

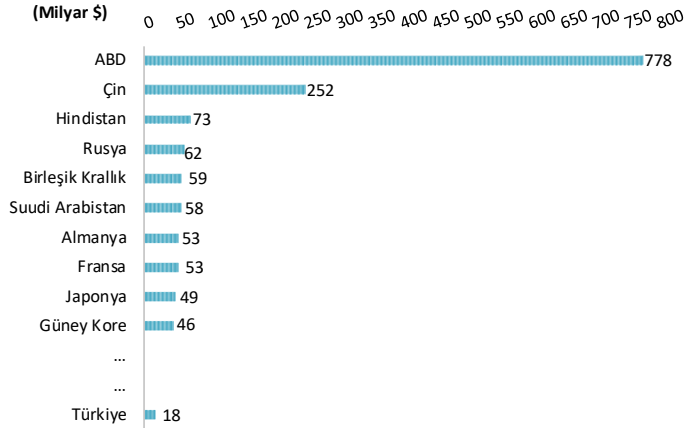
aselsan

Yatırımcı Sunumu

Ekim 2021

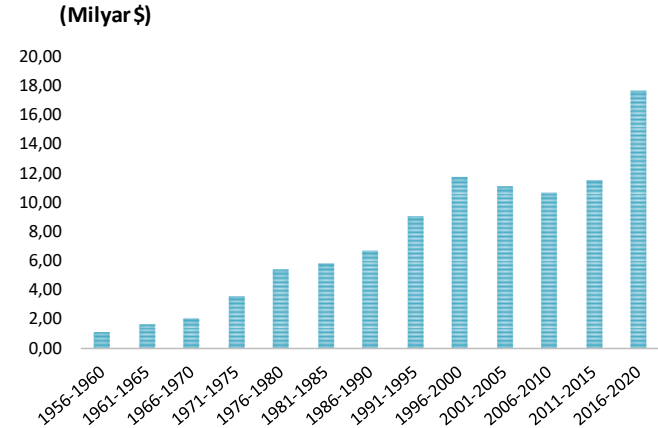
Türkiye ve ASELSAN'ın Küresel Savunmadaki Yeri

2020 Savunma Harcaması En Yüksek 10 Ülke ve Türkiye



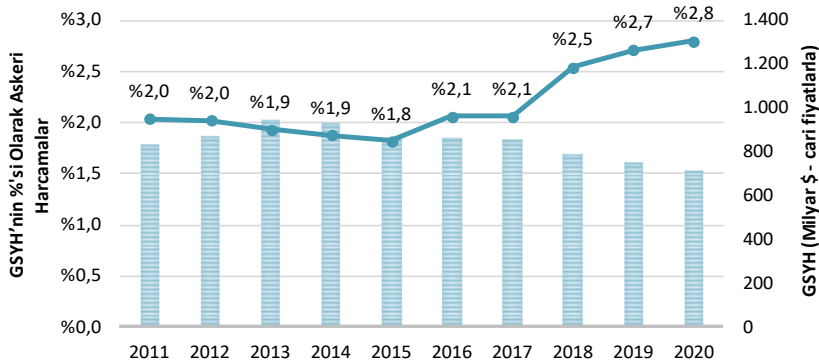
SIPRI

Türkiye'nin Savunma Harcaması (5 yıllık ortalamalarla)



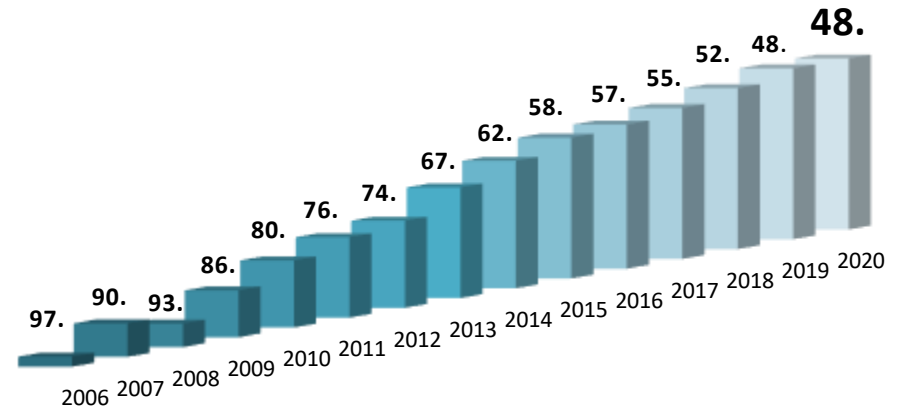
SIPRI

GSYH'nin %'si Olarak Askeri Harcamalar (Türkiye)



SIPRI, TÜİK

ASELSAN Küresel Savunma Sıralaması



Defense News Top 100

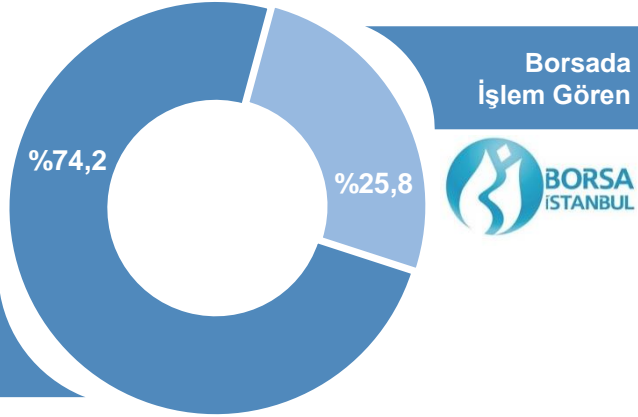
Ortaklık Yapımız

Ortaklık Yapısı

ASELSAN,
Borsa İstanbul'da işlem gören tek savunma şirkettir.



Türk Silahlı
Kuvvetlerini
Güçlendirme Vakfı



Borsada
İşlem Gören



Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı

TSKGV MÜTEVELLİ HEYETİ

- Cumhurbaşkanı (Başkan)
- Cumhurbaşkanı Yardımcısı
- Milli Savunma Bakanı
- Genelkurmay Başkanı
- Savunma Sanayii Başkanı

TSKGV

Yönetim Kurulu

ASELSAN

TUSAŞ

ROKETSAN

HAVELSAN

ASPİLSAN

İŞBİR

- ❖ TSKGV Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının birleşmesi ile kurulmuştur.
- ❖ TSKGV'nin amacı yerli savunma sanayi aracılığı ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin kapasitesini güçlendirmektir.
- ❖ TSKGV, amacı ile uyumlu olarak farklı alanlarda faaliyet gösteren savunma şirketlerine sahiptir.
- ❖ TSKGV'ye ait paylara ilişkin tek imtiyaz, 9 Yönetim Kurulu Üyesinin 6'sını aday gösterme imtiyazıdır.

Faaliyet Alanlarımız

HABERLEŞME BİLGİ TEKNOLOJİLERİ



HABERLEŞME



UYDU SİSTEMLERİ



BİLGİ TEKNOLOJİLERİ
VE SİBER GÜVENLİK

MİKROELEKTRONİK GÜDÜM ve ELEKTRO- OPTİK



AVİYONİK



ELEKTRO-OPTİK



GÜDÜM VE
İNSANSIZ SİSTEMLER



MİKROELEKTRONİK

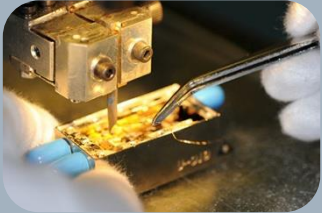
RADAR, ELEKTRONİK HARP



RADAR SİSTEMLERİ



ELEKTRONİK HARP



MİKRODALGA ÜRÜNLER

SAVUNMA SİSTEMLERİ TEKNOLOJİLERİ



HAVA ve FÜZE SAVUNMA



KARA SİLAH SİSTEMLERİ



KOMUTA KONTROL



DENİZ SİSTEMLERİ

ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, OTOMASYON ve SAĞLIK



GÜVENLİK



ULAŞIM



TRAFİK ve OTOMASYON



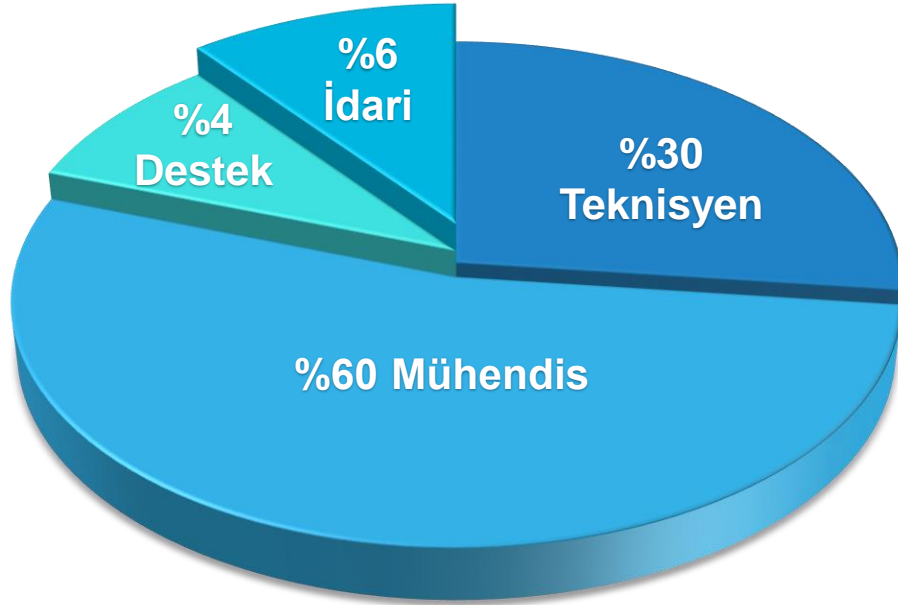
ENERJİ ve SAĞLIK

İştiraklerimiz

| | | | |
|---|---|--|--|
| ROKETSAN  <p>Pay : %15 Ortak: TSKGV Kuruluş: 1988 Aktif: 1,3 Mia \$ (*)</p> | ASELSANNET  <p>Pay: %100 Kuruluş: 2004 Aktif: 211 Mio \$</p> | ASELSAN KONYA SİLAH SİS  <p>Pay: %51 Ortak: Konya Savunma Sanayii Kuruluş: 2018 Aktif: 54 Mio \$</p> | EHSİM  <p>Pay: %50 Ortak: Havelsan, SSTEK Kuruluş: 1998 Aktif: 33 Mio \$</p> |
| ASELSAN BİLKENT MİKRO NANO  <p>Pay: %50 Ortak: BİLKENT Ün.v. Kuruluş: 2014 Aktif: 26 Mio \$</p> | ASPİLSAN  <p>Pay: %1 Ortak: TSKGV Kuruluş: 1981 Aktif: 25,5 Mio \$</p> | ULAK  <p>Pay: %51 Ortak: SSTEK A.Ş. Kuruluş: 2017 Aktif: 23 Mio \$</p> | ASELSAN HASSAS OPTİK  <p>Pay: %50 Ortak: Sivas Optik Malzemeleri Kuruluş: 2014 Aktif: 22 Mio \$</p> |
| TEKNOHAB  <p>Pay: %13,04 Ortaklar: HAB, TUSAŞ GAZİ Ün.v. Kuruluş: 2018 Aktif: 6 Mio \$</p> | BİTES  <p>Pay : %51 Ortak: Kişi Kuruluş: 2001 Aktif: 5 Mio \$</p> | MİKROELEKTRONİK  <p>Pay: %85 Ortak: İTÜ ETA Vakfı Kuruluş: 2004 Aktif: 3 Mio \$</p> | TÜYAR  <p>Pay : %51 Ortak: TÜBİTAK, SSM Kuruluş: 2017 Aktif: 2 Mio \$</p> |
| DASAL <p>Pay : %40 Ortak: Altınay A.Ş. Kuruluş: 2019 Aktif: 2 Mio \$</p> | TR EĞİTİM VE TEKNOLOJİ A.Ş. <p>Pay: %35 Ortak: TUSAŞ Kuruluş: 2018 Aktif: 0,6 Mio \$</p> | ASELSAN GLOBAL <p>Pay : %100 Kuruluş: 2019 Aktif: 0,2 Mio \$</p> | |
| KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING (KAZAKİSTAN)  <p>Pay : %49 Ortak: Kazakhstan Engineering Kuruluş: 2011 Aktif: 32 Mio \$</p> | ASELSAN MIDDLE EAST (ÜRDÜN)  <p>Pay: %49 Ortak: KADDB Investment Group Kuruluş: 2012 Aktif: 13 Mio \$</p> | GÜNEY AFRIKA ŞUBESİ  <p>Pay: %100 Kuruluş: 2011 Aktif: 7 Mio \$</p> | IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS (BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ)  <p>Pay: %49 Ortak: IGG Kuruluş: 2011 Aktif: 5 Mio \$</p> |
| MAKEDONYA ŞUBESİ  <p>Pay: %100 Kuruluş: 2014 Aktif: 3 Mio \$</p> | ASELSAN BAKÜ (AZERBAYCAN)  <p>Pay: %100 Kuruluş: 1998 Aktif: 2 Mio \$</p> | BARQ QSTP (KATAR) <p>Pay : %48 Ortak: BARZAN Holding, SSTEK A.Ş. Kuruluş: 2018</p> | ASELSAN UKRAINE <p>Pay: %100 Kuruluş: 2020 Aktif: 0,3 Mio \$</p> |

İnsan Kaynakları

Toplam Personel : 9.113
Mühendis : 5.438



Yetenek Yönetimi

Üniversite – Sanayi İşbirliği

Konum ve Çalışanlara Sunulan Yan Haklar

Tersine Beyin Göçü Projesi

Üniversiteler ile Yürütülen Projeler

Lise ve Üniversite Öğrencileri İçin Staj ve Aday Mühendislik İmkânları

Çalışanlar İçin Yüksek Lisans ve Doktora Programı Teşvikleri

ASELSAN Akademi

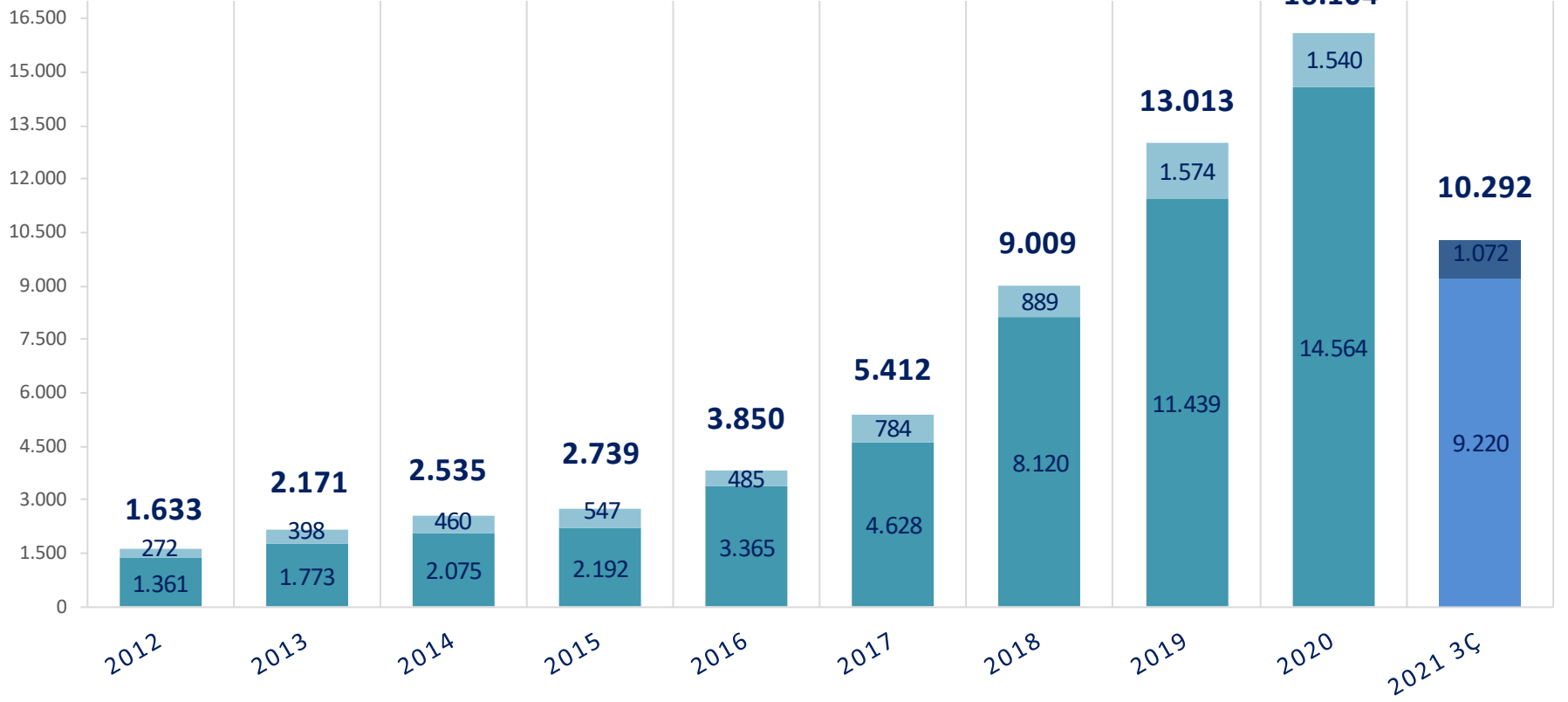
ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

Türkiye'deki mühendislik öğrencilerinin çalışmayı en çok istediği firma

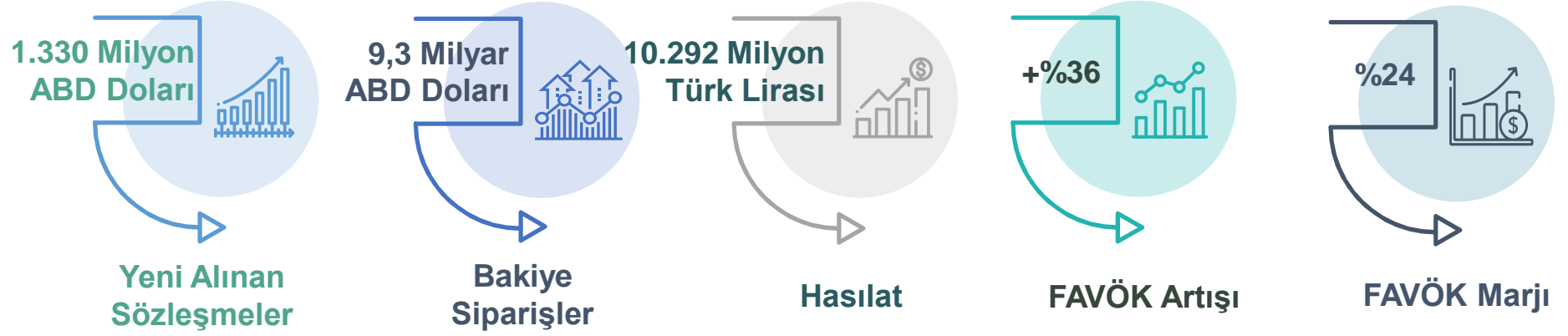
Yurt İçi ve Yurt Dışı Satışlar

MİLYON TL

■ Yurt İçi Satışlar ■ İhracat



2021 3. Çeyrek Özet Sonuçlar

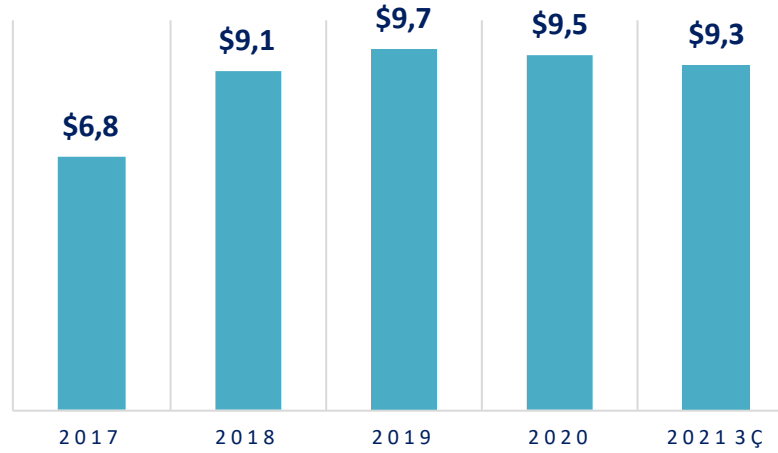


Finansal Göstergeler

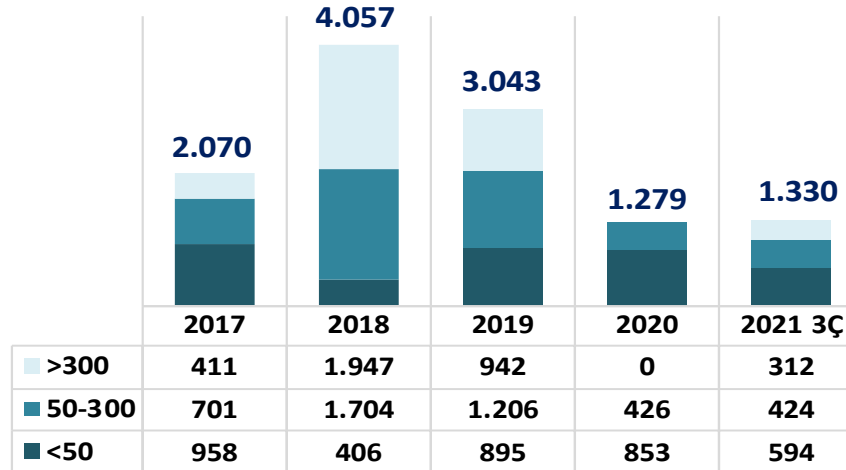
| (Milyon TL) | Eyl'20 | Eyl'21 | %Δ |
|---------------------------|--------|--------|----|
| Hasılat | 8.423 | 10.292 | 22 |
| Brüt Kâr | 2.240 | 3.401 | 52 |
| Brüt Kâr Marjı | %26,6 | %33,0 | ↑ |
| Faaliyet Kârı (EBIT) | 1.604 | 2.168 | 35 |
| Faaliyet Kâr Marjı (EBIT) | %19,0 | %21,1 | ↑ |
| FAVÖK (EBITDA) | 1.816 | 2.473 | 36 |
| FAVÖK Marjı (EBITDA) | %21,6 | %24,0 | ↑ |
| Net Kâr | 2.999 | 3.135 | 5 |
| Net Kâr Marjı | %35,6 | %30,5 | ↓ |

Bakiye Siparişlerimiz

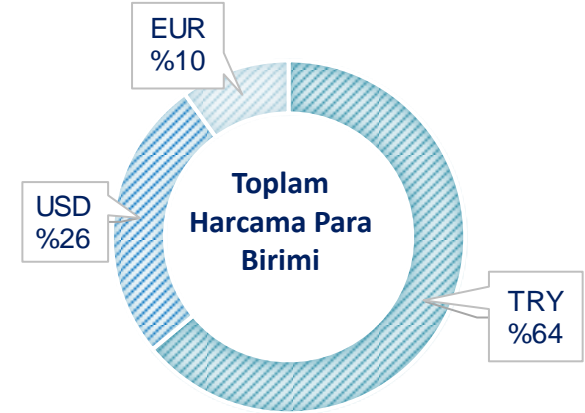
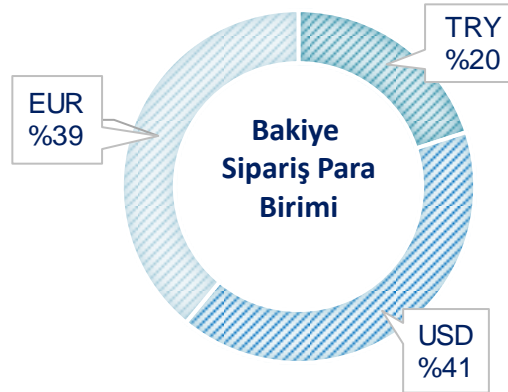
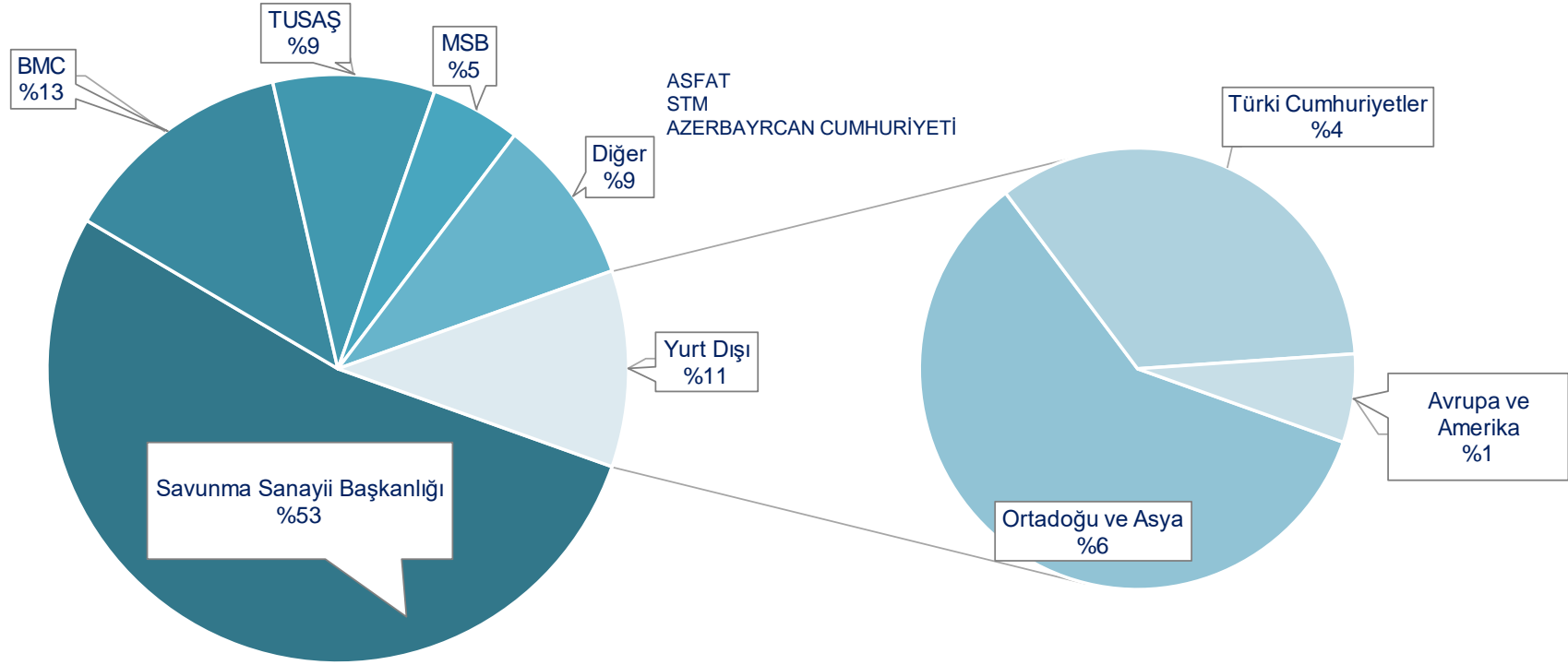
Yıllar Bazında Bakiye Sipariřler (Milyar \$)



Yeni Sözlüşmeler (Milyon \$)



Bakiye Siparişlerimiz



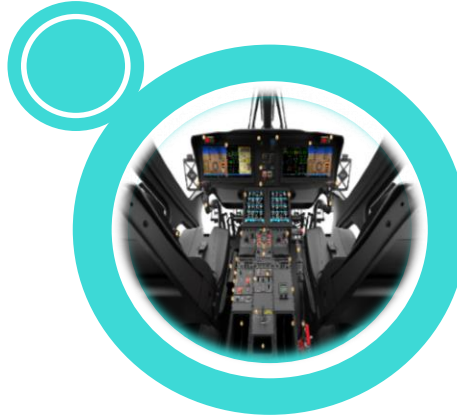
Muhtemel Projelerimiz ve Potansiyel İş Alanları

Muhtemel Projeler

MİLGEM İ-Sınıfı
Firkateyn



Özgün
Helikopter



Lazer Güdüm Kiti

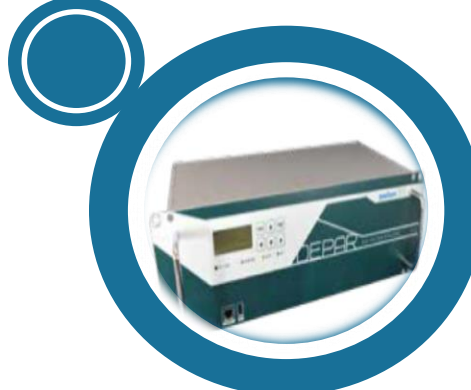


Savunma Dışı İş Alanları

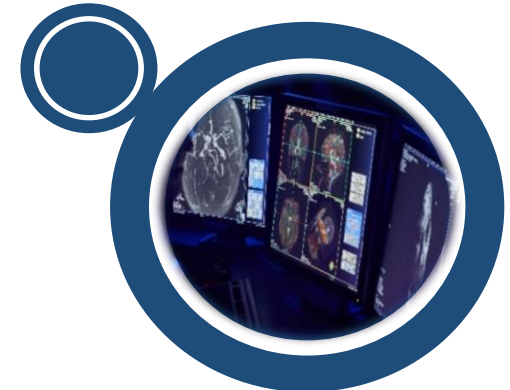
Raylı Sistem Sinyalizasyon
Çalışmaları



Enerji Yönetimi ve Akıllı
Şebeke Sistemleri



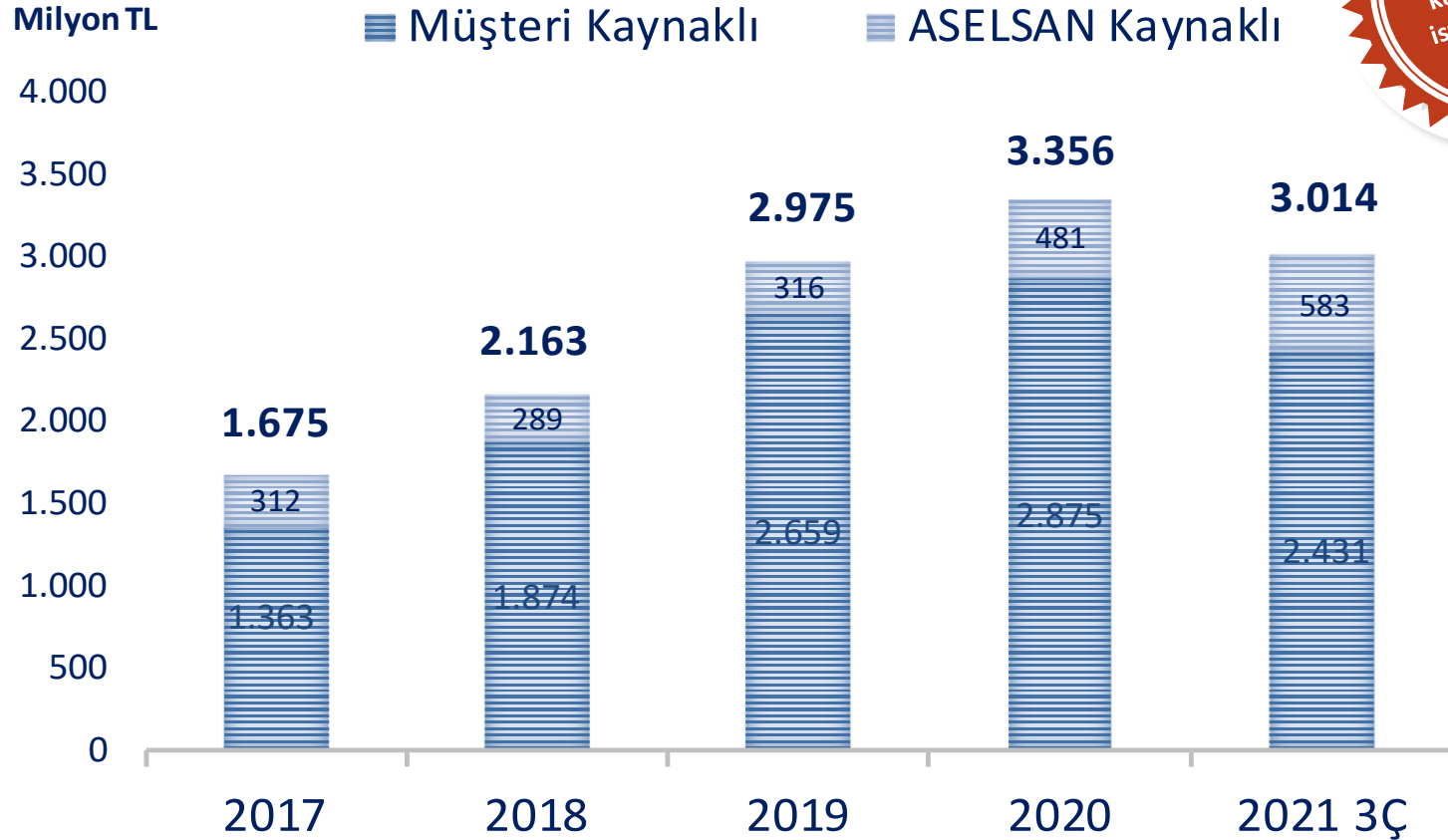
Sağlık Sistemleri



Türkiye'nin En Fazla Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketi

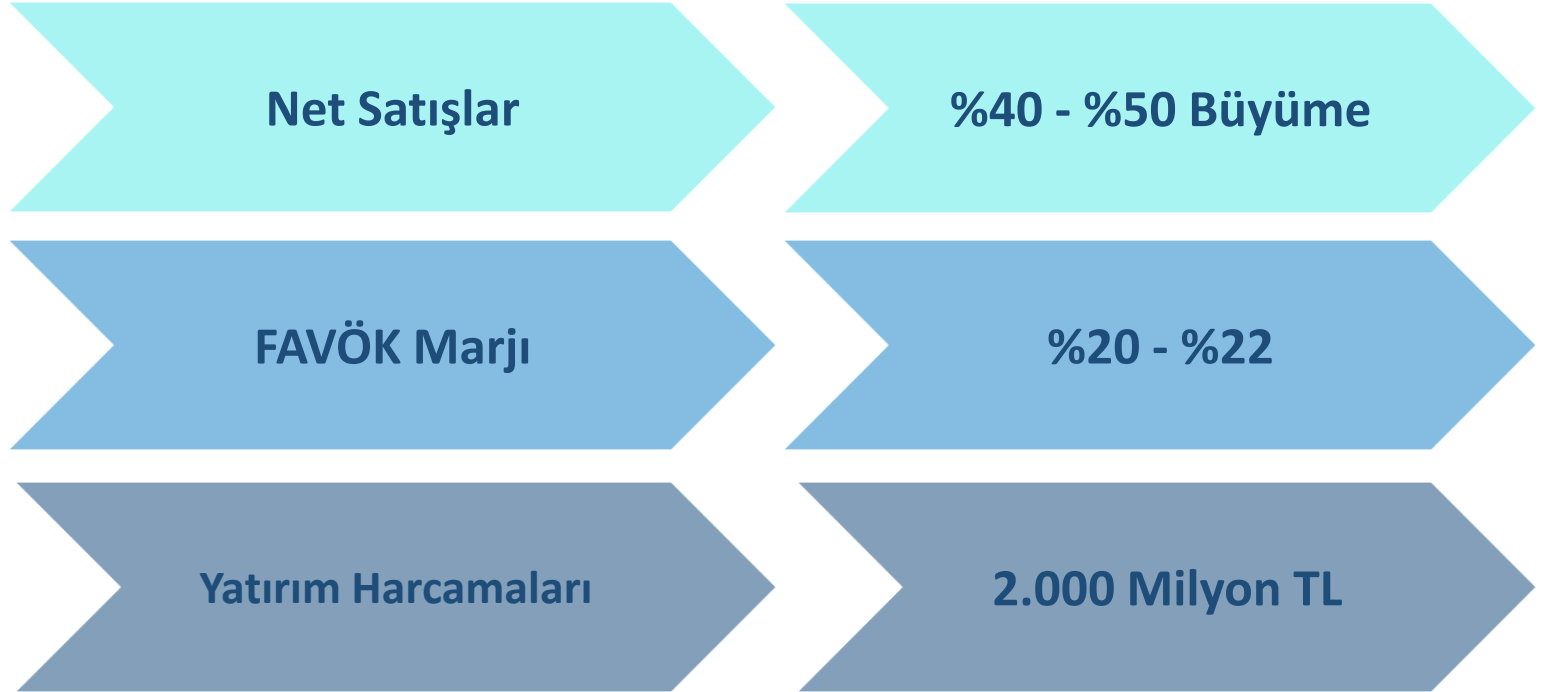
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge tasarım merkezlerine ilişkin sağlanan teşvik süreleri 31.12.2023 tarihinden 31.12.2028 tarihine kadar uzatılmıştır.

AR-GE Harcamaları



Ar-Ge'de en çok kadın uzman istihdam eden şirket

2021 Yıl Sonu Tahminleri



Sürdürülebilirlik Paydaş Haritamız



Toplum

Web Sitesi
Sosyal Medya ve Basın
Sosyal Sorumluluk Projeleri
ASİL Yardımlaşma Derneği



Gelecek Nesiller

Kariyer Fuarları
Milli Eğitim Bakanlığı ile İş Birlikleri
ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
Tekno Macera
Alimhane



Müşteriler

Müşteri Memnuniyet Anketleri
Web Sitesi
Çağrı Merkezi
Ulusal ve Uluslararası Fuarlar

Çalışanlar

Çalışan Memnuniyet Anketi
Çalışanın Sesi Çalıştayları
Çalışma Deneyimine İlişkin Anket Uygulamaları

Yatırımcılar

Analist Toplantıları
Yatırımcı Konferansları ve Roadshowlar
Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi
Yatırımcı İlişkileri Mail Adresi
Yatırımcı İlişkileri Sesli Yanıt Sistemi



Tedarikçiler/Alt Yükleniciler

Tedarikçi Portalı
Çalıştaylar ve Eğitimler
Gücümüz Bir Platformu
Tedarikçi Memnuniyet Anketi
Güçbirliği Zirvesi

Kamu Kuruluşları, Sektör Kuruluşları ve STK'lar

Konferans/Panel/Çalıştaylar
Kanuni Düzenlemeler
Kapsamında İş Birlikleri

Üniversiteler

Konferans/Panel/Çalıştaylar
Özkaynaklı Ar-Ge Projeleri
ASELSAN Akademi



EKLER

Konsolide TFRS Özet Bilanço

Varlıklar

| (Milyon TL) | 31.12.2020 | 30.09.2021 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| DÖNEN VARLIKLAR | 19.594 | 17.540 |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 4.082 | 1.311 |
| Ticari Alacaklar | 7.147 | 5.995 |
| Stoklar | 5.533 | 7.315 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 1.779 | 1.833 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 1.053 | 1.087 |
| DURAN VARLIKLAR | 14.500 | 17.850 |
| Finansal Yatırımlar | 1.183 | 1.185 |
| Ticari Alacaklar | 7.469 | 9.054 |
| Maddi Duran Varlıklar | 2.342 | 2.907 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 1.555 | 2.032 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 374 | 738 |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı | 353 | 405 |
| Diğer Duran Varlıklar | 1.224 | 1.531 |
| TOPLAM VARLIKLAR | 34.094 | 35.390 |

Kaynaklar

| (Milyon TL) | 31.12.2020 | 30.09.2021 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | 12.320 | 12.281 |
| Kısa Vadeli Finansal Borçlar | 3.007 | 3.964 |
| Ticari Borçlar | 4.251 | 3.180 |
| Ertelenmiş Gelirler | 2.657 | 1.707 |
| Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar | 2.405 | 3.431 |
| UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | 3.676 | 2.220 |
| Uzun Vadeli Finansal Borçlar | 883 | 27 |
| Ticari Borçlar | 0 | 1 |
| Ertelenmiş Gelirler | 1.764 | 1.496 |
| Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar | 1.028 | 696 |
| ÖZKAYNAKLAR | 18.098 | 20.889 |
| Ödenmiş Sermaye | 2.280 | 2.280 |
| Paylara İlişkin Primler | 2.797 | 2.797 |
| Diğer Fonlar | 2.040 | 2.320 |
| Geçmiş Yıl Kârları | 10.981 | 10.351 |
| Net Dönem Kârı | - | 3.141 |
| TOPLAM KAYNAKLAR | 34.094 | 35.390 |

Gelir Tablosu

Konsolide TFRS Gelir Tablosu (Milyon TL)

| (Milyon TL) | 30.09.2020 | 30.09.2021 |
|--|--------------|--------------|
| KÂR VEYA ZARAR KISMI | | |
| Hasılat | 8.423 | 10.292 |
| Satışların Maliyeti (-) | (6.183) | (6.892) |
| BRÜT KÂR | 2.240 | 3.400 |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | (286) | (409) |
| Pazarlama Giderleri (-) | (170) | (515) |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) | (180) | (309) |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 5.349 | 3.983 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | (3.090) | (2.840) |
| ESAS FAALİYET KÂRI | 3.863 | 3.310 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 5 | 10 |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarından Paylar | (12) | (21) |
| FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI | 3.856 | 3.299 |
| Finansman Gelirleri | 577 | 719 |
| Finansman Giderleri (-) | (1.184) | (931) |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KÂR | 3.249 | 3.087 |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Geliri / (Gideri) | (250) | 47 |
| Dönem Vergi Gideri | (5) | (0,2) |
| Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri) | (245) | 47 |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KÂRI | 2.999 | 3.135 |
| Dönem Kârının Dağılımı | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | 10 | (6) |
| Ana Ortaklık Payları | 2.989 | 3.141 |

Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler ASELSAN (Şirket) tarafından hazırlanmıştır. Burada yer alan görüşler sunumun hazırlanması sırasında derlenen genel bilgilere dayanmaktadır ve önceden bildirilmeksizin değiştirilebilir.

Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahminler yer almaktadır. İleride ortaya çıkacak gerçekleştirmeler, bu tahminlerde temel alınan varsayım ve faktörlerin değişmesine bağlı olarak farklılık gösterebilecektir. Şirket, söz konusu varsayım ve faktörlerdeki değişiklikleri güncellemek için kanuni zorunluluklar dışında hiçbir yükümlülük üstlenmemektedir.

Bu sunum hisse senetlerinin alınıp satılması ile ilgili bir teklif ya da öneri niteliği taşımaz ve hiçbir hukuki anlaşma ya da sözleşmeye baz oluşturmaz. Şirket bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından kendisi ya da herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanınin sorumlu tutulamayacağını açıkça beyan eder.



Adres

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Akif Ersoy Mah. İstiklal Marşı Cad. No:16
06200 Yenimahalle, Ankara



Telefon

+90 850 828 1 828



BORSA
İSTANBUL



E-Posta

aselsan.ir@aselsan.com.tr



Web Adresi

www.aselsan.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri