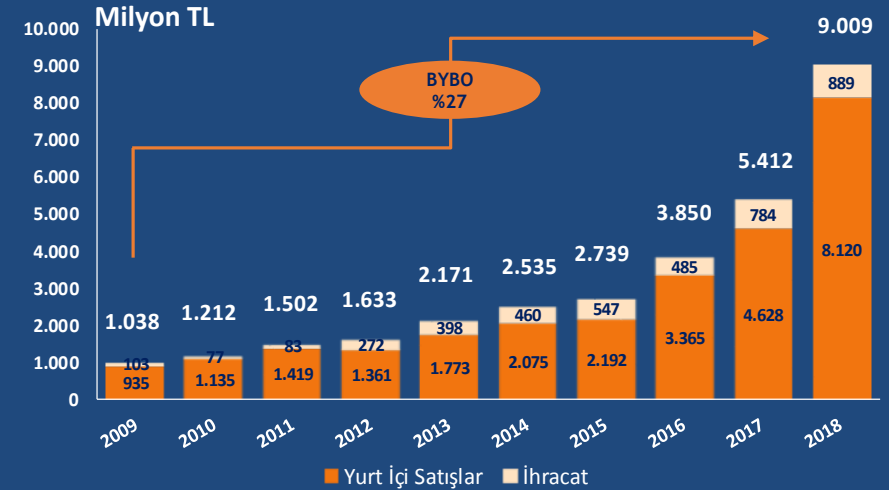


## Finansal Göstergeler

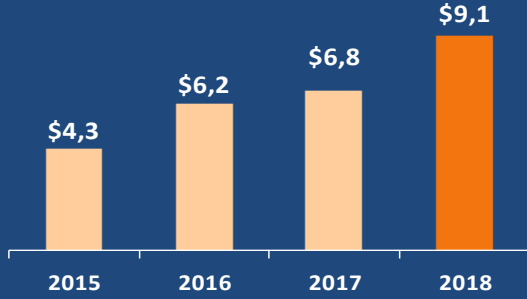
(Milyon TL)	Ara'17	Ara'18	Δ%
Hasılat	5.412	9.009	66
Brüt Kâr	1.466	2.211	51
Faaliyet Kârı (EBIT)	1.027	1.724	68
FAVÖK (EBITDA)	1.160	1.896	64
Net Kâr	1.376	2.318	68
Brüt Kâr Marjı	%27,1	%24,5	↓
Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)	%19,0	%19,1	↑
FAVÖK Marjı (EBITDA)	%21,4	%21,0	↓
Net Kâr Marjı	%25,4	%25,7	↑
Nakit Mevcudu	1.263	3.116	147



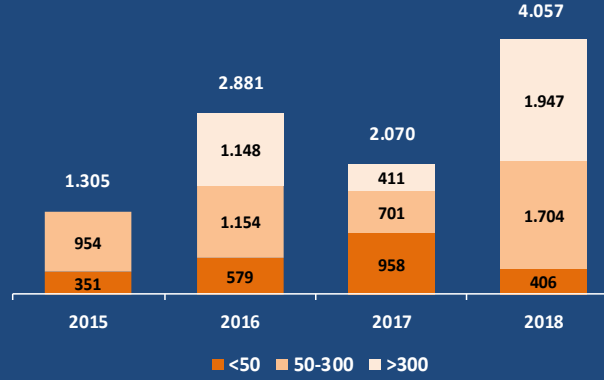
## Yurt İçi ve Yurt Dışı Satışlar



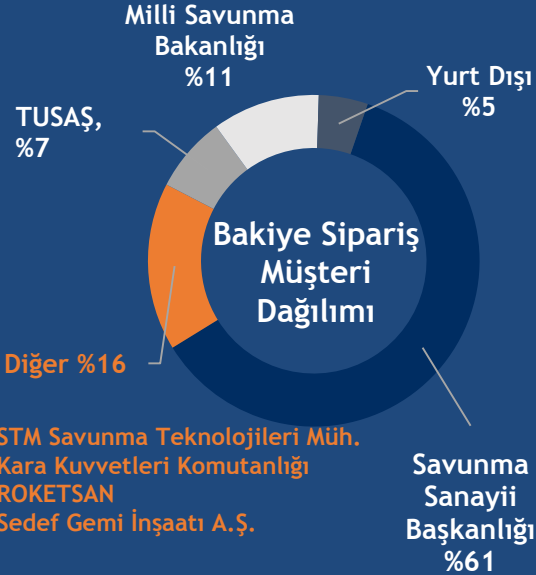
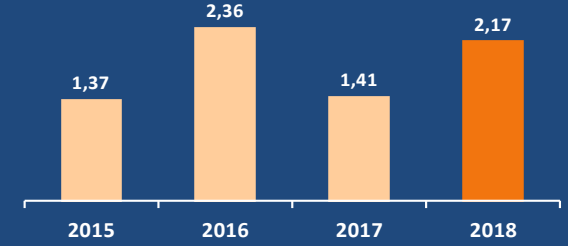
## Yıllar Bazında Bakiye Siparişler (Milyar \$)



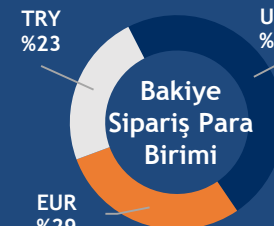
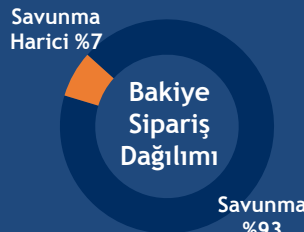
## Yeni Sözleşmeler (Milyon \$)



## Sipariş/Hasılat Oranı



Yıllara Sari Bakiye Siparişler (Milyar USD)	
2019	2,2-2,5
2020	2,5-2,8
2021	2,3-2,6
2022	1,0-1,3
2023 ve Sonrası	0,4-0,7





## Muhtemel Projeler



MILGEM İ-Sınıfı  
Firkateyn



ALTAY Tankı  
Seri Üretimi



Özgün  
Helikopteri



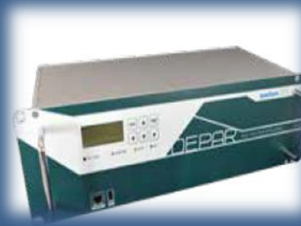
Lazer Güdüm  
Kiti



## Savunma Dışı İş Alanları



Raylı Sistem Sinyalizasyon  
Çalışmaları



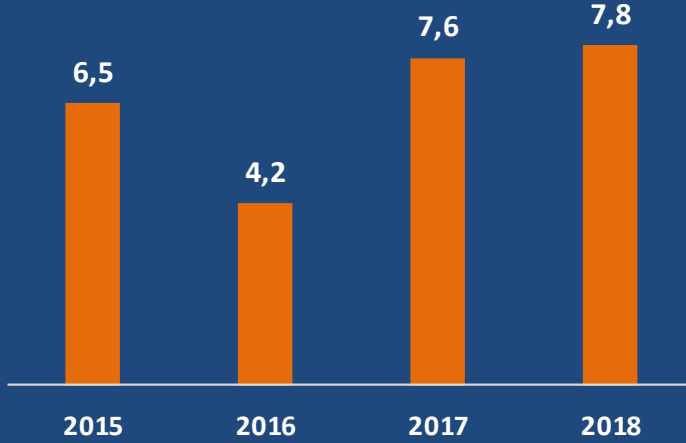
Enerji Yönetimi ve Akıllı  
Şebeke Sistemleri



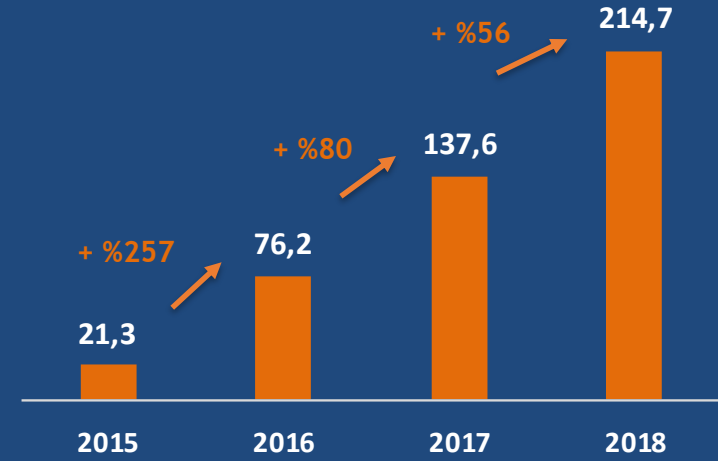
Sağlık Sistemleri

	2017	2018	2019 Tahmini
<b>Net Satışlar</b>	<b>5.412 Milyon TL</b>	<b>9.009 Milyon TL</b>	<b>%40-%50 Büyüme</b>
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>%21,4</b>	<b>%21</b>	<b>%19-21</b>
<b>Yatırım Harcamaları</b>	<b>561 Milyon TL</b>	<b>738 Milyon TL</b>	<b>1.000 Milyon TL</b>

## Hisse Başına Temettü TL (100 Hisse Başına)

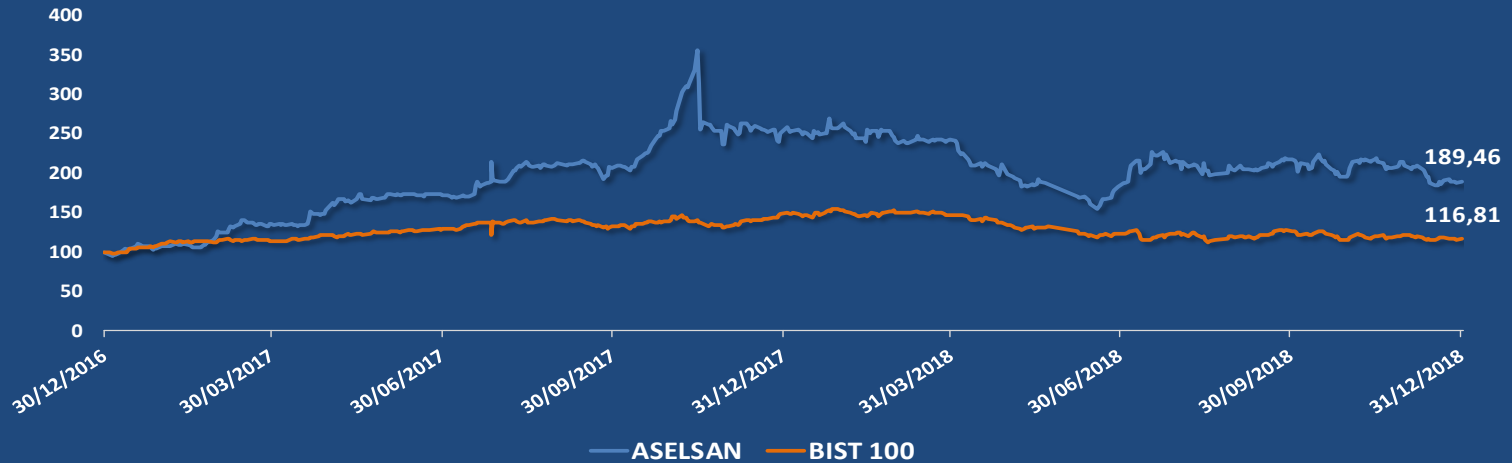


## Hisse Başına Kazanç TL (100 Hisse Başına)



## Hisse Senedi Performansı

ASELSAN'ın piyasa değeri 31.12.2018 tarihinde 27,45 Milyar TL'ye ulaşmıştır.





## Adres

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Mehmet Akif Ersoy Mah. 296. Cad. No:16  
06370 Yenimahalle, Ankara  
Tel: +90 312 592 10 00



## Web

[www.aselsan.com.tr](http://www.aselsan.com.tr)



## E-Posta

[aselsan.ir@aselsan.com.tr](mailto:aselsan.ir@aselsan.com.tr)

# EKLER



## Varlıklar

(Milyon TL)	31/12/2017	31/12/2018
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>6.059</b>	<b>11.617</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.263	3.116
Ticari Alacaklar	1.581	3.072
Stoklar	2.222	3.577
Peşin Ödenmiş Giderler	658	1.319
Diğer Dönen Varlıklar	335	533
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>5.580</b>	<b>7.857</b>
Finansal Yatırımlar	569	779
Ticari Alacaklar	1.575	2.827
Maddi Duran Varlıklar	1.091	1.336
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	891	1.082
Peşin Ödenmiş Giderler	443	504
Ertelenmiş Vergi Varlığı	651	734
Diğer Duran Varlıklar	360	595
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>11.639</b>	<b>19.474</b>

## Kaynaklar

(Milyon TL)	31/12/2017	31/12/2018
<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>3.691</b>	<b>4.685</b>
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	472	766
Ticari Borçlar	1.790	2.549
Ertelenmiş Gelirler	900	633
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	529	737
<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>3.179</b>	<b>4.612</b>
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	62	20
Ticari Borçlar	1.263	1.768
Ertelenmiş Gelirler	1.643	2.297
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	211	527

(Milyon TL)	31/12/2017	31/12/2018
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>4.769</b>	<b>10.177</b>
Ödenmiş Sermaye	1.000	1.140
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	2.797
Diğer Fonlar	1.021	1.260
Geçmiş Yıl Kârları	1.372	2.662
Net Dönem Kârı	1.376	2.318
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>11.639</b>	<b>19.474</b>


**Konsolide UFRS Gelir Tablosu (Milyon TL)**

(Milyon TL)	31/12/2017	31/12/2018
<b>KÂR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	5.412	9.009
Satışların Maliyeti (-)	(3.946)	(6.798)
<b>BRÜT KÂR</b>	<b>1.466</b>	<b>2.211</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(178)	(222)
Pazarlama Giderleri (-)	(164)	(151)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(98)	(114)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.936	5.654
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.678)	(5.153)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>	<b>1.284</b>	<b>2.225</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	9	5
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarından Paylar	9	(9)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>	<b>1.303</b>	<b>2.221</b>
Finansman Gelirleri	245	876
Finansman Giderleri (-)	(383)	(856)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>	<b>1.165</b>	<b>2.242</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Geliri / (Gideri)	211	78
- Dönem Vergi Gideri	(2)	(11)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	213	89
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KÂRI</b>	<b>1.376</b>	<b>2.319</b>
Dönem Kârının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0,08	1
Ana Ortaklık Payları	1.376	2.318

Bu sunumda yer alan bilgiler ASELSAN (Şirket) tarafından hazırlanmıştır. Burada yer alan görüşler sunumun hazırlanması sırasında derlenen genel bilgilere dayanmaktadır ve önceden bildirilmeksizin değiştirilebilir.

Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahminler yer almaktadır. İleride ortaya çıkacak gerçekleştirmeler, bu tahminlerde temel alınan varsayım ve faktörlerin değişmesine bağlı olarak farklılık gösterebilecektir. Şirket, söz konusu varsayım ve faktörlerdeki değişiklikleri güncellemek için kanuni zorunluluklar dışında hiçbir yükümlülük üstlenmemektedir.

Bu sunum hisse senetlerinin alınıp satılması ile ilgili bir teklif ya da öneri niteliği taşımaz ve hiçbir hukuki anlaşma ya da sözleşmeye baz oluşturmaz. Şirket bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından kendisi ya da herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanının sorumlu tutulamayacağını açıkça beyan eder.

**aselsan**

