

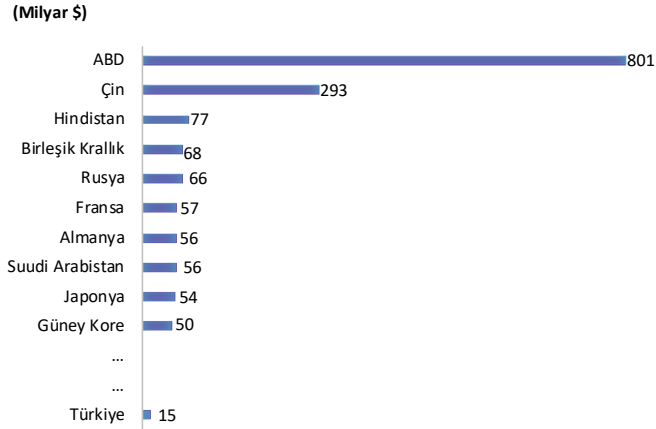
aselsan

Yatırımcı Sunumu

Ekim 2022

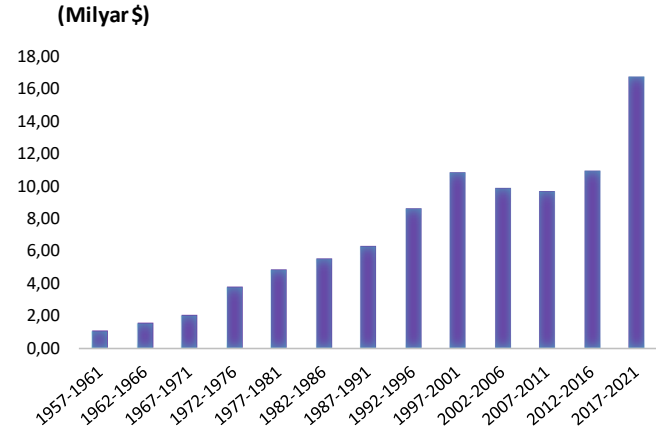
Türkiye ve ASELSAN'ın Küresel Savunmadaki Yeri

2021 Savunma Harcaması En Yüksek 10 Ülke ve Türkiye



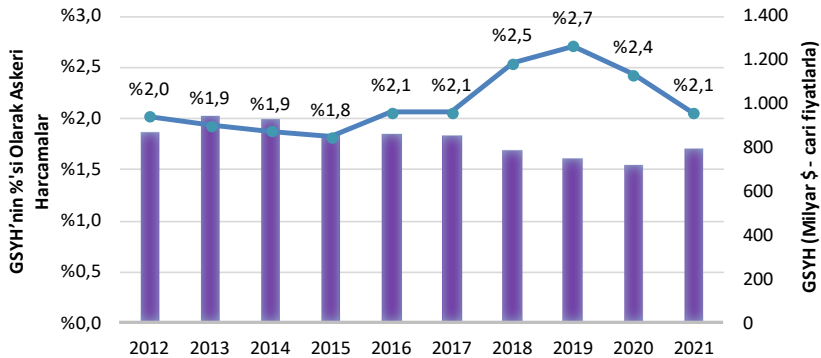
SIPRI

Türkiye'nin Savunma Harcaması (5 yıllık ortalamalarla)



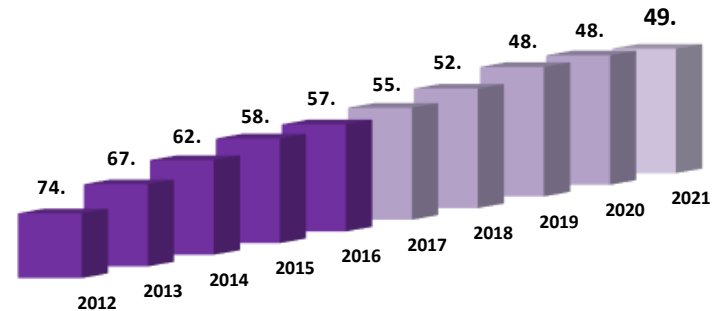
SIPRI

GSYH'nin %'si Olarak Askeri Harcamalar (Türkiye)



SIPRI, TÜİK

ASELSAN Küresel Savunma Sıralaması



Defense News Top 100 2

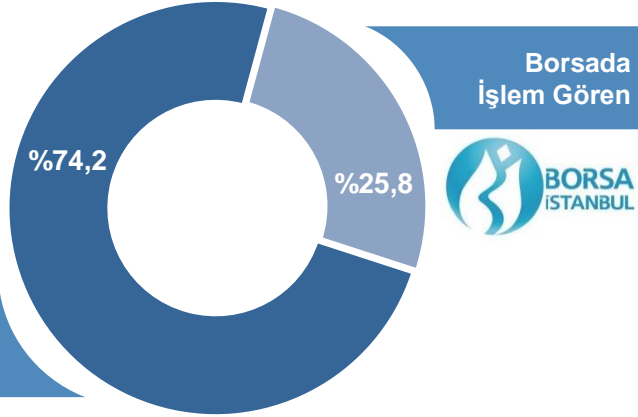
Ortaklık Yapımız

Ortaklık Yapısı

ASELSAN,
Borsa İstanbul'da işlem gören tek savunma şirkettir.



Türk Silahlı
Kuvvetlerini
Güçlendirme Vakfı



Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı

TSKGV MÜTEVELLİ HEYETİ

- Cumhurbaşkanı (Başkan)
- Cumhurbaşkanı Yardımcısı
- Milli Savunma Bakanı
- Genelkurmay Başkanı
- Savunma Sanayii Başkanı

TSKGV

Yönetim Kurulu



- ❖ TSKGV Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının birleşmesi ile kurulmuştur.
- ❖ TSKGV'nin amacı yerli savunma sanayi aracılığı ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin kapasitesini güçlendirmektir.
- ❖ TSKGV, amacı ile uyumlu olarak farklı alanlarda faaliyet gösteren savunma şirketlerine sahiptir.
- ❖ TSKGV'ye ait paylara ilişkin tek imtiyaz, 9 Yönetim Kurulu Üyesinin 6'sını aday gösterme imtiyazıdır.

Faaliyet Alanlarımız

HABERLEŞME BİLGİ TEKNOLOJİLERİ



Askeri Haberleşme



Kamu Güvenliği İletişimi



Uydu & Uzay Sistemleri



Kriptoloji & BT Çözümleri

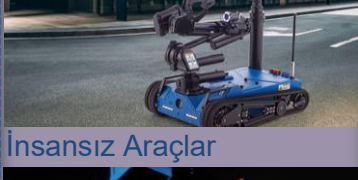
MİKROELEKTRONİK GÜDÜM ve ELEKTRO- OPTİK



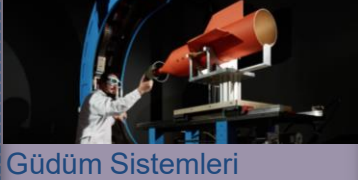
Aviyonik Sistemler



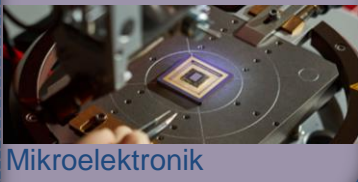
Elektro-Optik Sistemler



İnsansız Araçlar



Güdümlü Sistemler



Mikroelektronik

RADAR, ELEKTRONİK HARP



Radar Sistemleri



Elektronik Harp



Özel Görev Uçakları



Mikrodalga Ürünler

SAVUNMA SİSTEMLERİ TEKNOLOJİLERİ



Hava & Füze Savunma



Kara Silah Sistemleri,



Komuta Kontrol (C4ISR)



Deniz Sistemleri

ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, OTOMASYON ve SAĞLIK



Güvenlik



Ulaşım & Enerji



Akıllı Sistemler



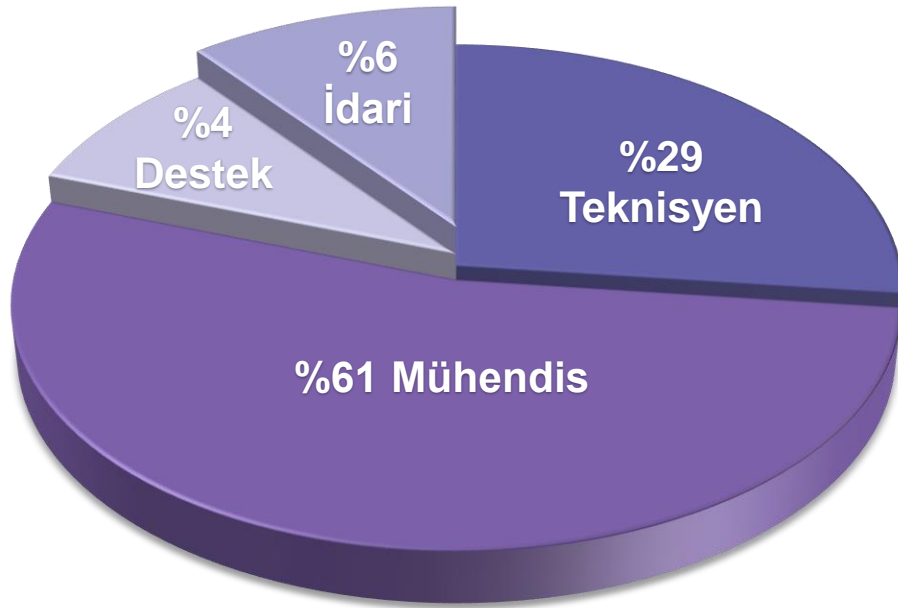
Sağlık Hizmetleri
Teknolojileri

İştiraklerimiz

ROKETSAN  Pay : %15 Ortak: TSKGV Kuruluş: 1988 Aktif: 982 Mio \$(*)	ASELSANNET  Pay: %100 Kuruluş: 2004 Aktif: 134 Mio \$	ASELSAN KONYA SİLAH SİSTEMLERİ  Pay: %51 Ortak: Konya Savunma Sanayii Kuruluş: 2018 Aktif: 65,4 Mio \$	ASPİLSAN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  Pay: %1 Ortak: TSKGV Kuruluş: 1981 Aktif: 48 Mio \$ (*)
ASELSAN BİLKENT MİKRO NANO  Pay: %50 Ortak: Bilkent Üni. Kuruluş: 2014 Aktif: 26,5 Mio \$	ASELSAN SİVAS HASSAS OPTİK  Pay: %50 Ortak: Sivas Optik Malzemeleri Kuruluş: 2014 Aktif: 24,2 Mio \$	ULAK  Pay: %51 Ortak: SSTEK, Havelsan. Kuruluş: 2017 Aktif: 22,2 Mio \$	EHSİM  Pay: %50 Ortak: SSTEK, Havelsan Kuruluş: 1998 Aktif: 21,6 Mio \$
DASAL  Pay : %40 Ortak: Altınay A.Ş. Kuruluş: 2019 Aktif: 3,7 Mio \$	TEKNOHAB  Pay: %13,04 Ortaklar: SSTEK,HAB, TUSAŞ,Havelsan, Roketsan,GAZİ Ün.v. Kuruluş: 2018 Aktif: 3,5 Mio \$	MİKROELEKTRONİK  Pay: %85 Ortaklar: İTÜ ETA Vakfı Kuruluş: 2004 Aktif: 3,5 Mio \$	BİTES  Pay: %51 Ortak: Kişi Kuruluş: 2001 Aktif: 1,9 Mio \$
TÜYAR  Pay : %51 Ortak: TÜBİTAK, SSB Kuruluş: 2017 Aktif: 1,3 Mio \$	TR EĞİTİM VE TEKNOLOJİ A.Ş.  Pay: %35 Ortak: TUSAŞ Kuruluş: 2018 Aktif: 0,7 Mio \$	ASELSAN GLOBAL  Pay : %100 Kuruluş: 2019 Aktif: 0,5 Mio \$	
KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING (KAZAKİSTAN)  Pay : %49 Ortak: Kazakhstan Engineering Kuruluş: 2011 Aktif: 25,8 Mio \$	ASELSAN MIDDLE EAST (ÜRDÜN)  Pay: %49 Ortak: KADDB Investment Group Kuruluş: 2012 Aktif: 16,6 Mio \$	IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS (BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ)  Pay: %49 Ortak: IGG Kuruluş: 2011 Aktif: 4,6 Mio \$	MAKEDONYA ŞUBESİ  Pay: %100 Kuruluş: 2014 Aktif: 4,6 Mio \$
GÜNEY AFRIKA ŞUBESİ  Pay: %100 Kuruluş: 2011 Aktif: 3,9 Mio \$	ASELSAN BAKÜ (AZERBAYCAN)  Pay: %100 Kuruluş: 1998 Aktif: 1,6 Mio \$	BARQ QSTP (KATAR)  Pay : %48 Ortak: BARZAN Holding, SSTEK A.Ş. Kuruluş: 2018	ASELSAN UKRAINE  Pay: %100 Kuruluş: 2020 Aktif: 0,5 Mio \$

İnsan Kaynakları

Toplam Personel : 9.594
Mühendis : 5.824



Yetenek Yönetimi

Üniversite – Sanayi İşbirliği

Konum ve Çalışanlara Sunulan Yan Haklar

Tersine Beyin Göçü Projesi

Üniversiteler ile Yürütülen Projeler

Lise ve Üniversite Öğrencileri İçin Staj ve Aday Mühendislik İmkânları

Çalışanlar İçin Yüksek Lisans ve Doktora Programı Teşvikleri

ASELSAN Akademi

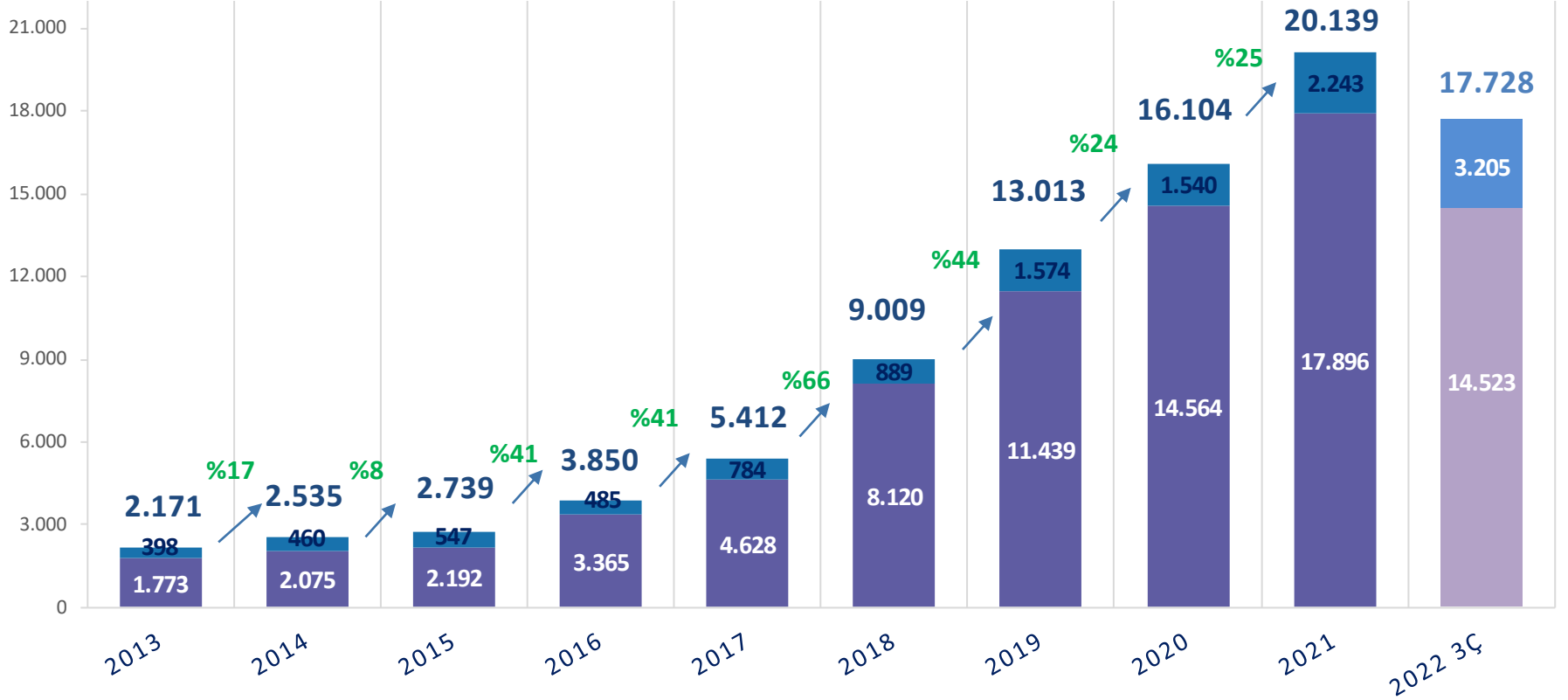
ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

Türkiye'deki mühendislik öğrencilerinin çalışmayı en çok istediği firma

Yurt İçi ve Yurt Dışı Satışlar

MİLYON TL

■ Yurt İçi Satışlar ■ İhracat



2022 3.Çeyrek Özet Sonuçlar



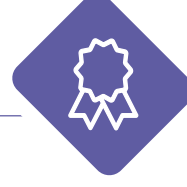
Yeni Alınan
Sözleşmeler

**924 Milyon
ABD Doları**



Bakiye
Siparişler

**7,6 Milyar
ABD Doları**



Hasılat

**17.728 Milyon
Türk Lirası**



FAVÖK Artışı

%66



FAVÖK Marjı

%23

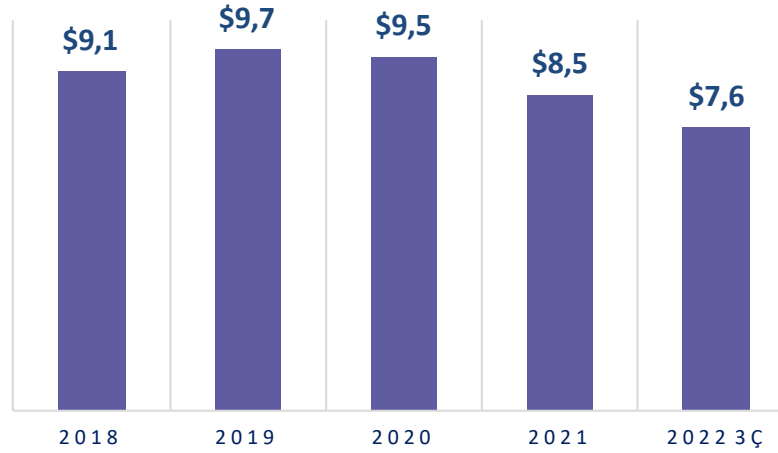


Finansal Göstergeler

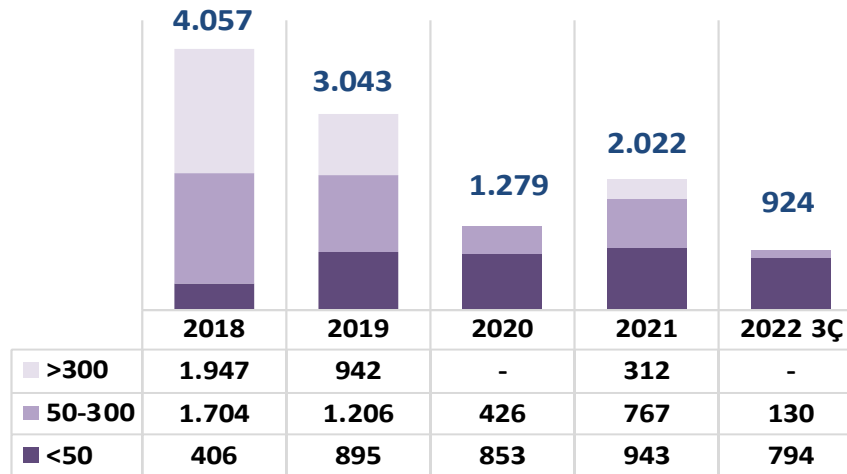
(Milyon TL)	Eylül'21	Eylül'22	%Δ
Hasılat	10.292	17.728	72
Brüt Kâr	3.401	5.442	60
Brüt Kâr Marjı	%33	%31	
Faaliyet Kârı (EBIT)	2.168	3.692	70
Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)	%21	%21	
FAVÖK (EBITDA)	2.473	4.107	66
FAVÖK Marjı (EBITDA)	%24	%23	
Net Kâr	3.135	5.735	83
Net Kâr Marjı	%30	%32	

Bakiye Siparişlerimiz

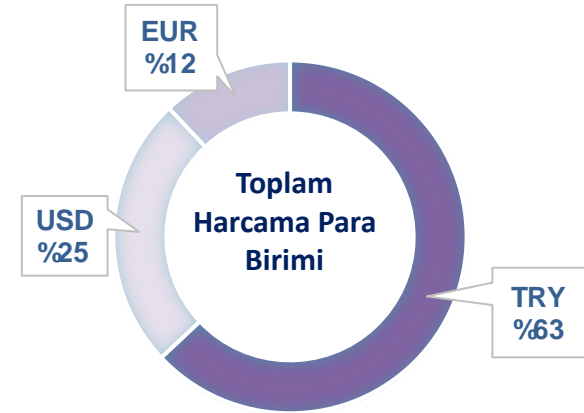
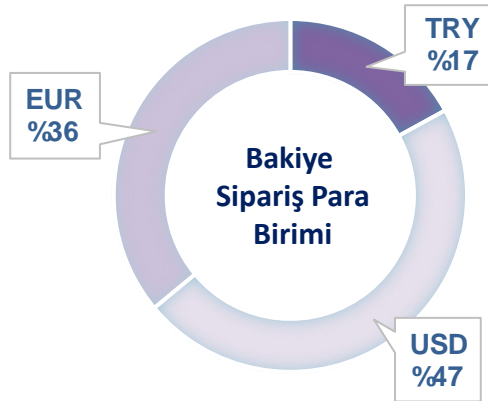
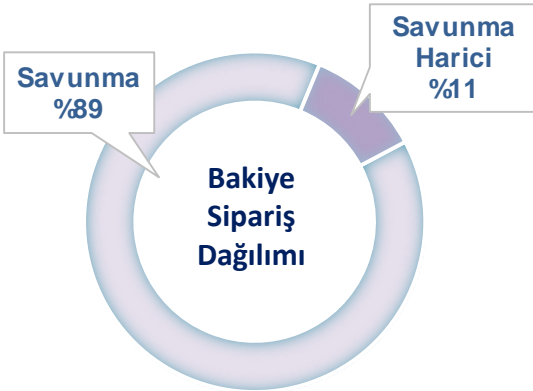
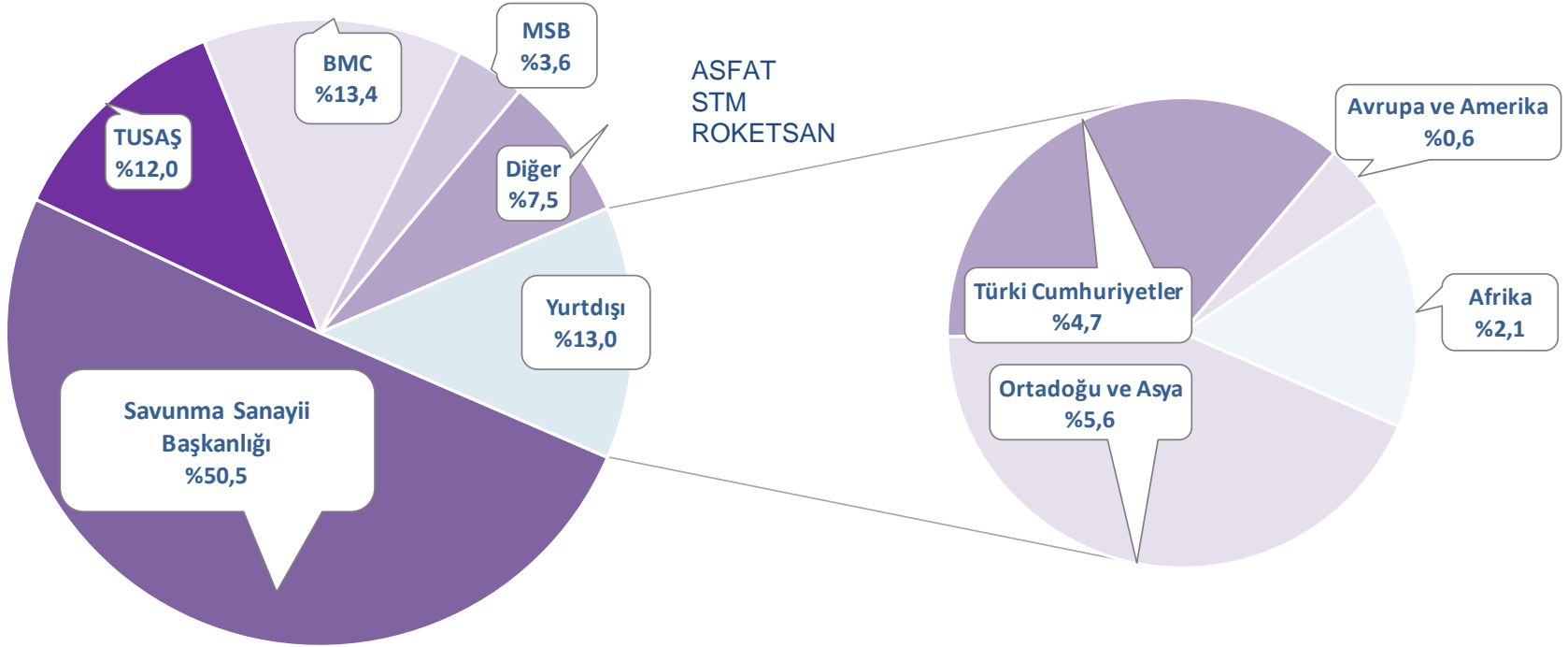
Yıllar Bazında Bakiye Siparişler (Milyar \$)



Yeni Sözleşmeler (Milyon \$)



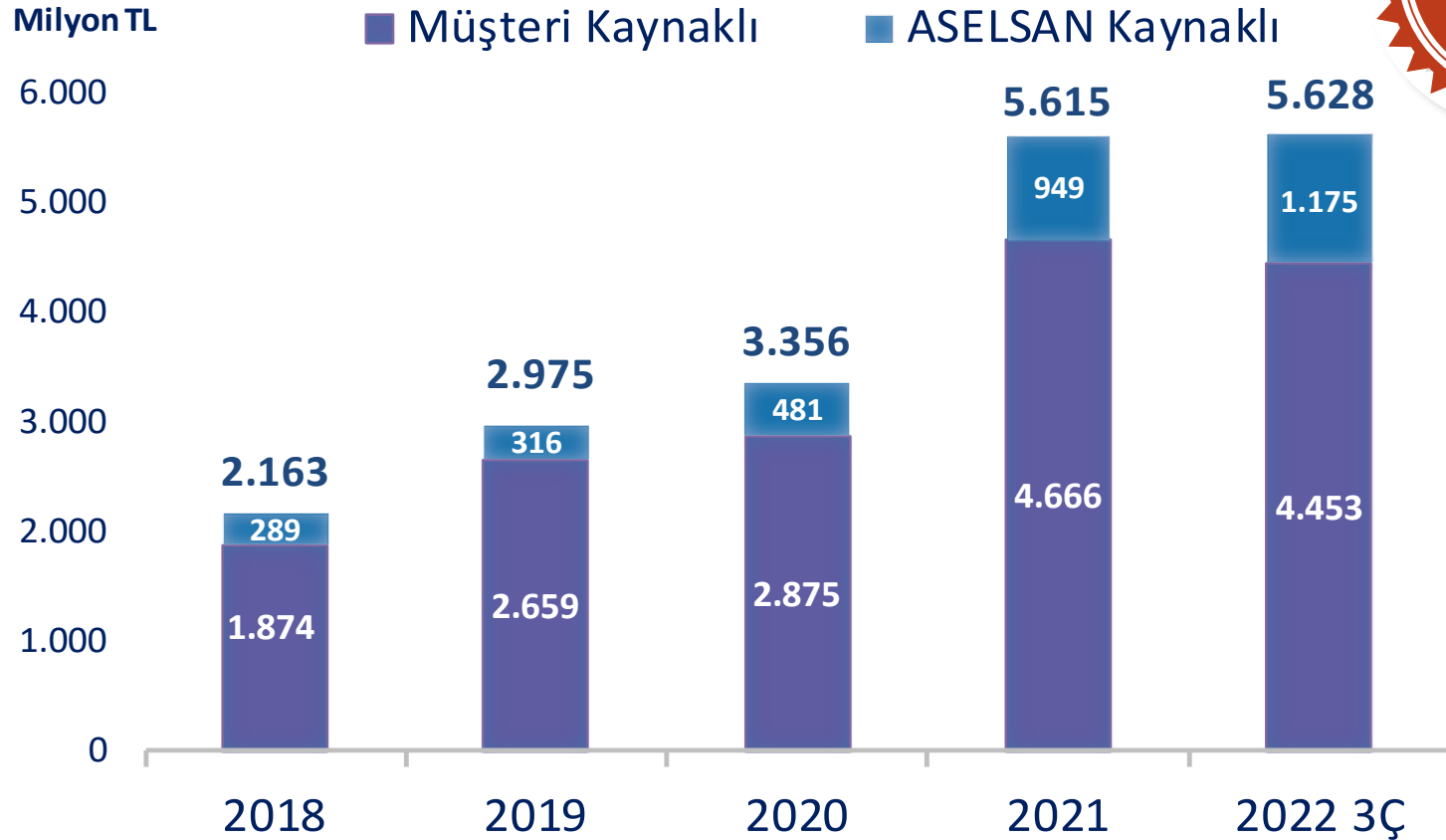
Bakiye Siparişlerimiz



Türkiye'nin En Fazla Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketi

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge tasarım merkezlerine ilişkin sağlanan teşvik süreleri
31.12.2023 tarihinden 31.12.2028 tarihine kadar uzatılmıştır.

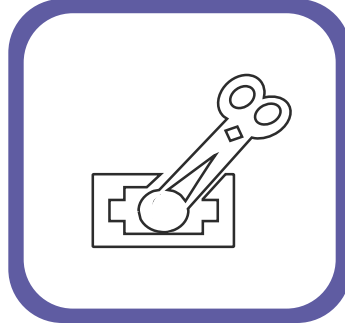
AR-GE Harcamaları



2022 Yıl Sonu Tahminleri



Net Satışlar
> %25



FAVÖK Marjı
> %22



Yatırım
Harcamaları
5 Milyar TL

Güçlü Sürdürülebilirlik Performansımız



İklim Değişikliğinde Başarımız

Yıllardır dahil olduğumuz CDP İklim Değişikliği Raporlamasında dünya ortalamasının üzerinde bir puan. ASELSAN, CDP Su Raporlaması'na ilk kez katılarak A- puanı alırken, ASELSAN CDP İklim Değişikliği Tedarik Zinciri Yönetimi'nde A- puanı aldı.



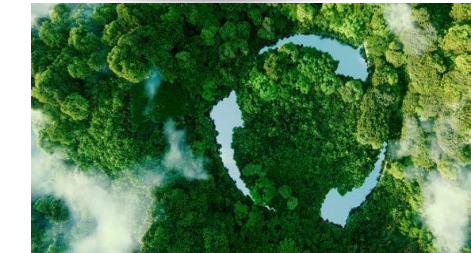
Düşük Karbon Kahramanı

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığımızın desteğiyle gerçekleştirilen Karbon Zirvesi'nde «Düşük Karbon Kahramanı» olarak nitelendirildik ve Eylül 2021'de «İklim Ödülüne» layık görüldük.



Yeşil Dünya Elçisi

Başarılı atık yönetimimiz ile «İklim Liderimize» yeni bir unvan ekledik ve «Yeşil Dünya Elçisi» olduk.



2050 için Net Sıfır Hedefi

Türkiye için net sıfır emisyon hedefi 2053'tür. Bu kapsamda ASELSAN olarak 2050 için net sıfır emisyon hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik Paydaş Haritamız



Toplum

Web Sitesi
Sosyal Medya ve Basın
Sosyal Sorumluluk Projeleri
ASİL Yardımlaşma Derneği



Gelecek Nesiller

Kariyer Fuarları
Milli Eğitim Bakanlığı ile İş Birlikleri
ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
Tekno Macera
Alimhane



Müşteriler

Müşteri Memnuniyet Anketleri
Web Sitesi
Çağrı Merkezi
Ulusal ve Uluslararası Fuarlar

Çalışanlar

Çalışan Memnuniyet Anketi
Çalışanın Sesi Çalıştayları
Çalışma Deneyimine İlişkin Anket Uygulamaları



Kamu Kuruluşları, Sektör Kuruluşları ve STK'lar

Konferans/Panel/Çalıştaylar
Kanuni Düzenlemeler
Kapsamında İş Birlikleri

Üniversiteler

Konferans/Panel/Çalıştaylar
Özkaynaklı Ar-Ge Projeleri
ASELSAN Akademi



Yatırımcılar

Analist Toplantıları
Yatırımcı Konferansları ve Roadshowlar
Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi
Yatırımcı İlişkileri Mail Adresi
Yatırımcı İlişkileri Sesli Yanıt Sistemi



Tedarikçiler/Alt Yükleniciler

Tedarikçi Portalı
Çalıştaylar ve Eğitimler
Gücümüz Bir Platformu
Tedarikçi Memnuniyet Anketi Güçbirliği Zirvesi

Girişimciler

Derin/Yüksek Teknoloji Girişimciler
ASELSAN'ın Kuluçka ve Hızlandırıcı Programları
ASELSAN Mentorluk Programı
ASELSAN Altyapılarının Kullanım İmkânı



EKLER

Konsolide TFRS Özet Bilanço

Varlıklar

(Milyon TL)	31.12.2021	30.09.2022
DÖNEN VARLIKLAR	23.175	30.051
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.492	1.352
Ticari Alacaklar	9.803	12.459
Stoklar	7.639	11.432
Peşin Ödenmiş Giderler	2.027	3.280
Diğer Dönen Varlıklar	1.214	1.528
DURAN VARLIKLAR	23.238	28.412
Finansal Yatırımlar	2.149	2.160
Ticari Alacaklar	12.650	14.771
Maddi Duran Varlıklar	3.432	4.720
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.268	3.370
Peşin Ödenmiş Giderler	818	721
Ertelenmiş Vergi Varlığı	253	687
Diğer Duran Varlıklar	1.668	1.983
TOPLAM VARLIKLAR	46.413	58.463

Kaynaklar

(Milyon TL)	31.12.2021	30.09.2022
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	16.750	22.427
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	5.070	8.035
Ticari Borçlar	6.039	5.555
Ertelenmiş Gelirler	1.850	4.005
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	3.790	4.832
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	3.828	4.968
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	333	960
Ertelenmiş Gelirler	1.929	2.165
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	1.566	1.843
ÖZKAYNAKLAR	25.835	31.069
Ödenmiş Sermaye	2.280	2.280
İhraç Primleri ve Diğer Fonlar	6.074	6.045
Geçmiş Yıl Kârları	17.482	16.952
Net Dönem Kârı	-	5.792
TOPLAM KAYNAKLAR	46.413	58.463

Gelir Tablosu

Konsolide TFRS Gelir Tablosu (Milyon TL)

(Milyon TL)	30.09.2021	30.09.2022
KÂR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	10.292	17.728
Satışların Maliyeti (-)	(6.891)	(12.286)
BRÜT KÂR	3.401	5.442
Genel Yönetim Giderleri (-)	(409)	(784)
Pazarlama Giderleri (-)	(515)	(499)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(309)	(467)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.983	8.896
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(2.840)	(5765)
ESAS FAALİYET KÂRI	3.311	6.823
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	10	6
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarından Paylar	(21)	(19)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	3.300	6.810
Finansman Gelirleri	719	590
Finansman Giderleri (-)	(931)	(2.066)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KÂR	3.088	5.334
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Geliri / (Gideri)	47	401
Dönem Vergi Gideri	(0,8)	(1,8)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	47	403
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KÂRI	3.135	5.735
Dönem Kârının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(5)	(57)
Ana Ortaklık Payları	3.140	5.792

Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler ASELSAN (Şirket) tarafından hazırlanmıştır. Burada yer alan görüşler sunumun hazırlanması sırasında derlenen genel bilgilere dayanmaktadır ve önceden bildirilmeksizin değiştirilebilir.

Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahminler yer almaktadır. İleride ortaya çıkacak gerçekleştirmeler, bu tahminlerde temel alınan varsayım ve faktörlerin değişmesine bağlı olarak farklılık gösterebilecektir. Şirket, söz konusu varsayım ve faktörlerdeki değişiklikleri güncellemek için kanuni zorunluluklar dışında hiçbir yükümlülük üstlenmemektedir.

Bu sunum hisse senetlerinin alınıp satılması ile ilgili bir teklif ya da öneri niteliği taşımaz ve hiçbir hukuki anlaşma ya da sözleşmeye baz oluşturmaz. Şirket bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından kendisi ya da herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanının sorumlu tutulamayacağını açıkça beyan eder.



Adres

ASELSAN Elektronik
Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Akif Ersoy Mah.
İstiklal Marşı Cad. No:16
06200 Yenimahalle,
Ankara



Telefon

+90 850 828 1 828



E-Posta

aselsan.ir@aselsan.com.tr



Web Adresi

www.aselsan.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri



BORSA
İSTANBUL

